

公司代码：600741

公司简称：华域汽车

# 华域汽车系统股份有限公司 2025年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司董事长王晓秋、总经理徐平及财务总监毛维俭声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2025 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 3,152,723,984 股，以此计算合计拟派发现金红利 3,152,723,984.00 元（含税）。本次不进行资本公积金转增。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生长期实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中描述公司在生产经营过程中可能面临的风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”部分。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	26
第五节	重要事项.....	37
第六节	股份变动及股东情况.....	57
第七节	债券相关情况.....	62
第八节	财务报告.....	63

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作人员、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在《上海证券报》、《中国证券报》上公开披露过的所有公司文件的正文及公告原稿。

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司、本公司、华域汽车	指	华域汽车系统股份有限公司
上汽集团	指	上海汽车集团股份有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	华域汽车系统股份有限公司
公司的中文简称	华域汽车
公司的外文名称	HUAYU Automotive Systems Company Limited
公司的外文名称缩写	HASCO
公司的法定代表人	王晓秋

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	茅其炜
联系地址	中国上海市浦东新区科苑路 501 号
电话	(8621) 23102080
传真	(8621) 23102090
电子信箱	huayuqiche@hasco-group.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	中国上海市威海路 489 号
公司注册地址的历史变更情况	中国上海市浦东新区浦东南路 500 号（原巴士股份）
公司办公地址	中国上海市浦东新区科苑路 501 号
公司办公地址的邮政编码	201203
公司网址	www.hasco-group.com
电子信箱	huayuqiche@hasco-group.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华域汽车	600741	巴士股份

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国（上海）自由贸易试验区陆家嘴环路 1318 号 星展银行大厦 507 单元 01 室
	签字会计师姓名	何廷、陈诚

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
营业收入	183,998,900,513.66	169,603,589,952.76	168,852,183,839.32	8.49	168,594,051,304.15
利润总额	9,531,194,927.96	8,313,651,974.73	8,288,313,352.47	14.65	9,038,614,641.58
归属于上市公司股东的净利润	7,207,268,139.61	6,703,625,742.03	6,690,703,044.68	7.51	7,214,175,836.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,386,694,028.82	5,770,962,842.74	5,757,776,571.37	10.67	6,502,615,126.30
经营活动产生的现金流量净额	9,523,102,797.47	8,229,208,220.66	8,139,847,784.94	15.72	11,315,738,102.46
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	67,144,573,278.18	62,071,640,008.97	62,044,187,400.87	8.17	57,767,585,505.38
总资产	199,186,450,932.39	185,573,424,353.31	185,005,958,123.93	7.34	176,096,527,061.77

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
基本每股收益(元/股)	2.286	2.126	2.122	7.53	2.288
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	2.026	1.830	1.826	10.71	2.063
加权平均净资产收益率(%)	11.16	11.19	11.17	减少0.03个百分点	13.03
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	9.89	9.63	9.61	增加0.26个百分点	11.74

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用  不适用

本期公司子公司上海汇众汽车制造有限公司收购公司控股股东上海汽车集团股份有限公司间接控制的南京东华智能转向系统有限公司51%股权，该事项构成同一控制下企业合并，根据企业会计准则的有关规定，公司对比较合并财务报表进行追溯调整。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用

(三)境内外会计准则差异的说明

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	40,374,295,818.16	44,301,906,076.38	46,176,924,934.12	53,145,773,685.00
归属于上市公司股东的净利润	1,270,301,733.47	1,612,982,308.92	1,804,288,696.31	2,519,695,400.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,156,315,657.76	1,524,739,520.17	1,572,342,931.95	2,133,295,918.94
经营活动产生的现金流量净额	2,065,685,734.84	4,760,623,946.45	3,150,956,813.94	-454,163,697.76

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注(如适用)	2024年金额		2023年金额
			调整后	调整前	
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	340,007,987.09		391,866,877.94	392,459,678.83	300,309,249.41
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	631,747,291.99		758,113,973.50	757,830,991.41	550,163,396.15
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	118,593,542.83		-13,664,623.55	-13,639,744.22	42,759,412.17
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费					
委托他人投资或管理资产的损益					
对外委托贷款取得的损益	12,778,810.01		13,590,920.17	13,590,920.17	12,598,087.29
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失					
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回					
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益					
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益					
非货币性资产交换损益					
债务重组损益					
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的					

支出等					
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响					
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用					
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益					
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益					
交易价格显失公允的交易产生的收益					
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益					
受托经营取得的托管费收入					
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	96,141,033.09		72,206,527.58	72,135,403.47	221,232,274.10
其他符合非经常性损益定义的损益项目					
减：所得税影响额	206,898,108.44		238,804,627.91	238,804,627.91	248,593,117.93
少数股东权益影响额（税后）	171,796,445.78		50,646,148.44	50,646,148.44	166,908,590.73
合计	820,574,110.79		932,662,899.29	932,926,473.31	711,560,710.46

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

**十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

适用 不适用

**十二、采用公允价值计量的项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	97,760,911.64	0	-97,760,911.64	111,522,374.90
其他权益工具投资	3,477,281,046.64	3,358,192,917.34	-119,088,129.30	93,282,046.20
其他非流动金融资产	326,132,662.43	335,863,798.95	9,731,136.52	7,915,181.04
合计	3,901,174,620.71	3,694,056,716.29	-207,117,904.42	212,719,602.14

**十三、其他**

适用 不适用

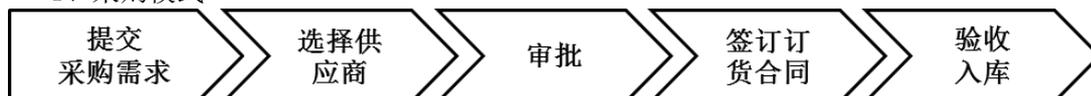
### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

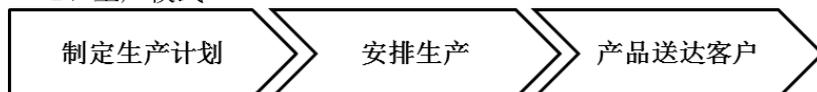
公司主要业务范围包括汽车等交通运输车辆和工程机械的零部件及其总成的设计、研发和销售等，公司主要业务涵盖汽车内外饰件、金属成型和模具、功能件、电子电器件、热加工件、新能源等，各类主要产品均具有较高的国内市场占有率。同时，公司汽车内饰、轻量化铸铝、油箱系统、汽车电子等业务和产品已积极拓展至国际市场。

公司所属企业产品主要为国内外整车客户提供配套供货，主要经营模式简图如下：

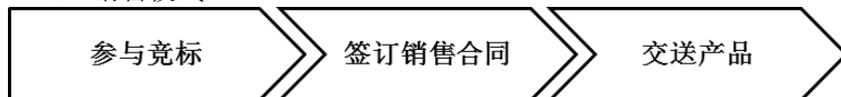
##### 1、采购模式



##### 2、生产模式



##### 3、销售模式



报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

#### 二、报告期内公司所处行业情况

2025年，中国汽车市场在政策发力、技术升级等多重因素推动下，市场活力持续释放，产销量与出口量再创新高。根据中国汽车工业协会数据显示，全年实现汽车销量3,440万辆，同比增长9.4%，其中乘用车销量3,010万辆，同比增长9.2%；新能源汽车销量1,649万辆，同比增长28.2%；传统燃油车销量1,791万辆，同比下降13.1%；出口709.8万辆，同比增长21.1%。

#### 三、经营情况讨论与分析

2025年，国内汽车市场竞争依然激烈，汽车行业加速向“智能化、电动化”方向发展。公司主动应对汽车市场激烈竞争引发的产业链上下游双向挤压、产品开发迭代周期迅速缩短等多重挑战，紧紧围绕“中性化、零整同、上能力”的工作要求，深入挖掘增量市场潜力，聚焦核心业务转型升级，持续深化整零资源协同，加快提升系统集成能力，经营韧性持续增强，实现了全年经营业绩稳中有升的总体目标。

按合并报表口径，2025年公司实现营业收入1,839.99亿元，比上年同期增长8.49%；实现归属于上市公司股东的净利润72.07亿元，比上年同期增长7.51%。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

##### (一)客户优势

公司伴随中国汽车零部件的国产化进程以及自主品牌、新能源品牌崛起而发展壮大，具备显著的先发优势和QSTP（质量、服务、技术、价格）的综合优势。其中内外饰件板块中的汽车仪表板、门板、座椅、车灯、保险杠等产品以及功能性总成件板块中的汽车底盘结构件、传动轴、空调压缩机、转向机、制动、泵类、热管理模块等产品的细分市场市场占有率均居于国内前列。经过多年发展和积累，公司已与上汽大众、上汽通用、上汽乘用车、比亚迪、赛力斯汽车、特斯拉上海、吉利汽车、一汽大众、奇瑞汽车、小米汽车、华晨宝马、小鹏汽车、长安福特、北京奔驰、长安汽车、广汽集团、长城汽车、江淮汽车、北汽集团等国内主要整车企业建立了良好的长期合作关系，客户资源覆盖面广且结构完善。

近年来，在深耕国内汽车配套市场保持发展优势的同时，公司积极推进核心业务的国际化发展，逐步建立在相关业务领域的全球市场优势地位。公司所属延锋汽车饰件系统有限公司不断拓展国际市场产

品品类，除在全球汽车内饰市场保持较高的占有率外，旗下汽车座椅和被动安全等核心业务板块，借助其全球客户关系和运营能力，已在大众、通用、奥迪、宝马、奔驰、特斯拉等重点全球客户上取得配套定点。此外，公司轻量化铸铝、油箱系统及汽车电子等部分优势业务和产品也已进入欧、美、韩、澳及东南亚等地区市场。

## (二)管理优势

公司紧跟行业发展趋势，通过学习先进的管理经验，逐步形成自身的精益管理体系，运营管理能力较为突出。公司以先进运营管理理念推进精益生产体系建设的广度与宽度，公司已在延锋汽车饰件系统有限公司、华域视觉科技（上海）有限公司、上海纳铁福传动系统有限公司、上海汽车制动系统有限公司、博世华域转向系统有限公司、上海法雷奥汽车电器系统有限公司、上海汇众汽车制造有限公司、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司、华域皮尔博格有色零部件有限公司等多家企业中实现制造基地精益管理全覆盖，促进运营管理能级整体提升。

## (三)技术优势

公司主要所属企业较早引入国际汽车零部件企业的先进工艺和技术，通过本土研发团队的不断消化吸收和再创新，已形成较为完整的自主研发体系及本土化同步开发能力。公司坚持将研发能力的提升作为核心工作，为主要所属企业制定符合“智能化、电动化”发展趋势的技术发展路线。目前，汽车智能座舱系统、智能照明系统、轻量化铸铝、油箱系统等业务已形成具有较强国际竞争力的自主研发能力。

## (四)布局优势

公司已形成较为完善的国内外产业布局，具备产业集群优势。截至2025年12月末，公司所属企业在全国23个省、市、自治区设立有378个研发、制造和服务基地。随着国际化发展的不断深入，公司的汽车内饰、座椅、被动安全、轻量化铸铝、车灯和油箱系统等业务正在逐步拓展全球市场，目前已在美国、德国、泰国、俄罗斯、捷克、斯洛伐克、印度、墨西哥、加拿大、南非、日本、西班牙、意大利、巴西、印度尼西亚、塞尔维亚、马来西亚、乌兹别克斯坦等国家设立有97个生产制造（含研发）基地，为国内外众多整车客户提供优质的本土化研发和供货服务。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司主动把握汽车行业“智能化、电动化”发展趋势，积极应对行业竞争“白热化”挑战，重点推进以下工作：

一是加快转型发展，优化业务调整，提升核心业务竞争力。公司聚焦“智能座舱、智能底盘、智能动力”三大平台建设，在不断强化智能座舱平台的同时，瞄准新赛道，加大新投入，加快搭建智能底盘平台，完善智能动力平台产品矩阵。

在智能座舱领域，延锋汽车饰件系统有限公司（以下简称：延锋公司）继续以“成为汽车座舱生活的倡导者”为目标，聚焦整舱全栈创新技术的研发与落地。延锋公司与华为进行联合创新产品开发，石墨烯热管理、沉浸式天幕系统、超柔舒适座椅、全境座椅骨架等获得鸿蒙智行等整车客户重点车型的业绩定点，创新产品如可卷收星空顶、星闪钥匙、车载冰箱等已实现首次配套突破，延锋寰翼™Safe Unit®、氛围灯、发光外饰件等已进入赛力斯汽车、江淮汽车、奔驰、小鹏汽车等整车客户的配套体系；与中国商飞成立联合创新中心开展跨领域合作，推动延锋公司产品进入大飞机产业配套体系，拓展新的市场空间；深度联合中汽中心共建创新实验室并开展标准制定，参与世界NCAP大会，向全球各地区推广延锋寰翼™整体解决方案，提升中国技术、标准和测评方案的全球影响力。华域视觉科技（上海）有限公司持续推进数字交互大灯、数字信号灯、抬头显示HUD、电子后视镜等产品的优化和迭代，新获奥迪、丰田、鸿蒙智行、小鹏汽车、奇瑞汽车等整车客户项目定点。

在智能底盘领域，公司积极布局一体化智能底盘能力建设，上海汇众汽车制造有限公司（以下简称：汇众公司）通过收购联创汽车电子有限公司部分股东合计持有的5.2957%股权和南京东华智能转向系统有限公司51%股权等方式，加快优质资源整合，快速提升智能底盘的系统集成和整包开发能力；通过合资合作等方式，汇众公司加快推进电控悬架能力培育和主动悬架技术预研储备，快速形成智能悬架集成和产业化能力，已成功获取首个CDC减振器配套项目定点；通过与核心整车客户建立“整零同”工作机制，汇众公司依托材料与工艺优势，协同整车客户开展早期底盘布置及成本分析，精准锁定成本，为客户输出高性价比设计方案。博世华域转向系统有限公司加速技术创新落地，基于本土自研平台首发的赛

力斯 M9、理想汽车 I6 等项目成功实现量产，本土自研全冗余平台产品首获某生态造车企业项目定点，智己汽车、小鹏汽车的线控转向项目正在开发试验中。上海汽车制动系统有限公司实现线控制动 EMB 技术的关键突破，完成了冬季道路试验。

在智能动力领域，公司首次进入固态电池领域，完成对上汽清陶能源科技有限公司 49% 股权的收购，启动新设昆山公司及动力测试中心项目建设，加快推进其产业化落地。华域三电汽车空调有限公司加快向热管理系统集成转型，全球首发批产的创新结构电动压缩机二合一产品在智己汽车重点车型实现量产。华域汽车电动系统有限公司实现 U-mini PIN 技术量产和第三代近槽冷却油冷电机的产业化落地，提升电机持续性能。上海纳铁福传动系统有限公司聚焦越野、操控细分市场，首款 800V 高压两档集成差速锁“三合一”电驱动总成产品顺利完成对东风汽车、北汽集团等整车客户的项目交付。

报告期内，公司坚持“有所为、有所不为”，对部分非核心或竞争力不足的业务，如合资电驱动系统、传统智能装备、小型冲压件等业务实施有序退出；结合客户需求变化，采取“关停并转”等方式，对部分亏损业务以及生产基地进行持续优化调整，努力实现减负增效。

2025 年，公司依托信息化平台构建 TBL 健康度评价体系，引领企业准确识别和紧跟增量市场头部客户，紧抓重点平台项目获取窗口期，进一步加强对自主品牌、龙头出口客户、新能源等增量市场的开拓力度。按汇总口径统计（含海外业务），公司主营业务收入的 64.6% 来自于上汽集团以外的整车客户，赛力斯汽车、特斯拉上海、比亚迪、吉利汽车、小米汽车、一汽大众、奇瑞汽车、华晨宝马、小鹏汽车、江淮汽车成为公司收入占比国内排名前十的业外整车客户。

截至 2025 年底，在公司新获取业务的全生命周期订单中，新能源汽车相关车型业务配套金额占比达 80%，国内自主品牌配套金额占比超过 65%。

二是深化精益管理，持续降本增效，锤炼经营抗压韧性。随着整车市场竞争加剧、车型开发进度加速、配套供需波动加大，公司在供货价格、产品开发、生产组织、供应链管理等方面持续承压。公司围绕采购供应、生产制造两大核心环节，以降本增效、稳定供应、提升竞争力为目标，系统推进供应链全流程优化，通过成本分析及对标、引入新供应商等措施，实现对采购全链条的深度透视与价值挖掘，寻求采购降本空间，持续提升采购议价能力；围绕运营效率提升、人工成本优化、节能降废增效等目标，通过制造策略优化、工艺流程精简、自动化率提升、数字化管理赋能、综合能源替代等举措，推动精益降本项目高效落地，进一步增强企业成本竞争力与经营韧性；通过推动深度国产化、等效替代等 VAVE 价值工程分析手段，从设计源头寻求降本机会，同时通过深化产业链垂直一体化布局，实现核心零部件平台化应用与关键材料自主开发，建立完善的供应风险管控机制，保障供应链安全稳定。

三是严守健康底线，完善监控体系，提升风险抵御能力。面对日益复杂的外部环境，公司始终坚持底线思维，将风险意识深度融入业务全流程，构建起多维立体的风险防控体系。在投资端，公司着力打通存量资源循环通道，通过强化项目全生命周期动态管理，最大程度优化投入，用足存量，努力维持投产项目盈利水平。在运营端，公司建立关键运营指标健康度监测机制，实施常态化追踪，确保企业日常生产经营稳健与资金安全。同时，公司高度重视数字时代的新型风险，持续加固信息防泄漏屏障，全力维护内外部核心数据安全。在国际化进程中，公司以一体化内控体系建设为抓手，推动海外业务与国内管理标准深度融合，提升跨区域风险识别与响应的敏捷性，夯实国际业务健康发展的基础。

## （一）主营业务分析

### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	183,998,900,513.66	169,603,589,952.76	8.49
营业成本	161,360,756,641.35	149,019,701,336.97	8.28
销售费用	854,987,866.54	739,289,856.11	15.65
管理费用	8,602,230,755.86	8,239,071,910.93	4.41
财务费用	300,363,531.54	450,352,996.99	-33.30
研发费用	6,509,296,485.31	6,231,041,355.31	4.47
经营活动产生的现金流量净额	9,523,102,797.47	8,229,208,220.66	15.72
投资活动产生的现金流量净额	-1,129,415,957.16	-9,413,312,329.65	88.00
筹资活动产生的现金流量净额	-6,352,607,797.39	-4,262,492,148.02	-49.04

销售费用变动原因说明：销售费用本年度比上年度增加 1.16 亿元，主要原因是因业务增长包装费用增加所致。

管理费用变动原因说明：管理费用本年度比上年度增加 3.63 亿元，主要原因是因业务增长运营费用增加所致。

财务费用变动原因说明：财务费用本年度比上年度减少 1.50 亿元，主要原因是汇率变化导致的汇兑收益增加所致。

研发费用变动原因说明：研发费用本年度比上年度增加 2.78 亿元，主要原因是研发投入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年度公司经营活动现金净流入 95.23 亿元，比上年同期多流入 12.94 亿元，主要原因是本期利润增长及部分货款结算影响所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年度公司投资活动现金净流出 11.29 亿元，比上年同期少流出 82.84 亿元，主要原因是本期债权投资减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年度公司筹资活动现金净流出 63.53 亿元，比上年同期多流出 20.90 亿元，主要原因是本期净借款减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

2025 年公司主营业务收入 1,763.77 亿元，同比增长 10.67%，主营业务成本 1,554.70 亿元，同比增长 10.43%。

### (1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
内外饰件	133,945,501,928.85	117,804,528,217.84	12.05	12.22	11.89	增加 0.26 个百分点
金属成型和模具	6,665,796,685.87	5,895,441,008.67	11.56	1.01	0.87	增加 0.12 个百分点
功能件	29,193,810,956.81	25,855,327,643.19	11.44	9.30	9.18	增加 0.10 个百分点
电子电器件	6,379,095,780.88	5,730,703,287.39	10.16	3.65	6.22	减少 2.18 个百分点
热加工件	192,696,936.23	184,344,626.17	4.33	-65.46	-68.10	增加 7.88 个百分点
合计	176,376,902,288.64	155,470,344,783.26	11.85	10.67	10.43	增加 0.18 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	143,342,431,958.44	123,798,390,496.02	13.63	12.75	13.85	减少 0.84 个百分点
国外	33,034,470,330.20	31,671,954,287.24	4.12	2.43	-1.18	增加 3.49 个百分点
合计	176,376,902,288.64	155,470,344,783.26	11.85	10.67	10.43	增加 0.18 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	176,376,902,288.64	155,470,344,783.26	11.85	10.67	10.43	增加 0.18 个百分点

### (2) 产销量情况分析表

适用 不适用

**(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况**

适用 不适用

**(4) 成本分析表**

单位：元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
内外饰件	原材料	94,555,423,495.40	80.26	83,254,424,108.88	79.08	13.57	
	制造费用等	23,249,104,722.44	19.74	22,030,268,526.54	20.92	5.53	
金属成型和模具	原材料	4,525,953,917.41	76.77	4,441,395,340.00	75.99	1.90	
	制造费用等	1,369,487,091.26	23.23	1,402,939,755.89	24.01	-2.38	
功能件	原材料	22,611,200,052.44	87.45	20,732,662,672.11	87.55	9.06	
	制造费用等	3,244,127,590.75	12.55	2,948,216,712.69	12.45	10.04	
电子电器件	原材料	4,958,387,626.77	86.52	4,781,945,642.72	88.64	3.69	
	制造费用等	772,315,660.62	13.48	613,054,466.64	11.36	25.98	
热加工件	原材料	170,001,094.59	92.22	320,578,357.93	55.48	-46.97	
	制造费用等	14,343,531.58	7.78	257,216,631.77	44.52	-94.42	

**(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

**(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7) 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示,受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

**A. 公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额7,285,870.82万元,占年度销售总额39.60%;其中前五名客户销售额中关联方销售额4,068,429.08万元,占年度销售总额22.11%。

前五名供应商采购额1,260,129.57万元,占年度采购总额7.81%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额1,047,787.83万元,占年度采购总额6.49%。

**B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

**3、费用**

适用 不适用

详见本节“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

**4、研发投入**

**(1) 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	6,509,296,485.31
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	6,509,296,485.31
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.54
研发投入资本化的比重（%）	/

**(2) 研发人员情况表**

适用 不适用

公司研发人员的数量	11,326
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	20.74
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	42
硕士研究生	2,320
本科	7,748
专科	895
高中及以下	321
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	3,549
30-40岁（含30岁，不含40岁）	5,234
40-50岁（含40岁，不含50岁）	2,069
50-60岁（含50岁，不含60岁）	470
60岁及以上	4

**(3) 情况说明**

√适用 □不适用

公司积极把握全球汽车行业新一轮技术变革，坚持“市场与技术导向，优化产品开发流程，强化核心技术团队，丰富与场景相结合的工程验证能力、不断锻造优质可靠的制造体系与供应链能力，成为具备国际竞争力提供系统集成解决方案的系统级零部件供应商”的技术发展路线，探索“由硬件到软硬件集成、由产品创新到整体架构创新，具备开放式技术合作平台，实现智能化产品型谱化”的产品发展路径。

2025年度，华域汽车及所属企业申请专利 1,273 项，其中发明专利 424 项；获得专利授权 1,156 项，其中发明专利 387 项。截至 2025 年末，华域汽车及所属企业拥有有效专利 10,748 项，81 家企业拥有高新技术企业称号，3 家企业拥有国家认定企业技术中心（分中心）资质，24 家企业拥有上海市级企业技术中心资质，31 家企业获得 ISO/IEC17025 国家认可实验室（实验室检验和校准能力）证书。

**(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5、 现金流**

√适用 □不适用

详见本节“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

**(二)非主营业务导致利润重大变化的说明**

□适用 √不适用

**(三)资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	37,140,696,976.26	18.65	34,762,695,845.84	18.73	6.84	
应收账款	50,532,053,441.62	25.37	44,042,116,173.80	23.73	14.74	
应收款项融资	15,271,953,621.61	7.67	10,276,621,052.23	5.54	48.61	
存货	21,317,699,044.09	10.70	21,285,282,137.26	11.47	0.15	
长期股权投资	13,517,594,916.73	6.79	12,687,709,357.33	6.84	6.54	
固定资产	21,149,529,295.97	10.62	21,978,123,225.48	11.84	-3.77	
短期借款	12,125,830,795.26	6.09	11,406,439,884.09	6.15	6.31	
应付票据	12,490,419,989.10	6.27	10,079,993,119.76	5.43	23.91	
应付账款	63,766,378,896.20	32.01	60,517,500,537.85	32.61	5.37	
其他应付款	11,177,577,991.04	5.61	9,998,270,541.97	5.39	11.80	

其他说明：

应收款项融资期末比期初增加 49.95 亿元，主要原因是因整车客户结算方式变化带来的应收票据增加及公司业务增长的影响。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产24,243,754,922.97（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为12.17%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至报告期末，公司合并报表范围内受限资产账面价值为98,504万元，占报告期末净资产比例为1.38%。详见第十章财务报告第七部分合并财务报表项目注释《所有权或使用权受到限制的资产》。

4、其他说明

√适用 □不适用

公司主要零部件净利润情况表

分产品	2025年归属于母公司的净利润（元）	2024年归属于母公司的净利润（元）	本期归属于母公司的净利润比上年增减（%）
内外饰件	4,256,861,341.70	3,798,731,028.59	12.06
金属成型和模具	283,904,122.39	275,887,670.79	2.91
功能件	2,733,743,982.82	2,746,349,685.67	-0.46
电子电器件	-11,423,899.18	-34,506,736.20	66.89
热加工件	-55,817,408.12	-82,835,906.82	32.62
合计	7,207,268,139.61	6,703,625,742.03	7.51

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

见本节“二、报告期内公司所处行业情况”

汽车制造行业经营性信息分析

1、产能状况

□适用 √不适用

2、整车产销量

□适用 √不适用

3、零部件产销量

√适用 □不适用

按零部件类别

√适用 □不适用

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
内外饰件（万件）						
仪表盘	946	930	1.72	946	930	1.72
门板	1,150	1,193	-3.60	1,150	1,193	-3.60

座椅	655	583	12.35	655	583	12.35
保险杠	527	546	-3.48	527	546	-3.48
车灯（前灯+后灯）	1,781	1,938	-8.10	1,743	1,841	-8.10
金属成型和模具						
主要车身骨架件（万套）	391	396	-1.26	391	396	-1.26
外覆盖件模具（吨）	9,236	5,495	68.05	10,158	5,646	79.91
功能件（万件）						
悬架弹簧	1,806	1,812	-0.33	1,791	1,894	-5.44
稳定杆	790	821	-3.78	882	1,025	-13.95
传动轴	2,034	2,028	0.30	2,060	2,067	-0.34
真空助力器	216	220	-1.82	216	220	-1.82
制动钳	534	400	33.50	534	400	33.50
电子驻车	492	360	36.67	492	360	36.67
空调压缩机	928	937	-0.96	832	854	-2.58
转向器	614	580	5.86	614	643	-4.51
转向管柱	214	192	11.46	232	202	14.85
塑料油箱	1,080	971	11.23	1,082	968	11.78
底盘后模块	307	187	64.17	307	187	64.17
底盘前模块	187	186	0.54	187	186	0.54
电子电器件（万件）						
摇窗机	1,752	1,578	11.03	1,770	1,578	12.17
发电机	330	365	-9.59	337	364	-7.42
起动机	81	93	-12.90	80	89	-10.11
热加工件（万件）						
缸盖	271	235	15.32	279	242	15.29
高压铝缸体	247	187	32.09	262	190	37.89
活塞	1,936	1,769	9.44	2,058	1,775	15.94
新能源零部件（万套）						
驱动电机	68	39	74.36	69	41	68.29
电池托盘	82	72	13.89	82	72	13.89

注：以上个别产品产销数据因统计口径或实际结算有所调整。

#### 按市场类别

适用  不适用

#### 4、新能源汽车业务

适用  不适用

#### 5、汽车金融业务

适用  不适用

#### 6、其他说明

适用  不适用

公司根据汽车电动化发展趋势，积极参与新能源汽车核心零部件研发、制造和销售工作，形成了较为完善的新能源汽车核心零部件产业链布局。

驱动电机：华域汽车电动系统有限公司全力拓展控制器和驱动电机的配套市场，已形成覆盖400V-800V的全系列驱动电机产品。2025年驱动电机供货约68万台（套）。

电动空调压缩机：华域三电汽车空调有限公司致力于纯电动汽车、插电式混合动力汽车等新能源汽车热泵系统、电动空调压缩机的研发、试制，2025年电动压缩机批量供货262万台（套）。

电空调与热管理系统：上海马勒热系统有限公司为新能源车型配套生产空调总成、冷却模块、电池冷却器、低温散热器、冷凝器和水冷板等产品，2025年共计供货94.78万台（套）。

电子转向系统：博世华域转向系统有限公司已具备全谱系转向系统研发生产配套能力，2025年累计配套电动转向系统产品727万套，其中为各类新能源汽车配套约270万台（套）。

新能源汽车电池托盘：上海赛科利汽车模具技术应用有限公司具备新能源汽车电池托盘的研发、试制及供货能力，2025年合计为各类新能源汽车提供电池托盘配套约82万台（套）。

电子泵：华域皮尔博格泵技术有限公司已形成电子泵类产品平台化开发、规模化量产供货。2025年电子泵总销量达455万件，其中向新能源车供货约150万件。

启动发电一体机：上海法雷奥汽车电器系统有限公司2025年累计配套供货48V启动发电一体机（iBSG）约38.6万台（套）。

### （五）投资状况分析

#### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：万元

报告期内投资额	50,909.69
投资额增减变动数	34,585.09
上年同期投资额	16,324.60
投资额增减幅度(%)	211.86

项目名称	项目金额	项目进度	本报告期投入金额	累计实际投入金额
增资华域汽车电动系统有限公司	1,900.00	完成	1,900.00	1,900.00
收购上海上汽清陶能源科技有限公司49%股权（已更名为清陶动力科技（上海）有限公司）	20,589.69	完成	20,589.69	20,589.69
增资清陶动力科技（上海）有限公司	28,420.00	完成	28,420.00	28,420.00
合计	50,909.69		50,909.69	50,909.69

#### 1、重大的股权投资

适用 不适用

#### 2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	2,425,822,464.00		85,762,560.00					2,511,585,024.00
合计	2,425,822,464.00		85,762,560.00					2,511,585,024.00

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601377	兴业证券	485,819,851.22	自有资金	1,015,622,400.00		188,198,400.00			24,336,000.00	1,203,820,800.00	其他权益工具投资
股票	600016	民生银行	52,160,521.26	自有资金	1,410,200,064.00		-102,435,840.00			67,607,654.40	1,307,764,224.00	其他权益工具投资
合计	/	/	537,980,372.48	/	2,425,822,464.00		85,762,560.00			91,943,654.40	2,511,585,024.00	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况  
适用 不适用

(1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
远期结售汇			11,118.39					
合计			11,118.39					
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	不适用							
报告期实际损益情况的说明	为有效规避和防范汇率风险，减少汇率波动对公司经营的影响，公司开展远期结售汇业务。报告期内，公司通过远期结售汇实现交割收益 11,118.39 万元。							
套期保值效果的说明	公司从事的远期结售汇业务，以具体经营业务为依托，实现了预期风险管理目标。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	在境内外开展的金融衍生品业务均有真实的业务背景，公司将严格控制金融衍生品业务的种类及规模，不进行超出经营实际需要的复杂金融衍生品业务，仅以锁定风险敞口为目的，与实际外汇收支相匹配，不从事任何形式或实质上的投机性交易。公司将严格控制外汇远期合约规模，目前大部分境内外企业套保上限设置在外汇敞口的 50%左右，如因交易企业业务发生变化而导致实际业务金额和期限与预期收支计划发生部分偏离，不会对套保交易构成实质性的交割风险。交易企业将加强对应收账款的管理，密切跟踪客户回款情况，积极催收，降低客户拖欠和违约风险，将公司可能面临的风险控制在可承受的范围内。公司已制定《金融衍生品管理制度》，对金融衍生品业务的风险控制、审议程序、后续管理和信息披露等做出明确规定，交易企业将定期组织参与金融衍生品业务的相关人员进行专业培训，充分理解金融衍生品交易的特点和风险，不断加强相关人员的职业道德教育和专业素养，提高业务水平。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	远期结售汇产品，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算价格能充分反映衍生品的公允价值。							
涉诉情况(如适用)	不适用							
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)	2025年4月29日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)	不适用							

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明:

公司第十届董事会第十六次会议审议通过了《关于 2025 年度公司开展金融衍生品业务的议案》，同意公司及合并报表范围内子公司在不超过 4.81053241 亿美元（含）或等值外币的额度范围内，开展以远期结售汇为主的境内外金融衍生品业务。2025 年度，公司合并报表范围内子公司共发生金额为 1.4633 亿美元或等值外币的远期结售汇业务。

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
延锋汽车饰件系统有限公司	子公司	开发、生产用于汽车、卡车和摩托车的塑料和装潢产品、电子产品及其零部件、仪器仪表及配件、以及模具、冲压件、标准紧固件，销售自产产品	107,895	11,016,107	1,687,266	13,179,477	518,853	406,726

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

√适用 □不适用

公司其他主要子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	营业收入
上海汇众汽车制造有限公司	开发、生产和销售汽车底盘、减震器等零部件	148,860	1,599,296	458,160	1,847,023
华域视觉科技（上海）有限公司	开发、生产汽车电子设备系统及汽车照明电子部件，销售自产产品	47,243	928,961	267,285	1,126,884
华域汽车车身零件（上海）有限公司	汽车车身结构件及外覆盖件等产品的生产及销售	118,106	524,085	244,290	364,474
上海中国弹簧制造有限公司	弹簧、弹性件、弹性悬架装置的生产及销售	33,168	157,091	78,707	152,298
华域动力总成部件系统（上海）有限公司	开发、生产离合器、液力变矩器及部分零部件产品	11,588	35,060	5,214	39,823
上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	设计、制作和生产汽车模具及其应用产品	93,552	485,246	245,995	466,114
华域三电汽车空调有限公司	开发、生产和销售汽车空调系统、发动机冷却系统	83,409	590,628	239,853	660,792
上海汽车制动系统有限公司	开发、生产和组装汽车制动器总成产品和电子控制制动防抱死系统相关零部件，销售自产产品	47,448	243,472	144,509	323,843

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

从生产经营来看，在宏观经济、消费环境、通胀预期、经贸摩擦、区域战争风险等多重因素影响下，2026年国内外汽车市场增长仍面临诸多不确定性。市场需求波动、原材料价格上涨、供应链“穿透式”管理能力以及整车企业竞争加剧传递的降价、回款等压力，将进一步考验零部件企业的快速应变能力、成本竞争能力和核心供应链拉动能力。

从技术趋势来看，国家“双碳”战略目标的提出，汽车产业“智能化、电动化”发展正加快推进汽车行业的变革，新材料、智能网联、大数据、人工智能、具身智能等多种变革性技术，新的产品理念、新的组织运营模式和商业模式的跨界进入，产品“全生命周期”绿色低碳化的约束以及数字化转型、绿色制造体系的打造，对整车及零部件产业链把握趋势、实现可持续发展都将带来新的挑战。

从全球化发展来看，国际整车企业普遍实施全球平台产品和采购策略，国内自主品牌正在加快海外市场拓展、尝试全球生产布局，对于汽车零部件企业而言，市场竞争的格局是全球市场、全球平台的全方位竞争，因此汽车零部件企业必须具备与整车企业国际市场拓展战略相符的配套供货能力和国际经营能力，进一步加快形成全球配套布局，实现创新持续发展。

### (二)公司发展战略

√适用 □不适用

“十五五”期间，公司将依托整零协同，从“创新驱动”和“成本驱动”两个维度完善核心业务的竞争能力，巩固智能座舱板块的领先地位，加快建设智能底盘和智能动力板块的核心能力，持续做大业外海外市场，加速成为全球领先的汽车零部件系统供应商。

### (三)经营计划

√适用 □不适用

2026年，面对复杂多变、挑战加剧的市场形势，公司将坚持“稳中求进”的工作总基调，积极应对技术迭代加速、价值重构对技术和成本的双重考验，做强核心业务基本盘，抢占增量市场新赛道，锻造创新集成硬实力，推动核心零部件从部件配套向系统解决方案转型，以核心技术的持续突破和供应链的敏捷响应，实现公司竞争能力再上新台阶。2026年，公司力争实现合并营业收入1,850亿元，在此基础上将营业成本控制控制在1,620亿元以内，重点推进工作如下：

