



国电南京自动化股份有限公司

GUODIAN NANJING AUTOMATION CO.,LTD.



2025 年度报告

ANNUAL REPORT

600268

公司代码：600268

公司简称：国电南自

国电南京自动化股份有限公司 2025 年年度报告

2026 年 3 月 25 日

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人经海林、主管会计工作负责人董文及会计机构负责人（会计主管人员）薛红丽声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

截至2025年12月31日，经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币1,241,919,000.35元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.0元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,015,870,778股，以此计算合计拟派发现金红利203,174,155.60元（含税）。占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为42.32%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派的股权登记日期间，因股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	6
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	42
第五节	重要事项.....	65
第六节	股份变动及股东情况.....	78
第七节	债券相关情况.....	86
第八节	财务报告.....	111

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
江苏证监局	指	中国证券监督管理委员会江苏监管局
上交所	指	上海证券交易所
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
公司、本公司、国电南自	指	国电南京自动化股份有限公司
华电集团、集团	指	中国华电集团有限公司
南自总厂、总厂	指	华电集团南京电力自动化设备有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》
《公司章程》	指	《国电南京自动化股份有限公司章程》
ERP	指	企业资源计划系统
SRM	指	供应商关系管理系统
maxDNA	指	将检测现场的硬件、网络安全性和 MAX1000+PLUS 的人机接口软件与动态网络应用（Dynamic Network Application, 简写成 DNA）结合在一起的分散控制系统
DEH	指	Digital Electric Hydraulic Control System, 汽轮机数字电液控制系统, 简称数字电调, 是 DCS 的重要组成部分
DCS	指	Distributed Control System, 集散控制系统, 是指以微处理器为基础, 采用控制功能分散、显示操作集中、兼顾分而自治和综合协调的设计原则的新一代仪表控制系统
RTU	指	Remote Terminal Unit, 远动终端单元, 是指铁路电力远动终端装置中用于实现对现场供配电设备的遥控、遥信、遥测、遥调功能并与通信管理单元通信的单元
TCS	指	Turbine Control System, 燃气轮机控制系统, 使燃气轮机适应各种运行工况的控制系统的总称。包括燃气轮机转速、负荷、温度控制系统和液压伺服系统, 还包括自启停、报警、保护和监视操作等子系统
PLC	指	可编程逻辑控制器
ICS	指	智能分散控制系统

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	国电南京自动化股份有限公司
公司的中文简称	国电南自
公司的外文名称	Guodian Nanjing Automation Co.,LTD
公司的外文名称缩写	SAC
公司的法定代表人	经海林

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董文	陈洁
联系地址	江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼国电南京自动化股份有限公司909室	江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼国电南京自动化股份有限公司909室
电话	025-83410173； 025-83537368	025-83410173； 025-83537368
传真	025-83410871	025-83410871
电子信箱	s-dept@sac-china.com	s-dept@sac-china.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	江苏省南京市江宁开发区水阁路39号
公司注册地址的历史变更情况	公司首次注册地址为“江苏南京市江宁高新技术开发区中新路”；2007年2月14日变更为“江苏省南京市江宁开发区菲尼克斯路11号”；2015年6月4日变更为“江苏省南京市江宁开发区水阁路39号”
公司办公地址	江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼
公司办公地址的邮政编码	210003
公司网址	http://www.sac-china.com
电子信箱	s-dept@sac-china.com

注：2025年9月27日，公司发布《关于公司办公地址变更的公告》，公司总部自2025年9月26日起从“江苏省南京高新技术产业开发区星火路8号H楼”搬迁至“江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼”。

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》（www.cs.com.cn） 《上海证券报》（www.cnstock.com）
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	江苏省南京市鼓楼区新模范马路38号电力数智产业园1号楼国电南京自动化股份有限公司909室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南自	600268	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	南京市中山南路一号39层D区
	签字会计师姓名	汪娟、郑业伟

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	9,644,379,243.75	9,030,255,654.11	6.8	7,623,303,860.82
利润总额	844,802,667.31	670,191,644.89	26.05	486,783,113.82
归属于上市公司股东的净利润	480,103,736.10	340,617,325.69	40.95	226,866,535.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	452,689,854.62	327,835,334.71	38.08	200,013,051.56
经营活动产生的现金流量净额	897,030,617.47	1,076,467,045.98	-16.67	872,950,807.62
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,736,250,188.21	3,342,652,859.85	11.77	3,144,210,076.30
总资产	12,137,676,470.00	10,952,030,499.49	10.83	9,943,055,956.71

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.48	0.34	40.44	0.22
稀释每股收益（元/股）	0.47	0.34	40.14	0.22
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.45	0.33	37.59	0.20
加权平均净资产收益率（%）	13.56	10.50	增加3.06个百分点	7.78
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	12.79	10.11	增加2.68个百分点	6.86

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1、公司营业收入较上年同期有所增长，主要是公司加强市场开拓力度、提高核心业务的市场竞争力，业务稳步增长。
- 2、归属于上市公司股东的净利润、加权平均净资产收益率、每股收益较上年同期有所增长，主要原因是公司营业收入较上年有所增长，营业毛利率同比有所增加，营业利润增加。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,854,110,042.75	2,427,522,963.29	2,026,383,392.07	3,336,362,845.64
归属于上市公司股东的净利润	29,803,635.25	129,053,239.72	51,758,510.88	269,488,350.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,486,331.64	120,555,307.34	50,516,884.06	253,131,331.58
经营活动产生的现金流量净额	-201,333,153.45	-33,712,864.18	-282,985,808.34	1,415,062,443.44

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-107,176.19		-59,576.71	583,436.52
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,864,457.64		7,032,104.00	24,150,978.97
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金				

占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,179,011.09		2,443,879.05	645,266.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	23,897,377.50		7,625,184.76	14,284,279.93
其他符合非经常性损益定义的损益项目				81,500.00
减：所得税影响额	1,610,639.25		1,261,415.08	4,748,247.79
少数股东权益影响额（税后）	2,809,149.31		2,998,185.04	8,143,729.84
合计	27,413,881.48		12,781,990.98	26,853,483.79

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
------	------	------	------	------------

深圳市国电南思系 统控制有限公司	32,178,816.00	63,519,642.00	31,340,826.00	
南京赛威尔低压设 备有限公司	8,941,210.00	10,352,980.00	1,411,770.00	
南京楠自生物科技 有限公司	0.00	0.00	0.00	
合计	41,120,026.00	73,872,622.00	32,752,596.00	

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1.主要业务、主要产品及其用途

公司当前产业涵盖电网自动化、电厂及工业自动化、轨道交通自动化、信息与安全技术、电力电子等五大核心板块，同时以生产制造和系统集成作为支撑，主要在电力、工业、新能源等领域为客户提供配套自动化、信息化产品、集成设备及整体解决方案。



主要产品系列包括电网自动化产品、电厂自动化产品、水电自动化产品、轨道交通自动化产品、信息与安全技术产品服务、新能源和输变电系统集成业务等。

2.经营模式

(1) 采购模式：公司实施“统一管理、集中采购、分级管控”的管控模式，供应链管理部（采购中心）是公司的采购工作归口管理部门。公司采购管理工作主动聚焦国家“双碳”目标，主动服务公司科技创新战略，持续推进“确保供应链安全、确保采购质量效益、确保采购合规廉洁”的长效管理目标落地，全面加强预算管理、集约化采购和监督管理，依托 ECP、SRM 招标采购平台，加大 AI 大模型技术在采购领域的应用，有力地保障了公司供应链安全。(2) 生产模式：公司根据自动化产品特点及工程项目需求，采用以销定产的生产模式。公司对外通过增强与用户的交流沟通，协调生产与销售、工程、产品管理及研发等部门的业务关系；对内强化生产计划的科学性、严谨性、鲁棒性和生产调度管理流程控制。严控外协品采购的品种与质量，加强生产配套和采购配套管理，建立生产协调机制，提高生产人员素质与技能，改进生产工艺，强化技术改造，引进国际先进的全自动生产线及绿色制造技术，充分应用信息化 ERP 系统、制造过程管理 MES 系统和综合管理 Here 系统，提高生产能力和信息化管理水平，科学实施库存管理，确保生产过程平稳、有序。(3) 营销模式：公司实施两级营销管控，市场管理部承担市场策划的一级营销管理职能，各子公司承担产品销售的具体销售工作，其销售体系相对独立。按照“对内实现资源共享（营销渠道管理），对外统一展示形象和综合竞争力”的原则构建区域联合营销体系。针对服务问题，公司开通 400 服务热线，迅速响应客户的需求和投诉，实现了服务和监督的闭环管理。

3.公司市场地位、竞争优势与劣势

(1) 电网自动化

高电压等级市场竞争基本在第一梯队的主流厂家展开，但也存在新进入者的威胁，中低压产品技术门槛相对较低，中小企业发展势头强劲，竞争激烈。电网自动化作为公司的传统优势产业，具备较强的品牌认可度，技术实力较强，智能制造能力突出。新兴业务的规模化进程还需加快，以提高市场竞争力。

(2) 电厂自动化

电厂自动化行业进入壁垒较高，火电过程自动化业务拥有百万机组的应用业绩，已实现自主可控技术突破，项目能力较强，但也面临能源转型背景下市场容量减少的风险。水电自动化产品处于第一梯队行列，具有完全自主知识产权，并已实现抽水蓄能领域业绩积累和市场拓展，但价格竞争和资源争夺持续挤压市场空间与盈利水平，公司综合响应能力仍有待提升。

(3) 轨道交通自动化

铁路供电自动化领域主要厂家市场份额相差不大，公司进入市场早，客户认可度高，市场竞争力强，资质齐全。城市轨道交通自动化领域竞争对手日渐增多，商业模式创新提速，公司具有自主知识产权的系统软件平台，产品稳定性较高，供电总包和海外市场业务能力较强。但轨道交通部分市场集中度高，公司面临增加进入成本的压力。

(4) 信息与安全技术

能源产业数字化、智能化转型加速，市场对能源电力领域的数字化解决方案需求不断增长，行业竞争者较多，公司深耕电力信息化领域多年，了解信息化业务模式和方向，且具备网络安全等级测评与检测评估机构等信息安全测评相关资质，业务体系较为成熟，近年来加速新能源智慧生产管理平台推广应用，将数字技术深度融入能源产业。人工智能应用方兴未艾，新进入者较多，公司仍需积累经验、培育核心竞争力。

(5) 电力电子

电力电子作为技术密集型行业，大多处于完全竞争状态，部分领域头部企业竞争优势明显，公司是国内最早从事电力电子产品开发应用的供应商之一，具有技术积累和长期应用经验积淀，但仍需提升多元化技术融合水平，进一步拓展应用领域。

4.业绩驱动因素

报告期内，公司管理层紧紧围绕2025年经营目标任务，扎实推进“五个价值”提升行动和提质增效专项工作，核心经营指标稳步向好，圆满完成了年度目标任务，经济运行质效再攀新高，符合行业发展逻辑。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1.所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况

电力行业是关系到国计民生的基础性行业，受宏观经济形势影响较大。世界经济在缓慢复苏中呈现动能不足、增长失衡、碎片化加剧的特征，经济、地缘政治和技术领域的多重紧张局势正在重塑全球格局，催生新的经济不确定性和社会脆弱性。在宏观政策支持下，中国经济稳中有进，持续向好态势不断巩固，经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。国家加快经济社会发展全面绿色转型，大力实施可再生能源替代，推进新型能源体系和新型电力系统建设，电力投资力度持续加大。电力自动化作为电力行业的重点发展方向，属于基础建设领域，其市场需求与电力投资规模密切相关。国内电力自动化行业整体技术实力较强，自主化程度较高，市场需求相对稳定，新的需求点持续涌现，但行业竞争日趋激烈，企业转型压力较大。公司作为中国电力自动化领域的先行者，处于行业领先地位。

2.新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

报告期内，国家能源局印发《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》，围绕新能源多维度一体化开发、新能源与多产业协同发展、新能源多元化非电利用三个方面提出一系列政策举措，推动新能源向集成融合发展转变，旨在提升新能源发展自主性，增强新能源市场竞争力，打造新能源发展升级版。

报告期内，国能发规划〔2025〕16号《2025年能源工作指导意见》提出新增新能源装机2亿千瓦以上、非化石能源装机占比60%左右等年度目标，并围绕能源安全保供、绿色低碳转型、科技创新引领等方向部署21项重点任务，包括推进“沙戈荒”大基地、海上风电、抽水蓄能、核电等重大项目，以及构建新型电力系统。该文件通过明确新型储能规模化应用、电力现货市场全国基本覆盖、绿电绿证协同等机制，为储能、虚拟电厂等调节资源通过辅助服务、容量租赁等模式盈利提供政策支持；同时鼓励钙钛矿光伏、能源数字化等技术创新，全面推动电力系统向“清洁主导、安全灵活、市场驱动”转型，为产业链各环节创造结构性机遇。

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司认真落实党委和董事会各项工作部署，锚定“十四五”收官总目标与年度经营指标，统筹做好优布局、增效益、强创新、抓改革、防风险等各项工作，在规模效益、专业拓展、科技创新、核心竞争力提升等方面实现进阶突破，为“十五五”新征程高质量发展打下了坚实基础。

1. 经营情况

报告期内，公司累计完成订货合同金额 114.81 亿元，与上年同期相比下降 0.72%。经天职国际会计师事务所审计，公司 2025 年度营业收入 96.44 亿元，与上年同期相比增长 6.8%；实现利润总额 8.45 亿元，与上年同期相比增加 26.05%；实现净利润 7.46 亿元，其中归属母公司所有者的净利润 4.8 亿元，与上年同期相比增加 40.95%。

(1) 报告期内，公司电网自动化产业累计订货 538,513 万元，营业收入 430,682 万元。

变电站自动化专业：公司具有传统优势，深度参与构建新型电力系统。保持变电站自动化业务行业领先地位，自主可控智能变电站保护和监控系统实现了 1000kV 及以下全电压等级应用，在新一代变电站、新一代集控站等细分业务领域取得突破。聚焦新型电力系统需求强化产品体系构建，全景监控、小电流接地、5G 差动、配网保护及自愈、二次电缆监测、储能、微电网、主动探测式继电保护等方向拓展成效显著。有序推进柔性直流输电、虚拟电厂业务布局，实现直流控制保护系统首个工程的突破，深度参与江宁开发区全国首批碳达峰示范园区建设。江宁开发区能碳虚拟电厂获国家发改委绿色低碳技术示范，以“能源流+碳流”双轨协同为核心，聚合光伏、储能、电动汽车等多元资源，建成“源网荷储一体化”智慧管控平台，实现电力需求响应与辅助服务常态化运行，为新型电力系统建设提供可复制的实践典范。报告期内，公司自动化业务继续保持电力系统市场地位，中标并实施湖南、浙江、宁夏、新疆、内蒙、广东等地变电站工程。此外，公司在新能源、石化、冶金等行业得到充分应用与推广，在拓展电力系统外（工业用户）市场方面取得了较好的业绩，报告期内，公司实施山东、宁夏、江苏、上海、重庆等地多个项目。

在线监测专业：公司专注于为智能电网与数字电厂提供关键设备的在线监测解决方案。主要产品包括变压器油色谱在线监测装置、局部放电在线监测装置、风电机组在线监测装置（传动链监测、塔筒监测、叶片监测）等。报告期内，公司成功中标中核集团、国家管网、国家能源集团等大型能源企业的在线监测项目。

(2) 报告期内，公司电厂及工业自动化产业累计订货 223,625 万元，营业收入 170,790 万元。

热控专业：公司主要产品包括火电厂 DCS、DEH、燃机 TCS 控制系统以及 ICS 系统等。公司研制的新一代分散控制系统“华电睿蓝”提升了重大装备的国产化率和工控安全水平，实现 DCS、DEH 市场份额进一步扩大，ICS 系统实现首台套应用并且实现项目推广。报告期内，公司中标及实施甘肃、青海、新疆、重庆等地 DCS 项目；中标及实施山东、陕西、安徽、江苏等地 TCS 项目；实施安徽、江苏、湖南、湖北等地 ICS 项目。

电气专业：公司主要产品包括发变组保护、电厂电气自动化系统、继电保护及安全自动装置、励磁系统等，可为发电企业提供各种不同发电类型、不同电压等级的电气设备完整解决方案。报告期内，公司中标和实施江苏、浙江、上海等地火电项目；江苏、四川、广东等地燃机项目；西藏、新疆、江苏等地新能源机组项目；福建、广东、辽宁等地核电项目；浙江、安徽等地抽蓄项目；湖南、安徽、贵州等地励磁系统；同时，还实施完成印尼等地多个海外项目。

新能源专业：公司主要为新能源发电企业提供新能源场站一体化解决方案，主要产品包括新能源二次预制舱（包括整套电气二次设备）、新能源功率控制系统、新能源功率预测系统、新能源一次调频及风光储灵活控制系统等。报告期内，公司累计完成超过 180 余个（包含分布式光伏）新能源场站的并网发电任务，高效推进一批传统火电燃发电厂的新建及改造项目，公司中标及实施新疆、西藏、四川、海南等地多个项目。

水电自动化专业：公司主要产品包括“华电睿信”自主可控水电站智能监控系统、水电集控系统、水电一体化平台、水电站远程诊断平台、培训仿真系统等。报告期内，公司实施的叶巴滩水电站实现双机投运；中标并实施河南、湖北等地抽蓄监控项目。

水资源及水利信息化专业：公司主要产品包括城市河道调度控制系统、泵站自动化系统、灌区调度自动化系统、水情自动测报系统、水环境自动监测系统、污染源自动监控系统、水调自动

化系统、智慧水利等。报告期内，公司完成河北、陕西、山西等地水利工程；中标并实施淮河入海二期工程滨海枢纽自动化设备采购与安装项目等。

岩土工程安全监测自动化专业：公司主要产品包括大坝仪器、大坝安全监测自动化系统等。报告期内，公司完成礼河大坝、大唐桂冠等项目完工验收；完成喀什水利项目竣工验收；完成梅蓄二期、南宁抽蓄等项目蓄水验收。

风电机组控制系统专业：公司主要开展自主可控风电主控系统、电动变桨系统、偏航系统、能量管理平台以及风电场计算机监控系统的应用。报告期内，公司签订并实施安徽、湖北、甘肃等地国产化改造项目。

(3) 报告期内，公司轨道交通自动化产业累计订货 45,339 万元，营业收入 36,006 万元。

公司主要从事铁路和城市轨道交通两个领域的综合自动化、RTU、辅助监控、综合监控、智慧车站、能源回馈等系统的设备生产和集成总包业务，并积极参与“一带一路”的建设。报告期内，公司签订并实施了 2025 年第三批铁路牵引变电所无人化改造、渝昆高铁云贵段、兰张三四线武张段、雄忻高铁、郑徐高铁、宁杭、合蚌等铁路项目；签订并实施深大城际、市域铁路成德线、武汉 3 号线二期、合肥 S1 号线、北京 2 号线、无锡 4 号线二期、沈阳 10 号线、杭州 2 号线一期等城市轨道交通项目；签订并实施墨西哥、马来西亚等海外项目。

(4) 报告期内，公司信息与安全技术产业累计订货 140,890 万元，营业收入 142,152 万元。

在信息与安全技术领域，数字能源业务方面，公司新能源智慧生产管理平台项目实现推广，依托国产一体化数智底座，构建“远程集控、分级诊断、片区维护、专业检修”功能，满足新能源高效集约化管控要求，平台装机全量接入，项目覆盖国内 31 个省份，场站接入数量超 700 个，接入装机容量超 9,000 万千瓦。数字电厂业务方面，报告期内，公司积极牵头水电智慧生产管理平台试点建设，开展四川、广东、重庆、福建等地数字电厂建设工作。数字管理业务方面，报告期内，公司完成管理数字化类项目上线及贵州、新疆、内蒙等区域数智化项目验收。数字营销业务方面，报告期内，公司实施完成湖北、新疆等区域电力交易项目，完成售电管理平台 2.0 版本升级迭代。数字安全业务方面，报告期内，公司完成集团公司总部及多家下属单位广域网路由器防火墙建设及内蒙区域多企业北斗时钟同步装置系统升级改造。



在网络安全领域，公司大力发展网络安全服务，围绕等保测评、安全评估、密码测评、渗透测试、网络安全综合服务等业务，提供网络安全技术支撑和保障服务。报告期内，公司中标并实施国网西北分部、国网河北省电力公司、扬州卫健委等项目。

在信息安防领域，公司在能源行业的视频安防、智能巡检、安全管控、智慧楼宇（园区）等领域进行探索。报告期内，公司中标并实施新疆、西藏、云南、四川、山东等地系统集成项目。

(5) 报告期内，公司电力电子产业累计订货 40,844 万元，营业收入 25,064 万元。

节能类产品领域，公司主要产品为高压变频器、轨道交通再生制动能量回馈等。报告期内，公司积极进行火电引风机、一二次风机等变频改造及轨道交通类推进，中标并实施新疆、浙江等地项目。

电能质量治理类产品领域，公司主要产品为：高压静止无功发生器等，主要应用于新能源场站接入，实现新能源场站的无功调节与电压支撑。报告期内，公司中标并实施新疆、甘肃、云南等地项目。

能源转换类产品领域，公司主要产品为：储能变流器、储能系统等，主要应用于火电厂二次调频、新能源的一次调频、新能源消纳、用户侧峰谷套利、微电网等场景。报告期内，公司中标华电集团 2025 年磷酸铁锂储能系统框架采购项目，适配米东 1GW/4GWh、包头达茂旗零碳产业园一期等项目，中标华电新疆哈密 35KV 构网型高压直挂储能等项目。

(6) 报告期内，公司生产制造中心累计订货 35,517 万元，营业收入 18,187 万元。

在开关柜业务领域，公司主要产品包括高压、低压开关柜和环网柜等。报告期内，公司中标并实施国网江苏省电力有限公司配网物资协议库存项目、青海华电格尔木一期项目、淮河入海水道二期工程等。

在直流业务领域，公司有十多年的生产制造及研发经验，市场份额较稳定，主要产品为直流电源屏、交流电源屏等。报告期内，公司中标并实施菲律宾、云南、江苏、新疆等地多个项目。

(7) 报告期内，公司系统集成中心累计订货 123,334 万元，营业收入 137,228 万元。

公司主要从事风力发电 EPC 总承包、光伏发电 EPC 总承包、升压站 EPC 总承包以及综合能源总承包业务，类型涵盖了大型地面光伏电站、山地光伏电站、渔光互补光伏电站、陆上风电、新能源、分布式能源、微电网、智慧能源、多能互补、增量配电、环保工程（废水、废气处理）、海外电力工程等。报告期内，公司签订并实施安徽、上海、贵州、海南等地新能源项目；签订并实施甘肃等地储能项目。

2. 科技创新情况

报告期内，公司深入贯彻能源安全新战略，强化企业科技创新主体地位，通过构建稳定持续的研发投入机制，聚焦关键技术攻关，滚动培育重大科技成果，推动科技与产业深度融合。

科技创新成果丰硕。公司及控股子公司共 20 项科技项目通过省部级鉴定，均达到国际领先水平。全年获得专利授权 219 件，其中发明专利 167 件；专利受理 561 件，其中发明专利受理 507 件。联合主导发布国际标准 2 项，主持发布国家标准 1 项、团体标准 3 项，新立项国家标准 4 项。**电力工控领域取得系列标志性突破。**“华电睿”系列实现从“自主可控”到“安全可信”的跨越升级，全栈国产化 NAPStar 2.0 系统自动化平台具备千万级测点接入与毫秒级响应能力，国内首套全栈安全可信智能分散控制系统“华电睿蓝”在华电芜湖成功投运，“华电睿信”2.0 在国家“十四五”重点能源工程巴塘水电站、叶巴滩水电站实现成功应用。**重大科技成果获权威认可。**

《PLC 编程开发软件 CodeWise》组态软件成果入选《中央企业科技创新成果推荐目录》，《基于聚阴离子型电芯的 MW 级钠离子电池储能系统》入选国家能源局第五批首台（套）重大技术装备名单，《江宁开发区能碳虚拟电厂示范项目》纳入国家发改委《绿色低碳先进技术示范清单（第二批）》，《中国华电发电智能巡检与安全管控高质量数据集》入选国家数据局首批高质量数据集典型案例。《面向电力行业全场景全流程的全栈国产化数智底座》《面向电力 SCADA 场景的抗量子防护体系关键技术创新与应用》《电气设备态势感知与智能预警诊断关键技术及应用》3 项成果荣获行业科技一等奖，《基于抗量子新型密码技术的电力 SCADA 系统》获第 50 届日内瓦国际发明展金奖，2 项专利在全国性高价值专利评选中分获特等奖与一等奖。**创新主体培育成效显著。**新增 2 家国家级专精特新“小巨人”企业、2 家国家级制造业单项冠军企业。截至目前，公司省级以上“专精特新”企业累计达 9 家。



3. 法治建设

2025年，公司扎实推进依法治企建设，把法治建设纳入全局工作统筹谋划，紧紧围绕公司重点和中心工作，牢牢把握“防范风险、创造价值”法治工作主线，不断深化全面依法治企。一是加强法治建设。全面推进法治建设第一责任人职责，强化重大决策的法律风险防控，积极开展“民法典宣传月”等专题活动，通过以赛促学锤炼法治队伍。二是持续推进内控合规风险管理。组织机构有效运行，管理手册持续更新，全覆盖、严监管，做好风险评估和季度监测工作，加强境外风险防范，扎实推进内控体系有效性抽评问题整改工作。三是严格合同管理。强化全流程合同审核管控，深化合同管理提质增效，推进合同管理数字化与标准化建设。四是强化法律纠纷案件管理。有序开展“清存量、控增量”工作，充分行使救济权利，有效避免经济损失，严格落实“以案促管”，持续开展案件管理经验分析、分享。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司拥有优良的传统、厚实的品牌和良好的干事创业风貌，在长期积淀中形成了如下核心竞争力：

1.公司具有专业优势。公司是电力自动化领域的先行者，也是主要的科研和产业化基地之一，产品广泛应用于智能电网、发电、轨道交通、信息技术等产业领域，持续围绕行业各类新业态开展创新技术研究，拥有一大批具有自主知识产权的科技成果，在研究条件、能力建设、产品开发等方面具有领先优势。

2.公司品牌具有市场影响力。公司是国内电力自动化行业的知名企业，具有良好的企业商誉和行业影响力，在业内树立了扎实的品牌形象，能够提供与行业内的专业技术、标准、管理机构深入交流和合作的平台。

3.公司高质量发展效能不断提升。以高质量发展为首要任务，坚持深层次推进改革，以客户为中心，以高质量党建引领高质量发展，全力打造公司产业优势、品牌优势、创新优势、治理优势。坚持创新驱动，持续深化改革，全面提升高质量发展效能。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司完整、准确、全面落实新发展理念，进一步优化产业结构，完善了主业突出、结构合理的产业体系，有力推动了向智能化、数字化、自主化、国际化转型，保持了生产经营稳中有升、稳健发展的良好势头。

公司主要经营情况详见本节三、经营情况讨论与分析。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	9,644,379,243.75	9,030,255,654.11	6.80%
营业成本	7,108,615,766.96	6,919,922,573.96	2.73%
销售费用	432,773,942.07	452,235,009.88	-4.30%
管理费用	505,265,431.32	440,939,872.42	14.59%
财务费用	17,002,611.65	15,461,317.23	9.97%
研发费用	685,128,615.00	590,679,830.02	15.99%
经营活动产生的现金流量净额	897,030,617.47	1,076,467,045.98	-16.67%
投资活动产生的现金流量净额	-206,217,696.32	347,760,105.00	-159.30%
筹资活动产生的现金流量净额	-398,567,997.20	-564,923,232.75	不适用

营业收入变动原因说明：主要是公司加强市场开拓、提升行业影响力、业务稳步增长所致。

营业成本变动原因说明：主要是营业收入同比有所增长所致。

销售费用变动原因说明：主要是公司持续开展提质增效深化行动、控制营运成本所致。

管理费用变动原因说明：主要是营业收入同比有所增长所致。

财务费用变动原因说明：主要是公司本期新增租赁负债产生财务费用所致。

研发费用变动原因说明：主要是公司持续加大研发投入力度。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是购买商品、接受劳务支付的现金较上年同期增长所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是投资支付的现金较上年同期增长所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是金融借款收支净额较上年同期增长所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

2025年，公司实现销售收入96.44亿元，同比增加6.14亿元，本期总体毛利率较上年同期增加2.92个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电力自动化设备	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60	26.28	6.84	2.74	增加2.94个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电网自动化	4,306,822,241.85	2,987,948,838.56	30.62	12.55	13.96	-0.86

电厂自动化	1,415,269,989.15	982,864,254.23	30.55	20.16	13.52	4.06
水电自动化	292,628,689.69	228,622,254.16	21.87	-13.55	-14.56	0.92
信息技术业务	1,157,387,105.71	699,101,021.33	39.60	101.34	79.16	7.48
信息安防	264,135,831.88	200,207,842.88	24.20	8.11	12.71	-3.09
轨道交通自动化	360,055,400.24	272,885,095.30	24.21	-7.30	-2.39	-3.81
电力电子	250,641,511.28	210,535,623.98	16.00	44.35	50.14	-3.24
智能一次设备	181,865,378.94	151,871,470.82	16.49	-29.93	-36.63	8.83
系统集成中心业务	1,372,275,207.30	1,348,205,947.70	1.75	-31.51	-29.49	-2.82
其他	10,364,988.63	3,091,022.64	70.18	18.57	106.10	-12.66
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
华东	2,670,739,077.10	1,925,522,476.59	27.90	9.84	19.47	-5.82
华北	1,660,526,827.92	1,138,543,491.33	31.43	-2.09	-19.68	15.01
西北	1,917,214,045.33	1,413,756,899.12	26.26	26.18	15.32	6.95
东北	325,605,840.87	291,261,894.14	10.55	-8.12	-8.40	0.28
华中	978,873,237.99	660,702,827.42	32.50	30.98	31.20	-0.11
南方	1,834,125,082.97	1,479,495,393.06	19.34	-2.51	-5.97	2.97
海外	224,362,232.49	176,050,389.94	21.53	-38.69	-28.47	减少 11.22 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60	26.28	6.84	2.74	2.94

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司加强市场开拓力度、提高核心业务的市场竞争力，信息技术、信息安防板块、电网自动化板块、电厂自动化板块、电力电子板块营业收入较上年同期有所增加；系统集成中心板块、水电自动化板块、轨道交通自动化板块、智能一次设备较上年同期有所下降。

公司的主要客户是电网公司、五大发电集团及其下属企业，公司在相关地区的销售受上述客户在相关地区投资的影响，同一地区毛利率较上年同期发生变化的主要原因是在该地区所销售的产品类别发生变化。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)

铁路和地铁自动化监控系统	套	304	288	70	1.33	-5.88	29.63
PS640U 系列保护装置	台	54398	54231	930	-0.28	-1.66	21.89
PS600 系列中高压保护、操作箱及过程层装置	台	26091	25941	840	17.56	17.63	21.74
PSR660 系列数字式综合测控装置	台	17926	17793	517	26.65	26.32	34.64
直流电源柜	面	2068	2011	84	23.83	17.74	211.11
高低压配电柜	面	1172	1128	44	-13.95	-20.34	不适用
PS690U 系列保护装置	台	3564	3664	61	-51.08	-50.17	-62.11
发变保护装置	台	669	432	614	291.23	-43.01	62.86
变频器、静止无功发生器成套装置等电力电子设备	台	185	187	6	10.78	6.86	-25.00
SDX800 通信服务器	台	315	223	108	242.39	-18.01	575.00
maxCHD 华电睿蓝组件	片	123653	124000	852	29.63	52.61	-28.94
SS500 系列稳控及 PMU 装置	台	5343	5384	148	4.97	7.92	-21.69
嵌入式可编程控制器	套	1445	1285	380	16.53	25.98	72.73

产销量情况说明

- 1.铁路和地铁自动化监控系统：根据用户发货需求，导致库存量增加。
- 2.PS640U 系列保护装置：由于合同需求变更和 2026 年初发货需求，导致库存量增加。
- 3.PS600 系列中高压保护、操作箱及过程层装置：由于迭代升级，合同产品结构变化，订单需求调整；结合 2026 年初发货需求，进行了常用装置备货，导致库存量增加。
- 4.PSR660 系列数字式综合测控装置：由于合同产品结构变化，订单需求调整；结合 2026 年初发货需求，进行了常用装置备货，导致库存量增加。
- 5.直流电源柜：由于需求调整，结合用户发货需求，生产量、销售量、库存量较上年都有所增加。
- 6.高低压配电柜：由于市场需求变化，生产量、销售量较上年都有所减少；根据用户发货需求，导致库存量增加。
- 7.PS690U 系列保护装置：由于调整优化产品策略，产品需求替代，导致生产量、销售量、库存量都有所减少。
- 8.发变保护装置：由于产品升级迭代，2025 年加大了预投量，导致生产量、库存量有所增加；结合投料周期较长，部分产品推广中，导致销售量减少。
- 9.SDX800 通信服务器：由于市场需求变化，且上年库存量较低，为保证供货时效，2025 年加大了预投量，导致生产量、库存量增加。
- 10.maxCHD 华电睿蓝组件：由于合同订货增加，生产量、销售量较上年都有所增加；华电睿蓝组件部分库存已用于项目投入，导致库存量减少。
- 11.SS500 系列稳控及 PMU 装置：结合市场政策及客户需求，调整了库存备货结构，导致库存量减少。
- 12.嵌入式可编程控制器：由于合同订单数量增加，为满足项目现场需求，导致生产量、销售量、库存量较上年均有所增加。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电力自动化设备	材料成本	6,154,317,172.59	86.86	6,094,547,604.21	88.38	0.98	
电力自动化设备	人工成本	473,962,229.76	6.69	424,596,462.03	6.16	11.63	
电力自动化设备	制造费用	457,053,969.25	6.45	377,048,356.07	5.47	21.22	
合计		7,085,333,371.60	100.00	6,896,192,422.31	100.00	2.74	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电网自动化产品	材料成本	2,509,854,492.09	84.00	2,221,684,504.37	84.74	12.97	
电网自动化产品	人工成本	270,680,845.94	9.06	240,368,987.75	9.17	12.61	
电网自动化产品	制造费用	207,413,500.53	6.94	159,830,209.71	6.10	29.77	
合计		2,987,948,838.56	100	2,621,883,701.83	100.00	13.96	
电厂自动化产品	材料成本	870,783,526.70	88.6	790,820,785.39	91.34	10.11	
电厂自动化产品	人工成本	49,559,885.23	5.04	34,188,550.03	3.95	44.96	
电厂自动化产品	制造费用	62,520,842.30	6.36	40,835,930.04	4.72	53.10	
合计		982,864,254.23	100	865,845,265.46	100.00	13.52	
水电自	材料	186,977,669.11	81.78	235,664,432.89	88.07	-20.66	

动化产品	成本						
水电自动化产品	人工成本	16,899,225.26	7.39	17,957,469.51	6.71	-5.89	
水电自动化产品	制造费用	24,745,359.79	10.82	13,965,213.18	5.22	77.19	
合计		228,622,254.16	100	267,587,115.58	100.00	-14.56	
轨道交通自动化产品	材料成本	229,209,378.53	83.99	237,547,890.01	84.97	-3.51	
轨道交通自动化产品	人工成本	19,683,306.52	7.21	22,275,494.61	7.97	-11.64	
轨道交通自动化产品	制造费用	23,992,410.25	8.79	19,730,366.40	7.06	21.60	
合计		272,885,095.30	100	279,553,751.02	100.00	-2.39	
信息技术业务	材料成本	582,234,155.47	83.28	285,284,415.33	73.11	104.09	
信息技术业务	人工成本	70,585,157.86	10.1	66,065,003.49	16.93	6.84	
信息技术业务	制造费用	46,281,708.00	6.62	38,855,442.67	9.96	19.11	
合计		699,101,021.33	100	390,204,861.49	100.00	79.16	
信息安防产品	材料成本	181,316,483.22	90.56	166,742,469.87	93.87	8.74	
信息安防产品	人工成本	7,644,668.74	3.82	5,107,099.08	2.88	49.69	
信息安防产品	制造费用	11,246,690.92	5.62	5,783,649.95	3.26	94.46	
合计		200,207,842.88	100	177,633,218.90	100.00	12.71	
电力电子产品	材料成本	190,217,106.15	90.35	116,112,564.71	82.80	63.82	
电力电子产品	人工成本	8,619,061.44	4.09	9,110,627.33	6.50	-5.40	
电力电子产品	制造费用	11,699,456.39	5.56	15,002,252.42	10.70	-22.02	
合计		210,535,623.98	100	140,225,444.46	100.00	50.14	
智能一次设备产品	材料成本	117,030,604.98	77.06	189,671,327.88	79.14	-38.30	
智能一次设备产品	人工成本	13,854,017.68	9.12	14,532,423.11	6.06	-4.67	
智能一次设备产品	制造费用	20,986,848.16	13.82	35,465,116.14	14.80	-40.82	
合计		151,871,470.82	100	239,668,867.13	100.00	-36.63	

