

山东高速股份有限公司投资者关系活动记录表
(“我是股东”走进上市公司暨 2025 年投资者开放日活动)

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 2025 年投资者开放日活动
参与单位名称	来自信达证券、中信证券、天风证券、申万宏源、中信建投、国盛证券、中金公司、招商证券、中泰证券、西南证券等券商分析师和机构投资者，共计 20 余位。
时间	2025 年 12 月 11 日 (周四) 9:00~16:00
地点	山东省济南市奥体中路 5006 号
上市公司接待人员姓名	1、副董事长、总经理王昊先生 2、总会计师周亮先生 3、董事、董事会秘书隋荣昌先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次活动中提出的问题进行了回复：</p> <p>1. 公司改扩建大部分已完成，未来增长点会出现在哪些方面？</p> <p>答：2026 年，公司重点从以下四个方面提升经营质量：</p> <p>一是夯实主业“基本盘”，聚力在路桥运营增收创效上取得新突破。优化运营体系，打造流程清晰、权责明确、协同有序、资源互补的运管模式，进一步贴近市场、贴近客户，聚焦保畅服务，深耕全天候通行，实现服务提质增效。</p> <p>二是做强产业“发动机”，聚力在投资引擎拉动上取得新突破。做大做强主业板块，加大优质路产收购力度，协同主业产业链、价值链、供应链、创新链，进一步深化各板块、各条线间战略协同、资源协同、产业链协同。</p> <p>三是锚定建设“压舱石”，聚力在工程建设加速提效上取得</p>

新突破。抓好建设管理工作的系统性、精细化，发挥好“建管养运服”一体化优势，创造工程建设安全、质量、效益的新标杆。

四是挖潜降本“新空间”，聚力在降本增效上取得新突破。强化市场思维、效益观念、经营意识，依托科技降本、管理降本和节约降本等措施，提高经营业绩。

2. 公司未来分红有什么打算？

答：公司上市以来实施现金分红 23 次，累计分红 217.46 亿元。2019 年济青高速改扩建通车之后，双向八车道运载能力大大增强，车流量回流良好，公司将分红比例提高至 60%，每股分红 0.38 元，并承诺未来 5 年（2020—2024 年）不低于 60%。2020 年度，在受疫情免费政策影响导致总体利润下滑的情况下，公司保持了分红绝对值不下降，每股分红 0.38 元，分红比率 89.66%。2021 年度，公司每股分红 0.4 元，较 2020 年度增长 0.02 元。2022 年度，每股分红 0.4 元。2023 年度，每股分红 0.42 元，较 2022 年度增长 0.02 元。2024 年度，每股分红 0.42 元，保持了公司分红的稳定性和连续性。

未来，公司将持续聚焦主责主业，不断提升公司经营管理水平，促进公司高质量发展，在满足公司经营发展需求的基础上，努力实现分红政策的连续性、稳定性，真诚回报投资者。

3. 公司管理层后续的努力方向大概是什么？

答：结合行业发展阶段转变，公司管理层将重点推进以下工作：一是强化管理输出，依托成熟的运营体系为行业提供专业代管服务，通过标准化管理实现降本增效；二是聚焦主责主业，一方面推进既有路产改扩建工程，提升路网通行效率和收费能力，另一方面通过外延并购整合优质路产；三是拥抱行业新趋势，落实“十五五”规划要求，推进绿色低碳转型、数字化升级（智慧收费站）和路衍经济拓展（高速+文旅、收费站功能开发）。

此前行业以规模扩张为主，核心是新建路产、扩大路网覆盖；当前转向质量效益优先，从“重建设”到“建管养运服一体化”，同时通过资本运作整合资源、布局新赛道（如智慧交通），实现

主业稳健与多元协同的平衡。

4. 公司路产中哪些已超过或即将超过收费期？后续将如何处置过期路产？

答：目前公司管辖路段中潍莱高速、京台济青连接线收费到期，已进入零费率运营阶段。其中潍莱高速正在进行改扩建施工，改扩建完成后将通车运营。京台济青连接线正按计划开展改扩建施工前的各项筹备工作。

京台高速齐济段将于 2025 年 12 月 31 日收费到期，目前齐济段改扩建施工已接近尾声，预计年底前通车运营。

5. 公司未来的资本运作计划是什么？

答：未来公司将继续围绕交通基础设施主业及上下游产业链、绿色低碳新能源等领域，选取具有良好现金流和盈利能力的优质标的开展投资，以扩大资产规模、增厚公司业绩、优化资产布局。在收购方式上，公司将保持灵活性，不限于现金收购、发行股份等，具体将综合考虑标的特性、市场环境、资金成本及股东利益等因素审慎决策。严格把控投资质量，优先选择盈利能力突出、回报水平较高的标的，确保在风险可控前提下，提高收益。

6. 公司股东高速集团拟转让公司 7% 的股权给皖通高速，这一系列股权变化对公司有何影响？

答：本次交易旨在优化上市公司股权结构，实现各方的优势互补和品牌升级，积极推进综合交通运输一体化融合发展，通过股权合作，增强区域重大战略协作、推动区域协调发展，共同探索扩大优质运输服务供给，全面提升综合能力、服务品质、运行效率和整体效益。同时，集团持有上市公司股份比例的适度降低，将为公司后续资本运作拓宽空间，有利于优化资本结构、增强市场化运作活力，为产业链上下游整合、战略投资者引入及再融资等业务开展奠定基础，进而提升公司核心竞争力与可持续发展能力，切实维护全体股东长远利益。