

招商银行股份有限公司

审计报告及财务报表
2025年12月31日止年度



招商银行股份有限公司

审计报告及财务报表
2025年12月31日止年度

<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 8
合并及公司资产负债表	9 - 10
合并及公司利润表	11 - 13
合并及公司现金流量表	14 - 17
合并及公司股东权益变动表	18 - 21
财务报表附注	22 - 228





Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码：100738

Tel 电话：+86 10 5815 3000
Fax 传真：+86 10 8518 8298
ey.com

审计报告

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

招商银行股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了招商银行股份有限公司（以下简称“贵行”）及其子公司（以下统称“贵集团”）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的贵集团的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵集团2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
（一） <i>贷款和垫款的预期信用损失</i>	
<p>贵集团在以摊余成本计量及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款的预期信用损失计量中使用了多个模型，涉及较多重大判断和假设，例如：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 信用风险显著增加 - 信用风险是否显著增加的认定标准高度依赖判断，并可能对存续期较长的贷款和垫款的预期信用损失有重大影响； • 模型和参数 - 预期信用损失计量使用了复杂的模型、大量的参数和数据，包括违约概率、违约损失率、违约风险敞口、风险分组等，涉及较多的管理层判断和假设； • 前瞻性信息 - 预期信用损失计量需要考虑前瞻性信息，对未来宏观经济进行预测并考虑不同经济情景权重下对预期信用损失的影响，涉及作出重大判断和假设； • 是否已发生信用减值 - 认定是否已发生信用减值需要考虑多项因素，且其预期信用损失的计量依赖于未来预计现金流量的估计。 	<p>我们测试并评价了与贷款和垫款的预期信用损失计量相关的关键控制的设计和运行的有效性，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 在信息科技审计专家的协助下，测试并评价预期信用损失计量相关的数据和系统功能，包括数据运算、数据传输、系统接口等； • 测试并评价预期信用损失法管理、实施及监督相关的关键控制，包括模型表现的持续监测、模型验证、模型优化、重要模型及关键参数的审批等。 <p>我们采用风险导向的抽样方法，选取样本执行了信贷审阅程序，重点关注受宏观经济形势变化影响较大的行业等重点领域的资产质量，基于贷后调查报告、债务人的财务信息、抵质押品价值评估报告以及其他可获取信息，分析债务人的还款能力，评价贵集团对贷款评级的判断结果。</p> <p>在内部模型专家的协助下，我们对预期信用损失模型、重要参数、管理层重大判断及其相关假设的应用执行了以下审计程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 复核预期信用损失模型的方法论文档，结合模型验证和优化情况，评估预期信用损失模型方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、违约风险敞口、风险分组、前瞻性信息及信用风险是否显著增加等；



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
（一）贷款和垫款的预期信用损失（续）	
<p>截至2025年12月31日，贵集团以摊余成本计量及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款总额为人民币7,159,767百万元，占总资产的54.78%，相关损失准备余额为人民币267,222百万元。</p> <p>考虑到预期信用损失的计量涉及较多重大判断和假设，我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注3（7）（a）、3（28）（d）、附注9和附注58（a）。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 查阅预期信用损失模型的验证报告，复核过程文档，评估验证方法的合理性、验证范围的完整性以及验证结论的恰当性； • 针对预期信用损失模型使用的信用风险内部评级参数，了解信用风险内部评级体系和方法论，查阅内部评级模型验证报告，抽样检查贷款内部评级结果的合理性； • 对于前瞻性信息，我们评估管理层选取经济指标、设定多宏观情景及权重以及前瞻性调整方法的合理性，并对比外部权威机构预测数据，评价关键经济指标预测的合理性； • 选取样本，检查预期信用损失模型的计算逻辑、计算结果是否与模型方法论文档一致，并检查预期信用损失模型基础数据录入的准确性； • 评估管理层对是否已发生信用减值的认定的合理性；对已发生信用减值的贷款和垫款，抽样评价管理层对未来现金流量的金额、时间以及发生概率的估计的合理性，包括抵质押品的可回收金额。 <p>我们根据适用的会计准则，检查并评价了财务报表披露中与预期信用损失的计量相关的披露的适当性。</p>



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<i>（二）结构化主体的合并</i>	
<p>贵集团在开展金融投资、资产管理、资产证券化等业务过程中，享有多个结构化主体的权益，这些结构化主体主要包括理财产品、资产管理计划、信托受益权、资产支持证券以及基金等。贵集团需要综合考虑拥有的权力、享有的可变回报及两者的联系等，判断对每个结构化主体是否存在控制，从而是否应将其纳入合并报表范围。</p> <p>贵集团在判断是否对结构化主体存在控制时需要考虑诸多因素，包括结构化主体的设立目的、贵集团主导其相关活动的 ability、直接或间接持有的权益及回报、获取的管理业绩报酬、提供信用增级或流动性支持等而获得的报酬或承担的损失等。对这些因素进行综合分析并形成控制与否的结论，涉及重大的管理层判断和估计。</p> <p>考虑到该事项的重要性以及管理层判断的复杂程度，我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注3（3）（b）、附注3（28）（a）及附注63。</p>	<p>我们测试并评价了与结构化主体合并评估相关的关键控制的设计和执行的有效性。</p> <p>我们复核了贵集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上作出的分析，包括对结构化主体拥有的权力、从结构化主体获得的可变回报的量级和可变动性以及两者的联系等方面，以评价贵集团是否控制结构化主体的判断和结论。</p> <p>我们了解了结构化主体设立的目的，抽样检查了相关的合同文件，结合贵集团对发起设立的理财产品等结构化主体提供的流动性支持、信用增级等情况，分析贵集团是否有法定或推定义务需最终承担结构化主体的损失，以评价管理层对结构化主体是否纳入合并报表范围的判断的适当性。</p> <p>我们根据适用的会计准则，检查并评价了财务报表披露中与结构化主体的合并相关的披露的适当性。</p>



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

四、其他信息

贵集团管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵集团的财务报告过程。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵集团不能持续经营。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就贵集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

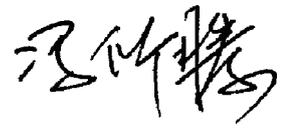
从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023674_H01号
招商银行股份有限公司

（本页无正文）



中国注册会计师：冯所腾
（项目合伙人）



中国注册会计师：范 勋

中国 北京

2026年3月27日



2025年12月31日

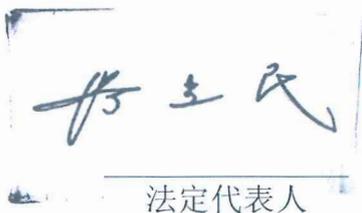
(除特别注明外，货币单位均以人民币百万元列示)

合并资产负债表

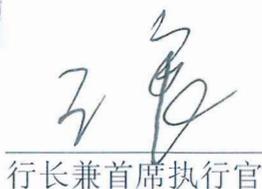
项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日	项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
资产				负债			
现金		14,808	16,622	向中央银行借款		111,077	189,934
贵金属		38,669	9,415	同业和其他金融机构 存放款项	24	911,699	699,975
存放中央银行款项	5	560,207	557,443	拆入资金	25	250,701	235,376
存放同业和其他金融机构 款项	6	200,399	220,231	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	26	120,499	67,461
拆出资金	7	507,439	408,955	衍生金融负债	58(f)	18,652	31,583
买入返售金融资产	8	258,708	271,329	卖出回购金融资产款	27	95,410	84,042
贷款和垫款	9	7,004,238	6,632,548	客户存款	28	9,924,558	9,195,329
衍生金融资产	58(f)	18,823	32,533	应付职工薪酬	29(a)	35,959	34,512
金融投资：		4,135,121	3,673,040	应交税费	30	14,713	11,713
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融投资	10	647,796	617,018	合同负债	31	3,548	4,193
以摊余成本计量的债务工具 投资	11	2,124,951	1,941,580	租赁负债	18(b)	11,253	12,778
以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的 债务工具投资	12	1,337,950	1,092,127	预计负债	32	16,919	16,762
指定为以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的 权益工具投资	13	24,424	22,315	应付债券	33	143,487	222,921
长期股权投资	14	32,914	31,015	递延所得税负债	21	1,115	1,592
投资性房地产	15	997	1,117	其他负债	34	130,034	110,390
固定资产	16	130,642	123,991	负债合计		11,789,624	10,918,561
在建工程	17	59	3,825	股东权益			
使用权资产	18(a)	11,212	12,680	股本	35	25,220	25,220
无形资产	19	6,000	6,406	其他权益工具		177,457	180,446
商誉	20	9,954	9,954	其中：优先股	36(a)	27,468	27,468
递延所得税资产	21	89,856	83,674	永续债	36(b)	149,989	152,978
其他资产	22	50,477	57,258	资本公积	37	65,409	65,429
				其他综合收益	38	25,230	43,257
				盈余公积	39	136,270	122,652
				一般风险准备	40	163,481	154,932
				未分配利润	41(c)	679,808	634,078
				其中：建议分配利润	41(b)	25,296	50,440
				归属于本行股东权益合计		1,272,875	1,226,014
				少数股东权益		8,024	7,461
				其中：普通股少数股东权益		8,024	7,461
				股东权益合计		1,280,899	1,233,475
资产合计		13,070,523	12,152,036	负债及股东权益总计		13,070,523	12,152,036

附注为财务报表的组成部分

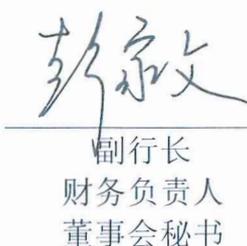
财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



行长兼首席执行官



副行长
财务负责人
董事会秘书



财务会计部负责人



2025年12月31日

(除特别注明外, 货币单位均以人民币百万元列示)

公司资产负债表

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日	项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
资产				负债			
现金		14,433	16,119	向中央银行借款		111,077	189,934
贵金属		38,517	9,307	同业和其他金融机构 存放款项	24	903,310	692,390
存放中央银行款项	5	553,779	555,154	拆入资金	25	61,817	46,741
存放同业和其他金融机构 款项	6	138,171	173,859	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	26	88,317	34,469
拆出资金	7	486,065	376,530	衍生金融负债	58(f)	17,647	31,089
买入返售金融资产	8	254,506	269,987	卖出回购金融资产款	27	71,947	53,887
贷款和垫款	9	6,662,680	6,300,684	客户存款	28	9,547,148	8,874,817
衍生金融资产	58(f)	18,208	31,815	应付职工薪酬	29(a)	30,386	29,751
金融投资:		3,795,562	3,389,906	应交税费	30	12,447	9,668
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融投资	10	575,922	546,965	合同负债	31	3,535	4,159
以摊余成本计量的债务工具 投资	11	2,051,231	1,908,600	租赁负债	18(b)	10,787	12,294
以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的 债务工具投资	12	1,156,344	922,824	预计负债	32	16,829	16,638
指定为以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的 权益工具投资	13	12,065	11,517	应付债券	33	76,397	156,146
长期股权投资	14	103,283	88,411	其他负债	34	102,041	83,546
投资性房地产	15	1,062	841	负债合计		11,053,685	10,235,529
固定资产	16	28,379	22,954	股东权益			
在建工程	17	58	3,824	股本	35	25,220	25,220
使用权资产	18(a)	10,782	12,237	其他权益工具		177,457	180,446
无形资产	19	5,043	5,379	其中: 优先股	36(a)	27,468	27,468
递延所得税资产	21	86,376	80,031	永续债	36(b)	149,989	152,978
其他资产	22	32,193	41,576	资本公积	37	76,056	76,076
				其他综合收益	38	18,254	36,808
				盈余公积	39	136,270	122,652
				一般风险准备	40	150,236	142,486
				未分配利润	41(c)	591,919	559,397
				其中: 建议分配利润	41(b)	25,296	50,440
				股东权益合计		1,175,412	1,143,085
资产合计		12,229,097	11,378,614	负债及股东权益总计		12,229,097	11,378,614

附注为财务报表的组成部分

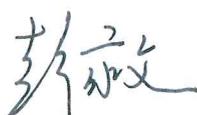
财务报表由下列负责人签署:



法定代表人



行长兼首席执行官



副行长
财务负责人
董事会秘书



财务会计部负责人 公司盖章



合并利润表

项目	附注	2025年	2024年
营业收入			
利息收入	42	351,351	374,271
利息支出	43	(135,758)	(162,994)
净利息收入		215,593	211,277
手续费及佣金收入	44	84,265	81,040
手续费及佣金支出		(9,007)	(8,946)
净手续费及佣金收入		75,258	72,094
投资收益	45	36,837	29,880
其中：对合营企业的投资收益		3,984	1,713
对联营企业的投资收益		1,489	919
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的损益		1,607	4,045
公允价值变动收益	46	(8,160)	6,085
汇兑净收益		3,228	4,026
其他业务收入	47	14,776	14,126
其他净收入小计		46,681	54,117
营业收入合计		337,532	337,488
营业支出			
税金及附加	48	(3,097)	(2,950)
业务及管理费	49	(107,952)	(107,616)
信用减值损失	50	(39,586)	(39,976)
其他资产减值损失		(189)	(843)
其他业务成本	51	(7,456)	(7,084)
营业支出合计		(158,280)	(158,469)
营业利润		179,252	179,019
加：营业外收入		105	63
减：营业外支出		(364)	(430)
利润总额		178,993	178,652
减：所得税费用	52	(27,867)	(29,093)
净利润		151,126	149,559
归属于：			
本行股东的净利润		150,181	148,391
少数股东的净利润		945	1,168
每股收益			
基本及稀释每股收益(人民币元)	53	5.70	5.66



2025年12月31日止年度

(除特别注明外，货币单位均以人民币百万元列示)

合并利润表 - 续

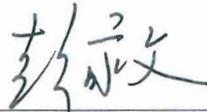
项目	附注	2025年	2024年
净利润		151,126	149,559
其他综合收益的税后净额			
以后将重分类进损益的项目：		(20,683)	23,770
- 权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份额		(3,144)	2,452
- 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动		(13,251)	16,423
- 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备		(1,072)	3,000
- 现金流量套期损益的有效部分		(41)	(36)
- 外币财务报表折算差额		(3,175)	1,931
以后不能重分类进损益的项目：		2,612	2,923
- 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资公允价值变动		2,603	2,903
- 重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		9	20
本年其他综合收益的税后净额	38	(18,071)	26,693
归属于：			
本行股东的其他综合收益的税后净额		(18,016)	26,571
少数股东的其他综合收益的税后净额		(55)	122
综合收益总额		133,055	176,252
归属于：			
本行股东的综合收益总额		132,165	174,962
少数股东的综合收益总额		890	1,290

附注为财务报表的组成部分

财务报表由下列负责人签署：


 法定代表人


 行长兼首席执行官


 副行长
 财务负责人
 董事会秘书


 财务会计部负责人


 公司盖章



2025年12月31日止年度

(除特别注明外，货币单位均以人民币百万元列示)

公司利润表

项目	附注	2025年	2024年
营业收入			
利息收入	42	326,849	347,786
利息支出	43	(118,005)	(142,293)
净利息收入		208,844	205,493
手续费及佣金收入	44	69,091	67,938
手续费及佣金支出		(7,269)	(7,580)
净手续费及佣金收入		61,822	60,358
投资收益	45	33,163	26,468
其中：对合营企业的投资收益		3,739	1,787
对联营企业的投资收益		815	1,096
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的损益		1,579	4,033
公允价值变动收益	46	(7,334)	8,490
汇兑净收益		2,136	3,888
其他业务收入	47	761	688
其他净收入小计		28,726	39,534
营业收入合计		299,392	305,385
营业支出			
税金及附加	48	(2,861)	(2,735)
业务及管理费	49	(99,135)	(100,573)
信用减值损失	50	(36,201)	(36,466)
其他资产减值损失		(10)	3
其他业务成本	51	(81)	(67)
营业支出合计		(138,288)	(139,838)
营业利润		161,104	165,547
加：营业外收入		83	40
减：营业外支出		(314)	(414)
利润总额		160,873	165,173
减：所得税费用	52	(24,689)	(26,025)
净利润		136,184	139,148
其他综合收益的税后净额			
以后将重分类进损益的项目：		(18,976)	21,587
- 权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份额		(3,159)	2,440
- 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动		(14,709)	16,046
- 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备		(1,082)	3,030
- 现金流量套期损益的有效部分		23	(7)
- 外币财务报表折算差额		(49)	78
以后不能重分类进损益的项目：		423	474
- 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资公允价值变动		423	474
其他综合收益	38	(18,553)	22,061
综合收益总额		117,631	161,209

附注为财务报表的组成部分

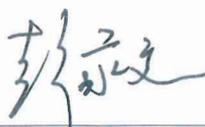
财务报表由下列负责人签署：



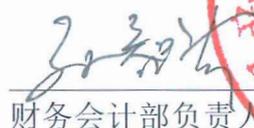
法定代表人



行长兼首席执行官



副行长

财务负责人
董事会秘书


财务会计部负责人



公司盖章



合并现金流量表

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量			
存放中央银行款项净减少额		16,647	14,860
为交易目的而持有的金融资产净减少额		-	24,380
存放同业和其他金融机构款项净减少额		7,383	-
拆入资金及卖出回购金融资产款净增加额		26,697	-
同业和其他金融机构存放款项净增加额		211,182	191,846
客户存款净增加额		739,543	941,149
收取利息、手续费及佣金的现金		343,377	368,373
收到其他与经营活动有关的现金		95,590	46,353
经营活动现金流入小计		1,440,419	1,586,961
存放同业和其他金融机构款项净增加额		-	(45,739)
拆出资金及买入返售金融资产净增加额		(75,793)	(114,406)
贷款和垫款净增加额		(414,137)	(432,133)
为交易目的而持有的金融资产净增加额		(125,996)	-
向中央银行借款净减少额		(78,832)	(187,678)
拆入资金及卖出回购金融资产款净减少额		-	(62,748)
支付利息、手续费及佣金的现金		(148,791)	(151,582)
支付给职工以及为职工支付的现金		(67,242)	(62,251)
支付的各项税费		(47,366)	(52,648)
支付其他与经营活动有关的现金		(30,805)	(30,753)
经营活动现金流出小计		(988,962)	(1,139,938)
经营活动产生的现金流量净额	59(a)	451,457	447,023
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		2,270,020	2,045,080
取得投资收益收到的现金		125,561	113,717
处置子公司、合营企业或联营企业收取的现金		638	416
出售固定资产和其他资产收到的现金		13,074	10,757
投资活动现金流入小计		2,409,293	2,169,970
投资支付的现金		(2,705,121)	(2,427,328)
取得子公司、合营企业或联营企业支付的现金		(951)	(571)
购建固定资产和其他资产所支付的现金		(28,141)	(34,930)
投资活动现金流出小计		(2,734,213)	(2,462,829)
投资活动产生的现金流量净额		(324,920)	(292,859)



2025年12月31日止年度

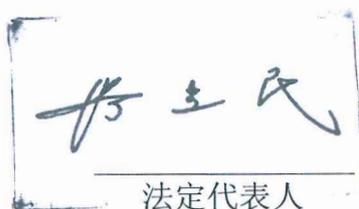
(除特别注明外，货币单位均以人民币百万元列示)

合并现金流量表 - 续

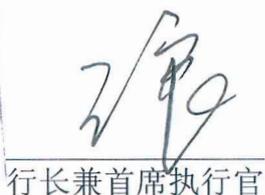
项目	附注	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量			
发行存款证及其他收到的现金	59(e)	81,221	61,462
发行同业存单收到的现金	59(e)	27,230	155,569
发行债券收到的现金	59(e)	27,237	24,995
发行永续债筹集的资金		46,991	29,997
收到其他与筹资活动有关的现金	59(e)	19,529	9,947
筹资活动现金流入小计		202,208	281,970
偿还存款证及其他支付的现金	59(e)	(77,173)	(49,187)
偿还同业存单支付的现金	59(e)	(105,950)	(90,160)
偿还债券支付的现金	59(e)	(35,801)	(59,989)
赎回永续债支付的现金		(50,000)	-
支付租赁负债的现金	59(e)	(4,534)	(4,793)
赎回永久债务资本支付的现金		-	(2,886)
派发永久债务资本利息支付的现金	59(e)	-	(93)
派发普通股股利支付的现金	59(e)	(50,767)	(50,018)
派发优先股股息支付的现金	59(e)	(996)	(996)
派发永续债利息支付的现金	59(e)	(5,311)	(4,585)
支付筹资活动的利息	59(e)	(4,678)	(5,339)
支付其他与筹资活动有关的现金	59(e)	(36,936)	(11,775)
筹资活动现金流出小计		(372,146)	(279,821)
筹资活动产生的现金流量净额		(169,938)	2,149
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额		(3,304)	1,195
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	59(c)	(46,705)	157,508
加：年初现金及现金等价物余额		756,527	599,019
六、年末现金及现金等价物余额	59(b)	709,822	756,527

附注为财务报表的组成部分

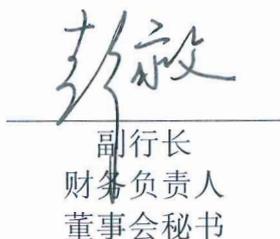
财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



行长兼首席执行官


副行长
财务负责人
董事会秘书


财务会计部负责人

公司盖章



公司现金流量表

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量			
存放中央银行款项净减少额		16,481	14,821
为交易目的而持有的金融资产净减少额		-	41,578
存放同业和其他金融机构款项净减少额		25,913	-
拆入资金及卖出回购金融资产款净增加额		33,176	-
同业和其他金融机构存放款项净增加额		210,366	208,014
客户存款净增加额		682,640	906,689
收取利息、手续费及佣金的现金		313,039	336,781
收到其他与经营活动有关的现金		83,643	26,469
经营活动现金流入小计		1,365,258	1,534,352
拆出资金和买入返售金融资产净增加额		(117,183)	(107,302)
存放同业和其他金融机构款项净增加额		-	(43,331)
贷款和垫款净增加额		(400,915)	(435,637)
为交易目的而持有的金融资产净增加额		(95,444)	-
向中央银行借款净减少额		(78,832)	(187,561)
拆入资金及卖出回购金融资产款净减少额		-	(84,221)
支付利息、手续费及佣金的现金		(131,908)	(131,670)
支付给职工以及为职工支付的现金		(58,712)	(54,830)
支付的各项税费		(41,996)	(47,188)
支付其他与经营活动有关的现金		(31,783)	(31,776)
经营活动现金流出小计		(956,773)	(1,123,516)
经营活动产生的现金流量净额	59(a)	408,485	410,836
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		2,155,594	1,891,832
取得投资收益收到的现金		114,118	104,108
出售固定资产和其他资产所收到的现金		36	18
投资活动现金流入小计		2,269,748	1,995,958
投资支付的现金		(2,583,962)	(2,258,304)
购建固定资产和其他资产所支付的现金		(6,023)	(6,024)
取得了子公司所支付的现金		(15,000)	-
投资活动现金流出小计		(2,604,985)	(2,264,328)
投资活动产生的现金流量净额		(335,237)	(268,370)



2025年12月31日止年度

(除特别注明外，货币单位均以人民币百万元列示)

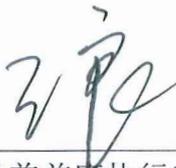
公司现金流量表 - 续

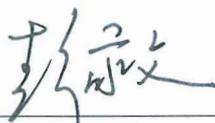
项目	附注	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量			
发行存款证及其他收到的现金	59(e)	60,497	42,758
发行同业存单收到的现金	59(e)	27,230	155,569
发行债券收到的现金	59(e)	15,000	9,990
发行永续债收到的现金		46,991	29,997
筹资活动现金流入小计		149,718	238,314
偿还存款证及其他支付的现金	59(e)	(58,318)	(32,490)
偿还同业存单支付的现金	59(e)	(105,950)	(90,160)
偿还债券支付的现金	59(e)	(23,598)	(40,000)
赎回永续债支付的现金		(50,000)	-
支付租赁负债的现金	59(e)	(4,209)	(4,416)
派发普通股股利支付的现金	59(e)	(50,440)	(49,734)
派发优先股股息支付的现金	59(e)	(996)	(996)
派发永续债利息支付的现金	59(e)	(5,311)	(4,585)
支付筹资活动的利息	59(e)	(2,020)	(2,884)
筹资活动现金流出小计		(300,842)	(225,265)
筹资活动产生的现金流量净额		(151,124)	13,049
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额		(3,819)	2,029
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	59(c)	(81,695)	157,544
加：年初现金及现金等价物余额		715,995	558,451
六、年末现金及现金等价物余额	59(b)	634,300	715,995

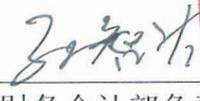
附注为财务报表的组成部分

财务报表由下列负责人签署：


 法定代表人


 行长兼首席执行官


 副行长
 财务负责人
 董事会秘书


 财务会计部负责人


 公司盖章



合并股东权益变动表

项目	附注	2025年										股东权益合计	
		归属于母公司股东权益											
		股本	优先股	永续债	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其中: 建议分派股利	小计		少数股东权益
于2025年1月1日		25,220	27,468	152,978	65,429	43,257	122,652	154,932	634,078	50,440	1,226,014	7,461	1,233,475
本年增减变动金额		-	-	(2,989)	(20)	(18,027)	13,618	8,549	45,730	(25,144)	46,861	563	47,424
(一)净利润		-	-	-	-	(18,016)	-	-	150,181	-	150,181	945	151,126
(二)其他综合收益	38	-	-	-	-	(18,016)	-	-	-	-	(18,016)	(55)	(18,071)
本年综合收益总额		-	-	-	-	(18,016)	-	-	150,181	-	132,165	890	133,055
(三)所有者投入和减少的资本		-	-	(2,989)	(20)	-	-	-	-	-	(3,009)	-	(3,009)
1.发行永续债	36(b)	-	-	47,000	(9)	-	-	-	-	-	46,991	-	46,991
2.赎回永续债	36(b)	-	-	(49,989)	(11)	-	-	-	-	-	(50,000)	-	(50,000)
(四)利润分配		-	-	-	-	-	13,618	8,549	(104,462)	(25,144)	(82,295)	(327)	(82,622)
1.提取法定盈余公积	39	-	-	-	-	-	13,618	8,549	(13,618)	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	40	-	-	-	-	-	-	8,549	(8,549)	-	-	-	-
3.分配普通股股利	41(a)	-	-	-	-	-	-	-	(75,988)	(50,440)	(75,988)	(327)	(76,315)
4.建议分派2025年未期普通股股利	41(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	25,296	-	-	-
5.分配优先股股息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	(996)	-	(996)	-	(996)
6.分派永续债利息	41(c)	-	-	-	-	(11)	-	-	(5,311)	-	(5,311)	-	(5,311)
(五)所有者权益内部结转		-	-	-	-	(11)	-	-	11	-	-	-	-
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	(11)	-	-	11	-	-	-	-
于2025年12月31日		25,220	27,468	149,989	65,409	25,230	136,270	163,481	679,808	25,296	1,272,875	8,024	1,280,899



招商银行股份有限公司

2025年12月31日止年度
(除特别注明外, 货币单位均以人民币百万元列示)

合并股东权益变动表 - 续

项目	附注	2024年												
		归属于母公司股东权益						少数股东权益			股东权益合计			
		股本	其他权益工具 优先股	永续债	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其中: 建议 分派股利	小计	普通股 少数股东 权益	永久债务 资本	
于2024年1月1日		25,220	27,468	122,978	65,432	16,682	108,737	141,481	568,372	49,734	1,076,370	6,521	2,838	1,085,729
本年增减变动金额		-	-	30,000	(3)	26,575	13,915	13,451	65,706	706	149,644	940	(2,838)	147,746
(一) 净利润		-	-	-	-	-	-	-	148,391	-	148,391	1,075	93	149,559
(二) 其他综合收益	38	-	-	-	-	26,571	-	-	-	-	26,571	74	48	26,693
本年综合收益总额		-	-	-	-	26,571	-	-	148,391	-	174,962	1,149	141	176,252
(三) 所有者投入和减少的资本		-	-	30,000	(3)	-	-	-	-	-	29,997	75	(2,886)	27,186
1. 少数股东权益增加		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75	-	75
2. 发行永续债	36(b)	-	-	30,000	(3)	-	-	-	-	-	29,997	-	-	29,997
3. 赎回永久债务资本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,886)	(2,886)
(四) 利润分配		-	-	-	-	-	13,915	13,451	(82,681)	706	(55,315)	(284)	(93)	(55,692)
1. 提取法定盈余公积	39	-	-	-	-	-	13,915	-	(13,915)	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	40	-	-	-	-	-	-	13,451	(13,451)	-	-	-	-	-
3. 分配2023年度普通股股利	41(a)	-	-	-	-	-	-	-	(49,734)	(49,734)	(49,734)	(284)	-	(50,018)
4. 子公司永久债务资本分配		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(93)	(93)
5. 建议分派2024年度普通股股利	41(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	50,440	-	-	-	-
6. 分配优先股息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	(996)	-	(996)	-	-	(996)
7. 分派永续债利息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	(4,585)	-	(4,585)	-	-	(4,585)
(五) 所有者权益内部结转		-	-	-	-	4	-	-	(4)	-	-	-	-	-
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	4	-	-	(4)	-	-	-	-	-
于2024年12月31日		25,220	27,468	152,978	65,429	43,257	122,652	154,932	634,078	50,440	1,226,014	7,461	-	1,233,475

附注为财务报表的组成部分

财务报表由下列负责人签署:

行长兼首席执行官

法定代表人

副行长

财务负责人

董董事会秘书

财务会计部负责人



公司盖章



公司股东权益变动表

项目	附注	2025年									
		股本	其他权益工具		资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其中:建议 分派股利	股东权益 合计
			优先股	永续债							
于2025年1月1日		25,220	27,468	152,978	76,076	36,808	122,652	142,486	559,397	50,440	1,143,085
本年增减变动金额		-	-	(2,989)	(20)	(18,554)	13,618	7,750	32,522	(25,144)	32,327
(一)净利润		-	-	-	-	(18,553)	-	-	136,184	-	136,184
(二)其他综合收益	38	-	-	-	-	(18,553)	-	-	-	-	(18,553)
本年综合收益总额		-	-	-	-	(18,553)	-	-	136,184	-	117,631
(三)所有者投入和减少的资本		-	-	(2,989)	(20)	-	-	-	-	-	(3,009)
1.发行永续债	36(b)	-	-	47,000	(9)	-	-	-	-	-	46,991
2.赎回永续债	36(b)	-	-	(49,989)	(11)	-	-	-	-	-	(50,000)
(四)利润分配		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取法定盈余公积	39	-	-	-	-	-	13,618	7,750	(103,663)	(25,144)	(82,295)
2.提取一般风险准备	40	-	-	-	-	-	13,618	-	(13,618)	-	-
3.分配普通股股利(注)	41(a)	-	-	-	-	-	-	7,750	(7,750)	-	-
4.建议分派2025年末期 普通股股利	41(b)	-	-	-	-	-	-	-	(75,988)	(50,440)	(75,988)
5.分配优先股股息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	-	25,296	-
6.分派永续债利息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	(996)	-	(996)
(五)所有者权益内部结转		-	-	-	-	-	-	-	(5,311)	-	(5,311)
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	(1)	-	-	1	-	-
于2025年12月31日		25,220	27,468	149,989	76,056	18,254	136,270	150,236	591,919	25,296	1,175,412

注: 含2025年中期普通股股利人民币25,548百万元及2024年度普通股股利人民币50,440百万元。



招商银行股份有限公司

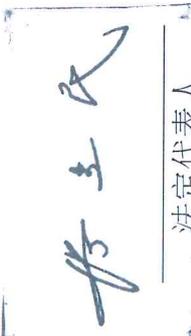
2025年12月31日止年度
(除特别注明外, 货币单位均以人民币百万元列示)

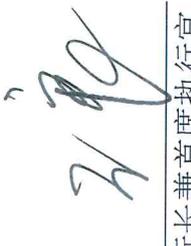
公司股东权益变动表 - 续

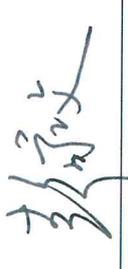
项目	附注	2024年				2024年				其中: 建议 分派股利	未分配利润	股东权益 合计
		股本		其他权益工具		资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备			
		优先股	永续债	优先股	永续债							
于2024年1月1日		25,220	27,468	122,978	76,079	14,725	108,737	129,085	502,902	49,734	1,007,194	
本年增减变动金额		-	-	30,000	(3)	22,083	13,915	13,401	56,495	706	135,891	
(一) 净利润		-	-	-	-	-	-	-	139,148	-	139,148	
(二) 其他综合收益	38	-	-	-	-	22,061	-	-	-	-	22,061	
本年综合收益总额		-	-	-	-	22,061	-	-	139,148	-	161,209	
(三) 所有者投入和减少的资本		-	-	30,000	(3)	-	-	-	-	-	29,997	
发行永续债	36(b)	-	-	30,000	(3)	-	-	-	-	-	29,997	
(四) 利润分配		-	-	-	-	-	13,915	13,401	(82,631)	706	(55,315)	
1. 提取法定盈余公积	39	-	-	-	-	-	13,915	-	(13,915)	-	-	
2. 提取一般风险准备	40	-	-	-	-	-	13,401	-	(13,401)	-	-	
3. 分配2023年度普通股股利	41(a)	-	-	-	-	-	-	-	(49,734)	(49,734)	(49,734)	
4. 建议分派2024年度普通股股利	41(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	50,440	-	
5. 分配优先股股息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	(996)	-	(996)	
6. 分派永续债利息	41(c)	-	-	-	-	-	-	-	(4,585)	-	(4,585)	
(五) 所有者权益内部结转		-	-	-	-	22	-	-	(22)	-	-	
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	22	-	-	(22)	-	-	
于2024年12月31日		25,220	27,468	152,978	76,076	36,808	122,652	142,486	559,397	50,440	1,143,085	

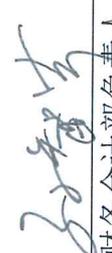
附注为财务报表的组成部分

财务报表由下列负责人签署:


法定代表人


行长兼首席执行官


副行长
财务负责人
董事会秘书


财务会计部负责人



1. 集团简介

招商银行股份有限公司(“本行”)是于中国深圳注册成立的商业银行。经中国证券监督管理委员会(“证监会”)批准，本行A股于2002年4月9日在上海证券交易所上市。本行H股已于2006年9月22日在香港联合交易所有限公司(“香港联交所”)的主板上市。

截至2025年12月31日止，本行除总行外在中国境内及香港、纽约、新加坡、卢森堡、伦敦、悉尼共设有51家分行。另外，本行还在台北设有代表处。

本行及其子公司(“本集团”)的主要业务为提供公司及个人银行服务、从事资金业务，并提供资产管理及其他金融服务。

2. 财务报表编制基础

本集团执行中华人民共和国财政部(以下简称“财政部”)颁布并生效的企业会计准则及相关规定(以下简称“企业会计准则”)。

此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定(2023年修订)》和中国证监会发布的相关规定披露有关财务信息。

本集团以持续经营为基础编制财务报表。

3. 重要会计政策和会计估计

本集团根据业务经营特点确定具体会计政策及会计估计，具体参见相关附注。

本集团根据自身所处的具体环境，从财务报表项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要性时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占总资产、总负债、股东权益、营业收入、营业成本、净利润等相关项目金额的比重。

(1) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布并生效的企业会计准则要求，真实、完整地反映了本行2025年12月31日的合并财务状况和公司财务状况、2025年度的合并经营成果和公司经营成果及合并现金流量和公司现金流量。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(2) 会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

(3) 企业合并及合并财务报表

(a) 企业合并

同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值或者发行股份面值总额的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积(资本溢价或股本溢价)不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，应当计入债务性工具的初始确认金额。为进行企业合并发生的各项其他直接费用，于发生时计入当期损益。

非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产(包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，如为正数则确认为商誉(参见附注3(15))；如为负数，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(3) 企业合并及合并财务报表 - 续

(a) 企业合并 - 续

非同一控制下的企业合并- 续

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益及权益法下核算的其他所有者权益变动于购买日转入当期投资收益。

本集团在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

(b) 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本行及本行全部子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本行不一致时，合并时已按照本行的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现的内部交易损益均已抵销。集团内部交易表明相关资产发生减值损失的，则全额确认该损失。

本集团通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本集团合并范围。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(3) 企业合并及合并财务报表 - 续

(b) 合并财务报表的编制方法- 续

本集团丧失对原有子公司控制权时，终止确认与该子公司相关的资产、负债、少数股东权益以及权益中的其他相关项目。对于处置后的剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

本行因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

(4) 记账基础和计量原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。编制本财务报表时一般采用历史成本为计量原则，但以下资产和负债项目除外：

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具(包括衍生金融资产和衍生金融负债)(参见附注3(7))
- 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(参见附注3(7))
- 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(参见附注3(7))

(5) 记账本位币

本财务报表以人民币列示，除特别注明外，均四舍五入取整到百万元。本集团中国境内机构的记账本位币为人民币。境外分行及子公司的记账本位币按其经营所处的主要经济环境合理确定，在编制财务报表时按附注3(6)所述原则折算为人民币。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(6) 外币业务和外币报表折算

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算，汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外币非货币性项目的差额，计入其他综合收益，其他差额计入当期损益。本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算或即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入当期损益。

(7) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(a) 金融工具的确认和计量

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(以下简称“收入准则”)确认未包含重大融资成分或按照收入准则规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，初始确认时则按照该准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息支出分摊计入各会计期间的方法。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本等于该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

金融资产的分类及后续计量

金融资产在初始确认时划分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

满足下列要求的债务工具将以摊余成本进行后续计量：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；且
- 金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

满足下列要求的债务工具将以公允价值计量且其变动计入其他综合收益进行后续计量：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；且
- 金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

金融资产的分类及后续计量 - 续

除上述金融资产及本集团在首次执行日或者初始确认时将非交易性的权益工具不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，其他金融资产均以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产或分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，以及符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同，本集团可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；或
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；或
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本进行计量的金融资产，采用实际利率法进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团按金融资产的账面余额乘以实际利率计算利息收入。对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融资产在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用前述规定之后发生的某一事件相联系(如债务人的信用评级被上调)，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

金融资产的分类及后续计量 - 续

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产所产生的所有利得或损失均计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团在首次执行日或者初始确认时可能做出不可撤销的选择，将非交易性权益工具公允价值的后续变动在其他综合收益中列报。该类金融资产以公允价值加上相应交易费用作为初始入账价值，后续以公允价值计量并将公允价值变动计入其他综合收益，且该类金融资产不适用减值测试规定。本集团持有该非交易性权益工具期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，变动计入当期损益。对于该类金融资产产生的股利或利息收入，列报于利润表的“投资收益”项目中。

预期信用损失模型

本集团对适用《企业会计准则22号——金融工具确认和计量》(以下简称“金融工具准则”)减值相关规定的金融资产(包括以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产)、租赁应收款、贷款承诺和财务担保合同等按预期信用损失模型评估减值。本集团会在每个报告日更新预期信用损失的金额，以反映金融工具自初始确认后的信用风险变化。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

预期信用损失模型 - 续

本集团结合前瞻性信息评估金融工具的预期信用损失。12个月预期信用损失代表金融工具因报告日后12个月内可能发生的金融工具拖欠事件而导致的预期信用损失。整个存续期内的预期信用损失是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的拖欠事件而导致的预期信用损失。预期信用损失的评估是根据债务人特有的因素、一般经济状况、对报告日期当前状况的评估以及对未来状况的预测进行的。

对于以上适用金融工具准则减值相关规定的金融工具，除购买或源生的已减值的金融资产，本集团按照这些金融工具自初始确认后信用风险是否显著增加来判断是否确认整个存续期预期信用损失。当这些金融工具在初始确认后信用风险未显著增加时，本集团按照相当于12个月预期信用损失来计提预期信用损失准备(以下简称“信用损失准备”或“损失准备”)；当信用风险显著增加时，本集团按照整个存续期预期信用损失来计提损失准备。本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

信用风险显著增加

在评估自初始确认后信用风险是否显著增加时，本集团将比较金融工具在报告日的违约风险与金融工具初始确认时的违约风险。在进行此评估时，本集团会考虑合理且可支持的定量和定性信息，包括历史经验和无需过多的成本或努力即可获得的前瞻性信息。信用风险显著增加的判断标准详见附注58(a)。

已发生信用减值的金融资产

本集团基于内部针对相关金融工具的信用风险管理体系的评估结果，界定是否发生信用减值：当金融资产逾期90天以上，或依据行内资产质量分类管理规定被分类为次级、可疑或损失，则认定金融资产已发生信用减值。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

预期信用损失模型 - 续

预期信用损失的计量和确认

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。预期信用损失的计量基于违约概率、违约损失率和违约风险暴露，有关预期信用损失的计量和确认详见附注58(a)。

一般而言，信用损失为本集团根据合约应收的所有合约现金流量与本集团预期将收取的所有现金流量之间的差额，并按初始确认时厘定的实际利率折现，即全部现金短缺的现值。

就租赁应收款而言，用以确定信用损失之现金流量与根据《企业会计准则第21号——租赁》计量租赁应收款所用之现金流量一致。

就财务担保合同而言，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

对于未使用的贷款承诺，信用损失应为下列两者之间差额的现值：

- 如果贷款承诺的持有人提取相应贷款，本集团应收的合同现金流量；以及
- 如果提取相应贷款，本集团预期收取的现金流量。

除贷款承诺和财务担保合同的损失准备(以下简称“表外预期信用损失准备”)列报在预计负债中，以及分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的损失准备不减少其账面金额外，其他适用金融工具准则减值规定的资产通过调整其账面金额确认其损失准备。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

金融负债的分类和后续计量

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内回购；或
- 属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利模式；或
- 属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

符合以下一项或一项以上标准的金融工具(不包括为交易目的而持有的金融工具)，在初始确认时，本集团将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 本集团的该项指定能够消除或明显减少会计错配；或
- 根据本集团正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；或
- 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

其他金融负债

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同与贷款承诺外，其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

套期会计

在套期关系开始时，本集团对套期关系进行指定，并备妥关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性的评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。本集团在初始指定日及以后期间持续评估套期关系是否符合套期有效性要求。

公允价值套期

本集团将套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的，套期工具产生的利得或损失则计入其他综合收益。

本集团将被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。被套期项目为以摊余成本计量的金融工具的，本集团对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。该摊销自调整日开始，但不晚于对被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团按照上述相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整被套期项目账面金额。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(a) 金融工具的确认和计量 - 续

套期会计- 续

现金流量套期

被指定及符合条件的现金流量套期衍生工具，其公允价值变动中的有效套期部分，作为现金流量套期储备计入其他综合收益，无效部分则计入当期损益。

当被套期项目的现金流量影响损益时，其他综合收益中累计的套期储备金额将随之转出并计入当期损益。当套期工具到期或售出时，或套期工具不再符合采用套期会计的条件时，但未来现金流量预期仍然会发生，其他综合收益中的累计套期储备仍将继续保留。如未来现金流量预计不再发生，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益转出计入当期损益。

套期有效性测试

对于套期有效性而言，本集团考虑套期工具是否有效抵销被套期项目所对应的公允价值或现金流量变动，即套期关系满足下列所有套期有效性要求：

- 被套期项目与套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率应当等于本集团被套期项目的实际数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

如果套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标保持不变，则本集团通过调整套期关系的套期比率(即套期关系再平衡)，使其重新满足套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(b) 金融资产及金融负债的列报

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利当前是可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(c) 金融工具的终止确认

金融资产

当满足下列条件时，某项金融资产(或某项金融资产的一部分或某组相类似的金融资产的一部分)将被终止确认：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；或
- 转移了收取金融资产现金流量的权利；或
- 保留了收取金融资产现金流量的权利，但在“过手”协议下承担了将收取的现金流量无重大延误地全额支付给第三方的义务；且本集团已转移几乎所有与该金融资产有关的风险和报酬，或虽然没有转移也没有保留该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，不过已转移对该金融资产的控制。

当本集团转移了收取金融资产现金流量的权利，或保留了收取金融资产现金流量的权利，但承担了上述“过手”协议的相关义务，且既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，也没有放弃对该金融资产的控制，则本集团会根据继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

如果本集团采用为所转移金融资产提供担保的形式继续涉入，则本集团将在转移日按照金融资产的账面价值和担保金额(即本集团所收到的对价中，可能被要求偿还的最大金额)两者的较低者，继续确认被转移金融资产，同时按照担保金额和担保合同的公允价值(通常是提供担保收到的对价)之和确认相关负债。

当本集团已经进行了所有必要的法律或其他程序后，以摊余成本计量的金融资产仍然不可收回时，本集团将决定核销以摊余成本计量的金融资产及冲销相应的损失准备。核销构成以摊余成本计量的金融资产的终止确认，如在期后本集团收回已核销的以摊余成本计量的金融资产，则收回金额冲减减值损失，计入当期损益。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(c) 金融工具的终止确认 - 续

金融资产 - 续

资产证券化

作为经营活动的一部分，本集团将部分信贷资产证券化，一般是将这些资产出售给结构化主体，然后再由其向投资者发行证券。证券化金融资产的权益以优先级资产支持证券或次级资产支持证券，或其他剩余权益(“保留权益”)的形式体现。

在运用证券化金融资产的会计政策时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

- 当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团将终止确认该金融资产；
- 当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团将继续确认该金融资产；及
- 如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团将考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，本集团将终止确认该金融资产，并把在转移中产生或保留的权利及义务分别确认为资产或负债。如本集团保留控制权，则根据对金融资产的继续涉入程度确认金融资产。

