



中国兵器
工业集团

NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司

NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

北方导航2025年 可持续发展报告



编制说明



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

报告编制依据

依据国务院国资委、中国社科院、上海证券交易所和中国兵器工业集团有限公司相关规定编制。

结合公司2025年度可持续发展具体情况，真实、客观反映公司经营管理活动中的重要信息。

报告发布与审核

由北方导航发布，涵盖公司本部及控股子公司数据，时间范畴为2025年1月1日至12月31日。

报告经公司董事会会议审议通过，确保内容真实、准确、完整，接受社会监督。

可持续发展职责定义

环境责任：保护自然环境和资源，减少污染，推动资源循环利用，保护生态环境。

社会责任：保障产品质量与安全，关注员工权益，积极参与社区建设，助力社会发展。

公司治理：健全公司治理结构，完善内部控制，确保信息披露透明，提升公司治理水平。



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

目录

CONTENT

01

董事长寄语

02

公司简介及企业文化

03

可持续发展治理架构

04

利益相关方参与

05

重要性议题管理

06

环境保护

07

人员管理

08

社会责任

09

公司治理

10

2026年工作展望



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

董事长寄语

2025年是北方导航发展史上极不平凡、极具挑战、极有意义的一年。一年来，公司上下认真贯彻落实公司党委各项部署要求，顺应兵器工业重组融合，推动学习教育走深走实，迎难而上、奋力拼搏，抓攻坚、谋发展、重创新、拓市场、推改革、防风险、育文化、强党建，全面完成年度发展经营目标，顺利实现“十四五”圆满收官，进一步夯实了高质量发展基础。

2026年是“十五五”开局之年，是建党105周年、人民兵工创建95周年，做好今年工作意义非凡。我们要坚持习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实集团公司党组部署要求，深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，紧紧围绕“1335”发展战略落实落地，解放思想、深化认识、坚定信心、抢抓机遇，聚焦主责主业，加快突破发展，坚定迈出科技创新、融合发展、转型升级的崭新步伐，奋力实现“十五五”良好开局。

董事长：李海涛

2026年3月

公司简介



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

北方导航控制技术股份有限公司隶属于中国兵器工业集团有限公司，是国家认定的高新技术企业。北方导航成立于2000年9月11日，总部位于北京经济技术开发区科创十五街2号，占地135亩，建筑面积7.2万平方米，注册资本151236万元。目前有三家控股子公司，分别是：中兵通信科技股份有限公司（控股48.44%）、中兵航联科技股份有限公司（控股51.96%）、衡阳北方光电信息技术有限公司（控股90.69%）。公司是国内首家军工资产整体上市的高新技术企业（股票代码：600435），公司上市以来稳步发展，截至2025年12月31日，公司总资产82亿元。

公司的军民两用产品业务以“导航控制和弹药信息化技术”为主，致力于围绕制导与控制、AI目标自主识别、光电探测与导引、先进材料应用、智能制造、综合热管理、集群组网通信、智能化集成化连接8个专业技术体系，发展导航与控制、军事通信和智能集成连接3个产业生态。

企业文化



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

企业使命：“强军报国、回报社会、成就员工”。

企业愿景：按照武器装备信息化发展要求，聚合兵器工业集团优势资源，充分发挥上市公司平台作用，强化智能制造、数字化、信息化技术能力，构建产研一体、专业鲜明的导航与控制、通信系统及装备、智能集成化连接等高新技术产品研发产业化基地。



企业价值观：始终坚持国家利益高于一切；始终坚持以科技创新和管理创新为动力；始终坚持把人才作为事业发展的决定性因素。

企业精神：唯实、开放、担当。

经营宗旨：适应社会主义市场经济的要求，在国家产业政策的指导下，建立企业法人治理结构，转换经营机制，充分发挥自身优势，加强科学管理和技术改造，推进技术进步，扩大规模经营，增强市场竞争能力，以利润最大化为公司目标，确保全体股东合法权益并获得最佳投资效益。

可持续发展治理架构



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

01.

治理结构

公司构建了由董事会、董事会战略与可持续发展委员会、经营层、相关业务部门四个层级构成的战略与可持续发展治理架构。

董事会作为决策机构，批准公司可持续发展战略与目标，监督ESG管理体系运行。

02.

董事会职责

董事会行使决策公司总体发展战略、规划目标等职能，批准《发展战略纲要》《中长期发展规划》及中期调整报告。

董事会战略与可持续发展委员会负责指导公司ESG相关战略制定并监督公司ESG事宜。

03.

