

公司代码：600018

公司简称：上港集团

**上海国际港务（集团）股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第三届董事会第六十六次会议审议通过，公司2025年年度利润分配方案拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.45元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本为23,279,960,504股，以此计算合计拟派发现金红利人民币33.76亿元（含税）。本年度公司现金分红（包括2025年半年度已分配的现金红利）总额为人民币45.40亿元（含税），占2025年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为33.47%。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。同时，公司董事会提请股东会授权董事会在符合利润分配条件的情况下决定公司2026年中期（半年度或前三季度）利润分配方案并实施。

上述公司2025年年度利润分配方案及2026年中期利润分配授权事项尚须提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 上港集团 | 600018 | /       |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                      | 证券事务代表 |
|----------|----------------------------|--------|
| 姓名       | 于福林（代行董事会秘书职责）             | /      |
| 联系地址     | 上海市虹口区东大名路 358 号（国际港务大厦）   | /      |
| 电话       | 021-55333388               | /      |
| 传真       | 021-35308688               | /      |
| 电子信箱     | dongmi@portshanghai.com.cn | /      |

## 2、 报告期公司主要业务简介

### （一）报告期内公司从事的业务情况

上海港位于中国大陆东海岸的中部、“黄金水道”长江与沿海运输通道构成的“T”字型水运网络的交汇点，前通中国南、北沿海和世界各大洋，后贯长江流域、江浙皖内河及太湖水系。公路、铁路网纵横交错，集疏运渠道畅通，地理位置重要，自然条件优越，腹地经济发达。

上港集团是于 2003 年 1 月由原上海港务局改制后成立的大型专业化集团企业，是上海港公共码头运营商。2005 年 6 月，上港集团完成股份制改造，成立了股份有限公司，2006 年 10 月 26 日在上交所上市，成为全国首家整体上市的港口股份制企业，目前是我国最大的港口类上市公司，也是全球最大的港口公司之一。公司主要从事港口相关业务，主营业务分为：集装箱板块、散杂货板块、港口物流板块和港口服务板块。

公司经营范围主要为：国内外货物（含集装箱）装卸（含过驳）、储存、中转和水陆运输；集装箱拆拼箱、清洗、修理、制造和租赁；国际航运、仓储、保管、加工、配送及物流信息管理；为国际旅客提供候船和上下船舶设施和服务；船舶引水、拖带，船务代理，货运代理；为船舶提供燃物料、生活品供应等船舶港口服务；港口设施租赁；港口信息、技术咨询服务；港口码头建设、管理和经营；港口起重设备、搬运机械、机电设备及配件的批发及进出口。

公司经营模式主要为：为客户提供港口及相关服务，收取港口作业包干费、库场使用费和港口其他收费。

公司主要业绩驱动因素为：一方面，宏观经济发展状况及发展趋势对港口行业的发展具有重要影响。另一方面，港口进出口货物需求总量与腹地经济发展状况也是密切相关，腹地经济发展状况会对集装箱货源的生成及流向产生重要作用，并直接影响到港口货物吞吐量的增减。上海港的经济腹地主要是由上海市、江苏省、浙江省、安徽省形成的长江三角洲地区，其辐射力可沿长江上溯至中国广大的内陆地区，并可拓展至淮河流域，上述地区能否保持经济持续快速稳定增长的态势对上海港货物吞吐量，特别是集装箱吞吐量的增长至关重要。综上，公司港口主业务量的增减将直接影响到公司的经营业绩。

2025 年，公司母港集装箱吞吐量达到 5506.3 万标准箱，连续十六年保持世界第一，主要经营指标居行业前列。随着公司可持续发展能力和服务水平的提升，依托长三角和长江流域及淮河经济腹地，辐射“一带一路”和长江经济带的主枢纽港地位不断巩固提升，上海港外贸航线连通度蝉联全球第一，高密度、高质量航班密度集聚效应不断凸显，吸引了全球班轮公司纷纷将上海港作为其航线网络的核心枢纽，提升了上海国际航运中心的全球航运资源配置能力。公司坚持融入大局谋发展，持续提升服务国家战略能级，公司通过管理、资本和技术输出，大力推进“南联北融西拓”，

