

深圳震有科技股份有限公司

关于公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

深圳震有科技股份有限公司（以下简称“公司”）为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实维护全体股东利益，促进公司持续、稳定、健康发展，基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的认可，公司制定了 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案，切实履行上市公司的责任和义务，进一步提升公司经营效率，构建良好的资本市场形象，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。

2025 年上半年，公司制定的行动方案主要进展及成效情况如下：

一、聚焦主业发展，提升经营质量

公司为专业从事通信网络设备及技术解决方案的综合通信系统供应商。经过多年的技术研发及经验积累，形成了包括核心层、汇聚层和接入层的覆盖公网通信和专网通信的全网络端到端解决方案，公司主营业务按产品线可分为核心网系统、光网络及接入系统、数智网络及智慧应急系统、技术与维保服务等，产品包括 5G 核心网、5G 网络及信息安全、PON 系列、OTN 系列、卫星核心网等；在专网领域推出了新一代智慧应急、智慧城市、智慧矿山、智慧园区、低空通信、工业互联网等一系列产品及解决方案。

2025 年上半年，公司实现营业收入 35,015.67 万元，较上年同期减少 6.82%；实现归属于母公司所有者的净利润-4,759.41 万元，实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润-5,467.33 万元。报告期内，公司经营情况变动的主要原因如下：面对国内外竞争格局加剧，公司核心网系统与光网络及接入系统的收入较上年同期有所下降，毛利较上年同期有所收窄，同时资产减值损失和信用减值损失计提增加，导致本报告期业绩亏损。

报告期内，面对竞争格局加剧，公司依然坚定推进全球化战略，构建差异化全球化竞争优势，紧密围绕战略规划深耕核心主业。具体情况如下：

（一）保持稳定的研发投入，不断提高核心竞争力

公司专注于主营业务的深耕细作，高度重视技术研发，并对研发进行持续、重点投入，通过独立自主的产品开发、科学规范的创新体系，全面提升公司的核心竞争力、技术领先地位以及品牌影响力。2025 年上半年，公司在研发创新、知识产权体系建设、生产经营等方面均取得了积极成果。

1、在核心网领域：公司持续完善卫星互联网核心网相关技术与产品能力，启动嵌入式核心网的开发以及 4G/5G 融合核心网的完善与功能增强，加快星载核心网的商用化部署与实施；持续加大卫星互联网领域的投入，开发卫星互联网终端星地服务网关；开发和完善 VoWifi 方案，完成短信防火墙以及 DRA 信令产品的商用上线，4G/5G 融合网元 PCRF 网元的上线前测试；继续完善大容量 2G/3G 核心网方案，支撑市场和客户需求。

2、在光网络及接入领域：继续优化和提升国产化语音网关产品的功能特性；已经完成超大容量新硬件平台的预研，为后继核心层 IP-MPLS 和 50G PON 产品化完成了技术积累；完成 FTTR 智能家庭网关的开发；持续推进插卡式 OTN 产品以及高性价比 IP-MPLS 路由器的产品开发和功能完善。

3、在数智网络及智慧应急领域：在指挥调度方面，公司已部署 DeepSeek 来推动相关业务智能化升级，例如已推出基于认知智能的应急指挥系统 V3.0，该系统以 EDS9000 智能指挥调度平台和 EMP9000 应急管理中枢为核心，深度融合多模态大模型与低空感知技术，构建“决策-执行-进化”全链路闭环，为公共安全提供全场景认知智能解决方案，提升了应急响应效率与准确性；此外，公司完成了视频治理平台、GMeet 混合会商平台的开发；开展 AI 智能调度的研发并发布测试版本；对低空指挥调度与低空通信融合终端等产品进行开发。

同时，公司积极参与国内外 5G 和 F5G 双千兆建设，与国内外各大运营商、科研院所探索合作，参加卫星通信的标准体系建设和方案论证设计，完成多级音视频融合通信系统的规模商用；参与化工园区标准体系的建设、参与煤矿智能化行业标准制定；参与运营商研究院组织的 M-OTN、白盒 OLT、5G 专网、5G 用户面（UPF N4 解耦）等相关产品的标准规范制订，并同步开发了相关产品，尤