1、聚焦“智能化、电动化”核心领域，以整零协同促能力建设，努力打造行业标杆。公司将进一步探索“整零同”机制，锚定核心整车客户群的新赛道整体布局，尝试核心业务与整车客户从造型设计、工程开发到制造交付的“整包式”协同开发模式，通过整零价值共创，进一步提升开发效率，降低综合成本，保障创新技术和产品在客户端的落地量产；将加快智能座舱、智能底盘、动力电池等重点领域新技术的创新迭代及量产应用，积极推动核心业务板块企业全面对标行业头部企业，巩固和提升在各自细分领域的核心竞争力。

2、聚焦效率变革，深挖降本潜能，进一步提升全价值链竞争能力。公司将继续强化全链路成本管控和效率提升，迭代精益管理体系，推动成本管理从“节约型”向“控制型+创新型”升级，挖掘全价值链降本增效潜力。要进一步聚焦生产、供应链、能源环保、质量管理等核心领域指标，复制推广标杆管理经验，固化精益生产范式；要积极应对原材料价格上涨、供应链波动等风险，建立市场动态监测、风险预警等机制，采取有效措施，有效保障日常供货及经营稳定。

3、围绕精益高效，夯实管理基础，实现管理能力新提升。公司将围绕战略转型、技术创新、海外运营、数智赋能、质量管控与内控建设等六个方面，系统推进管理能力提升，为后续可持续发展提供管理支撑。要抓好“十五五”规划的落地实施，形成有效的战略规划闭环管理，持续推进传统业务转型与非核心业务退出、动态优化基地布局、强化业务板块间协同等工作，进一步提升资源效能；要聚焦电机、热管理、固态电池等前沿技术，建立健全创新激励机制，加速科技成果的市场转化；要继续加强与全球整车客户的良好合作关系，积极争取海外客户的本土化配套机会，努力通过产品结构升级，积极拓展出口业务；要聚焦智能制造，构建智能制造成熟度评价体系，实现企业分类分级推进和管理，争创国家级智能工厂，同时，不断推广视觉技术等AI技术实现高价值场景的赋能应用；要加强对零部件全体系质量风险的系统性梳理与排查，夯实质量管控基础，筑牢产品安全与品质防线；要根据业务需求和管控方式的变化，完成新版内控制度的宣贯、对接和实施。

#### (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

一是国内外汽车市场仍将面临宏观经济、消费环境、通胀预期、经贸摩擦、区域战争风险等多重因素影响，整车企业的产销量波动可能加剧，零部件的配套量也将随之产生波动。

二是国内外汽车市场竞争仍然激烈，零部件配套企业将持续承受原材料价格波动、人工成本上升、产品成本控制、产能效率优化、供应链稳定性、经营资金安全等多重压力。

三是国际整车企业全球化平台研发和采购趋势，国内自主品牌加快海外市场拓展、尝试全球生产布局，加之全球经济发展的不确定性及全球贸易环境的变化，均对国内零部件企业全球配套供货能力和国际经营能力提出新的要求，零部件企业既要积极参与全球汽车产业分工，融入全球汽车产业供应体系，又要同步强化国际经营能力，努力应对货币政策调整、汇率变动、贸易保护、技术壁垒、文化冲突等海外投资和运营风险。

四是随着国家“双碳”战略的逐步推进，新能源汽车占比持续提升，汽车产业“智能化、电动化”趋势加速推进，汽车产业深度变革给零部件企业未来发展带来更多的机会和挑战，零部件企业必须准确把握汽车产业变革趋势，加快产品结构调整和技术创新，加快数字化转型和绿色制造体系建设，找准适合自身的创新转型和绿色低碳发展道路。

#### (五)其他

√适用 □不适用

公司积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，2025年，公司结合自身发展战略，围绕聚焦主业发展、稳定现金分红、规范公司运作、加强投关管理等方面，有序推进相关工作，具体实施情况如下：

##### 1、创新增效，不断增强公司核心竞争力

公司明确提出“积极把握全球汽车行业‘新四化’变革，聚焦‘数字化转型’和‘智能化升级’，择优汰劣进一步打造核心主业，形成软硬兼备的集成能力，覆盖品价皆优的客户群体，完善全球融合的运营体系，树立智能制造的示范标杆，努力把华域汽车建设成为全球领先的独立供应汽车零部件系统公司”的发展思路和目标。2025年，公司主动应对汽车市场激烈竞争，紧紧围绕“中性化、零整同、上能力”的工作要求，深入挖掘增量市场潜力，聚焦核心业务转型升级，持续深化整零资源协同，加快提升系统集成能力，经营韧性持续增强，实现了全年经营业绩稳中有升的总体目标。按合并报表口径，2025年公司实现营业收入1,839.99亿元，比上年同期增长8.49%；实现归属于上市公司股东的净利润72.07亿元，比上年同期增长7.51%。

##### 2、回报股东，持续稳定现金分红

公司遵照中国证监会《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》《公司章程》等相关规定，坚持通过现金分红等方式积极回报投资者，公司自2009年上市以来，每年度均实施现金分红，2009—2023年度已累计向股东派发现金红利308.30亿元（含税）。经公司十届十六次董事会和2024年年度股东大会审议通过，2024年度公司向股东派发现金红利25.22亿元（含税），占公司2024年合并报表归属于上市公司股东的净利润的37.70%，并于2025年7月25日实施完毕。

##### 3、坚持规范运作，优化公司治理

公司积极构建科学、有效的ESG管理体系，于2025年4月发布《华域汽车系统股份有限公司2024年环境、社会及治理（ESG）报告》。

为进一步加强公司市值管理工作，公司制定《市值管理制度》，并经公司第十届董事会第十六次会议审议通过，明确公司市值管理原则、责任部门及工作机制等。

根据《公司法》相关规定，公司已不再设置监事会，完成《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》等制度的修订；公司完成董事会换届工作，选举产生了第十一届董事会，选聘了公司高级管理人员；报告期内，公司完成《审计委员会工作细则》《战略与ESG可持续发展委员会工作细则》《提名、薪酬与考核委员会工作细则》《独立董事专门会议工作细则》等多项基本管理制度的修订工作。

公司及时向控股股东、公司董事、高管等传达监管动态和法规信息，进一步强化控股股东、公司董高等“关键少数”的合规意识，提升其履职技能。

#### 4、加强投资者关系管理，有效传递公司价值

2025年5月，公司参加2025年上海辖区上市公司年报业绩集体说明会，针对2024年度和2025年一季度的经营和财务情况，与投资者进行互动交流。

2025年6月27日，公司召开2024年年度股东大会，为更好地服务广大中小投资者，确保有投票意愿的中小投资者能够及时参会便利投票，公司首次使用上证所信息网络有限公司提供的股东会提醒服务，通过短信等形式，根据股权登记日的股东名册主动提醒股东参会投票，向每一位投资者主动推送股东会参会邀请、议案情况等信息，本次股东大会中小股东参与人数明显增加。

2025年9月、11月，公司参加2025年上海辖区上市公司中报和三季度业绩集体说明会，针对2025半年度和前三季度的经营及财务情况，与投资者进行互动交流。

截至2025年12月31日，公司共完成4期定期报告、31次临时公告的披露，并通过回复上交所E互动平台问题、接听投资者电话、参加券商机构策略会等方式，以及持续更新公司官网投资者关系板块内容，多途径向投资者展示公司经营状况、未来发展等资讯，帮助投资者更好地认知公司价值。

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，不断完善法人治理结构。公司已搭建与最新法规相适应的公司治理体系，2025年6月27日，经公司2024年度股东大会审议通过，公司不再设置监事会，废止《监事会议事规则》，完成《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》等修订；公司董事会还审议通过了《审计委员会工作细则》《战略与ESG可持续发展委员会工作细则》《提名、薪酬与考核委员会工作细则》《独立董事专门会议工作细则》《市值管理制度》等多项基本管理制度。公司已形成权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构，公司依法合规运作。

报告期内，公司按照法律、法规、《公司章程》和《信息披露事务管理制度》的规定，真实、准确、完整地披露了相关信息，确保所有投资者均能公平、公正地获得信息。报告期内，公司全年完成了四期定期报告和三十一个临时公告的披露，使投资者及时、真实、准确、完整地了解公司状况。公司按照《信息披露事务管理制度》和《内幕信息知情人登记管理制度》的要求，加强对内幕信息知情人的管理，规范对外信息报送审查流程，明确相关人员履行未披露信息保密的义务和责任。报告期内，公司未发生内幕信息泄露等情况，有效保证了信息披露的依法合规。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
王晓秋	董事长	男	61	2025-06-27	2028-06-26					0	是
贾健旭	董事	男	47	2025-06-27	2028-06-26					0	是
徐平	董事、总经理	男	56	2025-06-27	2028-06-26					226.81	否
华恩德	职工代表董事	男	49	2025-06-27	2028-06-26					0	是
张维炯	外部董事	男	72	2025-06-27	2028-06-26					20	否
尹燕德	外部董事	男	63	2025-06-27	2028-06-26					20	否
余卓平	独立董事	男	65	2025-06-27	2028-06-26					20	否
芮明杰	独立董事	男	71	2025-06-27	2028-06-26					20	否
吕秋萍	独立董事	女	66	2025-06-27	2028-06-26					20	否
许林华	副总经理	男	58	2025-06-27	2028-06-26					183.67	否
卜新文	曾任副总经理	男	48	2025-06-27	2025-11-07					142.71	否
毛维俭	财务总监	男	49	2025-06-27	2028-06-26					158.64	否
茅其炜	董事会秘书	男	50	2025-06-27	2028-06-26	35,000	35,000	0		141.35	否
合计	/	/	/	/	/	35,000	35,000	0	/	953.18	/

姓名	主要工作经历
王晓秋	现任上海汽车集团股份有限公司董事长、党委书记，华域汽车系统股份有限公司董事长。
贾健旭	现任上海汽车集团股份有限公司总裁、党委副书记，华域汽车系统股份有限公司董事。
徐平	现任华域汽车系统股份有限公司董事、总经理。
华恩德	现任上海汽车集团股份有限公司工会主席，华域汽车系统股份有限公司职工代表董事。
张维炯	现任中欧国际工商学院战略学教授、全球CEO课程-联席课程主任。
尹燕德	现任锦天城律师事务所高级合伙人、律师。
余卓平	现任同济大学智能型新能源汽车协同创新中心主任，中国汽车工程学会副监事长，中国氢能联盟副理事长兼专家委员会主任。
芮明杰	现任复旦大学应用经济学博士后流动站站长、复旦大学企业发展与管理创新研究中心主任。

吕秋萍	现任上海华鼎瑞德企业管理咨询有限公司法定代表人。
许林华	现任华域汽车系统股份有限公司副总经理。
卜新文	曾任华域汽车系统股份有限公司副总经理。2025年11月7日因工作调动辞去了副总经理职务。
毛维俭	现任华域汽车系统股份有限公司财务总监兼财务部执行总监。
茅其炜	现任华域汽车系统股份有限公司董事会秘书兼董事会办公室主任、人力资源部执行总监。

其它情况说明

适用 不适用

公司于2025年5月30日召开第十届董事会第十七次会议，审议通过了《关于公司不再设置监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，公司不再设置监事会，职权转由董事会审计委员会行使。[详见2025年5月31日《关于修订〈公司章程〉等相关制度的公告》（临2025-013）]

公司于2025年6月27日召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司不再设置监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，并选举产生了公司第十一届董事会。

同日第十一届董事会召开第一次会议，选举王晓秋为董事长，并聘任了公司高级管理人员。[详见2025年6月28日《华域汽车2024年年度股东大会决议公告》（临2025-017号）、《华域汽车十一届一次董事会决议公告》（临2025-018号）]

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**

**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王晓秋	上海汽车集团股份有限公司	董事长、党委书记	2024-07	
贾健旭	上海汽车集团股份有限公司	总裁、党委副书记	2024-07	
华恩德	上海汽车集团股份有限公司	工会主席	2025-07	
在股东单位任职情况的说明	不适用			

**2、 在其他单位任职情况**

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事和高级管理人员薪酬方案由董事会提名、薪酬与考核委员会制定。董事薪酬方案由股东会决定，高级管理人员薪酬方案由董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会提名、薪酬与考核委员会 2026 年第一次会议同意公司 2025 年度董事和高级管理人员薪酬情况，认为公司董事、高级管理人员年度薪酬情况符合相关规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	外部董事、独立董事根据公司 2023 年年度股东大会审议通过的《关于调整公司外部董事、独立董事年度津贴标准的议案》，年度津贴标准为 20 万元/年/人（含税）。 内部董事（指同时在公司担任其他职务的董事）根据其在公司内部担任的主要职务确定其薪酬，公司内部董事不因其担任董事职务而在公司领取额外的薪酬。 在控股股东单位担任其他职务的公司董事，不因其担任董事职务而在公司领取薪酬。 高级管理人员根据岗位职责及业绩考核结果确定薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬的实际发放与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	953.18 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	按照公司相关绩效考核规定实施高级管理人员考核，并依据考核结果结算薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	按照公司相关规定，高级管理人员部分绩效薪酬实施递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王晓秋	董事、董事长	选举	换届
贾健旭	董事	选举	换届
徐平	董事、总经理	选举、聘任	换届
华恩德	职工代表董事	选举	换届
张维炯	外部董事	选举	换届
尹燕德	外部董事	选举	换届
余卓平	独立董事	选举	换届
芮明杰	独立董事	选举	换届
吕秋萍	独立董事	选举	换届
许林华	副总经理	聘任	换届
卜新文	副总经理	离任	工作调动
毛维俭	财务总监	聘任	换届
茅其炜	董事会秘书	聘任	换届

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王晓秋	否	5	5	3	0	0	否	1
贾健旭	否	5	5	3	0	0	否	1
徐平	否	5	5	3	0	0	否	2
华恩德	否	5	5	3	0	0	否	1
张维炯	否	5	5	3	0	0	否	2
尹燕德	否	5	5	3	0	0	否	2
余卓平	是	5	5	3	0	0	否	1
芮明杰	是	5	5	3	0	0	否	2
吕秋萍	是	5	5	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	吕秋萍（主任委员）、尹燕德、芮明杰
提名、薪酬与考核委员会	芮明杰（主任委员）、张维炯、余卓平
战略与 ESG 可持续发展委员会	王晓秋（主任委员）、贾健旭、徐平、张维炯、余卓平

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-04-25	审计委员会第一次(扩大)会议	同意关于会计政策变更的议案、公司 2024 年年度报告、公司 2025 年第一季度报告、公司 2024 年度内部控制检查监督工作报告和公司 2024 年度内部控制自我评价报告的汇报、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）关于 2024 年年报审计工作及内部控制审计工作的情况汇报、关于 2024 年度公司董事会审计委员会履职情况的报告、关于 2025 年度公司开展金融衍生品业务的议案、关于续聘公司 2025 年度财务和内控审计机构的议案等	无
2025-05-29	审计委员会第二次会议	同意关于修订《董事会审计委员会工作细则》的议案、关于公司财务总监人选的议案等	无
2025-08-25	审计委员会第三次会议	同意公司 2025 年半年度报告、公司 2025 年半年度内部控制评价工作汇报等	无
2025-10-27	审计委员会第四次会议	同意公司 2025 年第三季度报告、公司 2025 年第三季度内部控制评价工作汇报等	无
2025-12-01	审计委员会第五次(扩大)会议	听取公司 2026 年内部控制和审计工作的计划汇报、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2025 年年度报告审计及内部控制审计工作的计划汇报等	无

(三) 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-04-25	提名、薪酬与考核委员会第一次会议	同意关于公司 2024 年度董事、监事及高级管理人员薪酬情况的汇报	无
2025-05-29	提名、薪酬与考核委员会第二次会议	同意关于修订《董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则》的议案、关于董事会换届选举的议案、关于公司高级管理人员人选的议案等	无

**(四) 报告期内战略与 ESG 可持续发展委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-04-27	战略委员会第一次会议	同意公司滚动发展规划	无
2025-05-29	战略委员会第二次会议	同意关于“董事会战略委员会”更名为“董事会战略与 ESG 可持续发展委员会”并修订相关工作细则的议案	无
2025-08-25	战略与 ESG 可持续发展委员会第三次会议	同意关于收购上海上汽清陶能源科技有限公司49%股权暨关联交易的议案、关于全资子公司上海汇众汽车制造有限公司收购联创汽车电子有限公司部分股权暨关联交易的议案等	无

**(五) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	191
主要子公司在职员工的数量	54,430
在职员工的数量合计	54,621
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	27,264
销售人员	1,031
技术人员	13,281
财务人员	1,569
行政人员	3,375
其他人员	8,101
合计	54,621
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	3,968
大学本科	23,077
大学专科	8,828
中专及以下	18,748
合计	54,621

注：2025年末公司下属所有企业国内在职员工人数为54,621人，海外员工人数为26,685人，合计81,306人。

**(二)薪酬政策**

√适用 □不适用

公司严格依照相关法律法规，为员工定时足额发放薪酬、缴纳各项社会保险。公司根据经营发展情况，紧密结合企业战略与文化，遵循按劳分配、效率优先、兼顾公平及可持续发展的原则，已建立了一套较为完善的薪酬体系。

**(三)培训计划**

√适用 □不适用

围绕公司发展战略，公司继续加强管理人才和各类技能人才的培养，倡导企业和员工的共同长远发展，实行“双通道”或“多通道”的职业发展路径，根据业务需要，为不同岗位、不同级别的员工提供全方位的职业培训与引导，推动组织和个人的不断进步，实现员工与企业的共同成长。2025年公司及所属企业共组织培训 331,352 人次，其中岗位培训 315,175 人次、技能上等级培训 12,268 人次、继续教育 3,803 人次、海外培训 106 人次。

**(四)劳务外包情况**

□适用 √不适用

**八、利润分配或资本公积金转增预案**

**(一)现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

报告期内公司分红政策未发生变化。公司已按照 2024 年度股东大会相关决议要求，实施了 2024 年度的利润分配，以公司总股本 3,152,723,984 股为基数，每 10 股派送现金红利 8.00 元（含税），共计 2,522,179,187.20 元。本次利润分配金额占 2024 年合并报表归属于上市公司股东的净利润的 37.70%。2024 年度的利润分配符合《公司章程》相关政策规定。

**(二)现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三)报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四)本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	10.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	3,152,723,984.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	7,207,268,139.61
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	43.74
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	3,152,723,984.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	43.74

**(五)最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	8,039,446,159.20
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	8,039,446,159.20
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	7,037,382,340.35
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	114.24
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	7,207,268,139.61
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	24,882,138,884.26

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一)相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二)临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四)报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

√适用 □不适用

公司依据相关薪酬及考评管理办法，以公司经营业绩和个人工作职责等作为考评指标，结合个人实际履职情况，对高级管理人员进行年度绩效考核，并确定年度报酬按规定予以发放。

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

√适用 □不适用

公司董事会对公司各部门和所属企业的内部控制设计与运行情况的有效性进行了全面评价，形成了内部控制自我评价报告。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

公司内部控制评价报告详见2026年3月31日上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司建有完善的子公司管控体系。

公司建立内控手册（所属企业篇），以此为抓手，要求子公司全面执行，落实内控管控要求，做到全覆盖；通过定期自查、抽查等方式，督促子公司对标内控要求检查和发现问题，上级公司督促指导其落实整改，形成工作闭环，确保内控有效执行。

公司注重企业的日常经营管理，对安全与环保、财务、质量管理、供应链管理、技术、人力资源等职能均建立了有效的企业管理模式，同时基于关键指标项对所属二层次企业进行经营业绩考核，帮助和指导企业通过指标的纵向和横向类比，激励企业改善经营效果，并据此作为企业及企业负责人年度考核评价的重要依据。

公司建立覆盖子公司的财务管理体系，建有标准化的财务报告处理体系、全面预算管理体系、业财融合为核心的平衡计分卡绩效评价体系等，保证子公司财务管理流程符合公司要求。

公司建立企业技术规划管理体系，定期审核子公司技术规划，明确“一厂一策”技术路线图，指导子公司做好技术发展规划滚动更新工作，并定期对子公司研发能力按照“产品开发体系、产品工程能力、制造工程能力、工程验证能力、核心开发团队”五个维度全面评价子公司综合能级。

公司建立所属企业董事会管理制度，指导子公司通过公司章程和管理制度，明确子公司股东（会）、董事会、监事（会）及经理管理层的权力范围、职责任务、权责边界及工作程序，形成有效的决策机制，同时通过选派董监事、审核董事会材料等手段，监督和控制子公司股东（会）和董事会工作，确保公司战略落地和股东意志体现。

公司建立重大信息报送制度，按照上市公司规范运作要求，子公司对可能对公司股票及衍生品产生影响的重大信息及时报送公司相关部门，以确保信息的及时传递，满足上市公司按规披露要求。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，《公司 2025 年度内部控制评价报告》详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		20
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	延锋彼欧汽车外饰系统有限公司浦东分公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
2	延锋彼欧（上海）汽车外饰系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
3	上海临港延锋彼欧汽车外饰系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
4	延锋汽车内饰系统（上海）有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
5	上海延锋金桥汽车饰件系统有限公司-金桥	企业环境信息依法披露系统(上海)
6	上海临港延锋汽车内饰系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
7	上海汇众汽车制造有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
8	上海汇众萨克斯减振器有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
9	博世华域转向系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
10	华域视觉科技（上海）有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
11	上海纳铁福传动系统有限公司（康桥分厂）	企业环境信息依法披露系统(上海)

12	上海纳铁福传动系统有限公司康沈分厂	企业环境信息依法披露系统(上海)
13	上海纳铁福传动系统有限公司秀浦分厂	企业环境信息依法披露系统(上海)
14	上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
15	华域三电汽车空调有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
16	上海马勒热系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
17	上海汽车制动系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
18	上海法雷奥汽车电器系统有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
19	华域科尔本施密特活塞有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)
20	上海菲特尔莫古复合材料有限公司	企业环境信息依法披露系统(上海)

其他说明

√适用 □不适用

上述企业（上海地区）遵守国家和属地的环保法律法规要求、行业技术规范、政府管理规定，贯彻落实《中华人民共和国环境保护法》，在项目投资、日常运营等各个环节做好环保管理工作。企业建有废水、废危处理系统、废气收集处理系统、除尘处理系统等，并定期对该类设备进行维护保养、更新改造，以确保设备的正常运行，满足相关排放标准。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见当日与本报告一同披露的《公司 2025 年度环境、社会、治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	28.96	
其中：资金（万元）	6.36	
物资折款（万元）	22.60	
惠及人数（人）		

具体说明

√适用 □不适用

对外捐赠总投入包括扶贫投入，详见《公司 2025 年度环境、社会、治理（ESG）报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	208.72	
其中：资金（万元）	156.95	
物资折款（万元）	51.77	
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

√适用 □不适用

详见《公司 2025 年度环境、社会、治理（ESG）报告》。

十七、其他

□适用 √不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二)公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三)业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

### 三、违规担保情况

适用 不适用

### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一)公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二)公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三)与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四)审批程序及其他说明

适用 不适用

### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	180

境内会计师事务所审计年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	何廷、陈诚
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	38

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经 2025 年 6 月 27 日召开的公司 2024 年年度股东大会审议通过，续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度的财务和内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东诚信经营，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等不良诚信状况。

## 十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

按照《上海证券交易所上市规则》的有关规定，公司的关联方及关联交易情况如下：

1) 2025年1月1日至2025年12月31日的主要关联方清单：

法人实际控制人：

上海汽车工业（集团）有限公司（以下简称“上汽总公司”）

控股股东：

上海汽车集团股份有限公司（以下简称“上汽集团”）

控股股东相关企业

上汽通用五菱汽车股份有限公司及各地分/子公司	上汽集团之子公司
上汽通用五菱香港投资有限公司	上汽集团之子公司
广西昊菱汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用五菱印尼汽车有限公司	上汽集团之子公司
PT. SGMW Sales Indonesia	上汽集团之子公司
上汽大通汽车有限公司及各地分公司	上汽集团之子公司
石家庄上汽大通汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
合肥市跃通汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海祥通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
广州畅通汽车销售服务有限公司及各地分公司	上汽集团之子公司
无锡达通红岩汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
东莞畅通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
佛山畅通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
合肥上汽轻卡汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
重庆上汽轻卡汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
金华上汽轻卡汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
杭州上汽轻卡汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
厦门上通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
无锡申联专用汽车有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车英国控股有限公司	上汽集团之子公司
SAIC Motor UK Technical Centre Ltd	上汽集团之子公司
上海汽车集团财务有限责任公司	上汽集团之子公司
上汽通用汽车金融有限责任公司	上汽集团之子公司
上海汽车集团股权投资有限公司	上汽集团之子公司
上汽前行汽车科技（上海）有限公司	上汽集团之子公司
嘉兴尚顾赛可投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
上汽顾臻（上海）资产管理有限公司	上汽集团之子公司
上海潮岩资产管理有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车集团金控管理有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽创远创业投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
嘉兴创荣股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
嘉兴顾文股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
嘉兴上汽创永股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
南京隽弘天印股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司

上海创时汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车创业投资有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用融资租赁有限公司	上汽集团之子公司
上海畅帆投资管理咨询服务有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车香港投资有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用五菱多元金融印尼有限责任公司	上汽集团之子公司
上汽香港国际金融有限公司	上汽集团之子公司
名爵汽车印度有限公司	上汽集团之共同控制企业
JSW MG MOTOR PRIVATE LIMITED	上汽集团之共同控制企业
上海上汽大众汽车销售有限公司及各地方/子公司	上汽集团之子公司
深圳南维柯汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
广州南维柯汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
厦门南维柯汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上汽时代动力电池系统有限公司及各地子公司	上汽集团之子公司
大通汽车（泰国）有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽国际印尼销售有限公司	上汽集团之子公司
上汽大众汽车有限公司及各地分公司	上汽集团之共同控制企业
上海大众动力总成有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽大众汽车有限公司新能源汽车分公司	上汽集团之共同控制企业
上汽通用汽车有限公司及各地分公司	上汽集团之共同控制企业
上汽通用汽车销售有限公司及各地子公司	上汽集团之子公司
上汽通用新能源汽车销售服务（广州）有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用新能源汽车销售服务（深圳）有限公司	上汽集团之子公司
上汽大众动力电池有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海诚新二手车经营管理有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽通用东岳汽车有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽通用东岳动力总成有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽通用（沈阳）北盛汽车有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽通用动力科技（上海）有限公司	上汽集团之共同控制企业
泛亚汽车技术中心有限公司	上汽集团之共同控制企业
上汽正大有限公司	上汽集团之子公司
MG 销售（泰国）有限公司	上汽集团之子公司
中联汽车电子有限公司	上汽集团之子公司
联合汽车电子有限公司及各地分/子公司	上汽集团之共同控制企业
上海汽车集团股份有限公司乘用车各地分公司	上汽集团之总部
零束科技有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车集团股份有限公司培训中心	上汽集团之总部
上海汽车集团投资管理有限公司	上汽集团之子公司
上汽联创智能网联科技（江苏）有限公司	上汽集团之子公司
Slinc S.à r.l.	上汽集团之子公司
Co Wheels UK	上汽集团之子公司
Co Wheel car club	上汽集团之子公司
Trip IQ	上汽集团之子公司

上海汽车菲律宾有限公司 SAIC Motor Philippines Inc.	上汽集团之子公司
上海汽车法国有限公司 SAIC Motor France SAS	上汽集团之子公司
上海汽车西班牙有限公司 SAIC Motor Spain S.L.	上汽集团之子公司
上海汽车德国有限公司 SAIC Motor Deutschland GmbH	上汽集团之子公司
上海汽车葡萄牙有限公司	上汽集团之子公司
SAIC (Europa) GmbH	上汽集团之子公司
上汽澳洲零售公司	上汽集团之子公司
名爵巴基斯坦有限公司	上汽集团之子公司
上汽新能源汽车销售服务（广州）有限公司	上汽集团之子公司
上汽新能源营销服务（深圳）有限公司	上汽集团之子公司
上汽（常州）创新发展投资基金有限公司	上汽集团之子公司
嘉兴创颀创业投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
上汽海外出行科技有限公司	上汽集团之子公司
上海捷氢科技股份有限公司	上汽集团之子公司
内蒙古捷氢科技有限公司	上汽集团之子公司
广东捷氢科技有限公司	上汽集团之子公司
飞凡汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
飞凡汽车销售（深圳）有限公司	上汽集团之子公司
南京东华智能转向系统有限公司	上汽集团之子公司
上海帆一尚行科技有限公司	上汽集团之子公司
帆一尚行（郑州）科技有限公司	上汽集团之子公司
帆一尚行（南京）科技有限公司	上汽集团之子公司
帆一尚行（重庆）科技有限公司	上汽集团之子公司
上海赛为投资中心（有限合伙）	上汽集团之共同控制企业
上汽大通房车科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽大通汽车销售服务有限公司及各地分/子公司	上汽集团之子公司
南昌上汽轻卡汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
宁波梅山保税港区捷创股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
捷挥达咨询管理（上海）合伙企业（有限合伙）	上汽集团之子公司
上海伊控动力系统有限公司	上汽集团之子公司
宁德伊控动力系统有限公司	上汽集团之子公司
浙江伊控动力系统有限公司	上汽集团之子公司
联创汽车电子有限公司	上汽集团之子公司
上海云领汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海擎度汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海捷新动力电池系统有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海汽车集团保险销售有限公司	上汽集团之子公司
上海赢科信息技术有限公司	上汽集团之子公司
上海车安科技服务有限公司	上汽集团之子公司
上海联径汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海尚鸿置业有限公司	上汽集团之子公司
上海申沃客车有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司

上海采埃孚变速器有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海汽车齿轮一厂有限公司	上汽集团之子公司
柳州赛克科技发展有限公司	上汽集团之子公司
赛克瑞浦动力电池系统有限公司	上汽集团之子公司
江苏上汽汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司
柳州上汽汽车变速器有限公司及各地分公司	上汽集团之子公司
山东上汽汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司
上海众骋机械设备制造有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽马瑞利动力总成有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海彭浦机器厂有限公司	上汽集团之子公司
上海同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之共同控制企业
湖南同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之共同控制企业
南京威迩德汽车零部件有限公司	上汽集团之共同控制企业
仪征同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之共同控制企业
宁波同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之共同控制企业
南京同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海新动力汽车科技股份有限公司及销售分公司	上汽集团之子公司
新动力科技（巴西）投资有限公司	上汽集团之子公司
上海伊华电力科技有限公司	上汽集团之子公司
上柴动力海安有限公司	上汽集团之子公司
上海菱重发动机有限公司	上汽集团之共同控制企业
南京汽车集团有限公司及分公司	上汽集团之子公司
桑利传媒科技（郑州）有限公司	上汽集团之子公司
南京汽车集团有限公司汽车检测中心	上汽集团之子公司
南京汽车集团有限公司汽车工程研究院	上汽集团之子公司
南京名爵汽车贸易有限公司	上汽集团之子公司
上汽国际英国有限公司 SAIC Motor International UK Limited	上汽集团之子公司
MG Sales Centre Ltd.	上汽集团之子公司
MG Motor UK LIMITED	上汽集团之子公司
南京依维柯汽车有限公司及各地销售公司	上汽集团之子公司
南京依维柯汽车有限公司各分厂及维修站	上汽集团之子公司
南京南汽专用车有限公司	上汽集团之子公司
南京南汽动力设备安装有限公司	上汽集团之子公司
南京南汽东发企业管理服务有限公司	上汽集团之子公司
东华汽车实业有限公司及分公司	上汽集团之子公司
南京纳科汽车文化服务有限公司	上汽集团之子公司
南京纳科移动出行科技服务有限公司	上汽集团之子公司
南京东华车享智驾科技有限公司	上汽集团之子公司
南京东华车享智行旅游服务有限公司	上汽集团之子公司
南京东华车享家汽车科技服务有限公司	上汽集团之子公司
环球车享南京汽车租赁有限公司	上汽集团之子公司
南京南汽发动机有限公司	上汽集团之子公司
南京申迪焊接技术有限公司	上汽集团之子公司

南京东华物业服务有限公司	上汽集团之子公司
南京新迪科技服务有限公司	上汽集团之子公司
南京汽车仪表有限公司	上汽集团之子公司
南京泰宁铸铁有限公司	上汽集团之子公司
南京东华传动轴有限公司	上汽集团之子公司
南京东华材料科技有限公司	上汽集团之子公司
南京东华汽车内饰系统有限公司	上汽集团之子公司
南京东华力威汽车零部件有限公司	上汽集团之子公司
南京安吉名杰汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
南京汽车锻造有限公司	上汽集团之共同控制企业
南京东众机械装配有限公司	上汽集团之子公司
南京安吉机动车安全检测有限公司	上汽集团之子公司
南京绅华汽车贸易有限公司	上汽集团之子公司
南京通华汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
南京东华出租汽车有限责任公司	上汽集团之子公司
南京南汽进出口有限公司	上汽集团之子公司
新疆南汽进出口贸易有限公司	上汽集团之子公司
南京东华资产经营有限公司	上汽集团之子公司
南京东华汽车贸易有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业销售有限公司	上汽集团之子公司
常州安吉尚奥汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
无锡安吉尚奥汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
苏州安吉尚奥汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉睿创汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉尚领汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
济宁安吉方圆汽车销售服务有限公司	上汽集团之共同控制企业
济宁安吉恒源汽车销售服务有限公司	上汽集团之共同控制企业
无锡安吉上奥汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海吉生活科技有限公司	上汽集团之子公司
上海大众汽车金桥销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉汽车贸易有限公司	上汽集团之子公司
天津上海大众汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海大众汽车安亭销售服务有限公司	上汽集团之共同控制企业
无锡畅通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
无锡畅途贸易有限公司	上汽集团之子公司
温州上汽名杰汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
昆山安吉名轩汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉和鑫汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉斯领汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海赛可电子商务有限公司	上汽集团之子公司
汇明商务服务有限公司	上汽集团之子公司
上海车享家汽车科技服务有限公司及各地子公司	上汽集团之子公司
上海车享科技产业有限公司	上汽集团之子公司

威海安吉金阳光汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海静众汽车销售服务有限公司及分公司	上汽集团之子公司
哈尔滨安吉融展汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名轩汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽安吉汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
安吉租赁有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车贸易有限公司	上汽集团之子公司
安吉供应链服务(成都)有限公司	上汽集团之子公司
上汽安吉商业保理有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业机动车置换服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉旧机动车经纪有限公司及各地分公司	上汽集团之子公司
上海安悦二手车市场经营管理有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉机动车拍卖有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉机动车评估有限公司	上汽集团之子公司
上海名流汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
上海名流汽车售后服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉通商汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
无锡安吉汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
太原安吉汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名世汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名流汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名门汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉斯巴鲁汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海名流星远汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海名流星域汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉斯鸿汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉瑞欧汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉海天汽车售后服务有限公司	上汽集团之子公司
车享汽车俱乐部(上海)有限公司	上汽集团之子公司
上海车享文化传播有限公司	上汽集团之子公司
福建厦门申闽汽车有限公司	上汽集团之子公司
江苏安吉汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
北京博瑞页川汽车销售服务有限公司	上汽集团之共同控制企业
北京市页川德众旧机动车经纪有限公司	上汽集团之共同控制企业
北京页川瑞德汽车销售服务有限公司	上汽集团之共同控制企业
北京页川汽车销售服务有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海安吉斯铭东安汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海腾众汽车销售服务有限公司及分公司	上汽集团之子公司
无锡腾众汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海车享汽车配件技术服务有限公司	上汽集团之子公司
上汽安吉物流股份有限公司及各地子公司	上汽集团之子公司
安吉壹号航运(上海)有限公司	上汽集团之子公司

