

公司代码：600834

公司简称：申通地铁

上海申通地铁股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以本次实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利0.22元（含税），预计分配红利合计10,502,401.91元。方案实施后公司总股本不变。

公司2025年中期利润分配预案已经公司十一届二十一次董事会及2025年第二次临时股东会审议通过后实施，每10股派发现金红利0.18元（含税），派发现金红利8,592,874.29元（含税）。

综上，公司本报告期已分配现金红利及预计分配红利合计19,095,276.20元，占当年归属于上市公司股东的净利润的35.22%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	申通地铁	600834	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙斯惠	朱颖
联系地址	上海市虹莘路3999号F栋9楼	上海市虹莘路3999号F栋9楼
电话	021-54259971	021-54259953
传真	021-54257330	021-54257330
电子信箱	sunsihui@shtmetro.com	zhuying@shtmetro.com

2、 报告期公司主要业务简介

公司行业分类已变更为综合。公司所处行业情况详见本报告第三节/五/（四）行业经营性信息分析及本报告第三节/六/（一）行业格局和趋势。

报告期内，公司行业分类已变更为综合。从事的主要业务有：公共交通运维管理业务，新能源相关业务，综合物业服务业务，融资租赁及商业保理业务和产业投资业务。

1、2019年，公司开展重大资产重组，置入申凯公司51%股权，申凯公司主营业务系接受公共交通业主委托，为其提供公共交通相关运营与维护管理服务，报告期内申凯公司及其控股子公司为无人驾驶地铁、机场捷运系统以及有轨电车三种不同模式的轨道交通工具提供运维管理服务。

申凯公司的经营模式：

申凯公司及其控股子公司目前主要为无人驾驶地铁、机场捷运系统以及有轨电车三种不同模式的轨道交通工具提供运营和维保相关服务，总体而言，公司提供的运维管理服务在项目筹备阶段及运营阶段。分别如下：

(1) 筹备阶段

筹备阶段的服务内容主要包括：编制运营与维护计划、人员招募/培训、各类规章制度及体系建立、建设期工程介入、各系统调试、系统验收及接管、物资筹备、空车试运行及演练、组织专家评审、后勤保障等工作。

(2) 运营阶段

运营阶段的服务内容主要如下：

- 1) 各类调度组织管理，包括行车调度、电力调度、环控调度、FAS/BAS监控、施工管理等；
- 2) 列车乘务管理，包括列车驾驶、到站清客、列车故障及其他应急处置等；
- 3) 车站服务管理，包括到站清客、客流疏导、旅客返流引导、应急处置等；
- 4) 应急处置与抢险指挥；
- 5) 后勤保障管理，包括物资供应、库存管理、危险品管控、清洁与清运管理等；
- 6) 对车辆及固定设施设备（包括轨道系统、供电系统、信号系统、控制中心、车站设备、车辆段维保设施与设备以及对外连接设施等）进行日常预防性维护和矫正性维修保养；
- 7) 根据列车实际运营情况，为业主提供大架修方案。

申凯公司及其控股子公司盈利模式主要分为两类，一类是与业主事先约定总包价格以及支付方式，相关运维成本由申凯公司自行承担，申凯公司赚取合同价格与成本之间的差价，即“固定总包价”模式；另一类是约定按运维成本加成固定比例的管理服务费作为合同金额，由业主方按约定的方式支付，即“成本加成”模式。

2、新能源公司主要从事轨道交通领域的分布式光伏发电及充电桩等相关业务。新能源公司经营模式和盈利模式为：(1) 分布式光伏项目。新能源公司在上海地铁各车辆基地及高架车站的屋顶上投建光伏项目，所发电量主要提供给各家地铁运营单位使用，并向其收取电费。(2) 充电桩项目。新能源公司已在莲花路上盖物业及部分基地停车场投建充电桩项目，为新能源汽车提供充电服务，并向用户收取费用。(3) 节能改造项目。新能源公司对上海地铁16号线惠南主变实施改造，有效提升主变电所的功率因数，并与用户分享节能收益。

3、2023年，公司再次开展重大资产重组，置入地铁物业公司51%股权、地铁电科公司50%股权。2024年地铁物业公司完成并表，主营业务系车站物业及列车环境管理及服务、车站设施设备综合一体化生产管理等。