对于未能符合终止确认条件的信贷资产证券化，相关金融资产不终止确认并维持原来的分类，并将收到的对价确认为一项金融负债。

当证券化导致金融资产终止确认或部分终止确认时，本集团将已转让金融资产的账面价值按照终止确认的金融资产与保留权益的金融资产各自的公允价值进行分配。证券化的收益或亏损，即收到的对价与终止确认的金融资产的分配账面金额之间的差额，计入“投资收益”。保留的权益的计量方式与证券化之前一致。

附回购条件的资产转让

对于附回购条件的金融资产转让，本集团根据交易的经济实质确定是否终止确认。当将予回购的资产与转让的金融资产相同或实质上相同、回购价格固定或是原转让价格加上合理回报时，本集团不终止确认所转让的金融资产。对于在金融资产转让后只保留了优先按照回购日公允价值回购该金融资产权利的(在转入方出售该金融资产的情况下)，本集团终止确认所转让的金融资产。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(c) 金融工具的终止确认 - 续

金融负债

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满导致金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，本集团终止确认该金融负债或其一部分。

(d) 主要金融工具项目

存放同业和其他金融机构款项及拆出资金

同业是指经中国人民银行等监管部门批准的银行同业。其他金融机构是指已于国家金融监督管理总局(以下简称“金融监管总局”)注册及受金融监管总局监督的财务公司、投资信托公司、租赁公司、保险公司及已于其他监管机构注册、受其他监管机构监督的证券公司和投资基金公司等。

金融投资

本集团的权益工具投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资和指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。债务工具投资在购入时按业务模式和现金流量特征并考虑公允价值选择权，分类为以摊余成本计量的债务工具投资、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资。

买入返售金融资产与卖出回购金融资产款

根据返售协议而买入金融资产所支付的金额以“买入返售金融资产”列账。相反，出售的金融资产如附有卖出回购的承诺，就所取得的金额以“卖出回购金融资产款”列账。

购入与再售价的差额、售价与回购价的差额在交易期间以实际利率法计提或摊销，并分别计入利息收入或利息支出项内(如适用)。

贷款和垫款

本集团直接向客户发放的贷款和垫款及应收融资租赁款均按贷款和垫款核算。

本集团在贷款和垫款业务初始确认时按业务模式和现金流量特征并考虑公允价值选择权，分类为以摊余成本计量的贷款和垫款、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款及以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(d) 主要金融工具项目 - 续

衍生工具

本集团进行的衍生工具交易主要是因本集团风险管理需要或应客户要求而产生，当中包括远期合约、外汇掉期合约、利率掉期合约和期权等。本集团和其他可以进行此类业务的银行同业和金融机构达成了衍生工具合同以抵销与客户进行衍生工具交易的潜在风险。

衍生工具均以公允价值记账，除现金流量套期的衍生工具的有效套期部分的利得或损失或对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的衍生工具的利得或损失计入其他综合收益外，其他利得或损失均在利润表中确认。

嵌入衍生工具

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如其主合同属于金融工具准则规范的金融资产的，本集团将整个混合工具作为一个整体适用金融工具准则关于金融资产分类的相关规定；如其主合同不属于金融工具准则规范的金融资产，且混合工具未指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

永续债及永久债务资本

本集团根据所发行的永续债及永久债务资本的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

当且仅当同时满足下列条件的，应当将发行的金融工具分类为权益工具：

- (i) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方、或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- (ii) 将来须用或可用自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(7) 金融工具 - 续

(d) 主要金融工具项目- 续

永续债及永久债务资本- 续

归类为权益工具的永续债及永久债务资本，其利息支出作为本集团的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，相关交易费用从权益中扣减。

优先股

本集团根据所发行的优先股的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。本集团将发行的优先股分类为权益工具，发行优先股发生的手续费、佣金等交易费用从权益中扣除。优先股股息在宣告时，作为利润分配处理。

(8) 现金和现金等价物

现金和现金等价物包括现金、可以随时用于支付的存拆放同业款项、买入返售款项、存放中央银行款项，以及本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险小的投资。

(9) 长期股权投资

(a) 长期股权投资投资成本确定

通过企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本行按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本行按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(9) 长期股权投资- 续

(a) 长期股权投资投资成本确定- 续

通过企业合并形成的长期股权投资- 续

对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本行按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本行购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(b) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

对子公司的投资

在本行财务报表中，采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本行享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注3(16)。

在合并财务报表中，对子公司的长期股权投资按附注3(3)(b)进行处理。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(9) 长期股权投资- 续

(b) 长期股权投资后续计量及损益确认方法- 续

对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制(参见附注3(9)(c))且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响(参见附注3(9)(c))的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。
- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。
- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(9) 长期股权投资 - 续

(b) 长期股权投资后续计量及损益确认方法 - 续

对合营企业和联营企业的投资 - 续

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括： - 续

- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注3(16)。

(c) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动(即对安排的回报产生重大影响的活动)必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(10) 固定资产及在建工程

固定资产在取得时，按取得时的成本入账。与购买或建造固定资产有关的所有直接或间接成本，在所购建资产达到预定可使用状态前所发生的，全部资本化为固定资产的成本。

固定资产折旧采用直线法计算，并按固定资产的原值扣除残值和其预计使用年限制定折旧率。已计提减值准备的固定资产，在计提折旧时会扣除已计提的固定资产减值准备累计金额。主要固定资产类别的折旧年限和年折旧率如下：

资产类别	折旧年限	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20年	3%	4.85%
电子设备	3年	0%	33%
装修费(自有房产)	预计使用年限	0%	5%-20%
飞机、船舶及专业设备	不超过25年	0%-20%	3.4%-25%
其他	3-5年	0%-3%	20%-33%



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(10) 固定资产及在建工程 - 续

在建工程是指正在建造的物业，以成本减去减值准备(参见附注3(16))后的价值列示。在有关工程达到预定使用状态之前发生的与购建固定资产有关的所有直接或间接成本予以资本化。在建工程于达到预定可使用状态时转入固定资产。在建工程并不计提折旧。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产的成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此之外的其他后续支出，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

报废或处置固定资产所产生的损益以出售所得净值与其账面净值之间的差额计算，并于清理时在利润表内确认为当期损益。

(11) 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧及减值准备(参见附注3(16))进行后续计量。本集团对投资性房地产在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

投资性房地产以成本入账，按照预计使用年限(20年)按直线法计提折旧。预计净残值率为3%，年折旧率为4.85%。

(12) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

(a) 作为承租人

租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(12) 租赁 - 续

(a) 作为承租人 - 续

短期租赁和低价值资产租赁

本集团对短期租赁(租赁期开始日后租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁)和低价值资产租赁(资产价值低于等值人民币35,000元)，选择不确认使用权资产和租赁负债。

短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额在租赁期内按直线法确认为费用。

使用权资产

使用权资产在资产负债表中单独列示。

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团作为承租人发生的初始直接费用；
- 本集团作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态根据《企业会计准则第13号——或有事项》预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

于租赁期开始日后，使用权资产按照成本减去累计折旧和减值准备进行后续计量，并根据租赁负债的重新计量进行调整。本集团以直线法计提折旧并将其计入当期损益中。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，则在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照按附注3(16)所述的会计政策，确定使用权资产是否发生减值及计量核算已识别的减值准备。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(12) 租赁 - 续

(a) 作为承租人 - 续

租赁负债

租赁负债在资产负债表中单独列示。

除短期租赁和低价值资产租赁外，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率。

租赁付款额，是指承租人向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整相关使用权资产的金额：

- 租赁期限发生变化或对行使购买选择权的评估发生变化，在这种情况下，通过使用修订后的折现率对变动后的租赁付款进行折现，重新计量租赁负债；
- 租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。在这些情形下，本集团采用的折现率不变；但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(12) 租赁 - 续

(b) 作为出租人

本集团作为出租人在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

当本集团作为融资租赁的出租人时，于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。应收融资租赁款的损失准备计提方法参见附注3(7)(a)。

当本集团作为经营租赁的出租人时，经营租赁租出资产所产生的租金收入在租赁期内按直线法确认为收入。经营租赁租出资产发生的初始直接费用，在整个租赁期内按照与确认租金收入相同的基础分期计入当期损益。或有租金收入在实际发生时计入当期损益。经营租赁租出的除投资性房地产(参见附注3(11))以外的固定资产按附注3(10)所述的折旧政策计提折旧，按附注3(16)所述的会计政策计提减值准备。

当合同包括租赁和非租赁组成部分时，本集团采用收入准则将合同项下的对价分配给每个组成部分。分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

作为买方兼出租人的售后租回交易

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照金融工具准则对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

(13) 抵债资产

抵债资产(非金融工具)按放弃债权的公允价值进行初始确认，列报于“其他资产”项目。资产负债表日，抵债资产(非金融工具)按照账面价值与可收回金额孰低计量，当可收回金额低于账面价值时，对抵债资产(非金融工具)计提减值准备，计入利润表的“其他资产减值损失”。

抵债资产(金融工具)的相关会计政策见附注3(7)。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(14) 无形资产

无形资产以成本或评估值减累计摊销(仅限于使用寿命有限的无形资产)及减值准备(参见附注3(16))列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本或评估值扣除减值准备按直线法在预计使用寿命期内摊销。

土地使用权是以成本入账，并按授权使用期以直线法摊销。

无形资产的摊销年限如下：

土地使用权	软件及其他	核心存款
30~50年	2~20年	28年

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(15) 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团的商誉年末以成本扣除减值准备(参见附注3(16))计入资产负债表内。企业合并产生的商誉会分配至预期可通过合并的协同效益获利的每个资产组或资产组组合，并且每年进行减值测试。

处置资产组或资产组组合时，处置利得或损失会将购入商誉的账面价值(扣除减值准备后净额，如有)考虑在内。

(16) 除适用预期信用减值损失模型外的其他资产减值准备

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 长期股权投资
- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 商誉
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 其他长期资产



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(16) 除适用预期信用减值损失模型外的其他资产减值准备 - 续

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，对于商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，本集团至少于每年年末估计其可收回金额。商誉的测试是结合与其相关的资产组或者资产组组合进行的。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是本集团可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。有迹象表明单项资产可能发生减值的，本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；如难以对单项资产的可收回金额进行估计，本集团以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，比较其账面价值可收回金额，如可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(17) 公允价值的计量

本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量披露的公允价值均在此基础上予以确定。本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(18) 预计负债及或有负债

(a) 已作出的财务担保

财务担保合同是指发行人(“担保人”)根据债务工具的条款支付指定款项，以补偿担保的受益人(“持有人”)因某一特定债务人不能偿付到期债务而产生的损失的合同。已作出的财务担保准备金根据附注3(7)在资产负债表内确认。

(b) 预计负债及或有负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，如果本集团须就已发生的事情承担现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及相关金额能够可靠估计，本集团便会将该义务确认为预计负债。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整，以反映当前最佳估计数。

如果上述义务的履行导致经济利益流出企业的可能性较低，或是无法对有关金额作出可靠地估计，该义务将被披露为或有负债，除非经济利益流出的可能性极小。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(19) 收入确认

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

(a) 利息净收入

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具外，所有金融工具的利息收入和支出均采用实际利率法并计入“利息收入”和“利息支出”项目。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的利息收入在“投资收益”中确认。

(b) 股利收入

投资的股利在被投资单位宣告并批准发放股利时确认。

(c) 出租收入

本集团在租赁合同约定的租赁期内按直线法确认收入。

(d) 手续费及佣金收入

本集团在履行每一单项履约义务时确认收入，即当一项履约义务项下的一项商品或服务的“控制权”已经转移给客户时确认收入。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让一项或一组可明确区分的商品或服务，或者一系列实质上相同且转让模式相同的、可明确区分商品或服务的承诺。合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务(分配折扣和可变对价除外)，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

基于各项履约义务的可区分商品或服务的单独售价在合同开始日确定。本集团在类似环境下向类似客户单独销售商品或服务的价格，是确定该商品或服务单独售价的最佳证据。单独售价无法直接观察的，本集团使用适当技术估计其最终分配至任何履约义务的交易价格，以反映本集团预期向客户转让商品或服务而有权获取的对价。

对于包含可变对价的合同，本集团使用期望值法或最可能发生金额估计其将获得的对价金额，该选择取决于哪种方法能够更好地预测本集团将有权收取的对价金额。包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团于报告期末重新估计应计入交易价格的可变对价金额，以反映报告期末的情况以及报告期间的变化情况。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(19) 收入确认 - 续

(d) 手续费及佣金收入 - 续

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内的履约义务，相关收入在该履约义务履行的期间内确认：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中产出的商品或服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

否则，属于在某一时点履行履约义务。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，本集团完成履约义务的进度按照产出法进行计量，该法是根据直接计量已向客户转让的服务的价值相对于合同项下剩余服务的价值确定履约进度，这最能说明本集团在转移对服务的控制方面的表现。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑包括但不限于下列控制权转移的迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

当另一方参与向客户提供服务时，本集团会厘定其承诺的性质是否为提供指定服务本身(即本集团为主要责任人)的履约义务或安排该等服务由另一方提供服务(即本集团为代理人)。

本集团在向客户转让服务前能够控制该服务的，本集团为主要责任人。如果履约义务是安排另一方提供指定服务，则本集团为代理人。在这种情况下，本集团在该服务转移给客户之前不会控制另一方提供的指定服务。当本集团作为代理人身份时，本集团按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，作为安排由另一方提供的指定服务的回报。

合同资产，是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。相反地，应收款项是指本集团拥有无条件的向客户收取对价的权利，即该权利仅取决于时间流逝的因素。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(19) 收入确认 - 续

(d) 手续费及佣金收入 - 续

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(20) 税项

(a) 所得税

本集团除了将与直接计入股东权益的交易或者事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税和递延所得税费用(或收益)计入当期损益。

当期所得税包括根据当期应纳税所得额及税法规定税率计算的预期应交所得税和对以前年度应交所得税的调整。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

本集团对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下列条件的除外：投资企业能够控制暂时性差异转回的时间；且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

本集团对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

如果不属于企业合并交易、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，则该项交易中产生的暂时性差异不会确认递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不确认相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期实现或结算方式，根据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(20) 税项- 续

(a) 所得税- 续

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(b) 其他税项

其他税项如城市维护建设税、教育费附加以及房产税等均按照法定税率和税基计提，并计入税金及附加。增值税的处理见附注4(1)。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(21) 职工薪酬

(a) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(b) 离职后福利 - 设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险和失业保险，以及企业年金缴费。基本养老保险和失业保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团根据国家企业年金制度的相关政策为员工建立补充设定提存退休金计划，即企业年金。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 离职后福利 - 设定受益计划

本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去设定受益计划资产(如有)公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，对属于重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

(d) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(22) 一般风险准备

一般风险准备是股东权益的组成部分。本行根据相关监管规定，在提取资产减值准备的基础上，设立一般风险准备用于弥补尚未识别的可能性损失，包括按照本行承担风险和损失的资产期末余额1.5%计提的一般准备，针对中等、较高、高风险国别评级的国别风险暴露计提的国别风险准备，以及按公募基金托管费收入的2.5%计提的公募基金托管业务风险准备金。本集团的一般风险准备还包括本集团的子公司根据其所属行业或所属地区适用法规提取的一般风险准备。

(23) 股利分配

现金股利于宣告发放时计入应付股利。资产负债表日至财务报表批准报出日之间建议或批准的现金股利在资产负债表股东权益中单独列示为建议分派股利。

(24) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制或重大影响的(但本集团与另一方均受制于一方重大影响之下的除外)，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。此外，本集团同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本行的关联方。

(25) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(26) 委托业务

本集团承办委托业务，包括委托贷款、委托投资及理财。

委托贷款由委托人提供资金，并按照委托人确定的贷款对象、用途、期限、利率，而代理发放、监督使用和协助收回的贷款。委托投资及理财由委托人提供资金，本集团于资金受托期间为委托人进行投资理财。本集团的资产负债表不包括本集团因受托业务而持有的资产以及有关向客户交回该等资产的承诺，因为该等资产的风险及收益由客户承担，本集团只收取相关手续费。

(27) 贵金属

与本集团交易活动无关的贵金属按照取得时的成本进行初始计量，以成本与可变现净值两者的较低者进行后续计量。与本集团交易活动有关的贵金属按照公允价值进行初始计量和后续计量，重新计量所产生的公允价值变动直接计入当期损益。

(28) 重要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要对会计政策的应用和不确定的未来事项在资产负债表日对财务报表的影响进行判断、估计和假设。未来的实际情况可能与这些判断、估计和假设不同。本集团管理层对前述判断、估计和假设进行持续评估，会计估计变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

(a) 对结构化主体的合并

本集团作为结构化主体中的资产管理人或做为投资人时，本集团需要就是否控制该结构化主体并将其纳入合并范围做出重大判断。本集团评估了交易结构下的合同权利和义务以及对结构化主体的权力，分析和测试了结构化主体的可变回报以及评估了是否有能力运用权力影响其可变回报。本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人，并确定是否应合并结构化主体。

(b) 金融资产的分类

本集团进行金融资产的分类和计量时，涉及业务模式的重大判断。本集团确定业务模式的类别，应当反映如何对金融资产组进行管理，以达到特定业务目标。具体考虑因素包括评估和计量资产绩效的方式、影响资产绩效的风险、以及如何管理资产及相关资产管理人員获得报酬的方式。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(28) 重要会计估计及判断 - 续

(c) 金融资产转移的终止确认

本集团在正常经营活动中通过常规方式交易、资产证券化、卖出回购协议等多种方式转移金融资产。在确定转移的金融资产是否能够全部终止确认的过程中，本集团需要作出重大的判断和估计。

若本集团通过结构化交易转移金融资产至结构化主体，本集团分析评估与结构化主体之间的关系是否实质表明本集团对结构化主体拥有控制权从而需进行合并。合并的判断将决定终止确认分析应在合并主体层面，还是在转出金融资产的单体机构层面进行。

本集团需要分析与金融资产转移相关的合同权利和义务，从而依据以下判断确定其是否满足终止确认条件。

- 是否转移获取合同现金流的权力；或现金流是否已满足“过手”的要求转移给独立第三方；
- 评估金融资产所有权上的风险和报酬转移程度。本集团在估计转移前后现金流以及其他影响风险和报酬转移程度的因素时，运用了重要会计估计及判断。

(d) 信用减值损失的计量

- 信用风险的显著增加：预期信用损失模型中损失准备的确认为，第一阶段(以下简称“阶段一”)资产采用12个月内的预期信用损失，第二阶段(以下简称“阶段二”)或第三阶段(以下简称“阶段三”)资产采用整个存续期内的预期信用损失。当初始确认后信用风险显著增加时，资产进入阶段二。在评估资产的信用风险是否显著增加时，本集团会考虑定性和定量的合理且有依据的前瞻性信息。详见附注58(a)(ii)。
- 建立具有相似信用风险特征的资产组：当预期信用损失在组合的基础上计量时，金融工具是基于相似的风险特征而组合在一起的，详见附注58(a)(v)。本集团持续评估这些金融工具是否继续保持具有相似的信用风险特征，用以确保一旦信用风险特征发生变化，金融工具将被适当地重新组合。这可能会导致新建资产组合或将资产重新划分至某个现存资产组合，从而更好地反映这类资产的类似信用风险特征。
- 模型和假设的使用：本集团采用不同的模型和假设来评估金融资产的预期信用损失。本集团通过判断来确定每类金融资产的最适用模型，以及确定这些模型所使用的假设，包括信用风险的关键驱动因素相关的假设。详见附注58(a)(iii)。
- 前瞻性信息：在评估预期信用损失时，本集团使用了合理且有依据的前瞻性信息，这些信息基于对不同经济驱动因素的未来走势的假设，以及这些经济驱动因素如何相互影响的假设。详见附注58(a)(iv)。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(28) 重要会计估计及判断 - 续

(d) 信用减值损失的计量 - 续

- 违约率：违约率是预期信用风险的重要输入值。违约率是对未来一定时期内发生违约的可能性的估计，其计算涉及历史数据、假设和对未来情况的预期。详见附注58(a)(iii)。
- 违约损失率：违约损失率是对违约产生的损失的估计。它基于合同现金流与借款人预期收到的现金流之间的差异，且考虑了抵押品产生的现金流和整体信用增级。详见附注58(a)(iii)。

(e) 金融工具的公允价值

金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易适用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。本集团建立的工作流程确保由符合专业资格的员工开发估值技术，并由独立于开发的员工负责估值技术的验证和审阅工作。估值技术在使用前需经过验证和调整，以确保估值结果反映实际市场状况。本集团制定的估值模型尽可能多地采用市场信息并尽可能少地采用本集团特有信息。估值模型使用的部分信息需要进行管理层估计(例如信用和交易对手风险、风险相关系数等)。本集团定期审阅上述估计和假设，必要时进行调整。如果使用第三方信息(如经纪报价或定价服务)来计量公允价值，估值组会评估从第三方得到的证据，以支持有关估值符合企业会计准则的要求，包括有关估值分类为公允价值层次中的应属层次。

(f) 所得税

确定所得税涉及对某些交易未来税务处理的判断。本集团慎重评估各项交易的税务影响，并计提相应的所得税。本集团定期根据税收法规重新评估这些交易的税务影响。递延所得税资产按可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异确认。递延所得税资产只会在未来期间很可能取得足够的应纳税所得额用于抵扣暂时性差异时确认，所以需要管理层判断获得未来应纳税所得的可能性。本集团持续审阅对递延所得税的判断，如果预计未来很可能获得能利用的未来应纳税所得额，将确认相应的递延所得税资产。



3. 重要会计政策和会计估计 - 续

(28) 重要会计估计及判断 - 续

(g) 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值，并且当商誉存在可能发生减值的迹象时，亦需进行减值测试。在进行减值测试时，需要将商誉分配到相应的资产组组合，并预计资产组或者资产组组合未来产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。若实际的未来现金流量低于预期，或者由于事实和情况发生变化，导致向下修正未来现金流量或者向上修正折现率，可能产生重大减值损失或者减值损失进一步增加。

4. 税项

本集团适用的税项及税率如下：

(1) 增值税

增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或进口货物，税率为13%或9%。销项税金方面，贷款利息收入、手续费及佣金收入、投资收益等主要业务应税收入按6%税率计缴，部分其他业务根据政策分别适用13%、9%等相应档次税率。进项税金方面，视购进货物、服务、不动产等具体种类适用相应档次税率。

(2) 城市维护建设税

按增值税的1%~7%计缴。



4. 税项 - 续

(3) 教育费附加

按增值税的3%~5%计缴。

(4) 所得税

(a) 本行于中华人民共和国境内的业务在2025年的所得税税率为25%(2024年：25%)。

(b) 香港及海外业务按所在地区适用的税率计提税费。

5. 存放中央银行款项

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
法定存款准备金(注1)	502,368	507,018	502,006	506,490
超额存款准备金(注2)	49,783	30,335	43,717	28,574
缴存中央银行的其他款项(注3)	7,816	19,813	7,816	19,813
应计利息	240	277	240	277
合计	560,207	557,443	553,779	555,154

注1：法定存款准备金为按规定向中国人民银行以及海外监管机构缴存的存款准备金，此存款不可用于日常业务运作。于2025年12月31日，本行境内机构按照中国人民银行规定的人民币存款及外币存款的缴存比率分别为5.5%及4% (2024年12月31日：人民币存款6%及外币存款4%)。存款范围包括机关团体存款、零售存款、企业存款及委托业务负债项目轧减资产项目后的贷方余额以及境外金融机构存放于本行的境外人民币存款。本集团境外机构的缴存按当地监管机构的规定执行。

注2：超额存款准备金为存放于中国人民银行以及境外中央银行用于资金清算的款项。

注3：缴存中央银行的其他款项系存放于中国人民银行的财政性存款以及外汇风险准备金。



6. 存放同业和其他金融机构款项

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)	199,955	220,549	138,484	174,664
本金损失准备(a)(b)	(447)	(830)	(429)	(823)
小计	199,508	219,719	138,055	173,841
应计利息	891	512	116	18
合计	200,399	220,231	138,171	173,859

(a) 按交易对手性质分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	165,368	176,929	129,000	160,149
- 同业	152,454	166,974	116,310	150,326
- 其他金融机构	12,914	9,955	12,690	9,823
境外	34,587	43,620	9,484	14,515
- 同业	34,171	43,042	9,170	14,256
- 其他金融机构	416	578	314	259
合计	199,955	220,549	138,484	174,664
减：损失准备	(447)	(830)	(429)	(823)
- 同业	(378)	(776)	(361)	(769)
- 其他金融机构	(69)	(54)	(68)	(54)
净额	199,508	219,719	138,055	173,841

(b) 损失准备变动情况

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	830	223	823	204
本年(转回)/计提(附注23)	(373)	607	(384)	619
汇率变动	(10)	-	(10)	-
年末余额	447	830	429	823



7. 拆出资金

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)	504,938	406,817	483,834	375,205
本金损失准备(a)(c)	(1,197)	(1,126)	(1,242)	(1,168)
小计	503,741	405,691	482,592	374,037
应计利息	3,698	3,264	3,473	2,493
合计	507,439	408,955	486,065	376,530

(a) 按交易对手性质分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	392,648	292,720	398,920	290,595
- 同业	33,454	39,380	27,383	28,981
- 其他金融机构	359,194	253,340	371,537	261,614
境外	112,290	114,097	84,914	84,610
- 同业	112,290	114,097	84,914	84,610
合计	504,938	406,817	483,834	375,205
减：损失准备	(1,197)	(1,126)	(1,242)	(1,168)
- 同业	(222)	(216)	(216)	(216)
- 其他金融机构	(975)	(910)	(1,026)	(952)
净额	503,741	405,691	482,592	374,037

(b) 按剩余到期日分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
结余于				
- 1个月内到期(含)	131,410	125,756	114,305	121,207
- 超过1个月但在1年内到期(含)	361,292	264,359	348,481	237,566
- 超过1年到期	11,039	15,576	19,806	15,264
合计	503,741	405,691	482,592	374,037



7. 拆出资金 - 续

(c) 损失准备变动情况

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	1,126	519	1,168	528
本年计提(附注23)	76	607	80	639
汇率变动	(5)	-	(6)	1
年末余额	1,197	1,126	1,242	1,168

8. 买入返售金融资产

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)	259,338	272,043	255,139	270,701
本金损失准备(a)(d)	(666)	(746)	(664)	(745)
小计	258,672	271,297	254,475	269,956
应计利息	36	32	31	31
合计	258,708	271,329	254,506	269,987

(a) 按交易对手性质分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	258,581	271,387	255,139	270,701
- 同业	30,999	53,048	30,999	52,391
- 其他金融机构	227,582	218,339	224,140	218,310
境外	757	656	-	-
- 同业	-	72	-	-
- 其他金融机构	757	584	-	-
合计	259,338	272,043	255,139	270,701
减：损失准备	(666)	(746)	(664)	(745)
- 同业	(162)	(176)	(162)	(176)
- 其他金融机构	(504)	(570)	(502)	(569)
净额	258,672	271,297	254,475	269,956

(b) 按剩余到期日分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
结余于				
- 1个月内到期(含)	258,672	271,297	254,475	269,956
合计	258,672	271,297	254,475	269,956



8. 买入返售金融资产 - 续

(c) 按资产类型分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
债券	248,696	257,549	244,499	256,208
票据	9,976	13,748	9,976	13,748
合计	258,672	271,297	254,475	269,956

(d) 损失准备变动情况

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	746	589	745	589
本年(转回)/计提(附注23)	(80)	157	(81)	156
年末余额	666	746	664	745

9. 贷款和垫款

(a) 贷款和垫款分类

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
以摊余成本计量的贷款和垫款总额(i)	6,640,193	6,300,863	6,289,242	5,960,891
以摊余成本计量的贷款和垫款应计利息	10,133	10,565	8,430	8,738
小计	6,650,326	6,311,428	6,297,672	5,969,629
以摊余成本计量的贷款和垫款损失准备(i)	(262,973)	(265,365)	(251,429)	(254,949)
以摊余成本计量的贷款和垫款应计利息损失准备	(997)	(982)	(860)	(840)
小计	(263,970)	(266,347)	(252,289)	(255,789)
以摊余成本计量的贷款和垫款	6,386,356	6,045,081	6,045,383	5,713,840
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款(ii)	519,574	551,692	519,054	551,134
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款应计利息	2	-	-	-
小计	519,576	551,692	519,054	551,134
以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款(iii)	98,306	35,775	98,243	35,710
合计	7,004,238	6,632,548	6,662,680	6,300,684



9. 贷款和垫款 - 续

(a) 贷款和垫款分类 - 续

(i) 以摊余成本计量的贷款和垫款

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
公司贷款和垫款	2,919,909	2,656,238	2,634,479	2,382,972
零售贷款和垫款	3,720,191	3,644,625	3,654,670	3,577,919
票据贴现	93	-	93	-
- 商业承兑汇票	93	-	93	-
以摊余成本计量的贷款和垫款总额	6,640,193	6,300,863	6,289,242	5,960,891
减：损失准备	(262,973)	(265,365)	(251,429)	(254,949)
- 阶段一(12个月预期信用损失)	(134,817)	(152,598)	(131,246)	(149,313)
- 阶段二(整个存续期预期信用损失-未减值)	(68,720)	(56,926)	(63,650)	(52,965)
- 阶段三(整个存续期预期信用损失-已减值)	(59,436)	(55,841)	(56,533)	(52,671)
以摊余成本计量的贷款和垫款净额	6,377,220	6,035,498	6,037,813	5,705,942

(ii) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
公司贷款和垫款	294,820	206,343	294,300	206,343
票据贴现	224,754	345,349	224,754	344,791
- 银行承兑汇票	130,291	280,588	130,291	280,472
- 商业承兑汇票	94,463	64,761	94,463	64,319
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	519,574	551,692	519,054	551,134
损失准备	(4,249)	(4,936)	(4,241)	(4,936)
- 阶段一(12个月预期信用损失)	(4,033)	(4,515)	(4,025)	(4,515)
- 阶段二(整个存续期预期信用损失-未减值)	(216)	(421)	(216)	(421)
- 阶段三(整个存续期预期信用损失-已减值)	-	-	-	-

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款，其账面金额以公允价值计量，不扣除损失准备。



9. 贷款和垫款 - 续

(a) 贷款和垫款分类 - 续

(iii) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
公司贷款和垫款	1,021	1,159	958	1,094
票据贴现	97,270	34,601	97,270	34,601
- 银行承兑汇票	80,676	15,446	80,676	15,446
- 商业承兑汇票	16,594	19,155	16,594	19,155
应计利息	15	15	15	15
合计	98,306	35,775	98,243	35,710

(b) 贷款和垫款分析

(i) 按行业和品种

	本集团			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	%	金额	%
制造业	753,412	23	669,630	23
交通运输、仓储和邮政业	569,528	18	542,095	19
电力、热力、燃气及水生产和供应业	408,029	13	343,256	12
房地产业	313,651	10	318,551	11
批发和零售业	279,496	9	227,711	8
租赁和商务服务业	247,962	8	194,492	7
信息传输、软件和信息技术服务业	178,208	6	135,017	5
金融业	146,117	5	140,264	5
建筑业	110,616	3	107,966	4
采矿业	69,017	2	51,967	2
水利、环境和公共设施管理业	36,147	1	37,779	1
其他	103,567	2	95,012	3
公司贷款和垫款小计	3,215,750	100	2,863,740	100
票据贴现	322,117	100	379,950	100
个人住房贷款	1,425,236	38	1,417,450	39
信用卡贷款	939,115	25	947,843	26
小微贷款	875,696	24	825,443	23
消费贷款	426,653	11	396,161	10
其他	53,491	2	57,728	2
零售贷款和垫款小计	3,720,191	100	3,644,625	100
贷款和垫款总额	7,258,058	100	6,888,315	100



9. 贷款和垫款 - 续

(b) 贷款和垫款分析 - 续

(i) 按行业和品种 - 续

	本行			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	%	金额	%
制造业	733,612	25	641,476	25
交通运输、仓储和邮政业	495,178	17	465,129	18
电力、热力、燃气及水生产和供应业	323,723	11	280,675	11
房地产业	283,114	10	286,365	11
批发和零售业	277,000	9	223,739	9
租赁和商务服务业	236,936	8	181,427	7
信息传输、软件和信息技术服务业	162,886	6	122,375	5
金融业	110,648	4	112,367	4
建筑业	108,775	4	106,744	4
采矿业	66,897	2	50,494	2
水利、环境和公共设施管理业	34,536	1	32,658	1
其他	96,432	3	86,960	3
公司贷款和垫款小计	2,929,737	100	2,590,409	100
票据贴现	322,117	100	379,392	100
个人住房贷款	1,411,093	39	1,403,755	39
信用卡贷款	938,991	25	947,709	26
小微贷款	873,559	24	823,893	23
消费贷款	426,653	12	396,161	11
其他	4,374	-	6,401	1
零售贷款和垫款小计	3,654,670	100	3,577,919	100
贷款和垫款总额	6,906,524	100	6,547,720	100

(ii) 按地区

	本集团			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	%	金额	%
总行	969,599	13	982,386	14
长江三角洲地区	1,650,475	23	1,544,721	22
环渤海地区	1,095,207	15	998,754	15
珠江三角洲及海西地区	1,360,047	19	1,256,355	18
东北地区	173,442	2	173,569	3
中部地区	759,153	10	740,872	11
西部地区	788,784	11	753,564	11
境外	96,836	1	81,575	1
附属机构	364,515	6	356,519	5
贷款和垫款总额	7,258,058	100	6,888,315	100



9. 贷款和垫款 - 续

(b) 贷款和垫款分析 - 续

(ii) 按地区 - 续

	本行			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	%	金额	%
总行	969,599	14	982,386	15
长江三角洲地区	1,653,110	24	1,550,581	24
环渤海地区	1,095,207	16	998,754	15
珠江三角洲及海西地区	1,360,047	20	1,256,355	19
东北地区	173,442	3	173,569	3
中部地区	759,153	11	740,872	11
西部地区	788,784	11	753,564	12
境外	107,182	1	91,639	1
贷款和垫款总额	6,906,524	100	6,547,720	100

(iii) 按担保方式

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
信用贷款	2,980,421	2,800,227	2,859,857	2,680,612
保证贷款	1,007,233	872,494	949,263	808,861
抵押贷款	2,462,399	2,381,108	2,428,995	2,346,976
质押贷款	485,888	454,536	346,292	331,879
小计	6,935,941	6,508,365	6,584,407	6,168,328
票据贴现	322,117	379,950	322,117	379,392
贷款和垫款总额	7,258,058	6,888,315	6,906,524	6,547,720

(iv) 按逾期期限

	本集团				
	2025年12月31日				
	逾期 3个月以内 (含)	逾期 3个月以上 至1年(含)	逾期1年 以上至 3年以内(含)	逾期 3年以上	合计
信用贷款	24,191	14,523	4,267	2,636	45,617
保证贷款	2,452	2,084	5,719	3,242	13,497
抵押贷款	10,140	7,794	7,112	1,736	26,782
质押贷款	1,768	2,265	307	410	4,750
贷款和垫款总额	38,551	26,666	17,405	8,024	90,646



9. 贷款和垫款 - 续

(b) 贷款和垫款分析 - 续

(iv) 按逾期期限 - 续

	本集团				
	2024年12月31日				
	逾期 3个月以内 (含)	逾期 3个月以上 至1年(含)	逾期1年 以上至 3年以内(含)	逾期 3年以上	合计
信用贷款	29,777	15,187	2,741	1,421	49,126
保证贷款	1,079	2,575	7,418	2,966	14,038
抵押贷款	8,562	7,190	6,857	1,331	23,940
质押贷款	2,810	249	501	1,211	4,771
贷款和垫款总额	42,228	25,201	17,517	6,929	91,875

	本行				
	2025年12月31日				
	逾期 3个月以内 (含)	逾期 3个月以上 至1年(含)	逾期1年 以上至 3年以内(含)	逾期 3年以上	合计
信用贷款	24,178	13,852	4,267	2,613	44,910
保证贷款	2,452	2,007	5,057	3,241	12,757
抵押贷款	9,789	6,726	6,800	1,736	25,051
质押贷款	271	1,345	265	393	2,274
贷款和垫款总额	36,690	23,930	16,389	7,983	84,992

	本行				
	2024年12月31日				
	逾期 3个月以内 (含)	逾期 3个月以上 至1年(含)	逾期1年 以上至 3年以内(含)	逾期 3年以上	合计
信用贷款	29,446	15,181	2,670	1,331	48,628
保证贷款	1,078	2,573	6,403	2,964	13,018
抵押贷款	8,219	6,307	6,579	1,330	22,435
质押贷款	1,295	136	125	1,029	2,585
贷款和垫款总额	40,038	24,197	15,777	6,654	86,666

注： 贷款本金或利息逾期超过1天即为逾期。



9. 贷款和垫款 - 续

(b) 贷款和垫款分析 - 续

(iv) 按逾期期限 - 续

上述逾期贷款和垫款中，于资产负债表日已逾期未减值贷款和垫款中抵 / 质押贷款和垫款为：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
已逾期未减值抵押贷款	7,969	7,170	7,620	6,834
已逾期未减值质押贷款	1,424	1,542	48	27
合计	9,393	8,712	7,668	6,861

(v) 按预期信用损失的评估方式

	本集团			
	2025年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的贷款和垫款总额	6,318,340	253,647	68,206	6,640,193
减：以摊余成本计量的贷款和垫款损失准备	(134,817)	(68,720)	(59,436)	(262,973)
以摊余成本计量的贷款和垫款净额	6,183,523	184,927	8,770	6,377,220
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	517,728	1,846	-	519,574
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款损失准备	(4,033)	(216)	-	(4,249)

	本集团			
	2024年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的贷款和垫款总额	6,030,395	204,858	65,610	6,300,863
减：以摊余成本计量的贷款和垫款损失准备	(152,598)	(56,926)	(55,841)	(265,365)
以摊余成本计量的贷款和垫款净额	5,877,797	147,932	9,769	6,035,498
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	550,089	1,603	-	551,692
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款损失准备	(4,515)	(421)	-	(4,936)



9. 贷款和垫款 - 续

(b) 贷款和垫款分析 - 续

(v) 按预期信用损失的评估方式 - 续

	本行			
	2025年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的贷款和垫款总额	5,986,890	238,372	63,980	6,289,242
减：以摊余成本计量的贷款和垫款损失准备	(131,246)	(63,650)	(56,533)	(251,429)
以摊余成本计量的贷款和垫款净额	5,855,644	174,722	7,447	6,037,813
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	517,208	1,846	-	519,054
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款损失准备	(4,025)	(216)	-	(4,241)

	本行			
	2024年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的贷款和垫款总额	5,707,700	192,074	61,117	5,960,891
减：以摊余成本计量的贷款和垫款损失准备	(149,313)	(52,965)	(52,671)	(254,949)
以摊余成本计量的贷款和垫款净额	5,558,387	139,109	8,446	5,705,942
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	549,531	1,603	-	551,134
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款损失准备	(4,515)	(421)	-	(4,936)



9. 贷款和垫款 - 续

(c) 贷款和垫款损失准备变动表

以摊余成本计量的贷款和垫款损失准备变动情况列示如下：

	本集团			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	152,598	56,926	55,841	265,365
转移：				
-至阶段一	5,304	(5,236)	(68)	-
-至阶段二	(8,659)	9,171	(512)	-
-至阶段三	(3,650)	(13,959)	17,609	-
本年计提/(转回)(附注50)	(10,606)	21,896	31,978	43,268
本年核销/处置	-	-	(56,067)	(56,067)
收回已核销的贷款和垫款	-	-	10,851	10,851
汇率及其他变动	(170)	(78)	(196)	(444)
年末余额	134,817	68,720	59,436	262,973

	本集团			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	165,866	47,729	53,210	266,805
转移：				
-至阶段一	8,028	(7,877)	(151)	-
-至阶段二	(6,417)	6,817	(400)	-
-至阶段三	(1,688)	(9,413)	11,101	-
本年计提/(转回)(附注50)	(13,314)	19,624	35,090	41,400
本年核销/处置	-	-	(53,154)	(53,154)
收回已核销的贷款和垫款	-	-	10,274	10,274
汇率及其他变动	123	46	(129)	40
年末余额	152,598	56,926	55,841	265,365



9. 贷款和垫款 - 续

(c) 贷款和垫款损失准备变动表 - 续

	本行			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	149,313	52,965	52,671	254,949
转移:				
-至阶段一	4,971	(4,903)	(68)	-
-至阶段二	(8,511)	8,922	(411)	-
-至阶段三	(3,645)	(12,412)	16,057	-
本年计提/(转回)(附注50)	(10,743)	19,113	31,349	39,719
本年核销/处置	-	-	(53,491)	(53,491)
收回已核销的贷款和垫款	-	-	10,558	10,558
汇率及其他变动	(139)	(35)	(132)	(306)
年末余额	131,246	63,650	56,533	251,429

	本行			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	162,658	45,473	50,542	258,673
转移:				
-至阶段一	7,748	(7,597)	(151)	-
-至阶段二	(6,264)	6,664	(400)	-
-至阶段三	(1,688)	(9,363)	11,051	-
本年计提/(转回)(附注50)	(13,248)	17,766	33,351	37,869
本年核销/处置	-	-	(51,770)	(51,770)
收回已核销的贷款和垫款	-	-	10,261	10,261
汇率及其他变动	107	22	(213)	(84)
年末余额	149,313	52,965	52,671	254,949



9. 贷款和垫款 - 续

(c) 贷款和垫款损失准备变动表 - 续

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款损失准备情况列示如下：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	4,936	2,729	4,936	2,729
本年(转回)/计提(附注50)	(686)	2,208	(695)	2,207
汇率及其他变动	(1)	(1)	-	-
年末余额	4,249	4,936	4,241	4,936

(d) 应收融资租赁款项

下表提供了贷款和垫款中有关本集团作为出租人因资产出租所产生的应收融资租赁款项的分析：

	2025年12月31日	2024年12月31日
最低租赁应收款总额		
1年以内(含1年)	13,083	16,148
1年以上至2年(含2年)	9,073	9,230
2年以上至3年(含3年)	6,929	5,495
3年以上至4年(含4年)	6,126	4,598
4年以上至5年(含5年)	5,734	4,058
5年以上	25,040	18,506
小计	65,985	58,035
未确认融资收益	(11,600)	(8,991)
最低租赁应收款现值	54,385	49,044
减：损失准备	(3,272)	(2,738)
-阶段一(12个月预期信用损失)	(1,437)	(642)
-阶段二(整个存续期预期信用损失-未减值)	(909)	(1,763)
-阶段三(整个存续期预期信用损失-已减值)	(926)	(333)
应收融资租赁款项净额	51,113	46,306

10. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资

	注	本集团		本行	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	(a)	636,328	603,353	575,922	546,874
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	(b)	11,468	13,665	-	91
合计		647,796	617,018	575,922	546,965



10. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资 - 续

(a) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
为交易目的而持有的金融投资				
债券投资：				
按发行人分类	337,044	243,906	220,789	140,440
政府债券	189,740	96,730	184,171	93,071
政策性银行债券	41,970	45,491	3,494	11,293
商业银行及其他金融机构债券	67,211	58,420	22,717	21,135
其他债券	38,123	43,265	10,407	14,941
按上市情况分类	337,044	243,906	220,789	140,440
境内上市	319,617	222,192	211,713	126,124
境外上市	12,156	13,079	7,720	8,452
非上市	5,271	8,635	1,356	5,864
其他投资：				
按投资标的分类	10,162	2,379	5,817	134
股权投资	1,972	310	-	-
基金投资	1,140	1,026	-	-
理财产品	1,233	909	-	-
贵金属合同	5,817	134	5,817	134
按上市情况分类	10,162	2,379	5,817	134
境内上市	930	310	-	-
境外上市	7,030	134	5,817	134
非上市	2,202	1,935	-	-
为交易目的而持有的金融投资合计	347,206	246,285	226,606	140,574
其他分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资				
债券投资：				
按发行人分类	7,759	8,146	7,320	8,019
商业银行及其他金融机构债券	2,216	1,443	1,875	1,125
其他债券	5,543	6,703	5,445	6,894
按上市情况分类	7,759	8,146	7,320	8,019
境内上市	7,320	6,528	7,320	6,528
境外上市	439	551	-	108
非上市	-	1,067	-	1,383



10. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资 - 续

(a) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资 - 续

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
其他投资：				
按投资标的分类	281,363	348,922	341,996	398,281
股权投资	4,748	2,952	1,875	1,562
基金投资	264,082	342,925	330,091	394,657
理财产品	3,183	2,225	703	1,303
非标投资	9,146	596	9,146	596
其他	204	224	181	163
按上市情况分类	281,363	348,922	341,996	398,281
境内上市	1,196	835	609	799
境外上市	324	216	-	-
非上市	279,843	347,871	341,387	397,482
其他分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资合计	289,122	357,068	349,316	406,300
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资合计	636,328	603,353	575,922	546,874

(b) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
债券投资：				
按发行人分类	11,468	13,665	-	91
政府债券	30	43	-	-
政策性银行债券	5,733	8,820	-	-
商业银行及其他金融机构债券	5,705	4,802	-	91
按上市情况分类	11,468	13,665	-	91
境内上市	11,300	11,928	-	-
境外上市	168	1,646	-	-
非上市	-	91	-	91
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资合计	11,468	13,665	-	91



