

公司代码：600801

公司简称：华新建材



**华新建材集团股份有限公司**

**2025 年年度报告**

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李叶青、主管会计工作负责人陈骞及会计机构负责人（会计主管人员）吴巧莉声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度母公司实现净利润为2,317,769,722元、合并后归属于母公司股东的净利润为2,853,332,040元。截止2025年12月31日母公司可供分配利润为11,403,847,325元。

董事会拟定：以2025年末公司总股本2,078,995,649股为基数，向全体股东0.55元/股（含税）分配现金红利，合计分配1,142,571,087元（占合并后归属于母公司股东净利润的40.04%），余额转入未分配利润。其中，公司已于2025年12月派发2025年前三季度现金红利0.34元/股，前三季度现金红利为705,982,001元（公司回购专用证券账户中的2,578,000股A股股份未参与此次利润分配）。本次末期现金红利拟以2,078,995,649股为基数，每股派发0.21元，末期现金红利为436,589,086元。本年度不进行资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中关于公司可能面对的风险部分的内容。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	53
第六节	股份变动及股东情况.....	60
第七节	债券相关情况.....	66
第八节	财务报告.....	81

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 致股东的信

尊敬的各位股东：

2025年，对于华新建材而言，是重塑格局、价值重估的一年。在这一年，我们不仅抵御了国内建材市场周期性下行的冲击，更成功实现了战略资产的全球配置。面对行业“内卷”加剧与需求“重构”的双重挑战，公司管理层展现出强大的战略定力，带领团队实现了从“规模增长”向“质量增长”的关键跃迁。这一年，我们交出了一份令资本市场瞩目的成绩单：全年市值逆势提升108%，领跑行业；财务基本面显著改善，经营性现金流持续向好，“百年华新”的全球价值正被重新定义。

过去一年，华新的核心战略在于优化资产组合，构建跨越周期的全球护城河。

- 海外版图实现历史性突破：我们成功完成尼日利亚拉法基项目的并购交割，并推动巴西骨料项目落地。这一系列战略举措，使华新一举确立了中国水泥公司海外产能最大、地理分布最广的行业领先地位。海外高毛利市场的拓展，正在成为公司利润增长的第二曲线。

- 国内业务释放协同红利：在国内市场，我们通过一体化协同运营，进一步巩固了骨料业务的绝对龙头地位（产销量全国第一），并实现了混凝土业务经营净现金流的历史性转正。这标志着国内业务已从单纯的规模扩张，进化为具备强大自我造血能力的成熟业务单元。

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是华新全球化战略从“布局”走向“深耕”的关键之年。我们不仅要稳步做好海外规模的增长，更要聚焦于资本效率的提升与核心竞争力的强化，致力于成为一家具备全球定价能力的世界级建材企业。

### 1、引领行业供给侧改革，提升资产回报率

我们将积极配合政府的产能管理政策，坚决落实“按批复产能组织生产”。在行业产能出清的大背景下，华新将主动承担头部企业的责任，维护市场良性竞争秩序。我们坚信，只有行业整体效益回升，才能带来股东长期回报的最大化。

### 2、加速海外产能释放，打造全球化增长引擎

海外业务已进入业绩兑现的关键窗口期。

- 硬性目标：确保尼日利亚及莫桑比克新建升级项目、坦桑尼亚、津巴布韦扩建项目按期投产，力推全年海外水泥销量突破2,700万吨，EBITDA贡献超过70亿元。

- 战略意图：通过全球产能布局的再平衡，对冲单一市场风险，使海外业务成为公司穿越周期的核心支撑。

### 3、极致降本与数智化转型，构筑成本护城河

在建材行业，成本即话语权。2026年，我们将通过技术指标的微创新与数字化、信息化工具的深度应用，实现全链条的成本压降。哪怕是微弱的效率提升，在世界级的产能基数上，都将转

化为巨大的经济价值。我们将持续加大投入，推动核心业务AI应用落地，确立数字化领域的绝对竞争优势。

**4、持续全方位提升替代燃料替代率，稳步推进减碳创新技术项目落地，努力实现公司《低碳发展白皮书》的目标。**

**5、夯实持续盈利基石，实现利益相关方共赢**

我们将秉承“美好的世界从我们开始”的理念，通过动态的利益再平衡，拓宽盈利护城河。在应对复杂的海内外经营环境时，唯有持续为所有利益相关方创造价值，才能确保全球化经营的长治久安，这也是我们应对一切风险挑战的最大底气。

新程已启，向新而行。2026年，华新将以更加积极、开放的心态，迎接全球市场的变革与机遇。感谢各位股东长久以来的信任，期待与您携手共创更加辉煌的明天！

**总裁李叶青**

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日之期间
本公司/公司	指	华新建材集团股份有限公司
本集团	指	本公司及其附属公司
豪瑞集团	指	Holcim Limited.
EBITDA	指	税息折旧及摊销前利润
HIAC	指	华新智能先进控制系统
IT	指	信息技术
KPI	指	关键业绩指标
NOx	指	氮氧化合物
kgce/t.KK	指	千克标准煤/吨熟料
CO <sub>2</sub>	指	二氧化碳
ESG	指	环境、社会及管治
SO <sub>2</sub>	指	二氧化硫
UHPC	指	超高强混凝土
VAP	指	高附加值产品
上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
A股	指	公司在中国发行每股面值人民币1.00元的普通股，于上交所上市并以人民币买卖
H股	指	本公司发行每股面值人民币1.00元的境外上市外资股，于联交所上市并以港元买卖
元、千元、万元、百万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币百万元、人民币亿元，中国法定流通货币
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	华新建材集团股份有限公司
公司的中文简称	华新建材
公司的外文名称	HUAXIN BUILDING MATERIALS GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	HX BLDG MAT
公司的法定代表人	李叶青

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶家兴	汪晓琼
联系地址	湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道426号华新大厦B座	湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道426号华新大厦B座
电话	027-87773898	027-87773898
传真	027-87773992	027-87773992
电子信箱	investor@huaxincem.com	investor@huaxincem.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	湖北省黄石市大棋大道东600号
公司注册地址的历史变更情况	公司上市之时注册地址为湖北省黄石市黄石大道897号，2018年变更为当前地址。
公司办公地址	湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道426号华新大厦B座
公司办公地址的邮政编码	430073
公司网址	www.huaxincem.com
电子信箱	investor@huaxincem.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室及证券部

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	华新建材	600801	华新水泥
H股	联交所	华新建材	6655	华新水泥

### 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	傅奕、皇甫俊

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	35,348,279,760	34,217,347,727	3.31	33,757,087,272
利润总额	4,950,235,931	4,111,907,292	20.39	4,326,247,137
归属于上市公司股东的净利润	2,853,332,040	2,416,280,487	18.09	2,762,116,715
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,694,131,224	1,784,428,724	50.98	2,322,113,737
经营活动产生的现金流量净额	6,694,037,666	5,977,317,233	11.99	6,235,555,071
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	32,061,426,284	30,291,427,176	5.84	28,932,949,847
总资产	81,073,095,481	69,512,689,187	16.63	68,747,865,736

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.37	1.16	18.10	1.33
稀释每股收益(元/股)	1.32	1.13	16.81	1.32
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.30	0.86	51.16	1.12
加权平均净资产收益率(%)	9.05	8.16	增加0.89个百分点	9.82
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.55	6.02	增加2.53个百分点	8.26

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	7,161,642,321	8,884,997,866	8,986,249,972	10,315,389,601
归属于上市公司股东的净利润	233,909,321	869,575,485	900,315,425	849,531,809
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	235,658,045	834,351,675	865,577,170	758,544,334
经营活动产生的现金流量净额	-106,157,590	1,729,951,894	1,603,684,334	3,466,559,028

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	81,014,621	742,195,289	417,565,351
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	154,464,159	162,660,260	130,241,913
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-17,705,080	17,951,953	-3,214,270
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,758,965	12,431,506	8,439,948
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			41,441,891
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-38,087,765	-102,210,658	-63,975,677
减：所得税影响额	27,781,407	199,304,795	87,939,446
少数股东权益影响额（税后）	4,462,677	1,871,792	2,556,732
合计	159,200,816	631,851,763	440,002,978

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	31,704,908	1,660,727	-30,044,181	-20,510,380
应收账款融资	511,791,354	488,921,677	-22,869,677	-
其他权益工具投资	934,524,059	1,169,235,616	234,711,557	19,385,311
其他非流动金融资产	38,143,738	40,984,749	2,841,011	2,841,011
应付债券（优先股）	149,725,053	152,286,381	2,561,328	2,561,328
合计	1,665,889,112	1,853,089,150	187,200,038	4,277,270

## 十三、其他

□适用 √不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）公司从事的主要业务

本公司上市之初，是一家专营水泥制造和销售，水泥技术服务，水泥设备的研究、制造、安装及维修，水泥进出口贸易的专业化公司。近二十年来，公司通过实施一体化发展战略、环保转型发展战略、海外发展战略和新型建筑材料的业务拓展战略，先后增加了商品混凝土、骨料、水泥基高新建材的生产和销售，水泥窑协同处置废弃物的环保业务，国内国际水泥工程总承包、水泥窑协同处置技术的装备与工程承包等相关业务，成功从一家地方性水泥工厂，发展成为业务覆盖国内 17 个省/市/自治区和海外 22 个国家，拥有 300 余家分子公司，涉足水泥、混凝土、骨料、环保、装备制造及工程、新型建材等领域全产业链一体化发展的全球化建材集团。

公司为中国制造业 500 强和财富中国 500 强企业。截至 2025 年底，公司具备水泥产能 1.38 亿吨/年（粉磨能力，含联营企业产能）、水泥设备制造 5 万吨/年、商品混凝土 46,314 方/小时（含委托加工产能）、骨料 2.92 亿吨/年、综合环保墙材 6.6 亿块/年、加气混凝土产品（砖、板）95 万方/年、砂浆 166 万吨/年、超高性能混凝土 40 万吨/年、民用幕墙挂板 80 万平方米/年、工业防腐瓦板 300 万平方米/年、石灰 83 万吨/年、水泥包装袋 7 亿只/年及废弃物处置 1,881 万吨/年（含国内外已获环评批复但尚未投产项目）的总体产能。

截至 2025 年底，水泥及熟料业务的收入占公司营业收入的比例为 60%，在公司的所有业务中居主导地位。非水泥业务稳步提升，已成为公司利润的重要贡献点。

#### （二）公司的经营模式

##### 1、管理模式

公司建立起了与建设全球领先跨国建材企业相适应的由“业务运营”“业务管理”“业务支持”三个板块组成的组织结构，通过清晰的权责和角色分工，持续提升管理和决策效率。境内基地/工业园、海外各国家作为业务运营的重要构成，是落实公司业务组合战略及实现业绩增长的基石。

##### 2、生产模式

公司生产的产品采取以销定产的生产组织方式，各业务营运单元以所在区域需求为导向制定年度生产经营计划并组织生产。

##### 3、销售模式

公司实行总部统领并直接运营部分核心区域、工业园及工厂基地为单元运营管理、直销与分销并重的营销模式，以追求品质为核心，精心做好品牌推广和价值维护，不断提高市场竞争力。

#### 4、采购模式

公司推行“统购”+“智慧”的采购战略。重要的原燃材料由总部统一采购，持续开发并维护直供战略资源；所有办公用品、IT耗材及部分工业品通过公司专属“内部框协+外部电商”的采购商城，实现一站式自助采购；尚未纳入统购及商城采购范畴的原燃材料、辅助材料、备品备件等通过总部标准化、流程化的数字化采购平台进行公开、透明、规范化地采购。

### （三）公司主要产品情况

#### 1、水泥产品

水泥是一种重要的基础建筑材料，广泛应用于国家基础设施建设、城市基础设施和住房开发、乡村振兴基础设施和民用建筑建设。同时，由于水泥具有原材料分布广泛、生产成本相对较低、工程使用效能良好等特征，在今后相当长的时间里，水泥仍将是一种不可替代的建筑材料。

公司在国内西南地区、华中、华东和华南地区以及“一带一路”沿线国家及非洲建立了水泥生产网络。截至2025年底，公司国内水泥生产基地分布于湖北、湖南、云南、重庆、四川、贵州、西藏、广东及河南等9省市，在华中地区具备优势地位并成为西南地区的主要从业者。作为首批走出去的中国水泥企业之一，公司已在塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、柬埔寨、尼泊尔、坦桑尼亚、赞比亚、马拉维、南非、莫桑比克、阿曼、津巴布韦、巴西和尼日利亚等14个国家布局，并已成为中亚水泥市场的领军者。截至2025年底，公司海外累计运营及在建产能突破4,000万吨，并进一步巩固了在非洲的发展布局。

#### 2、混凝土产品

预拌混凝土是水泥浆与骨料的拌合物。水泥浆由水泥与水形成，用于包裹在粗细骨料的表面。经过所谓水化的化学作用，水泥浆硬化并具有一定的强度，形成混凝土。公司的混凝土产品广泛用于房地产项目及基础设施工程建设。

公司通过在现有水泥熟料生产线周边投资建设混凝土搅拌站的战略布局，逐步实现纵向一体化战略，提升在水泥核心市场混凝土业务的影响力。公司混凝土业务聚焦当前混凝土前沿技术，采用先进的工艺和装备，可根据客户需求提供高品质的预拌通用混凝土和VAP创新混凝土产品，已经从传统的混凝土产品生产供应商，嬗变为预拌混凝土及相关产品设计、施工及整体解决方案的服务商。

公司混凝土产能国内主要分布在湖北、湖南、云南、四川、重庆、西藏、河南、贵州、江西、江苏、海南、上海、浙江等 13 省市。海外在柬埔寨、坦桑尼亚、塔吉克斯坦、南非、马拉维和尼日利亚运营 20 家混凝土搅拌站。

### 3、骨料产品

骨料是混凝土中起骨架或填充作用的粒状松散材料，是混凝土中体积占比最大的组成材料。

公司是中国水泥行业第一家建设规模化、环保化骨料工厂的企业，经过十多年的摸索与扩张，骨料业务规模大幅提升，国内产能分布于湖北、云南、重庆、湖南、四川、贵州、河南及西藏等 8 省市。海外在塔吉克斯坦、柬埔寨、坦桑尼亚、南非和巴西运营了 11 个骨料项目。

### 4、其他低碳产品

依托公司行业领先的研发团队和平台，结合研发、客户服务和项目管理方面的专业经验，公司积极拓展包括超高性能混凝土UHPC产品、砂浆产品、新型墙材产品、建材外加剂等在内的各类新型低碳建材产品，为中国的工程建设提供绿色环保新型建筑材料解决方案。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司所处行业为建材行业。

2025 年是“十四五”规划的收官之年，面对国内外经济环境的复杂变化，中国经济运行顶压前行，高质量发展取得新成效，全年GDP增速为 5.0%，首次突破 140 万亿元，经济社会发展主要目标任务圆满实现，“十四五”胜利收官。但受房地产开发投资继续下行、基建投资增速放缓等因素的影响，水泥需求持续萎缩，全年水泥产量 16.93 亿吨，同比下降 6.9%。

根据中国水泥协会信息研究中心统计，预计 2025 年水泥熟料产能利用率在 48%左右，较 2024 年下降 5 个百分点。尽管错峰停窑力度加大，但企业超产现象依然存在，加之房地产与基建领域需求双双走弱，导致行业供需矛盾未见根本性改善，企业生产经营压力居高不下。全年水泥行业利润预计在 280~300 亿元，较去年有所增长。（数据来源：国家统计局和中国水泥协会）

2025 年 7 月，中国水泥协会发布《关于进一步推动水泥行业“反内卷”“稳增长”高质量发展工作的意见》称，严格落实相关政策，优化产业结构调整，进一步推动水泥行业“反内卷”“稳增长”，实现高质量发展。2025 年 8 月，工业和信息化部等六部门联合印发了《建材行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，将“强化行业管理，促进优胜劣汰”置于首要任务，明确提出产

禁新增水泥熟料产能，新建改建项目须制定产能置换方案，并要求水泥企业在2025年底前完成对超出备案产能的置换方案制定工作，促进实际产能与备案产能统一；发挥质量、环保、能耗、安全等综合标准作用，依法依规淘汰水泥落后产能。此外，方案提出实施“人工智能+建材”行动，建设智能工厂和数字化能碳管理中心，并开展水泥等行业“六零”工厂培育行动。需求方面，政策通过持续开展绿色建材下乡活动、将绿色建材纳入消费品以旧换新政策实施范围，以及落实政府采购支持绿色建材等举措，旨在从需求端拉动绿色、高附加值产品的消费。

环保层面，生态环境部于2025年6月就《关于推进实施水泥行业超低排放的意见》答记者问，提出到2025年底，国家大气污染防治重点区域力争50%的水泥熟料产能完成超低排放改造；到2028年底，全国力争80%的产能完成超低排放改造。该政策不仅提出了颗粒物、二氧化硫、氮氧化物的严格排放浓度限值，还对物料储存、输送等无组织排放以及清洁运输比例作出了全流程的精细化规定。2025年11月，生态环境部印发《2024、2025年度全国碳排放权交易市场钢铁、水泥、铝冶炼行业配额总量和分配方案》，标志着水泥行业全国碳交易正式启动，碳排放成本被纳入企业生产经营的核心考量，确立了基于碳排放强度控制的免费配额分配框架，将对企业的技术路线和成本结构产生深远影响。

上述政策形成了一套“严禁新增、淘汰落后、绿色约束、市场引导”的组合拳，标志着行业告别以规模扩张和价格竞争为主的旧周期，正式进入一个以产能出清、成本重构和绿色溢价为核心特征的新阶段。在此背景下，水泥行业核心竞争力已从资源与规模，转向技术、能效、环保与产业链协同能力，行业分化与整合将全面加速，高质量发展成为关键路径。

水泥网熟料产能百强榜显示，截至2025年底，在中国水泥企业熟料产能全球排行中，公司位居第四，其中国内熟料产能位列全国第六，海外熟料产能排名全国第一。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年是公司深化推进四大发展战略取得性进展的关键之年。面对国内建材行业需求下滑、竞争加剧的局面，公司保持战略定力，准确判断形势，以“全球化视野”进一步加速全球布局，以“全产业链思维”进一步深化业务协同，以“硬科技”为刃进一步聚焦低碳、智能与高端新材攻坚克难，以“人才为本”凝心聚力，积极应对国内建材行业景气度持续下行的挑战，全年海外业务发展取得突破性进展，骨料产销量再创新高并蝉联全国第一，商品混凝土保持全国前五，业绩表现行业领先，成长性和盈利能力持续增强，开创了全球化发展新篇章。

#### **因势谋远，以更名擘画战略新蓝图。**

报告期内，公司更名为“华新建材集团股份有限公司”，标志着公司加快构建“全球集团+多品牌”的品牌协同体系，展现企业加速从“基础建材供应商”向“全场景建材解决方案服务商”跃升的发展愿景。

#### **海外多业务发展取得显著突破，多元布局提升可持续竞争实力。**

报告期内，随着南非Simuma及赞比亚恩多拉工厂升级改造项目的完成、马拉维巴拉卡工厂熟料生产线的投产及完成对尼日利亚拉法基非洲公司的并购，公司在海外的水泥运营及在建产能突破4,000万吨，一举成为海外产能规模最大的水泥企业，加之完成对巴西EMBU 880万吨/年骨料项目的并购，坦桑尼亚、赞比亚、津巴布韦、莫桑比克等砂浆工厂的陆续投产，海外全新建筑砂浆子品牌“Newta”在坦桑尼亚全球首发，首艘自有国际货轮首航莫桑比克成功，公司海外多元化发展取得突破性进展。

报告期内，公司海外各地区业务均取得不同程度增长。全年海外实现水泥及熟料销量2,030万吨，同比增长25%；实现营业收入118亿元，同比增长48%；实现净利润同比增长超50%。

#### **充分发挥一体化协同优势，资源整合提升整体经营效能。**

报告期内，水泥业务韧性凸显，全年国内实现水泥及熟料销量4,165万吨，销量降幅低于全国平均水平；骨料产量达到2.19亿吨，同比增长5.15%，对外销量达到1.61亿吨，同比增长12.19%，产销量创历史新高，蝉联全国骨料行业产销量榜首；应收账款控制在年度管控目标之内，市场化混凝土业务EBITDA同比实现正增长。此外，旗下涪陵公司年产300万吨骨料生产线正式建成投产，为重庆基地一体化协同发展注入新动能。

#### **深化碳管理实践，向绿而行锻造绿色低碳竞争力。**

报告期内，完成旗下23家窑线工厂对接全国碳市场新规的碳排专项审计；13家工厂获评国家级能效领跑者、数量居业内第一；6家工厂成功获评环保绩效B级；地维公司、桑植公司、黄

石公司包揽《2025年度重点行业能效“领跑者”企业名单》水泥熟料行业前三；在国内及莫桑比克、马拉维、津巴布韦、南非、巴西、吉尔吉斯斯坦、坦桑尼亚等海外公司大力推进新能源车的使用，全年新能源车物流达1亿吨；主导编制4项湖北水泥碳计量技术规范，参与45项相关标准，推进行业低碳标准化建设，为行业节能降碳贡献华新力量。

### **持续推进数字化、智能化建设，赋能全球业务高效运营与国内转型升级。**

报告期内，通过搭建“ERP+”风控体系及全球运维体系，支撑尼日利亚拉法基非洲公司的并购交割，及时解决日常运维问题；落地视频点包、AI点垛等多项AI应用，建成AI基础平台及企业级智能知识中枢，数字化赋能企业价值；HIAC工业智能系统覆盖28家工厂，投运率达96%。年内，公司“水泥全流程低碳智能工厂”项目入选工信部首批卓越级智能工厂名单，新能源车项目入选“2025年度全国新能源物流场景应用典范企业”，危废智能化管理项目入选工信部实数融合典型案例。

### **坚持创新引领，培育发展新动能。**

报告期内，公司全年授权发明专利65项、实用新型专利9项。成功研发出新型超高强度、超高韧性水泥基复合材料，不仅实现了混凝土超高强度与超高韧性有机统一，多项重要指标在国际同类产品领先。工程材料技术也获突破，实现C70、C80高等级混凝土在超高层应用。

### **强化成本对标与管理创新，降本增效打造更具韧性的成本竞争优势。**

报告期内，通过对标行业及企业内部标杆、海外工厂技改提效、采购竞拍、降低热耗、矿山开采工艺优化、推广新能源车使用等措施，降本增效成果显著，全集团水泥及熟料单位成本同比下降3.27%、骨料单位成本同比下降5.20%、混凝土单位成本同比下降7.88%。得益于有效的成本管控，2025年公司水泥及熟料业务毛利率同比提升9.35个百分点至32.72%，混凝土业务毛利率同比提升3.44个百分点至15.46%。骨料业务毛利率43.01%，同比虽有所下滑但依然保持较高的盈利水平。

### **积极践行落实ESG理念，获得社会高度认可。**

2025年，公司被授予“2024-2025年度湖北光彩企业”、荣获中国建筑材料联合会国内建材行业ESG“A+”最高评级、作为水泥行业唯一企业案例入选生态环境部宣传教育中心2025年企业ESG案例、被怡安集团评为“中国最佳ESG雇主”、获中诚信国际信用评级有限责任公司“AAA-稳定”及穆迪“Baa2-稳定”的信用评级、中国证券报上市公司金牛奖“金信披奖”，获评中国上市公司协会“上市公司董事会优秀实践案例”。总裁李叶青先生荣获“优秀中国特色社会主义事业建设者”“荆楚楷模”“2024年度建材行业十大新闻人物”等称号。公司“一体化发展”“海外多业务发展”的差异化发展优势得到资本市场高度认可，全年市值增长108%至450亿元，公司H股和A股股价涨幅在国内以水泥业务为主业的可比上市公司中均分别位居第一。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司始创于1907年，历史悠久，文化底蕴厚重，为“中国500最具价值品牌”百强大型企业集团。公司始终坚持管理和技术创新，科学发展，一直为中国建材行业内具有重要影响力的企业集团之一，在行业中具备较强的综合竞争实力。公司的核心竞争力体现为：

##### 1、战略布局优势

自上市以来，公司通过持续的并购和投资新建，已在国内17省市及海外塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、柬埔寨、尼泊尔、坦桑尼亚、赞比亚、马拉维、南非、莫桑比克、阿曼、津巴布韦、巴西和尼日利亚等14国布局，形成了1.38亿吨的水泥产能规模。公司国内的制造工厂大多数位于经济有活力、市场需求量相对有保障的长江经济带、西部开发重点或热点地区。在境外的工厂，规划在“一带一路”与中国友好的国家分散布点建设。同时，公司在选择工厂建设地时均遵循了“资源有保障、交通较便利、市场增长有潜力”的原则，通过业务布局、市场布局上的统揽与协同形成了战略布局优势。

##### 2、产业链竞争优势

公司依托水泥主业，稳健发展混凝土、骨料、环保墙材、水泥装备与工程、水泥基新型建材及依托水泥窑进行协同利用的环保产业，在行业内较早实现了纵向一体化发展，是行业内少数拥有完整产业链、具备上下游全产业链一体化协同竞争优势的企业。

##### 3、绿色、低碳发展优势

公司坚持以“清洁我们的生活环境，提供信赖的建筑材料”为企业使命，树立全生命周期绿色低碳建筑材料发展理念，将打造收益指标领先的低碳可持续发展行业先锋作为公司的战略目标。公司通过大量使用替代原燃料、实施绿色矿山、提升工业系统智能化水平、开展水泥-骨料-墙材等一体化项目热联产降碳试点等，提前布局减碳实践，形成了绿色、低碳发展的竞争优势。

截至2025年底，公司已累计安全生态化使用废弃物衍生替代燃料约2,800万吨；国内窑线综合能耗达到标杆水平的占比达到40%；国家级绿色工厂25家，省级绿色工厂9家，占比分别为59.5%、21.4%。

##### 4、技术创新优势

公司始终坚持“创新驱动发展，引领行业前沿”的理念，以工业实践运用为出发点，通过引进和自主研发相结合，建立起了一整套完善的技术创新体系，培育出了一支实力雄厚的技术研发

专业团队，在行业中始终保持着领先的技术创新能力。公司目前不仅拥有成熟的水泥生产设备研发、设计、制造、安装、运行、交钥匙工程总承包能力，还具备水泥窑协同利用废弃物的技术开发及其工业化生产的产业转换能力。同时，依托行业领先的研发团队和平台，积极拓展各类新型低碳建材产品，尤其是超高性能混凝土产品方面，通过深化应用场景研发，成功研制出超可隆系列产品，已在桥梁隧道、工业防腐、建筑装饰、抗暴耐磨四大工程领域成功实现商业应用。

公司分别获得 2009 年度和 2016 年度国家技术进步二等奖（该奖项的第一完成单位）。截至 2025 年底，拥有授权发明专利 164 项，实用新型专利 130 项，公司与武汉科技大学等单位联合申报的《含缓倾软弱夹层矿山高边坡流变致灾机制与动态防控关键技术》获得 2025 湖北省科技进步奖二等奖。

#### 5、商号和品牌优势

公司拥有的“华新堡垒”商标为中国驰名商标，是中国最古老的水泥生产商标之一，百年老字号商号和品牌在业内享有很高的知名度与认同度。

2025 年，公司位列湖北企业 100 强第 35 位、湖北制造业企业 100 强第 12 位。在品牌建设方面，公司于 2025 年《中国 500 最具价值品牌》中位列第 79 名，品牌价值提升至 1,169.82 亿元；同时连续第十年入选《亚洲品牌 500 强》，排名第 159 位。此外，公司再度入围“2025 年中国民营企业 500 强”和“2025 年中国制造业民营企业 500 强”。

#### 6、产品品质优势

公司为全国“质量标杆”企业之一，是国内水泥行业中首家通过 GB/T19001—ISO9001 质量体系认证的企业，生产的全部 15 个水泥品种均为国家首批质量免检产品，水泥产品在全国水泥质量评比中始终名列前茅。公司的水泥产品在人民大会堂、武汉长江大桥、京珠高速公路、青藏铁路、三峡大坝、溪洛渡、白鹤滩等众多国家标志性建筑及特大型工程项目中赢得广泛赞誉。

#### 7、领先的智能化管理优势

二十多年以来，公司一直孜孜不倦地探索信息化发展之路。通过大力推进“传统工业+数字化创新”的发展战略，聚焦“工业智能、商业智能、管理智能”三个闭环，聚焦降低成本、防控风险、提高效率，成功建设了水泥低碳制造智能化体系、海外基础数字化体系、沿江一体化战略支撑体系、骨料智能化生产体系等重大项目，有力支撑了公司战略执行。

报告期内，公司及旗下子公司荣获多项国家级及省市级认可：重庆华新地维水泥有限公司、华新水泥（桑植）有限公司及华新水泥（黄石）有限公司入选 2025 年度国家重点行业能效“领跑者”名单；公司“水泥全流程低碳智能工厂”项目获评全国首批卓越级智能工厂。此外，重庆华

新地维水泥有限公司的“水洗提盐生产基础级智能工厂”入选 2025 年度重庆市智能工厂名单；华新水泥（桑植）有限公司亦入选 2025 年度湖南省先进级智能工厂名单。

8、专业、稳定、高效的管理团队优势

高管领导力是公司发展战略成功的关键。公司拥有一支理念先进、善于学习、执行力强、长期稳定的管理团队，且多数成员具有超过 20 年的行业相关经验。

五、报告期内主要经营情况

2025 年，公司实现水泥和熟料销量 6,196 万吨，同比增长 2.80%；骨料销量 1.61 亿吨，同比增长 12.19%；商品混凝土销量 2,832 万方。实现营业收入 353.48 亿元，同比上年增长 3.31%；实现利润总额 49.50 亿元，归属于母公司股东的净利润 28.53 亿元，分别较上年同期增长 20.39%和 18.09%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	35,348,279,760	34,217,347,727	3.31
营业成本	24,666,258,743	25,770,521,841	-4.28
销售费用	1,715,236,041	1,499,740,302	14.37
管理费用	2,223,702,624	1,880,021,968	18.28
财务费用	833,531,493	686,475,224	21.42
研发费用	246,224,165	238,744,439	3.13
经营活动产生的现金流量净额	6,694,037,666	5,977,317,233	11.99
投资活动产生的现金流量净额	-8,750,680,512	-3,672,026,564	-138.31
筹资活动产生的现金流量净额	2,756,449,246	-1,472,260,983	287.23

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：支付尼日利亚、巴西骨料等并购款增加  
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：并购贷款增加

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减
水泥	20,587,005,554	13,676,267,831	33.57	14.18	-0.52	增加 9.82 个百分点
混凝土	7,182,634,659	6,072,491,147	15.46	-14.65	-17.98	增加 3.44 个百分点
骨料	5,482,908,118	3,124,767,646	43.01	-2.82	6.35	减少 4.91 个百分点
商品熟料	698,459,814	644,521,373	7.72	-8.14	-1.15	减少 6.53 个百分点
其他	1,397,271,615	1,148,210,746	17.82	2.04	11.62	减少 7.06 个百分点
合计	35,348,279,760	24,666,258,743	30.22	3.31	-4.28	增加 5.53 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	6,260,195,458	5,001,365,275	20.11	-6.58	0.00	-5.26
华中地区	9,503,577,822	7,051,148,174	25.81	-14.41	-20.34	5.53
华南地区	471,187,046	469,686,577	0.32	-7.71	-15.47	9.16
西南地区	7,308,962,915	5,290,065,879	27.62	-6.99	-11.59	3.77
境外	11,804,356,519	6,853,992,838	41.94	46.76	27.44	8.81
合计	35,348,279,760	24,666,258,743	30.22	3.31	-4.28	5.53

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
水泥	万吨	6,386	5,831	158	0.65	2.26	1.28
熟料	万吨	4,929	365	206	2.16	12.65	-21.07
骨料	万吨	21,893	16,069	516	5.15	12.19	27.72
混凝土	万方	2,832	2,832	-	-10.96	-10.96	-

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
水泥	原材料	2,321,495,224	17.0	1,377,501,642	10.0	68.5	-
	燃料和动力	6,447,261,347	47.1	7,364,297,544	53.6	-12.5	-
	折摊	1,377,260,120	10.1	1,375,815,703	10.0	0.1	-
	人力及其他	3,530,251,140	25.8	3,630,174,175	26.5	-2.8	-
熟料	原材料	37,542,701	5.8	34,911,356	5.4	7.5	-
	燃料和动力	380,391,330	59.0	407,494,731	62.5	-6.7	-
	折摊	67,638,915	10.5	66,595,611	10.2	1.6	-
	人力及其他	158,948,427	24.7	143,026,743	21.9	11.1	-
混凝土	原材料	4,320,848,092	71.2	5,312,994,461	71.8	-18.7	-
	燃料和动力	49,564,384	0.8	52,441,648	0.7	-5.5	-
	折摊	309,048,514	5.1	353,981,124	4.8	-12.7	-
	人力及其他	1,393,030,156	22.9	1,684,567,097	22.8	-17.3	-
骨料	原材料	911,679,389	29.2	541,376,030	18.4	68.4	-
	燃料和动力	270,654,819	8.7	289,573,225	9.9	-6.5	-
	折摊	441,594,704	14.1	604,326,731	20.6	-26.9	-
	人力及其他	1,500,838,734	48.0	1,502,796,747	51.1	-0.1	-

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额126,721万元，占年度销售总额3.6%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额171,277万元，占年度采购总额9.2%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

