公司代码：688280　　公司简称：精进电动

精进电动科技股份有限公司
2025 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 重大风险提示

公司已在本报告中描述了可能存在的相关风险，具体详情敬请查阅本年度报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”中的内容。

三、 公司全体董事出席董事会会议。

四、 本半年度报告未经审计。

五、 公司负责人余平、主管会计工作负责人谢文剑及会计机构负责人（会计主管人员）成丽芳声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

六、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

因公司尚未实现年度盈利，本年度没有利润分配预案及公积金转增股本预案。

七、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

√适用 □不适用

公司治理特殊安排情况：

□本公司为红筹企业

□本公司存在协议控制架构

√本公司存在表决权差异安排

（一）特别表决权的设置情况

1、设置特别表决权安排的股东大会决议

2019 年 10 月 14 日，公司召开 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《授予菏泽北翔新能源科技有限公司（原正定北翔能动科技有限公司）所持股份特别表决权的议案》，并修改公司章程，设置特别表决权。

根据特别表决权设置安排，将控股股东菏泽北翔新能源科技有限公司所持有的 69,677,522 股公司股份转换为特别表决权股份，北翔新能源持有股份每股拥有的表决权数量为其他股东所持有的股份每股拥有的表决权的 10 倍。

北翔新能源及其实际控制人余平对公司的经营管理以及对需要股东大会决议的事项具有绝对控制权。

公司为首次公开发行股票并在科创板上市而发行的股票，及公司在二级市场进行交易的股票，均属于普通股份，不拥有特别表决权。

2、特别表决权安排的运行期限

2019 年 10 月 14 日，公司设置了特别表决权。特别表决权设立至今，运行正常。除非经公司股东大会决议终止特别表决权安排，公司特别表决权设置将持续、长期运行。

3、持有人资格

持有特别表决权股份的股东应当对公司发展或业务发展或业务增长等作出重大贡献，并且在公司上市前及上市后持续担任公司的董事的人员或者该等人员实际控制的控制主体。持有特别表决权股份的股东在公司中拥有权益的股份合计达到公司全部已发行有表决权股份 10%以上。

公司控股股东北翔新能源及其实际控制人余平符合上述要求。

4、特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股股份拥有表决权数量的比例安排

北翔新能源持有公司 11.81%的股份及 57.24%的表决权，实际控制人余平通过北翔新能源、赛优利泽和 Best E-Drive 合计控制公司 59.29%的表决权。

5、持有人所持有的特别表决权股份能够参与表决的股东大会事项范围

根据《公司章程》规定，除北翔新能源外的股东（包括股东代理人）以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。北翔新能源持有的 69,677,522 股股份为拥有特别表决权的股份，每一特别表决权拥有的表决权数量与每一普通股份拥有的表决权数量的比例为 10:1。

尽管有前述安排，公司股东对下述事项行使表决权时，每一特别表决权股份享有的表决权数量应当与每一普通股份的表决权数量相同：

（1） 修改公司章程；

（2） 改变特别表决权股份享有的表决权数量；

（3） 聘任或者解聘独立董事；

（4） 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计事务所；

（5） 公司合并、分立、解散或者变更公司形式。

公司股东大会对前述第（2）项作出决议，应当经过不低于出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，但根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》的规定将相应数量特别表决权股份转换为普通股份的除外。

除上述情形外，持有特别表决权股份的股东对股东大会决议进行表决时，应按照《公司章程》的规定进行差异化表决。

6、股份锁定安排及转让限制

（1）不得增发特别表决权股份

公司股票在证券交易所上市后，除同比例配股、转增股本情形外，不得在境内外发行特别表决权股份，不得提高特别表决权比例。公司因股份回购等原因，可能导致特别表决权比例提高的，应当同时采取将相应的数量特别表决权股份转换为普通股份等措施，保证特别表决权比例不高于原有水平。

（2）特别表决权股份转让限制

特别表决权股份不得在二级市场进行交易，但可以按照《公司章程》和证券交易所有关规定进行转让。

（3）特别表决权股份的转换

出现下列情形之一的，特别表决权股份应当按照1:1的比例转换为普通股份：

① 拥有的特别表决权股份的股东不再符合《公司章程》规定的资格和最低持股要求，或者丧失相应履职能力、离任、死亡；

② 实际持有特别表决权股份的股东失去对相关持股主体的实际控制；

③ 拥有特别表决权股份的股东向他人转让所持有的特别表决权股份，或者将特别表决权股份的表决权委托他人行使；

④ 公司的控制权发生变更

发生前述情形的，特别表决权股份自相关情形时即转换为普通股份，相关股东应当立即通知公司。公司应当及时披露具体情形、发生时间、转换为普通股份的特别表决权股份数量、剩余特别表决权股份数量等情况。

发生前述第④项情形的，公司已发行的全部特别表决权股份均应当转换为普通股份。

（二）特别表决权对股东大会议案的影响及对中小股东权益可能的影响

特别表决权机制下，公司控股股东北翔新能源及实际控制人余平能够决定公司股东大会的普通决议，对股东大会特别决议也能起到类似的决定性作用，限制了除控股股东及实际控制人外的其他股东通过股东大会对公司重大决策的影响。

若包括公众投资者在内的中小股东因对公司重大决策与北翔新能源及余平持有不同意见而在股东大会表决时反对，则有较大可能因每股对应投票权数量的相对显著差异而无足够能力对股东大会的表决结果产生实质影响。

在特殊情况下，北翔新能源及余平的利益可能与公司其他股东，特别是中小股东利益不一致，存在损害其他股东，特别是中小股东利益的可能。

特别表决权机制影响股东大会议案的具体情况如下：

1、 如下决议不适用特别表决权：

（1） 修改公司章程；

（2） 改变特别表决权股份享有的表决权数量；

（3） 聘任或者解聘独立董事；

（4） 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计事务所；

（5） 公司合并、分立、解散或者变更公司形式。

2、适用特别表决权且属于股东大会特别决议（即股东所持表决权的2/3以上）事项，适用特别表决权后，公司控股股东及实际控制人对该等事项的决策能力提升，仍无法确保其同意的议案经股东大会审议通过，即其他股东的反对票达1/3以上，该议案无法经股东大会审议通过。该等具体事项如下：

（1）公司增加或者减少注册资本；

（2）章程第四条第（四）项所列担保交易，即按照担保金额连续 12 个月累计计算原则，超过公司最近一期经审计总资产 30%的担保；

（3）公司购买、出售资产交易，涉及资产总额或者成交金额连续 12 个月内累计计算超过公司最近一期经审计总资产 30%的；

（4）股权激励计划；

（5）对现金分红政策进行调整或变更；

（6）法律、行政法规或者章程规定的，以及股东大会以普通决议认定会对公司产生重大影响的，需要以特别决议通过的其他事项。

3、适用特别表决权且属于股东大会普通决议（即股东所持表决权的 1/2 以上）事项，设置特别表决权后，控股股东及实际控制人有绝对决策控制能力，能够确保由其同意的议案通过股东大会。其他股东即使达成一致，仍不能否决控股股东及实际控制人表决同意的议案。

（三）防范特别表决权滥用及保护中小股东利益的具体措施

1、防范特别表决权机制滥用的措施

（1）安排合适的特别表决权比例以平衡控制权

（2）严格限制特别表决权权限范围

公司设置特别表决权，系为了保证公司实际控制人余平对公司的控制权，确保公司的生产经营稳定，从而保护公司全体股东的利益。余平作为精进电动的创始人、实际控制人及核心管理层能够集中公司表决权，有助于提升公司治理效果。特别表决权边界清晰，不适用有关投资者基本权利的若干重大事项。

（3）对特别表决权股份施加更严格的减持限制

特别表决权股份相对于普通股份受到更严格的减持限制，使持有特别表决权股份股东相对于持有普通股份的其他股东、公众投资者更加重视公司的长期、稳定的发展，制约其滥用特别表决权损害公司利益的行为。

根据《上市规则》第 4.5.8 条和《公司章程》规定，特别表决权股份不得在二级市场交易，但可以按照交易所有关规定进行转让。

根据《上市规则》第 4.5.9 条和《公司章程》规定，出现持有特别表决权股份的股东向他人转让所持有的特别表决权股份，或者将特别表决权股份的表决权委托他人行使时，特别表决权股份应当按照 1:1 的比例转换为普通股份。

2、 对中小股东利益的保护措施

除以上防范特别表决权机制滥用的措施外，公司还设置了如下具体制度及措施，能够充分保护中小股东权益：

（1） 重视股东分红权

公司已于第二届董事会第四次会议及 2019 年年度股东大会审议通过了《利润分配管理制度》，公司制定利润分配政策尤其是现金分红政策时，应当履行必要的决策程序。董事会应当对股东回报事宜进行专项研究探讨，详细说明规划安排的理由等情况。公司应当通过多种渠道（包括但不限于电话、传真、邮箱、互动平台等）充分听取中小股东的意见，做好现金分红事项的信息披露。在满足现金分红条件时，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

（2） 发挥独立董事的监督职能

公司设置了 3 名独立董事，并建立了《独立董事工作制度》，赋予了独立董事提议召开董事会、提请召开临时股东大会，独立聘请外部审计和咨询机构、就重大关联交易事项进行判断等特殊职权，并规定其有权对重大事项出具独立意见。股东大会在审议聘请或者解聘独立董事时，每一特别表决权股份享有的表决权数量与每一普通股份的表决权数量相同，更有利于强化独立董事代表中小股东利益发挥独立监督的职能。

（3） 中小股东享有董事提名权及董事会临时会议召开权

根据《公司章程》，代表 1/10 以上表决权的股东，可以提议召开董事会临时会议。董事长应当亲自接到提议后 10 日内，召集和主持董事会会议。单独或者合计持有公司 3%以上股份额股东，可以在股东大会召开 10 日前提出临时提案并书面提交召集人。

（4） 建立规范关联交易等一系列制度

公司依法建立了《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《内部审计制度》《投资管理制度》《独立董事工作制度》等制度，通过将数额较大的交易及重要事项的审批权限置于公司股东大会层面，形成总经理决策、董事会审议批准、股东大会审议批准的不同层级决策程序，防范管理层损害公司及公众投资者利益的不当行为。

（5） 强化信息披露及投资者关系管理

公司将严格遵守《上市规则》《科创板上市公司持续监督办法（试行）》对于信息披露的监督要求。公司第二届董事会第四次会议审议通过了《信息披露管理制度》，就信息披露的基本原则、程序、媒体、权限和责任、保密措施、机构和联系方式等作出明确规定。

除遵守信息披露的一般性要求外，公司还将严格遵守《上市规则》第 4.5.11 条规定，在定期报告中披露特别表决权安排在报告期内的实施和变化情况，以及特别表决权安排下保护投资者合法有关措施的实施情况。

3、 控股股东北翔新能源就特别表决权出具的相关承诺

就公司特别表决权事项，控股股东北翔新能源出具了《关于行使特别表决权的承诺函》，承诺：

菏泽北翔新能源科技有限公司（以下简称“本企业”）系精进电动科技股份有限公司（以下简称“公司”）的控股股东，根据《公司章程》持有公司特别表决权。本企业承诺按照相关法律法规以及公司章程行使权益，不得滥用特别表决权，不得损害投资者的合法权益，如损害投资者合法权益，本企业将及时改正，并依法承担对投资者的损害承担赔偿责任。

八、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

九、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十一、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十二、 其他

□适用 √不适用

目录

第一节 释义 **9**
第二节 公司简介和主要财务指标 **11**
第三节 管理层讨论与分析 **15**
第四节 公司治理、环境和社会 **43**
第五节 重要事项 **45**
第六节 股份变动及股东情况 **78**
第七节 债券相关情况 **87**
第八节 财务报告 **88**

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构签名并盖章的财务报表
	载有董事长签名的2025年半年度报告原件
	其他相关材料

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、精进电动	指	精进电动科技股份有限公司
精进新能源菏泽	指	精进新能源技术（菏泽）有限公司，曾用名：精进新能源技术（余姚）有限公司
精进正定	指	精进电动科技（正定）有限公司
精进百思特	指	精进百思特电动（上海）有限公司
精进北美	指	Jing-Jin Electric North America LLC,精进电动北美有限责任公司
精进菏泽	指	精进电动科技（菏泽）有限公司
金泽租赁	指	金泽汽车租赁有限公司
精进华业	指	北京精进华业电动科技有限公司
南京华程	指	南京华程新能源科技有限公司
精进电控	指	北京精进汽车电控系统有限公司
益瀚实业	指	Origin Industrial Limited,益瀚实业有限公司
北翔新能源	指	菏泽北翔新能源科技有限公司，曾用名：正定北翔能动科技有限公司，系公司发起人股东
诚辉国际	指	Noble Ray International Limited（诚辉国际有限公司），系公司发起人股东
Citron PE	指	Citron PE Investment (Hong Kong) Limited,曾用名：CITIC PE Investment(Hong Kong) Limited（中信产业投资基金（香港）投资有限公司）
超越摩尔	指	上海超越摩尔股权投资基金合伙企业（有限合伙）
理成赛鑫	指	上海理成赛鑫投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东
方腾集团	指	Fountain Holdings Limited,系公司发起人股东
VV Cleantech	指	VV Cleantech(HK) Limited，系公司发起人股东
拉萨知行	指	拉萨知行创新科技有限公司
Best E-Drive	指	Best E-Drive L.P，系公司发起人股东
蔚度投资	指	蔚度（嘉兴）投资管理合伙企业（有限合伙），系公司发起人股东
腾茂百安	指	菏泽腾茂百安投资管理中心（有限合伙），曾用名：正定腾茂百安投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东，系公司员工持股平台
安胜恒永	指	菏泽安胜恒永投资管理中心（有限合伙），曾用名：正定安胜恒永投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东，系公司员工持股平台
赛优利泽	指	菏泽赛优利泽投资管理中心（有限合伙），曾用名：正定赛优利泽投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东，系公司员工持股平台
杰亿利泽	指	菏泽杰亿利泽投资管理中心（有限合伙），曾用名：正定杰亿利泽投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东，系公司员工持股平台
杰亿恒永	指	菏泽杰亿恒永投资管理中心（有限合伙），曾用名：正定杰亿恒永投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东，系公司员工持股平台
杰亿百安	指	菏泽杰亿百安投资管理中心（有限合伙），曾用名：

		正定杰亿百安投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东，系公司员工持股平台
理驰投资	指	上海理驰投资管理中心（有限合伙），系公司发起人股东
龙灏投资	指	上海龙灏投资合伙企业（有限合伙），系公司发起人股东
德丰杰龙升	指	上海德丰杰龙升创业投资合伙企业（有限合伙），系公司股东
吉利集团/吉利	指	浙江吉利汽车有限公司
小鹏汽车/小鹏	指	广州小鹏汽车科技有限公司
广汽集团/广汽	指	广州汽车集团股份有限公司
中国一汽/一汽	指	中国第一汽车股份有限公司
奇瑞集团/奇瑞	指	奇瑞汽车股份有限公司
上汽集团/上汽	指	上海汽车集团股份有限公司
比亚迪	指	比亚迪汽车集团及其下属企业
宇通集团	指	郑州宇通集团有限公司
Stellantis 集团/Stellantis	指	菲亚特-克莱斯勒汽车集团与标致雪铁龙集团合并后的全球整车集团
汉德车桥	指	陕西汉德车桥有限公司
庆铃汽车	指	庆铃汽车集团有限公司
Traton 集团/Traton	指	Traton 集团是全球知名卡车和运输服务集团，旗下主要品牌包括曼恩，斯堪尼亚，NAVISTAR，大众卡车客车
Plastic Ominum/彼欧集团	指	Plastic Omnium，是一家全球知名汽车零部件供应商
福田集团	指	北汽福田汽车股份有限公司
艾里逊	指	艾里逊变速箱公司,商用车和特种车辆驱动解决方案的设计商和制造商
东风集团	指	东风汽车集团有限公司
中通客车	指	中通客车控股股份有限公司
北汽集团/北汽	指	北京汽车集团有限公司
证监会/中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所/交易所/证券交易所	指	上海证券交易所
国务院	指	中华人民共和国国务院
发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
财政部	指	中华人民共和国财政部
股东大会、董事会、监事会	指	公司股东大会、董事会、监事会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《上市规则》	指	《上海证券交易所科创板股票上市规则》
《公司章程》	指	公司现行有效的公司章程（经公司 2022 年 10 月 12 日召开的 2022 年第二次临时股东大会审议通过）
A 股	指	在中国境内发行、在境内证券交易所上市并以人民币认购和买卖的普通股股票
保荐机构/保荐人/华泰	指	华泰联合证券有限责任公司
致同	指	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
新能源汽车	指	采用新型动力系统，完全或者主要依靠新型能源驱动的汽车，包括：增程式混合动力汽车、插电式混

		合动力汽车、纯电动汽车、燃料电池汽车
EMC	指	Electromagnetic Compatibility，电池兼容
IEC	指	International Electro Technical Commission,国际电工委员会
IGBT	指	绝缘栅双极型晶体管，控制器的主要零部件
JIS	指	Japaness Industrial Standards，日本工业标准
ISO	指	InternationalOrganization for Standardization,国际标准化组织
NVH	指	Noise、Vibration、Harshness，噪声、振动与声振粗糙度
PPAP	指	Production Part Approval Proces，生产件批准程序
PSW	指	Part Submission Warrant，零部件提交保证书
SAE	指	Society of Automotive Engineers,国际自动化工程师学会
SUV	指	Sport Utility Vehicle，运动型多用途汽车
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日

第二节　公司简介和主要财务指标

一、 公司基本情况

公司的中文名称	精进电动科技股份有限公司
公司的中文简称	精进电动
公司的外文名称	Jing-Jin Electric Technologies Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	JJE
公司的法定代表人	余平
公司注册地址	北京市朝阳区利泽中园106号楼1层103B-4
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	北京市朝阳区博大路20号院金辉时八区10号楼
公司办公地址的邮政编码	100023
公司网址	www.jjeglobal.com
电子信箱	tzzgx@jjeglobal.com
报告期内变更情况查询索引	/

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	谢文剑	毛艳红
联系地址	北京市朝阳区博大路20号院金辉时八区10号楼	北京市朝阳区博大路20号院金辉时八区10号楼
电话	010-85935151转5224	010-85935151转5224
传真	/	/
电子信箱	tzzgx@jjeglobal.com	tzzgx@jjeglobal.com

三、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	证券时报、中国证券报、上海证券报

登载半年度报告的网站地址	上海证券交易所（www.sse.com.cn）
公司半年度报告备置地点	北京市朝阳区博大路20号院金辉时八区10号楼
报告期内变更情况查询索引	/

四、 公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	精进电动	688280	无

（二）公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、 其他有关资料

□适用 √不适用

六、 公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	1,022,397,159.42	578,448,639.60	76.75
利润总额	31,040,722.27	-270,184,466.22	111.49
归属于上市公司股东的净利润	35,965,262.12	-284,919,911.24	112.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-68,631,985.44	-311,736,663.74	77.98
经营活动产生的现金流量净额	193,973,042.07	-43,977,179.84	541.08
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	618,249,736.99	579,722,352.79	6.65
总资产	2,830,837,602.47	2,568,531,740.32	10.21

（二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益（元／股）	0.06	-0.48	112.50
稀释每股收益（元／股）	0.06	-0.48	112.50
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	-0.12	-0.53	77.36
加权平均净资产收益率（%）	6.00	-32.63	增加38.63个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资	-11.46	-35.70	增加24.24个百分

产收益率（%）			点
研发投入占营业收入的比例（%）	3.89	9.22	减少5.33个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司营业总收入 102,239.72 万元，较上年同期增加 76.75%。公司营业总收入较上年同期大幅增加，主要原因系公司主营业务中的新能源汽车电驱动系统和技术开发与服务收入都有较大幅度的增长。新能源汽车电驱动系统的乘用车电驱驱动系统方面，随着客户需求增加，投产的乘用车项目放量，销售订单大幅增加，订单的增加带动收入较上年同期大幅度上升；在商用车电驱动系统方面，客户需求有一定增长，销售订单有所增加，收入也较上年同期有所增加。技术开发与服务方面，客户验收的项目合同较去年同期增加，收入也较上年同期有大幅度增加。

报告期内，公司利润总额为 3,104.07 万元，较上年同期改善 111.49%，并实现盈利。利润总额大幅上升的主要原因是公司收入大幅度上升，毛利得到改善。公司上半年收到政府补贴。以上综合因素导致公司盈利能力比上年同期有大幅度改善。公司利润总额的改善也同时对公司归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润的大幅度改善起到了非常大的正面影响效果，归属于上市公司股东的净利润比上年同期改善 112.62%, 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润比上年同期改善 77.98%。以上各利润指标的改善也导致了每股收益指标，如基本每股收益，稀释每股收益，扣除非经常性损益后的基本每股收益和加权平均净资产收益率的大幅度改善。

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额 19,397.30 万元，较上年同期增加 541.08%，并实现该项指标转正。经营活动产生的现金流量净额大幅度改善的主要原因是公司收入大幅度上升，盈利能力得到改善；同时公司加强应收款项管理，强化运营费用管控等措施，严格管控支出。报告期内政府补助较上年同期大幅增加。以上因素综合使得公司经营活动产生的现金流量净额比上年同期大幅度改善，并实现转正。

七、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

八、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,115,165.47	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	97,366,458.07	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业		

务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	312,846.04	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-158,678.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-3,961,456.18	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	104,597,247.56	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因
□适用 √不适用

九、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十、 非企业会计准则业绩指标说明

□适用 √不适用

第三节　管理层讨论与分析

一、 报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司主营业务

精进电动是新能源汽车电驱动系统国内领军企业之一，从事电驱动系统的研发、生产、销售及服务。已对驱动电机、控制器、传动三大总成和相应的软件控制体系自主掌握核心技术和实现完整布局。精进电动为客户提供电驱动系统的整体技术解决方案，凭借卓越的产品性能、突出的系统级供应能力、领先的研发水平和高效的技术服务，赢得了国内外新能源汽车整车企业客户的信赖，是我国少数能够持续获得全球知名整车企业电驱动系统产品量产订单的新能源汽车核心零部件企业。公司坚持自主研发与持续创新，建立了国际化的研发团队和全球化的组织架构，目前已在北京、上海、正定、菏泽以及美国底特律设立了研发和生产基地。利用在新能源汽车电驱动系统领域积累的丰富经验和技术储备，公司自 2024 年开始将业务拓展到了非汽车用新能源电驱动系统领域，开辟新的市场和增长点。

（二）公司主营产品

公司核心产品为新能源汽车电驱动系统，公司产品具有高度集成、高功率密度、高转矩密度、高可靠性、高效率、低振动噪声水平的技术特点。公司在新能源汽车的纯电动汽车、插电式混合动力汽车、增程式电动汽车、混合动力汽车和氢燃料汽车等主流技术路线均有成功量产项目的经验。

电驱动系统包括三大总成：驱动电机总成（将动力电池的电能转化为旋转的机械能，是输出动力的来源）、控制器总成（基于功率半导体的硬件及软件设计，对驱动电机的工作状态进行实时控制，并持续丰富其他控制功能）、传动总成（通过齿轮组降低输出转速提高输出扭矩，以保证电驱动系统持续运行在高效区间）。在以上三大总成之外，电驱动系统还需要配套的软件系统（控制电机和控制器高效安全运行，实现安全监控及故障诊断功能）新能源汽车的电驱动系统。在高温、高湿、振动的复杂工作环境下，基于实时响应的软件算法，高频精确地控制电力电子元器件的功率输出特性，实现对驱动电机的控制，最终通过精密机械零部件对外传输动力。

（三）公司主要经营模式

1、研发模式

公司以新能源汽车电驱动系统行业发展趋势和客户实际需求为导向，制定公司技术及产品中、长期研发战略规划，并依托自主研发与合作研发两种模式开展研发工作。

（1）自主研发模式：

公司研发部门以新能源汽车电驱动系统国际技术动态、客户需求为导向，采用差异化竞争的策略，依靠具有丰富经验的国际化研发团队，研发新工艺、新技术，完成技术方案的验证，使研发成果快速产业化，取得了一系列的技术创新和突破。此外，公司在美国组建了专业的研发团队，结合中国以及美国双方研发团队的各自优势，共同研发用于公司产品的差异化相关技术，提升了

公司产品性能。同时公司制定了研发项目管理制度，对研发项目的立项、审批、执行等流程进行了规定。

（2）合作研发模式

整车企业与核心零部件供应商在新车型或新产品规划的初期就开始深度合作同步研发，是汽车行业的常见模式，此等安排既可以共担风险又能够同步优化、提高效率。

公司的合作研发工作主要分为两类：一是预研项目，公司协助客户进行特定领域的技术论证或技术储备；二是量产项目，在达到量产阶段之前的产品设计、样品试制、实验验证与工装模具开发等服务。公司与客户签订具体协议之后，公司根据客户要求的产品参数、技术指标、试验项目等具体要求，组织人员进行定制化的技术开发与服务工作，并设置重要工作节点，接受客户的验收。

公司技术开发与服务的具体内容主要包括：（1）工装模具业务：主要包括整车企业客户新车型项目进入量产之前的工装设计、模具开发等；（2）技术服务业务：主要包括整车企业客户新车型项目的同步开发；非整车企业的工装模具开发、产品预研、样机试制等，有明确需求订单的新车型项目的技术服务。

在与客户签订相关协议之后，公司根据客户要求的产品参数、技术指标，组织人员进行研发，具体包括多个开发阶段，并设置多个质量门节点。每个节点进行阶段性评审，只有顺利通过质量门节点的阶段性评审，才能进入下一个阶段。公司按照产品开发程序实施开发过程中的各项工作，并按照协议约定将样件送交相应整车企业客户，后者将对公司提供的样件进行鉴定和验审，并对可能存在的缺陷提出解决方案，公司提供必要的技术支持进行调整，待最终通过客户的验审环节后，确认前期技术开发与服务收入，进而双方另行签署量产协议，开始形成产品订单。

2、采购模式

为保障公司产品质量和性能，公司建立了完善的采购体系。潜在供应商经过公司内部评审之后，纳入潜在供应商名录。公司技术相关部门进一步评估供应商小批量样件和进行现场的 PPAP（Production Part Approval Process，生产件批准程序）核查，并基于核查情况要求供应商出具 PSW（Part Submission Warrant，零件提交保证书）。公司获得供应商出具的 PSW 之后，将供应商纳入合格供应商目录，具备批量供货资格。

采购需求部门提出采购申请并获得批准之后，采购部门在严格的供应商管理制度基础之上，结合销售部门的订单预测、生产部门的交付情况以及原材料实时库存信息，综合制定采购计划。采购部门在合格供应商目录范围内组织必要的招标程序，并与最终确定的合格供应商就服务范围、产品参数、质量要求、账期约定、保密条款等完成谈判并签署相关协议。供应商到货后，经过检验合格的，准予入库。在价格调整机制方面，采购部将定期与供应商进行谈判及价格调整，并对供应商提出规范性整改意见。

3、生产模式

公司的生产模式为按照客户订单组织生产，以销定产。产控物流部根据客户订单及交付时间、产能、设备状况、生产线负荷状况、原材料供应状况等综合评审，安排生产计划，并将生产计划发送给生产部门。生产部门根据生产进度发布生产制造令，按照生产制造令进行领料、组装、测试、包装、入库等，完成生产计划。

4、销售模式

公司的销售模式为直销模式，与客户建立合作关系之后，将根据最终配套车型的生命周期以及后续车型的开发进度，向客户销售产品和提供服务。公司在销售中对部分客户存在寄售的情形，采用寄售模式的，公司将产品运抵寄售仓，买方按需使用时通知公司确认货物领用，公司依据实际领用数量及相应的买方确认通知确认产品销售收入。

公司采取主动市场营销、需求导向研发的销售策略,在与整车厂交流并获得其需求意向之后，及时反馈并推动公司内部各相关部门进行方案讨论、技术答辩，得到客户的需求确认。后续经过商务谈判，样件制作，进一步签署框架协议或定点函。签订框架协议后，公司将进一步配合客户进行产品的研发、试制、检测等，在提供样件检测、小批量试制都得到客户认可之后，公司将正式进行批量生产，并依据合同规定与订单要求，向客户提供产品和售后服务。

新增重要非主营业务情况
□适用 √不适用

二、 经营情况的讨论与分析

2025 年，新能源汽车行业在全球范围内取得了显著进展，特别是在中国市场，该行业展现出了强大的活力，电车智能化成为行业发展的明确趋势，而在电池技术、驱动电机技术等关键领域也取得了重要突破，为新能源汽车的续航能力和性能提升提供了有力支撑。同时，在政策扶持、技术创新以及消费者环保意识不断提升的共同推动下，中国新能源汽车市场迎来了前所未有的增长。

中国汽车工业协会对外发布最新数据显示，2025 年 1-6 月，我国汽车产销分别完成 1,562.10 万辆和 1,565.30 万辆，同比分别增长 12.50%和 11.40%。其中，新能源汽车产销分别完成 696.80 万辆和 693.70 万辆，同比分别增长 41.40%和 40.30%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 44.3%。