持续优化高效、便捷、经济、韧性、绿色的集疏运体系，通过大力发展水水、海铁、空铁等多式联运，提升腹地港航物流服务能级，服务辐射长三角、长江经济带和全国的“龙头”作用进一步增强，上海港作为双循环战略链接桥头堡和“一带一路”战略支点的作用持续突显。公司锚定世界一流航运枢纽目标，以“智慧、绿色、科技、效率”港口为发展方向，立足“1+3”战略体系，不断谋求“新科技、新区域、新业态”新突破，提升企业价值创造能力，着力做强做优做大港口作业、港口投资和港口物流服务核心主业，构筑可持续高质量发展能力，全力当好上海国际航运中心能级跃升的主力军，为服务国家战略和上海“五个中心”建设发挥更加重要的作用。

## （二）报告期内公司所处行业情况

公司从事的港口行业属于国民经济基础产业，整个行业的发展水平与宏观经济的发展息息相关。2025年，受全球贸易形势复杂多变，地缘政治冲突频发和红海危机持续扰动，贸易保护主义抬头，美国“对等关税”冲击导致海运提前出货等因素影响，全球供应链加速重构，我国进出口总体趋稳但区域分化显著，中美贸易受贸易摩擦升级剧烈波动，我国对“一带一路”地区出口保持韧性，市场多元稳定。国际航运市场剧烈波动，面临地缘政治不确定性风险加剧，全球航运格局加速重塑，港际竞合关系进入新阶段。同时，行业在大船化、数字化、智能化、绿色化的驱动下，港口主业发展面临新的机遇与挑战并存。

根据交通运输部公告的统计数据显示，2025年，全国港口完成货物吞吐量183.4亿吨，同比增长4.2%，其中沿海港口完成116.3亿吨，同比增长3.7%；全国港口完成集装箱吞吐量3.5亿标准箱，同比增长6.8%，其中沿海港口完成3.1亿标准箱，同比增长7.0%。

从航运发展现状和趋势来看，2025年，集运市场供需处于弱平衡，集运货量需求小幅回升，红海危机迫使欧线船舶继续绕行好望角，导致更大运力船舶部署，新造集装箱船交付运力持续处于高位，北欧港口持续拥堵，欧线运价波动下降后上涨，美线运价呈现显著波动，全球航线网络和联盟深刻调整，集运市场格局加速重塑。长期来看，国际航运市场集中度仍将保持高位，船舶大型化、运营联盟化、航运数字化智能化绿色化、物流全程化的发展趋势仍将持续，班轮公司加大并购和运力扩张进行整合，这将对港口发展产生长期深远影响，特别是对国际枢纽港进一步提升服务能级，打造智慧、绿色、科技、效率、韧性港口，拓展物流新业态和高端航运服务业都提出了更高的要求。

从港口行业本身的发展来看，2025年，尽管面临外贸不确定风险挑战，我国进出口仍保持稳定增长，我国港口吞吐量保持增长，特别是外贸集装箱吞吐量增长较快。长期来看，受全球地缘政治冲突、经贸摩擦等因素的影响，全球经济贸易增长不确定性风险加大，中国经济长期向好的基本面不变，全球产业链供应链持续重塑将催生新的贸易走廊，增加区域内贸易的重要性，我国和“一带一路”国家经贸将持续发展，我国进出口结构也将不断优化，对港口行业产生直接影响；船公司联盟化、船舶大型化、绿色化将进一步突显枢纽港的地位，加剧国际枢纽港的全方位竞争；港口与腹地的多式联运协同效应将加强，港际间将建立稳定的竞合关系，共同推动区域港航贸高质量发展；港航物流新业态的发展方兴未艾，港口在数字化平台业务、电商物流、新型贸易、清洁能源供应等新业态发展具有较大空间；新科技在港航物流领域的应用链将进一步扩大，依托5G、人工智能、云计算、物联网、大数据、区块链等新一代信息技术，将进一步提升港口数字化、智

能化水平，推动港航数字生态圈建设，赋能港口行业高质量发展。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