安吉贰号航运（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉叁号航运（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉肆号航运（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行物流（安徽）有限公司	上汽集团之子公司
安吉伍号航运（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉陆号航运（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉柒号航运（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行物流（无锡）有限公司	上汽集团之子公司
安和信数字科技（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行智能设备制造（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉天地物流科技有限公司	上汽集团之子公司
嘉兴上汽恒屹驰股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
安吉仓储（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（香港）控股有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（美洲）控股有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（墨西哥）股份有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（北美）股份有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（澳洲）有限公司	上汽集团之子公司
安吉国际物流（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉智能物联技术有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海德实汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
烟台通林物流有限公司	上汽集团之子公司
武汉通林物流有限公司	上汽集团之子公司
沈阳通林物流有限公司	上汽集团之子公司
上海通林物流有限公司	上汽集团之子公司
上海鼎上物流有限公司	上汽集团之共同控制企业
安吉加加信息技术有限公司	上汽集团之子公司
上海安捷轿车运输有限公司	上汽集团之共同控制企业
大连海嘉汽车码头有限公司	上汽集团之共同控制企业
广州港海嘉汽车码头有限公司	上汽集团之共同控制企业
武汉江盛汽车码头有限公司	上汽集团之共同控制企业
南京港江盛汽车码头有限公司	上汽集团之共同控制企业
天津港海嘉汽车码头有限公司	上汽集团之共同控制企业
南京嘉众物流有限公司	上汽集团之共同控制企业
安吉远海滚装运输（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉嘉泓物流（上海）有限公司	上汽集团之子公司
上海海通国际汽车物流有限公司	上汽集团之子公司
上海海通国际汽车码头有限公司	上汽集团之子公司
海通（太仓）汽车码头有限公司	上汽集团之子公司
上海安盛汽车船务有限公司	上汽集团之子公司
上海安东商品轿车铁路运输有限公司	上汽集团之子公司
上海安北汽车物流有限公司	上汽集团之子公司
安吉航运有限公司	上汽集团之子公司

安吉航运（香港）有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉迅达汽车运输有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海安富轿车驳运有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海嘉顿储运有限公司	上汽集团之子公司
安吉日邮普尼纳物流（印度尼西亚）有限公司	上汽集团之子公司
青岛安吉投资有限公司	上汽集团之子公司
安信联合物流有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车进出口有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车国际商贸有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（欧洲）有限公司	上汽集团之子公司
安吉物流（英国）有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽环宇商贸有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽环球商贸有限公司	上汽集团之子公司
上汽国际墨西哥有限公司	上汽集团之子公司
上汽越南有限公司	上汽集团之子公司
上汽马来西亚有限公司	上汽集团之子公司
上汽中东欧有限公司	上汽集团之子公司
上汽菲律宾有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车意大利有限公司	上汽集团之子公司
上汽波兰有限公司	上汽集团之子公司
上汽南非有限公司	上汽集团之子公司
上汽巴西有限公司	上汽集团之子公司
Co Wheel UK	上汽集团之子公司
Go Wheel Car Club	上汽集团之子公司
赛信国际有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海汽车南美有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车中东有限公司	上汽集团之子公司
SAIC Motor Australia PTY LTD（上海汽车澳大利亚有限公司）	上汽集团之子公司
上海汽车澳大利亚新西兰公司 SAIC Motor Australia Pty Ltd of Auckland	上汽集团之子公司
SAITIC International FZCO	上汽集团之共同控制企业
上海机动车回收服务中心有限公司	上汽集团之子公司
上海赛翔汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
安悦（上海）管理咨询有限公司	上汽集团之子公司
安悦汽车物资有限公司	上汽集团之子公司
上海尚元企业管理有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车资产经营有限公司	上汽集团之子公司
郑州安悦华凯环境科技有限公司	上汽集团之子公司
郑州上汽豫资能源科技有限公司	上汽集团之子公司
烟台安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
南京秉创新能源技术有限公司	上汽集团之子公司
上海万众大厦有限公司	上汽集团之子公司
上海国际工业设计中心管理有限公司	上汽集团之子公司
上海创意产业投资有限公司	上汽集团之子公司

上海老场坊创意产业管理有限公司	上汽集团之子公司
上海花园坊节能技术有限公司	上汽集团之子公司
上海景诚拍卖有限公司	上汽集团之子公司
上海幸福坊创意产业管理有限公司	上汽集团之子公司
上海安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
宁波安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
仪征安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
武汉安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
青岛安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽安悦充电科技有限公司	上汽集团之子公司
上海化学工业区安悦苏伊士环境科技有限公司	上汽集团之子公司
上海灵石坊企业管理有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业沪东销售有限公司	上汽集团之共同控制企业
上海安吉四维信息技术有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行物流有限公司及各地子公司	上汽集团之子公司
上海基华物流有限公司	上汽集团之子公司
运球国际物流（上海）有限公司	上汽集团之子公司
安吉尚文化化学品运输（上海）有限公司	上汽集团之子公司
仪征上汽赛克物流有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉速驰物流有限公司	上汽集团之子公司
重庆安吉红岩物流有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉通汇汽车物流有限公司	上汽集团之子公司
武汉安吉通汇汽车物流有限公司	上汽集团之子公司
上海鲲智汇行物流有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车集团(北京)有限公司	上汽集团之子公司
北京上汽安吉汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
北京上汽丰华汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
北京上汽安福汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
北京上汽安吉斯鸿汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
烟台福山上汽实业有限公司	上汽集团之子公司
上汽（烟台）实业有限公司及各分公司	上汽集团之子公司
中国汽车工业投资开发有限公司	上汽集团之子公司
北京上汽安成汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
北京中汽华世田汽车贸易有限公司及各分公司	上汽集团之子公司
北京中汽恒盛物资有限公司	上汽集团之子公司
北京中汽总回国留学人员购车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业活动中心有限公司	上汽集团之子公司
上海赛多通科技有限公司	上汽集团之子公司
上海赛乐通文化服务有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业香港有限公司	上汽集团之子公司
上汽欧洲有限公司	上汽集团之子公司
上汽欧洲有限公司（荷兰）	上汽集团之子公司
上海汽车工业总公司北美公司	上汽集团之子公司

上汽北美投资有限公司	上汽集团之子公司
上汽北美卡车有限公司	上汽集团之子公司
上汽北美物业管理有限公司	上汽集团之子公司
上汽加州资本管理有限公司	上汽集团之子公司
上汽加州资本管理 II 有限公司	上汽集团之子公司
上汽加州创新中心	上汽集团之子公司
杉埃克国际贸易(上海)有限公司	上汽集团之子公司
SAIC PROPERTY MANAGEMENT, L. L. C.	上汽集团之子公司
SAIC Technologies Fund I, L. L. C.	上汽集团之子公司
SAIC Technologies Fund II, L. L. C.	上汽集团之子公司
SAIC VENTURES LLC	上汽集团之子公司
嘉兴顾骏一号股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
嘉兴顾骏二号股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
上海元界智能科技股权投资基金合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
智己汽车科技(郑州)有限公司	上汽集团之子公司
常州顾德股权投资基金中心(有限合伙)	上汽集团之子公司
嘉兴东曦致行股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
上海友道启行智能科技有限公司	上汽集团之子公司
上海友道智途科技有限公司	上汽集团之子公司
嘉兴瑞佳股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
上海明贾企业管理合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
嘉兴上汽顾瑞股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
嘉兴顾睿股权投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
智己汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
智己(上海)汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海智己新能源汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
上海智己与我汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车报社有限公司	上汽集团之子公司
上海捷能汽车技术有限公司	上汽集团之子公司
捷氢(江苏)能源科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽集团创新研究开发总院	上汽集团之子公司
上海东正汽车金融股份有限公司	上汽集团之子公司
杭州跃通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上汽动力科技(郑州)有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽芯聚创业投资合伙企业(有限合伙)	上汽集团之子公司
上海安驾智行数字科技有限公司	上汽集团之子公司
上海机动车检测认证技术研究中心有限公司	上汽集团高管兼职公司
招商银行股份有限公司	上汽集团董事兼职公司

法人实际控制人相关企业

上海汽车工业有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车电器总厂有限公司	上汽总公司之子公司
上海汇众汽车制造公司	上汽总公司之子公司

上海汽车工业开发发展有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业环保工程有限公司	上汽总公司之子公司
深圳市上汽南方实业有限公司	上汽总公司之子公司
深圳上汽南方汽车销售服务有限公司	上汽总公司之子公司
海宁市中晶置业有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业物业有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚发房地产发展有限公司	上汽总公司之子公司
上海开弘投资管理有限公司	上汽总公司之子公司
上海启元人力资源咨询有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚凯房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
上海上汽房屋置换有限公司	上汽总公司之子公司
上海内燃机研究所有限责任公司	上汽总公司之子公司
安心吉运物流科技（天津）有限公司	上汽总公司之子公司
上海阔步实业有限公司	上汽总公司之子公司
嘉兴顾晟投资合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
堆龙德庆通立商务服务中心（有限合伙）	上汽总公司之子公司
安吉华宇物流科技（上海）有限公司	上汽总公司之子公司
苏州天地华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
世禾纳通（上海）实业有限公司	上汽总公司之子公司
上海安吉快运有限公司	上汽总公司之子公司
广州万隆华江物流有限公司	上汽总公司之子公司
江苏天地华宇物联科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海华振运输有限公司	上汽总公司之子公司
武汉三江华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
浙江华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
上海睿创汽车销售有限公司	上汽总公司之子公司
溧阳爱为途筹股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
房车生活家科技有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家（上海）国际旅行社有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家（福建）出行服务有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家（海南）出行科技有限公司	上汽总公司之子公司
常州赛可移动出行投资合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
享道出行（上海）科技股份有限公司	上汽总公司之子公司
北京赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
厦门赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
海口赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
福州赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
泉州赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
大连赛可科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可智慧交通科技有限公司	上汽总公司之子公司
安吉汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
苏州享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
无锡享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
海口享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
厦门享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司

上海赛可汇汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
扬州享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
郑州上汽新能源出租汽车有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享汽车租赁有限公司及各地子公司	上汽总公司之子公司
上海环行汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海爱为途筹汽车租赁服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海利阳露营运动俱乐部有限公司	上汽总公司之子公司
溧阳爱为途筹车辆服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海挚极信息科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海国际汽车城新能源汽车运营服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海上汽芯程私募基金合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
赛可智能科技（上海）有限公司	上汽总公司之子公司

其他

亚普汽车部件股份有限公司	华域汽车之参股公司
上海大陆汽车制动系统销售有限公司	华域汽车之参股公司
上海菲特尔莫古轴瓦有限公司	华域汽车之参股公司
上海镁镁合金压铸有限公司	华域汽车之参股公司
上海博泽汽车部件有限公司	华域汽车之参股公司
上海中炼线材有限公司	华域汽车之参股公司
上海恩坦华汽车门系统有限公司	华域汽车之参股公司
华翔圣德曼（上海）汽车系统有限公司	华域汽车之参股公司

2) 2025年1-12月日常关联交易情况

A、公司第十届董事会第十六次会议、公司2024年年度股东大会审议通过了《关于预计公司2025年度日常关联交易金额的议案》。

2025年1-12月公司与控股股东上汽集团在《商品供应框架协议》《综合服务框架协议》《房屋租赁框架协议》等框架协议项下日常关联交易的预计金额和实际发生金额如下：

	交易类别	关联人	2025年预计金额（万元）	2025年1-12月发生金额（万元）
《商品供应框架协议》	向关联人销售商品	上汽大众汽车有限公司	4,500,000	3,266,495
		上汽通用汽车有限公司	3,500,000	1,725,013
		上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	2,500,000	982,779
		其他	1,700,000	838,874
		小计	12,200,000	6,813,161
	向关联人采购商品	上汽大众汽车有限公司	1,000,000	611,474
		上汽通用汽车有限公司	300,000	45,457
		上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	300,000	24,491
		其他	600,000	332,709
		小计	2,200,000	1,014,131
合计			14,400,000	7,827,292
《综合服务框架协议》	交易类别		2025年预计金额（万元）	2025年1-12月发生金额（万元）
	向关联人提供技术支持及其他综合服务		15,000	9,008
	接受关联人综合物流、技术支持及其他综合服务		40,000	22,688

	合计	55,000	31,696
《房地租赁框架协议》	交易类别	2025年预计金额(万元)	2025年1-12月发生金额(万元)
	向关联人支付房地租金	10,000	5,860
	向关联人收取房地租金	15,000	7,428
	合计	25,000	13,288

注：1) 报告期内向关联人销售、采购商品预计金额与实际发生金额差异原因主要是根据实际销售和采购发生情况所致。

2) 上述关联人均包含其所属各分公司、控股子公司及共同控制企业。

3) 在《商品供应框架协议》项下，上汽集团及其下属企业向华域汽车及其下属企业供应商品关联交易中按交易金额排序的前五位关联方为：上汽大众汽车有限公司、联创汽车电子有限公司、上汽通用汽车有限公司、上海汽车进出口有限公司、安悦汽车物资有限公司，共发生关联交易的金额为7,735,516,373.29元；华域汽车及其下属企业向上汽集团及其下属企业供应商品此类关联交易中按交易金额排序的前五位关联方为：上汽大众汽车有限公司、上汽通用汽车有限公司、上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司、智己汽车科技有限公司、上汽通用五菱汽车股份有限公司，共发生关联交易的金额64,453,039,277.55元。

B、2025年1-12月公司与上汽财务公司在《金融服务框架协议》项下日常关联交易的预计金额和实际发生金额如下：

交易类别	2025年预计金额(万元)	2025年1-12月发生金额(万元)
每日最高存款余额	2,300,000	1,830,950
存款利息	40,000	22,523
贷款利息(含贴现息)	10,000	1,204
综合授信额度(含贷款、票据等)	1,300,000	1,140,463
其他业务手续费	1,000	484

C、公司第十届董事会第十六次会议、公司2024年年度股东大会审议通过了《关于预计公司2025年度其他日常关联交易金额的议案》。

2025年1-12月公司与关联自然人任职的其他企业开展的商品采购及销售、房地租赁及综合服务 etc 日常关联交易的预计金额和实际发生金额如下：

关联人企业	2025年预计金额(万元)	2025年1-12月发生金额(万元)
亚普汽车部件股份有限公司	3,000	2,483
上海菲特尔莫古轴瓦有限公司	100	13
上海博泽汽车部件有限公司	50,000	22,819
上海大陆汽车制动系统销售有限公司	250,000	172,182
上海恩坦华汽车门系统有限公司	1,500	619
上海镁镁合金压铸有限公司	2,000	1,887
华翔圣德曼(上海)汽车系统有限公司	35,000	23,319
上海中炼线材有限公司	25,000	11,108

D、公司第十一届董事会第三次会议、公司2025年第一次临时股东会审议通过了《关于公司在招商银行开展存贷款等业务暨关联交易的议案》。

2025年公司及其所属企业在招商银行开展存贷款等业务的关联交易具体情况如下：

业务类别	2025年预计额度	截至2025年12月31日余额
银行存款等业务	日存款余额不超过人民币350,000万元	日存款最高余额239,565.21万元
银行贷款等业务	敞口授信最高额不超过人民币600,000万元	敞口授信最高额488,000.00万元

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

1、2025年8月28日，公司发布公告，拟以20,589.69万元人民币收购公司控股股东上海汽车集团股份有限公司持有的上海上汽清陶能源科技有限公司49%股权。【具体内容详见《华域汽车系统股份有限公司关于收购上海上汽清陶能源科技有限公司49%股权暨关联交易的公告》（公告编号：临2025-021）】

至2025年10月17日，公司已完成上述股权收购事宜，上海上汽清陶能源科技有限公司完成工商变更登记等手续，并更名为“清陶动力科技（上海）有限公司”（以下简称“清陶动力”），公司和清陶（昆山）能源发展集团股份有限公司分别持有清陶动力49%和51%股权。

2、2025年8月28日，公司发布公告，公司全资子公司上海汇众汽车制造有限公司拟以不高于15,478.3804万元人民币的价格收购联创汽车电子有限公司部分股东合计持有的5.2957%股权。【具体内容详见《华域汽车系统股份有限公司关于全资子公司收购联创汽车电子有限公司部分股权暨关联交易的公告》（公告编号：临2025-022）】

至2025年12月31日，该项目已完成股权协议签署及对价支付，相关工商变更登记手续尚在办理中。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

#### 1、存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
上海汽车集团财务有限责任公司	控股股东财务公司	/	0.15%-2.6%	10,391,916,171.58	111,577,379,159.37	110,219,280,248.52	11,750,015,082.43
合计	/	/	/	10,391,916,171.58	111,577,379,159.37	110,219,280,248.52	11,750,015,082.43

注：以上数据为公司合并报表范围内子公司数据。

#### 2、贷款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
上海汽车集团财务有限责任公司	控股股东财务公司	100,000,000.00	2.11%-2.70%	65,000,000.00	120,000,000.00	85,000,000.00	100,000,000.00
合计	/	/	/	65,000,000.00	120,000,000.00	85,000,000.00	100,000,000.00

注：以上数据为公司合并报表范围内子公司数据。

#### 3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
上海汽车集团财务有限责任公司	控股股东财务公司	银行承兑汇票	5,382,000,000.00	1,538,899,500.02

注：以上数据为公司合并报表范围内子公司数据。

#### 4、其他说明

适用 不适用

公司控股股东上汽集团之全资子公司上海汽车集团财务有限责任公司（以下简称：上汽财务公司）是一家受中国银行保险监督管理委员会监管的非银行金融机构，是公司及合并报表范围内企业与上汽集团所属主要整车客户及相关方之间贷款资金结算的主要平台。为有效维护公司利益，公司及合并报表范围内企业在上汽财务公司的存款、贷款及其他业务行为及定价均遵照市场化原则运作。公司及合并报表范围内企业在上汽财务公司的存款金额主要受配套规模、结算时点等影响，上述存款在上汽财务公司的存放等同于其他商业银行，存款使用不受限制，现有存款利率不低于同期其他商业银行水平；公司及合并报表范围内企业在上汽财务公司的贷款金额主要受借款人资金需求、出借人业务限制等影响，贷款申请和审批遵循市场原则，现有贷款利率不高于同期其他商业银行水平；公司及合并报表范围内企业因业务需要向上汽财务公司申请银行承兑汇票额度，所办理的银行承兑汇票业务所涉费用不高于其他商业银行水平。同时，为规范公司及合并报表范围内企业与上汽财务公司在金融服务方面的相关交易，存贷款、授信业务等事项列入公司与上汽财务公司的日常关联交易框架协议范围，经公司股东大会审议批准后执行并履行披露义务。

### (六)其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

#### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

##### 1、 委托理财情况

###### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	-135,804,000.00	164,710,000.00	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
中信银行上海外滩支行	流动资金贷款	30,000,000.00	2022/7/1	2025/3/20	自有资金	补充流动资金	按季收取利息	3.20%		210,666.67	归还	是	否	0
中信银行上海外滩支行	流动资金贷款	50,000,000.00	2022/7/1	2025/4/21	自有资金	补充流动资金	按季收取利息	3.20%		493,333.33	归还	是	否	0
中信银行上海外滩支行	流动资金贷款	70,000,000.00	2022/7/1	2025/6/3	自有资金	补充流动资金	按季收取利息	3.20%		958,222.22	归还	是	否	0
交通银行上海营业部	流动资金贷款	164,710,000.00	2023/9/4	2026/8/31	自有资金	补充流动资金	按季收取利息	5.50%		9,027,875.40	未到期	是	是	0

其他情况

□适用 √不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四)其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、 股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止日 期
普通股股票类						
非公开发行普通 股股票	2016/01/14	15.75	569,523,809.00	2016/01/14	569,523,809.00	
可转换公司债券、分离交易可转债						
13 华域 01	2013/11/18	5.6%	1,200,000,000.00	2013/11/18	1,200,000,000.00	2015/11/18
13 华域 02	2013/11/18	5.72%	2,800,000,000.00	2013/11/18	2,800,000,000.00	2018/11/18

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	57,114
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	57,995
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海汽车集团股份有限公司		1,838,663,129	58.32		无		国有法人
香港中央结算有限公司	92,395,235	212,355,647	6.74		无		境外法人
中国证券金融股份有限公司		94,310,203	2.99		无		国有法人
中国农业银行股份有限公司 一大成高鑫股票型证券投资 基金		29,709,347	0.94		无		其他
中国工商银行股份有限公司 —华泰柏瑞沪深300交易型 开放式指数证券投资基金	-1,086,475	26,083,769	0.83		无		其他
全国社保基金一零一组合	-173,000	25,653,339	0.81		无		其他
基本养老保险基金八零八组 合	74,700	21,001,896	0.67		无		其他
中国建设银行股份有限公司 —易方达沪深300交易型开 放式指数发起式证券投资基 金	-197,624	18,569,047	0.59		无		其他
国泰海通证券股份有限公司	1,188,151	17,660,832	0.56		质押	8,062,200	其他
中国对外经济贸易信托有限 公司—外贸信托—仁桥泽源 股票私募证券投资基金	1,781,900	16,508,200	0.52		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海汽车集团股份有限公司	1,838,663,129	人民币普通股	1,838,663,129				
香港中央结算有限公司	212,355,647	人民币普通股	212,355,647				
中国证券金融股份有限公司	94,310,203	人民币普通股	94,310,203				
中国农业银行股份有限公司—大成高鑫 股票型证券投资基金	29,709,347	人民币普通股	29,709,347				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞 沪深300交易型开放式指数证券投资基金	26,083,769	人民币普通股	26,083,769				
全国社保基金一零一组合	25,653,339	人民币普通股	25,653,339				
基本养老保险基金八零八组 合	21,001,896	人民币普通股	21,001,896				
中国建设银行股份有限公司—易方达沪 深300交易型开放式指数发起式证券投资 基金	18,569,047	人民币普通股	18,569,047				
国泰海通证券股份有限公司	17,660,832	人民币普通股	17,660,832				
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸 信托—仁桥泽源股票私募证券投资基金	16,508,200	人民币普通股	16,508,200				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃 表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海汽车集团股份有限公司为公司控股股东，其他股东未知其是否有关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的 说明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1、法人

适用 不适用

名称	上海汽车集团股份有限公司
单位负责人或法定代表人	王晓秋
成立日期	1997 年 11 月 14 日
主要经营业务	整车（包括乘用车、商用车）、零部件（包括发动机、变速箱、动力传动、底盘、内外饰、电子电器等）的研发、生产、销售，物流、车载信息、二手车等汽车服务贸易业务，以及汽车金融业务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有上海新动力汽车科技股份有限公司 539,332,896 股，占其总股本的 38.86%。
其他情况说明	无

###### 2、自然人

适用 不适用

###### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

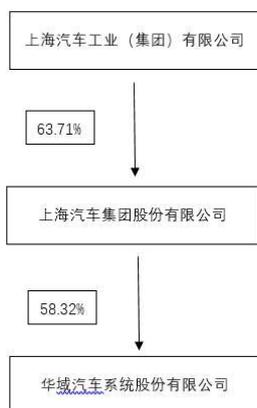
适用 不适用

###### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

###### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用  不适用

名称	上海汽车工业（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	王晓秋
成立日期	1996年3月1日
主要经营业务	汽车，拖拉机，摩托车的生产、研制、销售、开发投资，授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易（除专项规定），咨询服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	上海汽车工业（集团）有限公司为上海市地方国资企业，原名上海汽车工业（集团）总公司。

2、 自然人

适用  不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

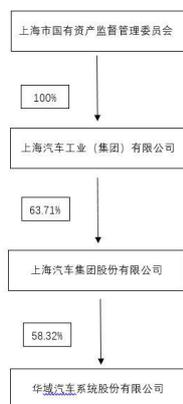
适用  不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用  不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用  不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用  不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用  不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 审计报告

√适用 □不适用

普华永道中天审字(2026)第 10026 号

华域汽车系统股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

##### (一)我们审计的内容

我们审计了华域汽车系统股份有限公司(以下简称“华域汽车”)的财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### (二)我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了华域汽车 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于华域汽车,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

零部件销售收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(一) 零部件销售收入确认</b></p> <p>参见合并财务报表附注二(36)“收入”、合并财务报表附注二(42)“重要会计估计和判断”及合并财务报表附注四(62)“营业收入和营业成本”。</p> <p>华域汽车的营业收入主要为销售汽车零部件产品取得的收入。于 2025 年度,华域汽车合并财务报表中营业收入为人民币 1,840 亿元。其中,零部件销售收入为人民币 1,764 亿元。</p> <p>华域汽车在将汽车零部件产品按照合同规定运至约定交货地点并在购买方根据合同规定验收或达到合同约定的控制权转移时点后确认收入。</p> <p>由于零部件销售收入金额重大,不同客户的零部件销售收入确认时点各不相同且销售交易量大,零部件销售收入是否确认在正确的期间对财务报</p>	<p>我们对华域汽车零部件销售收入的确认实施的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>我们了解和评价与零部件销售收入确认相关的内部控制,并测试其运行的有效性；</li> <li>我们与管理层访谈,抽样检查华域汽车与主要客户的合同,识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件,评价华域汽车收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的相关要求；</li> <li>我们采用抽样测试的方法,对于 2025 年度零部件销售收入进行了测试,检查了相关收入确认的支持性文件,如合同、销售订单和对应收记录；</li> <li>我们采用抽样测试的方法,对于 2025 年 12 月 31 日的应收账款余额执行了函证程序；</li> <li>我们针对资产负债表日前后的销售收入,抽样检查相应的支持性文件,以评估收入是否记录在恰当的期间。</li> </ul>

<p>表影响重大。我们在审计过程中投入大量审计资源，因此我们将零部件销售收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>根据所实施的审计程序，我们取得的审计证据能够支持华域汽车零部件销售的收入确认。</p>
---	--

#### 四、其他信息

华域汽车管理层对其他信息负责。其他信息包括华域汽车 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

华域汽车管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华域汽车的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华域汽车、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华域汽车的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华域汽车持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华域汽车不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就华域汽车中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

何 廷(项目合伙人)

中国·上海市  
2026年3月27日

注册会计师

陈 诚

财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华域汽车系统股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日 (经重述, 附注六(2))
<b>流动资产:</b>			
货币资金	四(1)	37,140,696,976.26	34,762,695,845.84
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	四(2)	-	97,760,911.64
衍生金融资产			
应收票据	四(4)	1,962,977,696.26	2,597,601,302.65
应收账款	四(5)	50,532,053,441.62	44,042,116,173.80
应收款项融资	四(7)	15,271,953,621.61	10,276,621,052.23
预付款项	四(8)	743,345,626.29	633,639,104.27
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	四(9)	2,396,826,193.24	2,422,443,890.29
其中：应收利息			
应收股利		75,073,558.25	145,982,846.64
买入返售金融资产			
存货	四(10)	21,317,699,044.09	21,285,282,137.26
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	四(13)	2,944,305,596.58	22,496,737.07
其他流动资产	四(12)	2,342,320,839.15	2,315,703,397.82
流动资产合计		134,652,179,035.10	118,456,360,552.87
<b>非流动资产:</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	四(14)	5,107,794,444.44	7,693,356,249.98
其他债权投资			
长期应收款	四(16)	68,841,078.37	72,446,837.37
长期股权投资	四(19)	13,517,594,916.73	12,687,709,357.33
其他权益工具投资	四(17)	3,358,192,917.34	3,477,281,046.64
其他非流动金融资产	四(18)	335,863,798.95	326,132,662.43
投资性房地产	四(20)	509,614,893.86	544,282,670.20
固定资产	四(21)	21,149,529,295.97	21,978,123,225.48
在建工程	四(22)	3,636,840,762.00	3,637,512,810.54
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	四(25)	4,919,224,465.02	4,399,853,170.36
无形资产	四(26)	3,431,046,208.85	3,686,844,453.25
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉	四(27)	781,115,081.73	781,115,081.73
长期待摊费用	四(28)	986,007,927.93	945,631,372.84
递延所得税资产	四(29)	6,136,611,248.56	5,915,311,962.62
其他非流动资产	四(30)	595,994,857.54	971,462,899.67
非流动资产合计		64,534,271,897.29	67,117,063,800.44
资产总计		199,186,450,932.39	185,573,424,353.31
<b>流动负债：</b>			
短期借款	四(33)	12,125,830,795.26	11,406,439,884.09
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	四(36)	12,490,419,989.10	10,079,993,119.76
应付账款	四(37)	63,766,378,896.20	60,517,500,537.85
预收款项	四(38)	297,586.26	85,595.00
合同负债	四(39)	9,265,958,209.57	8,418,096,261.39
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	四(40)	5,694,455,900.24	5,125,323,676.62
应交税费	四(41)	1,820,315,079.30	1,509,305,971.80
其他应付款	四(42)	11,177,577,991.04	9,998,270,541.97
其中：应付利息			
应付股利		455,830,925.44	455,763,430.10
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	四(44)	2,865,233,540.34	2,718,136,831.65
其他流动负债			
流动负债合计		119,206,467,987.31	109,773,152,420.13
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	四(46)	983,285,831.64	2,505,292,418.91
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	四(48)	4,534,689,567.94	3,781,942,099.44
长期应付款	四(49)	43,135,136.39	51,617,303.58
长期应付职工薪酬	四(52)	566,108,394.86	574,924,685.56
预计负债	四(50)	891,656,058.74	893,707,432.65
递延收益	四(51)	882,060,999.18	863,426,631.97
递延所得税负债	四(29)	816,442,074.09	830,134,430.00
其他非流动负债	四(53)	124,821,881.65	125,042,747.93
非流动负债合计		8,842,199,944.49	9,626,087,750.04
负债合计		128,048,667,931.80	119,399,240,170.17
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			

实收资本（或股本）	四(54)	3,152,723,984.00	3,152,723,984.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	四(56)	11,463,867,084.15	11,508,134,208.08
减：库存股			
其他综合收益	四(58)	1,494,349,772.09	1,378,643,195.75
专项储备	四(59)	38,313,070.87	-
盈余公积	四(60)	6,417,692,106.30	5,966,748,992.24
一般风险准备			
未分配利润	四(61)	44,577,627,260.77	40,065,389,628.90
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		67,144,573,278.18	62,071,640,008.97
少数股东权益		3,993,209,722.41	4,102,544,174.17
所有者权益（或股东权益）合计		71,137,783,000.59	66,174,184,183.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		199,186,450,932.39	185,573,424,353.31

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

**母公司资产负债表**

2025年12月31日

编制单位：华域汽车系统股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	二十二(1)	11,341,680,270.59	9,335,893,487.64
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	二十二(2)	85,310,765.99	55,344,180.78
应收款项融资	二十二(3)	6,467,993.23	10,558,280.28
预付款项			
其他应收款	二十二(4)	241,350,272.66	149,476,138.29
其中：应收利息			
应收股利		184,711,426.20	87,175,227.70
存货	二十二(5)	20,313,635.43	17,027,592.00
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	二十二(7)	2,786,311,111.09	-
其他流动资产	二十二(6)	264,631,841.17	230,040,072.75
流动资产合计		14,746,065,890.16	9,798,339,751.74
<b>非流动资产：</b>			
债权投资	二十二(7)	4,899,330,000.02	7,490,019,583.31
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	二十二(8)	27,883,686,117.96	28,235,277,657.90

其他权益工具投资	二十二(9)	2,511,585,024.00	2,425,822,464.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产	二十二(10)	511,300,953.50	529,537,451.78
固定资产	二十二(11)	926,440,483.81	43,481,351.73
在建工程	二十二(12)	4,405,478.62	638,500,907.52
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	二十二(13)	400,075,993.30	411,064,448.74
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产	二十二(14)	-	150,000,000.00
非流动资产合计		37,136,824,051.21	39,923,703,864.98
资产总计		51,882,889,941.37	49,722,043,616.72
<b>流动负债：</b>			
短期借款	二十二(15)	220,620,630.00	338,469,331.78
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	二十二(16)	63,112,726.86	57,445,105.57
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		65,465,158.12	31,192,854.08
应交税费	二十二(17)	3,131,484.40	3,350,942.18
其他应付款	二十二(18)	266,803,099.23	109,347,701.64
其中：应付利息			
应付股利		3,388,604.04	3,241,144.84
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		619,133,098.61	539,805,935.25
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		2,464,102.45	567,613.89
递延收益	二十二(19)	2,025,000.00	2,025,000.00
递延所得税负债		493,401,162.88	471,960,522.88
其他非流动负债			
非流动负债合计		497,890,265.33	474,553,136.77

负债合计		1,117,023,363.94	1,014,359,072.02
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	一	3,152,723,984.00	3,152,723,984.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	二十二(20)	14,589,447,829.80	14,605,592,121.95
减：库存股			
其他综合收益	二十二(21)	1,448,711,471.41	1,361,637,099.96
专项储备			
盈余公积	二十二(22)	6,692,844,407.96	6,241,901,293.90
未分配利润	二十二(23)	24,882,138,884.26	23,345,830,044.89
所有者权益（或股东权益）合计		50,765,866,577.43	48,707,684,544.70
负债和所有者权益（或股东权益）总计		51,882,889,941.37	49,722,043,616.72

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

**合并利润表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度（经重述，附注六(2)）
一、营业总收入		183,998,900,513.66	169,603,589,952.76
其中：营业收入	四(62)	183,998,900,513.66	169,603,589,952.76
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		178,366,248,735.56	165,258,876,505.54
其中：营业成本	四(62)、四(68)	161,360,756,641.35	149,019,701,336.97
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	四(63)	738,613,454.96	579,419,049.23
销售费用	四(64)、四(68)	854,987,866.54	739,289,856.11
管理费用	四(65)、四(68)	8,602,230,755.86	8,239,071,910.93
研发费用	四(66)、四(68)	6,509,296,485.31	6,231,041,355.31
财务费用	四(67)	300,363,531.54	450,352,996.99
其中：利息费用		791,864,402.88	834,513,464.87
利息收入		480,087,603.02	806,746,492.83
加：其他收益	四(71)	1,168,029,826.61	1,273,235,563.30

投资收益（损失以“-”号填列）	四(72)	2,829,121,561.31	2,699,566,599.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,402,030,681.87	2,329,880,028.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	四(75)	6,483,006.28	-13,708,768.95
信用减值损失（损失以“-”号填列）	四(70)	-194,200,475.59	-93,389,927.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）	四(69)	-332,701,937.28	-344,083,632.43
资产处置收益（损失以“-”号填列）	四(74)	324,798,233.94	374,189,657.42
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		9,434,181,993.37	8,240,522,938.82
加：营业外收入	四(76)	163,656,078.14	216,803,993.02
减：营业外支出	四(77)	66,643,143.55	143,674,957.11
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		9,531,194,927.96	8,313,651,974.73
减：所得税费用	四(78)	1,304,602,665.97	806,049,077.37
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		8,226,592,261.99	7,507,602,897.36
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		8,226,592,261.99	7,507,602,897.36
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		7,207,268,139.61	6,703,625,742.03
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,019,324,122.38	803,977,155.33
六、其他综合收益的税后净额	四(58)	395,916,900.32	-32,277,470.72
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		236,662,382.25	60,025,094.49
（1）重新计量设定受益计划变动额		-3,174,561.08	-11,777,958.47
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		7,870,536.43	-8,672,573.41
（3）其他权益工具投资公允价值变动		231,966,406.90	80,475,626.37
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		157,135,987.61	-94,574,222.83
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		22,751,944.60	-28,409,858.13
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		134,384,043.01	-66,164,364.70
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		2,118,530.46	2,271,657.62
七、综合收益总额		8,622,509,162.31	7,475,325,426.64
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		7,601,066,509.47	6,669,076,613.69
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		1,021,442,652.84	806,248,812.95

八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	四(80)	2.286	2.126
(二) 稀释每股收益(元/股)	四(80)	不适用	不适用

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：34,326,699.19元，上期被合并方实现的净利润为：25,338,622.26元。

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

**母公司利润表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	二十二(24)	264,438,442.47	256,343,239.02
减：营业成本	二十二(24)	191,551,375.26	171,088,015.07
税金及附加	二十二(25)	10,260,829.67	10,115,053.67
销售费用		162,771.55	277,354.85
管理费用	二十二(26)	198,218,738.41	169,287,884.51
研发费用	二十二(27)	74,661,347.29	114,667,508.01
财务费用	二十二(28)	-89,675,730.08	-302,637,520.65
其中：利息费用		8,690,146.45	9,643,823.79
利息收入		98,901,021.49	313,215,336.70
加：其他收益	二十二(29)	2,830,091.30	6,380,951.22
投资收益（损失以“-”号填列）	二十二(30)	5,517,242,534.48	6,199,560,417.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,362,700,652.22	1,301,900,020.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-98,258.29	-13,146,581.68
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-889,337,752.21	401,220.70
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,509,895,725.65	6,286,740,950.88
加：营业外收入		585,557.84	21,123.00
减：营业外支出		1,050,142.86	367,696.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,509,431,140.63	6,286,394,377.88
减：所得税费用		-	-
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,509,431,140.63	6,286,394,377.88
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,509,431,140.63	6,286,394,377.88
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		87,074,371.45	118,739,769.34
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		63,880,320.78	146,653,635.38
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-441,599.22	-676,508.62
3. 其他权益工具投资公允价值变动		64,321,920.00	147,330,144.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动			