**3、费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	1,715,236,041	1,499,740,302	14.37
管理费用	2,223,702,624	1,880,021,968	18.28
财务费用	833,531,493	686,475,224	21.42

#### 4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	246,224,165
本期资本化研发投入	11,177,182
研发投入合计	257,401,347
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.73
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	212
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	0.97
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	4
硕士研究生	61
本科	121
专科	22
高中及以下	4
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	26
30-40岁（含30岁，不含40岁）	121
40-50岁（含40岁，不含50岁）	56
50-60岁（含50岁，不含60岁）	8
60岁及以上	1

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

#### 5、现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	6,694,037,666	5,977,317,233	11.99
投资活动产生的现金流量净额	-8,750,680,512	-3,672,026,564	-138.31
筹资活动产生的现金流量净额	2,756,449,246	-1,472,260,983	287.23

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例(%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例(%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例(%)	情况说明
交易性金融资产	1,660,727	-	31,704,908	0.05	-94.76	赎回货币基金
应收票据	618,259,255	0.76	202,597,711	0.29	205.17	票据收款增加
其他应收款	784,090,473	0.97	1,237,502,508	1.78	-36.64	收回资产处置款
其他流动资产	825,399,926	1.02	616,550,620	0.89	33.87	海外并购业务增加
长期应收款	27,291,183	0.03	46,718,185	0.07	-41.58	海外并购业务增加
商誉	4,353,990,320	5.37	1,209,007,806	1.74	260.13	海外并购业务增加
其他非流动资产	1,453,712,611	1.79	499,096,806	0.72	191.27	海外并购业务增加
短期借款	568,934,645	0.70	296,807,055	0.43	91.69	调整债务结构
合同负债	1,295,767,010	1.60	715,946,303	1.03	80.99	海外并购业务增加
应交税费	1,306,360,135	1.61	755,744,542	1.09	72.86	海外并购业务增加
长期借款	13,215,254,559	16.30	9,598,770,711	13.81	37.68	增加海外并购贷款
应付债券	5,243,954,003	6.47	2,445,745,035	3.52	114.41	发行高成长产业债及科创债
长期应付款	1,089,119,472	1.34	836,919,326	1.20	30.13	增加金融租赁
预计负债	1,320,989,931	1.63	917,006,487	1.32	44.05	增加矿山恢复准备金
递延所得税负债	2,491,502,397	3.07	1,109,442,589	1.60	124.57	海外并购业务增加
减：库存股	98,083,202	0.12	64,638,011	0.09	51.74	新增股权激励
其他综合收益	115,309,695	0.14	-484,891,409	-0.70	123.78	外币折算及权益工具投资公允价值变动

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产297.19（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为36.66%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

货币资金	522,452,105
固定资产	5,079,845
无形资产	7,637,957
应收账款	1,000,000

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期期末数	上期期末数	变动比例(%)
其他权益工具投资	1,169,235,616	934,524,059	25.12
其他非流动金融资产	40,984,749	38,143,738	7.45
长期股权投资	588,300,772	584,752,454	0.61

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	资金来源	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO	骨料的生产及销售	否	收购	1,257,129,211	100%	是	发债+并购贷	已并表	58,671,593	否
Lafarge Africa Plc	水泥的生产及销售	否	收购	5,552,796,928	83.81%	是	发债+并购贷	已并表	429,816,876	否
合计	/	/	/	6,809,926,139	/	/	/	/	488,488,469	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	38,143,738	2,841,011	-	-	-	-	-	40,984,749
其他	31,704,908	-20,510,380	-	-	1,010,000,000	1,040,000,000	-20,466,199	1,660,727
合计	69,848,646	-17,669,369	-	-	1,010,000,000	1,040,000,000	-20,466,199	42,645,476

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

公司名称	主要业务	单位	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
Lafarge Africa Plc (Nigeria)	生产及销售水泥	奈拉	8,000,000,000	7,327,290,358	4,333,111,878	1,805,426,738	429,816,876
华新水泥(武穴)有限公司	生产及销售水泥	元, 人民币	300,000,000	3,532,796,611	1,869,201,546	2,094,267,886	466,685,878

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、国内建材行业宏观形势

2026年是“十五五”规划的开局之年，在中国经济于复杂国际环境中持续彰显韧性的背景下，中央经济工作会议已明确释放更为积极的稳增长信号，强调增强宏观政策的前瞻性、针对性与协同性，着力扩大内需、优化供给。对于水泥行业而言，会议提出的“深入整治‘内卷式’竞争”“继续实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策”，以及“稳定房地产市场”“加快构建房地产发展新模式”等一系列部署，有望为行业构筑政策底，推动其向减量调结构与渐进回暖方向发展。

2026年，中国水泥行业将面临机遇与挑战交织的新阶段，预计呈现“总量趋稳、结构优化”的总体特征。一方面，中国水泥行业供需两侧仍面临压力，但政策调控有望推动行业走向再平衡。供给端，尽管国家持续推行产能管控，但生产线超产现象依然存在；需求端，房地产市场调整与基建投资增速放缓，使得国内水泥需求整体承压。另一方面，通过政策在产能控制、科技创新与绿色消费等环节的系统性协同，行业有望逐步破解长期存在的供需结构性失衡，摆脱“内卷式”恶性竞争，进入一个以质量与效益为核心的修复性增长周期。随着产能管理政策的深入推进与落实，企业生产行为将更严格地匹配批复产能，从而为供需实现新的动态平衡创造条件。在此基础上，随着深入整治“内卷式”竞争的持续推进，2026年国内水泥价格体系预计将得到一定修复，行业整体效益有望进一步恢复。

#### 2、相关国际市场的宏观行业形势

IMF发布最新的《世界经济展望》报告认为，全球经济将在分化力量中保持平稳，预测2026年全球经济增速将稳定在3.3%。公司海外业务所在国经济发展预计领先地区平均水平，有望实现较好的发展态势。其中塔吉克、吉尔吉斯、乌兹别克、尼泊尔、坦桑尼亚、赞比亚经济预计2026年将实现5%以上的较快速度发展。

根据On Field Investment Research®的研究，预计全球水泥需求及价格在2026年将保持平稳，若排除中国市场，在新兴经济体持续扩张的推动下，全球水泥需求有望实现约5%的增长。公司海外业务所在国水泥需求大多保持增长态势。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2026年，面对依然复杂严峻的形势，公司将继续坚定信心、精准施策，弘扬“诚信、奉献、

求实、创新”的企业文化，坚持“安全第一、客户至上、结果导向、诚实守信、创新发展、以人为本”的价值观，追逐“美好的世界从我们开始”的公司愿景，秉承“清洁我们的生活环境，提供信赖的建筑材料”为企业使命，全力落实公司新的“海外多业务发展、国内一体化协同、碳减排及增值创新以及数字化AI驱动”四大战略，加快绿色化智能化国际化转型，勇当低碳可持续发展行业先锋，推动百年华新向全球领先的跨国建材集团迈进。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### (1) 2025 年经营计划完成情况

2025 年，公司沉着应对国内水泥、骨料、混凝土等主导产品需求及价格双双下滑的不利局面，全年水泥及熟料销量完成预算的 109%，混凝土销量完成预算的 91%，骨料销量完成预算的 94%，实现营业收入 353.48 亿元，完成年度预算的 95.2%。

2025 年，公司实际总体投资的预算完成率为 83.47%。2025 年末，总资产规模为 810.73 亿元，公司资产负债率为 53.87%。

#### (2) 2026 年经营计划

2026 年，公司计划全球销售水泥及熟料约 6,700 万吨，销售骨料 1.9 亿吨，销售混凝土 0.3 亿方，总收入预计突破 400 亿元。

2026 年公司计划资本性支出 150 余亿元，重点集中于海外现有水泥产能的提升及海外并购业务。

2026 年，公司总资产预计将突破 950 亿元，资产负债率预计维持在 54%左右。

为实现上述经营目标，公司将采取下列举措：

(1) 进一步强化经营性思维。在国内市场，坚决落实“按批复产能组织生产”要求，强化市场维护；持续加大投入，推进极致降本，通过持续对标、精细运营与一体化协同、技术指标的微创新与数字化、信息化工具的深度应用，全面实施精细化成本管控，筑牢盈利底线，系统提升运营效率与抗风险能力，确保盈利目标高质量实现。

(2) 凝心聚力践行公司四大发展战略，稳中求进推动公司持续发展。在全力推进尼日利亚、莫桑比克、坦桑尼亚、津巴布韦等各项海外水泥项目建设的同时，适时实施并购进一步拓展海外水泥及骨料业务产能，并深化市场调研，推动海外危废处置、砂浆生产线的建设，开拓新的业绩增长点。骨料业务坚持以营业收入增长为核心目标，优化推广自动检测系统，完善服务流程制度，充分释放各区域市场优势。混凝土业务持续做好市场格局和品质维护及应收账款全周期闭环管理，

稳价提量与降本增效并举提升经营绩效。发挥自主研发、自主掌控的优势，构建海外“ERP+”数字化体系，推广完善国际办公平台，国内推动工业智能、商业智能与管理智能和AI能力的融合，构建可持续的智能运营生产体系。

(3) 坚守“安全、环保”生命线，打造行业清洁文明生产标杆。持续加强健康合规性管理与现场检查，推进安全生产的精细化管理，扎实开展年度健康安全审计工作，加大健康合规性管理和检查力度，深化矿山安全管理，切实加强对业务重大风险的管控，为企业的安全稳定发展筑牢坚实防线。

(4) 织密多维风险防控体系，全面护航公司可持续健康发展。常态化加强资金管控，聚焦海外备件库存优化与资金集中度提升；动态监控外汇市场，精准对冲风险敞口；搭建数字化信用监测平台，构建弹性信用政策；持续深化“法商”融合机制，从风险管控向价值增值延伸，把法务管理深度嵌入战略规划与业务运营；持续深化“清廉华新”建设，坚持有腐必反，强化警示教育，确保公司各项业务的廉洁、合规运行。

(5) 统筹国内优化与海外创新，构建现代营销新体系。国内在保持传统销售优势的基础上，升级“华新商城”，打通“在线开户-销售智管-价格系统”数据闭环，水泥、骨料、混凝土三业务联动，提高直销比例，推动销售效率提升和渠道成本下降。海外强化品牌与组织建设，深化NEWTA模式的全球复制与短视频矩阵运营，推动海外工厂视觉识别系统体系落地和本地品牌建设。

(6) 聚力拓展新能源电车项目，深入开展供应链挖潜创效。快速推广新能源项目，加速新能源数字化系统上线，建立物流指挥调度平台和智慧车运调度系统，以算法驱动销、产、运高效协同。发挥统购优势，坚持采用分离原则，通过招选、竞拍和商谈多模式开展原燃、材料寻源，挖掘降本空间。

(7) 着力全球化人才梯队建设，夯实企业发展人才基础。坚持“内选外招”与“忠诚、干净、担当”用人原则，系统构建覆盖“选、用、育、留”全链条的人才管理体系；持续推行公开竞聘与能上能下机制，激发人才活力；科学制定“十五五”分层分类人才需求规划，推动人岗精准匹配。打造“国内+海外”一体化培训赋能体系，设立华新国际学院及海外商学院，强化外籍员工与出海人才专业能力培养，为建设全球领先的跨国建材集团提供坚实人才支撑。

以上经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，投资者对此应保持足够的风险意识，并应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

#### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

国内水泥需求持续下滑、产能严重过剩带来的业绩下降风险。从中长期看，随着我国投资结构变化，水泥需求呈下滑趋势或将常态化。水泥行业去产能进展缓慢，产能利用率偏低的情况长时间存在，市场竞争激烈，水泥价格持续承压，对企业经营业绩带来不利影响。

安全生产、节能降碳、环保排放合规运行的风险。公司生产作业覆盖矿山开采，水泥及水泥制品生产，危险废弃物、生活垃圾、污泥处置等业务。随着国家对企业安全生产、减排降碳的要求越来越严格的大环境下，企业生产一旦发生安全、环保排放等事故，或者工厂能耗、排放未达到基准水平，将会对公司声誉及经营产生不利影响。

生产成本不断上涨的风险。受海外局势、供需格局、政策等多方因素的影响，能源市场仍存在诸多不确定性；另一方面，在“双碳”目标下，能耗、降碳、安全、环保、超低排放及矿山整治等要求不断提高，公司需要不断加大技改投入，致使各项生产要素成本增加。

国际化经营及汇率变化风险。当前国际形势复杂，地缘政治冲突、经贸纠纷、金融市场动荡、大宗商品价格震荡等因素加大了世界经济发展的不稳定性 and 不确定性风险，加之不同国家政治、经济、社会、宗教等复杂多样，法律体系也不尽相同，以及外汇储备、汇率波动等多种不确定性因素，都会给公司的国际化经营发展带来挑战。

为应对上述风险，公司将采取下述措施，提升竞争实力和抗风险能力：

1、展现大企业的责任担当意识，积极推动和执行适合行业高质量发展的供给侧结构性改革方案和措施。依据“最高标准统一、本地差异适配”原则，构建高标准的全球ESG管理和执行体系，积极应对复杂国际监管环境，保障企业全球化行稳致远。建立健全人才管理机制，为提升公司的人才竞争力奠定基础。

2、坚持全生命周期的绿色低碳建筑材料发展理念，坚守“安全、环保”生命线，树立行业清洁生产标杆，加大安全生产、环保、超低排放等方面的投入，进一步消除/预防潜在的环保风险。优化能耗排放，持续降低综合能耗和燃料成本。通过技术改造、数字化技术创新、采用新能源车运输，多措并举持续压缩生产、采购、物流等各类成本，极致化成本管控提升竞争实力。强化营销精细化掌控能力，聚焦核心市场、价值客户，智慧营销，提升营销效益。

3、在海外，坚持多元化市场布局，避免过于依赖单一市场的局面产生；坚持本地化生产，建立与生产国相适应的管理风格及运营策略，降低文化与运营风险；建立全球合规管理体系，定期进行合规培训与审计，降低合规风险，提升企业声誉与可持续发展能力；积极实施多种风险对冲策略，降低区域经济和外汇风险敞口。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司法人治理结构符合现代企业制度和《上市公司治理准则》的要求。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求，结合公司实际情况，不断完善法人治理结构，规范公司运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
徐永模	董事长	男	69	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	150	否
李叶青	董事、总裁	男	61	2024-05-21	2027-05-21	1,407,930	2,563,130	1,155,200	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	425.28	否
刘凤山	董事、副总裁	男	60	2024-05-21	2027-05-21	458,600	680,000	221,400	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	157.25	否
Martin Kriegner	董事	男	64	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
陈婷慧	董事	女	53	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
Olivier Milhaud	董事	男	64	2025-07-15	2027-05-21	/	/	/	/	10.8	是
黄灌球	独立董事	男	65	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	42	否
张继平	独立董事	男	57	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	42	否
江泓	独立董事	男	55	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	42	否
陈骞	副总裁、财务总监	男	47	2024-05-21	2027-05-21	200,000	431,600	231,600	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	167.25	否
杜平	副总裁	男	55	2024-05-21	2027-05-21	309,400	504,400	195,000	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	160.83	否
梅向福	副总裁	男	53	2024-05-21	2027-05-21	325,840	532,540	206,700	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	162.53	否
杨宏兵	副总裁	男	53	2024-05-21	2027-05-21	472,164	680,564	208,400	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	156.19	否
徐钢	副总裁	男	47	2024-05-21	2027-05-21	391,300	621,600	230,300	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	168.08	否
王加军	副总裁	男	45	2024-05-21	2027-05-21	178,400	389,900	211,500	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	158.03	否

叶家兴	副总裁、董事会秘书	男	44	2024-05-21	2027-05-21	244,225	465,625	221,400	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	158.03	否
卢国兵	副总裁	男	55	2024-05-21	2027-05-21	207,300	382,000	174,700	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	131.98	否
汤峻	副总裁	男	55	2024-05-21	2027-05-21	125,800	302,100	176,300	二级市场增持及新增授予但尚未归属的限制性股票	133.30	否
罗志光	董事	男	62	2024-05-21	2025-06-04	/	/	/	/	10.8	是
合计	/	/	/	/	/	4,320,959	7,553,459	3,232,500	/	2,319.55	/

姓名	主要工作经历
徐永模	1956年4月出生，工学硕士、留英博士/博士后。1982-1983年，北京新型建筑材料厂石膏板分厂助理工程师；1986-1988年，中国建筑材料科学研究院混凝土与房建材料研究所混凝土试验室负责人；1988-1991年，中国建筑材料科学研究院技术情报中心副主任；1998-2002年，中国建筑材料研究院副院长；2002年4月至2017年4月，中国建筑材料联合会专职副会长；2006年6月至2016年12月，中国混凝土与水泥制品工业协会会长；2016年12月至2022年7月，中国混凝土与水泥制品协会执行会长，2007年3月至2022年7月，中国建筑砌块协会理事长；2007年10月至2019年7月，中国水泥协会副会长；2011年12月至2019年3月，中国硅酸盐学会理事长；2025年7月至今，出任中国硅酸盐学会名誉理事长。2021年4月至2024年5月，任江苏苏博特新材料股份有限公司独立董事。2023年6月至2025年10月，任中国混凝土与水泥制品协会荣誉会长。2009年4月至2012年3月，出任本公司独立董事。2012年4月起，出任本公司董事长。
李叶青	1964年2月出生，博士，教授级高级工程师，现任公司总裁、总工程师、党委书记，中国建材联合会首席专家、专家委执行主任。李叶青先生自1984年7月先后毕业于武汉建材学院硅酸盐专业，获工学学士学位；武汉工业大学工业管理专业，获工学硕士学位；华中科技大学管理科学与工程专业，获管理学博士学位。1984年7月至1987年10月，任武汉工业大学硅工系教师、团委副书记；1987年11月加入华新水泥厂（本公司前身），先后任中心化验室质量控制工程师、石灰石矿副矿长、扩改办副主任、生产技术处长，1993年1月任华新水泥厂（本公司前身）副厂长，1994年6月任本公司副总经理，1999年12月至今，任本公司总经理（2004年3月后改称总裁）、总工程师。1994年起，出任本公司董事。2009年3月至今，任中国建筑材料联合会副会长；2000年5月至今，任中国水泥协会副会长。2014年1月至今，任湖北省建筑材料联合会会长。2020年10月至今，任中国建筑材料联合会第六届理事会执行副会长。2025年7月起，任中国硅酸盐学会常务理事。
Martin Kriegner	Martin Kriegner先生，奥地利籍，1961年出生。2016年8月，被任命为亚太区域负责人、豪瑞集团执行委员会委员。自2022年10月起，负责豪瑞集团亚洲、中东和非洲区域业务。他于1990年加入集团，历任欧洲和亚洲各类资深领袖职位。2002年，他移居印度担任CEO，其后在吉隆坡担任亚洲水泥业务区域总裁。2012年出任印度水泥、混凝土及骨料业务CEO。2015年7月出任豪瑞集团中欧区域经理。他与公司渊源良久，2017年4月至2018年4月曾担任公司董事，而后于2023年1月再次被任命为董事。Martin Kriegner先生在多家公司担任董事，包括在孟加拉国吉大港证券交易所和达卡证券交易所上市的LafargeHolcim Bangladesh Limited和在卡萨布兰卡证券交易所（摩洛哥）上市的LafargeHolcim Maroc S.A。他毕业于维也纳大学，获法学博士学位，并于维也纳经济大学获工商管理硕士学位。

刘凤山	1965年11月出生，新加坡南洋理工大学公共关系学硕士，高级工程师。1987年7月毕业于昆明工学院选矿专业，获工学学士学位。1987年至1998年8月，先后任大冶有色金属公司赤马山矿技术员、车间主任、副矿长、矿长、党委书记；1998年8月至1999年8月，任大冶有色金属公司铜录山矿矿长、党委书记；1999年8月至2002年1月，任大冶有色金属公司党委副书记、纪委书记；2002年1月至2004年4月，任黄石市纪委副书记；2004年4月至2006年10月，任大冶市委副书记、市长；2006年10月至2006年11月，任黄石市委副书记、市长；2006年11月至2011年9月，任黄石市民政局局长、党组书记；2011年9月起，任华新集团有限公司董事长、总经理，华新集团有限公司、本公司党委副书记。2012年4月起，任本公司董事。2012年6月起，出任公司副总裁。
陈婷慧	1972年12月出生，新加坡国籍，美国威奇塔州立大学工商管理硕士和工商管理学士，于亚太地区人力资源管理方面积累逾20年经验，经验涉及领袖培训、人才及继任管理、雇员参与度及薪酬管理。2000年11月至2006年6月，任职于香港飞利浦(一家于阿姆斯特丹泛欧交易所上市的公司(股份代号: PHIA))，最后职位为人力资源高级经理。2006年6月至2007年2月，出任 TPO Displays Hong Kong Limited(一家于2016年自飞利浦分拆而来的公司)人力资源高级经理。2007年4月至2019年3月，出任新加坡西卡集团亚太地区人力资源副总裁。2019年3月至2025年6月任 Holcim 集团学习与发展负责人，2023年1月起，出任 Holcim 亚太区人力资源负责人。2019年2月至2022年9月，出任 Ambuja Cements Limited(一家于印度国家证券交易所上市的公司(股份代号: AMBUJACEM))的非独立董事及合规委员会委员，2020年9月起，出任 Holcim Philippines, Inc(一家于菲律宾证券交易所上市的公司(股份代号: HLCM))的董事及审计委员会委员。2024年12月起，出任 HOLCIM INTERNATIONAL SERVICES SINGAPORE PTE LTD 董事。2020年9月起出任本公司董事。
Olivier Milhaud	1962年9月出生，法国籍，巴黎埃塞克商学院硕士。1989年至2000年在FRAMATOME GROUP(现为EDF)任职，先后担任经济部门负责人，集团财务报告经理，财务、信息与技术部负责人，工程部控制负责人，工程建设部副总监，制造部首席财务官，法马通和西门子核业务合并谈判代表等职务。2000年至2003年任拉法基集团(法国巴黎)财务副总监；2003年至2005年任拉法基中国(中国北京)战略与发展总监；2006年至2011年任拉法基瑞安水泥(中国北京)财务总监；2011年至2015年任拉法基瑞安建筑材料(中国云南)首席财务官；2015年至2025年，先后任Lafarge Emirates Cement LLC(阿联酋)首席财务官、总经理。现任豪瑞集团阿联酋及阿曼首席财务官。2025年7月起，出任本公司董事。
黄灌球	1960年出生，香港大学社会科学学士。黄灌球先生在投资银行及企业融资方面拥有逾28年经验。在2007年7月成立Bull Capital Partners Ltd.(在开曼群岛注册成立)并担任董事。成立Bull Capital Partners Ltd.之前，黄灌球先生曾任法国巴黎资本(亚太)有限公司亚洲投资银行主管，在此之前，曾先后就职于获多利投资服务有限公司、美国银行信托(香港)有限公司、野村国际(香港)有限公司、Samuel Montagu & Co., Ltd.。2015年8月起，任REF Holdings Limited(于香港联交所上市，股票代码: 1631)独立非执行董事。2021年4月起，出任本公司独立董事。
张继平	1968年11月出生，对外经济贸易大学法学学士、硕士，美国纽约大学法学院法学硕士。1993年至1996年，在中国证券监督管理委员会法律部工作；1997年至2003年，就职于Simpson Thacher & Bartlett LLP纽约和香港办公室；2004年加入海问律师事务所，2014年5月起任该所主任合伙人。张继平先生具有超过28年的法律工作经验，业务领域主要包括外商投资、投资并购、资本市场业务。2021年4月起，出任本公司独立董事。
江泓	1970年3月出生，厦门大学财经系经济学学士，中国注册会计师会员。曾担任上海市第十五届人大代表、上海市静安区第十二届政协常

	<p>务委员。1992年8月至2006年6月，任财政部驻上海市财政监察专员办事处驻厂员，2000年6月至2015年10月，分别任飞利浦财务总监、税务总监及政府事务部总监等职务；2015年10月至2021年12月，曾任上海市知识分子联谊会外企分会副会长，上海静安区知识分子联谊会会长，并负责管理在沪数十家跨国公司高管共同发起成立的“我创”创业孵化平台和孵化基金。2023年7月起，出任万达信息股份有限公司独立董事。2021年4月起，出任本公司独立董事。</p>
陈骞	<p>1978年9月出生，工商管理硕士、中国注册会计师、全球特许管理会计师资深会员。2001年6月毕业于复旦大学获世界经济系学士学位；2008年6月毕业于美国安德森商学院获工商管理硕士学位。2001年参加工作，2020年加入本公司。主要工作经历：普华永道会计师事务所高级审计师，摩立特咨询集团高级咨询顾问，西卡集团中国区财务总监,IMI 关键流体大中华及韩国区财务总监，必维国际检验集团中国区工业设施及大宗商品首席财务官，特斯科集团中国区财务总监。2020年5月至2021年4月，任本公司财务副总监。2021年4月起，出任本公司副总裁兼财务负责人（财务总监）。</p>
杜平	<p>1970年8月出生，管理学硕士，高级经济师。1993年毕业于中南财经大学投资学专业；2003年毕业于中南财经政法大学企业管理专业，获管理学硕士学位。1993年7月加入华新水泥股份有限公司，先后任本公司投资发展部科员、技术中心咨询部科员、计划发展部科员、计划发展部部长助理、计划发展部副部长；2003年1月至2011年1月先后担任华新水泥（西藏）有限公司常务副总经理、执行总经理、西藏高新建材集团总经理、华新水泥西南区域行政经理。2012年9月，首批入选“湖北省123重大人才工程”。2011年2月起，先后任本公司鄂东水泥事业部总经理、云南事业部总经理、中部区域总经理。现任湖北省青联常委。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副总裁；2016年1月起，出任本公司副总裁。</p>
梅向福	<p>1972年7月出生，工学硕士及工商管理硕士，高级工程师。1994年毕业于南昌航空工业学院机械制造工艺与设备专业，获工学学士；2002年毕业于武汉理工大学机电工程专业，获工学硕士学位；2011年毕业于华中科技大学工商管理专业。1994年加入华新水泥股份有限公司，先后任本公司技术员、机动处副处长、阳新公司副总经理、武穴公司副总经理、武穴公司总经理、东南区域总经理，株洲公司总经理，维修公司总经理。2011年2月起，先后任本公司湘粤水泥事业部总经理、增长与创新业务负责人、运营与成本业务负责人、新业务事业部总经理、东部区域总经理。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副总裁；2016年1月起，出任本公司副总裁。</p>
杨宏兵	<p>1972年9月出生，工学学士、管理学硕士，正高级工程师。1995年毕业于华中理工大学（今华中科技大学）机械学院锻压专业，获工学学士。2015-2018年就读于华中科技大学管理学院，获EMBA硕士学位。于1995年加入华新水泥股份有限公司，先后任本公司设备动力处工程师、干法分厂设备主管工程师、宜昌公司总经理助理、宜昌公司副总经理兼二期建设项目经理、宜昌公司执行总经理、秭归公司执行总经理、鄂西区域生产总监、鄂西区域总经理。2011年2月起，先后任本公司鄂西南水泥事业部总经理、华新环境工程公司总经理、董事长、本公司水泥业务部主任。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副总裁；2016年1月起，出任本公司副总裁。</p>
徐钢	<p>1978年3月出生，清华大学工商管理硕士，高级经济师。2000年7月毕业于中国地质大学安全工程专业，获工学学士学位，同期修学华中科技大学财务管理专业，获学士学位。2000年到2005年5月，先后在北京兴发水泥有限公司和北京顺发水泥有限公司担任安全工程师、安全经理、工艺经理。2005年5月到2009年5月，先后任拉法基瑞安水泥中国区并购项目融合经理，组织机构优化项目经理，中国区战略经理。2009年5月到2015年12月先后担任拉法基贵州地区市场总监、重庆地区商务总监和云南地区销售总监。2015年12月至2016年4月，任华新水泥云南事业部市场总监。2016年4月起，先后任公司增长与创新业务负责人、战略发展及采购业务负责人、海外事业部总经理兼战略部负责人、海外区域总经理。2016年4月至2018年4月，任本公司助理副总裁；2018年4月起，出任本公司副总裁。</p>

王加军	1980年12月出生，硕士，正高级工程师。2003年毕业于武汉理工大学无机非金属材料专业，获工学学士学位；2012年毕业于武汉理工大学材料工程专业，获工学硕士学位。2003年6月至2006年6月，武汉建筑材料工业设计研究院工艺设计工程师。2006年6月加入本公司，先后任公司工艺部经理、工程部经理、环保技术部部长，华新环境工程有限公司运营&研发总监、总经理；2021年2月至今，任公司环境工程事业部总经理、新材料事业部总经理。2019年8月至2021年4月，任本公司助理副总裁。2021年4月起，出任本公司副总裁。
叶家兴	1981年8月出生，武汉科技大学法学学士、中国政法大学工商管理硕士，高级经济师。2005年参加工作，主要工作经历：首钢集团矿业投资公司法务专员、首钢集团首钢矿业投资公司菲律宾公司法务经理兼办公室主任、首钢集团矿业投资公司投资法务部负责人、中国铝业公司资本运营部资本运营经理、中国华信邮电经济开发中心法务部总经理、链家集团（北京）法务中心总经理。2017年5月起，先后任本公司法务总监、法务合规及证券投资者关系业务负责人，兼管公司团委工作。2019年8月至2021年4月，出任本公司助理副总裁。2021年4月起，出任本公司副总裁兼董事会秘书。2023年4月起兼任公司首席合规官。
卢国兵	1970年6月出生，在职本科学历，1990年参加工作并加入华新。主要工作经历：华新建安员工、科技开发公司采购员、销售公司业务员、熟料科长、上海市场部经理、南通公司营销经理、执行总经理、信阳公司执行总经理、鄂西北水泥事业部营销总监、鄂西水泥事业部副总经理、湖北西区事业部混凝土总监、华新混凝土有限公司及华新混凝土（武汉）有限公司总经理（助理副总裁）、混凝土事业部总经理兼华新混凝土有限公司、华新混凝土（武汉）有限公司董事长、混凝土业务总监（助理副总裁）。2024年5月起，出任本公司副总裁。
汤峻	美国籍，1970年3月出生，研究生学历，美国密西根中部大学计算机科学硕士、乔治亚理工大学工商管理硕士，正高职高级工程师。1992年参加工作，2019年加入华新。主要工作经历：IBM中国 System Engineer，美国 Agilysys Inc.公司 Executive Consultant，武汉传威光控科技有限公司总经理；华新数字化创新中心总监（助理副总裁）、副总工程师兼技术中心副主任（数字化创新）。2024年5月起，出任本公司副总裁。

注：报告期内11名高管兑现了2024年度绩效奖金及其它一次性奖励合计2080.78万元；兑现了2020-2022年核心员工持股计划之2021年度业绩考核对应股份、2023-2025年核心员工持股计划之第一期（2023年）核心员工持股计划第一个锁定期及第二个锁定期届满对应股份、2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划第一个锁定期届满对应股份合计1,161.3万元。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李叶青	华新集团有限公司	党委书记	2001年9月7日	/
刘凤山	华新集团有限公司	董事长、党委副书记、总经理	2011年9月21日	/
在股东单位任职情况的说明	-			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
在其他单位任职情况的说明	公司独立董事黄灌球、张继平、江泓，董事 Martin Kriegner、陈婷慧、Olivier Milhaud 等人在其他单位有任职，任职情况详见上述人员简历。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会薪酬与考核委员会提议，董事会讨论决定高级管理人员的薪酬；涉及董事的年度报酬报股东会批准
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	详情请见报告期内薪酬与考核委员会召开会议情况。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	<p>2025年3月26日，公司第十一届董事会第十次会议审议通过了《高管薪酬方案（副总裁级）》，明确了副总裁级薪酬设计与套改规则、薪酬标准及长期激励体系。</p> <p>2025年4月29日，公司第十一届董事会第十一次会议审议通过了《总裁薪酬和副总裁薪酬考核方案》，明确了总裁薪酬调整及长期激励体系，两位2024年5月新晋副总裁薪酬调整。</p> <p>2025年5月27日，公司第十一届董事会第十二次会议审议通过了《关于公司高管团队成员2024年短期激励的议案》《关于“公司2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划”授予结果的议案》《关于公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划的议案》《2025年度公司高管团队成员KPI考核方案》，分别明确了公司高管团队成员2024年度短期激励报酬、2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划考核后的最终授予结果、2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划激励对象的业绩考核指标、对公司高管团队2025年基薪及短期激励的关键业绩指标考核方案予以明确。此外，本次董事会还审议通过了《关于调整独立董事年度津贴的议案》，明确了独立董事年度津贴</p>

	<p>的调整标准。该议案于 2025 年 7 月 15 日经公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过。</p> <p>2025 年 10 月 3 日，公司第十一届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司 2025 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2025 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》，分别明确了激励对象范围、业绩考核要求及实施考核管理办法。上述议案于 2025 年 11 月 12 日公司 2025 年第四次临时股东大会审议通过。</p> <p>2025 年 12 月 9 日，公司第十一届董事会第二十次会议审议通过了《关于调整 2025 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象授予 A 股限制性股票的议案》，分别明确了调整事由、调整结果及授予详情。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	参阅本节“三、董事和高级管理人员的情况”中的“(一)现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	税前 5,561.63 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事及非执行董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司执行董事和高级管理人员依据公司《总裁薪酬和副总裁薪酬考核方案》《2024 年公司高管团队成员 KPI 考核方案》《关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划”授予结果的议案》获得相应的薪酬及股份解锁兑现。绩效考核工作有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
罗志光	董事	离任	退休
Olivier Milhaud	董事	选举	

