

江西悦安新材料股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

为持续响应国家关于资本市场高质量发展的战略部署，深入贯彻国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》及上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》精神，践行“以投资者为本”的发展理念，江西悦安新材料股份有限公司（以下简称“公司”）制定了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”），并积极推进各项工作。

2025 年上半年，面对复杂严峻的外部环境，公司全体员工凝心聚力、攻坚克难，围绕行动方案设定的目标与任务扎实推进各项举措，并取得了阶段性成效。现对 2025 年上半年行动方案的实施进展进行评估，通过复盘报告期内的工作成果，深入剖析现存挑战，为顺利实现全年目标夯实根基。报告内容具体如下：

一、扎根主业经营，核心竞争力在挑战中稳步提升

2025 年上半年，国际市场环境的不确定性显著增加，海外市场需求呈现结构性分化。面对压力，公司坚守主业，积极调整策略，努力开拓多元化市场，深化技术研发，着力化解外部风险。报告期内，公司实现营业收入 20,340.42 万元，同比下降 0.76%；归属于上市公司股东的净利润为 3,798.64 万元，同比增长 3.54%；扣除非经常性损益的净利润为 3,507.06 万元，同比增长 4.83%。公司核心业务根基稳固，净利润实现增长。但核心业务仍受多重因素交织影响，面临结构性挑战。公司积极采取多项有效举措，在稳定核心业务的基础上不断拓展应用场景、优化产品结构、积极开拓市场、持续投入研发、提升运营效率并深化 ESG 实践，多维度发力以提升综合竞争力，努力克服困难实现稳健发展。相关工作开展情况具体如下：

1、应用端拓展，产品结构优化显韧性

报告期内，公司持续巩固羰基铁粉、雾化合金粉等核心产品的市场地位，通过优化产品结构为应用场景的拓展筑牢基础。其中，受益于下游用户对小型化、复杂化、高精度的精密结构件需求的增长，金属注射成型喂料产品实现一定的增

长，有效对冲了传统产品市场需求波动带来的部分风险。

针对应用端，在折叠屏手机、新能源汽车、5G 通信、AI 算力用一体化电感等新兴领域，公司加大市场渗透力度，客户认证与产品导入工作持续推进。公司定制化开发的能力持续发挥效能，通过快速响应客户的差异化需求，增强了客户粘性。

2、市场开拓承压前行，积极布局新增长点

在国际贸易摩擦加剧的背景下，境外市场的订单受到了一定冲击。面对这一挑战，公司销售团队积极调整策略、攻坚克难，全力拓展国内外替代市场与客户资源。销售团队与技术工程师深入客户现场，围绕重点研发项目开展“点对点”合作，加快了产品落地转化速度，成功拓展了金属注射成型喂料产品的应用领域，为稳定销售业绩提供了有力支撑。

报告期内，公司积极参与亚洲地区行业重要展会，在“第十七届中国国际粉末冶金及硬质合金展览会”以及“张家港粉末冶金论坛”等活动期间重点展示高性能材料解决方案，在维持品牌曝光度的同时积极拓展潜在客户资源，为后续市场的回暖与新兴领域的合作打下基础。同时，公司构建的销售-研发-客服闭环机制高效运行，确保市场反馈能够迅速转化为研发方向的优化与服务质量的提升，有力推动了公司业务的持续改进与创新。

3、持续深耕研发，以创新驱动积蓄发展动能

公司坚持创新驱动战略，通过持续的资金投入为技术的提升与突破提供保障。报告期内，公司投入研发费用 1,013.94 万元，占当期营业收入 4.98%。

重点研发项目按计划推进：一是公司利用多功能造粒粉体制备技术降低成本提高效率，通过定制化交付策略适应下游产业链需求，打造了多元化的产品系列。通过创新工艺，公司将粗粒度粉体转化为高性能球形聚合物，不仅提升了产品性能，还实现了库存的高效转化，为公司带来了经济效益，同时推动了库存减少和成本效益的提升。二是高性能电动工具用合金钢材料制备技术突破瓶颈，相关团队通过联合客户解决相关技术问题，推动 MIM 喂料在电动工具领域规模化应用，抢占了行业先机；三是羰化法生产羰基铁粉技术，通过改进反应条件，形成有别于以海绵铁为原料的羰化法生产工艺，该工艺解决了制约羰基法高效生产高附加值产品的行业技术瓶颈，实现了技术创新、攻克了相关工业化生产难题。

知识产权工作稳步推进：报告期内新申请国内发明专利 1 项，新获得发明专利 4 项，截至报告期末，公司累计申请专利 60 项，获得授权专利 41 项。江西省博士后创新实践基地运作良好，公司与高校及科研院所的合作项目按计划开展，促进产学研深度融合。