(二) 将重分类进损益的其他综合收益		23,194,050.67	-27,913,866.04
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		23,194,050.67	-27,913,866.04
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		4,596,505,512.08	6,405,134,147.22
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度（经重述，附注六(2)）
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		142,711,338,667.94	142,351,554,541.30
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		204,867,671.41	387,146,839.15
收到其他与经营活动有关的现金	四(81)(a)	1,374,588,094.52	1,754,159,595.40
经营活动现金流入小计		144,290,794,433.87	144,492,860,975.85
购买商品、接受劳务支付的现金		99,013,304,749.43	102,043,699,608.54
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		19,546,362,913.33	19,526,259,613.77
支付的各项税费		5,182,700,447.48	4,677,859,847.26
支付其他与经营活动有关的现金	四(81)(b)	11,025,323,526.16	10,015,833,685.62
经营活动现金流出小计		134,767,691,636.40	136,263,652,755.19
经营活动产生的现金流量净额	四(82)(a)	9,523,102,797.47	8,229,208,220.66
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			

收回投资收到的现金	四(81)(c)	832,224,911.21	50,000,000.00
取得投资收益收到的现金		2,687,894,149.42	2,056,090,936.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		948,503,124.92	653,565,355.38
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		53,353,614.65	26,082,383.68
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		4,521,975,800.20	2,785,738,675.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,752,057,698.59	4,508,888,849.51
投资支付的现金	四(81)(d)	899,334,058.77	7,585,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	77,162,155.74
支付其他与投资活动有关的现金	四(81)(e)	-	28,000,000.00
投资活动现金流出小计		5,651,391,757.36	12,199,051,005.25
投资活动产生的现金流量净额		-1,129,415,957.16	-9,413,312,329.65
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		-	122,754,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	122,754,000.00
取得借款收到的现金		7,637,434,240.85	8,039,738,017.82
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		7,637,434,240.85	8,162,492,017.82
偿还债务支付的现金		8,782,641,172.74	7,558,013,593.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,151,877,484.01	3,653,790,834.66
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,118,134,002.10	708,459,850.48
支付其他与筹资活动有关的现金	四(81)(f)	1,055,523,381.49	1,213,179,737.49
筹资活动现金流出小计		13,990,042,038.24	12,424,984,165.84
筹资活动产生的现金流量净额		-6,352,607,797.39	-4,262,492,148.02
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		8,036,987.08	-1,306,568.87
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	四(82)(a)	2,049,116,030.00	-5,447,902,825.88
加：期初现金及现金等价物余额		34,485,958,519.17	39,933,861,345.05
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		36,535,074,549.17	34,485,958,519.17

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		92,047,584.70	140,388,991.38
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		101,962,957.27	317,809,201.15

经营活动现金流入小计		194,010,541.97	458,198,192.53
购买商品、接受劳务支付的现金		9,214,760.55	14,376,896.40
支付给职工及为职工支付的现金		171,900,916.09	206,868,012.67
支付的各项税费		10,290,829.67	11,157,217.78
支付其他与经营活动有关的现金		76,055,322.30	53,267,856.61
经营活动现金流出小计		267,461,828.61	285,669,983.46
经营活动产生的现金流量净额	二十二(31)(a)	-73,451,286.64	172,528,209.07
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		448,000,000.00	245,000,000.00
取得投资收益收到的现金		5,202,983,599.90	5,816,092,829.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		30,000.00	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		5,651,013,599.90	6,061,092,829.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		100,470,582.80	110,830,560.97
投资支付的现金		839,356,912.08	7,583,426,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		939,827,494.88	7,694,256,560.97
投资活动产生的现金流量净额		4,711,186,105.02	-1,633,163,731.12
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		130,260,000.00	120,180,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		130,260,000.00	120,180,000.00
偿还债务支付的现金		248,000,000.00	245,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,530,978,035.43	2,374,224,353.07
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计		2,778,978,035.43	2,619,224,353.07
筹资活动产生的现金流量净额		-2,648,718,035.43	-2,499,044,353.07
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额	二十二(31)(b)	1,989,016,782.95	-3,959,679,875.12
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	二十二(31)(b)	9,335,893,487.64	13,295,573,362.76
		11,324,910,270.59	9,335,893,487.64

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	3,152,723,984.00				11,508,134,208.08		1,378,643,195.75	-	5,966,748,992.24		40,065,389,628.90	62,071,640,008.97	4,102,544,174.17	66,174,184,183.14
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	3,152,723,984.00				11,508,134,208.08		1,378,643,195.75	-	5,966,748,992.24		40,065,389,628.90	62,071,640,008.97	4,102,544,174.17	66,174,184,183.14
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-44,267,123.93		115,706,576.34	38,313,070.87	450,943,114.06		4,512,237,631.87	5,072,933,269.21	-109,334,451.76	4,963,598,817.45
（一）综合收益总额							393,798,369.86				7,207,268,139.61	7,601,066,509.47	1,021,442,652.84	8,622,509,162.31
1. 净利润											7,207,268,139.61	7,207,268,139.61	1,019,324,122.38	8,226,592,261.99
2. 其他综合损失							393,798,369.86					393,798,369.86	2,118,530.46	395,916,900.32
（二）所有者投入和减少资本					-44,267,123.93							-44,267,123.93	-16,000,000.00	-60,267,123.93
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					-44,267,123.93							-44,267,123.93	-16,000,000.00	-60,267,123.93
其中：合并范围变化的影响					-31,620,000.00							-31,620,000.00	-	-31,620,000.00
其他					-12,647,123.93							-12,647,123.93	-16,000,000.00	-28,647,123.93
（三）利润分配									450,943,114.06		-2,973,122,301.26	-2,522,179,187.20	-1,118,201,497.44	-3,640,380,684.64
1. 提取盈余公积									450,943,114.06		-450,943,114.06			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-2,522,179,187.20	-2,522,179,187.20	-1,118,201,497.44	-3,640,380,684.64
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转							-278,091,793.52				278,091,793.52			
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益							-278,091,793.52				278,091,793.52			
6. 其他														
（五）专项储备								38,313,070.87				38,313,070.87	3,424,392.84	41,737,463.71
1. 本期提取								58,213,910.87				58,213,910.87	5,641,525.31	63,855,436.18
2. 本期使用								19,900,840.00				19,900,840.00	2,217,132.47	22,117,972.47
（六）其他														
四、本期期末余额	3,152,723,984.00				11,463,867,084.15		1,494,349,772.09	38,313,070.87	6,417,692,106.30		44,577,627,260.77	67,144,573,278.18	3,993,209,722.41	71,137,783,000.59

华域汽车系统股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	3,152,723,984.00				11,467,223,602.54		1,422,713,388.80	5,338,109,554.45		36,386,814,975.59		57,767,585,505.38	3,812,935,177.24	61,580,520,682.62
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他					30,600,000.00					-16,070,089.25		14,529,910.75	13,960,110.33	28,490,021.08
其中：同一控制下企业合并					30,600,000.00					-16,070,089.25		14,529,910.75	13,960,110.33	28,490,021.08
二、本年期初余额	3,152,723,984.00				11,497,823,602.54		1,422,713,388.80	5,338,109,554.45		36,370,744,886.34		57,782,115,416.13	3,826,895,287.57	61,609,010,703.70
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					10,310,605.54		-44,070,193.05	628,639,437.79		3,694,644,742.56		4,289,524,592.84	275,648,886.60	4,565,173,479.44
（一）综合收益总额							-34,549,128.34			6,703,625,742.03		6,669,076,613.69	806,248,812.95	7,475,325,426.64
1. 净利润										6,703,625,742.03		6,703,625,742.03	803,977,155.33	7,507,602,897.36
2. 其他综合损失							-34,549,128.34					-34,549,128.34	2,271,657.62	-32,277,470.72
（二）所有者投入和减少资本					10,310,605.54							10,310,605.54	311,546,873.48	321,857,479.02
1. 所有者投入的普通股													122,754,000.00	122,754,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					10,310,605.54							10,310,605.54	188,792,873.48	199,103,479.02
其中：合并范围变化的影响													188,792,873.48	188,792,873.48
其他					10,310,605.54							10,310,605.54	-	10,310,605.54
（三）利润分配								628,639,437.79		-3,018,502,064.18		-2,389,862,626.39	-842,146,799.83	-3,232,009,426.22
1. 提取盈余公积								628,639,437.79		-628,639,437.79				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-2,364,542,988.00		-2,364,542,988.00	-821,974,562.42	-3,186,517,550.42
4. 其他										-25,319,638.39		-25,319,638.39	-20,172,237.41	-45,491,875.80
其中：子公司提取职工奖福基金										-25,319,638.39		-25,319,638.39	-20,172,237.41	-45,491,875.80
（四）所有者权益内部结转							-9,521,064.71			9,521,064.71				
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益							-9,521,064.71			9,521,064.71				
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	3,152,723,984.00				11,508,134,208.08		1,378,643,195.75	5,966,748,992.24		40,065,389,628.90		62,071,640,008.97	4,102,544,174.17	66,174,184,183.14

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,152,723,984.00				14,605,592,121.95		1,361,637,099.96		6,241,901,293.90	23,345,830,044.89	48,707,684,544.70
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,152,723,984.00				14,605,592,121.95		1,361,637,099.96		6,241,901,293.90	23,345,830,044.89	48,707,684,544.70
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-16,144,292.15		87,074,371.45		450,943,114.06	1,536,308,839.37	2,058,182,032.73
（一）综合收益总额							87,074,371.45			4,509,431,140.63	4,596,505,512.08
1.净利润							-			4,509,431,140.63	4,509,431,140.63
2.其他综合损失							87,074,371.45			-	87,074,371.45
（二）所有者投入和减少资本					-16,144,292.15						-16,144,292.15
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他					-16,144,292.15						-16,144,292.15
（三）利润分配									450,943,114.06	-2,973,122,301.26	-2,522,179,187.20
1.提取盈余公积									450,943,114.06	-450,943,114.06	
2.对所有者（或股东）的分配										-2,522,179,187.20	-2,522,179,187.20
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	3,152,723,984.00				14,589,447,829.80		1,448,711,471.41		6,692,844,407.96	24,882,138,884.26	50,765,866,577.43

华域汽车系统股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,152,723,984.00				14,601,296,460.01		1,242,897,330.62		5,613,261,856.11	20,052,618,092.80	44,662,797,723.54
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,152,723,984.00				14,601,296,460.01		1,242,897,330.62		5,613,261,856.11	20,052,618,092.80	44,662,797,723.54
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,295,661.94		118,739,769.34		628,639,437.79	3,293,211,952.09	4,044,886,821.16
（一）综合收益总额							118,739,769.34		-	6,286,394,377.88	6,405,134,147.22
1. 净利润							-		-	6,286,394,377.88	6,286,394,377.88
2. 其他综合损失							118,739,769.34		-	-	118,739,769.34
（二）所有者投入和减少资本					4,295,661.94						4,295,661.94
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					4,295,661.94						4,295,661.94
（三）利润分配									628,639,437.79	-2,993,182,425.79	-2,364,542,988.00
1. 提取盈余公积									628,639,437.79	-628,639,437.79	
2. 对所有者（或股东）的分配										-2,364,542,988.00	-2,364,542,988.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	3,152,723,984.00				14,605,592,121.95		1,361,637,099.96		6,241,901,293.90	23,345,830,044.89	48,707,684,544.70

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：徐平

会计机构负责人：毛维俭

## 一、公司基本情况

### (1) 公司概况

√适用 □不适用

华域汽车系统股份有限公司(原名上海巴士实业(集团)股份有限公司),于2009年4月20日变更为现名(以下简称“本公司”),系于1992年9月经上海市建委沪建经(92)第1011号文和中国人民银行上海市分行金管处沪人金股定字(92)第5号文批准,由原上海市公交总公司等十四家单位联合发起设立的股份有限公司,本公司于1996年8月26日在上海证券交易所挂牌上市交易。于2025年12月31日,本公司的总股本为人民币3,152,723,984.00元,每股面值1元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要开展的经营业务包括汽车等交通运输车辆和工程机械的零部件及其总成的设计、研发和销售等,涵盖汽车内外饰件、金属成型和模具、功能件、电子电器件、热加工件、新能源等领域。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注七,本年度新纳入合并范围的子公司详见附注六(2)、六(4)(a),本年度不再纳入合并范围的子公司详见附注六(4)、六(5)(b)。

本财务报表由本公司董事会于2026年3月27日批准报出。

## 二、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项的预期信用损失的计量(附注二(12))、存货的计价方法(附注二(17))、投资性房地产的计量模式(附注二(21))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(22)、(27)、(40))、收入的确认和计量(附注二(36))、递延所得税资产的确认(附注二(39))、商誉减值准备的会计估计(附注二(42))和长期股权投资及固定资产减值准备的会计估计(附注二(42))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(42)。

### (1) 财务报表的编制基础

#### (a) 编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

#### (b) 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司2025年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计期间

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

**(4) 营业周期**

适用 不适用

**(5) 重要性标准确定方法和选择依据**

适用 不适用

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点,基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中,根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性;根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产净额、所有者权益、和税前利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款/其他应收款等	绝对金额超过 2,000 万元, 或占最近一期经审计归属于母公司净利润 0.5%以上
重要的在建工程	单项在建工程年初余额或年末余额占总资产 0.1%以上
重要的合营企业或联营企业	单个合营企业或联营企业账面价值占合并净资产 5%以上且权益法核算的长期股权投资收益金额占合并净利润金额 5%以上

**(6) 记账本位币**

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币,公司之境外子公司的记账本位币包括美元、欧元、日元、泰铢等。本财务报表以人民币列示。

**(7) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

适用 不适用

**(a) 同一控制下的企业合并**

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

**(b) 非同一控制下的企业合并**

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

**(8) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**

适用 不适用

编制合并财务报表时,合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起,本集团开始将其纳入合并范围;从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司,自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围,并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时,子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的,按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司,以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

本集团自子公司的少数股东处取得少数股东持有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，该子公司的资产、负债仍以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，本集团在合并财务报表中，对于剩余股权按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，但由于原子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及原子公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益直接转入留存收益。

#### (9) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

#### (10) 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### (11) 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

##### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

##### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## (12) 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

##### 以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

##### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

##### 以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

#### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

#### (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、长期应收款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

组合一	银行承兑汇票
组合二	商业承兑汇票
组合三	应收账款，以初始确认时点作为账龄的起算时点
组合四	应收合并范围内公司款项，以初始确认时点作为账龄的起算时点
组合五	其他应收款项
组合六	债权投资

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资、债权投资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资、长期应收款和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

#### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

#### (c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的权益工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

#### (d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### (13) 应收票据

√适用  不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用  不适用

详见附注二（12）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用  不适用

详见附注二（12）金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用  不适用

详见附注二（12）金融工具。

#### (14) 应收账款

√适用  不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用  不适用

详见附注二（12）金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**(15) 应收款项融资**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**(16) 其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见附注二（12）金融工具。

**(17) 存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

**(a) 分类**

存货包括原材料、在产品和库存商品等，按成本与可变现净值孰低计量。

**(b) 发出存货的计价方法**

存货的成本先按标准成本法核算，领用或发出的存货，于月末结转其应承担的成本差异，将标准成本调整为实际成本，库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

**(c) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。**

**(d) 低值易耗品和包装物的摊销方法**

低值易耗品及包装物采用一次转销法进行摊销。

**(e) 存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

**存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法**

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于零部件产品，本集团根据保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**(18) 合同资产**

适用 不适用

**(19) 持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

适用 不适用

**(20) 长期股权投资**

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

**(a) 投资成本确定**

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

**(b) 后续计量及损益确认方法**

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

**(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据**

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

**(d) 长期股权投资减值**

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(29))。

**(21) 投资性房地产**

**(a) 如果采用成本计量模式的：**

**折旧或摊销方法**

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本集团同类固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权采用与同类无形资产相同的摊销政策。

投资性房地产的用途改变为自用时,自改变之日起,将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时,自改变之日起,将固定资产或无形资产转换为投资性房地产,发生转换时,以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时,终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(29))。

## (22) 固定资产

### (a) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具及电子设备、器具及家具等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出,在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时,计入固定资产成本;对于被替换的部分,终止确认其账面价值;所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (b) 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产,则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下:

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-50	0%至10%	1.80%至20.00%
机器设备	年限平均法	3-15	0%至10%	6.00%至33.33%
运输工具	年限平均法	2-12	0%至10%	7.50%至50.00%
电子设备、器具及家具	年限平均法	3-10	0%至10%	9.00%至33.33%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

### (c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(29))。

### (d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时,终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## (23) 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时,转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(29))。

**(24) 借款费用**

适用  不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

**(25) 生物资产**

适用  不适用

**(26) 油气资产**

适用  不适用

**(27) 无形资产**

**使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

适用  不适用

无形资产包括土地使用权、专利及专有技术、软件使用权及客户资源等，以成本计量。

**(a) 土地使用权**

土地使用权按使用年限15-50年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

**(b) 专利及专有技术**

专利及专有技术按法律规定的有效年限5-10年平均摊销。

**(c) 软件使用权**

软件使用权按法律规定的有效年限2-10年平均摊销。

**(d) 客户资源**

非同一控制下企业合并中取得的客户资源按受益年限平均摊销。

**(e) 定期复核使用寿命和摊销方法**

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

**(f) 无形资产减值**

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(29))。

## 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

**(g) 研究与开发**

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 项目的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准开发项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 开发项目开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

**(28) 长期待摊费用**

√适用 □不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

**(29) 长期资产减值**

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

**(30) 合同负债**

□适用 √不适用

**(31) 职工薪酬**

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

**(a) 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

**(b) 离职后福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

**基本养老保险**

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**设定受益计划**

本集团对符合条件的现有离休人员、现有退休人员 and 现有离岗人员提供退休后统筹外福利，该等补充退休福利属于设定受益计划。该设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的高质量企业债利率、采用预期累积福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与该计划相关的服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

**(c) 辞退福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

**内退福利**

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

**(d) 其他长期职工福利的会计处理方法**

□适用 √不适用

**(32) 股利分配**

现金股利于股东会批准的当期，确认为负债。

### (33) 预计负债

适用  不适用

因产品质量保证等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

### (34) 股份支付

适用  不适用

### (35) 优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### (36) 收入

#### 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑了收入转回的可能性及其比重。每一资产负债表日，企业重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

#### (a) 销售汽车零部件产品

本集团生产及销售汽车零部件产品。本集团将汽车零部件产品按照合同规定运至约定交货地点，在购买方根据合同规定验收或达到合同约定的控制权转移时点后确认收入。本集团为部分销售的产品提供产品质量保证，并相应确认为营业成本和预计负债(附注二(33))。

本集团根据历史经验确定向购买方提供的销售折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

#### (b) 销售材料

本集团销售材料。本集团将材料按照合同规定运至约定交货地点，在购买方根据合同规定验收或达到合同约定的控制权转移时点后确认收入。

本集团在合同开始日对合同进行评估以识别该合同中所包含的各单项履约义务，合同中存在的向客户转让商品或服务的承诺在满足下列条件之一时作为单项履约义务：(一)向客户转让可明确区分商品或服务(或者商品或服务的组合)的承诺；(二)向客户转让一系列实质相同且转让模式相同的、可明确区分商品或服务的承诺。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用  不适用

### (37) 合同成本

适用 不适用

### (38) 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

### (39) 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

**(40) 租赁**

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

**本集团作为承租人**

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备、器具及家具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

**作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法**

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

**作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

**(a) 经营租赁**

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

## (b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

## (41) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

## (42) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

### (a) 采用会计政策的关键判断

#### (i) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### (ii) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准综合考虑为逾期天数是否超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为综合考虑逾期天数是否超过 90 日，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

#### (iii) 收入确认的时点

本集团向整车厂客户销售产品时，存在以下三种方式：(1) 按照合同规定将产品运至约定交货地点，由整车厂客户对产品进行验收并签署货物交接单后，客户实物占有产品并且承担产品所有权上的主要风险和报酬，取得了产品的控制权。因此本集团在产品运至约定交货地点并取得客户交接单时确认产品的销售收入；(2) 或按照合同规定将产品运至整车厂客户约定交货地点，产品在生产线上装配合格后完成验收，所有权转移给整车厂客户，因此本集团在产品于生产线上装配合格时确认收入；(3) 或按照合同规定将产品运至整车厂客户约定交货地点，产品到客户指定地点至整车下线为质量验收期，客户在该期限内完成产品检验或者验收，所有权转移给整车厂客户，因此本集团在车辆下线时确认收入。

**(b) 重要会计估计及其关键假设**

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

**(i) 预期信用损失的计量**

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景用于估计预期信用损失的重要宏观经济假设，包括国内生产总值和规模以上工业增加值等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数。

**(ii) 存货跌价准备**

本集团以存货的可变现净值估计为基础确认存货跌价准备。可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。当存在迹象表明存货可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。存货跌价准备的确认需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

**(iii) 固定资产的使用寿命和预计净残值**

本集团至少于每年年度终了对固定资产的使用寿命和预计净残值进行复核。对使用寿命和预计净残值的估计是根据对类似性质和功能的固定资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新的原因发生重大改变。当固定资产预计使用寿命和预计净残值与先前估计不同时，本集团将作会计估计变更进行调整。

**(iv) 产品质量保证金的估计**

产品质量保证金系按本集团已销售产品可能发生的保修费用和索赔金额评估予以估计单位保修成本。本集团根据合约条款及历史经验，对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。产品质量保证金的计提需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的预计负债账面价值。

如附注二(36)所述，本集团为部分销售的汽车零部件产品提供标准三到五年期的产品质量保证，对已售出产品承担售后免费修理或更换义务。本集团结合过往同类产品的历史售后维修数据、相关人工及材料费用变动等因素，并参考行业惯例等信息对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。本集团定期复核相关参数和会计估计，并于每一资产负债表日，根据实际情况做出相应调整。

**(v) 商誉减值准备的会计估计**

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(27))。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

#### (vi) 长期股权投资及固定资产减值准备的会计估计

本集团对存在减值迹象的长期股权投资及固定资产进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(19)、附注四(21))。

当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

#### (vii) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注三(2)所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

#### (43) 重要会计政策和会计估计的变更

财政部于 2025 年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

此外，财政部于 2025 年 12 月发布了《企业会计准则解释第 19 号》，并自 2026 年 1 月 1 日起施行。本集团及本公司预计执行该解释对本集团及本公司财务报表无重大影响。

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**(44) 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**

适用 不适用

**(45) 其他**

适用 不适用

**三、税项**

**(1) 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
境内增值税(b)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%、9%及6%
企业所得税(a)	应纳税所得额	9%-31.73%

其他

适用 不适用

(a) 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37号)等相关规定,本集团在2024年1月1日至2027年12月31日的期间内,新购买的低于人民币500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用,在计算应纳税所得额时扣除,不再分年度计算折旧。

(b) 根据财政部、税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]43号)的相关规定,自2023年1月1日至2027年12月31日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额,本集团部分子公司为先进制造业企业,适用该优惠政策。

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
高新技术企业	
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	15
上海延锋金桥汽车饰件系统有限公司	15
延锋汽车饰件系统(合肥)有限公司	15
延锋汽车饰件系统武汉有限公司	15
北京延锋北汽汽车内饰件有限公司	15
延锋汽车饰件系统重庆有限公司	15
延锋国际座椅系统有限公司	15
上海吉翔汽车车顶饰件有限责任公司	25
芜湖延锋云鹤汽车座椅有限公司	15
合肥延锋云鹤汽车座椅有限公司	15
江苏悦达延锋汽车部件有限公司	15
施尔奇汽车系统(沈阳)有限公司	15
延锋汽车智能安全系统有限责任公司	15
江苏天宝汽车电子有限公司	15
恺博(常熟)座椅机械部件有限公司	15

上海中国弹簧制造有限公司	15
芜湖中瑞弹簧有限公司	15
重庆中海弹簧有限公司	15
华域汽车车身零件(上海)有限公司	15
华域汽车车身零件(武汉)有限公司	15
上海捷众汽车冲压件有限公司	25
上海汽车粉末冶金有限公司	15
上海汇众汽车制造有限公司	15
宁波汇众汽车车桥制造有限公司	15
芜湖达敖汽车智能底盘系统有限公司	15
南京东华智能转向系统有限公司	15
华域视觉科技(上海)有限公司	15
华域视觉科技(重庆)有限公司	15
华域视觉科技(烟台)有限公司	15
华域视觉科技(武汉)有限公司	15
华域视觉科技(长沙)有限公司	15
华域视觉科技(常熟)有限公司	15
上海信耀电子有限公司	15
上海信羽电子科技有限公司	15
华域动力总成部件系统(上海)有限公司	15
华域汽车电动系统有限公司	15
华域汽车电动系统(上海)有限公司	15
上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	15
赛科利(南京)汽车模具技术应用有限公司	25
上海实业交通电器有限公司	15
上海汽车制动系统有限公司	15
华域麦格纳电驱动系统有限公司	25
华域三电汽车空调有限公司	15
西部大开发企业	
华域汽车车身零件(西安)有限公司	15
延锋汽车内饰系统(西安)有限公司	15
延锋汽车饰件系统(成都)有限公司	15
延锋汽车科技重庆有限公司	15
延锋(西安)汽车零部件有限公司	15
延锋(重庆)汽车零部件有限公司	15
延锋(柳州)座椅系统有限公司	15
柳州延锋汽车零部件有限公司	15

## (2) 税收优惠

√适用 □不适用

(a) 本公司在 2025 年以及 2024 年实际执行的企业所得税税率为 25%。

本集团子公司的所得税税率根据运营所处国家及地区不同，从 9%到 31.73%不等。运营所处国家及地区包含：美利坚合众国、加拿大、墨西哥合众国、德意志联邦共和国、捷克共和国、匈牙利、斯洛伐克共和国、西班牙王国、大不列颠及北爱尔兰联合王国、日本国、印度尼西亚共和国、印度共和国、南非共和国、卢森堡大公国、马来西亚联邦、意大利共和国、泰国和塞尔维亚共和国。

本公司和中国境内子公司适用所得税税率为 25%，以下子公司被认定为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度以下子公司适用的企业所得税税率为 15%、25%(2024 年度：15%、25%)。

子公司	高新技术企业资质有效期 （“最近一期”）	税率
		2024年度
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	2024年至2026年	15%
上海延锋金桥汽车饰件系统有限公司	2023年至2025年	15%
延锋汽车饰件系统(合肥)有限公司	2024年至2026年	15%
延锋汽车饰件系统武汉有限公司	2023年至2025年	15%
北京延锋北汽汽车内饰件有限公司	2023年至2025年	15%
延锋汽车饰件系统重庆有限公司	2025年至2027年	15%
延锋国际座椅系统有限公司	2023年至2025年	15%
上海吉翔汽车车顶饰件有限责任公司	2022年至2024年	15%
芜湖延锋云鹤汽车座椅有限公司	2025年至2027年	15%
合肥延锋云鹤汽车座椅有限公司	2024年至2026年	15%
江苏悦达延锋汽车部件有限公司	2025年至2027年	15%
施尔奇汽车系统(沈阳)有限公司	2023年至2025年	15%
延锋汽车智能安全系统有限责任公司	2023年至2025年	15%
江苏天宝汽车电子有限公司	2024年至2026年	15%
恺博(常熟)座椅机械部件有限公司	2024年至2026年	15%
上海中国弹簧制造有限公司	2023年至2025年	15%
芜湖中瑞弹簧有限公司	2023年至2025年	15%
重庆中海弹簧有限公司	2023年至2025年	15%
华域汽车车身零件(上海)有限公司	2023年至2025年	15%
华域汽车车身零件(武汉)有限公司	2025年至2027年	15%
上海捷众汽车冲压件有限公司	2022年至2024年	15%
上海汽车粉末冶金有限公司	2024年至2027年	15%
上海汇众汽车制造有限公司	2024年至2026年	15%
宁波汇众汽车车桥制造有限公司	2023年至2025年	15%
芜湖达敖汽车智能底盘系统有限公司	2024年至2026年	15%
南京东华智能转向系统有限公司	2024年至2026年	15%
华域视觉科技(上海)有限公司	2023年至2025年	15%
华域视觉科技(重庆)有限公司	2025年至2027年	15%
华域视觉科技(烟台)有限公司	2025年至2027年	15%
华域视觉科技(武汉)有限公司	2023年至2025年	15%
华域视觉科技(长沙)有限公司	2024年至2026年	15%
华域视觉科技(常熟)有限公司	2025年至2027年	25%
上海信耀电子有限公司	2023年至2025年	15%
上海信羽电子科技有限公司	2024年至2026年	15%
华域动力总成部件系统(上海)有限公司	2024年至2026年	15%
华域汽车电动系统有限公司	2024年至2026年	15%
华域汽车电动系统(上海)有限公司	2023年至2025年	15%
上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	2023年至2025年	15%
赛科利(南京)汽车模具技术应用有限公司	2022年至2024年	15%
上海实业交通电器有限公司	2023年至2025年	15%
上海汽车制动系统有限公司	2023年至2025年	15%
华域麦格纳电驱动系统有限公司	2022年至2024年	15%
华域三电汽车空调有限公司	2023年至2025年	15%

本集团以下子公司被认定为西部大开发企业，根据财政部税务总局国家发展改革委公告2020年23号，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为

主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业，2025 年度以下子公司适用的企业所得税税率为 15% (2024 年度：15%)。

子公司	税率
	2024 年度
华域汽车车身零件(西安)有限公司	15%
延锋汽车内饰系统(西安)有限公司	15%
延锋汽车饰件系统(成都)有限公司	15%
延锋汽车科技重庆有限公司	15%
延锋(西安)汽车零部件有限公司	15%
延锋(重庆)汽车零部件有限公司	15%
延锋(柳州)座椅系统有限公司	15%
柳州延锋汽车零部件有限公司	25%

#### 四、合并财务报表项目注释

##### (1) 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	255,270.72	166,247.27
银行存款	36,468,175,130.64	34,472,019,807.13
其他货币资金(a)	672,266,574.90	290,509,791.44
存放财务公司存款		
合计	37,140,696,976.26	34,762,695,845.84
其中：存放在境外的款项总额	1,954,191,209.13	2,352,588,975.18
存放在财务公司的存款(b)	9,248,470,637.99	7,951,905,060.45

其他说明：

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中本集团向银行申请开具银行承兑汇票存入的保证金存款为人民币 540,959,158.80 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 221,387,782.53 元) (附注四(36)(a))；本集团向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函存入的保证金存款为人民币 49,504,990.82 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 34,167,876.10 元)；本集团的其他受限货币资金为人民币 15,158,277.47 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 21,181,668.04 元)。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，银行存款中有人民币 9,248,470,637.99 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 7,951,905,060.45 元)存放于上海汽车集团财务有限责任公司(“财务公司”)。

##### (2) 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		97,760,911.64	/
其中：			
银行理财产品		97,760,911.64	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计		97,760,911.64	/

其他说明：

适用 不适用

**(3) 衍生金融资产**

适用 不适用

**(4) 应收票据**

**(a) 应收票据分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	419,930,059.97	368,778,917.43
商业承兑票据	1,543,047,636.29	2,228,822,385.22
合计	1,962,977,696.26	2,597,601,302.65

**(b) 期末公司已质押的应收票据**

适用 不适用

**(c) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		101,989,182.62
商业承兑票据		277,586,293.87
合计		379,575,476.49

**(d) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(e) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(f) 坏账准备**

本集团的应收票据均因销售产品等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。于2025年12月31日，本集团认为所持有的银行承兑汇票及商业承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行和承兑人违约而产生重大损失，因此未计提减值准备。

**(g) 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

**(5) 应收账款**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	51,194,615,395.12	44,605,818,428.65
减：坏账准备	662,561,953.50	563,702,254.85
	50,532,053,441.62	44,042,116,173.80

**(a) 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	49,887,547,731.19	43,587,244,223.05
其中：一年以内	49,887,547,731.19	43,587,244,223.05
1至2年	594,022,382.20	692,186,230.32
2至3年	475,750,444.01	149,709,862.49
3年以上	237,294,837.72	176,678,112.79
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	51,194,615,395.12	44,605,818,428.65

**(b) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	19,156,795,992.19		19,156,795,992.19	37.42	81,963,266.19
合计	19,156,795,992.19		19,156,795,992.19	37.42	81,963,266.19

其他说明：

√适用 □不适用

(c) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 于2025年12月31日，集团内已抵销应收账款人民币33,455,714.44元（2024年12月31日：集团内已抵销应收账款人民币33,455,714.44元）质押给银行作为取得短期借款人民币10,000,000.00元的担保（2024年12月31日：人民币10,000,000.00元）（附注四(33)(b)）。

**(e) 坏账准备**

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	249,888,817.39	0.49	244,673,928.38	97.91	5,214,889.01	189,219,077.85	0.42	189,219,077.85	100.00	-
其中：										
单项计提坏账准备(i)	249,888,817.39	0.49	244,673,928.38	97.91	5,214,889.01	189,219,077.85	0.42	189,219,077.85	100.00	-
按组合计提坏账准备	50,944,726,577.73	99.51	417,888,025.12	0.82	50,526,838,552.61	44,416,599,350.80	99.58	374,483,177.00	0.84	44,042,116,173.80
其中：										
按组合计提坏账准备(ii)	50,944,726,577.73	99.51	417,888,025.12	0.82	50,526,838,552.61	44,416,599,350.80	99.58	374,483,177.00	0.84	44,042,116,173.80
合计	51,194,615,395.12	100.00	662,561,953.50		50,532,053,441.62	44,605,818,428.65	100.00	563,702,254.85		44,042,116,173.80

**(i) 按单项计提坏账准备：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
应收账款1	50,136,064.26	50,136,064.26	100.00	经评估，个别认定
应收账款2	26,147,971.00	26,147,971.00	100.00	经评估，个别认定
应收账款3	23,790,944.28	23,790,944.28	100.00	经评估，个别认定
应收账款4	19,002,057.37	19,002,057.37	100.00	经评估，个别认定
应收账款5	18,076,733.74	18,076,733.74	100.00	经评估，个别认定
其他	112,735,046.74	107,520,157.73	95.37	经评估，个别认定
合计	249,888,817.39	244,673,928.38	97.91	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

于2024年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

单位：元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收账款1	26,147,971.00	100.00%	26,147,971.00	经评估，个别认定
应收账款2	23,799,722.28	100.00%	23,799,722.28	经评估，个别认定
应收账款3	19,152,059.00	100.00%	19,152,059.00	经评估，个别认定

应收账款 4	18,076,733.74	100.00%	18,076,733.74	经评估,个别认定
应收账款 5	15,341,877.00	100.00%	15,341,877.00	经评估,个别认定
其他	86,700,714.83	100.00%	86,700,714.83	经评估,个别认定
	189,219,077.85		189,219,077.85	

**(ii) 按组合计提坏账准备:**

适用 不适用

组合计提项目: 应收客户款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	49,875,152,094.54	97,486,844.01	0.20
1到2年	520,430,921.44	67,074,911.60	12.89
2年3年	426,526,440.49	130,754,114.06	30.66
3年以上	122,617,121.26	122,572,155.45	99.96
合计	50,944,726,577.73	417,888,025.12	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
1年以内	43,565,577,333.47	0.28%	120,532,248.25
1到2年	641,874,486.12	13.07%	83,913,593.94
2年3年	88,508,013.74	56.78%	50,252,642.60
3年以上	120,639,517.47	99.29%	119,784,692.21
	44,416,599,350.80		374,483,177.00

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(iii) 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	563,702,254.85	250,875,924.90	145,120,325.95	6,579,317.03	-316,583.27	662,561,953.50
合计	563,702,254.85	250,875,924.90	145,120,325.95	6,579,317.03	-316,583.27	662,561,953.50

其他变动系汇率变动

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

本年度计提的坏账准备金额为人民币 250,875,924.90 元(2024 年度:人民币 185,258,080.77 元),  
转回的坏账准备金额为人民币 145,120,325.95 元(2024 年度:人民币 88,596,551.36 元)。

**(f) 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,579,317.03

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

本年度实际核销的应收账款账面余额为人民币 6,579,317.03 元(2024 年度:人民币 6,586,132.54 元)。

**(6) 合同资产**

**(a) 合同资产情况**

适用 不适用

**(b) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(c) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(d) 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(e) 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(7) 应收款项融资**

**(a) 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,271,953,621.61	10,276,621,052.23
合计	15,271,953,621.61	10,276,621,052.23

其他说明

适用 不适用

本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该部分子公司的全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。2025年度本集团背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值分别为人民币 57,831,408,681.73 元和人民币 3,680,157,975.69 元(2024 年度：人民币 47,369,655,544.58 元和人民币 4,406,586,741.98 元)，相关贴现损失金额人民币 7,940,054.30 元，计入投资收益(2024 年度：人民币 13,531,955.21 元)(附注四(72))。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

**(b) 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(c) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	23,705,658,461.51	
合计	23,705,658,461.51	