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

#### 四、董事履行职责情况

##### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
徐永模	否	13	13	3	0	0	否	6
李叶青	否	13	13	3	0	0	否	6
刘凤山	否	13	12	3	1	0	否	6
Martin Kriegner	否	13	13	3	0	0	否	5
陈婷慧	否	13	12	3	1	0	否	6
Olivier Milhaud	否	7	7	1	0	0	否	4
黄灌球	是	13	13	3	0	0	否	6
张继平	是	13	13	3	0	0	否	6
江泓	是	13	13	3	0	0	否	6
罗志光	否	4	4	1	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	7

##### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

##### (三) 其他

适用 不适用

#### 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

##### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	江泓、黄灌球、张继平、徐永模、Olivier Milhaud
提名委员会	张继平、黄灌球、江泓、李叶青、陈婷慧
薪酬与考核委员会	黄灌球、张继平、江泓、徐永模、陈婷慧
战略委员会	李叶青、徐永模、Martin Kriegner、黄灌球
治理与合规委员会	Olivier Milhaud、刘凤山、陈婷慧、江泓、张继平

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月26日	<p>审议：1. 公司 2024 年年度报告、财务报告、业绩公告；2. 公司 2024 年度内部控制评价报告；3. 关于续聘公司 2025 年度财务审计和内部控制审计会计师事务所的议案；4. 公司董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告；5. 公司董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告</p> <p>听取：1. 2024 年审计完成报告；2. 内审内控 2024 年度工作报告；</p>	<p>同意会议事项，并同意将审议事项 1-3 提交董事会审议。</p> <p>对海外业绩、加速 IT 全球一体化、加强海外内控制度建设、应收账款管理、内控活动管理及制度优化等提出了相关建议。</p>	/
2025年4月29日	<p>审议公司 2025 年第一季度报告。</p>	<p>同意将审议事项提交董事会审议。</p> <p>对混凝土业务经营提出了相关建议。</p>	/
2025年5月22日	<p>审议关于为第三方物流运输商提供担保的议案</p>	<p>对业务模式及风险管理方面表示关注，建议完善相关内容及可行性分析。</p>	/
2025年8月29日	<p>审议公司 2025 年半年度报告（含财务报告）、业绩公告。</p> <p>听取公司 2025 年内审&amp;内控工作进展报告。</p>	<p>同意会议事项，并同意将审议事项提交董事会审议。</p> <p>对混凝土应收账款管理、海外内审内控人力资源及培训方面提出了相关建议。</p>	/
2025年10月24日	<p>审议公司 2025 年第三季度报告。</p>	<p>同意将审议事项提交董事会审议。</p> <p>对海外市场份额、相关业务经营现金流、骨料及混凝土业务、海外业务净利润、替代燃料效益等表示关注。</p>	/
2025年12月18日	<p>审议：1、公司 2025 年年度审计计划；2、公司 2026 年内审&amp;内控工作计划。</p>	<p>同意会议事项。</p> <p>对各业务板块长期（闲置）资产、税务管理、内审内控管理等方面表示关注并提出了相关建议。</p>	/

**(三) 报告期内提名委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月26日	听取：采购物流海外贸易数字化工作汇报。	对海外物流数字化工作提出了相关建议。	/
2025年6月18日	审议关于提名 Olivier Milhaud 先生为公司第十一届董事会董事候选人的议案。	同意将审议事项提交董事会审议。	/
2025年12月18日	董事介绍与分享国际通行人才培养计划；听取公司人才和核心岗位培养计划。	对公司人才培养与管理等提出了相关建议。	/

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开6次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月21日	审议高管薪酬与长期激励—副总裁级	对高管薪酬的对标组、指标的权重等提出了相关意见，并同意将审议议案提交董事会审议。	/
2025年4月17日	审议：1、总裁薪酬方案； 2、副总裁薪酬与考核建议。	同意将审议议案提交董事会审议。	/
2025年5月20日	审议：1、关于“公司2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划”授予结果的议案； 2、关于公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划的议案； 3、关于公司高管团队成员2024年短期激励的议案； 4、2025年公司高管团队成员KPI考核方案； 5、关于调整独立董事年度津贴的议案。	同意1-4项议案提交董事会审议，第5项议案完善后提交董事会审议。	/
2025年10月3日	审议： 1、公司2025年A股限制性股票激励计划（草案）； 2、公司2025年A股限制性股票激励计划实施考核管理办法。	同意本次限制性股票激励计划的实施，并同意提交公司董事会审议。	/
2025年11月4日	核查2025年A股限制性股票激励计划授予激励对象名单。	认为列入本次激励计划激励对象名单的人员均符合相关法律、法规及规范性文件所规定的条件，符合《激励计划（草案）》规定的激励对象条件，将其作为本次限制性股票激励计划的激励对象合法、有	/

		效。	
2025年12月9日	审议： 1、关于调整2025年A股限制性股票激励计划相关事项的议案； 2、关于向激励对象授予A股限制性股票的议案》； 核查激励对象名单（授予日）。	同意以2025年12月9日为限制性股票的授予日，向符合条件的11名激励对象授予257.80万股限制性股票，授予价格为8.90元/股，并同意提交董事会审议。	/

**(五) 报告期内战略委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年7月7日	公司战略研讨（2025-2028）	对宏观经济形势、国内业务战略、海外业务战略、碳减排及增值创新战略、公司战略选择及合并财务预测等内容进行了研讨，对各业务战略在实施过程中可能涉及到的相关问题和风险给出了建议。	/
2025年12月18日	听取宏观形势展望及关键战略回顾	对宏观经济走势、行业发展趋势、低碳发展、一体化发展成效、海外发展、科技创新等方面进行了深入讨论并达成共识。	/

**(六) 报告期内治理与合规委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年12月19日	听取： 1、公司生态环境合规风险及应对措施报告； 2、公司权证管理合规性报告； 3、2025年应诉案件报告； 4、《民营经济促进法》解读。	对环保合规风险、应对措施、公司权证管理、应诉案件等表示关注，并提示相关风险。	/

**(七) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,175
主要子公司在职员工的数量	20,714
在职员工的数量合计	21,889
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4,412
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,031
销售人员	1,879
技术人员	6,224
财务人员	927
行政人员	3,828
合计	21,889
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	449
本科	5,130
大专	5,331
其他	10,979
合计	21,889

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司采用全面薪酬体系来发挥薪酬分配的激励作用，以实现组织目标与员工个人发展目标的达成，同时通过薪酬总额考核的模式，根据不同业务的特性，设计合理的业绩考核指标，将公司业绩与员工薪酬收入有机结合，使员工清晰感受到公司业绩提升带来的收入提升，激发员工的工作积极性和主动性。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司持续深化多层次培训体系建设，紧密围绕业务发展战略与数字化转型需求，充分利用内外部优质资源，通过完善专业化培训基地、拓展线上学习平台、丰富定制化培训项目，系统性提升员工综合能力，为公司的可持续发展和全球布局提供坚实人才支撑。

2025年，针对不同层级、不同类型员工在管理、安全、技术、采购及物流、营销、财务、人力资源等领域开展多样化、差异化培训，累计14,000余人次参加培训，不断提升员工的专业知识和业务技能，满足公司运营发展的需要。

### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包支付的报酬总额（万元）	36,830
-----------------	--------

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025年5月27日,公司2024年年度股东会审议通过公司2024年度利润分配方案,即以2024年末公司总股本2,078,995,649股为基数,向全体股东按0.46元/股(含税)分配现金红利,合计分配956,337,999元,余额转入未分配利润。2024年度,不实施资本公积金转增股本。2025年5月29日,公司发布H股《派付截至2024年12月31日止年度之末期股利》,2025年6月16日,公司发布A股《2024年年度权益分派实施公告》,分别明确了派发公司H股、A股现金红利的实施事宜。

公司2024年度利润分配方案未发生调整,于2025年7月25日实施完毕。

2025年11月12日,公司2025年第四次临时股东大会审议通过公司2025年前三季度利润分配方案,以截至2025年11月27日公司总股本2,078,995,649股扣除公司回购专用证券账户上的2,578,000股A股股份后的股份数为基数,向全体股东以0.34元/股(含税)分配现金红利,合计分配705,982,001元,余额转入未分配利润。

2025年11月14日,公司发布H股《派付截至2025年9月30日止前三季度股利》,2025年11月28日,公司发布A股《2025年前三季度权益分派实施公告》,分别明确了派发公司H股、A股现金红利的实施事宜。

公司2025年前三季度利润分配方案未发生调整,于2025年12月24日实施完毕。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5.5
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,142,571,087
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,853,332,040
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,142,571,087
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,200,776,780
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,200,776,780
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,677,243,081
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	120
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,853,332,040
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	11,403,847,325

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<b>1、关于公司 2020-2022 年核心员工持股计划事项</b> 2025 年 7 月 24 日，本持股计划持有的公司股票已通过集中竞价交易方式全部出售完毕。	www.sse.com.cn 《关于 2020-2022 年核心员工持股计划股票出售完毕的公告》（公告编号：2025-025）
<b>2、关于公司 2023-2025 年核心员工持股计划事项</b> 2025 年 5 月 27 日，公司第十一届董事会第十二次会议审议通过《关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计	www.sse.com.cn 《公司第十一届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2025-014） 《公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第三期(2025 年)核心员工持股计划》

<p>划之第二期（2024年）核心员工持股计划”授予结果的议案》《关于公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划的议案》，分别明确了本持股计划之第二期计划的授予结果及本持股计划之第三期计划的相关内容。</p> <p>2025年9月24日，完成本持股计划之第三期计划股票购买。</p> <p>2025年9月28日，本持股计划之第一期计划第二个锁定期届满。</p> <p>2025年9月30日，本持股计划之第二期计划第一个锁定期届满。</p> <p>2024年12月11日，本持股计划之第三期计划第一次持有人会议审议通过《关于设立公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划管理委员会委员的议案》及《关于授权公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划管理委员会办理本次持股计划相关事宜的议案》。</p>	<p>《2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划实施进展公告》（公告编号：2025-020、2025-026、2025-030）</p> <p>《2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划完成股票购买的公告》（公告编号：2025-031）</p> <p>《关于2023-2025年核心员工持股计划之第一期（2023年）核心员工持股计划第二个锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2025-032）</p> <p>《关于2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划第一个锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2025-033）</p> <p>《2023-2025年核心员工持股计划之第三期（2025年）核心员工持股计划第一次持有人会议决议公告》（公告编号：2025-060）</p>
<p><b>3、关于公司2025年A股限制性股票激励计划事项</b></p> <p>2025年10月3日，公司第十一届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司2025年A股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2025年A股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》，分别明确了激励对象范围、业绩考核要求及实施考核管理办法。上述议案于2025年11月12日公司2025年第四次临时股东大会审议通过。</p> <p>2025年12月9日，公司第十一届董事会第二十次会议审议通过了《关于调整2025年A股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象授予A股限制性股票的议案》，分别明确了调整事由、调整结果及授予详情。</p> <p>2025年12月31日，257.80万股有限售条件流通股从公司回购专用证券账户过户至11名激励对象的证券账户并完成登记确认。</p>	<p>www.sse.com.cn</p> <p>《第十一届董事会第十八次会议决议公告》（公告编号：2025-034）</p> <p>《2025年A股限制性股票激励计划（草案）》</p> <p>《2025年A股限制性股票激励计划（草案）摘要公告》</p> <p>《2025年A股限制性股票激励计划实施考核管理办法》</p> <p>《2025年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-053）</p> <p>《第十一届董事会第二十次会议决议公告》（公告编号：2025-055）</p> <p>《关于调整2025年A股限制性股票激励计划相关事项的公告》（公告编号：2025-057）</p> <p>《关于向激励对象授予A股限制性股票的公告》（公告编号：2025-058）</p> <p>《关于股份性质变更暨2025年A股限制性股票激励计划授予的进展公告》（公告编号：2025-062）</p> <p>《关于2025年A股限制性股票激励计划授予结果的公告》（公告编号：2026-001）</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位: 万股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性 股票的 授予价 格 (元/股)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期 末市价 (元/股)
李叶青	执行董 事、总 裁	0	91.59	8.9	0	91.59	91.59	24.54
陈骞	财务总 监、副 总 裁	0	17.86	8.9	0	17.86	17.86	24.54
刘凤山	执行董 事、副 总 裁	0	16.77	8.9	0	16.77	16.77	24.54
杜平	副 总 裁	0	17.05	8.9	0	17.05	17.05	24.54
梅向福	副 总 裁	0	17.05	8.9	0	17.05	17.05	24.54
杨宏兵	副 总 裁	0	16.50	8.9	0	16.50	16.50	24.54
徐钢	副 总 裁	0	17.86	8.9	0	17.86	17.86	24.54
王加军	副 总 裁	0	16.77	8.9	0	16.77	16.77	24.54
叶家兴	董 事 会 秘 书、副 总 裁	0	16.77	8.9	0	16.77	16.77	24.54
卢国兵	副 总 裁	0	14.07	8.9	0	14.07	14.07	24.54
汤峻	副 总 裁	0	15.51	8.9	0	15.51	15.51	24.54
合计	/	0	257.80	/	0	257.80	257.80	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

2025年3月26日,公司第十一届董事会第十次会议审议通过了《高管薪酬方案(副总裁级)》,明确了副总裁级薪酬设计与套改规则、薪酬标准及长期激励体系。

2025年4月29日,公司第十一届董事会第十一次会议审议通过了《总裁薪酬和副总裁薪酬考核方案》,明确了总裁薪酬调整及长期激励体系,两位2024年5月新晋副总裁薪酬调整。

2025年5月27日,公司第十一届董事会第十二次会议审议通过了《关于公司高管团队成员2024年短期激励的议案》《关于“公司2023-2025年核心员工持股计划之第二期(2024年)核心员工持股计划”授予结果的议案》《关于公司2023-2025年核心员工持股计划之第三期(2025年)核心员工持股计划的议案》《2025年度公司高管团队成员KPI考核方案》,分别明确了公司高管团队成员2024年度短期激励报酬、2023-2025年核心员工持股计划之第二期(2024年)核心员工持股计划考核后的最终授予结果、2023-2025年核心员工持股计划之第三期(2025年)核心员工持股计划激励对象的业绩考核指标、对公司2025年基薪及短期激励的关键业绩指标考核方案予以明确。

2025年10月3日,公司第十一届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司2025年A股限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》《关于公司2025年A股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》,分别明确了激励对象范围、业绩考核要求及实施考核管理办法。上述议案于2025年11月12日公司2025年第四次临时股东会审议通过。

2025年12月9日,公司第十一届董事会第二十次会议审议通过了《关于调整2025年A股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象授予A股限制性股票的议案》,分别明确了调整事由、调整结果及授予详情。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内,公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关要求,持续完善内部控制体系建设,对内部控制规范进行修订更新并将2家新运营单位纳入实施范围,运用内控管理平台督导各项关键控制活动的执行,同时,致力于推进控制活动自动化。

报告期内,公司对26家下属单位进行了关键控制活动执行有效性审计,对采购业务、销售业务、物流业务等高风险领域实施了20项业务流程审计,并组织总部及312家下属单位进行了年度内部控制自我评价。针对前述发现的各类内部控制缺陷,公司积极督促各责任单位按期整改,并通过专项培训、内部通报等方式进一步加大内控宣贯力度,促进各单位自查自纠。同时,引导各单位培育全员参与的内控文化,辅导各单位内审员在业务风险管控中发挥良好作用。

公司2025年度内部控制评价报告详情请见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司构建了业务运营、业务管理、业务支持三大板块的矩阵式组织结构,基于公司战略分解明确了各级单位的经营目标,通过各类业务授权政策或公司制度规定了各级管理人员审批的事项及交易金额限制,并致力于建设与完善全业务数字化生态,促进对分子公司的管理控制与协同。公司对各分子公司的主要管理人员进行任免与考核,通过业务共享中心对分子公司的相关业务进行处理,强化各业务管理/业务支持单位对分子公司的支持与监督,营造凝聚统一的企业文化,并在各分子公司实施内部控制规范。

报告期内,公司并购了尼日利亚LAP公司、巴西恩布公司等子公司,并购前编制了详实的可行性报告并按公司规定提报审批。公司派驻主要管理人员完成并购子公司交割并负责其生产运营,将并购子公司纳入对应业务板块并明确其组织结构与经营目标,持续推进文化融合,提升并夯实管理与技术水平,关注并有效应对相关风险,按照业务授权政策及相关制度流程对并购子公司进行统一管理,并逐步加强对其实施管理控制与协同的力度。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

安永华明对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的审计报告。

该报告已与本年度报告同时披露，详情请见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		59
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	华新建材集团股份有限公司	<a href="https://www.huaxincem.com/shehuizeren/shehuizerenbaogao.html">https://www.huaxincem.com/shehuizeren/shehuizerenbaogao.html</a>
2	华新水泥（宜昌）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
3	华新水泥（秭归）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
4	华新水泥（长阳）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
5	华新水泥（恩施）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
6	华新水泥（鹤峰）民族建材有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
7	华新水泥（阳新）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
8	华新水泥（黄石）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
9	华新水泥（大冶）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
10	华新水泥（武穴）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
11	华新水泥（赤壁）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
12	华新金龙水泥（郟县）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
13	华新水泥（房县）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
14	华新水泥（鄂州）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
15	华新水泥（襄阳）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
16	华新水泥襄阳襄城有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
17	黄石华新绿色建材产业有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
18	华新环境工程有限公司赤壁分公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
19	华新环境工程（应城）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
20	华新环境工程南漳有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
21	华新环境工程（十堰）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
22	华新环境（十堰）再生资源利用有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
23	华新环境（阳新）再生资源利用有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
24	华新磷石膏（武穴）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
25	华新混凝土（武汉）有限公司汉口分公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>

26	华新混凝土（大冶）有限公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
27	华新水泥(道县)有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
28	华新水泥（株洲）有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
29	华新水泥（冷水江）有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
30	华新水泥（桑植）有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
31	华新水泥（郴州）有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
32	株洲华新环境危废处置有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
33	华新骨料（株洲）有限公司	<a href="https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage">https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/reportManage</a>
34	华新水泥（河南信阳）有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=9141150267168057X9001P">http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=9141150267168057X9001P</a>
35	重庆华新地维水泥有限公司	<a href="http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search">http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search</a>
36	华新水泥重庆涪陵有限公司	<a href="http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search">http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search</a>
37	重庆华新盐井水泥有限公司	<a href="http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search">http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search</a>
38	重庆华新参天水泥有限公司	<a href="http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search">http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search</a>
39	重庆华新再生资源利用有限公司	<a href="http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search">http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search</a>
40	华新环境工程（万源）有限公司	<a href="https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search">https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search</a>
41	华新水泥(万源)有限公司	<a href="https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search">https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search</a>
42	华新水泥(渠县)有限公司	<a href="https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search">https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search</a>
43	华新水泥（恩平）有限公司（恩平市华新环境工程有限公司）	<a href="https://www-app.gdeeci.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/">https://www-app.gdeeci.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/</a>
44	华新水泥（昆明东川）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
45	华新水泥（富民）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
46	华新水泥（红河）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
47	华新水泥（临沧）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
48	华新红塔水泥（景洪）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
49	华新水泥（迪庆）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
50	华新水泥（剑川）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
51	华新水泥（云龙）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
52	华新水泥（丽江）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
53	华新水泥（昭通）有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
54	昆明崇德水泥有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
55	云维保山有机化工有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/overview</a>
56	贵州水城瑞安水泥有限公司	<a href="https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search">https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search</a>
57	华新贵州顶效特种水泥有限公司	<a href="https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search">https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search</a>
58	华新水泥（西藏）有限公司	<a href="http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/">http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/</a>
59	西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	<a href="http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/">http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/</a>

其他说明

√适用 □不适用

报告期内，公司通过持续开展内部环境审计、强化日常环境管理，督促下属各单位严格遵守生态环境保护相关法律法规，落实公司各项生态环境保护管理制度，提升污染防治水平，切实履行企业生态环保责任。

报告期内，公司下属各单位积极开展“环保低碳月”活动，实施环保低碳知识宣传培训、组织工厂环境开放日活动等，提高全体员工及周边社区居民的环保低碳意识。

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用  不适用

公司单独编制《2025 年环境、社会及管治报告》，该报告与本报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站披露。

### (二) 社会责任工作具体情况

适用  不适用

具体说明

适用  不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用  不适用

具体说明

适用  不适用

2025 年，公司深入贯彻国家乡村振兴战略，以产业、人才、文化、生态、组织“五大振兴”为指引，持续深化“驻村帮扶、爱心助农、教育助学、建材捐赠”四大核心行动。

报告期内，公司积极探索“直播电商+公益助农”的新路径，通过企业官方平台开展公益直播，直接帮助对口帮扶村销售特色农产品。

相关分子公司向结对地区捐赠水泥、混凝土、骨料等建材，用于乡村道路、水利设施、人居环境改善等项目，直接助力当地生产生活条件的提升。通过向地方教育基金会捐赠设立助学基金，开展“金秋助学”等活动，助力乡村学子获得更优质的教育资源，为乡村长远发展奠定人才基础。

## 十七、其他

适用  不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

### 三、违规担保情况

适用 不适用

### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	5,840,000
境内会计师事务所审计年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	傅奕、皇甫俊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4
境外会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	560,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

**七、面临退市风险的情况**

**(一) 导致退市风险警示的原因**

适用 不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

适用 不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

适用 不适用

**八、破产重整相关事项**

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
Moncement Building Materials LLC	华新建材集团股份有限公司(原名:华新水泥股份有限公司)		仲裁	详情请见 www.sse.com.cn 《公司2025年半年度报告》	美元 7,706.96 万元	是 人民币 4,000 万元	自 2025 年 2 月 28 日仲裁庭通过裁决草案以来,仲裁程序进一步进展:公司尚未收到最终法律文书。公司将持续关注程序进展。		

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

关于收购豪瑞尼日利亚资产之关联交易事项

2024年12月1日，本公司控股全资子公司海南华新泛非投资有限公司、华新（香港）国际控股有限公司与 Holderfin B.V. 签署《股权收购协议》，海南华新泛非投资有限公司以 56,044 万美元（并可根据《股权收购协议》价值减损条款进行向下的惯常调整）现金收购 Holderfin B.V. 持有的 Caricement B.V. 100% 股权，华新（香港）国际控股有限公司，在 Associated International Cement Limited 将其持有的 Lafarge Africa Plc 27.77% 股权转入到 Davis Peak Holdings Limited 名下之后，以 27,769 万美元（并可根据《股权收购协议》价值减损条款进行向下的惯常调整）现金收购 Davis Peak Holdings Limited 100% 股权。

2025年3月19日，公司2025年第一次临时股东会审议并通过了《关于收购豪瑞尼日利亚资产之关联交易的议案》。

2025年8月29日，完成本次交易的股权交割，买方已根据《股权收购协议》价值减损条款进行向下的惯常调整后，支付了交易对价 7.7386 亿美元。交割完成后，标的公司成为本公司间接全资子公司，纳入本公司合并报表范围。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	-
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	-
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	-1,492,577,345
报告期末对子公司担保余额合计（B）	9,771,332,447
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	9,771,332,447
担保总额占公司净资产的比例（%）	26.13
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	5,449,997,275
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	-
上述三项担保金额合计（C+D+E）	5,449,997,275
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	-
担保情况说明	-

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**

**1、 委托理财情况**

**(1). 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

**(2). 单项委托理财情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

**(3). 委托理财减值准备**

□适用 √不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

投资类型	年度累计发生额 (买入)	年度累计发生额 (赎回或到期)	未到期金额	到期未收回金额
公募基金产品	1,010,000,000	1,040,000,000	-	-

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0				+2,578,000	+2,578,000	2,578,000	0.12
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	0	0				+2,422,900	+2,422,900	2,422,900	0.11
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	0	0				+2,422,900	+2,422,900	2,422,900	0.11
4、外资持股	0	0				+155,100	+155,100	155,100	0.01
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	0	0				+155,100	+155,100	155,100	0.01
二、无限售条件流通股份	1,344,275,649	64.66				-2,578,000	-2,578,000	1,341,697,649	64.54
1、人民币普通股(A股)									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股(H股)	734,720,000	35.34				0	0	734,720,000	35.34
4、其他									
三、股份总数	2,078,995,649	100				0	0	2,078,995,649	100

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

因实施公司 2025 年 A 股限制性股权激励计划，公司回购 257.8 万股 A 股并全部授予相关激励对象，导致公司限售股份增加而无限售股份减少。

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2025年A股限制性股票激励计划激励对象	0	0	2,578,000	2,578,000	属2025年A股限制性股票激励计划限售期	分别于2028年12月31日、2029年12月31日解除50%股份的限售
合计	0	0	2,578,000	2,578,000	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
“一带一路”科技创新公司债券（高成长产业债）（第一期）	2025年1月13日	2.14%	11亿元	2025年1月16日	不超过11亿元	5年期
2025年度第一期科技创新债券	2025年7月14日	2.08%	10亿元	2025年7月16日	不超过10亿元	5年期
科技创新公司债券（第二期）	2025年10月22日	1.99%	15亿元	2025年10月28日	不超过15亿元	3年期

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

- 1、2025年1月13日，公司完成2025年面向专业投资者“一带一路”科技创新公司债券（高成长产业债）（第一期）的发行。本次发行债券规模为11亿元，期限为5年，票面利率2.14%。
- 2、2025年7月14日，公司完成2025年度第一期科技创新债券的发行。本次发行债券规模为10亿元，期限为5年，票面利率2.08%。
- 3、2025年10月22日，公司完成2025年面向专业投资者科技创新公司债券（第二期）的发行。本次发行债券规模为15亿元，期限为3年，票面利率1.99%。

### (二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

### (三)现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	30,179
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	30,558
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
香港中央结算（代理人）有限公司	-600	734,719,319	35.34	0	未知	0	境外法人
HOLCHIN B.V.	0	451,333,201	21.71	0	无	0	境外法人
华新集团有限公司	0	338,060,739	16.26	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	4,218,275	59,252,278	2.85	0	无	0	境外法人
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L-CT001 沪	15,077,687	15,077,687	0.73	0	无	0	未知
太平人寿保险有限公司	12,530,040	12,530,040	0.60	0	无	0	未知
中国铁路武汉局集团有限公司	0	11,289,600	0.54	0	无	0	未知
黄建军	2,301,087	10,062,258	0.48	0	无	0	未知
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	580,585	9,889,737	0.48	0	无	0	未知
全国社保基金四一三组合	-5,940,000	9,840,000	0.47	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
香港中央结算（代理人）有限公司	734,719,319		境外上市外资股	734,719,319			
HOLCHIN B.V.	451,333,201		人民币普通股	451,333,201			
华新集团有限公司	338,060,739		人民币普通股	338,060,739			
香港中央结算有限公司	59,252,278		人民币普通股	59,252,278			
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L-CT001 沪	15,077,687		人民币普通股	15,077,687			
太平人寿保险有限公司	12,530,040		人民币普通股	12,530,040			
中国铁路武汉局集团有限公司	11,289,600		人民币普通股	11,289,600			
黄建军	10,062,258		人民币普通股	10,062,258			
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	9,889,737		人民币普通股	9,889,737			
全国社保基金四一三组合	9,840,000		人民币普通股	9,840,000			
前十名股东中国回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、第一大股东及其实际控制人情况

(一) 第一大股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	Holchin B.V.
单位负责人或法定代表人	不适用
成立日期	1998 年 6 月 16 日
主要经营业务	设立公司和其它企业，收购、管理、监督、转让在法人、公司、企业的股权和其它权益
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内第一大股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与第一大股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 第一大股东的实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	Holcim Ltd
单位负责人或法定代表人	Miljan Gutovic, 首席执行官
成立日期	1912年2月15日
主要经营业务	从事瑞士境内外的建材及建材相关行业产品的制造、贸易和金融服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内, Holcim Ltd 未控股和参股其他境内上市公司股权, 在境外控股和参股6家上市公司。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

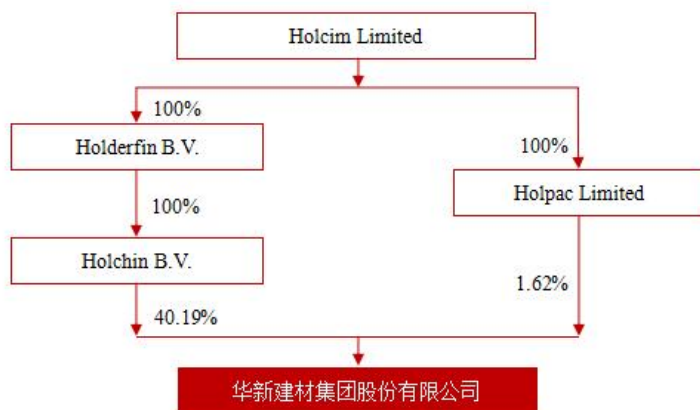
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与第一大股东的实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 第一大股东的实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 第一大股东及其实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**

适用 不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
华新集团有限公司	刘凤山	1996年11月14日	17843892-3	3.4	制造、销售水泥制品、机械配件、房地产开发、商业、服务等
情况说明	-				

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购 A 股股份的方案
回购股份方案披露时间	2025 年 10 月 9 日
回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.12
回购金额	4,900 万元
回购期间	2025 年 10 月 9 日——2025 年 10 月 27 日
回购用途	股权激励
已回购数量(股)	2,578,000
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	100%
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

#### 1、公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
华新水泥股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)(品种二)	22华新02	137545.SH	2022年7月15日	2022年7月19日	不适用	2027年7月19日	4	3.39	按年付息,到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司,华泰联合证券有限责任公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
华新水泥股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券(第一期)(品种一)	23华新K1	240065.SH	2023年12月1日	2023年12月5日	不适用	2026年12月5日	8	3.12	按年付息,到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司,华泰联合证券有限责任公司,中国国际金融股份有限公司,中信建投证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
华新水泥股份有限公司2024年面向专业投资者	24华新K1	241419.SH	2024年8月13日	2024年8月14日	不适用	2029年8月14日	11	2.49	按年付息,到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司,华泰联合证券有限	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

公开发行科技创新公司债券(第一期)											责任公司, 中国国际金融股份有限公司, 中信建投证券股份有限公司				
华新水泥股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券(高成长产业债)(第一期)	25 华新 K1	242246.SH	2025年1月9日	2025年1月13日	不适用	2030年1月13日	11	2.14	按年付息, 到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司, 华泰联合证券有限责任公司, 中国国际金融股份有限公司, 中信建投证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
华新水泥股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	25 华新 K2	244020.SH	2025年10月22日	2025年10月23日	不适用	2028年10月23日	15	1.99	按年付息, 到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司, 华泰联合证券有限责任公司, 中国国际金融股份有限公司, 中信建投证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
2020年发行海外债券	按时足额兑付
2022年面向专业投资者公开发行债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）品种一	按时足额兑付
2022年面向专业投资者公开发行债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）品种二	按时足额兑付
2023年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债（第一期）	按时足额兑付
2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债（第一期）	暂未到付息时间
2025年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券（高成长产业债）（第一期）	按时足额兑付
2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	暂未到付息时间

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）
安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	武汉市硚口区京汉大道688号武汉恒隆广场办公楼3310-3311单元	傅奕、皇甫俊
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦22层	无
华泰联合证券有限责任公司	北京市西城区丰盛胡同28号太平洋保险大厦A座3层	无
中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层	无
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路66号4号楼	无

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

√适用 □不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
华新建材集团股份有限公司主体评级	MOODY'S INVESTORS SERVICE	2025年1月	Baa2	稳定	受国内宏观及行业因素影响
2022年面向专业投资者公开发行债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）品种一	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
2022年面向专业投资者公开发行债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）品种二	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
2023年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债（第一期）	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债（第一期）	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
华新水泥股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券(高成长产业债)(第一期)	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

□适用 √不适用

(二) 公司债券募集资金情况

√ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

□ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
242246.SH	25 华新 K1	是	一带一路债券、科技创新债券、高成长产业债	11	11	-
244020.SH	25 华新 K2	是	科技创新债券	15	15	-

2、募集资金用途变更调整情况

□ 适用 √ 不适用

3、募集资金的使用情况

(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
242246.SH	25 华新 K1	11	-	-	3.30	-	7.70	-
244020.SH	25 华新 K2	15	15	-	-	-	-	-

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

√ 适用 □ 不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况
244020.SH	25 华新 K2	-	15 亿元用于偿还境外债

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

√ 适用 □ 不适用

债券代码	债券简称	补充流动资金的具体情况
242246.SH	25 华新 K1	3.3 亿用于公司本部及子公司采购煤炭、电力等原材料及运输服务等经营性用途

(4). 募集资金用于特定项目

√ 适用 □ 不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益	项目抵押或质押事项办理情况(如有)等	其他项目建设需要披露的事项
242246.SH	25 华新 K1	募集资金所用于的收购项目已于2025年3月17日完成股权交割。	并购项目2025年实现营业收入3.6亿元,实现净利润5,867万元。	无	无

报告期内项目发生重大变化,可能影响募集资金投入使用计划: 是 否

报告期末项目净收益较募集说明书等文件披露内容下降50%以上,或者报告期内发生其他可能影响项目实际运营情况的重大不利事项: 是 否

**(5). 募集资金用于其他用途**

适用 不适用

**(6). 临时补流**

适用 不适用

**4、 募集资金使用的合规性**

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途(包括实际使用和临时补流)	实际用途与约定用途(含募集说明书约定用途和合规变更后的用途)是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
242246.SH	25 华新 K1	7.70亿元募集资金用于“一带一路”沿线目标公司投资,剩余用于补充流动资金	按照募集说明书约定,7.70亿元募集资金用于“一带一路”沿线目标公司投资,3.30亿元用于补充流动资金	是	是	不适用
244020.SH	25 华新 K2	15亿元用于偿还境外债	按照募集说明书约定,15亿元用于偿还境外债	是	是	不适用