6 月单月数据来看，汽车产销分别完成 279.40 万辆和 290.40 万辆，环比分别增长 5.50%和 8.10%，同比分别增长 11.40%和 13.80%。其中，新能源汽车产销分别完成 126.80 万辆和 132.90 万辆，同比分别增长 26.40%和 26.70%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 45.80%。

展望 2025 年，中国新能源汽车行业将继续保持快速增长势头，电动化与智能化的深度融合将成为核心主题。中国汽车工业协会副秘书长陈士华表示，在各项消费提振政策刺激下，上半年汽车市场需求明显回升。下半年，“两新”政策资金继续分批下达，企业新品供给持续丰富等，都

将有助于进一步拉动汽车消费增长。但由于同期基数较高，增速将呈现逐步回落态势，预计全年汽车销量在3,290万辆左右，同比增长4.70%。

新能源汽车行业的持续增长主要是由于油电形势逆转，消费者对新能源汽车的接受度加速转变，国内消费刺激政策延续，以及车企加速新能源转型等因素的共同作用。在发展趋势上，插混增程车型将向纯电化发展，大电池和超长纯电续航成为趋势；受国际贸易保护政策影响，新能源汽车出口主要以插混、增程车型为主，以应对贸易壁垒和全球用户需求。

2025年，精进电动继续在董事长余平的带领下，进一步落实“向优秀的制造企业转型”的战略。在长期的研发和创新积累的推动下，公司在2025年上半年迎来了前所未有的业务增量。公司在保证客户交付的同时，狠抓质量、成本和交付这几项战略核心；继续强化公司的制造运营和成本控制的能力，提升优质、稳健、可持续的经营趋势。整个集团围绕“向优秀的制造企业转型”的目标，公司在制造领域投入了大量资源，让更多优秀的人才向制造运营转型，重塑了制造组织架构并强化了管理。公司建立了高效、实用的制造数据报表体系，进行实时监控、及时有效地改善提高运营效果。公司在2025年持续优化公司不同地区的生产和运营，基本完成了将上海地区的全部生产运营活动向菏泽基地转移的工作，提高生产基地的集中度和规模效应，降低运营成本。

在2025年上半年，公司受益于的“大系统”业务的快速增长，公司配套国内主要车企越野车型的前后三合一电驱和增程发电机系统量产后随着客户车型的上市持续增量。公司配套国内另外一个知名主机厂的三合一系统也在二季度进入批量生产，为本年度的高增长打下了坚实的基础。配套欧洲大型整车厂的紧凑型三合一电驱动系统的开发工作进展顺利，未来投产后将可能成为公司历史上批量最大的产品；在2024年，公司终于突破了全球行业非常具有价值的一个细分市场，赢得了一款欧美畅销车型的业务；该项目的体量、技术壁垒和整车品牌形象将成为公司未来高速发展的又一个加速器，2025年上半年，该项目的开发工作也进展顺利。具体而言，公司2025年上半年的经营情况主要如下：

1、 经营情况

报告期内，公司营业总收入102,239.72万元，同比增加76.75%。公司营业总收入较上年同期大幅增加。主要原因系公司主营业务中的新能源汽车电驱动系统和技术开发与服务收入都有较大幅度的增长。

新能源汽车电驱动系统收入比去年同期有大幅增长，较上年同期增长78.84%，其中乘用车和商用车电驱动系统收入均有增长。在乘用车电驱动系统方面，随着国内客户需求增加，投产的乘用车项目放量，销售订单大幅增加，订单的增加带动收入较上年同期大幅度上升，乘用车电驱动系统收入较上年同期增长114.11%。在商用车电驱动系统方面，销售订单有所增加，收入也较上年同期有所增加。商用车电驱动系统收入增长的主要原因系国内和国外客户需求都有增长，需求的增长拉动了相关产品的销售收入，商用车电驱动系统收入较上年同期增长10.38%。

技术开发与服务收入比去年同期有较大增长的主要原因系报告期内公司完成多项客户的开发和服务工作，所以技术开发与服务收入比去年同期增加较多，技术开发与服务收入较上年同期增

长110.39%。以下为公司主营业务中各业务板块2025年上半年与2024年上半年营业收入的变动比较：

单位：万元，币种：人民币

主营业务收入	报告期（1-6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
新能源汽车电驱动系统	96,871.24	54,166.22	78.84
其中：乘用车电驱动系统	76,542.47	35,748.99	114.11
商用车电驱动系统	20,328.77	18,417.23	10.38
技术开发与服务	4,678.28	2,223.61	110.39
小计	101,549.52	56,389.83	80.08

报告期内，归属于母公司所有者的净利润3,596.53万元，较去年同期改善112.62%，并由亏损转为盈利；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润-6,863.20万元，较去年同期改善77.98%；基本每股收益0.06元，较去年同期改善112.50%。具体原因有以下几方面：

首先，随着公司已经投产的国内项目开始放量，产品需求的增加，报告期产品销量和收入大幅增长；另外，报告期内公司完成多项客户的产品开发和服务工作，技术开发与服务收入比去年同期增加较多。公司收入大幅度上升，使得毛利得到改善。毛利的改善对净利润的改善影响也较大。在毛利改善的同时，与上年同期比较，营业税金及附加减少，减少的原因主要系由于上年度北美子公司储备的存货较为充足，本期公司向北美子公司出口的物料少，所以产生的出口相关税费减少。与上年同期比较，销售费用基本持平，略有上升，主要系展览宣传费和境内仓储费较上年同期增加所致。与上年同期比较，管理费用减少，减少的原因主要系本期各项主要管理费基本上都较上年同期降低。与上年同期比较，研发费用减少，减少的原因主要系本期受托开发项目较多，导致研发投入计入技术存货金额较多所致。另外，本期收到政府补贴。以上综合因素导致公司盈利能力比上年同期有大幅度改善。

报告期内，公司年度经营活动产生的现金流量净额19,397.30万元，较去年同期改善541.08%，并实现该项指标转正，主要系本期销售收入增加较多，导致本期销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。

2、 研发和核心竞争力

报告期内，公司投入研发费用3,977.79万元。公司仍然围绕着新能源汽车电驱动系统的各大总成，多方向推进研发项目，持续重点加大高度集成化的乘用车和商用车“多合一”电驱动系统研发投入。报告期内，公司主要的研发成果主要有以下几个方面：

在乘用车领域，本期公司开发的配套国内一个主流主机厂混动车型的三合一系统圆满完成开发，并实现量产。该系统集成了自动化绕组成型电机，高效减速器和成熟可靠的IGBT模块控制器。电机总成采用了先进的抗电腐蚀技术。减速器采用无油泵技术。控制器总成满足ISO 26262，功能安全满足ASIL-B标准。该产品采用多种综合降噪技术，在通过特殊路面及严苛行驶工况仍然具

有良好的NVH表现，提高了整车舒适性。为欧洲客户开发配套其紧凑型车辆平台的三合一总成系统进展顺利。该系统集成了高效方导体永磁同步电机，两级减速器和成熟可靠的IGBT模块控制器。具有效率高的特点和行业领先的低噪音特点。同时，通过优化电机设计、控制策略及减速器的低油量设计，使得该产品的能耗优于整车的能耗要求。为北美客户畅销车型开发的平台级“大系统”产品也进展顺利，已经成功向客户交付样机。该系统突破公司传统的集成模式，进一步延伸了公司集成部件范围和技术难度，提升了产品整车零部件价值的占比。

在商用车领域，本期公司持续投入商用车多合一系统的升级和开发，包括分布式电驱动系统，小型混联系统，为降低商用车电驱动系统成本、减轻重量、提高可靠性开发了一系列新一代深度集成的系统。围绕从轻型到中重型的商用车和电驱桥技术方向，继续完善商用车扁线电机产品谱系，实现了轻卡、客车到中重卡的全面覆盖，其中轻卡扁线桥驱电机稳定量产，客车扁线桥驱电机开展了各项验证并即将量产。中重卡电机产品在多个客户实现了样车装车，部分客户的中重卡桥驱电机实现了量产。

在非汽车用领域，继续为国际客户开发更先进的电动摩托车驱动电机，公司也在对船机技术进行技术储备。

在传动核心技术方面，加强深度一体化设计技术，继续优化驱动差速锁和直磁型双稳态电磁离合器技术，集中在部分高中端乘用车、SUV、越野车和皮卡车辆应用上优化续航，降低电驱动系统损耗，加强车辆复杂路面行驶和改善脱困能力的需求，填补市场空白。针对公司在研的“大系统”产品进行优化，使其具有结构简单、占用空间小、集成度高、传递效率高的特点。

在控制器领域，为大众商用车集团开发的多款高压碳化硅控制器已经完成开发，进入了小批量生产阶段。完成了标准版高压碳化硅控制器的样件开发，将应用于国内商用车市场。完成了应用于商用车市场低成本二合一系统的量产开发，将于本年度下半年投产，该技术处于国内领先水平。

报告期内，公司及其下属子公司新增境内已授权发明专利11项、实用新型专利22项，外观设计专利1项，境外已授权专利达到7项。截至报告期末，公司及其下属子公司累计拥有软件著作权26项，境内已授权发明专利72项、实用新型专利354项、外观设计专利126项、境外已授权专利183项。

3、 业务合作和产品市场

公司业务聚焦产品技术领先，客户构成主要为行业内的头部企业，比如Stellantis集团及其旗下多个品牌和产品平台、福特汽车、中国一汽、北汽集团、上汽集团、广汽集团、奇瑞集团、小鹏汽车；商用车领域的比亚迪、宇通集团、福田集团、中通客车、庆铃汽车、汉德车桥和东风集团等。公司在不断拓展国内业务的同时，利用领先的技术，突出的研发能力，国际化的研发和管理团队优势，以精进北美为桥头堡，积极开拓海外业务，扩大北美基地的业务规模。公司除了与国外的Stellantis、TRATON集团及其下属的MAN、斯堪尼亚、大众商用车、艾里逊、Plastic Ominum（彼欧集团）等著名传统企业及一级零部件供应商建立了紧密的业务关系外，也积极开发

海外新能源汽车新势力客户，并且与这些客户开展了多项目和多方面的合作业务，为未来公司海外业务的增长打下了良好的基础。

报告期内，公司充分利用在电驱动领域积累的技术和know-how，开拓了非汽车用新能源电驱动系统的市场。对电动摩托车驱动系统在进行优化开发，并进行船机系统的技术储备。

非企业会计准则财务指标变动情况分析及展望

□适用 √不适用

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

□适用 √不适用

三、 报告期内核心竞争力分析

（一）核心竞争力分析

√适用 □不适用

1.行业领先的系统级供应能力

公司完成了各大总成完整布局且自主掌握核心技术。公司以驱动电机总成生产与研发为基础，2015年推出电磁齿嵌式离合器，2016年推出减速器产品和控制器产品，在业内较早实现了驱动电机总成、控制器总成、传动总成的完整产业布局且自主掌握核心技术，全面整合电机设计能力、电力电子设计能力、控制算法优化能力、精密机械加工制造能力、成本控制能力，形成了系统级电驱动产品的核心供应能力。2019年推出将驱动电机、控制器、传动各大总成深度集成，更轻、更节能、成本更低的自主知识产权三合一乘用车电驱动系统产品。2022年，公司向市场推出了基于方导体电机技术的高功率密度桥驱系统，该系统结合和发挥了方导体电机的性能优势和桥驱架构的成本优势。2022年和2023年，公司向市场推出了多款基于方导体技术，深度集成和高度轻量化的1000牛米至3500牛米扭矩商用车三合一动力总成系统。2023年3月，公司的第一个乘用车多合一项目实现量产并出口到北美和欧洲市场。2023年第四季度，公司投产了两个国内乘用车客户的混动系统产品。公司在2023年，针对商用车市场，完成了第三代高压控制器的优化升级开发，使其功能和性能更加强大，并全面向市场推出了这款标准版控制器。2024年，公司的电驱“大系统”业务取得了重大突破，公司配套国内主要车企越野车型的前后三合一电驱和增程发电机系统投入量产，并通过关键的核心技术树立了行业标杆；配套欧洲大型整车厂的小型三合一电驱动系统获得定点，未来投产后将可能成为公司历史上批量最大的产品；配套国内主机厂的混动电驱系统已经在2025年第2季度投入量产；更重要的是，公司终于突破了全球行业非常具有价值的细分市场，一个欧美畅销车型的业务；该项目的体量、技术壁垒和整车品牌形象将成为公司未来高速发展的又一个加速器。

公司确立了动力总成及控制领域的一级零部件供应商战略地位。公司凭借深受国际知名整车企业认可的技术与研发能力，能够在电驱动系统的顶层设计与各总成级的开发时，进行充分的协

调匹配与优化，最终实现系统级的整体性能改善。因此，公司能够直接向整车企业提供系统级产品，在汽车行业具有核心价值的动力总成及控制领域享有“一级零部件供应商”的战略地位。

2.产品性能持续领先

公司的产品具有领先的产品性能。电驱动系统的效率由驱动电机总成、控制器总成、传动总成共同决定，公司各大总成的峰值效率均优于行业水平。更高的峰值效率，可以使同等条件下新能源汽车行驶相同里程所耗用的电量更少，减速时也拥有更高的能量回收效率，有利于增长车辆续航里程，具有更好的经济性。公司的控制器总成体积功率密度与功率比重均业内领先。公司产品表现出优异的噪音水平。

公司自主开发了领先的集成化产品。公司以全部自主研发设计的驱动电机、高速两级减速器、高功率密度电机控制器为基础，将驱动电机、控制器、传动总成深度集成，研发出更轻、更节能、成本更低的三合一电驱动系统，以及对储能和能源使用优化，相对“组装式”的集成方法，深度集成缩短了总成的轴向尺寸，减轻了重量，改善了传动效率，还增加了具有精进电动专利的核心结构设计，具备正向研发、深度集成和持续优化能力，具有“轻、快、好、省”的优点。系统深度集成消除了电机和减速器的同轴度误差，提高了总成的结构刚度，降低了振动噪音，减速器效率提升带来成本的有效控制。

公司是业内少数能够自主研发设计和生产控制器的电驱动系统供应商之一。公司具备丰富的EMC 设计、测试、整改经验，多款控制器产品顺利通过了零部件和整车级的 EMC 测试，并已经投放市场。公司基于第三代半导体技术开发的碳化硅（SiC）控制器总成，能够实现更高的功率体积密度、更高的功率质量密度、更高的开关频率、更高的效率，并降低冷却系统的复杂程度，能够帮助新能源汽车在同等条件下，实现更低的电池成本和能耗、更长的续航里程和更好的空间布局。

公司同时在油冷电机技术、离合传动技术、增程器电机、方导体电机技术方面，具备国内领先的自主核心技术。公司在国内最早突破油冷电机技术，精进电动油冷电机产品已与 Stellantis 集团、中国一汽、上海集团、广汽集团、奇瑞集团、小鹏汽车等国内外知名整车企业实现量产合作。公司电磁齿嵌式离合器技术主要应用于混动系统、两档变速器、四轮驱动系统的辅助电驱桥切分等产品，形成了多项核心技术和国内外专利。公司自主研发了两代增程器电机技术，在国内外客户多个乘用车、商用车产品获得应用，获得了多项国内和境外专利，公司牵头的“高效一体化油冷增程器总成开发及整车集成应用”也入选了“国家重点研发计划”。

3.行业先发优势

公司是国内最早开始从事新能源汽车电驱动系统业务的企业之一。经过多年发展，公司在电驱动系统驱动电机、控制器和传动总成领域实现了产品的平台化开发、谱系化开发，在油冷驱动电机、第三代碳化硅半导体控制器、方导体驱动电机、三合一电驱动系统、电磁离合器、多档减速器/变速器等领域拥有业内领先的核心技术，拥有深厚的自主技术积累。公司长期的技术与研发积累，构成了未来参与市场竞争的先发优势。

公司通过国际整车企业体系认证并成功实施国际乘用车量产项目的经验。既往为国际知名整车乘用车量产项目供应的经验，是竞争国际客户订单时的重要参考因素甚至前提条件。过往成功通过国际整车企业体系认证并成功实施国际乘用车量产项目的经验，是公司未来参与市场竞争的突出优势。公司是行业里较早开拓海外市场的企业，并已经获得多个海外乘用车系统的量产定点，其中两个已经量产。

4.正向研发能力突出

公司在完成国家课题类研发和客户产品类研发之余，还持续投入前瞻自研类研发，对可能影响电驱动系统行业未来发展的技术创新与工艺改进，提前布局。通过原创性、自主性研发，公司正在油冷驱动电机、第三代碳化硅半导体控制器、方导体驱动电机、三合一电驱动系统、电磁离合器、非晶带材驱动电机、轮毂驱动电机、多档减速器、储能等领域主动进行技术储备。在公司参与的合作研发项目中，有多项目被列入“国家重点研发计划”，技术内容涵盖驱动电机、电力电子、电动化变速器、混合动力系统、增程驱动、特种电驱动等领域。

5.领先的研发实验能力

由于公司产品的综合性能要求较高及工作环境复杂，对产品进行更加完善的设计、分析、仿真、实验、检测，不仅是客户的需要，也是公司改进设计、验证工艺、保证质量的重要抓手。公司成立至今，已在北京、上海、正定、菏泽等地，累计投入资金过亿元，目前拥有100多套核心实验装备，可以满足国际国内各大整车厂的开发验证和工艺认证要求，相关设备参数具备进行ISO、IEC、SAE、DIN、JIS等国际标准实验的能力。目前公司已经具备新能源汽车电驱动系统及各总成级别产品的全面实验认证能力，主要包括安全性、功能性能、可靠性耐久性、NVH、EMC等5大板块。

6.业内领先的人才团队

公司业务核心团队全面覆盖公司产品的研究设计、工艺开发、试验认证、生产制造、大客户营销等重要环节，经历了众多国际国内量产项目的实战考验与锻炼。公司高级管理人员拥有丰富的相关产业经营与管理经验，核心技术人员曾在国外知名零部件企业或整车企业工作多年，在驱动电机总成、控制器总成、传动总成等领域具有深厚的技术与研发经验积累。拥有业内领先的人才团队，构成了公司的核心竞争优势之一。

7.工艺创新与稳定生产的能力

工艺创新与优化能力是最终产品质量水平及稳定性的软件保障，公司历经多年发展，已经形成了持续优化的工艺改进机制，并具有实现高质量、规模化量产能力。先进的生产设备是最终产品质量水平及稳定性的硬件支持。经过持续多年的投入，公司对生产环节的自动化程度、智能化程度进行了持续的改进完善，以满足国际国内客户不断提高的质量要求。公司曾经获得Stellantis集团授予的北美杰出质量奖（North America Outstanding Quality Award）；公司和公司核心产品还多次获得过铃轩奖、“中国心”新能源汽车动力系统等奖项。

（二）报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

□适用 √不适用

（三）核心技术与研发进展

1、 核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司以驱动电机总成生产与研发为基础，在业内较早实现了驱动电机总成、控制器总成、传动总成的完整产业布局且自主掌握核心技术，全面整合电机设计能力、电力电子设计能力、控制算法优化能力、储能系统优化能力、精密机械加工制造能力、成本控制能力，形成了系统级电驱动产品的核心供应能力。目前公司技术水平先进、工艺节点成熟，并拥有多项专利和专有技术，多项核心技术处于国际或国内先进水平。公司目前正在油冷驱动电机、第三代碳化硅半导体控制器、方导体驱动电机、多合一电驱动系统、双稳态电磁离合器、非晶带材驱动电机、轮毂驱动电机、多档减速器等领域积极进行技术储备，部分产品已陆续推向市场。报告期内，公司掌握的主要核心技术如下：

序号	涉及领域	技术名称	技术特点	先进程度	技术来源
1	驱动电机总成	高效电机技术	采用方导体、非晶材料等先进材料，实现电机最高效率的提升，减轻电机重量	国际先进	自主研发
		先进电机冷却技术	通过冷却通道创新设计、油冷设计等先进电机冷却概念和设计方案，改善电机冷却能力，提高电机连续能力	国际先进	自主研发
		电机集成化技术	电机、发动机、车桥等高度集成，实现总成重量减轻	国际先进	自主研发
		电机低噪音技术	通过电磁、结构优化，结合精进电动内置声学包等专利技术，电机噪音达到领先水平	国际先进	自主研发
2	控制器总成	电容器的壳体组件和电驱动总成	直流支撑电容和功率器件、散热水道集成，以改善温升，提高电流能力及功率密度	国内领先	自主研发
		控制电	通过调节电压，控制发电机和驱动	国内领先	自主研发

		动汽车增程器系统发电功率的装置	电机系统的输出功率，有效提高电动汽车增程器系统的效率，减小直流动力线束线径，降低重量、节约成本		
		控制器直流母线的过压保护方法	根据电机转速进入不同的保护状态，有效的保护功率器件不受损坏，从而保护控制器	国内领先	自主研发
		电磁离合控制器的电流采样电路	可以采集所有工作状态时负载电流的信息，真实反映负载电流变化情况	国内领先	自主研发
		电腐蚀抑制技术	通过控制器内部集成组件创新设计，抑制减小对电腐蚀	国内领先	自主研发
		碳化硅模块技改善系统功率技术	采用碳化硅模块功率平衡驱动技术，实现电驱系统的功率改善	国际领先	自主研发
		电机控制软件	符合国际和国内信息安全标准，具备安全访问，程序安全更新功能	国际领先	自主研发（外部购买底层软件）
		电机控制软件	采用Autosar软件平台，符合功能安全标准，具备过调制及六步控制功能，自动识别旋变角度	国内领先	自主研发（外部购买底层软件）
		电机控制软件	具备快照和冻结电影功能，具备快速采样功能，方便故障诊断和调试。	国内领先	自主研发

		电机控制软件	电机控制器集成驻车，差速控制功能，满足功能安全需求	国际领先	自主研发
3	传动总成	电磁齿嵌式离合器和双电机混联系统	采用电磁离合器作为双电机混联系统的动力耦合装置,对比传统干式离合器降低重量，轴向长度缩短,离合器腔体积缩小	国际领先	自主研发
		集成一体化技术	电机轴与变速器输入轴、电机后盖和变速器前壳体均采用一体化设计,轴向尺寸缩短，质量减小	国际先进	自主研发
		电磁离合器执行机构技术	齿嵌式电磁离合器实现了紧凑的轴向布置，具有重量轻、占用空间小、传递转矩大、动作迅速等优势，在动力传递过程中效率接近100%	国内领先	自主研发
		高效节油混动技术	高度集成的高效油冷双电机混合动力系统，减重，减少轴向尺寸，整车节油率可达	国内先进	自主研发
		高效节能多档位变速技术	既能满足车辆更大的加速性和爬坡度要求，也能满足更高的车速要求。多档位设置可以更加有效地利用电机的高效区，提高系统平均效率3%以上	国内领先	自主研发
		直磁型（DirectFluxTM）双稳态电磁离合器创新技术	行业首款双稳态差速锁和切分离合器，在接合和分离状态下可以实现自保持功能而且无能耗，独特创新的技术使得离合器响应时间更快，机械防失效，提升应用的安全性和可靠性，结构紧凑且轻量化	国际领先	自主研发
		油水复合冷却	油水复合冷却，提高了电机的连续功率和功率密度的性能；提高了系	国际先进	自主研发

		技术	统的可靠性，降低了成本；通过对润滑油进行冷却技术，提高了减速器及其零部件的寿命和可靠性		
		驻车机构技术	驻车机构高度集成，占用总成空间小；可在32%坡度下顺利脱出；可在短时间内快速响应执行动作；窜动距离小于，可以实现手动解锁功能，大大提高可靠性、安全性和客户的使用舒适度	国际先进	自主研发
4	系统集成	直连一体化增程器技术	通过把发电机转子和发动机的曲轴直接机械集成，精简结构件，实现了总成轴向长度缩短，重量降低，降低了系统成本	国际领先	自主研发
		主动扭振抵消技术	通过调整发电功率反映时间，抵消发动机扭矩脉动，转速波动降低，发动机机体振动降低	国际领先	自主研发

报告期内的变化如下：

报告期内，公司持续开展研发工作，在基础研发和应用开发的多个领域取得突破性进展。

在乘用车领域，本期公司开发的配套国内一个主流主机厂混动车型的三合一系统圆满完成开发，并实现量产。该系统集成了自动化绕组成型电机，高效减速器和成熟可靠的IGBT模块控制器。电机总成采用了先进的抗电腐蚀技术。减速器采用无油泵技术。控制器总成满足ISO 26262，功能安全满足ASIL-B标准。该产品采用多种综合降噪技术,在通过特殊路面及严苛行驶工况仍然具有良好的NVH表现，提高了整车舒适性。为欧洲客户开发配套其紧凑型车辆平台的三合一总成系统进展顺利。该系统集成了高效方导体永磁同步电机，两级减速器和成熟可靠的IGBT模块控制器。具有效率高的特点和行业领先的低噪音特点。同时，通过优化电机设计、控制策略及减速器的低油量设计，使得该产品的能耗优于整车的能耗要求。为北美客户畅销车型开发的平台级“大系统”产品也进展顺利，已经成功向客户交付样机。该系统突破公司传统的集成模式，进一步延伸了公司集成部件范围和技术难度，提升了产品整车零部件价值的占比。

在商用车领域，本期公司持续投入商用车多合一系统的升级和开发，包括分布式电驱动系统，小型混联系统。为降低商用车电驱动系统成本、减轻重量、提高可靠性开发了一系列新一代深度集成的系统。围绕从轻型到中重型的商用车和电驱桥技术方向，继续完善商用车扁线电机产品谱系，实现了轻卡、客车到中重卡的全面覆盖，其中轻卡扁线桥驱电机稳定量产，客车扁线桥驱电机开展了各项验证并即将量产。中重卡电机产品在多个客户实现了样车装车，部分客户的中重卡桥驱电机实现了量产。

在非汽车用领域，继续为国际客户开发更先进的电动摩托车驱动电机，公司也在对船机技术进行技术储备。

在传动核心技术方面，加强深度一体化设计技术，继续优化驱动差速锁和直磁型双稳态电磁离合器技术，集中在部分高中端乘用车、SUV，越野车和皮卡车辆应用上优化续航，降低电驱动系统损耗，加强车辆复杂路面行驶和改善脱困能力的需求，填补市场空白。针对公司在研的“大系统”产品进行优化，使其具有结构简单、占用空间小、集成度高、传递效率高的特点。

在控制器领域，为大众商用车集团开发的多款高压碳化硅控制器已经完成开发，进入了小批量生产阶段。完成了标准版高压碳化硅控制器的样件开发，将应用于国内商用车市场。完成了应用于商用车市场低成本二合一系统的量产开发，将于本年度下半年投产，该技术处于国内领先水平。

国家科学技术奖项获奖情况
□适用 √不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况
□适用 √不适用

2、 报告期内获得的研发成果

报告期内，公司及其下属子公司新增境内已授权发明专利 11 项、实用新型专利 22 项，外观设计专利 1 项，境外已授权专利达到 7 项。截至报告期末，公司及其下属子公司累计拥有软件著作权 26 项，境内已授权发明专利 72 项、实用新型专利 354 项、外观设计专利 126 项、境外已授权专利 183 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本期新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	4	11	236	72
实用新型专利	12	22	411	354
外观设计专利	0	1	132	126
软件著作权	0	0	26	26
其他	2	7	284	183
合计	18	41	1,089	761

注：以上其他为境外专利。

3、 研发投入情况表

单位：元

	本期数	上年同期数	变化幅度（%）
费用化研发投入	39,777,851.43	53,320,519.63	-25.40
资本化研发投入			
研发投入合计	39,777,851.43	53,320,519.63	-25.40
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.89	9.22	减少 5.33 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

□适用 √不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

□适用 √不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	大总成系统1	200,000,000.00	27,107,907.27	43,663,279.04	样机测试	达到产品量产	国际领先	纯电动汽车
2	乘用车三合一系统开发1	190,000,000.00	14,373,371.24	38,037,688.58	设计验证	达到产品量产	国际领先	乘用车
3	第三代半导体控制器系统开发1	58,641,932.00	818,341.12	21,701,072.43	小批量试制	达到产品量产	国际领先	电动重卡
4	第三代半导体控制器系统开发2	57,000,000.00	6,540,030.53	14,462,619.62	设计验证	达到产品量产	国际领先	欧美商用车
5	乘用车三合一系统开发2	50,000,000.00	3,567,025.96	11,034,782.25	设计验证	达到产品量产	国际领先	国际乘用车
6	大总成系统2	30,000,000.00	1,812,123.32	23,117,077.29	设计验证	完成产品可靠性验证，推向市场	国内领先	纯电动汽车
7	第三代半导体控制器系统开发3	24,000,000.00	118,520.82	21,658,210.11	小批量试制	达到产品量产	国际领先	电动重卡
8	商用车混联系统开发	14,600,000.00	306,027.62	9,915,513.83	设计验证	完成产品可靠性验证，推向市场	国际领先	电动专用车
9	商用车电机系统开发1	10,000,000.00	708,110.97	4,150,059.50	小批量试制	达到产品量产	国内领先	电动专用车
10	商用车电机系统开发2	6,012,321.52	209,794.31	1,984,066.10	设计验证	完成样机开发	国际领先	海外电动专用车
11	乘用车多合一系统开发	5,000,000.00	4,109.58	3,073,685.51	样机测试	完成样机开发	国内先进	国内乘用车
12	商用车电机系统开发3	5,000,000.00	598,255.07	3,293,156.77	设计验证	完成产品可靠性验证，推向市场	国内领先	电动专用车