11. 以摊余成本计量的债务工具投资

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
以摊余成本计量的债务工具投资(a)(b)	2,136,700	1,955,920	2,063,560	1,922,886
应计利息	22,089	21,328	21,358	21,056
小计	2,158,789	1,977,248	2,084,918	1,943,942
以摊余成本计量的债务工具投资 损失准备(a)(b)(c)	(33,610)	(35,459)	(33,459)	(35,136)
应计利息损失准备	(228)	(209)	(228)	(206)
小计	(33,838)	(35,668)	(33,687)	(35,342)
合计	2,124,951	1,941,580	2,051,231	1,908,600

(a) 以摊余成本计量的债务工具投资：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
债券投资：				
按发行人分类	2,036,223	1,848,162	1,963,150	1,815,263
政府债券	1,427,462	1,240,885	1,410,500	1,232,230
政策性银行债券	476,846	494,867	470,777	494,545
商业银行及其他金融机构债券	116,778	99,345	78,280	83,484
其他债券	15,137	13,065	3,593	5,004
按上市情况分类	2,036,223	1,848,162	1,963,150	1,815,263
境内上市	1,876,853	1,743,427	1,870,473	1,739,820
境外上市	93,846	68,301	68,915	57,550
非上市	65,524	36,434	23,762	17,893
上市债券投资的公允价值	2,057,151	1,960,310	2,036,810	1,934,176
其他投资：				
按投资标的分类	100,477	107,758	100,410	107,623
非标资产-贷款	39,610	49,046	39,610	49,046
非标资产-同业债权资产收益权	52,810	49,403	52,810	49,403
非标资产-其他	7,721	8,656	7,654	8,521
其他	336	653	336	653
按上市情况分类	100,477	107,758	100,410	107,623
非上市	100,477	107,758	100,410	107,623
合计	2,136,700	1,955,920	2,063,560	1,922,886
减：损失准备	(33,610)	(35,459)	(33,459)	(35,136)
- 阶段一(12个月预期信用损失)	(8,421)	(8,949)	(8,374)	(8,907)
- 阶段二(整个存续期预期信用 损失- 未减值)	(1,057)	(354)	(1,057)	(181)
- 阶段三(整个存续期预期信用 损失- 已减值)	(24,132)	(26,156)	(24,028)	(26,048)
以摊余成本计量的债务工具投资净额	2,103,090	1,920,461	2,030,101	1,887,750



11. 以摊余成本计量的债务工具投资 - 续

(b) 以摊余成本计量的债务工具投资按预期信用损失的评估方式：

	本集团			
	2025年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的债务工具投资总额	2,107,678	4,586	24,436	2,136,700
减：损失准备	(8,421)	(1,057)	(24,132)	(33,610)
以摊余成本计量的债务工具投资净额	2,099,257	3,529	304	2,103,090

	本集团			
	2024年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的债务工具投资总额	1,927,893	1,790	26,237	1,955,920
减：损失准备	(8,949)	(354)	(26,156)	(35,459)
以摊余成本计量的债务工具投资净额	1,918,944	1,436	81	1,920,461

	本行			
	2025年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的债务工具投资总额	2,034,646	4,586	24,328	2,063,560
减：损失准备	(8,374)	(1,057)	(24,028)	(33,459)
以摊余成本计量的债务工具投资净额	2,026,272	3,529	300	2,030,101

	本行			
	2024年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
以摊余成本计量的债务工具投资总额	1,895,405	1,357	26,124	1,922,886
减：损失准备	(8,907)	(181)	(26,048)	(35,136)
以摊余成本计量的债务工具投资净额	1,886,498	1,176	76	1,887,750



11. 以摊余成本计量的债务工具投资 - 续

(c) 以摊余成本计量的债务工具投资损失准备变动情况列示如下：

	本集团			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	8,949	354	26,156	35,459
转移：				
-至阶段一	-	-	-	-
-至阶段二	(93)	99	(6)	-
-至阶段三	-	-	-	-
本年计提/(转回)(附注50)	(430)	611	(2,362)	(2,181)
本年核销/处置	-	-	(232)	(232)
收回已核销的债权	-	-	593	593
汇率变动	(5)	(7)	(17)	(29)
年末余额	8,421	1,057	24,132	33,610

	本集团			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	13,193	486	25,711	39,390
转移：				
-至阶段一	-	-	-	-
-至阶段二	(40)	40	-	-
-至阶段三	-	-	-	-
本年计提/(转回)(附注50)	(4,209)	(174)	253	(4,130)
收回已核销的债权	-	-	175	175
汇率变动	5	2	17	24
年末余额	8,949	354	26,156	35,459



11. 以摊余成本计量的债务工具投资 - 续

(c) 以摊余成本计量的债务工具投资损失准备变动情况列示如下： - 续

	本行			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	8,907	181	26,048	35,136
转移：				
-至阶段一	-	-	-	-
-至阶段二	(93)	99	(6)	-
-至阶段三	-	-	-	-
本年计提/(转回)(附注50)	(436)	777	(2,362)	(2,021)
本年核销/处置	-	-	(232)	(232)
收回已核销的债权	-	-	593	593
汇率变动	(4)	-	(13)	(17)
年末余额	8,374	1,057	24,028	33,459

	本行			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	13,173	486	25,578	39,237
转移：				
-至阶段一	-	-	-	-
-至阶段二	(39)	39	-	-
-至阶段三	-	-	-	-
本年计提/(转回)(附注50)	(4,233)	(344)	283	(4,294)
收回已核销的债权	-	-	175	175
汇率变动	6	-	12	18
年末余额	8,907	181	26,048	35,136



12. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资(a)	1,325,300	1,082,577	1,145,943	915,071
应计利息	12,650	9,550	10,401	7,753
合计	1,337,950	1,092,127	1,156,344	922,824
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具损失准备(b)	(7,787)	(8,620)	(7,690)	(8,519)
应计利息损失准备	(188)	(227)	(188)	(227)
合计	(7,975)	(8,847)	(7,878)	(8,746)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，其账面金额以公允价值计量，不扣除损失准备。

(a) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
债券投资：				
按发行人分类	1,325,100	1,082,577	1,145,743	915,071
政府债券	897,455	688,572	854,506	630,436
政策性银行债券	76,447	23,685	50,927	18,201
商业银行及其他金融机构债券	238,443	230,694	153,090	150,143
其他债券	112,755	139,626	87,220	116,291
按上市情况分类	1,325,100	1,082,577	1,145,743	915,071
境内上市	952,189	781,480	921,434	770,335
境外上市	144,334	127,562	75,056	51,794
非上市	228,577	173,535	149,253	92,942
其他投资：				
按投资标的分类	200	-	200	-
券商收益凭证	200	-	200	-
按上市情况分类	200	-	200	-
非上市	200	-	200	-
合计	1,325,300	1,082,577	1,145,943	915,071



12. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资 - 续

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资损失准备变动情况：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	8,620	6,812	8,519	6,688
本年(转回)/计提(附注50)	(708)	1,730	(710)	1,758
汇率变动	(125)	78	(119)	73
年末余额	7,787	8,620	7,690	8,519

13. 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
抵债股权	2,651	2,596	2,651	2,596
其他	21,773	19,719	9,414	8,921
合计	24,424	22,315	12,065	11,517
按上市情况分类				
- 境内上市	306	322	306	308
- 境外上市	14,399	12,565	3,201	2,812
- 非上市	9,719	9,428	8,558	8,397
合计	24,424	22,315	12,065	11,517

2025年，本集团处置部分指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具，其于处置日的公允价值为人民币128百万元(2024年：人民币1,429百万元)，处置的累计收益及由此从其他综合收益转入留存收益的税后收益金额为人民币11百万元(2024年：税后损失金额人民币4百万元)。2025年，本行处置部分指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具，其于处置日的公允价值为人民币11百万元(2024年：人民币75百万元)，处置的累计收益及由此从其他综合收益转入留存收益的税后收益金额为人民币1百万元(2024年：税后损失金额人民币22百万元)。



14. 长期股权投资

	附注	本集团		本行	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
对子公司的投资	(a)	-	-	77,413	63,413
对合营企业的投资	(b)	20,126	19,310	19,230	18,724
对联营企业的投资	(c)	12,788	11,705	8,408	8,042
小计		32,914	31,015	105,051	90,179
减：减值准备		-	-	(1,768)	(1,768)
合计		32,914	31,015	103,283	88,411

(a) 对子公司的投资

	本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日
主要子公司：		
招商永隆银行有限公司	32,082	32,082
招银金融租赁有限公司	6,000	6,000
招商基金管理有限公司	1,487	1,487
招银国际金融控股有限公司	3,488	3,488
招银理财有限责任公司	5,000	5,000
招商银行(欧洲)有限公司	780	780
招银金融资产投资有限公司	15,000	-
永久债务资本投资(注)	13,576	14,576
小计	77,413	63,413
减：减值准备	(1,768)	(1,768)
合计	75,645	61,645

注：招商永隆银行有限公司于2020年2月27日、2022年3月18日、2023年12月27日、2024年1月29日和2024年12月20日分别向本行定向发行永久债务资本人民币1,000百万元、美元200百万元、美元500百万元、美元200百万元和美元1,000百万元，并于本年赎回了于2020年2月27日向本行定向发行的永久债务资本人民币1,000百万元。

各子公司的业绩及财务状况已纳入本集团的合并财务报表内。



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

14. 长期股权投资 - 续

(a) 对子公司的投资 - 续

于2025年12月31日，纳入本集团合并财务报表范围的主要子公司信息如下：

公司名称	注册成立及经营地点	已发行及缴足注册资本(百万元)	本行持有所有权百分比	主要业务	经济性质或类型
招银国际金融控股有限公司(注(i))	香港	港币4,129	100%	投行及投资管理	有限责任公司
招银金融租赁有限公司(注(ii))	上海	人民币18,000	100%	融资租赁	有限责任公司
招商永隆银行有限公司(注(iii))	香港	港币1,161	100%	银行业务	有限责任公司
招商基金管理有限公司(注(iv))	深圳	人民币1,310	55%	基金管理	有限责任公司
招银理财有限责任公司(注(v))	深圳	人民币5,556	90%	资产管理	有限责任公司
招商银行(欧洲)有限公司(注(vi))	卢森堡	欧元100	100%	银行业务	有限责任公司
招商信诺资产管理有限公司(注(vii))	北京	人民币500	(注(vii))	资产管理	有限责任公司
招银金融资产投资有限公司(注(viii))	深圳	人民币15,000	100%	金融资产投资业务	有限责任公司

注：

- (i) 招银国际金融控股有限公司(“招银国际”)，原名为“江南财务有限公司”、“招银国际金融有限公司”，为本行经中国人民银行银复〔1998〕405号文批准设立的全资子公司。于2014年，本行对招银国际增资港币750百万元，增资后招银国际实收资本为港币1,000百万元，本行持有股权百分比不变。2015年7月28日，本行第九届董事会第三十五次会议决议通过《关于招银国际金融控股有限公司增资重组的议案》，本行同意对招银国际增资400百万美元(等值)。于2016年1月20日，本行完成对招银国际的增资。
- (ii) 招银金融租赁有限公司(“招银金租”)为本行经原中国银行保险监督管理委员会(“原银保监会”)银监复〔2008〕110号文批准设立的全资子公司，于2008年4月正式开业。于2014年，本行对招银金租增资人民币2,000百万元，增资后招银金租实收资本为人民币6,000百万元，本行持有股权百分比不变。于2021年8月，招银金租将未分配利润人民币6,000百万元转增实收资本，转增后招银金租实收资本为人民币12,000百万元，本行持股比例不变。于2024年9月，招银金租将未分配利润人民币6,000百万元转增实收资本，转增后招银金租实收资本为人民币18,000百万元，本行持股比例不变。
- (iii) 招商永隆银行有限公司(“招商永隆银行”)，原名为“永隆银行有限公司”。于2008年9月30日，本行取得招商永隆银行53.12%的股权，于2009年1月15日，招商永隆银行成为本行的全资子公司。于2009年1月16日，招商永隆银行撤回其于香港联交所的上市地位。



14. 长期股权投资 - 续

(a) 对子公司的投资 - 续

注： - 续

- (iv) 招商基金管理有限公司(“招商基金”)原为本行的联营企业，本行于2012年通过以63,567,567.57欧元的价格受让ING Asset Management B.V.所转让的招商基金21.60%的股权。本行于2013年以现金支付对价后，占招商基金的股权由33.40%增加到55.00%，取得对招商基金的控制。招商基金于2013年11月28日成为本行子公司。于2017年12月，本行对招商基金增资人民币605百万元，其他股东同比例增资人民币495百万元，增资后招商基金实收资本为人民币1,310百万元，本行持有股权百分比不变。
- (v) 招银理财有限责任公司(“招银理财”)，为本行经原银保监会银保监复(2019)981号文批准设立的全资子公司，于2019年11月1日登记设立。经原银保监会银保监复(2021)920号批准，JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited (“摩根资产管理”)于2022年出资人民币2,667百万元认购招银理财10%的股权。本次增资完成后，招银理财的注册资本由人民币5,000百万元增加至人民币5,556百万元，本行和摩根资产管理对招银理财的持股比例分别为90%和10%。
- (vi) 招商银行(欧洲)有限公司(“招银欧洲”)，为本行经原银保监会银保监复(2016)460号文批准的全资子公司。于2021年5月，本行收到欧洲中央银行(ECB)批准本行在卢森堡设立招银欧洲的批复。于2023年6月，本行对招银欧洲增资欧元50百万元，增资后招银欧洲实收资本为欧元100百万元，本行持有股权比例不变。
- (vii) 招商信诺资产管理有限公司(“招商信诺资管”)，经原银保监会银保监复(2020)708号文批准，于2020年10月18日登记设立。招商信诺资管为本行间接控股的子公司，由本行合营公司招商信诺人寿保险有限公司和子公司招银国际分别持股87.3458%和12.6542%。
- (viii) 招银金融资产投资有限公司(“招银投资”)，为本行经金融监管总局金复(2025)667号文批准，于2025年11月登记设立的全资子公司，注册资本人民币15,000百万元。



14. 长期股权投资 - 续

(b) 对合营企业的投资

本集团的主要合营企业：

	2025年			
	招商信诺人寿 保险有限公司	招联消费金融 股份有限公司	其他	合计
本集团的投资成本	1,103	2,600	1,129	4,832
投资余额变动				
年初余额	7,023	11,332	955	19,310
加：新增投资	-	-	107	107
按权益法核算的调整数	(776)	1,527	299	1,050
收到/应收股利	-	(300)	(14)	(314)
本年处置	-	-	(5)	(5)
汇率变动	-	-	(22)	(22)
年末余额	6,247	12,559	1,320	20,126

	2024年			
	招商信诺人寿 保险有限公司	招联消费金融 股份有限公司	其他	合计
本集团的投资成本	1,103	2,600	1,027	4,730
投资余额变动				
年初余额	4,616	10,184	907	15,707
加：新增投资	-	-	117	117
按权益法核算的调整数	2,407	1,508	(17)	3,898
收到/应收股利	-	(360)	(70)	(430)
本年转入	-	-	7	7
汇率变动	-	-	11	11
年末余额	7,023	11,332	955	19,310

本集团的主要合营企业信息列示如下：

公司名称	商业模式	注册地 及经营 地点	已发行及缴足的 注册资本(百万元)	本集团持有所有权百分比		主要业务
				本集团所占 有效利益	本行持有所有 权百分比	
招商信诺人寿保险有限公司(注(i))	有限责任公司	深圳	人民币2,800	50.00%	50.00%	人寿保险业务
招联消费金融股份有限公司(注(ii))	股份有限公司	深圳	人民币10,000	50.00%	50.00%	消费金融服务



14. 长期股权投资 - 续

(b) 对合营企业的投资 - 续

注:

- (i) 本行与信诺健康人寿保险公司各持有招商信诺人寿保险有限公司50.00%股权，双方按持股比例分享利润，承担风险和亏损。本行对该投资作为合营企业投资核算。
- (ii) 招联消费金融股份有限公司(“招联消费”)，原名为“招联消费金融有限公司”，由本行子公司招商永隆银行与中国联通股份有限公司旗下中国联合网络通信有限公司共同出资设立，于2015年3月3日获得原银保监会批准开业。出资双方各出资50%，按持股比例分享利润，承担风险和亏损。于2017年12月，本行与中国联合网络通信有限公司分别增资人民币600百万元，增资后招联消费实收资本为人民币2,859百万元，本行持有股权比例15%，招商永隆银行持有股权比例35%，本集团持股比例50%。于2018年12月，本行与中国联合网络通信有限公司分别增资人民币1,000百万元，增资后招联消费实收资本为人民币3,869百万元，本行持有股权比例24.15%，招商永隆银行持有股权比例25.85%，本集团持股比例50%。

于2021年7月，招商永隆银行将所持股份全部转让至本行，转让后本行与中国联合网络通信有限公司持有股权比例各50%，本集团持股比例不变。于2021年10月，招联消费将资本公积人民币1,331百万元和未分配利润人民币4,800百万元转增为实收资本，转增后招联消费实收资本为人民币10,000百万元。

于2023年7月，招联消费完成了名称变更登记，公司名称由“招联消费金融有限公司”变更为“招联消费金融股份有限公司”。



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

14. 长期股权投资 - 续

(b) 对合营企业的投资 - 续

对本集团财务报表有重要影响的合营企业为招商信诺人寿保险有限公司与招联消费金融股份有限公司，其财务信息列示如下：

(i) 招商信诺人寿保险有限公司

	资产	负债	权益	收入	净利润	其他综合收益	综合收益总额	现金及现金等价物	折旧和摊销	所得税费用
2025年										
招商信诺人寿保险有限公司	259,289	244,946	14,343	19,376	3,351	(3,337)	14	3,152	128	1,489
本集团的有效权益	129,449	122,473	6,976	9,688	1,622	(1,669)	(47)	1,576	64	745

	资产	负债	权益	收入	净利润	其他综合收益	综合收益总额	现金及现金等价物	折旧和摊销	所得税费用
2024年										
招商信诺人寿保险有限公司	214,689	199,905	14,784	49,553	558	4,371	4,929	1,596	141	(61)
本集团的有效权益	106,976	99,953	7,023	24,777	222	2,185	2,407	798	71	(31)



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

14. 长期股权投资 - 续

(b) 对合营企业的投资 - 续

(ii) 招联消费金融股份有限公司

	资产	负债	权益	收入	净利润	综合收益 总额	现金及现金 等价物	折旧和摊销	所得税费用
2025年									
招联消费金融股份有限公司	167,238	142,121	25,117	16,144	3,054	3,054	6,386	104	467
本集团的有效权益	83,620	71,061	12,559	8,072	1,527	1,527	3,193	52	234

	资产	负债	权益	收入	净利润	综合收益 总额	现金及现金 等价物	折旧和摊销	所得税费用
2024年									
招联消费金融股份有限公司	163,751	141,088	22,663	17,318	3,016	3,016	4,170	50	440
本集团的有效权益	81,876	70,544	11,332	8,659	1,508	1,508	2,085	25	220



14. 长期股权投资 - 续

(b) 对合营企业的投资 - 续

(iii) 单项而言不重要的合营企业的财务信息如下：

	净利润	其他综合收益	综合收益总额
2025年			
其他不重要的合营企业	1,542	-	1,542
本集团的有效权益	299	-	299

	净亏损	其他综合收益	综合收益总额
2024年			
其他不重要的合营企业	(626)	-	(626)
本集团的有效权益	(17)	-	(17)

(c) 对联营企业的投资

	2025年		
	台州银行股份有限公司	其他	合计
本集团的初始投资成本	5,322	3,730	9,052
投资余额变动			
年初余额	8,039	3,666	11,705
加：新增投资	-	844	844
按权益法核算的调整数	590	689	1,279
收到/应收股利	(224)	(202)	(426)
本年处置/收回	-	(501)	(501)
汇率变动	-	(113)	(113)
年末余额	8,405	4,383	12,788

	2024年		
	台州银行股份有限公司	其他	合计
本集团的初始投资成本	5,322	3,387	8,709
投资余额变动			
年初余额	6,988	3,895	10,883
加：新增投资	-	454	454
本年转出	-	(7)	(7)
按权益法核算的调整数	1,351	(165)	1,186
收到/应收股利	(300)	(242)	(542)
本年处置/收回	-	(338)	(338)
汇率变动	-	69	69
年末余额	8,039	3,666	11,705



14. 长期股权投资 - 续

(c) 对联营企业的投资 - 续

本集团的主要联营企业信息列示如下：

公司名称	商业模式	注册成立及经营地点	已发行及缴足股本(百万元)	本集团所占有效利益	本行持有所有权百分比	主要业务
台州银行股份有限公司(注)	股份有限公司	台州	人民币1,800	24.8559%	24.8559%	银行业务

注：本行原持有台州银行股份有限公司10%的股权，于2021年5月31日以人民币3,121百万元收购平安信托有限责任公司和中国平安人寿保险股份有限公司合计持有的台州银行股份有限公司14.8559%的股权。增持后，本行合计持有台州银行股份有限公司24.8559%的股权，能够对其实施重大影响，因此将其由指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资转为联营企业核算。

对本集团财务报表有重要影响的联营企业的财务信息列示如下：

	资产	负债	权益	收入	净利润	其他综合收益	综合收益总额	现金及现金等价物	折旧和摊销	所得税费用
2025年										
台州银行股份有限公司	420,332	381,710	38,622	11,221	3,529	(907)	2,622	17,285	537	659
本集团的有效权益	103,283	94,878	8,405	2,789	815	(225)	590	4,296	133	164

	资产	负债	权益	收入	净利润	其他综合收益	综合收益总额	现金及现金等价物	折旧和摊销	所得税费用
2024年										
台州银行股份有限公司	412,899	375,527	37,372	12,714	4,781	982	5,763	15,429	521	1,009
本集团的有效权益	101,380	93,341	8,039	3,160	1,096	255	1,351	3,835	129	251



14. 长期股权投资 - 续

(c) 对联营企业的投资 - 续

单项而言不重要的联营企业的财务信息如下：

	净利润	其他综合收益	综合收益总额
2025年			
其他不重要的联营企业	7,131	39	7,170
本集团的有效权益	674	15	689

	净亏损	其他综合收益	综合收益总额
2024年			
其他不重要的联营企业	(726)	33	(693)
本集团的有效权益	(177)	12	(165)

15. 投资性房地产

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
成本：				
年初余额	3,479	3,097	1,805	1,481
本年转入/(转出)	94	318	331	324
汇率变动	(84)	64	-	-
年末余额	3,489	3,479	2,136	1,805
累计折旧：				
年初余额	2,362	1,937	964	645
本年计提(附注51)	169	129	81	67
本年转入/(转出)	31	245	29	252
汇率变动	(70)	51	-	-
年末余额	2,492	2,362	1,074	964
账面净值：				
年末余额	997	1,117	1,062	841
年初余额	1,117	1,160	841	836

- (a) 于2025年12月31日，本集团认为投资性房地产不需要计提减值准备(2024年12月31日：无)。



15. 投资性房地产 - 续

(b) 本集团在不可撤销经营租赁期内，未来最低应收租赁款项总额如下：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
1年或以下(含1年)	232	199	151	157
1年以上至2年(含2年)	162	187	115	154
2年以上至3年(含3年)	76	165	71	143
3年以上至4年(含4年)	59	104	59	104
4年以上至5年(含5年)	45	106	45	106
5年以上	238	169	238	169
合计	812	930	679	833

16. 固定资产

	本集团					
	土地及建筑物	电子设备	装修费	飞机、船舶及专业设备	其他	合计
成本：						
2025年1月1日	34,324	19,137	5,245	119,633	4,943	183,282
购置	8	2,177	57	22,639	341	25,222
重分类及转入/(转出)	5,311	23	1,196	-	158	6,688
出售/报废	(6)	(584)	(4)	(19,160)	(543)	(20,297)
汇率变动	(148)	(82)	(25)	(2,239)	(11)	(2,505)
2025年12月31日	39,489	20,671	6,469	120,873	4,888	192,390
累计折旧：						
2025年1月1日	17,121	15,646	2,335	18,134	4,165	57,401
本年计提	1,510	1,765	267	6,937	375	10,854
重分类及转入/(转出)	(34)	-	5	-	(2)	(31)
出售/报废	(4)	(584)	(4)	(5,624)	(530)	(6,746)
汇率变动	(126)	(71)	(21)	(336)	(7)	(561)
2025年12月31日	18,467	16,756	2,582	19,111	4,001	60,917
减值准备：						
2025年1月1日	-	-	-	1,890	-	1,890
本年计提	-	-	-	177	-	177
出售/报废	-	-	-	(1,219)	-	(1,219)
汇率变动	-	-	-	(17)	-	(17)
2025年12月31日	-	-	-	831	-	831
账面净值：						
2025年12月31日	21,022	3,915	3,887	100,931	887	130,642
2025年1月1日	17,203	3,491	2,910	99,609	778	123,991



16. 固定资产 - 续

	本集团					
	土地及建筑物	电子设备	装修费	飞机、船舶及专业设备	其他	合计
成本：						
2024年1月1日	33,026	17,338	4,842	104,803	5,210	165,219
购置	9	2,529	20	29,732	285	32,575
重分类及转入/(转出)	1,413	46	402	-	(29)	1,832
出售/报废	(237)	(839)	(37)	(16,074)	(530)	(17,717)
汇率变动	113	63	18	1,172	7	1,373
2024年12月31日	34,324	19,137	5,245	119,633	4,943	183,282
累计折旧：						
2024年1月1日	15,984	14,582	2,112	16,815	4,270	53,763
本年计提	1,480	1,812	240	6,689	453	10,674
重分类及转入/(转出)	(245)	46	-	-	(46)	(245)
出售/报废	(186)	(838)	(32)	(5,501)	(523)	(7,080)
汇率变动	88	44	15	131	11	289
2024年12月31日	17,121	15,646	2,335	18,134	4,165	57,401
减值准备：						
2024年1月1日	20	-	-	1,159	-	1,179
本年计提	-	-	-	791	-	791
出售/报废	(20)	-	-	(74)	-	(94)
汇率变动	-	-	-	14	-	14
2024年12月31日	-	-	-	1,890	-	1,890
账面净值：						
2024年12月31日	17,203	3,491	2,910	99,609	778	123,991
2024年1月1日	17,022	2,756	2,730	86,829	940	110,277

	本行				
	土地及建筑物	电子设备	装修费	其他	合计
成本：					
2025年1月1日	31,029	16,899	4,849	4,789	57,566
购置	8	2,072	-	331	2,411
重分类及转入/(转出)	5,075	23	1,196	157	6,451
出售/报废	(6)	(562)	(3)	(526)	(1,097)
汇率变动	(1)	(1)	-	(1)	(3)
2025年12月31日	36,105	18,431	6,042	4,750	65,328
累计折旧：					
2025年1月1日	14,572	13,957	2,038	4,045	34,612
本年计提	1,331	1,515	240	366	3,452
重分类及转入/(转出)	(32)	-	-	3	(29)
出售/报废	(4)	(562)	(3)	(517)	(1,086)
2025年12月31日	15,867	14,910	2,275	3,897	36,949
账面净值：					
2025年12月31日	20,238	3,521	3,767	853	28,379
2025年1月1日	16,457	2,942	2,811	744	22,954



16. 固定资产 - 续

	本行				合计
	土地及建筑物	电子设备	装修费	其他	
成本:					
2024年1月1日	29,609	15,254	4,475	5,021	54,359
购置	9	2,424	2	276	2,711
重分类及转入/(转出)	1,410	45	403	(32)	1,826
出售/报废	-	(825)	(31)	(476)	(1,332)
汇率变动	1	1	-	-	2
2024年12月31日	31,029	16,899	4,849	4,789	57,566
累计折旧:					
2024年1月1日	13,518	13,210	1,845	4,125	32,698
本年计提	1,306	1,525	222	439	3,492
重分类及转入/(转出)	(252)	46	-	(46)	(252)
出售/报废	-	(824)	(29)	(473)	(1,326)
2024年12月31日	14,572	13,957	2,038	4,045	34,612
账面净值:					
2024年12月31日	16,457	2,942	2,811	744	22,954
2024年1月1日	16,091	2,044	2,630	896	21,661

- (a) 于2025年12月31日，本集团及本行有账面净值约人民币5,908百万元(2024年12月31日：人民币2,394百万元)的建筑物的产权手续尚在办理中，管理层预期相关手续不会影响本集团承继这些资产的权利或对本集团的经营运作造成严重影响。
- (b) 于2025年12月31日，本集团及本行无重大暂时闲置的固定资产(2024年12月31日：无)。
- (c) 于2025年12月31日，本集团子公司招银金租之附属公司为拆入资金而抵押的飞机及船舶账面价值为人民币21,806百万元(2024年12月31日：人民币24,026百万元)。
- (d) 本集团将部分固定资产用于经营出租，与固定资产相关的在不可撤销经营租赁期内的未来最低应收租赁款项如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年或以下(含1年)	11,983	11,988
1年以上至2年(含2年)	10,297	10,327
2年以上至3年(含3年)	9,571	8,677
3年以上至4年(含4年)	8,137	8,178
4年以上至5年(含5年)	7,384	7,634
5年以上	27,760	29,074
合计	75,132	75,878



17. 在建工程

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	3,825	3,980	3,824	3,980
本年新增	3,016	1,995	3,016	1,994
本年转出	(6,782)	(2,150)	(6,782)	(2,150)
年末余额	59	3,825	58	3,824

18. 租赁合同

(a) 使用权资产

	本集团			
	房屋及建筑物	电子设备	运输设备及其他	合计
成本：				
2025年1月1日	25,269	13	11	25,293
本年新增	2,911	1	-	2,912
本年减少	(3,937)	-	(1)	(3,938)
汇率变动	(31)	-	-	(31)
2025年12月31日	24,212	14	10	24,236
累计折旧：				
2025年1月1日	12,600	8	5	12,613
本年计提(附注49)	3,739	4	2	3,745
本年减少	(3,330)	-	(1)	(3,331)
汇率变动	(3)	-	-	(3)
2025年12月31日	13,006	12	6	13,024
账面净值：				
2025年12月31日	11,206	2	4	11,212
2025年1月1日	12,669	5	6	12,680

	本集团			
	房屋及建筑物	电子设备	运输设备及其他	合计
成本：				
2024年1月1日	25,044	10	11	25,065
本年新增	4,423	7	-	4,430
本年减少	(4,222)	(4)	-	(4,226)
汇率变动	24	-	-	24
2024年12月31日	25,269	13	11	25,293
累计折旧：				
2024年1月1日	12,399	8	3	12,410
本年计提(附注49)	3,919	4	2	3,925
本年减少	(3,759)	(4)	-	(3,763)
汇率变动	41	-	-	41
2024年12月31日	12,600	8	5	12,613
账面净值：				
2024年12月31日	12,669	5	6	12,680
2024年1月1日	12,645	2	8	12,655



18. 租赁合同 - 续

(a) 使用权资产 - 续

	本行			合计
	房屋及建筑物	电子设备	运输设备及其他	
成本:				
2025年1月1日	23,816	6	4	23,826
本年新增	2,626	1	-	2,627
本年减少	(3,587)	-	(1)	(3,588)
2025年12月31日	22,855	7	3	22,865
累计折旧:				
2025年1月1日	11,584	2	3	11,589
本年计提(附注49)	3,552	2	1	3,555
本年减少	(3,060)	-	(1)	(3,061)
2025年12月31日	12,076	4	3	12,083
账面净值:				
2025年12月31日	10,779	3	-	10,782
2025年1月1日	12,232	4	1	12,237

	本行			合计
	房屋及建筑物	电子设备	运输设备及其他	
成本:				
2024年1月1日	23,643	4	4	23,651
本年新增	4,329	5	-	4,334
本年减少	(4,156)	(3)	-	(4,159)
2024年12月31日	23,816	6	4	23,826
累计折旧:				
2024年1月1日	11,589	4	2	11,595
本年计提(附注49)	3,708	2	1	3,711
本年减少	(3,713)	(4)	-	(3,717)
2024年12月31日	11,584	2	3	11,589
账面净值:				
2024年12月31日	12,232	4	1	12,237
2024年1月1日	12,054	-	2	12,056

本集团主要租赁房屋及建筑物。租赁条款根据个别基础进行拟定，其包含不同的条款和期限。在确定租赁期和评估不可撤销期期间时，在承租人控制范围内的重大事件或情况发生重大变化时，本集团将重新评估是否合理确定行使延期选择权或不行使终止选择权。



18. 租赁合同 - 续

(b) 租赁负债

租赁负债按照剩余到期日的分析如下：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
1个月内到期(含1个月)	417	448	383	408
1个月至3个月(含3个月)	594	607	549	552
3个月至1年(含1年)	2,694	2,855	2,505	2,642
1年至2年(含2年)	2,879	3,145	2,734	2,942
2年至5年(含5年)	3,817	4,560	3,783	4,615
5年以上	852	1,163	833	1,135
合计	11,253	12,778	10,787	12,294

(c) 短期租赁及低价值资产租赁

短期租赁及低价值资产租赁费用详见附注49。本集团签订的短期租赁合同包括房屋及建筑物、电子设备、运输设备及其他。

(d) 2025年度，本集团租赁现金总流出量为人民币4,542百万元(2024年度：人民币4,793百万元)，本行租赁现金总流出量为人民币4,209百万元(2024年度：人民币4,416百万元)。

(e) 截至2025年12月31日，已签订但租赁期尚未开始的租赁合同金额并不重大(2024年12月31日：不重大)。



19. 无形资产

	本集团			
	土地使用权	软件及其他	核心存款	合计
成本/评估值:				
2025年1月1日	5,947	10,753	1,246	17,946
本年购入	56	191	-	247
出售/报废	-	(44)	-	(44)
汇率变动	(11)	(8)	(56)	(75)
2025年12月31日	5,992	10,892	1,190	18,074
累计摊销:				
2025年1月1日	1,737	9,041	720	11,498
本年摊销(附注49)	183	399	42	624
出售/报废	-	(44)	-	(44)
汇率变动	(6)	(8)	(32)	(46)
2025年12月31日	1,914	9,388	730	12,032
减值准备:				
2025年1月1日	-	42	-	42
2025年12月31日	-	42	-	42
账面净值:				
2025年12月31日	4,078	1,462	460	6,000
2025年1月1日	4,210	1,670	526	6,406

	本集团			
	土地使用权	软件及其他	核心存款	合计
成本/评估值:				
2024年1月1日	6,002	10,577	1,203	17,782
本年购入	-	194	-	194
出售/报废	(61)	(22)	-	(83)
汇率变动	6	4	43	53
2024年12月31日	5,947	10,753	1,246	17,946
累计摊销:				
2024年1月1日	1,557	8,418	653	10,628
本年摊销(附注49)	182	636	44	862
出售/报废	(2)	(20)	-	(22)
汇率变动	-	7	23	30
2024年12月31日	1,737	9,041	720	11,498
减值准备:				
2024年1月1日	59	-	-	59
本年计提	-	42	-	42
出售/报废	(59)	-	-	(59)
2024年12月31日	-	42	-	42
账面净值:				
2024年12月31日	4,210	1,670	526	6,406
2024年1月1日	4,386	2,159	550	7,095



19. 无形资产 - 续

	本行		
	土地使用权	软件及其他	合计
成本：			
2025年1月1日	5,763	9,816	15,579
本年购入	56	61	117
出售/报废	-	(39)	(39)
汇率变动	-	(4)	(4)
2025年12月31日	5,819	9,834	15,653
累计摊销：			
2025年1月1日	1,676	8,524	10,200
本年摊销(附注49)	179	274	453
出售/报废	-	(39)	(39)
汇率变动	-	(4)	(4)
2025年12月31日	1,855	8,755	10,610
账面净值：			
2025年12月31日	3,964	1,079	5,043
2025年1月1日	4,087	1,292	5,379

	本行		
	土地使用权	软件及其他	合计
成本：			
2024年1月1日	5,763	9,751	15,514
本年购入	-	77	77
出售/报废	-	(14)	(14)
汇率变动	-	2	2
2024年12月31日	5,763	9,816	15,579
累计摊销：			
2024年1月1日	1,498	8,031	9,529
本年摊销(附注49)	178	504	682
出售/报废	-	(14)	(14)
汇率变动	-	3	3
2024年12月31日	1,676	8,524	10,200
账面净值：			
2024年12月31日	4,087	1,292	5,379
2024年1月1日	4,265	1,720	5,985



20. 商誉

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
招商永隆银行(注(i))	10,177	-	-	10,177
招商基金(注(ii))	355	-	-	355
招银网络科技(注(iii))	1	-	-	1
合计	10,533	-	-	10,533
减：减值准备-招商永隆银行	(579)	-	-	(579)
净额	9,954	-	-	9,954

注：

- (i) 于2008年9月30日本行取得招商永隆银行53.12%的股权。于购买日，招商永隆银行可辨认净资产的公允价值为人民币12,898百万元，其中本行占人民币6,851百万元，其低于合并成本的差额人民币10,177百万元确认为商誉。招商永隆银行详细信息参见附注14(a)。
- (ii) 于2013年11月28日本行取得招商基金55.00%的股权。于购买日，招商基金可辨认净资产的公允价值为人民币752百万元，其中本行占人民币414百万元，其低于合并成本人民币769百万元的差额人民币355百万元确认为商誉。招商基金详细信息参见附注14(a)。
- (iii) 招银国际于2015年4月1日取得招银网络科技(深圳)有限公司(“招银网络科技”)100%的股权。于购买日，招银网络科技的可辨认净资产为人民币3百万元，其低于合并成本的差额人民币1百万元确认为商誉。

包含商誉的资产组的减值测试

本集团计算资产组的可收回金额中的使用价值时，采用了经管理层批准以五年财务预测为基础编制的预计未来现金流量预测。五年后的现金流量是按平稳的增长率制定，该增长率与权威机构发布的预测长期经济增长率相当，即不会超过资产组所在行业的长期平均增长率。

本集团对现金流折现时采用反映相关资产组特定风险的税前折现率。本集团采用的招商永隆银行和招商基金的税前折现率分别为9%和9%(2024年12月31日：10%和11%)。本集团认为可收回金额所依据的关键假设在未来可能出现的任何合理变动均不会导致资产组的账面金额超过其可收回金额。



21. 递延所得税资产、递延所得税负债

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
递延所得税资产	89,856	83,674	86,376	80,031
递延所得税负债	(1,115)	(1,592)	-	-
净额	88,741	82,082	86,376	80,031

(a) 递延所得税资产和负债及对应的暂时性差异列示如下：

	本集团			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣/(应纳税) 暂时性差异	递延所得税	可抵扣/(应纳税) 暂时性差异	递延所得税
未抵销前递延所得税资产				
以摊余成本计量的贷款和垫款及其他 资产损失/减值准备	293,989	73,194	294,876	73,469
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的金融资产	24	6	1,389	233
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融工具	705	176	845	209
租赁负债	11,108	2,770	12,656	3,163
应付工资及其他	93,066	22,005	92,695	22,081
合计	398,892	98,151	402,461	99,155
未抵销前递延所得税负债				
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的金融资产	(13,992)	(3,432)	(32,611)	(8,153)
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融工具	(554)	(137)	(9,597)	(2,399)
使用权资产	(11,089)	(2,764)	(12,575)	(3,142)
其他	(20,135)	(3,077)	(22,188)	(3,379)
合计	(45,770)	(9,410)	(76,971)	(17,073)

	本集团	
	2025年12月31日	2024年12月31日
未抵销前递延所得税资产	98,151	99,155
抵销金额	(8,295)	(15,481)
抵销后递延所得税资产	89,856	83,674
未抵销前递延所得税负债	(9,410)	(17,073)
抵销金额	8,295	15,481
抵销后递延所得税负债	(1,115)	(1,592)



21. 递延所得税资产、递延所得税负债 - 续

(a) 递延所得税资产和负债及对应的暂时性差异列示如下： - 续

	本行			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣/(应纳税) 暂时性差异	递延所得税	可抵扣/(应纳税) 暂时性差异	递延所得税
未抵销前递延所得税资产				
以摊余成本计量的贷款和垫款及其他 资产损失/减值准备	283,276	70,819	286,168	71,542
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融工具	536	134	-	-
租赁负债	10,787	2,697	12,294	3,074
应付工资及其他	77,489	19,373	77,329	19,332
合计	372,088	93,023	375,791	93,948
未抵销前递延所得税负债				
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的金融资产	(12,944)	(3,235)	(31,979)	(7,994)
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融工具	-	-	(8,735)	(2,184)
使用权资产	(10,782)	(2,696)	(12,237)	(3,059)
其他	(2,865)	(716)	(2,720)	(680)
合计	(26,591)	(6,647)	(55,671)	(13,917)

	本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日
未抵销前递延所得税资产	93,023	93,948
抵销金额	(6,647)	(13,917)
抵销后递延所得税资产	86,376	80,031
未抵销前递延所得税负债	(6,647)	(13,917)
抵销金额	6,647	13,917
抵销后递延所得税负债	-	-

(b) 递延所得税的变动

	本集团				
	以摊余成本计量的 贷款和垫款 及其他资产 损失/减值准备	以公允价值计量 且其变动计入 其他综合收益的 金融资产	以公允价值计量 且其变动计入 当期损益的 金融工具	其他	合计
2025年1月1日	73,469	(7,920)	(2,190)	18,723	82,082
于损益中确认	(198)	(361)	2,217	115	1,773
于其他综合收益确认	-	4,862	-	(2)	4,860
汇率变动影响	(77)	(7)	12	98	26
2025年12月31日	73,194	(3,426)	39	18,934	88,741



21. 递延所得税资产、递延所得税负债 - 续

(b) 递延所得税的变动 - 续

	本集团				
	以摊余成本计量的贷款和垫款及其他资产损失/减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	其他	合计
2024年1月1日	74,251	(2,232)	(363)	17,294	88,950
于损益中确认	(808)	1,004	(1,828)	1,468	(164)
于其他综合收益确认	-	(6,704)	-	4	(6,700)
汇率变动影响	26	12	1	(43)	(4)
2024年12月31日	73,469	(7,920)	(2,190)	18,723	82,082

	本行				
	以摊余成本计量的贷款和垫款及其他资产损失/减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	其他	合计
2025年1月1日	71,542	(7,994)	(2,184)	18,667	80,031
于损益中确认	(723)	(361)	2,318	(1)	1,233
于其他综合收益确认	-	5,120	-	(8)	5,112
2025年12月31日	70,819	(3,235)	134	18,658	86,376

	本行				
	以摊余成本计量的贷款和垫款及其他资产损失/减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	其他	合计
2024年1月1日	72,607	(2,475)	(308)	17,353	87,177
于损益中确认	(1,065)	1,010	(1,876)	1,311	(620)
于其他综合收益确认	-	(6,529)	-	3	(6,526)
2024年12月31日	71,542	(7,994)	(2,184)	18,667	80,031

注1： 本行适用的所得税率为25%(2024年： 25%)。

注2： 本集团可以控制与子公司投资相关的应纳税暂时性差异转回的时间，该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，故本集团未对该部分应纳税暂时性差异确认相应的递延所得税负债。



22. 其他资产

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
待清算款项	4,622	14,206	2,333	12,397
继续涉入资产	5,274	5,274	5,274	5,274
应收未收利息	4,084	4,662	4,057	4,611
预付租赁费	392	482	392	482
抵债资产(附注22(a))	356	383	281	305
押金及保证金	749	629	419	404
长期待摊费用(附注22(b))	1,146	1,317	1,092	1,284
装修、工程及资产购置预付款	5,490	6,617	1,129	1,372
设定受益计划(附注29(b))	74	71	-	-
其他	28,290	23,617	17,216	15,447
合计	50,477	57,258	32,193	41,576

(a) 抵债资产

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
土地、房屋及建筑物	449	506	327	383
其他	9	5	9	5
小计	458	511	336	388
减：减值准备	(102)	(128)	(55)	(83)
待处理抵债资产净额	356	383	281	305

注：本集团于2025年内共处置抵债资产原值为人民币86百万元(2024年：人民币52百万元)。



22. 其他资产 - 续

(b) 长期待摊费用

	本集团				
	2025年				
	年初余额	本年增加额	本年摊销额	其他变动	年末余额
经营租入固定资产改良支出	945	470	(590)	(2)	823
其他	372	388	(438)	1	323
合计	1,317	858	(1,028)	(1)	1,146

	本集团				
	2024年				
	年初余额	本年增加额	本年摊销额	其他变动	年末余额
经营租入固定资产改良支出	1,091	511	(651)	(6)	945
其他	409	210	(245)	(2)	372
合计	1,500	721	(896)	(8)	1,317

	本行				
	2025年				
	年初余额	本年增加额	本年摊销额	其他变动	年末余额
经营租入固定资产改良支出	916	432	(568)	(1)	779
其他	368	380	(435)	-	313
合计	1,284	812	(1,003)	(1)	1,092

	本行				
	2024年				
	年初余额	本年增加额	本年摊销额	其他变动	年末余额
经营租入固定资产改良支出	1,049	506	(637)	(2)	916
其他	389	196	(217)	-	368
合计	1,438	702	(854)	(2)	1,284