于 2025 年 12 月 31 日，除附注四(4)(c)外，本集团已背书或已贴现但尚未到期的银行承兑汇票为人民币 23,705,658,461.51 元，均已终止确认。

**(d) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(e) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(f) 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

**(g) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:**

适用 不适用

**(8) 预付款项**

**(a) 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	652,708,917.45	87.81	561,670,217.06	88.64
1 至 2 年	56,756,979.53	7.64	40,268,710.26	6.36
2 至 3 年	7,396,104.67	0.99	8,720,139.62	1.38
3 年以上	26,483,624.64	3.56	22,980,037.33	3.62
合计	743,345,626.29	100.00	633,639,104.27	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日, 账龄超过一年的重要预付款项主要为预付供应商未结算的材料款。

**(b) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	191,317,253.53	25.74
合计	191,317,253.53	25.74

其他说明：

适用 不适用

**(9) 其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	75,073,558.25	145,982,846.64
其他应收款	2,321,752,634.99	2,276,461,043.65
合计	2,396,826,193.24	2,422,443,890.29

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

**(a) 应收利息分类**

适用 不适用

**(b) 重要逾期利息**

适用 不适用

**(c) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(e) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(f) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(a) 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	75,073,558.25	145,982,846.64
合计	75,073,558.25	145,982,846.64

**(b) 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(c) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(e) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(f) 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收模具项目款	882,360,723.75	898,319,282.03
应收技术支持费	515,717,866.69	453,509,447.90
应收租赁费	176,059,434.19	96,990,323.15
应收押金和保证金	153,764,081.55	143,606,189.43
应收代垫款项	143,531,717.16	206,287,918.22
其他	495,687,579.41	516,953,677.57
合计	2,367,121,402.75	2,315,666,838.30

因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

**(a) 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,134,166,837.65	2,125,272,608.64
其中：一年以内	2,134,166,837.65	2,125,272,608.64
1至2年	112,170,929.39	165,761,796.70
2至3年	46,525,161.35	60,420,680.42
3年以上	149,332,032.61	110,194,599.18
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	2,442,194,961.00	2,461,649,684.94

坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	17,401,650.89		21,804,143.76	39,205,794.65
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	5,455,536.31		863,632.79	6,319,169.10
本期转回				
本期收回			229,292.46	229,292.46
本期转销				
本期核销				
其他变动	73,096.47			73,096.47
2025年12月31日余额	22,930,283.67		22,438,484.09	45,368,767.76

其他变动系外币报表折算差异

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

(b) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	占总额比例	金额	计提比例		金额	占总额比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备(i)	22,438,484.09	0.92%	22,438,484.09	100.00%	-	21,804,143.76	0.89%	21,804,143.76	100.00%	-
按组合计提坏账准备(ii)	2,419,756,476.91	99.08%	22,930,283.67	0.95%	2,396,826,193.24	2,439,845,541.18	99.11%	17,401,650.89	0.71%	2,422,443,890.29
	2,442,194,961.00	100.00%	45,368,767.76		2,396,826,193.24	2,461,649,684.94	100.00%	39,205,794.65		2,422,443,890.29

单位：元 币种：人民币

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来12个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失(单项)(已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2024年12月31日	2,439,845,541.18	17,401,650.89	21,804,143.76	21,804,143.76	39,205,794.65
本年新增的款项	-20,089,064.27	5,455,536.31	863,632.79	863,632.79	6,319,169.10
本年减少的款项	-	-	229,292.46	229,292.46	229,292.46
其中：本年核销	-	-	-	-	-
终止确认	-	-	229,292.46	229,292.46	229,292.46
外币报表折算差异	-	73,096.47	-	-	73,096.47
2025年12月31日	2,419,756,476.91	22,930,283.67	22,438,484.09	22,438,484.09	45,368,767.76

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元 币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
其他应收款 1	17,874,850.25	100.00%	17,874,850.25	无法收回
其他	4,563,633.84	100.00%	4,563,633.84	无法收回
	22,438,484.09		22,438,484.09	

于 2024 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元 币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
其他应收款 1	17,597,741.98	100.00%	17,597,741.98	无法收回
其他	4,206,401.78	100.00%	4,206,401.78	无法收回
	21,804,143.76		21,804,143.76	

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

单位：元 币种：人民币

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
应收模具款组合	864,485,873.50	6,835,692.60	0.79%	880,721,540.05	4,185,542.53	0.48%
代垫款项组合	143,260,551.63	-	0.00%	205,746,876.66	-	0.00%
其他组合	1,412,010,051.78	16,094,591.07	1.14%	1,353,377,124.47	13,216,108.36	0.98%
	2,419,756,476.91	22,930,283.67		2,439,845,541.18	17,401,650.89	

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(c) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	39,205,794.65	6,319,169.10	229,292.46		73,096.47	45,368,767.76
合计	39,205,794.65	6,319,169.10	229,292.46		73,096.47	45,368,767.76

其他变动系外币报表折算差异

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为人民币 6,319,169.10 元，收回的坏账准备金额为人民币 229,292.46 元，相应的账面余额为人民币 229,292.46 元。

(d) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(e) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
Daimler AG	181,820,307.80	7.44	应收模具项目款	一年以内	499,431.38
沈阳金杯延锋 汽车内饰系统 有限公司	118,495,457.00	4.85	应收技术支持费	一年以内	260,195.49
上汽通用汽车 有限公司	99,890,375.80	4.09	应收模具项目款	一年以内	436,422.67
北京北汽延锋 汽车部件有限 公司	93,989,519.12	3.85	应收模具项目款	一年以内	-
安吉天地物流 科技有限公司	73,486,217.63	3.01	应收技术支持费	一年以内	-
合计	567,681,877.35	23.24	/	/	1,196,049.54

其他说明：

适用 不适用

(10) 存货

(a) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	6,052,284,021.36	881,040,305.05	5,171,243,716.31	5,478,692,072.44	835,282,478.18	4,643,409,594.26
在产品	11,643,085,253.56	257,022,491.66	11,386,062,761.90	11,228,596,602.21	252,575,057.24	10,976,021,544.97
库存商品	5,160,905,886.09	400,513,320.21	4,760,392,565.88	6,071,929,559.62	406,078,561.59	5,665,850,998.03
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	22,856,275,161.01	1,538,576,116.92	21,317,699,044.09	22,779,218,234.27	1,493,936,097.01	21,285,282,137.26

(b) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		本年汇率变动影响	期末余额
		计提	其他	转销	其他		
原材料	835,282,478.18	76,435,564.75		26,946,909.85		-3,730,828.03	881,040,305.05
在产品	252,575,057.24	8,252,987.74		2,056,857.71		-1,748,695.61	257,022,491.66
库存商品	406,078,561.59	7,768,741.48		11,960,353.76		-1,373,629.10	400,513,320.21
周转材料							
消耗性生物资产							
合同履约成本							
合计	1,493,936,097.01	92,457,293.97		40,964,121.32		-6,853,152.74	1,538,576,116.92

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用  不适用

(c) 存货跌价准备情况如下:

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	对应原材料投入使用
在产品	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额	对应在产品投入使用
库存商品	估计售价减去估计将要发生的销售费用以及相关税费后的金额	对应库存商品销售

按组合计提存货跌价准备

适用  不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用  不适用

(d) 确认为存货的数据资源

适用  不适用

(e) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用  不适用

(f) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

(11) 持有待售资产

适用  不适用

(12) 其他流动资产

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣及预缴增值税、待认证进项税	1,891,092,918.80	2,125,051,916.46
短期大额存单	156,543,300.02	40,068,833.33
待摊费用及其他	294,684,620.33	150,582,648.03
合计	2,342,320,839.15	2,315,703,397.82

**(13) 一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资(附注四(14))	2,786,311,111.09	
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的委托贷款(附注四(30))	82,355,000.00	-
一年内到期的大额存单(附注四(30))	70,000,000.00	17,487,647.15
一年内到期的融资租赁款(附注四(16))	5,639,485.49	5,009,089.92
合计	2,944,305,596.58	22,496,737.07

**一年内到期的债权投资**

□适用 √不适用

**一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

**(14) 债权投资**

**(a) 债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	7,894,105,555.53		7,894,105,555.53	7,693,356,249.98		7,693,356,249.98
一年内到期的债权投资(附注四(13))	-2,786,311,111.09		-2,786,311,111.09			
合计	5,107,794,444.44		5,107,794,444.44	7,693,356,249.98		7,693,356,249.98

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，债权投资中有人民币2,501,544,444.44元(2024年12月31日：人民币2,440,011,111.13元)存放于财务公司；剩余人民币5,392,561,111.09元(2024年12月31日：人民币5,253,345,138.85元)为存放于大型国有银行或上市银行的定期存款，其中一年内到期的债权投资为2,786,311,111.09元(2024年12月31日：无)。

于2025年12月31日，本集团债权投资均处于第一阶段。

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(b) 本期实际的核销债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

**(c) 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(d) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(15) 其他债权投资**

**(a) 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(b) 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(c) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(d) 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(16) 长期应收款**

**长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
融资租赁款	80,424,532.73	-	80,424,532.73	84,254,538.70	-	84,254,538.70	
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
未实现融资收益	-5,943,968.87	-	-5,943,968.87	-6,798,611.41	-	-6,798,611.41	
一年内到期的应收融资租赁款 (附注四(13))	-5,639,485.49	-	-5,639,485.49	-5,009,089.92	-	-5,009,089.92	
合计	68,841,078.37	-	68,841,078.37	72,446,837.37	-	72,446,837.37	/

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 本集团于资产负债表日后将收到的最低租赁收款额按未折现的合同现金流量(包括按实际利率计算的利息)分析如下：

单位：元 币种：人民币

最低租赁收款额	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	6,433,513.30	5,792,140.54
一到二年	6,530,016.00	5,879,022.65
二到三年	6,627,966.24	5,967,207.99
三年以上	60,833,037.19	66,616,167.52
	80,424,532.73	84,254,538.70

(b) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团组合计提坏账准备的长期应收款均处于第一阶段。

(c) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(e) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(f) 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

(17) 其他权益工具投资

其他说明:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
非交易性权益工具投资		
上市公司股权	3,281,442,917.34	3,325,531,046.64
非上市公司股权	76,750,000.00	151,750,000.00
	3,358,192,917.34	3,477,281,046.64

(a) 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非交易性权益工具投资											
上市公司股权	3,325,531,046.64		422,903,805.53	378,815,676.23		3,281,442,917.34	93,142,046.20	2,635,208,612.06			
非上市公司股权	151,750,000.00				75,000,000.00	76,750,000.00	140,000.00	40,600,000.00			
合计	3,477,281,046.64		422,903,805.53	378,815,676.23	75,000,000.00	3,358,192,917.34	93,282,046.20	2,675,808,612.06		/	

(b) 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

**(18) 其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 非上市股权投资	335,863,798.95	326,132,662.43
合计	335,863,798.95	326,132,662.43

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 非上市股权投资		
— 成本	290,011,796.47	305,000,000.00
— 累计公允价值变动	45,852,002.48	21,132,662.43
	335,863,798.95	326,132,662.43

本集团持有的非上市公司股权系本集团通过投资在其他机构发行或管理的结构化主体中持有的权益，包括合伙企业基金投资。本集团只持有投资份额，无控制权，因此本集团未将上述结构化主体纳入合并范围。于2025年12月31日，本集团在上述结构化主体的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值人民币335,863,798.95元。本集团不存在向上述结构化主体及其他份额持有方提供财务支持的义务和意图。

**(19) 长期股权投资**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
合营企业(a)	7,734,155,027.81	7,664,397,321.88
联营企业(b)	5,783,439,888.92	5,023,312,035.45
小计	13,517,594,916.73	12,687,709,357.33
减：长期股权投资减值准备	-	-
	13,517,594,916.73	12,687,709,357.33

长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
合营企业	7,664,397,321.88	-6,575,100.38	1,637,894,886.22	6,911,404.53	356,300.28	1,566,012,290.61	-2,817,494.11	7,734,155,027.81		
小计	7,664,397,321.88	-6,575,100.38	1,637,894,886.22	6,911,404.53	356,300.28	1,566,012,290.61	-2,817,494.11	7,734,155,027.81		
二、联营企业										
联营企业	5,023,312,035.45	826,767,092.08	-764,135,795.65	23,711,076.50	-13,003,424.21	839,895,489.25	-1,587,197.30	5,783,439,888.92		
小计	5,023,312,035.45	826,767,092.08	-764,135,795.65	23,711,076.50	-13,003,424.21	839,895,489.25	-1,587,197.30	5,783,439,888.92		
合计	12,687,709,357.33	826,767,092.08	6,575,100.38	2,402,030,681.87	30,622,481.03	-12,647,123.93	2,405,907,779.86	-4,404,691.41	13,517,594,916.73	

其他说明：

(a) 合营企业

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增减	2025年 12月31日	本集团年末在被投资 单位持股比例		减值准备 年末余额
				直接	间接	
天津中星汽车零部件有限公司	23,629,076.28	-3,066,226.71	20,562,849.57	-	50.00	-
上海科德汽车部件有限公司	34,833,713.34	25,604,704.43	60,438,417.77	-	50.00	-
博世华域转向系统有限公司	2,155,995,429.51	-6,691,015.90	2,149,304,413.61	49.00	-	-
华域科尔本施密特活塞有限公司	293,748,637.07	-15,759,576.72	277,989,060.35	50.00	-	-
上海法雷奥汽车电器系统有限公司	231,875,062.88	-122,153,002.35	109,722,060.53	50.00	-	-
华域皮尔博格有色零部件(上海)有限公司	572,030,287.29	-45,481,927.40	526,548,359.89	50.00	-	-
上海纳铁福传动系统有限公司	1,738,212,092.29	99,835,680.58	1,838,047,772.87	45.00	-	-
上海马勒热系统有限公司	457,928,760.36	20,439,209.52	478,367,969.88	-	50.00	-
华域皮尔博格泵技术有限公司	195,748,354.15	5,783,828.39	201,532,182.54	50.00	-	-
延锋百利得(上海)汽车安全系统有限公司	109,250,785.32	878,329.86	110,129,115.18	-	50.10	-
延锋彼欧汽车外饰系统有限公司	1,201,391,773.01	94,157,945.62	1,295,549,718.63	-	50.05	-
延锋伟世通投资有限公司	195,120,430.34	58,380,193.59	253,500,623.93	-	50.00	-
北京海纳川延锋汽车模块系统有限公司	9,346,302.24	-1,819,150.85	7,527,151.39	-	49.00	-

北京海纳川延锋汽车部件有限公司	13,703,201.98	-2,919,426.72	10,783,775.26	-	49.00	-
KS HUAYU AluTech GmbH	73,782,363.43	-73,782,363.43	-	-	50.00	-
华域欧摩威汽车系统(重庆)有限公司(原名“华域大陆汽车制动系统(重庆)有限公司”)	47,699,704.13	30,542,894.51	78,242,598.64	50.00	-	-
湖北航鹏化学动力科技有限责任公司	186,022,522.83	8,370,396.71	194,392,919.54	-	30.00	-
YFA Automotive Safety North Macedonia DOO Skopje	3,282,511.17	-3,282,511.17	-	-	-	-
华东泰克西汽车铸造有限公司	120,796,314.26	719,723.97	121,516,038.23	25.00	-	-
合营企业小计	7,664,397,321.88	69,757,705.93	7,734,155,027.81			-

(b) 联营企业

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增减变动	2025年 12月31日	本集团年末在被投资 单位持股比例		减值准备 年末余额
				直接	间接	
上海天纳克排气系统有限公司	124,531,037.57	13,725,975.44	138,257,013.01	-	45.00	-
上海爱知锻造有限公司	155,687,258.62	4,244,858.26	159,932,116.88	-	40.00	-
上海菲特尔莫古轴瓦有限公司	102,684,890.63	22,857,693.77	125,542,584.40	40.00	-	-
上海菲特尔莫古复合材料有限公司	63,291,155.29	-18,548,749.28	44,742,406.01	40.00	-	-
亚普汽车部件股份有限公司(i)	1,251,282,136.00	103,472,470.25	1,354,754,606.25	30.02	-	-
上海欧摩威汽车制动系统有限公司(原名“上海大陆汽车制动系统销售有限公司”)	49,557,536.35	-984,669.53	48,572,866.82	49.00	-	-
上海中炼线材有限公司	103,354,761.33	-4,199,251.41	99,155,509.92	-	40.00	-
上海镁镁合金压铸有限公司	76,948,030.41	-13,611,591.31	63,336,439.10	-	40.00	-
上海兴盛密封垫有限公司	50,323,361.98	-1,073,517.88	49,249,844.10	-	40.00	-
上海三立汇众汽车零部件有限公司	98,365,133.99	-12,501,009.42	85,864,124.57	-	40.00	-
上海蒂森克虏伯汇众汽车零部件有限公司	371,314,544.69	-4,415.47	371,310,129.22	-	40.00	-
上海汇众萨克斯减振器有限公司	205,072,064.79	-5,935,341.47	199,136,723.32	-	40.00	-
上海本特勒汇众汽车零部件有限公司	101,698,017.72	1,196,302.08	102,894,319.80	-	40.00	-
上海博泽汽车部件有限公司	68,288,683.83	-9,933,090.77	58,355,593.06	-	40.00	-
上海恩坦华汽车门系统有限公司	169,209,391.76	18,758,445.14	187,967,836.90	-	40.00	-
苏州三电精密零件有限公司	24,116,851.31	-1,420,683.13	22,696,168.18	-	35.00	-
东风延锋汽车座椅有限公司	80,349,758.14	11,274,996.40	91,624,754.54	-	50.00	-

东风延锋汽车座舱系统有限公司	632,482,914.91	9,111,477.54	641,594,392.45	-	50.00	-
沈阳金杯延锋汽车内饰系统有限公司	172,828,780.11	13,920,835.18	186,749,615.29	-	50.00	-
北京北汽延锋汽车部件有限公司	96,359,002.63	-24,036,911.68	72,322,090.95	-	49.00	-
Avanzar Interior Products de Mexico, S.de R.L de C.V.	24,616,591.19	9,218,983.42	33,835,574.61	-	49.00	-
上海新朋联众汽车零部件有限公司	389,837,436.51	-26,768,997.15	363,068,439.36	-	49.00	-
Avanzar Interior Products LLC	42,990,090.19	-11,290,268.97	31,699,821.22	-	49.00	-
陕西庆华汽车安全系统有限公司	233,679,121.74	10,737,357.89	244,416,479.63	-	35.00	-
吉林富晟车灯有限公司	102,412,882.00	-293,816.21	102,119,065.79	-	49.00	-
海科(嘉兴)电力科技有限公司	232,030,601.76	-135,799,555.64	96,231,046.12	-	29.90	-
清陶动力科技(上海)有限公司	-	467,068,783.83	467,068,783.83	49.00	-	-
华翔圣德曼(上海)汽车系统有限公司	-	190,030,408.92	190,030,408.92	-	30.00	-
联创汽车电子有限公司(ii)	-	150,911,134.67	150,911,134.67	-	5.30	-
联营企业小计	5,023,312,035.45	760,127,853.47	5,783,439,888.92			-

(i) 根据公司章程，上海汇众汽车制造有限公司在联创汽车电子有限公司的董事会占有席位，参与其经营决策，对其具有重大影响，故为本集团之联营企业。

(c) 本集团不存在账面价值占合并净资产 5%以上且权益法核算的长期股权投资收益金额占合并净利润金额 5%以上的联营企业或合营企业。

(d) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

(20) 投资性房地产

投资性房地产计量模式

采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 期初余额	950,001,300.08	252,705,293.56	1,202,706,593.64
2. 本期增加金额	115,686,994.08	17,081,394.11	132,768,388.19
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	115,686,994.08	-	115,686,994.08
(3) 企业合并增加			
(4) 本年无形资产转入	-	17,081,394.11	17,081,394.11
3. 本期减少金额	73,344,262.67	9,268,731.75	82,612,994.42
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 本年转至固定资产	69,948,400.67	-	69,948,400.67
(4) 本年转至无形资产	-	9,268,731.75	9,268,731.75
(5) 本年减少	3,395,862.00	-	3,395,862.00
4. 期末余额	992,344,031.49	260,517,955.92	1,252,861,987.41
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
1. 期初余额	614,181,999.81	44,241,923.63	658,423,923.44
2. 本期增加金额	112,674,336.43	11,904,017.25	124,578,353.68
(1) 计提或摊销	36,395,789.49	7,534,938.51	43,930,728.00
(2) 本年固定资产转入	76,278,546.94	-	76,278,546.94
(3) 本年无形资产转入	-	4,369,078.74	4,369,078.74
3. 本期减少金额	37,373,952.28	2,381,231.29	39,755,183.57
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 本年转至固定资产	34,147,883.38	-	34,147,883.38
(4) 本年转至无形资产	-	2,381,231.29	2,381,231.29
(5) 本年减少	3,226,068.90	-	3,226,068.90
4. 期末余额	689,482,383.96	53,764,709.59	743,247,093.55
<b>三、减值准备</b>			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
<b>四、账面价值</b>			
1. 期末账面价值	302,861,647.53	206,753,246.33	509,614,893.86
2. 期初账面价值	335,819,300.27	208,463,369.93	544,282,670.20

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 2025 年度投资性房地产计提折旧和摊销金额为人民币 43,930,728.00 元(2024 年度：人民币 50,372,807.96 元)。

- (b) 2025年度本集团将账面价值为人民币 35,800,517.29 元(原价:人民币 69,948,400.67 元)的房屋及人民币 6,887,500.46 元(原价:人民币 9,268,731.75 元)的土地使用权改为自用,自改变用途之日起,转换为固定资产及无形资产核算。

2025年度本集团将账面价值为人民币 39,408,447.14 元(原价:人民币 115,686,994.08 元)的房屋及人民币 12,712,315.37 元(原价:人民币 17,081,394.11 元)的土地使用权改为出租,自改变用途之日起,分别将相应的固定资产及无形资产转换为投资性房地产核算。

**(c) 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及土地使用权	61,311,136.65	不动产权证尚在办理中

于2025年12月31日,账面价值约为人民币 61,311,136.65 元(原价人民币 160,611,170.40 元)的房屋及土地使用权(2024年12月31日:账面价值人民币 69,191,755.25、原价人民币 160,611,170.40 元)的不动产权证尚在办理中。

**(d) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

适用 不适用

**(21) 固定资产**

**项目列示**

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	21,149,529,295.97	21,978,123,225.48
固定资产清理		
合计	21,149,529,295.97	21,978,123,225.48

其他说明:

适用 不适用

固定资产

(a) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备、器具及家具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	12,492,679,376.93	41,562,279,259.23	547,949,245.04	4,952,448,995.08	59,555,356,876.28
2. 本期增加金额	1,092,247,753.21	2,985,430,744.78	53,528,178.73	532,832,782.22	4,664,039,458.94
(1) 购置	163,859,715.96	123,973,151.19	2,968,690.39	52,997,087.69	343,798,645.23
(2) 在建工程转入	858,439,636.58	2,861,457,593.59	50,559,488.34	479,835,694.53	4,250,292,413.04
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	69,948,400.67	-	-	-	69,948,400.67
3. 本期减少金额	682,731,272.33	1,650,550,870.40	40,032,951.84	275,199,798.37	2,648,514,892.94
(1) 处置或报废	567,044,278.25	1,037,581,172.40	23,138,500.47	200,048,947.21	1,827,812,898.33
(2) 转入在建工程	-	22,479,177.03	7,389,557.52	40,223,641.26	70,092,375.81
(3) 转入投资性房地产	115,686,994.08	-	-	-	115,686,994.08
(4) 处置子公司减少	-	590,490,520.97	9,504,893.85	34,927,209.90	634,922,624.72
外币报表折算差额	34,532,780.14	373,016,228.86	402,394.28	11,409,541.78	419,360,945.06
4. 期末余额	12,936,728,637.95	43,270,175,362.47	561,846,866.21	5,221,491,520.71	61,990,242,387.34
二、累计折旧					
1. 期初余额	5,773,841,096.54	27,093,564,305.97	450,808,731.07	3,752,666,857.01	37,070,880,990.59
2. 本期增加金额	569,679,731.82	3,615,860,824.20	51,788,342.56	467,900,759.37	4,705,229,657.95
(1) 计提	535,531,848.44	3,615,860,824.20	51,788,342.56	467,900,759.37	4,671,081,774.57
(2) 投资性房地产转入	34,147,883.38	-	-	-	34,147,883.38
3. 本期减少金额	323,510,428.28	1,131,632,502.93	30,449,403.61	221,439,500.91	1,707,031,835.73
(1) 处置或报废	247,231,881.34	830,975,412.11	20,805,833.84	165,922,482.54	1,264,935,609.83
(2) 转入在建工程	-	15,714,812.48	1,108,433.63	31,404,629.85	48,227,875.96
(3) 转入投资性房地产	76,278,546.94	-	-	-	76,278,546.94
(4) 处置子公司减少	-	284,942,278.34	8,535,136.14	24,112,388.52	317,589,803.00
外币报表折算差额	9,235,327.00	229,230,076.54	415,442.13	9,175,706.60	248,056,552.27
4. 期末余额	6,029,245,727.08	29,807,022,703.78	472,563,112.15	4,008,303,822.07	40,317,135,365.08
三、减值准备					
1. 期初余额	37,963,096.00	445,987,572.40	825,375.85	21,576,615.96	506,352,660.21
2. 本期增加金额	-	193,152,924.06	2,639,958.07	13,460,251.41	209,253,133.54
(1) 计提	-	192,487,270.72	2,639,958.07	13,460,251.41	208,587,480.20
(2) 在建工程转入	-	665,653.34	-	-	665,653.34
3. 本期减少金额	-	184,521,045.37	546,914.58	6,787,165.20	191,855,125.15
(1) 处置或报废	-	22,214,367.33	382,397.01	156,623.12	22,753,387.46
(2) 处置子公司减少	-	162,306,678.04	164,517.57	6,630,542.08	169,101,737.69
外币报表折算差额	-27,611.76	-145,370.30	39.75	-	-172,942.31
4. 期末余额	37,935,484.24	454,474,080.79	2,918,459.09	28,249,702.17	523,577,726.29
四、账面价值					
1. 期末账面价值	6,869,547,426.63	13,008,678,577.90	86,365,294.97	1,184,937,996.47	21,149,529,295.97
2. 期初账面价值	6,680,875,184.39	14,022,727,380.86	96,315,138.12	1,178,205,522.11	21,978,123,225.48

其他说明：

√适用 □不适用

(i) 于2025年12月31日，账面价值为人民币341,015,787.59元(原价人民币410,920,201.66元)的房屋及建筑物(2024年12月31日：账面价值为人民币350,263,437.35元(原价人民币410,920,201.66元)的房屋及建筑物)作为人民币30,000,000.00元的短期借款(2024年12月31日：人民币90,000,000.00元)(附注四(33)(a))的抵押物。

(ii) 2025年度固定资产计提的折旧金额为人民币4,671,081,774.57元(2024年度：人民币4,459,424,395.55元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为人民币4,111,732,237.86元、人民币11,132,235.99元、人民币327,415,516.57元及人民币220,801,784.15元(2024年度：人民币3,868,099,917.99元、人民币15,384,928.33元、人民币246,254,960.65元及人民币329,684,588.58元)。

(iii) 2025年度，本集团共计提固定资产减值准备 208,587,480.20 元。其中，子公司华域麦格纳电驱动系统有限公司经股东会决议，计划于 2026 年进行清算，相关资产经评估存在减值迹象，因此全额计提固定资产减值准备，金额 106,199,977.10 元。

**(iv) 未办妥产权证书的固定资产情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	133,781,932.62	尚在办理中/已竣工尚未决算

**(b) 暂时闲置的固定资产情况**

适用  不适用

**(c) 通过经营租赁租出的固定资产**

适用  不适用

**(d) 固定资产的减值测试情况**

适用  不适用

**固定资产清理**

适用  不适用

**(22) 在建工程**

**项目列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,636,840,762.00	3,637,512,810.54
工程物资		
合计	3,636,840,762.00	3,637,512,810.54

其他说明：

适用  不适用

在建工程

(a) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
延锋内饰、座椅、电子技术改造项目等	2,189,827,081.66	-	2,189,827,081.66	1,862,266,679.60	913,424.00	1,861,353,255.60
华域视觉车灯装配线改造项目等	693,040,029.27	-	693,040,029.27	611,399,703.71	-	611,399,703.71
汇众汽车底盘生产线改造项目等	451,666,572.32	-	451,666,572.32	258,825,416.18	-	258,825,416.18
华电动电机装配线项目等	92,425,760.69	-	92,425,760.69	20,524,859.92	-	20,524,859.92
华域三电压缩机装配线、空调系统装配线项目等	57,634,516.23	-	57,634,516.23	85,943,208.63	-	85,943,208.63
赛科利热成形模具项目等	42,378,452.67	-	42,378,452.67	26,761,232.95	-	26,761,232.95
华域车身焊接总成件项目等	41,886,942.43	-	41,886,942.43	77,529,932.07	-	77,529,932.07
华域动力总成液力变矩器装配线项目等	18,816,529.64	5,554,540.31	13,261,989.33	21,751,093.23	5,426,250.13	16,324,843.10
实业交通电动玻璃升降器装配线项目等	14,800,353.85	-	14,800,353.85	9,935,819.25	-	9,935,819.25
中弹悬架弹簧、稳定杆技术改造项目等	12,839,877.30	-	12,839,877.30	8,306,728.47	-	8,306,728.47
制动系统制动钳、电子驻车系统装配线项目等	10,512,601.64	-	10,512,601.64	4,853,349.81	-	4,853,349.81
母公司张江技术研发中心建筑工程项目等	4,405,478.62	-	4,405,478.62	638,500,907.52	-	638,500,907.52
华域上海车灯控制模块生产线改造项目等	2,159,871.64	-	2,159,871.64	10,069,808.19	-	10,069,808.19
麦格纳电驱动系统总成装配线项目等	-	-	-	3,939,129.12	-	3,939,129.12
粉末冶金设备等项目	-	-	-	779,812.63	665,653.34	114,159.29
其他	10,001,234.35	-	10,001,234.35	3,130,456.73	-	3,130,456.73
合计	3,642,395,302.31	5,554,540.31	3,636,840,762.00	3,644,518,138.01	7,005,327.47	3,637,512,810.54

(i) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本年转入无形资产	本年转入长期待摊费用	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
延锋内饰、座椅、电子技术改造项目等	7,742,090,000.00	1,862,266,679.60	3,036,129,970.94	2,329,625,790.27	160,380,803.94	218,562,974.67		2,189,827,081.66	67.77	在建				自有资金
华域视觉车灯装配线改造项目等	833,470,000.00	611,399,703.71	642,833,278.41	525,689,659.49	15,036,082.88	20,467,210.48		693,040,029.27	83.15	在建				自有资金
汇众汽车底盘生产线改造项目等	722,230,000.00	258,825,416.18	410,168,768.26	198,082,969.23	2,916,273.14	16,328,369.75		451,666,572.32	62.54	在建				自有资金
母公司张江技术研发中心建筑工程项目	1,018,660,000.00	632,051,469.56	84,872,194.40	714,565,347.86	-	-		2,358,316.10	70.38	在建				自有资金
合计		3,364,543,269.05	4,174,004,212.01	3,767,963,766.85	178,333,159.96	255,358,554.90		3,336,891,999.35	/	/			/	/

本集团上述外购的在建工程项目于2025年度经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态的部分，相应转入固定资产、无形资产与长期待摊费用。

(ii) 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
华域动力总成液力变矩器装配线项目等	5,426,250.13	128,290.18	-	5,554,540.31	项目变更
延锋内饰、座椅、电子技术改造项目等	913,424.00	-	913,424.00	-	项目终止
粉末冶金设备等项目	665,653.34	-	665,653.34	-	项目终止
合计	7,005,327.47	128,290.18	1,579,077.34	5,554,540.31	/

(b) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(a) 工程物资情况

适用 不适用

(23) 生产性生物资产

(a) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(b) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(c) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(24) 油气资产

(a) 油气资产情况

适用 不适用

(b) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

(25) 使用权资产

(a) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备、器具及家具	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	6,942,430,603.21	172,390,750.99	214,730,544.84	786,319.76	7,330,338,218.80
2. 本期增加金额	1,702,797,621.33	5,254,303.62	48,468,424.72	51,246.47	1,756,571,596.14
(1) 新增租赁合同	1,514,087,672.98	2,311,934.25	45,610,868.36	-	1,562,010,475.59
(2) 租赁变更	188,709,948.35	2,942,369.37	2,857,556.36	51,246.47	194,561,120.55
3. 本期减少金额	658,957,058.30	37,359,514.73	41,364,788.32	206,153.15	737,887,514.50
(1) 减少租赁合同	658,957,058.30	37,359,514.73	41,364,788.32	206,153.15	737,887,514.50
外币报表折算差额	169,430,240.36	2,481,145.50	12,253,645.53	39,416.16	184,204,447.55
4. 期末余额	8,155,701,406.60	142,766,685.38	234,087,826.77	670,829.24	8,533,226,747.99
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,725,974,258.04	91,077,544.36	113,015,488.41	417,757.63	2,930,485,048.44
2. 本期增加金额	1,045,492,279.11	38,811,147.63	55,869,890.43	208,081.81	1,140,381,398.98
(1) 计提	1,045,492,279.11	38,811,147.63	55,869,890.43	208,081.81	1,140,381,398.98
3. 本期减少金额	448,696,735.21	34,358,043.26	36,714,454.36	125,982.48	519,895,215.31
(1) 处置					
(2) 减少租赁合同	448,696,735.21	34,358,043.26	36,714,454.36	125,982.48	519,895,215.31
外币报表折算差额	55,241,069.18	1,211,195.34	6,555,234.99	23,551.35	63,031,050.86
4. 期末余额	3,378,010,871.12	96,741,844.07	138,726,159.47	523,408.31	3,614,002,282.97
三、减值准备					
1. 期初余额					

2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	4,777,690,535.48	46,024,841.31	95,361,667.30	147,420.93	4,919,224,465.02
2. 期初账面价值	4,216,456,345.17	81,313,206.63	101,715,056.43	368,562.13	4,399,853,170.36

(b) 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

(26) 无形资产

(a) 无形资产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利及专有技术	软件使用权	客户资源及其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	3,801,689,535.58	1,246,410,330.27	2,241,806,351.46	922,219,479.06	8,212,125,696.37
2. 本期增加金额	9,377,571.38		193,174,816.93		202,552,388.31
(1) 购置	-	-	5,708,793.77	-	5,708,793.77
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入	108,839.63	-	187,466,023.16	-	187,574,862.79
(5) 投资性房地产转入	9,268,731.75	-	-	-	9,268,731.75
3. 本期减少金额	17,191,383.11		24,300,613.96		41,491,997.07
(1) 处置	109,989.00	-	24,300,613.96	-	24,410,602.96
(2) 转入投资性房地产	17,081,394.11	-	-	-	17,081,394.11
外币报表折算差额	-660,939.12	-	4,408,584.09	-482,734.96	3,264,910.01
4. 期末余额	3,793,214,784.73	1,246,410,330.27	2,415,089,138.52	921,736,744.10	8,376,450,997.62
二、累计摊销					
1. 期初余额	1,114,429,283.07	762,854,998.11	1,916,696,718.96	684,236,143.45	4,478,217,143.59
2. 本期增加金额	88,729,981.05	61,281,920.56	196,042,530.21	66,484,474.28	412,538,906.10
(1) 计提	86,348,749.76	61,281,920.56	196,042,530.21	66,484,474.28	410,157,674.81
(2) 投资性房地产转入	2,381,231.29	-	-	-	2,381,231.29
3. 本期减少金额	4,369,078.74		17,000,808.84		21,369,887.58
(1) 处置	-	-	17,000,808.84	-	17,000,808.84
(2) 转入投资性房地产	4,369,078.74	-	-	-	4,369,078.74
外币报表折算差额	-76,341.66	-	3,191,782.80	-481,428.27	2,634,012.87
4. 期末余额	1,198,713,843.72	824,136,918.67	2,098,930,223.13	750,239,189.46	4,872,020,174.98
三、减值准备					
1. 期初余额	3,612,787.25	-	43,451,312.28	-	47,064,099.53
2. 本期增加金额	-	-	26,296,922.23	-	26,296,922.23
(1) 计提	-	-	26,296,922.23	-	26,296,922.23
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
外币报表折算差额	-	-	23,592.03	-	23,592.03
4. 期末余额	3,612,787.25	-	69,771,826.54	-	73,384,613.79
四、账面价值					
1. 期末账面价值	2,590,888,153.76	422,273,411.60	246,387,088.85	171,497,554.64	3,431,046,208.85