13	储能系统开发1	4,000,000.00	43,104.39	2,684,528.87	小批量试制	达到产品量产	国内先进	电动客车
14	商用车二合一系统开发2	3,500,000.00	2,227,024.16	2,667,880.93	样机测试	完成产品可靠性验证，推向市场	国内先进	电动商用车
15	储能系统开发2	3,500,000.00	1,033,996.28	1,521,978.42	小批量试制	达到产品量产	国际领先	海外电动商用车
16	储能管理系统开发	3,000,000.00	412,647.71	1,472,409.75	样机测试	完成产品可靠性验证，推向市场	国内先进	新能源汽车通用
17	非汽车用储能系统开发1	2,500,000.00	199,862.92	1,491,856.23	样机测试	完成产品可靠性验证，推向市场	国内先进	船用
18	非汽车用储能系统开发2	2,000,000.00	8,194.08	1,069,416.43	样机测试	完成产品可靠性验证，推向市场	国内先进	船用
19	第三代半导体控制器系统开发4	2,000,000.00	425,482.49	619,726.07	设计验证	达到产品量产	国内领先	新能源汽车通用
20	非汽车用电驱动系统开发	2,000,000.00	257,336.98	257,336.98	项目方案策划	完成产品可靠性验证，推向市场	国内先进	海外非汽车用系统
21	乘用车电机系统开发	1,500,000.00	342,613.41	554,750.55	样机测试	达到产品量产	国际领先	海外电动乘用车
合计	/	674,254,253.52	61,113,880.23	208,431,095.26	/	/	/	/

5、 研发人员情况

单位:万元 币种:人民币

基本情况		
	本期数	上年同期数
公司研发人员的数量（人）	474	587
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	49.48	58.64
研发人员薪酬合计	5,670.72	7,153.74
研发人员平均薪酬	11.96	12.19

教育程度		
学历构成	数量（人）	比例(%)
博士研究生	9	1.90
硕士研究生	125	26.37
本科	228	48.10
专科	98	20.68
高中及以下	14	2.95
合计	474	100.00
年龄结构		
年龄区间	数量（人）	比例(%)
30 岁以下（不含 30 岁）	219	46.20
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	175	36.92
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	63	13.29
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	15	3.16
60 岁及以上	2	0.42
合计	474	100.00

6、 其他说明

□适用 √不适用

四、 风险因素

√适用 □不适用

（一）尚未盈利的风险

报告期内，公司上市以来，第一次实现半年度盈利。如果未来公司在产品开发、市场销售等方面未达预期有可能再次发生亏损，或将影响公司对外融资渠道，融资受到限制将影响公司日常生产经营所需的现金流，进而对公司业务拓展、研发投入、人才引进等方面造成不利影响。

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

报告期内，归属于上市公司股东的净利润 3,596.53 万元，比去年同期改善 112.62%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-6,863.20 万元，同比去年同期改善 77.98%。

如未来受宏观经济波动、贸易摩擦、汇率波动、行业或者公司发展不及预期等影响，导致公司主要产品的市场需求、产品利润下滑，公司将面临经营业绩恢复缓慢且持续亏损的风险。

（三）核心竞争力风险

1.产业技术路线的风险

根据驱动方式的差异等因素，新能源汽车电动化技术路径包括增程式电动汽车、插电式混合动力汽车、纯电动汽车、燃料电池汽车；驱动电机总成主要技术路径包括交流异步电机和永磁同步电机。行业方向目前向正在从单电机产品向深度集成的系统发展。如果未来新能源汽车电驱动的技术路线发生重大变化，将可能对公司产品的下游市场需求带来一定的不利影响；同时，如果公司未能及时、有效开发推出与未来主流技术路线相适应的新产品，将对公司的竞争优势与盈利能力产生不利影响。

2.研发失败及研发成果无法产业化的风险

公司研发投入较大，目前正在研发的项目较多，如果研发项目出现研发失败、研发成果不达预期，或者研发成果无法产业化等不利情形，将对公司的经营业绩产生不利影响。

3.核心技术人才流失的风险

新能源汽车电驱动系统属于技术密集型行业，企业的核心竞争力在于新技术、新产品的持续自主创新能力和生产工艺的先进性。核心技术人员对电驱动企业保持自身的技术领先优势具有重要意义。如果未来发生公司的核心技术人员流失，或者未能及时吸引符合要求的核心技术人才加入，将削弱公司在创新方面的技术优势与竞争力，对公司生产经营造成不利影响。

4.进入非汽车用新能源电驱动系统市场的风险

公司于 2024 年进入非汽车用新能源电驱动系统市场，开展非汽车用新能源电驱动系统产品开发工作。公司也获得电动摩托车驱动系统量产定点和生产。虽然公司在车用新能源电驱动领域积累有丰富的经验和生产能力,但是非汽车用新能源电驱动系统市场与公司过往主要服务的技术和应用领域有许多不同之处，如果开发项目出现研发失败、研发成果无法产业化，产品投产不顺利，或者出现质量问题等不利情形，将对公司的经营业绩产生不利影响。

（四）经营风险

1．整体营业规模较低的风险

新能源汽车补贴退坡、市场规模增长和市场化程度不及预期，以及公司部分已配套客户的车型销量低于预期、部分已配套引入竞争性供应商等因素，导致公司目前营业规模仍然较小。虽然，公司采取加快国内外优质整车企业客户开发、不断提升产品竞争力等手段提升营业规模，同时国际、国内新能源汽车市场均呈上升态势，但是未来若出现新能源汽车行业发展不达预期,公司现有产量项目推迟,主要客户车型不达预期等情况，公司在一定期间营业规模仍将保持较低水平的风险，对公司的盈利能力构成不利影响。

2.市场需求波动的风险

新能源汽车产销量在汽车整体市场的占比仍然不高。续航里程仍需提高、充电时间较长、购置成本较高、充电配套设施不完善等仍是制约消费者购买新能源汽车的重要因素。在行业补贴退坡、经济短期下行或者因为突发因素导致下游客户需求急剧下降等情况下，会降低整体扩张速度和新车投入力度，可能对下游市场需求产生不利影响。

尽管中国新能源汽车市场近年来保持高速增长，但受中国汽车市场整体消费下滑和行业补贴退坡的影响，如果未来制约消费者需求的因素无法改善，消费者对新能源汽车的认可度无法提高，则可能导致新能源汽车的需求出现下滑，从而对公司生产经营产生不利影响。

3.行业竞争的风险

面对新能源汽车电驱动系统领域良好的市场前景，目前国内新能源汽车电驱动系统生产企业可能进一步迅速扩充产能，而一些具有其他领域电机生产经验的企业或具有传统整车及零部件生产经验的企业也可能逐步进入该领域；国外新能源汽车电驱动系统厂商也可能通过在国内投资设厂的方式，直接参与国内市场竞争。若公司不能持续提升核心竞争力，将可能会在未来的市场竞争中处于不利地位，面临市场竞争加剧导致市场占有率下降的风险。

随着新能源汽车市场的快速发展，新能源汽车整车企业新车型推出力度不断加大，新能源汽车电驱动系统厂商的下游需求持续增加。但是，新能源汽车补贴逐年退坡、补贴标准逐渐提高，使得电驱动系统厂商之间的竞争也日趋激烈，电驱动系统厂商需要通过降低产品生产成本、提升产品综合性能等多方面保持自身的竞争能力。在此背景下，公司未来业务发展将面临市场竞争加剧的风险。

4.客户集中度较高的风险

公司的客户集中度较高，主要客户对公司的经营业绩影响较大，如果公司与主要客户合作关系发生重大不利变化，公司主要客户经营情况出现不利变化或受行业政策、宏观经济、国际贸易政策等外部因素影响而实现需求大幅下降，减少对公司产品的采购，而公司又不能及时开拓其他客户，将会对公司生产经营产生不利影响。

5.原材料价格波动的风险

报告期内，直接材料成本占公司生产成本的比重较高，公司的原材料主要包括磁钢、硅钢片、壳体、漆包线、控制器、端盖、电子元器件、IGBT和轴等，上述原材料价格的变动将直接影响公司产品成本的变动。如果未来原材料价格出现较大幅度的上升，而公司不能通过及时调整产品价格传导成本压力，将对盈利能力产生不利影响。

6.产品质量风险

电驱动系统作为新能源汽车的核心部件，其质量水平将直接影响到新能源汽车的正常运转和使用，因此新能源汽车电驱动系统产品的质量标准很高。公司电驱动产品的生产环节较多，如因现场操作不当或管理控制不严出现质量问题，将会给公司带来直接经济损失（如返修或更换问题产品的相关费用、款项回收推迟等），还会对公司品牌和声誉造成负面影响，影响未来业务的开拓。

7.电子器件和芯片短缺或价格上涨影响整车企业生产计划和提货进度的风险

报告期内，电子器件，比如芯片供应受国内外多种因素干扰发生波动。如果未来电子器件和芯片仍然受以上情况干扰和价格波动的情况没有及时得到有效的缓解，则可能持续影响整车企业生产计划和提货进度，从而对公司经营业绩产生不利影响。公司新开发的碳化硅控制器的主要部

件是碳化硅功率模块，该模块目前供应商较为集中，产量有限。未来，如果公司不能及时采购足够碳化硅功率模块，将对盈利能力产生不利影响。

（五）财务风险

1．综合毛利率偏低的风险

报告期内，公司综合毛利率虽然较上年同期有所改善，受到下游整车企业需求波动、原材料成本变化、量产订单波动、收入规模仍然较小等因素影响，公司报告期内综合毛利率处于较低的水平。未来，如发生市场竞争加剧、新能源汽车行业政策变动、主要客户导入竞争性供应商或配套车型销量下滑、原材料涨价等情形，公司综合毛利率仍可能维持在较低水平甚至继续下降，对公司未来业绩带来不利影响。

2．汇率波动的风险

公司的销售收入中部分为外销收入，外销收入主要以美元结算，因此汇率波动特别是人民币相对美元升值对公司的财务状况会产生一定影响。如果人民币汇率持续升值，一方面以外币计价的出口产品价格提高会影响公司出口产品的市场竞争力，存在客户流失或者订单转移至其他国家的风险；另一方面，公司持有的外币资产将随着人民币升值而有所贬值，从而影响经营利润。反之，如果人民币汇率持续贬值，以外币计价的材料、资产和各项费用支出会上涨，从而影响经营利润。

（六）行业风险

随着新能源汽车产业链日趋完善，国家相关部门相应调整新能源汽车相关的补贴政策。总体来看，近年来补贴逐步退坡，补贴技术门槛不断提升。

当前阶段，新能源汽车行业的政策变化对电驱动行业的发展存在较大影响。如果后续产业政策如果发生重大不利变化，也可能对新能源汽车行业以及电驱动系统行业的发展产生不利影响，进而影响公司业绩。

（七）宏观环境风险

报告期内，各方面形势全面好转，公司生产经营逐步实现正常化，国内经济形势进一步稳定向好。未来外部环境的不利影响是否反复是一个未知数。全球地缘政治冲突不断，例如俄乌战争，中美关系，中欧关系，美国通货膨胀，贸易冲突和经济动荡仍然会影响全球经济的稳定。这些变化可能对新能源汽车产业造成重大影响，同时也可能对公司的经营和发展产生直接或间接的负面影响。

五、 报告期内主要经营情况

具体参见本报告第三节、“管理层讨论与分析”之“二、经营情况的讨论与分析”的相关内容。

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位:元　币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,022,397,159.42	578,448,639.60	76.75

营业成本	935,046,513.84	602,372,570.76	55.23
销售费用	19,212,249.75	18,450,735.93	4.13
管理费用	70,328,376.07	89,135,442.82	-21.10
财务费用	8,672,805.22	9,014,512.78	-3.79
研发费用	39,777,851.43	53,320,519.63	-25.40
经营活动产生的现金流量净额	193,973,042.07	-43,977,179.84	541.08
投资活动产生的现金流量净额	-57,434,878.57	-87,873,380.66	34.64
筹资活动产生的现金流量净额	-37,633,568.22	-2,260,806.37	-1,564.61

营业收入变动原因说明:主要系本期电驱动系统销售订单大幅增加,导致产品销售收入较上年同期大幅增加。
营业成本变动原因说明:主要系随业务量的增加而增长。
销售费用变动原因说明:主要系展览宣传费和境内仓储费较上年同期增加所致。
管理费用变动原因说明:主要系资产调拨运杂费和存货损失较上年同期减少、其他运营成本较上年同期减少综合所致。
财务费用变动原因说明:主要系融资费用摊销和贷款利息支出较上年同期减少综合所致。
研发费用变动原因说明:主要系本期受托开发项目较多,导致研发投入计入技术存货金额较多所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系本期收入增加较多,导致本期销售商品、提供劳务收到的现金增加、政府补助较上年同期增加所致。
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系部分在建项目已部分结项,资产购置支出较上年同期减少所致。
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系公司经营活动现金流情况改善,减少债务融资所致。
/变动原因说明:/
/变动原因说明:/
/变动原因说明:/

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上年期末数	上年期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上年期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	178,645,166.55	6.31	78,282,212.65	3.05	3.26	主要系营业收入大幅度增长所致。
应收票据	82,680,132.04	2.92	113,290,812.91	4.41	-1.49	主要系期末未到期票据（商承和信用等级较低的银承）减少所致。
应收账款	454,836,448.91	16.07	382,109,204.79	14.88	1.19	主要系本期收入增加、应收货款增加所致。
应收款项融资	107,704,293.43	3.80	8,626,307.96	0.34	3.46	主要系本期收入增加、期末未到期票据（信用等级较高的银承）增加所致。
预付款项	15,090,794.97	0.53	7,219,830.57	0.28	0.25	主要系本期预付的货款增加所致。
其他应收款	2,001,892.92	0.07	8,306,353.07	0.32	-0.25	主要系未收回的押金保证金、往来款减少所致。
存货	697,170,065.63	24.63	590,716,207.19	23.00	1.63	主要系业务规模增加所致。
合同资产	23,597,839.11	0.83	31,659,686.53	1.23	-0.40	主要系本期合同质保金减少所致。
一年内到期的非流动资产	1,472,455.10	0.05	1,405,395.85	0.05		主要为融资租赁保证金，变化不大。
其他流动资产	69,746,514.76	2.46	77,943,824.71	3.03	-0.57	主要系本期取得待抵扣的增值税进项税减少所致。
长期应收款	1,312,952.80	0.05			0.05	主要系本期发生售后回租的押金所致。
投资性房地产						
长期股权投资						
固定资产	839,792,649.20	29.67	899,603,978.24	35.02	-5.35	主要系本期计提折旧、处置和报废固定资产所致。
在建工程	52,365,432.47	1.85	39,160,719.42	1.52	0.33	主要系本期菏泽工厂建设投入增加所致。
使用权资产	156,681,989.99	5.53	183,349,123.12	7.14	-1.61	主要系本期计提折旧、租赁终止所致。
无形资产	20,234,598.21	0.71	24,474,757.44	0.95	-0.24	主要系计提摊销所致。
长期待摊费用	26,847,723.21	0.95	29,787,809.35	1.16	-0.21	主要系本期装修费用增加、计提摊销所致。

递延所得税资产	87,412,383.02	3.09	86,555,491.40	3.37	-0.28	主要系与资产相关的政府补贴增加，导致可抵扣暂时性差异增加所致。
其他非流动资产	13,244,270.15	0.47	6,040,025.12	0.24	0.23	主要系预付设备款增加所致。
短期借款	111,505,037.63	3.94	194,373,477.75	7.57	-3.63	主要系本期债务性融资减少所致。
应付账款	978,593,211.04	34.57	829,279,906.41	32.29	2.28	主要系业务规模增加所致。
合同负债	348,170,972.67	12.30	305,825,544.54	11.91	0.39	主要系期末预收货款及受托开发款增加所致。
应付职工薪酬	15,465,791.74	0.55	47,781,074.31	1.86	-1.31	主要系期末尚未支付的短期薪酬减少所致。
应交税费	4,385,147.71	0.15	3,829,572.38	0.15		主要系本期末尚未支付印花税、代扣代缴个人所得税增加所致。
其他应付款	128,793,215.75	4.55	5,801,152.43	0.23	4.32	主要系期末尚未支付的代付科研经费所致。
一年内到期的非流动负债	68,634,132.33	2.42	62,399,356.88	2.43	-0.01	主要系本期末一年内到期的长期应付款增加所致。
其他流动负债	42,651,560.70	1.51	50,112,095.09	1.95	-0.44	主要系期末已背书尚未到期的票据减少所致。
长期借款	90,700,000.00	3.20	96,800,000.00	3.77	-0.57	主要系偿还长期借款所致。
租赁负债	155,097,631.68	5.48	174,380,540.41	6.79	-1.31	主要系偿还租赁资产的租金所致。
长期应付款	10,240,547.55	0.36			0.36	主要本期取得售后回租融资本金所致。
预计负债	46,338,477.90	1.64	31,476,324.49	1.23	0.41	主要系本期产品收入增加，预提产品质保金增加所致。
递延收益	188,120,638.81	6.65	158,785,452.08	6.18	0.47	主要系本期收到与资产相关政府补助增加所致。
递延所得税负债	23,891,499.97	0.84	27,964,890.76	1.09	-0.25	主要系使用权资产减少导致的应纳税暂时性差异减少所致。

其他说明
无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产594,381,029.01（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为21.00%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明
无

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元，币种：人民币

项目	账面余额	账面价值	受限情况
货币资金	13,383,955.18	13,383,955.18	信用证保证金和冻结的银行账户
应收票据	82,797,628.90	82,797,628.90	已背书贴现未终止确认
应收账款	6,783,680.12	6,715,843.32	流动资金贷款质押
存货			
其中：数据资源			
固定资产	213,792,187.03	175,913,459.69	融资租赁、抵押
专利技术			
合计	316,757,451.23	278,810,887.09	/

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

□适用 √不适用

(1). 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2). 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

(4). 私募股权投资基金投资情况

□适用 √不适用

其他说明

无

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元　币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
精进菏泽	子公司	公司新能源汽车电驱动系统主要生产基地	76,000.00	195,603.34	48,723.38	81,578.13	8,590.55	8,915.99
精进正定	子公司	公司新能源汽车电驱动系统主要生产基地	10,000.00	6,749.23	-6,015.24	266.80	-513.47	-523.32
精进新能源菏泽	子公司	公司新能源汽车电池包及电池管理系统的生产基地	5,000.00	44.70	-6,130.70		-3.04	-3.04
金泽租赁	子公司	新能源汽车销售和租赁	5,000.00	13.69	13.61			
精进百思特	子公司	公司新能源汽车电驱动系统主要生产基地	15,000.00	47,607.18	-60,221.72	24,313.71	2,136.48	1,989.59
精进北美	子公司	公司新能源汽车电驱动系统主要研发、生产基地	2,450.00（美元）	59,438.12	-15,867.96	13,290.91	-2,579.37	-2,636.99
精进电控	子公司	未开展业务	5,000.00					
南京华程	子公司	未开展业务	500.00	3.63	-18.51		-2.21	-2.21
精进华业	子公司	未开展业务	10.00	4.34	-101.78		-3.28	-3.28

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、 其他披露事项

□适用 √不适用

第四节　公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

□适用 √不适用

公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动的情况说明
□适用 √不适用

公司核心技术人员的认定情况说明
□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每10股送红股数（股）	不适用
每10股派息数(元)（含税）	不适用
每10股转增数（股）	不适用
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一） 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2020年5月31日，公司2019年年度股东大会审议通过《关于公司期权计划的议案》，本激励计划激励对象为公司实际控制人余平，授予激励对象29,511,111份股票期权，行权价格为13.13元/股，涉及的标的股票种类为人民币A股普通股，约占本激励计划草案公布时公司股本总额的6.67%。激励对象的激励股票期权自股票期权授予日起的55个月为等待期，在等待期内，激励对象根据本计划获授的股票期权不得行权。 股票期权授予满55个月后分三批行权，每批可行权比例分别为授予股票期权总量的1/3、1/3、1/3。 激励对象承诺：本激励计划的股票期权行权时点为公司上市后，自行权日起3年内不得减持；并承诺上述禁售期限届满后，比照公司董事、监事及高级管理人员的相关减持规定执行。	详见公司2021年10月21日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股书》。

（二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

员工持股计划情况
□适用 √不适用

其他激励措施
□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

第五节　重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)　公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	控股股东北翔新能源、实际控制人余平及其控制企业赛优利泽、Best E-Drive	见备注 1	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 42 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	公司员工持股平台	见备注 2	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	董事、监事、高管	见备注 3	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 42 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员	见备注 4	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	持有公司发行前 5%以上股份的股东及其一致行动人	见备注 5	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 12 个月	是	不适用	不适用

	股份限售	其他股东	见备注 6	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 12 个月	是	不适用	不适用
	其他	精进电动、控股股东北翔新能源、实际控制人余平、董事（不包括独立董事）、高级管理人员	见备注 7	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	其他	精进电动、控股股东北翔新能源、实际控制人余平	见备注 8	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	精进电动、控股股东北翔新能源、实际控制人余平、公司董事及管理管理人员	见备注 9	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	分红	精进电动	见备注 10	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	精进电动及控股股东北翔新能源、实际控制人余平以及公	见备注 11	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用

		司董事、监事及管理管理人员							
	其他	控股股东北翔新能源、实际控制人余平及其控制企业赛优利泽、Best E-Drive、全体董事、监事、高管、核心技术人员及持有公司首次公开发行前 5%以上股份的股东及其一致行动人	见备注 12	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东北翔新能源	见备注 13	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司实际控制人余平	见备注 14	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东北翔新能源	见备注 15	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司实际控制人余平	见备注 16	2020 年 6 月 21 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人余平	见备注 17	2021 年 4 月 15 日	是	视公司实际情况而定	是	不适用	不适用

	其他	精进电动	见备注 18	2021 年 1 月 27 日	是	视公司实际情况而定	是	不适用	不适用
	其他	余平、于清滢	见备注 19	2020 年 6 月 21 日	是	自公司上市之日起 60 个月	是	不适用	不适用

备注 1：控股股东北翔新能源、实际控制人余平及其控制企业赛优利泽、Best E-Drive 出具的承诺：

（1）关于股份锁定期的承诺：

① 自公司股票上市之日起 36 个月，本企业/本人不转让或者委托他人管理本企业/本人直接和间接持有的公司首次公开发行股份前已发行的股份，也不提议由公司回购该部分股份；转让双方存在控制关系或者受同一实际控制人控制的，自公司股票上市之日起 12 个月后，可豁免遵守上述规定。

② 在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起 3 个整会计年度内，本企业/本人不减持首发前股份；自公司股票上市之日起第 4 个会计年度和第 5 个会计年度内，本企业/本人每年减持的首发前股份不超过公司股份总数的 2%。

作为公司的董事，离职后半年内，本人不转让所持有的本公司股份。

③ 本企业/本人授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免上述相关承诺，否则，本企业/本人应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。因公司进行权益分派等导致本企业/本人直接或间接持有公司股份发生变化的，本企业/本人仍遵守上述约定。

（2）关于自愿延长锁定期的承诺：

公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（指公司首次公开发行股票的价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。

（3）关于持股意向及减持意向的承诺：

① 本企业/本人持续看好公司业务前景，全力支持公司发展，拟长期持有公司股票。作为公司的董事、高级管理人员，在任职期间，本人每年转让的首发前股份不超过上市时本人直接或间接持有公司首发前股份总数的 25%。

作为公司核心技术人员，对于本人所持有的公司首发前股份，自所持首发前股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时直接或间接所持公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。

② 在锁定期满且在满足减持条件后，本企业/本人拟减持公司股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营等多方面需要，审慎制定减持计划，在股票锁定期满后逐步减持。

本企业/本人减持公司股份前，将提前三个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务，公告拟减持的数量、减持方式、期限等；本人直接或者间接持有公司股份合计低于 5%以下的除外。

③ 本企业/本人减持股份将遵照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

④上述承诺亦不会因本人职务的变更或离职等原因而改变。

备注 2：员工持股平台的承诺：

（1）杰亿利泽、杰亿恒永、杰亿百安、腾茂百安、安胜恒永承诺：

①关于股份锁定的承诺：自公司股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接和间接持有的公司首次公开发行股份前已发行的股份（下称“首发前股份”），也不提议由公司回购该部分股份；转让双方存在控制关系或者受同一实际控制人控制的，自公司股票上市之日起 12 个月后，可豁免遵守上述规定。

②本企业授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本企业应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。因公司进行权益分派等导致本企业直接或间接持有公司股份发生变化的，本企业仍遵守上述约定。

③关于持股意向及减持意向的承诺：本企业持续看好公司业务前景，全力支持公司发展，拟长期持有公司股票。在锁定期满且在满足减持条件后，本企业拟减持公司股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营等多方面需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持。

④本企业在锁定期届满之日起 2 年内减持公司股份的，应符合相关法律、法规、规章的规定，通过大宗交易方式、证券交易所集中竞价交易方式、协议转让、配售或者其他合法方式减持本企业所持有的公司股票，减持价格不得低于发行价。

⑤本企业减持公司股份前，将提前三个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务，公告减持的数量、减持方式、期限等；本企业及一致行动人合计持有公司股份低于 5%以下时除外。

⑥本企业减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

⑦杰亿利泽、杰亿恒永、杰亿百安、腾茂百安、安胜恒永补充承诺：上述股份锁定期届满后，除适用法律、证券监管机关或证券交易所另有规定除外，同时将遵守“闭环原则”，在公司上市前及上市之日起 36 个月内，在公司员工持股计划/员工持股平台所持相关权益拟转让退出的人员，只能向员工持股计划/员工持股平台内员工或其他符合条件的员工转让；前述 36 个月期满后，所持相关权益拟转让退出的人员，按照相关约定处理。

备注 3：董事、监事、高管出具的承诺：

（1）董事、高级管理人员 Wen Jian Xie（谢文剑）出具承诺如下：

①自公司股票上市之日起 1 年内和离职后 6 个月内，本人不转让本人直接或间接持有的公司首次公开发行前已发行的股份（下称“首发前股份”）。在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起 3 个完整会计年度内，本人不减持首发前股份。在上述锁定期届满后，在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%。

②公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（指公司首次公开发行股票的发行价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。

③本人在锁定期届满之日起 2 年内减持公司股份的，应符合相关法律、法规、规章的规定，通过大宗交易方式、证券交易所集中竞价交易方式、协议转让、配售或者其他合法方式减持本人所持有的公司股票，减持价格不得低于发行价。

④本人授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本人应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

⑤本人减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

⑥因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有公司股份发生变化的，本人仍遵守上述约定。

⑦上述承诺亦不会因本人职务的变更或离职等原因而改变。

（2）董事王军出具承诺如下：

①自公司股票上市之日起 1 年内和离职后 6 个月内，本人不转让本人直接持有的公司首次公开发行前已发行的股份（下称“首发前股份”）。在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起 3 个完整会计年度内，本人不减持首发前股份。在上述锁定期届满后，在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人直接所持有公司股份总数的 25%。

②公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（指公司首次公开发行股票的发行价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，直接持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。

③本人在锁定期届满之日起 2 年内减持公司股份的，应符合相关法律、法规、规章的规定，通过大宗交易方式、证券交易所集中竞价交易方式、协议转让、配售或者其他合法方式减持本人持有的公司股票，减持价格不得低于发行价。

④本人授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有关监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本人应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

⑤本人减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

⑥因公司进行权益分派等导致本人直接持有公司股份发生变化的，本人仍遵守上述约定。

⑦上述承诺亦不会因本人职务的变动或离职等原因而改变。

（3）监事李振新、刘文静出具承诺如下：

①自公司股票上市之日起 1 年内和离职后 6 个月内，本人不转让本人直接或间接持有的公司首次公开发行前已发行的股份（下称“首发前股份”）。在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起 3 个完整会计年度内，本人不减持首发前股份。在上述锁定期届满后，在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%。

②公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（指公司首次公开发行股票的发行价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。

③本人在锁定期届满之日起 2 年内减持公司股份的，应符合相关法律、法规、规章的规定，通过大宗交易方式、证券交易所集中竞价交易方式、协议转让、配售或者其他合法方式减持本人所持有的公司股票，减持价格不得低于发行价。

④本人授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本人应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

⑤本人减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

⑥因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有公司股份发生变化的，本人仍遵守上述约定。

⑦上述承诺亦不会因本人职务的变更或离职而改变。

（4）高级管理人员杨葵、李玉权、Michael Leo Duhaime 出具承诺如下：

①自公司股票上市之日起 1 年内和离职后 6 个月内，本人不转让本人直接或间接持有的公司首次公开发行前已发行的股份（下称“首发前股份”）。在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起 3 个完整会计年度内，本人不减持首发前股份。在上述锁定期届满后，在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%。

②公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（指公司首次公开发行股票的发行价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。

③本人在锁定期届满之日起 2 年内减持公司股份的，应符合相关法律、法规、规章的规定，通过大宗交易方式、证券交易所集中竞价交易方式、协议转让、配售或者其他合法方式减持本人所持有的公司股票，减持价格不得低于发行价。