23. 资产损失/减值准备表

本集团

	附注	2025年					
		年初余额	本年计提(转回)	本年收回已核销	本年核销/处置	汇率及其他变动	年末余额
应收同业和其他金融机构款项损失准备	6(b),7(c),8(d)	2,702	(377)	-	-	(15)	2,310
贷款和垫款损失准备	9(c)	270,301	42,582	10,851	(56,067)	(445)	267,222
以摊余成本计量的债务工具投资损失准备	11(c)	35,459	(2,181)	593	(232)	(29)	33,610
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资损失准备	12(b)	8,620	(708)	-	-	(125)	7,787
固定资产减值准备	16	1,890	177	-	(1,219)	(17)	831
无形资产减值准备	19	42	-	-	-	-	42
商誉减值准备	20	579	-	-	-	-	579
待处理抵债资产减值准备	22(a)	128	12	-	(38)	-	102
其他资产信用损失准备		7,402	(29)	81	(255)	-	7,199
合计		327,123	39,476	11,525	(57,811)	(631)	319,682

	附注	2024年					
		年初余额	本年计提(转回)	本年收回已核销	本年核销/处置	汇率及其他变动	年末余额
应收同业和其他金融机构款项损失准备	6(b),7(c),8(d)	1,331	1,371	-	-	-	2,702
贷款和垫款损失准备	9(c)	269,534	43,608	10,274	(53,154)	39	270,301
以摊余成本计量的债务工具投资损失准备	11(c)	39,390	(4,130)	175	-	24	35,459
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资损失准备	12(b)	6,812	1,730	-	-	78	8,620
固定资产减值准备	16	1,179	791	-	(94)	14	1,890
无形资产减值准备	19	59	42	-	(59)	-	42
商誉减值准备	20	579	-	-	-	-	579
待处理抵债资产减值准备	22(a)	139	10	-	(19)	(2)	128
其他资产信用损失准备		7,296	441	19	(351)	(3)	7,402
合计		326,319	43,863	10,468	(53,677)	150	327,123



23. 资产损失/减值准备表 - 续

本行

	附注	2025年					
		年初余额	本年计提(转回)	本年收回已核销	本年核销/处置	汇率及其他变动	年末余额
应收同业和其他金融机构款项损失准备	6(b),7(c),8(d)	2,736	(385)	-	-	(16)	2,335
贷款和垫款损失准备	9(c)	259,885	39,024	10,558	(53,491)	(306)	255,670
以摊余成本计量的债务工具投资损失准备	11(c)	35,136	(2,021)	593	(232)	(17)	33,459
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资损失准备	12(b)	8,519	(710)	-	-	(119)	7,690
长期股权投资减值准备	14	1,768	-	-	-	-	1,768
待处理抵债资产减值准备	22(a)	83	10	-	(38)	-	55
其他资产信用损失准备		6,699	(42)	81	(111)	-	6,627
合计		314,826	35,876	11,232	(53,872)	(458)	307,604

	附注	2024年					
		年初余额	本年计提(转回)	本年收回已核销	本年核销/处置	汇率及其他变动	年末余额
应收同业和其他金融机构款项损失准备	6(b),7(c),8(d)	1,321	1,414	-	-	1	2,736
贷款和垫款损失准备	9(c)	261,402	40,076	10,261	(51,770)	(84)	259,885
以摊余成本计量的债务工具投资损失准备	11(c)	39,237	(4,294)	175	-	18	35,136
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资损失准备	12(b)	6,688	1,758	-	-	73	8,519
长期股权投资减值准备	14	1,768	-	-	-	-	1,768
待处理抵债资产减值准备	22(a)	109	(3)	-	(19)	(4)	83
其他资产信用损失准备		6,555	543	19	(418)	-	6,699
合计		317,080	39,494	10,455	(52,207)	4	314,826

注： 各项金融工具应计利息的损失准备余额及其变动包含于“其他资产信用损失准备”中。



24. 同业和其他金融机构存放款项

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)	910,488	699,306	902,198	691,832
应计利息	1,211	669	1,112	558
合计	911,699	699,975	903,310	692,390

(a) 按交易对手性质分析：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	908,760	697,014	900,080	689,699
- 同业	32,203	37,744	30,132	34,470
- 其他金融机构	876,557	659,270	869,948	655,229
境外	1,728	2,292	2,118	2,133
- 同业	1,056	1,157	1,446	984
- 其他金融机构	672	1,135	672	1,149
合计	910,488	699,306	902,198	691,832

25. 拆入资金

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)	249,635	234,453	61,497	46,466
应计利息	1,066	923	320	275
合计	250,701	235,376	61,817	46,741

(a) 按交易对手性质分析：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	174,442	153,837	35,336	28,558
- 同业	173,961	150,562	35,336	28,558
- 其他金融机构	481	3,275	-	-
境外	75,193	80,616	26,161	17,908
- 同业	74,983	80,397	25,951	17,689
- 其他金融机构	210	219	210	219
合计	249,635	234,453	61,497	46,466



26. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

	附注	本集团		本行	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
交易性金融负债	(a)	88,605	29,146	88,317	28,757
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	(b)	31,894	38,315	-	5,712
合计		120,499	67,461	88,317	34,469

(a) 交易性金融负债

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
与贵金属相关的金融负债	88,317	28,757	88,317	28,757
债券卖空	288	389	-	-
合计	88,605	29,146	88,317	28,757

(b) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	31,085	32,489	-	-
-其他	31,085	32,489	-	-
境外	809	5,826	-	5,712
-发行债券	-	5,567	-	5,712
-其他	809	259	-	-
合计	31,894	38,315	-	5,712

于资产负债表日，本集团及本行的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值与按合同到期日应支付持有人的金额的差异并不重大。截至2025年12月31日和2024年12月31日止年度及该日，由于本集团及本行信用风险变化导致上述金融负债公允价值变化的金额并不重大。



27. 卖出回购金融资产款

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)(b)	95,262	83,747	71,932	53,787
应计利息	148	295	15	100
合计	95,410	84,042	71,947	53,887

(a) 按交易对手性质分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
境内	81,106	60,182	71,000	50,657
- 同业	77,482	56,941	71,000	50,657
- 其他金融机构	3,624	3,241	-	-
境外	14,156	23,565	932	3,130
- 同业	9,873	11,759	932	1,837
- 其他金融机构	4,283	11,806	-	1,293
合计	95,262	83,747	71,932	53,787

(b) 按资产类型分析

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
债券	95,262	83,747	71,932	53,787
- 政府债券	71,743	57,326	71,439	46,787
- 政策性银行债券	5,007	8,530	493	4,000
- 商业银行及其他金融机构债券	17,564	11,128	-	-
- 其他债券	948	6,763	-	3,000
合计	95,262	83,747	71,932	53,787



28. 客户存款

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
本金(a)	9,836,130	9,096,587	9,460,890	8,778,250
应计利息	88,428	98,742	86,258	96,567
合计	9,924,558	9,195,329	9,547,148	8,874,817

(a) 按类型分类如下：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
公司存款	5,340,216	5,063,553	5,195,362	4,952,448
- 活期	2,761,092	2,772,365	2,691,300	2,709,727
- 定期	2,579,124	2,291,188	2,504,062	2,242,721
零售存款	4,495,914	4,033,034	4,265,528	3,825,802
- 活期	2,234,851	1,980,251	2,162,313	1,919,259
- 定期	2,261,063	2,052,783	2,103,215	1,906,543
合计	9,836,130	9,096,587	9,460,890	8,778,250

(b) 于客户存款内含存入保证金，存入保证金情况如下：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
承兑汇票保证金	295,228	283,883	294,140	283,707
贷款保证金	10,769	12,086	10,769	12,086
信用证开证保证金	30,556	27,385	30,550	25,966
保函保证金	58,235	53,126	57,285	52,528
其他	18,222	21,087	16,228	18,400
合计	413,010	397,567	408,972	392,687



29. 员工福利计划

(a) 应付职工薪酬

	本集团			
	2025年			
	年初账面余额	本年增加额/ (减少额)	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
短期薪酬(i)	34,364	60,898	(59,491)	35,771
离职后福利-设定 提存计划(ii)	148	7,791	(7,751)	188
合计	34,512	68,689	(67,242)	35,959

	本集团			
	2024年			
	年初账面余额	本年增加额/ (减少额)	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
短期薪酬(i)	28,314	62,029	(55,979)	34,364
离职后福利-设定 提存计划(ii)	361	6,059	(6,272)	148
其他长期职工福利-以现金结算 的股份支付	4	-	(4)	-
合计	28,679	68,088	(62,255)	34,512

	本行			
	2025年			
	年初账面余额	本年增加额/ (减少额)	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
短期薪酬(i)	29,616	52,122	(51,532)	30,206
离职后福利-设定 提存计划(ii)	135	7,225	(7,180)	180
合计	29,751	59,347	(58,712)	30,386



29. 员工福利计划 - 续

(a) 应付职工薪酬 - 续

	本行			
	2024年			
	年初账面余额	本年增加额/ (减少额)	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
短期薪酬(i)	23,616	55,052	(49,052)	29,616
离职后福利-设定 提存计划(ii)	291	5,622	(5,778)	135
其他长期职工福利-以现金结算 的股份支付	4	-	(4)	-
合计	23,911	60,674	(54,834)	29,751

(i) 短期薪酬

	本集团			
	2025年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
工资及奖金	28,838	52,680	(50,992)	30,526
职工福利费	54	1,531	(1,558)	27
社会保险费	342	2,347	(2,354)	335
- 医疗保险费	327	2,196	(2,203)	320
- 工伤保险费	5	63	(63)	5
- 生育保险费	10	88	(88)	10
住房公积金	51	3,306	(3,333)	24
工会经费和职工教育经费	5,079	1,034	(1,254)	4,859
合计	34,364	60,898	(59,491)	35,771

	本集团			
	2024年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
工资及奖金	23,592	52,627	(47,381)	28,838
职工福利费	15	2,389	(2,350)	54
社会保险费	362	1,954	(1,974)	342
- 医疗保险费	345	1,812	(1,830)	327
- 工伤保险费	6	50	(51)	5
- 生育保险费	11	92	(93)	10
住房公积金	141	2,940	(3,030)	51
工会经费和职工教育经费	4,204	2,119	(1,244)	5,079
合计	28,314	62,029	(55,979)	34,364



29. 员工福利计划 - 续

(a) 应付职工薪酬 - 续

(i) 短期薪酬 - 续

	本行			
	2025年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
工资及奖金	24,260	44,942	(44,088)	25,114
职工福利费	12	1,074	(1,075)	11
社会保险费	338	2,096	(2,103)	331
- 医疗保险费	321	1,959	(1,967)	313
- 工伤保险费	5	55	(55)	5
- 生育保险费	12	82	(81)	13
住房公积金	52	3,072	(3,099)	25
工会经费和职工教育经费	4,954	938	(1,167)	4,725
合计	29,616	52,122	(51,532)	30,206

	本行			
	2024年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
工资及奖金	19,033	46,427	(41,200)	24,260
职工福利费	12	2,146	(2,146)	12
社会保险费	353	1,705	(1,720)	338
- 医疗保险费	336	1,575	(1,590)	321
- 工伤保险费	5	43	(43)	5
- 生育保险费	12	87	(87)	12
住房公积金	140	2,722	(2,810)	52
工会经费和职工教育经费	4,078	2,052	(1,176)	4,954
合计	23,616	55,052	(49,052)	29,616

(ii) 离职后福利 - 设定提存计划

	本集团			
	2025年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
基本养老保险费	69	3,980	(3,996)	53
企业年金缴费	66	3,672	(3,615)	123
失业保险费	13	139	(140)	12
合计	148	7,791	(7,751)	188



29. 员工福利计划 - 续

(a) 应付职工薪酬 - 续

(ii) 离职后福利 - 设定提存计划 - 续

	本集团			
	2024年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
基本养老保险费	179	3,519	(3,629)	69
企业年金缴费	161	2,430	(2,525)	66
失业保险费	21	110	(118)	13
合计	361	6,059	(6,272)	148

	本行			
	2025年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
基本养老保险费	63	3,558	(3,575)	46
企业年金缴费	60	3,544	(3,482)	122
失业保险费	12	123	(123)	12
合计	135	7,225	(7,180)	180

	本行			
	2024年			
	年初账面余额	本年增加额	本年支付额/ 转出额	年末账面余额
基本养老保险费	169	3,134	(3,240)	63
企业年金缴费	102	2,400	(2,442)	60
失业保险费	20	88	(96)	12
合计	291	5,622	(5,778)	135

设定提存退休金计划

根据中国法规，本集团为全体员工参加了由当地政府组织的法定设定提存退休金计划(基本养老保险)。于2025年，本集团需按员工工资及奖金的14%至17%(2024年：14%至16%)不等的比率，向退休金计划供款。

除上述法定退休金计划外，本集团根据国家企业年金制度的相关政策为员工建立补充设定提存退休金计划(企业年金)。于2025年，本集团年供款按员工工资及奖金的8%计算(2024年：不超过8%)。

对于本集团于中国境外的员工，本集团按照当地法规规定的供款比率制定了设定提存退休金计划。



29. 员工福利计划 - 续

(b) 离职后福利 - 设定受益计划

本集团子公司招商永隆银行为其员工设有设定受益计划，包括设定受益计划和设定受益退休计划部分。设定受益计划的供款是由精算师定期评估该计划的资产负债而确定。设定受益计划根据成员的最后薪金作为计算福利的基准，由招商永隆银行承担所有成本。

设定受益计划最近一次精算估值由专业精算师Towers Watson Hong Kong Limited根据企业会计准则的相关要求于2025年12月31日评估。设定受益计划的设定受益义务现值及服务成本均以预期累计福利单位法计算。于估值日，该等计划之注资水平达132%(2024年：133%)。

于2025年12月31日止之年度合并资产负债表内确认之金额分析如下：

	本集团	
	2025年12月31日	2024年12月31日
设定受益计划资产公允价值	306	283
已累积设定受益义务现值	(232)	(212)
于合并资产负债表内确认的资产净额	74	71

以上部分之资产预期在一年后才收回。此项金额不能与未来十二个月内应收款项金额分隔开，原因是未来的供款涉及未来提供的服务以及未来的精算估计和市场变化。预计于2026年不会为设定受益计划作出供款。



29. 员工福利计划 - 续

(b) 离职后福利 - 设定受益计划 - 续

截至2025年及2024年12月31日止之年度，退休计划并无受调整、削减或结算之影响。

于合并利润表内确认的金额如下：

	本集团	
	2025年	2024年
服务成本	(6)	(7)
净利息收入	3	1
包括在退休福利成本的支出净额	(3)	(6)

截至2025年12月31日止，设定受益计划资产的实际收益为人民币51百万元(2024年：实际收益为人民币24百万元)。

设定受益义务变动如下：

	本集团	
	2025年	2024年
年初设定受益义务现值	212	217
服务成本	6	7
利息成本	6	7
实际福利支出	(14)	(18)
负债经验所致的精算损益	13	12
财务假设变动所致的精算损益	18	(20)
人口假设变动所致的精算损益	-	-
汇率变动	(9)	7
年末实际设定受益义务	232	212

设定受益计划资产公允价值变动如下：

	本集团	
	2025年	2024年
年初设定受益计划资产公允价值	283	267
利息收入	9	8
预期设定受益计划资产利息收入以外的损益	42	16
实际福利支出	(14)	(18)
汇率变动	(14)	10
年末设定受益计划资产公允价值	306	283



29. 员工福利计划 - 续

(b) 离职后福利 - 设定受益计划 - 续

设定受益计划资产主要分类如下：

	本集团			
	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
股权证券	179	58.5	155	54.8
债权证券	53	17.3	56	19.8
现金	74	24.2	72	25.4
总额	306	100.0	283	100.0

截至2025年12月31日止，设定受益计划的资产中存放在本行的存款总值为人民币65百万元（2024年12月31日：人民币63百万元）。

在评估时采用的主要精算假设如下：

	本集团	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	%	%
折算率		
-设定受益计划部分	2.7	3.1
-设定受益退休计划部分	2.5	3.7
设定受益计划部分的长期平均薪酬升幅	4.0	3.0
设定受益退休计划部分的退休金增长幅度	-	-

于2025年及2024年，因上述精算假设变动引起的退休福利计划负债变动金额均不重大。

30. 应交税费

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
企业所得税	9,051	5,680	7,367	4,153
增值税	3,711	3,963	3,292	3,650
其他	1,951	2,070	1,788	1,865
合计	14,713	11,713	12,447	9,668



31. 合同负债

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
信用卡积分递延收益	2,090	2,838	2,090	2,838
其他递延手续费及佣金收入	1,458	1,355	1,445	1,321
合计	3,548	4,193	3,535	4,159

32. 预计负债

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
表外预期信用损失准备	14,963	14,712	14,936	14,640
其他预计负债	1,956	2,050	1,893	1,998
合计	16,919	16,762	16,829	16,638

表外预期信用损失按照三阶段划分：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
阶段一(12个月预期信用损失)	13,611	12,560	13,589	12,492
阶段二(整个存续期预期信用损失 -未减值)	1,036	1,338	1,032	1,335
阶段三(整个存续期预期信用损失 -已减值)	316	814	315	813
合计	14,963	14,712	14,936	14,640

33. 应付债券

	附注	本集团		本行	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
已发行债券	(a)	80,963	85,003	34,839	38,224
已发行同业存单		11,259	89,186	11,259	89,186
已发行存款证及其他(注)		50,181	47,394	29,933	28,230
应计利息		1,084	1,338	366	506
合计		143,487	222,921	76,397	156,146

注：其他应付债券为本集团境外子公司发行的票据。



33. 应付债券 - 续

(a) 已发行债券

于资产负债表日本行发行债券如下：

债券种类	期限	发行日期	年利率	面值总额	年初余额	本年发行	折溢价摊销	汇率变动	本年偿还	年末余额
			(%)	(百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)
中期票据	60个月	2021年9月1日	1.25	美元300	2,195	-	(1)	(90)	-	2,104
中期票据	36个月	2022年3月2日	2.00	美元400	2,938	-	-	(68)	(2,870)	-
固定利率债券	36个月	2022年5月11日	2.65	人民币5,000	5,000	-	-	-	(5,000)	-
固定利率债券	36个月	2022年9月1日	2.40	人民币10,000	9,999	-	1	-	(10,000)	-
固定利率债券	36个月	2023年3月27日	2.77	人民币5,000	4,999	-	-	-	-	4,999
中期票据	36个月	2023年6月13日	SOFR+65基点	美元400	2,927	-	-	(125)	-	2,802
固定利率债券	36个月	2024年3月22日	2.35	人民币5,000	4,999	-	-	-	-	4,999
中期票据	36个月	2024年7月10日	5.22	美元400	2,955	-	-	(134)	-	2,821
中期票据	36个月	2024年7月15日	5.78	美元300	2,212	-	(1)	(95)	-	2,116
固定利率债券	36个月	2025年2月25日	1.90	人民币5,000	-	5,000	(1)	-	-	4,999
固定利率债券	36个月	2025年6月5日	1.66	人民币5,000	-	5,000	(1)	-	-	4,999
浮动利率债券	36个月	2025年12月3日	DR+34基点	人民币3,500	-	3,500	-	-	-	3,500
固定利率债券	60个月	2025年12月3日	1.85	人民币1,500	-	1,500	-	-	-	1,500
合计					38,224	15,000	(3)	(512)	(17,870)	34,839

SOFR为有担保隔夜融资利率，DR为中国外汇中心存款类机构间质押利率。

注：于2025年12月31日，招商永隆银行持有本行发行的金融债券余额折合人民币314百万元(2024年12月31日：折合人民币364百万元)。



33. 应付债券 - 续

(a) 已发行债券 - 续

于资产负债表日招银金租及其子公司发行债券如下：

债券种类	期限	发行日期	年利率	面值总额	年初余额	本年发行	折溢价摊销	汇率变动	本年偿还	年末余额
			(%)	(百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)
固定利率债券	120个月	2019年7月3日	3.63	美元100	716	-	1	(16)	-	701
固定利率债券	120个月	2020年7月14日	4.25	人民币2,000	1,995	-	5	-	(2,000)	-
固定利率债券	60个月	2020年8月12日	1.88	美元800	5,748	-	3	(38)	(5,713)	-
固定利率债券	120个月	2020年8月12日	2.75	美元400	2,860	-	3	(61)	-	2,802
固定利率债券	60个月	2021年2月4日	2.00	美元400	2,873	-	2	(61)	-	2,814
固定利率债券	120个月	2021年2月4日	2.88	美元400	2,855	-	3	(61)	-	2,797
固定利率债券	60个月	2021年3月24日	2.00	美元20	143	-	-	(2)	-	141
固定利率债券	60个月	2021年9月16日	1.75	美元300	2,151	-	3	(46)	-	2,108
浮动利率债券	60个月	2022年12月16日	SOFR+140基点	美元100	719	-	-	(16)	-	703
固定利率债券	24个月	2023年2月17日	3.50	人民币500	500	-	-	-	(500)	-
浮动利率债券	24个月	2023年5月31日	SOFR+100基点	美元75	539	-	-	-	(539)	-
浮动利率债券	36个月	2023年6月13日	SOFR+105基点	美元103	739	-	1	(16)	-	724
固定利率债券	18个月	2023年7月10日	3.05	人民币700	700	-	-	-	(700)	-
浮动利率债券	24个月	2023年8月16日	SOFR+95基点	美元100	719	-	-	(5)	(714)	-
浮动利率债券	60个月	2023年8月18日	SOFR+130基点	美元50	358	-	-	(7)	-	351
浮动利率债券	36个月	2023年8月23日	SOFR+100基点	美元300	2,152	-	3	(46)	-	2,109
浮动利率债券	24个月	2023年8月25日	SOFR+95基点	美元100	718	-	-	(4)	(714)	-
固定利率债券	36个月	2023年11月16日	2.80	人民币2,500	2,496	-	2	-	-	2,498
固定利率债券	36个月	2023年11月27日	3.35	人民币350	349	-	-	-	-	349
浮动利率债券	36个月	2023年11月30日	SOFR+110基点	美元50	359	-	-	(7)	-	352
固定利率债券	36个月	2023年12月5日	2.90	人民币4,000	3,994	-	4	-	-	3,998
固定利率债券	36个月	2024年3月5日	2.45	人民币3,000	2,995	-	2	-	-	2,997
浮动利率债券	36个月	2024年3月12日	SOFR+105基点	美元40	288	-	-	(7)	-	281
浮动利率债券	36个月	2024年3月27日	SOFR+100基点	美元67	481	-	-	(10)	-	471
浮动利率债券	12个月	2024年4月16日	SOFR+64基点	美元20	144	-	-	-	(144)	-
浮动利率债券	12个月	2024年4月22日	SOFR+65基点	美元30	216	-	-	-	(216)	-
固定利率债券	36个月	2024年5月23日	2.20	人民币2,500	2,495	-	2	-	-	2,497
浮动利率债券	36个月	2024年6月4日	SOFR+76基点	美元500	3,588	-	3	(77)	-	3,514
浮动利率债券	36个月	2024年8月7日	SOFR+76基点	美元257	1,849	-	(1)	(39)	-	1,809
浮动利率债券	36个月	2024年10月8日	SOFR+76基点	美元30	216	-	-	(5)	-	211



33. 应付债券 - 续

(a) 已发行债券 - 续

于资产负债表日招银金租及其子公司发行债券如下： - 续

债券种类	期限	发行日期	年利率	面值总额	年初余额	本年发行	折溢价摊销	汇率变动	本年偿还	年末余额
			(%)	(百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)
浮动利率债券	48个月	2024年10月25日	SOFR+63.9基点	美元30	216	-	-	(5)	-	211
浮动利率债券	12个月	2024年11月20日	SOFR+45基点	美元50	359	-	-	(5)	(354)	-
浮动利率债券	12个月	2024年11月27日	SOFR+49基点	美元100	719	-	-	(11)	(708)	-
浮动利率债券	12个月	2024年12月17日	SOFR+49基点	美元30	216	-	-	(4)	(212)	-
固定利率债券	36个月	2025年5月22日	1.75	人民币2,000	-	2,000	(3)	-	-	1,997
浮动利率债券	60个月	2025年6月5日	SOFR+80基点	美元400	-	2,875	-	(65)	-	2,810
浮动利率债券	36个月	2025年6月5日	SOFR+68基点	美元300	-	2,156	1	(49)	-	2,108
固定利率债券	36个月	2025年7月23日	1.71	人民币1,500	-	1,500	(3)	-	-	1,497
浮动利率债券	36个月	2025年9月25日	SOFR+63基点	美元50	-	356	-	(4)	-	352
浮动利率债券	3个月	2025年12月17日	SOFR+35基点	美元5	-	35	-	-	-	35
合计					47,465	8,922	31	(667)	(12,514)	43,237

注：于2025年12月31日，本行持有招银金租发行的金融债券余额折合人民币150百万元(2024年12月31日：零)，本行及招商永隆银行分别持有招银金租之全资子公司招银国际租赁管理有限公司发行的金融债券余额折合人民币1,884百万元及折合人民币212百万元(2024年12月31日：折合人民币1,533百万元、折合人民币236百万元)。



33. 应付债券 - 续

(a) 已发行债券 - 续

于资产负债表日招银国际的子公司发行债券如下：

债券种类	期限	发行日期	年利率	面值总额	年初余额	本年发行	折溢价摊销	汇率变动	本年偿还	年末余额
			(%)	(百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)	(人民币百万元)
固定利率债券	24个月	2024年4月29日	3.15	人民币720	719	-	1	-	-	720
浮动利率债券	36个月	2024年6月26日	SOFR+65 基点	美元100	728	-	1	(31)	-	698
浮动利率债券	36个月	2025年8月26日	SOFR+60 基点	美元300	-	2,136	(1)	(40)	-	2,095
浮动利率债券	60个月	2025年8月26日	SOFR+68 基点	美元300	-	2,136	(1)	(40)	-	2,095
合计					1,447	4,272	-	(111)	-	5,608

注：于2025年12月31日，招商永隆银行持有招银国际之全资子公司Legend Fortune Limited发行的金融债券余额折合人民币161百万元(2024年12月31日：零)。



34. 其他负债

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
结算及清算账户	8,348	15,151	6,076	13,554
薪酬风险准备金(注)	48,950	48,950	48,950	48,950
应付股利	25,574	26	25,574	26
继续涉入负债	5,274	5,274	5,274	5,274
代收代付	602	885	305	665
退票及退汇	8	7	8	7
其他应付款	41,278	40,097	15,854	15,070
合计	130,034	110,390	102,041	83,546

注：薪酬风险准备金是指从应分配给本行员工的年度薪酬中进行预留，未来根据风险管理情况延迟发放而形成的专项资金。该准备金的分配兼顾长短期利益，以业绩与风险管理情况为依据，通过考核进行分配。如出现资产质量大幅下降、风险状况和盈利状况明显恶化、较大案件发生、监管部门查出严重违规问题等情况，其相关人员的薪酬风险准备金将被限制分配。

35. 股本

本行股本结构分析如下：

	年末及年初
	股数(百万股)
-A股	20,629
-H股	4,591
合计	25,220

本行所有发行的A股和H股均为普通股，享有同等权益。上述股份均无限售条件。

	股本	
	股数(百万股)	金额
于2024年12月31日及2025年12月31日	25,220	25,220



36. 其他权益工具

(a) 优先股

	发行时间	会计分类	股息率 (%)	发行价格 (元/股)	数量 (百万股)	金额 (人民币 百万元)	到期日	转股 条件	转换 情况
境内优先股 (注(i))	2017年12月22日	权益工具	3.62	人民币100	275	27,468	永久存续	注(ii)	无
合计					275	27,468			

发行在外的优先股变动情况如下：

	发行时间	2025年1月1日		本年增减变动		2025年12月31日	
		数量(百万股)	金额 (人民币 百万元)	数量(百万股)	金额 (人民币 百万元)	数量(百万股)	金额 (人民币 百万元)
境内优先股 (注(i))	2017年12月22日	275	27,468	-	-	275	27,468
合计		275	27,468	-	-	275	27,468

注：

- (i) 经中国相关监管机构的批准，本行于2017年12月22日在境内发行了非累积优先股，面值总额为人民币27,500百万元，每股面值为人民币100元，发行数量为275,000,000股，初始股息率为4.81%，在存续期内按约定重置，且最高不得超过16.68%。2022年12月18日，本行在本次境内优先股发行满五年之际按照市场规则进行股息调整，票面年股息率调整为3.62%。
- (ii) 本行发行的境内优先股具有以下强制转股触发条件：
- (1) 当其他一级资本工具触发事件发生时，即核心一级资本充足率降至5.125%(或以下)时，本行有权在无需获得优先股股东同意的情况下将届时已发行且存续的本次优先股按照票面总金额将境内优先股全部或部分转为A股普通股，并使本行的核心一级资本充足率恢复到5.125%以上。在部分转股情形下，本次优先股按同等比例、以同等条件转股。



36. 其他权益工具 - 续

(a) 优先股 - 续

注： - 续

(ii) 本行发行的境内优先股具有以下强制转股触发条件： - 续

- (2) 当二级资本工具触发事件发生时，本行有权在无需获得优先股股东同意的情况下将届时已发行且存续的本次优先股按照票面总金额将境内优先股全部或部分转为A股普通股。其中，二级资本工具触发事件是指以下两种情形的较早发生者：①金融监管总局认定若不进行转股或减记，本行将无法生存；②相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持，本行将无法生存。

当本行发生上述强制转股情形时，应当报金融监管总局审查并决定，并按照《证券法》及证监会和香港法规的相关规定，履行临时报告、公告等信息披露义务。

本行以现金形式支付境内优先股股息。上述优先股股东按照约定的股息率分配后，不再同普通股股东一起参加剩余利润分配。上述优先股采取非累积股息支付方式，本行有权取消上述优先股的股息，且不构成违约事件。如本行全部或部分取消上述优先股的派息，自股东会决议通过次日起，直至决定重新开始向优先股股东派发全额股息前，本行将不会向普通股股东分配利润。由于上述优先股采取非累积股息支付方式，因此本行不会派发以前年度已经被取消的股息。

上述境内优先股无到期日，但是自发行结束之日起满5年或以后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本行有权赎回全部或部分上述优先股。但是本行不负有必须赎回优先股的义务，优先股股东无权要求本行赎回优先股，且不应形成优先股将被赎回的预期。

上述发行的境内优先股募集资金已计入本行其他一级资本。



36. 其他权益工具 - 续

(b) 永续债

	发行时间	会计分类	初始利息率 (%)	发行价格 (元/份)	数量 (百万份)	金额 (人民币百万元)	到期日	转股条件	转换情况
境内永续债 (注(ii))	2021年12月7日	权益工具	3.69	人民币100	430	42,989	永久存续	无	无
境内永续债 (注(iii))	2023年12月1日	权益工具	3.41	人民币100	300	30,000	永久存续	无	无
境内永续债 (注(iv))	2024年11月5日	权益工具	2.42	人民币100	300	30,000	永久存续	无	无
境内永续债 (注(v))	2025年4月29日	权益工具	2.13	人民币100	200	20,000	永久存续	无	无
境内永续债 (注(vi))	2025年5月29日	权益工具	2.05	人民币100	270	27,000	永久存续	无	无
合计					1,500	149,989			

发行在外的永续债变动情况如下：

	发行时间	2025年1月1日		本年增减变动		2025年12月31日	
		数量(百万份)	金额 (人民币百万元)	数量(百万份)	金额 (人民币百万元)	数量(百万份)	金额 (人民币百万元)
境内永续债 (注(i))	2020年7月9日	500	49,989	(500)	(49,989)	-	-
境内永续债 (注(ii))	2021年12月7日	430	42,989	-	-	430	42,989
境内永续债 (注(iii))	2023年12月1日	300	30,000	-	-	300	30,000
境内永续债 (注(iv))	2024年11月5日	300	30,000	-	-	300	30,000
境内永续债 (注(v))	2025年4月29日	-	-	200	20,000	200	20,000
境内永续债 (注(vi))	2025年5月29日	-	-	270	27,000	270	27,000
合计		1,530	152,978	(30)	(2,989)	1,500	149,989

注：

- (i) 经中国相关监管机构批准，本行于2020年7月9日在全国银行间债券市场发行“2020年招商银行股份有限公司第一期无固定期限资本债券”人民币50,000百万元。单位票面金额为人民币100元。自发行缴款截止日起每5年为一个票面利率调整期，在一个票面利率调整期内以约定的相同票面利率支付利息。该债券的存续期与本行持续经营存续期一致。经金融监管总局批准，本行已于2025年7月9日全额赎回了该债券。
- (ii) 经中国相关监管机构批准，本行于2021年12月7日在全国银行间债券市场发行“2021年招商银行股份有限公司无固定期限资本债券”人民币43,000百万元。单位票面金额为人民币100元。自发行缴款截止日起每5年为一个票面利率调整期，在一个票面利率调整期内以约定的相同票面利率支付利息。该债券的存续期与本行持续经营存续期一致。



36. 其他权益工具 - 续

(b) 永续债 - 续

注： - 续

- (iii) 经中国相关监管机构批准，本行于2023年12月1日在全国银行间债券市场发行“2023年招商银行股份有限公司无固定期限资本债券”人民币30,000百万元。单位票面金额为人民币100元。自发行缴款截止日起每5年为一个票面利率调整期，在一个票面利率调整期内以约定的相同票面利率支付利息。该债券的存续期与本行持续经营存续期一致。
- (iv) 经中国相关监管机构批准，本行于2024年11月5日在全国银行间债券市场发行“2024年招商银行股份有限公司无固定期限资本债券(债券通)”人民币30,000百万元。单位票面金额为人民币100元。自发行缴款截止日起每5年为一个票面利率调整期，在一个票面利率调整期内以约定的相同票面利率支付利息。该债券的存续期与本行持续经营存续期一致。
- (v) 经中国相关监管机构批准，本行于2025年4月29日在全国银行间债券市场发行“2025年招商银行股份有限公司无固定期限资本债券(第一期)(债券通)”人民币20,000百万元。单位票面金额为人民币100元。自发行缴款截止日起每5年为一个票面利率调整期，在一个票面利率调整期内以约定的相同票面利率支付利息。该债券的存续期与本行持续经营存续期一致。
- (vi) 经中国相关监管机构批准，本行于2025年5月29日在全国银行间债券市场发行“2025年招商银行股份有限公司无固定期限资本债券(第二期)(债券通)”人民币27,000百万元。单位票面金额为人民币100元。自发行缴款截止日起每5年为一个票面利率调整期，在一个票面利率调整期内以约定的相同票面利率支付利息。该债券的存续期与本行持续经营存续期一致。

本行自上述债券各自发行之日起5年后，在得到金融监管总局批准并满足赎回条件的前提下，有权于每年付息日(含发行之日后第5年付息日)全部或部分赎回债券。在上述债券发行后，如发生不可预计的监管规则变化导致上述债券不再计入其他一级资本，本行有权全部而非部分地赎回上述债券。投资者不得回售上述债券。

上述债券的受偿顺序在存款人、一般债权人和处于高于上述债券顺位的次级债务之后，本行股东持有的所有类别股份之前；上述债券与本行其他偿还顺序相同的其他一级资本工具同顺位受偿。



36. 其他权益工具 - 续

(b) 永续债 - 续

注： - 续

票面利率将在每个基准利率重置日(即自发行之日起每五年的日期)重置。调整后的票面利率将根据重置日的基准利率加上发行时确定的固定息差确定。上述债券不包含利率上调机制或任何其他赎回激励措施。本行有权取消全部或部分上述债券派息，且不构成违约事件。上述债券采取非累积利息支付方式，即未向债券持有人足额派息的差额部分，不累积到下一计息年度。本行在行使该项权利时将充分考虑债券持有人的利益。本行可以自由支配取消的上述债券利息用于偿付其他到期债务。取消全部或部分上述债券派息除构成对普通股的股息分配限制以外，不构成对本行的其他限制。

当无法生存触发事件发生时，本行有权在无需获得债券持有人同意的情况下，将债券的本金进行部分或全部减记。无法生存触发事件是指以下两种情形的较早发生者：(1)金融监管总局认定若不进行减记，本行将无法生存；(2)相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持，本行将无法生存。减记部分不可恢复。

上述债券募集资金已依据适用法律和主管部门的批准用于补充本行其他一级资本。



36. 其他权益工具 - 续

(c) 归属于权益工具持有者的相关信息

	2025年	2024年
归属于本行股东的权益	1,272,875	1,226,014
-归属于本行普通股持有者的权益	1,095,418	1,045,568
-归属于本行其他权益持有者的权益	177,457	180,446
其中：净利润	6,307	5,581
综合收益总额	6,307	5,581
当期已分配股息/分派利息	(6,307)	(5,581)
累积未分配股利	-	-
归属于少数股东的权益	8,024	7,461
-归属于普通股少数股东的权益	8,024	7,461

37. 资本公积

资本公积由发行股本的溢价等组成。

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	65,429	65,432	76,076	76,079
本年变动	(20)	(3)	(20)	(3)
年末余额	65,409	65,429	76,056	76,076



38. 其他综合收益

项目	本集团								归属于母公司股东的其他综合收益 年末余额	
	归属于母公司股东的其他综合收益 年初余额	2025年					其中：			所有者权益 内部结转
		本年所得税 前发生额	前期计入 其他综合收益 当期转入损益	所得税	本年所得税 后发生额	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东			
以后不能重分类进损益的其他综合收益	6,018	2,766	-	(154)	2,612	2,612	-	(11)	8,619	
-指定为以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的权益工具投资 公允价值变动	5,916	2,755	-	(152)	2,603	2,603	-	(11)	8,508	
-重新计算设定受益计划负债的变动	102	11	-	(2)	9	9	-	-	111	
以后将重分类进损益的其他综合收益	37,239	(16,426)	(9,269)	5,012	(20,683)	(20,628)	(55)	-	16,611	
-分类为以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的金融资产公允价值变动	19,097	(8,631)	(9,271)	4,651	(13,251)	(13,196)	(55)	-	5,901	
-分类为以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的金融资产信用损失准备	10,849	(1,433)	-	361	(1,072)	(1,072)	-	-	9,777	
-现金流量套期的有效部分	56	(43)	2	-	(41)	(41)	-	-	15	
-外币财务报表折算差额	4,816	(3,175)	-	-	(3,175)	(3,175)	-	-	1,641	
-权益法下在被投资单位的其他综合收益中 享有的份额	2,421	(3,144)	-	-	(3,144)	(3,144)	-	-	(723)	
合计	43,257	(13,660)	(9,269)	4,858	(18,071)	(18,016)	(55)	(11)	25,230	



38. 其他综合收益 - 续

项目	本集团								归属于母公司股东的其他综合收益年末余额	
	归属于母公司股东的其他综合收益年初余额	2024年					其中：			所有者权益内部结转
		本年所得税前发生额	前期计入其他综合收益当期转入损益	所得税	本年所得税后发生额	税后归属于母公司	税后归属于少数股东			
以后不能重分类进损益的其他综合收益	3,091	3,125	-	(202)	2,923	2,923	-	4	6,018	
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资公允价值变动	3,009	3,101	-	(198)	2,903	2,903	-	4	5,916	
-重新计算设定受益计划负债的变动	82	24	-	(4)	20	20	-	-	102	
以后将重分类进损益的其他综合收益	13,591	37,554	(7,298)	(6,486)	23,770	23,648	122	-	37,239	
-分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	2,747	29,208	(7,295)	(5,490)	16,423	16,350	73	-	19,097	
-分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备	7,849	4,004	-	(1,004)	3,000	3,000	-	-	10,849	
-现金流量套期的有效部分	92	(41)	(3)	8	(36)	(36)	-	-	56	
-外币财务报表折算差额	2,934	1,931	-	-	1,931	1,882	49	-	4,816	
-权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份额	(31)	2,452	-	-	2,452	2,452	-	-	2,421	
合计	16,682	40,679	(7,298)	(6,688)	26,693	26,571	122	4	43,257	



38. 其他综合收益 - 续

项目	本行						其他综合收益 年末余额
	其他综合收益 年初余额	2025年				所有者权益 内部结转	
本年所得税前 发生额		前期计入 其他综合收益当期 转入损益	所得税	税后其他综合收益 发生额			
以后不能重分类进损益的其他综合收益	3,362	564	-	(141)	423	(1)	3,784
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资公允价值变动	3,362	564	-	(141)	423	(1)	3,784
以后将重分类进损益的其他综合收益	33,446	(15,149)	(9,080)	5,253	(18,976)	-	14,470
-分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	20,608	(10,525)	(9,084)	4,900	(14,709)	-	5,899
-分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备	10,034	(1,443)	-	361	(1,082)	-	8,952
-现金流量套期的有效部分	4	27	4	(8)	23	-	27
-外币财务报表折算差额	438	(49)	-	-	(49)	-	389
-权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份额	2,362	(3,159)	-	-	(3,159)	-	(797)
合计	36,808	(14,585)	(9,080)	5,112	(18,553)	(1)	18,254



38. 其他综合收益 - 续

项目	本行						其他综合收益 年末余额
	其他综合收益 年初余额	2024年				所有者权益 内部结转	
本年所得税前 发生额		前期计入 其他综合收益当期 转入损益	所得税	税后其他综合收益 发生额			
以后不能重分类进损益的其他综合收益	2,866	631	-	(157)	474	22	3,362
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资公允价值变动	2,866	631	-	(157)	474	22	3,362
以后将重分类进损益的其他综合收益	11,859	35,113	(7,170)	(6,356)	21,587	-	33,446
-分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	4,562	28,562	(7,167)	(5,349)	16,046	-	20,608
-分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备	7,004	4,040	-	(1,010)	3,030	-	10,034
-现金流量套期的有效部分	11	(7)	(3)	3	(7)	-	4
-外币财务报表折算差额	360	78	-	-	78	-	438
-权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份额	(78)	2,440	-	-	2,440	-	2,362
合计	14,725	35,744	(7,170)	(6,513)	22,061	22	36,808



39. 盈余公积

法定盈余公积金是按照财政部所颁布的企业会计准则及其他有关补充规定计算的经审计后本行净利润的10%来计提。

	本集团及本行	
	2025年	2024年
年初余额	122,652	108,737
提取法定盈余公积金	13,618	13,915
年末余额	136,270	122,652

40. 一般风险准备

一般风险准备是股东权益的组成部分。本行根据相关监管规定，在提取资产减值准备的基础上，设立一般风险准备用于弥补尚未识别的可能性损失，包括按照本行承担风险和损失的资产期末余额1.5%计提的一般准备，针对中等、较高、高风险国别评级的国别风险暴露计提的国别风险准备，以及按公募基金托管费收入的2.5%计提的公募基金托管业务风险准备金。本集团的一般风险准备还包括本集团的子公司根据其所属行业或所属地区适用法规提取的一般风险准备。

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初余额	154,932	141,481	142,486	129,085
提取一般风险准备	8,549	13,451	7,750	13,401
年末余额	163,481	154,932	150,236	142,486

41. 利润分配

(a) 宣告及分派股利

	2025年	2024年
年内批准、宣告2025年中期普通股现金股利每股人民币 1.013 元	25,548	-
年内批准、宣告及分派2024年度普通股现金股利每股人民币 2.000 元	50,440	-
年内批准、宣告及分派2023年度普通股现金股利每股人民币 1.972 元	-	49,734
合计	75,988	49,734

(b) 建议分配利润

	附注	2025年	2024年
提取法定盈余公积	39	13,618	13,915
提取一般风险准备	40	8,549	13,451
分派2025年末普通股现金股利:每股人民币 1.003元(2024年: 全年每股人民币2.000元)		25,296	50,440
合计		47,463	77,806



41. 利润分配 - 续

(b) 建议分配利润 - 续

2025年度利润分配方案已经本行2026年3月27日董事会审议通过，尚需提交2025年度股东会审议。

(c) 未分配利润

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
年初未分配利润	634,078	568,372	559,397	502,902
加：本年归属于母公司股东的净利润	150,181	148,391	136,184	139,148
减：提取法定盈余公积金(附注39)	(13,618)	(13,915)	(13,618)	(13,915)
提取一般风险准备(附注40)	(8,549)	(13,451)	(7,750)	(13,401)
分派普通股股利(附注41(a))	(75,988)	(49,734)	(75,988)	(49,734)
分派优先股股息	(996)	(996)	(996)	(996)
分派永续债利息	(5,311)	(4,585)	(5,311)	(4,585)
其他综合收益结转留存收益 (附注13)	11	(4)	1	(22)
年末未分配利润	679,808	634,078	591,919	559,397

2025年12月31日，本集团归属于本行股东的未分配利润中包含了本行的子公司提取的盈余公积人民币4,125百万元(2024年12月31日：人民币3,691百万元)。

42. 利息收入

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
贷款和垫款	233,547	260,573	220,254	244,433
- 公司贷款和垫款	85,688	93,282	74,290	79,471
- 零售贷款和垫款	144,315	161,740	142,442	159,468
- 票据贴现	3,544	5,551	3,522	5,494
存放中央银行款项	8,864	9,698	8,804	9,652
存放同业和其他金融机构款项	2,648	2,768	1,269	1,286
拆出资金	12,184	12,433	11,049	10,466
买入返售金融资产	2,631	3,875	2,539	3,810
金融投资	91,477	84,924	82,934	78,139
- 以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的债务工具投资	33,178	28,699	26,414	23,536
- 以摊余成本计量的债务工具投资	58,299	56,225	56,520	54,603
合计	351,351	374,271	326,849	347,786

注：截至2025年12月31日止年度，本集团以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款的利息收入为人民币7,719百万元(2024年：人民币8,868百万元)。