2. 期初账面价值	2,683,647,465.26	483,555,332.16	281,658,320.22	237,983,335.61	3,686,844,453.25
-----------	------------------	----------------	----------------	----------------	------------------

其他说明:

适用  不适用

2025 年度无形资产的摊销金额为人民币 410,157,674.81 元(2024 年度: 人民币 474,576,183.63 元)。

于 2025 年 12 月 31 日,账面价值为人民币 38,397,539.76 元(原价人民币 48,416,835.85 元)(2024 年 12 月 31 日: 账面价值为人民币 39,365,946.84 元(原价人民币 48,416,835.85 元))的土地使用权, 作为人民币 30,000,000.00 元短期借款(附注四(33)(a))(2024 年 12 月 31 日: 短期借款人民币 90,000,000.00 元)的抵押物。

**(b) 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	2,302,300.00	尚未办妥产权证

于 2025 年 12 月 31 日, 账面价值为人民币 2,302,300.00 元(原价人民币 2,730,000.00 元)(2024 年 12 月 31 日: 账面价值为人民币 2,356,900.00 元(原价人民币 2,730,000.00 元))的土地使用权尚未办妥产权证。

**(c) 确认为无形资产的数据资源**

适用  不适用

**(d) 无形资产的减值测试情况**

适用  不适用

**(27) 商誉**

**(a) 商誉账面原值**

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
商誉 — 华域视觉	781,115,081.73			781,115,081.73
合计	781,115,081.73			781,115,081.73

其他说明:

适用  不适用

本公司于 2018 年购买华域视觉之股权而产生商誉。本公司将华域视觉整体作为一个资产组, 于年末以预计未来现金流量的现值来确定该资产组的可收回金额。可收回金额经第三方评估机构上海东洲资产评估有限公司的评估确定。未来现金流量基于管理层批准的 2026 年至 2030 年的财务预算确定。在预计未来现金流量现值时使用的关键假设包括: 基于该资产组过往业绩和对市场发展的预期估计的预测期销售收入增长率、稳定期销售收入增长率 0%(2024 年 12 月 31 日: 0%)及税前折现率 13.59%(2024 年 12 月 31 日: 13.66%)。管理层认为上述假设发生的任何非重大变化均不会导致该资产组的账面价值合计超过可收回金额。

**(b) 商誉减值准备**

适用  不适用

**(c) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(d) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(e) 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

**(28) 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
使用权资产改良	729,012,293.50	272,963,075.24	239,916,187.95		762,059,180.79
模具	150,656,756.21	-	47,157,720.64		103,499,035.57
其他	65,962,323.13	88,137,217.27	33,649,828.83		120,449,711.57
合计	945,631,372.84	361,100,292.51	320,723,737.42		986,007,927.93

**(29) 递延所得税资产/ 递延所得税负债**

**(a) 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润				
资产减值准备	1,837,192,133.01	347,383,135.66	1,711,058,345.67	314,120,755.02
租赁负债	4,073,549,810.42	948,614,230.87	3,826,993,733.35	894,618,990.33
固定资产折旧	1,402,989,466.47	383,361,633.46	1,144,994,118.32	319,629,367.88
会计与税法确认时点不一致的负债	21,149,358,136.92	4,407,636,153.50	20,453,219,225.02	4,195,973,728.48
抵销内部未实现利润	136,558,059.79	21,312,072.66	193,674,834.16	30,319,772.05

可抵扣亏损	5,299,857,348.09	1,259,422,794.41	6,278,063,048.49	1,485,568,745.72
其他	786,939,176.55	176,687,842.18	722,998,126.86	151,922,435.64
合计	34,686,444,131.25	7,544,417,862.74	34,331,001,431.87	7,392,153,795.12

**(b) 未经抵销的递延所得税负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的公允价值变动	2,675,802,579.56	659,527,482.22	2,723,791,013.89	672,045,276.51
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	45,852,002.48	11,463,000.62	21,132,662.43	5,283,165.60
非同一控制下企业合并取得的资产以公允价值计量	557,979,955.91	104,347,624.58	642,870,302.70	119,365,112.65
固定资产折旧	2,543,213,383.82	501,191,912.22	2,249,153,076.77	447,426,933.54
使用权资产	3,520,863,102.05	821,941,673.01	3,642,489,704.98	848,325,373.05
其他	510,492,041.11	125,776,995.62	804,070,692.03	214,530,401.15
合计	9,854,203,064.93	2,224,248,688.27	10,083,507,452.80	2,306,976,262.50

**(c) 未确认递延所得税资产明细**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	4,884,612,148.23	4,924,854,856.55
可抵扣亏损	12,516,701,665.14	12,685,893,665.91
合计	17,401,313,813.37	17,610,748,522.46

**(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025	-	827,767,063.67	
2026	1,088,867,656.34	600,280,467.73	
2027	1,010,414,634.63	386,044,452.52	
2028	1,256,100,658.20	824,631,869.16	

2029	836,954,937.33	1,233,919,841.37	
2030 及以后	8,324,363,778.64	8,813,249,971.46	
合计	12,516,701,665.14	12,685,893,665.91	/

(e) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额
递延所得税资产	1,407,806,614.18	6,136,611,248.56	1,476,841,832.50	5,915,311,962.62
递延所得税负债	1,407,806,614.18	816,442,074.09	1,476,841,832.50	830,134,430.00

其他说明：

□适用 √不适用

(30) 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备(a)	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产款	458,137,801.74		458,137,801.74	464,903,707.64		464,903,707.64
委托贷款(附注 十一(5))	164,710,000.00	82,355,000.00	82,355,000.00	300,514,000.00		300,514,000.00
大额存单	130,000,000.00		130,000,000.00	147,487,647.15		147,487,647.15
押金保证金	48,679,633.99		48,679,633.99	44,509,402.69		44,509,402.69
其他	29,177,421.81		29,177,421.81	31,535,789.34		31,535,789.34
一年内到期的其 他非流动资产 (附注四(13))	-152,355,000.00		-152,355,000.00	-17,487,647.15		-17,487,647.15
合计	678,349,857.54	82,355,000.00	595,994,857.54	971,462,899.67		971,462,899.67

(31) 资产减值及损失准备

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少			2025年 12月31日
			转回	转销	汇率变动的 影响	
应收账款坏账准备	563,702,254.85	250,875,924.90	-145,120,325.95	-6,579,317.03	-316,583.27	662,561,953.50
其中：单项计提坏账准备	189,219,077.85	70,129,954.59	-8,173,192.41	-6,501,911.65	-	244,673,928.38
组合计提坏账准备	374,483,177.00	180,745,970.31	-136,947,133.54	-77,405.38	-316,583.27	417,888,025.12
其他应收款坏账准备	39,205,794.65	6,319,169.10	-229,292.46	-	73,096.47	45,368,767.76
存货跌价准备	1,493,936,097.01	92,457,293.97	-	-40,964,121.32	-6,853,152.74	1,538,576,116.92
固定资产减值准备	506,352,660.21	209,253,133.54	-	-191,855,125.15	-172,942.31	523,577,726.29
在建工程减值准备	7,005,327.47	128,290.18	-	-1,579,077.34	-	5,554,540.31
无形资产减值准备	47,064,099.53	26,296,922.23	-	-	23,592.03	73,384,613.79
长期待摊费用减值准备	-	5,231,950.70	-	-	-	5,231,950.70
其他非流动资产减值准备	-	82,355,000.00	-	-	-	82,355,000.00
小计	2,657,266,233.72	672,917,684.62	-145,349,618.41	-240,977,640.84	-7,245,989.82	2,936,610,669.27

(32) 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金		605,622,427.09		参见附注四(1)		276,737,326.67		参见附注四(1)
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产		341,015,787.59	抵押	参见附注四(21)		350,263,437.35	抵押	参见附注四(21)
无形资产		38,397,539.76	抵押	参见附注四(26)		39,365,946.84	抵押	参见附注四(26)
其中：数据资源								
合计		985,035,754.44	/	/		666,366,710.86	/	/

**(33) 短期借款**

**短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款(b)	10,000,000.00	10,000,000.00
抵押借款(a)	30,000,000.00	90,000,000.00
保证借款		
信用借款	12,085,830,795.26	11,306,439,884.09
合计	12,125,830,795.26	11,406,439,884.09

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 于2025年12月31日，银行抵押借款人民币30,000,000.00元(2024年12月31日：人民币90,000,000.00元)系由账面价值人民币341,015,787.59元(原价人民币410,920,201.66元)的房屋及建筑物以及由账面价值人民币38,397,539.76元(原价人民币48,416,835.85元)的土地使用权(附注四(21)、四(26))作为抵押物取得；

(b) 于2025年12月31日，银行质押借款人民币10,000,000.00元(2024年12月31日：人民币10,000,000.00元)系由账面价值人民币33,455,714.44元的集团内已抵销应收账款(2024年12月31日：人民币33,455,714.44元的集团内已抵销应收账款)(附注四(5)(f))作为质押取得的短期借款；

(c) 于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，利率区间为0.72%至6.25%(2024年12月31日：1.10%至6.65%)。

(d) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

**(34) 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(35) 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**(36) 应付票据**

**应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,082,920,029.65	1,372,882,386.18
银行承兑汇票(a)	11,407,499,959.45	8,707,110,733.58
合计	12,490,419,989.10	10,079,993,119.76

(a) 于2025年12月31日，人民币1,008,532,729.23元银行承兑汇票系以人民币540,959,158.80元的银行存款为质押物开具，参见附注四(1)(a)；本集团无银行承兑汇票系以列报于应收款项融资中的银行承兑汇票为质押物开具(2024年12月31日：无)，参见附注四(7)。

(b) 本期末已到期未支付的应付票据总额为0元(2024年12月31日：无)。

**(37) 应付账款**

**(a) 应付账款列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	63,766,378,896.20	60,517,500,537.85
合计	63,766,378,896.20	60,517,500,537.85

**(b) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**(38) 预收款项**

**(a) 预收款项列示**

适用  不适用

**(b) 账龄超过1年的重要预收款项**

适用  不适用

**(c) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**(39) 合同负债**

**(a) 合同负债情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收项目款	8,762,061,573.13	8,176,124,858.45
预收货款	503,896,636.44	241,971,402.94
合计	9,265,958,209.57	8,418,096,261.39

其他说明：

适用  不适用

包括在2024年12月31日账面价值中的人民币3,659,594,186.46元合同负债已于2025年度转入营业收入(2024年度：人民币5,488,729,580.16元)。

(b) 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(c) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(40) 应付职工薪酬

应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬(a)	4,775,452,175.82	18,476,727,057.49	18,186,585,339.52	5,065,593,893.79
二、离职后福利-设定提存计划(b)	149,154,390.18	1,154,452,694.50	1,134,703,296.53	168,903,788.15
三、辞退福利(c)	182,358,173.94	448,833,810.89	188,783,966.93	442,408,017.90
四、一年内到期的其他福利				
五、应付设定受益计划净负债(附注四(52))	18,358,936.68		808,736.28	17,550,200.40
合计	5,125,323,676.62	20,080,013,562.88	19,510,881,339.26	5,694,455,900.24

(a) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,308,551,435.82	15,600,308,327.24	15,253,598,277.98	3,655,261,485.08
二、职工福利费	1,040,480,351.88	1,154,251,486.68	1,226,142,586.97	968,589,251.59
三、社会保险费	105,467,024.75	510,089,615.70	512,246,848.02	103,309,792.43
其中：医疗保险费	96,027,986.85	474,299,320.74	476,381,995.72	93,945,311.87
工伤保险费	9,377,773.38	32,323,151.75	32,351,838.98	9,349,086.15
生育保险费	61,264.52	3,467,143.21	3,513,013.32	15,394.41
四、住房公积金	109,087,524.44	655,633,773.40	644,497,799.58	120,223,498.26
五、工会经费和职工教育经费	95,891,369.99	146,692,031.77	145,704,319.67	96,879,082.09
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他	115,974,468.94	409,751,822.70	404,395,507.30	121,330,784.34
合计	4,775,452,175.82	18,476,727,057.49	18,186,585,339.52	5,065,593,893.79

(b) 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	135,192,617.58	1,124,609,436.73	1,106,648,899.23	153,153,155.08
2、失业保险费	13,961,772.60	29,843,257.77	28,054,397.30	15,750,633.07

3、企业年金缴费				
合计	149,154,390.18	1,154,452,694.50	1,134,703,296.53	168,903,788.15

其他说明：

适用 不适用

**(c) 应付辞退福利**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付内退福利(附注四(52))	38,071,971.34	47,600,832.38
其他辞退福利(i)	404,336,046.56	134,757,341.56
	442,408,017.90	182,358,173.94

(i) 2025年度，本集团因解除劳动关系所提供的其他辞退福利为人民币410,761,839.55元(2024年度：人民币91,880,856.39元)。

**(41) 应交税费**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	1,279,509,530.65	871,358,651.92
增值税	328,943,445.83	433,990,864.58
个人所得税	73,439,809.08	59,710,909.10
应交房产税	39,173,224.73	45,884,198.88
城市维护建设税	20,740,969.11	23,295,650.78
应交教育费附加	16,001,070.39	17,414,904.04
其他	62,507,029.51	57,650,792.50
合计	1,820,315,079.30	1,509,305,971.80

**(42) 其他应付款**

**(a) 项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	455,830,925.44	455,763,430.10
其他应付款	10,721,747,065.60	9,542,507,111.87
合计	11,177,577,991.04	9,998,270,541.97

其他说明：

适用 不适用

**(b) 应付利息**

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(c) 应付股利**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付股利	455,830,925.44	455,763,430.10
合计	455,830,925.44	455,763,430.10

**(d) 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提费用	6,049,942,076.23	5,687,564,116.99
应付长期资产采购款	1,906,826,592.79	1,327,983,875.98
应付外包劳务费	723,306,322.51	719,806,926.81
应付代垫款	443,833,602.92	463,701,845.90
应付技术支持费	149,621,975.49	112,893,869.53
应付押金及保证金	109,610,781.65	80,705,318.16
其他	1,338,605,714.01	1,149,851,158.50
合计	10,721,747,065.60	9,542,507,111.87

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(43) 持有待售负债**

适用 不适用

**(44) 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款(附注四(46))	1,606,782,416.98	1,494,045,446.78
1年内到期的租赁负债(附注四(48))	1,023,444,158.30	932,952,015.92
一年内到期的预计负债(附注四(50))	234,765,879.03	290,919,061.61
1年内到期的长期应付款(附注四(49))	241,086.03	220,307.34
1年内到期的应付债券		
合计	2,865,233,540.34	2,718,136,831.65

**(45) 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用  不适用

短期应付债券的增减变动:

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

**(46) 长期借款**

长期借款分类

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	2,590,068,248.62	3,999,337,865.69
一年内到期的长期借款(a)(附注四(44))	-1,606,782,416.98	-1,494,045,446.78
合计	983,285,831.64	2,505,292,418.91

其他说明:

适用  不适用

(a) 于 2025 年 12 月 31 日, 本集团不存在逾期长期借款, 利率区间为 1.10%至 4.05% (2024 年 12 月 31 日: 1.10%至 4.05%)。

**(47) 应付债券**

(a) 应付债券

适用  不适用

(b) 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用  不适用

(c) 可转换公司债券的说明

适用  不适用

转股权会计处理及判断依据

适用  不适用

(d) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用  不适用

其他说明：

适用 不适用

**(48) 租赁负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	5,558,133,726.24	4,714,894,115.36
一年内到期的非流动负债(附注四(44))	-1,023,444,158.30	-932,952,015.92
合计	4,534,689,567.94	3,781,942,099.44

其他说明：

(a) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：

- (i) 于2025年12月31日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为人民币17,142,857.14元(2024年12月31日：人民币9,207,731.87元)。
- (ii) 于2025年12月31日，本集团简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别为人民币32,573,738.70元和人民币18,227,011.80元(2024年12月31日：人民币38,990,111.01元和人民币11,801,482.64元)，均为一年内支付。

**(49) 长期应付款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	43,135,136.39	51,617,303.58
专项应付款		
合计	43,135,136.39	51,617,303.58

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款**

(a) 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付租赁资产装修款	43,135,136.39	51,396,990.74
长期政府无息贷款	241,086.03	440,620.18
一年内到期的长期应付款(附注四(44))	-241,086.03	-220,307.34

**专项应付款**

(a) 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

**(50) 预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	1,126,421,937.77	1,184,626,494.26	
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
将于一年内支付的预计负债(附注四(44))	-234,765,879.03	-290,919,061.61	
合计	891,656,058.74	893,707,432.65	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
产品质量保证	1,184,626,494.26	470,140,560.10	-528,345,116.59	1,126,421,937.77
减：将于一年内支付的预计负债(附注四(44))	-290,919,061.61			-234,765,879.03
	893,707,432.65			891,656,058.74

**(51) 递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	863,426,631.97	295,480,943.17	276,846,575.96	882,060,999.18	
合计	863,426,631.97	295,480,943.17	276,846,575.96	882,060,999.18	/

其他说明：

√适用 □不适用

**(a) 政府补助**

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
与资产相关的政府补助	754,297,733.56	270,617,421.34	186,396,074.34	838,519,080.56
与收益相关的政府补助	109,128,898.41	24,863,521.83	90,450,501.62	43,541,918.62
	863,426,631.97	295,480,943.17	276,846,575.96	882,060,999.18

**(52) 长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债(b)	236,236,653.62	242,359,798.73
二、辞退福利		
三、其他长期福利	224,804,191.07	203,127,672.43
四、应付内退福利(a)	160,689,721.91	195,396,983.46
五、将于一年内支付的应付内退福利	-38,071,971.34	-47,600,832.38
六、将于一年内支付的应付受益计划净负债	-17,550,200.40	-18,358,936.68
合计	566,108,394.86	574,924,685.56

其他说明：

√适用 □不适用

将于一年内支付的应付内退福利与应付设定受益计划净负债在应付职工薪酬列示(附注四(40))。

**(a) 应付内退福利**

本集团的部分职工已经办理内退。于资产负债表日，本集团应付内退福利所采用的主要精算假设为折现率及费用增长率。2025年12月31日折现率为1.75%-3%(2024年12月31日：2.5%-3%)。

计入当期损益的内退福利为：

单位：元 币种：人民币

	2025年度	2024年度
管理费用	520,951.91	-1,115,923.55
财务费用	2,295,823.51	1,517,777.89

**(b) 设定受益计划**

设定受益计划组成如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
非流动负债	218,686,453.22	224,000,862.05
流动负债	17,550,200.40	18,358,936.68
	236,236,653.62	242,359,798.73

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

于资产负债表日，本集团设定受益计划所采用的主要精算假设为折现率、费用增长率及死亡率。2025年12月31日折现率为2%-4%(2024年12月31日：3%-4%)，死亡率的假设以中国人身保险业经验生命表(2010-2013)为依据。

**设定受益计划变动情况**

本集团补充退休福利变动情况如下：

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	242,359,798.73	238,095,186.28

二、计入当期损益的设定受益成本	15,397,761.95	13,900,172.16
1. 当期服务成本		
2. 过去服务成本	10,669,570.96	8,101,084.98
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	4,728,190.99	5,799,087.18
三、计入其他综合收益的设定收益成本	3,174,561.08	11,777,958.47
1. 精算利得（损失以“-”表示）	3,174,561.08	11,777,958.47
四、其他变动	-24,695,468.14	-21,413,518.18
1. 结算时支付的对价	-24,695,468.14	-21,413,518.18
2. 已支付的福利		
五、期末余额	236,236,653.62	242,359,798.73

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

### (53) 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
预收征地补偿款	124,525,498.00	124,525,498.00
其他	296,383.65	517,249.93
合计	124,821,881.65	125,042,747.93

### (54) 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
人民币普通股	3,152,723,984.00						3,152,723,984.00
股份总数	3,152,723,984.00						3,152,723,984.00

### (55) 其他权益工具

(a) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(b) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(56) 资本公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
其中：投资者投入的资本	18,237,638,161.79			18,237,638,161.79
同一控制下企业合并的影响	-1,887,074,393.98		31,620,000.00	-1,918,694,393.98
从少数股东购买股权	-5,301,583,226.34			-5,301,583,226.34
向少数股东转让股权	109,803,452.95			109,803,452.95
其他	134,104,525.00			134,104,525.00
其他资本公积				
权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变动(i)	215,245,688.66		12,647,123.93	202,598,564.73
合计	11,508,134,208.08		44,267,123.93	11,463,867,084.15

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(i) 2025年本集团联营企业亚普股份宣告回购股份用于注销并减少公司注册资本，截止2025年12月31日亚普股份已累计回购股份4,379,700股。

单位：元 币种：人民币

	2023年 12月31日 (重述后)	同一控制下企 业合并	2023年 12月31日 (重述后)	本年增加	本年 减少	2024年 12月31日
股本溢价						
其中：投资者投入的资本	18,237,638,161.79	-	18,237,638,161.79	-	-	18,237,638,161.79
同一控制下企业合并的影响	-1,917,674,393.98	30,600,000.00	-1,887,074,393.98	-	-	-1,887,074,393.98
从少数股东购买股权	-5,301,583,226.34	-	-5,301,583,226.34	-	-	-5,301,583,226.34
向少数股东转让股权	109,803,452.95	-	109,803,452.95	-	-	109,803,452.95
其他	134,104,525.00	-	134,104,525.00	-	-	134,104,525.00
其他资本公积一						
权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变动	204,935,083.12	-	204,935,083.12	10,310,605.54	-	215,245,688.66
	11,467,223,602.54	30,600,000.00	11,497,823,602.54	10,310,605.54	-	11,508,134,208.08

**(57) 库存股**

适用 不适用

(58) 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	1,263,398,175.88	308,511,651.58		278,091,793.52	71,849,269.33	-41,429,411.27		1,221,968,764.61
其中：重新计量设定受益计划变动额	-26,808,101.12	-3,174,561.08				-3,174,561.08		-29,982,662.20
权益法下不能转损益的其他综合收益	19,937,456.13	7,870,536.43				7,870,536.43		27,807,992.56
其他权益工具投资公允价值变动	1,270,268,820.87	303,815,676.23		278,091,793.52	71,849,269.33	-46,125,386.62		1,224,143,434.25
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	115,245,019.87	159,254,518.07				157,135,987.61	2,118,530.46	272,381,007.48
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-61,006,304.48	22,751,944.60				22,751,944.60		-38,254,359.88
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	176,251,324.35	136,502,573.47				134,384,043.01	2,118,530.46	310,635,367.36
其他综合收益合计	1,378,643,195.75	467,766,169.65		278,091,793.52	71,849,269.33	115,706,576.34	2,118,530.46	1,494,349,772.09

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

单位：元 币种：人民币

	资产负债表中其他综合收益				2024年度利润表中其他综合收益				
	2023年12月31日	税后归属于母公司	其他综合收益转留存收益	2024年12月31日	所得税前发生额	减：其他综合收益本年转出	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益	1,212,894,146.10	60,025,094.49	-9,521,064.71	1,263,398,175.88	90,252,782.67	-	30,227,688.18	60,025,094.49	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	28,610,029.54	-8,672,573.41	-	19,937,456.13	-8,672,573.41	-	-	-8,672,573.41	-
重新计量设定受益计划净负债的变动	-15,030,142.65	-11,777,958.47	-	-26,808,101.12	-11,777,958.47	-	-	-11,777,958.47	-
其他权益工具投资公允价值变动	1,199,314,259.21	80,475,626.37	-9,521,064.71	1,270,268,820.87	110,703,314.55	-	30,227,688.18	80,475,626.37	-
将重分类进损益的其他综合收益	209,819,242.70	-94,574,222.83	-	115,245,019.87	-92,302,565.21	-	-	-94,574,222.83	2,271,657.62
权益法下可转损益的其他综合收益	-32,596,446.35	-28,409,858.13	-	-61,006,304.48	-28,409,858.13	-	-	-28,409,858.13	-
外币财务报表折算差额	242,415,689.05	-66,164,364.70	-	176,251,324.35	-63,892,707.08	-	-	-66,164,364.70	2,271,657.62
	1,422,713,388.80	-34,549,128.34	-9,521,064.71	1,378,643,195.75	-2,049,782.54	-	30,227,688.18	-34,549,128.34	2,271,657.62

**(59) 专项储备**

适用  不适用

**(60) 盈余公积**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	5,966,748,992.24	450,943,114.06	-	6,417,692,106.30
任意盈余公积	-	-	-	-
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	5,966,748,992.24	450,943,114.06	-	6,417,692,106.30

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

单位：元 币种：人民币

	2023年 12月31日	本年提取	本年减少	2024年 12月31日
法定盈余公积金	5,338,109,554.45	628,639,437.79	-	5,966,748,992.24
任意盈余公积金	-	-	-	-
	5,338,109,554.45	628,639,437.79	-	5,966,748,992.24

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。经董事会决议，本公司2025年按净利润人民币4,509,431,140.63元的10%提取法定盈余公积金人民币450,943,114.06元(2024年度：按净利润人民币6,286,394,377.88元的10%提取法定盈余公积金人民币628,639,437.79元)。

**(61) 未分配利润**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	40,065,389,628.90	36,386,814,975.59
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）(a)		-16,070,089.25
调整后期初未分配利润	40,065,389,628.90	36,370,744,886.34
加：本期归属于母公司所有者的净利润	7,207,268,139.61	6,703,625,742.03
其他综合收益转入(b)	278,091,793.52	9,521,064.71
减：提取法定盈余公积	450,943,114.06	628,639,437.79
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
子公司提取职工奖福基金(c)	-	25,319,638.39
应付普通股股利(d)	2,522,179,187.20	2,364,542,988.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	44,577,627,260.77	40,065,389,628.90

(a) 本年由于同一控制下企业合并调减 2024 年初未分配利润 16,070,089.25 元(附注六(2))。

(b) 2025 年度，由于本集团处置了部分以其他权益工具投资计量的金融资产，故将累计计入其他综合收益的金额人民币 278,091,793.52 元转出至未分配利润(附注四(17))。

(c) 根据财政部《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》(财资〔2025〕101号)的规定, 本公司的子公司上海赛科利汽车模具技术应用有限公司和华域三电汽车空调有限公司自2025年1月1日起, 不再计提职工奖励及福利基金。已计提的职工奖励及福利基金按提取时确定的用途、使用条件、程序使用。

(d) 根据2025年6月27日股东大会决议, 本公司向全体股东派发现金股利, 每10股派发现金股利人民币8.00元(含税), 按照已发行股份3,152,723,984股计算, 共计人民币2,522,179,187.20元(含税)。

**(62) 营业收入和营业成本**

**营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	176,376,902,288.64	155,470,344,783.26	159,378,748,595.21	140,782,702,215.17
其他业务	7,621,998,225.02	5,890,411,858.09	10,224,841,357.55	8,236,999,121.80
合计	183,998,900,513.66	161,360,756,641.35	169,603,589,952.76	149,019,701,336.97

其他说明:

**(a) 主营业务收入和主营业务成本**

单位: 元 币种: 人民币

	2025年度		2024年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零部件业务	176,376,902,288.64	155,470,344,783.26	159,378,748,595.21	140,782,702,215.17

**(b) 其他业务收入和其他业务成本**

单位: 元 币种: 人民币

	2025年度		2024年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
材料销售等	6,200,948,746.69	5,181,506,393.48	8,824,494,302.21	7,495,356,015.59
其他	1,421,049,478.33	708,905,464.61	1,400,347,055.34	741,643,106.21
	7,621,998,225.02	5,890,411,858.09	10,224,841,357.55	8,236,999,121.80

**(c) 本集团按产品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息列示如下:**

单位: 元 币种: 人民币

	2025年度			
	零部件	材料销售等	其他	合计
主营业务收入	176,376,902,288.64	-	-	176,376,902,288.64
其中: 在某一时点确认	176,376,902,288.64	-	-	176,376,902,288.64
其他业务收入(i)	-	6,200,948,746.69	1,421,049,478.33	7,621,998,225.02
	176,376,902,288.64	6,200,948,746.69	1,421,049,478.33	183,998,900,513.66

单位: 元 币种: 人民币

	2025年度			
	零部件	材料销售等	其他	合计
主营业务成本	155,470,344,783.26	-	-	155,470,344,783.26

其中：相关收入在某一时点确认	155,470,344,783.26	-	-	155,470,344,783.26
其他业务成本	-	5,181,506,393.48	708,905,464.61	5,890,411,858.09
	155,470,344,783.26	5,181,506,393.48	708,905,464.61	161,360,756,641.35

单位：元 币种：人民币

	2024年度			
	零部件	材料销售等	其他	合计
主营业务收入	159,378,748,595.21	-	-	159,378,748,595.21
其中：在某一时点确认	159,378,748,595.21	-	-	159,378,748,595.21
其他业务收入(i)	-	8,824,494,302.21	1,400,347,055.34	10,224,841,357.55
	159,378,748,595.21	8,824,494,302.21	1,400,347,055.34	169,603,589,952.76

单位：元 币种：人民币

	2024年度			
	零部件	材料销售等	其他	合计
主营业务成本	140,782,702,215.17	-	-	140,782,702,215.17
其中：相关收入在某一时点确认	140,782,702,215.17	-	-	140,782,702,215.17
其他业务成本	-	7,495,356,015.59	741,643,106.21	8,236,999,121.80
	140,782,702,215.17	7,495,356,015.59	741,643,106.21	149,019,701,336.97

(i) 本集团材料销售收入于某一时点确认。

**(d) 营业收入、营业成本的分解信息**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(e) 履约义务的说明**

适用 不适用

**(f) 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(g) 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

**(63) 税金及附加**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	192,024,049.53	135,934,597.81
房产税	184,315,891.05	164,914,901.43
教育费附加	156,531,379.84	111,623,218.92
印花税	136,908,472.27	122,660,672.84
土地使用税	31,389,821.49	28,786,270.02

其他	37,443,840.78	15,499,388.21
合计	738,613,454.96	579,419,049.23

**(64) 销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
包装费	504,287,232.69	401,916,368.71
工资福利费等人员费用	228,660,924.05	175,653,968.05
物料消耗	27,851,653.20	27,762,367.75
办公及运营经费	16,622,202.29	23,875,687.17
广告费	13,372,987.16	19,045,390.35
折旧及摊销费用	11,132,235.99	15,384,928.33
其他	53,060,631.16	75,651,145.75
合计	854,987,866.54	739,289,856.11

**(65) 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利费等人员费用	4,904,748,234.09	4,705,058,031.55
办公及运营经费	1,694,449,364.58	1,663,744,109.06
折旧及摊销费用	657,860,053.47	763,528,127.39
租赁及物业管理费	107,659,430.72	125,533,346.46
其他	1,237,513,673.00	981,208,296.47
合计	8,602,230,755.86	8,239,071,910.93

**(66) 研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利费等人员费用	3,376,037,165.55	3,433,904,284.84
技术开发费	1,864,794,428.89	1,788,548,104.55
折旧及摊销费用	379,023,251.00	379,640,141.38
其他	889,441,639.87	628,948,824.54
合计	6,509,296,485.31	6,231,041,355.31

其他说明：

于2025年度及2024年度，本集团的研究开发支出均于发生时计入当期损益，无资本化的开发阶段支出。

**(67) 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出	606,741,329.64	687,839,663.72
租赁负债利息支出	185,407,491.29	148,776,407.04
资本化利息	-284,418.05	-2,102,605.89

利息费用	791,864,402.88	834,513,464.87
利息收入	-480,087,603.02	-806,746,492.83
汇兑损益	-153,722,698.39	239,747,596.63
其他	142,309,430.07	182,838,428.32
合计	300,363,531.54	450,352,996.99

### (68) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
产成品及在产品存货变动	496,576,479.08	1,219,220,680.32
耗用的原材料和低值易耗品等	133,255,792,123.57	121,641,012,630.68
工资福利费等人员费用	20,079,103,849.60	19,353,507,966.18
折旧和摊销费用	6,586,275,313.78	6,372,393,293.15
办公及运营经费	4,038,709,929.64	3,751,036,498.23
运输和仓储费用	1,904,773,855.25	1,996,121,345.57
技术开发费	1,864,794,428.89	1,771,747,639.62
能源动力费	1,264,825,527.69	1,233,946,431.36
固定资产日常修理费用	1,088,593,028.74	986,805,508.79
租金(i)	671,435,945.12	667,648,578.30
其他	6,076,391,267.70	5,235,663,887.12
	177,327,271,749.06	164,229,104,459.32

(i) 如附注二(40)所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2025年度金额为人民币671,435,945.12元(2024年度：人民币667,648,578.30元)。

### (69) 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	92,457,293.97	315,762,945.25
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	208,587,480.20	27,623,718.26
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	128,290.18	696,968.92
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	26,296,922.23	-
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、长期待摊费用减值损失	5,231,950.70	-
合计	332,701,937.28	344,083,632.43

**(70) 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	105,755,598.95	96,661,529.41
一年内到期的非流动资产减值损失	82,355,000.00	-
其他应收款坏账损失	6,089,876.64	-3,271,602.08
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	194,200,475.59	93,389,927.33

**(71) 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
—与资产相关	184,947,830.88	221,923,615.92
—与收益相关	446,799,461.11	536,178,862.85
增值税进项加计抵减	536,282,534.62	515,133,084.53
合计	1,168,029,826.61	1,273,235,563.30

**(72) 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,402,030,681.87	2,329,880,028.00
处置长期股权投资产生的投资收益	-181,064.32	-
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
债权投资在持有期间取得的利息收入	200,749,305.55	193,356,249.98
处置交易性金融资产取得的投资收益	112,110,536.55	44,145.40
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	93,282,046.20	139,626,980.67
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
委托贷款投资收益	12,778,810.01	13,590,920.17
权益法未实现毛利冲销	928,370.67	928,370.67
其他非流动金融资产在持有期间的股利收入	844,013.11	18,905,652.99
处置子公司及其他营业单位产生的投资收益	14,518,915.97	16,766,206.92
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失(附注四(7))	-7,940,054.30	-13,531,955.21
合计	2,829,121,561.31	2,699,566,599.59

**(73) 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**(74) 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产、无形资产处置收益	312,796,959.65	366,199,842.56
投资性房地产处置收益	7,768,906.86	-
使用权资产处置收益	4,232,367.43	7,989,814.86
合计	324,798,233.94	374,189,657.42

其他说明：

单位：元 币种：人民币

	计入 2025 年度非经常性损益的金额
固定资产、无形资产处置收益	312,796,959.65
投资性房地产处置收益	7,768,906.86
使用权资产处置收益	4,232,367.43
合计	324,798,233.94

**(75) 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产—		
其他非流动金融资产	7,071,167.93	-13,683,889.62
交易性金融资产	-588,161.65	-24,879.33
合计	6,483,006.28	-13,708,768.95

**(76) 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
赔偿收入	64,747,876.09	134,950,889.04	64,747,876.09
拆迁补偿	9,058,018.71	11,538,107.74	9,058,018.71
其他	89,850,183.34	70,314,996.24	89,850,183.34
合计	163,656,078.14	216,803,993.02	163,656,078.14

其他说明：

□适用 √不适用

**(77) 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
赔偿支出	48,805,328.17	134,790,185.11	48,805,328.17
对外捐赠	1,402,497.48	1,881,701.81	1,402,497.48
其他	16,435,317.90	7,003,070.19	16,435,317.90
合计	66,643,143.55	143,674,957.11	66,643,143.55

**(78) 所得税费用**

**(a) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,415,028,234.20	1,222,970,033.58
递延所得税费用	-110,425,568.23	-416,920,956.21
合计	1,304,602,665.97	806,049,077.37

**(b) 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	9,531,194,927.96	8,313,651,974.73
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,382,798,731.99	2,078,412,993.68
调整以前期间所得税的影响		
非应税收入的影响	-580,575,151.02	-584,076,210.79
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	121,689,530.94	184,791,643.78
税法上作为收入的纳税影响	5,665,643.06	9,648,832.48
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响		
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	393,004,125.92	577,201,918.35
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	-87,936,241.73	-98,607,631.56
研究开发费加成扣除的纳税影响	-447,950,218.84	-592,562,732.06
上年度所得税汇算清缴差异	-24,810,562.68	-39,963,239.62
子公司适用不同税率的影响	-665,892,022.63	-797,186,960.22
冲回以前年度确认的递延所得税资产	104,361,308.12	354,182,932.69
其他	104,247,522.84	-285,792,469.36
所得税费用	1,304,602,665.97	806,049,077.37