系统集成中心业务	材料成本	1,286,693,756.34	95.44	1,851,019,213.76	96.81	-30.49	
系统集成中心业务	人工成本	13,345,038.45	0.99	13,491,036.10	0.71	-1.08	
系统集成中心业务	制造费用	48,167,152.91	3.57	47,580,175.56	2.49	1.23	
合计		1,348,205,947.70	100	1,912,090,425.42	100.00	-29.49	
其他	材料成本	0.00	0	0.00	0.00	不适用	
其他	人工成本	3,091,022.64	100	1,499,771.02	100.00	106.10	
其他	制造费用	-	0	0.00	0.00	不适用	
合计		3,091,022.64	100	1,499,771.02	100.00	106.10	
总计		7,085,333,371.60		6,896,192,422.31		2.74	

成本分析其他情况说明

本期公司成本构成总体保持稳定，各专业成本构成波动均在正常范围内。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额647,357.96万元，占年度销售总额67.12%；其中前五名客户销售额中关联方销售额427,001.33万元，占年度销售总额44.27%。

前五名供应商采购额100,659.27万元，占年度采购总额14.10%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动幅度	变动率(%)
税金及附加	60,952,882.85	65,354,847.02	-4,401,964.17	-6.74
销售费用	432,773,942.07	452,235,009.88	-19,461,067.81	-4.30
管理费用	505,265,431.32	440,939,872.42	64,325,558.90	14.59
研发费用	685,128,615.00	590,679,830.02	94,448,784.98	15.99
财务费用	17,002,611.65	15,461,317.23	1,541,294.42	9.97

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	685,128,615.00
本期资本化研发投入	13,404,103.24
研发投入合计	698,532,718.24
研发投入总额占营业收入比例 (%)	7.24
研发投入资本化的比重 (%)	1.92

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	985
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	26
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数

博士研究生	24
硕士研究生	641
本科	315
专科	5
高中及以下	
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	280
30-40岁(含30岁,不含40岁)	407
40-50岁(含40岁,不含50岁)	248
50-60岁(含50岁,不含60岁)	49
60岁及以上	1

(3). 情况说明

适用 不适用

详见第三节 管理层讨论与分析之三、经营情况讨论与分析中的科技创新部分。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期数	上年同期数	增减额	增减率(%)
经营活动产生的现金流量净额	897,030,617.47	1,076,467,045.98	-179,436,428.51	-16.67
投资活动产生的现金流量净额	-206,217,696.32	347,760,105.00	-553,977,801.32	-159.30
筹资活动产生的现金流量净额	-398,567,997.20	-564,923,232.75	166,355,235.55	不适用
现金及现金等价物净增加额	291,129,009.77	857,823,607.90	-566,694,598.13	-66.06

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明

		(%)				
货币资金	2,932,567,949.24	24.16	2,653,300,321.19	24.23	10.53	
应收票据及应收账款	4,969,174,832.11	40.94	4,527,229,324.87	41.34	9.76	
应收款项融资	246,610,634.78	2.03	274,479,896.80	2.51	-10.15	
合同资产	259,640,835.52	2.14	35,766,743.40	0.33	625.93	主要原因是本期因销售商品或提供劳务而有权对客户收取对价较期初增加所致
预付款项	160,615,480.50	1.32	209,948,731.78	1.92	-23.50	
其他应收款	59,368,455.30	0.49	83,431,118.07	0.76	-28.84	
存货	1,198,575,944.06	9.87	1,131,964,120.25	10.34	5.88	
其他流动资产	178,189,182.33	1.47	8,410,458.96	0.08	2018.66	主要原因是本期增加大额存单所致
其他权益工具投资	73,872,622.00	0.61	41,120,026.00	0.38	79.65	主要原因是其他权益工具投资评估增值所致
长期股权投资	698,983,711.75	5.76	701,699,701.59	6.41	-0.39	
固定资产	775,897,590.26	6.39	794,331,978.86	7.25	-2.32	
使用权资产	107,923,302.95	0.89	0.00	0.00	不适用	主要原因是本期租入房产确认使用权资产所致
无形资产	298,170,377.06	2.46	410,883,732.55	3.75	-27.43	
开发支出	10,269,359.43	0.08	18,923,530.01	0.17	-45.73	主要原因是本期形成无形资产所致。
长期待摊费用	29,316,288.44	0.24	5,591,571.32	0.05	424.29	主要原因是本期新增待摊场地改造费用所致
递延所得税资产	85,712,197.06	0.71	54,949,243.84	0.50	55.98	主要原因是本期期末可抵扣暂时性差异较期初增加所致
其他非流动资产	52,787,707.21	0.43	0.00	0.00	不适用	主要原因是本期增加非流动性合同资产所致
短期借款	58,045,168.63	0.48	84,078,558.33	0.77	-30.96	主要原因是本期偿还短期借款所致
应付票据及应付账款	5,182,716,900.34	42.70	4,524,227,141.06	41.31	14.55	
合同负债	1,319,321,566.36	10.87	1,338,740,598.73	12.22	-1.45	
应交税费	139,971,815.48	1.15	184,460,897.98	1.68	-24.12	
其他应付款	259,441,059.26	2.14	239,303,141.22	2.19	8.42	
一年内到期的非流动负债	235,177,075.50	1.94	0.00	0.00	不适用	主要是一年到期应付债券和租赁负债
其他流动负债	40,564,319.29	0.33	51,478,223.97	0.47	-21.20	
应付债券	0.00	0.00	203,231,405.06	1.86	-100.00	主要原因是一年到期应付债券重分类至一年内到期的非流动负债项目所致

租赁负债	75,674,434.41	0.62	0.00	0.00	不适用	主要原因是本期租入房产确认租赁负债所致
预计负债	0.00	0.00	4,831,504.00	0.04	-100.00	主要原因是去年年末因未决诉讼计提的预计负债已处理完毕
递延收益	45,498,142.54	0.37	35,599,516.12	0.33	27.81	
递延所得税负债	26,640,188.18	0.22	1,837,281.10	0.02	1349.98	主要原因是本期期末应纳税暂时性差异较期初增加所致

其他说明：
无

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	5,968,000.00	
保函及其他保证金	12,928,184.95	23,302,461.77
银行存款	13,744,895.10	21,200,000.00
房屋建筑物		38,059,861.98
土地使用权		9,244,481.20
合计	32,641,080.05	91,806,804.95

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1.电网自动化

2025年，国家电网公司大力推进重大项目建设，大同一怀来一天津南等特高压工程开工，陇东—山东、宁夏—湖南、哈密—重庆、金上—湖北4项特高压工程高质量投产；四川攀西电网优化改造工程、新疆塔里木盆地环网工程等建成投运，进一步优化了电网网架，提升供电保障能力。《中国电力报》刊发报道指出，2025年国家电网公司投资超过6500亿元，成为历史最高年度投资。

2.电厂自动化

我国能源绿色低碳转型加快推进，全国可再生能源发电装机容量快速增长。国家能源局发布2025年可再生能源并网运行情况显示，全国可再生能源发电新增装机4.52亿千瓦，同比增长21%，占全国电力新增装机的83%。截至2025年底，全国可再生能源装机总量达23.4亿千瓦，同比增长24%，约占全国电力总装机的60%。

3.轨道交通自动化

根据国家铁路集团统计，2025年，全国铁路完成固定资产投资9015亿元、同比增长6%，投产新线3109公里，其中高铁2862公里，铁路投资拉动作用充分显现。根据中国城市轨道交通协会发布的数据显示，截至2025年底，中国内地共有58个城市开通运营城市轨道交通线路382条，运营里程达到13071.58公里（其中地铁10007.06公里，占比76.56%）。

4.信息与安全技术

2025年，我国软件与信息技术服务产业在复杂环境中展现出强劲韧性，全年保持稳健增长，为数字经济发展持续注入动能。智能编程工具普及，大幅提升开发效率。国产操作系统、数据库在产品化与生态建设上步伐加快，工业软件与AI融合，在设计仿真、生产控制等环节实现创新应用。

5.电力电子

电力电子是基础产业，应用领域十分广泛，覆盖国防、工业、交通运输、能源、通信系统、电力系统、计算机系统、新能源系统以及家用电器等。国家对新能源、智能电网、智能制造等领域的政策支持力度不断加大，为电力电子提供了广阔的发展空间。

光伏行业经营性信息分析

国家发展改革委、国家能源局联合印发《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（发改价格〔2025〕136号），推动新能源上网电量原则上全面进入市场，上网电价由市场形成，并配套建立可持续发展价格结算机制。公司拥有自有品牌及产业链，有丰富的新能源项目工程管理经验，具备专业资质，能为客户提供更具性价比的解决方案，提供从项目设计、采购到施工的一站式服务；但市场竞争日趋激烈，风险管控难度增加。

1、光伏设备制造业务

适用 不适用

2、光伏产品关键技术指标

适用 不适用

3、光伏电站信息

适用 不适用

适用 不适用

适用 不适用

4、光伏产品信息

(1). 光伏产品生产和在建产能情况

适用 不适用

(2). 光伏产品主要财务指标

适用 不适用

光伏产品实现境外销售的，应当分国家或地区列示

适用 不适用

(3). 光伏电站工程承包或开发项目信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站	所在地	装机容量	电价补贴及年限	开发建设周期	投资规模	资金来源	当期投入金额	项目进展情况	当期工程收入
集中式：									
四川攀枝花东区银江 50MW 光伏发电项目	四川	50MW	/	8 个月	19,760.84	业主自筹	/	已并网	13,811.78
新疆木垒 400MW 光伏项目	新疆	400MW	/	11 个月	29,175.08	业主自筹	/	已并网	9,405.37
韶关市曲江樟市光伏发电项目二期 150MW 光伏发电项目	广东	150MW	/	18 个月	26,980.00	业主自筹	/	部分并网	2,229.62
浙江华电桐庐百江 88MW 农光互补光伏发电项目	浙江	88MW	/	30 个月	22,326.65	业主自筹	/	在建	1,613.91

贵州华电册亨八渡者弄100MW 农业光伏发电项目 EPC 总承包项目	贵州	100MW	/	44 个月	14,094.00	业主自筹	/	已并网	858.50
西藏昌都芒康昂多705MW 光伏发电项目	西藏	705MW	/	25 个月	55,357.39	业主自筹	/	部分并网	4,271.77
内蒙古和林格尔算力一体化360MW 总包项目	内蒙	360MW	/	24 个月	67,330.00	业主自筹	/	已并网	14,015.11
浙江华电衢江湖南镇120MW 光伏发电项目	浙江	120MW	/	29 个月	22,549.87	业主自筹	/	已并网	2,031.58
浙江华电衢州常山新昌100MW 光伏发电项目 EPC 总承包	浙江	100MW	/	37 个月	14,309.17	业主自筹	/	部分并网	92.24
华电广德市誓节镇100MW 茶光互补光伏项目 EPC 总承包项目	安徽	100MW	/	18 个月	19,229.44	业主自筹	/	已并网	11,253.60
华电凉州区九墩滩500MW 光伏治沙项目 EPC 总承包工程	甘肃	500MW	/	36 个月	49,008.31	业主自筹	/	部分并网	440.64
海南文昌二期	海南	100MW	/	12 个月	20,041.39	业主自筹	/	已并网	1,798.03

渔光互补光伏项目									
海南区域华电定安新竹100MW“渔光旅”一体化项目	海南	100MW	/	12个月	13,630.49	业主自筹	/	已并网	1,087.90
江西华电余江区铁皮石斛科技园100MW光伏发电项目	江西	100MW	/	30个月	20,990.73	业主自筹	/	已并网	3,026.73
浙江华电江山上余65MW光伏发电项目施工总承包项目	浙江	65MW	/	12个月	13,217.00	业主自筹	/	在建	884.28
安徽华电徽州潜口40MW茶光互补项目EPC总承包	安徽	40MW	/	8个月	15,500.00	业主自筹	/	在建	22.18
贵州华电罗甸交绕100MW农业光伏电站项目EPC总承包	贵州	100MW	/	12个月	23,043.39	业主自筹	/	施工准备	/
分布式：									
广东华电清远英德11.8MW分布式光伏项目	广东	11.8MW	/	3个月	2,300.43	业主自筹	/	已并网	1,702.68
阿图什市吐古买提乡“金太阳”光伏项目	新疆	0.40896MW	/	3个月	349.98	业主自筹	/	施工准备	/
阿图什市上阿	新疆	0.40896MW	/	3个月	349.98	业主自筹	/	施工准备	/

图什镇“金太阳”光伏项目									
阿图什市“金太阳”分布式光伏项目	新疆	0.40896MW	/	3 个月	349.51	业主自筹	/	施工准备	/
电站项目中自产品供应情况：升压站保护设备、35kV 开关柜、SVG、视频监控、交直流系统等									

注：（1）公司在新能源领域主要开展总承包业务，通过公开招标、框架招标、竞标、商务谈判等方式获得项目。业务模式主要包括新能源交钥匙总承包（EPC）、成套技术装备供货（EP）、工程设计（E）、设备安装、工程建设（C）、新能源运维等，协助业主开发新能源项目，并不参与光伏电站开发，表格中电价补贴及年限、当期投入金额科目不适用。上表中“投资规模”为公司所签订项目的合同金额，项目完结后根据实际结算金额调整；“当期工程收入”为报告期根据工程进度确认的收入。实际施工过程中部分项目开发建设周期调整。

5、其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

1) 报告期内，公司新增对外股权投资：

单位：万元 币种：人民币

报告期内投资额	580
上年同期投资额	0
投资额增减变动数	580
投资额增减幅度（%）	100

注：公司持有 51% 股权的控股子公司南京国电南自自动化有限公司参股投资江苏华电江开智慧能源有限公司。报告期内，江苏华电江开智慧能源有限公司已完成工商登记。华电江苏能源有限公司持股 51%、南京国电南自自动化有限公司持股 29%、南京江宁经开产业投资有限公司持股 20%。报告期内，南京国电南自自动化有限公司实缴资本 580 万元。

2) 报告期内，公司对合并报表范围内子公司增资和增加实缴资本情况详见下表。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
南京国电南自轨道交通工程有限公司	铁路和轨道交通自动化工程	是	增资	10,000	100%	是	不适用	自有资金	不适用	不适用	报告期内，以现金方式增加注册资本 4,500 万元，已完成	不适用	-	否	2025 年 5 月 23 日	《中国证券报》、《上海证券报》及上海证券交易所网站
南京南自数安技术有限公司	检验检测服务	是	其他	5,000	100%	是	不适用	自有资金	不适用	不适用	报告期内，以现金方式实缴注册资本 1,500 万元，	不适用	-	否	2022 年 8 月 19 日	《中国证券报》、《上海证券报》及上海证券交易所网站

公司											已完成					所网站
合计	/	/	/	15,000	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

注：“投资金额”为该公司注册资本。报告期内，南京国电南自轨道交通工程有限公司已完成实缴注册资本及工商变更手续。南京南自数安技术有限公司增加实缴资本1500万元，累计实缴资本5000万元。

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
以公允价值计量且其变动计入其他权益工具的金融资产	41,120,026.00	32,752,596.00	50,674,274.61					73,872,622.00
其中：权益工具投资	41,120,026.00	32,752,596.00	50,674,274.61					73,872,622.00
应收款项融资	274,479,896.80						-27,869,262.02	246,610,634.78
合计	315,599,922.80	32,752,596.00	50,674,274.61	-	-	-	-27,869,262.02	320,483,256.78

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

 适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

 适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

 适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

 适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

 适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南京国电南自自动化有限公司	子公司	电力设备	80,000.00	420,937.63	178,495.40	426,397.62	48,687.80	45,593.70
南京国电南自新能源科技有限公司	子公司	电力自动化产品	9,500.00	20,846.10	1,381.57	25,840.74	902.32	947.45
南京国电南自新能源工程技术有限公司	子公司	电力自动化产品	37,700.00	54,635.46	30,702.36	44,542.02	-267.27	382.79
南京河海南自水电自动化有限公司	子公司	水电站自动化产品	3,909.03	40,795.05	200.42	30,256.97	921.78	836.47
南京国电南自轨道交通工程有限公司	子公司	电力自动化产品	10,000.00	75,364.05	32,250.12	34,024.64	2,895.43	2,781.10
南京南自信息技术有限公司	子公司	计算机控制及网络技术的软、硬件开发	23,000.00	51,930.43	18,246.38	28,893.31	3,852.14	3,513.00
江苏国电南自海吉科	子公司	电力设备	5,250.00	15,226.43	680.61	11,420.35	1,393.76	1,470.60

技有限公司								
江苏国电南自电力自动化有限公司	子公司	电力设备	35,100.00	48,625.82	16,476.34	35,314.82	74.71	176.13
南京国电南自维美德自动化有限公司	子公司	电力设备	16,016.00	155,762.39	67,343.63	144,572.57	17,216.06	14,700.79
南京南自华盾数字技术有限公司	子公司	信息技术服务	10,000.00	78,096.84	31,605.14	92,922.08	19,583.51	16,967.79
广西国电南自智慧能源有限公司	子公司	电力设备	4,000.00	14,128.25	4,900.05	8,884.04	358.03	256.11
南京南自数安技术有限公司	子公司	信息技术服务	5,000.00	11,311.16	9,358.01	7,672.32	2,569.32	2,277.55
北京华电信息科技有限公司	子公司	信息技术开发	3,000.00	7,839.73	3,310.14	6,483.40	497.45	530.74
内蒙古南自智慧能源有限公司	子公司	电力设备	2,000.00	10,698.39	3,371.86	16,195.09	1,274.97	929.48

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

报告期内，公司全资子公司南京南自华盾数字技术有限公司主营的新能源智慧生产管理平台业务实现布局和落地，南自华盾营业收入大幅增加、利润随之相应增加。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

宏观形势看，外部环境变化影响加深，国内供强需弱矛盾突出，重点领域风险隐患较多，但我国经济顶压前行、向新向好发展，展现强大韧性和活力。国家稳妥推进碳达峰，加快发展绿色低碳产业，持续发展壮大新质生产力，活跃的要素流动和创新为发展持续注入新动能。

1. 新型电网平台定位愈加明确

国家发展改革委、国家能源局联合印发《关于促进电网高质量发展的指导意见》，明确到2030年，主干电网和配电网为重要基础、智能微电网为有益补充的新型电网平台初步建成。电网将进一步强化新型电力系统枢纽平台作用，夯实公共基础设施属性定位，安全可靠、柔性可控、灵活高效、智慧融合成为主要特征。

2. 能源发展加速战略转型

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》将“建设能源强国”纳入国家战略蓝图，标志着中国能源进入从量变到质变、从保障到引领的关键跃升期。中央经济工作会议提出“制定能源强国建设规划纲要，加快新型能源体系建设，扩大绿电应用”，一系列顶层设计为我国能源发展指明方向、提供遵循。

3. 轨道交通与能源融合发展

交通运输部、国家发展改革委等十部门联合印发《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》，明确交通运输与能源融合发展目标，部署了8个方面25项重点任务。构建清洁、绿色和高弹性的轨道交通能源系统成为必然选择，绿色化发展进程持续加快。

4. 数字技术应用更加深入

人工智能、大数据、5G等数字技术快速迭代，中国数字经济以强劲的势头迅速发展，呈现出规模扩大、产业数字化深化、基础设施加速、数据要素价值凸显、技术创新活跃、数字经济与实体经济深度融合等多重趋势和特征。国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，明确了六大重点行动领域，构建了“人工智能+”的全景图，标志着我国人工智能发展实现从技术突破向全要素赋能的关键跃升。

5. 电力电子技术加速应用

新型电力系统建设驱动电力电子技术深度演进，高比例可再生能源接入与高效转换、电网柔性调控、储能双向变流等面向新型电力系统构建的电力电子技术应用需求不断增长。电力电子器件将持续向高频化、高效率的方向发展，以SiC、GaN为代表的第三代半导体电力电子器件将成为未来发展的主流。

公司各专业的发展不仅与国民经济的电力需要相关，也受到国家宏观经济、行业政策等的较大影响，当前行业周期影响导致全球产业链回流和产业链结构重塑，电力行业实现高质量发展仍面临一定不确定性和挑战。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

经公司2021年10月26日召开的第七届董事会第十五次会议审议，公司进一步明确了发展战略，即：

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，坚持党建引领，保持战略定力，突出发展理念，深化创新驱动，注重产业协同，聚焦“5+2”产业体系，推进向智能化、数字化、自主化、国际化转型，积极向新技术、新专业、新产品、新市场方向拓展，以创一流为导向，以体制机制调整为着力点，以对标管理提升为支撑，注重向科技型市场化国有企业转变，提高治企能力，增强管理效能，激发企业活力和创造力，提升核心竞争力和行业影响力，努力建成行业领先、国际一流、受人尊重的高科技上市公司。

公司2024年3月27日召开第八届董事会第十次会议审议通过了《“十四五”发展战略（中期修订版）》，本次修订主要根据内外部环境变化情况，对有关目标和重点任务进行优化调整，以更好推进《“十四五”发展战略》深入实施。公司“5+2”产业体系未发生变化。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1.2025 年经营计划进展说明

在公司《2024 年年度报告》中，基于当时国内外经济环境和行业发展趋势，根据公司的发展战略规划，依据 2025 年营销计划、生产经营计划和其他基本假设，综合考虑提出了 2025 年度的经营目标。本报告期，公司锚定年度经营指标，以价值创造为导向夯实发展根基，费用合理管控，核心经营指标稳步向好。

2.2026 年工作思路和经营目标

2026 年公司将以价值创造为核心、数智转型为支撑、风险防控为底线，持续优化市场布局，统筹科技创新与产业创新，加大全产业链、全价值链降本节支力度，加快高质量发展步伐，确保“十五五”开好局、起好步，推动公司实现质的有效提升和量的合理增长。

预计 2026 年，公司将实现营业收入 1,000,000 万元；预计销售费用 47,510 万元，管理费用 54,670 万元，研发费用 69,500 万元，财务费用 1,800 万元；预计利润总额 88,905 万元，归属于母公司所有者的净利润 51,598 万元。

该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。

3.2026 年工作计划

(1) 深化提质增效，聚焦质量效益，强化财务管理，紧扣“十五五”市场规划，密切跟踪宏观政策动向，加强国家能源规划趋势研判，准确把握政策红利与市场机遇，夯实提质基础，全力推动经营业绩持续增长。

(2) 强化市场开拓，抢抓新型电力体系构建、能源绿色低碳转型机遇，持续优化市场布局。聚焦战新培育，打造增长新引擎，加大市场拓展力度，攻坚国际业务，拓展增长新空间。

(3) 强化研发投入，以关键核心技术攻关为抓手，主动对标国家战略、领跑行业发展、抢抓智能变革机遇；聚焦“人工智能+”，培育产业升级新质生产力。抢抓人工智能技术变革机遇，深化“AI+能源电力”融合应用，构建全栈 AI 能力体系，加快推进算力平台建设，建立高质量行业数据集标准体系，推动数据资产化管理；持续优化“慧智·善智”人工智能体系与架构，提升大模型优化等关键技术能力，推动科技创新和产业创新融合发展。

(4) 2026 年公司继续保障主业发展资金需求，公司将强化资金精细管理，加强存货和应收账款压降管理，加速资产周转，巩固同原有金融机构的合作关系，积极拓展合作渠道，保障资金安全，综合运用直接融资工具、银票、贴现等金融工具，把握金融支持实体经济、先进制造业和绿色产业的有利机遇，发挥总部融资和资金配置优势，降低融资成本。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1.宏观环境与行业政策风险

公司所属行业的发展不仅与国民经济的电力需要相关，也受到国家宏观经济、行业政策（能源政策、环保政策等）的较大影响。外部环境变化带来的不利影响加深，但我国总体保持稳中向好的发展态势。国家部署优化“两新”政策实施和“两重”项目，加快推进新型工业化，推动能源装备高质量发展，着力构建碳排放双控制度体系。电力企业迎来新的发展机遇，同时也带来了紧迫的压力，公司需要提早谋划，主动作为。

对策：公司密切关注国家产业发展动态，加强产业政策研究，积极融入国家新发展格局，优化调整资产结构，健全完善创新体制机制，着力防范行业政策风险。

2.市场风险

公司是国内电网自动化设备、电厂自动化设备、工业自动化设备的主要生产企业，在国内输配电、发电及控制设备制造业中的很多领域占有相当的市场份额，具有较强的竞争能力。但市场需求千变万化，如果公司不能根据行业发展趋势和自身的经营方式作出及时有效的调整，可能会对公司的发展造成不利的影响。同时，目前国内的电力自动化设备等领域竞争愈发激烈，也可能会对公司主导产品的市场销售造成一定的冲击。输配电及控制设备制造业受经济周期的影响较大，并有一定的滞后性，受供给侧结构性改革、电力消费结构变化等影响。

对策：在碳达峰碳中和背景下，新能源装机占比提高，电力投资也会有相应的增长，公司各专业面临的市場会有不同的增长机会。公司将把握市場和行业技术变革先机，提高电网自动化、电厂及工业自动化、轨道交通自动化、信息与安全技术、电力电子等领域技术创新能力，巩固市場竞争优势，开拓新兴市场、拓展海外业务，进一步整合公司内部营销资源。

3.客户管理风险

客户信用评价是否全面、全过程或日常信用监督是否到位对于公司风险管理十分重要，需要控制客户未能履行约定契约中的义务而造成经济损失的风险的可能性。

对策：公司规范和引导销售行为，加强投标及合同评审的过程控制，从源头上提高销售合同质量，降低坏账风险；动态管理客户资信等级，建立定期检查审核制度，严格执行客户资信分级管理办法签订合同，加大货款催收力度，确保公司资产的安全。

4.技术创新风险

公司所在的电力能源行业不断变革发展，给公司的经营发展和科技创新带来深刻影响，随着国家能源安全、低碳发展需求的提出，公司技术创新高质量发展面临更高要求。新技术的应用研究与新产品的应用开发是确保公司核心竞争力的关键之一，需要公司保持持续创新的能力，及时准确把握技术、产品和市場发展趋势，提升自身的研发水平，从而在激烈的市場竞争中立足。

对策：公司将持续抓好顶层设计，强化主体作用，以国家重大战略需求和公司产业发展为导向，在关键核心技术攻关、重大科技项目、高质量成果产出、打造产业链等方面聚焦发力，进一步优化科技创新体系，加强新专业、新领域、新赛道谋划，为引领产业升级和公司高质量发展注入源泉动力，大力开展系统创新型、改进应用型研究，把握科技创新方向，激发创新主体活力。

(五)其他

√适用 □不适用

为落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行回报股东的理念，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，2025年4月23日召开公司第九届董事会第二次会议审议通过了《公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》，公司以深化提质增效为抓手，着力推动公司高质量发展，引导公司价值合理回归，持续开展“提质增效重回报”行动。2025年下半年，公司根据该方案积极落实相关举措并认真评估实施效果，具体执行情况如下：

(1) 聚焦主业，持续提升经营质量

公司聚焦“5+2”业务模式，发挥产品专业优势，进一步加强市場开拓力度，业务稳步增长，营业收入和归母净利润再创新高。报告期内，公司营业收入、归母净利润分别为96.44亿元、4.80亿元，分别较上年增长6.80%、40.95%。

(2) 以投资者为中心，努力提升投资者回报水平

公司高度重视对投资者的合理投资回报。2025年，为进一步规范和完善公司科学、持续、稳定的利润分配政策，积极回报股东，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，公司根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2025年修订）》的要求以及《公司章程》等相关规定，公司制定了《未来三年（2025-2027年）股东回报规划》。

2025年6月26日，公司实施完成2024年年度权益分派，向全体股东每10股派发现金红利1.40元（含税），共计派发现金红利142,253,098.68元（含税），本次现金红利占2024年度归属于上市公司股东净利润的比例为41.76%。

(3) 以创新驱动为引擎，加快发展新质生产力

公司建立了持续稳定的研发投入机制，加强研发投入。持续开展关键技术攻关工作，积极策划提炼技术创新突破难点和关键问题解决方案，滚动形成重大科技成果培育储备。报告期内，公司研发投入达6.99亿元，占营业收入比例为7.24%；20项科技项目成果通过省部级鉴定；公司及控股子公司获得专利授权219项、专利受理561项；《面向电力行业全场景全流程的全栈国产化数智底座》《面向电力SCADA场景的抗量子防护体系关键技术创新与应用》《电气设备态势感知与智能预警诊断关键技术及应用》等3项成果荣获行业科技一等奖，《基于抗量子新型密码技术的电力SCADA系统》荣获第50届日内瓦国际发明展金奖，2项专利在全国性高价值专利评选中获特等奖与一等奖。新入选国家专精特新“小巨人”企业2家、江苏省专精特新中小企业1家，新入选国家级制造业单项冠军企业2家，为公司高质量可持续发展提供了有力支撑。

(4) 建立多层次投资者沟通渠道，传递公司价值

公司常态化开展多层次投资者互动。2025年9月29日，公司召开2025年半年度业绩说明会，2025年11月25日，公司召开2025年第三季度业绩说明会，董事长（总经理）、多位独立董事及管理层悉数出席，倾听并回应中小投资者关切。2025年下半年，公司持续完善并落实多层次投资者互动交流机制，通过线上、线下方式加强投资者沟通，听取诉求，回应关切，在上证e互动等平台及时回复投资者提问；积极传递公司投资价值，增进市场对公司的了解和未来发展的信心。

(5) 完善公司治理，坚持规范运作

公司高度重视治理制度建设，依据最新法律法规与监管要求，进一步完善了治理制度体系。报告期内，公司及时制修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等相关治理制度。2025年下半年，根据《公司法》等法律法规、规范性文件的要求，以及中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》，结合公司实际情况，稳妥完成公司章程修订与监事会改革工作，由董事会审计委员会承接相应职能，公司《监事会议事规则》相应废止，公司各项规章制度中涉及监事会、监事的规定不再适用，保障了公司治理制度体系的规范性、系统性、有效性。

(6) 以责任为核心，强化“关键少数”担当

公司高度重视市值管理，积极做好相关法律法规、监管政策研究学习。2025年下半年，公司及时传递最新监管动态和相关法律法规，认真组织“关键少数”参加上海证券交易所、中国上市公司协会等组织的相关培训，不断强化履职支撑服务，提升“关键少数”履职能力；公司按照监管要求制定了《董事和高级管理人员离职管理办法》，修订完善《独立董事工作制度》《董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》，切实规范有关人员履职行为，维护公司和全体股东的利益。

下一步，公司将持续推进“提质增效重回报”行动相关工作，继续努力通过稳健的经营、规范的公司治理、积极的投资者沟通，切实履行上市公司的责任和义务，持续加强市值管理，为促进资本市场稳定健康发展贡献力量。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及中国证监会、上海证券交易所的有关法律法规的要求规范运作，不断健全和完善公司法人治理结构和公司内部的各项管理制度。2025年，公司制定及修订了《章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理制度》《投资管理办法》《信息披露事务管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《董事会秘书工作制度》《募集资金管理制度》《专项募集资金存储、使用、管理内部控制制度》《内幕信息及知情人管理制度》《内部控制制度》《外部信息使用人管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《市值管理制度》《独立董事工作制度》《董事会专门委员会工作细则》《董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动的管理制度》《董事和高级管理人员离职管理办法》《内部审计工作管理办法》等，对公司治理起到积极作用。

报告期内，公司治理实际情况符合《公司法》和中国证监会的有关要求。具体如下：

1.关于股东与股东会：公司能够确保全体股东享有法律、行政法规和公司章程规定的合法权利，特别是中小股东享有平等地位，保证全体股东能够充分行使自己的权利；公司严格按照《股东会议事规则》的要求召集、召开股东会。在股东会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决单独计票并及时公开披露。公司聘请具有执业资格的律师对股东会作大会现场见证，并出具法律意见书。

2.关于控股股东、实际控制人与上市公司的关系：报告期内，公司进一步规范公司控股股东、实际控制人行为，确保控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员等“关键少数”法定职责落实到位。确保公司具有独立的业务及自主经营能力，控股股东没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为发生；公司控股股东和实际控制人以合规方式履行股东和实际控制人职权，尊重上市公司独立性；公司董事会、监事会和经理层能够独立运作，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

3.关于董事与董事会：公司董事会组成人员9人，其中职工代表董事1人，独立董事4人，公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核委员会。董事会按照《公司章程》和《董事会议事规则》开展工作，各位董事以认真负责的态度出席董事会和股东会，切实履行《公司法》《公司章程》和股东会赋予的权力，积极参加相关培训，学习有关法律、法规，明确作为董事的权利、义务和责任，正确行使权利。

4.关于监事与监事会：根据最新法律法规、规范性文件规定，2025年12月8日，公司召开2025年第三次临时股东大会，审议通过了《关于取消监事会、变更注册资本和经营范围并修订<公司章程>的议案》，公司取消监事会，不再设置监事会及监事职务，公司第九届监事会成员职务自然免除，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。公司《监事会议事规则》相应废止，公司各项规章制度中涉及监事会、监事的规定不再适用。

5.关于利益相关者：公司本着公开、公平、守信的原则，充分尊重和维持银行及其他债权人、员工、客户、供应商等利益相关者的合法权利，共同推动公司持续、健康地发展。

6.关于信息披露与透明度以及投资者关系管理：报告期内，按照公司制定的《信息披露事务管理制度》与《投资者关系管理制度》，公司董事会秘书全面负责对外信息披露工作以及接待股东、投资者的来访和咨询；公司积极与投资者沟通，做好投资者电话问询记录，做好公司上证e互动平台沟通；公司严格按照《公司信息披露事务管理制度》和有关法律、法规的要求，真实、准确、完整、及时地披露有关信息。

7.关于关联交易及同业竞争：不存在同业竞争的情况；公司的关联交易公平合理，并对定价依据予以充分披露。2025年，公司继续加大内控工作力度，按照《企业内部控制基本规范》及相关配套指引的要求，按照既定内部控制实施工作方案，结合生产经营和管理转型的需要，以完善业务流程、制度体系为基础，以构建内部控制管理长效机制为主线，有针对性地开展内部控制的建立和完善工作，逐步健全内部控制管理体系。作为上交所主板上市的央企控股企业，公司将内控建设列为一项长期工程，常抓不懈，并严格按照内部控制规范体系实施工作。

8.内幕信息知情人登记管理制度的制定和实施情况：公司规范内幕信息知情人的登记管理的规定，明确公司内幕信息知情人登记管理的负责人、内幕知情人范围、职责、登记程序、登记内容等。规范公司内幕信息管理，维护信息披露的公平原则，杜绝内幕交易。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
经海林	董事长	男	57	2022/11/23	2028/1/20	163,007	163,007	0	/	129.10	否
刘颖	董事、总经理	男	53	2022/12/9 2022/11/23	2028/1/20 2028/1/20	138,528	138,528	0	/	129.10	否
陈忠勇	董事	男	57	2025/1/21	2028/1/20	0	0	0	/	0	是
唐江	董事	男	45	2025/10/15	2028/1/20	0	0	0	/	0	是
王茹	职工代表董事	女	50	2025/1/21	2028/1/20	138,528	138,528	0	/	115.33	否
郭效军	董事(已离任)	男	60	2018/8/8	2025/10/15	138,528	138,528	0	/	36.88	否
薛冰生	董事(已离任)	男	56	2024/5/16	2025/1/21	0	0	0	/	0	是
罗振新	职工代表董事(已离任)	男	59	2021/12/28	2025/1/21	138,528	138,528	0	/	5.63	否
骆小春	独立董事	男	56	2022/11/10	2028/1/20	0	0	0	/	9.00	否
胡进文	独立董事	男	61	2025/1/21	2028/1/20	0	0	0	/	8.25	否
谢磊	独立董事	男	43	2025/1/21	2028/1/20	0	0	0	/	8.25	否
仲林林	独立董事	男	35	2025/12/8	2028/1/20	0	0	0	/	0	否
李同春	独立董事(已离任)	男	62	2019/12/9	2025/12/8	0	0	0	/	9.00	否