43. 利息支出

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
客户存款	107,869	130,824	99,954	121,025
向中央银行借款	2,505	4,428	2,502	4,422
同业和其他金融机构存放款项	9,102	8,277	8,721	7,757
拆入资金及其他	8,378	9,251	2,334	2,178
卖出回购金融资产款	2,521	2,558	1,684	1,848
应付债券	5,383	7,656	2,810	5,063
合计	135,758	162,994	118,005	142,293

44. 手续费及佣金收入

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
财富管理手续费及佣金	26,711	22,005	24,707	20,889
资产管理手续费及佣金	11,927	10,751	12	34
银行卡手续费	13,643	16,761	13,569	16,691
结算与清算手续费	15,465	15,505	15,392	15,444
信贷承诺及贷款业务佣金	3,961	4,219	3,472	3,680
托管业务佣金	5,375	4,891	5,275	4,800
其他	7,183	6,908	6,664	6,400
合计	84,265	81,040	69,091	67,938

45. 投资收益

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	19,146	14,723	16,438	11,146
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的损益	1,607	4,045	1,579	4,033
处置以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具	9,271	7,295	9,084	7,167
其中：票据价差收益	711	1,224	711	1,224
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的股利收入	1,100	947	274	245
长期股权投资收益	5,630	2,772	5,705	3,779
其他	83	98	83	98
合计	36,837	29,880	33,163	26,468



46. 公允价值变动收益

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	(9,561)	6,498	(8,780)	8,948
衍生金融工具	139	(357)	184	(408)
贵金属	1,262	(56)	1,262	(50)
合计	(8,160)	6,085	(7,334)	8,490

47. 其他业务收入

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
资产处置收益	742	249	25	12
经营性政府补助	316	629	59	83
经营租赁收入	13,320	12,709	397	451
其他	398	539	280	142
合计	14,776	14,126	761	688

48. 税金及附加

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
城建税	1,209	1,259	1,121	1,179
教育费附加	864	904	802	845
其他	1,024	787	938	711
合计	3,097	2,950	2,861	2,735

49. 业务及管理费

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
员工费用	68,689	68,088	59,347	60,674
-工资及奖金	52,680	52,627	44,942	46,427
-社会保险及企业补充保险	10,138	8,013	9,321	7,327
-其他	5,871	7,448	5,084	6,920
固定资产折旧费	3,917	3,985	3,452	3,492
无形资产摊销费	624	862	453	682
使用权资产折旧费	3,745	3,925	3,555	3,711
短期租赁费和低价值资产租赁费	179	183	130	170
其他一般及行政费用	30,798	30,573	32,198	31,844
合计	107,952	107,616	99,135	100,573



50. 信用减值损失

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
贷款及垫款	42,582	43,608	39,024	40,076
-以摊余成本计量的贷款和垫款(附注9(c))	43,268	41,400	39,719	37,869
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款(附注9(c))	(686)	2,208	(695)	2,207
应收同业和其他金融机构款项	(377)	1,371	(385)	1,414
金融投资	(2,889)	(2,400)	(2,731)	(2,536)
-以摊余成本计量的债务工具投资(附注11(c))	(2,181)	(4,130)	(2,021)	(4,294)
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资(附注12(b))	(708)	1,730	(710)	1,758
表外预期信用减值损失	299	(2,703)	335	(2,690)
其他	(29)	100	(42)	202
合计	39,586	39,976	36,201	36,466

51. 其他业务成本

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
投资性房地产折旧	169	129	81	67
经营租出资产折旧	6,937	6,689	-	-
其他	350	266	-	-
合计	7,456	7,084	81	67

52. 所得税费用

(a) 利润表所列的所得税费用含：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
当期所得税	29,640	28,929	25,922	25,405
-中国内地	27,480	27,174	25,028	24,506
-中国香港	1,825	1,511	655	687
-海外	335	244	239	212
递延所得税	(1,773)	164	(1,233)	620
合计	27,867	29,093	24,689	26,025



52. 所得税费用 - 续

(b) 利润表中列示的所得税费用与按法定税率计算得出的金额之间的差异如下：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
税前利润	178,993	178,652	160,873	165,173
按法定税率25%(2024年：25%)计算的所得税	44,748	44,663	40,218	41,293
以下项目的税务影响：				
-减免税项目的影响	(22,085)	(18,505)	(19,709)	(16,201)
-不得扣除的成本、费用和损失的纳税影响	7,116	4,283	5,508	2,079
-不同地区税率的影响	(696)	(300)	-	-
-永续债/永久债务资本利息支出抵扣的影响	(1,328)	(1,170)	(1,328)	(1,146)
-其他	112	122	-	-
所得税费用	27,867	29,093	24,689	26,025

注：

- (i) 本行于中华人民共和国境内的业务在2025年的所得税税率为25% (2024年：25%)。
- (ii) 中国香港及海外业务按所在地区适用的税率计提税费。
- (iii) 本集团属于支柱二规则的适用范围。截至2025年12月31日，支柱二立法已在本集团设有经营主体的部分国家/地区生效。本集团根据《国际会计准则第12号——所得税》(修订)，豁免确认及披露与支柱二所得税相关的递延所得税资产与负债。截至2025年12月31日，补足税对本集团财务报表整体影响不重大。



53. 每股收益及净资产收益率

本集团按照证监会的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)计算的每股收益及净资产收益率如下：

	附注	2025年	2024年
归属于本行股东的净利润		150,181	148,391
减：归属于本行优先股股东的净利润		(996)	(996)
归属于本行永续债投资者的净利润		(5,311)	(4,585)
归属于本行普通股股东的净利润		143,874	142,810
减：影响本行普通股股东净利润的非经常性损益	64	(174)	(380)
扣除非经常性损益后归属于本行普通股股东的净利润		143,700	142,430
每股收益：			
加权平均普通股股本数(百万股)		25,220	25,220
归属于本行普通股股东的基本和稀释每股收益(人民币元)		5.70	5.66
扣除非经常性损益后归属于本行普通股股东的基本和稀释每股收益(人民币元)		5.70	5.65
净资产收益率：			
归属于本行普通股股东的加权平均净资产		1,070,493	985,746
归属于本行普通股股东的加权平均净资产收益率(%)		13.44	14.49
扣除非经常性损益后归属于本行普通股股东的加权平均净资产收益率(%)		13.42	14.45

本行于2017年发行了非累积型优先股，于2020年、2021年、2023年、2024年及2025年分别发行了非累积型的永续债。计算普通股每股收益、净资产收益率时，归属于本行股东的净利润中已扣除当期宣告发放的优先股股利及永续债利息。

优先股的转股特征使得本行存在或有可能发行普通股。截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，转股的触发事件并未发生，优先股的转股特征对2025年度及2024年度基本及稀释每股收益的计算没有影响。

本行发行的非累积型永续债不存在转股条款。



54. 经营分部

本集团的主要业务是向零售及批发客户提供存贷款业务、资金业务、资产管理及其他金融服务。

本集团按业务条线和经营地区将业务划分为不同的营运组别，从而进行业务管理。本集团的主要业务报告分部如下：

(1) 批发金融业务

向公司类客户、政府机构类客户、同业机构类客户提供的金融服务包括：贷款及存款服务、结算与现金管理服务、贸易金融与离岸业务、投资银行业务、拆借、回购等同业机构往来业务、资产托管业务、金融市场业务及其他服务。

(2) 零售金融业务

向个人客户提供的金融服务包括：贷款及存款服务、银行卡服务、财富管理、私人银行及其他服务。

(3) 其他业务

该分部业务包括：除上述业务以外的其他业务，包括投资性房地产及除招商永隆银行和招银金租外的子公司、联营及合营企业的相关业务。这些分部尚不符合任何用来厘定报告分部的量化门槛。

就分部分析而言，外部净利息收入/支出是指报告分部通过对外部提供银行业务而获得的净利息收入/支出。内部净利息收入/支出是指报告分部通过内部资金转移定价机制所承担的损益。内部资金转移定价机制已考虑资产及负债组合的结构及市场回报。成本分配是依据各报告分部的直接占用成本及相关动因分摊而定。

经营分部的会计政策与本集团的会计政策相同。上述分部收入代表外部客户产生的收入，分部间的内部交易已被抵销。没有客户为本集团在2025年和2024年贡献了10%或更多的收入。分部之间的内部交易是按照公允价格达成。



54. 经营分部 - 续

(a) 分部业绩、资产及负债

	批发金融业务		零售金融业务		其他业务		合计	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
外部净利息收入	42,077	30,010	109,422	120,186	64,094	61,081	215,593	211,277
内部净利息收入/(支出)	41,876	42,015	30,971	28,072	(72,847)	(70,087)	-	-
净利息收入	83,953	72,025	140,393	148,258	(8,753)	(9,006)	215,593	211,277
净手续费及佣金收入	15,731	14,705	48,487	47,141	11,040	10,248	75,258	72,094
其他净收入	38,389	48,781	2,137	1,436	6,155	3,900	46,681	54,117
其中：对联营及合营企业的投资收益	-	-	-	-	5,473	2,632	5,473	2,632
营业收入	138,073	135,511	191,017	196,835	8,442	5,142	337,532	337,488
营业支出								
-固定资产及投资性房地产折旧费用	(8,309)	(8,090)	(2,314)	(2,311)	(400)	(402)	(11,023)	(10,803)
-使用权资产折旧费用	(1,338)	(1,422)	(2,206)	(2,276)	(201)	(227)	(3,745)	(3,925)
-信用减值损失及其他资产减值损失	(5,063)	301	(34,952)	(41,006)	240	(114)	(39,775)	(40,819)
-其他	(37,817)	(38,626)	(60,840)	(60,547)	(5,080)	(3,749)	(103,737)	(102,922)
营业支出	(52,527)	(47,837)	(100,312)	(106,140)	(5,441)	(4,492)	(158,280)	(158,469)
营业外收支净额	(134)	(118)	(29)	(51)	(96)	(198)	(259)	(367)
报告分部税前利润	85,412	87,556	90,676	90,644	2,905	452	178,993	178,652
资本性支出(注)	24,911	31,771	3,759	3,298	285	207	28,955	35,276

	批发金融业务		零售金融业务		其他业务		合计	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
报告分部资产	7,888,999	7,103,051	3,688,125	3,564,804	1,386,692	1,383,480	12,963,816	12,051,335
其中：联营及合营企业投资	-	-	-	-	32,914	31,015	32,914	31,015
报告分部负债	6,756,216	6,268,091	4,640,157	4,118,838	287,581	452,085	11,683,954	10,839,014

注：资本性支出是指在各期间内购入预期使用一年以上的分部资产的金额。



54. 经营分部 - 续

(b) 报告分部的收入、利润或亏损、资产和负债以及其他重要项目的调节

	2025年	2024年
收入		
报告分部的营业收入	337,532	337,488
其他收入	-	-
合并收入	337,532	337,488
利润		
报告分部的总利润	178,993	178,652
其他利润	-	-
合并税前利润	178,993	178,652
资产		
各报告分部的总资产	12,963,816	12,051,335
商誉	9,954	9,954
无形资产	460	526
递延所得税资产	89,856	83,674
其他未分配资产	6,437	6,547
合并资产合计	13,070,523	12,152,036
负债		
报告分部的总负债	11,683,954	10,839,014
应交税费	14,713	11,713
递延所得税负债	1,115	1,592
其他未分配负债	89,842	66,242
合并负债合计	11,789,624	10,918,561

(c) 地区分部

本集团主要是于中国境内地区经营，分行遍布全国主要省份、自治区和中央政府直辖市。本集团亦在香港、纽约、新加坡、卢森堡、伦敦、悉尼设立分行，在香港、深圳、上海、北京和卢森堡设立子公司及在台北设立代表处。

按地区分部列报信息时，经营收入是以产生收入的分行、子公司的所在地为基准划分。分部资产和非流动资产则按相关资产的所在地划分。



54. 经营分部 - 续

(c) 地区分部 - 续

作为配合银行运营及管理层的用途，地区分部的定义为：

- “总行”指本集团总行本部、信用卡中心与资金运营中心；
- “长江三角洲地区”指本集团下列地区服务的分行：上海直辖市、浙江省和江苏省；
- “环渤海地区”指本集团下列地区服务的分行：北京直辖市、天津直辖市、山东省和河北省；
- “珠江三角洲及海西地区”指本集团下列地区服务的分行：广东省和福建省；
- “东北地区”指本集团下列地区服务的分行：辽宁省、黑龙江省和吉林省；
- “中部地区”指本集团下列地区服务的分行：河南省、安徽省、湖南省、湖北省、江西省、山西省和海南省；
- “西部地区”指本集团下列地区服务的分行：四川省、重庆直辖市、贵州省、云南省、陕西省、甘肃省、宁夏回族自治区、新疆维吾尔自治区、广西壮族自治区、内蒙古自治区、青海省和西藏自治区；
- “境外”指本集团处于境外的分行及代表处，包括香港分行、纽约分行、新加坡分行、卢森堡分行、伦敦分行、悉尼分行和台北代表处；
- “附属机构”指本集团的全资及控股附属机构，包括招商永隆银行、招银国际、招银金租、招商基金、招银理财、招银欧洲、招商信诺资管和招银投资等。



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

54. 经营分部 - 续

(c) 地区分部 - 续

	总资产		总负债		非流动性资产		营业收入		税前利润	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年	2024年	2025年	2024年
总行	6,080,367	5,620,792	5,064,774	4,616,716	64,410	61,287	124,416	138,130	79,917	81,021
长江三角洲地区	1,628,335	1,521,903	1,608,321	1,503,109	5,180	5,469	46,777	44,272	23,496	23,957
环渤海地区	1,085,440	1,002,690	1,070,350	988,780	3,446	3,845	35,799	33,810	18,810	18,547
珠江三角洲及海西地区	1,339,581	1,234,991	1,312,274	1,225,218	3,330	3,957	37,141	35,491	12,991	15,054
东北地区	173,268	173,447	171,332	171,967	854	1,357	6,713	6,402	2,666	2,109
中部地区	753,308	733,700	745,557	725,410	2,881	3,195	20,347	19,671	9,168	9,750
西部地区	785,155	751,874	778,045	744,561	2,522	2,734	20,593	20,154	9,069	9,275
境外	267,759	236,567	276,733	244,455	588	746	4,554	4,288	2,100	2,635
附属机构	957,310	876,072	762,238	698,345	109,390	107,343	41,192	35,270	20,776	16,304
合计	13,070,523	12,152,036	11,789,624	10,918,561	192,601	189,933	337,532	337,488	178,993	178,652

注：非流动资产包括合营企业投资、联营企业投资、固定资产、在建工程、投资性房地产、使用权资产、无形资产和商誉等。



55. 用作质押的资产

本集团下列资产作为附有卖出回购协议、拆入资金协议或向中央银行借款协议的负债的质押物：

	本集团		本行	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
向中央银行借款	110,679	189,511	110,679	189,511
拆入资金	13,353	6,802	-	-
卖出回购金融资产款	95,262	83,747	71,932	53,787
合计	219,294	280,060	182,611	243,298
质押物				
-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	18,300	6,921	3,563	-
-以摊余成本计量的债务工具投资	167,971	165,583	158,999	159,199
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	22,975	30,491	16,085	12,182
-贷款和垫款	24,160	90,320	12,094	80,174
合计	233,406	293,315	190,741	251,555

以上卖出回购交易及拆入资金是按标准借款及拆借的一般惯常条款进行。

56. 或有负债和承担

(a) 信贷承诺

本集团在任何特定期间均须提供贷款额度的承担，形式包括批出贷款额度及信用卡透支额度。

本集团提供财务担保及信用证服务，以保证客户向第三方履行合同。承兑汇票是指本集团对客户签发的汇票作出的兑付承诺。本集团预期大部分的承兑汇票均会同时与客户偿付款项结清。

信贷承诺的合同金额分类载于下表。下表所反映承担的金额是指贷款额度全部支用时的金额。下表所反映担保及信用证的金额是指假如交易另一方未能完全履行合同时，于资产负债表日确认的最大可能损失额。



56. 或有负债和承担 - 续

(a) 信贷承诺 - 续

	本集团			
	2025年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
不可撤销的保函	335,235	1,113	276	336,624
-融资保函	24,024	4	3	24,031
-非融资保函	311,211	1,109	273	312,593
不可撤销的信用证	387,271	1,179	-	388,450
承兑汇票	608,062	4,802	21	612,885
不可撤销的贷款承诺	206,732	1,655	12	208,399
-原到期日为1年以内(含)	82,628	-	2	82,630
-原到期日为1年以上	124,104	1,655	10	125,769
信用卡未使用额度	1,718,694	15,381	-	1,734,075
其他	108,861	478	20	109,359
合计	3,364,855	24,608	329	3,389,792

	本集团			
	2024年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
不可撤销的保函	326,654	1,983	582	329,219
-融资保函	33,109	754	293	34,156
-非融资保函	293,545	1,229	289	295,063
不可撤销的信用证	304,725	1,249	-	305,974
承兑汇票	581,176	3,054	360	584,590
不可撤销的贷款承诺	162,159	415	96	162,670
-原到期日为1年以内(含)	45,039	3	1	45,043
-原到期日为1年以上	117,120	412	95	117,627
信用卡未使用额度	1,588,137	32,399	5	1,620,541
其他	96,525	708	20	97,253
合计	3,059,376	39,808	1,063	3,100,247

截至2025年12月31日，本集团不可撤销的信用证中，开出即期信用证金额为人民币20,231百万元(2024年12月31日：人民币20,139百万元)，开出远期信用证金额为人民币18,087百万元(2024年12月31日：人民币18,230百万元)，其他付款承诺金额为人民币350,132百万元(2024年12月31日：人民币267,605百万元)。



56. 或有负债和承担 - 续

(a) 信贷承诺 - 续

	本行			
	2025年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
不可撤销的保函	334,864	1,113	276	336,253
-融资保函	23,766	4	3	23,773
-非融资保函	311,098	1,109	273	312,480
不可撤销的信用证	385,821	1,179	-	387,000
承兑汇票	606,297	4,802	21	611,120
不可撤销的贷款承诺	182,007	1,582	11	183,600
-原到期日为1年以内(含)	71,937	-	1	71,938
-原到期日为1年以上	110,070	1,582	10	111,662
信用卡未使用额度	1,718,189	15,371	-	1,733,560
其他	108,413	478	20	108,911
合计	3,335,591	24,525	328	3,360,444

	本行			
	2024年12月31日			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
不可撤销的保函	324,028	1,243	582	325,853
-融资保函	32,213	14	293	32,520
-非融资保函	291,815	1,229	289	293,333
不可撤销的信用证	303,372	1,250	-	304,622
承兑汇票	581,008	3,054	360	584,422
不可撤销的贷款承诺	141,586	410	95	142,091
-原到期日为1年以内(含)	35,425	-	-	35,425
-原到期日为1年以上	106,161	410	95	106,666
信用卡未使用额度	1,587,970	32,389	4	1,620,363
其他	96,523	708	20	97,251
合计	3,034,487	39,054	1,061	3,074,602

截至2025年12月31日，本行不可撤销的信用证中，开出即期信用证金额为人民币18,781百万元(2024年12月31日：人民币18,787百万元)，开出远期信用证金额为人民币18,087百万元(2024年12月31日：人民币18,230百万元)，其他付款承诺金额为人民币350,132百万元(2024年12月31日：人民币267,605百万元)。

不可撤销的贷款承诺包含对境外及境内的银团贷款及境外机构对境外客户提供的贷款授信额度等。



56. 或有负债和承担 - 续

(a) 信贷承诺 - 续

除上述不可撤销的贷款承诺外，本集团于2025年12月31日有金额为人民币5,708,716百万元(2024年12月31日：人民币5,385,015百万元)的可撤销贷款承诺。这些贷款承诺是本集团可于任何时间无条件地取消的，或按相关的贷款合同约定因借款人的信贷能力变坏而自动取消的。由于本集团并不承担这些客户未使用的授信额度风险，因此该数额并未包含在信贷承诺内。

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
或有负债和承担的信用风险加权金额	1,024,984	846,851	1,010,421	808,801

自2024年1月1日起，对于或有负债和承担的信用风险加权资产金额，本集团依据国家金融监管总局发布的《商业银行资本管理办法》，并根据原银保监会2014年4月核准的范围采用内部评级法计算，内部评级法未覆盖部分采用权重法计算。

(b) 资本承担

本集团已授权资本承担如下：

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
已订约	200	177	148	124
已授权但未订约	201	216	194	209
合计	401	393	342	333

本集团作为出租人的租赁承诺详见附注56(e)。

(c) 未决诉讼

于2025年12月31日，本行及本集团内子公司尚有作为被起诉方的若干未决诉讼案件，涉及起诉金额约人民币1,476百万元(2024年12月31日：人民币2,024百万元)。本集团认为，本集团不会因该等未决诉讼而遭受重大损失。

(d) 承兑责任

作为中国国债承销商，若债券持有人于债券到期日前兑付国债，本集团有责任为债券持有人兑付这些债券。该等国债于到期日前的承兑价是按票面价值加上兑付日应计提的未付利息。债券持有人的应计提利息按照财政部和中国人民银行有关规则计算。承兑价可能与于承兑日市场上交易的相近似债券的公允价值不同。



56. 或有负债和承担 - 续

(d) 承兑责任 - 续

本集团于资产负债表日按票面值对已承销、出售，但未到期的国债承兑责任如下：

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
承兑责任	36,693	30,807	36,693	30,807

本集团预计于国债到期日前通过本集团提前承兑的国债金额不重大。

(e) 租赁承诺

本集团于资产负债表日作为出租人的经营租赁承诺和融资租赁承诺如下：

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
经营租赁承诺	19,779	14,321	-	-
融资租赁承诺	40,910	37,503	-	-
合计	60,689	51,824	-	-

57. 代客交易

(a) 委托贷款业务

本集团的委托贷款业务是指政府部门、企事业单位及个人等委托人提供资金，本集团根据委托人确定的贷款对象和贷款条件等代为发放、监督使用并协助收回的贷款。本集团的委托贷款业务均不需本集团承担任何信用风险，本集团只以代理人的身份，根据委托方的指示持有和管理这些资产及负债，并就所提供的服务收取手续费。

由于委托贷款并不属于本集团的资产，故未在资产负债表内确认。提供有关服务的已收和应收收入在利润表的手续费及佣金收入中确认。

于资产负债表日的委托资产及负债如下：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
委托贷款	265,483	245,897	265,389	245,804
委托贷款资金	(265,483)	(245,897)	(265,389)	(245,804)



57. 代客交易 - 续

(b) 理财业务

本集团的理财业务主要是指本行及招银理财将理财产品销售给企业或个人，募集资金投资于国家债券、政策性银行债券、企业短期融资券等投资品种。本集团作为发起人成立理财产品，与理财产品相关的投资风险由投资者承担。理财产品未纳入本集团合并财务报表范围。本集团从该业务中获取的收入主要包括理财产品的托管、销售、投资管理等手续费收入。

理财产品投资及募集的资金不是本集团的资产和负债，因此未在资产负债表内确认。从理财业务客户募集的资金于投资前记录为其他负债。

本行根据《关于规范金融机构资产管理业务的指导意见》等相关政策要求，理财产品逐步迁移至招银理财，新产品主要通过招银理财发行。于报告期末，本集团未纳入合并报表的理财业务客户募集的资金为人民币2,453,150百万元(2024年12月31日：人民币2,298,278百万元)。

(c) 受托管理保险资产业务

本集团的受托管理保险资产业务主要是指本集团受保险公司委托，在监管政策范围内及保险公司投资指引约束下，对委托投资的保险资产行使投资管理权并据此收取手续费收入的业务。

于资产负债表日的受托管理保险资产余额如下：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
受托管理保险资产	233,313	189,647	-	-

58. 风险管理

(a) 信用风险

信用风险是交易对手或债务人违约，使本集团可能蒙受损失的风险。当所有交易对手集中在单一行业或地区时，银行可能面临较大的信用风险。这主要是由于不同的交易对手会处于同一地区或行业而受到同样的经济发展影响，可能影响到其还款能力。

本集团专为有效识别、评估和管理信用风险而设计了系统架构、信用政策和程序。董事会委任的风险与资本管理委员会，负责监督和评估风险管理各职能部门的设置、组织架构、工作程序和效果。



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

日常操作方面，董事会风险与资本管理委员会所督导的风险管理部门负责参与、协调配合并监控各业务部门和法律合规部等部门实施风险管理工作。本集团信用风险管理覆盖授信与投资业务的贷(投)前调查、贷(投)中审查、贷(投)后管理等各流程环节。

本集团按照《商业银行预期信用损失法实施管理办法》的规定，运用预期信用损失模型，对以摊余成本计量的或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的表内承担信用风险的金融资产，以及贷款承诺和财务担保合同等表外承担信用风险的项目计提信用风险损失准备。

在批发金融业务信用风险管理方面，本集团优化了授信与投资政策，持续完善公司、同业及机构类客户准入标准，强化对重点风险领域管控，促进信贷结构优化。

在零售金融业务信用风险管理方面，本集团主要依靠对申请人的信用评估作为发放个人信贷的基础，对信贷申请人收入、信用历史和贷款偿还能力等进行评估。本集团重视对个人贷款的贷后监控，重点关注借款人的偿款能力和抵质押品状况及其价值变化情况。一旦贷款逾期，本集团将根据一套个人贷款标准化催收作业流程体系开展催收工作。

在适当的情况下，本集团将要求客户提供抵质押品或其他担保。本集团已为担保人或抵质押物的准入、担保额度的核定、担保的设定与后续管理制度或指引。对担保人或担保物的担保能力、担保意愿均会定期审核，确保其符合相关法律法规的要求，并能有效地缓释风险。

资产质量分类方面，本集团基于《商业银行金融资产风险分类办法》，结合实际情况完善分类制度，细化分类方法。其中，本集团在监管五级分类的基础上，实行十级分类管理(正常一至五级、关注一级、关注二级、次级、可疑及损失)。

或有负债和承担产生的风险在实质上与贷款和垫款的风险一致。因此，这些交易需要经过与贷款业务相同的申请、贷后管理以及抵质押担保要求。

信用风险的集中程度：当一定数量的客户进行相同的经营活动、处于相同的地理位置或其行业具有相似的经济特性时，其履行合约的能力会受到同一经济变化的影响。信用风险的集中程度反映了本集团业绩对某一特定行业或地理位置的敏感程度。为防范集中度风险，本集团制定了必要的限额管理政策，定期进行组合监测、分析。

有关贷款和垫款按行业、贷款组合的分析已于附注9列示。

(i) 内部信用风险评级

本集团根据违约概率将信用风险进行分级。内部信用风险评级基于模型预测的违约风险水平评定，主要考虑了借款人的财务情况、债务压力、行业特征等定性及定量因素。



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(ii) 信用风险显著增加

如附注3所述，如果信用风险显著增加，本集团按照整个存续期预期信用损失计提损失准备。

在评估金融工具自初始确认后信用风险是否显著增加时，本集团对比金融工具及其他工具在初始确认日和报告日的违约风险情况。在实际操作中，本集团在评估信用风险是否显著增加时考虑金融工具的内部信用风险评级(附注58(a)(i))实际或预期显著恶化情况、内部预警信号、债项五级分类结果、逾期天数等。本集团定期回顾评价标准是否适用当前情况。

满足下列任意条件的批发业务，本集团认为其信用风险显著增加：债项五级分类为关注类；债项逾期天数超过30天(含)；该客户内部信用风险评级下迁达到一定标准；该客户预警信号达到一定级别；该客户出现本集团认定的其他重大风险信号等。

满足下列任意条件的零售业务和信用卡业务，本集团认为其信用风险显著增加：债项五级分类为关注类；债项逾期天数超过30天(含)；该客户或者债项出现信用风险预警信号；该客户出现本集团认定的其他重大风险信号等。

如果：i)违约风险较低，ii)借款人在近期内具有很强的履行合同现金流量义务的能力，以及iii)经济和商业条件的不利变化从长远来看不一定会降低借款人履行合同现金流量义务的能力，债务工具被确定为具有较低的信用风险。

对于贷款承诺和财务担保合同，本集团成为不可撤销承诺一方的日期被视为评估金融工具减值的初始确认日。

本集团认为，如果债务工具逾期90天(含)及以上或者债项五级分类为次级类、可疑类、损失类(此三类也包括债务工具逾期90天(含)及以上)，则进入阶段三。

(iii) 预期信用损失的计量

本集团计量预期信用损失的关键输入值包括：

- 违约概率(PD)：是指债务人在未来12个月或者在整个剩余存续期发生违约的可能性；
- 违约损失率(LGD)：是指某一债项违约导致的损失金额占该违约债项风险暴露的比例；
- 违约风险暴露(EAD)：是指某一债项的风险暴露敞口。

以上输入值来自于本集团研发的统计模型、历史数据，并考虑前瞻性信息。



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(iv) 考虑前瞻性信息

本集团根据资产不同的风险特征，将资产划分为不同的资产组，并根据资产组的风险特征，在合理的成本和时间范围内，收集外部权威数据、内部风险相关数据进行建模，除国内生产总值、消费者物价指数、生产者物价指数、广义货币供应量等常见经济指标外，同时也纳入了行业类、利率汇率类、调查指数类等多类别指标。经量化统计建模并结合专家判断，本集团设置多种前瞻场景，对宏观经济指标、风险参数进行预测。基准情景下，本集团综合外部权威机构发布的预测值、行内专业团队及相关模型预测结果进行设置，其余情景参考历史实际数据进行分析预测。以国内生产总值(年度同比)和消费者物价指数(当月同比)为例，2025年12月31日基准情景下，本集团对未来一年的预测值分别为5%左右和0.5%左右。

本集团多场景权重采取基准场景为主、其余场景为辅的原则，结合量化计量和专家判断进行设置，2025年12月31日基准情景权重占比最高。经敏感性测算，当乐观场景权重上升10%，基准场景权重下降10%时，本集团于2025年12月31日的预期信用损失金额较当前结果减少约2.9%(2024年12月31日：减少约2.6%)。当悲观场景权重上升10%，基准场景权重下降10%时，预期信用损失金额较当前结果增加约4.2%(2024年12月31日：增加约4.6%)。

本集团定期对宏观经济指标池的各项指标进行预测，以加权的12个月预期信用损失(阶段一)或加权的整个存续期预期信用损失(阶段二及阶段三)计量相关的损失准备。

(v) 按照相同的风险特征进行分类

本集团将主要业务分为批发业务、零售业务和信用卡业务。根据相似风险特征对模型进行分组，目前主要分组参考指标包括债项五级分类、业务类型、抵质押方式等。

(vi) 最大风险敞口

在不考虑抵质押品或其他信用增级的情况下，本集团所承受的信用风险最大敞口金额即为合并资产负债表中相关金融工具的账面金额以及附注56(a)中信贷承诺的合同金额合计。截至2025年12月31日，本集团所承受的最大信用风险敞口金额为人民币16,093,396百万元(2024年12月31日：人民币14,922,470百万元)，本行为人民币15,286,649百万元(2024年12月31日：人民币14,199,153百万元)。

(vii) 重组贷款和垫款

重组贷款标准执行《商业银行金融资产风险分类办法》(中国银行保险监督管理委员会 中国人民银行令〔2023〕第1号)。

截至2025年12月31日，本集团的已重组贷款金额为人民币28,307百万元(2024年12月31日：人民币24,826百万元)。



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(viii) 不良贷款

在贷款监管五级分类制度下，本集团的不良贷款包括分类为次级、可疑和损失类的贷款。截至2025年12月31日，本集团不良贷款余额为人民币68,206百万元(2024年12月31日：人民币65,610百万元)；本行不良贷款余额为人民币63,980百万元(2024年12月31日：人民币61,117百万元)。

(ix) 债券投资的信用质量

于资产负债表日，债券投资的信用质量根据外部信用评估机构的评级结果分析如下：

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
已减值的债券投资总额	556	693	448	580
损失准备	(499)	(505)	(397)	(398)
账面价值小计	57	188	51	182
未逾期未减值				
AAA	3,281,531	2,846,729	3,117,905	2,713,871
AA+至AA-	113,964	89,538	35,692	11,536
A+至A-	238,754	177,286	122,211	94,165
低于A-	31,857	25,609	12,212	7,357
无评级	50,932	56,601	48,534	51,375
损失准备	(7,850)	(7,985)	(7,701)	(7,661)
账面价值小计	3,709,188	3,187,778	3,328,853	2,870,643
合计	3,709,245	3,187,966	3,328,904	2,870,825

注1：2025年12月31日，本集团持有的由政府及政策性银行发行的债券总额为人民币3,115,683百万元(2024年12月31日：人民币2,599,093百万元)。

注2：上述损失准备为以摊余成本计量的债券投资的损失准备。

(x) 抵质押物

已逾期未减值金融资产的抵质押物的公允价值估值如下：

	本集团		本行	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
下列金融资产的抵质押物的公允价值估值—贷款和垫款	16,125	17,545	14,154	14,581



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(xi) 以摊余成本计量的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资本金变动表

以摊余成本计量的贷款和垫款本金变动情况列示如下：

	本集团			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	6,030,395	204,858	65,610	6,300,863
本年净增加/(减少)	433,820	(33,422)	(5,001)	395,397
转移：				
-至阶段一	32,719	(32,616)	(103)	-
-至阶段二	(145,667)	146,425	(758)	-
-至阶段三	(32,927)	(31,598)	64,525	-
本年核销/处置	-	-	(56,067)	(56,067)
年末余额	6,318,340	253,647	68,206	6,640,193

	本集团			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	5,686,659	165,105	61,560	5,913,324
本年净增加/(减少)	461,401	(25,764)	5,056	440,693
转移：				
-至阶段一	45,122	(44,949)	(173)	-
-至阶段二	(132,857)	133,368	(511)	-
-至阶段三	(29,930)	(22,902)	52,832	-
本年核销/处置	-	-	(53,154)	(53,154)
年末余额	6,030,395	204,858	65,610	6,300,863



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(xi) 以摊余成本计量的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资本金变动表 - 续

以摊余成本计量的贷款和垫款本金变动情况列示如下： - 续

	本行			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	5,707,700	192,074	61,117	5,960,891
本年净增加/(减少)	418,478	(32,623)	(4,013)	381,842
转移:				
-至阶段一	29,734	(29,644)	(90)	-
-至阶段二	(136,866)	137,453	(587)	-
-至阶段三	(32,156)	(28,888)	61,044	-
本年核销/处置	-	-	(53,491)	(53,491)
年末余额	5,986,890	238,372	63,980	6,289,242

	本行			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	5,377,083	136,570	57,233	5,570,886
本年净增加/(减少)	457,767	(20,972)	4,980	441,775
转移:				
-至阶段一	28,930	(28,757)	(173)	-
-至阶段二	(126,365)	126,870	(505)	-
-至阶段三	(29,715)	(21,637)	51,352	-
本年核销/处置	-	-	(51,770)	(51,770)
年末余额	5,707,700	192,074	61,117	5,960,891



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(xi) 以摊余成本计量的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资本金变动表 - 续

以摊余成本计量的债务工具投资本金变动情况列示如下：

	本集团			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	1,927,893	1,790	26,237	1,955,920
本年净增加/(减少)	182,101	475	(1,564)	181,012
转移：				
-至阶段一	1	(1)	-	-
-至阶段二	(2,317)	2,323	(6)	-
-至阶段三	-	(1)	1	-
本年核销/处置	-	-	(232)	(232)
年末余额	2,107,678	4,586	24,436	2,136,700

	本集团			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	1,738,945	1,517	27,548	1,768,010
本年净增加/(减少)	189,931	(708)	(1,313)	187,910
转移：				
-至阶段一	1	(1)	-	-
-至阶段二	(984)	984	-	-
-至阶段三	-	(2)	2	-
本年核销/处置	-	-	-	-
年末余额	1,927,893	1,790	26,237	1,955,920



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(xi) 以摊余成本计量的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资本金变动表 - 续

以摊余成本计量的债务工具投资本金变动情况列示如下： - 续

	本行			
	2025年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	1,895,405	1,357	26,124	1,922,886
本年净增加/(减少)	141,131	1,334	(1,559)	140,906
转移:				
-至阶段一	1	(1)	-	-
-至阶段二	(1,891)	1,897	(6)	-
-至阶段三	-	(1)	1	-
本年核销/处置	-	-	(232)	(232)
年末余额	2,034,646	4,586	24,328	2,063,560

	本行			
	2024年			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
年初余额	1,697,169	1,517	27,388	1,726,074
本年净增加/(减少)	198,793	(715)	(1,266)	196,812
转移:				
-至阶段一	1	(1)	-	-
-至阶段二	(558)	558	-	-
-至阶段三	-	(2)	2	-
本年核销/处置	-	-	-	-
年末余额	1,895,405	1,357	26,124	1,922,886



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(xii) 金融工具信用质量分析

于资产负债表日，本集团的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资的风险阶段划分详见附注9、附注11和附注58(a)(xi)，信贷承诺及表外预期信用损失准备的风险阶段划分详见附注56(a)和附注32，其他金融工具风险阶段划分如下：

	2025年12月31日							
	账面余额				预期信用损失准备			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
存放中央银行款项	559,967	-	-	559,967	-	-	-	-
存放同业和其他金融机构款项	199,951	3	1	199,955	(445)	(1)	(1)	(447)
拆出资金	504,938	-	-	504,938	(1,197)	-	-	(1,197)
买入返售金融资产	259,198	-	140	259,338	(526)	-	(140)	(666)
以公允价值计量且其变动计入其他综合 收益的债务工具投资	1,325,003	245	52	1,325,300	(6,027)	(515)	(1,245)	(7,787)

	2024年12月31日							
	账面余额				预期信用损失准备			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
存放中央银行款项	557,166	-	-	557,166	-	-	-	-
存放同业和其他金融机构款项	220,537	1	11	220,549	(818)	(1)	(11)	(830)
拆出资金	406,817	-	-	406,817	(1,126)	-	-	(1,126)
买入返售金融资产	271,903	-	140	272,043	(606)	-	(140)	(746)
以公允价值计量且其变动计入其他综合 收益的债务工具投资	1,082,186	209	182	1,082,577	(7,339)	(21)	(1,260)	(8,620)



58. 风险管理 - 续

(a) 信用风险 - 续

(xii) 金融工具信用质量分析 - 续

于资产负债表日，本行的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资的风险阶段划分详见附注9、附注11和附注58(a)(xi)，信贷承诺及表外预期信用损失准备的风险阶段划分详见附注56(a)和附注32，其他金融工具风险阶段划分如下：

	2025年12月31日							
	账面余额				预期信用损失准备			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
存放中央银行款项	553,539	-	-	553,539	-	-	-	-
存放同业和其他金融机构款项	138,480	3	1	138,484	(427)	(1)	(1)	(429)
拆出资金	483,834	-	-	483,834	(1,242)	-	-	(1,242)
买入返售金融资产	254,999	-	140	255,139	(524)	-	(140)	(664)
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的债务工具投资	1,145,667	224	52	1,145,943	(5,930)	(515)	(1,245)	(7,690)

	2024年12月31日							
	账面余额				预期信用损失准备			
	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计	阶段一 (12个月预期 信用损失)	阶段二 (整个存续期 预期信用损失 -未减值)	阶段三 (整个存续期 预期信用损失 -已减值)	合计
存放中央银行款项	554,877	-	-	554,877	-	-	-	-
存放同业和其他金融机构款项	174,652	1	11	174,664	(811)	(1)	(11)	(823)
拆出资金	375,205	-	-	375,205	(1,168)	-	-	(1,168)
买入返售金融资产	270,561	-	140	270,701	(605)	-	(140)	(745)
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的债务工具投资	914,812	77	182	915,071	(7,248)	(11)	(1,260)	(8,519)

注： 上表中的各项金融工具账面余额未包含应计利息。



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险

市场风险是指因汇率、利率、商品价格和其他价格等可观察市场因子的变动，引起本集团金融工具的公允价值或未来现金流量变动，从而可能蒙受损失的风险。利率风险和汇率风险是本集团所面临的主要市场风险。本集团的市场风险来自交易账簿和银行账簿两方面。交易账簿包括以交易目的或对冲交易账簿其他项目的风险而持有的金融工具、外汇和商品头寸及经国家金融监督管理总局认定的其他工具。除交易账簿工具外，其他工具划入银行账簿。

(i) 汇率风险

汇率风险是指以外币形式存在的资产负债及权益项目、外汇及外汇衍生工具头寸，由于汇率发生不利变化导致本集团整体收益遭受损失的风险。本集团的金融资产及负债均以人民币为主，其余主要为美元和港币。本集团根据汇率风险管理政策制定、执行和监督职能相分离的原则，建立了汇率风险管理治理结构，明确董事会、高级管理层、专门委员会及本行相关部门在汇率风险管理中的作用、职责及报告路线。本集团汇率风险偏好审慎，原则上不主动承担风险，较好地适应了本集团当前发展阶段。目前的汇率风险管理政策及制度符合监管要求和本集团自身管理需要。

(1) 交易账簿

本集团建立了包括汇率风险在内的交易账簿市场风险管理体系，以量化指标对交易账簿汇率风险进行统一管理。交易账簿汇率风险管理的架构、流程、方法与交易账簿利率风险相一致。

本集团采用敞口指标、市场风险价值指标(VaR，包含利率、汇率、商品风险因子)、汇率情景压力测试损失指标、汇率敏感性指标、累计损失指标等量化指标进行管理，管理方式包括下达业务授权和限额指标、每日监控、持续报告等。

(2) 银行账簿

本集团银行账簿汇率风险由总行统筹管理，总行资产负债管理部作为全行的司库负责具体银行账簿汇率风险管理工作。审计部负责对此进行审计。司库负责按监管要求和审慎原则管理银行账簿汇率风险，通过限额管理、计划调控等方式对银行账簿汇率风险实行统一管理。

本集团的银行账簿汇率风险主要来自本集团持有的非人民币金融资产、金融负债币种的错配。本集团通过严格管控风险敞口，将银行账簿汇率风险控制在本集团可承受范围之内。



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(i) 汇率风险 - 续

(2) 银行账簿 - 续

本集团主要采用外汇敞口分析、情景模拟分析、压力测试等方法计量、分析银行账簿汇率风险。本集团定期计量和分析银行账簿外汇敞口的变化，在限额框架中按月监测、报告汇率风险，并根据汇率变动趋势对外汇敞口进行相应的调整，以规避有关的银行账簿汇率风险。

本集团继续加大银行账簿汇率风险监测以及限额授权管理的力度，确保风险控制在合理范围内。

(3) 有关资产和负债按原币种列示如下：

	本集团						
	2025年12月31日						
	折合人民币					主要原币余额	
	人民币	美元	港币	其他	合计	美元	港币
资产							
现金及存放中央银行款项	537,480	29,542	2,022	5,731	574,775	4,227	2,252
应收同业和其他金融机构款项	804,487	116,591	29,618	11,225	961,921	16,682	32,986
贷款和垫款	6,718,620	120,400	135,616	20,449	6,995,085	17,227	151,033
金融投资及衍生金融资产	3,569,334	441,253	73,574	35,272	4,119,433	63,136	81,938
其他资产(注(i))	292,968	120,533	3,300	2,508	419,309	17,246	3,675
资产合计	11,922,889	828,319	244,130	75,185	13,070,523	118,518	271,884
负债							
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,225,028	120,910	12,927	7,199	1,366,064	17,300	14,397
客户存款	9,061,882	521,440	189,375	63,433	9,836,130	74,609	210,904
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	134,278	4,212	620	41	139,151	602	690
应付债券	66,570	68,123	3,752	3,958	142,403	9,747	4,179
其他负债(注(i))	247,091	58,936	8,158	(8,309)	305,876	8,434	9,085
负债合计	10,734,849	773,621	214,832	66,322	11,789,624	110,692	239,255
资产负债净头寸	1,188,040	54,698	29,298	8,863	1,280,899	7,826	32,629
资产负债表外头寸：							
信贷承诺(注(ii))	3,229,204	117,920	22,968	19,700	3,389,792	16,872	25,579
衍生工具(名义本金)：							
-远期购入	709,400	716,934	54,308	39,855	1,520,497	102,580	60,482
-远期出售	(627,659)	(726,163)	(49,904)	(39,851)	(1,443,577)	(103,901)	(55,577)
-货币期权净头寸	(60,542)	22,487	9,685	16,210	(12,160)	3,217	10,786
衍生工具合计	21,199	13,258	14,089	16,214	64,760	1,896	15,691



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(i) 汇率风险 - 续

(3) 有关资产和负债按原币种列示如下： - 续

	本集团						
	2024年12月31日						
	折合人民币					主要原币余额	
	人民币	美元	港币	其他	合计	美元	港币
资产							
现金及存放中央银行款项	535,838	27,834	2,068	8,048	573,788	3,813	2,200
应收同业和其他金融机构款项	721,600	139,379	25,582	10,146	896,707	19,096	27,215
贷款和垫款	6,342,999	123,464	135,150	21,337	6,622,950	16,916	143,780
金融投资及衍生金融资产	3,264,823	334,397	51,019	24,665	3,674,904	45,816	54,277
其他资产(注(i))	261,120	103,735	13,681	5,151	383,687	14,213	14,553
资产合计	11,126,380	728,809	227,500	69,347	12,152,036	99,854	242,025
负债							
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,061,944	123,045	15,668	6,360	1,207,017	16,858	16,668
客户存款	8,427,705	445,503	161,032	62,347	9,096,587	61,038	171,314
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	90,565	8,258	168	53	99,044	1,132	179
应付债券	141,431	69,991	7,610	2,551	221,583	9,589	8,096
其他负债(注(i))	263,383	19,854	9,253	1,840	294,330	2,720	9,845
负债合计	9,985,028	666,651	193,731	73,151	10,918,561	91,337	206,102
资产负债净头寸	1,141,352	62,158	33,769	(3,804)	1,233,475	8,517	35,923
资产负债表外头寸：							
信贷承诺(注(ii))	2,949,528	111,092	21,153	18,474	3,100,247	15,221	22,504
衍生工具(名义本金)：							
-远期购入	734,725	730,591	30,788	46,870	1,542,974	100,097	32,754
-远期出售	(670,870)	(778,692)	(13,120)	(41,155)	(1,503,837)	(106,688)	(13,958)
-货币期权净头寸	(80,894)	68,451	(12)	882	(11,573)	9,378	(13)
衍生工具合计	(17,039)	20,350	17,656	6,597	27,564	2,787	18,783