其是 5G to B 业务的轻量化 5G 核心网产品入围集采名单并开始小规模商用。公司将以现有核心技术为基础，对 5G 卫星应用、5G 切片和边缘计算、5G 核心网、50G PON 等技术进行持续研发，保持技术先进性。

此外，报告期内，公司的全球技术服务网站正式上线 DeepSeek 智能助手，基于大语言模型与检索增强生成技术，构建智能知识库问答系统，并开放 API 接口，可支持自然语言交互以实现快速响应，提升了售后问题处理效率与客户满意度。

公司始终坚持技术和产品创新，对各项核心技术积极申请发明专利和软件著作权等知识产权保护，形成了较为完善的自主知识产权体系。2025 年上半年，公司新增获授专利 7 项（其中发明专利 6 项、实用新型专利 1 项）、软件著作权 32 项。截至 2025 年 6 月 30 日，公司累计获授专利 367 项（其中发明专利 333 项）、软件著作权 499 项。

2025 年上半年，公司专注经营主营业务，保持研发投入力度，报告期内公司研发投入总额为 8,665.37 万元，占营业收入比例为 24.75%。2025 年下半年，公司将持续保持研发投入力度，加强技术沉淀，保持 2025 年度研发投入占当年营业收入的比例不低于 10%。

（二）积极开拓市场

公司以 5G、F5G 和卫星互联网为战略支柱，统筹境内外市场拓展与卫星互联网业务纵深发展，塑造全球化差异优势，把握通信技术发展的市场机遇。

1、在卫星互联网领域，公司核心网技术与产品在高轨卫星和低轨卫星通信领域持续发力，并已进行了广泛应用与部署。公司作为国内某大型卫星集团核心网业务的关键合作伙伴，在低轨卫星互联网地面核心网系统（包括 5GC、IMS、短信系统等）、卫星窄带物联网核心网系统、卫星互联网星载 UPF、卫星语音编码器、卫星接入网综合监管分析系统、轻量化核心网模拟系统、地面核心网增强及验证等关键通信技术持续投入研发，保持公司核心竞争力。

公司作为天通一号核心网独家供应商，承接了中国电信卫星移动国际虚拟关口站建设项目，扩容天通卫星通信网络容量，助力天通卫星出海，服务多个国家和地区用户，以支持手机直连卫星用户的快速增长；并承接了天通核心网应急能力升级项目、天通核心网专用安全能力改造项目、天通数据库优化改造项目，以

进一步增强网络和终端安全性，提升天通作为应急保障通信网络的能力，确保天通网络安全、稳定运行。

公司已中标中国电信天通核心网汽车直连卫星项目，为天通核心网“汽车直连业务”平台提供车企定向语音/短信、E-Call/I-Call 分组白名单功能，按波束对车企用户的并发呼叫数进行控制，同时对天通核心网系统进行改造，涉及 MSC/VLR、短信中心和服务开通接口的定制开发，以支持车企 E-Call/I-Call 服务等需求。上述天通项目均处于交付或验收中。

报告期内，公司又再次中标了天通核心网专用安全能力软件开发、天通核心网 SJK 优化改造项目等，持续为天通网络的安全、稳定运行及优化改造提供技术支持与服务。并且，公司还成功中标了中国电信股份有限公司卫星通信分公司“高通量卫星地面网络建设项目核心网系统”项目，公司以自主可控的 4G/5G 融合核心网技术为核心，将在关键枢纽节点部署具备高性能、高可靠、高扩展性的核心网系统，项目建成后，将实现对中星 26/27、亚太 6D 等主流高通量卫星资源的无缝对接，同时兼容 IoT-NTN（非地面网络物联网）及未来 NR-NTN（新空口非地面网络）场景，为 6G 天地融合通信奠定基础；这是公司在卫星通信领域里程碑式的突破，完善了“天星、地网、云资源”三位一体能力的关键布局，进一步巩固了公司在卫星通信核心网领域的领先地位，同时也支撑着我国卫星通信从“可用”向“好用、领先”跨越。