黄学良	独立董事 (已离任)	男	56	2021/5/14	2025/1/21	0	0	0	/	0.75	否
苏文兵	独立董事 (已离任)	男	60	2022/11/10	2025/1/21	0	0	0	/	0.75	否
董文	财务总监、 董事会秘书	女	50	2021/8/18 2024/12/26	2028/1/20 2028/1/20	138,528	138,528	0	/	114.35	否
钱国明	副总经理	男	52	2025/1/21	2028/1/20	139,318	139,318	0	/	112.18	否
杨乘胜	副总经理	男	49	2025/1/21	2028/1/20	134,208	134,208	0	/	112.18	否
季顺国	副总经理	男	49	2026/3/25	2028/1/20	95,920	45,631	-50,289	2026年3月25日前自行二级市场交易	不适用	否
陈洁	总法律顾问	女	48	2024/8/21	2028/1/20	134,207	134,207	0	/	67.88	否
刘伟	副总经理 (已离任)	男	58	2016/10/10	2025/1/21	138,528	47,100	-91,428	2025年7月21日后自行二级市场交易	5.39	否
蒋衍君	副总经理、 总工程师 (已离任)	男	50	2023/10/17	2025/12/26	134,207	134,207	0	/	102.81	否
合计	/	/	/	/	/	1,632,035	1,490,318	-141,717	/	966.83	/

注：1.郭效军先生任期终止日期 2025 年 10 月 15 日，任职期间从公司领取报酬 36.88 万元；
 2.罗振新先生任期终止日期 2025 年 1 月 21 日，任职期间从公司领取报酬 5.63 万元；
 3.刘伟先生任期终止日期 2025 年 1 月 21 日，任职期间从公司领取报酬 5.39 万元；
 4.蒋衍君先生任期终止日期 2025 年 12 月 26 日，任职期间从公司领取报酬 102.81 万元；
 5.季顺国先生自 2026 年 3 月 25 日担任公司副总经理，未统计其报告期内薪酬。

姓名	主要工作经历
经海林	1968 年 8 月出生，南京大学工商管理硕士，高级会计师，中共党员。曾任：国家电力公司南京电力自动化设备总厂财务处会计、处长助理、

	<p>副处长，国电南京自动化股份有限公司财务部主任，国电南京自动化股份有限公司财务总监，国电南京自动化股份有限公司副总经理兼财务总监、党组成员，国电南京自动化股份有限公司副总经理兼财务总监，第五届、第六届董事会秘书、总法律顾问、党组成员，国电南京自动化股份有限公司总经理、党委副书记、总法律顾问，国电南京自动化股份有限公司第六届董事会董事，国电南京自动化股份有限公司党委副书记、总经理、总法律顾问，国电南京自动化股份有限公司第七届董事会董事，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会董事，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会董事长。现任：中国华电集团有限公司副总经济师，国电南京自动化股份有限公司党委书记，国电南京自动化股份有限公司第九届董事会董事长。</p>
刘颖	<p>1972年12月出生，东南大学计算机、工商管理双硕士，研究生学历，正高级工程师，中共党员。曾任：南京电力自动化设备总厂调试工程师、设计师，国电南京自动化股份有限公司营销部经理、华北大区总监，南京新宁电力技术有限公司营销总监，国电南京自动化股份有限公司市场部副主任、主任兼北京办事处主任，国电南京自动化股份有限公司营销总监兼市场部主任，国电南自水利水电自动化分公司总经理，南京河海南自水电自动化有限公司总经理，国电南京自动化股份有限公司副总工程师兼南京国电南自自动化有限公司党委书记、副总经理，国电南京自动化股份有限公司总经理助理，国电南京自动化股份有限公司副总经理、党委委员，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会董事。现任：国电南京自动化股份有限公司党委副书记、总经理，国电南京自动化股份有限公司第九届董事会董事。</p>
陈忠勇	<p>1968年8月出生，毕业于陕西机械学院水工建筑专业，大学工学学士，高级工程师。曾在宝珠寺水力发电厂、宝珠寺水电建设管理局、四川紫兰坝水电开发有限责任公司担任各种职务，曾任：四川华电西溪河水电开发有限公司副总经理、党委委员，华电金沙江上游水电开发有限公司波罗水电站建设公司筹备处、叶巴滩水电站建设公司筹建处副主任，中国华电集团公司四川公司、华电四川发电有限公司（中国华电集团有限公司四川分公司）（华电金沙江上游水电开发有限公司）金沙江上游前期部（西藏项目前期部）主任，华电西藏能源有限公司（中国华电集团有限公司西藏分公司）副总经理、党组成员、直属党委书记、党委委员、工委主任、工会主席、党委副书记，华电金沙江上游水电开发有限公司董事、总经理、党委副书记。现任：国电南京自动化股份有限公司第九届董事会董事，中国华电集团有限公司直属单位专职董事。</p>
唐江	<p>1980年12月出生，毕业于贵州工业大学电气工程学院，热能与动力工程专业，大学本科，高级工程师，中共党员。曾在贵州大龙发电公司（贵州乌江水电开发有限责任公司大龙分公司）担任多种职务；历任贵州华电大龙发电有限公司（贵州华电大龙分公司）副总经理，贵州大方发电有限公司党委副书记、总经理；贵州华电塘寨发电有限公司党委书记、董事长；贵州乌江水电开发有限责任公司清镇发电分公司党委书记、总经理；清镇乌江水电新能源有限公司总经理、六枝乌江水电新能源有限公司总经理；贵州华电桐梓发电有限公司党委书记、董事长；贵州乌江水电开发有限责任公司遵义分公司总经理。现任：国电南京自动化股份有限公司第九届董事会董事，中国华电集团有限公司直属单位专职董事。</p>
王茹	<p>1975年11月出生，毕业于南京航空航天大学管理科学与工程专业，硕士学位，高级工程师，中共党员。曾任：国电南京自动化股份有限公司人力资源部主办、薪资考核主管，人力资源部主任助理，总经办副主任兼公司团委书记，总经办主任兼公司团委书记、机关党总支书记，南京国电南自轨道交通工程有限公司副总经理兼党总支书记，直属机关党委副书记兼纪委书记，国电南京自动化股份有限公司第四届、第五届、第六届、第七届监事会职工代表监事，国电南京自动化股份有限公司党群工作部主任、直属机关党委书记，国电南京自动化股份有限公司第六届董事会秘书、证券法务部主任，中国华电集团公司党组纪检组派驻华电江苏能源有限公司（中国华电集团公司江苏分公司）纪检组副组长、组长、华电江苏能源有限公司党委委员、纪委书记，国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理、工会代主席、工</p>

	会主席、总法律顾问、首席合规官，国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会董事会秘书，国电南京自动化股份有限公司党委副书记、工会代主席。现任：国电南京自动化股份有限公司党委副书记、工会主席，国电南京自动化股份有限公司第九届董事会职工代表董事。
郭效军（离任）	1965年5月出生，毕业于华中理工大学电力系统及自动化专业，工学硕士，正高级工程师，中共党员。曾任：电力工业部南京电力自动化设备总厂线路保护分厂技术副厂长，国家电力公司南京电力自动化设备总厂第一副总工程师、技术处处长，国电南京自动化股份有限公司总工程师、党委成员，国电南京自动化股份有限公司副总经理兼总工程师、党组成员，国电南京自动化股份有限公司总工程师、党委委员，国电南京自动化股份有限公司第七届、第八届、第九届董事会董事，国电南京自动化股份有限公司副主任级咨询。
薛冰生（离任）	1969年12月出生，毕业于南京工程学院，大学本科，正高级会计师，中共党员。曾任：江苏华电扬州发电有限公司财务资产部副主任、主任、副总会计师，中国华电集团公司江苏分公司监察审计部副主任，江苏华电扬州发电有限公司副总经理、党委委员，国电南京自动化股份有限公司第七届监事会监事，中国华电集团有限公司驻南京审计处处长，中国华电集团有限公司直属单位专职董事，国电南京自动化股份有限公司第八届监事会监事，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会董事。
罗振新（离任）	1966年9月出生，毕业于华北电力学院电力系统自动化专业，正高级工程师，中共党员。曾任：新疆玛纳斯发电厂担任各种职务，新疆玛纳斯发电有限责任公司担任各种职务，新疆吐鲁番发电有限责任公司副总经理、党委委员，新疆华电红雁池发电有限责任公司副总经理、党委委员，新疆华电红雁池发电有限责任公司总经理、党委委员，华电新疆发电有限公司乌鲁木齐热电厂厂长、党委委员，华电陕西能源有限公司副总经理、党组成员，华电陕西能源有限公司副总经理、党委委员，国电南京自动化股份有限公司党委副书记、工会代主席，国电南京自动化股份有限公司党委副书记、工会主席，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会职工代表董事。
骆小春	1969年11月出生，毕业于南京大学法学院，经济法博士。曾任：南京工业大学法律系副主任、主任，校学科建设办公室副主任，海外教育学院副院长，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会独立董事。现任：南京工业大学学术期刊编辑部主任，法学教授。兼任南京仲裁委员会仲裁员，江苏省法学会经济法研究会副会长，江苏省法学会房地产法研究会常务理事，江苏省期刊协会常务理事，国电南京自动化股份有限公司第九届董事会独立董事。
胡进文	1964年5月出生，研究生毕业，获硕士学位，毕业于长春理工大学，高级会计师。曾任：中国兵器下属国营五二五厂财务处处长、副总会计师、副厂长，中国北化特化公司副总经理，江苏紫金电子集团公司（734厂）总经理、厂长，南京华东电子集团公司总经理助理、副总会计师，南京华东电子信息科技股份有限公司总会计师、董事会秘书，南京中电熊猫信息产业集团公司总经济师兼审计部部长，南京长江电子信息产业集团公司总会计师、总法律顾问。现任：国电南京自动化股份有限公司第九届董事会独立董事。
谢磊	1982年9月出生，毕业于南京大学计算机科学与技术系软件与理论专业，工学博士。2010年起在南京大学任职，现任：南京大学计算机学院教授、博导、副院长，国电南京自动化股份有限公司第九届董事会独立董事。从事计算机领域的教学和研究工作，获得过“江苏省科学技术奖一等奖”、“国家级教学成果奖一等奖”、“江苏省六大人才高峰创新人才团队”、“南京大学五四青年奖章”等，发表多篇学术论文。
仲林林	1990年4月出生，中共党员，毕业于西安交通大学、图卢兹第三大学,电气工程、等离子体工程博士双学位，教授/博士生导师。2017年起在东南大学电气工程学院任职，现任：东南大学电气工程学院教授、院党委委员；国电南京自动化股份有限公司第九届董事会独立董事；中国电工技术学会青年工作委员会委员、IEEE PES中国区输配电技术委员会检测试验技术分委会理事、江苏省电源学会高压与等离子体专

	委会副秘书长；从事高电压、等离子体、人工智能技术的教学和研究工作，获得过“江苏省工程热物理学会科学技术奖（基础类）一等奖”、“江苏省电工科学技术奖一等奖”、“中国电工技术学会等离子体及应用专委会优秀青年学者提名奖”等；主持多项国家级/省部级科研项目，并发表多篇学术论文。
李同春（离任）	1963年6月出生，毕业于河海大学水工结构工程专业，工学博士，教授，博士生导师。曾任：河海大学水资源高效利用与工程安全国家工程研究中心常务副主任，南京河海科技有限公司总经理，河海大学创新研究院院长，中国水力发电工程学会抗震防灾专委会主任委员，河海大学农业工程学院院长，国电南京自动化股份有限公司第七届董事会、第八届董事会、第九届董事会独立董事。
黄学良（离任）	1969年10月出生，毕业于东南大学，工学博士，教授，博士生导师。曾任：国电南京自动化股份有限公司第七届董事会独立董事、第八届董事会独立董事，威腾电气集团股份有限公司独立董事，江苏大烨智能电气股份有限公司监事。
苏文兵（离任）	1965年10月出生，毕业于南京大学工商管理专业，管理学博士。曾任：江苏宏图高科技股份有限公司独立董事、江苏省新能源开发股份有限公司独立董事、苏州瑞可达连接系统股份有限公司独立董事、江苏天奈科技股份有限公司独立董事、江苏大全凯帆开关股份有限公司独立董事、国电南京自动化股份有限公司第八届董事会独立董事、江苏金智科技股份有限公司第八届董事会独立董事、浙江森马服饰股份有限公司第六届董事会独立董事。
董文	1975年9月出生，江苏省委党校研究生学历，高级会计师、注册会计师，中共党员。曾任：国电南京自动化股份有限公司财务部副主任，南京南自信息技术有限公司副总经理、财务总监，国电南京自动化股份有限公司财务资产部主任，国电南京自动化股份有限公司第八届董事会秘书。现任：国电南京自动化股份有限公司党委委员、财务总监，国电南京自动化股份有限公司第九届董事会秘书。已取得上海证券交易所颁发的董事会秘书培训合格证书。
钱国明	1973年6月出生，毕业于西安交通大学电气工程学院电力系统及其自动化专业，工学硕士，正高级工程师，中共党员。曾在南京电力自动化设备总厂、南京四方亿能电力自动化有限公司、国电南京自动化股份公司担任研发设计师，曾任国电南京自动化股份有限公司研究院继电保护技术中心副主任，继电保护与控制研究所所长，副院长，国电南京自动化股份有限公司电网自动化分公司总工程师、党委委员、电网技术研究分院副院长，南京国电南自电网自动化有限公司党委委员、副总经理，南京国电南自自动化有限公司党委委员、总工程师，国电南京自动化股份有限公司研究院院长、党支部书记、直属党委委员。现任：国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理。
杨乘胜	1977年1月出生，毕业于长沙电力学院（现长沙理工大学）电力系统及其自动化专业、工学学士，河海大学电气工程硕士，正高级工程师，中共党员。曾在南京电力自动化设备总厂变电公司，国电南京自动化股份有限公司办公室，下属分公司、事业部及子公司多个岗位工作，担任多项职务。曾任：国电南自节能环保事业部总经理，南京南自科林系统工程有限公司总经理，南京南自电力仪表有限公司董事长；电力设备智能化事业部总经理，南京国电南自城乡电网自动化工程有限公司总经理，江苏国电南自海吉科技有限公司总经理、董事长，江苏西电南自智能电力设备有限公司总经理；国电南自生产制造事业部党委书记、总经理，南京国电南自电气科技有限公司总经理，江苏国电南自电力自动化有限公司总经理，南京南自成套电气设备有限公司总经理；国电南自信息技术事业部党委书记，南京华盾电力信息安全测评有限公司/南京南自华盾数字技术有限公司执行董事、董事长、总经理，南京南自信息技术有限公司执行董事、董事长，北京华电信息科技有限公司执行董事，南京国电南自自动化有限公司党委书记、副总经理。现任：国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理。
季顺国	1977年1月出生，毕业于华中理工大学，电力工程系电气工程及其自动化专业，高级工程师，中共党员。曾在国电南京自动化股份有限公司、下属单位担任多项职务，曾任南京国电南自美卓控制系统有限公司营销部主任，电气事业部副总经理、营销部主任；南京南自信息技

	术有限公司党委委员、副总经理、工会主席、总经理；国电南京自动化股份有限公司信息技术事业部党委委员；中国华电电站装备工程集团南京输变电成套设备有限公司总经理；南京国电南自风电自动化有限公司总经理；国电南京自动化股份有限公司总承包事业部党委副书记、党委书记、总经理；南京国电南自新能源工程技术有限公司总经理、总法律顾问（兼）、执行董事、董事、董事长；国电南京自动化股份有限公司设计院院长；现任：国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理，南京国电南自自动化有限公司党委书记、副总经理。
陈洁	1977年5月出生，毕业于河海大学国际工商学院理财学专业，管理学学士学位，高级工程师，中共党员。曾任：国电南京自动化股份有限公司证券部主管，战略发展部主任助理，证券法务部主任助理、副主任。现任：国电南京自动化股份有限公司总法律顾问、首席合规官、证券法务部主任、证券事务代表。已取得上海证券交易所颁发的董事会秘书培训合格证书。
刘伟（离任）	1968年3月出生，毕业于西安交通大学电力系统及自动化专业，大学本科学历、工学学士学位，高级工程师，中共党员。曾任：南京电力自动化设备总厂九分厂调试、设计师，南京电力自动化设备总厂一分厂主设计师、研发工程师，南京电力自动化设备总厂铁路自动化公司副总经理、铁路自动化工程部总经理，国电南京自动化股份有限公司铁路自动化工程部主任、总经理，铁路自动化事业部总经理，工业自动化分公司副总经理，工业自动化分公司副总经理兼南京国电南自轨道交通工程有限公司总经理，南京国电南自轨道交通工程有限公司总经理，国电南京自动化股份有限公司副总工程师兼南京国电南自轨道交通工程有限公司总经理，国电南京自动化股份有限公司副总工程师兼南京国电南自轨道交通工程有限公司执行董事、总经理、直属机关党委委员、南京国电南自轨道交通工程有限公司党总支书记，兼任南京南自信息技术有限公司总经理，国电南京自动化股份有限公司总经理助理兼南京国电南自轨道交通工程有限公司执行董事、总经理，国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理。
蒋衍君（离任）	1975年4月出生，南京航空航天大学动力工程系自动控制专业，研究生工学硕士，正高级工程师。曾任：国电南自研发中心系统所设计师、系统所高级设计师、所长、研究院电网自动化技术中心主任助理、研究院系统自动化所副所长、南京国电南自电网自动化分公司电网技术研究分院系统自动化技术研究所所长、南京国电南自电网自动化有限公司研发中心总经理、南京国电南自自动化有限公司总工程师、南京国电南自新能源科技有限公司党委书记、执行董事、总经理、总法律顾问（兼），南京国电南自自动化有限公司党委书记、副总经理，国电南京自动化股份有限公司党委委员、副总经理、总工程师。

其它情况说明

 适用 不适用

报告期内离任监事持股变动及薪酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
宋志强	监事会主席（已离任）	男	49	2022/10/13	2025/10/15	0	0	0	/	0	是

曹敏	监事会主席（已 离任）	女	52	2025/10/15	2025/12/8	0	0	0	/	0	是
白延辉	监事（已离任）	男	58	2024/5/16	2025/12/8	0	0	0	/	0	是
郭永凯	职工代表监事 （已离任）	男	47	2025/1/21	2025/12/8	0	0	0	/	115.33	否
葛来龙	职工代表监事 （已离任）	男	49	2023/8/15	2025/1/21	0	0	0	/	3.85	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	119.18	/

注：葛来龙先生任期终止日期 2025 年 1 月 21 日，任职期间从公司领取报酬 3.85 万元。

宋志强 （离任）	1976 年 11 月出生，山西财经大学会计学专业，大学本科，高级审计师。曾任：审计署太原特派办企业审计处副处长，华电山西能源有限公司监察审计部（纪检办公室）副主任，中国华电集团公司北京监督中心审计处副处长、处长，中国华电集团有限公司驻北京审计处处长，中国华电集团有限公司审计部副主任，华电能源股份有限公司监事，中国华电海外资产管理有限公司监事，国电南京自动化股份有限公司第八届监事会主席、第九届监事会主席。
曹敏（离任）	1973 年 11 月出生，华北电力大学，经济与管理学院项目管理专业，工程硕士，正高级会计师。曾任：新疆红雁池第二发电有限责任公司财务科科长、财务部稽核与总帐会计、财务部主任会计师；新疆华电红雁池发电有限责任公司审计监察部主任；华电新疆发电有限公司审计监察部审计科科长；新疆华电喀什发电（二期）有限责任公司总会计师，副总经理、党委委员；华电新疆发电有限公司监察审计部主任、财务资产部主任；中国华电集团公司审计部基建审计处处长；中国华电集团公司北京监督中心主任；中国华电集团有限公司审计部副主任，国电南京自动化股份有限公司第九届监事会主席。
白延辉 （离任）	1967 年 7 月出生，高级会计师，中央党校大学，经济管理专业。曾任：新疆昌吉热电有限责任公司财务科长、副总会计师、总会计师，新疆华电红雁池发电有限责任公司副总经理、总会计师、党委委员，新疆华电哈密热电有限责任公司党委书记，华电新疆发电有限公司监察审计部（纪检办公室）主任，中国华电集团有限公司驻南京审计处副处长，国电南京自动化股份有限公司第八届监事会监事、第九届监事会监事。
郭永凯 （离任）	1978 年 10 月出生，毕业于福州大学电气工程系电力系统及其自动化专业，工学学士，正高级经济师，中共党员。曾任：华电福建永安发电有限公司纪检监察室副主任、主任，中国华电集团公司办公厅政策研究室副处长，中国华电集团有限公司办公厅综合处副处长，中国华电集团有限公司人事部机关人事处副处长、人事部总部人事处副处长，中国华电集团有限公司人力资源部（组织人事部）总部人事处副处长、处长，国电南京自动化股份有限公司第九届监事会职工代表监事。
葛来龙 （离任）	1977 年 3 月出生，南京工程学院电气工程及其自动化专业，大学本科，工程师。曾任：南京国电南自自动化有限公司工程服务部副主任、南京国电南自自动化有限公司调试服务部副主任，国电南京自动化股份有限公司企业管理部副主任、运营管理部副主任、供应链管理部副主任，国电南京自动化股份有限公司生产制造事业部党委委员、副总经理、工会代主席，国电南京自动化股份有限公司第八届监事会职工代表监事。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况
1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
经海林	华电集团南京电力自动化设备有限公司	执行董事、法定代表人、总经理	2022年11月30日	
经海林	中国华电集团有限公司	副总经济师	2025年11月25日	
在股东单位任职情况的说明	无			

注：华电集团南京电力自动化设备有限公司 2023年6月1日工商办理变更完成。

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
经海林	南京国电南自自动化有限公司	董事长	2022年11月30日	
刘颖	南京国电南自维美德自动化有限公司	董事长	2022年11月30日	
陈忠勇	中国华电集团有限公司	直属单位专职董事	2024年11月15日	
唐江	中国华电集团有限公司	直属单位专职董事	2025年5月16日	
李同春（离任）	河海大学水利水电工程学院	教授	2020年3月	
黄学良（离任）	东南大学	教授	2005年4月	
黄学良（离任）	东南大学成贤学院	常务副院长	2022年10月7日	
苏文兵（离任）	浙江森马服饰股份有限公司（SZ002563）	独立董事	2022年1月26日	2025年12月25日
苏文兵（离任）	江苏金智科技股份有限公司（SZ002090）	独立董事	2022年5月6日	2025年12月17日
苏文兵（离任）	江苏洪泽农村商业银行股份有限公司	独立董事	2021年1月8日	
骆小春	南京工业大学	学术期刊编辑部主任	2021年3月	
骆小春	南京仲裁委员会	仲裁员	2012年	
骆小春	江苏天哲律师事务所	律师	2001年	
骆小春	江苏省法学会经济法研究会	副会长	2018年	
骆小春	江苏省法学会房地产法学会研究会	常务理事	2022年	
骆小春	江苏省期刊协会	常务理事	2022年	
骆小春	江苏省科技期刊协会	理事	2023年2月	
谢磊	南京大学	计算机学院教授	2019年12月	

			27日	
仲林林	东南大学	电气工程学院教授	2025年1月1日	
薛冰生（离任）	中国华电集团公司山东公司	党委委员、总会计师	2024年11月15日	
刘伟（离任）	南京国电南自自动化有限公司	董事	2016年11月7日	2025年1月15日
刘伟（离任）	南京国电南自维美德自动化有限公司	董事	2017年3月24日	2025年1月15日
刘伟（离任）	华电综合智慧能源科技有限公司	董事	2023年4月26日	2025年5月9日
董文	南京国电南自自动化有限公司	董事	2022年11月30日	2025年11月17日
董文	南京华启置业有限公司	董事	2023年12月5日	
董文	南京国电南自科技园发展有限公司	董事	2023年12月5日	
蒋衍君（离任）	南京电力自动化研究所有限公司	执行公司事务的董事	2023年9月26日	2025年12月23日
蒋衍君（离任）	扬州盈照开关有限公司	副董事长	2023年11月2日	2026年2月1日
蒋衍君（离任）	南京国电南自自动化有限公司	董事	2025年1月15日	2025年12月23日
钱国明	扬州盈照开关有限公司	副董事长	2026年2月1日	
钱国明	华电综合智慧能源科技有限公司	董事	2025年5月9日	
钱国明	南京国电南自自动化有限公司	董事	2025年12月23日	
钱国明	南京电力自动化研究所有限公司	董事	2025年12月23日	
杨乘胜	南京国电南自维美德自动化有限公司	董事	2025年1月15日	
杨乘胜	扬州盈照开关有限公司	董事	2018年3月23日	2025年4月16日
杨乘胜	南京国电南自自动化有限公司	副总经理	2023年11月13日	2025年2月13日
季顺国	南京国电南自自动化有限公司	副总经理	2025年2月13日	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事及高级管理人员薪酬情况由董事会薪酬与考核委员会、董事会审议后提交公司股东会批准；独立董事津贴标准由董事会薪酬与考核委员会、董事会审议后提交公司股东会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是

薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年3月25日，公司第九届董事会薪酬与考核委员会2025年年度会议对公司董事、高级管理人员2025年度履职情况进行考评，审议通过《关于董事及高级管理人员2025年度薪酬考核的议案》《关于同意将2025年公司董事及高级管理人员履职考评及薪酬情况提交董事会的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事不单独领取薪酬，根据其在公司担任的其他职务领取薪酬，公司董事薪酬情况由董事会薪酬与考核委员会、董事会审议后提交公司股东会批准；根据2023年年度股东会审议通过的决议，每位独立董事年度职务津贴标准调整为人民币9万元（含税）。高级管理人员根据其在公司担任的具体职务、岗位，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详情见上述“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况（表）”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，公司全体董事和高级管理人员从公司实际获得的报酬合计为966.83万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司各位董事及高级管理人员均完成履职要求，2025年度履职自评结果全部为“称职”，四位独立董事互评结果全部为“称职”，公司已完成年初董事会制订的经营目标，本次实际发放的薪酬与业绩考核结果和专项工作成效紧密挂钩，年度薪酬按核定标准发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬综合绩效标准分三年进行递延支付，其中第一年按照综合绩效的90%进行清算，第二、三年分别按照综合绩效的5%进行兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内暂无止付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
薛冰生	董事	离任	换届
罗振新	职工代表董事	离任	换届
黄学良	独立董事	离任	换届
苏文兵	独立董事	离任	换届
刘伟	副总经理	离任	换届
经海林	董事长	选举	换届
刘颖	董事	选举	换届
郭效军	董事	选举	换届
陈忠勇	董事	选举	换届
王茹	职工代表董事	选举	换届
李同春	独立董事	选举	换届
骆小春	独立董事	选举	换届
胡进文	独立董事	选举	换届
谢磊	独立董事	选举	换届
刘颖	总经理	聘任	换届
董文	财务总监	聘任	换届
董文	董事会秘书	聘任	换届
蒋衍君	副总经理、总工程师	聘任	换届
钱国明	副总经理	聘任	换届

杨乘胜	副总经理	聘任	换届
陈洁	总法律顾问	聘任	换届
郭效军	董事	离任	退休
唐江	董事	选举	工作调动
李同春	独立董事	离任	换届
仲林林	独立董事	选举	工作调动
蒋衍君	副总经理、总工程师	离任	工作调动
季顺国	副总经理	聘任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

- 1、因工作需要，宋志强先生不再担任公司第九届监事会主席职务。
- 2、经公司控股股东华电集团南京电力自动化设备有限公司建议，2025年9月16日，公司召开2025年第二次临时监事会会议审议通过《关于公司监事会主席辞职及增补监事的议案》，同意增补曹敏女士为公司第九届监事会监事候选人，并经公司2025年10月15日召开的2025年第二次临时股东大会审议通过，任期自2025年10月15日起，任期截止日与本届监事会任期截止日相同。同时，公司召开2025年第三次临时监事会会议审议通过《关于选举曹敏女士担任公司第九届监事会主席的议案》，任期至本届监事会届满之日止。
- 3、2025年12月8日，公司召开2025年第三次临时股东大会审议通过《关于取消监事会、变更注册资本和经营范围并修订<公司章程>的议案》，公司监事会取消，公司第九届监事会成员职务自然免除。

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
经海林	否	9	8	1	1	0	否	3
刘颖	否	9	9	1	0	0	否	4
陈忠勇	否	9	9	2	0	0	否	4
唐江	否	4	4	1	0	0	否	2
王茹	否	9	9	5	0	0	否	4
骆小春	是	9	9	2	0	0	否	4
胡进文	是	9	9	1	0	0	否	4
谢磊	是	9	9	4	0	0	否	4
仲林林	是	1	1	1	0	0	否	1
郭效军 (离任)	否	5	5	1	0	0	否	3
薛冰生 (离任)	否	0	0	0	0	0	否	1
罗振新	否	0	0	0	0	0	否	1

(离任)								
李同春 (离任)	是	8	8	2	0	0	否	4
黄学良 (离任)	是	0	0	0	0	0	否	2
苏文兵 (离任)	是	0	0	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	9

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	胡进文、陈忠勇、骆小春、谢磊、仲林林
提名委员会	骆小春、经海林、刘颖、胡进文、谢磊
薪酬与考核委员会	谢磊、陈忠勇、骆小春、胡进文、仲林林
战略委员会	经海林、刘颖、陈忠勇、唐江、仲林林

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月21日	1. 审议《关于聘任公司财务总监的议案》 2. 听取《2024年度公司经营情况汇报》 3. 听取《2024年度公司财务状况汇报》 4. 听取《公司2025年度重大经营风险预测评估报告》 5. 听取《2024年度内部控制报告及2025年度内部控制自查计划》 6. 听取《关于2024年度审计工作情况汇报》 7. 审议《关于〈内部审计工作质量评估自评报告〉的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	
2025年3月20日	1. 听取《天职国际会计师事务所关于2024年度审计工作情况汇报》 2. 听取《公司2024年度财务报表（经审计后初	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展	

	稿)》 3. 审议《关于启动聘任公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构工作的议案》	工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025 年 4 月 23 日	1. 听取《公司 2024 年度审计工作总结报告》 2. 听取《公司 2025 年一季度经营风险管控情况报告》 3. 听取《公司 2025 年第一季度审计计划执行情况分析报告》 4. 审议《公司 2024 年度内控合规风险管理工作报告》 5. 审议《关于会计政策变更的议案》 6. 审议《公司 2024 年度内部控制评价报告》 7. 审议《公司内部控制审计报告》 8. 审议《公司 2024 年度内部审计工作报告及 2025 年度内部审计计划》 9. 审议《关于天职国际会计师事务所从事公司 2024 年度审计工作的总结报告及公司对其履职情况的评估报告》 10. 审议《公司董事会审计委员会 2024 年度对会计师事务所履行监督职责情况的报告》 11. 审议《关于同意将公司 2024 年度财务报表提交董事会审议的议案》 12. 审议《关于同意将公司 2025 年一季度财务报表提交董事会审议的议案》 13. 审议《关于续聘公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025 年 8 月 20 日	1. 听取《公司 2025 年上半年公司经营情况汇报》 2. 听取《公司 2025 年上半年经济情况分析报告》 3. 听取《公司 2025 年二季度经营风险管控情况报告》 4. 听取《公司 2025 年上半年内部审计工作报告》 5. 审议《关于同意将公司 2025 年半年度财务报表提交董事会审议的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025 年 10 月 28 日	1. 听取《公司 2025 年前三季度内部审计工作报告》 2. 听取《公司 2025 年三季度经营风险管控情况报告》 3. 审议《关于同意将公司 2025 年第三季度财务报表提交董事会审议的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025 年 11 月 21 日	1. 审议《关于启动聘任公司财务审计机构和内部控制审计机构工作的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025 年 12 月 8 日	1. 听取《公司 2025 年年报审计计划》 2. 听取《公司 2025 年年报内部控制审计计划》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门	

		委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	
--	--	---	--

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月21日	1. 审议《关于提名刘颖先生为公司总经理候选人的建议》 2. 审议《关于对拟聘任公司高级管理人员的审查意见》 3. 审议《关于对拟聘任公司董事会秘书的审查意见》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	
2025年9月16日	1. 审议《关于公司董事辞职及增补董事的建议》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	
2025年11月21日	1. 审议《关于公司部分独立董事变更的建议》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	1. 《对公司董事2024年度履职情况的考评》 2. 《对公司高级管理人员2024年度履职情况的考评》 3. 审议《关于高级管理人员2024年度薪酬考核的议案》 4. 审议《关于同意将2024年公司董事及高级管理人员薪酬分配方案提交董事会的议案》 5. 审议《关于经理层任期制契约化考核兑现和契约约定的议案》 6. 审议《公司2024年度工资总额清算及2025年度工资总额预算的议案》 7. 审议《关于购买公司董监高责任险的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	
2025年5月22日	1. 审议《关于限制性股票激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关意见，一致通过所有议案。	

2025年10月28日	1. 审议《关于限制性股票激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
-------------	---	--	--

(五) 报告期内战略委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	1. 听取《公司2024年科技创新工作情况报告》 2. 审议《公司2024年法治建设工作情况报告》 3. 审议《公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025年5月22日	1. 审议《关于对全资子公司南京国电南自轨道交通工程有限公司增资的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025年8月20日	1. 审议《公司2025年半年度法治建设情况报告》 2. 审议《关于修订〈公司投资管理办法〉的议案》 3. 审议《关于制定〈公司市值管理制度〉的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	
2025年10月28日	1. 审议《关于参股子公司南京华启置业有限公司同比例减资暨关联交易的议案》	严格按照《公司法》《公司章程》及专门委员会工作细则开展工作, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 一致通过所有议案。	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	276
主要子公司在职员工的数量	3,570
在职员工的数量合计	3,846
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	199
销售人员	462
技术人员	2,715
财务人员	90
行政人员	380
合计	3,846
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	32
硕士研究生	998
本科	2,466
专科	259
高中及以下	91
合计	3,846

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司建立了科学、规范、有效的董事及高级管理人员薪酬管理体系，制定了《公司董事及高级管理人员薪酬管理办法》，完善公司治理结构，激发管理人员积极性，坚持统筹兼顾公平与效率，健全完善薪酬管理机制，合理确定薪酬水平，严格规范福利性待遇，有效调节董事、高级管理人员间的薪酬收入差距。

公司修订完善了《工资总额备案制管理办法》，持续健全完善与发展相适应的薪酬管理分配制度，推动构建激励约束并举、效率公平并重的薪酬分配机制，促进收入分配更加合理有序。公司按照质量第一、效益优先的要求，实行与发展相适应的工资分配制度，健全完善薪酬市场对标机制，工资总额与效益同向联动、根据效率适度调整，实现职工工资能增能减，充分调动员工积极性和主动性。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025年，公司全面遵循教育、科技、人才“三位一体”协同发展与“宝塔型”人才体系三级梯队建设“两个三”指导思想，坚持“内训为主、外训为辅”原则，实行“统筹规划、分级管理”模式，统筹资源配置，分层分类推进教育培训工作。一是系统实施“培基工程”，全面夯实“塔基”人才基础。紧抓人工智能发展机遇，重点围绕AI技术应用、新员工融入、办公自动化等方向开展多层次培训，举办人工智能系列培训班，系统开展新员工入职培训助力角色转变，开展工程硕博入企实践安全教育强化研学结合，并统筹推进职能管理与青年人才培养，构建系统化培养体系。二是全面提升“塔中”骨干人才政治素养与专业能力。围绕干部教育、履职能力、专业提升三大主线，组织干部培训，增强专业实战能力。三是精准赋能“塔尖”高层次人才。积极选派公司科技领军人才参加特训及以上高水平研修项目。四是畅通人才成长通道。根据“宝塔型”人才结构，为员工提供分层次、多样化的学历提升教育机会，全方位激发人才成长动能。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、2025年4月23日，公司召开第九届董事会第二次会议审议通过了《公司2024年度利润分配方案》，并于2025年4月25日发布了《公司2024年年度权益分派实施公告》。