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

**(三) 专项品种债券应当披露的其他事项**

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

适用 不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

适用 不适用

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	240065.SH
债券简称	23 华新 K1
债券余额	8
一带一路建设项目或业务进展情况	本期债券部分募集资金用于投资 Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd (以下简称 NPC 公司)。NPC 公司是南非一家有着 60 年历史的水泥企业,为南非东北部唯一的水泥窑线企业,具有独特的战略市场优势,2025 年 6 月,南非公司 Simuma 工厂 2 号窑仅用 9 个月时间,就完成了精准的技术升级改造,水泥熟料日产从 1,500 吨提升至 4,000 吨,推动华新在国际市场持续高质量发展。
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	本项目通过对南非 Simuma 工厂 2 号窑技术改造,实现 2025 年底营业收入 10.5 亿元,净利润 6,088 万元。显著提升了生产效率,大幅降低了热耗、电耗、煤耗等成本。项目的成功实施,增强了公司在南非及南部非洲区域的市场竞争力,为拓展海外水泥业务、减少进口依赖提供了有力支撑,实现了经济效益与社会效益的双赢。
其他事项	无

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	242246.SH
债券简称	25 华新 K1
债券余额	11
一带一路建设项目或业务进展情况	本期债券部分募集资金用于投资“一带一路”沿线标的公司 ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA 及 EMBU S. A. ENGENHARIA E COMÉRCIO（以下合称：标的公司）。标的公司在巴西圣保罗州拥有四座骨料工厂，总产能共计 880 万吨/年。截至 2025 年底，公司已完成对该项目的整合与运营管理，其业务稳定开展，为公司在南美市场的建材一体化布局奠定了坚实基础。
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	巴西恩布骨料项目已实现稳定运营，2025 年实现营业收入 3.6 亿元，实现净利润 5,867 万元。显著提升了公司海外骨料业务规模与盈利能力，有效支撑了公司“海外多业务发展”战略，为南美市场的产业链延伸奠定了坚实基础。
其他事项	无

### 7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	√科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	240065.SH
债券简称	23 华新 K1
债券余额	8
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人发行本期债券时为符合发行时适用条款《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况
促进科技创新发展效果	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
其他事项	无

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	√科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	241419.SH
债券简称	24 华新 K1
债券余额	11
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人发行本期债券时为符合发行时适用条款《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况
促进科技创新发展效果	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
其他事项	无

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	242246.SH
债券简称	25 华新 K1
债券余额	11
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人发行本期债券时为符合发行时适用条款《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况
促进科技创新发展效果	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
其他事项	无

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	244020.SH
债券简称	25 华新 K2
债券余额	15
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人发行本期债券时为符合发行时适用条款《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况
促进科技创新发展效果	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况
其他事项	无

### 8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用  不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	137545.SH
债券简称	22 华新 02
债券余额	4
低碳转型项目进展情况（如有）及其产能效益或转型效果（低碳转型公司债券适用）	公司 2024 年度单位熟料碳排放量为 809.19kgCO <sub>2</sub> /t，较基准线降低 36.61kgCO <sub>2</sub> /t，以基期熟料产量计，公司 2024 年国内熟料生产能够实现减少碳排放量约 225.85 万吨
关键绩效指标表现（低碳转型挂钩公司债券适用）	公司 2024 年底单位熟料碳排放量为 809.19kgCO <sub>2</sub> /t
低碳转型目标达成情况（低碳转型挂钩公司债券适用）	发行人 2024 年底单位熟料碳排放量为 809.19kgCO <sub>2</sub> /t，达到预设指标
对债券结构所产生的影响（低碳转型挂钩公司债券适用）	最后一个计息年度的票面利率无需调整，仍为 3.39%，不涉及债券结构变化
实现的低碳转型效益（低碳转型挂钩公司债券适用）	公司 2024 年度单位熟料碳排放量为 809.19kgCO <sub>2</sub> /t，较基准线降低 36.61kgCO <sub>2</sub> /t，以基期熟料产量计，公司 2024 年国内熟料生产能够实现减少碳排放量约 225.85 万吨
评估意见或认证报告的出具情况及主要评估或认证内容（低碳转型挂钩公司债券适用）	根据联合赤道环境评价股份有限公司（以下简称“联合赤道”）于 2025 年 4 月 25 日出具的《华新水泥股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（低碳转型挂钩债

	券) (第一期) 存续期跟踪评估认证报告》。联合赤道认定公司 2024 年度本期低碳转型债券绩效目标达到“华新水泥单位熟料碳排放量为 809.19kgCO <sub>2</sub> /t”，达到预设指标，无需调整本期债券最后一个计息年度的票面利率，即 22 华新 02 最后一个计息年度的票面利率为 3.39%，不涉及债券结构变化。符合《联合国可持续发展目标》(Sustainable Development Goals, SDGs)、《环境和社会可持续性绩效标准(2012 年)》(International Finance Corporation, IFC) 以及《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》(上证发[2023]168 号) 等相关标准要求。
其他事项	-

**9、公司为纾困公司债券发行人**

适用 不适用

**10、公司为中小微企业支持债券发行人**

适用 不适用

**11、其他专项品种公司债券事项**

适用 不适用

**(四) 报告期内公司债券相关重要事项**

适用 不适用

**1、非经营性往来占款和资金拆借**

**(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：10.49亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：5.77亿元。

**(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细**

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：1.55% 是否超过合并口径净资产的 10%：是 否

**(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况**

完全执行 未完全执行 不适用

## 2、 负债情况

### (1). 有息债务及其变动情况

#### 1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为62.13亿元和136.35亿元，报告期内有息债务余额同比变动119.43%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券	-	7.99	50.92	58.91	43.20
银行贷款	-	11.20	61.76	72.96	53.51
非银行金融机构贷款	-	1.55	2.93	4.48	3.29
其他有息债务	-	-	-	-	-
合计	-	20.74	115.61	136.35	-

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额48.91亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额10亿元。

#### 1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为181.22亿元和241.87亿元，报告期内有息债务余额同比变动33.46%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券	-	7.99	52.44	60.43	24.98
银行贷款	-	41.45	132.15	173.60	71.78
非银行金融机构贷款	-	3.22	4.62	7.84	3.24
其他有息债务	-	-	-	-	-
合计	-	52.66	189.21	241.87	-

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额50.44亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额9.99亿元。

#### 1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0亿元人民币。

### (2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

**(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况**

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

**3、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况**

发生变更 未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
华新水泥股份有限公司2025年度第一期科技创新债券	25 华新水泥 MTN001(科创债)	102582893.IB	2025-7-14	2025-7-15	2030-7-15	10	2.08	按年付息,到期一次还本	银行间	专业机构投资者	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
2025年度第一期科技创新债券	暂未到付息时间

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

**3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构**

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号	不适用	李刚	027-82792637
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼 6-30 层、32-42 层	不适用	王子赫	010-66635906
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	不适用	赵欣乐	010-59886666
招商银行股份有限公司	广东省深圳市福田区深南大道 2016 号招商银行深圳分行大厦 22 层	不适用	齐诗博	0755-88026238

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

**4、 报告期末募集资金使用情况**

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
华新水泥股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	10	10	0	不适用	不适用	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 信用评级结果调整情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**6、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响**

适用 不适用

**7、 非金融企业债务融资工具其他情况的说明**

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,694,131,224	1,784,428,724	50.98	-
流动比率	0.97	0.87	11.49	-
速动比率	0.76	0.68	11.76	-
资产负债率(%)	53.87	49.80	增加 4.07 个百分点	-
EBITDA 全部债务比	0.38	0.41	-7.32	-
利息保障倍数	7.60	6.58	15.50	-
现金利息保障倍数	12.14	10.53	15.29	-
EBITDA 利息保障倍数	12.57	10.89	15.43	-
贷款偿还率(%)	100%	100%	-	-
利息偿付率(%)	100%	100%	-	-

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第 70009578\_C01 号  
华新建材集团股份有限公司

华新建材集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了华新建材集团股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的华新建材集团股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华新建材集团股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华新建材集团股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第 70009578\_C01 号  
华新建材集团股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p><b>应收账款预期信用损失</b></p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，华新建材集团股份有限公司合并财务报表和公司财务报表应收账款的账面价值分别为人民币 3,203,781,601 元和人民币 445,090,455 元，已计提的应收账款坏账准备金额分别为人民币 386,196,455 元和人民币 18,547,787 元。管理层考虑客户类型等因素将应收账款按照业务类型划分为不同的信用风险特征组合。针对每个信用风险特征组合类别，管理层采用预期信用损失模型进行估计并计提坏账准备。管理层对预期信用损失的估计会考虑相关因素，包括客户的历史违约率及其他具体因素（如客户类型、历史回款及坏账核销情况等），并结合预期宏观经济环境等因素考虑前瞻性信息。同时，管理层关注应收账款的回款情况，以识别额外的违约或者减值迹象，并判断是否需要单项计提坏账准备。</p> <p>鉴于应收账款金额重大且管理层在确定预期信用损失时需要运用重大判断和估计，我们将应收账款预期信用损失识别为关键审计事项。</p> <p>针对应收账款坏账准备的披露载于合并财务报表附注五、9.金融工具，附注五、29.重大会计判断和估计，附注七、4.应收账款及附注十八、1.应收账款。</p>	<p>我们针对应收账款预期信用损失执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）评价和测试管理层关于应收账款预期信用损失流程的内部控制；</p> <p>（2）复核并评价管理层用以估计应收账款坏账准备的“预期信用损失模型”，包括管理层对于应收账款不同信用风险特征组合的划分、对不同信用风险特征组合的应收账款的预期信用损失的估计，以及在估计时使用的历史信息及其他前瞻性信息；</p> <p>（3）核对应收账款的账龄以及根据预期信用损失模型检查坏账准备的计算；</p> <p>（4）对于单项评估的应收账款，抽样复核管理层判断计提坏账金额的依据，包括客户的可持续经营情况、所处的市场环境、历史收款情况以及期后收款情况等，以判断管理层对未来现金流量现值的预计及个别计提的坏账准备是否合理；</p> <p>（5）复核管理层对应收账款预期信用损失相关披露的充分性。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第 70009578\_C01 号  
华新建材集团股份有限公司

四、其他信息

华新建材集团股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华新建材集团股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华新建材集团股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第 70009578\_C01 号  
华新建材集团股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1） 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2） 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3） 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4） 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华新建材集团股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华新建材集团股份有限公司不能持续经营。

（5） 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6） 就华新建材集团股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第 70009578\_C01 号  
华新建材集团股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：傅 奕  
（项目合伙人）

中国注册会计师：皇甫俊

中国 北京

2026 年 3 月 26 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华新建材集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1	8,534,683,464	6,809,002,574
交易性金融资产	2	1,660,727	31,704,908
应收票据	3	618,259,255	202,597,711
应收账款	4	3,203,781,601	2,969,799,883
应收款项融资	5	488,921,677	511,791,354
预付款项	6	382,881,818	314,887,975
其他应收款	7	784,090,473	1,237,502,508
其中：应收利息		9,191,760	8,692,908
应收股利		25,167,688	41,073,612
存货	8	3,530,231,399	3,057,769,490
一年内到期的非流动资产		40,000,000	40,000,000
其他流动资产	9	825,399,926	616,550,620
流动资产合计		18,409,910,340	15,791,607,023
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款	10	27,291,183	46,718,185
长期股权投资	11	588,300,772	584,752,454
其他权益工具投资	12	1,169,235,616	934,524,059
其他非流动金融资产		40,984,749	38,143,738
固定资产	13	31,711,408,367	28,408,451,936
在建工程	14	3,457,360,696	3,530,752,270
使用权资产	15	1,262,445,427	1,514,705,861
无形资产	16	16,773,346,650	15,080,020,527
开发支出		52,906,198	60,934,742
商誉	17	4,353,990,320	1,209,007,806
长期待摊费用	18	1,019,261,783	981,013,500
递延所得税资产	19	752,940,769	832,960,280
其他非流动资产		1,453,712,611	499,096,806
非流动资产合计		62,663,185,141	53,721,082,164
资产总计		81,073,095,481	69,512,689,187
<b>流动负债：</b>			
短期借款	21	568,934,645	296,807,055
应付票据	22	653,818,101	675,782,946
应付账款	23	8,168,201,333	7,744,026,328
合同负债	24	1,295,767,010	715,946,303
应付职工薪酬	25	294,664,668	280,892,309
应交税费	26	1,306,360,135	755,744,542
其他应付款	27	1,159,082,004	1,011,487,419
其中：应付利息		74,805,644	48,543,388
应付股利		47,332,036	36,835,493

一年内到期的非流动负债	28	5,432,376,523	6,619,044,244
其他流动负债		75,251,827	69,172,946
流动负债合计		18,954,456,246	18,168,904,092
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	29	13,215,254,559	9,598,770,711
应付债券	30	5,243,954,003	2,445,745,035
其中：优先股		152,286,381	149,725,053
租赁负债	31	948,824,367	1,128,631,065
长期应付款	32	1,089,119,472	836,919,326
长期应付职工薪酬	33	59,088,240	57,915,052
预计负债	34	1,320,989,931	917,006,487
递延收益	35	250,971,380	251,857,383
递延所得税负债	19	2,491,502,397	1,109,442,589
其他非流动负债	36	99,693,000	99,693,000
非流动负债合计		24,719,397,349	16,445,980,648
负债合计		43,673,853,595	34,614,884,740
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	37	2,078,995,649	2,078,995,649
资本公积	38	1,584,045,224	1,580,482,247
减：库存股	39	98,083,202	64,638,011
其他综合收益	40	115,309,695	-484,891,409
专项储备	41	60,561,207	51,893,030
盈余公积	42	1,111,880,257	1,111,880,257
未分配利润	43	27,208,717,454	26,017,705,413
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		32,061,426,284	30,291,427,176
少数股东权益		5,337,815,602	4,606,377,271
所有者权益（或股东权益）合计		37,399,241,886	34,897,804,447
负债和所有者权益（或股东权益）总计		81,073,095,481	69,512,689,187

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华新建材集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,718,940,440	2,511,275,577
交易性金融资产		-	30,000,000
应收票据		15,128,183	30,000
应收账款	1	445,090,455	672,952,955
应收款项融资		33,431,069	25,925,967
预付款项		62,075,324	73,597,947
其他应收款	2	12,613,014,195	8,444,662,576
存货		186,071,539	241,534,220
其他流动资产		130,898,733	110,917,414
流动资产合计		16,204,649,938	12,110,896,656
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款		49,219,815	67,546,368
长期股权投资	3	18,837,031,146	16,384,658,957
其他权益工具投资		1,169,235,616	934,524,059
其他非流动金融资产		40,984,749	37,854,770
固定资产		495,998,443	509,187,354
在建工程		13,947,998	37,189,643
使用权资产		22,394,684	33,454,597
无形资产		102,158,717	105,044,873
开发支出		40,710,690	36,856,342
长期待摊费用		5,938,012	8,651,347
递延所得税资产		115,242,373	134,659,036
非流动资产合计		20,892,862,243	18,289,627,346
资产总计		37,097,512,181	30,400,524,002
<b>流动负债：</b>			
短期借款		-	-
应付票据		153,257,819	242,155,289
应付账款		255,812,630	234,933,887
合同负债		19,957,194	49,222,130
应付职工薪酬		24,588,255	26,173,353
应交税费		70,404,856	9,884,037
其他应付款		6,375,990,538	7,828,063,409
一年内到期的非流动负债		2,085,812,278	789,041,659
流动负债合计		8,985,823,570	9,179,473,764
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		6,175,158,995	3,139,622,602
应付债券		5,091,667,622	2,296,019,982
租赁负债		6,404,294	18,084,931
长期应付款		292,632,342	-
长期应付职工薪酬		6,985,028	11,119,492

预计负债		46,864,253	46,864,253
递延收益		3,250,000	3,791,667
非流动负债合计		11,622,962,534	5,515,502,927
负债合计		20,608,786,104	14,694,976,691
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		2,078,995,649	2,078,995,649
资本公积		1,876,728,435	1,891,587,870
减：库存股		98,083,202	64,638,011
其他综合收益		115,357,613	-60,676,056
盈余公积		1,111,880,257	1,111,880,257
未分配利润		11,403,847,325	10,748,397,602
所有者权益（或股东权益）合计		16,488,726,077	15,705,547,311
负债和所有者权益（或股东权益）总计		37,097,512,181	30,400,524,002

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2025年度	2024年度
一、营业总收入		35,348,279,760	34,217,347,727
其中：营业收入	44	35,348,279,760	34,217,347,727
二、营业总成本		30,531,717,820	30,884,987,852
其中：营业成本	44	24,666,258,743	25,770,521,841
税金及附加	45	846,764,754	809,484,078
销售费用	46	1,715,236,041	1,499,740,302
管理费用	47	2,223,702,624	1,880,021,968
研发费用		246,224,165	238,744,439
财务费用	48	833,531,493	686,475,224
其中：利息费用		792,857,306	802,402,368
利息收入		205,350,484	185,025,914
加：其他收益	49	185,575,299	222,642,959
投资收益（损失以“－”号填列）	50	32,104,091	79,875,448
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		27,637,802	31,896,732
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	51	-2,786,059	11,046,850
信用减值损失（损失以“-”号填列）	52	-78,355,451	-91,245,713
资产减值损失（损失以“-”号填列）	53	-30,296,244	-80,734,034
资产处置收益（损失以“－”号填列）	54	84,842,064	749,842,510
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		5,007,645,640	4,223,787,895
加：营业外收入	55	17,890,427	29,628,732
减：营业外支出	56	75,300,136	141,509,335
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		4,950,235,931	4,111,907,292
减：所得税费用	57	1,412,217,009	1,158,438,222
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		3,538,018,922	2,953,469,070
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		3,538,018,922	2,953,469,070
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,853,332,040	2,416,280,487
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		684,686,882	537,188,583
六、其他综合收益的税后净额		658,057,568	90,828,586
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综		175,334,999	-22,582,380

合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-	-
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		175,334,999	-22,582,380
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		424,866,105	86,437,896
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
(2) 其他债权投资公允价值变动		-	-
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
(4) 其他债权投资信用减值准备		-	-
(5) 现金流量套期储备		-	-
(6) 外币财务报表折算差额		424,866,105	86,437,896
(7) 其他		-	-
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	40	57,856,464	26,973,070
七、综合收益总额		4,196,076,490	3,044,297,656
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		3,453,533,144	2,480,136,003
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		742,543,346	564,161,653
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	58	1.37	1.16
(二) 稀释每股收益(元/股)	58	1.32	1.13

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025年度	2024年度
一、营业收入	4	2,135,062,075	2,393,231,180
减：营业成本	4	1,729,069,097	2,131,457,828
税金及附加		14,251,184	16,325,701
销售费用		19,103,002	20,081,694
管理费用		325,131,782	289,924,577
研发费用		61,774,405	48,352,465
财务费用		167,719,820	79,945,228
其中：利息费用		201,434,603	188,783,557
利息收入		105,342,640	102,425,187
加：其他收益		11,048,271	7,251,299
投资收益（损失以“-”号填列）	5	2,447,270,544	2,087,556,517
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		25,650,434	20,311,659
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		3,129,979	11,046,850
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,222,724	-977,971
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-89,013	-73,760
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-567,447	3,443,048
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,280,027,843	1,915,389,670
加：营业外收入		1,135,046	902,558
减：营业外支出		3,663,246	42,525,751
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,277,499,643	1,873,766,477
减：所得税费用		-40,270,079	-54,732,414
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,317,769,722	1,928,498,891
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,317,769,722	1,928,498,891
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		176,033,669	-22,582,380
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		176,033,669	-22,582,380
1.重新计量设定受益计划变动额		-	-
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动		176,033,669	-22,582,380
4.企业自身信用风险公允价值变动		-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-	-
六、综合收益总额		2,493,803,391	1,905,916,511
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-	-
（二）稀释每股收益(元/股)		-	-

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		31,938,297,767	30,615,810,728
收到的税费返还		38,633,454	58,426,521
收到其他与经营活动有关的现金	59	628,214,791	538,600,790
经营活动现金流入小计		32,605,146,012	31,212,838,039
购买商品、接受劳务支付的现金		17,401,211,783	17,523,662,001
支付给职工及为职工支付的现金		2,860,903,794	2,907,520,362
支付的各项税费		4,015,043,007	3,303,231,821
支付其他与经营活动有关的现金	59	1,633,949,762	1,501,106,622
经营活动现金流出小计		25,911,108,346	25,235,520,806
经营活动产生的现金流量净额	60	6,694,037,666	5,977,317,233
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,040,000,000	1,719,071,424
取得投资收益收到的现金		25,204,533	48,924,053
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		566,345,406	439,000,463
收到其他与投资活动有关的现金	59	230,416,376	43,600,000
投资活动现金流入小计		1,861,966,315	2,250,595,940
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,620,029,922	4,534,814,767
投资支付的现金		2,231,098,225	1,105,300,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	60	5,761,518,679	101,791,361
支付其他与投资活动有关的现金	59		180,716,376
投资活动现金流出小计		10,612,646,827	5,922,622,504
投资活动产生的现金流量净额		-8,750,680,512	-3,672,026,564
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		-	446,315,472
取得借款收到的现金		10,339,546,298	5,339,388,052
发行债券收到的现金		3,600,000,000	1,096,390,560
收到其他与筹资活动有关的现金	59	873,910,740	136,420,406
筹资活动现金流入小计		14,813,457,038	7,018,514,490
偿还债务支付的现金		8,573,977,247	5,395,800,743
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,969,073,176	2,606,497,498
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		695,848,766	805,056,681
支付其他与筹资活动有关的现金	59	513,957,369	488,477,232
筹资活动现金流出小计		12,057,007,792	8,490,775,473
筹资活动产生的现金流量净额		2,756,449,246	-1,472,260,983
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-92,119,597	15,894,660
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	60	607,686,803	848,924,346
加：期初现金及现金等价物余额	60	6,219,040,331	5,370,115,985
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	60	6,826,727,134	6,219,040,331

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,224,842,603	2,583,810,095
收到的税费返还		8,621,969	17,459,768
收到其他与经营活动有关的现金		1,627,580,754	995,453,539
经营活动现金流入小计		3,861,045,326	3,596,723,402
购买商品、接受劳务支付的现金		1,577,673,886	2,389,834,944
支付给职工及为职工支付的现金		218,210,987	220,816,947
支付的各项税费		77,083,102	69,467,298
支付其他与经营活动有关的现金		1,936,656,910	892,783,209
经营活动现金流出小计		3,809,624,885	3,572,902,398
经营活动产生的现金流量净额	6	51,420,441	23,821,004
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		965,320,615	1,030,000,000
取得投资收益收到的现金		2,699,330,034	1,914,598,121
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		266,884	577,660
收到其他与投资活动有关的现金		2,545,277,802	2,667,762,016
投资活动现金流入小计		6,210,195,335	5,612,937,797
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		23,720,655	22,977,412
投资支付的现金		910,000,000	1,060,000,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,451,607,783	705,000,000
支付其他与投资活动有关的现金		6,714,036,541	4,084,423,329
投资活动现金流出小计		10,099,364,979	5,872,400,741
投资活动产生的现金流量净额		-3,889,169,644	-259,462,944
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		22,190,255	-
取得借款收到的现金		6,561,365,948	1,853,796,602
发行债券收到的现金		3,600,000,000	1,096,390,560
收到其他与筹资活动有关的现金		689,954,214	2,035,896,115
筹资活动现金流入小计		10,873,510,417	4,986,083,277
偿还债务支付的现金		3,181,369,682	2,258,280,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,687,788,396	1,224,755,393
支付其他与筹资活动有关的现金		1,956,689,258	1,451,215,114
筹资活动现金流出小计		6,825,847,336	4,934,250,507
筹资活动产生的现金流量净额		4,047,663,081	51,832,770
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-2,249,015	-11,227,045
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	6	207,664,863	-195,036,215
加：期初现金及现金等价物余额	6	2,511,259,172	2,706,295,387
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	6	2,718,924,035	2,511,259,172

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度									少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	2,078,995,649	1,580,482,247	64,638,011	-484,891,409	51,893,030	1,111,880,257	26,017,705,413	30,291,427,176	4,606,377,271	34,897,804,447	
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、本年期初余额	2,078,995,649	1,580,482,247	64,638,011	-484,891,409	51,893,030	1,111,880,257	26,017,705,413	30,291,427,176	4,606,377,271	34,897,804,447	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-	3,562,977	33,445,191	600,201,104	8,668,177	-	1,191,012,041	1,769,999,108	731,438,331	2,501,437,439	
(一)综合收益总额	-	-	-	600,201,104	-	-	2,853,332,040	3,453,533,144	742,543,346	4,196,076,490	
(二)所有者投入和减少资本	-	3,562,977	33,445,191	-	-	-	-	-29,882,214	696,418,609	666,536,395	
1. 合并子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	653,940,213	653,940,213	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	4,782,082	-	-	-	-	-	4,782,082	-	4,782,082	
4. 股份支付限制性股票解锁	-	-20,076,105	-20,076,105	-	-	-	-	-	-	-	
5. 收购少数股东股权	-	-3,038,226	-	-	-	-	-	-3,038,226	778,461	-2,259,765	
6. 出售少数股东股权	-	21,460,640	-	-	-	-	-	21,460,640	41,699,935	63,160,575	
7. 回购股份	-	-	62,150,986	-	-	-	-	-62,150,986	-	-62,150,986	
8. 其他	-	434,586	-8,629,690	-	-	-	-	9,064,276	-	9,064,276	

华新建材集团股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-1,662,319,999	-1,662,319,999	-707,386,994	-2,369,706,993
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-1,662,319,999	-1,662,319,999	-707,386,994	-2,369,706,993
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	8,668,177	-	-	8,668,177	-136,630	8,531,547
1. 本期提取	-	-	-	-	515,812,826	-	-	515,812,826	23,786,438	539,599,264
2. 本期使用	-	-	-	-	-507,144,649	-	-	-507,144,649	-23,923,068	-531,067,717
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,584,045,224	98,083,202	115,309,695	60,561,207	1,111,880,257	27,208,717,454	32,061,426,284	5,337,815,602	37,399,241,886

华新建材集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	2,078,995,649	1,586,014,852	62,203,991	-548,746,925	63,717,385	1,111,880,257	24,703,292,620	28,932,949,847	4,382,363,067	33,315,312,914
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	2,078,995,649	1,586,014,852	62,203,991	-548,746,925	63,717,385	1,111,880,257	24,703,292,620	28,932,949,847	4,382,363,067	33,315,312,914
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-5,532,605	2,434,020	63,855,516	-11,824,355	-	1,314,412,793	1,358,477,329	224,014,204	1,582,491,533
（一）综合收益总额	-	-	-	63,855,516	-	-	2,416,280,487	2,480,136,003	564,161,653	3,044,297,656
（二）所有者投入和减少资本	-	-5,532,605	2,434,020	-	-	-	-	-7,966,625	469,146,343	461,179,718
1. 合并子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	464,715,472	464,715,472
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	26,972,339	-	-	-	-	-	26,972,339	-	26,972,339
3. 股份支付限制性股票解锁	-	-33,446,351	-33,446,351	-	-	-	-	-	-	-
4. 收购少数股东股权	-	-926,890	-	-	-	-	-	-926,890	-4,297,312	-5,224,202
5. 出售子公司少数股权	-	2,002,460	-	-	-	-	-	2,002,460	8,728,183	10,730,643
6. 回购股份	-	-	39,165,400	-	-	-	-	-39,165,400	-	-39,165,400
7. 其他	-	-134,163	-3,285,029	-	-	-	-	3,150,866	-	3,150,866
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694	-811,456,681	-1,913,324,375
1. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694	-811,456,681	-1,913,324,375
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-11,824,355	-	-	-11,824,355	2,162,889	-9,661,466
1. 本期提取	-	-	-	-	333,274,199	-	-	333,274,199	19,042,373	352,316,572
2. 本期使用	-	-	-	-	-345,098,554	-	-	-345,098,554	-16,879,484	-361,978,038
四、本期末余额	2,078,995,649	1,580,482,247	64,638,011	-484,891,409	51,893,030	1,111,880,257	26,017,705,413	30,291,427,176	4,606,377,271	34,897,804,447

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度						
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	2,078,995,649	1,891,587,870	64,638,011	-60,676,056	1,111,880,257	10,748,397,602	15,705,547,311
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	2,078,995,649	1,891,587,870	64,638,011	-60,676,056	1,111,880,257	10,748,397,602	15,705,547,311
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-14,859,435	33,445,191	176,033,669	-	655,449,723	783,178,766
(一)综合收益总额	-	-	-	176,033,669	-	2,317,769,722	2,493,803,391
(二)所有者投入和减少资本	-	-14,859,435	33,445,191	-	-	-	-48,304,626
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	4,782,084	-	-	-	-	4,782,084
4.股份支付限制性股票解锁	-	-20,076,105	-20,076,105	-	-	-	-
5.回购股份	-	-	62,150,986	-	-	-	-62,150,986
6.其他	-	434,586	-8,629,690	-	-	-	9,064,276
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-1,662,319,999	-1,662,319,999
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-
2.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-1,662,319,999	-1,662,319,999
3.其他	-	-	-	-	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	-	-	-
1.本期提取	-	-	-	-	-	-	-
2.本期使用	-	-	-	-	-	-	-
(六)其他	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,876,728,435	98,083,202	115,357,613	1,111,880,257	11,403,847,325	16,488,726,077
项目	2024年度						
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计

华新建材集团股份有限公司2025年年度报告

	本)							
一、上年年末余额	2,078,995,649	1,898,196,045	62,203,991	-38,093,676	1,111,880,257	9,921,766,405	14,910,540,689	
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	-	-	-	
二、本年期初余额	2,078,995,649	1,898,196,045	62,203,991	-38,093,676	1,111,880,257	9,921,766,405	14,910,540,689	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-6,608,175	2,434,020	-22,582,380	-	826,631,197	795,006,622	
（一）综合收益总额	-	-	-	-22,582,380	-	1,928,498,891	1,905,916,511	
（二）所有者投入和减少资本	-	-6,608,175	2,434,020	-	-	-	-9,042,195	
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	26,972,339	-	-	-	-	26,972,339	
4. 股份支付限制性股票解锁	-	-33,446,351	-33,446,351	-	-	-	-	
4. 回购股份	-	-	39,165,400	-	-	-	-39,165,400	
6. 其他	-	-134,163	-3,285,029	-	-	-	3,150,866	
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694	
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694	
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,891,587,870	64,638,011	-60,676,056	1,111,880,257	10,748,397,602	15,705,547,311	

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

华新建材集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“华新建材”）是一家在中华人民共和国湖北省注册的股份有限公司，于1993年11月30日成立。本公司发行的人民币A股股票和H股股票，已分别在上海证券交易所（“上交所”）和香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）上市。本公司总部位于湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道426号华新大厦。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要从事水泥、混凝土、熟料及骨料等建筑材料的生产及销售。

于2025年10月，本公司中文名称由“华新水泥股份有限公司”变更为“华新建材集团股份有限公司”。

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月26日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息，还包括按照香港《公司条例》和香港联合交易所《上市规则》所要求之相关披露。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

2025年12月31日，本集团之流动资产为人民币18,409,910,340元，流动负债为人民币18,954,456,246元，流动资产金额小于流动负债金额。本集团管理层在评估本集团是否具备足够财务资源以持续经营时，已考虑本集团的未来流动资金状况以及可动用的财务资源，主要包括本集团经营活动产生的现金流量净额和拥有充足的银行授信额度。

因此，本集团管理层认为本集团将有足够营运资金以拨付营运之用及偿还到期之债务，以持续经营基础编制本集团财务报表是恰当的。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

### 3、 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

### 4、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单个客户计提坏账准备金额大于人民币 1,000 万元
本年坏账准备转回金额重要的应收款项	单个客户坏账准备转回金额大于人民币 1,000 万元
核销的重要应收款项	单个客户坏账准备转销金额大于人民币 1,000 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付账款	单个供应商账龄超过 1 年预付账款金额超过人民币 1,000 万元
重要的在建工程	公司将单项在建工程项目预算超过人民币 5 亿元的认定为重要
逾期且金额重要的应付账款/合同负债/其他应付款	单个供应商/客户余额超过人民币 1,000 万元
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过人民币 1 亿元认定为重要
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额大于集团总收入 3%且少数股东权益余额大于人民币 3 亿元
重要的合营企业或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值大于集团净资产 5%

### 5、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团仅有非同一控制下的企业合并。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

### 6、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 7、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 8、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 9、 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

## （2） 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

### (3) 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

### (4) 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十一、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估以摊余成本计量金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据合同约定收款日计算逾期账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。本集团本公司依据信用风险特征将应收账款划分为水泥组合、混凝土组合以及其他组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本集团对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

#### (5) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

#### (6) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 10、 存货

√适用 □不适用

存货包括原材料、在产品、产成品、备件辅材等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。备件辅材包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。计提存货跌价准备时，如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

## 11、合同资产

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债

### 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11

## 12、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方

一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

### 13、 固定资产

#### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

除使用提取的安全生产费形成的之外，固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

#### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	25-40年	4%	2.4%至 3.8%
机器设备	年限平均法	5-18年	4%	5.3%至 19.2%
办公设备	年限平均法	5-10年	4%	9.6%至 19.2%
运输设备	年限平均法	4-12年	4%	8.0%至 24.0%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