|                        | 2025年              | 2024年              | 本年比上年<br>增减(%) | 2023年              |
|------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| 总资产                    | 221,735,642,992.73 | 212,055,541,073.03 | 4.56           | 203,575,515,172.97 |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 140,941,511,746.60 | 133,306,892,061.01 | 5.73           | 123,175,440,180.88 |
| 营业收入                   | 39,611,497,351.53  | 38,116,972,285.82  | 3.92           | 37,551,570,005.56  |
| 利润总额                   | 18,210,725,308.28  | 18,716,152,788.92  | -2.70          | 16,246,855,824.88  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 13,564,589,175.03  | 14,954,353,821.25  | -9.29          | 13,203,137,528.87  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 12,201,008,971.89  | 13,277,027,736.82  | -8.10          | 12,569,819,846.12  |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 11,803,101,933.55  | 9,221,353,632.25   | 28.00          | 13,414,585,346.32  |
| 加权平均净资产收益率(%)          | 9.8790             | 11.6690            | 减少1.79个百分点     | 11.2484            |
| 基本每股收益(元/股)            | 0.5837             | 0.6440             | -9.36          | 0.5691             |
| 稀释每股收益(元/股)            | 0.5834             | 0.6436             | -9.35          | 0.5688             |

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3月份)  | 第二季度<br>(4-6月份)   | 第三季度<br>(7-9月份)   | 第四季度<br>(10-12月份) |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入                    | 9,518,353,410.15 | 10,050,872,306.39 | 10,379,674,681.47 | 9,662,596,953.52  |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 3,907,450,687.02 | 4,132,108,636.19  | 3,232,975,385.60  | 2,292,054,466.22  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 3,795,588,184.92 | 3,573,264,169.88  | 3,123,891,130.10  | 1,708,265,486.99  |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 2,887,380,790.96 | 3,398,002,491.00  | 3,564,974,268.92  | 1,952,744,382.67  |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、 股东情况

##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

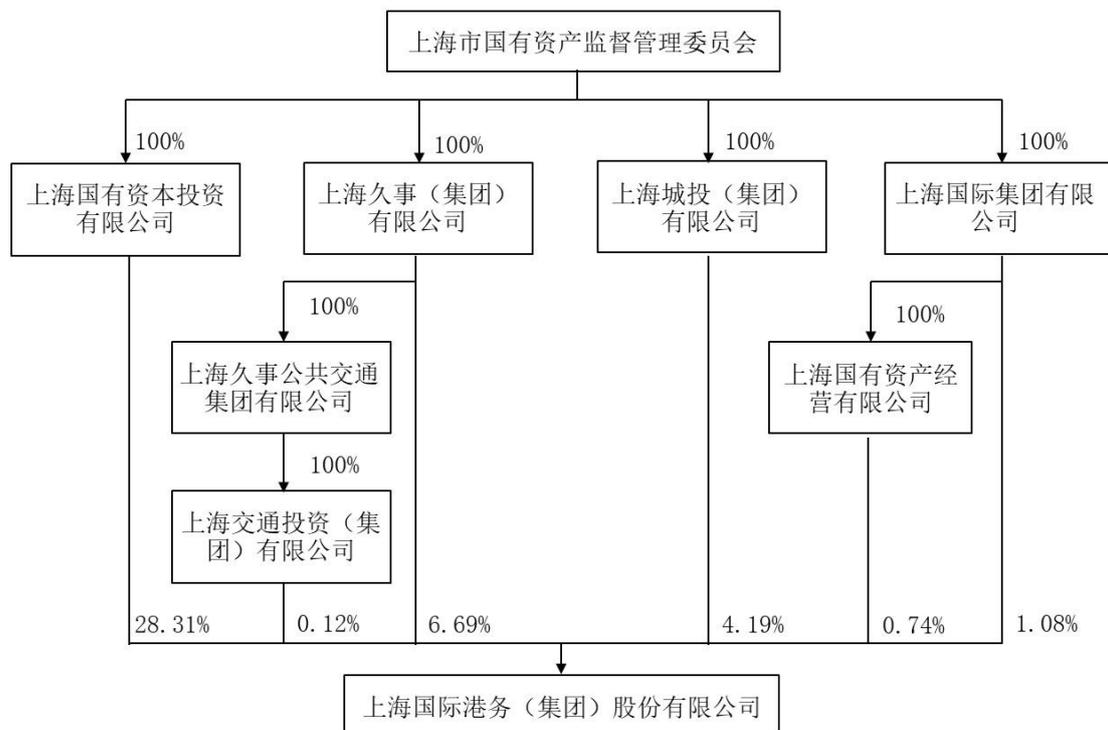
| 截至报告期末普通股股东总数（户）             |   |               |           |                                  | 146,784        |    |          |
|------------------------------|---|---------------|-----------|----------------------------------|----------------|----|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）      |   |               |           |                                  | 168,201        |    |          |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）       |   |               |           |                                  | /              |    |          |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） |   |               |           |                                  | /              |    |          |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）       |   |               |           |                                  |                |    |          |
| 股东名称<br>（全称）                 | 报告期内增减  | 期末持股数量        | 比例<br>（%） | 持有<br>有限<br>售条<br>件的<br>股份<br>数量 | 质押、标记或<br>冻结情况 |    | 股东<br>性质 |
|                              |   |               |           |                                  | 股份<br>状态       | 数量 |          |
| 上海国有资本投资<br>有限公司             | 0   | 6,590,134,081 | 28.31     | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 亚吉投资有限公司                     | 0   | 6,531,312,845 | 28.06     | 0                                | 无              | 0  | 境外法人     |
| 中远海运控股股份<br>有限公司             | 0   | 3,620,549,712 | 15.55     | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 上海久事（集团）有<br>限公司             | 339,000,000   | 1,557,116,163 | 6.69      | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 上海城投（集团）有<br>限公司             | 0   | 975,471,600   | 4.19      | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 上海同盛投资（集<br>团）有限公司           | 0   | 726,720,109   | 3.12      | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 中国证券金融股份<br>有限公司             | 0   | 693,313,728   | 2.98      | 0                                | 无              | 0  | 其他       |
| 上海国际集团有限<br>公司               | -339,000,000  | 251,493,723   | 1.08      | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 上海国有资产经营<br>有限公司             | 0   | 172,814,922   | 0.74      | 0                                | 无              | 0  | 国有法人     |
| 香港中央结算有限<br>公司               | -40,488,843   | 112,594,214   | 0.48      | 0                                | 无              | 0  | 其他       |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明             | 前 10 名无限售条件股东中，第 1、第 4、第 5、第 6、第 8、第 9 名的流通股股东的实际控制人均为上海市国有资产监督管理委员会。未知其他流通股股东间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 |               |           |                                  |                |    |          |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明          | 不适用   |               |           |                                  |                |    |          |