经营层与业务部门

经营层负责组织推进ESG管理工作，审议相关制度，推进公司ESG活动相关事宜的识别、评估、管理过程和相关目标的实现。

相关业务部门作为执行机构，由战略经营部门和社会责任管理部门作为牵头部门，负责具体实施和执行。



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

利益相关方参与

利益相关方识别

公司识别了政府部门及监管机构、股东及投资者、员工、客户、供应商、社区、高校及科研机构等利益相关方。

通过多种沟通渠道了解利益相关方的期望与诉求，并积极回应，实现和谐与共赢。

利益相关方	期望与诉求	回应与沟通方式
政府部门及监管机构	合法合规；接受监督、及时报送相关信息；依法纳税，促进经济发展	履行上市公司信息披露义务；接受监管部门的检查与监督；按照监管部门要求报送相关资料
股东及投资者	公开、透明、高质量的信息披露；持续增长的经营业绩；高质量、可持续的发展模式；良好的公司治理及商业道德	召开股东会；发布公司公告及定期报告；举办业绩说明会；接受投资者调研、参与投资策略会；通过投资者热线电话及E互动平台进行互动沟通
员工	劳动权益保障；清晰的职业发展路径；有竞争力的就业机会	OA、员工手册；内部招聘与晋升机会；企业微信；丰富的工会活动及员工关爱
客户	保证合同交付；完善的过程监督；确保产品质量；及时、高效的服务响应	主动对接客户，跟进客户需求；强化合同与计划、生产的联动；快速响应；参与行业交流活动
供应商	与企业共成长；采购公平、透明；廉洁采购	发布招标公告，公开招标流程与结果；供应商审核
社区	关注并支持社区发展；支持乡村振兴；积极参与公益志愿活动	社区活动；员工志愿者活动；扶贫公益活动；社会事业支持等
高校及科研机构	科技；创新的共同发展	参研共研；创新平台建设



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

重要性议题管理

议题识别与评估

2025年，公司基于日常运营管理、议题范畴、各方影响因素等，识别遴选出具有重要影响力的内外利益相关方议题。

重点关注公司治理、合规及风险管理、安全生产、污染物排放、节能与清洁生产、社会贡献与乡村振兴等议题。

议题	财务重要性	影响重要性
股东会、董事会、经理层	重要	重要
法律合规管理体系	重要	重要
信息披露与投资者关系管理	重要	重要
治理成果	重要	重要
风险及内控管理	重要	重要
数字化、智能化建设	一般	重要
党建及反腐倡廉	重要	重要
人员构成	一般	重要
职业发展	一般	一般
员工权益	一般	重要
薪酬激励	重要	一般
工会建设	一般	一般
职业健康	一般	一般
环境管理体系建设	一般	重要
节能与清洁生产	一般	一般
污染物排放	一般	一般
产品质量责任	重要	重要
安全生产	重要	重要
供应链管理	重要	重要
社会贡献	一般	一般