④本人授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有关监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本人应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

⑤本人减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

⑥因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有公司股份发生变化的，本人仍遵守上述约定。

⑦上述承诺亦不会因本人职务的变更或离职等原因而改变。

备注 4：核心技术人员出具的承诺：除余平外的 Gabriel Gallegos、Lopez Jian wen Li（李建文）、Jing chuan Li（李景川）作为首次公开发行公司的核心技术人员，间接持有公司的股份，出具承诺如下：

（1）自公司股票上市之日起 1 年内和离职后 6 个月内，本人不转让本人直接或间接持有的公司首次公开发行前已发行的股份（下称“首发前股份”）。在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起 3 个完整会计年度内，本人不减持首发前股份。在上述期限届满后，在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%。

（2）作为公司核心技术人员，对于本人所持有的公司首发前股份，自所持首发前股份限售期届满之日起 4 年内，每年转让的首发前股份不超过上市时所持公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。本人授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本人应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

（3）本人减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

（4）因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有公司股份发生变化的，本人仍遵守上述约定。

（5）上述承诺亦不会因本人职务的变更或离职而改变。

备注 5：持有公司发行前 5%以上股份的股东及其一致行动人的承诺：公司股东诚辉国际、Citron PE、超越摩尔、理成赛鑫及其一致行动人理驰投资、方腾集团及其一致行动人龙灏投资、德丰杰龙升、VV Cleantech 及其一致行动人蔚度投资承诺：

（1）关于股份锁定的承诺：

①自公司股票上市之日起 1 年内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本企业直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。

②本企业授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本企业应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

（2）关于持股意向及减持意向的承诺：

①本企业持续看好公司业务前景，全力支持公司发展，拟长期持有公司股票。在锁定期满且在满足减持条件后，本企业拟减持公司股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营等多方面需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持。

②本企业在锁定期满之日起 2 年内减持公司股份的，应符合相关法律、法规、规章的规定，通过大宗交易方式、证券交易所集中竞价交易方式、协议转让、配售或者其他合法方式减持本企业所持的公司股票，减持价格不得低于发行价（指公司首次公开发行股票的发行价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整）。

③本企业减持公司股份前，将提前三个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务，公告拟减持的数量、减持方式、期限等；本企业及一致行动人持有公司股份低于 5%以下时除外。

④本企业减持股份将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

⑤因公司进行权益分派等导致本企业直接持有公司股份发生变化的，仍遵守上述规定。

备注 6：其他股东出具的承诺：公司除上述股东外其他股东，出具承诺如下：

（1）自公司股票上市之日起一年内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本企业直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。

（2）本企业授权公司直接办理上述股份的锁定手续。除非经上海证券交易所或其他有权监管机构豁免遵守上述相关承诺，否则，本企业应将违反股份锁定承诺转让所持公司股份对应的所得款项上缴公司。

（3）本企业减持股份将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。

（4）因公司进行权益分派等导致本企业直接持有公司股份发生变化的，仍遵守上述规定。

备注 7：稳定股价的措施和承诺：精进电动、控股股东北翔新能源、实际控制人余平、董事（不包括独立董事）及高级管理人员承诺：

（1）启动股价稳定措施的具体条件：

①公司启动股价稳定措施的具体条件为：公司上市之日起三年内出现公司股价连续 20 个交易日的收盘价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息行为的，按照上海证券交易所的有关规定相应调整，下同）均低于最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产进行调整，下同）情况。

②当公司或有关方采取稳定股价措施后，公司股票若连续 20 个交易日均价高于公司最近一期经审计的每股净资产或继续回购或增持公司股份将导致公司股权分布不符合上市条件，则可终止稳定股价措施。

（2）稳定股价的措施：

当上述股价稳定措施启动条件成就时，公司应按如下顺序采取措施稳定公司股价：公司回购公司股票；公司控股股东、实际控制人增持公司股票；公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持公司股票。如上述优先顺序位相关主体未能按照本承诺履行规定的义务，或虽已履行相应义务但仍未实现公司股票收盘价连续 20 个交易日高于公司最近一期经审计的每股净资产，则自动触发后一顺序位相关主体实施稳定股价的措施。

①公司回购股份：

A.公司董事会将于触发稳定股价措施日起 10 个交易日内制定股份回购预案并进行公告，并提交股东大会审议。公司应在符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律法规及规范性文件规定的前提下，以公司自有资金回购公司股份以稳定股价。

B.公司在股价稳定措施启动后的回购期限内，用于回购的资金总额将根据公司当时股价情况及公司资金状况等，由股东大会最终审议确定，回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。公司单次用于回购股份的资金额原则上不得低于上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 5%，每 12 个月内回购股份比例不超过公司总股本的 2%。公司回购的股份应予以注销。

C.通过实施股份回购，公司股票若连续 20 个交易日收盘价均超过公司最近一期经审计的每股净资产，公司董事会可以做出决议中止回购股份事宜。

②公司控股股东、实际控制人增持公司股份：

A.公司启动股价稳定措施后，但是公司股东大会做出不回购股份的决议、公司回购股份方案实施期限届满之日起公司连续 20 个交易日的收盘价仍低于公司最近一期经审计的每股净资产或公司回购股份方案实施完毕之日起的 3 个月内启动条件再次被触发的情况下，公司控股股东或实际控制人应在符合《上市公司收购管理办法》等法律法规的条件和要求的前提下，对公司股票进行增持。

B.公司控股股东、实际控制人股价稳定措施启动后的增持期限内，单次用于增持公司股票的金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额的 20%，单一年度内累计用于增持公司股票的金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开期间从公司获取的税后现金分红总额；每 12 个月内增持公司股份数量不得超过公司总股本的 2%。

C.通过实际控制人增持，公司股票若连续 20 个交易日收盘价均超过公司最近一期经审计的每股净资产，则可中止实施股份增持计划。

③公司董事（不包括独立董事）及高级管理人员增持公司股份：

A.当公司控股股东增持股份方案实施期限届满之日起公司股票连续 20 个交易日的收盘价仍低于公司最近一期经审计的每股净资产或公司控股股东增持股份方案实施完毕之日起的 3 个月内启动条件再次被触发的情况下，公司董事（不包括独立董事）及高级管理人员应在符合《上市公司收购管理办法》等相关法律法规及规范性文件规定的前提下，以自有或自筹资金对公司股份进行增持，以稳定股价。

B.公司董事（不包括独立董事）、高级管理人员稳定措施启动后的增持期限内，单次用于增持公司股票的金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红（如有）和税后薪酬总额的 20%，单一年度内累计用于增持公司股票的金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红（如有）和税后薪酬总额的 50%。

C.公司在未来三年内选举或聘任新的董事（不包括独立董事）、高级管理人员前，将要求其签署承诺书，保证其履行公司首次公开发行上市时董事、高级管理人员已做出的相关承诺。

④其他法律、法规以及中国证监会、证券交易所规定允许的措施。

（3）稳定股价措施的实施程序：为实现稳定股价目的，公司回购股份和控股股东、董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持股份应符合中国证监会、证券交易所的相关规定，且不会导致公司的股权分布不符合上市条件，并按照相关规定的要求履行有关回购股份或增持股份的具体程序，及时履行相应的信息披露义务。

①公司回购的实施程序：

A.当达到启动股价稳定措施的具体条件时，公司应在 10 个交易日内召开董事会作出回购股份的决议，但需事先征求独立董事和监事会的意见，独立董事应对公司回购股份的具体方案发表独立意见，监事会应对公司回购股份的具体方案提出审核意见。

B.公司回购股份的具体方案经半数以上独立董事及监事会审核同意，并经董事会审议通过后 2 个工作日内公告董事会决议、回购股份预案，并提请股东大会审议。公司股东大会对回购股份作出决议，需经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。

C.公司回购应在公司股东大会决议作出之日起次日开始启动回购，并应在履行相关法定手续后的 30 日内实施完毕并在 2 个工作日内公告。

D.公司回购的股份将于回购期届满或者回购方案实施完毕后依法注销，并办理工商变更登记手续，其他未尽事宜按照相关法律法规的规定执行。

②控股股东、实际控制人及其董事、高级管理人员增持公司股份的实施程序：控股股东、实际控制人、董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持股份，应在增持启动条件触发之日起 5 个交易日内，将其增持公司股份的具体计划书面通知公司，由公司在其增持前 2 个交易日内进行公告。控股股东、实际控制人及其董事（不包括独立董事）、高级管理人员应在增持公告作出之日起次日开始启动增持，并应在履行相关法定手续后的 30 日内实施完毕。

（4）关于相关当事人违背稳定股价承诺的约束措施：在启动股价稳定措施的条件满足时，如公司、控股股东、实际控制人、董事（不包括独立董事）、高级管理人员未采取上述稳定股价的具体措施，公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员承诺接受以下约束措施：

①公司、控股股东、实际控制人、董事（不包括独立董事）、高级管理人员将在公司股东大会及中国证监会指定报刊公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。

②如果控股股东、实际控制人未采取上述稳定股价的具体措施的，则控股股东、实际控制人持有的公司股份不得转让，直至其按本预案及承诺的规定采取相应的稳定股价措施并实施完毕。

③如果董事（不包括独立董事）、高级管理人员未采取上述稳定股价的具体措施的，将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，公司停止发放未履行承诺董事（不包括独立董事）、高级管理人员的薪酬，同时该等董事（不包括独立董事）、高级管理人员持有的公司股份不得转让，直至该等董事（不包括独立董事）、高级管理人员按本预案及承诺的规定采取相应的股价稳定措施并实施完毕。

备注 8：对欺诈发行上市的股份购回承诺：

（1）精进电动的承诺：

精进电动承诺：本企业不存在任何欺诈发行上市的行为。如公司被认定欺诈发行时，公司及其控股股东、实际控制人在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股作出承诺；存在老股配售的，实施配售的股东还应当承诺购回已转让的原限售股份。

因本企业欺诈发行上市致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。

（2）控股股东、实际控制人的承诺：

公司控股股东北翔新能源、实际控制人余平承诺：公司不存在任何欺诈发行上市的行为。如公司被认定欺诈发行时公司及其控股股东、实际控制人在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股作出承诺；存在老股配售的，实施配售的股东还应当承诺购回已转让的原限售股份。

因公司欺诈发行上市致使投资者在证券交易所中遭受损失的，本企业/本人将依法赔偿投资者损失。

备注 9：填补被摊薄即期回报的措施及承诺：

（1）精进电动的承诺：

精进电动承诺：本次发行完成后，公司的净资产将随着募集资金到位而增加，由于募集资金投资项目从开始实施至产生效益需要一定时间，在此期间，公司的每股收益和加权平均净资产收益率等指标可能在短期内出现一定幅度的下降。为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司董事会、股东大会审议通过《关于首次公开发行摊薄即期回报的填补措施的议案》，拟通过加强募集资金运用、保证并加快募集资金投资项目实施、完善利润分配等方式，提高公司盈利能力，增强未来收益以及未来回报能力，保护广大投资者的利益，具体措施如下：

①严格执行募集资金管理制度：

根据《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022 年修订）》《上海交易所科创板上市规则》等法律法规、规范性文件及《精进电动科技股份有限公司章程》的规定，对募集资金专户存储、使用、变更、监督和责任追究等内容进行明确规定。

为保障公司规范、有效使用募集资金，本次发行募集资金到位后，公司董事会将监督公司对募集资金进行专项存储、保障募集资金用于指定的投资项目、定期对募集资金进行内部审计、配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，防范募集资金使用风险。

②加快主营业务发展，提升盈利能力：

公司将围绕现有新能源汽车电驱动系统的主营业务，持续投入研发，不断推出有竞争力的产品，获取境内外客户的认可。同时，公司将对行业内的技术发展趋势保持密切关注，努力维持公司在科技创新领域的领先地位。

③加强经营管理和内部控制，提升经营效率和盈利能力：

公司建立了完善的内部控制体系，经营管理水平不断提高。本次发行后，公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计更合理的资金使用方案，提高资金使用效率，全面有效地控制公司经营风险，提升盈利能力。

④不断完善利润分配政策，强化投资者回报机制

根据《中国证券监督管理委员会关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37 号）、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红（2022 年修订）》等规定以及《上市公司章程指引（2022 年修订）》的精神，公司制定了《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年股东分红回报规划》。公司将严格执行相关规定，保证股东回报的及时性和连续性，切实维护投资者合法权益，强化中小投资者保障机制。

若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施。

（2）控股股东、实际控制人的承诺：

公司控股股东北翔新能源、实际控制人余平承诺：

①不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益。

②若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本企业/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本企业/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

（3）公司董事、高级管理人员的承诺：

公司全体董事、高级管理人员承诺：

① 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采取其他方式损害公司利益。

② 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。

③ 本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

④ 本人承诺由董事会或薪酬委员会指定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

⑤ 如公司未来实施股权激励计划，本人承诺未来公布的公司股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

⑥ 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

⑦ 自本承诺出具日至公司首次公开发行股票上市前，若中国证监会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本人上述承诺不能满足中国证监会或上海交易所该等规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺。

作为回报填补措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的相关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 10：利润分配政策的承诺：

精进电动承诺：本公司在兼顾可持续发展的基础上，实行持续、稳定的股利分配政策，把回报股东事宜制度化、长效化，以回馈投资者的信任与长期支持，培育长期投资者。

本公司承诺将按照《公司法》等法律法规以及本公司章程、《利润分配管理制度》以及股东决议通过的《关于公司本次发行及上市后前三年股东分红回报规划》等内部规定实施利润分配。

备注 11：对发行申请文件真实性、准确性、完整性的承诺：

（1）精进电动、控股股东、实际控制人的承诺：

精进电动、控股股东北翔新能源、实际控制人余平承诺：

北翔新能源作为公司的控股股东，余平作为公司的实际控制人，已仔细阅读了《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》（以下简称“招股说明书”），承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。如招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业/本人将依法赔偿投资者损失。

（2）公司董事、监事及高级管理人员承诺：

用于本次发行的《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市申请文件》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

若用于本次发行的《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市申请文件》存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《中华人民共和国证券法》《最高人民法院关于审理证券市场因虚假陈述引发的民事赔偿案件的若干规定》等相关法律法规的规定执行，如相关法律法规相应修订，则按届时有效的法律法规执行。本人将严格履行生效司法文书中认定的赔偿方式和赔偿金额，并接受社会监督，确保投资者合法权益得到有效保护。

本人将积极采取合法措施履行就本次发行上市所做的所有承诺，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。若因违反上述承诺被司法机关和/或行政机关作出相应裁判、决定，本人将严格依法执行该等裁判、决定。

备注 12：关于未履行承诺的约束措施的承诺：

（1）公司、控股股东北翔新能源、实际控制人余平及其控制企业赛优利泽、Best E-Drive、全体董事、监事、高管、核心技术人员的承诺：

若相关承诺未能履行、明确已无法履行或无法按期履行的，本公司/本企业/本人将采取如下措施：

若对于任一承诺，公司未能完全履行承诺事项中的义务或责任，将采取以下各项措施予以约束：公司将及时披露未能履行相关承诺的情况和原因；导致投资者遭受经济损失的，公司将以自有资金，依法予以赔偿。

若对于任一承诺，公司控股股东、实际控制人未能完全履行承诺事项中的义务或责任，将采取以下各项措施予以约束：将提请公司及时披露未能履行相关承诺的情况和原因；完全履行该等承诺事项中的义务和责任前，公司控股股东、实际控制人不得减持所持公司股份；导致公司及其投资者遭受经

济损失的，公司控股股东、实际控制人将依法予以赔偿；若公司控股股东、实际控制人因未依照承诺履行其中的义务或责任而取得不当收益的，则该等收益全部归公司所有。

若对于任一承诺，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员未能完全履行承诺事项中的义务或责任，将采取以下各项措施予以约束：公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员将提请公司及时披露未履行相关承诺的情况和原因；在公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员完全履行该等承诺事项中的义务和责任前，不得减持所持有公司股份（如有）；若被监管机关认定存在责任，则公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员应依法承担赔偿责任。

若本公司/本企业/本人在相关承诺中已明确了约束措施的，以相关承诺中的约束措施为准。

（2）持有公司首次公开发行公司发行前 5%以上股份的股东及其一致行动人的承诺：

公司股东诚辉国际、Citron PE、超越摩尔、理成赛鑫及其一致行动人理驰投资、方腾集团及其一致行动人龙灏投资、德丰杰龙升、VV Cleantech 及其一致行动人蔚度投资承诺：

若相关承诺未能履行、明确已无法履行或无法按期履行的，本企业将采取如下措施：

若对于任一承诺，本企业未能完全履行承诺事项中的义务或责任，将采取以下各项措施予以约束：将提请公司及时披露未履行相关承诺的情况和原因；完全履行该等承诺事项中的义务或责任前，本企业不得减持所持公司股份；导致公司及其投资者遭受经济损失的，本企业将依法予以赔偿；若本企业因未依照承诺履行中的义务或责任而取得不当收益的，则该等收益全部归公司所有。

若本企业在相关承诺中已明确了约束措施的，以相关承诺中的约束措施为准。

备注 13：公司控股股东北翔新能源承诺：

本企业（含下属企业）目前没有、将来也不以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作和联营）在中国境内、境外直接或间接从事与公司相同、相似或相近的、对公司业务在任何方面构成或可能构成直接或间接竞争的任何业务及活动；也不会以任何方式为与公司竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务和管理等方面的帮助或提供任何技术信息、业务运营、销售渠道等商业秘密。

本企业（含下属企业）不新设或收购从事与公司相同、相似或相近业务的经营主体，或对公司业务在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织。

自本承诺函出具之日起，本企业（含下属企业）从任何第三方获得的任何商业机会与公司之业务构成或可能构成实质性竞争的，本企业（含下属企业）将立即通知公司，并尽力将该等商业机会让与公司。

本承诺函自出具之日起生效，本承诺函在本企业作为公司控股股东期间内持续有效，且不可撤销。

如因未履行上述承诺给公司造成经济损失的，本企业将赔偿公司因此遭受的实际损失。

备注 14：公司实际控制人余平承诺：

本人将尽职、勤勉地履行《中华人民共和国公司法》、《公司章程》所规定的股东的职权，不利用作为公司实际控制人的地位损害公司及公司其他股东、债权人的正当权益。

除公司及其控制子公司外，本人目前没有、将来也不以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作和联营）在中国境内、境外直接或间接从事与公司相同、相似或相近的、对公司业务在任何方面构成或可能构成直接或间接竞争的任何业务及活动；也不会以任何方式为与公司竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务和管理等方面的帮助或提供任何技术信息、业务运营、销售渠道等商业秘密。

本人不新设或收购从事与公司相同、相似或相近业务的经营主体，或对公司业务在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织。

自本承诺函出具之日起，本人从任何第三方获得的商业机会与公司之业务构成或可能构成实质性竞争的，本人将立即通知公司，并尽力将该等商业机会让与公司。

本承诺函自出具之日起生效，本承诺函在本人作为公司实际控制人期间内持续有效，且不可撤销。

如因未履行上述承诺给公司造成经济损失的，本企业将赔偿公司因此遭受的实际损失。

备注 15：公司控股股东北翔新能源承诺：

（1）本企业（含下属企业）将自觉维护公司及全体股东的利益，减少和避免与公司之间的关联交易，将不利用控股股东地位在关联交易中谋取不正当利益。

（2）本企业（含下属企业）现在和将来均不利用自身作为公司控股股东地位及控制性影响谋求公司在业务合作等方面给予本企业（含下属企业）或本企业（含下属企业）控制的其他企业优于市场第三方的权利。

（3）本企业（含下属企业）现在和将来均不利用自身作为公司控股股东之地位及控制性影响谋求本企业（含下属企业）或本企业（含下属企业）的其他企业与公司达成交易的优先权利。

（4）对于不可避免的与公司发生的关联交易，本企业（含下属企业）将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《精进电动科技股份有限公司章程》、股东大会议事规则及公司关联交易决策制度等规定，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序，及时详细的进行信息披露；并且严格按照“公平、公正、自愿”的商业原则，在与公司订立公平合理的交易合同的基础上，进行相关交易，且关联交易的定价政策亦将遵循市场公平、公正、公开的原则，以保证交易价格的公允性。

（5）如实际执行过程中，本企业（含下属企业）违反首次公开发行时已作出的承诺，将采取以下措施：A.及时、充分披露承诺未得到执行、无法执行或无法按期执行的原因；B.向公司及其投资者提出补充承诺，以保护公司及其投资者的权益；C.将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；D.给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；E.有违法所得的，按相关法律法规处理；F.其他根据届时规定可采取的其他措施。

（6）本承诺函自本企业盖章之日起生效，且在本企业作为公司控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。

备注 16：公司实际控制人余平承诺：

（1）本人将自觉维护公司及全体股东的利益，减少和避免与公司之间的关联交易，将不利用实际控制人地位在关联交易中谋取不正当利益。

（2)本人现在和将来均不利用自身作为公司控股股东地位及控制性影响谋求公司在业务合作等方面给予本人或本人控制的其他企业优于市场第三方的权利。

（3）本人现在和将来均不利用自身作为公司实际控制人之地位及控制性影响谋求本人或本人控制的其他企业与公司达成交易的优先权利。

（4）对于不可避免的与公司发生的关联交易，本人将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《公司章程》、股东大会议事规则及公司关联交易决策制度等规定，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序，及时详细的进行信息披露；并且严格按照“公平、公正、自愿”的商业原则，在与公司订立公平合理的交易合同的基础上，进行相关交易，且关联交易的定价政策亦将遵循市场公平、公正、公开的原则，以保证交易价格的公允性。

（5）如实际执行过程中，本人违反首次公开发行时已作出的承诺，将采取以下措施：A.及时、充分披露承诺未得到执行、无法执行或无法按期执行的原因；B.向公司及其投资者提出补充承诺，以保护公司及其投资者的权益；C.将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；D.给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；E.有违法所得的，按相关法律法规处理；F.其他根据届时规定可采取的其他措施。

（6）本承诺函自本人签字之日起生效，且在本人作为公司实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销。

备注17：实际控制人提供借款支持的承诺：

2021年4月15日，公司实际控制人余平向公司不可撤销的确认并承诺如下：就公司SEMIKRON Elektronik GmbH & Co.KG 等相关主体（以下简称“争议对方”）于INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE进行的仲裁事宜，若公司依据中国法律被裁定或公司与争议对方达成和解，从而需向争议对方支付相关款项，在公司向本人提出借款需求后，本人将同意：向公司提供不超过人民币1.5亿元的借款，借款利率原则上为银行同期贷款利率，借款期限原则上不短于一年，具体视公司实际需要而定。

备注18：募集资金不会用于支付与赛米控仲裁事项赔偿金等款项的承诺：

2021年1月27日，公司出具《承诺函》，不可撤销的承诺如下：公司首次公开发行股票并在科创板上市后的募集资金在扣除发行费用后，将根据公司实际需要用于“高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目”、“新一代电驱动系统产业化升级改造项目”、“信息化系统建设与升级项目”、“补充营运资金项目”。公司实现首次发行股票并在科创板上市及募集资金到位后，将严格按照募集资金管理制度对募集资金进行管理，规范使用募集资金并通过专项账户集中管理等方式有效控制资金安全，并承诺不会将募集资金用于精进电动与SEMIKRON Elektronik GmbH & Co.KG、SEMIKRON Automotive Systems GmbH & Co.KG及赛米控电子（珠海）有限公司之间的国际商会国际仲裁院国际货物买卖纠纷仲裁案相关的后续赔偿资金等款项的支付。

备注19：保持北翔新能源的股权稳定性的承诺：

（1）为保持北翔新能源的股权稳定性，余平出具《承诺函》，承诺如下：

自公司股票上市之日起60个月内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的公司控股股东北翔新能源股权，亦不会主动变更北翔新能源的股权结构。

自公司股票上市之日起60个月后，除受让于清滢所持北翔新能源股权外，如因本人主动变更导致北翔新能源股权结构变更，本人同意北翔新能源根据《公司章程》享有的特殊表决权股份依法履行相应的程序后全部转换为普通股份。

如法律、法规、部门规章和规范性文件的要求与本人前述承诺产生冲突的，按照法律、法规、部门规章和规范性文件的要求执行。

（2）为保持北翔新能源的股权稳定，于清滢出具《承诺函》，承诺如下：

自公司股票上市之日起 60 个月内，本人不向余平以外的任何主体转让或者委托余平以外的其他任何主体管理本人持有的公司控股股东北翔新能源股权，除向余平转让股权的情形外，亦不会主动变更北翔新能源的股权结构。

自公司股票上市之日起 60 个月后，除向余平转让股权的情形外，如因本人主动变更导致北翔新能源股权结构变更，本人同意北翔新能源根据《公司章程》享有的特殊表决权股份依法履行相应的程序后全部转换为普通股份。

如法律、法规、部门规章和规范性文件的要求与本人前述承诺产生冲突的，按照法律、法规、部门规章和规范性文件的要求执行。

另注 1：上述备注 3：董事、监事、高管出具的承诺中：高级管理人员 Michael Leo Duhaime 因其达到法定退休年龄已于 2021 年 11 月底离职；董事王军于 2022 年 10 月任期届满不在担任公司董事职务；高级管理人员李玉权因其个人原因已于 2023 年 9 月 28 日离职；高级管理人员杨葵因其个人原因已于 2025 年 3 月 31 日离职；前述人员的相关承诺亦不会因其职务的变更或离职等原因而改变。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、破产重整相关事项

□适用 √不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

□本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 √本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他重大关联交易

□适用 √不适用

(七) 其他

□适用 √不适用

十一、 重大合同及其履行情况

(一)托管、承包、租赁事项

□适用 √不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															

公司及其子公司对子公司的担保情况											
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保
精进电动	公司本部	精进菏泽	全资子公司	30,000,000.00	2023年8月10日	2023年8月18日	2025年9月15日	连带责任担保	否	否	0	否
精进电动	公司本部	精进菏泽	全资子公司	30,000,000.00	2024年4月24日	2024年4月24日	2025年4月23日	连带责任担保	是	否	0	否
精进电动	公司本部	精进菏泽	全资子公司	70,000,000.00	2024年8月30日	2024年8月30日	2029年4月15日	连带责任担保	否	否	0	否
精进电动	公司本部	精进菏泽	全资子公司	10,000,000.00	2024年12月24日	2024年12月27日	2027年12月15日	连带责任担保	否	否	0	否
精进电动	公司本部	精进菏泽	全资子公司	30,000,000.00	2025年6月26日	2025年6月26日	2026年12月25日	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计											170,000,000.00	

报告期末对子公司担保余额合计（B）	140,000,000.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	140,000,000.00
担保总额占公司净资产的比例(%)	22.64
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	140,000,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	140,000,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三)其他重大合同

□适用 √不适用

十二、 募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）(6)＝(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）(7)＝(5)/(3)	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021 年 10 月 21 日	2,033,307,900.00	1,871,213,148.79	2,000,000,000.00	不适用	1,771,584,884.35	不适用	94.68	不适用	35,713,961.96	1.91	916,764,346.77
合计	/	2,033,307,900.00	1,871,213,148.79	2,000,000,000.00	不适用	1,771,584,884.35	不适用	94.68	不适用	35,713,961.96	1.91	916,764,346.77

其他说明

√适用 □不适用

公司首次公开发行股票募集资金总额为人民币 2,033,307,900.00 元,扣除发行费用后募集资金净额为 1,854,736,926.64 元,上表中“扣除发行费用后募集资金净额”1,871,213,148.79 元，与公司实际扣除发行费用后募集资金净额存在 16,476,222.15 元差异，系 2023 年 1 月 3 日，公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，2023 年 1 月 19 日，公司召开了 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，变更后募投项目拟投入金额含原募投所有项目产生的利息。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%）(3)＝(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额

			项目												
首次公开发行股票	高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	研发	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	341,372,018.15	13,703,579.02	305,219,001.68	89.41	2025 年 12 月 31 日	否	是	具体详见备注 3	不适用	不适用	具体详见备注 3	不适用
首次公开发行股票	新一代电驱动系统产业化升级改造项目	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	340,008,195.04	0.00	321,135,602.02	94.45	2024 年 12 月 31 日	是	是	已结项	不适用	不适用	否	22,006,858.40
首次公	信息化系统建	研发	是	是，此项目取	6,204,897.71	0.00	6,204,897.71	100.00	不适用，已终	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用，此项	不适用

开发行股票	设与升级项目			消					止					目已终止	
首次公开发行股票	北美仓储物流中心项目	运营管理	否	是，此项目为新项目	70,000,000.00				不适用，详见备注4	不适用	否	不适用	不适用	不适用	是，详见备注4	不适用
首次公开发行股票	补充营运资金项目	补流还贷	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	1,113,628,037.89	22,010,382.94	1,139,025,382.94	102.28	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	/	/	/	1,871,213,148.79	35,713,961.96	1,771,584,884.35	94.68	/	/	/	/		/	/	

备注 1：“补充营运资金项目”募集资金投入进度超过 100%，系因实际募集资金投入金额包含了募集资金及利息收益。

备注 2：上表中“是否涉及变更投向”，均为公司 2023 年度进行的变更投向，本报告期内不涉及变更投向。

备注 3：公司于 2024 年 11 月 11 日召开第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十九次会议，会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，同意公司对“高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目”达到预定可使用状态的时间进行延期，同意将“高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目”达到预定状态延期至 2025 年 12 月 31 日。具体详见公司于 2024 年 11 月 12 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司第三届董事会第十九次会