利润分配方案为：公司2024年年度以实施权益分派股权登记日登记的总股本1,016,093,562股为基数，每股派发现金红利0.14元（含税），共计派发现金红利142,253,098.68元（含税）。

以2025年6月25日为股权登记日，2025年6月26日为除权、除息日，2025年6月26日为现金红利发放日，该方案在2025年6月已经全部实施完毕。

相关公告于2025年4月25日、2025年6月19日刊登在《中国证券报》《上海证券报》，并同时在上海证券交易所网站www.sse.com.cn上披露。

报告期内，公司修订《公司章程》并对利润分配决策程序和机制、分配政策等进行完善。

2、2026年3月25日，公司召开第九届董事会第五次会议审议通过了《公司2025年度利润分配方案》。利润分配方案为：公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金红利2.0元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,015,870,778股，以此计算合计拟派发现金红利203,174,155.60元（含税）。占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为42.32%。如在本公告披露之日起至实施权益分派的股权登记日期间，因股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，并将另行公告具体调整情况。

相关公告于2026年3月27日刊登在《中国证券报》《上海证券报》，并同时在上海证券交易所网站www.sse.com.cn上披露。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0.00
每10股派息数（元）（含税）	2.00
每10股转增数（股）	0.00
现金分红金额（含税）	203,174,155.60
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	480,103,736.10
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	42.32
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0.00
合计分红金额（含税）	203,174,155.60
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普	42.32

通股股东的净利润的比率 (%)	
-----------------	--

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	421,647,982.57
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	421,647,982.57
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	349,195,865.71
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	120.75
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	480,103,736.10
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,241,919,000.35

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响
(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2021年12月，公司公告2021年限制性股票激励计划，截止本报告披露日，公司2021年限制性股票激励计划已经公司董事会及监事会审议通过，获国资委批复，经公司股东大会审议通过，并完成首次授予和预留授予相关的董事会、监事会审议和登记工作。公司对已不符合公司2021年限制性股票激励计划（草案）相关规定的4人持有的尚未达到解除限售条件的相关限制性股票进行回购并注销，经董事会、监事会审议通过，并完成回购注销限制性股票437,040股。	相关公告于2021年12月29日、2022年3月25日、2022年4月1日、2022年5月6日、2022年5月12日、2022年5月13日、2022年5月31日、2022年6月14日、2022年10月27日、2022年11月30日、2023年6月20日、2023年8月15日刊登在《中国证券报》和《上海证券报》以及上海证券交易所网站。
2024年，公司2021年激励计划首次授予第一个解除限售期解锁条件已经成就，公司为符合解锁条件的113名激励对象共计3,965,260股限制性股票统一办理解除限售事宜，已经董事会、监事会审议通过。2024年6月11日，3,965,260股限制性股票已完成解锁并上市流通。公司对已不符合公司2021年限制性股票激励计划（草案）相关规定的3人持有的尚未达到解除限售条件的相关限制性股票进行回购并注销，已经董事会、监事会审议通过，2024年7月19日，公司完成回购注销限制性股票182,816股。公司2021年激励计划预留授予第一个解除限售期解锁条件已经成就，公司为符合解锁条件的3名激励对象共计132,867股限制性股票统一办理解除限售事宜，已经董事会、监事会审议通过。2024年11月28日，132,867股限制性股票已完成解锁并上市流通。	相关公告于2024年5月17日、2024年6月5日、2024年7月17日、2024年10月25日、2024年11月22日刊登在《中国证券报》和《上海证券报》以及上海证券交易所网站。
2025年，公司2021年激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件已经成就，公司为符合解锁条件的113名激励对象共计4,669,750股限制性股票统一办理解除限售事宜，已经董事会、监事会审议通过。2025年6月10日，4,669,750股限制性股票已完成解锁并上市流通。公司对已不符合公司2021年	相关公告于2025年5月23日、2025年6月4日、2025年7月23日、2025年10月30日、2025年11月25日刊登在《中国证券报》和《上海证券报》以及上海

限制性股票激励计划（草案）相关规定的7人持有的尚未达到解除限售条件的相关限制性股票进行回购并注销，已经董事会、监事会审议通过，2025年7月25日，公司完成回购注销限制性股票222,784股。公司2021年激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件已经成就，公司为符合解锁条件的2名激励对象共计88,578股限制性股票统一办理解除限售事宜，已经董事会、监事会审议通过。2025年11月28日，88,578股限制性股票已完成解锁并上市流通。	证券交易所网站。
--	----------

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期 新授予 限制性 股票数 量	限制性 股票的 授予价 格 (元)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期 末市价 (元)
经海林	董事长	109,215	0	5.02	53,792	55,423	55,423	10.48
刘颖	董事、总 经理	92,814	0	5.02	45,714	47,100	47,100	10.48
王茹	职工代 表董事	92,814	0	5.02	45,714	47,100	47,100	10.48
郭效军	董事(离 任)	92,814	0	5.02	45,714	47,100	47,100	10.48
罗振新	职工代 表董事 (离任)	92,814	0	5.02	45,714	47,100	47,100	10.48
董文	财务总 监、董事 会秘书	92,814	0	5.02	45,714	47,100	47,100	10.48
钱国明	副总经 理	139,318	0	5.02	68,620	70,698	70,698	10.48
杨乘	副总经	89,920	0	5.02	44,289	45,631	45,631	10.48

胜	理							
陈洁	总法律顾问、证券事务代表	89,919	0	5.02	44,288	45,631	45,631	10.48
刘伟	副总经理(离任)	92,814	0	5.02	45,714	47,100	47,100	10.48
蒋衍君	副总经理、总工程师(离任)	89,919	0	5.02	44,288	45,631	45,631	10.48
合计	/	1,075,175	0	/	529,561	545,614	545,614	/

注：年初、期末持有限制性股票数量为董事、高级管理人员未解锁股份。

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了科学、规范、有效的董事及高级管理人员薪酬管理体系，制定了《公司董事及高级管理人员薪酬管理办法》，完善公司治理结构，激发管理人员积极性，坚持统筹兼顾公平与效率，健全完善薪酬管理机制，合理确定薪酬水平，严格规范福利性待遇。公司高级管理人员根据其担任的具体职务、岗位领取薪酬。2026年3月25日，公司第九届董事会薪酬与考核委员会2025年年度会议对公司高级管理人员2025年度履职情况进行考评。2025年，公司全体高级管理人员能够严格遵守相关法律法规、《公司章程》及公司各项制度，认真履行岗位职责，积极参加董事会、股东会，日常履职勤勉尽责，有效推动了公司各项经营管理工作的开展，圆满完成了2025年度各项经营目标及工作任务，年度薪酬按核定标准发放。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

具体内容详见2026年3月27日刊登于上海证券交易所网站《公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，规范治理主体权责，提高企业治理效能。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，审计了公司2025年12月31日的财务报告内部控制的有效性，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。具体内容详见2026年3月27日刊登于上海证券交易所网站《公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2021年，根据中国证券监督管理委员会上市公司治理专项自查要求，公司严格对照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规，以及《公司章程》《董事会议事规则》《监事会议事规则》及专门委员会工作细则等内部规章制度，全面开展梳理和自查工作。通过本次自查，公司认为公司治理符合《公司法》《证券法》等法律法规的要求，公司治理结构较为完善，运作规范，不存在重大问题。对于需要整改的问题，公司已完成整改并制定防范问题发生的长效机制。

报告期内，公司持续巩固上年治理专项行动自查成果，不断增强自我规范、自我提高、自我完善的意识，形成公司规范治理的长效机制

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详细报告见 2026 年 3 月 27 日刊登于上海证券交易所网站的《国电南京自动化股份有限公司 2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

为深入贯彻落实党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的重大决策部署，公司深化消费帮扶工作，采购帮扶县农副产品。报告期内，公司已采购帮扶县帮扶产品 1,336,658 元。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	其他	中国华电集团有限公司、华电集团南京电力自动化设备有限公司	根据《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定，公司的控股股东、实际控制人为保证公司填补回报措施能够得到切实履行作出以下承诺：“1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本单位承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。”	2016-06-02	是	作为公司实际控制人、控股股东期间长期有效	是	无	无
	其他	公司董事、高级管理人员	根据《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定，董事、高级管理人员为保证公司填补回报措施能够得到切实履行作出以下承诺：	2016-06-02	是	作为公司董事、高级管理人员期间长期有效	是	无	无

		<p>“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、本人承诺对职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、如公司未来实施股权激励方案，本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	970,000
境内会计师事务所审计年限	8年
境内会计师事务所注册会计师姓名	汪娟、郑业伟

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	汪娟 3 年、郑业伟 2 年
------------------------	----------------

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	350,000
财务顾问	上海荣正企业咨询服务（集团）股份有限公司	0

注：公司于 2021 年 12 月公告限制性股票激励计划，上海荣正企业咨询服务（集团）股份有限公司为公司股权激励财务顾问，公司需支付其报酬 32 万元，截至报告期末，公司累计支付其报酬至 30 万元。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司 2025 年 4 月 23 日召开的第九届董事会第二次会议审议并经公司 2025 年 5 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会批准，公司聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度的财务审计机构和内部控制审计机构，聘期均为一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

（一）诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

事项概述及类型	查询索引
公司与西藏智黎工程建设有限公司因工程合同纠纷向南京仲裁委员会提起仲裁，公司为仲裁申请人，请求裁决被申请人退还申请人多付的工程款 1,907.8231 万元，支付违约金 305.235 万元。2021 年 3 月，公司收到南京仲裁委员会出具	相关公告于 2021 年 5 月 11 日、2021 年 5 月 27 日、2021 年 6 月 24 日、2021 年 7 月 7 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交

的《裁决书》，仲裁庭裁决黎博建设向国电南自返还代付款人民币 980 万元、返还超付工程款人民币 432.04532 万元，黎博建设承担仲裁费 69,299 元及鉴定费 157,500 元并一次性支付给国电南自。目前，案件执行过程中。	易所网站。
公司子公司南京国电南自城乡电网自动化工程有限公司与衡阳白沙洲光伏电源投资管理有限责任公司、共创实业集团有限公司、衡阳白沙洲开发建设投资有限公司因建设工程合同纠纷向法院提起诉讼，南京国电南自城乡电网自动化工程有限公司为原告。涉案金额为工程款 512.5 万元及违约金。目前，案件处于进行中。	相关公告于 2017 年 6 月 3 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。
公司子公司南京国电南自城乡电网自动化工程有限公司与衡阳市企业信用担保投资有限公司因建设工程合同纠纷向法院提起诉讼，南京国电南自城乡电网自动化工程有限公司为原告。涉案金额为工程款 1430 万元及违约金。目前，本案件再审已审结，案件尚在执行中。	相关公告于 2017 年 6 月 3 日、2018 年 1 月 27 日、2018 年 3 月 14 日、2018 年 5 月 29 日、2018 年 8 月 11 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。
公司因与敦煌市清洁能源开发有限责任公司存在工程合同纠纷向甘肃省高级人民法院提起诉讼，公司为原告，请求判令被告支付涉案金额为工程款 2732.65 万元及利息。公司已收到最高人民法院出具的《民事判决书》。目前，本案正在执行中，执行进度达 98.8%。	相关公告于 2017 年 11 月 25 日、2018 年 1 月 19 日、2018 年 5 月 9 日、2018 年 8 月 30 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。
公司全资子公司之全资子公司南京南自成套电气设备有限公司因与上海春申汽配市场有限公司、金盛置业投资集团有限公司、上海输能电力工程有限公司及上海飞隆电力工程有限公司存在买卖合同纠纷，向法院提起诉讼，南自成套为原告，涉案金额为货款人民币 10,024,000 元及逾期付款利息。目前，案件尚在执行中。	相关公告于 2019 年 9 月 12 日、2020 年 5 月 23 日、2020 年 9 月 17 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。
公司与江苏南通三建集团股份有限公司买卖合同纠纷中，涉案金额为材料款 8,591,398.07 元及逾期付款利息。公司提起上诉，请求不能成立。目前，案件尚在执行中。	相关公告于 2020 年 12 月 10 日、2021 年 8 月 26 日、2022 年 4 月 22 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

截至报告期末，公司不存在证券纠纷代表人诉讼。

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	按产品或劳务等进一步划分	关联人	2024年年度股东会召开时至2025年年度股东会召开时预计合同总金额	2025年度实际发生合同金额	2024年年度股东会召开时至2026年2月末实际发生合同金额
向关联人销售电力自动化产品、为关联人提供信息服务	电力自动化产品（含DCS、信息服务、变频、SVG等）	中国华电集团有限公司、及其所属企业	总计不超过240,000	176,274	161,597
向关联人销售产品及提供工程服务	水电自动化产品及工程	中国华电集团有限公司所属企业	总计不超过30,000	22,864	22,599
	新能源业务（含太阳能、风电等工程项目）	中国华电集团有限公司所属企业	总计不超过400,000	246,927	167,796
向关联人销售一次设备	开关柜、变压器等一次设备	中国华电集团有限公司所属企业	总计不超过50,000	24,933	19,768
向关联人销售电网自动化产品	电网自动化产品	扬州盈照开关有限公司	总计不超过500	52	50
向关联人提供租赁服务	租赁、物业、水电、维修等服务费	中国华电集团有限公司所属企业	总计不超过630	570	410
		扬州盈照开关有限公司	总计不超过300	230	230
向关联人购买商品、材料	新能源业务（含太阳能工程项目、风电等）	中国华电集团有限公司、及其所属企业	总计不超过30,000	8,848	8,937
	开关柜、箱式变压器、高压柜、巡检机器人等设备	扬州盈照开关有限公司	总计不超过35,000	7,655	5,264
接受关联人提供的劳务	加工、检测、咨询、代理、运维等服务	中国华电集团有限公司、及其所属企业	总计不超过16,000	4,040	3,873

接受关联人提供租赁服务	租赁、物业、水电、维修等服务费	中国华电集团有限公司、及其所属企业	总计不超过4,000	511	502
		南京国电南自科技园发展有限公司	总计不超过3,240	2,950	2,230

注 1: 2024 年 3 月 27 日, 公司第八届董事会第十次会议审议通过了《预计公司日常关联交易事项的议案》, 并提交公司股东大会审议; 2024 年 5 月 16 日, 公司 2023 年年度股东大会审议批准了上述议案; 2024 年 10 月 23 日, 公司第八届董事会第十三次会议审议通过了《关于调增公司部分日常关联交易事项的议案》。相关公告分别于 2024 年 3 月 29 日、2024 年 5 月 17 日、2024 年 10 月 25 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》以及上海证券交易所网站。

注 2: 2025 年 4 月 23 日, 公司第九届董事会第二次会议审议通过了《关于预计公司日常关联交易的议案》, 并提交公司股东大会审议; 2025 年 5 月 22 日, 公司 2024 年年度股东大会审议批准了上述议案。相关公告分别于 2025 年 4 月 25 日、2025 年 5 月 23 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》以及上海证券交易所网站。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露, 但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的, 应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露, 但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来
1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项
适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项
适用 不适用

3、临时公告未披露的事项
适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务
适用 不适用

1、存款业务
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中国华电集团财务有限公司	实际控制人控股子公司	158,000,000	不低于同期国内主要商业银行存款利率	2,388,407,209.21	10,359,908,280.86	12,734,724,864.08	13,590,625.99
合计	/	158,000,000	/	2,388,407,209.21	10,359,908,280.86	12,734,724,864.08	13,590,625.99

2、贷款业务
适用 不适用

3、授信业务或其他金融业务
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中国华电集团财务有限公司	实际控制人控股子公司	综合授信（保函与贷款授信额度合用）	158,000,000	133,590,273.35
合计			158,000,000	133,590,273.35

4、其他说明
适用 不适用

1、审议程序

(1) 2024年3月27日，公司召开第八届董事会第十次会议审议通过了《关于公司与中国华电集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案》《关于在中国华电集团财务有限公司办理

金融业务的风险处置预案的议案》《对中国华电集团财务有限公司的风险持续评估报告》，相关公告于2024年3月29日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

(2) 2024年5月16日，公司召开2023年年度股东大会审议通过了《关于公司与中国华电集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案》，相关公告于2024年5月17日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

(3) 2025年4月23日，公司召开第九届董事会第二次会议审议通过了《关于在中国华电集团财务有限公司办理金融业务的风险处置预案的议案》《对中国华电集团财务有限公司的风险持续评估报告》，相关公告于2025年4月25日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

(4) 2025年12月8日，公司召开2025年第五次临时董事会会议审议通过了《关于公司与中国华电集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案》，相关公告于2025年12月9日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

2、报告期内，公司通过查验中国华电集团财务有限公司的《金融许可证》《企业法人营业执照》等证件资料，并审阅包括资产负债表、损益表、现金流量表等在内的华电财务公司的定期财务报告，对华电财务公司的经营资质、业务和风险状况进行了评估，切实保障公司资金的安全性、流动性和效益性，防止公司资金被关联方占用。公司未发现华电财务公司存在违反《企业集团财务公司管理办法》规定的情况，华电财务公司的各项监管指标符合该办法的要求规定。报告期内，公司与华电财务公司之间发生的关联存贷款等金融业务处于可控范围之内，不存在其他风险情形。

(六)其他

适用 不适用

1、2025年4月23日，公司召开第九届董事会第二次会议审议通过了《关于公司与华电商业保理（天津）有限公司开展商业保理业务暨关联交易的议案》，并提交公司股东大会审议，2025年5月22日，公司2024年年度股东大会审议批准了上述议案，相关公告于2025年4月25日、2025年5月23日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。报告期内，公司未实际发生保理业务。

2、公司持有51%股权的控股子公司南京国电南自自动化有限公司参股投资江苏华电江开智慧能源有限公司。报告期内，江苏华电江开智慧能源有限公司已完成工商登记。华电江苏能源有限公司持股51%、南京国电南自自动化有限公司持股29%、南京江宁经开产业投资有限公司持股20%。报告期内，南京国电南自自动化有限公司实缴资本580万元。

3、2025年10月28日，公司召开第九届董事会第四次会议审议通过了《关于参股子公司南京华启置业有限公司同比例减资暨关联交易的议案》，公司与江苏保利拟对华启置业同比例减资，使华启置业注册资本由900,735,705.52元减少至714,000,000.00元，合计减资金额186,735,705.52元，其中公司减资金额为91,500,495.70元。本次减资完成后，公司仍持有华启置业49%股权，公司出资金额变更为349,860,000.00元。相关公告详见2025年10月30日的《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。截至目前，上述事项正在进行中。

4、报告期内，公司修订《关联交易管理制度》，对关联交易的决策权限、决策程序、定价机制和信息披露等内容作出安排。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期末收回金额
其他	自有资金	25,000,000.00	36,000,000.00	-

注：公司向全资子公司江苏国电南自电力自动化有限公司提供委托贷款，报告期内新增 3,600 万元，收回 1,100 万元。

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司南京分行	正常贷款(短期)	11,000,000.00	2024/8/19	2025/6/10	自有资金	江苏国电南自电力自动化有限公司	固定收益	3.35%	-	153,870.00	11,000,000.00	是	是	
招商银行股份有限公司南京分行	正常贷款(短期)	11,000,000.00	2025/6/16	2026/6/15	自有资金	江苏国电南自电力自动化有限公司	固定收益	2.3%	-	132,374.17	0	是	是	
招商银行股份有限公司南京分行	正常贷款(短期)	25,000,000.00	2025/6/6	2026/6/5	自有资金	江苏国电南自电力自动化有限公司	固定收益	2.3%	-	315,918.49	0	是	是	

其他情况

√适用 □不适用

1、公司于2024年3月27日召开第八届董事会第十次会议，审议通过了《关于向全资子公司提供委托贷款的议案》。相关公告于2024年3月29日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

2、公司于2025年4月23日召开第九届董事会第二次会议，审议通过了《关于向全资子公司提供委托贷款的议案》。相关公告于2025年4月25日刊登在《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站。

(3). 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	10,020,517	0.99				-4,981,112	-4,981,112	5,039,405	0.50
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	10,020,517	0.99				-4,981,112	-4,981,112	5,039,405	0.50
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	10,020,517	0.99				-4,981,112	-4,981,112	5,039,405	0.50
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,006,073,045	99.01				+4,758,328	+4,758,328	1,010,831,373	99.50
1、人民币普通股	1,006,073,045	99.01				+4,758,328	+4,758,328	1,010,831,373	99.50
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,016,093,562	100				-222,784	-222,784	1,015,870,778	100

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

1.2025年5月22日,公司召开2025年第一次临时董事会会议与2025年第一次临时监事会会议,审议通过了《关于限制性股票激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》,公司激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件已经成就。公司为符合条件的113名激励对象共计4,669,750股限制性股票办理解除限售所需相关事宜。2025年6月10日,公司限制性股票激励计划首次授予4,669,750股股票流通上市。

2.2025年5月22日,公司召开2025年第一次临时董事会会议与2025年第一次临时监事会会议,审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》。2025年7月25日,公司完成回购并注销不符合2021年限制性股票激励计划相关规定的7人持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计222,784股,公司总股本从1,016,093,562股减少至1,015,870,778股。

3.2025年10月28日,公司召开第九届董事会第四次会议与第九届监事会第四次会议,审议通过了《关于限制性股票激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》,公司激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件已经成就。公司为符合条件的2名激励对象共计88,578股限制性股票办理解除限售所需相关事宜。2025年11月28日,公司限制性股票激励计划预留授予88,578股股票流通上市。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司2021年限制性股票激励计划113名激励对象(首次授予)	4,802,614	4,669,750	0	0	非公开发行(股权激励)	2025年6月10日
公司2021年限制性股票激励计划113名激励对象(首次授予)	4,948,143	0	0	4,948,143	非公开发行(股权激励)	自限制性股票首次授予登记完成之日起48个月后的首个交易日起至限制性股票首次授予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止
公司2021年限制性股票激励计划2名激励对象	132,867	88,578	0	0	非公开发行(股权激励)	2025年11月28日

(预留授予)						
公司 2021 年限制性股票激励计划 2 名激励对象 (预留授予)	136,893	0	0	91,262	非公开发行(股权激励)	自限制性股票预留授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票预留授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止
合计	10,020,517	4,758,328	0	5,039,405	/	/

注 1. 2025 年 5 月 22 日, 公司召开 2025 年第一次临时董事会会议与 2025 年第一次临时监事会会议, 审议通过了《关于限制性股票激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》, 公司激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件已经成就。公司为符合条件的 113 名激励对象共计 4,669,750 股限制性股票办理解除限售所需相关事宜。

注 2. 2025 年 5 月 22 日, 公司召开 2025 年第一次临时董事会会议与 2025 年第一次临时监事会会议, 审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》。因个人层面绩效考核等级为 C, 回购注销 6 名首次授予激励对象对应第二个解除限售期共计 132,864 股限制性股票; 因上级主管单位工作安排调离至其他企业工作, 回购注销 1 名预留激励对象合计 89,920 股限制性股票。2025 年 7 月 25 日, 公司完成回购并注销不符合 2021 年限制性股票激励计划相关规定的 7 人持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 222,784 股。

注 3. 2025 年 10 月 28 日, 公司召开第九届董事会第四次会议与第九届监事会第四次会议, 审议通过了《关于限制性股票激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》, 公司激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件已经成就。公司为符合条件的 2 名激励对象共计 88,578 股限制性股票办理解除限售所需相关事宜。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位: 股 币种: 人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
无						
可转换公司债券、分离交易可转债						
无						
债券(包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具)						
国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券(第一期)	2023/6/7	3.07%	2.00 亿元	2023/6/13	2.00 亿元	2026/6/8
其他衍生证券						
无						

截至报告期内证券发行情况的说明(存续期内利率不同的债券, 请分别说明):

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会证监许可[2022]3122 号文注册, 国电南京自动化股份有限公司获准面向专业投资者公开发行不超过 4 亿元的科技创新绿色公司债券。国电南京自动化股份有限公

司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）发行工作已于 2023 年 6 月 8 日结束，发行规模 2 亿元，票面利率为 3.07%。

以上情况详见公司刊登在上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）上的相关公告。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

2025 年 7 月 25 日，公司完成回购并注销不符合 2021 年限制性股票激励计划相关规定的 7 人持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 222,784 股，公司总股本从 1,016,093,562 股减少至 1,015,870,778 股。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	72,537
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	72,561
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
华电集团南京电力 自动化设备有限公司	0	546,185,479	53.77	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限 公司	-20,999,430	42,843,649	4.22	0	无	0	未知
尉氏纺织有限公司	0	5,904,000	0.58	0	无	0	未知
胡文艺	78,200	2,619,200	0.26	0	无	0	未知
UBS AG	1,887,536	2,456,482	0.24	0	无	0	未知
林怀德	57,220	2,422,268	0.24	0	无	0	未知
黄立明	676,320	2,300,620	0.23	0	无	0	未知
杨益涛	2,200,100	2,200,100	0.22	0	无	0	未知
招商证券股份有限 公司—华夏中证电 网设备主题交易型 开放式指数证券投 资基金	1,948,100	2,006,400	0.20	0	无	0	未知
董禹彤	377,740	1,938,300	0.19	0	无	0	未知

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
华电集团南京电力自动化设备有限公司	546,185,479	人民币普通股	546,185,479
香港中央结算有限公司	42,843,649	人民币普通股	42,843,649
尉氏纺织有限公司	5,904,000	人民币普通股	5,904,000
胡文艺	2,619,200	人民币普通股	2,619,200
UBS AG	2,456,482	人民币普通股	2,456,482
林怀德	2,422,268	人民币普通股	2,422,268
黄立明	2,300,620	人民币普通股	2,300,620
杨益涛	2,200,100	人民币普通股	2,200,100
招商证券股份有限公司－华夏中证电网设备主题交易型开放式指数证券投资基金	2,006,400	人民币普通股	2,006,400
董禹彤	1,938,300	人民币普通股	1,938,300
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1) 公司第一大股东华电集团南京电力自动化设备有限公司与上述其他无限售条件股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；2) 本公司未知上述其他无限售条件流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	公司 2021 年限制性股票激励计划 113 名激励对象（首次授予）	0	2025 年 6 月 10 日	4,669,750	股权激励对象持有的限制性股票解除限售条件详见上海证券交易所（www.sse.com.cn）2021 年 12 月 29 日《国电南京自动化股份有限公司限制性股票激励计划（草案）》中所述

2	公司 2021 年限制性股票激励计划 113 名激励对象（首次授予）	4,948,143	自限制性股票首次授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票首次授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	0	股权激励对象持有的限制性股票解除限售条件详见上海证券交易所（www.sse.com.cn）2021 年 12 月 29 日《国电南京自动化股份有限公司限制性股票激励计划（草案）》中所述
3	公司 2021 年限制性股票激励计划 2 名激励对象（预留授予）	0	2025 年 11 月 28 日	88,578	股权激励对象持有的限制性股票解除限售条件详见上海证券交易所（www.sse.com.cn）2021 年 12 月 29 日《国电南京自动化股份有限公司限制性股票激励计划（草案）》中所述
4	公司 2021 年限制性股票激励计划 2 名激励对象（预留授予）	91,262	自限制性股票预留授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票预留授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	0	股权激励对象持有的限制性股票解除限售条件详见上海证券交易所（www.sse.com.cn）2021 年 12 月 29 日《国电南京自动化股份有限公司限制性股票激励计划（草案）》中所述
上述股东关联关系或一致行动的说明		截至本报告期末，公司 2021 年限制性股票激励计划激励对象剩余 115 名，均为与公司或公司的控股子公司具有雇佣关系，或者在公司或公司的控股子公司担任职务，包括：公司董事、高级管理人员、其他领导班子成员、核心骨干员工			

注：报告期末，公司完成了回购注销部分已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 222,784 股，涉及人数 7 人，公司总股本从 1,016,093,562 股减少至 1,015,870,778 股，已经公司 2025 年第一次临时董事会、2025 年第一次临时监事会审议通过。

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	华电集团南京电力自动化设备有限公司
单位负责人或法定代表人	经海林
成立日期	1990-10-09
主要经营业务	制造、销售继电保护及安全自动装置、电力系统成套自动化设备、高低压开关及各类控制屏（盘、柜）、电力辅机及电厂水处理成套设备、土工试验及大坝观测仪器、水电及配电等自动化设备、电力测试仪表；环保工程施工及设备安装；本企业自

	产机电产品、成套设备及相关技术的进出口业务；为本企业生产、科研采购所需的原辅材料；机械设备、仪器仪表、备品备件、零配件及技术的进出口业务；“三来一补”业务；物业管理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	国务院国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	/
成立日期	/
主要经营业务	/
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	/
其他情况说明	/

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

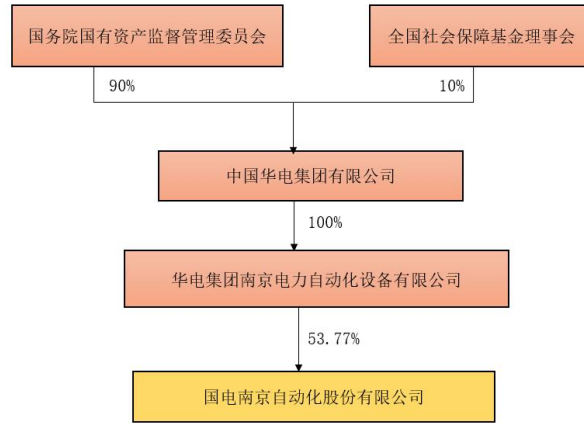
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、公司债券基本情况

单位：万元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
国电南京自动化股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）	G南自K01	115405.SH	2023/6/7	2023/6/8	不适用	2026/6/8	20,000	3.07	本期债券采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起兑付	上海证券交易所	中信证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	面向具有相应风险识别和承担能力的专业投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）（债券简称：G 南自 K01）	2025 年 6 月 9 日，公司已按期支付“G 南自 K01”的利息。（原定付息日为 2025 年 6 月 8 日，由于当天为节假日，根据本期债券募集说明书的相关约定顺延至 2025 年 6 月 9 日）

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

√适用 □不适用

√本公司所有公司债券不含选择权条款 √本公司的公司债券有投资者保护条款

债券代码	115405.SH
债券简称	G 南自 K01
债券约定的投资者保护条款名称	资信维持承诺、交叉保护承诺、救济措施、具体偿债安排、偿债保障措施
债券约定的投资者权益保护条款的监测和披露情况	1、当发行人发生违反资信维持承诺、发生或预计发生将影响偿债能力相关事项的，发行人将在 2 个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。2、当发行人触发交叉保护情形时，发行人将在 2 个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。3、持有人要求发行人实施救济措施的，发行人应当在 2 个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务，并及时披露救济措施的落实进展。
投资者保护条款是否触发或执行	未触发资信维持承诺、交叉保护承诺
投资者保护条款的触发和执行情况	未触发资信维持承诺、交叉保护承诺，报告期内公司已于 2025 年 6 月 9 日按期支付利息。

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中信证券股份有限公司	南京市建邺区庐山路 168 号新地中心二期 10 层 1010	不适用	王聪、娄旭、刘泽华	025-83261254
天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	江苏省南京市中山南路 1 号南京中心 39 层	汪娟、郑业伟	汪娟、郑业伟	025-66080671
北京市嘉源律师事务所	北京市西城区复兴门内大街 158 号远洋大厦 F408 室	不适用	孙笛、任嘉宁	010-66413377
中诚信绿金科技（北京）有	北京市东城区南竹杆胡同 2 号银河 soho D	不适用	马郡	010-66428877

限公司	座5层50531		
-----	----------	--	--

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

债券代码	债券简称	现状	执行情况	变化情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	截止报告期末情况	变更对债券投资者权益的影响
115405.SH	G南自K01	担保情况：无； 偿债计划：本期债券采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付； 具体偿债措施：聘请债券受托管理人、制定《债券持有人会议规则》、设立专门的偿付工作小组、加强债券募集资金使用的监督和管理、严格的信息披露、建立债券偿债的财务安排。	2025年6月公司已按时付息	未变更	否	不适用	不适用	否	正常	不适用

(二) 公司债券募集资金情况

√ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改 □ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
115405.SH	G 南自 K01	是	科技创新绿色公司债券	2.00	0.33	0.34

注：报告期内募集资金余额为本期债券募集资金总额减去实际用于募投项目金额测算得出。与报告期末募集资金专项账户余额存在细微差异主要系账户获得银行利息所致。

2、募集资金用途变更调整情况

√ 适用 □ 不适用

债券代码	债券简称	约定的募集资金用途 (请全文列示)	变更调整后的募集资金用途	变更调整所履行的程序	变更调整的信息披露情况	变更调整的合法合规性 (包括变更调整后的用途、履行程序、信息披露情况)
115405.SH	G 南自 K01	本次公司债券募集资金扣除发行费用后,拟全部用于科技创新、绿色领域的投资支出。具体募投项目为: Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台、Y2 风电主控与储能系统关键技术研发、Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发、	本次主要变更原项目拟使用募集资金金额、募投项目实施主体及项目预计结项/竣工/结算日期,不涉及新增募投项目。具体变更用途情	2024 年 5 月 16 日,公司召开 2024 年第一次临时董事会和 2024 年第一次临时监事会,审议通过了《关于计划变更公司债券“G 南自 K01”募集资金用途的议案》。2024 年 5 月 31 日至 2024 年 6 月 6 日间,中信证券适用简化程序召开国电南京自动化股份有限	2024 年 5 月 17 日,公司在上海证券交易所网站公告了《国电南京自动化股份有限公司 2024 年第一次临时董事会会议决议公告》、《国电南京自动化股份有限公司 2024 年第一次临时监事会会议决议公告》、《国电南京自动化股份有限公司关于计划变更公司债券“G 南自 K01”募集资金用途的公告》。受托管理人中信证券股份有限公司在上海证券交易所网站公告了《关于适用简化程序召开国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券(第一期)2024 年第一次债	上述变更符合募集说明书中的相关约定

		<p>江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目、江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目</p>	<p>况 请 见 公 司 相 关 公 告</p>	<p>公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）2024 年第一次债券持有人会议，审议通过《关于变更“G 南自 K01”募集资金用途的议案》</p>	<p>券持有人会议的通知》。 2024 年 5 月 21 日，受托管理人中信证券股份有限公司在上海证券交易所网站公告了《中信证券股份有限公司关于国电南京自动化股份有限公司计划变更公司债券"G 南自 K01"募集资金用途的临时受托管理事务报告》。 2024 年 6 月 7 日，受托管理人中信证券股份有限公司和本期债券律师事务所北京市嘉源律师事务所分别在上海证券交易所网站公告了《关于适用简化程序召开国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）2024 年第一次债券持有人会议结果的公告》和《北京市嘉源律师事务所关于国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）2024 年第一次债券持有人会议见证法律意见书》。 2025 年 5 月 30 日，公司在上海证券交易所网站公告了《国电南京自动化股份有限公司关于变更公司债券"G 南自 K01"募集资金用途的进展公告》。 2025 年 6 月 6 日，受托管理人中信证券股份有限公司在上海证券交易所网站公告了《中信证券股份有限公司关于国电南京自动化股份有限公司变更公司债券“G 南自 K01”募集资金用途进展的临时受托管理事务报告》。</p>	
--	--	--	--------------------------	--	--	--

注：2026 年 3 月 13 日，公司公告《国电南京自动化股份有限公司关于公司债券“G 南自 K01”募投项目延期的公告》，公司根据项目研发安排，拟调整“Y2 风电主控与储能系统关键技术研发”的预计结项/竣工/结算日期为 2027 年 9 月，调整“Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发”项目预计结项/竣工/结算日期为 2027 年 12 月。

3、募集资金的使用情况

(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目涉及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
115405.SH	G南自K01	0.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.87

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

 适用 不适用

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

 适用 不适用

(4). 募集资金用于特定项目

 适用 不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益	项目抵押或质押事项办理情况（如有）等	其他项目建设需要披露的事项
115405.S H	G南自K01	请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（三）专项品种债券应当披露的其他事项”相关内容	请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（三）专项品种债券应当披露的其他事项”相关内容	不适用	不适用

 报告期内项目发生重大变化，可能影响募集资金投入使用计划： 是 否

债券代码	债券简称	项目变化情况	项目变化的程序履行情况	项目变化后，募集资金用途的变更情况（如有）
115405.SH	G南自K01	报告期内，本期债券的募投项目变更发生进展。具体请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容	报告期内，本期债券的募投项目变更发生进展。具体请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容	具体请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容