2、在境内市场的公网领域，报告期内公司与国内电信运营商继续紧密合作，中标江苏联通东部大区物联网黑白名单管控平台维保服务采购项目。

3、在境内市场的专网领域，公司凭借多年沉淀打磨的自研光传输产品，光接入产品、融合通信产品等实现多个领域的产品销售。同时，公司继续推进和中国广电的 XPON 产品及园区专网合作，持续推进与中国联通智网创新中心 5G 专网网关二期业务合作。

在智慧应急指挥调度领域，公司助力苏州市吴江区水务局“2025 年智慧水务维保”项目建设；中标并助力推进黄石市应急局视频指挥调度升级项目、山东能源集团物资有限公司鲁西分公司 2025 年凤凰山铁矿融合通信系统建设专项招标采购项目、晶科能源 2025 年 EHS 信息化系统优化项目、雅江指挥大厅展示及软件集成项目、蚌埠市应急指挥中心建设项目（涉及 4 个县）、赣州蓉江新区智

慧城市建设智慧云脑（一期）应急指挥调度项目、中铝智能铜创科技（云南）有限公司彝良驰宏应急救援指挥系统采购项目等。

在电力市场上，公司与浙江电力、新疆电力、内蒙电力等合作伙伴共同推广光电一体化解决方案。

在智慧矿山领域，公司持续深耕矿山行业的智能化发展需求，报告期内成功中标并实施多个智慧矿山建设项目，包括山西潞安李村煤矿人员精确定位系统采购项目、联通数字科技有限公司内蒙古自治区分公司 5G+矿山智能化建设项目、上海大屯能源股份有限公司江苏分公司苇子沟煤矿无线通讯系统采购项目、开滦（集团）蔚州矿业有限责任公司单侯矿“智能综合管控系统”、中平信息技术有限责任公司 5G 项目采购、天地科技股份有限公司智能化煤矿融合通信系统项目、2025 年联通数字科技有限公司陕西分公司 5G 融合通信网络系统集成项目、中移系统集成有限公司中国雅江集团调度通信项目、山西汾西矿业集团正新煤焦有限责任公司贾郭煤矿无轨胶轮车运输监控系统设备采购项目、中煤华晋集团有限公司 2025 年年度计划王家岭矿 KT119 无线通讯系统配件采购项目、李家塔矿业有限公司智能化矿山建设项目全信息融合与分析系统、横山县天云煤矿有限公司有线调度系统采购项目、富县矿业芦村二号煤矿井下辅助运输管理系统采购项目、鄂尔多斯苏家沟煤矿 5G 通信及工业环网项目、袁大滩煤矿应急救援指挥建设项目、府谷县宝山煤业有限公司万兆环网、井下 4G 覆盖建设项目、王峰煤矿井下应急广播系统及融合调度通信项目、河西煤矿 4G 无线通信系统、万兆环网、安全监控信息推送软件项目、中铝智能数维华云智能工厂项目可视化融合调度指挥系统采购等。

另外，公司承建的特种通信项目成功部署了特定行业的首个 IMS 核心网系统，实现了特种通信网络建设的关键突破，该项目作为特定行业首次采用 IP 多媒体子系统架构的核心网络建设项目，目前系统已稳定承载的用户规模达 5,000 户，能够满足特种通信场景下的应急指挥等专业化需求。在物联网及智慧城区方面，公司继续加强与运营商及相关政企的合作，开拓智慧应急、智慧交通、工业互联网等特殊应用场景，并将该等应用场景逐步向境外市场拓展，采用国内国外双刃驱动模式，对内存量，对外增量。