4、以数字化与智能化为引领，持续优化运营效率

报告期内，公司持续推进数字化转型，ERP、CRM、MES 等核心系统运行稳定且功能不断拓展升级，通过深度整合采购、生产、销售全链路数据，打破部门间信息屏障。实时的数据共享与流程协同显著提升了跨部门协作效率，为管理层科学、高效决策提供了精准的数据支持。

公司高度重视网络安全建设，持续加大投入力度升级网络安全防护体系。通过采用先进的加密技术、入侵检测系统与多层访问控制机制，全方位保障信息系统安全稳定运行，确保核心数据资产的保密性、完整性和可用性。相关部门定期开展网络安全风险评估，及时修补漏洞，有效应对潜在威胁，为公司数字化运营保驾护航。

5、深化 ESG 实践，筑牢可持续发展根基

公司秉持可持续发展理念，持续强化 ESG 与公司战略联动。报告期内，ISO50001 能源管理体系与 ISO45001 职业健康安全管理体系高效运行，通过常态化组织内部审核与管理评审，持续优化管理流程，确保两项体系标准在各环节有效执行。绿色制造方面，公司持续完善生产能耗监测机制，引入智能监测设备与数据分析技术，精准定位能耗关键节点，结合生产需求规划错峰用电，实施多项节能降耗措施；同时，对部分生产设备进行节能改造、优化工艺流程以降低生产过程中的能耗，并利用厂区光伏设备提高绿色电力在生产中的使用比例，逐步推动能源结构绿色转型。

在 ESG 治理方面，公司建立常态化运作机制，ESG 工作小组充分发挥统筹协调作用，各部门紧密配合，将 ESG 理念深度融入日常运营管理；通过明确量化目标与责任分工、定期跟踪评估进展等措施着手构建涵盖环境、社会、公司治理维度的全面指标体系。期间，公司加强了供应链 ESG 管理，推动产业上下游共同践行可持续发展目标。此外，公司积极履行社会责任，以实际行动彰显对可持续发展的担当，在参与公益活动助力乡村振兴等工作的同时提升企业社会形

象。

二、坚持回报股东，健全投资者利益保障机制

公司始终将投资者回报置于重要位置，通过科学合理的利润分配方案，积极回馈广大投资者。2025 年 6 月 6 日，公司完成了 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以方案实施前的公司总股本 119,833,336 股为基数，每股派发现金红利 0.25 元，同时以资本公积金向全体股东每股转增 0.2 股；共计派发现金红利 29,958,334.00 元，转增 23,966,667 股，本次分配后总股本为 143,800,003 股。

公司重视股东权益，积极与投资者共享企业发展的成果。持续、稳定、科学的分红政策，是对投资者权益的合理保障，也是对公司的股本结构的进一步优化。公司通过务实举措不断增强投资者对公司未来发展的信心，提升公司的市场价值和投资吸引力，为公司的长期稳定发展奠定了坚实基础。

三、强化项目管理，保障项目投资稳步推进

公司全力推进重大项目建设，为未来发展夯实产能基础。募投项目产能处于爬坡阶段，释放产能节奏符合预期规划，产品品质稳定，与公司销售策略协同发力。公司持续优化工艺流程，精准聚焦关键环节，提升生产效率、降低生产成本，增强产品市场竞争力，进一步提升项目效益。

公司全资子公司宁夏悦安新材料科技有限公司“年产 3,000 吨羰基铁粉生产示范线项目”正按计划推进，其中土建主体工程已于 2025 年上半年基本完工。后续试生产中，公司将密切关注设备运行、产品质量等关键指标，及时优化调整生产参数，全力推进项目进程，积极协调各方资源，争取本年度内实现产线稳定运行并逐步释放部分产能。

此外，公司同步开展了涵盖设备操作、工艺流程、质量控制、安全生产等关键内容的培训，并制定详尽且科学的操作规程，保障生产流程的规范、高效、安全。同时，公司积极协调供应商，确保原材料充足供应，为项目顺利投产筑牢根基。

四、深化阿米巴经营，精细化管理促效率提升

公司通过阿米巴经营数据采集系统与 ERP 系统的协同运作，结合薪酬与年度目标考核机制，推动各巴单元积极行动，优化内部管理并提升效率。定期召开

的业绩分析会促进了各巴单元之间的经验交流与问题解决，确保了资源的精准投入与高效推进，在应对市场变化和优化资源配置方面有一定成效。

同时，财务管理的精细化水平进一步提升。借助 ERP 系统的功能升级，公司实现了对日常经营及项目建设资金流、成本的实时监控与分析，为风险管控和策略调整提供了有力依据。随着阿米巴经营的持续推进，公司所倡导的经营理念正从中高层领导逐步渗透到基层员工。公司相信，阿米巴经营效果的持续释放将助力公司的长远健康发展。