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位：元 币种：人民币

| 债券名称                | 简称            | 代码        | 到期日        | 债券余额 | 利率(%) |
|---------------------|---------------|-----------|------------|------|-------|
| 上港集团 2020 年度第二期中期票据 | 20 沪港务 MTN002 | 102001090 | 2025-05-28 | 0    | 2.93  |
| 上港集团 2022 年度第一期中期票据 | 22 沪港务 MTN001 | 102280818 | 2025-04-18 | 0    | 2.67  |
| 上港集团 2022 年度第二期中期票据 | 22 沪港务 MTN002 | 102280878 | 2025-04-21 | 0    | 2.60  |

|                         |                   |           |            |               |      |
|-------------------------|-------------------|-----------|------------|---------------|------|
| 上港集团 2024 年度第一期中期票据     | 24 沪港务 MTN001     | 102481776 | 2029-04-25 | 2,000,000,000 | 2.20 |
| 上港集团 2024 年度第二期中期票据     | 24 沪港务 MTN002     | 102481777 | 2027-04-25 | 2,000,000,000 | 2.10 |
| 上港集团 2024 年度第三期中期票据     | 24 沪港务 MTN003     | 102483693 | 2034-08-23 | 2,000,000,000 | 2.32 |
| 上港集团 2025 年度第一期中期票据     | 25 沪港务 MTN001     | 102581619 | 2028-04-16 | 2,000,000,000 | 1.74 |
| 上港集团 2025 年度第二期中期票据     | 25 沪港务 MTN002     | 102581669 | 2030-04-17 | 2,000,000,000 | 1.90 |
| 上港集团 2025 年度第三期中期票据     | 25 沪港务 MTN003     | 102581668 | 2030-04-17 | 3,000,000,000 | 1.90 |
| 上港集团 2025 年度第四期中期票据     | 25 沪港务 MTN004     | 102582095 | 2035-05-20 | 1,000,000,000 | 2.11 |
| 上港集团 2025 年度第五期中期票据（转型） | 25 沪港务 MTN005（转型） | 102582129 | 2035-05-23 | 2,000,000,000 | 2.08 |
| 上港集团 2026 年度第一期中期票据     | 26 沪港务 MTN001     | 102680452 | 2029-02-04 | 2,000,000,000 | 1.70 |
| 上港集团 2026 年度第二期中期票据     | 26 沪港务 MTN002     | 102680454 | 2029-02-04 | 1,000,000,000 | 1.70 |
| 上港集团 2026 年度第三期中期票据     | 26 沪港务 MTN003     | 102680513 | 2031-02-12 | 2,000,000,000 | 1.81 |
| 上港集团 2026 年度第四期中期票据     | 26 沪港务 MTN004     | 102680514 | 2031-02-06 | 2,000,000,000 | 1.82 |