关键议题及应对策略

安全生产：建立健全安全生产管理体系，强化落实全员安全生产责任制，推进安全生产标准化建设。

质量及售后服务：建立健全质量管理体系，加强实物质量管理，开展质量文化建设，建立健全售后服务制度。

合规与风险管理：建立全面风险管理体系，开展全面风险管理，逐步将可持续发展风险识别、评估和应对工作融入日常管理。

员工权益：加强对相关法律法规学习研究，完善人员管理制度，依法保障员工基本权益，持续推动民主管理。

环境保护



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD



环境管理体系建设

2025年公司环境管理体系持续运行有效，公司本部和三家子公司全部通过环境管理体系外部审核。

全年接受地方政府环保监督检查8次，无行政处罚情况，未收到相关单位或个人对公司环境影响方面的投诉。



节能与清洁生产

针对电力为主要能源消耗，持续优化配电室集中运维及能耗分析系统，可在线及时监测公司各分厂的用能情况。

设立明确的节能目标，对实施的节能措施进行定期评估，分析其实际效果，根据评估结果调整优化策略。



环境保护

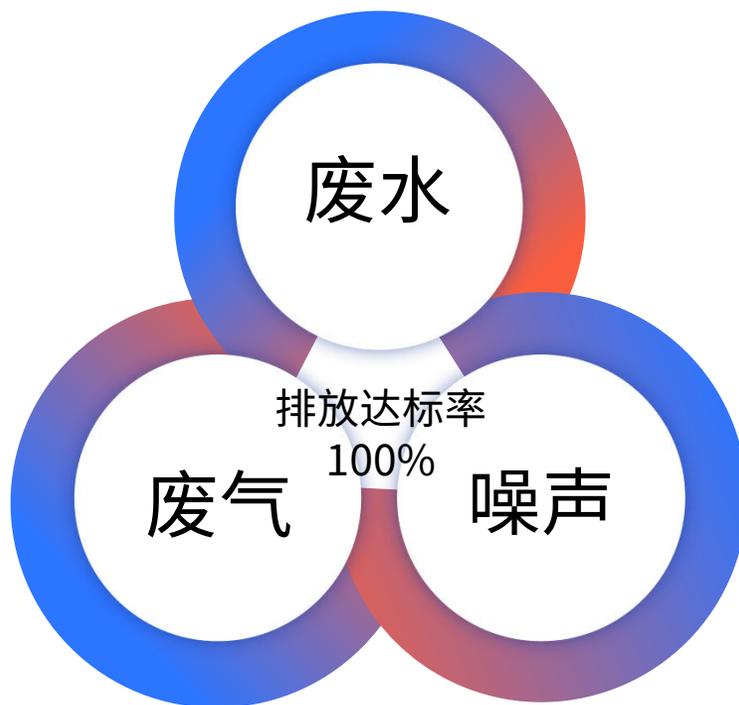


中国兵器工业集团
北方导航控制技术股份有限公司
NORINCO GROUP NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

污染物排放

严格按照排污许可证（含登记管理）执行排污管理，达标排污，各级企业排污许可证申领率100%。

万元产值二氧化碳排放量同比2020年下降60.67%，万元产值氮氧化物排放量同比2020年下降82.21%，万元可比价产值化学需氧量排放量同比2020年下降83.60%。



加强污染治理，废物处理及回收利用。废水、废气、厂界噪声排放达标率100%。固体废物分类处理，危险废物100%按规定处置。

衡阳北方光电表面处理废水项目运行良好，废水日处理能力30吨，其中导电氧化废水日处理能力3吨，满足生产需要。

人员管理



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

01

员工构成

截至2025年年末，公司在职员工数量2170人，其中女性员工461人、占比21.2%。硕士及以上300人、占比13.8%，本科812人、占比37.4%，大专及以下1058人、占比48.8%。

02

职业发展

2025年，组织实施公司级培训67项，部门级培训49项，共计参与7800余人次，累计完成50227学时。高质量开展人才培养选拔工作，推动人才在更广平台、更高层次发挥引领作用，2人获聘中国兵器科技带头人、1人获聘中国兵器青年科技带头人。

03

员工权益

严格遵守法律法规，尊重和保护人权，规范雇佣程序，保障员工隐私和信息安全，依法与员工签订劳动合同。

足额缴纳社保、公积金及企业年金等各项保险福利，全年公司未发生雇佣童工、强迫劳动和歧视用工情况。

人员管理



中国兵器
工业集团
NORINCO GROUP

北方导航控制技术股份有限公司
NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

04

薪酬激励

持续加强市场化薪酬分配，推动收入分配和薪酬增量向做出突出贡献的科研人才、核心骨干和一线关键岗位人员倾斜。社会保险覆盖率100%。

05

工会建设

2025年，组织召开职工代表大会2次，审议公司章程等各类制度。

1个劳模工匠创新工作室获全国总工会资金支持，公司6个创新工作室参加经开区组织的专业培训。

06

职业健康

按期完成属地政府职业病危害项目申报，组织对351名接触职业病危害作业人员进行职业健康体检，并书面告知体检结果，公司持续保持职业疾病的人员为零的记录。

公司本部1人获得北京市安康杯“优秀组织个人”称号。



产品质量责任

坚持“质量至上、顾客满意”的质量方针，持续强化质量管理体系建设，根据公司科研生产实际需要及时修订标准制度。2025年度，公司质量管理体系运行平稳，未发生装备重大质量问题 and 影响重大工程成败或装备按期交付的质量问题。

重点产品一次交验合格率达到100%，年度现场售后服务满意度达到100%，获得锦旗1面，感谢信6封。

在兵器行业QC小组活动评选中，荣获兵器行业2024年度优秀质量管理小组成果一等奖4个，二等奖11个，三等奖10个。



安全生产

公司进一步履行安全生产主体责任，落实“五个坚定不移”机制，持续推进聚焦一线抓落实和加强易燃易爆危险点安全管理专项工作。全年未发生生产安全事故，无重大事故隐患。公司本部保持安全生产标准化一级，各子公司均通过安全生产标准化评级。