议决议公告》（公告编号：2024-038）、《精进电动科技股份有限公司第三届监事会第十九次会议决议公告》（公告编号：2024-039）、《精进电动科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2024-042）。

备注 4：“北美仓储物流中心项目”立项后，公司对项目展开了积极的推动工作。由于公司在北美的客户的工厂分散在美国多个州和墨西哥、加拿大，为同时考虑现有、潜在新客户和项目优化选址，公司就北美仓储物流中心的选址在多个地区进行了调研。公司聘请了第三方咨询公司，以自有资金对潜在的选址地区和政府招商政策进行了调研和评估，并对潜在的具体设施进行了评估。调研和考察的地区分别涉及美国密歇根州、印第安纳州、南卡莱罗纳州和阿拉巴马州。但是由于一些客观因素和政策不确定性问题，公司出于审慎和保护投资的原则，公司于 2024 年 4 月 25 日召开了第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十二次会议，会议决定对本项目暂缓实施，具体详见公司于 2024 年 4 月 26 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司第三届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2024-006）、《精进电动科技股份有限公司第三届监事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2024-007）。鉴于北美业务是公司发展的重要组成部分，公司将会继续评估投资方式和地区，包括对潜在设施进行租赁。如果公司评估并决定改变投资方式，将按照公司章程、交易所、证监会和相关法律及规定，制度履行流程对项目进行优化变更。

2、 超募资金明细使用情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2024 年 8 月 7 日，公司召开了第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十六次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募资投项目建设的资金需求及项目正常进行的前提下，使用不超过 15,000.00 万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起 12 个月内。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 8 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2024-026）。截至 2025 年 8 月 6 日，公司已将前次用于临时补充流动资金不超过人民币 15,000.00 万元的募集资金全部归还至募集资金专项账户，具体详情详见公司于 2025 年 8 月 7 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于归还剩余暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2025-046）。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

□适用 √不适用

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十三、 其他重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

（一）股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+,-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	490,599,399	83.12	0	0	0	-420,921,877	-420,921,877	69,677,522	11.81
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	287,195,871	48.66	0	0	0	-217,518,349	-217,518,349	69,677,522	11.81
其中：境内非国有法人持股	287,195,871	48.66	0	0	0	-217,518,349	-217,518,349	69,677,522	11.81
境内自然人持股									
4、外资持股	203,403,528	34.46	0	0	0	-203,403,528	-203,403,528	0	0.00
其中：境外法人持股	203,403,528	34.46	0	0	0	-203,403,528	-203,403,528	0	0.00
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	99,622,268	16.88	0	0	0	+420,921,877	+420,921,877	520,544,145	88.19
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	590,221,667	100.00	0	0	0	0	0	590,221,667	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

注：

1、首次公开发行网下配售限售股 5,141,782 股于 2022 年 4 月 27 日上市流通。详情请查阅公司于 2022 年 4 月 20 日刊登在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）的《精进电动科技股份有限公司关于首次公开发行网下配售限售股流通公告》（公告编号：2022-011）。

2、公司首次公开发行部分限售股、首次公开发行部分战略配售限售股，涉及限售股股东数量为 21 名，该部分限售股、战略配售限售股对应的股份数量为 350,469,346 股，已于 2022 年 10 月 27 日上市流通，详情请查阅公司于 2022 年 10 月 20 日刊登在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）的《精进电动科技股份有限公司关于首次公开发行限售股上市流通公告》（公告编号：2022-045）。

3、首次公开发行部分战略配售限售股，涉及的部分战略配售股数量为 1 名，对应的股份数量为 4,426,650 股，已于 2023 年 10 月 27 日上市流通，详情请查阅公司于 2023 年 10 月 18 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于首次公开发行部分战略配售限售股上市流通的公告》（公告编号：2023-039）。

4、公司首次公开发行部分限售股，涉及限售股股东数量 7 名，该部分限售股对应的股份数量为 60,884,099 股，于 2025 年 4 月 27 日上市流通，具体详见详情公司于 2025 年 4 月 15 日、2025 年 4 月 16 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于首次公开发行部分限售股上市流通公告》（公告编号：2025-017）《精进电动科技股份有限公司关于首次公开发行部分限售股上市流通更正补充公告》（公告编号：2025-018）。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二） 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位: 股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
菏泽北翔新	69,677,522	0	0	69,677,522	首发限售股	

能源科技有限公司						
合计	69,677,522	0	0	69,677,522	/	/

二、股东情况

（一） 股东总数:

截至报告期末普通股股东总数(户)	17,950
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	1

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

（二） 截至报告期末前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

前十名股东同时通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户持股的情形

□适用 √不适用

单位:股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
						股份状态	数量	
菏泽北翔新能源科技有限公司	0	69,677,522	11.81	69,677,522	0	无	0	境内非国有法人
NOBLE RAY INTERNATIONAL LIMITED	-3,053,348	57,209,829	9.69	0	0	无	0	境外法人
上海超越摩尔股权投资基金合伙企业（有限合伙）	0	38,095,239	6.45	0	0	无	0	境内非国有法人
Citron PE Investment（Hong Kong）Limited	-6,541,916	33,067,559	5.60	0	0	无	0	境外法人
上海理成赛鑫投资管理中心（有限合伙）	-2,838,907	29,902,177	5.07	0	0	无	0	境内非国有法人
Fountain Holdings Limited	-6,092,530	22,562,629	3.82	0	0	无	0	境外法人
艾里逊变速箱（上海）有限公司	0	19,182,150	3.25	0	0	无	0	境内非国有法人
Best E-Drive L.P	0	15,562,417	2.64	0	0	无	0	境外法人
VV Cleantech （HK） Limited	-5,902,216	15,195,705	2.57	0	0	无	0	境外法人
菏泽赛优利泽投资管理中心（有限合伙）	0	9,391,250	1.59	0	0	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
NOBLE RAY INTERNATIONAL LIMITED	57,209,829	人民币普通股	57,209,829
上海超越摩尔股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38,095,239	人民币普通股	38,095,239
Citron PE Investment（Hong Kong）Limited	33,067,559	人民币普通股	33,067,559
上海理成赛鑫投资管理中心（有限合伙）	29,902,177	人民币普通股	29,902,177
Fountain Holdings Limited	22,562,629	人民币普通股	22,562,629
艾里逊变速箱（上海）有限公司	19,182,150	人民币普通股	19,182,150
Best E-Drive L.P	15,562,417	人民币普通股	15,562,417
VV Cleantech （HK） Limited	15,195,705	人民币普通股	15,195,705
菏泽赛优利泽投资管理中心（有限合伙）	9,391,250	人民币普通股	9,391,250
菏泽腾茂百安投资管理中心（有限合伙）	9,391,250	人民币普通股	9,391,250
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	理成赛鑫的一致行动人理驰投资持有公司 0.48%的股份，合计持有公司 5.54%的股份。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	菏泽北翔新能源科技有限公司	69,677,522	见备注	0	见备注
上述股东关联关系或一致行动的说明		不适用			

备注：因菏泽北翔新能源科技有限公司为公司特别表决权股份股东，根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 4.5.8 条：特别表决权股份不得在二级市场进行交易,该股东继续持续锁定。

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表
□适用 √不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
□适用 √不适用

(三)截至报告期末表决权数量前十名股东情况表
√适用 □不适用

单位:股

序号	股东名称	持股数量		表决权数量	表决权比例	报告期内表决权增减	表决权受到限制的情况
		普通股	特别表决权股份				
1	菏泽北翔新能源科技有限公司		696,775,220	696,775,220	57.24	0	无
2	NOBLE RAY INTERNATIONAL LIMITED	57,209,829		57,209,829	4.70	-3,053,348	无
3	上海超越摩尔股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38,095,239		38,095,239	3.13	0	无
4	Citron PE Investment（Hong	33,067,559		33,067,559	2.72	-6,541,916	无

	Kong）Limited						
5	上海理成赛鑫投资管理中心（有限合伙）	29,902,177		29,902,177	2.46	-2,838,907	无
6	Fountain Holdings Limited	22,562,629		22,562,629	1.85	-6,092,530	无
7	艾里逊变速箱（上海）有限公司	19,182,150		19,182,150	1.58	0	无
8	Best E-Drive L.P	15,562,417		15,562,417	1.28	0	无
9	VV Cleantech（HK） Limited	15,195,705		15,195,705	1.25	-5,902,216	无
10	菏泽赛优利泽投资管理中心（有限合伙）	9,391,250		9,391,250	0.77	0	无
合计	/	240,168,955	696,775,220	936,944,175	76.97	-24,428,917	/

（四） 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

√适用 □不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
艾里逊变速箱（上海）有限公司	2021 年 10 月 27 日	/
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	战略配售股东艾里逊变速箱（上海）有限公司配售股份已于 2022 年 10 月 26 日解除限售并于 2022 年 10 月 27 日上市流通。	

三、 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员情况

（一）现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动情况

□适用 √不适用

其它情况说明

□适用 √不适用

（二）董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

□适用 √不适用

2、 第一类限制性股票

□适用 √不适用

3、 第二类限制性股票

□适用 √不适用

（三）其他说明

□适用 √不适用

四、 控股股东或实际控制人变更情况

□适用 √不适用

五、 存托凭证相关安排在报告期的实施和变化情况

□适用 √不适用

六、 特别表决权股份情况

√适用 □不适用

(一) 特别表决权设置情况

1、 特别表决权设置的基本安排

√适用 □不适用

2019 年 10 月 14 日，公司召开 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《授予菏泽北翔新能源科技有限公司（原正定北翔能动科技有限公司）所持股份特别表决权的议案》，并修改公司章程，设置特别表决权。

根据特别表决权设置安排，将控股股东菏泽北翔新能源科技有限公司所持有的 69,677,522 股公司股份转换为特别表决权股份，北翔新能源持有股份每股拥有的表决权数量为其他股东所持有的股份每股拥有的表决权的 10 倍。

2、 特别表决权持有情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	职务	持有特别表决权股份数量	每份特别表决权股份的表决权数量	合计持有表决权数量	合计持有表决权比例(%)
北翔新能源	/	696,775,220	10	696,775,220	57.24

3、 特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股股份拥有表决权数量的比例安排

√适用 □不适用

根据《公司章程》规定，除北翔新能源外的股东（包括股东代理人）以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。北翔新能源持有的 69,677,522 股股份为拥有特别表决权的股份，每一特别表决权拥有的表决权数量与每一普通股股份拥有的表决权数量的比例为 10:1。

北翔新能源持有公司 11.81%的股份及 57.24%的表决权，实际控制人余平通过北翔新能源、赛优利泽和 Best E-Drive 合计控制公司 59.29%的表决权。

实际控制人、董事长、总经理余平先生基于对公司未来发展的信心以及对公司长期投资价值的认可，拟自 2024 年 8 月 2 日起 6 个月内，通过上海证券交易所交易系统允许的方式（包括但不限于集中竞价、大宗交易等）增持公司股份，合计增持金额不低于人民币 200 万元（含）且不超

过人民币 400 万元（含）。截至本报告期末，余平先生通过北翔新能源、赛优利泽和 Best E-Drive 合计控制公司 59.36%的表决权。

4、 其他安排

□适用 √不适用

（二）报告期内表决权差异安排的变动情况

1、 特别表决权股份数量、比例变动、特别表决权股份转换为普通股份等情况

□适用 √不适用

2、 报告期内表决权差异安排的其他变化情况

□适用 √不适用

（三）其他说明

□适用 √不适用

七、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节　债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节　财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位: 精进电动科技股份有限公司

单位:元　币种:人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	178,645,166.55	78,282,212.65
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	82,680,132.04	113,290,812.91
应收账款	七、5	454,836,448.91	382,109,204.79
应收款项融资	七、7	107,704,293.43	8,626,307.96
预付款项	七、8	15,090,794.97	7,219,830.57
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	2,001,892.92	8,306,353.07
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	697,170,065.63	590,716,207.19
其中：数据资源			
合同资产	七、6	23,597,839.11	31,659,686.53
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	1,472,455.10	1,405,395.85
其他流动资产	七、13	69,746,514.76	77,943,824.71
流动资产合计		1,632,945,603.42	1,299,559,836.23
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	1,312,952.80	
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	839,792,649.20	899,603,978.24

在建工程	七、22	52,365,432.47	39,160,719.42
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	156,681,989.99	183,349,123.12
无形资产	七、26	20,234,598.21	24,474,757.44
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	26,847,723.21	29,787,809.35
递延所得税资产	七、29	87,412,383.02	86,555,491.40
其他非流动资产	七、30	13,244,270.15	6,040,025.12
非流动资产合计		1,197,891,999.05	1,268,971,904.09
资产总计		2,830,837,602.47	2,568,531,740.32
流动负债：			
短期借款	七、32	111,505,037.63	194,373,477.75
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	978,593,211.04	829,279,906.41
预收款项			
合同负债	七、38	348,170,972.67	305,825,544.54
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	15,465,791.74	47,781,074.31
应交税费	七、40	4,385,147.71	3,829,572.38
其他应付款	七、41	128,793,215.75	5,801,152.43
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	68,634,132.33	62,399,356.88
其他流动负债	七、44	42,651,560.70	50,112,095.09
流动负债合计		1,698,199,069.57	1,499,402,179.79
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	90,700,000.00	96,800,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	155,097,631.68	174,380,540.41
长期应付款	七、48	10,240,547.55	
长期应付职工薪酬			

预计负债	七、50	46,338,477.90	31,476,324.49
递延收益	七、51	188,120,638.81	158,785,452.08
递延所得税负债	七、29	23,891,499.97	27,964,890.76
其他非流动负债			
非流动负债合计		514,388,795.91	489,407,207.74
负债合计		2,212,587,865.48	1,988,809,387.53
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	590,221,667.00	590,221,667.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	2,601,362,300.01	2,601,835,211.13
减：库存股			
其他综合收益	七、57	2,156,098.45	1,270,885.72
专项储备	七、58	22,038,413.66	19,888,593.19
盈余公积	七、59	899,094.13	899,094.13
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-2,598,427,836.26	-2,634,393,098.38
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		618,249,736.99	579,722,352.79
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		618,249,736.99	579,722,352.79
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,830,837,602.47	2,568,531,740.32

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位:精进电动科技股份有限公司

单位:元　币种:人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		54,056,394.32	11,902,940.60
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		82,680,132.04	113,290,812.91
应收账款	十九、1	1,715,497,127.86	1,392,284,761.24
应收款项融资		107,704,293.43	8,626,307.96
预付款项		409,693,815.79	281,841,379.50
其他应收款	十九、2	134,425,827.68	335,989,419.33
其中：应收利息			
应收股利			
存货		198,078,589.63	162,933,608.05
其中：数据资源			
合同资产		23,597,839.11	31,659,686.53
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		37,053,908.76	39,298,769.05
流动资产合计		2,762,787,928.62	2,377,827,685.17
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,228,965,421.04	1,029,258,952.08
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		63,325,050.62	68,204,912.39
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		86,171,933.65	90,959,263.33
无形资产		12,618,703.40	14,762,227.63
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		17,687,840.87	19,615,671.64
递延所得税资产		51,949,553.91	49,974,651.57
其他非流动资产		2,844,527.36	2,326,201.54
非流动资产合计		1,463,563,030.85	1,275,101,880.18
资产总计		4,226,350,959.47	3,652,929,565.35
流动负债：			
短期借款		111,430,161.11	164,128,442.50
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		1,355,576,930.75	701,083,318.02
预收款项			
合同负债		167,438,987.96	158,264,876.92
应付职工薪酬		6,493,018.29	21,378,634.12
应交税费		1,030,902.51	381,535.68
其他应付款		1,180,524.14	1,680,950.02
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		11,387,249.94	6,860,442.97
其他流动负债		41,927,758.30	47,380,489.81
流动负债合计		1,696,465,533.00	1,101,158,690.04
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

租赁负债		94,372,245.11	97,706,468.69
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		30,957,011.71	17,253,095.81
递延收益		108,335,925.50	101,118,785.32
递延所得税负债		12,925,790.05	13,643,889.50
其他非流动负债			
非流动负债合计		246,590,972.37	229,722,239.32
负债合计		1,943,056,505.37	1,330,880,929.36
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		590,221,667.00	590,221,667.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,601,276,833.04	2,601,749,744.16
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		899,094.13	899,094.13
未分配利润		-909,103,140.07	-870,821,869.30
所有者权益（或股东权益）合计		2,283,294,454.10	2,322,048,635.99
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,226,350,959.47	3,652,929,565.35

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位:元　币种:人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		1,022,397,159.42	578,448,639.60
其中：营业收入	七、61	1,022,397,159.42	578,448,639.60
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,076,676,938.64	804,444,682.74
其中：营业成本	七、61	935,046,513.84	602,372,570.76
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	3,639,142.33	32,150,900.82
销售费用	七、63	19,212,249.75	18,450,735.93

管理费用	七、64	70,328,376.07	89,135,442.82
研发费用	七、65	39,777,851.43	53,320,519.63
财务费用	七、66	8,672,805.22	9,014,512.78
其中：利息费用		9,682,208.96	14,780,593.94
利息收入		205,490.40	1,302,542.83
加：其他收益	七、67	97,472,435.19	22,880,805.40
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-1,054,853.77	-962,873.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	508,217.06	-3,224,117.53
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、73	-14,561,784.26	-68,176,779.46
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、71	4,426,493.91	1,416,963.97
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		32,510,728.91	-274,062,044.56
加：营业外收入	七、74	262,737.71	4,363,754.80
减：营业外支出	七、75	1,732,744.35	486,176.46
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		31,040,722.27	-270,184,466.22
减：所得税费用	七、76	-4,924,539.85	14,735,445.02
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		35,965,262.12	-284,919,911.24
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		35,965,262.12	-284,919,911.24
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		35,965,262.12	-284,919,911.24
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额	七、77	885,212.73	-219,715.66
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		885,212.73	-219,715.66
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综			

合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		885,212.73	-219,715.66
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		885,212.73	-219,715.66
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		36,850,474.85	-285,139,626.90
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		36,850,474.85	-285,139,626.90
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	0.06	-0.48
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.06	-0.48

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元, 上期被合并方实现的净利润为： 0 元。

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位:元　币种:人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	十九、4	1,516,956,821.06	514,026,492.75
减：营业成本	十九、4	1,522,238,550.10	492,573,779.55
税金及附加		1,053,488.37	355,689.17
销售费用		10,449,189.20	10,468,252.74
管理费用		17,252,516.00	20,997,201.17
研发费用		17,218,218.59	20,033,444.54
财务费用		2,378,431.12	6,776,267.03
其中：利息费用		3,953,520.06	8,165,297.98
利息收入		10,988.89	657,440.16
加：其他收益		20,854,513.05	17,245,875.95
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-1,054,853.77	-962,873.80
其中：对联营企业和合营企业			

的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-387,157.98	-1,199,513.03
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,664,768.32	-16,240,822.85
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-2,456.05	745,254.09
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-40,888,295.39	-37,590,221.09
加：营业外收入		6,000.00	34,347.42
减：营业外支出		91,977.17	289,703.72
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-40,974,272.56	-37,845,577.39
减：所得税费用		-2,693,001.79	2,087,312.88
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-38,281,270.77	-39,932,890.27
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）		-38,281,270.77	-39,932,890.27
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-38,281,270.77	-39,932,890.27
七、每股收益：			

（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		825,468,932.90	526,784,631.13
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		16,366,712.74	19,052,534.51
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	288,961,022.16	66,763,052.74
经营活动现金流入小计		1,130,796,667.80	612,600,218.38
购买商品、接受劳务支付的现金		675,319,024.13	323,211,775.18
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		168,447,712.95	176,071,816.46
支付的各项税费		2,894,420.20	30,374,092.56
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	90,162,468.45	126,919,714.02

经营活动现金流出小计		936,823,625.73	656,577,398.22
经营活动产生的现金流量净额		193,973,042.07	-43,977,179.84
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			3,551,950.00
取得投资收益收到的现金			77,874.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,236,823.09	1,082,010.80
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,236,823.09	4,711,835.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		58,671,701.66	92,585,215.69
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		58,671,701.66	92,585,215.69
投资活动产生的现金流量净额		-57,434,878.57	-87,873,380.66
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		64,100,000.00	141,360,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	62,121,443.45	26,725,245.84
筹资活动现金流入小计		126,221,443.45	168,085,245.84
偿还债务支付的现金		132,200,000.00	133,450,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,490,703.76	6,511,261.99
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	27,164,307.91	30,384,790.22
筹资活动现金流出小计		163,855,011.67	170,346,052.21
筹资活动产生的现金流量净额		-37,633,568.22	-2,260,806.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,178,008.68	2,482,699.00
五、现金及现金等价物净增加额		101,082,603.96	-131,628,667.87
加：期初现金及现金等价物余额		64,178,607.41	216,586,671.29
六、期末现金及现金等价物余额		165,261,211.37	84,958,003.42

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位:元　币种:人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,085,857,106.93	503,209,285.56
收到的税费返还		4,760,559.80	6,461,428.10
收到其他与经营活动有关的现金		73,176,530.57	15,075,921.96
经营活动现金流入小计		1,163,794,197.30	524,746,635.62
购买商品、接受劳务支付的现金		1,006,803,720.22	337,442,254.78
支付给职工及为职工支付的现金		53,053,544.12	46,352,315.99
支付的各项税费		696,181.00	353,150.75
支付其他与经营活动有关的现金		50,884,842.22	37,953,758.96
经营活动现金流出小计		1,111,438,287.56	422,101,480.48
经营活动产生的现金流量净额		52,355,909.74	102,645,155.14
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,415,151.60	727,078.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,415,151.60	727,078.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		13,656,604.71	6,193,181.95
投资支付的现金			120,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		13,656,604.71	126,193,181.95
投资活动产生的现金流量净额		-10,241,453.11	-125,466,103.35
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		34,400,000.00	71,560,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		62,121,443.45	26,725,245.84
筹资活动现金流入小计		96,521,443.45	98,285,245.84

偿还债务支付的现金		86,300,000.00	93,350,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		885,191.94	4,830,477.55
支付其他与筹资活动有关的现金		4,987,948.20	10,818,266.82
筹资活动现金流出小计		92,173,140.14	108,998,744.37
筹资活动产生的现金流量净额		4,348,303.31	-10,713,498.53
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,111,286.80	793,861.86
五、现金及现金等价物净增加额		47,574,046.74	-32,740,584.88
加：期初现金及现金等价物余额		6,433,642.92	95,039,632.25
六、期末现金及现金等价物余额		54,007,689.66	62,299,047.37

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

合并所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位:元　币种:人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	590,221,667.00				2,601,835,211.13		1,270,885.72	19,888,593.19	899,094.13		-2,634,393,098.38		579,722,352.79		579,722,352.79
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	590,221,667.00				2,601,835,211.13		1,270,885.72	19,888,593.19	899,094.13		-2,634,393,098.38		579,722,352.79		579,722,352.79
三、本期增减变					-472,911.12		885,212.73	2,149,820.47			35,965,262.12		38,527,384.20		38,527,384.20

动金额（减少以“—”号填列）															
（一）综合收益总额							885,212.73				35,965,262.12		36,850,474.85		36,850,474.85
（二）所有者投入和减少资本					-472,911.12								-472,911.12		-472,911.12
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					-472,911.12								-472,911.12		-472,911.12

4．其他															
（三）利润分配															
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配															
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈															

余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备								2,149,820.47					2,149,820.47		2,149,820.47
1．本期提取								2,481,702.02					2,481,702.02		2,481,702.02
2．本期使								331,881.55					331,881.55		331,881.55

用															
（六）其他															
四、本期期末余额	590,221,667.00				2,601,362,300.01		2,156,098.45	22,038,413.66	899,094.13		-2,598,427,836.26		618,249,736.99		618,249,736.99

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	590,221,667.00				2,603,275,645.29		2,039,735.91	16,533,358.41	899,094.13		-2,197,979,768.32		1,014,989,732.42		1,014,989,732.42
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余	590,221,667.00				2,603,275,645.29		2,039,735.91	16,533,358.41	899,094.13		-2,197,979,768.32		1,014,989,732.42		1,014,989,732.42

额															
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-173,264.85		-219,715.66	1,758,931.31			-284,919,911.24		-283,553,960.44		-283,553,960.44
（一）综合收益总额							-219,715.66				-284,919,911.24		-285,139,626.90		-285,139,626.90
（二）所有者投入和减少资本					-173,264.85								-173,264.85		-173,264.85
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所					-173,264.85								-173,264.85		-173,264.85

有者权益的金额															
4．其他															
（三）利润分配															
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配															
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转															

增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备								1,758,931.31					1,758,931.31		1,758,931.31
1．本期提								2,651,892.1					2,651,892.13		2,651,892.13

取								3							
2．本期使用								892,960.82					892,960.82		892,960.82
（六）其他															
四、本期期末余额	590,221,667.00				2,603,102,380.44		1,820,020.25	18,292,289.72	899,094.13		-2,482,899,679.56		731,435,771.98		731,435,771.98

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位:元　币种:人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	590,221,667.00				2,601,749,744.16				899,094.13	-870,821,869.30	2,322,048,635.99
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	590,221,667.00				2,601,749,744.16				899,094.13	-870,821,869.30	2,322,048,635.99
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）					-472,911.12					-38,281,270.77	-38,754,181.89
（一）综合收益总额											

										-38,281,270.77	-38,281,270.77
（二）所有者投入和减少资本					-472,911.12						-472,911.12
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					-472,911.12						-472,911.12
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	590,221,6				2,601,27				899,094.	-909,103	2,283,29

	67.00				6,833.04				13	,140.07	4,454.10

项目	2024 年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	590,221,667.00				2,603,190,178.32				899,094.13	-816,493,159.36	2,377,817,780.09
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	590,221,667.00				2,603,190,178.32				899,094.13	-816,493,159.36	2,377,817,780.09
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）					-173,264.85					-39,932,890.27	-40,106,155.12
（一）综合收益总额										-39,932,890.27	-39,932,890.27
（二）所有者投入和减少资本					-173,264.85						-173,264.85
1．所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-173,264.85						-173,264.85
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											

2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	590,221,667.00				2,603,016,913.47				899,094.13	-856,426,049.63	2,337,711,624.97

公司负责人：余平　　主管会计工作负责人：谢文剑　　会计机构负责人：成丽芳

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

精进电动科技股份有限公司（以下简称“精进电动”、“公司”或“本公司”）系由精进电动科技（北京）有限公司（以下简称“精进电动（北京）”）整体变更设立的股份有限公司，精进电动（北京）系经北京市人民政府批准并取得《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》（批准证书号：商外资京【2008】17028号），由益瀚实业有限公司出资组建，并于2008年2月25日取得北京市工商行政管理局颁发的企业法人营业执照（注册号：110000450043565）。公司法人代表：余平；公司注册地址：北京市朝阳区利泽中园106号楼1层103B-4；营业执照统一社会信用代码：9111010567235045XY；经营范围：研究开发汽车及工业用清洁能源技术、高效节能电驱动技术；批发、零售自行开发的产品、汽车、汽车配件；提供技术咨询；技术培训；技术服务；技术开发；转让自有技术；货物进出口；汽车租赁（不含九座以上客车）；小客车代驾服务；异地生产汽车电机及控制器。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动。）

2008年2月24日，根据中关村科技园区海淀园管理委员会《关于外资企业“精进电动科技(北京)有限公司”章程的批复》海园发【2008】182号，公司申请登记的注册资本为1,600,000.00美元，由益瀚实业有限公司以货币出资。2008年5月22日，益瀚实业有限公司出资1,148,974.38美元，出资已经华利信(北京)会计师事务所有限责任公司出具了华利信【2008】验字第A0114号《验资报告》。2009年4月29日，益瀚实业有限公司出资451,025.62美元，出资已经北京诚和会计师事务所有限公司出具了诚和【2009】验字第015号《验资报告》。

2010年8月20日，公司股东会决议同意将注册资本增加至1600万美元并取得北京市朝阳区商务委员会《关于精进电动科技(北京)有限公司修改章程的批复》朝商复字【2010】3002号。新增注册资本由益瀚实业有限公司以货币出资。2010年10月29日，益瀚实业有限公司出资700.00万美元，出资已经北京诚和会计师事务所有限公司出具了诚和【2010】验字第101号《验资报告》。2011年7月6日，益瀚实业有限公司出资300.00万美元，出资已经北京诚和会计师事务所有限公司出具了诚和【2011】验字第069号《验资报告》。2011年9月23日，益瀚实业有限公司出资300.00万美元，出资已经北京诚和会计师事务所有限公司出具了诚和【2011】验字第092号《验资报告》。2012年12月21日，益瀚实业有限公司出资140.00万美元，出资已经北京诚和会计师事务所有限公司出具了诚和【2013】验字第005号《验资报告》。

根据2012年10月公司股东决定，2012年12月21日，中关村发展集团股份有限公司以货币资金增资500.00万元，根据2012年12月24日中国人民银行人民币对美元汇率6.2913:1.折合美元79.47483万元，其中美元4.6782万元计入注册资本，剩余美元74.79663万元计入资本公积。出资已经北京诚和会计师事务所有限公司出具了诚和【2013】验字第006号《验资报告》。