## 5.2 报告期内债券的付息兑付情况

| 债券名称                | 付息兑付情况的说明   |
|---------------------|---|
| 上港集团 2020 年度第二期中期票据 | 公司于 2025 年 5 月 28 日按时完成 20 沪港务 MTN002 的到期本息兑付，具体内容详见交易商协会于 2025 年 5 月 20 日披露的《上海国际港务(集团)股份有限公司 2020 年度第二期中期票据兑付安排公告》。 |
| 上港集团 2022 年度第一期中期票据 | 公司于 2025 年 4 月 18 日按时完成 22 沪港务 MTN001 的到期本息兑付，具体内容详见交易商协会于 2025 年 4 月 10 日披露的《上海国际港务(集团)股份有限公司 2022 年度第一期中期票据兑付安排公告》。 |
| 上港集团 2022 年度第二期中期票据 | 公司于 2025 年 4 月 21 日按时完成 22 沪港务 MTN002 的到期本息兑付，具体内容详见交易商协会于 2025 年 4 月 14 日披露的《上海国际港务(集团)股份有限公司 2022 年度第二期中期票据兑付安排公告》。 |
| 上港集团 2024 年度第一期中期票据 | 公司发行的 2024 年度第一期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。  |

|                       |  |
|-----------------------|--|
| 上港集团2024年度第二期中期票据     | 公司发行的2024年度第二期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。     |
| 上港集团2024年度第三期中期票据     | 公司发行的2024年度第三期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。     |
| 上港集团2025年度第一期中期票据     | 公司发行的2025年度第一期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。     |
| 上港集团2025年度第二期中期票据     | 公司发行的2025年度第二期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。     |
| 上港集团2025年度第三期中期票据     | 公司发行的2025年度第三期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。     |
| 上港集团2025年度第四期中期票据     | 公司发行的2025年度第四期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。     |
| 上港集团2025年度第五期中期票据（转型） | 公司发行的2025年度第五期中期票据（转型）在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。 |
| 上港集团2026年度第一期中期票据     | 公司发行的2026年度第一期中期票据在存续期间每年按规定付息。              |
| 上港集团2026年度第二期中期票据     | 公司发行的2026年度第二期中期票据在存续期间每年按规定付息。              |
| 上港集团2026年度第三期中期票据     | 公司发行的2026年度第三期中期票据在存续期间每年按规定付息。              |
| 上港集团2026年度第四期中期票据     | 公司发行的2026年度第四期中期票据在存续期间每年按规定付息。              |

### 5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

### 5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要指标         | 2025年             | 2024年             | 本期比上年同期增减 (%) |
|--------------|-------------------|-------------------|---------------|
| 资产负债率 (%)    | 29.68             | 30.49             | 减少0.81个百分点    |
| 扣除非经常性损益后净利润 | 12,201,008,971.89 | 13,277,027,736.82 | -8.10         |
| EBITDA全部债务比  | 0.51              | 0.49              | 4.08          |
| 利息保障倍数       | 16.73             | 15.24             | 9.78          |

### 第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年是“十四五”规划圆满收官之年，是“十五五”规划谋篇布局之年，也是在应对深刻复杂变化中承压前行的一年。2025年，全港干部职工勇毅前行，在逆境中抢抓机遇，有效应对国际贸易冲击挑战，交出了一份振奋人心的“答卷”。

公司主要指标稳中有进，发展韧性持续增强。报告期内，公司母港货物吞吐量完成6.0亿吨，同比增长3.4%；母港集装箱吞吐量完成5506.3万标准箱，同比增长6.9%，连续十六年保持世界首位；母港散杂货吞吐量完成8160.7万吨，同比下降6.5%。公司完成营业收入396.1亿元，同比增长3.9%；实现利润总额182.1亿元，同比下降2.7%；实现归属于母公司股东的净利润135.6亿元，同比下降9.3%，剔除投资收益后的主业利润保持增长，在承压中保持了稳健的盈利韧性。

报告期内公司主要经营情况详见《上港集团2025年年度报告》第三节“管理层讨论与分析”之“三、经营情况讨论与分析”内容。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用