公司控股子公司地铁物业公司经营范围涵盖物业管理，清洗、保洁服务，建设工程施工、特种设备安装改造修理、消防技术服务，园林绿化，灭四害服务，会务服务等，承接了地铁线路综合维护设施设备项目、轨道交通车站整治工程项目、轨道交通基地及控制中心物管项目、轨道交通列车和市域线列车清洗、轨道交通基地及控制中心保洁服务、线路人工保洁、地铁车站中央空调风管清洗、有害生物防制等相关服务。在服务上海地铁的基础上，地铁物业公司同样向社会客户提供专业的物业管理服务、设备设施管理、安保服务、保洁保绿、中央空调清洗消毒和有害生物防制等相关服务，承揽城市轨道交通行业外的数十余个标志性场所、办公楼宇和物管园区等保洁服务。

4、公司全资子公司上海地铁融资租赁有限公司拥有融资租赁业务资格。

公司全资子公司上海地铁商业保理有限公司主要从事商业保理业务，聚焦服务上海轨道交通行业，全力为地铁建设及运营提供坚实的金融保障。在确保风险可控的前提下，积极运作以提高经营回报。

5、此外，公司产业投资业务有：

合资子公司上海申电通轨道交通科技有限公司，开展技术服务、技术开发、技术咨询、技术

交流、技术转让、技术推广；轨道交通运营管理系统开发等业务。

此外，公司持有上海地铁电子科技有限公司50%股权，并投资了上海申通金浦一期新产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）。公司产业投资情况详见第三节/五/（五）投资状况分析。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,091,534,632.38	2,262,080,851.53	-7.54	2,665,465,027.13
归属于上市公司股东的净资产	1,738,699,308.27	1,696,593,724.48	2.48	1,738,623,633.22
营业收入	596,333,343.87	585,878,347.93	1.78	625,900,140.96
利润总额	83,227,765.47	87,096,922.53	-4.44	113,291,285.29
归属于上市公司股东的净利润	54,223,774.00	51,818,643.62	4.64	72,465,342.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,825,553.12	48,458,685.10	-1.31	62,117,388.25
经营活动产生的现金流量净额	585,588,881.97	829,797,889.59	-29.43	-186,431,816.77
加权平均净资产收益率(%)	3.16	2.96	增加0.20个百分点	4.39
基本每股收益(元/股)	0.113586	0.108548	4.64	0.151797
稀释每股收益(元/股)	0.113586	0.108548	4.64	0.151797

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	127,629,923.02	144,653,522.60	147,025,041.89	177,024,856.36
归属于上市公司股东的净利润	9,148,544.93	18,230,041.14	8,056,002.34	18,789,185.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,964,846.27	17,130,562.50	8,055,873.54	14,674,270.81
经营活动产生的现金流量净额	-19,815,340.50	365,375,082.70	-37,152,885.29	277,182,025.06

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

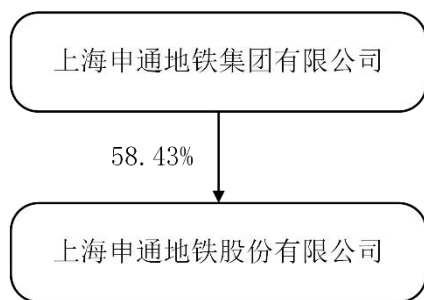
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					31,536		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					29,406		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海申通地铁集团有限公司		278,943,799	58.43	0	无		国有法人
上海城投控股股份有限公司		8,334,469	1.75	0	无		国有法人
王新力		4,835,000	1.01	0	未知		其他
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金		1,865,423	0.39	0	无		其他
郑文倩		1,677,100	0.35	0	无		其他
韩同生		1,481,500	0.31	0	无		其他
李勇		978,600	0.20	0	未知		其他
陈云		970,900	0.20	0	无		其他
吉仙珍		918,800	0.19	0	未知		其他
冯世柠		914,000	0.19	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	持有本公司5%以上股份的股东是上海申通地铁集团有限公司。公司前10名股东中，申通地铁集团与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人；本公司未知其余股东之间是否存在关联关系或一致行动人的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

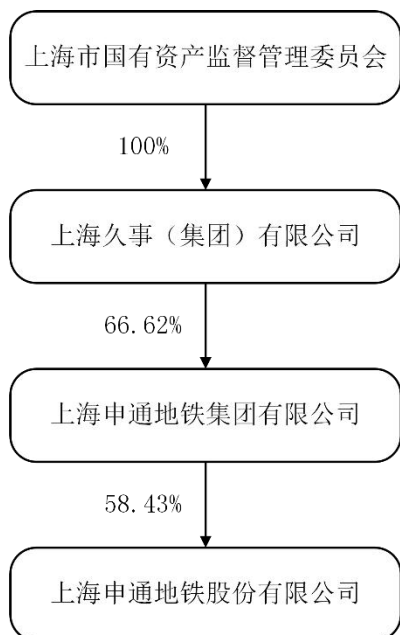
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司 2025 年实现营业收入约 5.96 亿元，实现净利润约 6,450 万元，归母净利润约 5,422 万元。