### 14、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	达到设计要求并完成试生产

## 15、 借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 16、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	40-50年
矿山开采权	按产量法摊销
复垦费	按产量法摊销
特许经营权	10-20年
电脑软件及其他	5-10年

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

## 17、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 18、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用是指已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项预计费用，包括矿山开发费、居民搬迁费等。长期待摊费用按其为本集团带来的经济利益的期限采用直线法及产量法摊销

## 19、合同负债

√适用 □不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

## 20、预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

## 21、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3). 离职后福利（设定受益计划）

本集团的设定受益计划主要包括针对部分已退休员工施行的补充津贴福利计划及部分海外公司实施的设定受益养老金计划，该等计划受利率风险和退休金受益人的预期寿命变动风险的影响。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、管理费用、研发费用、销售费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

## 22、股份支付

适用 不适用

股份支付，仅有以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

## 23、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本集团发行的优先股等其他金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

(1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

(2) 将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

本集团发行的不满足上述条件的优先股归类为金融负债。

归类为金融负债的优先股，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

## 24、与客户之间的合同产生的收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

### (2). 销售水泥和其他建筑材料

适用  不适用

本集团对于销售水泥及其他建筑材料产生的收入是在商品的控制权已转移至客户时确认的，根据销售合同约定，通常以水泥及其他建筑材料运离本集团自有仓库或送达指定地点作为销售收入的确认时点。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定数量时可享受一定折扣，直接抵减当期客户购买商品时应支付的款项。本集团按照期望值对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

### (3). 提供服务合同

适用  不适用

本集团通过向客户提供固废处理、政府生活垃圾处理等服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## 25、合同成本

适用  不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 26、 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

## 27、 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

## 28、 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## 29、 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

- (1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

## 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

## 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

## 租赁期——不包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期不包含续租选择权涵盖的期间。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于退出成本很低且会根据实际情况来考虑是否选择续租，因此，租赁期中不包含续租选择权涵盖的期间。

### (2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

## 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

## 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、13，附注七、14，附注七、15，附注七、16和附注七、18。

## 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、17。

## 非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

## 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

#### 存货跌价准备

本集团的存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货的可变现净值是指存货的估计售价减去完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。管理层对存货可变现净值计算涉及到对估计售价、至完工时将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的估计等。该等估计的变化将会影响存货的账面价值和未来变化年度的损益。

#### 固定资产的可使用年限及残值

本集团对固定资产在考虑其残值后，在预计使用寿命内计提折旧。本集团定期复核相关资产的预计使用寿命和残值，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。资产使用寿命和残值是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

#### 预计负债-矿山复垦义务

矿山复垦及环境清理义务由管理层考虑现有的相关法规后根据其以往经验及对未来支出的最佳估计而确定，并将预期支出折现至其净现值。随着目前的矿山开采活动的进行以及相关法律法规的修订和完善，复垦方案变得明确的情况下，有关成本的估计可能须不时修订。

### 30、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 31、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 32、 租赁

适用  不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用  不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集

团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

#### **作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	除海外公司按照税法规定适用当地税率外，本集团一般纳税人应税收入按照相应的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。其中本集团销售建筑用和生产建筑材料所用的砂、土、石料按销售收入简易计征，征收率为3%，混凝土公司按销售收入简易计征，征收率为3%，销售其他商品按13%的税率计算销项税；小规模纳税人按销售收入简易计征，征收率为3%；运输服务、专业技术服务增值税税率为6%。	一般计税：13%、6% 简易计税：3% 海外公司：18%、17%、16%、15%、12%、5%
消费税	本集团对在坦桑尼亚马文尼销售的水泥按坦桑尼亚税法规定的比例坦桑尼亚先令2000每吨计算缴纳消费税。	-
城市维护建设税	按实际缴纳增值税的7%、5%、1%计缴。	7%、5%、1%
教育费附加	按实际缴纳增值税的3%计缴。	3%
房产税	本集团对所有或使用的房屋按税法规定的比例缴纳。自用房产从价计征，以房产原值一次减去10%-30%后的余值按1.2%年税率计算缴纳房产税；出租房产从租计征，以房产租金收入按12%年税率计算缴纳房产税。	自用房产：1.2% 出租房产：12%
土地使用税	本集团按生产经营所实际占用的土地面积和当地人民政府规定的土地使用税纳税等级对应的每平方米年税额缴纳。	-
个人所得税	本集团支付给职工的工资薪金等个人所得，依法规定代扣缴个人所得税。	-
土地增值税	本集团有偿转让土地使用权及地上建筑物或其他附着物产权产生土地增值额的，按30%-60%的四级超率累进税率计算缴纳土地增值税。	-
资源税	本集团开采矿产品根据国家税法相关规定，从量或从价计缴资源税。	-
企业所得税	除海外公司按照税法规定适用当地税率和下述部分集团内企业享受所得税优惠外，本集团企业所得税按应纳税所得额的25%计缴。	海外公司：30%、28%、20%、18%、15%、13%、12.5%、10% 其他公司：25%、16.5%、15%、12.5%、9%、0%

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### 2.1 企业所得税

本集团之子公司华新水泥技术管理（武汉）有限公司于2023年取得湖北省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新水泥技术管理（武汉）有限公司本年减按15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新环境工程有限公司于2025年取得湖北省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新环境工程有限公司本年减按15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新超可隆新型建材科技（黄石）有限公司于2024年取得湖北省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新超可隆新型建材科技（黄石）有限公司本年减按15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新水泥重庆涪陵有限公司、华新水泥（恩施）有限公司、华新水泥（渠县）有限公司、华新水泥（万源）有限公司、华新水泥（丽江）有限公司、云南华新东骏水泥有限公司、华新贵州顶效特种水泥有限公司、华新水泥（昭通）有限公司、华新红塔水泥（景洪）有限公司、华新水泥（剑川）有限公司、华新水泥（昆明东川）有限公司、华新水泥（临沧）有限公司、华新水泥（红河）有限公司、重庆华新地维水泥有限公司、重庆华新参天水泥有限公司、贵州水城瑞安水泥有限公司、华新水泥（富民）有限公司、昆明崇德水泥有限公司、华新水泥（西藏）有限公司、华新水泥（迪庆）有限公司、西藏华新建材有限公司、华新水泥（云龙）有限公司、攀枝花华新新材有限公司、重庆华新盐井水泥有限公司、重庆华新凤凰湖混凝土有限公司、华新新型建材（昆明）有限公司和云维保山有机化工有限公司为设立于西部开发地区的生产性企业，属于国家西部大开发鼓励类产业。根据财税[2020]23号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，上述子公司在2021年至2030年期间，减按15%的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司海南鑫鸿达建材有限公司、海南百慧通供应链科技有限公司和海南华新荣辉混凝土有限公司为设立于海南自由贸易港生产经营的企业，属于海南自由贸易港鼓励类产业。根据财税[2020]31号《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，上述子公司在2020年至2024年期间，减按15%的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新环境工程（武穴）有限公司属于符合条件的从事污染防治的第三方企业。根据财政部公告2023年第38号《财政部 税务总局 国家发展改革委 生态环境部关于从事污染防治的第三方企业所得税政策问题的公告》，上述子公司在2024年至2027年期间，减按15%的税率征收企业所得税。

本集团从事环境工程业务之子公司从事符合条件的环境保护、节能节水项目的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第1年至第3年免征企业所得税，第4年至第6年减半征收企业所得税。

本集团之子公司华新水泥（西藏）有限公司、西藏华新建材有限公司属于西藏自治区重点扶持和鼓励发展的企业。根据藏政发[2022]11号《西藏自治区企业所得税政策实施办法（暂行）》，自2022年1月1日至2025年12月31日，免征企业所得税地方分享部分。

### 2.2 增值税

根据《资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录》（财税[2015]78号）的规定，本集团部分子公司享受增值税即征即退优惠政策，退税比例为70%。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,171,962	1,192,015
银行存款	6,825,555,172	6,217,848,316
其他货币资金	1,707,956,330	589,962,243
存放财务公司存款		
合计	8,534,683,464	6,809,002,574
其中：存放在境外的款项总额	3,425,811,557	1,441,956,475

### 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
权益工具投资	1,660,727	1,704,908
货币市场基金	-	30,000,000
合计	1,660,727	31,704,908

### 3、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	618,259,255	202,597,711
减：应收票据坏账准备	-	-
合计	618,259,255	202,597,711

本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	-
合计	-

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	409,546,995
合计	-	409,546,995

4、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,714,107,739	2,679,545,907
6个月以内	2,064,034,005	2,215,711,566
6-12个月	650,073,734	463,834,341
1至2年	622,356,392	425,135,025
2至3年	118,733,730	65,994,623
3年以上	134,780,195	117,966,856
减：应收账款坏账准备	386,196,455	318,842,528
合计	3,203,781,601	2,969,799,883

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	162,492,614	5	139,256,658	86	23,235,956	106,726,884	3	98,804,119	93	7,922,765
按组合计提坏账准备	3,427,485,442	95	246,939,797	7	3,180,545,645	3,181,915,527	97	220,038,409	7	2,961,877,118
合计	3,589,978,056	/	386,196,455	/	3,203,781,601	3,288,642,411	/	318,842,528	/	2,969,799,883

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 A	8,974,092	8,974,092	100	全部无法收回
客户 B	11,236,170	11,236,170	100	全部无法收回
其他	142,282,352	119,046,396	84	部分无法收回
合计	162,492,614	139,256,658	86	/

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 水泥

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	431,622,754	2,610,052	1
6-12个月	74,846,595	1,530,761	2
1-2年	52,287,452	7,900,507	15
2-3年	2,482,582	2,482,582	100
3年以上	598,724	598,724	100
合计	561,838,107	15,122,626	/

组合计提项目: 混凝土

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	1,335,502,166	50,646,597	4
6-12个月	527,494,207	15,765,232	3
1-2年	480,093,198	73,599,678	15
2-3年	77,256,302	37,636,764	49
3年以上	21,522,419	20,312,573	94
合计	2,441,868,292	197,960,844	/

组合计提项目: 其他

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	287,211,143	6,603,177	2
6-12个月	45,592,503	3,143,679	7
1-2年	64,748,666	9,019,490	14
2-3年	18,062,195	7,717,239	43
3年以上	8,164,536	7,372,742	90
合计	423,779,043	33,856,327	/

### (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收账款	318,842,528	95,660,865	-19,509,915	-8,797,023	386,196,455
合计	318,842,528	95,660,865	-19,509,915	-8,797,023	386,196,455

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	应收账款期末账面价值	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	60,218,798	57,977,191	2	2,241,607
第二名	36,364,084	36,144,188	1	219,896
第三名	25,468,492	24,882,954	1	585,538
第四名	20,263,833	19,797,954	1	465,879
第五名	20,001,700	18,849,495	1	1,152,205
合计	162,316,907	157,651,782	/	4,665,125

5、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	488,921,677	511,791,354
合计	488,921,677	511,791,354

本集团内各公司视其日常资金管理的需要将银行承兑汇票进行背书或贴现，管理上述票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将该等银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(2). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,376,035,196	-
合计	2,376,035,196	-

6、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	357,593,786	94	253,908,235	81
1 至 2 年	5,205,040	1	30,230,495	9
2 至 3 年	7,879,069	2	20,890,730	7
3 年以上	12,203,923	3	9,858,515	3
合计	382,881,818	100	314,887,975	100

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年且金额重要的预付账款（2024 年 12 月 31 日：无）

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	32,449,080	8
第二名	31,711,500	8
第三名	20,000,000	5
第四名	14,150,000	4
第五名	13,814,576	4
合计	112,125,156	29

7、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	9,191,760	8,692,908
应收股利	25,167,688	41,073,612
其他应收款	749,731,025	1,187,735,988
合计	784,090,473	1,237,502,508

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	266,739,504	636,386,497
1年以内	266,739,504	636,386,497
1至2年	189,733,955	356,907,345
2至3年	135,975,346	91,778,591
3年以上	222,807,879	168,796,269
减：其他应收款坏账准备	65,525,659	66,132,714
合计	749,731,025	1,187,735,988

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
待收资产处置款	303,489,120	697,542,989
借款及代垫款项	106,374,322	138,674,729
保证金、押金及定金	230,014,691	195,868,910
备用金	8,353,251	8,808,792
其他	167,025,300	212,973,282
合计	815,256,684	1,253,868,702

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	-	9,026,568	57,106,146	66,132,714
本期计提	-	4,604,533	-	4,604,533
本期转回	-	-2,400,032	-	-2,400,032
本期核销	-	-	-2,811,556	-2,811,556
2025年12月31日余额	-	11,231,069	54,294,590	65,525,659

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
昆明市官渡区人民政府长水街道办事处	170,000,000	21	待收资产处置款	1-2年	-
青山湿地生态综合整治工程征收搬迁指挥部办公室	90,739,120	11	待收资产处置款	2-3年	-
湖北交投物流集团有限公司	69,006,000	8	保证金、押金及定金	1年以内、2-3年、3年以上	-
宜良红狮水泥有限公司	42,750,000	5	待收资产处置款	1年以内	-
桑植县人民政府	38,927,223	5	借款及代垫款项	3年以上	38,927,223
合计	411,422,343	50	/	/	38,927,223

8、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	912,159,394	8,599,517	903,559,877	728,262,770	25,770,526	702,492,244
在产品	528,060,517	17,862,234	510,198,283	788,783,215	21,410,776	767,372,439
产成品	1,134,111,046	26,314,380	1,107,796,666	852,259,019	31,309,200	820,949,819
备件辅材等	1,119,924,058	111,247,485	1,008,676,573	890,456,512	123,501,524	766,954,988
合计	3,694,255,015	164,023,616	3,530,231,399	3,259,761,516	201,992,026	3,057,769,490

(2). 存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额		期末余额
		计提	转回	转销及其他	
原材料	25,770,526	12,698,614	14,996,139	14,873,484	8,599,517
在产品	21,410,776	3,579,822	6,644,787	483,577	17,862,234
产成品	31,309,200	6,321,537	541,016	10,775,341	26,314,380
备件辅材等	123,501,524	17,471,327	26,491,961	3,233,405	111,247,485
合计	201,992,026	40,071,300	48,673,903	29,365,807	164,023,616

9、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	473,263,609	533,342,789
预缴所得税	201,736,291	56,621,514
定期存款（注）	35,144,000	-
其他	115,256,026	26,586,317
合计	825,399,926	616,550,620

其他说明：

注：存放于当地商业银行，到期日超过三个月但短于一年的定期存款被归类为其他流动资产，年利率为3.5%（2024年12月31日：无）。

10、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
对外借款	27,291,183	-	27,291,183	46,241,905	-	46,241,905
其他	-	-	-	476,280	-	476,280
合计	27,291,183	-	27,291,183	46,718,185	-	46,718,185

11、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动			宣告发放现金 股利或利润	期末 余额（账面价值）
		追加投资	权益法下确 认的投资损 益	其他权益变动		
一、合营企业						
西藏华新新型骨料有限公司	20,291,611	-	-105,681	-20,185,930	-	-
小计	20,291,611	-	-105,681	-20,185,930	-	-
二、联营企业						
西藏高新建材集团有限公司	381,704,461	-	25,320,614	434,586	-	407,459,661
上海万安华新水泥有限公司	89,210,350	-	329,820	-	-	89,540,170
张家界天子混凝土有限公司	3,566,505	-	-	-	-	3,566,505
信阳市新信矿业有限公司	62,854,742	-	-	-	-	62,854,742
Mondi Oman LLC	27,124,785	-	2,093,049	-	-4,788,140	24,429,694
湖北省中云智维产业创新发展有限公司	-	450,000	-	-	-	450,000
小计	564,460,843	450,000	27,743,483	434,586	-4,788,140	588,300,772
合计	584,752,454	450,000	27,637,802	-19,751,344	-4,788,140	588,300,772

12、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动		期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失
		本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失				
非上市公司股权投资项目 1	39,986,790	11,620,387	-	51,607,177	-	39,882,511	-
非上市公司股权投资项目 2	894,537,269	223,091,170	-	1,117,628,439	19,385,311	117,628,439	-
合计	934,524,059	234,711,557	-	1,169,235,616	19,385,311	157,510,950	-

其他说明：

√适用 □不适用

本集团对非上市公司股权投资项目 1、项目 2 的表决权分别为 1.4988%、5.2173%，本集团没有以任何方式参与或影响其财务和经营决策，因此本集团对上述公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。

### 13、 固定资产

#### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	31,697,415,326	28,398,029,574
固定资产清理	13,993,041	10,422,362
合计	31,711,408,367	28,408,451,936

#### 固定资产

##### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	22,447,480,429	27,552,216,906	360,233,509	548,938,270	50,908,869,114
2.本期增加金额	1,813,322,155	3,819,023,954	119,949,403	242,694,250	5,994,989,762
(1) 购置	7,116,473	97,416,322	18,692,204	82,880,399	206,105,398
(2) 在建工程转入	1,034,026,095	2,066,456,791	71,611,522	39,997,132	3,212,091,540
(3) 非同一控制下企业合并	736,647,763	1,498,161,146	24,625,057	111,059,040	2,370,493,006
(4) 外币报表折算差异	35,531,824	156,989,695	5,020,620	8,757,679	206,299,818
3.本期减少金额	46,739,738	164,337,802	7,298,607	78,939,824	297,315,971
(1) 处置或报废	46,739,738	164,337,802	7,298,607	78,939,824	297,315,971
4.期末余额	24,214,062,846	31,206,903,058	472,884,305	712,692,696	56,606,542,905
二、累计折旧					
1.期初余额	6,621,849,878	14,770,747,462	258,018,586	416,302,329	22,066,918,255
2.本期增加金额	877,874,092	1,709,545,788	27,762,899	48,505,751	2,663,688,530
(1) 计提	855,418,572	1,639,661,404	25,744,341	41,637,097	2,562,461,414
(2) 外币报表折算差异	22,455,520	69,884,384	2,018,558	6,868,654	101,227,116
3.本期减少金额	24,563,917	163,854,470	6,250,106	82,690,452	277,358,945
(1) 处置或报废	24,563,917	163,854,470	6,250,106	82,690,452	277,358,945
4.期末余额	7,475,160,053	16,316,438,780	279,531,379	382,117,628	24,453,247,840
三、减值准备					
1.期初余额	280,055,060	163,393,211	202,173	270,841	443,921,285
2.本期增加金额	14,000,602	6,142,340	-	-	20,142,942
(1) 计提	14,000,602	6,142,340	-	-	20,142,942
3.本期减少金额	34,073	8,050,400	100,015	-	8,184,488
(1) 处置或报废	34,073	3,459,292	100,015	-	3,593,380
(2) 外币报表折算差异	-	4,591,108	-	-	4,591,108
4.期末余额	294,021,589	161,485,151	102,158	270,841	455,879,739
四、账面价值					

1.期末账面价值	16,444,881,204	14,728,979,127	193,250,768	330,304,227	31,697,415,326
2.期初账面价值	15,545,575,491	12,618,076,233	102,012,750	132,365,100	28,398,029,574

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	667,429,934	481,557,445	6,200,000	179,672,489	
机器设备	1,018,586,000	923,366,564	12,282,832	82,936,604	
办公设备	9,362,564	8,502,153	-	860,411	
运输工具	23,101,724	22,029,622	-	1,072,102	
合计	1,718,480,222	1,435,455,784	18,482,832	264,541,606	

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,143,823
机器设备	590,432
办公设备	-
运输设备	178,657
合计	3,912,912

**(4). 固定资产的减值测试情况**

√适用 □不适用

本集团评估固定资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。可收回金额为现金产生单元的公允价值减去处置费用后的净额与现金产生单元预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。

本集团本年确认了人民币 38,898,847 元的长期资产减值准备，本集团提取减值准备的原因和方法如下：

1) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。

于 2025 年，受市场环境等因素影响，本集团个别子公司产能发挥不足，出现连续经营亏损，该等资产组存在减值迹象。该等资产组包括减值前账面价值为人民币 368,880,235 元的固定资产，人民币 44,587,529 元的无形资产，人民币 24,675,178 元的在建工程。

2) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定。

本集团个别子公司在建工程因前期规划失效导致停工，资产存在明显减值迹象，该资产组包括减值前账面价值为人民币 24,273,058 元的在建工程。

本集团对预测未来现金流量现值的计算以主要设备的经济寿命年限为准，采用的预测期年限范围为 5-11 年，税前折现率范围为 13%-18%，评估师采用的其他关键假设包括所属资产组产品的预计销量、未来销售单价、增长率、预计毛利率以及费用率等，本集团根据该等资产组以前年度的经营业绩、行业水平以及对市场发展的预测来确定这些重要假设。

按照如上所述的预计未来现金流量现值确定的可回收金额，本集团本年分别对该等资产组中的固定资产、在建工程分别计提了人民币 20,142,942 元、人民币 18,755,905 元的减值准备。

### 固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	13,993,041	10,422,362
合计	13,993,041	10,422,362

### 14、 在建工程

#### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,384,903,451	3,412,128,279
工程物资	72,457,245	118,623,991
合计	3,457,360,696	3,530,752,270

#### 在建工程

##### (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华新黄石绿色建材亿吨机制砂项目	1,060,805,446	-	1,060,805,446	716,358,282	-	716,358,282
莫桑比克 Dondo 工厂升级改造项目	200,446,105	-	200,446,105	-	-	-
Ashaka 工厂火力发电站	155,494,440	-	155,494,440	-	-	-
莫桑比克 Nacala 工厂升级改造项目	139,471,520	-	139,471,520	476,041,388	-	476,041,388
华新环境工程系列项目	120,361,687	-	120,361,687	153,407,103	-	153,407,103
其他	1,735,683,328	27,359,075	1,708,324,253	2,074,924,676	8,603,170	2,066,321,506
合计	3,412,262,526	27,359,075	3,384,903,451	3,420,731,449	8,603,170	3,412,128,279

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
华新黄石绿色建材亿吨机制砂项目	11,650,210,000	716,358,284	344,447,162	-	-	1,060,805,446	83		73,146,223	-	-	自有资金+银行借款
莫桑比克 Nacala 工厂升级改造项目	597,642,998	476,041,388	114,803,883	-451,373,751	-	139,471,520	95		-	-	-	自有资金+银行借款
华新环境工程系列项目	826,811,342	153,407,102	7,765,067	-40,810,483	-	120,361,686	不适用		11,486,653	144,472	3.30%	自有资金+银行借款
华新一体化系列项目	1,500,341,300	138,611,523	42,874,803	-155,491,525	-	25,994,801	不适用		-	-	-	自有资金
Shagamu 工厂改造项目	1,113,684,000	-	17,392,201	-	-	17,392,201	2		-	-	-	自有资金
Ashaka 工厂改造项目	526,756,658	-	4,152,967	-	-	4,152,967	1		-	-	-	自有资金
黄石水泥配套项目	3,744,490,000	249,325,455	-	-184,573,869	-64,751,586	-	57		-	-	-	自有资金
其他	不适用	1,678,384,527	3,009,104,513	-2,379,841,912	-290,922,298	2,016,724,830	不适用		-	-	-	自有资金+银行借款
合计		3,412,128,279	3,540,540,596	-3,212,091,540	-355,673,884	3,384,903,451	/	/	84,632,876	144,472	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
项目1	-	18,755,905	-	18,755,905	搬迁工作无法开展导致停工
项目2	899,358	-	-	899,358	业绩未达预期
项目3	6,421,942	-	-	6,421,942	因前期规划失效导致停工
项目4	1,281,870	-	-	1,281,870	业绩未达预期
合计	8,603,170	18,755,905	-	27,359,075	/

工程物资

(4). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备	72,457,245	-	72,457,245	118,623,991	-	118,623,991
合计	72,457,245	-	72,457,245	118,623,991	-	118,623,991

15、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	建筑物及相关设施	机器设备	汽车及运输设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	684,775,884	636,084,029	793,663,694	25,246,209	2,139,769,816
2.本期增加金额	262,498,931	41,960,399	49,824,259	12,827,708	367,111,297
(1) 新增租入	260,436,336	34,639,026	49,523,976	328,850	344,928,188
(2) 非同一控制下企业合并	2,062,595	7,321,373	300,283	12,498,858	22,183,109
3.本期减少金额	77,066,584	142,297,394	156,945,355	32,653,497	408,962,830
(1) 处置	77,066,584	142,297,394	156,945,355	32,653,497	408,962,830
4.期末余额	870,208,231	535,747,034	686,542,598	5,420,420	2,097,918,283
二、累计折旧					
1.期初余额	219,860,483	197,848,022	203,676,471	3,678,979	625,063,955
2.本期增加金额	110,430,906	85,357,437	103,561,194	281,504	299,631,041
(1) 计提	110,430,906	85,357,437	103,561,194	281,504	299,631,041
3.本期减少金额	12,613,784	43,402,892	29,896,998	3,308,466	89,222,140
(1) 处置	12,613,784	43,402,892	29,896,998	3,308,466	89,222,140
4.期末余额	317,677,605	239,802,567	277,340,667	652,017	835,472,856
三、减值准备					
1.期初余额	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.期末账面价值	552,530,626	295,944,467	409,201,931	4,768,403	1,262,445,427
2.期初账面价值	464,915,401	438,236,007	589,987,223	21,567,230	1,514,705,861

16、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	矿山开采权	复垦费	特许经营权	电脑软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	3,841,882,360	13,957,140,074	975,893,723	210,002,434	314,068,217	19,298,986,808
2. 本期增加金额	616,837,433	1,436,082,460	298,884,009	24,039,831	32,366,068	2,408,209,801
(1) 购置	3,318,723	24,169,238	288,868,227	21,353,438	19,621,527	357,331,153
(2) 在建工程转入	85,234,928	65,368,484	-	2,686,393	12,433,931	165,723,736
(3) 非同一控制下企业合并	519,430,477	1,321,181,445	9,996,646	-	123,777	1,850,732,345
(4) 外币报表折算差异	8,853,305	25,363,293	19,136	-	186,833	34,422,567
3. 本期减少金额	16,615,697	18,803,335	30,550,017	-	1,614,528	67,583,577
(1) 处置	16,615,697	18,803,335	30,550,017	-	1,614,528	67,583,577
4. 期末余额	4,442,104,096	15,374,419,199	1,244,227,715	234,042,265	344,819,757	21,639,613,032
二、累计摊销						
1. 期初余额	756,318,643	2,811,743,274	244,060,422	94,726,962	260,249,802	4,167,099,103
2. 本期增加金额	93,825,607	469,197,802	50,866,796	30,841,789	41,707,658	686,439,652
(1) 计提	93,707,013	465,829,253	50,866,796	30,841,789	41,587,858	682,832,709
(2) 外币报表折算差异	118,594	3,368,549	-	-	119,800	3,606,943
3. 本期减少金额	6,309,291	17,252,914	15,319,696	-	257,650	39,139,551
(1) 处置	6,309,291	17,252,914	15,319,696	-	257,650	39,139,551
4. 期末余额	843,834,959	3,263,688,162	279,607,522	125,568,751	301,699,810	4,814,399,204
三、减值准备						
1. 期初余额	6,421,519	24,913,690	-	-	20,531,969	51,867,178
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-
4. 期末余额	6,421,519	24,913,690	-	-	20,531,969	51,867,178
四、账面价值						
1. 期末账面价值	3,591,847,618	12,085,817,347	964,620,193	108,473,514	22,587,978	16,773,346,650
2. 期初账面价值	3,079,142,198	11,120,483,110	731,833,301	115,275,472	33,286,446	15,080,020,527

## 17、商誉

### (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		期末余额
		企业合并形成的	汇率调整	
华新水泥（大冶）有限公司	189,057,605	-	-	189,057,605
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd.	567,704,407	-	57,674,528	625,378,935
柬埔寨寨卓雷丁水泥有限公司	125,767,908	-	-3,266,593	122,501,315
华新金龙水泥（郧县）有限公司	101,685,698	-	-	101,685,698
CHILANGA Cement PLC	87,794,908	-	12,952,944	100,747,852
海南鑫鸿达建材有限公司	79,313,263	-	-	79,313,263
实德金鹰水泥（香港）有限公司及其子公司	69,557,768	-	-	69,557,768
吉尔吉斯南方水泥	59,573,587	-	-2,333,446	57,240,141
华新水泥（鄂州）有限公司	21,492,135	-	-	21,492,135
海南华新大成混凝土有限公司	16,533,093	-	-	16,533,093
海南华新福力混凝土有限公司	21,944,066	-	-	21,944,066
岳阳县永固混凝土有限公司	8,119,042	-	-	8,119,042
海南华新荣辉混凝土有限公司	5,809,669	-	-	5,809,669
华新商砼（鄂州华容）有限公司	25,017,823	-	-	25,017,823
Lafarge Africa Plc (Nigeria)（详见附注九、1）	-	2,411,730,359	87,232,801	2,498,963,160
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO（详见附注九、1）	-	567,866,699	5,067,846	572,934,545
海南华新正钊混凝土有限公司	-	8,057,376	-	8,057,376
合计	1,379,370,972	2,987,654,434	157,328,080	4,524,353,486

### (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	期末余额
		计提	
实德金鹰水泥（香港）有限公司及其子公司	69,557,768	-	69,557,768
华新水泥（鄂州）有限公司	21,492,135	-	21,492,135
海南鑫鸿达建材有限公司	79,313,263	-	79,313,263
合计	170,363,166	-	170,363,166

其他说明：

√适用 □不适用

以上商誉所在资产组分别由各子公司构成，其各子公司产生的现金流入基本上独立于其他资产组产生的现金流入，本年度商誉所在资产组未发生变化。

资产组可收回金额按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

资产组预计未来现金流量是根据管理层批准的5年期财务预算基础上的现金流量预测来确定，采用的税前折现率范围为13%-29%（2024年：12%-24%），该等资产组于五年后的预计的现金流量按每年0%（2024年：0%）的固定增长率计算。评估时采用的其他关键假设还包括所属资产组产

品的预计销量、未来销售单价、增长率、预计毛利率以及相关费用等，上述假设基于该等资产组以前年度的经营业绩、行业水平、以及管理层对市场发展的预期。

### 18、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	期末余额
矿山开发费	339,674,840	70,876,868	26,597,447	383,954,261
居民搬迁费	519,919,005	73,056,178	65,305,551	527,669,632
其他	121,419,655	2,855,193	16,636,958	107,637,890
合计	981,013,500	146,788,239	108,539,956	1,019,261,783

### 19、 递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	765,712,275	194,888,184	589,008,281	145,511,759
收购业务之可辨认资产公允价值与其税务成本之差异	718,812,251	176,553,591	823,255,876	206,522,016
费用确认之暂时性差异	470,495,891	124,147,499	313,544,740	69,348,327
内部交易未实现利润	452,497,693	113,124,423	307,948,536	76,987,134
可抵扣亏损	1,836,754,455	464,615,521	1,125,382,375	279,225,599
员工福利准备	89,082,617	19,920,998	106,393,210	23,642,890
其他权益工具投资公允价值变动	-	-	105,462,731	26,365,683
租赁业务	1,316,112,600	303,169,226	1,425,240,203	346,329,182
预计负债-复垦费	1,044,082,162	220,701,465	831,541,302	158,610,637
其他	167,302,508	45,087,421	292,722,559	78,397,887
合计	6,860,852,452	1,662,208,328	5,920,499,813	1,410,941,114

本集团存在可抵扣亏损公司均基于经批准的预算编制盈利预测，以对其在可抵扣亏损到期前能够产生的应纳税所得额进行评估，并根据评估结果对可抵扣亏损确认递延所得税资产。

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
借款利息资本化	105,321,756	26,330,439	113,245,421	28,311,355
其他权益工具投资公允价值变动	157,510,950	39,377,737	28,262,124	7,065,531
其他非流动资产公允价值变动	37,123,024	9,280,756	33,993,044	8,498,261
非同一控制企业合并资产评估增值	4,488,563,308	1,263,518,254	1,705,074,373	393,429,315
固定资产折旧税会差异	4,700,677,495	1,215,462,125	2,284,181,594	490,536,258
租赁业务	1,345,260,440	306,302,145	1,336,568,126	324,966,067
无形资产-复垦费	910,816,282	193,056,213	709,355,995	142,596,010
其他	1,362,489,532	347,442,287	1,059,732,622	292,020,626
合计	13,107,762,787	3,400,769,956	7,270,413,299	1,687,423,423

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	909,267,559	752,940,769	577,980,834	832,960,280
递延所得税负债	909,267,559	2,491,502,397	577,980,834	1,109,442,589

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,443,177,904	2,349,885,088
可抵扣亏损	2,300,672,592	1,937,776,451
合计	4,743,850,496	4,287,661,539

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	-	28,350,238	
2026年	33,621,516	35,330,367	
2027年	282,640,766	347,272,571	
2028年	334,798,535	331,311,871	
2029年	729,029,488	844,261,572	
2030年	636,860,943	153,626,850	
2031年	125,215,417	151,645,336	
2032年	109,422,392	2,129,471	
2033年	14,478,888	29,879,931	
2034年	14,516,572	13,968,244	
2035年	20,088,075	-	
合计	2,300,672,592	1,937,776,451	/