2014 年 1 月 28 日，根据北京市朝阳区商务委员会《关于精进电动科技（北京）有限公司修改合同、章程的批复》朝商复字[2014]2093 号，精进电动（北京）注册资本变更为 16,140,346.00 美元，新增注册资本由中关村发展集团股份有限公司自变更营业执照签发之日起一年内缴清。2013 年 10 月 28 日，中关村发展集团股份有限公司以货币资金增资 1000.00 万元，根据 2013 年 10 月 28 日中国人民银行人民币对美元汇率 6.1336:1 折合美元 163.0360 万元，其中 9.3564 万美元计入注册资本，剩余 153.6796 万美元计入资本公积。出资已经北京鼎恒会计师事务所有限公司出具了鼎恒验字【2013】第 010132 号《验资报告》。

2015 年 12 月，益瀚实业有限公司将其持有的本公司 12.8441%股权转让给正定杰亿百安投资管理中心（有限合伙）等五家合伙企业，并于 2015 年 12 月 22 日完成工商变更手续。

2016 年 4 月，中关村发展集团股份有限公司向公司其他股东转让其持有本公司的全部股权，并于 2016 年 5 月 5 日完成工商变更手续。

2016 年 5 月，益瀚实业有限公司将其持有的本公司 86.4972%股权转让给正定北翔能动科技有限公司等企业，并于 2016 年 6 月 27 日完成工商变更手续。

2016 年 8 月，益瀚实业有限公司、正定北翔能动科技有限公司、诚辉国际有限公司、VV Cleantech(HK) Limited、FountainHoldings Limited（方腾集团有限公司）、CEF EM CHoldings Limited、BestE-DriveL.P.分别将其持有的本公司股权转让给 Chaos Investment Limited（混沌投资有限公司）等企业，并于 2016 年 9 月 13 日完成工商变更手续。

根据 2016 年 11 月 06 日股东大会决议及公司章程，公司以 2015 年 12 月 31 日为基准日，将精进电动科技（北京）有限公司整体变更设立为股份有限公司，注册资本为人民币 106,180,839.00 元。原精进电动科技（北京）有限公司的全体股东即为精进电动科技股份有限公司的全体股东。本次变更于 2016 年 11 月完成工商变更手续。根据 2016 年 11 月 16 日股东大会决议、2017 年 3 月 25 日股东大会决议及修改后的公司章程规定，公司以非公开发行的形式向上海理成赛鑫投资管理中心（有限合伙）等 7 家机构投资者发行 13,960,815.00 股普通股，每股面值 1 元，认缴出资超出注册资本的部分计入资本公积，变更后的注册资本为人民币 120,141,654.00 元。本次变更于 2017 年 12 月完成工商变更。

根据 2017 年 11 月 9 日股东大会决议及修改后的公司章程规定，共青城华德捷创投资管理合伙企业（有限合伙）以人民币 50,000,000.00 元认购新增股本，其中 1,278,103.00 元用于增加精进电动的注册资本，剩余 48,721,897.00 元计入精进电动的资本公积金，变更后的注册资本为人民币 121,419,757.00 元。

根据 2019 年 3 月 17 日公司第一届股东大会第一次会议会议记录，同意以截至 2018 年 12 月 31 日的资本公积转增股本，以总股本 121,419,757 股为基数，以资本溢价形成的资本公积金 278,580,243 元向全体股东按照当前持股比例，同比例转增，公计转增 278,580,243 股(每股面值 1 元)，转增后公司股本为 400,000,000 股。

根据 2019 年 10 月 14 日股东大会决议、2019 年 10 月 14 日股东大会审议及修改后的公司章程规定，公司同意上海超越摩尔股权投资基金合伙企业（有限合伙）对公司增资人民币 480,000,000.00 元，其中人民币 36,571,429.00 元用于增加注册资本，剩余人民币 443,428,571.00 元计入资本公积金。根据 2019 年 10 月 15 日北翔新能源与超越摩尔基金签署的《关于精进电动科技股份有限公司之股份转让协议》，超越摩尔基金拟以人民币 20,000,000 元受让北翔新能源持有的本公司增资前的 0.3810%股份（对应股份数 1,523,810 股）。

根据 2019 年 10 月 14 日股东大会决议、2019 年 10 月 14 日股东大会审议及修改后的公司章程规定，公司同意中金佳泰贰期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）对公司增资人民币 80,000,000.00 元，其中人民币 6,095,238.00 元用于增加注册资本，剩余人民币 73,904,762.00 元计入资本公积金。根据 2019 年北翔新能源与中金佳泰签署的《关于精进电动科技股份有限公司之股份转让协议》，中金佳泰拟以人民币 20,000,000 元受让北翔新能源持有的本公司增资前的 0.3810%股份（对应股份数 1,523,810 股）。

2021 年 8 月 31 日，经中国证券监督管理委员会《关于同意精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可〔2021〕2821 号)核准，本公司向境内投资者首次公开发行人民币普通股（A 股）147,555,000 股，每股股票面值为人民币 1.00 元，增加注册资本人民币 147,555,000.00 元。变更后，本公司注册资本为 590,221,667.00 元，股本为 590,221,667.00 元，并于 2021 年 12 月完成工商变更手续。

本公司及下属子公司所属行业为汽车零部件制造业。主要经营范围：研究开发汽车及工业用清洁能源技术、高效节能电驱动技术；批发、零售自行开发的产品、汽车、汽车配件；提供技术咨询；技术培训；技术服务；技术开发；转让自有技术；货物进出口；汽车租赁（不含九座以上客车）；小客车代驾服务；异地生产汽车电机及控制器。主要产品：新能源汽车电驱动产品。

本财务报表及财务报表附注业经公司董事会于 2025 年 8 月 27 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、 持续经营

√适用 □不适用

公司自报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 1%以上且金额大于等于 100 万元
本期重要的应收款项核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 1%以上且金额大于等于 50 万元
重要的账龄超过 1 年的预付款项	金额超过资产总额 0.1%且大于等于 50 万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于等于 200 万元
重要的账龄超过 1 年的应付账款	金额超过资产总额 0.1%且大于等于 100 万元
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	金额超过资产总额 0.1%且大于等于 50 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

（2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

（3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益应当在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动应当在丧失控制权时转入当期损益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；

B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；

C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；

D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

现金流量表所有项目均按照系统合理的方法确定的、与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行

方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。。

（6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；
- 《企业会计准则第14号——收入》定义的合同资产；

- 租赁应收款；
- 财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

- 应收票据组合 1：银行承兑汇票
- 应收票据组合 2：商业承兑汇票

B、应收账款

- 应收账款组合 1：账龄组合

- 应收账款组合 2：合并范围内关联方组合

C、合同资产

- 合同资产组合：账龄组合

账龄计算方法：自确认之日起计算。

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

- 其他应收款组合 1：账龄组合
- 其他应收款组合 2：合并范围内关联方组合

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款

本公司的长期应收款包括售后回租保证金。

本公司依据信用风险特征将售后回租保证金划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、其他长期应收款

其他长期应收款组合：应收保证金

对于应收售后回租保证金，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（7）金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；

保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

（8）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法见五、重要会计政策及会计估计 11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法见五、重要会计政策及会计估计 11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法见五、重要会计政策及会计估计 11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法见五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货的分类

本公司存货分为原材料、半成品、技术开发成本、库存商品、发出商品。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

存货跌价准备的确定依据和计提方法

（3）存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据
□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据
□适用 √不适用

17、合同资产
√适用 □不适用
合同资产的确认方法及标准
√适用 □不适用
合同资产的确认方法及标准见五、重要会计政策及会计估计 34.收入。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据
□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准
□适用 √不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组
□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法
□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法
□适用 √不适用

19、长期股权投资
√适用 □不适用
长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（4）持有待售的权益性投资

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司的投资，计提资产减值的方法见五、重要会计政策及会计估计 27.长期资产减值。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1).确认条件

√适用 □不适用

固定资产确认条件

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2).折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-39	5.00	19-2.44
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
办公家具	年限平均法	5	5.00	19.00
车辆及运输工具	年限平均法	5	5.00	19.00
电子设备及其他	年限平均法	3	5.00	31.67
工具器具	年限平均法	5	5.00	19.00

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见五、重要会计政策及会计估计 27.长期资产减值。

每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

类　别	在建工程结转为固定资产的标准及时点
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

电子设备	设备安装调试完成，可以正常使用

在建工程计提资产减值方法见五、重要会计政策及会计估计 27.长期资产减值。

23、借款费用

√适用 □不适用

（1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

（3）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

本公司无形资产包括土地使用权、软件、污染物排放权等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类　别	使用寿命	摊销方法	备注
软件	3-5 年	年限平均法	合同规定的受益年限
排污权	3-5 年	年限平均法	合同规定的受益年限

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见五、重要会计政策及会计估计 27.长期资产减值。

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。本公司持有的使用寿命不确定的无形资产为子公司精进北美的境外土地，为永久产权。

(2).研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬的范围

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

短期薪酬

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

（1）该义务是本公司承担的现时义务；

（2）该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

32、股份支付

√适用 □不适用

（1）股份支付的种类

本公司股份支付为以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

（3）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务

或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、收入

(1).按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

具体方法

①新能源汽车电驱动系统销售收入确认方法

国内销售的收入确认：公司将产品按照合同运至约定交货地点，并由买方验收确认后，确认产品销售收入；采用寄售模式的，公司将产品运抵寄售仓，买方按需使用时通知公司确认货物领用，公司依据实际领用数量及相应的买方确认通知确认产品销售收入。

境外销售的收入确认：采用寄售仓的，公司将产品运抵寄售仓，买方按需使用时通知公司确认货物领用，公司依据实际领用数量及相应的买方确认通知确认产品销售收入；直接销售模式，公司将产品在买方指定地点交付予买方指定承运人并办理出口报关程序时确认销售收入。

②技术开发与服务收入确认方法

A、同步开发收入的确认方法

公司参与客户新车型的同步开发，需要向客户收取同步开发费用。在启动项目开发之前，公司与客户签订开发协议。当产品创意方案、设计方案完成并获得客户认可，以及样品试制、检测合格之后，客户会下达开发模具指令，模具开发结束并进入PPAP阶段，标志着同步开发工作全部完成，公司此时确认同步开发收入。

B、技术服务收入的确认方法

a、公司会为部分非整车制造商客户提供技术服务业务，主要提供产品及其模具设计开发、产品制造过程的技术服务支持，在产品及其模具开发设计阶段，当模具开发结束并且产品样件验收合格时确认收入；在产品制造过程中提供的技术服务支持，当完成服务并且提交服务报告时确认收入。

b、公司为部分整车客户提供技术服务，整车客户通过需求订单的方式向发行人下达技术服务需求，发行人根据订单需求开展相关技术服务工作，在向客户提交完订单约定的交付物（例如：设计报告、测试报告、数模、有关图纸等）后，整车客户对技术服务结果进行验收确认时确认收入。

③模具开发收入的确认方法

在同步开发结束之后，进入模具开发阶段，公司会为客户开发模具，并向客户收取模具开发费。当模具开发结束并进入 PPAP 阶段，即开发的模具验收合格，公司此时确认模具开发收入。

④整车销售收入确认方法

公司在向客户提交车辆取得客户交货验收证明时确认收入。公司作为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；公司作为代理人的按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2).同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用 （或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）该交易不是企业合并，，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

（1）本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

（2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

（2）本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见五、重要会计政策及会计估计 27.长期资产减值。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（3）短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

（4）低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

（5）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

（1）融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

（2）经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

（3）租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

□适用 √不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1).重要会计政策变更

□适用 √不适用

(2).重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3).2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳	13%，6%

	税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%，5%，1%
企业所得税	应纳税所得额	25%，21%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15
精进正定	25
精进百思特	15
精进菏泽	15
精进北美	21，见如下备注
精进电控	5
精进华业	5
金泽租赁	5
精进新能源菏泽	5
南京华程	5

注：子公司精进北美设立地点为密歇根州，不缴纳增值税、营业税及相关流转税附加，其企业所得税由美国联邦所得税和州所得税构成。其中，联邦所得税法定税率为 21%，密歇根州所得税法定税率为 6%。

2、 税收优惠

√适用 □不适用

本公司于 2024 年 10 月 29 日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的 GR202411002399 号高新技术企业证书，有效期三年。根据国税函〔2009〕203 号文件规定，2025 年度公司企业所得税按应纳税所得额的 15%计缴。

子公司精进百思特电动（上海）有限公司于 2024 年 12 月 4 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的 GR202431001173 号高新技术企业证书，期限三年。根据国税函〔2009〕203 号文件规定，2025 年度精进百思特电动（上海）有限公司企业所得税按应纳税所得额的 15%计缴。

子公司精进电动科技（菏泽）有限公司于 2024 年 12 月 7 日取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合颁发的 GR202437003158 号高新技术企业证书，期限三年。根据国税函〔2009〕203 号文件规定，2025 年度精进电动科技（菏泽）有限公司企业所得税按应纳税所得额的 15%计缴。

根据财政部、税务总局公告 2022 年第 13 号《财政部、税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳

税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部、税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部税务总局公告 2023 年第 12 号《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育费附加。根据上述政策，子公司精进新能源技术（菏泽）有限公司、金泽汽车租赁有限公司、北京精进华业电动科技有限公司、南京华程新能源科技有限公司、北京精进汽车电控系统有限公司 2025 年度执行 5%的企业所得税优惠税率。

根据财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。子公司精进电动科技（菏泽）有限公司适用上述增值税加计抵减政策。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	4,858.37	4,859.05
银行存款	165,256,353.00	64,173,748.36
其他货币资金	13,383,955.18	14,103,605.24
存放财务公司存款		
合计	178,645,166.55	78,282,212.65
其中：存放在境外的款项总额	46,475,834.62	13,342,013.15

其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币明细如下：

单位：元，币种：人民币

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金		
内存外贷抵押存款		
信用证保证金	13,223,644.89	7,441,979.44

银行账户冻结	160,310.29	6,661,625.80
定期存款		
保函保证金		
合计	13,383,955.18	14,103,605.24

2、 交易性金融资产

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	71,047,942.59	61,769,456.38
商业承兑票据	11,749,686.31	53,922,254.41
减：坏账准备	117,496.86	2,400,897.88
合计	82,680,132.04	113,290,812.91

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		71,047,942.59
商业承兑票据		11,749,686.31
合计		82,797,628.90

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	82,797,628.90	100.00	117,496.86	0.14	82,680,132.04	115,691,710.79	100.00	2,400,897.88	2.08	113,290,812.91
其中：										
银行承兑汇票组合	71,047,942.59	85.81			71,047,942.59	61,769,456.38	53.39			61,769,456.38
商业承兑汇票组合	11,749,686.31	14.19	117,496.86	1.00	11,632,189.45	53,922,254.41	46.61	2,400,897.88	4.45	51,521,356.53
合计	82,797,628.90	/	117,496.86	/	82,680,132.04	115,691,710.79	/	2,400,897.88	/	113,290,812.91

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票组合

单位：元　币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
3 个月以内	11,749,686.31	117,496.86	1.00
3 个月-1 年			
合计	11,749,686.31	117,496.86	1.00

按组合计提坏账准备的说明
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	2,400,897.88		2,283,401.02			117,496.86
合计	2,400,897.88		2,283,401.02			117,496.86

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：
□适用 √不适用

应收票据核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	451,163,493.20	378,900,849.87
其中：1 年以内分项		
3 个月以内	390,249,340.73	306,145,941.38
3 个月至 1 年	60,914,152.47	72,754,908.49
1 至 2 年	9,120,019.78	10,411,700.36
2 至 3 年	30,394,547.59	38,209,504.48
3 年以上		
3 至 4 年	12,426,351.76	2,388,935.03
4 至 5 年	577,661.34	182,830.44
5 年以上	38,505,079.59	37,269,213.09
合计	542,187,153.26	467,363,033.27

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	79,542,791.19	14.67	76,225,738.05	95.83	3,317,053.14	77,042,971.55	16.48	76,088,171.35	98.76	954,800.20
其中：										
按组合计提坏账准备	462,644,362.07	85.33	11,124,966.30	2.40	451,519,395.77	390,320,061.72	83.52	9,165,657.13	2.35	381,154,404.59
其中：										

按账龄组合	462,644,362.07	85.33	11,124,966.30	2.40	451,519,395.77	390,320,061.72	83.52	9,165,657.13	2.35	381,154,404.59
合计	542,187,153.26	/	87,350,704.35	/	454,836,448.91	467,363,033.27	/	85,253,828.48	/	382,109,204.79

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
客户一	23,298,965.05	23,298,965.05	100.00	诉讼中，债务人财务困难，预计无法收回
客户二	15,083,600.00	15,083,600.00	100.00	债务人财务困难，预计无法收回
客户三	9,332,402.92	9,332,402.92	100.00	经过仲裁，款项预计无法收回
客户四	6,899,880.34	5,213,386.29	75.56	款项存在争议
客户五	5,376,807.90	5,376,807.90	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户六	4,457,500.00	4,457,500.00	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户七	4,054,448.58	4,054,448.58	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户八	2,810,598.87	2,810,598.87	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户九	1,503,358.47	1,503,358.47	100.00	已胜诉，执行中，债务人财务困难，预计无法收回
客户十	1,477,541.20	33,395.59	2.26	款项存在争议
客户十一	1,435,100.00	1,435,100.00	100.00	已胜诉，执行中，债务人财务困难，预计无法收回
客户十二	1,417,267.20	1,417,267.20	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户十三	1,132,200.88	1,132,200.88	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户十四	482,855.21	482,855.21	100.00	债务人已被法院受理破产申请，债务人财务困难，款项预计无法收回
客户十五	164,267.99	16,426.80	10.00	款项存在争议
客户十六	154,107.41	154,107.41	100.00	破产重整，申报债权
客户十七	130,724.71	130,724.71	100.00	破产重整，申报债权
客户十八	112,830.44	112,586.91	99.78	索赔款，款项存在争议
客户十九	106,276.50	106,276.50	100.00	破产重整，申报债权
客户二十	76,657.52	38,328.76	50.00	根据破产清算方案情况综合考虑计提
客户二十一	35,400.00	35,400.00	100.00	已胜诉，执行中，债务人财务困难，预计无法收回

合计	79,542,791.19	76,225,738.05	95.83	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：按账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内			
其中：3个月以内	389,131,027.49	3,891,310.38	1.00
3个月至1年	60,003,161.40	3,000,158.07	5.00
1年以内小计	449,134,188.89	6,891,468.45	1.53
1年至2年	8,171,702.18	817,170.22	10.00
2年至3年	1,908,090.96	572,427.29	30.00
3年至4年	957,981.94	478,990.97	50.00
4年至5年	537,443.67	429,954.94	80.00
5年以上	1,934,954.43	1,934,954.43	100.00
合计	462,644,362.07	11,124,966.30	2.40

按组合计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	76,088,171.35	450,412.74	312,846.04			76,225,738.05
按组合计提坏账准备	9,165,657.13	1,959,309.17				11,124,966.30
合计	85,253,828.48	2,409,721.91	312,846.04			87,350,704.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	184,157,806.18	1,947,244.25	186,105,050.43	32.67	1,861,050.50
客户二	26,313,570.91		26,313,570.91	4.62	263,135.71
客户三	23,298,965.05		23,298,965.05	4.09	23,298,965.05
客户四	23,050,941.60	10,776,988.58	33,827,930.18	5.94	1,731,629.95
客户五	21,274,982.29		21,274,982.29	3.73	229,014.24
合计	278,096,266.03	12,724,232.83	290,820,498.86	51.05	27,383,795.45

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1).合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质量保证金	14,772,934.41	2,802,156.83	11,970,777.58	24,858,236.72	4,068,423.30	20,789,813.42
其他	12,724,232.83	1,097,171.30	11,627,061.53	11,441,971.70	572,098.59	10,869,873.11
合计	27,497,167.24	3,899,328.13	23,597,839.11	36,300,208.42	4,640,521.89	31,659,686.53

(2).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

别	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值
按单项计提坏账准备	410,000.00	1.490	410,000.00	100.00		410,000.00	1.13	410,000.00	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	27,087,167.24	98.51	3,489,328.13	12.88	23,597,839.11	35,890,208.42	98.87	4,230,521.89	11.79	31,659,686.53
其中：										
账龄组合	27,087,167.24	98.51	3,489,328.13	12.88	23,597,839.11	35,890,208.42	98.87	4,230,521.89	11.79	31,659,686.53
合计	27,497,167.24	/	3,899,328.13	/	23,597,839.11	36,300,208.42	/	4,640,521.89	/	31,659,686.53

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
客户一	300,000.00	300,000.00	100.00	债务人为被执行人，经营存在风险
客户二	100,000.00	100,000.00	100.00	债务人为被执行人，经营存在风险
客户三	10,000.00	10,000.00	100.00	债务人为被执行人，经营存在风险
合计	410,000.00	410,000.00	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	11,047,858.91	382,021.49	3.46
1 年至 2 年	12,961,046.76	1,296,104.68	10.00
2 年至 3 年	1,479,684.44	443,905.33	30.00
3 年至 4 年	39,236.09	19,618.05	50.00
4 年至 5 年	1,058,312.29	846,649.83	80.00
5 年以上	501,028.75	501,028.75	100.00
合计	27,087,167.24	3,489,328.13	12.88

按组合计提坏账准备的说明
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4).本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按单项计提坏账准备	410,000.00					410,000.00	
按组合计提坏账准备	4,230,521.89	-741,193.76				3,489,328.13	
合计	4,640,521.89	-741,193.76				3,899,328.13	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况
□适用 √不适用

合同资产核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	107,704,293.43	8,626,307.96
合计	107,704,293.43	8,626,307.96

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	409,804,201.45	
合计	409,804,201.45	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

单位：元，币种：人民币

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	8,626,307.96	527,026,975.12	427,948,989.65		107,704,293.43	
合计	8,626,307.96	527,026,975.12	427,948,989.65		107,704,293.43	

(8). 其他说明：

□适用 √不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	11,050,721.11	73.22	3,019,312.54	41.82
1 至 2 年	505,030.40	3.35	927,551.39	12.85
2 至 3 年	1,334,873.60	8.85	2,007,362.52	27.80
3 年以上	2,200,169.86	14.58	1,265,604.12	17.53
合计	15,090,794.97	100.00	7,219,830.57	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 A	1,279,198.95	8.48
供应商 B	794,642.47	5.27
供应商 C	677,653.53	4.49
供应商 D	622,084.46	4.12
供应商 E	543,000.00	3.60
合计	3,916,579.41	25.96

其他说明：
无

其他说明
□适用 √不适用

9、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	2,001,892.92	8,306,353.07
合计	2,001,892.92	8,306,353.07

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	593,932.27	3,100,803.68
3 个月以内	69,925.53	603,908.60
3 个月至 1 年	524,006.74	2,496,895.08
1 至 2 年	243,395.59	4,584,145.14
2 至 3 年	990,324.54	1,966,278.92
3 年以上		
3 至 4 年	1,486,958.70	98,931.53
4 至 5 年	6,020.00	5,393.00
5 年以上	529,208.71	720,439.60
合计	3,849,839.81	10,475,991.87

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	3,185,470.77	5,655,674.79
其他往来款	659,369.04	4,815,317.08
员工借款		
备用金	5,000.00	5,000.00

合计	3,849,839.81	10,475,991.87

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,847,344.20		322,294.60	2,169,638.8
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-321,691.91			-321,691.91
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	1,525,652.29		322,294.60	1,847,946.89

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

期末处于第一阶段的坏账准备：

单位：元，币种：人民币

类 别	账面余额	未来 12 个月内的预期信用损失率(%)	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备				
按组合计提坏账准备	3,527,545.21	43.25	1,525,652.29	2,001,892.92
账龄组合	3,527,545.21	43.25	1,525,652.29	2,001,892.92
其他特定组合				
合 计	3,527,545.21	43.25	1,525,652.29	2,001,892.92

期末， 本公司不存在处于第二阶段、 第三阶段的应收利息、 应收股利和其他应收款。

期末处于第三阶段的坏账准备：

单位：元，币种：人民币

类 别	账面余额	整个存续期预期信用损失率（%）	坏账准备	账面价值

按单项计提坏账准备	322,294.60	100.00	322,294.60	
按组合计提坏账准备				
账龄组合				
合 计	322,294.60	100.00	322,294.60	

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	322,294.60					322,294.60
按组合计提坏账准备	1,847,344.20	-321,691.91				1,525,652.29
合计	2,169,638.80	-321,691.91				1,847,946.89

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京金辉时八区商业管理有限公司	1,240,648.80	32.23	押金及保证金	3-4 年	620,324.40

上海车城物业管理有限公司	500,000.00	12.99	押金及保证金	2-3 年	150,000.00
其他	317,294.60	8.24	往来款	2-3 年	317,294.60
上海国际汽车城产业发展有限公司	300,000.00	7.79	押金及保证金	5 年以上	300,000.00
Globalization Partners Singapore Pte. Ltd.	214,813.54	5.58	押金及保证金	3 个月-1 年; 1-2 年	16,130.51
合计	2,572,756.94	66.83	/	/	1,403,749.51

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	314,586,075.37	29,951,760.02	284,634,315.35	297,373,189.94	38,889,242.08	258,483,947.86
在产品	28,693,505.40	6,722,469.93	21,971,035.47	24,037,062.51	9,610,603.30	14,426,459.21
库存商品	107,008,064.57	7,816,528.08	99,191,536.49	90,535,169.42	17,334,412.46	73,200,756.96
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	243,233,115.68	31,819,345.23	211,413,770.45	217,273,090.68	28,798,407.97	188,474,682.71
发出商品	83,927,958.39	3,968,550.52	79,959,407.87	60,892,552.99	4,762,192.54	56,130,360.45
合计	777,448,719.41	80,278,653.78	697,170,065.63	690,111,065.54	99,394,858.35	590,716,207.19

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	38,889,242.08	-842,342.77		8,095,139.29		29,951,760.02
在产品	9,610,603.30	-1,325,905.26		1,562,228.11		6,722,469.93
库存商品	17,334,412.46	-2,854,009.09		6,663,875.29		7,816,528.08
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	28,798,407.97	7,701,694.42		4,680,757.16		31,819,345.23
发出商品	4,762,192.54	5,696,391.12		6,490,033.14		3,968,550.52
合计	99,394,858.35	8,375,828.42		27,492,032.99		80,278,653.78

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

报告期内，存货耗用、报废和销售。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的融资租赁保证金	1,472,455.10	1,405,395.85
合计	1,472,455.10	1,405,395.85

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待取得抵扣凭证的进项税额	12,473,358.37	23,474,980.03
待抵扣进项税	54,067,978.18	49,305,298.70
待摊费用	2,748,705.12	4,705,804.19
预缴所得税	456,473.09	457,741.79
合计	69,746,514.76	77,943,824.71

其他说明：

无

14、 债权投资

(1).债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2).期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
无

15、 其他债权投资

(1).其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

(4).本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、 长期应收款

(1).长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	1,312,952.80		1,312,952.80				
其中：未实现融资收益	187,047.20		187,047.20				
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							

合计	1,312,952.80		1,312,952.80				/

(2).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4).本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况
□适用 √不适用

长期应收款核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1).长期股权投资情况

□适用 √不适用

(2).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
无

18、 其他权益工具投资

(1).其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2).本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	839,691,287.41	899,192,775.74
固定资产清理	101,361.79	411,202.50
合计	839,792,649.20	899,603,978.24

其他说明：
无

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公家具	运输工具	电子设备及其他	工具器具	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	217,918,736.06	950,142,746.33	5,994,659.99	8,605,042.31	41,436,966.60	143,988,076.69	1,368,086,227.98
2.本期增加金额	228,440.37	6,071,973.37	31,389.38	284,472.57	477,927.88	10,939,813.84	18,034,017.41
（1）购置	228,440.37	795,931.14	31,389.38	277,923.89	358,458.85	6,797,252.04	8,489,395.67
（2）在建工程转入		5,276,042.23		6,548.68	119,469.03	4,142,561.80	9,544,621.74
（3）企业合并增加							
（4）汇率变动的影响							
3.本期减少金额	9,516,535.15	29,426,763.48	20,069.17	213,010.09	2,005,574.87	1,276,055.49	42,458,008.25
（1）处置或报废	9,082,568.81	28,660,890.18	12,982.07	208,280.00	1,987,941.81	1,257,063.01	41,209,725.88
（2）汇率变动的影响	433,966.34	765,873.30	7,087.10	4,730.09	17,633.06	18,992.48	1,248,282.37
4.期末余额	208,630,641.28	926,787,956.22	6,005,980.20	8,676,504.79	39,909,319.61	153,651,835.04	1,343,662,237.14
二、累计折旧							
1.期初余额	12,432,231.99	320,373,261.45	2,987,122.14	7,253,342.23	33,346,745.18	71,928,445.70	448,321,148.69
2.本期增加金额	4,321,217.22	42,242,439.34	487,232.43	178,044.30	2,164,736.09	9,029,091.94	58,422,761.32
（1）计提	4,321,217.22	42,242,439.34	487,232.43	178,044.30	2,164,736.09	9,029,091.94	58,422,761.32
（2）汇率变动的影响							
3.本期减少金额	48,478.18	16,157,023.71	16,304.32	199,119.87	1,860,105.90	941,034.79	19,222,066.77
（1）处置或报废		15,957,547.50	12,332.97	197,866.00	1,845,013.39	935,050.54	18,947,810.40
（2）汇率变动的影响	48,478.18	199,476.21	3,971.35	1,253.87	15,092.51	5,984.25	274,256.37