注： (i) 上表中的各项金融资产及金融负债的应计利息分别包含于“其他资产”及“其他负债”中。

(ii) 信贷承诺有可能在承诺期限到期而未被使用，故以上列示的净头寸并不代表未来现金流之需求。



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(i) 汇率风险 - 续

(3) 有关资产和负债按原币种列示如下： - 续

	本行						
	2025年12月31日						
	折合人民币					主要原币余额	
	人民币	美元	港币	其他	合计	美元	港币
资产							
现金及存放中央银行款项	537,044	23,994	1,305	5,629	567,972	3,433	1,454
应收同业和其他金融机构款项	782,082	74,142	9,462	9,436	875,122	10,608	10,538
贷款和垫款	6,536,161	67,499	37,156	14,279	6,655,095	9,658	41,381
金融投资及衍生金融资产	3,450,555	310,382	7,732	13,570	3,782,239	44,410	8,613
其他资产(注(i))	291,907	20,063	35,226	1,473	348,669	2,870	39,230
资产合计	11,597,749	496,080	90,881	44,387	12,229,097	70,979	101,216
负债							
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,098,764	41,234	1,911	4,397	1,146,306	5,900	2,128
客户存款	9,029,322	355,406	33,298	42,864	9,460,890	50,852	37,084
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	103,181	2,645	111	27	105,964	378	123
应付债券	48,453	21,178	2,596	3,804	76,031	3,030	2,891
其他负债(注(i))	229,082	43,507	58	(8,153)	264,494	6,225	66
负债合计	10,508,802	463,970	37,974	42,939	11,053,685	66,385	42,292
资产负债净头寸	1,088,947	32,110	52,907	1,448	1,175,412	4,594	58,924
资产负债表外头寸：							
信贷承诺(注(ii))	3,225,421	111,665	4,551	18,807	3,360,444	15,977	5,068
衍生工具(名义本金)：							
-远期购入	687,280	644,956	23,532	30,611	1,386,379	92,282	26,207
-远期出售	(578,307)	(688,908)	(40,836)	(29,394)	(1,337,445)	(98,570)	(45,478)
-货币期权净头寸	(60,448)	21,750	9,978	16,541	(12,179)	3,112	11,112
衍生工具合计	48,525	(22,202)	(7,326)	17,758	36,755	(3,176)	(8,159)



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(i) 汇率风险 - 续

(3) 有关资产和负债按原币种列示如下： - 续

	本行						
	2024年12月31日						
	折合人民币					主要原币余额	
	人民币	美元	港币	其他	合计	美元	港币
资产							
现金及存放中央银行款项	535,253	27,570	1,271	6,902	570,996	3,777	1,352
应收同业和其他金融机构款项	720,919	83,494	4,754	8,667	817,834	11,440	5,057
贷款和垫款	6,177,143	66,011	32,283	17,334	6,292,771	9,044	34,345
金融投资及衍生金融资产	3,159,409	216,804	4,714	12,191	3,393,118	29,704	5,015
其他资产(注(i))	250,456	3,703	45,240	4,496	303,895	507	48,129
资产合计	10,843,180	397,582	88,262	49,590	11,378,614	54,472	93,898
负债							
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	945,570	30,540	1,053	4,433	981,596	4,184	1,120
客户存款	8,396,602	311,723	26,672	43,253	8,778,250	42,709	28,375
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	57,903	7,545	80	30	65,558	1,034	85
应付债券	124,308	23,956	4,923	2,453	155,640	3,282	5,238
其他负债(注(i))	247,966	4,136	1,742	641	254,485	567	1,854
负债合计	9,772,349	377,900	34,470	50,810	10,235,529	51,776	36,672
资产负债净头寸	1,070,831	19,682	53,792	(1,220)	1,143,085	2,696	57,226
资产负债表外头寸：							
信贷承诺(注(ii))	2,946,264	106,763	3,397	18,178	3,074,602	14,627	3,614
衍生工具(名义本金)：							
-远期购入	723,015	713,118	20,239	38,331	1,494,703	97,703	21,531
-远期出售	(657,406)	(760,047)	(12,645)	(35,484)	(1,465,582)	(104,133)	(13,452)
-货币期权净头寸	(80,897)	68,452	2	872	(11,571)	9,379	2
衍生工具合计	(15,288)	21,523	7,596	3,719	17,550	2,949	8,081

注： (i) 上表中的各项金融资产及金融负债的应计利息分别包含于“其他资产”及“其他负债”中。

(ii) 信贷承诺有可能在承诺期限到期而未被使用，故以上列示的净头寸并不代表未来现金流之需求。

(4) 敏感性分析

在现行管理的浮动汇率制度下，本集团采用敏感性分析衡量汇率变化对本集团净利润以及权益的可能影响。下表列出本集团于2025年12月31日和2024年12月31日按当日资产和负债进行所有涉及的外币币种汇率敏感性分析的结果。



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(i) 汇率风险 - 续

(4) 敏感性分析 - 续

汇率变动	2025年12月31日		2024年12月31日	
	下降1%	上升1%	下降1%	上升1%
净利润的(减少)/增加	(213)	213	(112)	112
权益的(减少)/增加	(541)	541	(378)	378

汇率变化导致本集团净利润及权益出现的实际变化可能与此敏感性分析的结果不同。

(ii) 利率风险

利率风险是指利率水平、期限结构等要素发生不利变动导致金融工具和头寸整体收益和市值遭受损失的风险。

(1) 交易账簿

本集团根据风险治理基本原则建设并不断完善市场风险管理体系，建立市场风险识别、计量、监测、控制和报告的管理流程，覆盖交易账簿业务涉及的利率、汇率、商品等风险。在董事会制定的市场风险偏好下，开展交易账簿相关业务管理，清晰识别、准确计量和有效管理交易账簿市场风险，以确保全行交易账簿风险敞口在可接受范围内，达到风险收益的合理平衡，并不断提升经风险调整后回报水平，努力实现股东价值最大化。

本集团交易账簿市场风险治理组织架构明确了董事会、董事会风险与资本管理委员会、高级管理层及银行相关部门的职责、分工和报告路线，以保障交易账簿市场风险管理目标的实现。市场风险管理部是本集团交易账簿市场风险主管部门，承担风险政策制定及管理职能。

本集团根据业务实际和市场风险治理组织架构建立交易账簿市场风险限额管理体系，由董事会制定的风险偏好定量指标为最高层级限额，通过限额层级自上而下、逐级传导。各层级管理机构在其授权范围内，根据风险特征、产品类型和交易策略等，分配和设置限额。业务前台根据授权和限额要求开展业务，各级监控职责部门根据限额管理规定持续监控和报告。

交易账簿市场风险管理采用规模指标、止损指标、敏感性指标、风险价值指标、压力测试损失指标等风险计量指标作为限额指标，综合考虑风险偏好、风险承受能力、业务经营策略、风险收益、管理条件等因素设置限额值。



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(ii) 利率风险 - 续

(1) 交易账簿 - 续

本集团采用估值、敏感性分析、风险价值分析、压力测试等计量手段对利率市场风险因子进行甄别和量化分析，并将市场风险计量模型融入日常风险管理，把市场风险计量作为业务规划、资源分配、金融市场业务经营和风险管理的基础。

(2) 银行账簿

本集团根据外部监管要求以及内部银行账簿利率风险管理政策，建设并不断完善银行账簿利率风险管理体系，建立利率风险识别、计量、监测、控制和报告的管理流程，覆盖银行账簿表内外各项业务。本集团在董事会制定的银行账簿利率风险偏好下，清晰识别、准确计量和有效管理银行账簿利率风险，以保证在可承受的银行账簿风险范围内，保持净利息收入(NII)和股东权益经济价值(EVE)稳定。

本集团利率风险管理治理架构明确了董事会、高级管理层、专门委员会及银行相关部门在银行账簿利率风险管理中的职责、分工及报告路线，保证利率风险管理的有效性。总行资产负债管理部是银行账簿利率风险的主管部门。总行审计部负责独立审计。

本集团银行账簿利率风险偏好稳健审慎。本集团根据业务实际和银行账簿利率风险治理架构建立银行账簿利率风险限额管理体系，由董事会制定的风险偏好定量指标为最高层级限额，通过限额层级自上而下、逐级传导。各层级在其授权范围内，根据风险承受能力、业务经营策略和风险管理目标等，设置限额并持续监测与报告。本集团根据风险计量和监测结果，结合宏观经济和利率环境，制定利率风险管理策略并定期跟踪回检。本集团风险管理的主要措施包括表内资产负债结构调整和表外利率衍生品对冲。

本集团主要采用情景模拟分析、重定价缺口分析、久期分析等方法，定期计量、分析银行账簿利率风险。压力测试作为情景模拟的一种形式，用于评估极端利率波动情况下净利息收入和经济价值指标的变动。本集团通过资产负债管理系统进行银行账簿利率风险的计量和监测，计量过程中所使用的主要模型和参数假设在投产前经过独立验证，并在投产后定期进行回顾和验证。报告期内，各项利率风险指标反映银行账簿利率风险水平整体稳定，均维持在设定的限额和预警值内。



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(ii) 利率风险 - 续

(3) 下表列出于资产负债表日资产与负债于相关年度预计下一个重新定价日期(或到期日, 以较早者为准)的分析

	本集团					
	2025年12月31日					
	合计	3个月或以下 (包括已逾期)	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息
资产						
现金及存放中央银行款项	574,775	549,425	-	-	-	25,350
应收同业和其他金融机构款项	961,921	653,640	280,113	27,551	617	-
贷款和垫款(注(i))	6,995,085	3,659,517	2,701,575	573,084	60,909	-
金融投资及衍生金融资产	4,119,433	527,990	504,303	1,463,072	1,546,313	77,755
其他资产(注(ii))	419,309	-	-	-	-	419,309
资产总计	13,070,523	5,390,572	3,485,991	2,063,707	1,607,839	522,414
负债						
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,366,064	1,123,446	215,203	27,109	306	-
客户存款	9,836,130	6,737,206	1,716,946	1,338,552	41,544	1,882
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	139,151	-	-	-	-	139,151
租赁负债	11,253	1,011	2,694	6,696	852	-
应付债券	142,403	46,997	41,156	51,571	2,679	-
其他负债(注(iii))	294,623	-	-	3,185	-	291,438
负债总计	11,789,624	7,908,660	1,975,999	1,427,113	45,381	432,471
资产负债缺口	1,280,899	(2,518,088)	1,509,992	636,594	1,562,458	89,943

	本集团					
	2024年12月31日					
	合计	3个月或以下 (包括已逾期)	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息
资产						
现金及存放中央银行款项	573,788	547,644	-	-	-	26,144
应收同业和其他金融机构款项	896,707	678,771	193,834	24,089	13	-
贷款和垫款(注(i))	6,622,950	2,921,730	3,085,793	553,747	61,680	-
金融投资及衍生金融资产	3,674,904	487,488	510,412	1,287,820	1,309,218	79,966
其他资产(注(ii))	383,687	-	-	-	-	383,687
资产总计	12,152,036	4,635,633	3,790,039	1,865,656	1,370,911	489,797
负债						
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,207,017	1,008,346	187,090	11,192	389	-
客户存款	9,096,587	6,367,726	1,418,427	1,285,129	22,696	2,609
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	99,044	-	5,691	-	-	93,353
租赁负债	12,778	1,055	2,855	7,705	1,163	-
应付债券	221,583	115,232	54,627	44,330	7,394	-
其他负债(注(ii))	281,552	4	-	3,033	-	278,515
负债总计	10,918,561	7,492,363	1,668,690	1,351,389	31,642	374,477
资产负债缺口	1,233,475	(2,856,730)	2,121,349	514,267	1,339,269	115,320



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(ii) 利率风险 - 续

(3) 下表列出于资产负债表日资产与负债于相关年度预计下一个重新定价日期(或到期日, 以较早者为准)的分析 - 续

	本行					
	2025年12月31日					
	合计	3个月或以下 (包括已逾期)	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息
资产						
现金及存放中央银行款项	567,972	543,040	-	-	-	24,932
应收同业和其他金融机构款项	875,122	582,142	270,930	22,050	-	-
贷款和垫款(注(i))	6,655,095	3,456,312	2,591,385	557,969	49,429	-
金融投资及衍生金融资产	3,782,239	531,367	419,237	1,322,559	1,470,719	38,357
其他资产(注(ii))	348,669	-	-	-	-	348,669
资产总计	12,229,097	5,112,861	3,281,552	1,902,578	1,520,148	411,958
负债						
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,146,306	983,141	163,165	-	-	-
客户存款	9,460,890	6,448,849	1,641,833	1,328,666	41,542	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	105,964	-	-	-	-	105,964
租赁负债	10,787	932	2,505	6,517	833	-
应付债券	76,031	24,457	17,378	34,196	-	-
其他负债(注(iii))	253,707	-	-	-	-	253,707
负债总计	11,053,685	7,457,379	1,824,881	1,369,379	42,375	359,671
资产负债缺口	1,175,412	(2,344,518)	1,456,671	533,199	1,477,773	52,287

	本行					
	2024年12月31日					
	合计	3个月或以下 (包括已逾期)	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息
资产						
现金及存放中央银行款项	570,996	545,397	-	-	-	25,599
应收同业和其他金融机构款项	817,834	631,407	170,055	16,372	-	-
贷款和垫款(注(i))	6,292,771	2,709,121	2,994,337	539,053	50,260	-
金融投资及衍生金融资产	3,393,118	462,578	451,681	1,173,519	1,260,623	44,717
其他资产(注(ii))	303,895	-	-	-	-	303,895
资产总计	11,378,614	4,348,503	3,616,073	1,728,944	1,310,883	374,211
负债						
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	981,596	855,289	124,769	1,538	-	-
客户存款	8,778,250	6,119,767	1,359,674	1,276,113	22,696	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	65,558	-	5,691	-	-	59,867
租赁负债	12,294	960	2,642	7,557	1,135	-
应付债券	155,640	94,851	36,125	24,664	-	-
其他负债(注(ii))	242,191	-	-	-	-	242,191
负债总计	10,235,529	7,070,867	1,528,901	1,309,872	23,831	302,058
资产负债缺口	1,143,085	(2,722,364)	2,087,172	419,072	1,287,052	72,153



58. 风险管理 - 续

(b) 市场风险 - 续

(ii) 利率风险 - 续

- (3) 下表列出于资产负债表日资产与负债于相关年度预计下一个重新定价日期(或到期日, 以较早者为准)的分析 - 续

注:

- (i) 以上列报为“3个月或以下”到期的贷款和垫款包括于2025年12月31日和2024年12月31日的逾期金额(扣除损失准备)。逾期金额是指该等所有或部分本金或利息已逾期的贷款和垫款。
- (ii) 本表中的各项金融资产及金融负债的应计利息分别包含于“其他资产”及“其他负债”中。
- (4) 敏感性分析

本集团采用敏感性分析衡量利率变化对本集团净利息收入以及权益的可能影响。下表列出本集团于2025年12月31日和2024年12月31日按当日资产和负债进行利率敏感性分析的结果。

利率变更(基点)	2025年12月31日		2024年12月31日	
	上升25	下降25	上升25	下降25
净利息收入的(减少)/增加	(4,648)	4,648	(4,713)	4,713
权益的(减少)/增加	(13,337)	13,648	(10,793)	10,931

上述利率敏感性分析显示未来12个月内, 在上表假设利率变更情形下, 净利息收入和权益的变动情况。由于实际情况与假设可能存在不一致, 利率增减导致本集团净利息收入及权益出现的实际变化可能与此敏感性分析的结果不同。



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险

流动性风险是指本集团无法以合理成本及时获得充足资金，以应对资产增长、偿付到期债务或其他支付义务的风险。

本集团根据流动性风险管理政策制定、执行和监督职能相分离的原则，建立了流动性风险管理治理结构，明确董事会、高级管理层、专门委员会及本行相关部门在流动性风险管理中的作用、职责及报告路线，以提高流动性风险管理的有效性。董事会承担对流动性风险管理的最终责任，确保本集团有效地识别、计量、监测和控制流动性风险，负责确定本集团可以承受的流动性风险水平。董事会风险与资本管理委员会按照董事会要求履行流动性风险管理方面的职责。董事会审计委员会负责对董事会及高级管理层在流动性风险管理中的履职情况进行监督评价，并向股东会报告。高级管理层(总行行长室)负责流动性风险的具体管理工作，及时了解流动性风险变化，并向董事会报告。资产负债管理委员会按照高级管理层要求行使具体的流动性风险管理职能。总行资产负债管理部是资产负债管理委员会的日常办事机构，负责拟定流动性风险管理政策和程序、对流动性风险进行定性和定量分析等具体管理工作。总行审计部履行对流动性风险管理工作的审计职责，负责对本集团流动性风险管理情况进行全面审计。

本集团流动性风险偏好审慎，较好地适应了本集团当前发展阶段。目前的流动性风险管理政策及制度符合监管要求和本集团自身管理需要。

本集团流动性风险采取总行统筹、分支机构配合的模式开展管理。资产负债管理部作为全行的司库，负责具体日常流动性风险管理工作。司库根据监管要求和审慎原则，通过限额管理、计划调控、主动负债以及内部资金转移定价等方式对流动性实行统一管理。

本集团从短期备付和中长期结构两个层面，计量、监测并识别流动性风险，按照固定频度密切监测各项限额指标。

本集团定期开展压力测试，评估压力情况下流动性风险抵御能力，除监管机构要求开展的年度压力测试外，还按月开展本币及外币流动性压力测试。此外，本集团制定了流动性应急计划，定期开展流动性应急演练，持续提升对流动性风险事件的应对能力。



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

本集团的资产及负债项目按其剩余到期日情况分析如下：

	2025年12月31日								
	实时偿还	1个月内到期	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期	合计
资产									
现金及存放中央银行款项(注(i))	64,591	172	699	870	-	-	508,443	-	574,775
应收同业和其他金融机构款项	65,846	472,977	114,148	280,149	28,184	617	-	-	961,921
贷款和垫款	35,811	493,615	487,310	1,999,735	2,065,357	1,884,138	-	29,119	6,995,085
金融投资及衍生金融资产(注(ii))	6,988	250,973	175,595	495,397	1,581,991	1,578,091	30,104	294	4,119,433
-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资及衍生金融资产	6,988	192,914	66,453	134,002	167,739	92,843	5,680	-	666,619
-以摊余成本计量的债务工具投资	-	32,316	39,374	193,537	846,817	990,752	-	294	2,103,090
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	-	25,743	69,768	167,858	567,435	494,496	-	-	1,325,300
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	-	-	-	-	-	-	24,424	-	24,424
其他资产(注(iii))	28,275	13,735	16,337	22,958	18,214	5,609	310,097	4,084	419,309
资产总计	201,511	1,231,472	794,089	2,799,109	3,693,746	3,468,455	848,644	33,497	13,070,523
负债									
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	805,452	130,180	125,317	237,987	59,467	7,661	-	-	1,366,064
客户存款	4,995,943	767,078	961,815	1,718,792	1,345,525	46,977	-	-	9,836,130
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	68,370	15,258	5,839	8,087	12,030	29,567	-	-	139,151
租赁负债	-	417	594	2,694	6,695	853	-	-	11,253
应付债券	-	9,237	20,378	47,264	62,844	2,680	-	-	142,403
其他负债(注(iii))	143,971	55,693	19,504	44,555	30,659	241	-	-	294,623
负债总计	6,013,736	977,863	1,133,447	2,059,379	1,517,220	87,979	-	-	11,789,624
(短)/长头寸	(5,812,225)	253,609	(339,358)	739,730	2,176,526	3,380,476	848,644	33,497	1,280,899



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

本集团的资产及负债项目按其剩余到期日情况分析如下： - 续

	2024年12月31日								
	实时偿还	1个月内到期	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期	合计
资产									
现金及存放中央银行款项(注(i))	46,957	38	136	1,925	-	-	524,732	-	573,788
应收同业和其他金融机构款项	47,422	479,313	151,267	194,478	24,214	13	-	-	896,707
贷款和垫款	37,161	567,322	521,001	1,785,295	1,888,461	1,793,147	-	30,563	6,622,950
金融投资及衍生金融资产(注(ii))	4,936	269,334	155,234	506,409	1,381,773	1,330,326	26,820	72	3,674,904
-以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融投资及衍生金融 资产	4,936	229,529	51,315	131,726	162,250	65,290	4,505	-	649,551
-以摊余成本计量的债务工具投资	-	20,519	58,800	181,330	740,026	919,716	-	70	1,920,461
-以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的债务工具投资	-	19,286	45,119	193,353	479,497	345,320	-	2	1,082,577
-指定为以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的权益工具投资	-	-	-	-	-	-	22,315	-	22,315
其他资产(注(iii))	36,930	12,493	14,400	21,479	18,287	4,669	270,768	4,661	383,687
资产总计	173,406	1,328,500	842,038	2,509,586	3,312,735	3,128,155	822,320	35,296	12,152,036
负债									
向中央银行借款及应付同业和其他金融 机构款项	656,081	149,972	150,656	201,897	41,794	6,617	-	-	1,207,017
客户存款	4,752,616	673,445	936,315	1,420,661	1,288,740	24,810	-	-	9,096,587
以公允价值计量且其变动计入当期损益 的 金融负债及衍生金融负债	16,928	10,044	6,266	18,668	16,519	30,619	-	-	99,044
租赁负债	-	448	607	2,855	7,705	1,163	-	-	12,778
应付债券	-	26,710	72,254	61,455	53,770	7,394	-	-	221,583
其他负债(注(iii))	141,006	34,895	22,135	49,859	33,352	305	-	-	281,552
负债总计	5,566,631	895,514	1,188,233	1,755,395	1,441,880	70,908	-	-	10,918,561
(短)/长头寸	(5,393,225)	432,986	(346,195)	754,191	1,870,855	3,057,247	822,320	35,296	1,233,475



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

本行的资产及负债项目按其剩余到期日情况分析如下：

	2025年12月31日								合计
	实时偿还	1个月内到期	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期	
资产									
现金及存放中央银行款项(注(i))	58,150	172	699	870	-	-	508,081	-	567,972
应收同业和其他金融机构款项	39,542	448,390	94,213	270,985	21,992	-	-	-	875,122
贷款和垫款	-	480,281	468,111	1,925,580	1,941,783	1,811,631	-	27,709	6,655,095
金融投资及衍生金融资产(注(ii))	138	304,846	146,736	399,495	1,410,399	1,506,391	13,940	294	3,782,239
-以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融投资及衍生金融 资产	138	251,780	57,344	111,051	107,674	64,268	1,875	-	594,130
-以摊余成本计量的债务工具投资	-	31,696	37,003	162,516	816,888	981,704	-	294	2,030,101
-以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的债务工具投资	-	21,370	52,389	125,928	485,837	460,419	-	-	1,145,943
-指定为以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的权益工具投资	-	-	-	-	-	-	12,065	-	12,065
其他资产(注(iii))	27,156	8,945	13,411	20,384	6,511	4,588	263,617	4,057	348,669
资产总计	124,986	1,242,634	723,170	2,617,314	3,380,685	3,322,610	785,638	32,060	12,229,097
负债									
向中央银行借款及应付同业和其他金融 机构款项	811,708	98,713	72,720	163,165	-	-	-	-	1,146,306
客户存款	4,853,613	703,053	879,523	1,643,358	1,334,820	46,523	-	-	9,460,890
以公允价值计量且其变动计入当期损益 的金融负债及衍生金融负债	66,870	14,671	5,596	7,713	11,045	69	-	-	105,964
租赁负债	-	383	549	2,505	6,517	833	-	-	10,787
应付债券	-	6,411	15,244	20,180	34,196	-	-	-	76,031
其他负债(注(iii))	127,985	48,944	15,566	38,573	22,639	-	-	-	253,707
负债总计	5,860,176	872,175	989,198	1,875,494	1,409,217	47,425	-	-	11,053,685
(短)/长头寸	(5,735,190)	370,459	(266,028)	741,820	1,971,468	3,275,185	785,638	32,060	1,175,412



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

本行的资产及负债项目按其剩余到期日情况分析如下： - 续

	2024年12月31日								合计
	实时偿还	1个月内到期	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期	
资产									
现金及存放中央银行款项(注(i))	44,693	38	136	1,925	-	-	524,204	-	570,996
应收同业和其他金融机构款项	25,133	468,251	138,021	170,069	16,360	-	-	-	817,834
贷款和垫款	-	553,607	503,867	1,713,183	1,755,641	1,737,459	-	29,014	6,292,771
金融投资及衍生金融资产(注(ii))	1	263,561	146,405	444,232	1,246,488	1,279,280	13,079	72	3,393,118
-以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融投资及衍生金融 资产	1	229,282	64,787	122,190	120,726	40,232	1,562	-	578,780
-以摊余成本计量的债务工具投资	-	20,166	56,380	171,149	725,533	914,452	-	70	1,887,750
-以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的债务工具投资	-	14,113	25,238	150,893	400,229	324,596	-	2	915,071
-指定为以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的权益工具投资	-	-	-	-	-	-	11,517	-	11,517
其他资产(注(iii))	35,719	8,304	11,829	19,155	8,076	4,189	212,012	4,611	303,895
资产总计	105,546	1,293,761	800,258	2,348,564	3,026,565	3,020,928	749,295	33,697	11,378,614
负债									
向中央银行借款及应付同业和其他金融 机构款项	651,965	107,495	95,830	124,768	1,538	-	-	-	981,596
客户存款	4,628,986	617,507	868,915	1,360,354	1,278,432	24,056	-	-	8,778,250
以公允价值计量且其变动计入当期损益 的金融负债及衍生金融负债	15,562	9,955	6,122	18,608	15,264	47	-	-	65,558
租赁负债	-	408	552	2,642	7,557	1,135	-	-	12,294
应付债券	-	23,008	68,916	39,052	24,664	-	-	-	155,640
其他负债(注(iii))	130,653	27,539	18,277	40,282	25,440	-	-	-	242,191
负债总计	5,427,166	785,912	1,058,612	1,585,706	1,352,895	25,238	-	-	10,235,529
(短)/长头寸	(5,321,620)	507,849	(258,354)	762,858	1,673,670	2,995,690	749,295	33,697	1,143,085



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

- 注：(i) 现金及存放中央银行款项中的“无期限”款项是指存放中央银行款项中的法定存款准备金及缴存中央银行的财政性存款。
- (ii) 金融投资中的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资，剩余到期日不代表本集团打算持有至最后到期日。
- (iii) 各项金融资产及金融负债的应计利息分别包含于“其他资产”及“其他负债”中。



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

下表列示于报告期末，本集团的非衍生金融资产、非衍生金融负债及贷款承诺的未折现合同现金流量分析。这些金融工具的实际现金流量可能与本分析有显著差异。

	2025年12月31日									
	账面值	合计	实时偿还	1个月内	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期
非衍生金融资产										
现金及存放中央银行款项	574,775	574,775	64,591	172	699	870	-	-	508,443	-
应收同业和其他金融机构款项	961,921	966,522	65,857	473,271	114,477	282,807	29,492	618	-	-
贷款和垫款	6,995,085	8,012,967	35,811	509,294	519,642	2,178,429	2,412,294	2,328,378	-	29,119
金融投资	4,100,610	4,804,457	6,850	256,626	188,821	555,065	1,833,835	1,931,812	31,154	294
-以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融投资	647,796	677,565	6,850	190,654	63,731	132,310	171,268	106,022	6,730	-
-以摊余成本计量的债务工具投资	2,103,090	2,506,830	-	36,969	48,681	230,452	1,008,537	1,181,897	-	294
-以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的债务工具投资	1,325,300	1,595,638	-	29,003	76,409	192,303	654,030	643,893	-	-
-指定为以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的权益工具投资	24,424	24,424	-	-	-	-	-	-	24,424	-
其他资产	137,675	137,675	28,275	13,711	16,290	22,710	11,752	1,178	39,677	4,082
合计	12,770,066	14,496,396	201,384	1,253,074	839,929	3,039,881	4,287,373	4,261,986	579,274	33,495
非衍生金融负债及租赁负债										
向中央银行借款及应付同业和其他金融机 构款项	1,366,064	1,380,412	805,667	130,782	127,438	243,100	64,961	8,464	-	-
客户存款	9,836,130	10,011,785	5,003,628	776,068	983,694	1,774,568	1,425,829	47,998	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 金融负债	120,499	120,607	68,325	12,280	2,916	2,153	5,435	29,498	-	-
租赁负债	11,253	12,000	-	417	595	2,733	7,143	1,112	-	-
应付债券	142,403	148,583	-	9,376	21,062	49,441	65,984	2,720	-	-
其他负债	239,288	190,556	39,686	55,693	19,504	44,555	30,877	241	-	-
合计	11,715,637	11,863,943	5,917,306	984,616	1,155,209	2,116,550	1,600,229	90,033	-	-
贷款承诺	-	1,942,474	1,942,474	-	-	-	-	-	-	-



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

	2024年12月31日									
	账面值	合计	实时偿还	1个月内	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期
非衍生金融资产										
现金及存放中央银行款项	573,788	573,788	46,957	38	136	1,925	-	-	524,732	-
应收同业和其他金融机构款项	896,707	904,328	47,430	479,793	152,137	197,581	27,374	13	-	-
贷款和垫款	6,622,950	7,670,661	37,161	583,775	555,313	1,963,041	2,235,195	2,265,613	-	30,563
金融投资	3,642,371	4,273,759	4,956	272,560	163,542	555,653	1,597,127	1,653,029	26,820	72
-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	617,018	638,145	4,956	225,776	45,894	124,509	156,719	75,786	4,505	-
-以摊余成本计量的债务工具投资	1,920,461	2,324,329	-	25,001	67,717	219,327	895,238	1,116,976	-	70
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	1,082,577	1,288,970	-	21,783	49,931	211,817	545,170	460,267	-	2
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	22,315	22,315	-	-	-	-	-	-	22,315	-
其他资产	102,337	102,337	33,461	12,442	14,328	21,190	5,063	511	10,681	4,661
合计	11,838,153	13,524,873	169,965	1,348,608	885,456	2,739,390	3,864,759	3,919,166	562,233	35,296
非衍生金融负债及租赁负债										
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,207,017	1,220,980	656,335	150,888	152,614	206,029	47,556	7,558	-	-
客户存款	9,096,587	9,321,148	4,793,218	686,784	958,060	1,470,346	1,387,318	25,422	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	67,461	67,510	16,886	6,247	1,342	7,526	4,998	30,511	-	-
租赁负债	12,778	13,793	-	451	614	2,908	8,299	1,521	-	-
应付债券	221,583	228,531	-	26,990	73,018	63,674	57,135	7,714	-	-
其他负债	181,168	181,168	43,755	33,783	21,974	48,334	33,017	305	-	-
合计	10,786,594	11,033,130	5,510,194	905,143	1,207,622	1,798,817	1,538,323	73,031	-	-
贷款承诺	-	1,783,211	1,783,211	-	-	-	-	-	-	-



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

下表列示于报告期末，本行的非衍生金融资产、非衍生金融负债及贷款承诺的未折现合同现金流量分析。这些金融工具的实际现金流量可能与本分析有显著差异。

	2025年12月31日									
	账面值	合计	实时偿还	1个月内	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期
非衍生金融资产										
现金及存放中央银行款项	567,972	567,972	58,150	172	699	870	-	-	508,081	-
应收同业和其他金融机构款项	875,122	878,712	39,551	448,588	94,541	273,371	22,661	-	-	-
贷款和垫款	6,655,095	7,633,900	-	494,472	499,402	2,099,350	2,270,188	2,242,779	-	27,709
金融投资	3,764,031	4,461,796	-	309,969	158,575	459,880	1,658,614	1,860,524	13,940	294
-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	575,922	605,570	-	249,543	54,651	109,590	112,445	77,466	1,875	-
-以摊余成本计量的债务工具投资	2,030,101	2,433,535	-	36,290	46,096	201,523	976,534	1,172,798	-	294
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	1,145,943	1,410,626	-	24,136	57,828	148,767	569,635	610,260	-	-
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	12,065	12,065	-	-	-	-	-	-	12,065	-
其他资产	113,686	113,686	27,156	8,939	13,399	20,278	270	171	39,416	4,057
合计	11,975,906	13,656,066	124,857	1,262,140	766,616	2,853,749	3,951,733	4,103,474	561,437	32,060
非衍生金融负债及租赁负债										
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	1,146,306	1,148,253	811,924	98,901	73,194	164,234	-	-	-	-
客户存款	9,460,890	9,642,474	4,875,188	711,504	896,599	1,697,227	1,414,412	47,544	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	88,317	88,366	66,816	11,869	2,916	2,153	4,612	-	-	-
租赁负债	10,787	11,525	-	384	551	2,545	6,959	1,086	-	-
应付债券	76,031	78,058	-	6,551	15,491	20,893	35,123	-	-	-
其他负债	207,339	158,389	32,667	48,944	15,566	38,573	22,639	-	-	-
合计	10,989,670	11,127,065	5,786,595	878,153	1,004,317	1,925,625	1,483,745	48,630	-	-
贷款承诺	-	1,917,160	1,917,160	-	-	-	-	-	-	-



58. 风险管理 - 续

(c) 流动性风险 - 续

	2024年12月31日									
	账面值	合计	实时偿还	1个月内	1个月至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	无期限	已逾期
非衍生金融资产										
现金及存放中央银行款项	570,996	570,996	44,693	38	136	1,925	-	-	524,204	-
应收同业和其他金融机构款项	817,834	821,606	25,140	468,432	138,501	172,451	17,082	-	-	-
贷款和垫款	6,292,771	7,303,084	-	568,695	536,288	1,884,826	2,084,623	2,199,638	-	29,014
金融投资	3,361,303	3,987,667	-	266,545	154,140	490,850	1,461,036	1,601,945	13,079	72
-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	546,965	567,192	-	225,688	59,508	113,289	116,355	50,790	1,562	-
-以摊余成本计量的债务工具投资	1,887,750	2,290,618	-	24,604	65,150	208,729	880,419	1,111,646	-	70
-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	915,071	1,118,340	-	16,253	29,482	168,832	464,262	439,509	-	2
-指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	11,517	11,517	-	-	-	-	-	-	11,517	-
其他资产	86,775	86,775	32,276	8,297	11,800	18,874	314	31	10,572	4,611
合计	11,129,679	12,770,128	102,109	1,312,007	840,865	2,568,926	3,563,055	3,801,614	547,855	33,697
非衍生金融负债及租赁负债										
向中央银行借款及应付同业和其他金融机构款项	981,596	983,223	652,221	107,928	96,163	125,373	1,538	-	-	-
客户存款	8,778,250	8,998,590	4,669,023	630,719	889,650	1,408,127	1,376,403	24,668	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	34,469	34,518	15,562	6,198	1,342	7,526	3,890	-	-	-
租赁负债	12,294	13,275	-	410	557	2,687	8,138	1,483	-	-
应付债券	155,640	157,860	-	23,183	69,219	39,874	25,584	-	-	-
其他负债	149,663	149,663	38,125	27,539	18,277	40,282	25,440	-	-	-
合计	10,111,912	10,337,129	5,374,931	795,977	1,075,208	1,623,869	1,440,993	26,151	-	-
贷款承诺	-	1,762,454	1,762,454	-	-	-	-	-	-	-

注： 各项金融资产及金融负债的应计利息分别包含于“其他资产”及“其他负债”中。



58. 风险管理 - 续

(d) 操作风险

操作风险是指由于内部程序、员工、信息科技系统存在问题以及外部事件造成损失的风险，包括法律风险，但不包括战略风险和声誉风险。

报告期内，本集团通过加强对重点领域操作风险的识别、评估和监测，从流程、制度、人员、系统入手，针对关键控制环节存在的问题，进一步完善操作风险管理方法，健全操作风险考核评价机制，强化操作风险管理经济资本分配机制，进一步提升本集团操作风险管理的针对性和有效性，各项主要风险指标均符合本集团风险偏好要求。

面对内外部经营管理方面的挑战，本集团将继续以风险偏好为引领，进一步提升风险管理能力，加强操作风险监测和管控，努力防范和降低操作风险事件及损失。

(e) 资本管理

本集团资本管理的目标为：

- 保持合理的资本充足率水平，持续满足资本监管法规和政策要求。保持稳固的资本基础，支持本集团业务增长和战略规划的实施，充分履行社会责任，实现全面、协调和可持续发展；
- 遵守资本监管法规，开展内部资本充足评估程序，公开披露资本管理相关信息，全面覆盖各类风险，确保集团安全运营；
- 充分运用各类风险量化成果，推行以经济资本为核心的银行价值管理体系，动态完善政策流程和管理应用体系，强化资本约束和资本激励机制，提升客户定价和决策支持能力，提高资本配置效率；
- 合理运用各类资本工具，不断增强资本实力，优化资本结构，提高资本质量，降低资本成本，为股东创造最佳回报。

本集团对资本结构进行管理，并根据经济环境和集团经营活动的风险特性进行资本结构调整。为保持或调整资本结构，本集团可能调整利润分配政策，发行或回购股票、其他一级资本工具、合格二级资本工具、可转换公司债券等。本集团管理层根据监管规定的方法定期监控资本充足率。本集团及本行于每季度向金融监管总局提交所需信息。

本集团资本充足率计算范围包括本行及其子公司。本行资本充足率计算范围包括本行境内外所有分支机构。截至2025年12月31日，本集团资本充足率并表的子公司包括：招商永隆银行、招银国际、招银金租、招商基金、招银理财、招商信诺资管、招银欧洲和招银投资。



58. 风险管理 - 续

(e) 资本管理 - 续

自2024年1月1日起，本集团按照金融监管总局《商业银行资本管理办法》及其他相关规定的要求计算资本充足率。根据原银保监会2014年4月18日核准本行实施资本计量高级方法的批复要求以及《国家金融监督管理总局关于实施〈商业银行资本管理办法〉相关事项的通知》(金规〔2023〕9号)，本集团符合监管要求的公司风险暴露和金融机构风险暴露使用初级内部评级法，零售风险暴露使用高级内部评级法，市场风险、操作风险均采用标准法。采用资本计量高级方法的商业银行应当按照资本计量高级方法和其他方法平行计量资本充足率，并遵守资本底线要求。同时，金融监管总局或其派出机构对采用资本计量高级方法的商业银行设立并行期，并行期内商业银行应遵循《商业银行资本管理办法》中并行期相关规定开展资本计量。

资本充足率管理是本集团资本管理的核心。资本充足率反映了本集团稳健经营和抵御风险的能力。本集团在满足法定监管要求的基础上，根据实际面临的风险状况，参考国际先进同业的资本充足率水准及本集团经营状况，审慎确定资本充足率目标。

本集团根据战略发展规划、业务扩张情况、风险变动趋势等因素采用情景模拟、压力测试等方法预测、规划和管理资本充足率。

本集团根据《商业银行资本管理办法》等有关法规计量高级方法资本充足率结果如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
核心一级资本充足率	14.16%	14.86%
一级资本充足率	16.51%	17.48%
资本充足率	18.24%	19.05%
核心一级资本	1,080,721	1,036,392
核心一级资本监管扣除项目	13,161	13,344
核心一级资本净额	1,067,560	1,023,048
其他一级资本	177,457	180,446
一级资本净额	1,245,017	1,203,494
二级资本	130,014	108,248
资本净额	1,375,031	1,311,742
风险加权资产(考虑资本底线要求)	7,540,202	6,885,783



58. 风险管理 - 续

(f) 运用衍生工具

衍生工具包括本集团在外汇和利率市场进行的远期、掉期和期权交易。

本集团为资金业务及对资产和负债的管理而进行利率、货币及其他衍生工具交易。根据持有目的不同分类为公允价值套期金融工具、现金流量套期金融工具和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

本集团会根据银行资产负债的利率、汇率风险状况，基于对未来利率、汇率走势的分析判断，选择合适的套期策略和套期工具。

当本集团的资产或负债的原币为外币时，面临的汇率风险可以通过外汇远期合约或外汇期权合约进行套期。

本集团使用利率掉期工具对浮息贷款、浮息债券投资和同业资产或负债的现金流量变动风险进行现金流量套期；对以公允价值计量且当期损益计入其他综合收益的债券投资的公允价值变动风险进行公允价值套期。



58. 风险管理 - 续

(f) 运用衍生工具 - 续

以下列示的是各资产负债表日本集团衍生工具按剩余到期日分析的名义金额及公允价值，名义金额仅指在资产负债表日尚未到期交割的交易量，并不代表风险数额。

	本集团						
	2025年12月31日						
	按剩余到期日分析的名义金额					公允价值	
	3个月或以下	3个月至1年	1年至5年	5年以上	合计	资产	负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具							
利率衍生工具	720,088	1,201,348	1,333,727	2,854	3,258,017	6,758	(6,837)
利率掉期	719,717	1,201,277	1,333,727	2,854	3,257,575	6,757	(6,837)
债券期货	371	61	-	-	432	1	-
利率期权	-	10	-	-	10	-	-
货币衍生工具	1,140,645	972,108	55,994	6,019	2,174,766	11,521	(11,341)
远期	82,150	41,970	1,915	1,897	127,932	362	(831)
外汇掉期	798,244	552,630	40,564	4,122	1,395,560	9,262	(8,158)
期货	-	8,391	-	-	8,391	-	-
期权	260,251	369,117	13,515	-	642,883	1,897	(2,352)
其他衍生工具	3,310	6,788	403	-	10,501	254	(261)
权益期权购入	570	3,247	35	-	3,852	47	-
权益期权出售	580	3,247	-	-	3,827	-	(20)
大宗商品交易	1,895	294	68	-	2,257	207	(238)
信用违约掉期	265	-	300	-	565	-	(3)
公允价值套期金融工具							
利率衍生工具	-	1,500	9,922	949	12,371	-	(27)
利率掉期	-	1,500	9,922	949	12,371	-	(27)
货币衍生工具	1,036	830	1,222	-	3,088	84	(12)
外汇掉期	1,036	830	1,222	-	3,088	84	(12)
现金流量套期金融工具							
利率衍生工具	5,148	11,844	25,466	279	42,737	68	(95)
利率掉期	5,148	11,844	25,466	279	42,737	68	(95)
货币衍生工具	3,412	7,662	2,571	-	13,645	137	(79)
外汇掉期	3,412	7,662	2,571	-	13,645	137	(79)
与指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具一并管理的衍生工具							
利率衍生工具	-	175	-	-	175	1	-
利率掉期	-	175	-	-	175	1	-
合计	1,873,639	2,202,255	1,429,305	10,101	5,515,300	18,823	(18,652)



58. 风险管理 - 续

(f) 运用衍生工具 - 续

	本集团						
	2024年12月31日						
	按剩余到期日分析的名义金额					公允价值	
	3个月或以下	3个月至1年	1年至5年	5年以上	合计	资产	负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具							
利率衍生工具	295,444	931,606	847,772	1,290	2,076,112	11,136	(11,478)
利率掉期	290,990	931,524	847,772	1,290	2,071,576	11,035	(11,478)
债券期货	4,454	82	-	-	4,536	101	-
货币衍生工具	944,726	947,917	83,676	1,722	1,978,041	20,926	(19,773)
远期	44,479	21,093	1,372	280	67,224	588	(579)
外汇掉期	664,671	740,338	67,377	1,442	1,473,828	17,734	(16,958)
期货	18	387	-	-	405	-	-
期权	235,558	186,099	14,927	-	436,584	2,604	(2,236)
其他衍生工具	4,767	6,090	230	37	11,124	262	(123)
权益期权购入	805	2,769	-	37	3,611	131	-
权益期权出售	805	2,769	-	-	3,574	-	(21)
大宗商品交易	3,157	351	-	-	3,508	131	(100)
信用违约掉期	-	201	230	-	431	-	(2)
公允价值套期金融工具							
利率衍生工具	-	-	500	-	500	-	(15)
利率掉期	-	-	500	-	500	-	(15)
货币衍生工具	1,200	1,940	6,614	-	9,754	76	(161)
外汇掉期	1,200	1,940	6,614	-	9,754	76	(161)
现金流量套期金融工具							
利率衍生工具	2,110	10,384	9,533	330	22,357	128	(33)
利率掉期	2,110	10,384	9,533	330	22,357	128	(33)
与指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具一并管理的衍生工具							
利率衍生工具	-	-	183	-	183	5	-
利率掉期	-	-	183	-	183	5	-
合计	1,248,247	1,897,937	948,508	3,379	4,098,071	32,533	(31,583)