其他说明：

□适用 √不适用

**(79) 其他综合收益**

√适用 □不适用  
 详见附注四（58）

**(80) 每股收益**

**(a) 基本每股收益**

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
归属于母公司股东的合并净利润	7,207,268,139.61	6,703,625,742.03
归属于母公司普通股股东的合并净利润	7,207,268,139.61	6,703,625,742.03
本公司发行在外普通股的加权平均数	3,152,723,984.00	3,152,723,984.00
基本每股收益	2.286	2.126
其中：		
—持续经营基本每股收益：	2.286	2.126
—终止经营基本每股收益：	-	-

**(81) 现金流量表项目**

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

**与经营活动有关的现金**

**(a) 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	679,639,706.64	671,424,465.95
利息收入	480,087,603.02	806,720,260.04
赔偿收入	50,554,805.33	134,069,481.12
其他	164,305,979.53	141,945,388.29
合计	1,374,588,094.52	1,754,159,595.40

**(b) 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的各项管理费用、销售费用及研发费用等	10,351,134,036.26	9,603,188,721.18
银行手续费	136,530,588.74	149,821,640.91
其他	537,658,901.16	262,823,323.53
合计	11,025,323,526.16	10,015,833,685.62

**与投资活动有关的现金**

**(c) 收到的重要的投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资	422,903,805.53	-

收回委托贷款	150,000,000.00	50,000,000.00
收回大额存单	142,487,647.15	-
处置交易性金融资产	98,099,391.06	-
收回其他非流动金融资产成本	12,340,031.41	-
处置合营企业收到的现金	6,394,036.06	-
合计	832,224,911.21	50,000,000.00

**(d) 支付的重要的投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资股权支付的现金	642,859,592.08	-
其他流动资产	241,474,466.69	-
其他非流动金融资产	15,000,000.00	85,000,000.00
债权投资支付的现金	-	7,500,000,000.00
合计	899,334,058.77	7,585,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

**(e) 支付的其他与投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单	-	28,000,000.00
合计	-	28,000,000.00

**与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

**(f) 支付的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	1,007,903,381.49	1,213,179,737.49
同一控制下企业合并支付的现金	31,620,000.00	-
偿还少数股东股权支付的现金	16,000,000.00	-
合计	1,055,523,381.49	1,213,179,737.49

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

2025年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为人民币1,679,339,326.61元(2024年度：人民币1,880,828,315.79元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

**(g) 以净额列报现金流量的说明**

□适用 √不适用

(h) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

(82) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	8,226,592,261.99	7,507,602,897.36
加：资产减值准备	332,701,937.28	344,083,632.43
信用减值损失	194,200,475.59	93,389,927.33
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,671,081,774.57	4,459,424,395.55
投资性房地产折旧	43,930,728.00	50,372,807.96
使用权资产摊销	1,140,381,398.98	1,078,710,995.85
无形资产摊销	410,157,674.81	474,576,183.63
长期待摊费用摊销	320,723,737.42	309,308,910.16
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-324,798,233.94	-374,189,657.42
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-6,483,006.28	13,708,768.95
财务费用（收益以“-”号填列）	791,864,402.88	834,513,464.87
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,829,121,561.31	-2,699,566,599.59
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-221,299,285.94	94,789,613.92
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-13,692,355.91	-172,049,100.68
存货的减少（增加以“-”号填列）	-118,021,048.06	1,456,017,276.47
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-11,660,528,456.27	-7,095,418,355.55
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	8,565,412,353.66	1,853,933,059.42
其他		
经营活动产生的现金流量净额	9,523,102,797.47	8,229,208,220.66
<b>2. 不涉及减现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
银行承兑汇票背书	59,909,790,775.60	48,645,600,743.65
当期新增的使用权资产	1,756,571,596.14	1,283,400,863.23
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	36,535,074,549.17	34,485,958,519.17
减：现金的期初余额	34,485,958,519.17	39,933,861,345.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,049,116,030.00	-5,447,902,825.88

(b) 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(c) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(d) 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	36,535,074,549.17	34,485,958,519.17
其中：库存现金	255,270.72	166,247.27
可随时用于支付的银行存款	36,468,175,130.64	34,472,019,807.13
可随时用于支付的其他货币资金	66,644,147.81	13,772,464.77
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	36,535,074,549.17	34,485,958,519.17
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(e) 筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款 (含一年内到期)	15,407,204,447.01	7,637,434,240.85	966,640,306.78	9,294,205,467.45		14,717,073,527.19
租赁负债 (含一年内到期)	4,714,894,115.36		1,851,142,992.37	1,007,903,381.49		5,558,133,726.24
合计	20,122,098,562.37	7,637,434,240.85	2,817,783,299.15	10,302,108,848.94	-	20,275,207,253.43

单位：元 币种：人民币

	银行借款 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	合计
2024年12月31日	15,407,204,447.01	4,714,894,115.36	20,122,098,562.37
筹资活动产生的现金流入	7,637,434,240.85	-	7,637,434,240.85
筹资活动产生的现金流出	-9,294,205,467.45	-1,007,903,381.49	-10,302,108,848.94
本年计提的利息	606,741,329.64	185,407,491.29	792,148,820.93
不涉及现金收支的变动	-	1,534,346,929.52	1,534,346,929.52
外币报表折算差异	359,898,977.14	131,388,571.56	491,287,548.70
2025年12月31日	14,717,073,527.19	5,558,133,726.24	20,275,207,253.43

(f) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(g) 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(83) 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

(84) 外币货币性项目

(a) 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	5,421,150,384.50
其中：美元	186,804,557.35	7.0288	1,313,011,872.72
欧元	261,184,591.10	8.2355	2,150,985,699.97
港币	437,792,364.47	0.9032	395,414,063.59
日元	507,836,918.08	0.0448	22,751,093.93
英镑	310.76	9.4346	2,931.90
新加坡元	12.25	5.4586	66.87
印尼卢比	216,161,499,328.54	0.0004	90,139,345.22
泰铢	430,043,093.26	0.2225	95,684,588.25
印度卢比	2,219,803,150.32	0.0783	173,810,586.67
匈牙利福林	172,611,377.93	0.0213	3,676,622.35
马来西亚林吉特	97,812,584.52	1.7319	169,401,615.13
南非兰特	55,949,019.34	0.4224	23,632,865.77
加拿大元	126,600.71	5.1142	647,461.35
墨西哥比索	103,070,668.07	0.3899	40,187,253.48
塞尔维亚第纳尔	822,260,898.58	0.0704	57,887,167.26
挪威克朗	1,267,078,310.92	0.6968	882,900,167.05
波兰兹罗提	503,183.15	1.9497	981,056.19
罗马尼亚新列伊	22,168.83	1.6206	35,926.80
应收账款	-	-	3,511,385,613.84
其中：美元	252,819,595.80	7.0288	1,777,018,374.95
欧元	74,870,320.79	8.2355	616,594,526.86
日元	251,720,353.13	0.0448	11,277,071.82
印尼卢比	22,226,765,650.00	0.0004	8,890,706.26
泰铢	3,885,691,109.22	0.2225	864,639,766.18
印度卢比	78,456,247.64	0.0783	6,143,124.19
马来西亚林吉特	18,206,409.76	1.7319	31,531,681.06
南非兰特	72,199,050.52	0.4224	30,496,878.94
捷克克朗	484,686,716.41	0.3400	164,793,483.58
应付账款	-	-	5,127,821,493.86
其中：美元	430,199,051.45	7.0288	3,023,783,092.82
欧元	126,347,669.50	8.2355	1,040,536,232.15

日元	358,675,720.54	0.0448	16,068,672.28
英镑	220,014.55	9.4346	2,075,749.27
印尼卢比	25,941,656,850.00	0.0004	10,376,662.74
泰铢	2,874,052,753.53	0.2225	639,476,737.66
印度卢比	134,399,015.71	0.0783	10,523,442.93
马来西亚林吉特	74,862.60	1.7319	129,654.53
加拿大元	164,855.24	5.1142	843,102.66
墨西哥比索	692,106,699.54	0.3899	269,852,402.15
南非兰特	135,424,519.18	0.4224	57,203,316.90
捷克克朗	167,507,140.50	0.3400	56,952,427.77
短期借款	-	-	7,332,759,698.37
其中：美元	377,215,083.50	7.0288	2,651,369,378.93
欧元	561,080,943.97	8.2355	4,620,782,114.08
泰铢	272,396,428.58	0.2225	60,608,205.36
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十七(1)(a)中的外币项目不同)。

**(b) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

适用 不适用

#### (85) 租赁

**(a) 作为承租人**

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额1,679,339,326.61(单位：元 币种：人民币)

**(b) 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(c) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

(86) 数据资源

适用 不适用

(87) 其他

适用 不适用

## 五、研发支出

(1) 按费用性质列示

适用 不适用

(2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

(3) 重要的外购在研项目

适用 不适用

## 六、合并范围的变更

(1) 非同一控制下企业合并

适用 不适用

(2) 同一控制下企业合并

适用 不适用

(a) 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润(i)	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
南京东华智能转向系统有限公司	51%	最终控制方均为上海汽车工业(集团)有限公司	2025年10月31日	控制权转移	1,064,108,077.70	34,326,699.19	757,286,173.44	25,338,622.26

其他说明：

单位：元 币种：人民币

被合并方	2024年被合并方的收入	2024年被合并方的净利润(i)	2025年1月1日至合并日被合并方的经营活动现金流量	2025年1月1日至合并日被合并方现金流量净额
南京东华智能转向系统有限公司	757,286,173.44	25,338,622.26	20,328,151.72	-22,807,239.06

(i) 2025年1月1日至合并日及2024年度的净利润已考虑合并前与本集团之间需要抵销的交易对合并净利润产生的影响。

**(b) 合并成本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	南京东华智能转向系统有限公司
--现金	31,620,000.00
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

**(c) 合并日被合并方资产、负债的账面价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	南京东华智能转向系统有限公司	
	合并日	上期期末
资产：	644,542,435.84	574,110,697.18
货币资金	1,111,626.64	23,918,865.70
应收款项	249,479,313.59	95,927,209.50
应收款项融资	45,506,517.52	98,701,212.80
预付款项	13,178,669.53	7,916,954.01
其他应收款	187,901.73	187,901.73
存货	152,463,019.46	206,497,806.21
其他流动资产	-	2,185,336.29
固定资产	56,786,244.99	65,403,862.05
在建工程	121,405,884.58	65,568,972.15
使用权资产	564,637.32	3,387,824.02
无形资产	3,858,620.48	4,414,752.72
负债：	556,387,093.31	520,282,053.84
借款		
短期借款	98,360,000.00	108,360,000.00
应付款项	403,540,611.88	386,424,028.08
合同负债	3,495,853.05	6,595,321.24
应付职工薪酬	3,243,862.13	2,090,091.97
应交税费	5,924,371.30	198,691.29
其他应付款	12,222,820.07	12,955,230.58
一年内到期的非流动负债	1,849,548.96	3,658,690.68
长期借款	14,992,929.47	

预计负债	12,757,096.45	
净资产	88,155,342.53	53,828,643.34
减：少数股东权益	43,196,117.84	26,376,035.24
取得的净资产	44,959,224.69	27,452,608.10

(3) 反向购买

适用 不适用

(4) 处置子公司

(a) 本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
华翔圣德曼(山西)汽车系统有限公司(i)	183,907,500.00	100.00	股权投资		控制权移交							

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	处置损益
华翔圣德曼(山西)汽车系统有限公司(i)	14,518,915.97

(i) 华域汽车系统(上海)有限公司(以下简称“华域上海”)以其持有的华翔圣德曼(山西)汽车系统有限公司(以下简称“华翔圣德曼山西”)100.00%的股权作价人民币18,390.75万元、山西华翔集团股份有限公司以现金人民币42,911.75万元共同出资设立华翔圣德曼(上海)汽车系统有限公司(以下简称“华翔圣德曼上海”),交易完成后,华域上海持有华翔圣德曼上海30.00%的股权,不再直接持有华翔圣德曼山西的股权。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

**(5) 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

**(a) 于2025年12月31日新纳入合并范围的子公司**

- (i) 本集团于2025年5月28日以现金人民币52,000,000.00元出资设立了全资子公司延锋(北京)汽车座椅有限公司。
- (ii) 本集团于2025年7月24日以现金人民币100,000,000.00元出资设立了全资子公司重庆江津延锋汽车零部件有限公司。
- (iii) 本集团于2025年10月21日以现金人民币34,000,000.00元出资设立了全资子公司延锋(宁波鄞州)汽车零部件有限公司。
- (iv) 本集团于2025年11月4日以现金人民币25,000,000.00元出资设立了全资子公司延锋汽车饰件(常州)有限公司。
- (v) 本集团于2025年12月11日以现金人民币68,000,000.00元出资设立了全资子公司延锋汽车智能安全系统(仪征)有限公司。

**(b) 其他原因的合并范围减少**

- (i) 本集团于2025年1月2日根据业务需要注销了子公司延锋汽车智能安全系统(常熟)有限公司。
- (ii) 本集团于2025年2月7日根据业务需要注销了子公司延锋海纳川汽车饰件系统沧州有限公司。
- (iii) 本集团于2025年12月5日根据业务需要注销了子公司华域鑫桥汽车车身零件(上海)有限公司。

**(6) 其他**

适用 不适用

七、在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海中国弹簧制造有限公司	上海		上海	弹簧、弹性件、弹性悬架装置的生产及销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
华域汽车车身零件(上海)有限公司	上海		上海	拖拉机、内燃机、轻型客车及配套设备等产品的生产及销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
上海联谊汽车零部件有限公司	上海		上海	汽车配件、摩托车配件的生产及销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
延锋汽车饰件系统有限公司	上海		上海	生产、销售用于汽车、卡车和摩托车的塑料和装潢产品、汽车电子、仪表等	100.00	-	非同一控制下企业合并
上海幸福摩托车有限公司	上海		上海	摩托车整车、发动机及零部件的生产及销售	100.00	-	同一控制下企业合并
上海圣德曼铸造有限公司	上海		上海	开发、生产汽车工业和其他工业用的铁铸件、零部件和模具、销售自产产品	100.00	-	同一控制下企业合并
华域汽车系统(上海)有限公司	上海		上海	汽车零部件销售、技术开发、投资管理、货物及技术的进出口	100.00	-	投资设立
上海汇众汽车制造有限公司	上海		上海	开发、生产、销售汽车底盘、减振器等零部件	100.00	-	同一控制下企业合并
上海乾通汽车附件有限公司	上海		上海	汽车、摩托车、小型车油机的供油产品、发动机活塞、有色金属压铸件、小型动力机械产品等生产及销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	上海		上海	设计、制作和生产汽车模具及其应用产品	75.00	-	非同一控制下企业合并
上海实业交通电器有限公司	上海		上海	各种喇叭、调节器、继电器、闪光灯、电动刮水器、电动玻璃升降器等生产及销售	70.00	30.00	非同一控制下企业合并
华域汽车电动系统有限公司	上海		上海	研发、销售各类电动及其控制系统并提供相关的技术咨询和售后服务	100.00	-	投资设立
上海纳铁福传动系统销售有限公司	上海		上海	各种车用等速万向节、等速传动轴的销售	51.00	-	投资设立
上海汽车制动系统有限公司	上海		上海	开发、生产和组装汽车制动器总成产品和电子控制制动防抱死系统	51.00	-	非同一控制下企业合并
华域正大有限公司	泰国		泰国	汽车零部件及其总成的设计、研发、生产和销售	51.00	-	投资设立
华域三电汽车空调有限公司(注)	上海		上海	开发、生产汽车空调系统、发动机冷却系统	48.00	-	非同一控制下企业合并
华域麦格纳电驱动系统有限公司	上海		上海	电驱动系统总成和子部件设计、开发、生产、销售	50.10	-	投资设立
华域视觉科技(上海)有限公司	上海		上海	视觉科技技术开发、汽车照明系统部件生产、销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
华域动力总成部件系统(上海)有限公司	上海		上海	汽车传动模块、变速器部件生产、销售	100.00	-	非同一控制下企业合并
上海汽车粉末冶金有限公司	上海		上海	粉末冶金制品、锻件等	100.00	-	同一控制下企业合并

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

注：根据于2008年本公司与华域三电另外两家投资方三电株式会社和上海龙华工业有限公司签订的《一致行动协议书》，三电株式会社和上海龙华工业有限公司于华域三电董事会中委派的董事将采取与本公司委派的董事完全一致的投票行为，本公司据此实质上控制了华域三电董事会的多数投票权，从而获得了华域三电的控制权，因此本集团将华域三电纳入合并范围。

**(b) 重要的非全资子公司**

适用 不适用

本集团综合考虑子公司少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司。2025年度，本集团无存在重大少数股东权益的子公司。

**(c) 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(d) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(e) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(2) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**(3) 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**(4) 重要的共同经营**

适用 不适用

**(5) 其他**

适用 不适用

**八、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

见附注四(18)。

在未纳入本集团合并财务报表合并范围的相关结构化主体中的权益系本集团通过投资，在其他机构发行或管理的结构化主体中持有的权益，包括合伙企业基金投资。本集团只持有投资份额，无控制权，因此本集团未将上述结构化主体纳入合并范围。

## 九、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为1个经营分部。

### (2) 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

### (4) 其他说明

□适用 √不适用

## 十、关联方及关联交易

### (1) 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

#### (a) 母公司基本情况

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海汽车集团股份有限公司 （“上汽集团”）	中国上海	主要从事汽车、总成及零部件的生产、销售，国内贸易(除专项规定)，咨询服务业，汽车租赁机械设备租赁，实业投资，期刊出版。利用自有媒体发布广告，从事货物及技术进出口业务(企业经营涉及行政许可的，凭许可证件经营)	11,495,277,504.00	58.32	58.32

本企业的母公司情况的说明

#### (b) 母公司注册资本及其变化

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日	本年减少	2025年12月31日
上汽集团	11,575,299,445.00	-80,021,941.00	11,495,277,504.00

#### (c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2024年12月31日	
	持股比例	表决权比例
上汽集团	58.32%	58.32%

本企业最终控制方是上海汽车工业(集团)有限公司(“上汽总公司”)。

### (2) 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况及相关信息见附注七(1)。

**(3) 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用  不适用

本公司的主要合营和联营企业情况详见附注四(19)

本期与本公司发生关联方交易,或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

**(4) 其他关联方情况**

适用  不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海汽车集团财务有限责任公司	上汽集团之子公司
上海汽车进出口有限公司	上汽集团之子公司
安吉天地物流科技有限公司	上汽集团之子公司
上海名流汽车售后服务有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业活动中心有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽安悦充电科技有限公司	上汽集团之子公司
武汉安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用五菱汽车股份有限公司	上汽集团之子公司
上海海通国际汽车物流有限公司	上汽集团之子公司
南京东华力威汽车零部件有限公司	上汽集团之子公司
安悦汽车物资有限公司	上汽集团之子公司
上汽大通汽车有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽大众汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
智己汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
南京汽车集团有限公司	上汽集团之子公司
飞凡汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海名流汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名世汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名门汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海名流星远汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
东华汽车实业有限公司	上汽集团之子公司
上海友道智途科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽(烟台)实业有限公司	上汽集团之子公司
MG销售(泰国)有限公司	上汽集团之子公司
安悦(上海)管理咨询有限公司	上汽集团之子公司
杉埃克国际贸易(上海)有限公司	上汽集团之子公司
上汽联创智能网联科技(江苏)有限公司	上汽集团之子公司
上海名流星域汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行物流有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉速驰物流有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车资产经营有限公司	上汽集团之子公司
上海安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
上海车享汽车配件技术服务有限公司	上汽集团之子公司

上海帆一尚行科技有限公司	上汽集团之子公司
上海静众汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
南京依维柯汽车有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车国际商贸有限公司	上汽集团之子公司
柳州赛克科技发展有限公司	上汽集团之子公司
上海新动力汽车科技股份有限公司	上汽集团之子公司
江苏安吉智行物流有限公司	上汽集团之子公司
烟台福山上汽实业有限公司	上汽集团之子公司
山东上汽汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司
柳州上汽汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司
江苏上汽汽车变速器有限公司	上汽集团之子公司
仪征上汽赛克物流有限公司	上汽集团之子公司
南京秉创新能源技术有限公司	上汽集团之子公司
南京东华物业服务服务有限公司	上汽集团之子公司
南京东华车享智行旅游服务有限公司	上汽集团之子公司
南京南汽动力设备安装有限公司	上汽集团之子公司
上海申沃客车有限公司	上汽集团之子公司
上汽安吉物流股份有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名轩汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上海化学工业区安悦苏伊士环境科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽大通房车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海景诚拍卖有限公司	上汽集团之子公司
上海上汽安吉汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
辽宁安吉联合物流有限公司	上汽集团之子公司
重庆安吉红岩物流有限公司	上汽集团之子公司
上海众骋机械设备制造有限公司	上汽集团之子公司
联创汽车电子有限公司	上汽集团之子公司
上海擎度汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车报社有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行物流(郑州)有限公司	上汽集团之子公司
安吉智行物流(福建)有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业香港有限公司	上汽集团之子公司
上海车享家汽车科技服务有限公司	上汽集团之子公司
上海车享文化传播有限公司	上汽集团之子公司
南京东华车享家汽车科技服务有限公司	上汽集团之子公司
南京新迪科技服务有限公司	上汽集团之子公司
南京南汽进出口有限公司	上汽集团之子公司
上海花园坊节能技术有限公司	上汽集团之子公司
上海汽车工业销售有限公司	上汽集团之子公司
上汽海外出行科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽时代动力电池系统有限公司	上汽集团之子公司
上汽正大有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉通汇汽车物流有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉汽车贸易有限公司	上汽集团之子公司
上海创时汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
上汽通用五菱印尼汽车有限公司	上汽集团之子公司
上海赛多通科技有限公司	上汽集团之子公司
南京纳科移动出行科技服务有限公司	上汽集团之子公司

烟台通林物流有限公司	上汽集团之子公司
南京东华传动轴有限公司	上汽集团之子公司
零束科技有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉通商汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上汽大通南京汽车销售有限公司	上汽集团之子公司
福州上汽大通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
宁波上汽大通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
杭州上汽大通汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
安吉汽车物流(上海)有限公司	上汽集团之子公司
上海捷能汽车技术有限公司	上汽集团之子公司
烟台安悦节能技术有限公司	上汽集团之子公司
上汽欧洲有限公司	上汽集团之子公司
上汽动力科技(郑州)有限公司	上汽集团之子公司
上海吉生活科技有限公司	上汽集团之子公司
北京上汽丰华汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
安信联合物流有限公司	上汽集团之子公司
安和信数字科技(上海)有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉日邮物流有限公司	上汽集团之子公司
南京汽车仪表有限公司	上汽集团之子公司
上海联径汽车科技有限公司	上汽集团之子公司
车享汽车俱乐部(上海)有限公司	上汽集团之子公司
浙江伊控动力系统有限公司	上汽集团之子公司
智己汽车科技(郑州)有限公司	上汽集团之子公司
上汽大众(仪征)汽车配件有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉名流汽车服务有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉斯铭东安汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
上汽红瑞(重庆)物流有限公司	上汽集团之子公司
宁德伊控动力系统有限公司	上汽集团之子公司
上海安吉睿创汽车销售服务有限公司	上汽集团之子公司
安吉汽车物流(湖北)有限公司	上汽集团之子公司
南京申迪焊接技术有限公司	上汽集团之子公司
上汽大众汽车有限公司	上汽集团之合营企业
上汽通用汽车有限公司	上汽集团之合营企业
上汽通用东岳汽车有限公司	上汽集团之合营企业
上汽通用东岳动力总成有限公司	上汽集团之合营企业
上汽大众动力电池有限公司	上汽集团之合营企业
泛亚汽车技术中心有限公司	上汽集团之合营企业
上海捷新动力电池系统有限公司	上汽集团之合营企业
上海同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之合营企业
仪征同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之合营企业
湖南同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之合营企业
宁波同舟汽车零部件有限公司	上汽集团之合营企业
安吉智能物联技术有限公司	上汽集团之合营企业
南京汽车锻造有限公司	上汽集团之合营企业
联合汽车电子有限公司	上汽集团之合营企业
上海上汽马瑞利动力总成有限公司	上汽集团之合营企业
上汽英飞凌汽车功率半导体(上海)有限公司	上汽集团之合营企业
上汽通用动力科技(上海)有限公司	上汽集团之合营企业
上汽通用(沈阳)北盛汽车有限公司	上汽集团之合营企业

上海采埃孚变速器有限公司	上汽集团之合营企业
联合汽车电子(柳州)有限公司	上汽集团之合营企业
上海大众动力总成有限公司	上汽集团之合营企业
JSW MG Motor Private Limited	上汽集团之合营企业
上汽菲亚特红岩动力总成有限公司	上汽集团之联营企业
时代上汽动力电池有限公司	上汽集团之联营企业
上海宝钢阿赛洛激光拼焊有限公司	上汽集团之联营企业
安吉日邮物流(泰国)有限公司	上汽集团之联营企业
斑马智行(北京)网络技术有限公司	上汽集团之联营企业
斑马智能信息技术股份有限公司(原名“斑马网络技术股份有限公司”)	上汽集团之联营企业
上海依科绿色工程有限公司	上汽集团之联营企业
上海汽车电器总厂有限公司	上汽总公司之子公司
安吉汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海国际汽车城新能源汽车运营服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海安吉快运有限公司	上汽总公司之子公司
上海国际汽车城发展有限公司	上汽总公司之联营企业
上海车城物业管理有限公司	上汽总公司之联营企业
上海上汽索迪斯服务有限公司	上汽总公司之联营企业
上海爱迪特设施管理有限公司	上汽总公司之联营企业
智能汽车创新发展平台(上海)有限公司	上汽总公司之联营企业
招商银行股份有限公司	其他关联方

(5) 关联交易情况

(a) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
上汽集团	商品及材料采购	协商确定	153,169,367.40			192,296,941.09
上汽总公司	商品及材料采购	协商确定	7,675,269.10			5,056,738.17
合营企业	商品及材料采购	协商确定	3,394,153,939.69			2,475,482,738.80
联营企业	商品及材料采购	协商确定	4,910,130,921.59			2,244,642,311.12
上汽集团之子公司	商品及材料采购	协商确定	2,085,482,178.58			1,399,409,307.74
上汽集团之合营企业	商品及材料采购	协商确定	6,689,786,750.64			8,888,366,682.88
上汽集团之联营企业	商品及材料采购	协商确定	34,115,696.95			50,217.25
上汽总公司之子公司	商品及材料采购	协商确定	9,770,804.75			16,723,396.69
上汽总公司之联营企业	商品及材料采购	协商确定	-			12,433,037.36
合营企业	代购商品及材料	协商确定	24,273,312.30			41,271,893.87
上汽集团	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	15,941,881.69			2,261,110.68
上汽总公司	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	-			1,092,000.00
合营企业	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	85,875,234.84			114,999,102.59

联营企业	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	3,326,804.69		3,940,151.84
上汽集团之子公司	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	210,137,083.91		223,490,883.58
上汽集团之合营企业	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	-		270,363.36
上汽总公司之子公司	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	35,266,815.77		8,729,678.25
上汽总公司之联营企业	租赁费、物流费用及其他费用	协商确定	8,420,607.34		9,744,994.34

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期发生额	上期发生额
上汽集团	销售商品	协商确定	5,438,818,642.01	5,065,668,693.69
合营企业	销售商品	协商确定	279,137,244.23	209,855,324.05
联营企业	销售商品	协商确定	3,994,254,060.78	5,026,828,354.61
上汽集团之子公司	销售商品	协商确定	10,653,001,818.13	8,408,854,317.40
上汽集团之合营企业	销售商品	协商确定	39,850,522,759.02	40,791,447,367.24
上汽集团之联营企业	销售商品	协商确定	479,654.63	76,935,689.99
上汽集团	销售材料	协商确定	123,092,881.87	89,080,432.90
合营企业	销售材料	协商确定	116,071,580.34	32,089,960.18
联营企业	销售材料	协商确定	108,430,484.59	155,572,677.79
上汽集团之子公司	销售材料	协商确定	93,829,043.76	430,051,488.91
上汽集团之合营企业	销售材料	协商确定	205,603,622.25	887,079,954.91
上汽集团	技术开发等劳务	协商确定	19,044,407.85	30,808,438.71
合营企业	技术开发等劳务	协商确定	62,534,440.52	63,525,326.46
联营企业	技术开发等劳务	协商确定	169,001,641.94	295,695,157.26
上汽集团之子公司	技术开发等劳务	协商确定	30,388,292.66	27,881,838.99
上汽集团之合营企业	技术开发等劳务	协商确定	23,480,075.47	4,722,112.81
上汽总公司之子公司	技术开发等劳务	协商确定	-	120,589.77
上汽总公司之联营企业	技术开发等劳务	协商确定	88,499.06	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(b) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(c) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
合营企业	房屋建筑物	111,490,117.90	88,350,232.41
联营企业	房屋建筑物	39,643,714.99	33,904,327.70
上汽集团之子公司	房屋建筑物	65,924,830.39	55,454,371.35
上汽总公司之子公司	房屋建筑物	31,860.00	-
上汽总公司之联营企业	房屋建筑物	1,000,000.00	-

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上汽总公司	房屋建筑物				2,318,474.26					2,530,799.57	
上汽集团之子公司	房屋建筑物				3,400,370.89	6,482,669.01				5,539,667.78	15,240,423.45
上汽集团之合营企业	房屋建筑物				2,168,219.91					-	
上汽总公司之子公司	房屋建筑物				377,369.58					556,538.29	
上汽总公司之联营企业	房屋建筑物				503,470.06					-	
上汽集团之联营企业	房屋建筑物					23,526,636.84					-

关联租赁情况说明

适用 不适用

其他关联交易

√适用 □不适用

(d) 本集团向财务公司借款

单位：元 币种：人民币

关联方	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
短期借款	65,000,000.00	120,000,000.00	-85,000,000.00	100,000,000.00

单位：元 币种：人民币

	2025年度	2024年度
本集团支付给财务公司的利息及手续费	3,398,382.64	5,599,570.06

本集团从财务公司取得的借款利率均按中国人民银行规定的金融机构贷款利率计算。

(e) 关联方之间的委托贷款

本集团提供给关联方的委托贷款变动如下：

单位：元 币种：人民币

关联方	2024年12月31日	本年增加(含利息)	本年减少(含利息)	2025年12月31日
合营企业	302,776,224.55	26,974,810.01	-245,080,944.01	84,670,090.55

本集团向关联方收取的委托贷款利息收入如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年度	2024年度
合营企业	12,778,810.01	13,590,920.17

(f) 本集团由财务公司承兑汇票的余额如下：

单位：元 币种：人民币

关联方	2024年12月31日	本年净增加	2025年12月31日
财务公司	1,064,680,269.14	474,219,230.88	1,538,899,500.02

(g) 本集团存款于财务公司

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日	本年净增加	2025年12月31日
货币资金	7,951,905,060.45	1,296,565,577.54	9,248,470,637.99
债权投资	2,440,011,111.13	61,533,333.31	2,501,544,444.44
	10,391,916,171.58	1,358,098,910.85	11,750,015,082.43

单位：元 币种：人民币

	2025年度	2024年度
本集团来自财务公司的利息收入	162,057,599.61	158,730,413.33
本集团来自财务公司的投资收益	61,533,333.31	40,011,111.13
	223,590,932.92	198,741,524.46

本集团存放于财务公司的存款按中国人民银行规定的金融机构存款利率计算利息。

(h) 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(i) 关联方资金拆借

适用 不适用

(j) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	本期发生额	上期发生额
上汽集团之子公司	购买长期资产	协商确定	566,949.56	75,800.00

(k) 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	9,531,800.00	10,944,100.00

(l) 处置业务

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
上汽集团之子公司	-	70,807,480.99

(m) 股权交易

单位：元 币种：人民币

	关联交易内容	关联交易定价政策	2025 年度	2024 年度
上汽集团	股权交易	协商确定	205,896,900.00	-

与其他关联方招商银行的交易

(n) 存款余额

单位：元 币种：人民币

银行名称	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
招商银行	1,651,354,053.28	1,248,480,050.77

(o) 利息收入

单位：元 币种：人民币

银行名称	2025 年度	2024 年度
招商银行	10,684,802.80	12,794,838.09

2025 年度，招商银行对本集团的授信最高额为人民币 49 亿元(2024 年度：人民币 51 亿元)，在上述额度内，招商银行可以持有本集团发行的超短期融资券、短期融资券、中期票据和债券等债务融资工具。

(6) 应收、应付关联方等未结算项目情况

(a) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据/应收款项融资	上汽集团	977,489,248.54		626,678,287.28	
应收票据/应收款项融资	合营企业	19,554,709.34		1,705,777.23	
应收票据/应收款项融资	联营企业	6,165,442.79		4,361,729.35	
应收票据/应收款项融资	上汽集团之子公司	2,044,023,382.03		1,187,203,696.20	
应收票据/应收款项融资	上汽集团之合营企业	2,223,887,123.85		1,845,477,587.41	
应收票据/应收款项融资	上汽集团之联营企业	-		7,600,000.00	
应收票据/应收款项融资	上汽总公司之子公司	-		241,935.75	
应收账款	上汽集团	2,254,595,134.30		1,996,825,559.42	
应收账款	合营企业	379,519,340.34		339,189,649.77	
应收账款	联营企业	1,391,731,537.34		1,469,361,835.57	
应收账款	上汽集团之子公司	4,258,833,759.41		2,774,935,911.70	
应收账款	上汽集团之合营企业	9,468,385,273.58		8,679,555,298.05	
应收账款	上汽集团之联营企业	7,677,299.74		6,286,062.54	
应收账款	上汽总公司之子公司	45,991.43		-	
其他应收款-除应收股利外其他	上汽集团	47,595,752.48		46,611,121.14	
其他应收款-除应收股利外其他	合营企业	154,053,215.34		134,863,264.90	
其他应收款-除应收股利外其他	联营企业	222,304,756.69		239,915,106.31	
其他应收款-除应收股利外其他	上汽集团之子公司	113,845,707.05		109,953,942.42	
其他应收款-除应收股利外其他	上汽集团之合营企业	164,278,420.39		257,638,202.79	
其他应收款-除应收股利外其他	上汽总公司之子公司	7,000.00		7,000.00	
其他应收款-应收股利	合营企业	31,536,198.50		73,655,780.42	
其他应收款-应收股利	联营企业	43,537,359.75		72,327,066.22	
预付款项	合营企业	1,897.50		-	
预付款项	联营企业	74,017,753.67		-	
预付款项	上汽集团之子公司	12,091,052.44		7,259,747.60	
预付款项	上汽集团之合营企业	-		8,930.45	

(b) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	合营企业	130,404,309.38	132,316,855.07
应付票据	联营企业	154,737,820.05	71,890,184.10
应付票据	上汽集团之子公司	104,380,486.36	88,140,000.00
应付票据	上汽集团之合营企业	-	1,430,000.00
应付账款	上汽集团	36,464,546.24	128,148,458.16
应付账款	合营企业	1,596,459,525.61	1,248,963,399.17
应付账款	联营企业	1,210,829,198.24	1,432,312,691.79
应付账款	上汽集团之子公司	885,400,492.66	505,117,735.11
应付账款	上汽集团之合营企业	1,405,628,741.26	2,714,351,927.99
应付账款	上汽集团之联营企业	35,591,161.78	67,571,780.60
应付账款	上汽总公司之子公司	512,405.58	13,467,082.73
应付账款	上汽总公司之联营企业	2,327,323.58	3,174,999.98
预收账款/合同负债	上汽集团	241,963,076.97	491,435,382.78
预收账款/合同负债	合营企业	5,443,029.43	5,550,061.76
预收账款/合同负债	联营企业	5,284,070.09	5,284,070.09

预收账款/合同负债	上汽集团之子公司	332,312,439.07	268,124,009.94
预收账款/合同负债	上汽集团之合营企业	1,552,530,533.93	2,217,613,469.41
其他应付款-除应付股利外其他	上汽集团	10,937,968.97	6,080,113.20
其他应付款-除应付股利外其他	上汽总公司	4,677,574.15	9,320,248.00
其他应付款-除应付股利外其他	合营企业	20,838,353.69	10,829,463.30
其他应付款-除应付股利外其他	联营企业	16,393.80	3,427,764.65
其他应付款-除应付股利外其他	上汽集团之子公司	18,889,759.93	21,834,748.06
其他应付款-除应付股利外其他	上汽集团合营企业	42,132,652.86	59,461,892.54
其他应付款-应付股利	合营企业	144,850,584.13	144,850,584.13
其他应付款-应付股利	上汽集团之子公司	3,938,112.79	3,938,112.79
租赁负债	上汽总公司	48,200,211.91	51,633,861.65
租赁负债	上汽集团之子公司	68,773,138.82	104,651,882.49
租赁负债	上汽集团之合营企业	81,926,023.73	-
租赁负债	上汽总公司之子公司	5,483,713.86	10,781,988.12
租赁负债	上汽总公司之联营企业	15,849,879.10	-