20、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初		
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型
货币资金	1,707,956,330	522,452,105	其他	参见附注七、60	589,962,243	589,962,243	其他
固定资产	5,079,845	5,079,845	抵押	于2025年12月31日，本集团以账面价值为人民币5,079,845元（2024年12月31日：5,134,693元）的房屋及建筑物作为抵押物取得短期借款，短期借款的情况参见附注七、21。	5,134,693	5,134,693	抵押
无形资产	7,637,957	7,637,957	抵押	于2025年12月31日，本集团以账面价值为人民币7,637,957元（2024年12月31日：5,563,022元）的土地使用权作为抵押物取得短期借款，短期借款的情况参见附注七、21。	5,563,022	5,563,022	抵押
应收账款	1,000,000	1,000,000	质押	于2025年12月31日，本集团以账面价值为人民币1,000,000元（2024年12月31日：无）的应收账款作为质押物取得短期借款，短期借款的情况参见附注七、21。	-	-	
合计	1,721,674,132	536,169,907	/	/	600,659,958	600,659,958	/

## 21、 短期借款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款（注1）	10,000,000	10,000,000
信用借款	64,964,152	174,557,055
保证借款（注2）	492,970,493	112,250,000
质押借款（注3）	1,000,000	-
合计	568,934,645	296,807,055

短期借款分类的说明：

注1：于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团抵押借款对应的抵押物明细及价值见附注七、20。

注2：于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团保证借款均由本集团内部单位提供担保。

注3：于2025年12月31日，本集团质押借款对应的质押物明细及价值见附注七、20。

于资产负债表日，本集团无逾期借款。

## 22、 应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	653,818,101	675,782,946
合计	653,818,101	675,782,946

于2025年12月31日，无到期未付的应付票据（2024年12月31日：无）。

## 23、 应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	6,922,741,339	6,245,643,368
1-2年（含2年）	341,592,120	467,761,605
2-3年（含3年）	271,548,988	466,097,379
3年以上	632,318,886	564,523,976
合计	8,168,201,333	7,744,026,328

其他说明：

√适用 □不适用

应付账款账龄自收到供应商交付的商品或提供服务之日起计算。应付账款不计息。

于2025年12月31日，本集团无逾期的重大应付账款（2024年12月31日：无）。

## 24、 合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	1,295,767,010	715,946,303
合计	1,295,767,010	715,946,303

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，无重大的超过1年以上的合同负债（2024年12月31日：无）。

通常情况下，本集团收到客户提前支付的服务款及货款后，一般会在3个月左右的时间内履行履约义务并确认收入。

## 25、 应付职工薪酬

### (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	263,035,879	2,597,360,242	2,584,954,061	275,442,060
二、离职后福利-设定提存计划	2,198,939	276,938,837	275,528,979	3,608,797
三、辞退福利	-	-	-	-
四、一年内到期的其他福利	15,657,491	29,627,858	29,671,538	15,613,811
合计	280,892,309	2,903,926,937	2,890,154,578	294,664,668

### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	192,976,846	2,045,164,678	2,008,084,548	230,056,976
二、职工福利费	36,394,304	212,025,028	235,990,546	12,428,786
三、社会保险费	2,785,871	168,011,374	165,524,838	5,272,407
其中：医疗保险费	2,259,383	150,555,578	151,139,557	1,675,404
工伤保险费	339,747	16,837,470	13,823,502	3,353,715
生育保险费	186,741	618,326	561,779	243,288
四、住房公积金	193,135	139,823,667	139,409,042	607,760
五、工会经费和职工教育经费	30,685,723	32,335,495	35,945,087	27,076,131
合计	263,035,879	2,597,360,242	2,584,954,061	275,442,060

于资产负债表日，本账户余额中无属于拖欠性质的应付职工薪酬。

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,731,824	264,582,341	263,208,331	3,105,834
2、失业保险费	467,115	12,356,496	12,320,648	502,963
合计	2,198,939	276,938,837	275,528,979	3,608,797

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由公司所在地政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划要求，本集团每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

26、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	167,495,712	179,442,886
企业所得税	918,948,197	426,100,850
个人所得税	22,475,837	1,230,459
资源税	41,730,354	38,125,599
环境保护税	21,213,278	20,326,675
其他	134,496,757	90,518,073
合计	1,306,360,135	755,744,542

27、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	74,805,644	48,543,388
应付股利	47,332,036	36,835,493
其他应付款	1,036,944,324	926,108,538
合计	1,159,082,004	1,011,487,419

(2). 应付利息

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业债券利息	57,691,483	28,848,781
借款利息	17,114,161	19,694,607
合计	74,805,644	48,543,388

**(3). 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	25,033,549	23,408,183
少数股东股利		
- CHILANGA Cement PLC	22,298,487	13,427,310
合计	47,332,036	36,835,493

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	474,021,281	422,856,081
少数股东借款及往来款	190,642,617	191,475,403
应付股权收购款及往来款	103,462,234	104,462,234
代收代付款	36,674,159	9,098,117
政府借款	5,000,000	5,000,000
其他	227,144,033	193,216,703
合计	1,036,944,324	926,108,538

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
少数股东借款及往来款	187,877,497	未约定偿还时间
应付股权收购款及往来款	103,462,234	未达到支付条件
合计	291,339,731	/

**28、 一年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的应付债券（附注七、30）	798,862,072	2,547,073,585
一年内到期的长期借款（附注七、29）	3,575,633,591	3,092,145,165
一年内到期的长期应付款（附注七、32）	759,051,495	637,661,438
一年内到期的租赁负债（附注七、31）	298,829,365	342,164,056
合计	5,432,376,523	6,619,044,244

29、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款（注1）	8,909,446,625	8,591,443,197
信用借款	7,881,441,525	3,969,692,679
质押借款（注2）	-	129,780,000
减：一年内到期长期借款		
保证借款	1,234,274,168	2,639,427,349
信用借款	2,341,359,423	414,937,816
质押借款	-	37,780,000
合计	13,215,254,559	9,598,770,711

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.25%至7.82%(2024年12月31日：1.35%至11.19%)。

注1：于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团保证借款均由本集团内部单位提供担保。

注2：2025年12月31日，本集团无质押借款。

于资产负债表日，长期借款（含一年内到期部分）到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	3,575,633,591	3,092,145,165
1-2年	3,735,087,117	3,412,692,610
2-5年	7,900,910,642	5,779,719,351
5年以上	1,579,256,800	406,358,750
合计	16,790,888,150	12,690,915,876

### 30、 应付债券

#### (1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
2022年发行公司债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)(注1)	399,148,844	399,823,745
子公司优先股(注2)	152,286,381	149,725,053
2023年发行债券(注3)	-	799,354,497
2024年发行债券(注4)	1,098,358,415	1,096,841,740
2025年发行公司债券(高成长产业债)(注5)	1,098,271,652	-
2025年发行公司债券(科技创新债券)(第一期)(注6)	998,928,773	-
2025年发行公司债券(科技创新债券)(第二期)(注7)	1,496,959,938	-
合计	5,243,954,003	2,445,745,035

注1：根据中国证券监督管理委员会证监许可（2628）号文核准，本集团于2022年7月19日发行了人民币4亿元公司债券低碳转型挂钩债券，期限为5年，票面利率前四年按固定利率3.39%计息，第五年票面利率根据低碳转型目标评估结果确定，其与企业预设关键业绩指标和低碳转型绩效目标完成度挂钩。该债券按单利计算，每年付息一次，到期一次还本，期限为五年。

注2：2021年8月，本集团子公司华新香港（坦桑尼亚）投资有限公司（“华新香港”）与中非基金有限公司订立认购优先股认购协议，据此华新香港以每股1美元的价格向中非基金发行1,925万优先股，总现金对价为美元1,925万元。2021年8月，该轮优先股完成发行及实缴。公司管理层将此优先股作为金融负债核算并以公允价值计量。

注3：经中国证券监督管理委员会证监许可（2023）1069号文核准，本集团于2023年12月5日发行了人民币8亿元“一带一路”科技创新公司债券（第一期）公司债券，票面利率3.12%。该债券按单利计算，每年付息一次，到期一次还本，期限为三年。

注4：经中国证券监督管理委员会证监许可（2023）1069号文核准，本集团于2024年8月14日发行了总额为11亿元人民币的科技创新公司债券（第一期），票面利率为2.49%。该债券按单利计算，每年付息一次，到期一次还本，期限为五年。

注5：经中国证券监督管理委员会证监许可（2023）1069号文核准，本集团于2025年1月14日发行了总额为11亿元“一带一路”科技创新公司债券（高成长产业债）（第一期），票面利率为2.14%。该债券按单利计算，每年付息一次，到期一次还本，期限为五年。

注6：经中国银行间市场交易商协会中市协注（2025）MTN606号核准，本集团于2025年7月14日发行了人民币10亿元第一期科技创新债券，票面利率为2.08%。该债券按单利计算，每年付息一次，到期一次还本，期限为五年。

注7：经中国证券监督管理委员会证监许可（2025）1398号文核准，本集团于2025年10月22日发行了人民币15亿元科技创新公司债券（第二期），票面利率为1.99%。该债券按单利计算，每年付息一次，到期一次还本，期限为三年。

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	溢折价摊销	本期偿还	汇兑损益	转至一年内到期的非流动负债	期末余额	应付利息余额
2022年发行公司债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）	100	3.39%	2022/7/19	5年	400,000,000	399,823,745	-	-674,901	-	-	-	399,148,844	6,064,333
2023年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债（第一期）	100	3.12%	2023/12/5	3年	800,000,000	799,354,497	-	-492,425	-	-	798,862,072	-	1,802,667
2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	100	2.49%	2024/8/14	5年	1,100,000,000	1,096,841,740	-	1,516,675	-	-	-	1,098,358,415	10,271,250
2025年发行公司债券（高成长产业债）	100	2.14%	2025/1/13	5年	1,100,000,000	-	1,100,000,000	-1,728,348	-	-	-	1,098,271,652	21,578,333
2025年发行公司债券（科技创新债券）（第一期）	100	2.08%	2025/7/14	5年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-1,071,227	-	-	-	998,928,773	8,666,667
2025年发行公司债券（科技创新债券）（第二期）	100	1.99%	2025/10/22	3年	1,500,000,000	-	1,500,000,000	-3,040,062	-	-	-	1,496,959,938	5,638,333
合计	/	/	/	/	5,900,000,000	2,296,019,982	3,600,000,000	-5,490,288	-	-	798,862,072	5,091,667,622	54,021,583

(3). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		汇兑损益		公允价值变动损益		期末		应付利息余额
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	
子公司优先股	19,250,000	149,725,053	-	-3,072,301	-	5,633,629	19,250,000	152,286,381	3,669,900
合计	19,250,000	149,725,053	-	-3,072,301	-	5,633,629	19,250,000	152,286,381	3,669,900

其他说明：

√适用 □不适用

一年以上应付债券到期日分析

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
1-2年	399,148,844	799,354,497
2-5年	4,844,805,159	1,646,390,538
5年以上	-	-
合计	5,243,954,003	2,445,745,035

### 31、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,247,653,732	1,470,795,121
减：一年内到期的租赁负债	298,829,365	342,164,056
合计	948,824,367	1,128,631,065

### 32、 长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,089,119,472	836,919,326
合计	1,089,119,472	836,919,326

其他说明：

□适用 √不适用

#### 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期缴纳采矿权出让价款	1,064,553,293	1,332,878,585
应付售后租回融资借款	783,617,674	141,702,179
减：一年内到期的分期缴纳采矿权出让价款	436,671,380	574,589,471
一年内到期的应付售后租回融资借款	322,380,115	63,071,967
合计	1,089,119,472	836,919,326

长期应付款到期分析：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内（含1年）	759,051,495	637,661,438
1-2年（含2年）	588,353,603	382,728,954
2-5年（2年以上含5年）	495,990,169	432,642,003
5年以上	4,775,700	21,548,369
合计	1,848,170,967	1,474,580,764

### 33、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

#### 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债（注1）	74,702,051	73,572,543
减：将于一年内支付的部分	15,613,811	15,657,491
合计	59,088,240	57,915,052

注1：本集团的设定受益计划主要包括针对部分已退休员工施行的补充津贴福利计划及部分海外公司实施的设定受益养老金计划，该等计划受利率风险和退休金受益人的预期寿命变动风险的影响。

### 34、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
矿山复垦费（注1）	1,179,846,994	840,267,091	本集团之下属水泥企业，按照以后年度需要发生的矿山恢复支出确认预计恢复成本。
其他（注2）	141,142,937	76,739,396	其他包括本集团下属企业的未决诉讼预计赔偿款等
合计	1,320,989,931	917,006,487	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注1：本集团之下属涉及矿山开采企业，按照以后年度需要发生的矿山恢复支出确认预计恢复成本。

注2：其他包括本集团下属企业的未决诉讼预计赔偿款等。

### 35、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	251,857,383	20,264,257	21,150,260	250,971,380	/
合计	251,857,383	20,264,257	21,150,260	250,971,380	/

### 36、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	99,693,000	99,693,000
合计	99,693,000	99,693,000

### 37、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)			期末余额
		发行新股	注销	小计	
无限售条件股份					
人民币普通股	1,344,275,649	-	-	-	1,344,275,649
境外上市的普通股	734,720,000	-	-	-	734,720,000
股份总数	2,078,995,649	-	-	-	2,078,995,649

### 38、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	1,455,752,836	41,536,745	49,169,532	1,448,120,049
股权激励	25,506,687	30,837,283	20,076,105	36,267,865
其他资本公积	99,222,724	434,586	-	99,657,310
合计	1,580,482,247	72,808,614	69,245,637	1,584,045,224

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2023至2025年员工持股计划授予员工的限制性股票中共1,572,197股于本年度解锁。2024年计划股票中因未达到业绩条件等原因合计725,184股无法归属，公司已予以处置。

### 39、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
用于股权激励方案的库存股	64,638,011	62,150,986	28,705,795	98,083,202
合计	64,638,011	62,150,986	28,705,795	98,083,202

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年，本公司回购股份5,571,006股，发生相关款项支出人民币62,150,986元，以用于员工激励计划。

#### 40、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额				期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-60,676,056	234,711,557	-59,376,558	175,334,999	-	114,658,943
其中：重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-60,676,056	234,711,557	-59,376,558	175,334,999	-	114,658,943
二、将重分类进损益的其他综合收益	-424,215,353	482,722,569	-	424,866,105	57,856,464	650,752
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-424,215,353	482,722,569	-	424,866,105	57,856,464	650,752
其他综合收益合计	-484,891,409	717,434,126	-59,376,558	600,201,104	57,856,464	115,309,695

#### 41、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	51,893,030	515,812,826	507,144,649	60,561,207
合计	51,893,030	515,812,826	507,144,649	60,561,207

#### 42、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,048,299,928	-	-	1,048,299,928
任意盈余公积	63,580,329	-	-	63,580,329
合计	1,111,880,257	-	-	1,111,880,257

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司法定盈余公积累计额已经超过注册资本的50%，2025年末提取法定盈余公积（2024年：无）。

#### 43、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	26,017,705,413	24,703,292,620
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	26,017,705,413	24,703,292,620
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,853,332,040	2,416,280,487
减：提取法定盈余公积	-	-
应付普通股股利	1,662,319,999	1,101,867,694
期末未分配利润	27,208,717,454	26,017,705,413

经2025年5月28日召开的本公司2024年年度股东大会审议通过，以2024年末本公司总股本2,078,995,649股为基数，每股派发现金股利人民币0.46元（含税）。

经2025年10月25日召开的本公司2025年第四次临时股东大会审议通过，以分配方案实施前本公司总股本2,078,995,649股扣除公司回购专用证券账户上的2,578,000股为基数，每股派发现金股利人民币0.34元（含税）。

#### 44、 营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	35,129,592,241	24,538,666,688	33,977,483,125	25,620,387,195
其他业务	218,687,519	127,592,055	239,864,602	150,134,646
合计	35,348,279,760	24,666,258,743	34,217,347,727	25,770,521,841

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
水泥销售	20,587,005,554	13,676,267,831	18,030,536,669	13,747,789,064
混凝土销售	7,182,634,659	6,072,491,147	8,415,290,740	7,403,984,329
骨料销售	5,482,908,118	3,124,767,646	5,641,834,160	2,938,072,733
熟料销售	698,459,814	644,521,373	760,340,715	652,028,441
其他	1,383,337,818	1,146,075,061	1,353,607,766	1,024,972,384
经营租赁	13,933,797	2,135,685	15,737,677	3,674,890
合计	35,348,279,760	24,666,258,743	34,217,347,727	25,770,521,841
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让	34,656,125,681	24,079,443,668	33,526,111,747	25,435,001,377
在某一时段转让	678,220,282	584,679,390	675,498,303	331,845,574
经营租赁	13,933,797	2,135,685	15,737,677	3,674,890
合计	35,348,279,760	24,666,258,743	34,217,347,727	25,770,521,841

其他说明：

√适用 □不适用

2025年和2024年，本集团无对单一客户的销售收入超过本集团收入10%的情形。

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

确认的收入来源于：

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
合同负债年初账面价值	665,641,270	585,341,505
合计	665,641,270	585,341,505

其他说明：

本集团业务类型包括水泥、熟料、骨料、混凝土、新型建材等建筑材料生产及销售业务和垃圾处理等业务，其中：

水泥及其他建筑材料销售业务

按照合同履行履约义务，以控制权转移作为收入确认的判断标准，按照时点确认收入。本集团与客户的结算方式为款到发货和货到付款，其中货到付款按集团核定的客户信用等级和赊销额度对客户进行赊销，客户按约定账期付款。

服务业务

属于某一时段履行的履约义务，按照时段确认收入，接受服务方会定期结算服务款项，本集团按照实际已完成的处理量确定提供服务的履约进度，并根据履约进度确认销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

于2025年12月31日，已签订合同，但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务对应的收入金额为人民币1,295,767,010元，预计在未来2年内确认为收入（2024年12月31日：人民币715,946,303元，在未来2年内确认为收入）。

#### 45、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	126,192,634	92,156,594
城市维护建设税	60,693,614	63,683,691
教育费附加	51,723,253	53,704,073
资源税	385,899,879	405,778,916
房产税	61,157,043	56,734,902
土地使用税	67,912,026	63,675,415
环境保护税	49,884,876	38,886,229
其他	43,301,429	34,864,258
合计	846,764,754	809,484,078

#### 46、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	512,834,351	479,106,730
人工成本	491,265,820	408,269,238
折旧及摊销费	131,012,653	114,099,543
电费	125,725,763	110,340,595
修理费	47,571,865	44,959,933
销售经费	187,445,854	174,121,902
其他	219,379,735	168,842,361
合计	1,715,236,041	1,499,740,302

#### 47、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	1,096,897,555	992,225,809
折旧及摊销费	251,908,298	173,501,655
中介机构服务费	166,066,397	119,247,279
日常办公支出	303,550,327	267,750,918
环保及绿化费	113,715,969	70,638,253
财产保险费	21,251,369	26,412,236
租赁费	19,312,683	6,996,186
其他	251,000,026	223,249,632
合计	2,223,702,624	1,880,021,968

#### 48、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	750,103,566	736,856,740
租赁负债的利息费用	42,898,212	72,013,406
减：利息收入	205,350,484	185,025,914
减：利息资本化金额	144,472	6,467,778
汇兑损益	227,417,358	46,850,085
其他	18,607,313	22,248,685
合计	833,531,493	686,475,224

其他说明：

2025年借款费用资本化金额为144,472元（2024年：人民币6,467,778元）。

#### 49、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
资源综合利用税收返还	31,111,140	38,069,946
递延收益摊销	20,972,660	25,471,149
其他与日常活动相关的政府补助	133,491,499	159,101,864
合计	185,575,299	222,642,959

#### 50、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	27,637,802	31,896,732
交易性金融资产投资收益	-20,516,939	1,575,339
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	19,385,311	41,073,612
其他	5,597,917	5,329,765
合计	32,104,091	79,875,448

#### 51、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	6,559	-
其他非流动金融资产	2,841,011	11,046,850
应付债券	-5,633,629	-
合计	-2,786,059	11,046,850

## 52、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	76,150,950	92,511,942
其他应收款坏账损失	2,204,501	-1,266,229
合计	78,355,451	91,245,713

## 53、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-	-
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,602,603	-1,567,050
三、长期股权投资减值损失	-	-
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	20,142,942	71,839,523
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	18,755,905	9,072,840
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	1,388,721
十一、商誉减值损失	-	-
十二、其他	-	-
合计	30,296,244	80,734,034

## 54、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
长期资产处置收益	84,842,064	749,842,510
合计	84,842,064	749,842,510

## 55、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,265,572	1,120,764	1,265,572
其中：固定资产报废利得	1,265,572	1,120,764	1,265,572
其他	16,624,855	28,507,968	16,439,410
合计	17,890,427	29,628,732	17,704,982

## 56、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	5,093,015	8,767,985	5,093,015
其中：固定资产报废损失	5,093,015	8,767,985	5,093,015
对外捐赠	11,336,837	14,591,892	11,336,837
赔偿损失	8,453,641	40,000,000	8,453,641
其他	50,416,643	78,149,458	34,736,697
合计	75,300,136	141,509,335	59,620,190

## 57、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,131,435,020	1,131,158,909
递延所得税费用	280,781,989	27,279,313
合计	1,412,217,009	1,158,438,222

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	4,950,235,931	4,111,907,292
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,237,558,983	1,027,976,823
子公司适用不同税率的影响	-123,450,712	-143,822,327
非应税收入的影响	-22,319,279	-15,345,242
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	42,222,997	26,585,088
研发费用加计扣除的影响	-15,300,415	-13,377,727
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及暂时性差异的影响	-70,541,879	-34,986,276
未确认的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响	270,487,416	246,022,794
海外子公司预期分配的收益的预提所得税	70,687,496	54,857,329
其他	22,872,402	10,527,760
按本集团实际税率计算的所得税费用	1,412,217,009	1,158,438,222

其他说明：

√适用 □不适用

注：中国大陆所得税费用根据在中国大陆利润及税率计算，其他地区所得税费用根据经营所在国家或利润及税率计算。

注：本集团属于支柱二规则范本范围内。本集团已应用强制性例外规定，不对因支柱二所得税而产生的递延税资产和负债进行确认和披露，并将在支柱二所得税发生时将其作为当期所得税入账。

截至 2025 年 12 月 31 日，在本集团运营的部分司法管辖区，支柱二相关立法已经颁布或基本颁布并生效。

本集团已根据 2025 财年财务表现的可得信息，评估了其潜在的暴露风险。尽管如此，该评估结果可能无法完全代表未来的实际情况。基于评估结果，本集团预计在大多数运营司法管辖区将可享受过渡性安全港待遇。因此，本集团预计不会产生重大的支柱二所得税暴露风险（包括当期所得税）。本集团将持续关注支柱二立法的最新进展，随着更多国家准备实施支柱二模型规则，进一步评估其对未来财务报表的潜在影响。

## 58、 每股收益

√适用 □不适用

	2025 年 元/股	2024 年 元/股
基本每股收益		
持续经营	1.37	1.16
稀释每股收益		
持续经营	1.32	1.13

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润扣除预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整稀释性潜在普通股的影响后确定。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	本期发生额
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	2,853,332,040	2,416,280,487
减：预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	5,170,555	1,082,421
小计	2,848,161,485	2,415,198,066
加：预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	5,170,555	1,082,421
减：子公司优先股的稀释影响	108,603,263	64,761,040
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	2,744,728,777	2,351,519,447
归属于： 持续经营	2,744,728,777	2,351,519,447
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	2,072,571,683	2,074,905,969
稀释效应——普通股的加权平均数		
限制性股票	2,760,111	1,928,967
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	2,075,331,794	2,076,834,936

## 59、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	157,720,303	177,264,074
收到保证金、备用金	99,209,925	116,966,548
利息收入	204,851,632	146,488,838
其他	166,432,931	97,881,330
合计	628,214,791	538,600,790

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用及管理费用等	1,492,897,433	1,236,121,368
备用金、保证金、押金	99,615,033	227,579,425
其他	41,437,296	37,405,829
合计	1,633,949,762	1,501,106,622

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款及基金理财产品投资	1,040,000,000	1,030,000,000
合计	1,040,000,000	1,030,000,000

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	1,220,648,225	-
结构性存款及基金理财产品投资	1,010,000,000	1,060,000,000
长期股权投资增加投资	450,000	-
合计	2,231,098,225	1,060,000,000

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到借款及代垫款项	49,700,000	43,600,000
收到股权保证金退款	180,716,376	-
合计	230,416,376	43,600,000

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付借款及往来款项	-	180,716,376
合计	-	180,716,376

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后融资租赁款	779,176,275	125,334,080
出售子公司部分股权收到的现金	63,160,575	7,801,294
其他	31,573,890	3,285,032
合计	873,910,740	136,420,406

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	333,678,895	398,977,082
支付购买少数股东股权款	2,259,765	5,294,851
支付回购股票款	62,150,986	39,165,403
偿还售后融资租赁款	115,867,723	45,039,896
合计	513,957,369	488,477,232

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	296,807,055	299,807,055	-	507,776,506	64,158,139	568,934,645
应交税费	9,434,829	19,217,508	-	-	36,133,510	26,350,831
其他应付款	292,592,383	2,949,855,668	38,800,562	-	3,024,505,938	328,442,091
一年内到期的非流动负债	6,044,454,773	8,670,921,055	-	-	7,622,171,424	4,995,705,142
长期借款	9,598,770,711	-	6,205,518,604	9,831,769,792	-9,767,340	13,215,254,559
应付债券	2,445,745,035	-	807,424,661	3,600,000,000	5,633,629	5,243,954,003
租赁负债	1,128,631,065	-	621,415,264	-	441,608,566	948,824,367
长期应付款	78,630,212	52,795,755	355,556,390	779,176,275	11,783,217	461,237,559
合计	19,895,066,063	11,992,597,041	8,028,715,481	14,718,722,573	11,196,227,083	25,788,703,197

(4). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

	本期金额	上期金额
票据背书支付货款及服务款	5,042,449,956	5,023,915,864
票据背书支付工程款	1,556,946,700	1,357,591,191

60、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	3,538,018,922	2,953,469,070
加：资产减值准备	30,296,244	80,734,034
信用减值损失	78,355,451	91,245,713
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,562,461,414	2,564,912,980
使用权资产摊销	299,631,041	318,054,616
无形资产摊销	682,832,709	903,607,521
长期待摊费用摊销	108,539,956	118,378,597
递延收益摊销	-21,150,260	-30,709,649
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-84,842,064	-749,842,510
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,827,443	7,647,221
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	2,786,059	-11,046,850
财务费用（收益以“-”号填列）	777,132,536	812,301,102
投资损失（收益以“-”号填列）	-32,104,091	-79,875,448
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	20,687,134	-157,446,230
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	260,094,855	184,725,543
存货的减少（增加以“-”号填列）	123,343,038	406,735,725
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,108,058,330	-1,603,680,331
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	452,185,609	168,106,129
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	6,694,037,666	5,977,317,233
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
票据背书支付工程款	1,556,946,700	1,357,591,191
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	6,826,727,134	6,219,040,331
减：现金的期初余额	6,219,040,331	5,370,115,985
现金及现金等价物净增加额	607,686,803	848,924,346

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期金额	上期金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	6,829,306,146	40,000,000
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,052,187,466	12,000,000
本年发生的企业合并于以前期间支付的现金或现金等价物，	15,600,000	-
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-	73,791,361
取得子公司支付的现金净额	5,761,518,680	101,791,361
其中：取得子公司及其他营业单位支付的现金金额	5,761,518,680	101,791,361

(3). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,826,727,134	6,219,040,331
其中：库存现金	1,171,962	1,192,015
可随时用于支付的银行存款	6,825,555,172	6,217,848,316
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	6,826,727,134	6,219,040,331

(4). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
定期存款	1,185,504,225	-	定期存款
票据及信用证保证金	110,270,991	77,928,509	保证金
矿山复垦保证金	160,653,540	191,781,553	保证金
保函保证金	54,224,061	201,813,666	保证金
集团境内外公司划款在途	45,035,688	-	在途资金
其他受限资金	152,267,825	118,438,515	保证金及冻结资金
合计	1,707,956,330	589,962,243	/

61、 外币货币性项目

外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	155,124,408	7.0288	1,090,338,439
人民币	2,904,910	1.0000	2,904,910
欧元	336,756	8.2355	2,773,354
港币	762,445	0.9032	688,656
南非兰特	573,478	0.4224	242,260
赞比亚克瓦查	3,787	0.3163	1,198
肯尼亚先令	5,245	0.0542	284
坦桑尼亚先令	49,113	0.0029	141
瑞士法郎	-	-	-
卢布	182	0.0881	16
新加坡元	-	-	-
莫桑比克梅蒂卡尔	4,770	0.1093	522
应收账款	-	-	
其中：美元	5,135,091	7.0288	36,093,528
其他应收款	-	-	
其中：美元	1,739,394	7.0288	12,225,853
应付账款			
其中：美元	4,867,275	7.0288	34,211,103
欧元	557,679	8.2355	4,592,765
人民币	64,671	1.0000	64,671
南非兰特	8,845,400	0.4224	3,736,651
瑞士法郎	-	-	-
英镑	30,878	9	277,902
其他应付款			
其中：人民币	9,398,494	1.0000	9,398,494
美元	47,554	7.0288	334,248
英镑	2,072	9.4346	19,548
欧元	12,768	8.2355	105,151
港元	14,030,340	0.9032	12,672,484
应付利息	-	-	
其中：美元	91,562	7.0288	643,571
应付债券	-	-	
其中：美元	19,772,123	7.0288	138,974,298
长期借款	-	-	
其中：美元	28,760,000	7.0288	202,148,288

## 62、 租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

	本期金额	上期金额
租赁负债利息费用	42,898,212	72,013,406
计入当期损益的采用简化处理的租赁费用	35,596,618	28,709,299
与租赁相关的总现金流出	398,707,448	335,807,136

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的土地、房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，房屋及建筑物和机器设备的租赁期通常为3-8年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。

### (2). 作为出租人

本集团将部分土地、房屋及建筑物、机器设备、运输设备用于出租，租赁期为2018年至2026年，因预计存在二级市场/第三方担保公司进行余值担保，租赁资产余值风险不重大。

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期租赁收入	上期租赁收入
租赁收入	13,933,797	15,737,677

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,440,207	7,790,082
第二年	1,180,707	1,425,071
第三年	418,403	-
第四年	-	-
第五年	-	-
五年后未折现租赁收款额总额	-	-
合计	3,039,317	9,215,153

经营租出固定资产，参见附注七、13。

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	95,909,756	88,963,997
职工薪酬及劳务费	109,559,603	109,673,002
折旧及摊销费	4,294,661	13,286,672
其他	47,637,327	28,979,769
合计	257,401,347	240,903,440
其中：费用化研发支出	246,224,165	238,744,439
资本化研发支出	11,177,182	2,159,001

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额	本期减少金额	期末 余额
		内部开发支出	转入当期损益	
项目 1	36,856,342	3,854,348	-	40,710,690
项目 2	21,919,399	-	19,205,726	2,713,673
项目 3	2,159,001	7,322,834	-	9,481,835
合计	60,934,742	11,177,182	19,205,726	52,906,198

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO	2025年3月	175,347,786美元	100	购买	2025年3月	控制权转移日	360,870,541	58,671,593	77,578,398
Lafarge Africa Plc	2025年8月	773,860,707美元	83.81	购买	2025年8月	控制权转移日	1,805,426,738	429,816,876	1,856,182,663

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO	Lafarge Africa Plc
--现金	1,257,129,211	5,552,796,928
--非现金资产的公允价值	-	-
--发行或承担的债务的公允价值	-	-
--发行的权益性证券的公允价值	-	-
--或有对价的公允价值	-	-
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	-	-
--其他	-	-
合并成本合计	1,257,129,211	5,552,796,928
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	689,262,512	3,141,066,569
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	567,866,699	2,411,730,359

注 1：本集团取得 EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO 公司 100%股权所支付的合并对价为现金 175,347,786 美元。

注 2：截至本财务报表批准报出日，所取得 Lafarge Africa Plc 公司的可辨认净资产的公允价值评估尚未完成。因此，相关可辨认资产的公允价值以及商誉的金额只能暂时确定。如在 2026 年 8 月 31 日(购买日后 12 个月)前对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

注 3：本集团取得 Lafarge Africa Plc 公司 83.81%股权所支付的合并对价为现金 773,860,707 美元。

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	Lafarge Africa Plc	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	-	-
货币资金	1,063,310,150	1,063,310,150
应收款项	41,566,060	41,566,060
存货	534,855,736	534,855,736
固定资产	2,154,921,688	1,523,514,324
无形资产	1,076,858,829	53,825,626
在建工程	250,700,130	250,700,130
预付账款	146,088,088	146,088,088
其他资产	1,000,023,141	1,000,023,141
负债：	-	-
应付款项	561,665,511	561,665,511
其他应付款	163,502,753	163,502,753
合同负债	355,552,377	355,552,377
应交税费	469,877,775	469,877,775
递延所得税负债	895,830,215	324,953,826
其他负债	60,338,049	60,338,049
净资产	3,761,557,142	2,677,992,964
减：少数股东权益	620,490,573	432,992,824
取得的净资产	3,141,066,569	2,245,000,140

	EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	-	-
货币资金	45,834,670	45,834,670
应收款项	40,470,652	40,470,652
存货	47,691,423	47,691,423
固定资产	198,556,211	131,785,942
无形资产	773,873,516	321,747,179
使用权资产	1,012,782	1,012,782
其他资产	1,797,073	1,797,073
负债：		
短期借款	64,158,138	64,158,138
应付职工薪酬	17,110,906	17,110,906
应付账款	23,871,111	23,871,111
应交税费	29,748,553	29,748,553
递延所得税负债	271,899,418	86,752,380
其他负债	13,185,689	13,185,689
净资产	689,262,512	355,512,944
减：少数股东权益	-	-
取得的净资产	689,262,512	355,512,944