五、强化治理内控，护航企业行稳致远

当前，中国资本市场深化改革蹄疾步稳，新《公司法》及配套《上市公司章程指引》的颁布实施为上市公司治理现代化擘画了新蓝图、提出了新要求。

新规发布后，公司董事会迅速行动，严格依照《公司法》修订精神及《上市公司章程指引》要求，于 2025 年上半年高效完成了《公司章程》修订，依法取消监事会，原监事会履行的职责由董事会下设的审计委员会承接。审计委员会依法行使原监事会的职权，以此构建新的公司治理结构，形成适应新时代要求的公司内部监督体系。公司同步修订《审计委员会议事规则》，清晰界定审计委员会的职责，包括监督公司财务报告编制流程，审阅财务信息及督促合规披露；指导并评估内部审计部门工作，确保其独立性与有效性，对内部控制进行监督与评价；选聘、监督及评估外部审计机构；对重大关联交易进行前置性、实质性审议，严把公允合规关；监控公司重大风险；根据制度要求，公司重要事项诸如定期报告、选聘会计师事务所等需监督或审议事项，经审计委员会会议充分讨论、形成明确意见后，方可提交董事会审议决策。

调整公司治理架构后，公司治理层级有所精简，监督链条有效缩短，责任主体集中度更高，重大事项审批流程得以优化、决策效率提升；内部审计工作获得更直接、有力的专业指导与支持；监督的独立性与权威性切实增强，合规底线更为牢固。审计委员会依法、独立、高效履职，成为公司治理现代化转型的关键支点。

六、畅通投关渠道，严格履行信息披露义务

公司高度重视信息披露与投资者关系管理工作，将透明、规范的信息披露以

及良好的投资者互动视为建立市场信任、促进公司市值管理与资本运作的关键抓手。

公司严格遵守信息披露规则，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。在定期报告及临时公告中，清晰传递公司各项业务经营情况、技术研发情况以及所处行业情况，有效传递公司价值，提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感，在资本市场建立更加积极的市场形象。在内容优化方面，公司持续改进信息披露的形式与质量，提升信息披露的可读性与有效性，帮助投资者快速准确理解公司经营状况与战略动态。

在拓展与投资者沟通渠道方面，公司建立了业绩说明会、现场调研、电话会议以及上证 e 互动平台等多渠道的沟通机制，保障公司能与投资者进行充分且深入交流。报告期内，成功组织 2 次业绩说明会和投资者集体接待日活动，公司管理层与投资者深度交流，详尽解读经营亮点、战略规划与未来展望；组织 19 场投资者调研活动，通过实地调研与面对面交流，让投资者直观感受公司运营活力与发展潜力；通过上证 e 互动平台及时回复投资者提问 39 条，保持 100% 的回复率，且平均回复时间严格控制在 1-2 个交易日内，做到有问必答、高效响应，确保投资者关切得到及时反馈。

此外，公司保持投资者热线电话、邮箱畅通无阻，安排专人负责接听与记录，认真听取投资者的意见建议，定期汇总分析投资者关注焦点，为公司决策层提供资本市场一线声音，努力构建互信、共赢的投资者关系。

七、总结挑战与展望，持续评估完善行动方案

2025 年上半年，公司在复杂严峻的外部环境下，围绕“提质增效重回报”行动方案，聚焦主业经营，以技术创新、市场引领为根基，全力推进重点项目落地、优化内部治理、积极维护投资者关系，严格执行《信息披露管理制度》，做到应披尽披，各项工作取得阶段性进展。但公司也清醒认识到，目前还面临着诸多挑战：一是国际市场环境剧烈变化对公司整体业绩造成一定影响；二是产能爬坡及新建项目调试期带来的成本压力，在一定程度上制约了公司盈利水平的提升。

面对这些挑战，公司董事会及管理层将带领全体员工，继续秉持“以投资者为本”的理念，坚守主业，锐意创新，深化管理。公司销售团队和研发团队也将

以更加坚定的决心和有力的措施，努力克服当前困难，全力落实 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的各项任务。公司将通过持续优化产品结构、拓展市场渠道、提升运营效率等举措，不断夯实公司发展基础，提升核心竞争力；以扎实的工作和良好的业绩回馈广大投资者对公司的信任与支持，为公司的长远发展和股东价值的最大化而不懈努力。

本报告是基于公司 2025 年上半年实际经营情况，对 2025 年度行动方案落实情况的阶段性评估。未来可能受到宏观经济环境波动、产业政策调整、国际贸易摩擦、市场竞争格局变化、技术迭代等多种不确定性因素的影响，具有一定的不确定性。本报告不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性判断，注意投资风险。

特此报告。

江西悦安新材料股份有限公司董事会

2025 年 8 月 28 日