报告期末项目净收益较募集说明书等文件披露内容下降 50%以上，或者报告期内发生其他可能影响项目实际运营情况的重大不利事项：是 否

债券代码	债券简称	项目净收益变化情况	项目净收益变化对发行人偿债能力和投资者权益的影响、应对措施
15405.SH	G 南自 K01	江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目和江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目已终止实施，具体请见公司的相关公告	上述项目的变更预计不会对公司生产经营、财务状况和偿债能力、投资者权益产生重大不利影响，公司已履行相关变更募集资金用途程序

(5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

(6). 临时补流

适用 不适用

注：2025 年度，公司未使用募集资金用于临时补流。2025 年以前年度，公司存在使用募集资金进行临时补流的情形，具体请见公司相关公告。

4、 募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
115405.SH	G 南自 K01	本次公司债券募集资金扣除发行费用后，拟全部用于科技创新、绿色领域的投资支出	用于募集说明书约定的用途和合规变更后的用途	是	是	是

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

5、募集资金使用进展明细

√适用 □不适用

(1) 募集资金整体使用情况

☑适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
国电南京自动化股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券(第一期)	2023年6月8日	20,000.00	19,949.96	20,000.00	0.00	16,731.10	0.00	83.87	0.00	8,661.31	43.42	16,732.55
合计	/	20,000.00	19,949.96	20,000.00	0.00	16,731.10	0.00	/	/	8,661.31	/	16,732.55

其他说明

□适用 ☑不适用

(2) 募投项目明细

☑适用 □不适用

1) 募集资金明细使用情况

☑适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
国电南京自动化股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券(第一期)	Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台	研发	是	是	287.10	0.00	287.10	100.00	2023年11月	是	不适用	不适用	请见本之“一、公司债券(含企业债券和非金融债务融资工具)”之“三)品种披露的其他内容”	请见本之“一、公司债券(含企业债券和非金融债务融资工具)”之“三)品种披露的其他内容”	该募投项目已于2024年发生变更,具体请见本之“一、公司债券(含企业债券)和非金融债务融资工具”之“(二)公司募集资金情况”之“2、募集资金用途调整	0.00

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
	Y2 风电主控与储能系统关键技术研发	研发	是	是	18,969.03	8,661.31	15,700.13	82.77	2027年9月	否	是	不适用	请见本之公司(含企业债券)和非企业债务融资工具“三、专项债券”之披露内容	请见本之公司(含企业债券)和非企业债务融资工具“三、专项债券”之披露内容	该募投项目已于2024年发生变更,具体请见本“一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务工具”之“二)募集资金用途”情况”	3,268.90

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
	Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发	研发	是	是					2027年12月	否	是	不适用	请见本章节“一、公司（含企业和非金融业务）和融投资具”“（三）专项债应当披露其他相关内容”	请见本章节“一、公司债券（含企业债券和非金融业务）和融投资具”“（三）专项债应当披露其他相关内容”	变更调整情况”	
江苏华	生产	是	是	是	743.87	0.00	743.87	100.00	2025	项目	否	请见本	请见本	请见本节	该募投项	0.00

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
	电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目(一期 105.05 MW)分布式光伏发电项目	建设							年5月	已终止		节之“一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务融资工具”之“2、募集资金用途变更调整情况”	节之“一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务融资工具”之“三)专项品种债券应当披露的其他事项”相关内容	之“一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务融资工具”之“三)专项品种债券应当披露的其他事项”相关内容	目已于2024年发生变更,并于2025年终止,具体请见本节之“一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务融资工具”之“(二)公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途	
	江苏华电仪征整市(650MW)一期工商业32.36MW分	生产建设	是	是												

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
	布式光伏发电项目														变更调整情况”	
合计	/	/	/	/				/	/	/	/	/		/	/	

注 1: 经公司董事会、监事会和债券持有人会议审议, Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台、Y2 风电主控与储能系统关键技术研发、Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发、江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目(一期 105.05MW)分布式光伏发电项目、江苏华电仪征整市(650MW)一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目拟投入的募集资金总额已经变更, 此表填写为变更后的信息, 相关公告已公布在上海证券交易所网站上。

注 2: 江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目(一期 105.05MW)分布式光伏发电项目和江苏华电仪征整市(650MW)一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目计划缩减项目建设规模, 上述两个募投项目已终止。

2) 超募资金明细使用情况

适用 不适用

3) 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(3) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位: 万元

变更前项目	变更时间	变更类型	变更/终止前	变更/终止前	变更后项目	变更/终止原因	变更/终止	决策程序及
-------	------	------	--------	--------	-------	---------	-------	-------

名称	(首次公告披露时间)		项目募集资金投资总额	项目已投入募投资金总额	名称		后用于补流的募集资金金额	信息披露情况说明
Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台	2024-5-17	变更原项目拟使用募集资金金额、募投项目实施主体及项目预计结项/竣工/结算日期	1,018.55	287.10	Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台	该项目在本期债券发行前已开展研发。截至 2023 年 7 月正式开始使用募集资金时，项目主要研发工作已基本完成，剩余测试和试运行工作，且该项目作为软件类项目，以人力成本为主，后续实际使用募集资金金额较少。该项目已于 2023 年 11 月达到预定可使用状态，已取得《募集说明书》中约定的相关成果，包括完成相关软件平台开发、监控系统的构建和管理软件的研发等、发表论文、申请著作权和专利等。截至 2024 年 4 月 30 日，该项目实际使用募集资金 287.10 万元，节余募集资金 731.45 万元。鉴于该项目已结项，后续无新增投入，因此公司将节余募集资金用于其他募投项目	0.00	请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容
Y2 风电主控与储能系统关键技术研发			2,975.47	305.26	Y2 风电主控与储能系统关键技术研发	公司持续强化科技创新，增加研发投入。根据项目研发安排和其他募投项目节余资金情况，调整“Y2 风电主控与储能系统关键技术研发”和“Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发”项目使用本期债券募集资金金额、募集资金使用主体、项目预计结项/竣工/结算日期	0.00	
Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发			12,005.98	1,931.22	Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发		0.00	
江苏华电仪征整市屋顶			4,000.00	743.87	江苏华电仪征整市屋顶	截至 2024 年 4 月 30 日，该项目已安装约 6.5MW。近期，由于项目实施	0.00	

分布式光伏发电项目 (一期 105.05MW) 分布式光伏发电项目					分布式光伏发电项目 (一期 105.05MW) 分布式光伏发电项目	时发现户用标段开发难度较大,公司后续无法如期开展连续大面积施工。公司经与相关利益方充分沟通,对该项目的建设规模进行缩减,将总装机容量缩减为 8.5MW 左右(具体装机容量以公司实际协商确定的装机容量为准),后续主要负责少量工程安装工作和质保工作,并于 2024 年 5 月以后不再将募集资金用于该项目。因此,公司调整“江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目(一期 105.05MW)分布式光伏发电项目”使用本期债券募集资金金额、项目预计结项/竣工/结算日期。该项目节余募集资金用于其他募投项目。截至 2025 年 5 月末,上述 2 个项目已终止		
江苏华电仪征整市 (650MW) 一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目					江苏华电仪征整市 (650MW) 一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目	0.00		

(4) 报告期内募集资金使用的其他情况

1) 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2) 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3) 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

其他说明

无

4) 其他

适用 不适用

(5) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(6) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

(7) 其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的事项的说明

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	115405.SH
债券简称	G 南自 K01
专项债券类型	科技创新绿色公司债券
募集总金额	2.00
已使用金额	1.67
临时补流金额	1.50 (临时补流已于 2024 年 11 月全部归还)
未使用金额	0.33
绿色项目数量	5

绿色项目名称	Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台、Y2 风电主控与储能系统关键技术研发、Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发、江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目、江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目
募集资金使用是否与承诺用途或最新披露用途一致	√是 □否
募集资金用途是否变更	√是 □否
变更后用途是否全部用于绿色项目	√是 □否 □不适用
变更履行的程序	请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容
变更事项是否披露	√是 □否 □不适用
变更公告披露时间	请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容
报告期内闲置资金金额	0.33
闲置资金存放、管理及使用计划情况	截至 2025 年末，本期债券闲置资金存放于募集资金专项账户中，后续公司将根据募投项目进度稳步使用募集资金
募集资金所投向的绿色项目进展情况，包括但不限于各项目概述、所属目录类别，项目所处地区、投资、建设、现状及运营详情等	<p>1、Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台：该项目位于江苏省，截至 2025 年末项目已按期结项。该项目已完成相关软件平台开发、监控系统的构建和管理软件的研发、发表论文、申请著作权和专利等。</p> <p>2、Y2 风电主控与储能系统关键技术研发：该项目位于江苏省，截至 2025 年末项目按计划运营。该项目已进行相关系统的研发、发表论文、申请著作权和专利等。</p> <p>3、Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发：该项目位于江苏省，截至 2025 年末项目按计划运营。该项目已进行相关系统的研发、发表论文、申请专利等。</p> <p>4、江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目：该项目为光伏发电项目，位于江苏省。项目总装机容量已变更缩减。截至 2025 年末该项目已终止。</p> <p>5、江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目：该项目为光伏发电项目，位于江苏省。项目总装机容量已变更缩减。截至 2025 年末该项目已终止。</p> <p>根据中诚信绿金科技（北京）有限公司出具的《关于“国电南京自动化股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新绿色公司债券（第一期）”募集资金用途变更的绿色认定说明》，本期债券募集资金投向的智能电网类项目符合《绿色低碳转型产业指导目录（2024 年版）》（以下简称“《绿色产业目录》”）“4 能源绿色低碳转型-4.1 新能源与清洁能源装备制造-4.1.13 智能电网产品和装备制造”项下的“智能输配电及控制设备”、“智能电网与新能源相关的控制类产品”等内容；符合《绿色债券支持项目目录（2021 年版）》（以下简称“《绿债目录》”）中“三、清洁能源产业-3.1 能效提升-3.1.1 电力设施节能-3.1.1.1 智能电网产品和装备制造”项下的“智能输配电及控制设备”、“与智能电网和新能源相关控制类产品”等内容；本期债券募集资金投向的光伏项目符合《绿色产业目录》中“4 能源绿色低碳</p>

	转型-4.2 清洁能源设施建设和运营-4.2.2 太阳能利用设施建设和运营”的相关要求；符合《绿债目录》中“三、清洁能源产业-3.2 清洁能源-3.2.2 可再生能源设施建设和运营-3.2.2.2 太阳能利用设施建设和运营”项下的“太阳能光伏发电设施”内容。
报告期内募集资金所投向的绿色项目发生重大污染责任事故、因环境问题受到行政处罚的情况和其他环境违法事件等信息，及是否会对偿债产生重大影响（如有）	不适用
募集资金所投向的绿色项目环境效益，所遴选的绿色项目环境效益测算的标准、方法、依据和重要前提条件	<p>1、“Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台”项目、“Y2 风电主控与储能系统关键技术研发”项目、“Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发”为研发类项目。依据本期债券《募集说明书》，上述项目的环境效益主要为：（1）有利于构建新型电力系统，助力实现“双碳”目标；（2）推进电力系统信息化，实现高效运行；（3）优化资源配置，适应并促进新能源发展。</p> <p>2、江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目和江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目为新能源发电（光伏）类项目。依据本期债券《募集说明书》，上述项目的环境效益主要为：</p> <p>（1）定量方面</p> <p>本期债券募集资金拟投项目年预计上网电量 13,973.80 万千瓦时，与同等上网电量的火力发电相较预计可实现二氧化碳年减排量 9.65 万吨，年替代化石能源量 4.21 万吨标准煤，二氧化硫年减排量 14.11 吨，氮氧化物年减排量 21.24 吨，烟尘年减排量 3.07 吨。考虑本期债券募集资金投放规模占项目总投资的比例（6.68%），本期债券募集资金预计可实现二氧化碳年减排量 0.64 万吨、年替代化石能源量 0.28 万吨标准煤，二氧化硫年减排量 0.94 吨，氮氧化物年减排量 1.42 吨，烟尘年减排量 0.21 吨。</p> <p>注：计算参照国家金融监督管理总局《绿色信贷项目节能减排量测算指引》中“3.2 清洁能源设施建设和运营”计算公式计算光伏、风电项目的二氧化碳年减排量、替代化石能源量、二氧化硫年减排量、氮氧化物年减排量及烟尘年减排量。</p> <p>（2）定性方面</p> <p>1) 提升节能减排效果，助力 2060 年碳中和；</p> <p>2) 减少污染物排放，利于生态环境健康发展；</p> <p>3) 改善能源供应结构，缓解区域供电压力。</p>
募集资金所投向的绿色项目预期与/或实际环境效益情况（具体环境效益情况原则上应当根据《绿色债券存续期信息披露指南》相关要求披露，对于无法披露的环境效益指标应当进行说明）	<p>1、“Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台”项目、“Y2 风电主控与储能系统关键技术研发”项目、“Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发”为研发类项目，有利于构建新型电力系统，助力实现“双碳”目标、推进电力系统信息化，实现高效运行、优化资源配置，适应并促进新能源发展。</p> <p>2、截至 2025 年末，江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目和江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目为新能源发电（光伏）类项目已终止。按实际使用募集资金金额占项目总投资额比例初步测算实现二氧化碳年减排量</p>

	0.12万吨、年替代化石能源量0.05万吨标准煤，二氧化硫年减排量0.17吨，氮氧化物年减排量0.26吨，烟尘年减排量0.04吨。
对于定量环境效益，若存续期环境效益与注册发行时披露效益发生重大变化（变动幅度超15%）需披露说明原因	请见本节之“一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具”之“（二）公司债券募集资金情况”之“2、募集资金用途变更调整情况”相关内容
募集资金管理方式及具体安排	2025年，公司设立募集资金专项账户用于募集资金的接收、存储、划转
募集资金的存放及执行情况	2025年末，募集资金存放于公司华夏银行南京分行中央门支行10361000001323415、中国光大银行股份有限公司南京雨花支行76460188115892879、中信银行南京城北支行8110501012602271953募集资金专户中
公司聘请评估认证机构相关情况（如有），包括但不限于评估认证机构基本情况、评估认证内容及评估结论	<p>为发行本期债券，发行人聘请了中诚信绿金科技（北京）有限公司对本次绿色债券对应绿色项目进行了绿色认证，并出具了第三方独立评估报告。第三方评估认证报告结论为：中诚信授予本次债券G-1等级，确认本期债券募集资金用途符合国家发展和改革委员会等七部委发布的《绿色产业指导目录（2019年版）》和中国人民银行等三部委发布的《绿色债券支持项目目录（2021年版）》，并在募集资金用途、使用及配置于绿色项目过程中采取措施的有效性出色，及由此实现既定环境目标的可能性极高。</p> <p>为变更募集资金用途，发行人聘请了中诚信绿金科技（北京）有限公司对变更后的募集资金用途进行了绿色认证，并出具了第三方独立评估说明。该说明的结论为：募集资金用途变更后，本期债券100%的募集资金仍投向绿色产业领域，符合上海证券交易所发布的《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第2号——特定品种公司债券（2023年修订）》和绿色债券标准委员会发布的《中国绿色债券原则》对募集资金投向绿色产业领域的要求。</p>
绿色发展与转型升级相关的公司治理信息（如有）	不适用
其他事项	无

3、公司为可续期公司债券发行人

适用 不适用

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人
 适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	115405.SH
债券简称	G南自K01
债券余额	2.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	截至 2025 年末，“Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台”项目已按期结项，“江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目”和“江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目”已终止，其余项目尚未结项。
促进科技创新发展效果	1、Y1 分布式的大容量系统自动化软件平台：该项目已完成相关软件平台开发、监控系统的构建和管理软件的研发、发表论文、申请著作权和专利等。 2、Y2 风电主控与储能系统关键技术研发：该项目已进行相关系统的研发、发表论文、申请著作权和专利等。 3、Y3 新型能源电力系统综合监控系统关键技术研发：该项目已进行相关系统的研发、发表论文、申请专利等。 4、江苏华电仪征整市屋顶分布式光伏发电项目（一期 105.05MW）分布式光伏发电项目和江苏华电仪征整市（650MW）一期工商业 32.36MWp 分布式光伏发电项目使得公司在新型能源电力系统下开展容量规划与运行优化、多能互补特性验证等关键技术研究。
基金产品的运作情况（如有）	不适用
其他事项	不适用

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人
 适用 不适用

9、公司为纾困公司债券发行人
 适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人
 适用 不适用

11、其他专项品种公司债券事项
 适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项
 适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0.00亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0.00亿元，收回：0.00亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况
是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0.00亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0.00亿元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0.00%是否超过合并口径净资产的10%：是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

未完全执行的原因

报告期内，公司不涉及非经营性往来占款和资金拆借情况。

2、负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为2.13亿元和2.06亿元，报告期内有息债务余额同比变动-3.29%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券	0.00	2.06	0.00	2.06	100.00
银行贷款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
非银行金融机构贷款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他有息债务	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	2.06	0.00	2.06	—

注：上述有息债务统计包括利息。

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额2.00亿元，企业债券余额0.00亿元，非金融企业债务融资工具余额0.00亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为2.98亿元和3.01亿元，报告期内有息债务余额同比变动1.01%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券	0.00	2.06	0.00	2.06	68.44
银行贷款	0.00	0.95	0.00	0.95	31.56
非银行金融机构贷款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他有息债务	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	3.01	0.00	3.01	—

注：上述有息债务统计包括利息。

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额2.00亿元，企业债券余额0.00亿元，非金融企业债务融资工具余额0.00亿元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0.00亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

除本报告已披露的受限资产情况外，公司不存在其他具有可对抗第三人的优先偿付负债情况。公司资产受限情况预计对发行人偿债能力不会产生重大不利影响。

3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

信息披露事务管理制度的变更内容	报告期内，发行人未变更《信用类债券信息披露管理办法》，但变更《信息披露事务管理制度》、《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》等制度，具体请见公司发布在上海证券交易所的相关公告
信息披露事务管理制度变更后的主要内容	具体请见公司发布在上海证券交易所的相关公告
对投资者权益的影响	未对投资者权益造成重大不利影响

4、其他情况

报告期末控股股东资信情况：正常

报告期末实际控制人资信情况：正常

报告期末控股股东对发行人的持股比例及股权受限情况：对发行人的股权无受限

报告期末实际控制人对发行人的持股比例及股权受限情况：对发行人的股权无受限

控股股东为机关法人、国务院组成部门或相关机构直接监管的企业以外的主体

适用 不适用

实际控制人为自然人

适用 不适用

报告期内公司业务、经营情况及公司所在行业情况未发生重大变化。

发行人报告期内是否存在与控股股东、实际控制人以及其他关联方之间不能保证独立性的情况：

是 否

报告期内，公司与控股股东、实际控制人以及其他关联方之间在资产、人员、机构、财务、业务经营等方面的相互独立。

报告期内，关联交易的决策权限、决策程序、定价机制及信息披露安排：公司已建立了《关联交易管理制度》，规定了关联交易的决策权限、决策程序等信息。报告期内，公司的关联交易公平合理，并对定价依据予以充分披露。

发行人是否属于应当履行环境信息披露义务的主体

是 否

(1). 单项资产受限情况

单项资产受限金额超过报告期末合并口径净资产 10%

适用 不适用

(2). 发行人所持重要子公司股权的受限情况

截至报告期末，直接或间接持有的重要子公司股权存在权利受限情况

适用 不适用

报告期内新增合并财务报表范围内子公司，且新增的子公司报告期内营业收入、净利润或报告期末总资产、净资产任一占合并报表 10%以上

适用 不适用

报告期内减少合并财务报表范围内子公司，且减少的子公司上个报告期内营业收入、净利润或上个报告期末总资产、净资产占上个报告期合并报表 10%以上

适用 不适用

报告期内，公司的非经常性损益未对公司的偿债能力和经营业绩产生重大不利影响，预计不会影响公司的可持续经营能力。

逾期未偿还债券

适用 不适用

关于逾期债项的说明

适用 不适用

发行人报告期内是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

(3). 对外担保情况

报告期初对外担保的余额：0 亿元

报告期末对外担保的余额：0 亿元

报告期对外担保的增减变动情况：0 亿元

对外担保中为控股股东、实际控制人和其他关联方提供担保的金额：0 亿元

报告期末尚未履行及未履行完毕的对外单笔担保金额或者对同一对象的担保金额是否超过报告期末净资产 10%

是 否

报告期内发行人合并报表范围新增收入或者利润占发行人合并报表相应数据 10%以上业务板块

是 否

报告期公司经营活动产生的现金净流量与报告期净利润存在重大差异

是 否

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	452,689,854.62	327,835,334.71	38.08	主要系本期营业收入与利润较上年实现增长所致

流动比率	1.38	1.39	-0.49	
速动比率	1.22	1.21	0.31	
资产负债率(%)	60.83	60.88	-0.05	
EBITDA 全部债务比	276.02	205.23	34.49	主要系本期利润较上年同期增加、有息负债规模较上年同期下降所致
利息保障倍数	104.17	54.38	91.58	主要系本期利润较上年同期增加所致
现金利息保障倍数	124.66	90.93	37.10	主要系本期利息费用较上年同期减少所致
EBITDA 利息保障倍数	129.58	69.57	86.24	主要系本期利润较上年同期增加所致
贷款偿还率(%)	100.00	100.00	0.00	
利息偿付率(%)	100.00	100.00	0.00	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天职业字[2026]8279号

国电南京自动化股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了国电南京自动化股份有限公司（以下简称“贵公司”或“国电南自”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（一）收入确认</p> <p>国电南自的营业收入包括销售商品、系统集成中心业务等。收入确认政策详见附注五、（34）收入。</p> <p>如国电南自合并财务报表附注七、（61）所述系统集成中心业务占营业收入的比重为 14.23%，国电南自按照履约进度确认建造合同收入，履约进度涉及管理层的重大判断和估计，包括对完成的进度（已完工作的测量）、交付的范围以及所需的服务、合同总成本、尚未完工成本、合同总收入和合同风险的估计。由于收入是贵公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将贵公司收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>关于国电南自收入确认的会计政策见附注五、（34），关于收入类别的披露见附注七、（61）。</p>	<p>我们针对“收入确认”执行的审计程序包括但不限于：</p> <p>1、产品销售：</p> <p>（1）了解、评估贵公司管理层（以下简称“管理层”）对国电南自销售订单审批至销售收入入账的销售流程中的内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性；</p> <p>（2）抽样检查销售合同，对产品销售收入确认有关控制权转移时点进行分析评估，进而评估国电南自产品销售收入的确认政策的合理性；</p> <p>（3）选取样本检查对应的销售合同、发运单、验收单及入账记录，检查国电南自收入确认是否与披露的会计政策一致；</p> <p>（4）对营业收入执行截止测试，针对资产负债表日前后确认的销售收入核对至客户签收单等支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认；</p> <p>（5）对收入执行分析程序，包括：各月度、年度的收入、毛利分析，选取主要合同进行毛利率分析等程序。</p>

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
	<p>2、建造合同：</p> <p>（1）了解、评估管理层对建造合同收入及成本入账相关内部控制的设计，并测试了关键控制执行的有效性，其中包括与实际发生工程成本及合同预估总成本相关的内部控制；</p> <p>（2）重新计算建安工程期末时点履约进度，以验证其准确性；</p> <p>（3）选取建造合同样本，检查管理层预计总成本所依据的成本预算资料，评价管理层所作估计是否合理、依据是否充分；</p> <p>（4）选取样本对本年度发生的合同履约成本进行测试，检查实际发生工程成本的合同、发票、工程量单、进度确认单等支撑性资料；</p> <p>（5）针对资产负债表日前后确认的实际发生的工程成本核对至工程量单、进度确认单等支持性文件，以评估实际成本是否在恰当的期间确认。</p>

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（二） 存货及存货跌价准备</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日国电南自存货账面余额 128,147.32 万元，存货跌价准备 8,289.73 万元。管理层在确定存货可变现净值时需要运用重大判断，且影响金额重大，为此我们确定存货跌价准备为关键审计事项。</p> <p>关于存货跌价准备计提相关会计政策详见附注五、（16）；关于存货跌价准备计提情况详见附注七、（10）。</p>	<p>我们针对“存货及存货跌价准备”执行的审计程序包括但不限于：</p> <p>（1）了解、评估管理层对国电南自与存货有关的内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性；</p> <p>（2）执行存货的监盘程序，检查存货的数量及状况，并重点对长库龄库存商品进行了检查；</p> <p>（3）获取了存货跌价准备明细表，抽取部分型号产品比较其在该表中记载的状态和库龄与通过监盘获知的情况是否相符；</p> <p>（4）执行存货跌价测试，分析存货跌价准备计提是否充分；</p> <p>（5）对发出商品实施函证程序，并对未回函的部分进行替代测试；对发出商品进行期后检查，核实期末发出商品的真实性；</p> <p>（6）复核管理层所采用的评估假设、评估方法、关键参数，对重要评估假设及评估方法的相关性、合理性进行恰当分析。</p>

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（三）关联方及其交易披露的完整性</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，国电南自与关联方之间涉及不同交易类别且金额重大的关联方交易，存在未完整披露关联方交易的风险，因此我们将关联方及其交易披露的完整性作为关键审计事项。关于关联方及关联方交易情况详见附注十四。</p>	<p>我们针对“关联方及其交易披露的完整性”执行的审计程序包括但不限于：评估并测试了国电南自识别和披露关联方关系及其交易的内部控制，取得了管理层提供的关联方关系清单，主要实施了以下程序：</p> <p>（1）将其与财务系统中导出的关联方清单进行核对，复核股东记录、股东名册，通过查阅股东大会和董事会的会议纪要，与国电南自高管人员访谈、通过网络查询工商登记信息以及从其他公开渠道获取的信息等方法查询交易对手的背景信息，并与已经取得的关联方清单相互核对和印证核实；</p> <p>（2）检查客户和供应商名单，复核重大的销售、采购和其他合同，以识别是否存在未披露的关联方关系；</p> <p>（3）取得了管理层提供的关联方交易发生额及余额明细表，实施了以下程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 将其与财务记录进行核对； 2) 抽样检查关联方交易发生额的相关依据，了解交易背景和商业实质； 3) 对合并范围外关联方函证往来余额； 4) 检查关联方交易发生额及余额的对账结果。

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

四、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

[以下无正文]

审计报告（续）

天职业字[2026]8279号

[此页无正文]

中国注册会计师
(项目合伙人):

中国·北京

二〇二六年三月二十五日

中国注册会计师:

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：国电南京自动化股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	2,932,567,949.24	2,653,300,321.19
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	3,903,878.54	12,700,709.70
应收账款	七、5	4,965,270,953.57	4,514,528,615.17
应收款项融资	七、7	246,610,634.78	274,479,896.80
预付款项	七、8	160,615,480.50	209,948,731.78
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	59,368,455.30	83,431,118.07
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,198,575,944.06	1,131,964,120.25
其中：数据资源			
合同资产	七、6	259,640,835.52	35,766,743.40
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	178,189,182.33	8,410,458.96
流动资产合计		10,004,743,313.84	8,924,530,715.32
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	698,983,711.75	701,699,701.59
其他权益工具投资	七、18	73,872,622.00	41,120,026.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	775,897,590.26	794,331,978.86
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	107,923,302.95	
无形资产	七、26	298,170,377.06	410,883,732.55
其中：数据资源			

开发支出	八	10,269,359.43	18,923,530.01
其中：数据资源			
商誉	七、27		
长期待摊费用	七、28	29,316,288.44	5,591,571.32
递延所得税资产	七、29	85,712,197.06	54,949,243.84
其他非流动资产	七、30	52,787,707.21	
非流动资产合计		2,132,933,156.16	2,027,499,784.17
资产总计		12,137,676,470.00	10,952,030,499.49
流动负债：			
短期借款	七、32	58,045,168.63	84,078,558.33
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	91,171,194.10	138,347,208.70
应付账款	七、36	5,091,545,706.24	4,385,879,932.36
预收款项			
合同负债	七、38	1,319,321,566.36	1,338,740,598.73
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39		
应交税费	七、40	139,971,815.48	184,460,897.98
其他应付款	七、41	259,441,059.26	239,303,141.22
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	235,177,075.50	
其他流动负债	七、44	40,564,319.29	51,478,223.97
流动负债合计		7,235,237,904.86	6,422,288,561.29
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	七、46		203,231,405.06
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	75,674,434.41	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50		4,831,504.00
递延收益	七、51	45,498,142.54	35,599,516.12
递延所得税负债	七、29	26,640,188.18	1,837,281.10
其他非流动负债			
非流动负债合计		147,812,765.13	245,499,706.28
负债合计		7,383,050,669.99	6,667,788,267.57

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,015,870,778.00	1,016,093,562.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,075,793,418.32	1,071,797,180.25
减：库存股	七、56	16,242,779.80	33,514,610.37
其他综合收益	七、57	42,047,043.98	14,348,514.38
专项储备	七、58	6,944,148.17	
盈余公积	七、59	268,285,767.72	252,864,412.72
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,343,551,811.82	1,021,063,800.87
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,736,250,188.21	3,342,652,859.85
少数股东权益		1,018,375,611.80	941,589,372.07
所有者权益（或股东权益）合计		4,754,625,800.01	4,284,242,231.92
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,137,676,470.00	10,952,030,499.49

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：国电南京自动化股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,007,213,259.91	926,070,371.49
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		980,364.56	
应收账款	十九、1	3,804,360,722.12	3,536,345,686.63
应收款项融资		58,463,793.02	2,482,128.19
预付款项		49,384,946.64	108,485,779.87
其他应收款	十九、2	81,104,563.17	138,495,009.71
其中：应收利息			
应收股利		23,000,000.00	53,000,000.00
存货		50,865,331.89	42,183,302.23
其中：数据资源			
合同资产		180,671,814.18	35,766,743.40
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		209,725,477.25	13,587,661.51
流动资产合计		5,442,770,272.74	4,803,416,683.03
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	十九、3	3,638,119,833.34	3,581,362,496.23
其他权益工具投资		63,519,642.00	32,178,816.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		347,040,995.79	352,853,676.71
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		91,174,648.73	
无形资产		99,806,159.49	105,872,650.92
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,930,183.38	910,029.77
递延所得税资产		13,818,543.24	
其他非流动资产		44,556,003.67	
非流动资产合计		4,301,966,009.64	4,073,177,669.63
资产总计		9,744,736,282.38	8,876,594,352.66
流动负债：			
短期借款			1,000,748.61
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		133,800,000.00	360,668,100.00
应付账款		4,678,055,517.24	3,622,737,069.41
预收款项			
合同负债		1,080,539,749.60	1,128,871,972.29
应付职工薪酬			
应交税费		7,130,504.31	82,827,956.14
其他应付款		145,068,845.91	166,702,517.81
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		229,468,698.96	
其他流动负债		30,466,730.58	24,210,979.95
流动负债合计		6,304,530,046.60	5,387,019,344.21
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			203,231,405.06
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		66,046,433.08	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		26,052,334.53	21,000,000.00
递延所得税负债		20,113,204.34	
其他非流动负债			

非流动负债合计		112,211,971.95	224,231,405.06
负债合计		6,416,742,018.55	5,611,250,749.27
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,015,870,778.00	1,016,093,562.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		792,165,046.01	787,905,952.01
减：库存股		16,242,779.80	33,514,610.37
其他综合收益		35,476,373.17	8,836,671.07
专项储备		2,683,637.93	
盈余公积		256,122,208.17	240,700,853.17
未分配利润		1,241,919,000.35	1,245,321,175.51
所有者权益（或股东权益）合计		3,327,994,263.83	3,265,343,603.39
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,744,736,282.38	8,876,594,352.66

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		9,644,379,243.75	9,030,255,654.11
其中：营业收入	七、61	9,644,379,243.75	9,030,255,654.11
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,809,739,249.85	8,484,593,450.53
其中：营业成本	七、61	7,108,615,766.96	6,919,922,573.96
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	60,952,882.85	65,354,847.02
销售费用	七、63	432,773,942.07	452,235,009.88
管理费用	七、64	505,265,431.32	440,939,872.42
研发费用	七、65	685,128,615.00	590,679,830.02
财务费用	七、66	17,002,611.65	15,461,317.23
其中：利息费用		8,188,202.46	12,556,139.23
利息收入		5,035,075.06	6,427,919.78
加：其他收益	七、67	146,913,043.33	176,264,023.06
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-7,654,978.43	34,515,831.93
其中：对联营企业和合营企业		-7,675,173.76	33,855,831.93

的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-97,356,735.89	-77,358,679.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-55,528,856.91	-16,457,341.99
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-107,176.19	-51,217.47
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		820,905,289.81	662,574,819.37
加：营业外收入	七、74	26,489,195.90	7,695,212.45
减：营业外支出	七、75	2,591,818.40	78,386.93
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		844,802,667.31	670,191,644.89
减：所得税费用	七、76	98,990,195.28	87,932,045.28
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		745,812,472.03	582,259,599.61
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		745,812,472.03	582,259,599.61
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		480,103,736.10	340,617,325.69
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		265,708,735.93	241,642,273.92
六、其他综合收益的税后净额	七、77	27,698,529.60	-91,652,957.45
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		27,698,529.60	-91,652,957.45
1.不能重分类进损益的其他综合收益		27,698,529.60	-91,652,957.45
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		27,698,529.60	-91,652,957.45
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			

(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		773,511,001.63	490,606,642.16
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		507,802,265.70	248,964,368.24
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		265,708,735.93	241,642,273.92
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	0.48	0.34
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.47	0.34

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	7,008,536,461.69	6,825,647,090.44
减：营业成本	十九、4	6,647,561,768.10	6,527,354,103.76
税金及附加		13,423,341.74	17,453,339.74
销售费用		63,414,580.45	73,831,843.96
管理费用		142,862,479.88	114,935,977.55
研发费用		255,332,996.64	201,924,230.76
财务费用		11,221,896.12	11,774,807.91
其中：利息费用		6,317,799.84	9,981,616.08
利息收入		2,351,632.34	3,615,231.06
加：其他收益		28,817,563.80	49,605,912.38
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	273,318,312.02	256,494,903.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	-6,112,025.62	33,403,272.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-28,580,394.15	-53,913,632.98
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-2,706,473.86	4,453,728.75

列)			
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-88,353.04	-3,707.19
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		145,480,053.53	135,009,991.35
加：营业外收入		12,327,033.66	1,908,065.71
减：营业外支出		2,000,000.00	
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		155,807,087.19	136,918,057.06
减：所得税费用		1,593,537.20	36,640,000.95
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		154,213,549.99	100,278,056.11
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		154,213,549.99	100,278,056.11
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		26,639,702.10	-92,641,196.45
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		26,639,702.10	-92,641,196.45
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		26,639,702.10	-92,641,196.45
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		180,853,252.09	7,636,859.66
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,839,069,243.62	9,503,680,114.72

客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		89,501,115.17	81,578,396.57
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	108,032,365.59	84,235,924.16
经营活动现金流入小计		10,036,602,724.38	9,669,494,435.45
购买商品、接受劳务支付的现金		6,821,157,326.04	6,557,652,623.77
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,328,857,207.71	1,204,784,950.41
支付的各项税费		513,167,709.97	415,497,636.49
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	476,389,863.19	415,092,178.80
经营活动现金流出小计		9,139,572,106.91	8,593,027,389.47
经营活动产生的现金流量净额		897,030,617.47	1,076,467,045.98
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			402,985,475.56
取得投资收益收到的现金		1,831,821.03	2,129,978.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		347,268.60	270,340.01
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,179,089.63	405,385,794.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		52,596,785.95	57,625,689.54

投资支付的现金		155,800,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		208,396,785.95	57,625,689.54
投资活动产生的现金流量净额		-206,217,696.32	347,760,105.00
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		67,999,000.00	179,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		10,000,000.00
筹资活动现金流入小计		67,999,000.00	189,000,000.00
偿还债务支付的现金		94,000,000.00	473,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		341,404,863.40	270,286,372.93
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		191,150,006.48	181,403,894.09
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	31,162,133.80	10,636,859.82
筹资活动现金流出小计		466,566,997.20	753,923,232.75
筹资活动产生的现金流量净额		-398,567,997.20	-564,923,232.75
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,115,914.18	-1,480,310.33
五、现金及现金等价物净增加额		291,129,009.77	857,823,607.90
加：期初现金及现金等价物余额		2,608,797,859.42	1,750,974,251.52
六、期末现金及现金等价物余额		2,899,926,869.19	2,608,797,859.42