## 2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

本集团于本年注销8家子公司，注销子公司信息如下：

	注销前母公司持股比例	不再成为子公司原因
华新（株洲）新材料科技有限公司	100%	注销
长沙华新商混新材料有限公司	100%	注销
天津百慧通供应链科技有限公司	100%	注销
砚山县远大红河水泥有限公司	100%	注销
华新新型建材（赤壁）有限公司	100%	注销
华新新型建材（武定）有限公司	100%	注销
Stone Group LLC	100%	注销
重庆华新新型建筑材料有限公司	100%	注销

本集团于本年新设3家子公司，新设子公司信息如下：

	取得方式
华新（海南）新型建材工程有限公司	设立
华新供应链（武汉）有限公司	设立
湖北龙欣工贸有限公司	设立

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
华新水泥（阳新）有限公司	阳新	50,000	阳新	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（武穴）有限公司	武穴	30,000	武穴	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（赤壁）有限公司	赤壁	14,000	赤壁	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（宜昌）有限公司	宜昌	15,000	宜昌	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（襄阳）有限公司	襄阳	14,000	襄阳	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（恩施）有限公司	恩施	6,000	恩施	生产及销售建材产品	67	33	设立
华新水泥（昭通）有限公司	昭通	10,000	昭通	生产及销售建材产品	60	40	设立
华新水泥（西藏）有限公司	西藏	5,000	西藏	生产及销售建材产品	79	-	设立
华新水泥（武汉）有限公司	武汉	6,000	武汉	生产及销售建材产品	70	30	设立
武汉钢华水泥有限责任公司	武汉	4,000	武汉	生产及销售建材产品	50	-	设立
华新水泥（仙桃）有限公司	仙桃	2,390	仙桃	生产及销售建材产品	80	-	设立
华新水泥（岳阳）有限公司	岳阳	8,700	岳阳	生产及销售建材产品	68	32	设立
华新混凝土（武汉）有限公司	武汉	19,830	武汉	生产及销售混凝土	100	-	设立
华新混凝土（黄石）有限公司	黄石	2,500	黄石	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新水泥（河南信阳）有限公司	信阳	20,000	信阳	生产及销售建材产品	100	-	设立
黄石市华新水泥科研设计有限公司	黄石	100	黄石	建材工程设计等	99	-	设立
湖北岱领未来环保包装科技有限公司	黄石	6,000	黄石	生产、销售水泥包装袋	100	-	设立
华新水泥（秭归）有限公司	秭归	24,000	秭归	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（株洲）有限公司	株洲	34,000	株洲	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（郴州）有限公司	郴州	22,000	郴州	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（麻城）有限公司	麻城	6,500	麻城	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新环境工程（武穴）有限公司	武穴	6,000	武穴	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新水泥技术管理（武汉）有限公司	武汉	2,000	武汉	技术研发及咨询服务	100	-	设立
华新鄂州包装有限公司	鄂州	3,400	鄂州	生产、销售水泥包装袋	-	100	设立
华新水泥（黄石）散装储运有限公司	黄石	2,000	黄石	装卸、仓储等服务	100	-	设立
华新水泥襄阳襄城有限公司	襄阳	4,000	襄阳	生产及销售建材产品	100	-	设立

华新水泥（渠县）有限公司	渠县	24,000	渠县	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（万源）有限公司	万源	20,200	万源	生产及销售建材产品	94	6	设立
华新水泥重庆涪陵有限公司	涪陵	20,000	涪陵	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（道县）有限公司	道县	18,000	道县	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（昆明东川）有限公司	昆明	14,000	昆明	生产及销售建材产品	100	-	设立
华新水泥（冷水江）有限公司	冷水江	20,000	冷水江	生产及销售建材产品	90	-	设立
华新环境工程有限公司	武汉	100,000	武汉	环保设计施工及垃圾处理	100	-	设立
华新骨料（阳新）有限公司	阳新	14,000	阳新	建筑骨料生产及销售	-	100	设立
华新中亚投资（武汉）有限公司	武汉	40,000	武汉	投资	100	-	设立
信阳华新混凝土有限公司	信阳	2,500	信阳	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新水泥（黄石）装备制造有限公司	黄石	13,000	黄石	机电设备制造、维修、安装服务	-	100	设立
华新株洲包装有限公司	株洲	500	株洲	生产、销售水泥包装袋	-	100	设立
南漳华新欣瑞酒店管理有限公司	南漳	50	南漳	住宿服务	-	99	设立
华新环境工程（黄石）有限公司	黄石	720	黄石	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
西藏华新建材有限公司	西藏	3,500	西藏	生产及销售混凝土	-	56	设立
华新渠县包装有限公司	渠县	500	渠县	生产、销售水泥包装袋	-	100	设立
华新水泥（桑植）有限公司	桑植	15,000	桑植	生产及销售建材产品	80	-	设立
华新混凝土（武汉蔡甸）有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	-	100	设立
南通华新盛源混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	-	100	设立
张家港市华新东南混凝土有限公司	张家港	3,000	张家港	生产及销售混凝土	-	100	设立
常熟市华新锦龙混凝土有限公司	常熟	3,000	常熟	生产及销售混凝土	-	100	设立
张家港市华新兴港混凝土有限公司	张家港	3,000	张家港	生产及销售混凝土	-	100	设立
太仓市华新龙和混凝土有限公司	太仓	3,000	太仓	生产及销售混凝土	-	100	设立
常州市华新砼进混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
常州市华新砼鑫混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
南通华新金隆混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土（武汉江夏）有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	-	100	设立
常州华新博爱混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
九江华新混凝土有限公司	九江	3,000	九江	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土（孝感）有限公司	孝感	2,500	孝感	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土有限公司	武汉	13,500	武汉	投资	100	-	设立

华新混凝土襄阳樊城区有限公司	襄阳	2,550	襄阳	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新建材襄阳襄城区有限公司	襄阳	1,410	襄阳	生产及销售混凝土	-	100	设立
南充华新新型建材有限公司	南充	1,000	南充	生产及销售建材产品	-	100	设立
常熟市华新顺丰混凝土有限公司	常熟	3,000	常熟	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新物流(长阳)有限公司	长阳	500	长阳	物流服务	-	100	设立
Abra Holdings Ltd	毛里求斯	4,000 万美元	毛里求斯	投资	-	100	设立
上海华新润申混凝土有限公司	上海	3,000	上海	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(鄂州葛店经济技术开发区)有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新武汉建材贸易有限公司	武汉	1,000	武汉	生产及销售建材产品	-	100	设立
郴州华新新型建材有限公司	郴州	300	郴州	生产及销售建材产品	-	100	设立
渠县华新新型建材有限公司	渠县	500	渠县	生产及销售建材产品	-	100	设立
泰州华新天厚混凝土有限公司	泰州	3,000	泰州	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新骨料有限公司	武汉	20,000	武汉	投资	100	-	设立
华新新型建筑材料有限公司	武汉	11,704	武汉	生产及销售新型材料	100	-	设立
华新环境工程(株洲)有限公司	株洲	2,400	株洲	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(信阳)有限公司	信阳	5,000	信阳	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新装备工程有限公司	黄石	19,000	黄石	机电设备制造、维修	100	-	设立
华新环境工程奉节县有限公司	奉节	2,000	奉节	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新(香港)国际控股有限公司	香港	19,643 万港币, 40,641 万美元	香港	投资	100	-	设立
华新环境工程南漳有限公司	南漳	1,500	南漳	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(珠海)有限公司	珠海	6,000	珠海	环保设计施工及垃圾处理	-	80	设立
华新混凝土(株洲)有限公司	株洲	2,500	株洲	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新环境工程(房县)有限公司	房县	1,000	房县	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新混凝土(恩施)有限公司	恩施	1,200	恩施	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新环境工程(鄂州)有限公司	鄂州	2,000	鄂州	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(应城)有限公司	应城	2,500	应城	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新混凝土(鄂州)有限公司	鄂州	2,500	鄂州	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(监利)	监利	2,500	监利	生产及销售	-	100	设立

有限公司				混凝土			
恩平市华新环境工程有限公司	恩平	500	恩平	环保设计施工及垃圾处理	-	80	设立
华新混凝土(宜昌)有限公司	宜昌	2,500	宜昌	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(道县)有限公司	道县	2,500	道县	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新环境工程(秭归)有限公司	秭归	2,100	秭归	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(攸县)有限公司	攸县	2,900	攸县	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新香港(柬埔寨)投资有限公司	香港	1万港币	香港	投资	-	100	设立
襄阳华新物流有限公司	襄阳	100	襄阳	装卸、仓储等服务	-	100	设立
华新香港(中亚)投资有限公司	香港	1万港币	香港	投资	-	51	设立
华新环境工程(万源)有限公司	万源	1,000	万源	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(昭通)有限公司	昭通	2,000	昭通	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(大冶)有限公司	大冶	60	大冶	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(娄底)有限公司	娄底	4,000	娄底	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程云阳县有限公司	云阳	2,000	云阳	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新纳拉亚尼投资(上海)有限公司	上海	100	上海	投资	100	-	设立
武汉龙王嘴华新环境工程有限公司	武汉	1,200	武汉	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(宜都市)有限公司	宜都	3,000	宜都	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
武汉南太子湖华新环境工程有限公司	武汉	1,000	武汉	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新(秭归)物流有限公司	秭归	500	秭归	装卸、仓储等服务	-	100	设立
重庆涪陵华新环境工程有限公司	重庆	100	重庆	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新(剑川)环境工程有限公司	剑川	1,500	剑川	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新(丽江)环境工程有限公司	丽江	1,500	丽江	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(宜昌)有限公司	宜昌	2,000	宜昌	环保设计施工及垃圾处理	100	-	设立
华新环境(十堰)再生资源利用有限公司	十堰	2,000	十堰	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新新材(长阳)有限公司	长阳	39,300	长阳	生产及销售新型材料	-	100	设立

华新水泥（黄石）有限公司	黄石	111,600	黄石	生产及销售建材产品	80	14	设立
华新型建材（富民）有限公司	富民	3,000	富民	生产及销售新型材料	-	65	设立
株洲华新物流有限公司	株洲	200	株洲	装卸、仓储等服务	-	100	设立
株洲华新环境危废处置有限公司	株洲	1,300	株洲	环保设计施工及垃圾处理	-	80	设立
华新（南漳）再生资源利用有限公司	南漳	2,000	南漳	工业固体废物、危险	-	100	设立
华新环境（阳新）再生资源利用有限公司	阳新	1,500	阳新	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
武汉华新长山口物流有限公司	武汉	1,000	武汉	装卸、仓储等服务	-	100	设立
华新混凝土（阳新）新材料有限公司	阳新	2,500	阳新	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新环境工程（巴东）有限公司	巴东	2,000	巴东	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新型建材襄阳有限公司	襄阳	3,000	襄阳	生产及销售新型材料	-	100	设立
华新防渗节能特种新材（富民）有限公司	富民	500	富民	生产及销售新型材料	-	86	设立
华新骨料（株洲）有限公司	株洲	10,000	株洲	建筑骨料生产及销售	-	70	设立
华新（黄石）物流有限公司	黄石	2,000	黄石	装卸、仓储等服务	100	-	设立
华新（丽江）环保新材有限责任公司	丽江	6,000	丽江	生产及销售新型材料	-	70	设立
山南华新环境工程有限公司	山南	3,000	山南	环保设计施工及垃圾处理	-	79	设立
武汉长山口华新环境工程有限公司	武汉	10,000	武汉	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新香港（坦桑尼亚）投资有限公司	香港	4950 万美元	香港	投资	-	100	设立
湖北华新环保物流有限公司	黄石	1,000	黄石	装卸、仓储、运输等服务	-	100	设立
华新交投（赤壁）新型建材有限公司	赤壁	10,000	赤壁	生产及销售新型材料	-	51	设立
华新环境工程（云南）有限公司	昆明	3,000	昆明	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新超可隆新型建材科技（黄石）有限公司	黄石	5,000	黄石	生产及销售新型材料	-	100	设立
HX International (Tanzania) Limited.	坦桑尼亚	1,000 万坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	投资	-	100	设立
华新商砼咸宁有限公司	咸宁	2,500	咸宁	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新水泥（嵩明）有限公司	昆明	30,000	昆明	生产及销售建材产品	-	100	设立
华新环境工程（长阳）有限公司	长阳	3,000	长阳	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新（长阳）再生资源利用有限公司	长阳	3,000	长阳	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
黄石华新绿色建材产业有限公司	黄石	430,000	黄石	建筑骨料生产及销售	58	-	设立

华新混凝土(黄冈)有限公司	黄冈	2,500	黄冈	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(麻城)有限公司	麻城	2,500	麻城	生产及销售混凝土	-	100	设立
重庆华新再生资源利用有限公司	重庆	4,000	重庆	工业固体废物	-	100	设立
华新环境工程(鹤峰)有限公司	鹤峰	1,000	鹤峰	环保设计施工及垃圾处理	-	51	设立
华新新型建筑材料(洛南)有限公司	洛南	5,000	洛南	生产及销售新型材料	-	55	设立
常州市华新混凝土有限公司	常州	21,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新新型建材(昆明)有限公司	昆明	5,000	昆明	生产及销售新型材料	-	100	设立
华新(海南)投资有限公司	海口	66,000 万美元	海口	投资	50	50	设立
阳新县富华装卸有限公司	阳新	30,000	阳新	装卸、仓储等服务	-	58	设立
华新混凝土(石首)有限公司	石首	2,500	石首	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土随州有限公司	随州	2,500	随州	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新港城建材(黄石)有限公司	黄石	20,000	黄石	建筑骨料生产及销售	-	51	设立
华新物业管理黄石有限公司	黄石	300	黄石	物业管理服务	100	-	设立
华新环境工程(广东)有限公司	广州	1,000	广州	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新磷石膏(武穴)有限公司	武穴	2,000	武穴	生产及销售新型材料	-	100	设立
华新春锦建材(武穴)有限公司(注1)	武穴	5,000	武穴	生产及销售建材产品	-	32	设立
华新新型建材(武穴)有限公司	武穴	3,000	武穴	生产及销售新型材料	-	100	设立
华新新材(宜都)有限公司	宜都	2,500	宜都	生产及销售新型材料	-	100	设立
华新精品钙业(襄阳)有限公司	襄阳	2,700	襄阳	生产及销售建材产品	-	100	设立
海南百慧通供应链科技有限公司	海口	10,000	海口	装卸、仓储等服务	-	100	设立
富民园区新型建材有限公司	富民	10,000	富民	生产及销售新型材料	-	70	设立
华新混凝土(秭归)有限公司	秭归	2,500	秭归	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(潜江)有限公司	潜江	2,500	潜江	生产及销售混凝土	-	100	设立
南京市华新混凝土有限公司	南京	5,000	南京	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新新材混凝土襄阳有限公司	襄阳	2,500	襄阳	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新中南(武汉)环保科技有限公司	武汉	500	武汉	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新环境工程(重庆)有限公司	重庆	4,100	重庆	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
靖江市华新混凝土有限公司	靖江	2,500	靖江	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新堡垒新型建材(大冶)有限公司	大冶	3,000	大冶	生产及销售新型材料	-	100	设立
华新混凝土(阳新)有限公司	阳新	2,500	阳新	生产及销售混凝土	-	100	设立

华新混凝土(大冶)有限公司	大冶	2,500	大冶	生产及销售混凝土	-	100	设立
常州市华新砼创混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(天门)有限公司	天门	2,500	天门	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新新材(秭归)有限公司	秭归	10,000	秭归	生产及销售新型材料	-	100	设立
镇江市华新砼发混凝土有限公司	镇江	3,000	镇江	生产及销售混凝土	-	100	设立
常州市华新砼合混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
常州市华新砼力混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新绿色建材(武穴)有限公司	武穴	50,000	武穴	生产及销售建材产品	-	59	设立
华新环境工程(湖南)有限公司	长沙	1,000	长沙	环保设计施工及垃圾处理	-	100	设立
华新混凝土襄阳襄城区有限公司	襄阳	2,500	襄阳	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新新型建材(黄石)有限公司	黄石	5,000	黄石	生产及销售新型材料	100	-	设立
华新新型建材(红河)有限公司	红河	2,500	红河	生产及销售新型材料	-	100	设立
南通华新春发混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	-	100	设立
太仓市华新阳光混凝土有限公司	太仓	2,500	太仓	生产及销售混凝土	-	100	设立
南通泰盛华新混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新混凝土(汉川)有限公司	汉川	2,500	汉川	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新亚湾水泥有限公司(注2)	塔吉克斯坦	9,549万塔吉克斯坦索莫尼	塔吉克斯坦	生产及销售建材产品	-	38	设立
华新噶优尔(索格特)水泥有限公司(注3)	塔吉克斯坦	22,304万塔吉克斯坦索莫尼	塔吉克斯坦	生产及销售建材产品	-	36	设立
华新水泥纳拉亚尼有限公司	尼泊尔	2,800万美元	尼泊尔	生产及销售建材产品	-	100	设立
柬埔寨卓雷丁包装有限公司	柬埔寨	510万美元	柬埔寨	生产、销售水泥包装袋	-	68	设立
华新水泥吉扎克有限责任公司	乌兹别克斯坦	3,000万美元	乌兹别克斯坦	生产及销售建材产品	-	100	设立
华新柬埔寨贸易有限公司	柬埔寨	60万美元	柬埔寨	水泥进出口贸易	-	100	设立
华新噶优尔新型建材有限公司(注3)	塔吉克斯坦	2,800万塔吉克斯坦索莫尼	塔吉克斯坦	生产及销售新型材料	-	33	设立
江苏华新供应链有限公司	常州	1,000	常州	物流服务	-	100	设立
信阳市新信绿色建材有限公司	信阳	10,000	信阳	生产及销售骨料	-	51	设立
南通华新新成混凝土有限公司	南通	2,500	南通	生产及销售混凝土	-	100	设立
武汉百慧通供应链科技有限公司	武汉	5,000	武汉	物流服务	-	100	设立
华新固体废弃物处置(长阳)有限公司	长阳	1,600	长阳	工业固体废物	-	100	设立
华新水泥国际金融有限公司	香港	1万美元	香港	投资	-	100	设立
柬埔寨卓雷丁混凝土有限公司	柬埔寨	60万美元	柬埔寨	生产及销售混凝土	-	68	设立

Hua Tech Engineering Limited	赞比亚	2万赞比亚克瓦查	赞比亚	机电设备制造、维修	-	100	设立
Huaxin Zimbabwe Industries (Private) Limited	津巴布韦	200万美元	津巴布韦	生产及销售建材产品	-	100	设立
Yellow Stone Engineering Construction SPC	阿曼	25万阿曼里亚尔	阿曼	机电设备制造、维修	-	100	设立
Giant Stone Engineering Construction Limited Liability Company Pty Ltd.	南非	718万南非兰特	南非	机电设备制造、维修	-	100	设立
常熟市华新常凌混凝土有限公司	常熟	3,000	常熟	生产及销售混凝土	-	100	设立
镇江市华新明兴混凝土有限公司	镇江	3,000	镇江	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新希杰斯建材科技(黄石)有限公司	黄石	2,800	黄石	生产及销售建材产品	-	70	设立
海南华新泛非投资有限公司	海口	201,600	海口	投资	-	100	设立
苏州工业园区华新混凝土有限公司	苏州	2,500	苏州	生产及销售混凝土	-	100	设立
长阳新智达物流有限责任公司	宜昌	2,000	宜昌	物流服务	-	100	设立
华新新型建筑材料(大悟)有限公司	大悟	2,000	大悟	生产及销售建材产品	-	51	设立
郴州华新再生资源利用有限公司	郴州	1,500	郴州	环保设计施工及垃圾处理	-	75	设立
阳新县富华农业科技有限公司	黄石	500	黄石	技术研发及咨询服务	-	58	设立
嘉兴市新富江混凝土有限公司	嘉兴	3,000	嘉兴	生产及销售混凝土	-	100	设立
合肥市华新国丰混凝土有限公司	合肥	2,500	合肥	生产及销售混凝土	-	100	设立
醴陵市世昌同发建材有限公司	株洲	2,500	株洲	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新绿色建材(黄石西塞山)有限公司	黄石	2,500	黄石	生产及销售混凝土	-	100	设立
蕲春众盛建材贸易有限公司	黄冈	2,600	黄冈	生产及销售混凝土	-	100	设立
华新供应链(武汉)有限公司	武汉	1,000	武汉	物流服务	-	100	设立
华新(海南)新型建材工程有限公司	澄迈	1,000	澄迈	生产及销售建材产品	-	100	设立
湖北龙欣工贸有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售建材产品	-	100	设立
华新水泥(鹤峰)民族建材有限公司	鹤峰	4,764	鹤峰	生产及销售建材产品	51	-	股权并购
华新红塔水泥(景洪)有限公司	景洪	17,961	景洪	生产及销售建材产品	51	-	股权并购
华新水泥(长阳)有限公司	长阳	24,900	长阳	生产及销售建材产品	100	-	股权并购
华新水泥(荆州)有限公司	荆州	8,080	荆州	生产及销售建材产品	88	12	股权并购
华新水泥(房县)有限公司	房县	8,000	房县	生产及销售建材产品	70	-	股权并购
华新水泥(丹江口)有限公司	丹江口	2,450	丹江口	生产及销售建材产品	-	70	股权并购

华新水泥（迪庆）有限公司	迪庆	9,500	迪庆	生产及销售建材产品	69	-	股权并购
华新金龙水泥（郧县）有限公司	郧县	8,000	郧县	生产及销售建材产品	80	-	股权并购
华新水泥随州有限公司	随州	4,100	随州	生产及销售建材产品	60	-	股权并购
华新混凝土荆门有限公司	荆门	2,500	荆门	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
海南华新大成混凝土有限公司	海口	3,000	海口	生产及销售混凝土	-	70	股权并购
海南华新福力混凝土有限公司	海口	2,800	海口	生产及销售混凝土	-	70	股权并购
南京华新平达建材科技有限公司	南京	3,000	南京	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
黄冈家美新材料科技有限公司	黄冈	2,500	黄冈	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
扬州市华新江阳混凝土有限公司	扬州	3,000	扬州	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
华新天邦混凝土（武汉汉阳）有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
浠水县砼盛建材有限公司	浠水	2,500	浠水	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
苏州良兴混凝土有限公司	苏州	3,000	苏州	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
华新混凝土咸宁有限公司	咸宁	4,200	咸宁	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
枣阳市华新混凝土有限公司	枣阳	2,500	枣阳	生产及销售混凝土	-	87	股权并购
华新水泥（大冶）有限公司	大冶	32,700	大冶	生产及销售建材产品	70	-	股权并购
华新水泥（鄂州）有限公司	鄂州	5,000	鄂州	生产及销售建材产品	70	-	股权并购
湖北筑神建筑材料有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	-	87	股权并购
华新混凝土（崇阳）有限公司	咸宁	2,588	咸宁	生产及销售混凝土	-	51	股权并购
实德金鹰水泥（香港）有限公司	香港	1万港币	香港	投资	-	65	股权并购
华新水泥（恩平）有限公司	恩平	28,000万港币	恩平	生产及销售建材产品	-	65	股权并购
华新混凝土襄阳有限公司	襄阳	19,500	襄阳	生产及销售混凝土	-	87	股权并购
华新环境工程（十堰）有限公司	十堰	5,000	十堰	环保设计施工及垃圾处理	-	100	股权并购
华新水泥（富民）有限公司	富民	39,000	富民	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
云南华新东骏水泥有限公司	昆明	26,000	昆明	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
华新水泥（丽江）有限公司	丽江	10,000	丽江	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
华新水泥（红河）有限公司	红河	50,000	红河	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
华新水泥（楚雄）有限公司	楚雄	3,260	楚雄	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
华新水泥（剑川）有限公司	剑川	27,000	剑川	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
华新水泥（云龙）有限公司	云龙	30,000	云龙	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
华新水泥（临沧）有限公司	临沧	36,090	临沧	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
昆明崇德水泥有限公司	昆明	38,200	昆明	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
云南华新建材投资	昆明	305,883	昆明	投资	100	-	股权并购

有限公司							
昆明华新物流有限公司	昆明	1,000	昆明	装卸、仓储等服务	-	100	股权并购
云南国资水泥昆明有限公司	昆明	13,038	昆明	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
重庆华新盐井水泥有限公司	重庆	21,000	重庆	生产及销售建材产品	100	-	股权并购
重庆华新地维水泥有限公司	重庆	45,268	重庆	生产及销售建材产品	97	-	股权并购
重庆华新参天水泥有限公司	重庆	27,000	重庆	生产及销售建材产品	100	-	股权并购
华新贵州顶效特种水泥有限公司	贵州	23,107	贵州	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
贵州水城瑞安水泥有限公司	贵州	20,000	贵州	生产及销售建材产品	-	70	股权并购
重庆华新物流有限公司	重庆	50	重庆	装卸、仓储等服务	-	98	股权并购
重庆华新凤凰湖混凝土有限公司	重庆	5,107	重庆	生产及销售混凝土	100	-	股权并购
重庆华新天成混凝土有限公司	重庆	3,250	重庆	生产及销售混凝土	100	-	股权并购
云维保山有机化工有限公司	保山	10,000	保山	生产及销售建材产品	-	80	股权并购
海南鑫鸿达建材有限公司	海口	1,500	海口	生产及销售新型材料	-	100	股权并购
宜都市红花鑫通物流有限公司	宜都	4,500	宜都	装卸、仓储等服务	-	100	股权并购
华新混凝土(黄梅)有限公司	黄梅	2,600	黄梅	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
海南华新荣辉混凝土有限公司	海口	3,000	海口	生产及销售混凝土	-	70	股权并购
南通通畅建材有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
岳阳县永固混凝土有限公司	岳阳	3,350	岳阳	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
扬州市华新鼎力混凝土有限公司	扬州	2,500	扬州	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
Oman Cement Company SAOG	阿曼	3,309 万阿曼里亚尔	阿曼	生产及销售建材产品	-	65	股权并购
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	柬埔寨	6000 万美元	柬埔寨	生产及销售建材产品	-	68	股权并购
Yuzhno-Kyrgyzskiy Cement CJSC	吉尔吉斯斯坦	52,832 万吉尔吉斯索姆	吉尔吉斯斯坦	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
Power Assets LLC	吉尔吉斯斯坦	0.1 万吉尔吉斯索姆	吉尔吉斯斯坦	土地和房屋租赁服务	-	100	股权并购
Maweni Limestone Limited	坦桑尼亚	30,700,000 万坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
CHILANGA Cement PLC	赞比亚	1,000 万赞比亚克瓦查	赞比亚	生产及销售建材产品	-	75	股权并购
Portland Cement (Malawi) Limited	马拉维	15,787 万马拉维克瓦查	马拉维	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd.	南非	12,317 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
Sommerset Investments Limited	毛里求斯	17,741 万美元	毛里求斯	投资	100	-	股权并购
攀枝花华新新材料有限公司	攀枝花	1,000	攀枝花	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
InterCement South Africa	南非	-	南非	生产及销售建材产品	-	100	股权并购

Proprietary Limited							
NPC Intercement (RF) Proprietary Limited	南非	50,913 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	-	74	股权并购
NPC Concrete Proprietary Limited	南非	0.01 万南非兰特	南非	生产及销售混凝土	-	74	股权并购
South Coast Stone Crushers Proprietary Limited	南非	0.01 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	-	55	股权并购
Sterkspruit Aggregates Proprietary Limited	南非	0.01 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	-	55	股权并购
Cimentos de Mozambique, S. A.	莫桑	628,536 万梅蒂卡尔	莫桑	生产及销售建材产品	-	96	股权并购
湖南省俊甫建材有限公司	长沙	2,500	长沙	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
华新商砼（鄂州华容）有限公司	鄂州	2,500	鄂州	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
阳新太垆亿诚建材有限公司	阳新	2,600	阳新	生产及销售建材产品	-	100	股权并购
黄石市华新光谷东新型建材有限公司	黄石	15,000	黄石	生产及销售骨料	-	100	股权并购
华新希杰斯建材科技（长沙）有限公司	长沙	1,200	长沙	生产及销售新型材料	-	70	股权并购
苏州华新康弘混凝土有限公司	苏州	2,500	苏州	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
NETNIX LTD	塞浦路斯	1 万欧元	塞浦路斯	投资	-	100	股权并购
咸宁市华新拓新混凝土有限公司	咸宁	2,500	咸宁	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
江阴市新鼎混凝土有限公司	江阴	3,000	江阴	生产及销售混凝土	-	100	股权并购
西藏华新新型骨料有限公司	西藏	5,000	西藏	生产及销售骨料	-	51	股权并购
保山俸辉商品混凝土有限公司	保山	2,500	保山	生产及销售混凝土	-	80	股权并购
Davis Peak Holdings Limited	香港	0.0001 万欧元	香港	投资	-	100	股权并购
Caricement B.V.	荷兰	2 万欧元	荷兰	投资	-	100	股权并购
Lafarge Africa Plc	尼日利亚	800,000 万奈拉	尼日利亚	生产及销售水泥	-	84	股权并购
海南华新正钼混凝土有限公司	海口	3,000	海口	生产及销售混凝土	-	51	股权并购
ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA.	巴西	7,483 万巴西雷亚尔	巴西	投资	-	100	股权并购
EMBU S. A. ENGENHARIA E COMÉRCIO	巴西	14,150 万巴西雷亚尔	巴西	生产及销售骨料	-	100	股权并购
Ashaka Cement Limited	尼日利亚	110,000 万奈拉	尼日利亚	生产及销售水泥	-	84	股权并购
Wapsilla Nigeria Limited	尼日利亚	1,000 万奈拉	尼日利亚	发电及售电	-	84	股权并购

直接及间接合计持股比例低于 50%但仍控制被投资单位的依据：

注 1：华新春锦建材（武穴）有限公司的主要经营活动由董事会作出，董事会实行简单多数原则进行决议，董事会成员共三名，本集团有权派出两名董事，拥有 67%表决权。故本集团对华新春锦建材（武穴）有限公司实现控制。

注 2：华新亚湾水泥有限公司的主要经营活动由董事会作出，董事会实行简单多数原则进行决议，董事会成员共四名，本集团有权派出三名董事，拥有 75%表决权。故本集团对华新亚湾水泥有限公司实现控制。

注 3：由于本集团对华新亚湾水泥有限公司享有控制权，而华新亚湾水泥有限公司对华新噶优尔（索格特）水泥有限公司、华新噶优尔新型建材有限公司的持股比例分别为 95%、85%。故本集团对华新噶优尔（索格特）水泥有限公司、华新噶优尔新型建材有限公司实现控制。

**(2). 重要的非全资子公司**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益（注 2）	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
Lafarge Africa Plc（注 1）	16.19%	68,053,824	-	705,596,978

注 1：Lafarge Africa Plc 为本年新收购公司（详见附注九、1），无上年比较数据。

注 2：归属于少数股东的损益列示的期间为并购日至 2025 年 12 月 31 日。

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Lafarge Africa Plc	2,691,029,115	4,636,261,243	7,327,290,358	2,012,864,664	983,952,856	2,996,817,520

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Lafarge Africa Plc	1,805,426,738	429,816,876	429,816,876	385,639,415

注：该主要财务信息为收购日至 2025 年 12 月 31 日止期间的数据。

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

### (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西藏高新建材集团有限公司	西藏	西藏	生产及销售建材产品	43	-	权益法
上海万安华新水泥有限公司	上海	上海	生产及销售建材产品	49	-	权益法
张家界天子混凝土有限公司	桑植	桑植	生产及销售混凝土	30	-	权益法
信阳市新信矿业有限公司	信阳	信阳	非金属矿及制品批发	30	-	权益法
Mondi Oman LLC	阿曼	阿曼	工业纸袋的制造	30	-	权益法
湖北省中云智维产业创新发展有限公司	武汉	武汉	技术研发及咨询	5	-	权益法

### (2). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	-	20,291,611
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-	4,991,611
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-	4,991,611
联营企业：		
投资账面价值合计	588,300,772	564,460,843
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	26,958,396	26,905,121
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	26,958,396	26,905,121

## 十一、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

### (1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、其他应收款、长期应收款及债权投资等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去减值准备后的金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以风险可控。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对部分应收账款余额根据客户资信情况持有担保物及其他信用增级。

#### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

#### 已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 180 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### (2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

本集团流动资金主要依靠充足的营运现金流入以应付到期的债务承担，以及依靠获得外部融资来应付承诺的未来资本支出。

下表概括了金融负债及租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

	1年以内	1至2年	2至5年	5年以上	合计
短期借款	578,324,752	-	-	-	578,324,752
应付票据	653,818,101	-	-	-	653,818,101
应付账款	8,168,201,333	-	-	-	8,168,201,333
其他应付款	1,159,082,004	-	-	-	1,159,082,004
长期借款	4,012,681,409	4,210,414,465	8,831,055,510	1,936,946,270	18,991,097,654
应付债券	938,962,073	514,288,844	4,880,318,778	-	6,333,569,695
长期应付款	759,051,495	625,758,171	522,550,209	4,980,000	1,912,339,875
租赁负债	279,383,177	436,538,735	446,932,743	205,489,593	1,368,344,248
合计	16,549,504,344	5,787,000,215	14,680,857,240	2,147,415,863	39,164,777,662