4.期末余额	16,704,971.03	346,458,677.08	3,458,050.25	7,232,266.66	33,651,375.37	80,016,502.85	487,521,843.24
三、减值准备							
1.期初余额		15,169,587.17		2,596.99	6,757.72	5,393,361.67	20,572,303.55
2.本期增加金额		5,883,895.46		12,980.52	7,471.36	343,881.51	6,248,228.85
（1）计提		5,883,895.46		12,980.52	7,471.36	343,881.51	6,248,228.85
（2）汇率变动的影响							
3.本期减少金额		10,193,262.94			2,819.91	175,343.06	10,371,425.91
（1）处置或报废		10,193,262.94			2,819.91	175,343.06	10,371,425.91
（2）汇率变动的影响							
4.期末余额		10,860,219.69		15,577.51	11,409.17	5,561,900.12	16,449,106.49
四、账面价值							
1.期末账面价值	191,925,670.25	569,469,059.45	2,547,929.95	1,428,660.62	6,246,535.07	68,073,432.07	839,691,287.41
2.期初账面价值	205,486,504.07	614,599,897.71	3,007,537.85	1,349,103.09	8,083,463.70	66,666,269.32	899,192,775.74

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	19,522,394.14	8,098,905.26	10,860,219.69	563,269.19	
工具器具	14,267,448.78	8,197,052.63	5,561,900.12	508,496.03	
电子设备及软件	96,737.52	83,054.64	11,409.17	2,273.71	
办公家具	15,461.17	14,688.11		773.06	
交通及运输工具	103,722.72	82,959.06	15,577.51	5,186.15	
合计	34,005,764.33	16,476,659.70	16,449,106.49	1,079,998.14	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
部分产线设备、器具等	17,529,104.63	1,079,998.14	16,449,106.49	按照会计政策中的预计残值对其可收回金额进行预估		
合计	17,529,104.63	1,079,998.14	16,449,106.49	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	99,245.48	375,957.84
工具器具	1,614.22	31,119.26
电子设备及软件	502.09	4,125.40
合计	101,361.79	411,202.50

其他说明：

无

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	52,365,432.47	39,160,719.42
工程物资		
合计	52,365,432.47	39,160,719.42

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
北京-研发试制能力建设	55,846.90		55,846.90	55,846.90		55,846.90
北美-产线建设及升级	18,297,902.03	589,496.89	17,708,405.14	22,088,385.06		22,088,385.06
北美-研发试制能力建设	272,169.97		272,169.97	273,302.97		273,302.97
菏泽-产线建设及升级	27,639,825.44	1,308,400.00	26,331,425.44	10,163,422.72	1,563,842.31	8,599,580.41
菏泽-研发试制能力建设	1,808,185.83		1,808,185.83	1,230,535.03		1,230,535.03
上海-产线建设及升级	6,276,853.36	89,423.86	6,187,429.50	6,908,868.45		6,908,868.45
上海-研发试制能力建设	47,762.31	45,792.62	1,969.69	247,908.95	243,708.35	4,200.60
合计	54,398,545.84	2,033,113.37	52,365,432.47	40,968,270.08	1,807,550.66	39,160,719.42

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
北京-研发试制能力建设	113,596,000.00	55,846.90				55,846.90	50.36	50.36				自有资金和募集资金
北美-产线建设及升级	184,359,098.39	22,088,385.06	-2,690,655.42	963,161.96	136,665.65	18,297,902.03	33.13	33.13				自有资金
北美-研发试制能力建设	7,600,000.00	273,302.97			1,133.00	272,169.97	97.44	97.44				自有资金

菏泽-产线建设及升级	720,118,100.00	10,163,422.72	24,292,911.95	6,437,690.37	378,818.86	27,639,825.44	43.26	43.26				自有资金和募集资金
菏泽-研发试制能力建设	29,359,100.00	1,230,535.03	1,434,734.50	857,083.70		1,808,185.83	51.74	51.74				自有资金和募集资金
上海-产线建设及升级	70,811,185.00	6,908,868.45	654,670.62	1,286,685.71		6,276,853.36	56.71	56.71				自有资金
上海-研发试制能力建设	4,320,000.00	247,908.95			200,146.64	47,762.31	55.23	55.23				自有资金
合计	1,130,163,483.39	40,968,270.08	23,691,661.65	9,544,621.74	716,764.15	54,398,545.84	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
北美-产线建设及升级		589,496.89		589,496.89	
菏泽-产线建设及升级	1,563,842.31		255,442.31	1,308,400.00	
上海-产线建设及升级		89,423.86		89,423.86	
上海-研发试制能力建设	243,708.35		197,915.73	45,792.62	
合计	1,807,550.66	678,920.75	453,358.04	2,033,113.37	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	255,371,213.52	255,371,213.52
2.本期增加金额		
（1）新增租赁		
（2）汇率变动影响		
3.本期减少金额	25,288,346.45	25,288,346.45
（1）处置	25,249,207.79	25,249,207.79
（2）汇率变动影响	39,138.66	39,138.66
4.期末余额	230,082,867.07	230,082,867.07
二、累计折旧		
1.期初余额	72,022,090.40	72,022,090.40
2.本期增加金额	13,282,544.41	13,282,544.41
(1)计提	13,282,544.41	13,282,544.41
（2）汇率变动影响		
3.本期减少金额	11,903,757.73	11,903,757.73
(1)处置	11,884,928.26	11,884,928.26
（2）汇率变动影响	18,829.47	18,829.47
4.期末余额	73,400,877.08	73,400,877.08
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
（2）汇率变动影响		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	156,681,989.99	156,681,989.99
2.期初账面价值	183,349,123.12	183,349,123.12

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	污染物排放权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	2,898,472.79			57,288,865.96		60,187,338.75
2.本期增加金额				257,675.63		257,675.63
(1)购置				257,675.63		257,675.63
(2)内部研发						
(3)企业合并增加						
（4）汇率变动的影响						
3.本期减少金额	12,015.81			684,659.63		696,675.44
(1)处置				617,469.25		617,469.25
（2）失效且终止确认的部分						
（3）汇率变动的影响	12,015.81			67,190.38		79,206.19
4.期末余额	2,886,456.98			56,861,881.96		59,748,338.94
二、累计摊销						
1.期初余额				35,712,581.31		35,712,581.31
2.本期增加金额				4,470,221.97		4,470,221.97
（1）计提				4,470,221.97		4,470,221.97
（2）汇率变动的影响						
3.本期减少金额				669,062.55		669,062.55
(1)处置				617,469.25		617,469.25
（2）失效且终止确认部分						
（3）汇率变动的影响				51,593.30		51,593.30
4.期末余额				39,513,740.73		39,513,740.73

三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
（1）计提						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,886,456.98			17,348,141.23		20,234,598.21
2.期初账面价值	2,898,472.79			21,576,284.65		24,474,757.44

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0.00%

(2)． 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3)． 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(3)．无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 商誉

(1)． 商誉账面原值

□适用 √不适用

(2)． 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3)． 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	29,314,031.32	1,305,613.79	3,875,123.52	197,319.29	26,547,202.30
融资服务费					
技术服务费	329,124.01	35,042.45	170,563.71		193,602.75
信息披露费	144,654.02		37,735.86		106,918.16
合计	29,787,809.35	1,340,656.24	4,083,423.09	197,319.29	26,847,723.21

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	173,637,629.09	27,272,517.73	177,944,393.88	28,039,926.36
内部交易未实现利润	4,163,639.86	624,545.98	5,185,177.91	777,776.69
可抵扣亏损				
租赁负债	165,948,400.00	25,308,878.58	193,369,378.11	29,493,194.56
预提费用	51,643,449.96	8,265,798.40	38,307,221.67	6,312,334.54
递延收益	172,440,580.07	25,940,642.33	145,462,326.13	21,932,259.25

合计	567,833,698.98	87,412,383.02	560,268,497.70	86,555,491.40

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	156,681,989.99	23,891,499.97	183,349,123.12	27,964,890.76
合计	156,681,989.99	23,891,499.97	183,349,123.12	27,964,890.76

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	2,607,512,415.40	2,677,329,733.32
合计	2,607,512,415.40	2,677,329,733.32

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年			
2025 年		47,391,372.89	
2026 年	41,876,831.39	41,876,831.39	
2027 年	70,682,216.07	70,682,216.07	
2028 年	162,264,158.37	163,184,860.89	
2029 年	240,253,922.84	246,208,654.32	
2030 年	242,724,672.72	247,198,213.67	
2031 年	249,758,406.46	327,084,834.53	
2032 年	466,811,735.14	468,020,714.12	
2033 年	484,488,676.53	486,117,873.38	
2034 年	298,495,044.77	298,495,044.77	
2035 年	40,717,337.63		
2036 年			
2037 年	1,539,099.00	1,545,506.00	具体详见其他说明
无期限	307,900,314.48	279,523,611.29	

合计	2,607,512,415.40	2,677,329,733.32	/

其他说明：
√适用 □不适用
截至 2025 年 6 月 30 日，子公司精进北美的可弥补亏损中 215,000 美元将于 2037 年到期。

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备款	13,244,270.15		13,244,270.15	6,040,025.12		6,040,025.12
预付工程款						
合计	13,244,270.15		13,244,270.15	6,040,025.12		6,040,025.12

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	13,383,955.18	13,383,955.18	质押	1）银行账户冻结 160,310.29 元 2)信用证保证金 13,223,644.89 元	14,103,605.24	14,103,605.24	质押	1）银行账户冻结 6,661,625.80 元 2)信用证保证金 7,441,979.44 元
应收票据	82,797,628.90	82,797,628.90	质押	已背书贴现未终止确认	107,589,997.56	107,589,997.56	质押	已背书贴现未终止确认
应收账	6,783,680.12	6,715,843.32	质押	质押借款	9,948,697.12	9,849,210.15	质押	质押借款

款								
存货					1,045,532.26	1,045,532.26	质押	原材料质押
其中：数据资源								
固定资产	213,792,187.03	175,913,459.69	质押	1)售后回租抵押资产109,651,973.68 元（账面余额） 2)银行融资抵押房产104,140,213.35 元（账面余额）	157,064,667.65	140,257,063.00	质押	1)售后回租抵押资产43,841,885.49 元（账面余额） 2)银行融资抵押房产113,222,782.16 元（账面余额）
无形资产								
其中：数据资源								
专利技术			质押				质押	
合计	316,757,451.23	278,810,887.09	/	/	289,752,499.83	272,845,408.21	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	91,390,000.00	112,125,448.61
抵押借款		
保证借款		36,900,000.00
信用借款	74,876.52	45,203,785.25

质押+保证借款	20,000,000.00	
短期借款利息	40,161.11	144,243.89
合计	111,505,037.63	194,373,477.75

短期借款分类的说明：
说明 1：

截至 2025 年 6 月 30 日，质押借款包括：

(1) 本公司于 2024 年 7 月 5 日从交通银行北京东三环支行取得借款 6,100,000.00 元，融资期限为 2024 年 7 月 5 日至 2025 年 7 月 4 日，融资利率 2.8%，为本公司与北京银达信融资担保有限责任公司开展的供应链金融业务，由本公司向银达信提供应收账款质押担保，按季付息，于 2025 年 6 月 30 日已计提未支付利息 4,744.44 元。

(2)本公司于 2025 年 6 月 19 日从兴业银行北京东四支行借款 30,000,000.00 元，借款期限为 2025 年 6 月 19 日至 2026 年 6 月 18 日，借款利率 4.25%，于 2025 年 6 月 30 日已计提未支付 35,416.67 元。由本公司提供知识产权质押，余款到期结清，借款利息按季度定日偿还。

(3)本公司未终止确认已贴现未到期的银行承兑汇票余额为 55,290,000.00 元。

说明 2：

截至 2025 年 6 月 30 日，质押+保证借款包括：

本公司于 2025 年 3 月 5 日通过北京银行股份有限公司中关村分行提供的“京信链”供应链金融服务平台办理反向保理业务，金额 20,000,000.00 元，融资期限为 2025 年 3 月 5 日至 2026 年 2 月 28 日，融资利率 3.10%，由本公司向北京银行股份有限公司中关村分行提供知识产权质押担保，并由精进菏泽为本公司提供担保。

说明 3：

截至 2025 年 6 月 30 日，信用借款包括：

精进北美于 2024 年 6 月 20 日开具 EAST WEST BANK 银行信用卡(卡号: 4240 2530 0147 5802)，于 2025 年 6 月 30 日欠款 10,459.66 美元(计￥74,876.52)。

(2)． 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

□适用 √不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款及费用款	902,367,565.85	734,154,142.77
应付长期资产款	76,225,645.19	95,125,763.64
已背书未终止确认的票据付款		
合计	978,593,211.04	829,279,906.41

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 A	8,874,706.50	尚未结算
供应商 B	5,373,964.60	尚未结算
供应商 C	3,724,240.00	尚未结算
供应商 D	3,702,334.34	尚未结算
供应商 E	3,221,942.69	尚未结算
合计	24,897,188.13	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1).合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及技术开发服务费	348,170,972.67	305,825,544.54
合计	348,170,972.67	305,825,544.54

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	46,746,293.21	122,846,752.22	155,614,524.34	13,978,521.09
二、离职后福利-设定提存计划	863,884.63	13,775,339.28	13,853,193.04	786,030.87
三、辞退福利	170,896.47	1,374,922.45	844,579.14	701,239.78
四、一年内到期的其他福利				
合计	47,781,074.31	137,997,013.95	170,312,296.52	15,465,791.74

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	45,337,523.54	102,301,965.70	134,689,411.78	12,950,077.46
二、职工福利费	580,640.00	6,823,345.30	7,141,521.30	262,464.00
三、社会保险费	484,418.77	9,292,019.23	9,322,980.48	453,457.52
其中：医疗保险费	468,182.75	8,038,904.47	8,069,533.53	437,553.69
工伤保险费	16,236.02	312,892.13	313,224.32	15,903.83
生育保险费				
补充医疗保险		940,222.63	940,222.63	
四、住房公积金	10,966.60	3,127,068.00	3,122,046.60	15,988.00
五、工会经费和职工教育经费	332,744.30	1,226,983.67	1,263,193.86	296,534.11
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他		75,370.32	75,370.32	
合计	46,746,293.21	122,846,752.22	155,614,524.34	13,978,521.09

(3).设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	794,277.76	10,887,813.50	10,948,482.19	733,609.07
2、失业保险费	69,606.87	2,887,525.78	2,904,710.85	52,421.80
3、企业年金缴费				
合计	863,884.63	13,775,339.28	13,853,193.04	786,030.87

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税		
消费税		
营业税		
企业所得税		
个人所得税	666,723.45	333,470.04
城市维护建设税	300,815.04	300,815.04
印花税	1,145,935.49	597,974.04
教育费附加	1,504,075.22	1,504,075.22
河道管理费	300,815.04	300,815.04
城镇土地使用税	254,590.80	509,181.60
房产税	211,926.60	282,568.80
车船使用税		
关税		
其他	266.07	672.60
合计	4,385,147.71	3,829,572.38

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1).项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	128,793,215.75	5,801,152.43
合计	128,793,215.75	5,801,152.43

(2).应付利息

□适用 √不适用

(3).应付股利

□适用 √不适用

(4).其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	2,441,000.00	2,662,344.00
应付员工报销款	1,073,630.73	1,426,776.86
代扣社保款	893,504.32	1,029,047.61
其他往来款	124,385,080.70	682,983.96
预计退回的扶持资金		
应付费用款		
合计	128,793,215.75	5,801,152.43

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 A	500,000.00	保证金未达到合同支付条件
合计	500,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	22,168,219.45	22,289,419.99
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	23,050,360.14	11,566,668.54
1 年内到期的租赁负债	23,415,552.74	28,543,268.35
合计	68,634,132.33	62,399,356.88

其他说明：

无

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		

应付退货款		
非金融机构质押借款		3,011,550.00
已背书未到期票据还原	27,507,628.90	31,564,548.95
待转销项税	9,838,959.74	8,705,098.96
待执行的亏损合同	5,304,972.06	6,830,897.18
合计	42,651,560.70	50,112,095.09

短期应付债券的增减变动：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	9,500,000.00	9,500,000.00
抵押借款		
保证借款	7,000,000.00	8,000,000.00
信用借款	19,200,000.00	19,300,000.00
抵押+保证借款	55,000,000.00	60,000,000.00
合计	90,700,000.00	96,800,000.00

长期借款分类的说明：

说明 1：

截至 2025 年 06 月 30 日，质押借款包括：

精进菏泽于 2025 年 04 月 30 日向菏泽农商银行长沙路支行借款 970 万元，以知识产权质押，借款期限 2025 年 04 月 30 日至 2027 年 04 月 14 日，借款利率 5.1%，每半年保还款 10 万元，余款到期结清，借款利息按月定日偿还。

说明 2：

截至 2025 年 06 月 30 日，保证借款包括：

精进菏泽于 2024 年 12 月 27 日向中国银行菏泽鲁西新区支行借款 1000 万元，精进北京提供保证，借款期限 2024 年 12 月 27 日至 2027 年 12 月 15 日，首次借款利率 4.4%（每 12 个月进行浮动），每半年还款 100 万元，季度扣息，到期结清。

说明 3：

截至 2025 年 06 月 30 日，信用借款包括：

精进菏泽于 2024 年 10 月 25 日向菏泽农商银行长沙路支行借款 1950 万元，借款期限 2024 年 10 月 25 日至 2026 年 10 月 23 日，借款利率为 5.5%，每半年还款 10 万元，月度扣息，到期结清。

说明 4：

截至 2025 年 06 月 30 日，抵押+保证借款包括：

精进菏泽于 2024 年 08 月 30 日向菏泽农商银行长沙路支行借款 7000 万元，以房产抵押，精进北京提供保证，借款期限 2024 年 08 月 30 日至 2029 年 04 月 15 日，借款利率 5.5%，每半年还款 500 万元，月度扣息，到期结清。

其他说明
□适用 √不适用

46、 应付债券

(1).应付债券

□适用 √不适用

(2).应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3).可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据
□适用 √不适用

(4).划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表
□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	178,513,184.42	202,923,808.76
减：一年内到期的租赁负债	23,415,552.74	28,543,268.35
合计	155,097,631.68	174,380,540.41

其他说明：
无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	10,240,547.55	
专项应付款		
合计	10,240,547.55	

其他说明：

无

长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	33,290,907.69	11,566,668.54
减：一年内到期长期应付款	23,050,360.14	11,566,668.54
合计	10,240,547.55	

其他说明：

无

专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	46,338,477.90	31,476,324.49	预提售后质保金
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	46,338,477.90	31,476,324.49	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	158,785,452.08	125,188,400.00	95,853,213.27	188,120,638.81	收到政府补贴款
合计	158,785,452.08	125,188,400.00	95,853,213.27	188,120,638.81	/

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元，币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
菏泽市经济开发区管理委员会补贴款项目	86,416,666.67			4,999,999.98		81,416,666.69	与资产相关
高功率高效电驱动总成系统开发及产业化项目	29,094,375.14	40,987,885.64		4,031,378.30		66,050,882.48	与资产相关
精进菏泽新能源汽车电动化动力总成产业化基地项目	21,262,500.00			1,822,500.00		19,440,000.00	与资产相关
新能源汽车关键零部件技术改造产业化项目（技改项目）	3,801,666.58			320,000.04		3,481,666.54	与资产相关
新能源汽车高效率矩形导体电机研发及产业化	3,738,334.28			723,548.58		3,014,785.70	与收益相关
北京朝阳区高新技术产业发展引导资金-扩大固定资产投资		3,000,000.00		128,971.96		2,871,028.04	与资产相关
高速电机单侧变速构形混合动力总成项目（工业强基项目）	2,389,660.08			234,639.96		2,155,020.12	与资产相关
新能源乘用车电驱动系统技术开发及智能制造产业化项目（新能源项目）	2,351,666.75			339,999.96		2,011,666.79	与资产相关
新能源汽车高效率矩形导体电机研发及产业化	1,035,590.00			53,565.00		982,025.00	与资产相关
新一代水冷高功率驱动电机系统首台突破	778,505.00			40,267.50		738,237.50	与资产相关

2020 年度一体化动力分配双电机系统首台突破项目		750,000.00		18,750.00		731,250.00	与资产相关
高性能高可靠轻量化电机技术及产业化研究	745,211.84			87,715.50		657,496.34	与资产相关
高效一体化油冷增程器总成开发及整车集成应用	729,001.74			83,975.04		645,026.70	与资产相关
农机新型动力系统与智能控制单元技术研发及示范	835,607.12			227,892.90		607,714.22	与收益相关
乘用车，商用车用插电式深度混合动力系统研发产业化项目	1,800,000.00			1,200,000.00		600,000.00	与资产相关
多模驱动插电式乘用车性能优化	648,750.00			129,750.00		519,000.00	与资产相关
新能源汽车驱动电机智能工厂工业互联网建设项目（工业互联网项目）	515,205.47			64,400.70		450,804.77	与资产相关
新一代轻量化高功率密度稀土永磁电机开发	436,333.33			22,000.02		414,333.31	与资产相关
带自动变速装置的两档箱电动汽车电驱动系统试制	432,088.03			104,469.90		327,618.13	与资产相关
高效纯电动客车动力平台及整车集成关键技术——苏州绿控传动科技有限公司	316,250.01			27,499.98		288,750.03	与资产相关
高效纯电动客车动力平台及整车集成关键技术——中通客车控股股份有限公司	312,000.00			39,000.00		273,000.00	与资产相关
驱动电机永磁体全流程重稀土极致应用与工程验证	292,500.00			146,250.00		146,250.00	与收益相关
精进百思特企业技术中心创新人才牵引专项（创新人才牵引项目）	136,458.10			16,375.02		120,083.08	与资产相关

高环境适应性的公路客车燃料电池动力系统和整车集成技术	100,000.00			15,000.00		85,000.00	与资产相关
新能源汽车关键技术研究与示范应用	96,333.33			33,999.96		62,333.37	与资产相关
重点技术改造	200,000.24			170,000.24		30,000.00	与资产相关
高功率高效电驱动总成系统开发及产业化项目		80,450,514.36		80,450,514.36			与收益相关
新能源汽车电机新结构系统研发	25,948.37			25,948.37			与资产相关
新能源汽车用高效低噪音高速减速器总成开发	294,800.00			294,800.00			与收益相关
合计	158,785,452.08	125,188,400.00		95,853,213.27		188,120,638.81	

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、一）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	590,221,667.00						590,221,667.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1).期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,577,426,492.16			2,577,426,492.16
其他资本公积	24,408,718.97		472,911.12	23,935,807.85
合计	2,601,835,211.13		472,911.12	2,601,362,300.01

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、 库存股

□适用 √不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期发生金额	期末

	余额	本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	余额
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变								

动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,270,885.72	885,212.73				885,212.73		2,156,098.45
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外								

币财务报表折算差额	1,270,885.72	885,212.73				885,212.73		2,156,098.45
其他综合收益合计	1,270,885.72	885,212.73				885,212.73		2,156,098.45

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	19,888,593.19	2,481,702.02	331,881.55	22,038,413.66
合计	19,888,593.19	2,481,702.02	331,881.55	22,038,413.66

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	899,094.13			899,094.13
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	899,094.13			899,094.13

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	-2,634,393,098.38	-2,197,979,768.32
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减－）		
调整后期初未分配利润	-2,634,393,098.38	-2,197,979,768.32
加：本期归属于母公司所有者的净利润	35,965,262.12	-436,413,330.06
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		

提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-2,598,427,836.26	-2,634,393,098.38

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,015,495,154.37	935,040,513.84	563,898,316.19	602,350,980.36
其他业务	6,902,005.05	6,000.00	14,550,323.41	21,590.40
合计	1,022,397,159.42	935,046,513.84	578,448,639.60	602,372,570.76

(2).营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

合同分类	境内-分部		境外-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
新能源汽车电驱动系统	866,440,199.05	778,130,476.29	102,272,192.60	115,069,723.17	968,712,391.65	893,200,199.46
技术开发及服务	17,371,447.02	18,950,805.21	29,411,315.70	22,889,509.17	46,782,762.72	41,840,314.38
出售废料等	6,599,621.35	6,000.00	302,383.70		6,902,005.05	6,000.00
按经营地区分类						
境内	834,380,609.78	754,010,054.79			834,380,609.78	754,010,054.79
境外	56,030,657.64	43,077,226.71	131,985,892.00	137,959,232.34	188,016,549.64	181,036,459.05
市场或客户类型						
合同类型						
按商品转让的时间分类						
在某一时点确认	890,411,267.42	797,087,281.50	131,985,892.00	137,959,232.34	1,022,397,159.42	935,046,513.84
在某一时段确认						
按合同期限分类						
按销售渠道分类						
合计	890,411,267.42	797,087,281.50	131,985,892.00	137,959,232.34	1,022,397,159.42	935,046,513.84

其他说明
□适用 √不适用

(3).履约义务的说明

□适用 √不适用

(4).分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5).重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税		
教育费附加		
资源税		
房产税	1,268,342.87	775,197.66
土地使用税	509,181.60	509,181.60
车船使用税	1,006.98	3,063.54
印花税	1,810,293.84	742,971.10
环保税	647.61	0.03
关税	49,669.43	30,120,486.89
合计	3,639,142.33	32,150,900.82

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	10,280,448.57	10,589,063.48
租赁费	3,371,227.74	2,789,687.71
广告及业务宣传费	1,854,612.98	953,443.89
折旧与摊销	1,020,146.08	977,812.86
业务招待费	1,014,016.90	1,264,301.31
外包劳务费	441,297.77	107,832.22
差旅费	406,221.36	646,822.73
运输费	298,822.59	663,083.48
装修费摊销	169,950.42	169,425.98
专业服务费	111,995.22	32,229.13

办公及通信费	88,493.32	108,372.76
车辆交通费	82,045.22	99,878.32
其他	72,971.58	48,782.06
合计	19,212,249.75	18,450,735.93

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	34,134,192.99	36,710,224.40
折旧及摊销	10,491,240.81	13,442,191.70
劳务外包费	4,834,277.44	3,362,218.55
专业服务费	4,366,666.69	5,565,402.98
维修及检测费	4,082,837.65	2,637,369.23
资产调拨运杂费	2,869,768.61	11,138,002.60
房租物业水电	2,419,926.89	3,404,096.39
办公及通信费	2,307,427.87	4,739,428.83
其他	1,089,847.26	996,435.33
存货报废损失	1,044,472.58	4,133,137.69
差旅费	927,060.79	765,080.13
保险费	912,352.07	758,673.50
车辆交通费	358,534.81	482,545.07
装修费摊销	250,448.58	500,759.45
业务招待费	177,925.32	540,941.60
会议费	61,395.71	86,023.61
其他运杂费		3,370.00
股份支付		-130,458.24
合计	70,328,376.07	89,135,442.82

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,828,677.60	30,712,095.85
折旧与摊销	8,927,506.51	6,564,596.73
工具材料	4,611,601.23	5,266,355.98
劳务费	1,428,147.50	2,862,243.24
房租水电费	1,787,566.20	2,169,159
专业服务费	848,908.30	1,929,805.88
差旅费	612,821.23	1,225,512.1
检测维修费	1,012,490.00	1,078,558.91
加工费	191,923.26	1,010,021.5
办公及通讯费	246,190.62	317,015.26
装修费	262,727.31	122,803.59

业务招待费	7,920.85	35,537.5
股份支付	-128,459.75	-42,806.61
其他	139,830.57	69,620.7
合计	39,777,851.43	53,320,519.63

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
贷款利息支出	3,704,323.78	5,567,780.54
利息收入	-205,490.40	-1,302,542.83
减：贴息收入		
票据贴现利息支出	408,556.55	132,754.16
保理融资利息	483,802.76	321,041.68
信用证利息支出		502,161.61
未确认融资费用摊销	5,085,525.87	7,115,536.51
融资服务费	35,015.71	101,084.93
汇兑损益	-1,192,429.33	-4,774,207.45
银行手续费	352,198.17	178,736.10
其他	1,302.11	1,172,167.53
合计	8,672,805.22	9,014,512.78

其他说明：
无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	97,366,458.07	22,719,141.34
代扣个人所得税手续费返还	105,977.12	161,664.06
代扣增值税手续费		
合计	97,472,435.19	22,880,805.40

其他说明：

单位：元，币种：人民币

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
高功率高效电驱动总成系统开发及产业化项目	80,450,514.36		与收益相关
菏泽市经济开发区管理委员会补贴款项目	4,999,999.98	1,500,000.00	与资产相关
高功率高效电驱动总成系统开发及产业化项目	4,031,378.30	2,044,375.02	与资产相关
精进菏泽新能源汽车电动化动力总成产业化基地项目	1,822,500.00	1,822,500.00	与资产相关
北京市知识产权局专利资助金和商标资助金	1,437,000.00	507,872.00	与收益相关
乘用车，商用车用插电式深度混合动力系	1,200,000.00	1,200,000.00	与资产相关