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,893,070,284.33	7,082,797,615.24
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		379,841,013.57	308,704,037.94
经营活动现金流入小计		7,272,911,297.90	7,391,501,653.18
购买商品、接受劳务支付的现金		6,382,952,128.94	6,927,143,049.62

支付给职工及为职工支付的现金		229,359,428.28	207,265,614.82
支付的各项税费		76,787,186.16	20,603,697.16
支付其他与经营活动有关的现金		401,326,150.05	288,033,749.82
经营活动现金流出小计		7,090,424,893.43	7,443,046,111.42
经营活动产生的现金流量净额		182,486,404.47	-51,544,458.24
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			432,985,475.56
取得投资收益收到的现金		309,377,392.25	237,708,927.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		387,446.51	54,013.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		11,000,000.00	11,000,000.00
投资活动现金流入小计		320,764,838.76	681,748,416.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		20,481,878.86	30,545,836.01
投资支付的现金		210,000,000.00	49,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		36,000,000.00	11,000,000.00
投资活动现金流出小计		266,481,878.86	90,545,836.01
投资活动产生的现金流量净额		54,282,959.90	591,202,580.37
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			71,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			71,000,000.00
偿还债务支付的现金		1,000,000.00	370,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		148,352,813.21	86,329,141.34
支付其他与筹资活动有关的现金		19,854,493.01	636,859.82
筹资活动现金流出小计		169,207,306.22	456,966,001.16
筹资活动产生的现金流量净额		-169,207,306.22	-385,966,001.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-6,038.01	-2,480.93
五、现金及现金等价物净增加额		67,556,020.14	153,689,640.04
加：期初现金及现金等价物余额		917,861,159.72	764,171,519.68
六、期末现金及现金等价物余额		985,417,179.86	917,861,159.72

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

合并所有者权益变动表
 2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,016,093,562.00				1,071,797,180.25	33,514,610.37	14,348,514.38		252,864,412.72		1,021,063,800.87	3,342,652,859.85	941,589,372.07	4,284,242,231.92	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,016,093,562.00				1,071,797,180.25	33,514,610.37	14,348,514.38		252,864,412.72		1,021,063,800.87	3,342,652,859.85	941,589,372.07	4,284,242,231.92	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-222,784.00				3,996,238.07	-17,271,830.57	27,698,529.60	6,944,148.17	15,421,355.00	0	322,488,010.95	0	393,597,328.36	470,383,568.09	
（一）综合收益总额					0		27,698,529.60				480,103,736.10		507,802,265.70	773,511,001.63	
（二）所有者	-222,784.00				3,761,154.15	-17,271,830.57	0	0	0	0	0	0	20,810,200.72	21,694,495.53	

投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股	-222,784.00				-447,748.23	-17,271,830.57							16,601,298.34	16,601,298.34	
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					3,765,628.22								3,765,628.22	706,130.09	4,471,758.31
4.其他					443,274.16								443,274.16	178,164.72	621,438.88
(三) 利润分配									15,421,355.00	0	-157,615,725.15		-142,194,370.15	-191,150,006.48	-333,344,376.63
1.提取盈余公积									15,421,355.00		-15,421,355.00		0		0
2.提取一般风险准备									0				0		0
3.对所有者(或股东)的分配									0	0	-142,194,370.15		-142,194,370.15	-191,150,006.48	-333,344,376.63
4.其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转															

增资本 (或股本)														
3. 盈余 公积弥 补亏损														
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益														
5. 其他 综合收 益结转 留存收 益														
6. 其他														
(五) 专项储 备							6,944,148.17					6,944,148.17	1,343,215.47	8,287,363.64
1. 本期 提取							23,386,722.41					23,386,722.41	2,689,400.53	26,076,122.94
2. 本期 使用							16,442,574.24					16,442,574.24	1,346,185.06	17,788,759.30
(六) 其他				235083.92								235083.92		235083.92
四、本 期期末 余额	1,015,870,778.00			1,075,793,418.32	16,242,779.80	42,047,043.98	6,944,148.17	268,285,767.72		1,343,551,811.82		3,736,250,188.21	1,018,375,611.80	4,754,625,800.01

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股 本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他	小计			
优 先 股		永 续 债	其 他													

一、上年年末余额	846,896,981.00			1,233,421,574.34	51,618,969.00	-54,310,041.72		258,867,758.46		910,952,773.22		3,144,210,076.30	879,648,488.31	4,023,858,564.61
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	846,896,981.00			1,233,421,574.34	51,618,969.00	-54,310,041.72		258,867,758.46		910,952,773.22		3,144,210,076.30	879,648,488.31	4,023,858,564.61
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	169,196,581.00			-161,624,394.09	-18,104,358.63	68,658,556.10		-6,003,345.74		110,111,027.65		198,442,783.55	61,940,883.76	260,383,667.31
（一）综合收益总额						-91,652,957.45				340,617,325.69		248,964,368.24	241,642,273.92	490,606,642.16
（二）所有者投入和减少资本	-182,816.00			7,751,499.94	-18,104,358.63							25,673,042.57	1,702,503.93	27,375,546.50
1.所有者投入的普通股	-182,816.00			-454,043.82	-18,104,358.63							17,467,498.81		17,467,498.81
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额				8,205,543.76								8,205,543.76	1,702,503.93	9,908,047.69
4.其他														
（三）利润分配								10,027,805.61		-86,225,935.84		-76,198,130.23	-181,403,894.09	-257,602,024.32
1.提取盈余公积								10,027,805.61		-10,027,805.61				
2.提取一般风险准备														
3.对所有者（或股东）的分配										-76,198,130.23		-76,198,130.23	-181,403,894.09	-257,602,024.32
4.其他														
（四）所有者权益内部结转	169,379,397.00			-169,379,397.00		160,311,513.55		-16,031,151.35		-144,280,362.20				
1.资本公积转增资本（或股本）	169,379,397.00			-169,379,397.00										
2.盈余公积转增资本（或股														

本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						160,311,513.55		-16,031,151.35		-144,280,362.20				
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他						3,502.97						3,502.97		3,502.97
四、本期末余额	1,016,093,562.00				1,071,797,180.25	33,514,610.37	14,348,514.38	252,864,412.72		1,021,063,800.87	3,342,652,859.85	941,589,372.07	4,284,242,231.92	

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,016,093,562.00				787,905,952.01	33,514,610.37	8,836,671.07		240,700,853.17	1,245,321,175.51	3,265,343,603.39
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,016,093,562.00				787,905,952.01	33,514,610.37	8,836,671.07		240,700,853.17	1,245,321,175.51	3,265,343,603.39
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-222,784.00				4,259,094.00	-17,271,830.57	26,639,702.10	2,683,637.93	15,421,355.00	-3,402,175.16	62,650,660.44
(一) 综合收益总额							26,639,702.10			154,213,549.99	180,853,252.09
(二) 所有者投入和减少资本	-222,784.00				4,024,010.08	-17,271,830.57					21,073,056.65
1. 所有者投入的普通股	-222,784.00				-447,748.23	-17,271,830.57					16,601,298.34
2. 其他权益工具持有者投入资本											

3. 股份支付计入所有者权益的金额				4,471,758.31						4,471,758.31
4. 其他										0.00
(三) 利润分配								15,421,355.00	-157,615,725.15	-142,194,370.15
1. 提取盈余公积								15,421,355.00	-15,421,355.00	
2. 对所有者(或股东)的分配									-142,194,370.15	-142,194,370.15
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备								2,683,637.93		2,683,637.93
1. 本期提取								14,355,053.44		14,355,053.44
2. 本期使用								11,671,415.51		11,671,415.51
(六) 其他				235083.92						235083.92
四、本期末余额	1,015,870,778.00			792,165,046.01	16,242,779.80	35,476,373.17	2,683,637.93	256,122,208.17	1,241,919,000.35	3,327,994,263.83

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	846,896,981.00				948,605,682.51	51,618,969.00	-58,833,646.03		246,704,198.91	1,375,549,417.44	3,307,303,664.83
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	846,896,981.00				948,605,682.51	51,618,969.00	-58,833,646.03		246,704,198.91	1,375,549,417.44	3,307,303,664.83
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	169,196,581.00				-160,699,730.50	-18,104,358.63	67,670,317.10		-6,003,345.74	-130,228,241.93	-41,960,061.44
(一) 综合收益总额							-92,641,196.45			100,278,056.11	7,636,859.66

(二) 所有者投入和减少资本	-182,816.00			8,676,163.53	-18,104,358.63					26,597,706.16
1. 所有者投入的普通股	-182,816.00			-454,043.82	-18,104,358.63					17,467,498.81
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				9,130,207.35						9,130,207.35
4. 其他										
(三) 利润分配								10,027,805.61	-86,225,935.84	-76,198,130.23
1. 提取盈余公积								10,027,805.61	-10,027,805.61	
2. 对所有者(或股东)的分配									-76,198,130.23	-76,198,130.23
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转	169,379,397.00			-169,379,397.00		160,311,513.55		-16,031,151.35	-144,280,362.20	
1. 资本公积转增资本(或股本)	169,379,397.00			-169,379,397.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益						160,311,513.55		-16,031,151.35	-144,280,362.20	
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他				3,502.97						3,502.97
四、本期期末余额	1,016,093,562.00			787,905,952.01	33,514,610.37	8,836,671.07		240,700,853.17	1,245,321,175.51	3,265,343,603.39

公司负责人：经海林 主管会计工作负责人：董文 会计机构负责人：薛红丽

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

1.公司注册地、组织形式和总部地址

国电南京自动化股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”或“国电南自”）系经国家经贸委国经贸企改（1998）560号文批准，由国家电力公司南京电力自动化设备总厂（现更名为华电集团南京电力自动化设备有限公司，以下简称“南自总厂”）作为独家发起人，于1999年8月25日经中国证券监督管理委员会证监发行字（1999）102号文批准，向社会公开发行人民币普通股4,000万股，以募集设立方式设立的股份有限公司，公司成立于1999年9月22日，在上海证券交易所A股上市。公司成立时注册资本11,800.00万元，其中：南自总厂持有发起人股7,800万股，社会流通A股4,000万股。

2006年4月21日公司实施股权分置改革方案，流通股股东每10股获3.2股。2006年9月公司实施资本公积金转增股本方案，每10股转增5股，转增后，公司注册资本变更为177,000,000.00元，其中：南自总厂持有97,800,000股，社会流通A股79,200,000股。

2008年2月28日经中国证券监督管理委员会“证监许可【2008】313号”《关于核准国电南京自动化股份有限公司非公开发行股票批复》核准，向南自总厂非公开发行股票12,237,990股（每股面值1元），增加注册资本12,237,990.00元，发行完成后，公司注册资本变更为189,237,990.00元，其中：南自总厂持有110,037,990股，社会流通A股79,200,000股。

2010年5月公司实施资本公积转增股本方案，每10股转增5股，转增后，公司注册资本变更为283,856,985.00元，其中南自总厂持有165,056,985股，社会流通A股118,800,000股。

2010年11月25日，经中国证券监督管理委员会“证监发行字【2010】1705号”《关于核准国电南京自动化股份有限公司非公开发行股票批复》的核准，公司向社会非公开发行人民币普通股33,766,232股（每股面值1元），增加注册资本33,766,232.00元，发行完成后，公司注册资本变更为317,623,217.00元。

2011年4月26日，根据公司2010年度股东大会决议和修改后章程的规定，公司增加注册资本人民币317,623,217.00元，以2010年12月31日总股本317,623,217股为基数，向全体股东每10股转增10股，即每股转增1股，共计以资本公积转增股本317,623,217股（每股面值1元），转增后总股数增加至635,246,434股，变更后的注册资本为人民币635,246,434.00元，其中，南自总厂持有330,113,970股，社会流通A股305,132,464股。

2011年9月，公司控股东南自总厂通过上海证券交易所交易系统出售所持公司无限售条件流通股5,591,914股，出售比例占公司总股本的0.88%，出售上述无限售流通股后，南自总厂持有324,522,056股，社会流通A股310,724,378股。

2015年6月，公司控股东南自总厂通过上海证券交易所交易系统共出售所持本公司无限售条件流通股6,280,034股，2015年9月，公司控股东南自总厂增持1,034,700股，经上述变动后南自总厂持有319,276,722股，全部为社会流通A股，持有本公司股本比例为50.26%。

2017年12月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2017]2210号”《关于核准国电南京自动化股份有限公司非公开发行股票批复》核准，公司非公开发行不超过60,018,750股人民币普通股股票。公司本次实际非公开发行股票60,018,750股（每股面值1元），增加注册资本人民币60,018,750.00元，变更后的注册资本为人民币695,265,184.00元，股本为人民币695,265,184.00元。

2022年5月31日，根据本公司2021年年度股东大会授权，公司已向118名特定对象发行限制性普通股1,056.69万股，发行价格为每股人民币5.02元，募集资金总额为人民币53,045,838.00元。其中新增注册资本和股本人民币10,566,900.00元整，溢价人民币42,478,938.00元计为资本公积，变更后的注册资本为人民币705,832,084.00元，股本为人民币705,832,084.00元。

公司于2022年10月25日召开第八届董事会第五次会议、第八届监事会第五次会议，审议通过了《关于限制性股票激励计划权益预留授予的议案》，确定2022年10月27日为预留授予日，以4.06元/股的授予价格向3名激励对象预留授予27.96万股限制性股票。本次发行后本公司股本总额增加279,600.00元，变更后的累计注册资本人民币706,111,684.00元，股本人民币706,111,684.00元。

2023年3月29日，公司第八届董事会第六次会议审议通过了《公司2022年度利润分配及资本公积金转增股本预案》，2023年5月公司实施资本公积转增股本方案，每10股转增2股，转增后，公司注册资本变更为847,334,021.00元，其中南自总厂持有455,154,566.00股，社会流通A股391,742,415.00股。

2023年6月公司回购注销限制性股票437,040.00股，回购后总股本变为846,896,981.00股。

2024年5月16日，公司召开了2023年年度股东大会，审议通过了《公司2023年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，以资本公积金向全体股东每10股转增2股，截至2023年12月31日，公司总股本846,896,981.00股，以此计算，共计拟转增股本169,379,397.00股（每股面值1元），本次转增后，公司的总股本为1,016,276,378.00股。

2024年5月16日，公司召开了2024年第一次临时董事会会议和2024年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购相关事项的议案》，公司回购注销限制性股票182,816.00股，回购后总股本变为1,016,093,562.00股。

2025年5月22日，公司召开2025年第一次临时董事会会议和2025年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》。2025年7月，公司完成回购并注销限制性股票合计222,784股，变更后的股本为人民币1,015,870,778.00元。

注册地：江苏省南京市江宁开发区水阁路39号。

法定代表人：经海林。

2. 公司的业务性质和主要经营活动

公司所属行业为制造业，公司产品系工业电力自动化设备。

本公司经批准的经营围：电动汽车充换电系统设备、设施的研发、生产、销售及务；配用电自动化设备及系统、继电保护系统、控制系统、电力自动化系统、监测系统、管理信息系统、调度自动化系统、轨道交通自动化系统、船舶自动化系统及其他工业自动化系统、节能减排系统、储能系统、新能源及新技术的利用与开发系统、大坝及岩土工程系统、水电水资源自动化和信息化系统、视频监控及安全技防范系统、计算机信息集成系统开发、设计、生产、制造、销售、技术支持和咨询服务；高低压电器及传动设备、智能测试设备、智能仪器仪表研发、设计、制造、销售和服务；楼宇自动化系统、通信系统、乘客信息系统、隧道及城市管廊监控系统、轨道交通信号系统、交通指挥调度系统、轨道交通工程、市政管廊工程、电力（新能源发电）建设工程、环境保护及水处理工程、工矿企业建设工程开发、设计、生产、销售、技术支持、咨询服务、项目管理、工程总承包；本企业自产产品和技术的出口业务；本企业生产、科研用原辅材料、仪器仪表、机械设备、零配件及技术的进口业务；进料加工和“三来一补”；自有设备租赁；自有房屋租赁；职业技能培训；能源工程总承包、设备集成。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

许可项目：输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）

3. 母公司以及公司最终母公司的名称

公司的控股股东为华电集团南京电力自动化设备有限公司，实际控制人为中国华电集团有限公司，最终控制方为国务院国有资产监督管理委员会。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、 持续经营

适用 不适用

公司自报告期末起12个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素，本财务报表以公司持续经营假设为基础进行编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按照企业会计准则中的相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2023年修订）的列报和披露要求。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司的会计年度从公历1月1日至12月31日止。

正常营业周期，是指公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为正常营业周期，并以其作为资产与负债流动性划分的标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额大于100.00万元
本期重要的应收款项核销	单项金额大于100.00万元
重要的账龄超过1年的应付款项	单项金额大于1000.00万元
重要的账龄超过1年的其他应付款	单项金额大于100.00万元
重要的非全资子公司	利润总额（损失以绝对金额计算）或资产总额超过合并报表总利润或总资产的10%的子公司确定为重要非全资子公司
重要的合营企业或联营企业	账面价值占合并报表资产总额5%以上，或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1.同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净

资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1.合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

(1) 各参与方均受到该安排的约束；(2) 两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2.合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：(1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；(2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；(3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；(4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；(5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1.外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2.外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的公司风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

(3) 按单项计提坏账准备的应收款项

本公司对于单独评估信用风险的应收款项，包括与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等，单项计提坏账准备。(4) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失应收款项。

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票/ 应收商业承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，按照应收款项连续账龄的原则计提坏账准备，计算预期信用损失
应收账款-按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄自款项实际发生的月份起算。

(5) 应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

具体见 11.金融工具

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1.存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2.发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3.存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4.低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

具体见 11.金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

具体见 11.金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

具体见 11.金融工具

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

1.投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

2.后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3.确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4.长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5.减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

1.固定资产确认条件、计价和折旧方法

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账,并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

2.固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日,有迹象表明固定资产发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
----	------	---------	-----	------

房屋及建筑物	年限平均法	20.00—35.00	3.00	2.77—4.85
机器设备	年限平均法	7.00—15.00	3.00	6.47—13.86
仪器仪表	年限平均法	4.00—5.00	3.00	19.40—24.25
运输工具	年限平均法	6.00	3.00	16.17
其他设备	年限平均法	5.00—7.00	3.00	13.86—19.40

22、在建工程

适用 不适用

1.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2.资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、借款费用

适用 不适用

1.借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2.借款费用资本化期间

(1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3.借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本公司无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	30.00-50.00
专利权	5.00
非专利技术	5.00-10.00
软件	5.00-30.00

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧与摊销费用

折旧与摊销费用是指用于研究开发活动相关的资产折旧费用及摊销费用。

(4) 设计费用

设计费用是指为新产品进行构思、开发和制造，进行技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(5) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(6) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

27、长期资产减值

适用 不适用

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

(1)资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；(2)企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；(3)市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；(4)有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；(5)资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；(6)企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；(7)其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：

- (1) 本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- (2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除了社会基本养老保险外，职工参加由本公司设立的退休福利供款计划。职工按照一定基数的一定比例向年金计划供款。本公司按固定的金额向年金计划供款，供款在发生时计入当期损益。

2. 设定受益计划

(1) 内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(2) 其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的按设定提存计划的有关规定进行处理，除此之外的其他长期职工福利，按设定受益计划的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本集团承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本集团，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入的确认

本公司的收入主要包括销售商品收入、现场服务收入、工程总包收入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2.本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

(1) 本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。
- ③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

(2) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

销售商品收入：客户取得商品的控制权并签署验收单据的时点确认收入；

现场服务收入：按合同约定完成现场服务并取得客户签署的现场服务完成单的时点确认收入；

工程总包收入：于服务提供期间按照履约进度根据有权取得的对价很可能收回的金额确认收入；

3.收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

(1) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

(2) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

(3) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

(4) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

(1)与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2)与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4.对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5.本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6.本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2)财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1.根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2.确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3.资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4.本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

对于短期租赁，承租人可以按照租赁资产的类别作出采用简化会计处理的选择。如果承租人对某类租赁资产作出了简化会计处理的选择，未来该类资产下所有的短期租赁都应采用简化会计处理。某类租赁资产是指企业运营中具有类似性质和用途的一组租赁资产。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

对于低价值资产租赁，承租人可根据每项租赁的具体情况作出简化会计处理选择

（2）会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“第五节 重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因及影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13.00、9.00、6.00、3.00、0.00
城市维护建设税	应缴流转税税额	7.00、5.00
企业所得税	应纳税所得额	25.00、15.00、20.00、10.00
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	10元/平方米、5元/平方米
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30.00%后余值的1.2%计缴； 从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2、12.00
教育费附加	应缴流转税税额	3.00
地方教育费附加	应缴流转税税额	2.00

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
国电南京自动化股份有限公司	15.00
南京国电南自自动化有限公司	25.00
南京国电南自电网自动化有限公司	15.00

南京国电南自软件工程有限公司	10.00
北京华电信息科技有限公司	20.00
南京南自信息技术有限公司	15.00
南京河海南自水电自动化有限公司	15.00
南京国电南自轨道交通工程有限公司	15.00
成都国电南自轨道交通科技有限公司	20.00
江苏国电南自海吉科技有限公司	15.00
南京国电南自新能源科技有限公司	15.00
南京国电南自维美德自动化有限公司	15.00
南京南自华盾数字技术有限公司	15.00
南京南自数安技术有限公司	15.00
南京电力自动化研究所有限公司	20.00
南京国电南自新能源工程技术有限公司	25.00
南京南自电力仪表有限公司	20.00
江苏国电南自电力自动化有限公司	25.00
南京南自成套电气设备有限公司	25.00
南京国电南自美康实业发展有限公司	20.00
南京国电南自软件产业有限公司	25.00
广西国电南自智慧能源有限公司	25.00
内蒙古南自智慧能源有限公司	25.00

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 所得税

公司名称	适用税率(%)	适用税率说明
国电南京自动化股份有限公司	15.00	高新技术企业
南京国电南自电网自动化有限公司	15.00	高新技术企业
南京国电南自软件工程有限公司	10.00	国家规划布局内重点软件企业
南京南自信息技术有限公司	15.00	高新技术企业
南京河海南自水电自动化有限公司	15.00	高新技术企业
南京国电南自轨道交通工程有限公司	15.00	高新技术企业
江苏国电南自海吉科技有限公司	15.00	高新技术企业
南京国电南自新能源科技有限公司	15.00	高新技术企业
南京国电南自维美德自动化有限公司	15.00	高新技术企业
南京南自华盾数字技术有限公司	15.00	高新技术企业
南京南自数安技术有限公司	15.00	高新技术企业
南京电力自动化研究所有限公司	20.00	小微企业
南京南自电力仪表有限公司	20.00	小微企业
成都国电南自轨道交通科技有限公司	20.00	小微企业
北京华电信息科技有限公司	20.00	小微企业
南京国电南自美康实业发展有限公司	20.00	小微企业

注：1. 国电南京自动化股份有限公司 2023 年 11 月 6 日高新技术企业证书复检通过，证书编号：GR202332007556，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

2. 南京国电南自电网自动化有限公司于 2024 年 12 月 16 日高新技术企业证书复检通过，证书编号：GR202432009491，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

3. 根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020 年第 45 号），自 2020 年 1 月 1 日起，国家鼓励的重点软

件企业，自获利年度起，第一年至第五年免征企业所得税，接续年度减按 10%的税率征收企业所得税。南京国电南自软件工程有限公司被列入 2025 年度重点软件企业清单，并按规定在预缴申报时先行享受企业所得税税率 10%优惠。

4. 南京南自信息技术有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得高新技术企业认证，证书编号：GR202332020383，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

5. 南京河海南自水电自动化有限公司于 2024 年 11 月 19 日高新技术企业证书复检通过，证书编号：GR202432006242，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

6. 南京国电南自轨道交通工程有限公司于 2024 年 11 月 19 日高新技术企业证书复检通过，证书编号：GR202432006923，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

7. 江苏国电南自海吉科技有限公司于 2024 年 12 月 24 日高新技术企业证书复检通过，证书编号：GR202432018636，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

8. 南京国电南自新能源科技有限公司于 2023 年 12 月 13 日高新技术企业证书复检通过，证书编号：GR202332016518，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

9. 南京国电南自维美德自动化有限公司于 2025 年 12 月 19 日高企证书复审通过，证书编号：GR202532010861，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

10. 南京南自华盾数字技术有限公司于 2023 年 11 月 1 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202332008059，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

11. 南京南自数安技术有限公司于 2024 年 12 月 16 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202432014836，有效期三年，按照税法规定，享受 15.00%的企业所得税优惠税率。

12. 南京电力自动化研究所有限公司、南京南自电力仪表有限公司、成都国电南自轨道交通科技有限公司、北京华电信息科技有限公司和南京国电南自美康实业发展有限公司根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）和《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

（2）增值税

公司名称	税收优惠政策	税收优惠政策说明
南京国电南自软件工程有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退；技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同、免征增值税；	注 1、注 3
南京国电南自新能源科技有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退；增值税加计抵减；技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同、免征增值税	注 1、注 3、注 4
南京河海南自水电自动化有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退；增值税加计抵减；技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同、免征增值税	注 1、注 3、注 4
南京国电南自轨道交通工程有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退、增值税加计抵减	注 1、注 4
南京南自信息技术有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退；技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同、免征增值税	注 1、注 3
江苏国电南自海吉科技有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退；增值税加计抵减；技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同、免征增值税	注 1、注 3、注 4
南京国电南自维美德自动化有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退；增值税加计抵减；技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同、免征增值税	注 1、注 3、注 4
南京南自华盾数字技术有限公司	增值税税负超过 3.00%的部分即征即退	注 1

南京南自成套电气设备有限公司
南京国电南自电网自动化有限公司

福利企业增值税实行即征即退
增值税加计抵减

注 2
注 4

注 1: 根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发[2011]4号)和财政部、国家税务总局发布的《关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100号),对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品,按法定税率征收增值税后,对其增值税实际税负超过 3.00%的部分实行即征即退政策。

注 2: 根据《财政部、国家税务总局关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》(财税〔2016〕52号)、《国家税务总局关于发布〈税收减免管理办法〉的公告》(国家税务总局公告 2015 年第 43 号)和《国家税务总局关于发布〈促进残疾人就业增值税优惠政策管理办法〉的公告》(国家税务总局公告 2016 年第 33 号)等文件促进残疾人就业税收优惠政策,所支付的残疾人工资 100% 加计扣除,增值税实行即征即退。

注 3: 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)附件 3 第一条第(二十六)项文件规定,技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务合同,免征增值税。

注 4: 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号)规定,自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	2,900,081,138.30	241,590,650.21
其他货币资金	18,896,184.95	23,302,461.77
存放财务公司存款	13,590,625.99	2,388,407,209.21
合计	2,932,567,949.24	2,653,300,321.19
其中: 存放在境外的款项总额	19,893.21	8,637.82

其他说明:

期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项 32,641,080.05 元。

公司在中国华电集团财务有限公司开立银行账户的存款,期初余额 2,388,407,209.21 元,期末余额 13,590,625.99 元,本期存款利息 1,311,439.68 元,上年同期 6,017,803.65 元。本年财务公司存款计息利率不低于同期国内主要商业银行存款利率。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	3,903,878.54	12,700,709.70
合计	3,903,878.54	12,700,709.70

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	3,943,311.66	100.00	39,433.12		3,903,878.54	12,828,999.70	100.00	128,290.00		12,700,709.70
其中：										
商业承兑汇票	3,943,311.66	100.00	39,433.12	1.00	3,903,878.54	12,828,999.70	100.00	128,290.00	1.00	12,700,709.70
合计	3,943,311.66	/	39,433.12	/	3,903,878.54	12,828,999.70	/	128,290.00	/	12,700,709.70

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票小计	3,943,311.66	39,433.12	1.00

合计	3,943,311.66	39,433.12	1.00
----	--------------	-----------	------

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提 预提信用损 失的应收票 据	128,290.00	-88,856.88				39,433.12
其中：商业承 兑汇票	128,290.00	-88,856.88				39,433.12
合计	128,290.00	-88,856.88				39,433.12

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内小计	2,143,642,381.19	2,412,571,883.49
1至2年	1,725,882,752.13	1,069,715,479.14
2至3年	682,177,147.69	718,269,960.34
3年以上		
3至4年	534,470,304.38	428,186,783.89
4至5年	302,048,870.25	223,826,073.36
5年以上	857,276,686.73	866,469,334.34
合计	6,245,498,142.37	5,719,039,514.56

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	114,190,321.07	1.83	114,190,321.07	100.00		83,202,944.64	1.45	83,202,944.64	100.00	
按组合计提坏账准备	6,131,307,821.30	98.17	1,166,036,867.73	19.02	4,965,270,953.57	5,635,836,569.92	98.55	1,121,307,954.75	19.90	4,514,528,615.17
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	6,131,307,821.30	98.17	1,166,036,867.73	19.02	4,965,270,953.57	5,635,836,569.92	98.55	1,121,307,954.75	19.90	4,514,528,615.17
合计	6,245,498,142.37	/	1,280,227,188.80	/	4,965,270,953.57	5,719,039,514.56	/	1,204,510,899.39	/	4,514,528,615.17

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
盐城市鸿创贸易有限公司	21,686,212.00	21,686,212.00	100.00	款项预计无法收回
衡阳白沙洲光伏电站投资管理有限责任公司	20,315,000.00	20,315,000.00	100.00	款项预计无法收回
上海春申汽配市场有限公司	10,986,740.00	10,986,740.00	100.00	款项预计无法收回
大荔县中盛光伏发电有限公司	5,494,077.13	5,494,077.13	100.00	款项预计无法收回
中机国能电力工程有限公司	5,492,931.20	5,492,931.20	100.00	款项预计无法收回
内蒙古久泰新材料有限公司	4,545,490.00	4,545,490.00	100.00	款项预计无法收回
江阴中昌节能科技有限公司	3,700,000.00	3,700,000.00	100.00	款项预计无法收回
江苏易电通智慧能源有限公司	3,059,600.00	3,059,600.00	100.00	款项预计无法收回
孚尧电力工程设计（上海）有限公司	2,514,400.00	2,514,400.00	100.00	款项预计无法收回
合肥聚能新能源科技有限公司	2,225,500.00	2,225,500.00	100.00	款项预计无法收回
北京市设备安装工程集团有限公司	2,047,144.25	2,047,144.25	100.00	款项预计无法收回
四川空分中恒能源设备有限公司	1,872,000.00	1,872,000.00	100.00	款项预计无法收回
宁夏畅亿清洁能源有限责任公司	1,841,000.00	1,841,000.00	100.00	款项预计无法收回
马鞍山佳夫尼电气科技有限公司	1,784,000.00	1,784,000.00	100.00	款项预计无法收回
武汉索泰能源集团股份有限公司	1,641,261.74	1,641,261.74	100.00	款项预计无法收回
江苏美联集团有限公司	1,381,060.18	1,381,060.18	100.00	款项预计无法收回
宁夏天瑞热能制供有限公司	1,283,480.00	1,283,480.00	100.00	款项预计无法收回
山东熠鑫建设有限公司宁夏分公司	1,207,750.28	1,207,750.28	100.00	款项预计无法收回
浙江昱辉阳光能源有限公司	1,076,341.72	1,076,341.72	100.00	款项预计无法收回
吉林省新凌能源有限公司	1,067,500.00	1,067,500.00	100.00	款项预计无法收回
四川银企建设工程有限公司	1,017,630.00	1,017,630.00	100	款项预计无法收回
其他小额汇总	17,951,202.57	17,951,202.57	100	款项预计无法收回

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
合计	114,190,321.07	114,190,321.07	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

公司对于单独评估信用风险的应收款项,包括与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等,单项计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目:按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	2,143,642,381.19	21,436,423.81	1.00
1-2年(含2年)	1,722,665,482.13	51,679,964.44	3.00
2-3年(含3年)	671,417,119.69	67,141,711.99	10.00
3-4年(含4年)	526,781,232.44	158,034,369.73	30.00
4-5年(含5年)	284,367,440.12	85,310,232.03	30.00
5年以上	782,434,165.73	782,434,165.73	100.00
合计	6,131,307,821.30	1,166,036,867.73	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	83,202,944.64	32,480,711.94	1,179,011.09	314,324.42		114,190,321.07
按组合计提预期信用损失的应收账款	1,121,307,954.75	73,567,323.23		29,189,652.78	351,242.53	1,166,036,867.73
其中:1、账龄组合	1,121,307,954.75	73,567,323.23		29,189,652.78	351,242.53	1,166,036,867.73
合计	1,204,510,899.39	106,048,035.17	1,179,011.09	29,503,977.20	351,242.53	1,280,227,188.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	29,503,977.20

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中国华电科工集团有限公司	货款	4,135,720.00	无法收回、按规定核销	董事会审批	是
深圳蓝波绿建集团股份有限公司	货款	1,838,115.10	无法收回、按规定核销	董事会审批	否
中国华电泰州医药城新能源有限公司	货款	1,566,299.05	无法收回、按规定核销	董事会审批	是
合计	/	7,540,134.15	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中车南京浦镇车辆有限公司	140,687,175.06		140,687,175.06	2.16	16,773,701.45
呼和浩特和林格尔新区华电能源有限公司	126,439,267.64		126,439,267.64	1.94	2,726,509.05
中国华电科工集团有限公司	99,112,465.81	4,572,782.00	103,685,247.81	1.59	43,374,261.42
新疆华电天山发电有限公司	95,615,703.84	22,042,582.80	117,658,286.64	1.81	2,064,674.23
华电新能源发展有限公司	80,518,573.33		80,518,573.33	1.24	2,415,557.20

合计	542,373,185.68	26,615,364.80	568,988,550.48	8.74	67,354,703.35
----	----------------	---------------	----------------	------	---------------

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	262,803,701.83	3,162,866.31	259,640,835.52	36,626,629.12	859,885.72	35,766,743.40
合计	262,803,701.83	3,162,866.31	259,640,835.52	36,626,629.12	859,885.72	35,766,743.40

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	137,000.00	0.05	137,000.00	100.00						
按组合计提坏账准备	262,666,701.83	99.95	3,025,866.31	1.15	259,640,835.52	36,626,629.12	100.00	859,885.72	2.35	35,766,743.40
其中：										

按信用风险特征组合计提坏账准备的合同资产	262,666,701.83	99.95	3,025,866.31	1.15	259,640,835.52	36,626,629.12	100.00	859,885.72	2.35	35,766,743.40
合计	262,803,701.83	/	3,162,866.31	/	259,640,835.52	36,626,629.12	/	859,885.72	/	35,766,743.40

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
湖北荆力工程总承包有限责任公司	137,000	137,000	100	预计无法收回
合计	137,000	137,000	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备的合同资产

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	256,254,185.14	2,562,541.85	1.00
1-2年(含2年)	2,541,817.54	76,254.54	3.00
2-3年(含3年)	3,870,699.15	387,069.92	10.00
合计	262,666,701.83	3,025,866.31	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产	859,885.72	2,302,980.59				3,162,866.31	预期信用损失模型
合计	859,885.72	2,302,980.59				3,162,866.31	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	246,610,634.78	274,479,896.80
应收账款		
合计	246,610,634.78	274,479,896.80

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	493,623,183.13	
商业承兑汇票		
合计	493,623,183.13	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	246,610,634.78	100.00			246,610,634.78	274,479,896.80	100.00			274,479,896.80
其中：										
银行承兑汇票组合	246,610,634.78	100.00			246,610,634.78	274,479,896.80	100.00			274,479,896.80
合计	246,610,634.78	/		/	246,610,634.78	274,479,896.80	/		/	274,479,896.80

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	246,610,634.78		
合计	246,610,634.78		

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

应收款项融资均为信用等级较高的银行承兑汇票，该类票据到期无法兑付的风险很小，信用风险低，公司背书或贴现时即终止确认，故未计提资产减值准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	134,656,413.66	83.84	196,072,021.15	93.39
1至2年	21,703,756.10	13.51	8,080,672.43	3.85
2至3年	4,255,310.74	2.65	5,796,038.20	2.76
3年以上	-			
合计	160,615,480.50	100	209,948,731.78	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

客户名称	金额	账龄	未结算的原因
HITACHI Energy Sweden AB	6,869,564.69	1至2年	尚未完成交易而未结算
安徽晨皖电力工程有限公司	2,065,396.00	1至2年	尚未完成交易而未结算
西门子能源有限公司	2,035,000.00	1至2年	尚未完成交易而未结算
华电浙江江山新能源有限公司	2,000,000.00	2至3年	尚未完成交易而未结算
中交二公局第三工程有限公司	1,574,385.80	1至2年	尚未完成交易而未结算
宁夏铭邦电力工程有限公司	1,090,810.00	1至2年	尚未完成交易而未结算
上能电气股份有限公司	1,084,100.00	2至3年	尚未完成交易而未结算
合计	16,719,256.49		