2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

	1年以内	1至2年	2至5年	5年以上	合计
短期借款	299,712,860	-	-	-	299,712,860
应付票据	675,782,946	-	-	-	675,782,946
应付账款	7,744,026,328	-	-	-	7,744,026,328
其他应付款	1,011,487,419	-	-	-	1,011,487,419
长期借款	3,451,076,073	3,681,246,932	6,027,300,676	415,935,322	13,575,559,003
应付债券	2,634,121,084	865,264,497	1,783,635,281	-	5,283,020,862
长期应付款	637,661,438	408,242,131	473,814,928	22,401,281	1,542,119,778
租赁负债	314,349,444	276,907,305	570,614,159	413,930,657	1,575,801,565
合计	16,768,217,592	5,231,660,865	8,855,365,044	852,267,260	31,707,510,761

(3) 市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

截止2025年12月底，集团以浮动利率计息的人民币借款为16,589,079,175元，以浮动利率计息的美元长期借款折合人民币为201,808,973元。

下表为人民币长期借款利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

	基点增加/（减少）	净损益增加/（减少）	其他综合收益的税后净额增加/（减少）	股东权益合计增加/（减少）
人民币	100	-161,313,183	-	-161,313,183
人民币	-100	161,313,183	-	161,313,183

2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

	基点增加/（减少）	净损益增加/（减少）	其他综合收益的税后净额增加/（减少）	股东权益合计增加/（减少）
人民币	100	-115,919,757	-	-115,919,757
人民币	-100	115,919,757	-	115,919,757

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

此外，本集团存在源于外币借款的汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，以下外汇汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

	美元汇率增加/ (减少) %	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净 额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减 少)
坦桑先令对美元贬值	5	-9,719,679	-	-9,719,679
坦桑先令对美元升值	-5	9,719,679	-	9,719,679
尼泊尔卢比对美元贬值	5	-60,410,030	-	-60,410,030
尼泊尔卢比对美元升值	-5	60,410,030	-	60,410,030
人民币对美元贬值	5	14,600,087	211,930	14,812,017
人民币对美元升值	-5	-14,600,087	-211,930	-14,812,017

2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

	美元汇率增加/ (减少) %	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
坦桑先令对美元贬值	5	-38,284,490	-	-38,284,490
坦桑先令对美元升值	-5	38,284,490	-	38,284,490
尼泊尔卢比对美元贬值	5	-60,850,065	-	-60,850,065
尼泊尔卢比对美元升值	-5	60,850,065	-	60,850,065
人民币对美元贬值	5	32,617,487	467,661	33,085,148
人民币对美元升值	-5	-32,617,487	-467,661	-33,085,148

## 2、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
总负债	43,673,853,595	34,614,884,740
总资产	81,073,095,481	69,512,689,187
资产负债率	54%	50%

## 3、 金融资产转移

### (1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	409,546,995	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	2,376,035,196	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	346,928,295	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	3,132,510,486	/	/

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	2,376,035,196	-
应收账款	保理	346,928,295	1,676,680
合计	/	2,722,963,491	1,676,680

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产 金额	继续涉入形成的负债 金额
应收票据	票据背书	409,546,995	409,546,995
合计	/	409,546,995	409,546,995

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币409,546,995元（2024年12月31日：人民币114,931,747元），本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团以其结算的且供应商有追索权的应付账款分别为人民币409,546,995元（2024年12月31日：人民币114,931,747元）。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币2,376,035,196元（2024年12月31日：人民币2,280,249,072元）。于2025年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

作为日常业务的一部分，本集团和供应链金融平台达成了应收账款保理安排并将某些应收账款转让给该供应链平台上本集团的债权人或在信用等级较高的银行贴现。本集团未暴露于转移后应收账款债务人违约风险。转移或贴现后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，在该安排下转移的应收账款的原账面价值为272,638,590元（2024年12月31日：160,849,602元），在该安排下贴现的应收账款的原账面价值为74,289,705元（2024年12月31日：58,551,101元）。

2025年12月31日，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年大致均衡发生。

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	42,645,476	-	-	42,645,476
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	42,645,476	-	-	42,645,476
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	42,645,476	-	-	42,645,476
(3) 衍生金融资产	-	-	-	-
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	-	-	-	-
(二) 其他债权投资	-	-	-	-
(三)其他权益工具投资	-	-	1,169,235,616	1,169,235,616
(四) 投资性房地产	-	-	-	-
1.出租用的土地使用权	-	-	-	-
2.出租的建筑物	-	-	-	-
3.持有并准备增值后转让的土地使用权	-	-	-	-
(五) 生物资产	-	-	-	-
1.消耗性生物资产	-	-	-	-
2.生产性生物资产	-	-	-	-
(六) 应收款项融资	-	488,921,677	-	488,921,677
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	42,645,476	488,921,677	1,169,235,616	1,700,802,769
(七) 交易性金融负债	-	-	-	-
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
其中：发行的交易性债券	-	-	-	-
衍生金融负债	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
(八) 应付债券-优先股	-	-	152,286,381	152,286,381

持续以公允价值计量的 负债总额	-	-	152,286,381	152,286,381
二、非持续的公允价值 计量	-	-	-	-
（一）持有待售资产	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的 资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的 负债总额	-	-	-	-

## 2、第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

## 3、第二层次公允价值计量

本集团采用现金流量现值法确定应收款项融资公允价值，公允价值与账面价值相若。

## 4、第三层次公允价值计量

本集团的财务部门负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

本集团采取第三层次公允价值计量的金融资产包括非上市公司股权投资项目1和项目2，本集团对非上市公司股权投资项目1采取的评估方法为可比公司法，关键参数主要包括流动性折扣，由于项目1总体余额较小，其参数变动对本集团影响较小；本集团在评估非上市公司股权投资项目2的公允价值时，将被投资公司拆分至重要的资产或资产组进行公允价值评估，采用的评估方法包括资产基础法、市场法、收益法，本集团需要就在评估过程中使用的关键参数作出估计。

其中，被投资公司的采矿权以及持有的长期股权投资公允价值对本集团影响较大，在评估过程中估值方法和重要不可观察输入值主要包括：1)在针对被投资公司采矿权进行评估，估值方法为折现现金流量法，主要不可观察输入值为加权平均资本成本和毛利率；2)在针对被投资公司持有长期股权投资进行评估时，估值方法为市值法及可比公司法，主要不可观察输入值为流动性折扣。

以下为非上市公司股权投资项目2对重大不可观察输入值的敏感性分析：

### 1) 矿权估值采用的加权平均资本成本

矿权估值采用的加权平均资本成本增加1%而其他参数保持不变将导致于2025年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额减少人民币3,495,518元，如加权平均资本成本减少1%而其他参数保持不变将导致于2025年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额增加人民币3,752,893元；

### 2) 矿权估值采用的毛利率

矿权估值采用的毛利率增加/减少1%而其他参数保持不变将导致于2025年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额增加/减少人民币1,784,139元；

### 3) 流动性折扣

流动性折扣放大/缩小1%而其他参数保持不变将导致于2025年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额减少/增加人民币467,416元；

本集团采取第三层次公允价值计量的金融负债包括应付债券-优先股，本集团对应付债券-优先股的评估方法为现金流量折现法，关键参数包括债券折现率、股价波动率等，由于其整体余额较小，其参数变动对本集团影响较小。

### 5、公允价值计量的调节

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

单位：元 币种：人民币

	年初余额	当期利得或损失总额		购买	结算	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期未实现 利得或损失的变动
		计入损益	计入其他 综合收益				
权益工具投资	934,524,059	-	234,711,557	-	-	1,169,235,616	-
应付债券-优先股	149,725,053	2,561,328	-	-	-	152,286,381	-

2024年

单位：元 币种：人民币

	年初余额	当期利得或损失总额		购买	结算	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期未实现 利得或损失的变动
		计入损益	计入其他 综合收益				
权益工具投资	964,633,899	-	-30,109,840	-	-	934,524,059	-
应付债券-优先股	147,690,327	2,034,726	-	-	-	149,725,053	-

### 十三、 关联方及关联交易

#### 1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
Holchin B.V	荷兰阿姆斯特丹	设立公司和其它企业；收购、管理、监督、转让法人、公司、企业的股权和其它权益	欧元 100,000	40.19	41.81
华新集团有限公司	湖北省黄石市	制造、销售水泥制品、机械配件、房地产开发、商业、服务等	人民币 340,000,000	16.26	16.26

本企业的母公司情况的说明

Holchin B.V. 为本公司第一大股东，其最终控股股东为 Holcim Ltd.。Holchin B.V. 的一致行动人 Holpac Limited 持有本公司 1.62% 的股权，因此，Holchin B.V. 对本公司的表决权比例为 41.81%。

#### 2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司详见附注十、1。

#### 3、 本企业合营和联营企业情况

联营和合营企业详见附注十、2。

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
LAFARGE ASIA SDN BHD	受 Holcim Ltd.之控制
Mbeya Cement Company	受 Holcim Ltd.之控制
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	受 Holcim Ltd.之控制
Hima Cement Ltd.	受 Holcim Ltd.之控制
Bamburi Cement Limited	受 Holcim Ltd.之控制
Holcim Group Services	受 Holcim Ltd.之控制
LAFARGE SA	受 Holcim Ltd.之控制
Holcim Trading Ltd.	受 Holcim Ltd.之控制
Holcim Technology Ltd	受 Holcim Ltd.之控制
Lafarge Industries South Africa (Pty) Ltd.	受 Holcim Ltd.之控制
都江堰拉法基水泥有限公司	受 Holcim Ltd.之控制
信阳市新信矿业有限公司	本集团之联营企业
Mondi Oman LLC	本集团之联营企业
上海万安华新水泥有限公司	本集团之联营企业
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	本集团联营企业之子公司
日喀则高新环境工程有限公司	本集团联营企业之子公司
黄石市国有资产经营有限公司	对本公司有重大影响的股东的母公司

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Mondi Oman LLC	采购材料/设备	27,722,173	37,247,556
信阳市新信矿业有限公司	采购材料/设备	18,028,224	9,486,129
西藏华新新型骨料有限公司	采购材料/设备	7,862,176	5,369,383
合计		53,612,573	52,103,068

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	销售商品	20,941,597	15,010,472
日喀则高新环境工程有限公司	销售商品	10,092,478	755,047
日喀则高新环境工程有限公司	服务费等	6,769,506	4,755
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	服务费等	4,912,787	5,181,347
西藏华新新型骨料有限公司	服务费等	2,555,875	2,341,072
都江堰拉法基水泥有限公司	销售商品	1,467,343	627,496
上海万安华新水泥有限公司	服务费等	434,047	-
华新集团有限公司	服务费等	152,148	49,032
华新集团有限公司	销售商品	42,478	69,005
西藏华新新型骨料有限公司	销售商品	-	2,970,392
合计		47,368,259	27,008,618

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

本集团向关联方购买/销售商品和接受/提供劳务是基于市场价格协商确定并按本集团与关联方签订的协议条款所执行。

(2). 股权收购情况

2025年8月，本集团从Holderfin B. V. 公司收购Lafarge Africa Plc公司83.81%股权，交易对价为773,860,707美元，折合人民币5,552,796,928元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
日喀则高新环境工程有限公司		7,765,872	-	854,445	-
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司		6,768,618	-	109,235	-
上海万安华新水泥有限公司		1,000,000	-	1,000,000	-
都江堰拉法基水泥有限公司		766,666	-	16,877	-
Lafarge Cement Zimbabwe Limited		27,854	-	28,268	-
合计		16,329,010	-	2,008,825	-

(2). 应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
Hima Cement Ltd.		1,235,605	1,244,117
Bamburi Cement Limited		561,626	569,979
信阳市新信矿业有限公司		-	5,813,332
西藏华新新型骨料有限公司		-	3,586,718
合计		1,797,231	11,214,146

(3). 其他应收款-应收股利

单位：元 币种：人民币

	期末账面余额	期初账面余额
黄石市国有资产经营有限公司	19,385,311	41,073,612
合计	19,385,311	41,073,612

(4). 其他应付款

单位：元 币种：人民币

	期末账面余额	期初账面余额
Holcim Technology Ltd.	102,902,248	-
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	3,376,292	277,833
LAFARGE SA	232,741	-
Mbeya Cement Company	76,304	77,440
日喀则高新环境工程有限公司	7,339	-
Lafarge Asia SDN BHD	-	409,394
合计	106,594,924	764,667

(5). 预付账款

单位：元 币种：人民币

	期末账面余额	期初账面余额
信阳市新信矿业有限公司	3,000,000	-
合计	3,000,000	-

十四、 股份支付

1、 各项权益工具

2023-2025 年员工持股计划

于 2023 年 7 月 20 日，本公司股东大会审议通过了《关于公司《2023-2025 年核心员工持股计划（草案）的议案》（以下简称“2023 年期持股计划”），向参与计划的核心人员以零价格授予限制性股票。2023 年期持股计划分 2023 年、2024 年及 2025 年三期执行，每期持股计划所获标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本期持股计划账户名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁比例分别为可归属股份的 30%、30%、40%。

2025 年 5 月 27 日，公司董事会审议通过了《关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划”授予结果的议案》，第二期（2024 年）核心员工持股计划合计 725,184 股无法归属，实际最终授予 2,565,041 股。

2025 年 5 月 27 日，公司董事会审议通过了《关于公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第三期（2025 年）核心员工持股计划的议案》，第三期（2025 年）核心员工持股计划合计授 2,993,006 股。

A 股限制性股票工具如下：

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予	本期解锁	本期失效
	数量	数量	数量
管理人员	2,462,095	1,218,772	548,006
销售人员	312,164	235,707	128,196
研发人员	178,038	97,826	27,959
生产人员	40,709	19,892	21,023
合计	2,993,006	1,572,197	725,184

2023-2025年员工持股计划年末发行在外的限制性股票如下：

数量单位：股	
	数量
管理人员	4,920,100
销售人员	523,817
研发人员	317,814
生产人员	97,285
合计	5,859,016

### 2025年A股限制性股票激励计划

2025年10月3日，公司第十一届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司2025年A股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》（以下简称“2025年激励计划”），本计划拟向激励对象授予的限制性股票数量不超过257.80万股。于2025年11月12日，公司2025年第四次临时股东大会审议批准该2025年激励计划。2025年激励计划A股限制性股票的授予价格为9.24元/股，后因公司2025年前三季度股利分派，每股派发现金红利0.34元，授予价格调整为8.90元/股。2025年12月9日，公司召开第十一届董事会第二十次会议审议通过了《关于向激励对象授予A股限制性股票的议案》，于授予日2025年12月9日，向11位激励对象共授予A股限制性股票257.80万股。

2025年A股限制性股票激励计划年末发行在外的各项权益工具如下：

数量单位：股	
	数量
管理人员	2,578,000
合计	2,578,000

## 2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	分年度对公司财务业绩指标，个人业绩指标进行考核，以达到考核目标的激励对象所持有的数量为确定依据
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	36,267,865

## 3、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
管理人员	24,537,441
销售人员	3,850,354
研发人员	1,956,513
生产人员	492,975
合计	30,837,283

## 十五、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但未拨备	-	-
资本承诺	2,471,937,759	2,199,237,536
投资承诺	-	7,366,169,132
合计	2,471,937,759	9,565,406,668

## 十六、 资产负债表日后事项

### 重要的非调整事项

√适用 □不适用

于2026年3月26日，本公司董事会召开会议，提出2025年度第二次利润分配预案，以2025年末本公司总股本2,078,995,649股为基数，每股派发0.21元（含税）现金股利。上述提议尚待股东大会批准。。

## 十七、 其他重要事项

### 1、 关键管理人员薪酬

根据香港联合交易所有限公司证券上市规则及香港公司条例第161条披露的本年董事及监事酬金如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
袍金	3,408,000	3,228,000
工资及奖金	17,525,043	13,606,398
社保及公积金	730,668	1,160,165
股份支付	2,508,268	2,731,809
合计	24,171,979	20,726,372

#### （1）独立非执行董事

本年支付给独立非执行董事的袍金如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
独立非执行董事		
黄灌球	420,000	360,000
张继平	420,000	360,000
江泓	420,000	360,000
合计	1,260,000	1,080,000

本年度不存在其他应付独立非执行董事薪酬（2024年：无）。

(2) 执行董事

2025年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
执行董事					
李叶青	-	7,714,965	102,074	1,158,941	8,975,980
刘凤山	-	2,735,043	102,206	472,737	3,309,986
合计	-	10,450,008	204,280	1,631,678	12,285,966

2024年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
执行董事					
李叶青	-	5,310,293	273,017	1,073,442	6,656,752
刘凤山	-	2,263,860	181,010	494,674	2,939,544
合计	-	7,574,153	454,027	1,568,116	9,596,296

(3) 非执行董事

本年支付给非执行董事的袍金如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
非执行董事		
徐永模	1,500,000	1,500,000
Martin Kriegner	216,000	216,000
陈婷慧	216,000	216,000
罗志光【注1】	108,000	216,000
Olivier Milhaud【注2】	108,000	-
合计	2,148,000	2,148,000

本年度不存在其他应付非执行董事薪酬（2024年：无）。

注1：罗志光先生因退休原因于2025年6月4日辞去公司董事职务。

注2：2025年6月25日，本公司召开第十一届董事会第十三次会议，选举Olivier Milhaud为公司董事。

(4) 监事【注】

2025年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
监事					
杨小兵	-	452,565	109,845	36,594	599,004
刘伟胜	-	1,731,380	102,073	139,586	1,973,039
张林	-	1,701,226	102,074	241,325	2,044,625
刘胜	-	629,827	110,322	51,672	791,821
明进华	-	2,560,037	102,074	407,413	3,069,524
合计	-	7,075,035	526,388	876,590	8,478,013

2024年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
监事					
杨小兵	-	419,540	118,137	41,553	579,230
刘伟胜	-	1,005,982	140,676	122,681	1,269,339
张林	-	1,381,280	147,630	272,071	1,800,981
朱亚平	-	765,937	42,575	207,020	1,015,532
刘胜	-	344,866	81,490	58,672	485,028
明进华	-	2,114,640	175,630	461,696	2,751,966
合计	-	6,032,245	706,138	1,163,693	7,902,076

本公司于2025年12月9日召开第十一届董事会第二十次会议，审议通过了《关于取消监事会、修订《公司章程》部分条款的议案》。2025年12月30日股东会通过了该决议，原监事会职责由审计委员会代替。

### (5) 薪酬最高的前五名雇员

本年度，五名最高薪雇员包括一名（2024年：两名）董事，其薪酬详情见上文附注（2）。本年度其余四名（2024年：三名）最高薪雇员（非本公司董事）之薪酬详情如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
工资及奖金	11,534,469	6,879,740
社保及公积金	408,295	544,082
股份支付	1,850,773	1,492,266
合计	13,793,537	8,916,088

薪酬在下列范围非董事的薪酬最高雇员金额量如下所示：

单位：个

雇员金额量	2025年	2024年
金额区间		
低于港币2,500,000元（折合人民币2,291千元）	-	-
港币2,500,001元至港币3,000,000元（折合人民币2,291千元至2,749千元）	-	-
港币3,000,001元至港币6,000,000元（折合人民币2,749千元至人民币5,498千元）	4	3
合计	4	3

## 2、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

#### 经营分部

由于本集团境外业务占本集团比重较大，出于管理目的，本集团根据地区划分成业务单元，本集团有如下2个报告分部：

境内分部，主要在中国境内从事经营活动，包括生产和销售水泥、混凝土、骨料、熟料等建筑材料。

境外分部，主要在中国境外从事经营活动，包括生产和销售水泥、混凝土、骨料、熟料等建筑材料。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价，该指标与本集团持续经营利润总额是一致的。

分部资产不包括递延所得税资产，分部负债不包括递延所得税负债。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内分部	境外分部	未分配金额	分部间抵销	合计
分部收入	24,989,208,953	11,806,725,419	-	-1,447,654,612	35,348,279,760
分部间交易收入	1,447,654,612	-	-	-1,447,654,612	-
对外交易收入	23,541,554,341	11,806,725,419	-	-	35,348,279,760
分部成本	18,879,434,573	6,827,206,754	-	-1,040,382,584	24,666,258,743
分部间交易成本	1,040,382,584	-	-	-1,040,382,584	-
对外交易成本	17,839,051,989	6,827,206,754	-	-	24,666,258,743
采用权益法核算的投资收益	25,544,754	2,093,048	-	-	27,637,802
利润总额	2,388,376,624	2,852,173,288	-	-290,313,981	4,950,235,931
折旧和摊销费用	2,899,511,471	753,953,649	-	-	3,653,465,120
资产总额	67,951,232,338	29,718,941,482	752,940,769	-17,350,019,108	81,073,095,481
负债总额	37,929,118,694	13,803,590,723	2,491,502,396	-10,550,358,218	43,673,853,595
非流动资产总额	40,661,460,637	20,011,272,187	-	-	60,672,732,824
采用权益法核算的长期股权投资	563,871,078	24,429,694	-	-	588,300,772
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	37,198,078,090	19,232,888,844	-	-	56,430,966,934

注：上述非流动资产不包括债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款及递延所得税资产。

十八、 公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	391,332,127	600,246,166
其中：1年以内分项		
6个月以内	307,317,476	431,620,119
6-12个月	84,014,651	168,626,047
1至2年	42,458,370	42,541,254
2至3年	2,768,562	32,061,110
3年以上	27,079,183	17,867,621
减：应收账款坏账准备	18,547,787	19,763,196
合计	445,090,455	672,952,955

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	445,714,586	96	17,085,513	4	428,629,073	681,603,010	98	17,355,079	3	664,247,931
其中：										
单项认定	445,714,586	96	17,085,513	4	428,629,073	681,603,010	98	17,355,079	3	664,247,931
按组合计提坏账准备	17,923,656	4	1,462,274	8	16,461,382	11,113,141	2	2,408,117	22	8,705,024
其中：										
应收水泥	560,258	-	9,508	2	-	5,911	-	5,911	100	-
应收其他	17,363,398	4	1,452,766	8	445,090,455	11,107,230	2	2,402,206	22	8,705,024
合计	463,638,242	/	18,547,787	/	445,090,455	692,716,151	/	19,763,196	/	672,952,955

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 B	11,236,170	11,236,170	100	全部无法收回
其他	434,478,416	5,849,343	1	部分无法收回
合计	445,714,586	17,085,513	4	/

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 应收水泥类型

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	537,407	3,250	1
6-12个月	16,940	347	2
1-2年	-	-	-
2-3年	-	-	-
3年以上	5,911	5,911	100
合计	560,258	9,508	/

组合计提项目: 应收其他类型

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	10,611,486	243,965	2
6-12个月	5,833,879	402,256	7
1-2年	29,405	4,096	14
2-3年	-	-	-
3年以上	888,628	802,449	90
合计	17,363,398	1,452,766	/

### (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	19,763,196	1,999,800	-3,215,209	-	-	18,547,787
合计	19,763,196	1,999,800	-3,215,209	-	-	18,547,787

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额	净值
第一名	62,820,633	14	-	62,820,633
第二名	49,167,282	11	-	49,167,282
第三名	43,597,349	9	-	43,597,349
第四名	42,365,467	9	-	42,365,467
第五名	38,497,502	8	-	38,497,502
合计	236,448,233	/	-	236,448,233

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	170	170
应收股利	236,463,688	514,173,613
其他应收款	12,376,550,337	7,930,488,793
合计	12,613,014,195	8,444,662,576

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	5,635,366,465	2,356,325,716
1年以内小计	5,635,366,465	2,356,325,716
1至2年	2,281,235,424	2,440,831,954
2至3年	1,757,646,350	886,373,344
3年以上	2,748,477,491	2,293,140,487
减：其他应收款坏账准备	46,175,393	46,182,708
合计	12,376,550,337	7,930,488,793

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方往来款	12,337,093,879	7,915,548,609
保证金、押金及定金	70,838,081	51,610,505
其他	14,793,770	9,512,387
合计	12,422,725,730	7,976,671,501

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	46,182,708	-	7,315	-	-	46,175,393
合计	46,182,708	-	7,315	-	-	46,175,393

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
华新（香港）国际控股有限公司	3,301,287,233	27	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年	-
华新（海南）投资有限公司	1,880,196,543	15	子公司往来款	1年以内、1-2年	-
华新水泥纳拉亚尼有限公司	1,037,830,970	8	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	-
华新装备工程有限公司	734,726,943	6	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	-
InterCement South Africa Proprietary Limited	683,634,031	6	子公司往来款	1年以内、1-2年	-
合计	7,637,675,720	62	/	/	-

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	18,382,031,315	42,000,000	18,340,031,315	15,955,744,146	42,000,000	15,913,744,146
对联营、合营企业投资	496,999,831	-	496,999,831	470,914,811	-	470,914,811
合计	18,879,031,146	42,000,000	18,837,031,146	16,426,658,957	42,000,000	16,384,658,957

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额(账 面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少 投资	计 提 减 值 准 备	其他		
华新水泥 (阳新) 有限公司	653,713,479	-	-	-	-	-	653,713,479	-
华新水泥 (武穴) 有限公司	300,000,000	-	-	-	-	-	300,000,000	-
华新水泥 (赤壁) 有限公司	140,000,000	-	-	-	-	-	140,000,000	-
华新水泥 (宜昌) 有限公司	505,589,562	-	-	-	-	-	505,589,562	-
华新水泥 (襄阳) 有限公司	140,000,000	-	-	-	-	-	140,000,000	-
华新水泥 (恩施) 有限公司	40,200,000	-	-	-	-	-	40,200,000	-
华新水泥 (昭通) 有限公司	60,000,000	-	-	-	-	-	60,000,000	-
华新水泥 (西藏) 有限公司	50,000,000	-	-	-	-	-	50,000,000	-
华新水泥 (武汉) 有限公司	-	42,000,000	-	-	-	-	-	42,000,000
武汉钢华 水泥有限 责任公司	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000	-
华新水泥 (仙桃) 有限公司	14,658,136	-	-	-	-	-	14,658,136	-
华新水泥 (岳阳) 有限公司	59,500,000	-	-	-	-	-	59,500,000	-
华新混凝 土(武汉) 有限公司	568,802,159	-	-	-	-	-	568,802,159	-

华新水泥 (河南信阳)有限公司	200,000,000	-	-	-	-	-	200,000,000	-
黄石市华新水泥科研设计有限公司	990,000	-	-	-	-	-	990,000	-
湖北岱领未来环保包装科技有限公司	60,229,648	-	-	-	-	-	60,229,648	-
华新水泥(秭归)有限公司	240,000,000	-	-	-	-	-	240,000,000	-
华新水泥(株洲)有限公司	340,000,000	-	-	-	-	-	340,000,000	-
华新水泥(郴州)有限公司	220,000,000	-	-	-	-	-	220,000,000	-
华新水泥(麻城)有限公司	65,000,000	-	-	-	-	-	65,000,000	-
华新水泥(鹤峰)民族建材有限公司	44,700,483	-	-	-	-	-	44,700,483	-
华新水泥技术管理(武汉)有限公司	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000	-
华新水泥(黄石)散装储运有限公司	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000	-
华新水泥襄阳襄城有限公司	40,000,000	-	-	-	-	-	40,000,000	-
华新水泥(渠县)有限公司	240,000,000	-	-	-	-	-	240,000,000	-
华新水泥(万源)有限公司	190,000,000	-	-	-	-	-	190,000,000	-
华新水泥重庆涪陵有限公司	200,000,000	-	-	-	-	-	200,000,000	-
华新红塔水泥(景	91,601,080	-	-	-	-	-	91,601,080	-

洪)有限公司								
华新水泥(长阳)有限公司	197,590,806	-	-	-	-	-	197,590,806	-
华新水泥(道县)有限公司	180,000,000	-	-	-	-	-	180,000,000	-
华新水泥(昆明东川)有限公司	140,000,000	-	-	-	-	-	140,000,000	-
华新水泥(荆州)有限公司	70,800,000	-	-	-	-	-	70,800,000	-
华新水泥(房县)有限公司	30,124,664	-	-	-	-	-	30,124,664	-
华新水泥(冷水江)有限公司	180,000,000	-	-	-	-	-	180,000,000	-
华新水泥(迪庆)有限公司	65,550,000	-	-	-	-	-	65,550,000	-
华新环境工程有限公司	1,000,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000,000	-
华新金龙水泥(郟县)有限公司	363,802,268	-	-	-	-	-	363,802,268	-
华新中亚投资(武汉)有限公司	388,623,689	-	-	-	-	-	388,623,689	-
华新水泥随州有限公司	24,600,000	-	-	-	-	-	24,600,000	-
华新水泥(桑植)有限公司	120,000,000	-	-	-	-	-	120,000,000	-
华新混凝土有限公司	255,000,000	-	-	-	-	-	255,000,000	-
华新骨料有限公司	258,100,000	-	-	-	-	-	258,100,000	-
华新新型建筑材料有限公司	117,543,012	-	-	-	-	-	117,543,012	-

华新装备 工程有限 公司	190,000,000	-	-	-	-	-	190,000,000	-
华新（香 港）国际 控股有限 公司	1,574,475,219	-	1,476,215,638	-	-	-	3,050,690,857	-
华新水泥 （大冶） 有限公司	420,100,753	-	-	-	-	-	420,100,753	-
华新水泥 （鄂州） 有限公司	99,437,030	-	-	-	-	-	99,437,030	-
华新水泥 （恩平） 有限公司	674,058	-	-	-	-	-	674,058	-
华新纳拉 亚尼投资 （上海） 有限公司	500,000	-	-	-	-	-	500,000	-
云南华新 建材投资 有限公司	977,000,000	-	-	-	-	-	977,000,000	-
重庆华新 盐井水泥 有限公司	29,738,100	-	-	-	-	-	29,738,100	-
重庆华新 地维水泥 有限公司	73,000,000	-	-	-	-	-	73,000,000	-
重庆华新 参天水泥 有限公司	253,300,000	-	-	-	-	-	253,300,000	-
重庆华新 凤凰湖混 凝土有限 公司	40,000,000	-	-	-	-	-	40,000,000	-
重庆华新 天成混凝 土有限公 司	29,000,000	-	-	-	-	-	29,000,000	-
SOMME RSET INVEST MENTS LIMITED	252,000,000	-	-	-	-	-	252,000,000	-
华新环境 工程（宜 昌）有限 公司	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000	-
华新水泥	892,800,000	-	-	-	-	-	892,800,000	-

(黄石)有限公司								
华新(黄石)物流有限公司	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000	-
黄石华新绿色建材产业有限公司	1,870,000,000	-	-	-	-	-	1,870,000,000	-
华新(海南)投资有限公司	1,202,000,000	-	950,071,531	-	-	-	2,152,071,531	-
华新物业管理黄石有限公司	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000	-
华新新型建材(黄石)有限公司	50,000,000	-	-	-	-	-	50,000,000	-
合计	15,913,744,146	42,000,000	2,426,287,169				18,340,031,315	42,000,000

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、联营企业											
西藏高建新材集团有限公司	381,704,461	-	-	25,320,614	-	434,586	-	-	-	407,459,661	-
上海万安新水泥有限公司	89,210,350	-	-	329,820	-	-	-	-	-	89,540,170	-
小计	470,914,811	-	-	25,650,434	-	434,586	-	-	-	496,999,831	-
合计	470,914,811	-	-	25,650,434	-	434,586	-	-	-	496,999,831	-

4、营业收入和营业成本

营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	466,294,805	376,697,847	579,159,802	506,643,388
其他业务	1,668,767,270	1,352,371,250	1,814,071,378	1,624,814,440
合计	2,135,062,075	1,729,069,097	2,393,231,180	2,131,457,828

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,422,132,105	2,021,889,318
权益法核算的长期股权投资收益	25,650,434	20,311,659
交易性金融资产投资收益	-20,975,684	2,850,682
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	19,385,311	41,073,612
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	1,078,378	1,431,246
合计	2,447,270,544	2,087,556,517

6、其他

√适用 □不适用

现金流量表补充资料

单位：元 币种：人民币

	本期金额	上期金额
净利润	2,317,769,722	1,928,498,891
加：资产减值准备	89,013	73,760
信用减值准备	-1,222,724	977,971
固定资产折旧	32,953,864	-2,108,809
使用权资产折旧	11,059,913	11,066,059
无形资产摊销	2,886,155	2,918,122
长期待摊费用摊销	2,713,335	5,870
递延收益摊销	-541,667	-1,541,666
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	567,447	-3,443,048
固定资产报废损失	-16,135	216,554
公允价值变动收益	-3,129,979	-11,046,850
财务费用	137,528,275	53,996,140
投资收益	-2,447,270,544	-2,087,556,517
递延所得税资产增加	-39,261,226	-54,881,001
存货的减少/（增加）	55,373,668	-73,887,351
经营性应收项目的（增加）/减少	-15,413,457	357,340,529
经营性应付项目的减少	-2,665,219	-96,807,650
经营活动产生的现金流量净额	51,420,441	23,821,004

现金及现金等价物净变动：

单位：元 币种：人民币

	本期金额	上期金额
现金的年末余额	2,718,924,035	2,511,259,172
减：现金的年初余额	2,511,259,172	2,706,295,387
现金及现金等价物净增加额	207,664,863	-195,036,215

十九、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	81,014,621	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	154,464,159	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-17,705,080	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,758,965	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-38,087,765	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-
减：所得税影响额	27,781,407	-
少数股东权益影响额（税后）	4,462,677	-
合计	159,200,816	-

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.05	1.37	1.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.55	1.30	1.25

董事长：徐永模

董事会批准报送日期：2026年3月26日