长效化开展“安全月”“警示教育”等系列活动，常态化开展公司领导深入一线参加班前会、部门领导安全宣讲、班组长安全专题交流等活动，持续营造浓厚的安全文化氛围，积极参与属地安全生产知识答题，公司本部获得北京经济技术开发区安全生产知识竞赛第二名。



供应链管理

2025年，公司升级供应商信息化管理评价系统，修订《科研生产供应商管理细则》，大幅改进了考核评价体系，全面梳理了供方资质信息及经营情况，并从质量、交付、服务、使用等多个维度，按季度、年度开展对供应链的动态考核评价活动，按计划对重点供方单位开展了二方审查及现场考察。

全年经考核，停退2家质量进度及诚信存在问题的供应商、13家常年无供货供应商。



社会贡献

2025年，公司积极履行社会责任，不断增加提供入职岗位，全年新增就业179人。

2025年，公司本部向云南红河县农业农村和技术局捐款60万元。中兵航联向泰兴市大生村贫困户15人捐款1.3万元，向江苏省三联村建设捐款4万元，购买贫困区三联村农产品8.74万元。中兵通信节日慰问品购买贫困区河南卫辉拍石头乡占元村农产品12.27万元。



公司治理

01

股东会、董事会、经营层

股东会是公司的权力机构，公司始终确保股东享有平等的地位，确保全部股东能够充分行使权利。报告期内，公司召开年度股东会1次、临时股东会2次。

公司董事会始终遵循《公司章程》及《董事会议事规则》的治理要求规范运作。报告期内共组织召开9次董事会会议，审议了定期报告、关联交易、利润分配等相关议题。

公司经营层团结奋进，积极落实董事会各项决议，有效完成了年度各项经营任务。

报告期内，公司治理合法依规，股东会、董事会的各项决议得到有效落实，公司科学决策水平、治理规范性、运营效率均得到有效提升。

02

信息披露与投资者关系管理

2025年度，依托上交所信息披露直通车制度，公司共发布定期报告、临时报告及附件117则，涵盖三会决议、定期报告等多个重要事项。

股票期权激励计划顺利收官，自主行权累计过户登记数占全部可行权股票期权总量的96.26%，募集资金1.96亿元。

公司治理



中国兵器工业集团
北方导航控制技术股份有限公司
NORINCO GROUP NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

03

党建工作全面加强

2025年，公司首次被授予“全国文明单位”荣誉称号。

2025年，公司深入开展“党旗在一线高高飘扬”，设立党员责任区53个、成立党员突击队50个、设立党员示范岗84个，“党员创新工程”立项103项。精心组织开展抗战胜利80周年和公司成立65周年系列宣传，深入挖掘一线技术攻关事迹，钱得顺先进事迹成功入选中央军事频道《能工巧匠》节目，充分展现全体职工攻坚克难、奋发有为的精神状态，全面唱响强军报国的时代强音。

04

科技创新建设与产业体系优化升级

2025年，公司**项目获国防科技进步二等奖和集团公司科技进步奖一等奖，**项目获河南省国防科技进步二等奖。

2025年，公司本部国家级智能制造标准应用试点通过考核，导航云平台持续深化，数据通道全链路打通，一物一码标准体系初步建立，本部与衡阳光电、中兵航联分别获评北京市、湖南省、江苏省先进级智能工厂。衡阳光电和中兵航联均通过国家级专精特新“小巨人”复核，并分别获得国家级专精特新重点“小巨人”和江苏省五星级上云企业。



2026年工作展望

1

聚焦强军保军，在装备建设转型升级上取得新突破。深入研究、全面探索、主动融入重大工程，大力推动先进战斗力生成。

2

聚焦自研培育，在创新驱动引领发展上取得新突破。牢牢把握科技创新是企业发展的“生命线”，围绕“8+3”技术体系和产业生态，体系化提升创新效能、加快培育壮大新动能。

3

聚焦融合发展，在产业结构调整升级上取得新突破、坚持把融合产业升级作为解决影响公司高质量发展结构性矛盾的重要途径，全力打造公司新的业务增长点，努力走出一条融合发展的成功道路。

4

聚焦数智赋能，在核心能力建设转型上取得新突破。树牢“需求牵引、认知升级、道路自信、实用为要”理念，有力推进数智工程战略落地，不断塑造发展新赛道新优势。



中国兵器工业集团
北方导航控制技术股份有限公司
NORINCO GROUP NORTH NAVIGATION CONTROL TECHNOLOGY CO.,LTD

欢迎大家来电咨询

 联系方式 010-58089788