4、在低空经济领域，公司依托基础通信及指挥调度多年研发积累，积极投

入推出低空指挥调度与低空通信融合终端等产品，并着力于打造低空多场景示范，覆盖低空文旅、物流、展演、应急、政务等多个领域。2024年11月，由公司与鹏有飞行科技等十余家公司作为发起单位共同成立了中国低空经济国际合作联盟，共同开拓低空经济新兴领域，汇聚行业精英，促进技术交流与合作，推动低空经济产业的持续创新与蓬勃发展。报告期内，公司投资成立河源市万绿湖低空经济发展有限公司，主要负责低空经济相关的产品与市场开发，依托东源万绿湖景区展开建设，覆盖设计规划、融资、交付实施、运营服务全链条。2025年7月，公司投资了深圳反重力科技有限公司，主要负责低空经济相关产品的研发。未来公司将依托前述平台的合作资源与技术产品，进一步开拓产业生态链，整合技术研发、场景运营与地方资源优势，积极开展低空领域的场景探索及项目建设。

5、公司持续深化全球化布局，以亚洲和非洲为核心战略区域积极推进市场拓展，凭借公司厚实的技术积累以及完善的产线优势加速海外市场渗透，公司的全球化进程取得进一步成效。

在东亚市场，公司与日本公司 MGC Technology 展开战略合作，重点参与了新型卫星天线招标项目及 5G RU 基站项目，为公司拓展新领域业务积累了重要的技术储备。

在南亚市场，公司获得印度某运营商 IMS 扩容订单，并向印度某国有运营商提供光传输产品运维服务；相继获得了孟加拉 Ringtech ICX（汇接局）项目二期建设订单、孟加拉 AGNI ICX（汇接局）项目二期建设订单；获得巴基斯坦 CMPak A2P 业务独家代理配套服务项目（标包一短信语音防火墙能力服务和标包三统一管理运营支撑服务）订单。

在东南亚和中东市场，公司与多个本地代理合作，实现渠道规模销售 OLT 和 ONU 产品。

在非洲市场，公司已顺利完成毛里塔尼亚 ATSS 骨干光网络项目四期建设订单的交付工作。报告期内，公司与刚果民主共和国光纤公司签订了关于“刚果民主共和国国家骨干光纤宽带网络项目”总包工程的框架协议，项目总预算 15 亿美元（不含税），此次合作旨在为刚果（金）建设光通信骨干网络及数字基础设施，推动刚果（金）信息通信技术升级，标志着公司在非洲数字经济基建领域取得了重大突破。

在独联体市场，公司参与哈萨克斯坦第二大运营商 Kcell 的 vIMS 核心网建设；同时和独联体片区其他运营商展开 FTTx 合作试点。

在欧洲市场，公司继续与意大利 Tiscali 合作进行 PON 网络升级改造。

2025 年下半年，公司将持续以市场需求为导向，国内与海外业务并重发展，努力争取国内外相关市场份额，提升业务发展空间。

二、持续推进降本增效建设

2025 年上半年，公司通过加强成本控制、优化完善人员考核内部制度、严控资金及运营风险等一系列精细化管控措施实现降本增效的效果，并提升了运营效率。后续，公司将深入推进精细化管理，通过标准化流程建设和数字化升级，精简低效环节，提升运营效能，并通过对运营成本的有效管控，从而保障公司主营业务稳健经营。

三、注重股东回报，推进人才培养，共享发展成果

公司高度重视投资者回报，在保障健康发展的合理资金需求的前提下，结合实际经营情况和发展规划，制定积极、持续、稳定利润分配方案，持续维护公司价值及全体股东合法权益。自上市以来，公司制定了《未来三年（2022-2024 年）股东分红回报规划》及《未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划》，以保证利润分配政策的连续性和稳定性。

（一）关于变更 2022 年度回购股份的用途并注销完成

2022 年度公司通过二级市场集中竞价方式实施了股份回购，回购股份总数为 1,055,366 股，使用资金总额为 1,010.00 万元。根据《上市公司股份回购规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》等相关规定，上述回购金额视同现金分红，纳入现金分红的相关比例计算。公司于 2025 年 5 月 21 日召开第四届董事会第一次会议，并于 2025 年 6 月 6 日召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过《关于变更回购股份用途并注销的议案》，根据公司实际经营管理情况，结合公司整体战略规划、库存股时限等因素综合考虑，公司将回购股份用途由“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并相应减少注册资本”。本次回购股份注销日期为 2025 年 6 月 10 日。