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
东方电气风电股份有限公司	26,600,000.00	16.56
南京南瑞继保工程技术有限公司	15,758,124.64	9.81
HITACHI Energy Sweden AB	11,807,585.57	7.35
HITACHI ENERGY LTD	7,064,562.31	4.4
HITACHI ENERGY SYSTEMS L. L. C.	5,396,409.11	3.36
合计	66,626,681.63	41.48

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	59,368,455.30	83,431,118.07
合计	59,368,455.30	83,431,118.07

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		
其中：1年以内分项		
1年以内小计	36,176,214.60	68,898,911.99
1至2年	15,876,542.94	4,941,234.41
2至3年	2,938,107.40	1,114,741.49
3年以上		
3至4年	4,689,085.77	4,755,171.09
4至5年	3,181,570.74	8,709,015.34

5年以上	17,802,565.75	32,338,620.06
合计	80,664,087.20	120,757,694.38

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
差旅费借款	34,607.56	430,656.54
投标保证金及履约保证金	40,175,445.74	52,446,421.85
其他	40,454,033.90	67,880,615.99
合计	80,664,087.20	120,757,694.38

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	37,137,921.56		188,654.75	37,326,576.31
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-7,419,997.31		-3,434.00	-7,423,431.31
本期转回				
本期转销				
本期核销	8,457,768.30		154,744.80	8,612,513.10
其他变动	5,000.00			5,000.00
2025年12月31日余额	21,265,155.95		30,475.95	21,295,631.90

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	37,326,576.31	-7,423,431.31		8,612,513.10	5,000.00	21,295,631.90
合计	37,326,576.31	-7,423,431.31		8,612,513.10	5,000.00	21,295,631.90

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本期坏账准备其他变动系原已核销其他应收款收回增加的坏账准备。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	8,612,513.10

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
南京伦实储能技术有限公司	其他	1,876,506.14	无法收回、按规定核销	董事会审批	否
南京帝森南自电气有限公司	其他	1,076,725.81	无法收回、按规定核销	董事会审批	否
合计	/	2,953,231.95	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
扬州盈照开关有限公司	5,017,666.02	6.22	其他	0-3年	131,146.66
江苏省工业设备安装集团有限公司	3,690,938.50	4.58	其他	3-4年	1,107,281.55
国网电力科学研究院有限公司	2,673,440.00	3.31	其他	0-3年	130,887.82
中国华电集团物资有限公司	2,339,023.00	2.90	保证金及其他	1年以内	23,390.23
新疆生产建设兵团第七师奎屯河引水工程建设管理局	1,857,877.88	2.30	保证金	4-5年	557,363.36
合计	15,578,945.40	19.31	/	/	1,950,069.62

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	384,207,895.64	40,259,731.93	343,948,163.71	318,634,250.54	26,978,418.24	291,655,832.30
在产品	212,531,417.89	4,730,504.51	207,800,913.38	270,682,602.78	4,121,231.57	266,561,371.21
库存商品	625,874,336.55	31,685,601.61	594,188,734.94	556,017,038.05	27,620,591.39	528,396,446.66
自制半成品	58,859,578.20	6,221,446.17	52,638,132.03	48,307,614.65	2,957,144.57	45,350,470.08
合计	1,281,473,228.28	82,897,284.22	1,198,575,944.06	1,193,641,506.02	61,677,385.77	1,131,964,120.25

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	26,978,418.24	28,583,562.73		15,302,249.04		40,259,731.93
在产品	4,121,231.57	1,363,011.90		753,738.96		4,730,504.51
库存商品	27,620,591.39	11,646,718.62		7,581,708.40		31,685,601.61
自制半成品	2,957,144.57	4,136,010.74		871,709.14		6,221,446.17
合计	61,677,385.77	45,729,303.99		24,509,405.54		82,897,284.22

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	计提存货跌价准备的依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	成本高于可变现净值	对外销售
在产品	成本高于可变现净值	对外销售
库存商品	成本高于可变现净值	对外销售
自制半成品	成本高于可变现净值	对外销售

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及预缴增值税	24,472,586.58	5,834,057.17
预缴所得税	2,964,150.10	2,576,401.79
大额存单本金及利息	150,752,445.65	
合计	178,189,182.33	8,410,458.96

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值准备期 末余额
		追加投资	减少投 资	权益法下确认的投资 损益	其他综合收 益调整	其他权益 变动	宣告发放现金股利或 利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
上海克硫环保科技股份有 限公司	10,932,217.61			-1,608,835.68						9,323,381.93
华电综合智慧能源科技有 限公司	52,880,175.18			1,193,808.37					235,083.92	54,309,067.47
扬州盈照开关有限公司	11,439,205.13			-2,526,482.33						8,912,722.80
南京南自电控自动化有限 公司	5,036,738.28			-44,369.36			275,900.00			4,716,468.92
北京华电南自控制系统科 技有限公司	3,857,593.11			-221,290.32						3,636,302.79
武汉天和技术股份有限公 司	12,783,703.81			2,619,397.62						15,403,101.43
南京国铁电气有限责任公 司	27,690,851.60			1,228,993.87			800,000.00			28,119,845.47
南京华启置业有限公司	577,079,216.87			-8,316,395.93						568,762,820.94
江苏华电江开智慧能源有 限公司		5,800,000.00								5,800,000.00
小计	701,699,701.59	5,800,000.00		-7,675,173.76			1,075,900.00		235,083.92	698,983,711.75
合计	701,699,701.59	5,800,000.00		-7,675,173.76			1,075,900.00		235,083.92	698,983,711.75

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
深圳市国电南思系统控制有限公司	32,178,816.00			31,340,826.00			63,519,642.00	540,000.00	42,913,380.20		持有目的为非交易性
南京赛威尔低压设备有限公司	8,941,210.00			1,411,770.00			10,352,980.00	120,000.00	8,760,894.41		持有目的为非交易性
南京楠自生物科技有限公司									1,000,000.00		持有目的为非交易性
合计	41,120,026.00			32,752,596.00			73,872,622.00	660,000.00	51,674,274.61	1,000,000.00	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产
项目列示
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	775,897,590.26	794,331,978.86
固定资产清理		
合计	775,897,590.26	794,331,978.86

其他说明：

 适用 不适用

固定资产
(1). 固定资产情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	仪器仪表	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,113,705,165.31	330,795,317.91	20,548,341.63	223,817,492.47	78,411,527.91	1,767,277,845.23
2.本期增加金额	75,963.30	13,742,835.02	5,961,603.49	19,024,223.45	22,180,420.77	60,985,046.03
(1) 购置	75,963.30	13,742,835.02	5,961,603.49	19,024,223.45	22,180,420.77	60,985,046.03
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
(4) 其他原因增加						
3.本期减少金额		7,069,861.05	2,234,970.85	8,024,754.76	5,275,014.37	22,604,601.03
(1) 处置或报废		7,069,861.05	2,234,970.85	8,024,754.76	5,275,014.37	22,604,601.03
(2) 合并范围变化减少						
(3) 转入投资性房地产						
(4) 划分为持有待售资产						
(5) 其他原因减少						
4.期末余额	1,113,781,128.61	337,468,291.88	24,274,974.27	234,816,961.16	95,316,934.31	1,805,658,290.23
二、累计折旧						
1.期初余额	438,455,328.47	273,621,757.10	19,210,460.15	183,578,578.17	58,079,742.48	972,945,866.37
2.本期增加金额	35,656,324.74	10,728,758.02	717,002.14	16,430,643.91	14,503,494.41	78,036,223.22
(1) 计提	35,656,324.74	10,728,758.02	717,002.14	16,430,643.91	14,503,494.41	78,036,223.22
(2) 企业合并增加						
(3) 其他原因增加						

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	仪器仪表	其他设备	合计
3.本期减少金额		6,586,850.47	1,903,619.13	7,698,856.81	5,032,063.21	21,221,389.62
(1) 处置或报废		6,586,850.47	1,903,619.13	7,698,856.81	5,032,063.21	21,221,389.62
(2) 合并范围变化减少						
(3) 转入投资性房地产						
(4) 划分为持有待售资产						
(5) 其他原因减少						
4.期末余额	474,111,653.21	277,763,664.65	18,023,843.16	192,310,365.27	67,551,173.68	1,029,760,699.97
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	639,669,475.40	59,704,627.23	6,251,131.11	42,506,595.89	27,765,760.63	775,897,590.26
2.期初账面价值	675,249,836.84	57,173,560.81	1,337,881.48	40,238,914.30	20,331,785.43	794,331,978.86

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
国电南自（浦口）南园 E 楼	12,167,302.81
国电南自智能电力设备（扬州）产业园房屋	13,667,727.56
新模范马路 46 号房屋	97,821.51
国电南自（浦口）北园 G 楼 1 楼	113,361.37
涂装生产线等	135,044.04
国电南自（浦口）北园 F 楼 3 层	2,393,687.49
江宁智能电网动力中心厂房	470,710.83
合计	29,045,655.61

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
西藏自治区林芝市察隅县房产	2,646,899.65	正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产
(1). 油气资产情况
 适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况
 适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产
(1). 使用权资产情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额		
2.本期增加金额	133,512,764.24	133,512,764.24
新增租赁	133,512,764.24	133,512,764.24
3.本期减少金额		
4.期末余额	133,512,764.24	133,512,764.24
二、累计折旧		
1.期初余额		
2.本期增加金额	25,589,461.29	25,589,461.29
(1) 计提	25,589,461.29	25,589,461.29
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	25,589,461.29	25,589,461.29
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	107,923,302.95	107,923,302.95
2.期初账面价值		

(2). 使用权资产的减值测试情况
 适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	145,690,614.32	559,663,876.78	129,289,325.62	477,208,286.55	1,311,852,103.27
2.本期增加金额				22,176,394.95	22,176,394.95
(1) 购置				6,208,636.47	6,208,636.47
(2) 内部研发				15,967,758.48	15,967,758.48
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额		5,492,853.36	15,747,264.60	27,377,897.85	48,618,015.81
(1) 处置		5,492,853.36	15,747,264.60	27,377,897.85	48,618,015.81
(2) 合并范围变化减少					
(3) 其他原因减少					
4.期末余额	145,690,614.32	554,171,023.42	113,542,061.02	472,006,783.65	1,285,410,482.41
二、累计摊销					
1.期初余额	16,784,924.05	415,151,338.68	107,343,038.74	359,319,677.62	898,598,979.09
2.本期增加金额	3,092,682.23	22,510,598.31	8,205,557.78	94,114,129.37	127,922,967.69
(1) 计提	3,092,682.23	22,510,598.31	8,205,557.78	94,114,129.37	127,922,967.69
(2) 合并范围变化增加					
(3) 其他原因增加					
3.本期减少金额		3,267,275.35	15,747,264.60	27,374,478.27	46,389,018.22
(1) 处置		3,267,275.35	15,747,264.60	27,374,478.27	46,389,018.22
(2) 合并范围变化减少					
(3) 其他原因减少					
4.期末余额	19,877,606.28	434,394,661.64	99,801,331.92	426,059,328.72	980,132,928.56
三、减值准备					
1.期初余额		2,369,391.63			2,369,391.63
2.本期增加金额				6,963,363.17	6,963,363.17
(1) 计提				6,963,363.17	6,963,363.17
(2) 合并范围变化增加					
(3) 其他原因增加					
3.本期减少金额		2,225,578.01			2,225,578.01
(1) 处置		2,225,578.01			2,225,578.01
(2) 合并范围变化减少					
(3) 其他原因减少					
4.期末余额		143,813.62		6,963,363.17	7,107,176.79
四、账面价值					

1.期末账面价值	125,813,008.04	119,632,548.16	13,740,729.10	38,984,091.76	298,170,377.06
2.期初账面价值	128,905,690.27	142,143,146.47	21,946,286.88	117,888,608.93	410,883,732.55

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是49.84%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	计提	处置	
南京国电南自新能源工程技术有限公司	2,185,677.63				2,185,677.63
南京河海南自水电自动化有限公司	31,480.59				31,480.59
合计	2,217,158.22				2,217,158.22

注：南京国电南自新能源工程技术有限公司吸收合并中国华电电站装备工程集团南京输变电成套设备有限公司。

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		计提	企业合并形成	处置	
南京国电南自新能源工程技术有限公司	2,185,677.63				2,185,677.63
南京河海南自水电自动化有限公司	31,480.59				31,480.59
合计	2,217,158.22				2,217,158.22

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
南京国电南自新能源工程技术有限公司	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认		是

	定为一个单独的资产组		
南京河海南自水电自动化有限公司	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组		是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
场地改造装修	5,591,571.32	25,460,329.14	2,019,574.33	0.00	29,032,326.13
其他		324,528.30	40,565.99	0.00	283,962.31
合计	5,591,571.32	25,784,857.44	2,060,140.32		29,316,288.44

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产和信用减值准备	304,358,760.28	50,021,312.64	233,571,357.13	39,522,725.55
内部交易未实现利润	81,584,872.37	12,518,285.38	85,475,045.23	13,077,565.67
股权激励	15,010,429.24	2,081,336.07	16,711,912.40	2,310,182.73
递延收益	21,920,808.01	3,288,121.20	6,999,516.12	1,049,927.42
预计负债			4,831,504.00	724,725.60
租赁负债	107,459,999.46	17,803,141.77		
合计	530,334,869.36	85,712,197.06	347,589,334.88	56,685,126.97

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	51,674,274.61	8,627,230.63	18,921,678.60	3,573,164.23
使用权资产	107,923,302.95	18,012,957.55		
合计	159,597,577.56	26,640,188.18	18,921,678.60	3,573,164.23

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产		85,712,197.06	1,735,883.13	54,949,243.84
递延所得税负债		26,640,188.18	1,735,883.13	1,837,281.10

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,119,548,522.77	1,104,118,229.91
可抵扣亏损	977,056,040.86	686,892,400.60
内部交易未实现利润	7,449,306.51	745,280.71
合计	2,104,053,870.14	1,791,755,911.22

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注

2025		19,615,413.76	
2026	22,256,686.57	23,991,577.94	
2027	31,570,954.82	44,836,306.60	
2028	51,358,060.71	64,230,696.78	
2029	7,316,321.66	5,298,368.81	
2030	5,493,635.91	5,493,635.91	
2031	207,568,282.57	217,610,646.69	
2032	146,961,072.66	143,675,083.03	
2033	42,932,970.80	42,932,970.80	
2034	326,145,974.48	119,207,700.28	
2035	135,452,080.68		
合计	977,056,040.86	686,892,400.60	/

其他说明：

 适用 不适用

30、其他非流动资产

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	53,320,916.37	533,209.16	52,787,707.21			
合计	53,320,916.37	533,209.16	52,787,707.21			

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	18,896,184.95	18,896,184.95	质押	主要为保函、银行承兑汇票保证金	23,302,461.77	23,302,461.77	质押	主要为保函保证金
货币资金	13,744,895.10	13,744,895.10	冻结	诉讼冻结款	21,200,000.00	21,200,000.00	冻结	诉讼冻结款
房屋建筑物					64,025,935.94	38,059,861.98	抵押	抵押贷款
土地使用权					12,353,427.01	9,244,481.20	抵押	抵押贷款
合计	32,641,080.05	32,641,080.05	/	/	120,881,824.72	91,806,804.95	/	/

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		25,000,000.00
信用借款	57,999,000.00	59,000,000.00
应付利息	46,168.63	78,558.33
合计	58,045,168.63	84,078,558.33

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	4,591,194.10	53,971,738.70
银行承兑汇票	86,580,000.00	84,375,470.00
合计	91,171,194.10	138,347,208.70

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付采购货款、服务款	4,713,420,382.26	3,992,899,004.05
应付分包款	378,125,323.98	392,980,928.31
合计	5,091,545,706.24	4,385,879,932.36

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
江苏冉湃电子科技有限公司	27,858,287.40	合同未执行完毕、尚未结算
南京国铁电气有限责任公司	25,168,695.47	合同未执行完毕、尚未结算
浙江正泰新能源开发有限公司	13,526,752.02	合同未执行完毕、尚未结算
株洲中车时代电气股份有限公司	13,519,979.72	合同未执行完毕、尚未结算
阳光电源股份有限公司	12,216,800.00	合同未执行完毕、尚未结算
湖南凯通电力有限公司	10,263,320.30	合同未执行完毕、尚未结算
合计	102,553,834.91	/

其他说明：

 适用 不适用

37、预收款项
(1). 预收款项列示
 适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项
 适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

38、合同负债
(1). 合同负债情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	945,471,401.85	931,391,799.77
工程款	373,850,164.51	407,348,798.96
合计	1,319,321,566.36	1,338,740,598.73

(2). 账龄超过1年的重要合同负债
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

内蒙古华电腾格里绿色能源有限公司巴彦浩特光伏分公司	20,973,830.55	合同履约义务尚未完成
浙江常山华电福新能源有限公司	18,318,733.73	合同履约义务尚未完成
国网河北省电力有限公司物资分公司	16,415,991.11	合同履约义务尚未完成
国网河南省电力公司物资分公司	15,745,151.80	合同履约义务尚未完成
国网陕西省电力有限公司	12,216,874.93	合同履约义务尚未完成
河北华电蔚州风电有限公司	7,718,214.10	合同履约义务尚未完成
国网江苏省电力有限公司	7,139,381.79	合同履约义务尚未完成
南京南瑞继保工程技术有限公司	7,111,947.71	合同履约义务尚未完成
国网辽宁省电力有限公司	5,659,787.58	合同履约义务尚未完成
国网冀北电力有限公司	5,460,785.04	合同履约义务尚未完成
浙江磐安华电福新新能源有限公司	5,426,946.75	合同履约义务尚未完成
合计	122,187,645.09	合计

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬		1,157,997,033.43	1,157,997,033.43	
二、离职后福利-设定提存计划		176,008,430.79	176,008,430.79	
三、辞退福利		410,582.62	410,582.62	
四、一年内到期的其他福利				
合计		1,334,416,046.84	1,334,416,046.84	

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴		869,613,766.91	869,613,766.91	
二、职工福利费		51,959,738.33	51,959,738.33	
三、社会保险费		86,232,486.21	86,232,486.21	
其中：医疗保险费		76,725,104.51	76,725,104.51	
工伤保险费		4,222,962.01	4,222,962.01	
生育保险费		5,284,419.69	5,284,419.69	
四、住房公积金		88,421,135.26	88,421,135.26	
五、工会经费和职工教育经费		22,010,595.78	22,010,595.78	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				

八、其他短期薪酬		39,759,310.94	39,759,310.94	
合计		1,157,997,033.43	1,157,997,033.43	

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		111,497,903.86	111,497,903.86	
2、失业保险费		3,494,829.94	3,494,829.94	
3、企业年金缴费		61,015,696.99	61,015,696.99	
合计		176,008,430.79	176,008,430.79	

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
辞退福利	410,582.62	
合计	410,582.62	

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	68,496,217.56	121,341,733.61
企业所得税	44,679,841.21	38,505,008.86
个人所得税	13,467,524.05	7,908,684.92
城市维护建设税	4,183,797.13	5,537,353.27
教育费附加（含地方教育费附加）	3,013,730.92	3,978,709.71
房产税	2,806,124.54	2,589,366.47
印花税	2,801,245.96	4,076,707.45
土地使用税	523,334.11	523,333.69
合计	139,971,815.48	184,460,897.98

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	259,441,059.26	239,303,141.22
合计	259,441,059.26	239,303,141.22

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
基建工程款	11,667,687.15	9,164,932.53
外部往来	150,556,931.21	101,025,526.66
投标保证金	4,459,440.04	21,225,211.54
押金	1,353,108.14	1,007,521.23
履约保证金	1,408,834.05	499,960.05
暂收代垫款	711,569.61	2,425,686.00
限制性股票回购义务	16,196,566.22	33,514,610.37
其他	73,086,922.84	70,439,692.84
合计	259,441,059.26	239,303,141.22

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
ABB Switzerland Ltd	4,427,208.19	尚未结算
Hitachi Energy Switzerland Ltd	2,978,449.43	尚未结算
ABB Asea Brown Boveri Ltd	2,838,535.47	尚未结算
中交二公局第三工程有限公司	1,796,858.49	尚未结算
江苏广泽建设有限公司	1,530,833.50	尚未结算
中国建筑第五工程局有限公司	1,468,337.00	尚未结算
江苏勤恒实业有限公司	1,361,772.14	尚未结算
许继电气股份有限公司	1,298,460.00	尚未结算
青岛特锐德电气股份有限公司	1,150,692.89	尚未结算
沈阳中变电气有限责任公司	1,126,100.00	尚未结算
通州建总集团有限公司南京分公司	1,068,751.83	尚未结算
合计	21,045,998.94	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券	203,391,510.45	
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	31,785,565.05	
合计	235,177,075.50	

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	40,564,319.29	51,478,223.97
应付退货款		
合计	40,564,319.29	51,478,223.97

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
科技创新绿色公司债券		203,231,405.06
合计		203,231,405.06

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
科技创新绿色公司债券	100.00	3.07	2023-06-08	3年	200,000,000.00	203,231,405.06		6140000	160,105.39	6,140,000	203,391,510.45	否
减：一年内到期应付债券											203,391,510.45	
合计	/	/	/	/	200,000,000.00	203,231,405.06		6140000	160,105.39	6,140,000	0	/

注：上述应付债券将于2026年6月到期，被划分为1年内到期的非流动负债。

(3). 可转换公司债券的说明

 适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

 适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

 适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

 适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	107,459,999.46	
减：重分类至一年内到期的非流动负债	31,785,565.05	
合计	75,674,434.41	

其他说明：

无

48、长期应付款
项目列示
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

长期应付款
(1). 按款项性质列示长期应付款
 适用 不适用

专项应付款
(1). 按款项性质列示专项应付款
 适用 不适用

49、长期应付职工薪酬
 适用 不适用

50、预计负债
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		4,831,504.00	
合计		4,831,504.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益
递延收益情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	35,599,516.12	14,176,000.00	4,277,373.58	45,498,142.54	与资产/与收益相关
合计	35,599,516.12	14,176,000.00	4,277,373.58	45,498,142.54	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,016,093,562.00				-222,784.00	-222,784.00	1,015,870,778.00

其他说明：

本期增减变动系：2025年5月22日，公司召开2025年第一次临时董事会会议与2025年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》。2025年7月，公司完成回购并注销不符合2021年限制性股票激励计划相关规定的7人持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计222,784股，公司总股本从1,016,093,562股减少至1,015,870,778股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,064,745,643.69	7,284,968.62	447,748.23	1,071,582,864.08
其他资本公积	7,051,536.56	4,443,986.30	7,284,968.62	4,210,554.24
合计	1,071,797,180.25	11,728,954.92	7,732,716.85	1,075,793,418.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、股本溢价变动系：

(1) 2025年回购注销限制性股票 222,784 股，减少资本公积 447,748.23 元

2、其他资本公积变动系

(1) 本期限制性股票等待期确认的费用增加其他资本公积金额 3,765,628.22 元；

(2) 企业根据期末的股票价格估计未来可以税前抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用，超出部分形成的递延所得税资产计入所有者权益，增加其他资本公积金额 443,274.16 元；

(3) 公司的联营企业华电综合智慧能源科技有限公司专项储备增加而调增资本公积 235,083.92 元；

(4) 2025 年度，限制性股票激励计划首次授予、预留授予第二个解除限售期解锁条件分别达成，增加股本溢价 7,284,968.62 元，减少其他资本公积 7,284,968.62 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	33,514,610.37		17,271,830.57	16,242,779.80
合计	33,514,610.37		17,271,830.57	16,242,779.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股减少系：

(1) 2025 年 7 月，公司回购限制性股票注销库存股 670,532.23 元；

(2) 发放现金股利对库存股的影响为 672,899.67 元；

(3) 2025 年 5 月，公司召开 2025 年第一次临时董事会会议与 2025 年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于限制性股票激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》，公司激励计划首次授予第二个解除限售期解锁条件已经成就。公司为符合条件的 113 名激励对象共计 4,669,750 股限制性股票办理解除限售所需相关事宜，减少库存股 15,702,009.99 元。

(4) 2025 年 10 月，公司召开第九届董事会第四次会议与第九届监事会第四次会议，审议通过了《关于限制性股票激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件成就的议案》，公司激励计划预留授予第二个解除限售期解锁条件已经成就。公司为符合条件的 2 名激励对象共计 88,578 股限制性股票办理解除限售所需相关事宜，减少库存股 226,388.68 元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	14,348,514.38	32,752,596.00		5,054,066.40	27,698,529.60	42,047,043.98	
其中：重新计量设定受益计划变动额							

权益法下不能转损益的其他综合收益						
其他权益工具投资公允价值变动	14,348,514.38	32,752,596.00		5,054,066.40	27,698,529.60	42,047,043.98
企业自身信用风险公允价值变动						
二、将重分类进损益的其他综合收益						
其中：权益法下可转损益的其他综合收益						
其他债权投资公允价值变动						
金融资产重分类计入其他综合收益的金额						
其他债权投资信用减值准备						
现金流量套期储备						
外币财务报表折算差额						
其他综合收益合计	14,348,514.38	32,752,596.00		5,054,066.40	27,698,529.60	42,047,043.98

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		23,386,722.41	16,442,574.24	6,944,148.17
合计		23,386,722.41	16,442,574.24	6,944,148.17

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	252,864,412.72	15,421,355.00		268,285,767.72
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	252,864,412.72	15,421,355.00		268,285,767.72

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期按照母公司国电南京自动化股份有限公司净利润的10%计提盈余公积15,421,355元。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,021,063,800.87	910,952,773.22
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,021,063,800.87	910,952,773.22

加：本期归属于母公司所有者的净利润	480,103,736.10	340,617,325.69
减：提取法定盈余公积	15,421,355.00	10,027,805.61
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	142,194,370.15	76,198,130.23
转作股本的普通股股利		
其他		
加：其他综合收益结转留存收益		-144,280,362.20
期末未分配利润	1,343,551,811.82	1,021,063,800.87

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60	8,995,968,864.01	6,896,192,422.31
其他业务	32,932,899.08	23,282,395.36	34,286,790.10	23,730,151.65
合计	9,644,379,243.75	7,108,615,766.96	9,030,255,654.11	6,919,922,573.96

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	工业-电力自动化设备		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
电网自动化	4,306,822,241.85	2,987,948,838.56	4,306,822,241.85	2,987,948,838.56
电厂自动化	1,415,269,989.15	982,864,254.23	1,415,269,989.15	982,864,254.23
水电自动化	292,628,689.69	228,622,254.16	292,628,689.69	228,622,254.16
信息技术业务	1,157,387,105.71	699,101,021.33	1,157,387,105.71	699,101,021.33
信息安防	264,135,831.88	200,207,842.88	264,135,831.88	200,207,842.88
轨道交通自动化	360,055,400.24	272,885,095.30	360,055,400.24	272,885,095.30
电力电子	250,641,511.28	210,535,623.98	250,641,511.28	210,535,623.98
智能一次设备	181,865,378.94	151,871,470.82	181,865,378.94	151,871,470.82
系统集成中心业务	1,372,275,207.30	1,348,205,947.70	1,372,275,207.30	1,348,205,947.70
其他	10,364,988.63	3,091,022.64	10,364,988.63	3,091,022.64
按经营地区分类				
华东	2,670,739,077.10	1,925,522,476.59	2,670,739,077.10	1,925,522,476.59
华北	1,660,526,827.92	1,138,543,491.33	1,660,526,827.92	1,138,543,491.33
西北	1,917,214,045.33	1,413,756,899.12	1,917,214,045.33	1,413,756,899.12

东北	325,605,840.87	291,261,894.14	325,605,840.87	291,261,894.14
华中	978,873,237.99	660,702,827.42	978,873,237.99	660,702,827.42
南方	1,834,125,082.97	1,479,495,393.06	1,834,125,082.97	1,479,495,393.06
海外	224,362,232.49	176,050,389.94	224,362,232.49	176,050,389.94
按销售渠道分类				
直销	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60
合计	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60	9,611,446,344.67	7,085,333,371.60

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	21,492,254.17	23,919,534.89
教育费附加	15,512,026.21	17,154,967.48
房产税	10,764,628.22	10,388,478.18
土地使用税	2,093,336.06	2,082,569.30
车船使用税	12,120.00	15,330.00
印花税	11,067,483.20	11,782,929.01
其他	11,034.99	11,038.16
合计	60,952,882.85	65,354,847.02

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	244,491,973.89	224,169,607.03
业务招待费	32,271,961.96	59,868,287.90

差旅费	52,444,497.53	50,739,196.45
中标费	46,574,536.20	58,317,067.97
代理费	4,420,612.25	8,572,824.57
广告费	18,460,205.57	14,739,132.02
外包费	7,179,321.06	9,734,478.59
办公费	4,237,629.98	5,389,467.02
中介机构服务费	503,590.59	486,161.84
交通费	3,099,535.35	3,094,359.50
折旧费	4,274,469.80	1,084,236.79
保险费	1,855,077.93	1,865,387.83
会议费	640,049.71	1,001,428.69
水电费	976,434.95	1,149,052.32
股权激励费用	74,754.50	90,367.08
其他	11,269,290.80	11,933,954.28
合计	432,773,942.07	452,235,009.88

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	260,170,747.82	243,212,855.89
折旧及无形资产摊销	151,739,893.55	108,266,914.83
差旅费	8,419,103.04	10,635,200.01
中介机构费	12,456,236.17	9,245,922.02
交通费	5,450,777.27	5,508,942.34
办公费	4,631,981.82	4,211,392.04
业务招待费	656,307.69	1,408,919.72
股权激励费用	1,431,073.73	2,879,457.80
水电费	2,458,023.01	3,380,755.00
外包费	1,905,516.51	1,696,376.36
保险费	2,051,385.11	1,541,177.17
修理费	304,143.23	4,690,382.48
协会会费	1,319,272.43	985,337.56
会议费	1,102,833.44	1,424,353.16
检测费	673,079.19	639,091.59
税金	2,071,948.08	811,637.30
董事会费	131,843.5	111,625.28
其他	48,291,265.73	40,289,531.87
合计	505,265,431.32	440,939,872.42

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
电厂类研发项目	78,597,140.56	68,478,852.09
信息技术类研发项目	103,344,817.84	71,977,726.49
电网自动化类研发项目	330,256,872.74	313,004,398.27
新能源类研发项目	51,001,565.31	22,182,705.57
水电类研发项目	37,580,548.15	40,757,280.42
智能一次设备类研发	7,210,540.84	5,033,847.93
电力电子类研发项目	7,332,140.78	7,212,767.08
监控类研发项目	34,500,961.21	30,582,790.90
轨道交通类研发	35,304,027.57	31,449,461.27
合计	685,128,615.00	590,679,830.02

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	8,188,202.46	12,556,139.23
减：利息收入	5,035,075.06	6,427,919.78
汇兑损益	4,865,452.15	2,767,767.11
手续费	6,584,809.84	6,277,441.16
其他	2,399,222.26	287,889.51
合计	17,002,611.65	15,461,317.23

其他说明：

其他系承兑汇票贴现费用

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件退税	88,206,801.53	75,899,207.61
科技项目补助	4,984,073.58	4,077,678.08
增值税加计抵减	44,664,344.37	85,204,250.83
稳岗补贴	2,530,479.84	1,914,734.36
民政企业增值税返还	169,320.00	2,571,989.19
个税手续费返还	638,431.84	525,058.99
其他	5,719,592.17	6,071,104
合计	146,913,043.33	176,264,023.06

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-7,675,173.76	33,855,831.93

处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
大额存单投资收益	752,445.65	
其他权益工具投资持有期间的投资收益	660,000.00	660,000.00
其他	-1,392,250.32	
合计	-7,654,978.43	34,515,831.93

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	88,856.88	-93,448.78
应收账款坏账损失	-104,869,024.08	-79,091,593.30
其他应收款坏账损失	7,423,431.31	1,826,362.34
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-97,356,735.89	-77,358,679.74

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-2,836,189.75	169,398.72
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-45,729,303.99	-16,626,740.71
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-6,963,363.17	
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-55,528,856.91	-16,457,341.99

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他非流动资产处置收益	-107,176.19	-51,217.47
合计	-107,176.19	-51,217.47

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚款及违约金收入	609,557.87	752,249.37	609,557.87
无法支付的款项	12,508,064.44	6,274,138.14	12,508,064.44
其他	13,371,573.59	668,824.94	13,371,573.59
合计	26,489,195.90	7,695,212.45	26,489,195.90

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币
计入当期非经常性损益
的金额

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益 的金额
非流动资产处置损失合计		8,359.24	
其中：固定资产处置损失		8,359.24	
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,000,000.00		2,000,000.00
罚款及违约金支出	326,578.47	17,650.69	326,578.47
其他	265,239.93	52,377.00	265,239.93
合计	2,591,818.40	78,386.93	2,591,818.40

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	109,382,868.94	55,158,156.08
递延所得税费用	-10,392,673.66	32,773,889.20
合计	98,990,195.28	87,932,045.28

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	844,802,667.31
按法定/适用税率计算的所得税费用	126,720,400.10
子公司适用不同税率的影响	-8,485,231.47
调整以前期间所得税的影响	-6,581,587.51
非应税收入的影响	1,265,490.26
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,907,572.42
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,180,595.43
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	28,606,331.75
税法允许的其他扣除事项的影响	-46,262,184.84

所得税费用	98,990,195.28
-------	---------------

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见七、合并财务报表项目注释 57、其他综合收益

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行利息	5,035,075.06	6,427,919.78
政府补助	23,771,203.85	14,281,897.35
备用金借款退回	6,304,675.86	6,181,054.76
银票及保函保证金退回	14,000,276.82	9,395,425.05
冻结款项收回	21,200,000.00	
投标保证金收入净额	12,871,797.97	11,721,057.21
其他	24,849,336.03	36,228,570.01
合计	108,032,365.59	84,235,924.16

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费及差旅费借款	206,735,226.09	189,611,903.70
技术服务费	38,715,554.25	21,214,926.05
业务招待费	35,509,982.25	61,277,207.62
办公费	9,401,788.51	10,848,970.74
中标费	49,369,008.37	58,317,067.97
会议费	6,395,085.76	5,010,198.49
广告费	19,567,817.90	1,894,037.75
保险费	4,140,850.82	3,849,418.45
交通费	9,319,840.76	9,721,731.08
水电费	16,420,800.22	18,806,192.69
银票及保函保证金	9,594,000.00	27,951,885.69
冻结款项	13,744,895.10	
其他	57,475,013.16	6,588,638.57
合计	476,389,863.19	415,092,178.80

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置中船科技股权收到的现金		402,985,475.56
合计		402,985,475.56

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

 适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

 适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

 适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现		10,000,000.00
合计		10,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁负债本金及利息	30,432,092.27	
回购注销库存股	671,313.00	636,859.82
现金股利可撤销且预计未来不可解锁支付的现金股利	58,728.53	
票据贴现到期		10,000,000.00
合计	31,162,133.80	10,636,859.82

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

短期借款	84,078,558.33	67,999,000.00	1,888,097.07	95,920,486.77		58,045,168.63
租赁负债			137,892,091.73	30,432,092.27	31,785,565.05	75,674,434.41
一年内到期非流动 负债			235,177,075.50			235,177,075.50
应付债券	203,231,405.06		6,300,105.39	6,140,000.00	203,391,510.45	0.00
合计	287,309,963.39	67,999,000.00	381,257,369.69	132,492,579.04	235,177,075.50	368,896,678.54

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	745,812,472.03	582,259,599.61
加：资产减值准备	55,528,856.91	16,457,341.99
信用减值损失	97,356,735.89	77,358,679.74
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	78,036,223.22	81,937,241.66
使用权资产摊销	25,589,461.29	
无形资产摊销	127,922,967.69	108,185,723.08
长期待摊费用摊销	2,060,140.32	722,182.01
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	107,176.19	51,217.47
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		8,359.24
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	15,452,876.87	15,323,906.34
投资损失（收益以“-”号填列）	7,654,978.43	-34,515,831.93
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-28,405,631.21	32,773,889.20
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	18,012,957.55	
存货的减少（增加以“-”号填列）	-112,413,818.69	-10,555,068.17
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-735,374,658.08	-670,403,489.12
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	586,930,757.11	867,733,087.51
其他	12,759,121.95	9,130,207.35