统研发产业化项目			
新能源汽车高效率矩形导体电机研发及产业化	723,548.58		与收益相关
新能源乘用车电驱动系统技术开发及智能制造产业化项目（新能源项目）	339,999.96	339,999.96	与资产相关
新能源汽车关键零部件技术改造产业化项目（技改项目）	320,000.04	320,000.04	与资产相关
新能源汽车用高效低噪音高速减速器总成开发	294,800.00		与收益相关
高速电机单侧变速构形混合动力总成项目（工业强基项目）	234,639.96	234,639.96	与资产相关
农机新型动力系统与智能控制单元技术研发及示范	227,892.90	135,142.86	与收益相关
重点技术改造	170,000.24	169,999.98	与资产相关
驱动电机永磁体全流程重稀土极致应用与工程验证	146,250.00	56,250.00	与收益相关
多模驱动插电式乘用车性能优化	129,750.00	129,750.00	与资产相关
北京朝阳区高新技术产业发展引导资金-扩大固定资产投资	128,971.96		与资产相关
带自动变速装置的两档箱电动汽车电驱动系统试制	104,469.90	104,469.90	与资产相关
高性能高可靠轻量化电机技术及产业化研究	87,715.50	87,715.50	与资产相关
高效一体化油冷增程器总成开发及整车集成应用	83,975.04	83,975.04	与资产相关
新能源汽车驱动电机智能工厂工业互联网建设项目（工业互联网项目）	64,400.70	64,400.70	与资产相关
新能源汽车高效率矩形导体电机研发及产业化	53,565.00		与资产相关
新一代水冷高功率驱动电机系统首台突破	40,267.50		与资产相关
高效纯电动客车动力平台及整车集成关键技术——中通客车控股股份有限公司	39,000.00	39,000.00	与资产相关
新能源汽车关键技术研究与示范应用	33,999.96	33,999.96	与资产相关
2024 年度新能源汽车高效低噪音矩形导体驱动电机技术研究项目科学技术奖励资金	30,000.00		与收益相关
2025 年度山东省技术创新引导计划（中小微企业升级高新技术企业财政补助）	30,000.00		与收益相关
高效纯电动客车动力平台及整车集成关键技术——苏州绿控传动科技有限公司	27,499.98	27,499.98	与资产相关
新能源汽车电机新结构系统研发	25,948.37	51,865.20	与资产相关
新一代轻量化高功率密度稀土永磁电机开发	22,000.02		与资产相关
2020 年度一体化动力分配双电机系统首台突破项目	18,750.00		与资产相关
精进百思特企业技术中心创新人才牵引专项（创新人才牵引项目）	16,375.02	16,375.02	与资产相关
高环境适应性的公路客车燃料电池动力	15,000.00	15,000.00	与资产相关

系统和整车集成技术			
上海市残疾人就业服务中心超比例奖励	9,744.80	6,522.80	与收益相关
河北省科技型中小企业认定市级奖补资金	5,000.00		与收益相关
扩岗补助	1,500.00	136,500.00	与收益相关
北京市新能源汽车地方补助资金		11,888,550.00	与收益相关
新一代轻量化高功率密度稀土永磁电机开发		910,256.46	与收益相关
科技企业研发费用加计扣除后补助资金		737,083.00	与收益相关
新能源汽车用纯电动驱动双电机驱动负载优化分配系统研发及产业化		39,999.96	与资产相关
上海市商务委员会上海企业多元化专项资金		15,398.00	与收益相关
合计	97,366,458.07	22,719,141.34	/

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	865,450.00	
其他（高信用等级银行承兑汇票贴现利息）	-1,920,303.77	-962,873.80
合计	-1,054,853.77	-962,873.80

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,690,569.72	746,258.60
在建工程处置收益		30,771.40
长期待摊费用处置收益		
使用权资产处置收益	2,735,924.19	639,933.97
合计	4,426,493.91	1,416,963.97

其他说明：

□适用 √不适用

72、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,283,401.02	
应收账款坏账损失	2,096,875.87	2,623,056.07
其他应收款坏账损失	-321,691.91	601,061.46
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-508,217.06	3,224,117.53

其他说明：

无

73、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-741,193.76	840,995.03
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	8,375,828.42	57,783,713.19
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	6,248,228.85	9,358,101.92
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	678,920.75	193,969.32
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		

合计	14,561,784.26	68,176,779.46

其他说明：
无

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	201,942.33	41,383.98	201,942.33
其中：固定资产处置利得	201,942.33	41,383.98	201,942.33
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
收到的违约金及赔偿款	30,982.00	4,287,430.79	30,982.00
无需支付的供应商款项	9,877.91	33,650.00	9,877.91
废旧物资处置		689.03	
其他	19,935.47	601.00	19,935.47
合计	262,737.71	4,363,754.80	262,737.71

其他说明：
□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,513,270.77	231,929.89	1,513,270.77
其中：固定资产处置损失	1513270.77	231,929.89	1513270.77
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
非流动资产毁损报废损失			

供应商赔偿款	1,200.00	158,788.73	1,200.00
罚没支出			
存货非常损失			
流动资产处置损益	218,273.58		218,273.58
其他		95,457.84	
合计	1,732,744.35	486,176.46	1,732,744.35

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1).所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,742.56	5,676.00
递延所得税费用	-4,930,282.41	14,729,769.02
合计	-4,924,539.85	14,735,445.02

(2).会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额
利润总额	31,040,722.27
按法定/适用税率计算的所得税费用	4,656,108.34
子公司适用不同税率的影响	-2,046,281.20
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	737,079.80
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-14,911,947.04
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	11,510,012.74
研究开发费加计扣除的纳税影响（以“-”填列）	-4,861,036.62
残疾人工资加计扣除的纳税影响（以“-”填列）	-8,475.87
其他	
所得税费用	-4,924,539.85

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注 57、其他综合收益。

78、 现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代收代付科研经费	128,561,600.00	
政府补助	126,701,644.80	13,291,925.80
银行存款解冻资金	28,798,049.10	
押金及保证金	2,501,388.73	1,226,251.55
其他往来款	1,317,836.10	1,049,546.72
债务重组利得	865,450.00	
代扣个人所得税手续费返还	112,335.74	171,363.92
利息收入	52,553.19	918,439.41
其他营业外收入	50,164.50	105,525.34
履约保函保证金		50,000,000.00
取消\变更订单等赔偿款		
合计	288,961,022.16	66,763,052.74

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	58,588,491.27	66,654,308.93
银行冻结款项	22,296,733.59	
押金及保证金	6,840,114.83	4,190,318.51
其他往来款	1,349,128.76	183,767.14
代收代付科研经费	1,088,000.00	
政府补助返还（含利息）		55,891,319.44
供应商索赔款		
合计	90,162,468.45	126,919,714.02

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现款	62,121,443.45	13,867,245.84
信用证议付款		12,858,000.00
合计	62,121,443.45	26,725,245.84

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债款	14,085,746.07	6,364,831.24
融资租赁租金及利息	7,983,786.84	23,993,986.76
保理融资	3,044,625.00	
融资租赁保证金	1,500,000.00	
融资服务费（担保、评审、公证等）	550,150.00	25,972.22
合计	27,164,307.91	30,384,790.22

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1).现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	35,965,262.12	-284,919,911.24
加：资产减值准备	14,561,784.26	68,176,779.46
信用减值损失	-508,217.06	3,224,117.53
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	58,422,761.32	49,066,208.02

使用权资产摊销	13,282,544.41	14,287,903.82
无形资产摊销	4,470,221.97	4,455,541.32
长期待摊费用摊销	4,280,742.38	3,220,916.89
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-4,426,493.91	-1,416,963.97
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,311,328.44	190,545.91
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	7,333,137.83	11,212,969.91
投资损失（收益以“－”号填列）	1,920,303.77	962,873.80
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-856,891.62	5,835,065.42
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-4,073,390.79	8,894,703.60
存货的减少（增加以“－”号填列）	-114,917,082.58	-100,755,419.70
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-174,633,670.54	-55,666,408.05
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	349,217,970.48	229,253,897.44
其他	2,622,731.59	
经营活动产生的现金流量净额	193,973,042.07	-43,977,179.84
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	165,261,211.37	84,958,003.42
减：现金的期初余额	64,178,607.41	216,586,671.29
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	101,082,603.96	-131,628,667.87

(2).本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3).本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4).现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	165,261,211.37	64,178,607.41
其中：库存现金	4,858.37	4,859.05
可随时用于支付的银行存款	165,256,353.00	64,173,748.36

可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	165,261,211.37	64,178,607.41
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
冻结资金	160,310.29	6,661,625.80	
保证金账户	13,223,644.89	7,441,979.44	
合计	13,383,955.18	14,103,605.24	/

其他说明：

√适用 □不适用

供应商融资安排：

①供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排 1：反向保理。本公司通过北京银行提供的“京信链”供应链金融服务平台办理反向保理业务，为“京信链”平台持有的由本公司到期付款的电子债权凭证的卖方提供服务。本公司在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响。本公司将根据“京信链”平台业务规则于付款日划付等额于电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可转让。

②资产负债表中的列报项目和相关信息

单位：元，币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款		
其中：供应商已收到款项		
短期借款	20,000,000.00	36,900,000.00
其中：供应商已收到款项	20,000,000.00	36,900,000.00

短期借款		
其中：供应商已收到款项		

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			57,021,231.05
其中：美元	7,618,876.15	7.1586	54,540,486.81
欧元	295,242.34	8.4024	2,480,744.24
港币			
应收账款			64,672,464.34
其中：美元	4,674,519.24	7.1586	33,463,013.43
欧元	3,714,349.58	8.4024	31,209,450.91
港币			
短期借款			74,876.52
其中：美元	10,459.66	7.1586	74,876.52
欧元	0.00	8.4024	
港币			
长期借款			
其中：美元		7.1586	
欧元		8.4024	
港币			
其他应收款			694,185.69
其中：美元	96,972.27	7.1586	694,185.69
欧元		8.4024	
港币			
应付账款			21,312,900.45
其中：美元	2,965,939.84	7.1586	21,231,976.94
欧元	9,631.00	8.4024	80,923.51
港币			
其他应付款			89,203.82
其中：美元	12,461.07	7.1586	89,203.82
欧元		8.4024	
港币			
应付职工薪酬			472,243.54
其中：美元	65,968.70	7.1586	472,243.54
欧元		8.4024	
港币			

其他说明：
无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因
□适用 √不适用

82、租赁

(1). 作为承租人
√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据
□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额14,085,746.07(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人
作为出租人的经营租赁
□适用 √不适用

作为出租人的融资租赁
□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表
□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额
□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益
□适用 √不适用

其他说明
无

83、 数据资源
□适用 √不适用

84、 其他
□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,828,677.60	30,712,095.85
折旧与摊销	8,927,506.51	6,564,596.73
工具材料	4,611,601.23	5,266,355.98
劳务费	1,428,147.50	2,862,243.24
房租水电费	1,787,566.20	2,169,159.00
专业服务费	848,908.30	1,929,805.88
差旅费	612,821.23	1,225,512.10
检测维修费	1,012,490.00	1,078,558.91
加工费	191,923.26	1,010,021.50
办公及通讯费	246,190.62	317,015.26
装修费	262,727.31	122,803.59
业务招待费	7,920.85	35,537.50
股份支付	-128,459.75	-42,806.61
其他	139,830.57	69,620.70
合计	39,777,851.43	53,320,519.63
其中：费用化研发支出	39,777,851.43	53,320,519.63
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1).企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
精进菏泽	山东菏泽	760,000,000.00	山东菏泽	制造业	100	/	设立
金泽租赁	山东菏泽	50,000,000.00	山东菏泽	租赁业	100	/	设立

精进新能源菏泽	山东菏泽	50,000,000.00	山东菏泽	科学研究和技术服务业	100	/	设立
精进百思特	上海	150,000,000.00	上海	制造业	100	/	设立
精进正定	河北正定	100,000,000.00	河北正定	研究和试验发展	100	/	设立
精进北美	美国密歇根州	24,500,000.00	美国密歇根州	制造业	100	/	设立
精进电控	北京	50,000,000.00	北京	制造业	100	/	设立
南京华程	江苏南京	5,000,000.00	江苏南京	研究和试验发展	/	51	同一控制企业合并
精进华业	北京	100,000.00	北京	科技推广与应用服务业	/	100	同一控制企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
以上精进北美注册资本币种为美元。

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	153,624,210.68	44,737,885.64		14,010,207.43		184,351,888.89	与资产相

							关
递延收益	5,161,241.40	80,450,514.36		81,843,005.84		3,768,749.92	与收益相关
合计	158,785,452.08	125,188,400.00		95,853,213.27		188,120,638.81	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	14,010,207.43	8,325,566.22
与收益相关	83,356,250.64	14,393,575.12
合计	97,366,458.07	22,719,141.34

其他说明：
无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一） 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估。公司通过对已有客户信用评级的监控以及应收账款账龄分析的审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。

（二） 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

（三） 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长期借款以及长期应付款。报告期内，本公司已按约定日期偿还长期借款及长期应付款，故，利率风险较低。

2、 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币交换合约，以达到规避汇率风险的目的。于本报告期间，本公司未签署任何远期外汇合约或货币交换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额详见附注七、（81）外币货币性项目。

3、 其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，故，不存在此类风险。

2、 套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			107,704,293.43	107,704,293.43
持续以公允价值计量的资产总额			107,704,293.43	107,704,293.43
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				

二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、 其他

□适用 √不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
菏泽北翔新能源科技有限公司	菏泽市经济开发区福州路2868 号 7 号楼 A203 室(精进电动科技(菏泽)有限公司院内)	科技推广和应用服务业	1	11.81	57.24

本企业的母公司情况的说明

2019 年 10 月 14 日，公司召开 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《授予菏泽北翔新能源科技有限公司所持股份特别表决权的议案》，并修改公司章程，设置特别表决权。

根据特别表决权设置安排，将控股股东菏泽北翔新能源科技有限公司所持有的 69,677,522 股公司股份转换为特别表决权股份，北翔新能源持有股份每股拥有的表决权数量为其他股东所持有的股份每股拥有的表决权的 10 倍。

北翔新能源及其实际控制人余平对公司的经营管理及对需要股东大会决议的事项具有绝对控制权。

本企业最终控制方是余平

其他说明：

1、实际控制人余平先生通过北翔新能源、赛优利泽和 Best E-Drive 合计控制公司 59.29%的表决权。

2、实际控制人、董事长、总经理余平先生基于对公司未来发展的信心以及对公司长期投资价值的认可，拟自 2024 年 8 月 2 日起 6 个月内，通过上海证券交易所交易系统允许的方式（包括但不限于集中竞价、大宗交易等）增持公司股份，合计增持金额不低于人民币 200 万元（含）且不超过人民币 400 万元（含）。截至本报告期末，余平先生通过北翔新能源、赛优利泽和 Best E-Drive 合计控制公司 59.36%的表决权。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

具体详见附注“十、在其他主体中的权益”之“1、在子公司中的权益”之“（1）企业集团的构成”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下
□适用 √不适用

4、 其他关联方情况
□适用 √不适用

5、 关联交易情况
(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易
采购商品/接受劳务情况表
□适用 √不适用

出售商品/提供劳务情况表
□适用 √不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况
本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况
本公司作为出租方：
□适用 √不适用

本公司作为承租方：
□适用 √不适用

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
精进菏泽	30,000,000.00	2023 年 8 月 18 日	2025 年 9 月 15 日	否
精进菏泽	30,000,000.00	2024 年 4 月 24 日	2025 年 4 月 23 日	是
精进菏泽	70,000,000.00	2024 年 8 月 30 日	2029 年 4 月 15 日	否
精进菏泽	10,000,000.00	2024 年 12 月 27 日	2027 年 12 月 15 日	否
精进菏泽	30,000,000.00	2025 年 6 月 26 日	2026 年 12 月 25 日	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中合中小企业融资担保股份有限公司	1,600,000.00	2024 年 11 月 6 日	2025 年 2 月 4 日	是
中合中小企业融资担保股份有限公司	2,700,000.00	2024 年 11 月 22 日	2025 年 2 月 20 日	是
中合中小企业融资担保股份有限公司	2,600,000.00	2024 年 12 月 6 日	2025 年 3 月 6 日	是
精进菏泽	20,000,000.00	2025 年 3 月 5 日	2026 年 2 月 2 日	否

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	354.26	418.20

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

□适用 √不适用

(2). 应付项目

□适用 √不适用

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1).明细情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
实际控制人	13.13 元/股	30 个月	/	/

注：

1、2020 年 5 月 31 日，公司召开了 2019 年年度股东大会，会议审议通过了《关于公司期权计划的议案》，该议案激励对象为公司实际控制人余平，授予激励对象 29,511,111 份股票期权，授予日为 2020 年 6 月 1 日，行权价格为 13.13 元/股，涉及的标的股票种类为人民币 A 股普通股，约占本激励计划草案公布时公司股本总额的 6.67%。激励对象的激励股票期权自股票期权授予日起的 55 个月为等待期，等待期届满后分三批行权，每批可行权比例分别为授予股票期权总量的 1/3、1/3、1/3，具体如下表：

激励对象	授予日	第一次行权期（2025年1月1日至2025年12月31日）		第二次行权期（2026年1月1日至2026年12月31日）		第三次行权期（2027年1月1日至2027年12月31日）	
		行权数量（股）	锁定要求（假设T1日行权）	行权数量（股）	锁定要求（假设T2日行权）	行权数量（股）	锁定要求（假设T3日行权）
余平	2020年6月1日	9,837,037	T1+36月	9,837,037	T2+36月	9,837,037	T3+36月

注：若公司后续发生资本公积转增股本、派发股票红利、股票拆细或缩股、配股等事宜，股票期权所涉及的行权价格以及标的股票总数将做相应的调整。

激励对象承诺：本激励计划的股票期权行权时点为公司上市后，自行权日起 3 年内不得减持；并承诺上述禁售期限届满后，比照公司董事、监事及高级管理人员的相关减持规定执行。

以上具体详情详见公司于2021年10月21日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股书》及2021年10月26日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票科创板上市公告书》。

2、基于以上，本报告期内，公司就上述授予对象不存在股份支付。

其他说明
无

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	最近一次外部投资者投资入股价
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	管理层最佳估计行权数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	23,935,807.85

其他说明
无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员		
管理人员		
研发人员	-244,609.20	
营业成本	-228,301.92	
合计	-472,911.12	

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

（1）经营租赁承诺：

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本公司于资产负债表日后应支付的最低租赁付款额如下：

单位：元，币种：人民币

剩余租赁期	未折现租赁付款额
1 年以内	20,374,550.07
1 至 2 年	16,390,866.65
2 至 3 年	14,787,768.44
3 年以上	91,186,378.54
合　计	142,739,563.70

（2）资产负债表日存在的重要承诺：

2016 年 9 月 15 日，本公司与某公司签署了一项关于电池控制器的《许可协议》，其中《许可协议》第 6.3 款-技术许可提成费约定：被许可人按照本协议规定，被许可人及其关联公司销售、使用或转移每一许可产品，从被许可人第一个项目开始量产 96 月内按被许可产品在每一个项目的净售价的 5%，向许可人支付技术许可提成费。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司为下列单位贷款提供保证：

单位：元，币种：人民币

被担保方(子公司)	担保事项	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
精进菏泽	售后回租担保	30,000,000.00	2023 年 8 月 18 日	2025 年 9 月 15 日	否
精进菏泽	银行贷款担保	30,000,000.00	2024 年 4 月 24 日	2025 年 4 月 23 日	是
精进菏泽	银行贷款担保	70,000,000.00	2024 年 8 月 30 日	2029 年 4 月 15 日	否
精进菏泽	银行贷款担保	10,000,000.00	2024 年 12 月 27 日	2027 年 12 月 15 日	否
精进菏泽	售后回租担保	30,000,000.00	2025 年 6 月 26 日	2026 年 12 月 25 日	否

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

√适用 □不适用

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司不存在其他应披露的或有事项。

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

□适用 √不适用

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

公司主要业务为研发、生产、销售及服务新能源汽车电驱动系统，公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果，因此，公司无需披露分部信息。公司收入分解信息详见财务报告七、61“营业收入和成本”说明。

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,297,788,616.75	626,897,247.18
其中：1 年以内分项		
3 个月以内	833,061,914.90	403,204,091.59
3 个月至 1 年	464,726,701.85	223,693,155.59
1 至 2 年	127,479,303.76	149,053,592.49
2 至 3 年	238,595,056.98	330,086,176.02
3 年以上		
3 至 4 年	93,025,774.50	329,153,997.07
4 至 5 年	6,458,282.14	3,673,742.29
5 年以上	38,505,079.59	37,269,213.09
合计	1,801,852,113.72	1,476,133,968.14

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

别	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值
按单项计提坏账准备	79,542,791.19	4.41	76,225,738.05	95.83	3,317,053.14	77,042,971.55	5.22	76,088,171.35	98.76	954,800.20
其中：										
按组合计提坏账准备	1,722,309,322.53	95.59	10,129,247.81	0.59	1,712,180,074.72	1,399,090,996.59	94.78	7,761,035.55	0.55	1,391,329,961.04
其中：										
按账龄组合计提坏账	427,879,371.57	23.75	10,129,247.81	2.37	417,750,123.76	307,393,044.50	20.82	7,761,035.55	2.52	299,632,008.95
合并范围内关联方组合	1,294,429,950.96	71.84			1,294,429,950.96	1,091,697,952.09	73.96			1,091,697,952.09
合计	1,801,852,113.72	/	86,354,985.86	/	1,715,497,127.86	1,476,133,968.14	/	83,849,206.90	/	1,392,284,761.24

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
客户一	23,298,965.05	23,298,965.05	100.00	诉讼中，债务人财务困难，预计无法收回
客户二	15,083,600.00	15,083,600.00	100.00	债务人财务困难，预计无法收回
客户三	9,332,402.92	9,332,402.92	100.00	经过仲裁，款项预计无法收回
客户四	6,899,880.34	5,213,386.29	75.56	款项存在争议
客户五	5,376,807.90	5,376,807.90	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户六	4,457,500.00	4,457,500.00	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户七	4,054,448.58	4,054,448.58	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户八	2,810,598.87	2,810,598.87	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户九	1,503,358.47	1,503,358.47	100.00	已胜诉，执行中，债务人财务困难，预计无法收回
客户十	1,477,541.20	33,395.59	2.26	款项存在争议
客户十一	1,435,100.00	1,435,100.00	100.00	已胜诉，执行中，债务人财务困难，预计无法收回
客户十二	1,417,267.20	1,417,267.20	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户十三	1,132,200.88	1,132,200.88	100.00	已胜诉，执行中，款项预计无法收回
客户十四	482,855.21	482,855.21	100.00	债务人已被法院受理破产申请，债务人财务困难，款项预计无法收回
客户十五	164,267.99	16,426.80	10.00	款项存在争议
客户十六	154,107.41	154,107.41	100.00	破产重整，申报债权
客户十七	130,724.71	130,724.71	100.00	破产重整，申报债权
客户十八	112,830.44	112,586.91	99.78	索赔款，款项存在争议
客户十九	106,276.50	106,276.50	100.00	破产重整，申报债权
客户二十	76,657.52	38,328.76	50.00	根据破产清算方案情况综合考虑计提
客户二十一	35,400.00	35,400.00	100.00	已胜诉，执行中，债务人财务困难，预计无法收回
合计	79,542,791.19	76,225,738.05	95.83	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按账龄组合计提坏账

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）

1 年以内			
其中：3 个月以内	364,599,458.74	3,645,994.59	1.00
3 个月至 1 年	54,544,371.94	2,727,218.60	5.00
1 年以内小计	419,143,830.68	6,373,213.19	1.52
1 年至 2 年	3,397,069.89	339,706.99	10.00
2 年至 3 年	1,908,090.96	572,427.29	30.00
3 年至 4 年	957,981.94	478,990.97	50.00
4 年至 5 年	537,443.67	429,954.94	80.00
5 年以上	1,934,954.43	1,934,954.43	100.00
合计	427,879,371.57	10,129,247.81	2.37

按组合计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	76,088,171.35	450,412.74	312,846.04			76,225,738.05
按组合计提坏账准备	7,761,035.55	2,368,212.26				10,129,247.81
合计	83,849,206.90	2,818,625.00	312,846.04			86,354,985.86

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	627,434,532.12		627,434,532.12	34.30	
客户二	565,549,138.96		565,549,138.96	30.92	
客户三	184,157,806.18	1,947,244.25	186,105,050.43	10.17	1,861,050.50
客户四	86,117,723.69		86,117,723.69	4.71	
客户五	26,313,570.91		26,313,570.91	1.44	263,135.71
合计	1,489,572,771.86	1,947,244.25	1,491,520,016.11	81.54	2,124,186.21

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	134,425,827.68	335,989,419.33
合计	134,425,827.68	335,989,419.33

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况
□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的应收利息情况
□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利
(1).应收股利
□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利
□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	106,228,771.52	208,416,779.18
3 个月以内	851,481.53	26,862,812.49
3 个月至 1 年	105,377,289.99	181,553,966.69
1 至 2 年	1,821,165.71	2,185,717.58
2 至 3 年	9,157,764.55	30,587,688.57
3 年以上		
3 至 4 年	14,240,168.42	91,642,455.89
4 至 5 年	86,947.69	86,657.57
5 年以上	4,144,355.20	4,158,685.91
合计	135,679,173.09	337,077,984.70

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	133,623,290.09	332,611,062.14
押金及保证金	1,648,811.83	4,073,944.62
其他往来款	402,071.17	387,977.94
员工借款		

备用金	5,000.00	5,000.00
合计	135,679,173.09	337,077,984.70

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	766,270.77		322,294.60	1,088,565.37
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	164,780.04			164,780.04
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	931,050.81		322,294.60	1,253,345.41

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	322,294.60					322,294.60
按组合计提坏账准备	766,270.77	164,780.04				931,050.81
合计	1,088,565.37	164,780.04				1,253,345.41

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
精进正定	103,047,686.99	75.95	同一控制下关联方往来款	3 个月内； 3 个月-1 年； 1-2 年； 2-3 年；3-4 年	
精进北美	15,433,198.04	11.37	同一控制下关联方往来款	3 个月-1 年； 1-2 年；2-3 年； 3-4 年； 4-5 年； 5 年以上	
精进百思特	7,688,581.64	5.67	同一控制下关联方往来款	3 个月内； 3 个月-1 年； 1-2 年； 2-3 年；	
精进新能源菏泽	5,891,319.44	4.34	同一控制下关联方往来款	3 个月-1 年	
北京金辉时八区商业管理有限公司	1,240,648.80	0.91	押金及保证金	3-4 年	620,324.40
合计	133,301,434.91	98.24	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,228,965,421.04		1,228,965,421.04	1,029,258,952.08		1,029,258,952.08
对联营、合营企业投资						
合计	1,228,965,421.04		1,228,965,421.04	1,029,258,952.08		1,029,258,952.08

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
精进百思特	52,296,665.41		100,000,000.00	293,531.04			152,003,134.37	
精进北美	165,998,000.82						165,998,000.82	
精进正定	100,423,989.28						100,423,989.28	
精进新能源菏泽	50,130,458.26						50,130,458.26	
精进菏泽	660,309,838.31		100,000,000.00				760,309,838.31	
金泽租赁	100,000.00						100,000.00	
合计	1,029,258,952.08		200,000,000.00	293,531.04			1,228,965,421.04	

(2) 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3).长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	892,780,956.44	902,217,771.79	326,348,055.40	306,865,502.00
其他业务	624,175,864.62	620,020,778.31	187,678,437.35	185,708,277.55
合计	1,516,956,821.06	1,522,238,550.10	514,026,492.75	492,573,779.55

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期发生额		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
新能源汽车电驱动系统	866,440,199.05	874,659,102.16	866,440,199.05	874,659,102.16
技术开发及服务	26,340,757.39	27,558,669.63	26,340,757.39	27,558,669.63
销售材料	623,528,581.65	619,812,147.95	623,528,581.65	619,812,147.95
维修业务等	647,282.97	208,630.36	647,282.97	208,630.36
按经营地区分类				
境内	1,451,956,853.05	1,473,820,770.24	1,451,956,853.05	1,473,820,770.24
境外	64,999,968.01	48,417,779.86	64,999,968.01	48,417,779.86
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	1,516,956,821.06	1,522,238,550.10	1,516,956,821.06	1,522,238,550.10
在某一时段确认				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	1,516,956,821.06	1,522,238,550.10	1,516,956,821.06	1,522,238,550.10

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	865,450.00	
其他（高信用等级银行承兑汇票贴现利息）	-1,920,303.77	-962,873.80
合计	-1,054,853.77	-962,873.80

其他说明：

无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,115,165.47	

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	97,366,458.07	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	312,846.04	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-158,678.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-3,961,456.18	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	104,597,247.56	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.00	0.06	0.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-11.46	-0.12	-0.12

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：余平

董事会批准报送日期：2025 年 8 月 28 日

修订信息

□适用 √不适用