（二）提升资金运用效率

基于对公司未来持续稳定发展的坚定信心，公司于 2025 年 6 月 12 日召开第四届董事会第二次会议，并于 2025 年 6 月 30 日召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过了《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案的议案》等相关议案。公司本次发行股票拟发行对象为不超过 35 名（含 35 名）符合法律法规规定的特定对象，本次向特定对象发行股票采取竞价发行方式，发行不超过 48,138,658 股（含本数）的境内上市人民币普通股（A 股）股票，募集资金总额不超过人民币 106,900.00 万元（含本数）。本次向特定对象发行尚待上海证券交易所审核通过并待中国证监会同意注册，最终发行数量以经上海证券交易所审核通过并报中国证监会同意注册发行的股票数量为准。

（三）强化管理层绩效考核机制，实现员工与股东风险共担及利益共享约束

此外，公司结合年度财务状况、经营业绩及盈利状况等目标的综合完成程度对公司高级管理人员和核心技术团队进行绩效业绩考核评估，根据其个人工作结果与业绩目标完成情况等多方面维度进行综合评定，确保公司高级管理人员和核心技术团队的薪酬执行情况与公司经营业绩相挂钩，落实以实际业绩为依据的薪酬考核机制，充分调动公司核心团队的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起。

四、提高信息披露质量，加强与投资者沟通

公司高度重视信息披露工作，2025 年上半年，公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平、充分地披露公司定期报告、临时公告等。坚持严谨、合规地开展信息披露工作，为进一步提高信息披露内容的可读性和有效性，尝试采用图文、视频等可视化形式对定期报告、临时公告进行解读，通过公司官网、微信公众号等方式向广大投资者展示公司经营情况，为股东提供准确的投资决策依据。报告期内公司也积极组织董事、监事及高级管理人员参与中国证监会、上海证券交易所等监管平台的专业知识培训与赋能，持续加强相关履职人员学习证券市场相关法律法规，强化合规意识，切实推动公司高质量可持续发展。

在投资者交流方面，2025 年上半年，公司参加了 2024 年度科创板航空航天行业集体业绩说明会暨召开 2025 年第一季度业绩说明会，并组织开展了“5.15 全国投资者保护宣传日”投教活动，积极履行相应责任及义务。同时，公司也接受了多家特定对象调研，并通过投资者热线电话、公开邮箱、上证 e 互动等多种线上、线下相结合的方式，积极答复投资者关注的问题，将公司价值有效传递给资本市场，让投资者对公司有更好地理解 and 认可，同时也向公司管理层积极传达投资者对公司经营业绩的观点。未来公司将继续以高质量信息披露为抓手，通过多渠道沟通，更好地向市场和投资者传递公司价值，从而更好地切实保护中小股东权益。

五、持续完善公司治理，推动公司高质量发展

2025 年上半年，公司密切关注政策动态，结合公司实际情况和发展需求，通过优化治理结构等举措，持续完善内部控制和治理建设。在治理结构优化方面，公司根据《公司法》及证券监管最新要求，于 2025 年 5 月完成《公司章程》及配套治理制度的系统性修订。并且，公司对治理架构进行相应调整，将原有“三会一层”（股东大会、董事会、监事会和管理层）精简为“两会一层”（股东会、董事会和管理层）架构，并于 2025 年 5 月 21 日完成新一届董事会和高级管理人员的换届选举工作，实现治理提质增效，着力构建运作规范、决策科学的董事会。

六、其他事宜

公司将持续跟进 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的实施情况，并及时履行信息披露义务。公司将持续专注主业，通过规范公司治理，强化经营管理效能、持续优化盈利模式等进一步提升公司经营能力和市场价值，切实履行上市公司的责任和义务，树立公司良好的资本市场形象，增强投资者对公司的信心并为公司股东创造更多的投资回报。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

深圳震有科技股份有限公司董事会

2025年8月20日