经营活动产生的现金流量净额	897,030,617.47	1,076,467,045.98
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,899,926,869.19	2,608,797,859.42
减: 现金的期初余额	2,608,797,859.42	1,750,974,251.52
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	291,129,009.77	857,823,607.90

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,899,926,869.19	2,608,797,859.42
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	2,899,926,869.19	2,608,797,859.42
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,899,926,869.19	2,608,797,859.42
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保证金	18,896,184.95	23,302,461.77	受限资金
涉诉账户被冻结存	13,744,895.10	21,200,000.00	受限资金

款			
合计	32,641,080.05	44,502,461.77	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	19,893.21
其中：美元			
埃塞俄比亚比尔	440,115.24	0.0452	19,893.21
港币			
应收账款	-	-	32,028,752.46
其中：美元	4,474,718.77	7.0288	31,451,903.29
欧元	70,044.22	8.2355	576,849.17
港币			
应付账款	-	-	34,563,798.73
其中：美元	1,370,210.46	7.0288	9,630,935.28
欧元	2,568,442.90	8.2355	21,152,411.50
瑞士法郎	427,121.45	8.8510	3,780,451.95

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额30,432,092.27元(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
国电南自（浦口）南园 E 楼	1,728,000.00	
国电南自智能电力设备（扬州）产业园房屋	3,049,084.83	
新模范马路 46 号房屋	3,963,294.79	
国电南自（浦口）北园 G 楼 1 楼	62,748.00	
涂装生产线等	472,566.36	
国电南自（浦口）北园 F 楼 3 层	639,541.02	
江宁智能电网动力中心厂房	72,409.56	
合计	9,987,644.56	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

人员人工费用	492,086,095.7	392,465,602.70
直接投入费用	73,878,547.36	70,555,683.12
折旧与摊销费用	29,037,423.12	43,467,599.36
委托外部研究开发费用	16,151,597.79	41,607,195.79
股权激励费用	2,754,089.46	5,374,574.13
其他费用	84,624,964.81	64,239,403.09
合计	698,532,718.24	617,710,058.19
其中：费用化研发支出	685,128,615.00	590,679,830.02
资本化研发支出	13,404,103.24	27,030,228.17

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
电网自动化类研发项目	8,067,198.91	6,494,925.33		8,471,608.90		6,090,515.34	
水电类研发项目	6,934,102.55	562,047.03		7,496,149.58			
监控类研发项目							
电厂类研发项目							
电力电子类研发项目							
轨道交通类研发	3,922,228.55	6,347,130.88					10,269,359.43
合计	18,923,530.01	13,404,103.24		15,967,758.48		6,090,515.34	10,269,359.43

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
南京国电南自自动化有限公司	南京	80,000.00	南京	电力设备	51.00		设立
南京国电南自电网自动化有限公司	南京	77,900.00	南京	电力设备		100.00	企业合并
南京国电南自软件工程有限公司	南京	8,800.00	南京	电力设备		100.00	设立
南京国电南自维美德自动化有限公司	南京	16,016.00	南京	电力设备	78.05		设立
南京国电南自新能源科技有限公司	南京	9,500.00	南京	电力自动化产品	100.00		企业合并
南京河海南自水电自动化有限公司	南京	3,909.03	南京	水电站自动化产品	60.49		企业合并
南京国电南自美康实业发展有限公司	南京	500.00	南京	服务业	100.00		企业合并
江苏国电南自电力自动化有限公司	扬州	35,100.00	扬州	电力设备	100.00		设立
南京南自成套电气设备有限公司	南京	7,200.00	南京	电力设备配套		100.00	企业合并
南京电力自动化研究所有限公司	南京	68.00	南京	电力技术服务	100.00		企业合并
南京国电南自软件产业有限公司	南京	35,000.00	南京	项目开发	100.00		企业合并
南京南自数安技术有限公司	南京	5,000.00	南京	信息技术服务	100.00		设立
南京南自华盾数字技术有限公司	南京	10,000.00	南京	信息技术服务	100.00		企业合并
南京国电南自新能源工程技术有限公司	南京	37,700.00	南京	电力自动化产品	100.00		企业合并
南京南自电力仪表有限公司	南京	800.00	南京	电力自动化设备		40.00	企业合并
南京南自信息技术有限公司	南京	23,000.00	南京	计算机控制及网络技术的软、硬件开发	100.00		企业合并
南京国电南自轨	南京	10,000.00	南京	工业自动化、铁路、城市	100.00		企业

轨道交通工程有限公司				轨道交通及其它交通自动化产品			合并
成都国电南自轨道交通科技有限公司	成都	2,000.00	成都	城市轨道交通智能自动化产品		100	设立
北京华电信息科技有限公司	北京	4,000.00	北京	信息技术开发	100		设立
江苏国电南自海吉科技有限公司	南京	5,250.00	扬州	电力设备	60		设立
广西国电南自智慧能源有限公司	南宁	10,100.00	北海	电力设备	100		设立
内蒙古南自智慧能源有限公司	呼和浩特	10,000.00	呼和浩特	电力设备	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

根据南京南自电力仪表有限公司章程约定，国电南自全资子公司南京国电南自新能源工程技术有限公司可以实际控制南京南自电力仪表有限公司。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
南京国电南自自动化有限公司	49.00	223,409,108.97	175,223,357.42	864,505,712.67
南京国电南自维美德自动化有限公司	21.95	32,268,233.48	15,926,649.06	148,435,928.87

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
南京国电南自自动化有限公司	3,892,517,673.21	316,858,589.60	4,209,376,262.81	2,420,164,322.44	4,257,906.44	2,424,422,228.88	3,549,697,634.29	315,529,891.05	3,865,227,525.34	2,180,228,436.82		2,180,228,436.82
南京国电南自维美德自动化有限公司	1,463,354,821.16	94,269,041.93	1,557,623,863.09	857,825,122.00	26,362,417.12	884,187,539.12	1,139,433,583.64	126,290,479.58	1,265,724,063.22	661,838,177.81	6,999,516.12	668,837,693.93

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
南京国电南自自动化有限公司	4,263,976,193.29	455,936,957.08	455,936,957.08	624,975,899.23	3,762,851,346.50	427,419,723.66	427,419,723.66	546,330,995.87
南京国电南自维美德自动化有限公司	1,445,725,747.05	147,007,897.39	147,007,897.39	90,422,607.12	1,190,480,389.02	115,172,643.92	115,172,643.92	146,988,042.08

 其他说明：
 无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易
适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益
适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业
适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
南京华启置业有限公司	南京	南京	房地产开发经营；物业管理；房地产中介服务 等	49.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息
适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	南京华启置业有限公司	南京华启置业有限公司
流动资产	134,112,984.69	606,544,909.47
非流动资产	1,693,530,423.53	1,292,838,387.53
资产合计	1,827,643,408.22	1,899,383,297.00
流动负债	246,678,409.25	295,509,931.18
非流动负债	197,217,416.78	203,153,547.03

负债合计	443,895,826.03	498,663,478.21
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,383,747,582.19	1,400,719,818.79
按持股比例计算的净资产份额	678,036,315.27	686,352,711.20
调整事项	-109,273,494.33	-109,273,494.33
--商誉		
--内部交易未实现利润	-109,273,494.33	-109,273,494.33
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	568,762,820.94	577,079,216.87
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	27,835,553.42	14,846,071.49
净利润	-16,972,236.61	95,767,342.58
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-16,972,236.61	95,767,342.58
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	130,220,890.81	124,620,484.72
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	641,222.17	-13,069,378.49
--其他综合收益		
--综合收益总额	641,222.17	-13,069,378.49

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损
适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺
适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债
适用 不适用

4、 重要的共同经营
适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他
适用 不适用

十一、 政府补助
1、 报告期末按应收金额确认的政府补助
适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	6,100,000.00	5,190,500.00		438,165.47		10,852,334.53	与收益相关
递延收益	29,499,516.12	8,985,500.00		3,839,208.11		34,645,808.01	与资产相关
合计	35,599,516.12	14,176,000.00		4,277,373.58		45,498,142.54	/

3、 计入当期损益的政府补助
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	97,771,059.01	87,418,035.16
与资产相关	3,839,208.11	3,116,678.08
合计	101,610,267.12	90,534,713.24

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司的主要金融工具，除衍生工具外，包括银行借款、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动风险及市场风险。

（一）金融工具分类

1.资产负债表日的各类金融资产的账面价值

（1）2025年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	2,932,567,949.24			2,932,567,949.24
应收票据	3,903,878.54			3,903,878.54
应收账款	4,965,270,953.57			4,965,270,953.57
应收款项融资			246,610,634.78	246,610,634.78
其他应收款	59,368,455.30			59,368,455.30
其他权益工具投资			73,872,622.00	73,872,622.00

（2）2024年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	2,653,300,321.19			2,653,300,321.19
应收票据	12,700,709.70			12,700,709.70
应收账款	4,514,528,615.17			4,514,528,615.17
应收款项融资			274,479,896.80	274,479,896.80

其他应收款	83,431,118.07	83,431,118.07
其他权益工具投资	41,120,026.00	41,120,026.00

2.资产负债表日的各类金融负债的账面价值

(1) 2025年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		58,045,168.63	58,045,168.63
应付票据		91,171,194.10	91,171,194.10
应付账款		5,091,545,706.24	5,091,545,706.24
其他应付款		259,441,059.26	259,441,059.26
一年内到期的非流动负债		235,177,075.50	235,177,075.50
长期借款			
应付债券			

(2) 2024年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		84,078,558.33	84,078,558.33
应付票据		138,347,208.70	138,347,208.70
应付账款		4,385,879,932.36	4,385,879,932.36
其他应付款		239,303,141.22	239,303,141.22
一年内到期的非流动负债			
长期借款			
应付债券		203,231,405.06	203,231,405.06

2.信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他权益工具投资、其他应收款及某些衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未

来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。此外，本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金的信用风险较低。

3.流动性风险

管理流动风险是，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

项目	期末余额			
	1年以内	1年以上至3年	3年以上	合计
短期借款	58,045,168.63			58,045,168.63
应付票据	91,171,194.10			91,171,194.10
应付账款	3,999,479,352.48	927,060,230.37	165,006,123.39	5,091,545,706.24
其他应付款	198,413,217.27	31,065,733.23	29,962,108.76	259,441,059.26
一年内到期的非流动负债	235,177,075.50			235,177,075.50
长期借款				
应付债券				

项目	期初余额			
	1年以内	1年以上至3年	3年以上	合计
短期借款	84,078,558.33			84,078,558.33
应付票据	138,347,208.70			138,347,208.70
应付账款	3,518,919,256.13	644,932,351.27	222,028,324.96	4,385,879,932.36
其他应付款	183,048,683.49	40,637,564.04	15,616,893.69	239,303,141.22
一年内到期的非流动负债				
长期借款				
应付债券	3,231,405.06	200,000,000.00		203,231,405.06

4.市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长期借款。公司目前的政策是固定利率借款占外部借款的

100%。为维持该比例，本公司可能运用利率互换以实现预期的利率结构。尽管该政策不能使本公司完全避免支付的利率超出现行市场利率的风险，也不能完全消除与利息支付波动相关的现金流量风险，但是管理层认为该政策实现了这些风险之间的合理平衡。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净利润(通过对浮动利率借款的影响)和股东权益产生的影响。

项目	本期		
	基准点减少	利润总额/净利润增加	股东权益增加
人民币	0.05%	34,610.49	34,610.49

接上表：

项目	本期		
	基准点增加	利润总额/净利润减少	股东权益减少
人民币	0.05%	34,610.49	34,610.49

接上表：

项目	上期		
	基准点减少	利润总额/净利润增加	股东权益增加
人民币	0.05%	130,824.17	130,824.17

接上表：

项目	上期		
	基准点增加	利润总额/净利润减少	股东权益减少
人民币	0.05%	130,824.17	130,824.17

(2) 外汇风险

外汇风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中风险。本公司承受外汇风险主要与所持有美元和欧元的货币资金有关，由于美元和欧元与本公司的功能货币之间的汇率变动使本公司面临外汇风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。本公司以美元计价的金融资产和金融负债金额较小，因此不存在重大汇率风险。

(3) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。本公司报告期末持有交易性权益工具投资和可供出售权益工具，因此不存在权益工具投资价格风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			73,872,622.00	73,872,622.00
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(二) 应收款项融资			246,610,634.78	246,610,634.78
持续以公允价值计量的资产总额			320,483,256.78	320,483,256.78
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

- 1、应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。
- 2、本公司持有的深圳市国电南思系统控制有限公司和南京赛威尔低压设备有限公司采用按照市场法测算其公允价值的合理估计进行计量

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
华电集团南京电力自动化设备有限公司	南京	电力设备	95,092.00	53.77	53.77
中国华电集团有限公司	雄安新区	电力	3,700,000.00		

本企业的母公司情况的说明

本企业的母公司华电集团南京电力自动化设备有限公司（原名为国家电力公司南京电力自动化设备总厂）是中国华电集团有限公司的全资子公司，本企业的实际控制人为中国华电集团有限公司。

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
华电综合智慧能源科技有限公司	联营企业
扬州盈照开关有限公司	联营企业
南京南自电控自动化有限公司	联营企业
上海克硫环保科技股份有限公司	联营企业
南京国铁电气有限责任公司	联营企业
北京华电南自控制系统科技有限公司	联营企业
武汉天和技术股份有限公司	联营企业
江苏华电江开智慧能源有限公司	联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
华电扬州电讯仪器有限公司	母公司的全资子公司
南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	参股企业
深圳市国电南思系统控制有限公司	参股企业
南京国电南自科技园发展有限公司	联营企业的全资子公司
日立能源（中国）有限公司及其子公司	重要子公司的少数股东
中国华电集团有限公司下属企业	同一实际控制人

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	购买商品	41,615,865.27			37,932,028.92
扬州盈照开关有限公司	购买商品	17,299,873.09			8,634,346.02

中国华电集团有限公司下属企业	购买商品	8,631,820.72			53,628,895.88
南京国铁电气有限责任公司	购买商品	7,882,234.34			25,782,009.20
深圳市国电南思系统控制有限公司	购买商品	4,179,518.58			
华电集团南京电力自动化设备有限公司	购买商品				75,000.00
中国华电集团有限公司下属企业	接受劳务	43,793,474.4			46,107,061.22
华电集团南京电力自动化设备有限公司	接受劳务	1,979,868.23			2,172,850.30
南京南自电控自动化有限公司	接受劳务	154,412.17			280,292.13
南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	接受劳务	68,862.26			46,229.20

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国华电集团有限公司下属企业	销售商品	2,584,887,749.41	2,141,664,572.62
日立能源（中国）有限公司及其子公司	销售商品	13,369,833.38	6,600,134.22
中国华电集团有限公司	销售商品	10,125,735.07	13,670,504.95
扬州盈照开关有限公司	销售商品	1,497,278.52	806,438.34
武汉天和技术股份有限公司	销售商品	966,371.68	148,230.09
华电综合智慧能源科技有限公司	销售商品	674,336.29	763,716.81
华电集团南京电力自动化设备有限公司	销售商品	604,168.45	237,497.20
南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	销售商品	59,458.87	32,869.06
南京国电南自科技园发展有限公司	销售商品	32,196.20	
南京南自电控自动化有限公司	销售商品	10,530.05	
华电集团南京电力自动化设备有限公司	物业服务	789,108.40	109,863.12
南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	物业服务	11,306.86	9,628.32

中国华电集团有限公司 下属企业	物业服务		1,609,784.16
中国华电集团有限公司 下属企业	建安服务	879,625,990.16	1,364,733,757.36
华电集团南京电力自动 化设备有限公司	建安服务		130,496.09
南京国电南自科技园发 展有限公司	建安服务		370,803.40
中国华电集团有限公司 下属企业	技术服务	781,679,928.90	332,959,885.07
中国华电集团有限公司	技术服务	13,019,526.60	11,842,148.12
华电集团南京电力自动 化设备有限公司	技术服务	10,393,786.36	5,783,753.69
扬州盈照开关有限公司	技术服务	876,923.88	53,021.16
南京赛威尔低压设备有 限公司及其子公司	技术服务	599,387.20	18,630.98
日立能源（中国）有限 公司及其子公司	技术服务	29,245.28	350,943.38
南京南自电控自动化有 限公司	技术服务	2,155.18	
南京国铁电气有限责任 公司	技术服务		100,943.39

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

公司的关联交易公平合理，以市场价为依据

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
华电集团南京电 力自动化设备有 限公司	房屋	719,327.81	639,541.02
南京赛威尔低压	房屋	72,409.56	69,444.50

设备有限公司及其子公司			
扬州盈照开关有限公司	房屋	2,192,155.20	2,192,155.20
中国华电集团有限公司下属企业	房屋	1,728,000.00	1,728,000.00

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
南京国电南自科技园发展有限公司	房屋			16,962,015.00	1,825,071.66	85,433,829.32					

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借
适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况
适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,086.01	1,077.75

(8). 其他关联交易
适用 不适用

(1) 公司在中国华电集团财务有限公司开立银行账户的存款，期初余额2,388,407,209.21元，期末余额13,590,625.99元，本期存款利息1,311,439.68元，上年同期6,017,803.65元。本年财务公司存款计息利率不低于同期国内主要商业银行存款利率。

(2) 公司在中国华电集团财务有限公司授信额度1.58亿元，本期使用1.34亿元，2025年12月剩余授信额度0.24亿元。

(3) 公司在中国华电集团财务有限公司综合授信项下，本期办理保函支付手续费15.14万元。

(4) 公司在中国华电集团财务有限公司日均存款余额87,198.33万元，日最高存款余额243,294.31万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况
(1). 应收项目
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	华电集团南京电力自动化设备有限公司	366,179.47	3,661.79	181,098.72	1,810.99
应收账款	华电综合	10,248,810.00	2,932,891.00	9,870,010.00	2,961,003.00

	智慧能源 科技有限 公司				
应收账款	南京国电 南自科技 园发展有 限公司	2,981,653.38	850,427.36	3,791,542.09	863,727.82
应收账款	南京国铁 电气有限 责任公司	1,011,597.33	952,157.33	1,104,635.33	1,043,455.33
应收账款	南京南自 电控自动 化有限公 司	62,148.20	56,659.75	56,490.00	56,490.00
应收账款	南京赛威 尔低压设 备有限公 司及其子 公司	15,515.20	161.24	37,788.90	743.38
应收账款	日立能源 (中国) 有限公司 及其子公 司	7,285,965.46	952,537.84	2,740,660.55	52,491.61
应收账款	扬州盈照 开关有限 公司	744,231.80	26,252.43	264,000.02	2,640.00
应收账款	中国华电 集团有限 公司	1,365,647.22	220,733.40	7,000.00	7,000.00
应收账款	中国华电 集团有限 公司下属 企业	2,781,228,593.08	339,801,333.70	2,412,644,318.42	319,254,790.14
其他应收 款	华电集团 南京电力 自动化设 备有限公 司	1,446.05	14.46	-	-
其他应收 款	南京赛威 尔低压设 备有限公 司及其子 公司	412,211.15	212,430.30	299,074.85	15,348.02
其他应收 款	扬州盈照 开关有限 公司	5,017,666.02	131,146.66	2,718,349.64	35,027.90
其他应收 款	中国华电 集团有限 公司	66,658.12	666.58	-	-

其他应收款	中国华电集团有限公司下属企业	4,875,677.79	556,454.99	6,536,810.48	906,707.11
其他应收款	南京国电南自科技园发展有限公司			5,000.00	50.00
预付款项	华电集团南京电力自动化设备有限公司	177,303.54		-	-
预付款项	中国华电集团有限公司下属企业	2,570,000.00		11,878,531.80	-
预付款项	扬州盈照开关有限公司			15,925,311.32	-
预付款项	南京国铁电气有限公司			3,816,181.50	-
合同资产	中国华电集团有限公司	189,000.00	1,890.00	-	-
合同资产	中国华电集团有限公司下属企业	152,783,391.78	1,923,318.74	-	-
应收款项融资	日立能源(中国)有限公司及其子公司	100,000.00		131,358.03	-
应收款项融资	中国华电集团有限公司下属企业			3,468,565.00	-
其他非流动资产	中国华电集团有限公司下属企业	32,795,222.45	327,952.22		

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	南京国铁电气有限	35,558,269.02	30,230,907.67

	责任公司		
应付账款	南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	13,631,380.65	11,304,555.67
应付账款	扬州盈照开关有限公司	29,510,236.13	3,783,395.00
应付账款	中国华电集团有限公司下属企业	17,357,970.00	46,498,232.59
合同负债	中国华电集团有限公司	26,824,683.94	4,418,518.84
合同负债	中国华电集团有限公司下属企业	649,376,566.21	689,421,934.63
合同负债	武汉天和技术股份有限公司		245,663.72
其他应付款	华电集团南京电力自动化设备有限公司	2,000,000.00	487,563.72
其他应付款	南京南自电控自动化有限公司	4,514.52	-
其他应付款	南京赛威尔低压设备有限公司及其子公司	1,273.62	-
其他应付款	扬州盈照开关有限公司	1,615,321.35	-
其他应付款	中国华电集团有限公司下属企业	105,860.00	1,056,385.58
其他应付款	中国华电集团有限公司		59,837.80
应付票据	扬州盈照开关有限公司		1,000,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予	本期行权	本期解锁	本期失效
--------	------	------	------	------

	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
生产人员					260,268.00	600,060.12		
管理人员					1,527,287.00	3,530,485.20	178,496.00	527,924.87
研发人员					2,926,484.00	6,756,369.84	44,288.00	142,607.36
销售人员					44,289.00	102,109.92		
合计					4,758,328.00	10,989,025.08	222,784.00	670,532.23

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
生产人员	5.02 元	6 个月	/	/
管理人员	5.02 元/4.06 元	6 个月/11 个月	/	/
研发人员	5.02 元/4.06 元	6 个月/11 个月	/	/
销售人员	5.02 元	6 个月	/	/

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司董事、高级管理人员、其他领导班子成员、核心骨干员工，均与公司或公司的控股子公司具有雇佣关系或者在公司或公司的控股子公司担任职务。
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票的收盘价减去授予价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票当前市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象对应的权益工具、本年度公司业绩以及对未来年度公司业绩的预测进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	27,967,092.88

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
生产人员	211,840.62	
销售人员	74,754.50	
管理人员	1,431,073.73	
研发人员	2,754,089.46	

合计	4,471,758.31
----	--------------

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 未结清保函

公司截至2025年12月31日未结清保函人民币1,045,260,158.86元，未结清外币保函3,094,232.45美元；未结清信用证人民币0.00元。

(2) 未决诉讼

截至2025年12月31日，公司涉及诉讼案件13起，涉诉金额4,462.01万元，其中被诉案件9起，被诉金额2,839.66万元。其中西安耀昌实业有限公司案件涉诉金额259.14万元，公司于2026年3月收到法院出具的二审判决，公司不承担责任，案件结案。经过对上述处于诉讼阶段的案件情况分析，本公司管理层认为，不存在应承担的相关债务，未考虑计提相关负债。

(3) 或有负债

无。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	203,174,155.60
-----------	----------------

经审议批准宣告发放的利润或股利	203,174,155.60
-----------------	----------------

2026年3月25日，公司召开第九届董事会第五次会议审议通过了《公司2025年度利润分配方案》，在符合利润分配原则，保证公司正常经营和长远发展的前提下，为了更好的兼顾股东的即期利益和长远利益，董事会建议2025年度利润分配方案为：以2025年12月31日总股本1,015,870,778为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.0元(含税)，共派发现金203,174,155.60元(含税)。上述分配预案须经股东会审议通过。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

公司依据国家企业年金制度的相关政策制定了《企业年金方案》，年金缴费实行员工个人自愿参加、企业缴费和个人缴费相结合的原则，企业年金基金委托第三方法人机构进行管理。

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司内部组织架构，管理要求及内部报告制度为依据，本公司的经营及策略均以一个整体运行，向主要营运决策者提供的财务资料并无载有各项经营活动的损益资料。因此，管理层认为本公司仅有一个经营分部，无需编制分部报告。

(2). 报告分部的财务信息

 适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

 适用 不适用

(4). 其他说明

 适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

 适用 不适用

8、 其他

 适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内小计	1,472,055,557.48	1,864,759,195.43
1 至 2 年	1,444,894,321.20	818,877,148.29
2 至 3 年	526,185,087.73	570,088,377.63
3 年以上		
3 至 4 年	440,171,980.25	354,133,046.87
4 至 5 年	243,296,567.72	194,251,501.90
5 年以上	699,714,367.05	728,094,264.49
合计	4,826,317,881.43	4,530,203,534.61

(2). 按坏账计提方法分类披露

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按单项计提坏账准备	16,562,861.67	0.34	16,562,861.67	100.00		9,717,230.69	0.21	9,717,230.69	100.00	
按组合合计计提坏账准备	4,809,755,019.76	99.66	1,005,394,297.64		3,804,360,722.12	4,520,486,303.92	99.79	984,140,617.29		3,536,345,686.63
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	4,809,755,019.76	99.66	1,005,394,297.64	20.90	3,804,360,722.12	4,520,486,303.92	99.79	984,140,617.29	21.77	3,536,345,686.63
合计	4,826,317,881.43	/	1,021,957,159.31	/	3,804,360,722.12	4,530,203,534.61	/	993,857,847.98	/	3,536,345,686.63

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
大荔县中盛光伏发电有限公司	5,494,077.13	5,494,077.13	100	款项预计无法收回
孚尧电力工程设计(上海)有限公司	2,514,400	2,514,400	100	款项预计无法收回
北京市设备安装工程集团有限公司	2,047,144.25	2,047,144.25	100	款项预计无法收回
四川银企建设工程有限公司	1,017,630	1,017,630	100	款项预计无法收回
陕西方达电力设备有限公司	632,592.36	632,592.36	100	款项预计无法收回
云南永钢钢铁集团巨利达钢铁有限公司	572,000	572,000	100	款项预计无法收回
中机国能电力工程有限公司	559,094.1	559,094.1	100	款项预计无法收回
大同煤矿集团同地龙驭煤业有限公司	540,000	540,000	100	款项预计无法收回
北京国润天能新能源科技股份有限公司	501,000	501,000	100	款项预计无法收回

司				
银江技术股份有限公司	475,191.51	475,191.51	100	款项预计无法收回
武汉索泰能源集团股份有限公司	311909.91	311909.91	100	款项预计无法收回
启迪环境科技发展股份有限公司	305,740	305,740	100	款项预计无法收回
山东胜宏矿业有限公司	258,200	258,200	100	款项预计无法收回
眉山岷江水电开发有限公司	253,018	253,018	100	款项预计无法收回
宁夏江南集成科技有限公司	210,200	210,200	100	款项预计无法收回
其他小额汇总	870,664.41	870,664.41	100	款项预计无法收回
合计	16,562,861.67	16,562,861.67	100	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

本公司对于单独评估信用风险的应收款项，包括与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等，单项计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	1,472,055,557.48	14,720,555.57	1.00
1至2年	1,442,302,771.20	43,269,083.14	3.00
2至3年	525,524,095.73	52,552,409.57	10.00
3至4年	439,289,730.31	131,786,919.09	30.00
4至5年	239,310,763.96	71,793,229.19	30.00
5年以上	691,272,101.08	691,272,101.08	100.00
合计	4,809,755,019.76	1,005,394,297.64	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	9,717,230.69	7,072,252.27	224,223.44	2,397.85		16,562,861.67
按组合计提坏账准备	984,140,617.29	24,856,624.82		3,751,841.80	148,897.33	1,005,394,297.64
其中：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	984,140,617.29	24,856,624.82		3,751,841.80	148,897.33	1,005,394,297.64
合计	993,857,847.98	31,928,877.09	224,223.44	3,754,239.65	148,897.33	1,021,957,159.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,754,239.65

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中车南京浦镇车辆有限公司	140,687,175.06		140,687,175.06	2.81	16,773,701.45
呼和浩特和林格尔新区华电能源有限公司	126,439,267.64		126,439,267.64	2.52	2,726,509.05
新疆华电天山发电有限公司	95,615,703.84	22,042,582.80	117,658,286.64	2.35	2,064,674.23
中国华电科工集团有限公司	90,040,835.24	3,042,782.00	93,083,617.24	1.86	41,233,168.66
华电新能源发展有限公司	80,518,573.33		80,518,573.33	1.61	2,415,557.20
合计	533,301,555.11	25,085,364.80	558,386,919.91	11.15	65,213,610.59

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	23,000,000.00	53,000,000.00
其他应收款	58,104,563.17	85,495,009.71
合计	81,104,563.17	138,495,009.71

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况
适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况
适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利
(1). 应收股利
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
南京国电南自轨道交通工程有限公司	23,000,000.00	53,000,000.00
合计	23,000,000.00	53,000,000.00

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利
适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露
适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备
适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		
其中：1年以内分项		
1年以内小计	29,570,230.38	66,248,585.98
1至2年	13,543,782.99	6,137,095.09
2至3年	3,901,647.67	6,380,621.36
3年以上		
3至4年	9,947,968.91	8,465,940.08
4至5年	7,453,577.78	3,267,442.96
5年以上	17,935,659.02	30,350,232.21
合计	82,352,866.75	120,849,917.68

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

差旅费借款		57,800.00
投标保证金	33,955,269.27	45,095,551.67
内部往来	30,550,879.98	40,354,744.93
其他	17,846,717.50	35,341,821.08
合计	82,352,866.75	120,849,917.68

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	35,333,149.97		21,758.00	35,354,907.97
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-3,134,162.17			-3,134,162.17
本期转回				
本期转销				
本期核销	7,972,442.22			7,972,442.22
其他变动				
2025年12月31日余额	24,226,545.58		21,758.00	24,248,303.58

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	35,354,907.97	-3,134,162.17		7,972,442.22		24,248,303.58
合计	35,354,907.97	-3,134,162.17		7,972,442.22		24,248,303.58

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,972,442.22

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
江苏国电南自海吉科技有限公司	9,909,102.25	12.03	内部往来	0-1年、2-5年及以上	5,046,112.63
南京南自成套电气设备有限公司	6,500,171.28	7.89	内部往来	0-5年及以上	4,683,101.35
南京国电南自软件工程有限公司	5,889,536.56	7.15	内部往来	0-2年	59,425.64
江苏省工业设备安装集团有限公司	3,690,938.50	4.48	其他	3-4年	1,107,281.55
江苏国电南自电力自动化有限公司	3,140,781.41	3.81	内部往来	2-5年	927,366.36
合计	29,130,530.00	35.36	/	/	11,823,287.53

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,881,047,967.24		2,881,047,967.24	2,818,413,688.43		2,818,413,688.43
对联营、合营企业投资	757,071,866.10		757,071,866.10	762,948,807.80		762,948,807.80
合计	3,638,119,833.34		3,638,119,833.34	3,581,362,496.23		3,581,362,496.23

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资	期初余额(账)	减值	本期增减变动	期末余额(账)	减值
-----	---------	----	--------	---------	----

单位	面价值)	准备 期初 余额	追加投资	减少 投资	计提 减值 准备	其他	面价值)	准备 期末 余额
内蒙古 南自智慧 能源有限 公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
南京国 电南自 新能源 科技有 限公司	130,078,298.39					184,171.46	130,262,469.85	
南京电 力自动 化研究 所有限 公司	1,547,063.43						1,547,063.43	
江苏国 电南自 电力自 动化有 限公司	394,670,087.80						394,670,087.80	
南京国 电南自 美康实 业发展 有限公 司	6,936,859.66						6,936,859.66	
南京国 电南自 软件产 业有限 公司	350,000,000.00						350,000,000.00	
南京国 电南自 轨道交 通工程 有限公 司	57,671,551.95		45,000,000.00			83,441.83	102,754,993.78	
南京国 电南自 新能源 工程技 术有限 公司	395,906,998.13					40,482.97	395,947,481.10	
南京南 自信息 技术有 限公司	221,601,899.03					81,834.67	221,683,733.70	

广西国电南自智慧能源有限公司	40,120,675.36								40,120,675.36	
南京国电南自维美德自动化有限公司	128,964,136.07						640,994.87		129,605,130.94	
南京河海南自水电自动化有限公司	27,318,134.83						309,225.63		27,627,360.46	
南京南自华盾数字技术有限公司	51,148,171.81						311,928.10		51,460,099.91	
南京南自数安技术有限公司	35,299,030.74			15,000,000.00			62,722.55		50,361,753.29	
南京国电南自自动化有限公司	895,760,652.66						838,510.79		896,599,163.45	
北京华电信息科技有限公司	29,176,372.68								29,176,372.68	
江苏国电南自海吉科技有限公司	32,213,755.89						80,965.94		32,294,721.83	
合计	2,818,413,688.43			60,000,000.00			2,634,278.81		2,881,047,967.24	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

小计											
二、联营企业											
华电综合智慧能源科技有限公司	52,880,175.18			1,193,808.37					235,083.92	54,309,067.47	
上海克硫环保科技股份有限公司	10,932,217.61			-1,608,835.68						9,323,381.93	
武汉天和技术股份有限公司	12,783,703.81			2,619,397.62						15,403,101.43	
南京华启置业有限公司	686,352,711.20			-8,316,395.93						678,036,315.27	
小计	762,948,807.80			-6,112,025.62					235,083.92	757,071,866.10	
合计	762,948,807.80			-6,112,025.62					235,083.92	757,071,866.10	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,826,306,851.78	6,637,939,457.55	6,698,407,332.05	6,517,688,895.87
其他业务	182,229,609.91	9,622,310.55	127,239,758.39	9,665,207.89
合计	7,008,536,461.69	6,647,561,768.10	6,825,647,090.44	6,527,354,103.76

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	工业-电力自动化设备		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
电网自动化	2,163,199,484.98	2,103,404,477.40	2,163,199,484.98	2,103,404,477.40
电厂自动化	1,082,938,807.82	1,072,107,441.41	1,082,938,807.82	1,072,107,441.41
水电自动化	207,226,151.90	206,197,479.20	207,226,151.90	206,197,479.20
信息技术业务	962,184,784.85	873,210,428.91	962,184,784.85	873,210,428.91
信息安防	259,989,182.77	258,492,449.61	259,989,182.77	258,492,449.61
轨道交通自动化	355,944,854.55	351,244,278.92	355,944,854.55	351,244,278.92
电力电子	241,297,503.38	236,414,171.04	241,297,503.38	236,414,171.04
智能一次设备	166,290,030.87	163,465,282.89	166,290,030.87	163,465,282.89

合同分类	工业-电力自动化设备		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
系统集成中心业务	1,387,236,050.66	1,373,403,448.17	1,387,236,050.66	1,373,403,448.17
按经营地区分类				
华东	1,879,987,032.09	1,835,974,346.88	1,879,987,032.09	1,835,974,346.88
华北	1,072,447,590.30	1,052,635,054.54	1,072,447,590.30	1,052,635,054.54
西北	1,588,765,747.18	1,507,870,984.32	1,588,765,747.18	1,507,870,984.32
东北	281,511,382.48	285,520,335.29	281,511,382.48	285,520,335.29
华中	631,109,694.31	599,828,562.02	631,109,694.31	599,828,562.02
南方	1,348,006,214.61	1,334,433,842.17	1,348,006,214.61	1,334,433,842.17
海外	24,479,190.81	21,676,332.33	24,479,190.81	21,676,332.33
按销售渠道分类				
直销	6,826,306,851.78	6,637,939,457.55	6,826,306,851.78	6,637,939,457.55
合计	6,826,306,851.78	6,637,939,457.55	6,826,306,851.78	6,637,939,457.55

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	278,118,061.50	222,182,484.75
权益法核算的长期股权投资收益	-6,112,025.62	33,403,272.59
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	540,000.00	540,000.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	602,162.66	369,146.29
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收		

益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
大额存单投资收益	752,445.65	
其他	-582,332.17	
合计	273,318,312.02	256,494,903.63

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-107,176.19	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,864,457.64	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,179,011.09	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份		

支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	23,897,377.50	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,610,639.25	
少数股东权益影响额（税后）	2,809,149.31	
合计	27,413,881.48	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.56	0.48	0.47
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.79	0.45	0.45

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：经海林

董事会批准报送日期：2026年3月25日

修订信息

适用 不适用