(c) 其他项目

适用 不适用

(7) 关联方承诺

适用 不适用

(8) 其他

适用 不适用

十一、或有事项

资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

(1) 重大未决诉讼或仲裁形成的或有负债及其财务影响

本集团无重大未决诉讼或仲裁。

(2) 为其他单位提供的债务担保形成的或有负债及其财务影响

本集团无重大为其他单位提供的债务担保形成的或有负债。

十二、承诺事项

重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
购建长期资产承诺	1,510,594,080.46	1,284,275,131.65

(2) 其他

适用 不适用

十三、资产负债表日后事项

(1) 重要的非调整事项

适用 不适用

(2) 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,152,723,984.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据2026年3月27日本公司董事会通过的2025年度利润分配预案，以2025年12月31日的总股本3,152,723,984股为基数，每10股拟派发现金股利人民币10.00元(含税)，共计拟派发现金股利约人民币3,152,723,984.00元(含税)，上述利润分配预案尚待本公司2025年股东大会审议批准。

(3) 销售退回

适用 不适用

其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十四、资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	226,016,360.28	224,304,326.41
一到二年	208,855,849.30	204,364,451.73
二到三年	192,800,328.26	187,685,629.28
三到四年	150,167,485.55	175,357,120.79
四到五年	144,985,403.75	130,471,671.16
五年以上	1,094,265,265.64	756,825,481.45
	2,017,090,692.78	1,679,008,680.82

十五、企业合并

见附注六(2)、(4)、(5)。

十六、政府补助

(1) 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

(2) 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

(3) 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

## 十七、与金融工具相关的风险

### 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

#### (1) 市场风险

##### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和欧元)存在外汇风险。

本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。于2025年12月31日，本集团的外币借款为419,834,546.60欧元，折合人民币3,457,547,408.50元。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产、外币金融负债和外币租赁负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

	2025年12月31日			
	美元项目	欧元	其他外币项目	合计
外币金融资产—				
货币资金	543,259,585.34	4,281,643,524.74	754,091,543.15	5,578,994,653.23
应收账款	1,472,213,025.80	425,041,609.32	270,224,712.96	2,167,479,348.08
	2,015,472,611.14	4,706,685,134.06	1,024,316,256.11	7,746,474,001.31
外币金融负债—				
短期借款	57,155,847.75	3,457,547,408.50	-	3,514,703,256.25
一年内到期的非流动负债	-	106,459,217.54	10,116,629.62	116,575,847.16
应付账款	2,179,339,321.70	701,662,516.71	485,583,912.90	3,366,585,751.31
租赁负债	-	1,282,592,091.78	18,425,987.91	1,301,018,079.69
	2,236,495,169.45	5,548,261,234.53	514,126,530.43	8,298,882,934.41

单位：元

	2024年12月31日			
	美元项目	欧元	其他外币项目	合计
外币金融资产—				
货币资金	317,591,581.65	2,547,723,232.48	315,076,218.16	3,180,391,032.29
应收账款	1,754,442,075.92	406,207,949.38	176,826,800.65	2,337,476,825.95
	2,072,033,657.57	2,953,931,181.86	491,903,018.81	5,517,867,858.24
外币金融负债—				
短期借款	-	3,581,480,630.00	-	3,581,480,630.00

一年内到期的非流动负债	231,403.30	95,323,751.12	12,059,021.71	107,614,176.13
应付账款	1,421,000,562.93	698,821,870.78	282,552,890.30	2,402,375,324.01
租赁负债	268,073.99	962,678,616.30	25,172,440.42	988,119,130.71
	1,421,500,040.22	5,338,304,868.20	319,784,352.43	7,079,589,260.85

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元金融负债和美元租赁负债，如果人民币对美元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额约人民币22,102,255.83元(2024年12月31日：减少或增加利润总额约人民币65,053,361.74元)；对于各类欧元金融资产、欧元金融负债和欧元租赁负债，如果人民币对欧元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额约人民币84,157,610.05元(2024年12月31日：约人民币238,437,368.63元)。

### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团长期带息债务主要为浮动利率合同，金额为人民币1,921,446,162.04元(2024年12月31日：人民币2,579,917,613.89元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于2025年度及2024年度本集团并无利率互换安排。

于2025年12月31日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的利润总额会减少或增加约人民币9,607,230.81元(2024年12月31日：约人民币12,899,588.07元)。

### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于2025年12月31日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌1%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额约人民币3,358,637.99元(2024年12月31日：约人民币3,261,326.62元)，增加或减少其他综合收益约人民币33,581,929.17元(2024年12月31日：约人民币34,772,810.47元)(未考虑递延所得税影响)。

## (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款等。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024年12月31日：无)。

**(3) 流动性风险**

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	12,562,753,149.87	-	-	-	12,562,753,149.87
应付票据	12,490,419,989.10	-	-	-	12,490,419,989.10
应付账款	63,766,378,896.20	-	-	-	63,766,378,896.20
其他应付款	11,177,577,991.04	-	-	-	11,177,577,991.04
长期借款	1,640,383,608.07	482,113,410.80	495,314,054.30	71,641,729.19	2,689,452,802.36
租赁负债	1,051,797,504.30	1,064,324,277.09	2,763,581,527.93	1,357,222,470.36	6,236,925,779.68
长期应付款	7,188,418.95	6,947,332.92	20,841,998.76	17,483,451.44	52,461,202.07
	102,696,499,557.53	1,553,385,020.81	3,279,737,580.99	1,446,347,650.99	108,975,969,810.32

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	11,544,611,707.81	-	-	-	11,544,611,707.81
应付票据	10,079,993,119.76	-	-	-	10,079,993,119.76
应付账款	60,530,751,237.56	-	-	-	60,530,751,237.56
其他应付款	9,998,270,541.97	-	-	-	9,998,270,541.97
长期借款	1,578,677,503.40	1,729,291,389.81	655,168,627.99	349,256,728.60	4,312,394,249.80
租赁负债	978,278,903.54	1,125,587,547.38	2,004,370,384.06	1,586,041,837.50	5,694,278,672.48
长期应付款	220,307.34	7,167,645.75	20,841,998.73	34,736,664.58	62,966,616.40
	94,710,803,321.38	2,862,046,582.94	2,680,381,010.78	1,970,035,230.68	102,223,266,145.78

**(4) 套期**

**(a) 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(b) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(c) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(5) 金融资产转移

(a) 转移方式分类

适用 不适用

(b) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(c) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

十八、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次,由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定:

第一层次: 相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次: 除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次: 相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	3,281,442,917.34		76,750,000.00	3,358,192,917.34
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资				
1. 应收票据			15,271,953,621.61	15,271,953,621.61
(七) 其他非流动金融资产			335,863,798.95	335,863,798.95
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>3,281,442,917.34</b>		<b>15,684,567,420.56</b>	<b>18,966,010,337.90</b>
(六) 交易性金融负债				

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

于2024年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

单位：元 币种：人民币

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
应收款项融资—				
应收票据	-	-	10,276,621,052.23	10,276,621,052.23
交易性金融资产	97,760,911.64	-	-	97,760,911.64
其他非流动金融资产	-	-	326,132,662.43	326,132,662.43
其他权益工具投资	3,325,531,046.64	-	151,750,000.00	3,477,281,046.64
合计	3,423,291,958.28	-	10,754,503,714.66	14,177,795,672.94

于2024年12月31日，本集团无持续的以公允价值计量的负债。

**(2) 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

**(3) 其他**

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

**(4) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

□适用 √不适用

**(5) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

□适用 √不适用

(6) 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

上述第三层次资产和负债变动如下：

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	增加	减少	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		2025年 12月31日	2025年12月31日仍持有的资产计入2025年度损益的未实现利得或损失的变动—公允价值变动损益
						计入当期损益的利得或损失(a)	计入其他综合收益的利得或损失		
金融资产									
应收款项融资—									
应收票据	10,276,621,052.23	87,015,281,251.14	-82,019,948,681.76	-	-	-	-	15,271,953,621.61	-
其他非流动金融资产	326,132,662.43	15,000,000.00	-12,340,031.41	-	-	7,071,167.93	-	335,863,798.95	7,071,167.93
其他权益工具投资	151,750,000.00	-	-	-	-	-	-75,000,000.00	76,750,000.00	-75,000,000.00
金融资产合计	10,754,503,714.66	87,030,281,251.14	-82,032,288,713.17	-	-	7,071,167.93	-75,000,000.00	15,684,567,420.56	-67,928,832.07
资产合计	10,754,503,714.66	87,030,281,251.14	-82,032,288,713.17	-	-	7,071,167.93	-75,000,000.00	15,684,567,420.56	-67,928,832.07

单位：元 币种：人民币

	2023年 12月31日	增加	减少	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		2024年 12月31日	2024年12月31日仍持有的资产计入2024年度损益的未实现利得或损失的变动—公允价值变动损益
						计入当期损益的利得或损失(a)	计入其他综合收益的利得或损失		
金融资产									
应收款项融资—									
应收票据	9,392,975,291.30	76,816,738,939.48	-75,933,093,178.55	-	-	-	-	10,276,621,052.23	-
其他非流动金融资产	254,816,552.05	85,000,000.00	-	-	-	-13,683,889.62	-	326,132,662.43	-13,683,889.62
其他权益工具投资	301,750,000.00	-	-	-	-	-	-150,000,000.00	151,750,000.00	-150,000,000.00
金融资产合计	9,949,541,843.35	76,901,738,939.48	-75,933,093,178.55	-	-	-13,683,889.62	-150,000,000.00	10,754,503,714.66	-163,683,889.62
资产合计	9,949,541,843.35	76,901,738,939.48	-75,933,093,178.55	-	-	-13,683,889.62	-150,000,000.00	10,754,503,714.66	-163,683,889.62

(a) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、信用减值损失等项目。

(7) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年 12月31日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
应收款项融资	15,271,953,621.61	现金流量折现	预期贴现 息率	1.3270%-1.9650%	负相关	不可观察
其他非流动金融资产	335,863,798.95	不适用	/	/	/	/
其他权益工具投资	76,750,000.00	市场法	缺乏流动性 折扣	20%	负相关	不可观察
			EV/EBIT	18.5	正相关	不可观察

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
应收款项融资	10,276,621,052.23	现金流量折 现	预期贴现 息率	1.6000%-2.1350%	负相关	不可观察
其他非流动金融资产	326,132,662.43	不适用	/	/	/	/
其他权益工具投资	151,750,000.00	市场法	缺乏流动性 折扣	20%	负相关	不可观察
			EV/EBIT	14.8	正相关	不可观察

(8) 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

(9) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款和长期应付款等。

于2025年12月31日和2024年12月31日，上述金融资产或金融负债的公允价值近似等于其账面价值。

存在活跃市场的债权投资，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款、长期应付款、租赁负债以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十九、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债率	64.29%	64.34%

## 二十、股份支付

### (1) 各项权益工具

#### (a) 明细情况

适用 不适用

#### (b) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### (2) 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### (3) 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### (4) 本期股份支付费用

适用 不适用

### (5) 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### (6) 其他

适用 不适用

## 二十一、其他重要事项

### (1) 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### (2) 重要债务重组

适用 不适用

### (3) 资产置换

#### (a) 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (b) 其他资产置换

适用 不适用

### (4) 年金计划

适用 不适用

(5) 终止经营

适用 不适用

(6) 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

(7) 其他

适用 不适用

二十二、母公司财务报表主要项目注释

(1) 货币资金

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行存款	11,267,113,501.32	9,330,051,950.29
其他货币资金	74,566,769.27	5,841,537.35
	11,341,680,270.59	9,335,893,487.64
其中：存放在财务公司的存款	3,028,287,457.62	2,092,634,760.06

(2) 应收账款

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	100,165,893.51	70,101,050.01
减：坏账准备	14,855,127.52	14,756,869.23
	85,310,765.99	55,344,180.78

(a) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	85,478,575.43	67,758,456.57
其中：一年以内	85,478,575.43	67,758,456.57
1至2年	12,751,024.35	460,386.35
2至3年	54,086.64	1,882,207.09
3年以上	1,882,207.09	-
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	100,165,893.51	70,101,050.01

(b) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	79,390,223.56		79,390,223.56	79.26	12,753,681.19

合计	79,390,223.56		79,390,223.56	79.26	12,753,681.19
----	---------------	--	---------------	-------	---------------

其他说明：

适用 不适用

**(c) 坏账准备**

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,301,031.28	14.28	14,301,031.28	100.00	-	14,301,031.28	20.40	14,301,031.28	100.00	-
其中：										
单项计提坏账准备(i)	14,301,031.28	14.28	14,301,031.28	100.00	-	14,301,031.28	20.40	14,301,031.28	100.00	-
按组合计提坏账准备	85,864,862.23	85.72	554,096.24	0.65	85,310,765.99	55,800,018.73	79.60	455,837.95	0.82	55,344,180.78
其中：										
按组合计提坏账准备(ii)	85,864,862.23	85.72	554,096.24	0.65	85,310,765.99	55,800,018.73	79.60	455,837.95	0.82	55,344,180.78
合计	100,165,893.51	/	14,855,127.52	/	85,310,765.99	70,101,050.01	/	14,756,869.23	/	55,344,180.78

**(i) 按单项计提坏账准备：**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	12,418,824.19	12,418,824.19	100.00	经评估，个别认定
应收账款 2	1,882,207.09	1,882,207.09	100.00	经评估，个别认定
合计	14,301,031.28	14,301,031.28	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

**(ii) 按组合计提坏账准备：**

适用 不适用

组合计提项目：应收客户款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	85,478,575.43	427,392.87	0.50
1到2年(含2年)	332,200.16	99,660.05	30.00
2到3年(含3年)	54,086.64	27,043.32	50.00
合计	85,864,862.23	554,096.24	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
1年以内(含1年)	55,339,632.38	0.50%	276,698.16
1到2年(含2年)	460,386.35	38.91%	179,139.79
2到3年(含3年)	-	-	-
	55,800,018.73		455,837.95

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(iii) 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	14,756,869.23	325,016.47	226,758.18			14,855,127.52
合计	14,756,869.23	325,016.47	226,758.18			14,855,127.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为人民币 325,016.47 元(2024 年：人民币 12,636,788.86 元)，转回的坏账准备金额为人民币 226,758.18 元(2024 年：人民币 132,756.76 元)。

**(d) 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(3) 应收款项融资**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	6,467,993.23	10,558,280.28

**(4) 其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	184,711,426.20	87,175,227.70
其他应收款	56,638,846.46	62,300,910.59
合计	241,350,272.66	149,476,138.29

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

**(a) 应收利息分类**

适用 不适用

**(b) 重要逾期利息**

适用 不适用

**(c) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(e) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(f) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (a) 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收被投资单位股利	184,711,426.20	87,175,227.70
合计	184,711,426.20	87,175,227.70

#### (b) 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

#### (c) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (e) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (f) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金和保证金	24,373,649.72	24,373,649.72
应收代垫款项	16,758,354.72	22,919,761.57
应收关联方款项	15,408,782.92	14,739,752.78
其他	740,608.68	910,296.10
合计	57,281,396.04	62,943,460.17

**(a) 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	162,497,395.24	71,371,354.87
其中: 一年以内	162,497,395.24	71,371,354.87
1至2年	770,640.00	1,194,455.58
2至3年	1,171,909.58	-
3年以上	77,552,877.42	77,552,877.42
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	241,992,822.24	150,118,687.87

**(b) 坏账准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

**(c) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

**(d) 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用  
其他应收款核销说明：  
适用 不适用

(e) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
华域视觉科技(上海)有限公司	100,000,000.00	41.32	应收股利	一年以内	-
华域动力总成部件系统(上海)有限公司	53,175,227.70	21.97	应收股利	三年以上	-
华域皮尔博格泵技术有限公司	31,536,198.50	13.03	应收股利	一年以内	-
上海市张江高科技园区管理委员会	23,029,600.00	9.52	押金及保证金	三年以上	-
华域汽车车身零件(上海)有限公司	6,295,000.00	2.60	应收租赁款	一年以内	-
合计	214,036,026.20	88.44	/	/	-

其他说明：

适用 不适用

(f) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司均不存在投资收益逾期的应收股利。

(g) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(5) 存货

(a) 存货分类如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	2,914,430.68	61,563.38	2,852,867.30	3,747,860.79	18,204.58	3,729,656.21
库存商品	18,049,534.85	588,766.72	17,460,768.13	13,784,225.57	486,289.78	13,297,935.79
	20,963,965.53	650,330.10	20,313,635.43	17,532,086.36	504,494.36	17,027,592.00

(b) 存货跌价准备分析如下：

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日	本年增加计提	本年减少		2025年12月31日
			转回	转销	
原材料	18,204.58	55,767.65	-12,408.85	-	61,563.38
库存商品	486,289.78	102,802.50	-325.56	-	588,766.72
	504,494.36	158,570.15	-12,734.41	-	650,330.10

(6) 其他流动资产

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
委托贷款	220,641,813.33	188,517,556.64
待抵扣进项税额	43,990,027.84	41,522,516.11
	264,631,841.17	230,040,072.75

(7) 债权投资

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
定期存款	7,685,641,111.11	7,490,019,583.31
减：债权投资减值准备	-	-
	7,685,641,111.11	7,490,019,583.31
减：列示于一年内到期的非流动资产的债权投资	-2,786,311,111.09	-
	4,899,330,000.02	7,490,019,583.31

(8) 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资(a)	21,378,454,483.42	889,191,916.47	20,489,262,566.95	21,359,454,483.42		21,359,454,483.42
对联营、合营企业投资	7,394,423,551.01		7,394,423,551.01	6,875,823,174.48		6,875,823,174.48
合营企业(b)	5,340,005,491.12		5,340,005,491.12	5,394,889,309.83		5,394,889,309.83
联营企业(c)	2,054,418,059.89		2,054,418,059.89	1,480,933,864.65		1,480,933,864.65
合计	28,772,878,034.43	889,191,916.47	27,883,686,117.96	28,235,277,657.90		28,235,277,657.90

(a) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	本年宣告分派的 现金股利	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他			
上海中国弹簧制造有限公司	374,746,912.46						374,746,912.46	42,200,000.00	
华域汽车车身零件(上海)有限公司	1,299,960,586.27						1,299,960,586.27	632,869,864.54	
上海联谊汽车零部件有限公司	350,699,368.14						350,699,368.14	19,644,652.38	
上海实业交通电器有限公司	426,251,664.35						426,251,664.35	95,383,168.19	
上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	975,257,418.41						975,257,418.41	195,428,031.63	
上海乾通汽车附件有限公司	284,282,460.42						284,282,460.42	42,250,324.24	
华域三电汽车空调有限公司	726,153,547.15						726,153,547.15	491,779,615.33	
延锋汽车饰件系统有限公司	6,330,108,134.88						6,330,108,134.88	1,662,000,000.00	
上海纳铁福传动系统销售有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	-	
上海汽车制动系统有限公司	487,922,845.85						487,922,845.85	163,954,213.05	
上海圣德曼铸造有限公司(i)	780,110,762.52				512,625,286.47		267,485,476.05	-	512,625,286.47
上海幸福摩托车有限公司	61,390,524.98						61,390,524.98	30,355,625.55	
华域汽车电动系统有限公司	707,500,000.00		19,000,000.00				726,500,000.00	-	
华域正大有限公司	20,344,776.21						20,344,776.21	-	
华域汽车系统(上海)有限公司	1,816,531,263.50						1,816,531,263.50	-	
上海汇众汽车制造有限公司	3,388,594,799.87						3,388,594,799.87	693,893,571.14	
华域麦格纳电驱动系统有限公司(ii)	376,566,630.00				376,566,630.00		-	-	376,566,630.00
华域视觉科技(上海)有限公司	2,551,078,656.35						2,551,078,656.35	200,000,000.00	

华域动力总成部件系统(上海)有限公司	128,972,342.54					128,972,342.54	-	
上海汽车粉末冶金有限公司	267,881,789.52					267,881,789.52	-	
合计	21,359,454,483.42		19,000,000.00		889,191,916.47	20,489,262,566.95	4,269,759,066.05	889,191,916.47

(i) 上海圣德曼铸造有限公司目前已进行业务重组，公司对存在减值迹象的长期股权投资计提了减值。

(ii) 经华域麦格纳电驱动系统有限公司股东会决议，华域麦格纳电驱动系统有限公司计划于2026年进行清算。

**对联营、合营企业投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备			其他
<b>一、合营企业</b>											
合营企业	5,394,889,309.83			1,171,327,645.35	-441,599.22		1,225,769,864.84			5,340,005,491.12	
小计	5,394,889,309.83			1,171,327,645.35	-441,599.22		1,225,769,864.84			5,340,005,491.12	
<b>二、联营企业</b>											
联营企业	1,480,933,864.65	490,096,912.08		191,373,006.87	23,194,050.67		115,035,482.23		-16,144,292.15	2,054,418,059.89	
小计	1,480,933,864.65	490,096,912.08		191,373,006.87	23,194,050.67		115,035,482.23		-16,144,292.15	2,054,418,059.89	
合计	6,875,823,174.48	490,096,912.08		1,362,700,652.22	22,752,451.45		1,340,805,347.07		-16,144,292.15	7,394,423,551.01	

其他说明：

(b) 合营企业

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增减	2025年 12月31日	减值准备 年末余额
博世华域转向系统有限公司	2,161,915,537.02	-6,817,266.03	2,155,098,270.99	-
华域科尔本施密特活塞有限公司	303,731,682.91	-15,759,576.72	287,972,106.19	-
上海法雷奥汽车电器系统有限公司	239,624,882.62	-122,945,596.68	116,679,285.94	-
华域皮尔博格有色零部件(上海)有限公司	577,718,100.53	-45,481,927.40	532,236,173.13	-
上海纳铁福传动系统有限公司	1,764,639,277.81	99,235,928.75	1,863,875,206.56	-
华东泰克西汽车铸造有限公司	124,258,740.52	557,896.47	124,816,636.99	-
华域大陆汽车制动系统(重庆)有限公司	47,699,704.13	30,542,894.51	78,242,598.64	-
华域皮尔博格泵技术有限公司	175,301,384.29	5,783,828.39	181,085,212.68	-
	5,394,889,309.83	-54,883,818.71	5,340,005,491.12	-

(c) 联营企业

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增减	2025年 12月31日	减值准备 年末余额
上海菲特尔莫古轴瓦有限公司	103,339,316.28	22,857,693.77	126,197,010.05	-
上海菲特尔莫古复合材料有限公司	71,278,709.52	-18,548,749.28	52,729,960.24	-
亚普汽车部件股份有限公司	1,256,758,302.50	103,091,136.45	1,359,849,438.95	-
上海大陆汽车制动系统销售有限公司	49,557,536.35	-984,669.53	48,572,866.82	-
清陶动力科技(上海)有限公司	-	467,068,783.83	467,068,783.83	-
	1,480,933,864.65	573,484,195.24	2,054,418,059.89	-

(e) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

(9) 其他权益工具投资

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
非交易性权益工具投资		
上市公司股权	2,511,585,024.00	2,425,822,464.00

(10) 投资性房地产

单位：元 币种：人民币

	房屋建筑物	土地使用权	合计
原价			
2024年12月31日及2025年12月31日	101,247,582.45	655,920,548.88	757,168,131.33
累计折旧			
2024年12月31日	-71,219,624.73	-156,411,054.82	-227,630,679.55
本年计提	-3,809,835.36	-14,426,662.92	-18,236,498.28
2025年12月31日	-75,029,460.09	-170,837,717.74	-245,867,177.83
账面价值			
2024年12月31日	30,027,957.72	499,509,494.06	529,537,451.78
2025年12月31日	26,218,122.36	485,082,831.14	511,300,953.50

(11) 固定资产

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
固定资产	926,440,483.81	43,481,351.73

单位：元 币种：人民币

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备、器具及家具	合计
原价					
2024年12月31日	12,809,923.50	40,256,853.40	1,294,167.10	61,745,028.20	116,105,972.20
本年增加					
购置	159,707,377.89	5,393,052.70	774,213.80	1,741,391.75	167,616,036.14
在建工程转入	670,998,962.06	51,593,217.54	-	1,188,134.73	723,780,314.33
本年减少					
处置	-	-	-339,827.66	-2,696,457.64	-3,036,285.30
2025年12月31日	843,516,263.45	97,243,123.64	1,728,553.24	61,978,097.04	1,004,466,037.37
累计折旧					
2024年12月31日	-3,376,110.51	-16,764,426.45	-911,875.36	-51,572,208.15	-72,624,620.47
本年增加					
计提	-1,094,954.76	-4,267,736.54	-124,618.24	-2,858,820.34	-8,346,129.88
本年减少					
处置	-	-	329,632.83	2,615,563.96	2,945,196.79
2025年12月31日	-4,471,065.27	-21,032,162.99	-706,860.77	-51,815,464.53	-78,025,553.56
账面价值					
2025年12月31日	839,045,198.18	76,210,960.65	1,021,692.47	10,162,632.51	926,440,483.81
2024年12月31日	9,433,812.99	23,492,426.95	382,291.74	10,172,820.05	43,481,351.73

(12) 在建工程

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程(a)	4,405,478.62	638,500,907.52

(a) 在建工程

(i) 重大在建工程项目变动

单位：元 币种：人民币

工程名称	预算数	2024年12月31日	本年增加	本年转入固定资产	2025年12月31日	工程投入占预算的比例	工程进度	资金来源
张江技术研发中心建筑工程项目	1,018,660,000.00	632,051,469.56	84,872,194.40	-714,565,347.86	2,358,316.10	70.38%	在建	自有资金
其他	不适用	6,449,437.96	4,812,691.03	-9,214,966.47	2,047,162.52	不适用	不适用	自有资金
		638,500,907.52	89,684,885.43	-723,780,314.33	4,405,478.62			

(13) 无形资产

单位：元 币种：人民币

	土地使用权
原价	
2024年12月31日	479,232,718.06
2025年12月31日	479,232,718.06
累计摊销	
2024年12月31日	-68,168,269.32
本年增加	
计提	-10,988,455.44

2025年12月31日	-79,156,724.76
账面价值	
2025年12月31日	400,075,993.30
2024年12月31日	411,064,448.74

**(14) 其他非流动资产**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
委托贷款	-	150,000,000.00
减：一年内到期的委托贷款	-	-
	-	150,000,000.00

**(15) 短期借款**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	220,620,630.00	338,469,331.78

**(16) 应付账款**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付采购款	63,112,726.86	57,445,105.57

**(17) 应交税费**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
应交房产税	1,980,810.33	2,010,810.33
应交个人所得税	681,435.77	870,893.55
应交土地使用税	469,238.30	469,238.30
	3,131,484.40	3,350,942.18

**(18) 其他应付款**

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付项目款	164,521,534.89	48,771.49
预提费用	95,757,433.08	102,761,103.70
应付社会公众股股东股利	3,388,604.04	3,241,144.84
其他	3,135,527.22	3,296,681.61
	266,803,099.23	109,347,701.64

**(19) 递延收益**

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
政府补助(a)	2,025,000.00	-	-	2,025,000.00

**(a) 政府补助**

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日	本年增加	计入其他收益	2025年12月31日
与收益相关的政府补助	2,025,000.00	-	-	2,025,000.00

(20) 资本公积

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
股本溢价	15,539,569,119.84	-	-	15,539,569,119.84
其他资本公积一				
同一控制下企业合并形成的差额	-1,118,731,802.93	-	-	-1,118,731,802.93
收购子公司形成的差额	17,570,545.47	-	-	17,570,545.47
评估增值	2,562,088.32	-	-	2,562,088.32
按权益法核算的影响	164,622,171.25	-	-16,144,292.15	148,477,879.10
	14,605,592,121.95	-	-16,144,292.15	14,589,447,829.80

单位：元 币种：人民币

	2023年 12月31日	本年增加	本年减少	2024年 12月31日
股本溢价	15,539,569,119.84	-	-	15,539,569,119.84
其他资本公积一				
同一控制下企业合并形成的差额	-1,118,731,802.93	-	-	-1,118,731,802.93
收购子公司形成的差额	17,570,545.47	-	-	17,570,545.47
评估增值	2,562,088.32	-	-	2,562,088.32
按权益法核算的影响	160,326,509.31	4,295,661.94	-	164,622,171.25
	14,601,296,460.01	4,295,661.94	-	14,605,592,121.95

(21) 其他综合收益

单位：元 币种：人民币

	资产负债表中其他综合收益			2025年度利润表中其他综合收益		
	2024年 12月31日	税后归属于 母公司	2025年 12月31日	所得税前发生额	减：所得 税费用	税后归属于 母公司
不能重分类进损益的其他综合收益						
权益法下不能转损益的其他综合收益	-3,954,157.73	-441,599.22	-4,395,756.95	-441,599.22	-	-441,599.22
其他权益工具投资公允价值变动	1,415,881,568.64	64,321,920.00	1,480,203,488.64	85,762,560.00	-21,440,640.00	64,321,920.00
将重分类进损益的其他综合收益						
权益法下可转损益的其他综合收益	-50,290,310.95	23,194,050.67	-27,096,260.28	23,194,050.67	-	-23,194,050.67
	1,361,637,099.96	87,074,371.45	1,448,711,471.41	108,515,011.45	-21,440,640.00	87,074,371.45

单位：元 币种：人民币

	资产负债表中其他综合收益			2024年度利润表中其他综合收益		
	2023年 12月31日	税后归属于 母公司	2024年 12月31日	所得税前 发生额	减：所得税 费用	税后归属于 母公司
不能重分类进损益的其他综合收益						
权益法下不能转损益的其他综合收益	-3,277,649.11	-676,508.62	-3,954,157.73	-676,508.62	-	-676,508.62
其他权益工具投资公允价值变动	1,268,551,424.64	147,330,144.00	1,415,881,568.64	196,440,192.00	-49,110,048.00	147,330,144.00
将重分类进损益的其他综合收益						
权益法下可转损益的其他综合收益	-22,376,444.91	-27,913,866.04	-50,290,310.95	-27,913,866.04	-	-27,913,866.04
	1,242,897,330.62	118,739,769.34	1,361,637,099.96	167,849,817.34	-49,110,048.00	118,739,769.34

(22) 盈余公积

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	本年提取	本年减少	其他变动	2025年 12月31日
法定盈余公积金	6,137,814,475.51	450,943,114.06	-	-	6,588,757,589.57
任意盈余公积金	104,086,818.39	-	-	-	104,086,818.39
	6,241,901,293.90	450,943,114.06	-	-	6,692,844,407.96

单位：元 币种：人民币

	2023年 12月31日	本年提取	本年减少	其他变动	2024年 12月31日
法定盈余公积金	5,509,175,037.72	628,639,437.79	-	-	6,137,814,475.51
任意盈余公积金	104,086,818.39	-	-	-	104,086,818.39
	5,613,261,856.11	628,639,437.79	-	-	6,241,901,293.90

(23) 未分配利润

单位：元 币种：人民币

	2025年度	2024年度
年初未分配利润	23,345,830,044.89	20,052,618,092.80
加：本年归属于母公司股东的净利润	4,509,431,140.63	6,286,394,377.88
减：提取法定盈余公积	-450,943,114.06	-628,639,437.79
应付普通股股利(a)	-2,522,179,187.20	-2,364,542,988.00
年末未分配利润	24,882,138,884.26	23,345,830,044.89

(a) 根据2025年6月27日股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每10股派发现金股利人民币8.00元(含税)，按照已发行股份3,152,723,984股计算，共计人民币2,522,179,187.20元(含税)。

**(24) 营业收入和营业成本**

**营业收入和营业成本情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	204,234,630.62	170,886,104.78	201,834,249.38	152,899,438.61
其他业务	60,203,811.85	20,665,270.48	54,508,989.64	18,188,576.46
合计	264,438,442.47	191,551,375.26	256,343,239.02	171,088,015.07

其他说明：

**(a) 主营业务收入和主营业务成本**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零部件销售(i)	204,234,630.62	170,886,104.78	201,834,249.38	152,899,438.61

(i) 本公司零部件销售收入于某一时点确认。

**(b) 其他业务收入和其他业务成本**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租赁(i)	29,339,449.56	18,236,498.28	30,339,449.56	16,372,011.39
其他	30,864,362.29	2,428,772.20	24,169,540.08	1,816,565.07
	60,203,811.85	20,665,270.48	54,508,989.64	18,188,576.46

(i) 本公司的租金收入来自于出租自有房屋及建筑物及相关土地使用权。

**(c) 营业收入、营业成本的分解信息**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**(d) 履约义务的说明**

适用  不适用

**(e) 分摊至剩余履约义务的说明**

适用  不适用

**(f) 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用  不适用

**(25) 税金及附加**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
房产税	7,923,241.32	8,043,241.32

土地使用税	1,876,953.20	1,876,953.20
其他	460,635.15	194,859.15
	10,260,829.67	10,115,053.67

**(26) 管理费用**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
工资福利费等人员费用	142,451,165.94	122,570,769.26
办公及运营经费	34,872,970.02	29,361,832.95
折旧及摊销	12,424,149.17	12,416,943.35
租赁费及其他	8,470,453.28	4,938,338.95
	198,218,738.41	169,287,884.51

**(27) 研发费用**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
工资福利费等人员费用	63,722,054.19	97,542,939.13
技术开发费	8,207,655.19	14,487,571.69
折旧费	2,609,455.53	1,804,840.37
其他	122,182.38	832,156.82
	74,661,347.29	114,667,508.01

**(28) 财务收入 - 净额**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
借款利息支出	8,690,146.45	9,643,823.79
减：利息收入	-98,901,021.49	-313,215,336.70
银行手续费	535,144.96	933,992.26
	-89,675,730.08	-302,637,520.65

**(29) 其他收益**

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
政府补助		
—与收益相关	2,830,091.30	6,380,951.22

**(30) 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	3,856,224,143.32	4,557,904,144.52
权益法核算的长期股权投资收益	1,362,700,652.22	1,301,900,020.56
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	91,943,654.40	139,233,868.80
债权投资在持有期间取得的利息收入	195,621,527.80	190,019,583.31
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		

处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
委托贷款投资收益	10,752,556.74	10,502,799.89
合计	5,517,242,534.48	6,199,560,417.08

其他

√适用 □不适用

**(31) 现金流量表补充资料**

**(a) 现金流量表补充资料**

将净利润调节为经营活动现金流量

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
净利润	4,509,431,140.63	6,286,394,377.88
加/减：资产减值计提/(转回)	889,337,752.21	-401,220.70
信用减值损失	98,258.29	13,146,581.68
固定资产折旧	8,346,129.88	7,858,596.11
投资性房地产折旧及摊销	18,236,498.28	18,698,357.39
无形资产摊销	10,988,455.44	10,988,455.44
处置固定资产的损失	53,146.02	-
财务费用	8,690,146.45	9,643,823.79
投资收益	-5,517,242,534.48	-6,199,560,417.08
存货的增加	-3,431,879.17	-8,368,902.14
经营性应收项目的(增加)/减少	-35,361,734.70	1,539,312.29
经营性应付项目的增加	37,403,334.51	32,589,244.41
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	-73,451,286.64	172,528,209.07

现金及现金等价物净变动情况

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
现金的年末余额	11,324,910,270.59	9,335,893,487.64
减：现金的年初余额	9,335,893,487.64	13,295,573,362.76
现金及现金等价物净增加额	1,989,016,782.95	-3,959,679,875.12

**(b) 现金及现金等价物**

单位：元 币种：人民币

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金	11,324,910,270.59	9,335,893,487.64
其中：可随时用于支付的银行存款	11,267,113,501.32	9,330,051,950.29
可随时用于支付的其他货币资金	57,796,769.27	5,841,537.35
年末现金及现金等价物余额	11,324,910,270.59	9,335,893,487.64

二十三、补充资料

(1) 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	340,007,987.09	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	631,747,291.99	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	118,593,542.83	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益	12,778,810.01	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	96,141,033.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	206,898,108.44	
少数股东权益影响额（税后）	171,796,445.78	
合计	820,574,110.79	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益[2023]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

**(2) 净资产收益率及每股收益**

√适用 □不适用

2025 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.16	2.286	-
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.89	2.026	-

2024 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.19	2.126	-
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.63	1.830	-

**(3) 境内外会计准则下会计数据差异**

□适用 √不适用

**(4) 其他**

□适用 √不适用

董事长：王晓秋  
董事会批准报送日期：2026年3月31日

**修订信息**

□适用 √不适用