本集团本年度因无效的现金流量套期导致的对当期损益的影响为零(2024年度：零)。



58. 风险管理 - 续

(f) 运用衍生工具 - 续

	本行						
	2025年12月31日						
	按剩余到期日分析的名义金额					公允价值	
	3个月或以下	3个月至1年	1年至5年	5年以上	合计	资产	负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具							
利率衍生工具	718,580	1,201,287	1,333,200	2,854	3,255,921	6,747	(6,829)
利率掉期	718,327	1,201,277	1,333,200	2,854	3,255,658	6,747	(6,829)
债券期货	253	-	-	-	253	-	-
利率期权	-	10	-	-	10	-	-
货币衍生工具	1,043,338	924,158	49,940	6,019	2,023,455	11,168	(10,530)
远期	70,335	36,732	776	1,897	109,740	366	(782)
外汇掉期	716,106	514,529	35,649	4,122	1,270,406	8,926	(7,413)
期货	-	8,391	-	-	8,391	-	-
期权	256,897	364,506	13,515	-	634,918	1,876	(2,335)
其他衍生工具	3,264	6,788	368	-	10,420	254	(261)
权益期权购入	552	3,247	-	-	3,799	47	-
权益期权出售	552	3,247	-	-	3,799	-	(20)
大宗商品交易	1,895	294	68	-	2,257	207	(238)
信用违约掉期	265	-	300	-	565	-	(3)
公允价值套期金融工具							
利率衍生工具	-	1,500	9,922	949	12,371	-	(27)
利率掉期	-	1,500	9,922	949	12,371	-	(27)
现金流量套期金融工具							
利率衍生工具	2,577	4,120	7,797	-	14,494	38	-
利率掉期	2,577	4,120	7,797	-	14,494	38	-
与指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具一并管理的衍生工具							
利率衍生工具	-	175	-	-	175	1	-
利率掉期	-	175	-	-	175	1	-
合计	1,767,759	2,138,028	1,401,227	9,822	5,316,836	18,208	(17,647)



58. 风险管理 - 续

(f) 运用衍生工具 - 续

	本行						
	2024年12月31日						
	按剩余到期日分析的名义金额					公允价值	
	3个月或以下	3个月至1年	1年至5年	5年以上	合计	资产	负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具							
利率衍生工具	295,068	931,606	845,839	1,290	2,073,803	11,128	(11,462)
利率掉期	290,990	931,524	845,839	1,290	2,069,643	11,031	(11,462)
债券期货	4,078	82	-	-	4,160	97	-
货币衍生工具	911,557	941,218	75,782	1,722	1,930,279	20,518	(19,505)
远期	42,672	19,658	1,372	280	63,982	524	(527)
外汇掉期	634,582	735,176	59,483	1,442	1,430,683	17,401	(16,753)
期货	18	387	-	-	405	-	-
期权	234,285	185,997	14,927	-	435,209	2,593	(2,225)
其他衍生工具	4,019	6,084	230	-	10,333	155	(107)
权益期权购入	431	2,766	-	-	3,197	24	-
权益期权出售	431	2,766	-	-	3,197	-	(5)
大宗商品交易	3,157	351	-	-	3,508	131	(100)
信用违约掉期	-	201	230	-	431	-	(2)
公允价值套期金融工具							
利率衍生工具	-	-	500	-	500	-	(15)
利率掉期	-	-	500	-	500	-	(15)
现金流量套期金融工具							
利率衍生工具	1,966	5,712	281	-	7,959	9	-
利率掉期	1,966	5,712	281	-	7,959	9	-
与指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具一并管理的衍生工具							
利率衍生工具	-	-	183	-	183	5	-
利率掉期	-	-	183	-	183	5	-
合计	1,212,610	1,884,620	922,815	3,012	4,023,057	31,815	(31,089)

本行本年度因无效的现金流量套期导致的对当期损益的影响为零(2024年度：零)。

本集团有关衍生工具的信用风险加权资产情况如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
交易对手违约风险加权资产	6,640	4,254
信用估值调整风险加权资产	1,581	2,353
合计	8,221	6,607



58. 风险管理 - 续

(f) 运用衍生工具 - 续

自2024年1月1日起，本集团根据《商业银行资本管理办法》计算衍生工具的风险加权资产，对符合原银保监会2014年4月核准的内评覆盖范围的业务采用内部评级法计算风险加权资产，内部评级法未覆盖部分仍采用权重法计算。

(g) 公允价值

(i) 确定公允价值的方法

本集团设有多项会计政策和披露规定，要求计量金融和非金融资产和负债的公允价值。

本集团就计量公允价值制定了一个控制架构，包括设立估值团队，全面监控所有重大的公允价值计量，包括三层次的公允价值计量。

估值团队会定期审阅重大和不可观察的输入值和估值调整。如果使用第三方信息(如经纪报价或定价服务)来计量公允价值，估值团队会评核从第三方得到的证据，以支持有关估值符合《企业会计准则》规定的结论，包括有关估值结果已分类为公允价值层次中的应属层次。

在计量资产或负债的公允价值时，本集团会尽可能使用市场上可观察的数据。公允价值会根据估值技术所采用的输入值来分类为不同的层次。

公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

- 第一层次输入值是指主体在计量日能获得的相同资产或负债在活跃市场中未经调整的报价；
- 第二层次输入值是指除了第一层次输入值所包含的报价以外的，资产或负债的其他直接或间接可观察的输入值；
- 第三层次输入值是指资产或负债的不可观察输入值。

本集团会在出现变动的报告期末确认在公允价值层次之间的转换。

本集团以公允价值计量的资产和负债均持续以公允价值计量，不存在非持续以公允价值计量的资产和负债。



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次：

	2025年							
	本集团				本行			
	第一层次	第二层次	第三层次	总额	第一层次	第二层次	第三层次	总额
资产								
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产投资	21,396	610,143	4,789	636,328	15,671	558,805	1,446	575,922
-债券投资	14,087	330,563	153	344,803	9,244	218,865	-	228,109
-贵金属合同	5,817	-	-	5,817	5,817	-	-	5,817
-股权投资	1,442	1,432	3,846	6,720	610	-	1,265	1,875
-基金投资	50	264,586	586	265,222	-	330,091	-	330,091
-理财产品	-	4,416	-	4,416	-	703	-	703
-其他	-	9,146	204	9,350	-	9,146	181	9,327
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产投资	168	11,300	-	11,468	-	-	-	-
-债券投资	168	11,300	-	11,468	-	-	-	-
衍生金融资产	-	18,823	-	18,823	-	18,208	-	18,208
以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	-	97,270	1,036	98,306	-	97,270	973	98,243
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	304,014	1,033,936	-	1,337,950	187,548	968,796	-	1,156,344
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	-	519,054	522	519,576	-	519,054	-	519,054
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	14,705	1,901	7,818	24,424	3,507	1,870	6,688	12,065
合计	340,283	2,292,427	14,165	2,646,875	206,726	2,164,003	9,107	2,379,836
负债								
交易性金融负债	88,317	288	-	88,605	88,317	-	-	88,317
-与贵金属相关的金融负债	88,317	-	-	88,317	88,317	-	-	88,317
-债券卖空	-	288	-	288	-	-	-	-
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	30,325	1,569	31,894	-	-	-	-
-其他	-	30,325	1,569	31,894	-	-	-	-
衍生金融负债	-	18,652	-	18,652	-	17,647	-	17,647
合计	88,317	49,265	1,569	139,151	88,317	17,647	-	105,964



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

	2024年							
	本集团				本行			
	第一层次	第二层次	第三层次	总额	第一层次	第二层次	第三层次	总额
资产								
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	15,699	584,337	3,317	603,353	12,137	533,154	1,583	546,874
-债券投资	14,204	237,508	340	252,052	11,204	136,598	657	148,459
-贵金属合同	134	-	-	134	134	-	-	134
-股权投资	1,360	3	1,899	3,262	799	-	763	1,562
-基金投资	1	343,079	871	343,951	-	394,657	-	394,657
-理财产品	-	3,134	-	3,134	-	1,303	-	1,303
-其他	-	613	207	820	-	596	163	759
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	1,646	12,019	-	13,665	-	91	-	91
-债券投资	1,646	12,019	-	13,665	-	91	-	91
衍生金融资产	-	32,533	-	32,533	-	31,815	-	31,815
以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	-	34,601	1,174	35,775	-	34,601	1,109	35,710
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	230,469	861,658	-	1,092,127	131,367	791,457	-	922,824
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	-	345,349	206,343	551,692	-	344,791	206,343	551,134
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	12,873	1,903	7,539	22,315	3,121	1,870	6,526	11,517
合计	260,687	1,872,400	218,373	2,351,460	146,625	1,737,779	215,561	2,099,965
负债								
交易性金融负债	28,757	389	-	29,146	28,757	-	-	28,757
-与贵金属相关的金融负债	28,757	-	-	28,757	28,757	-	-	28,757
-债券卖空	-	389	-	389	-	-	-	-
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	5,567	31,592	1,156	38,315	5,712	-	-	5,712
-发行债券	5,567	-	-	5,567	5,712	-	-	5,712
-其他	-	31,592	1,156	32,748	-	-	-	-
衍生金融负债	-	31,583	-	31,583	-	31,089	-	31,089
合计	34,324	63,564	1,156	99,044	34,469	31,089	-	65,558

于2025年度及2024年度，金融工具并无在公允价值层次的第一和第二层次之间作出重大转移。



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

1) 持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于有活跃市场报价的金融工具采用彭博等发布的活跃市场报价。

2) 持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息

估值日当日中国债券信息网站存在估值的人民币债券，采用中国债券信息网站最新发布的估值结果确定其公允价值。

对于没有活跃市场报价的外币债券采用彭博等发布的综合估值。

衍生金融工具中的远期外汇合约的公允价值是采用对远期外汇合约约定价格与市场远期价格之差折现的方法来确定。所使用的折现率为报告期末相关的人民币掉期收益率曲线。

外汇期权合约、大宗商品期权合约、权益期权合约等期权合约的公允价值是基于柏力克-舒尔斯(Black-Scholes)模型，采用无风险利率、外汇、大宗商品、权益类合约标的市场价格及价格波动率等市场数据计算确定。所使用的市场数据源为彭博、路孚特、万得等供应商提供的活跃市场报价。

衍生金融工具中的利率掉期合约、外汇掉期合约、非期权类的大宗商品合约的公允价值为假设于报告期末终止该掉期合约预计所应收或应付金额折现。所使用的折现率为报告期末相关币种和掉期品种收益率曲线。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资项下的股权投资、基金投资及理财产品的估值根据在市场的可观察报价或采用在当前情况下适用的估值技术得出。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入当期损益的票据贴现主要采用上海票据交易所公布的票据转贴现成交价格，以10日均线为基准对票据价值进行评估。以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他贷款及垫款，基于可观察市场报价对现金流进行折现确定其公允价值。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，采用彭博提供的估值结果或采用报告期末中国债券信息网站的相关收益率曲线对现金流进行折现确定其公允价值。



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

2) 持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息 - 续

发行的存款证，估值取自彭博提供的估值结果。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资项下的“其他”投资估值采用投资的资产净值。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债项下的“其他”采用投资目标的市价组合法，其公允价值根据投资的资产净值，即产品投资组合的可观察市值及相关费用决定。

3) 持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性信息如下：

	2025年12月31日的 公允价值	估值技术	不可观察输入值
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	1,141	市场法	流动性折价
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	57	现金流量折现法	风险调整折现率、现金流量
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	6,620	资产净值法	净资产、流动性折价
以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	1,036	现金流量折现法	风险调整折现率
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	522	现金流量折现法	风险调整折现率
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资			
-股权投资	2,511	市场法	流动性折价
-股权投资	567	现金流量折现法	风险调整折现率、现金流量
-股权投资	768	资产净值法	净资产、流动性折价
-债券投资	153	现金流量折现法	风险调整折现率
-基金投资	481	基金净值法	净资产
-基金投资	105	市场法	流动性折价
-其他	181	现金流量折现法	风险调整折现率、现金流量
-其他	23	基金净值法	净资产
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	1,569	基金净值法	净资产、流动性折价



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

3) 持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息如下： - 续

	2024年12月31日的 公允价值	估值技术	不可观察输入值
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	1,022	市场法	流动性折价
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	67	现金流量折现法	风险调整折现率、现金流量
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	6,450	资产净值法	净资产、流动性折价
以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	1,174	现金流量折现法	风险调整折现率
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	206,343	现金流量折现法	风险调整折现率
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资			
-股权投资	1,119	市场法	流动性折价
-股权投资	516	现金流量折现法	风险调整折现率、现金流量
-股权投资	264	资产净值法	净资产、流动性折价
-债券投资	340	现金流量折现法	风险调整折现率
-基金投资	807	基金净值法	净资产
-基金投资	64	市场法	流动性折价
-其他	163	现金流量折现法	风险调整折现率、现金流量
-其他	44	基金净值法	净资产
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	1,156	基金净值法	净资产、流动性折价

以重要的不可观察输入变量估值的金融工具

下表列示在公允价值层次第三层次所计量公允价值的年初结余与年末结余之间的变动：

资产	本集团				总额
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	
于2025年1月1日	3,317	1,174	206,343	7,539	218,373
收益或(损失)					
-于损益中确认	533	(7)	-	-	526
-于其他综合收益中确认	46	-	(154)	352	244
购买/发放	1,284	(15)	588,594	-	589,863
出售和结算	(330)	(114)	(499,954)	(3)	(500,401)
从第三层次转出	-	-	(294,300)	-	(294,300)
汇率变动	(61)	(2)	(7)	(7)	(140)
于2025年12月31日	4,789	1,036	522	7,818	14,165
于报告日持有的以上资产项目于损益中确认的未实现收益或(损失)	427	(22)	-	-	405



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

3) 持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息如下： - 续

以重要的不可观察输入变量估值的金融工具 - 续

资产	本集团				总额
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	
于2024年1月1日	4,160	3,729	120,762	7,338	135,989
收益或(损失)					
-于损益中确认	(531)	(84)	-	-	(615)
-于其他综合收益中确认	-	-	252	297	549
购买/发放	72	-	485,550	-	485,622
出售和结算	(179)	(2,472)	(400,221)	(104)	(402,976)
从第三层次转出	(214)	-	-	-	(214)
汇率变动	9	1	-	8	18
于2024年12月31日	3,317	1,174	206,343	7,539	218,373
于报告日持有的以上资产项目于损益中确认的未实现收益或(损失)	(434)	(104)	-	-	(538)

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	本集团	
	2025年	2024年
于年初余额	1,156	1,825
于损益中确认的收益或(损失)	263	(235)
发行	382	6
出售和结算	(206)	(455)
汇率变动	(26)	15
于年末余额	1,569	1,156
于报告日持有的以上负债项目于损益中确认的未实现收益或(损失)	263	(235)



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(ii) 持续以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

3) 持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息如下： - 续

以重要的不可观察输入变量估值的金融工具 - 续

资产	本行				总额
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	
于2025年1月1日	1,583	1,109	206,343	6,526	215,561
收益或(损失)					
-于损益中确认	105	(21)	-	-	84
-于其他综合收益中确认	-	-	(174)	165	(9)
购买/发放	-	(15)	587,848	-	587,833
出售和结算	(242)	(100)	(499,717)	(3)	(500,062)
从第三层次转出	-	-	(294,300)	-	(294,300)
于2025年12月31日	1,446	973	-	6,688	9,107
于报告日持有的以上资产项目于损益中确认的未实现收益或(损失)	45	(35)	-	-	10

资产	本行				总额
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	以公允价值计量且其变动计入当期损益的贷款和垫款	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	
于2024年1月1日	1,209	3,647	120,762	6,521	132,139
收益或(损失)	-	-	-	-	-
-于损益中确认	114	(70)	-	-	44
-于其他综合收益中确认	-	-	252	109	361
购买/发放	264	-	485,550	-	485,814
出售和结算	(4)	(2,468)	(400,221)	(104)	(402,797)
于2024年12月31日	1,583	1,109	206,343	6,526	215,561
于报告日持有的以上资产项目于损益中确认的未实现收益或(损失)	175	(85)	-	-	90

2025年度，由于对部分金融资产的估值参数由不可观察输入值调整为可观察输入值，本集团及本行将这些金融资产从以公允价值计量的第三层次金融资产转入第二层次。(2024年度：没有发生重大转换)。

2025年度及2024年度，本集团上述持续以公允价值计量所使用的估值技术并未发生变更。



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(iii) 未以公允价值计量的金融资产和金融负债

1) 金融资产

本集团未以公允价值计量的金融资产主要包括存放中央银行款项、存放同业和其他金融机构款项、拆出资金、买入返售金融资产、以摊余成本计量的债务工具投资以及以摊余成本计量的贷款和垫款。

除以摊余成本计量的贷款和垫款及以摊余成本计量的债务工具投资外，未以公允价值计量的金融资产大部分于一年之内到期，其账面值接近公允价值。

以摊余成本计量的贷款和垫款以摊余成本扣除损失/减值准备列账(附注9)。由于大部分以摊余成本计量的贷款和垫款按贷款基准利率定价，至少每年按市场利率重定价一次，减值贷款已扣除损失准备以反映其可回收金额，因此以摊余成本计量的贷款和垫款的公允价值与账面值接近。

以摊余成本计量的债务工具投资以摊余成本扣除减值准备列账，其中涉及的上市债券投资的公允价值已披露于附注11。

下表列示了未以公允价值计量的以摊余成本计量的债务工具投资的账面价值、公允价值以及公允价值层次的披露：

其中，第一层次公允价值计量依据为采用彭博等发布的活跃市场报价的债券；第二层次公允价值计量项目中，人民币债券采用中国债券信息网最新发布的估值结果确定其公允价值，对于没有活跃市场报价的外币债券采用彭博发布的综合估值；第三层次公允价值为采用预期现金流回收的估值方法。

本集团

	2025年12月31日				
	账面价值	公允价值	第一层次	第二层次	第三层次
以摊余成本计量的债务工具投资	2,103,090	2,205,577	117,481	2,012,821	75,275

	2024年12月31日				
	账面价值	公允价值	第一层次	第二层次	第三层次
以摊余成本计量的债务工具投资	1,920,461	2,066,244	71,429	1,913,893	80,922

注： 以上金融资产不包含应计利息。



58. 风险管理 - 续

(g) 公允价值 - 续

(iii) 未以公允价值计量的金融资产和金融负债 - 续

2) 金融负债

本集团未以公允价值计量的金融负债主要包括客户存款、同业和其他金融机构存放及拆入款项、卖出回购金融资产款和本集团发行的债券。除以下的金融负债外，其他金融负债于各资产负债表日的账面值接近公允价值。

	2025年12月31日				
	账面价值	公允价值	第一层次	第二层次	第三层次
已发行债券	80,963	80,793	-	80,793	-
合计	80,963	80,793	-	80,793	-

	2024年12月31日				
	账面价值	公允价值	第一层次	第二层次	第三层次
已发行债券	85,003	89,325	-	89,325	-
合计	85,003	89,325	-	89,325	-

注： 以上金融负债不包含应计利息。



59. 现金流量表补充说明

(a) 将净利润调整为经营活动的现金流量：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
净利润	151,126	149,559	136,184	139,148
调整：				
计提贷款和垫款减值准备	42,582	43,608	39,024	40,076
计提金融投资及其他资产减值准备	(2,807)	(2,789)	(2,813)	(3,613)
固定资产及投资性房地产折旧	11,023	10,803	3,533	3,559
使用权资产折旧	3,745	3,925	3,555	3,711
无形资产摊销	624	862	453	682
长期待摊费用摊销	1,028	896	1,003	854
固定资产及其他资产处置净收益	(742)	(249)	(25)	(12)
公允价值变动和未实现汇兑损益	8,236	(11,306)	9,017	(14,406)
投资收益	(36,126)	(28,656)	(32,452)	(25,244)
投资利息收入	(91,477)	(84,924)	(82,934)	(78,139)
债券利息支出	5,383	7,656	2,810	5,063
租赁负债利息支出	391	457	371	427
已减值贷款和垫款折现回拨	(118)	(223)	(106)	(240)
递延所得税变动	(1,773)	164	(1,233)	620
经营性应收项目的增加	(586,869)	(551,049)	(563,547)	(525,961)
经营性应付项目的增加	947,231	908,289	895,645	864,311
经营活动产生的现金流量净额	451,457	447,023	408,485	410,836

(b) 现金及现金等价物包括以下项目(原到期日均在3个月以内)：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
现金及存放中央银行款项	64,591	46,957	58,150	44,693
存放同业及其他金融机构款项	145,435	158,646	117,459	127,726
拆出资金	133,750	111,547	99,041	107,594
买入返售金融资产	258,867	271,447	255,001	270,564
债券投资及票据贴现	107,179	167,930	104,649	165,418
现金及现金等价物合计	709,822	756,527	634,300	715,995

(c) 现金及现金等价物净增加情况：

	本集团		本行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
现金的年末余额	14,808	16,622	14,433	16,119
减：现金的年初余额	(16,622)	(14,931)	(16,119)	(14,499)
现金等价物的年末余额	695,014	739,905	619,867	699,876
减：现金等价物的年初余额	(739,905)	(584,088)	(699,876)	(543,952)
现金及现金等价物净(减少)/增加额	(46,705)	157,508	(81,695)	157,544

(d) 重大非现金交易

2025年度及2024年度，本集团无重大非现金交易。



59. 现金流量表补充说明 - 续

(e) 筹资活动引起的负债变动

下表列示了筹资活动引起的负债变动，包括现金变动和非现金变动。筹资活动引起的负债是在集团现金流量表中分类为筹资活动的负债。

	本集团							
	同业存单	存款证及其他	债券(注)	债券应计利息	应付股利	其他金融负债	租赁负债	合计
2025年1月1日余额	89,186	47,394	90,570	1,338	26	35,782	12,778	277,074
现金变动：								
本年发行	27,230	81,221	27,237	-	-	19,529	-	155,217
本年偿还	(105,950)	(77,173)	(35,801)	-	-	(36,936)	(4,534)	(260,394)
本年支付利息/股利	-	-	-	(4,678)	(57,074)	-	-	(61,752)
非现金变动：								
本年租赁负债新增	-	-	-	-	-	-	2,618	2,618
本年计提利息	-	-	-	4,424	-	-	391	4,815
宣告股利	-	-	-	-	82,622	-	-	82,622
折溢价摊销	793	140	26	-	-	-	-	959
公允价值变动	-	-	99	-	-	(950)	-	(851)
其他	-	-	-	-	-	17,661	-	17,661
汇率变动	-	(1,401)	(1,168)	-	-	(26)	-	(2,595)
2025年12月31日余额	11,259	50,181	80,963	1,084	25,574	35,060	11,253	215,374

	本集团							
	同业存单	存款证及其他(注)	债券(注)	债券应计利息	应付股利	其他金融负债	租赁负债	合计
2024年1月1日余额	21,443	34,340	124,372	1,814	26	32,616	12,675	227,286
现金变动：								
本年发行	155,569	61,462	24,995	-	-	9,947	-	251,973
本年偿还	(90,160)	(49,187)	(59,989)	-	-	(11,775)	(4,793)	(215,904)
本年支付利息/股利	-	-	-	(5,339)	(55,692)	-	-	(61,031)
非现金变动：								
本年租赁负债新增	-	-	-	-	-	-	4,439	4,439
本年计提利息	-	-	-	4,863	-	-	457	5,320
宣告股利	-	-	-	-	55,692	-	-	55,692
折溢价摊销	2,334	430	29	-	-	-	-	2,793
公允价值变动	-	1	229	-	-	690	-	920
其他	-	-	-	-	-	4,289	-	4,289
汇率变动	-	348	934	-	-	15	-	1,297
2024年12月31日余额	89,186	47,394	90,570	1,338	26	35,782	12,778	277,074



59. 现金流量表补充说明 - 续

(e) 筹资活动引起的负债变动 - 续

	本行						
	同业存单	存款证及其他	债券(注)	债券应计利息	应付股利	租赁负债	合计
2025年1月1日余额	89,186	28,230	43,936	506	26	12,294	174,178
现金变动：							
本年发行	27,230	60,497	15,000	-	-	-	102,727
本年偿还	(105,950)	(58,318)	(23,598)	-	-	(4,209)	(192,075)
本年支付利息/股利	-	-	-	(2,020)	(56,747)	-	(58,767)
非现金变动：							
本年租赁负债新增	-	-	-	-	-	2,331	2,331
本年计提利息	-	-	-	1,880	-	371	2,251
宣告股利	-	-	-	-	82,295	-	82,295
折溢价摊销	793	140	(3)	-	-	-	930
公允价值变动	-	-	103	-	-	-	103
汇率变动	-	(616)	(599)	-	-	-	(1,215)
2025年12月31日余额	11,259	29,933	34,839	366	25,574	10,787	112,758

	本行						
	同业存单	存款证及其他(注)	债券(注)	债券应计利息	应付股利	租赁负债	合计
2024年1月1日余额	21,443	17,721	73,134	1,093	26	12,039	125,456
现金变动：							
本年发行	155,569	42,758	9,990	-	-	-	208,317
本年偿还	(90,160)	(32,490)	(40,000)	-	-	(4,416)	(167,066)
本年支付利息/股利	-	-	-	(2,884)	(55,315)	-	(58,199)
非现金变动：							
本年租赁负债新增	-	-	-	-	-	4,244	4,244
本年计提利息	-	-	-	2,297	-	427	2,724
宣告股利	-	-	-	-	55,315	-	55,315
折溢价摊销	2,334	432	-	-	-	-	2,766
公允价值变动	-	1	234	-	-	-	235
汇率变动	-	(192)	578	-	-	-	386
2024年12月31日余额	89,186	28,230	43,936	506	26	12,294	174,178

注： 该列金额包括指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。



60. 金融资产转移

在日常业务中，本集团进行的某些交易会将已确认的金融资产转让给第三方或结构化实体。这些金融资产转让若全部或部分符合终止确认条件，相关金融资产全部或部分终止确认。当本集团保留了已转让资产的几乎所有的风险与报酬时，相关金融资产转让不符合终止确认的条件，本集团继续在资产负债表中确认上述资产。

信贷资产证券化

本集团开展了将信贷资产出售给特殊目的信托，再由特殊目的信托向投资者发行资产支持证券的资产证券化业务。本集团在该等信贷资产转让业务中可能会持有部分次级档投资，从而对所转让信贷资产保留了部分风险和报酬。本集团会按照风险和报酬的保留程度，分析判断是否终止确认相关信贷资产。

本集团根据附注3(7)(c)中列示的标准进行了评估，对于符合终止确认条件的信贷资产证券化，本集团全部终止确认已转移的信贷资产。2025年度本集团通过该等信贷资产证券化交易转让的贷款价值为人民币34,232百万元(2024年：人民币22,569百万元)，从而转移了贷款所有权的绝大部分风险及回报，本集团已终止确认该等证券化贷款的全部金额。

对于既没有转移也没有保留与所转让信贷资产所有权有关的几乎所有风险和报酬，且保留了对该信贷资产的控制，本集团合并资产负债表上会按照本集团的继续涉入程度确认该项资产，其余部分终止确认。继续涉入所转让金融资产的程度，是指本集团承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。2025年度本集团无新增继续涉入的证券化信贷资产(2024年：无)。截至2025年12月31日，本集团继续涉入的资产和负债均为人民币5,274百万元(2024年12月31日：人民币5,274百万元)，分别列示于本集团的其他资产和其他负债中。

信贷资产的转让

2025年，本集团无直接向第三方转让信贷资产(不含资产证券化)(2024年：人民币8百万元)。本集团根据附注3(7)(c)中列示的标准进行了评估，认为已转让该等贷款所有权的绝大部分风险及报酬，本集团已终止确认该等贷款的全部金额。

卖出回购交易及证券借出交易

全部未终止确认的已转让金融资产主要为卖出回购交易中作为抵质押物交付给交易对手的证券或票据及证券借出交易中借出的证券，此种交易下交易对手在本集团无任何违约的情况下，可以将上述证券出售或再次用于担保，但同时需承担在协议规定的到期日将上述证券归还于本集团的义务。对于上述交易，本集团认为本集团保留了相关证券的几乎所有的风险和报酬，故未对相关证券进行终止确认。同时，本集团将收到的作为抵押品的现金确认为一项金融负债。



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

61. 关联方关系及交易

(a) 主要关联方概况

(i) 本行主要股东及其母公司和本行控股子公司

各公司主要情况

企业名称	注册地址	注册资本	对本行持有股数	对本行的持股比例	本行持股比例	主营业务	与本行关系	经济性质或类型	法定代表人
招商局集团有限公司	北京	人民币16,900百万元	7,559,427,375	29.97%(注(i,iv))	-	运输、代理、仓储服务、租赁、制造、修理、承包施工、销售、组织管理	大股东之母公司	有限公司	缪建民
其中：招商局轮船有限公司	北京	人民币17,000百万元	3,289,470,337	13.04%(注(ii))	-	运输、修理、建造、销售采购供应、代理	大股东	有限公司	缪建民
深圳市晏清投资发展有限公司	深圳	人民币600百万元	1,258,542,349	4.99%	-	投资兴办实业、国内商业、物资供销业	股东	有限公司	孙献
深圳市楚源投资发展有限公司	深圳	人民币600百万元	944,013,171	3.74%	-	投资兴办实业、国内商业、物资供销业	股东	有限公司	孙献
招商局金融控股有限公司	深圳	人民币8,824百万元	1,147,377,415	4.55%	-	投资兴办实业、国内商业、物资供销业	股东	有限公司	缪建民
Best Winner Investment Ltd.	英属维尔京群岛	美元1元	386,924,063	1.53%	-	-	股东	股份有限公司	-
China Merchants Union (BVI) Limited	英属维尔京群岛	美元0.06百万元	477,903,500	1.89%	-	-	股东	有限公司	-
招商局实业发展(深圳)有限公司	深圳	美元10百万元	55,196,540	0.22%	-	投资兴办工业和其它实业、企业管理及投资咨询	股东	有限公司	王效钉
中国远洋海运集团有限公司	上海	人民币11,000百万元	2,515,193,034	9.97%(注(iii))	-	国际船舶运输、国际海运辅助业务、从事货物及技术的进出口业务、国际货运代理业务	股东之母公司	有限公司	万敏
其中：中国远洋运输有限公司	北京	人民币16,191百万元	1,574,729,111	6.24%	-	运输业务、租赁业务、船舶购销业务、仓储业务	股东	有限公司	万敏
中远海运(广州)有限公司	广州	人民币3,191百万元	696,450,214	2.76%	-	水上运输业	股东	有限公司	张安铭
广州中远海运海宁科技有限公司	广州	人民币52百万元	103,552,616	0.41%	-	商务服务业	股东	有限公司	陈建尧
中远海运(上海)有限公司	上海	人民币1,399百万元	75,617,340	0.30%	-	运输业务、租赁业务、船舶修造业务	股东	有限公司	赵邦涛
中远海运投资控股有限公司	香港	港币500百万元	54,721,930	0.22%	-	租赁业务、金融业务、保险业务	股东	有限公司	张铭文
广州市三鼎油品运输有限公司	广州	人民币299百万元	10,121,823	0.04%	-	购销业务、货运代理业务、船舶租赁业务、运输业务	股东	有限公司	刘文保



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

61. 关联方关系及交易 - 续

(a) 主要关联方概况 - 续

(i) 本行主要股东及其母公司和本行控股子公司 - 续

各公司主要情况 - 续

企业名称	注册地址	注册资本	对本行持有股数	对本行的持股比例	本行持股比例	主营业务	与本行关系	经济性质或类型	法定代表人
招银国际金融控股有限公司	香港	港币4,129百万元	-	-	100%	投行及投资管理	子公司	有限公司	王良
招银金融租赁有限公司	上海	人民币18,000百万元	-	-	100%	融资租赁	子公司	有限公司	钟德胜
招商永隆银行有限公司	香港	港币1,161百万元	-	-	100%	银行业务	子公司	有限公司	王良
招商基金管理有限公司	深圳	人民币1,310百万元	-	-	55%	基金管理	子公司	有限公司	王颖
招银理财有限责任公司	深圳	人民币5,556百万元	-	-	90%	资产管理	子公司	有限公司	吴洞兵
招商银行(欧洲)有限公司	卢森堡	欧元100百万元	-	-	100%	银行业务	子公司	有限公司	薛斐
招商信诺资产管理有限公司	北京	人民币500百万元	-	-	详见附注14注(vii)	资产管理	子公司	有限公司	王小青
招银金融资产投资有限公司	深圳	人民币15,000百万元	-	-	100%	金融资产投资业务	子公司	有限公司	雷财华



61. 关联方关系及交易 - 续

(a) 主要关联方概况 - 续

(i) 本行主要股东及其母公司和本行控股子公司 - 续

各公司主要情况 - 续

注：

- (i) 招商局集团有限公司(“招商局集团”)于2025年12月31日通过其子公司间接持有本行29.97% (2024年12月31日：29.97%)的股份。
- (ii) 招商局轮船有限公司(“招商局轮船”)是招商局集团的子公司，于2025年12月31日其持有本行13.04%的股权(2024年12月31日：13.04%)，为本行第一大股东。
- (iii) 中国远洋海运集团有限公司(“中国远洋海运集团”)于2025年12月31日通过其子公司间接持有本行9.97% (2024年12月31日：9.97%)的股份。
- (iv) 招商局集团对本行的持股比例与以上部分相关数直接相加之和在尾数上可能略有差异，系四舍五入所致。
- (v) 自2025年12月18日起，根据本行章程规定，本行不再设置监事会，原派驻监事的中国交通建设集团有限公司、上海汽车工业(集团)有限公司、中国保险保障基金有限责任公司属本行过去12个月内的主要股东。



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

61. 关联方关系及交易 - 续

(a) 主要关联方概况 - 续

(i) 本行主要股东及其母公司和本行控股子公司 - 续

各公司的注册资本及其变化

单位：元

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民币		人民币	
招商局集团	人民币	16,900,000,000	人民币	16,900,000,000
招商局轮船	人民币	17,000,000,000	人民币	17,000,000,000
深圳市晏清投资发展有限公司	人民币	600,000,000	人民币	600,000,000
深圳市楚源投资发展有限公司	人民币	600,000,000	人民币	600,000,000
招商局金融控股有限公司	人民币	8,824,000,000	人民币	7,778,000,000
Best Winner Investment Ltd.	美元	1	美元	1
China Merchants Union (BVI)Limited	美元	60,000	美元	60,000
招商局实业发展(深圳)有限公司	美元	10,000,000	美元	10,000,000
中国远洋海运集团	人民币	11,000,000,000	人民币	11,000,000,000
中国远洋运输有限公司	人民币	16,191,351,300	人民币	16,191,351,300
中远海运(广州)有限公司	人民币	3,191,200,000	人民币	3,191,200,000
广州中远海运海宁科技有限公司	人民币	52,000,000	人民币	52,000,000
中远海运(上海)有限公司	人民币	1,398,941,000	人民币	1,398,941,000
中远海运投资控股有限公司	港币	500,000,000	港币	500,000,000
广州市三鼎油品运输有限公司	人民币	299,020,000	人民币	299,020,000
招银国际金融控股有限公司	港币	4,129,000,000	港币	4,129,000,000
招银金融租赁有限公司	人民币	18,000,000,000	人民币	18,000,000,000
招商永隆银行有限公司	港币	1,160,950,575	港币	1,160,950,575
招商基金管理有限公司	人民币	1,310,000,000	人民币	1,310,000,000
招银理财有限责任公司	人民币	5,555,555,555	人民币	5,555,555,555
招商银行(欧洲)有限公司	欧元	100,000,000	欧元	100,000,000
招商信诺资产管理有限公司	人民币	500,000,000	人民币	500,000,000
招银金融资产投资有限公司	人民币	15,000,000,000	不适用	不适用



招商银行股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

61. 关联方关系及交易 - 续

(a) 主要关联方概况 - 续

(i) 本行主要股东及其母公司和本行控股子公司 - 续

大股东对本行所持股份及本行对子公司所持股份比例

	大股东对本行		本行对主要子公司																	
	招商局轮船		招银国际		招银金租		招商永隆银行		招商基金		招银理财		招银欧洲		招商信诺资管		招银投资			
	对本行持有股数	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例		
	%	港币	%	人民币	%	港币	%	人民币	%	人民币	%	人民币	%	欧元	%	人民币	%	人民币	%	
于2025年1月1日	3,289,470,337	13.04	4,129,000,000	100.00	18,000,000,000	100.00	1,160,950,575	100.00	1,310,000,000	55.00	5,555,555,555	90.00	100,000,000	100.00	500,000,000	注	-	-		
于2025年12月31日	3,289,470,337	13.04	4,129,000,000	100.00	18,000,000,000	100.00	1,160,950,575	100.00	1,310,000,000	55.00	5,555,555,555	90.00	100,000,000	100.00	500,000,000	注	15,000,000,000	100.00		

	大股东对本行		本行对主要子公司															
	招商局轮船		招银国际		招银金租		招商永隆银行		招商基金		招银理财		招银欧洲		招商信诺资管			
	对本行持有股数	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例	注册资本(元)	比例		
	%	港币	%	人民币	%	港币	%	人民币	%	人民币	%	人民币	%	欧元	%	人民币	%	
于2024年1月1日	3,289,470,337	13.04	4,129,000,000	100.00	12,000,000,000	100.00	1,160,950,575	100.00	1,310,000,000	55.00	5,555,555,555	90.00	100,000,000	100.00	500,000,000	注		
于2024年12月31日	3,289,470,337	13.04	4,129,000,000	100.00	18,000,000,000	100.00	1,160,950,575	100.00	1,310,000,000	55.00	5,555,555,555	90.00	100,000,000	100.00	500,000,000	注		

注： 详见附注14(a)对子公司的投资注(vii)

(ii) 于2025年12月31日，本行董事监事、高管及其近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司除上述关联方外共计87家(2024年12月31日：85家)。



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额

本集团与关联公司交易的条件及利率均按本集团业务的一般规定执行。

(i) 与本集团关联公司的交易余额

(1) 拆出资金

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
上海汽车工业集团及其关联公司小计	400	0.08	-	-
联营企业及合营企业小计	13,300	2.63	12,800	3.15
合计	13,700	2.71	12,800	3.15

(2) 贷款和垫款

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	67,903	0.94	58,843	0.85
中国远洋海运集团及其关联公司小计	4,346	0.06	3,043	0.04
中国交通建设集团及其关联公司小计	40,102	0.55	37,795	0.55
上海汽车工业集团及其关联公司小计	2,308	0.03	6,091	0.09
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加 重大影响的公司小计(不含以上公司)	-	-	8,805	0.13
联营企业及合营企业小计	-	-	6,459	0.09
合计	114,659	1.58	121,036	1.75

于2025年12月31日，持有本行5%及5%以上股份股东在本集团贷款余额为零(2024年12月31日：零)。



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(i) 与本集团关联公司的交易余额 - 续

(3) 金融投资

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	3,790	0.09	7,580	0.21
中国交通建设集团及其关联公司小计	310	0.01	250	0.01
上海汽车工业集团及其关联公司小计	50	-	-	-
合计	4,150	0.10	7,830	0.22

(4) 同业和其他金融机构存放款项

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	38,788	4.26	36,109	5.16
中国远洋海运集团及其关联公司小计	1,485	0.16	1,836	0.26
中国交通建设集团及其关联公司小计	75	0.01	4	-
上海汽车工业集团及其关联公司小计	723	0.08	458	0.07
中国保险保障基金及其关联公司小计	225	0.02	2,141	0.31
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加 重大影响的公司小计(不含以上公司)	1	-	1	-
联营企业及合营企业小计	1,845	0.20	1,055	0.15
合计	43,142	4.73	41,604	5.95



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(i) 与本集团关联公司的交易余额 - 续

(5) 客户存款

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	62,316	0.63	75,028	0.82
中国远洋海运集团及其关联公司小计	13,118	0.13	5,559	0.06
中国交通建设集团及其关联公司小计	7,230	0.07	6,374	0.07
上海汽车工业集团及其关联公司小计	6,318	0.06	9,138	0.10
中国保险保障基金及其关联公司小计	2,353	0.02	3,647	0.04
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	11,444	0.12	14,362	0.16
联营企业及合营企业小计	553	0.01	658	0.01
合计	103,332	1.04	114,766	1.26

(6) 租赁负债

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	150	1.33	186	1.46
中国远洋海运集团及其关联公司小计	15	0.13	8	0.06
中国交通建设集团及其关联公司小计	-	-	5	0.04
联营公司及合营公司小计	6	0.05	-	-
合计	171	1.51	199	1.56

(7) 本集团的关键管理人员是指有权力及责任直接或间接地计划、指令和控制本集团的活动的人士，包括董事、监事和高级管理人员。

	2025年	2024年
	人民币千元	人民币千元
薪金及其他酬金	33,679	35,001
酌定花红	-	-
设定提存退休金计划供款	-	-
合计	33,679	35,001



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(i) 与本集团关联公司的交易余额 - 续

(7) 本集团的关键管理人员是指有权力及责任直接或间接地计划、指令和控制本集团的活动的人士，包括董事、监事和高级管理人员。 - 续

注：本行董事会截至2025年12月31日尚未审核同意本行董事、监事和高级管理人员的2025年度酌定花红、设定提存退休金计划供款。

(8) 于2025年12月31日，本集团在日常业务过程中，按一般商业条款同董事、监事和高级管理人员等关联自然人进行业务往来。具体业务包括发放贷款、吸收存款以及租赁负债，相应利率及租金等同于本集团向第三方提供的利率及租金市价。本集团向上述关联自然人发放贷款余额折合人民币5,367百万元(2024年12月31日：人民币5,064百万元)。本集团向上述关联自然人吸收存款余额折合人民币2,548百万元(2024年12月31日：人民币2,508百万元)。

(9) 于2025年12月31日，本集团为关联方开出信用证、保函、承兑汇票、不可撤销的贷款承诺余额分别为人民币4,580百万元、人民币20,174百万元、人民币3,444百万元、人民币8,736百万元(2024年12月31日：人民币5,353百万元、人民币21,735百万元、人民币6,000百万元、人民币8,489百万元)。



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(ii) 与本行关联公司的交易余额(不含子公司)

(1) 拆出资金

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
联营企业及合营企业小计	12,000	2.48	12,000	3.20
合计	12,000	2.48	12,000	3.20

(2) 贷款和垫款

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	60,450	0.88	52,393	0.80
中国远洋海运集团及其关联公司小计	1,965	0.03	1,490	0.02
中国交通建设集团及其关联公司小计	39,721	0.58	36,670	0.56
上海汽车工业集团及其关联公司小计	2,068	0.03	5,667	0.09
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加 重大影响的公司小计(不含以上公司)	-	-	8,605	0.13
联营企业及合营企业小计	-	-	6,459	0.10
合计	104,204	1.52	111,284	1.70

于2025年12月31日，持有本行5%及5%以上股份股东在本行贷款余额为零(2024年12月31日：零)。



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(ii) 与本行关联公司的交易余额 (不含子公司) - 续

(3) 金融投资

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	3,790	0.11	7,397	0.22
中国交通建设集团及其关联公司小计	310	0.01	250	0.01
上海汽车工业集团及其关联公司小计	50	-	-	-
合计	4,150	0.12	7,647	0.23

(4) 同业和其他金融机构存放款项

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	38,788	4.30	36,109	5.22
中国远洋海运集团及其关联公司小计	1,485	0.16	1,836	0.27
中国交通建设集团及其关联公司小计	75	0.01	4	-
上海汽车工业集团及其关联公司小计	723	0.08	458	0.07
中国保险保障基金及其关联公司小计	225	0.02	2,141	0.31
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加 重大影响的公司小计(不含以上公司)	1	-	1	-
联营企业及合营企业小计	1,845	0.20	1,055	0.15
合计	43,142	4.77	41,604	6.02



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(ii) 与本行关联公司的交易余额(不含子公司) - 续

(5) 客户存款

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	59,413	0.63	72,013	0.82
中国远洋海运集团及其关联公司小计	5,312	0.06	5,271	0.06
中国交通建设集团及其关联公司小计	7,011	0.07	6,357	0.07
上海汽车工业集团及其关联公司小计	6,317	0.07	9,137	0.10
中国保险保障基金及其关联公司小计	2,353	0.02	3,647	0.04
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	11,444	0.12	14,362	0.16
联营企业及合营企业小计	353	-	489	0.01
合计	92,203	0.97	111,276	1.26

(6) 租赁负债

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	150	1.39	186	1.51
中国远洋海运集团及其关联公司小计	15	0.14	8	0.07
中国交通建设集团及其关联公司小计	-	-	5	0.04
联营公司及合营公司小计	6	0.06	-	-
合计	171	1.59	199	1.62

- (7) 于2025年12月31日, 本行在日常业务过程中, 按一般商业条款同董事、监事和高级管理人员等关联自然人进行业务往来。具体业务包括发放贷款和吸收存款, 相应利率等同于本集团向第三方提供的利率。本行向上述关联自然人发放贷款余额折合人民币5,334百万元(2024年12月31日: 人民币5,033百万元)。本行向上述关联自然人吸收存款余额折合人民币2,483百万元(2024年12月31日: 人民币2,376百万元)。



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(ii) 与本行关联公司的交易余额(不含子公司) - 续

- (8) 于2025年12月31日,本行为关联方开出信用证、保函、承兑汇票、不可撤销的贷款承诺分别为人民币4,580百万元、人民币20,174百万元、人民币3,444百万元、人民币8,736百万元(2024年12月31日:人民币5,353百万元、人民币21,735百万元、人民币6,000百万元、人民币8,489百万元)。

(iii) 与本行子公司的交易余额

本行与子公司之间的重大往来余额及交易均已在合并财务报表中抵销。

(1) 存放同业和其他金融机构款项

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关同类交易余额比例(%)	交易余额	占有关同类交易余额比例(%)
招商永隆银行有限公司及其附属子公司	435	0.31	5,585	3.20
招商银行(欧洲)有限公司	1,052	0.76	-	-
合计	1,487	1.07	5,585	3.20

(2) 拆出资金

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关同类交易余额比例(%)	交易余额	占有关同类交易余额比例(%)
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	31,300	6.47	23,500	6.26
招商永隆银行有限公司及其附属子公司	650	0.13	1,820	0.49
招商银行(欧洲)有限公司	1,107	0.23	1,528	0.41
合计	33,057	6.83	26,848	7.16

(3) 贷款和垫款

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关同类交易余额比例(%)	交易余额	占有关同类交易余额比例(%)
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	5,836	0.08	6,110	0.09
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	7,121	0.10	9,874	0.15
合计	12,957	0.18	15,984	0.24



61. 关联方关系及交易 - 续

(b) 重大关联方交易款项余额 - 续

(iii) 与本行子公司的交易余额 - 续

(4) 金融投资

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	2,048	0.06	1,526	0.04
合计	2,048	0.06	1,526	0.04

(5) 同业和其他金融机构存放款项

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招商永隆银行有限公司及其附属子公司	358	0.04	133	0.02
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	3,255	0.36	5,377	0.78
招银理财有限责任公司	470	0.05	448	0.06
招商基金管理有限公司及其附属子公司	464	0.05	588	0.08
招商银行(欧洲)有限公司	26	-	6	-
招银金融资产投资有限公司	11,720	1.30	-	-
合计	16,293	1.80	6,552	0.94

(6) 客户存款

关联方名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)	交易余额	占有关 同类交易 余额比例(%)
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	8,548	0.09	6,973	0.08
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	661	0.01	648	0.01
其他子公司	79	-	479	0.01
合计	9,288	0.10	8,100	0.10

(7) 于2025年12月31日，本行出具的以招商永隆银行有限公司及其附属子公司为受益人的保函余额为人民币49百万元(2024年12月31日：人民币2,190百万元)。



61. 关联方关系及交易 - 续

(c) 关联方交易发生额

(i) 与本集团关联公司的交易发生额

(1) 利息收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	2,012	0.57	1,979	0.53
中国远洋海运集团及其关联公司小计	170	0.05	85	0.02
中国交通建设集团及其关联公司小计	1,231	0.35	1,225	0.33
上海汽车工业集团及其关联公司小计	124	0.04	145	0.04
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	-	-	412	0.11
联营企业及合营企业小计	271	0.08	775	0.21
合计	3,808	1.09	4,621	1.24

(2) 利息支出

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	1,319	0.97	1,366	0.84
中国远洋海运集团及其关联公司小计	287	0.21	177	0.11
中国交通建设集团及其关联公司小计	42	0.03	47	0.03
上海汽车工业集团及其关联公司小计	71	0.05	111	0.07
中国保险保障基金及其关联公司小计	153	0.11	70	0.04
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	424	0.31	200	0.12
联营企业及合营企业小计	31	0.02	35	0.02
合计	2,327	1.70	2,006	1.23



61. 关联方关系及交易 - 续

(c) 关联方交易发生额 - 续

(i) 与本集团关联公司的交易发生额 - 续

(3) 净手续费及佣金收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	610	0.81	425	0.59
中国远洋海运集团及其关联公司小计	34	0.05	13	0.02
中国交通建设集团及其关联公司小计	12	0.02	16	0.02
上海汽车工业集团及其关联公司小计	4	0.01	7	0.01
中国保险保障基金及其关联公司小计	94	0.12	141	0.20
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	7	0.01	66	0.09
联营企业及合营企业小计	1,383	1.84	1,722	2.39
合计	2,144	2.86	2,390	3.32

(4) 其他净收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	127	0.27	238	0.44
中国远洋海运集团及其关联公司小计	739	1.58	550	1.02
中国交通建设集团及其关联公司小计	19	0.04	3	0.01
上海汽车工业集团及其关联公司小计	4	0.01	-	-
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	12	0.03	-	-
联营企业及合营企业小计	49	0.10	16	0.03
合计	950	2.03	807	1.50

(5) 业务及管理费

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	944	0.87	1,012	0.94
中国远洋海运集团及其关联公司小计	8	0.01	2	-
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	3,550	3.29	3,330	3.09
联营企业及合营企业小计	46	0.04	197	0.18
合计	4,548	4.21	4,541	4.21



61. 关联方关系及交易 - 续

(c) 关联方交易发生额 - 续

(ii) 与本行关联公司的交易发生额(不含子公司)

(1) 利息收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	1,585	0.48	1,955	0.56
中国远洋海运集团及其关联公司小计	39	0.01	33	0.01
中国交通建设集团及其关联公司小计	1,182	0.36	1,182	0.34
上海汽车工业集团及其关联公司小计	117	0.04	129	0.04
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	-	-	412	0.12
联营企业及合营企业小计	246	0.08	747	0.21
合计	3,169	0.97	4,458	1.28

(2) 利息支出

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	1,229	1.04	1,283	0.90
中国远洋海运集团及其关联公司小计	57	0.05	139	0.10
中国交通建设集团及其关联公司小计	41	0.03	40	0.03
上海汽车工业集团及其关联公司小计	71	0.06	111	0.08
中国保险保障基金及其关联公司小计	153	0.13	70	0.05
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	424	0.36	200	0.14
联营企业及合营企业小计	28	0.02	32	0.02
合计	2,003	1.69	1,875	1.32



61. 关联方关系及交易 - 续

(c) 关联方交易发生额 - 续

(ii) 与本行关联公司的交易发生额(不含子公司) - 续

(3) 净手续费及佣金收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	585	0.95	430	0.71
中国交通建设集团及其关联公司小计	11	0.02	15	0.02
中国远洋海运集团及其关联公司小计	33	0.05	13	0.02
上海汽车工业集团及其关联公司小计	4	0.01	7	0.01
中国保险保障基金及其关联公司小计	94	0.15	141	0.23
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	3	-	74	0.12
联营企业及合营企业小计	1,045	1.69	1,475	2.44
合计	1,775	2.87	2,155	3.55

(4) 其他净收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	55	0.19	110	0.28
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	12	0.04	-	-
联营企业及合营企业小计	24	0.08	16	0.04
合计	91	0.31	126	0.32

(5) 业务及管理费

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商局集团及其关联公司小计	888	0.90	962	0.96
中国远洋海运集团及其关联公司小计	2	-	2	-
董监事、高管及近亲属控制、任职和可施加重大影响的公司小计(不含以上公司)	3,492	3.52	3,305	3.29
联营企业及合营企业小计	35	0.04	196	0.19
合计	4,417	4.46	4,465	4.44



61. 关联方关系及交易 - 续

(c) 关联方交易发生额 - 续

(iii) 与本行子公司的交易发生额

(1) 利息收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商永隆银行有限公司及其附属子公司	28	0.01	45	0.01
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	967	0.30	1,019	0.29
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	262	0.08	357	0.10
其他子公司	15	-	13	-
合计	1,272	0.39	1,434	0.40

(2) 利息支出

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商永隆银行有限公司及其附属子公司	1	-	4	-
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	39	0.03	31	0.02
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	55	0.05	69	0.05
招银理财有限责任公司	9	0.01	6	-
招商基金管理有限公司及其附属子公司	6	0.01	6	-
招银金融资产投资有限公司	21	0.02	-	-
其他子公司	-	-	4	-
合计	131	0.12	120	0.07

(3) 净手续费及佣金收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	1	-	1	-
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	14	0.02	20	0.03
招银理财有限责任公司	131	0.21	138	0.23
招商基金管理有限公司及其附属子公司	445	0.72	419	0.69
其他子公司	6	0.01	13	0.02
合计	597	0.96	591	0.97



61. 关联方关系及交易 - 续

(c) 关联方交易发生额 - 续

(iii) 与本行子公司的交易发生额 - 续

(4) 其他净收入

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招商永隆银行有限公司及其附属子公司	813	2.83	489	1.24
招银金融租赁有限公司及其附属子公司	30	0.10	53	0.13
招商基金管理有限公司及其附属子公司	42	0.15	44	0.11
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	2	0.01	2	0.01
招商银行(欧洲)有限公司	20	0.07	22	0.06
合计	907	3.16	610	1.55

(5) 业务及管理费

关联方名称	2025年		2024年	
	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)	交易发生额	占有关同类交易发生额比例(%)
招银国际金融控股有限公司及其附属子公司	6,322	6.38	6,594	6.56
招商银行(欧洲)有限公司	30	0.03	20	0.02
合计	6,352	6.41	6,614	6.58

(iv) 与本行企业年金基金的交易金额

本集团与本行设立的企业年金基金除正常的供款和普通银行业务外，2025年度和2024年度均未发生其他关联交易。

62. 少数股东权益

少数股东权益是指本集团子公司权益中不由本集团占有的部分。本集团在报告期内没有拥有重要少数股东权益的子公司。



63. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本集团对结构化主体拥有权力而其他投资者没有实质性权利，同时承担并有权获取可变回报，并且有能力运用上述权力影响其回报金额的结构化主体将纳入合并报表范围。

除上述已纳入本集团合并财务报表范围的结构化主体外，本集团在未纳入合并财务报表范围的结构化主体的权益信息如下：

(a) 在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益

本集团通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有权益。这些结构化主体未纳入本集团的合并财务报表范围，主要包括理财产品、资产管理计划、信托受益权、资产支持证券以及基金。本集团持有这些结构化主体的目的是获取投资收益、资本增值或两者兼具。

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本集团通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益的账面余额及其在本集团的资产负债表的相关资产负债列示如下：

	2025年12月31日					最大损失敞口
	账面余额				合计	
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	以摊余成本计量的债务工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资			
资产管理计划	9,073	67,642	200	76,915	76,915	
信托受益权	181	7,311	-	7,492	7,492	
资产支持证券	850	464	46,903	48,217	48,217	
基金	255,474	-	-	255,474	255,474	
理财产品	880	-	-	880	880	
合计	266,458	75,417	47,103	388,978	388,978	



63. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益 - 续

(a) 在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益 - 续

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本集团通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益的账面余额及其在本集团的资产负债表的相关资产负债列示如下：- 续

	2024年12月31日				
	账面余额				最大损失敞口
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	以摊余成本计量的债务工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	合计	
资产管理计划	596	69,168	-	69,764	69,764
信托受益权	163	12,942	-	13,105	13,105
资产支持证券	1,755	1,818	43,911	47,484	47,484
基金	334,929	-	-	334,929	334,929
理财产品	432	-	-	432	432
合计	337,875	83,928	43,911	465,714	465,714

基金、信托受益权、资产管理计划、理财产品及资产支持证券的最大损失敞口为其在资产负债表中的账面余额。

(b) 在本集团作为发起人但未纳入合并财务报表范围的结构化主体中享有的权益

本集团发起设立的未纳入合并财务报表范围的结构化主体，主要包括本集团发行的非保本理财产品、基金以及资产管理计划。这些结构化主体的性质和目的主要是管理投资者的资产并收取管理费，其融资方式是向投资者发行投资产品。本集团在这些未纳入合并财务报表范围的结构化主体中享有的权益主要指通过管理这些结构化主体赚取手续费及佣金或管理费收入。

于2025年12月31日，本集团发起设立但未纳入本集团合并财务报表范围的非保本理财产品余额为人民币2,643,750百万元(2024年12月31日：人民币2,470,334百万元)。

于2025年12月31日，本集团发起设立但未纳入本集团合并财务报表范围的基金为人民币1,413,031百万元(2024年12月31日：人民币1,320,359百万元)。

于2025年12月31日，本集团发起设立但未纳入本集团合并财务报表范围的资产管理计划为人民币245,943百万元(2024年12月31日：人民币299,261百万元)。



63. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益 - 续

(b) 在本集团作为发起人但未纳入合并财务报表范围的结构化主体中享有的权益- 续

于2025年12月31日，本集团与本集团作为发起人设立的非保本理财产品之间的买入返售交易余额为零(2024年12月31日：人民币18,397百万元)。这些交易是根据正常的商业交易条款和条件进行的。

于2025年12月31日，本集团持有的本集团作为发起人设立的非保本理财产品余额为人民币3,557百万元(2024年12月31日：人民币2,703百万元)。

于2025年12月31日，本集团持有的本集团作为发起人设立的基金产品余额为人民币9,748百万元(2024年12月31日：人民币9,022百万元)。

于2025年度，本集团在本集团作为发起人但未纳入合并范围的非保本理财产品确认的手续费及佣金收入为人民币9,785百万元(2024年：人民币9,088百万元)。

于2025年度，本集团在本集团作为发起人但未纳入合并范围的基金的管理费收入为人民币7,060百万元(2024年：人民币6,288百万元)。

于2025年度，本集团在本集团作为发起人但未纳入合并范围的资产管理计划的管理费收入为人民币770百万元(2024年：人民币637百万元)。

本集团于2025年1月1日之后发行，并于2025年12月31日之前已到期的非保本理财产品发行总量共计人民币213,494百万元(2024年：人民币366,222百万元)。



64. 非经常性损益

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》的规定，本集团非经常性损益列示如下：

	2025年	2024年
处置固定资产净损益	28	249
其他净损益	190	266
小计	218	515
减：以上各项对税务的影响	(39)	(123)
合计	179	392
其中：影响本行股东净利润的非经常性损益	174	380
影响少数股东净利润的非经常性损益	5	12

65. 资产负债表日后事项

本行于2026年3月13日发布《招商银行股份有限公司关于拟赎回优先股的公告》，经本行股东大会授权董事会及董事会转授权的两位董事批准，并经国家金融监督管理总局答复无异议，本行拟于2026年4月15日赎回于2017年12月非公开发行的2.75亿股境内优先股，每股面值人民币100元，总金额人民币275亿元。

66. 同期比较数字

为符合本财务报表的列报方式，本集团对附注个别比较数字进行了重新列报。



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，货币单位均以人民币百万元列示)

1. 资本构成信息披露

以下监管资本项目与资产负债表对应关系附表依据《商业银行资本管理办法》(国家金融监督管理总局令4号)进行披露。

附表一：资本构成披露

		数额
核心一级资本：		
1	实收资本和资本公积可计入部分	90,624
2	留存收益	969,084
2a	盈余公积	136,233
2b	一般风险准备	163,481
2c	未分配利润	669,370
3	累计其他综合收益	21,013
4	少数股东资本可计入部分	-
5	扣除前的核心一级资本	1,080,721
核心一级资本：扣除项		
6	审慎估值调整	-
7	商誉（扣除递延税负债）	9,953
8	其他无形资产（土地使用权除外）（扣除递延税负债）	1,849
9	依赖未来盈利的由经营亏损引起的净递延税资产	1,282
10	对未按公允价值计量的项目进行套期形成的现金流储备	15
11	损失准备缺口	-
12	资产证券化销售利得	-
13	自身信用风险变化导致其负债公允价值变化带来的未实现损益	-
14	确定受益类的养老金资产净额（扣除递延税项负债）	62
15	直接或间接持有本银行的股票	-
16	银行间或银行与其他金融机构间通过协议相互持有的核心一级资本	-
17	对未并表金融机构小额少数资本投资中的核心一级资本中应扣除金额	-
18	对未并表金融机构大额少数资本投资中的核心一级资本中应扣除金额	-
19	其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产中应扣除金额	-
20	对未并表金融机构大额少数资本投资中的核心一级资本和其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产的未扣除部分超过核心一级资本15%的应扣除金额	-
21	其中：应在对金融机构大额少数资本投资中扣除的金额	-
22	其中：应在其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产中扣除的金额	-
23	其他应在核心一级资本中扣除的项目合计	-
24	应从其他一级资本和二级资本中扣除的未扣缺口	-
25	核心一级资本扣除项总和	13,161
26	核心一级资本净额	1,067,560



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

1. 资本构成信息披露 - 续

附表一：资本构成披露 - 续

		数额
其他一级资本：		
27	其他一级资本工具及其溢价	177,457
28	其中：权益部分	177,457
29	其中：负债部分	-
30	少数股东资本可计入部分	-
31	扣除前的其他一级资本	177,457
其他一级资本：扣除项		
32	直接或间接持有的本银行其他一级资本	-
33	银行间或银行与其他金融机构间通过协议相互持有的其他一级资本	-
34	对未并表金融机构小额少数资本投资中的其他一级资本中应扣除金额	-
35	对未并表金融机构大额少数资本投资中的其他一级资本	-
36	其他应在其他一级资本中扣除的项目合计	-
37	应从二级资本中扣除的未扣缺口	-
38	其他一级资本扣除项总和	-
39	其他一级资本净额	177,457
40	一级资本净额	1,245,017
二级资本：		
41	二级资本工具及其溢价	-
42	少数股东资本可计入部分	-
43	超额损失准备可计入部分	130,014
44	扣除前的二级资本	130,014
二级资本：扣除项		
45	直接或间接持有的本银行的二级资本	-
46	银行间或银行与其他金融机构间通过协议相互持有的二级资本投资及TLAC非资本债务工具投资	-
47	对未并表金融机构小额少数资本投资中的二级资本应扣除金额	-
47a	对未并表金融机构的小额投资中的TLAC非资本债务工具中应扣除金额（仅适用全球系统重要性银行）	-
48	对未并表金融机构大额少数资本投资中的二级资本应扣除金额	-
48a	对未并表金融机构大额投资中的TLAC非资本债务工具中应扣除金额（仅适用全球系统重要性银行）	-
49	其他应在二级资本中扣除的项目合计	-
50	二级资本扣除项总和	-
51	二级资本净额	130,014
52	总资本净额	1,375,031
53	风险加权资产	7,540,202



1. 资本构成信息披露 - 续

附表一：资本构成披露 - 续

		数额
资本充足率和其他各级资本要求		
54	核心一级资本充足率	14.16%
55	一级资本充足率	16.51%
56	资本充足率	18.24%
57	其他各级资本要求	3.25%
58	其中：储备资本要求	2.50%
59	其中：逆周期资本要求	0.00%
60	其中：全球系统重要性银行或国内系统重要性银行附加资本要求	0.75%
61	满足最低资本要求后的可用核心一级资本净额占风险加权资产的比例	9.16%
我国最低监管资本要求		
62	核心一级资本充足率	5.00%
63	一级资本充足率	6.00%
64	资本充足率	8.00%
门槛扣除项中未扣除部分		
65	对未并表金融机构的小额少数资本投资中的未扣除部分	54,898
65a	对未并表金融机构的小额投资中的TLAC非资本债务工具未扣除部分（仅适用全球系统重要性银行）	不适用
66	对未并表金融机构的大额少数资本投资未扣除部分	28,545
67	其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产（扣除递延税负债）	87,622
可计入二级资本的超额损失准备的限额		
68	权重法下，实际计提的超额损失准备金额	64,453
69	权重法下，可计入二级资本超额损失准备的数额	37,560
70	内部评级法下，实际计提的超额损失准备金额	92,454
71	内部评级法下，可计入二级资本超额损失准备的数额	92,454

2025年，本行按照原银保监会于2014年4月核准的资本管理高级方法计算的核心一级资本充足率为13.74%、一级资本充足率为16.15%、资本充足率为17.95%、资本净额为人民币1,220,932百万元、风险加权资产总额为人民币6,801,840百万元（考虑资本底线要求）。

2025年，本集团信用风险采用权重法、市场风险采用标准法、操作风险采用标准法计算的核心一级资本充足率为11.92%、一级资本充足率为13.90%、资本充足率为15.00%、资本净额为人民币1,343,023百万元、风险加权资产总额为人民币8,954,305百万元。

2025年，本行信用风险采用权重法、市场风险采用标准法、操作风险采用标准法计算的核心一级资本充足率为11.38%、一级资本充足率13.37%、资本充足率为14.47%、资本净额为人民币1,188,894百万元、风险加权资产总额为人民币8,215,906百万元。



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

1. 资本构成信息披露 - 续

附表二：集团口径的资产负债表 (财务并表和监管并表)

	财务并表口径下的资产负债表	监管并表口径下的资产负债表
资产		
现金	14,808	14,808
贵金属	38,669	38,669
存放中央银行款项	560,207	560,207
存放同业和其他金融机构款项	200,399	182,595
拆出资金	507,439	507,439
买入返售金融资产	258,708	256,452
贷款和垫款	7,004,238	7,009,000
衍生金融资产	18,823	18,822
金融投资	4,135,121	4,055,646
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	647,796	604,016
以摊余成本计量的债务工具投资	2,124,951	2,106,513
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资	1,337,950	1,337,406
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	24,424	7,711
长期股权投资	32,914	29,509
投资性房地产	997	1,106
固定资产	130,642	131,194
在建工程	59	59
使用权资产	11,212	11,108
无形资产	6,000	5,958
其中：土地使用权	4,078	4,039
商誉	9,954	9,953
递延所得税资产	89,856	89,775
其他资产	50,477	49,926
资产总计	13,070,523	12,972,226
负债		
向中央银行借款	111,077	111,077
同业和其他金融机构存放款项	911,699	911,699
拆入资金	250,701	249,674
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	120,499	69,159
衍生金融负债	18,652	18,595
卖出回购金融资产款	95,410	72,179
客户存款	9,924,558	9,924,886
应付职工薪酬	35,959	34,591
应交税费	14,713	13,909
合同负债	3,548	2,797
租赁负债	11,253	11,082
预计负债	16,919	16,919
应付债券	143,487	137,879
递延所得税负债	1,115	953
其中：与商誉相关的递延所得税负债	-	-
与无形资产相关的递延所得税负债	70	70
其他负债	130,034	130,646
负债总计	11,789,624	11,706,045



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料
2025年12月31日止年度

1. 资本构成信息披露 - 续

附表二：集团口径的资产负债表(财务并表和监管并表) - 续

	财务并表口径下的 资产负债表	监管并表口径下的 资产负债表
股东权益		
股本	25,220	25,220
其他权益工具	177,457	177,457
其中：优先股	27,468	27,468
其中：永续债	149,989	149,989
资本公积	65,409	65,404
其他综合收益	25,230	21,013
盈余公积	136,270	136,233
一般风险准备	163,481	163,481
未分配利润	679,808	669,370
其中：建议分配利润	25,296	25,296
归属于本行股东权益合计	1,272,875	1,258,178
少数股东权益	8,024	8,003
其中：普通股少数股东权益	8,024	8,003
永久债务资本	-	-
股东权益合计	1,280,899	1,266,181
负债及股东权益合计	13,070,523	12,972,226



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

1. 资本构成信息披露 - 续

附表三：资本工具主要特征

资本工具和合格外部总损失吸收能力非资本债务工具的主要特征									
1	发行机构	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行
2	标识码	600036	3968	360028	2128047	242380033	242480070	242580008	242580015
3	适用法律	中国大陆	中国香港	中国大陆	中国大陆	中国大陆	中国大陆	中国大陆	中国大陆
3a	对受外国法律（处置实体母国之外的法律）管辖的其他合格TLAC工具进行处置的方式	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
4	资本层级	核心一级资本	核心一级资本	其他一级资本	其他一级资本	其他一级资本	其他一级资本	其他一级资本	其他一级资本
5	适用法人/集团层面	法人和集团	法人和集团	法人和集团	法人和集团	法人和集团	法人和集团	法人和集团	法人和集团
6	工具类型	普通股	普通股	其他一级资本工具	其他一级资本工具	其他一级资本工具	其他一级资本工具	其他一级资本工具	其他一级资本工具
7	可计入监管资本的数额（最近一期报告日数额，单位：百万元人民币）	人民币70,228	人民币31,673	人民币27,468	人民币42,989	人民币30,000	人民币30,000	人民币20,000	人民币27,000
8	工具面值（单位：百万元人民币）	人民币20,629	人民币4,591	人民币27,500	人民币43,000	人民币30,000	人民币30,000	人民币20,000	人民币27,000
9	会计处理	权益	权益	权益	权益	权益	权益	权益	权益
10	初始发行日	2002年3月27日	2006年9月22日	2017年12月13日	2021年12月7日	2023年12月1日	2024年11月1日	2025年4月29日	2025年5月29日
11	是否存在固定期限	无固定期限	无固定期限	无固定期限	无固定期限	无固定期限	无固定期限	无固定期限	无固定期限
12	其中：原始到期日	无到期日	无到期日	无到期日	无到期日	无到期日	无到期日	无到期日	无到期日
13	发行人赎回（需经监管认可）	否	否	是	是	是	是	是	是
14	其中：赎回日期及额度	不适用	不适用	自发行结束之日起满5年或以后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权赎回全部或部分本次优先股。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

1. 资本构成信息披露 - 续

附表三：资本工具主要特征 - 续

资本工具和合格外部总损失吸收能力非资本债务工具的主要特征 (续)									
	发行机构	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行
	标识码	600036	3968	360028	2128047	242380033	242480070	242580008	242580015
15	其中：后续赎回日期（如有）	不适用	不适用	自发行结束之日起满5年或以后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权赎回全部或部分本次优先股	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。	自发行之日起5年后，经金融监管总局批准并符合相关要求，本公司有权于每年付息日（含发行之日后第5年付息日）全部或部分赎回本期债券。
	分红或派息								
16	其中：固定或浮动分红/派息	浮动	浮动	票面股息率为基准利率加固定利差，采用分阶段调整，每5年为一个股息率调整期，每个股息率调整期内以约定的相同股息率支付股息	票面股息率为基准利率加固定利差，采用分阶段调整，每5年为一个股息率调整期，每个股息率调整期内以约定的相同股息率支付股息	票面股息率为基准利率加固定利差，采用分阶段调整，每5年为一个股息率调整期，每个股息率调整期内以约定的相同股息率支付股息	票面股息率为基准利率加固定利差，采用分阶段调整，每5年为一个股息率调整期，每个股息率调整期内以约定的相同股息率支付股息	票面股息率为基准利率加固定利差，采用分阶段调整，每5年为一个股息率调整期，每个股息率调整期内以约定的相同股息率支付股息	票面股息率为基准利率加固定利差，采用分阶段调整，每5年为一个股息率调整期，每个股息率调整期内以约定的相同股息率支付股息
17	其中：票面利率及相关指标。如采用的基准利率等	不适用	不适用	发行满五年调息后股息率为3.62%	首个票面利率调整周期的票面利率为3.69%	首个票面利率调整周期的票面利率为3.41%	首个票面利率调整周期的票面利率为2.42%	首个票面利率调整周期的票面利率为2.13%	首个票面利率调整周期的票面利率为2.05%
18	其中：是否存在股息制动机制	不适用	不适用	是	是	是	是	是	是
19	其中：是否可自主取消分红或派息	完全自由裁量	完全自由裁量	完全自由裁量	完全自由裁量	完全自由裁量	完全自由裁量	完全自由裁量	完全自由裁量
20	其中：是否有赎回激励机制	否	否	否	否	否	否	否	否
21	其中：累计或非累计	非累计	非累计	非累计	非累计	非累计	非累计	非累计	非累计
22	是否可转股	不适用	不适用	是	否	否	否	否	否



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

1. 资本构成信息披露 - 续

附表三：资本工具主要特征 - 续

资本工具和合格外部总损失吸收能力非资本债务工具的主要特征 (续)									
	发行机构	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行
	标识码	600036	3968	360028	2128047	242380033	242480070	242580008	242580015
23	其中：若可转股，则说明转股的触发条件	不适用	不适用	其他一级资本工具触发事件或二级资本工具触发事件	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
24	其中：若可转股，则说明是全部转股还是部分转股	不适用	不适用	可全部转股也可部分转股	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
25	其中：若可转股，则说明转股价格的确定方式	不适用	不适用	以审议通过本次境内优先股发行方案的董事会决议公告日(2017年3月24日)前二十个交易日日本公司A股普通股股票交易均价作为初始转股价格	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
26	其中：若可转股，则说明是否为强制性转换	不适用	不适用	强制的	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
27	其中：若可转股，则说明转换后工具类型	不适用	不适用	核心一级资本	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
28	其中：若可转股，则说明转换后工具的发行人	不适用	不适用	招商银行	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
29	是否减记	不适用	不适用	否	是	是	是	是	是
30	其中：若减记，则说明减记触发条件	不适用	不适用	不适用	以下两种情形中的较早者：(1)金融监管总局认定若不进行减记，发行人将无法生存；(2)相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持发行人将无法生存。	以下两种情形中的较早者：(1)金融监管总局认定若不进行减记，发行人将无法生存；(2)相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持发行人将无法生存。	以下两种情形中的较早者：(1)金融监管总局认定若不进行减记，发行人将无法生存；(2)相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持发行人将无法生存。	以下两种情形中的较早者：(1)金融监管总局认定若不进行减记，发行人将无法生存；(2)相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持发行人将无法生存。	以下两种情形中的较早者：(1)金融监管总局认定若不进行减记，发行人将无法生存；(2)相关部门认定若不进行公共部门注资或提供同等效力的支持发行人将无法生存。



1. 资本构成信息披露 - 续

附表三：资本工具主要特征 - 续

资本工具和合格外部总损失吸收能力非资本债务工具的主要特征 (续)									
	发行机构	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行	招商银行
	标识码	600036	3968	360028	2128047	242380033	242480070	242580008	242580015
31	其中：若减记，则说明是部分减记还是全部减记	不适用	不适用	不适用	全部或部分减记	全部或部分减记	全部或部分减记	全部或部分减记	全部或部分减记
32	其中：若减记，则说明是永久减记还是临时减记	不适用	不适用	不适用	永久减记	永久减记	永久减记	永久减记	永久减记
33	其中：若临时减记，则说明账面价值恢复机制	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
33a	次级类型	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
34	清算时清偿顺序（说明清偿顺序更高级的工具类型）	受偿顺序在存款人、一般债权人及次级债、二级资本债和其他一级资本工具持有人之后	受偿顺序在存款人、一般债权人及次级债、二级资本债和其他一级资本工具持有人之后	受偿顺序在存款人、一般债权人及次级债之后，与具有同等清偿顺序的资本工具同顺位受偿	受偿顺序在存款人、一般债权人和处于高于本期债券顺位的次级债务之后，发行人股东持有的所有类别股份之前；本期债券与发行人其他偿还顺序相同的其他一级资本工具同顺位受偿。	受偿顺序在存款人、一般债权人和处于高于本期债券顺位的次级债务之后，发行人股东持有的所有类别股份之前；本期债券与发行人其他偿还顺序相同的其他一级资本工具同顺位受偿。	受偿顺序在存款人、一般债权人和处于高于本期债券顺位的次级债务之后，发行人股东持有的所有类别股份之前；本期债券与发行人其他偿还顺序相同的其他一级资本工具同顺位受偿。	受偿顺序在存款人、一般债权人和处于高于本期债券顺位的次级债务之后，发行人股东持有的所有类别股份之前；本期债券与发行人其他偿还顺序相同的其他一级资本工具同顺位受偿。	受偿顺序在存款人、一般债权人和处于高于本期债券顺位的次级债务之后，发行人股东持有的所有类别股份之前；本期债券与发行人其他偿还顺序相同的其他一级资本工具同顺位受偿。

注：以上附表一至附表三按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令4号）口径计算及披露，为未经审计数据，与财务报表披露的口径存在差异。



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料
2025年12月31日止年度

2. 杠杆率

本集团依据《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 第 4 号）指引编制的杠杆率如下。

与杠杆率监管项目对应的相关会计项目以及监管项目与会计项目的差异：

		2025年12月31日	2025年9月30日
1	并表总资产	13,070,523	12,644,075
2	并表调整项	(98,297)	(90,696)
3	客户资产调整项	-	-
4	衍生工具调整项	37,203	38,085
5	证券融资交易调整项	98	-
6	表外项目调整项	2,559,519	2,517,096
7	资产证券化交易调整项	-	-
8	未结算金融资产调整项	(19)	(96)
9	现金池调整项	-	-
10	存款准备金调整项（如有）	-	-
11	审慎估值和减值准备调整项	-	-
12	其他调整项	(13,161)	(13,194)
13	调整后表内外资产余额	15,555,866	15,095,270



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

2. 杠杆率-续

杠杆率水平、一级资本净额、调整后的表内外资产及相关明细项目信息：

		2025年12月31日	2025年9月30日
表内资产余额			
1	表内资产（除衍生工具和证券融资交易外）	13,003,558	12,767,589
2	减：减值准备	(306,625)	(315,836)
3	减：一级资本扣减项	(13,161)	(13,194)
4	调整后的表内资产余额（衍生工具和证券融资交易除外）	12,683,772	12,438,559
衍生工具资产余额			
5	各类衍生工具的重置成本（扣除合格保证金，考虑双边净额结算协议的影响）	6,873	9,478
6	各类衍生工具的潜在风险暴露	48,247	46,543
7	已从资产负债表中扣除的抵质押品总和	-	-
8	减：因提供合格保证金形成的应收资产	-	-
9	减：为客户提供清算服务时与中央交易对手交易形成的衍生工具资产余额	-	-
10	卖出信用衍生工具的名义本金	906	1,151
11	减：可扣除的卖出信用衍生工具资产余额	(1)	(1)
12	衍生工具资产余额	56,025	57,171
证券融资交易资产余额			
13	证券融资交易的会计资产余额	256,452	82,444
14	减：可以扣除的证券融资交易资产余额	-	-
15	证券融资交易的交易对手信用风险暴露	98	-
16	代理证券融资交易形成的证券融资交易资产余额	-	-
17	证券融资交易资产余额	256,550	82,444
表外项目余额			
18	表外项目余额	10,765,965	10,667,042
19	减：因信用转换调整的表外项目余额	(8,190,828)	(8,133,622)
20	减：减值准备	(15,618)	(16,324)
21	调整后的表外项目余额	2,559,519	2,517,096
一级资本净额和调整后的表内外资产余额			
22	一级资本净额	1,245,017	1,241,293
23	调整后表内外资产余额	15,555,866	15,095,270
杠杆率			
24	杠杆率	8.00%	8.22%
24a	杠杆率 a	8.00%	8.22%
25	最低杠杆率要求	4.00%	4.00%
26	附加杠杆率要求	0.375%	0.375%
各类平均值的披露			
27	证券融资交易的季日均余额	148,893	167,250
27a	证券融资交易的季末余额	256,452	82,444
28	调整后表内外资产余额 a	15,448,307	15,180,076
28a	调整后表内外资产余额 b	15,448,307	15,180,076
29	杠杆率 b	8.06%	8.18%
29a	杠杆率 c	8.06%	8.18%



3. 商业银行全球系统重要性评估指标披露

本集团根据《商业银行资本管理办法》(国家金融监督管理总局令4号)信息披露有关要求和巴塞尔银行监管委员会2025年度《全球系统重要性银行评估填报说明》的最新规定,编制的2025年商业银行全球系统重要性评估指标如下:

单位:人民币亿元

序号	指标	指标值
1	调整后的表内外资产余额	155,855
2	金融机构间资产	14,837
3	金融机构间负债	11,966
4	发行证券和其他融资工具	21,433
5	通过支付系统或代理行结算的支付额(年初至报告期末数)	2,460,199
6	托管资产	260,855
7	有价证券承销额(年初至报告期末数)	17,036
8	固定收益类证券交易量	98,650
9	上市股票和其他证券交易量	44,303
10	场外衍生产品名义本金	58,271
11	交易类和可供出售类证券	2,048
12	第三层次资产	121
13	跨境债权	7,220
14	跨境负债	6,224

注: 以上评估指标按照《商业银行资本管理办法》(国家金融监督管理总局令4号)及巴塞尔委员会2025年度《全球系统重要性银行评估填报说明》的口径计算及披露,为未经审计数据,与财务报表披露的口径存在差异。



4. 流动性覆盖率

本集团根据《商业银行流动性覆盖率信息披露办法》的相关规定编制和披露流动性覆盖率信息。本集团2025年第四季度流动性覆盖率均值为175.51%，较上季度提升13.93个百分点，主要受合格优质流动性资产增加的影响。本集团2025年第四季度末流动性覆盖率时点值为200.03%，符合监管要求。本集团流动性覆盖率各明细项目的2025年第四季度平均值如下表所示：

序号		折算前数值	折算后数值
合格优质流动性资产			
1	合格优质流动性资产		2,777,244
现金流出			
2	零售存款、小企业客户存款，其中：	4,591,920	406,956
3	稳定存款	1,044,708	52,235
4	欠稳定存款	3,547,212	354,721
5	无抵(质)押批发融资，其中：	5,028,918	1,758,074
6	业务关系存款(不包括代理行业务)	2,751,970	679,436
7	非业务关系存款(所有交易对手)	2,270,199	1,071,889
8	无抵(质)押债务	6,749	6,749
9	抵(质)押融资		37
10	其他项目，其中：	2,565,883	716,395
11	与衍生产品及其他抵(质)押品要求相关的现金流出	595,795	595,795
12	与抵(质)押债务工具融资流失相关的现金流出	-	-
13	信用便利和流动性便利	1,970,088	120,600
14	其他契约性融资义务	118,723	118,723
15	或有融资义务	4,194,346	131,379
16	预期现金流出总量		3,131,564
现金流入			
17	抵(质)押借贷(包括逆回购和借入证券)	149,312	147,471
18	完全正常履约付款带来的现金流入	1,186,913	804,503
19	其他现金流入	595,412	595,012
20	预期现金流入总量	1,931,637	1,546,986
			调整后数值
21	合格优质流动性资产		2,777,244
22	现金净流出量		1,584,578
23	流动性覆盖率(%)		175.51%

注：

- (1) 上表中各项数据为最近一个季度内92天数值的简单算术平均值。
- (2) 上表中的“合格优质流动性资产”由现金、压力条件下可动用的央行准备金，以及符合《商业银行流动性风险管理办法》规定的一级资产和二级资产定义的债券构成。



5. 净稳定资金比例

本集团根据《商业银行净稳定资金比例信息披露办法》的相关规定编制和披露净稳定资金比例信息。本集团2025年第四季度净稳定资金比例季末时点值为142.02%，较上季度提高6.04个百分点，基本保持平稳。本集团最近两个季度的净稳定资金比例各明细项目如下表所示：

2025年12月31日

序号		折算前数值				折算后数值
		无期限	<6个月	6-12个月	≥1年	
可用的稳定资金						
1	资本	1,258,177	-	-	-	1,258,177
2	监管资本	1,258,177	-	-	-	1,258,177
3	其他资本工具	-	-	-	-	-
4	来自零售和小企业客户的存款	2,771,731	2,264,568	35,640	8,278	4,630,164
5	稳定存款	1,132,172	9,667	992	335	1,086,024
6	欠稳定存款	1,639,559	2,254,901	34,648	7,943	3,544,140
7	批发融资	3,006,770	2,673,836	198,600	314,356	3,040,205
8	业务关系存款	2,749,530	-	-	-	1,374,765
9	其他批发融资	257,240	2,673,836	198,600	314,356	1,665,440
10	相互依存的负债	-	-	-	-	-
11	其他负债	22,344	225,133	76,407	177,500	190,495
12	净稳定资金比例衍生产品负债				25,209	
13	以上未包括的所有其它负债和权益	22,344	225,133	76,407	152,291	190,495
14	可用的稳定资金合计					9,119,041
所需的稳定资金						
15	净稳定资金比例合格优质流动性资产					443,300
16	存放在金融机构的业务关系存款	36,133	21,802	1	5	29,794
17	贷款和证券	165,022	2,806,438	1,600,470	4,333,418	5,384,705
18	由一级资产担保的向金融机构发放的贷款	-	245,019	-	-	36,753
19	由非一级资产担保或无担保的向金融机构发放的贷款	207	754,297	155,428	58,875	249,825
20	向零售和小企业客户、非金融机构、主权、中央银行和公共部门实体等发放的贷款	-	1,549,469	1,352,427	2,625,168	3,650,654
21	其中：风险权重不高于35%	-	69,490	31,171	158,435	153,313
22	住房抵押贷款	-	30,473	30,569	1,356,693	971,495
23	其中：风险权重不高于35%	-	25,480	25,529	1,061,077	715,204
24	不符合合格优质流动性资产标准的非违约证券，包括交易所交易的权益类证券	164,815	227,180	62,046	292,682	475,978
25	相互依存的资产	-	-	-	-	-
26	其他资产	94,043	124,155	37,579	83,238	313,284



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

5. 净稳定资金比例 - 续

2025年12月31日 - 续

序号		折算前数值				折算后数值
		无期限	<6个月	6-12个月	≥1年	
所需的稳定资金-续						
27	实物交易的大宗商品(包括黄金)	38,673				32,872
28	提供的衍生产品初始保证金及提供给中央交易对手的违约基金				525	446
29	净稳定资金比例衍生产品资产				26,936	1,727
30	衍生产品附加要求				5,360	5,360
31	以上未包括的所有其它资产	55,370	124,155	37,579	55,777	272,879
32	表外项目				6,610,172	249,682
33	所需的稳定资金合计					6,420,765
34	净稳定资金比例(%)					142.02%



招商银行股份有限公司

未经审计财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

5. 净稳定资金比例 - 续

2025年9月30日

序号		折算前数值				折算后数值
		无期限	<6个月	6-12个月	≥1年	
可用的稳定资金						
1	资本	1,254,484	-	-	-	1,254,484
2	监管资本	1,254,484	-	-	-	1,254,484
3	其他资本工具	-	-	-	-	-
4	来自零售和小企业客户的存款	2,573,047	2,214,898	41,562	9,337	4,409,673
5	稳定存款	1,064,643	9,699	1,263	905	1,022,729
6	欠稳定存款	1,508,404	2,205,199	40,299	8,432	3,386,944
7	批发融资	2,807,652	2,754,352	199,374	295,420	2,963,955
8	业务关系存款	2,734,302	-	-	-	1,367,151
9	其他批发融资	73,350	2,754,352	199,374	295,420	1,596,804
10	相互依存的负债	-	-	-	-	-
11	其他负债	3,787	226,882	73,672	153,559	168,736
12	净稳定资金比例衍生产品负债				21,659	
13	以上未包括的所有其它负债和权益	3,787	226,882	73,672	131,900	168,736
14	可用的稳定资金合计					8,796,848
所需的稳定资金						
15	净稳定资金比例合格优质流动性资产					423,725
16	存放在金融机构的业务关系存款	65,417	11,504	2	-	38,670
17	贷款和证券	167,621	2,524,993	1,647,024	4,237,255	5,477,685
18	由一级资产担保的向金融机构发放的贷款	-	78,117	-	-	11,718
19	由非一级资产担保或无担保的向金融机构发放的贷款	136	685,034	238,215	45,719	268,875
20	向零售和小企业客户、非金融机构、主权、中央银行和公共部门实体等发放的贷款	-	1,541,570	1,267,353	2,551,680	3,540,637
21	其中：风险权重不高于35%	-	69,726	49,887	163,766	166,254



5. 净稳定资金比例 - 续

2025年9月30日 - 续

序号		折算前数值				折算后数值
		无期限	<6个月	6-12个月	≥1年	
所需的稳定资金-续						
22	住房抵押贷款	-	30,367	30,478	1,365,625	1,188,802
23	其中：风险权重不高于35%	-	-	-	-	-
24	不符合合格优质流动性资产标准的非违约证券，包括交易所交易的权益类证券	167,485	189,905	110,978	274,231	467,653
25	相互依存的资产	-	-	-	-	-
26	其他资产	51,868	104,381	37,613	111,106	283,721
27	实物交易的大宗商品(包括黄金)	20,740				17,629
28	提供的衍生产品初始保证金及提供给中央交易对手的违约基金				716	608
29	净稳定资金比例衍生产品资产				26,723	5,064
30	衍生产品附加要求				4,882	4,882
31	以上未包括的所有其它资产	31,128	104,381	37,613	83,667	255,538
32	表外项目				6,396,433	245,644
33	所需的稳定资金合计					6,469,445
34	净稳定资金比例(%)					135.98%

注：

- (1) 本集团根据《商业银行流动性风险管理办法》及相关统计制度规定计算净稳定资金比例。
- (2) 上表所称“无期限”项目包括但不限于拥有永久期限的资本、无确定到期日(活期)存款、空头头寸、无到期日头寸、不符合合格优质流动性资产标准的权益、实物交易的大宗商品等。
- (3) 上表第30项“衍生产品附加要求”填写衍生产品负债金额，即扣减变动保证金之前的净稳定资金比例衍生产品负债金额，不区分期限，且折算前金额不纳入第26项“其他资产”合计。





营业执照

(副本)(8-1)

统一社会信用代码

91110000051421390A

扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体



名称 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 台港澳投资特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 毛鞍宁

出资额 人民币元 10000 万元

成立日期 2012年08月01日

主要经营场所 北京市东城区东长安街1号东方广场安永
大楼17层01-12室

许可项目：注册会计师业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：企业管理咨询；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售；计算机系统服务；软件外包服务；人工智能应用软件开发；信息系统集成服务；软件外包服务；人工智能应用软件开发；物联网技术服务；知识产权服务（专利代理服务除外）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

登记机关

2026年03月11日

证书序号: 0004095

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予注册注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



会计师事务所 执业证书

名称: 安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)

首席合伙人: 毛鞍宁

主任会计师:

经营场所: 北京市东长安街1号东方广场安永大楼17层

组织形式: 特殊的普通合伙企业

执业证书编号: 11000243

批准执业文号: 财会函(2012)35号

批准执业日期: 二〇一二年七月二十七日