2025 年各业务板块具体情况如下：

业务板块一、公共交通运维管理业务

2025 年，申凯公司实现营业收入约 2.80 亿元，同比增长约 11.19%。在保证现有线路安全运

营的同时，申凯公司立足长三角，积极拓展市场。报告期内，完成了浦江线核心系统全生命周期合同签署流程；完成了浦东机场捷运四期（一阶段）设施设备委托维护项目全部服务工作；完成松江有轨电车运营项目备品备件的专家评审，保证项目的平稳过渡；作为联合体成员中标绍兴轨道与公交“两网融合”咨询服务项目，完成了项目实施方案初稿。此外，申凯公司持续跟踪推进多项国内文旅轨交项目。

除积极进行市场业务拓展外，报告期内，申凯公司深入开展乘客生命周期管理（CRM）研究工作，为运营乘客服务工作的精准提升与持续优化奠定坚实基础，并聚焦公共交通网络分析与NEOLIS方法本土化应用，支持多个重点项目，提供技术方案与成本测算，并同步推进司机排班优化、OMSS系统应急演练及作业许可模块开发，提升运营效率与安全管理水平。同时，开展AI技术落地实践，完成浦江线大客流预警系统测试，编制《申凯AI计划》，推动智慧交通发展。

申凯公司报告期内主要运营两个项目，分别是上海地铁浦江线项目和浦东机场捷运项目。2025年这两个项目的运营情况如下：

上海地铁浦江线：

报告期内，浦江线保持安全运营无事故。2025年全年浦江线运营总里程65.24万公里，共计开行105,552列次，运行图兑现率99.92%，发车准点率99.95%，总客流1,106.46万人次，日均客流达3.03万人次，单日最高客流发生在2025年4月8日3.89万人次。浦江线2025年运营情况良好。

浦东机场捷运线：

报告期内，捷运系统保持安全运营无事故。2025年全年载客运营总里程69.46万公里，共计开行载客列车396,007列次，运行图兑现率99.69%，发车准点率99.66%，线路累计运送乘客4,028.78万人次，日均客流达11.04万人次，最高单日客流达13.13万人次。捷运系统2025年运营情况良好。

2025年申凯公司主要运营指标情况

指标/线路	上海地铁浦江线	浦东机场捷运线
客运量（万人次）	1,106.46	4,028.78
完成运营里程（万公里）	65.24	69.46
实际开行列车数（列次）	105,552	396,007
运行图兑现率（%）	99.92%	99.69%
发车准点率（%）	99.95%	99.66%
重大运营事故发生次数（次）	0	0

报告期内，合资公司四川发展申凯公共交通有限责任公司运营的都江堰M-TR旅游客运专线保持安全运营无事故。2025年全年运行总公里数113.48万公里，总开行94,696列次，累计总客流33.83万人次，运行图平均兑现率99.98%，平均列车正点率99.96%。

此外，由申凯公司参股的嘉兴市申嘉有轨电车运营管理有限公司目前运营了嘉兴市有轨电车一期工程示范段。2025年全年累计运送乘客300.20万人次。

2024-2025年申凯公司主要财务、业务指标情况

	总资产(万元)	归母净资产(万元)	营业收入(万元)	归母净利润(万元)	客运量(万人次)
2024年	14,252	4,579	25,152	621	5,010
2025年	16,277	5,458	27,967	879	5,469
年增长率	14.21%	19.20%	11.19%	41.55%	9.16%

业务板块二、新能源业务

新能源公司在2025年实现营业收入约4771万元，同比增长约29.29%，主要来源于光伏电费收入，且公司2025年投资新建的4.9MWp分布式光伏项目系统已全部并网发电，预计未来年均发电量约520万kWh，减排二氧化碳约0.22万吨，节约标煤约0.15万吨。

光伏业务方面：

截至报告期末，新能源公司投资建设及受托管理的光伏电站规模约为 67.3MWp，该装机容量目前在全国轨道交通领域排名第一。2025 年累计发电总量约 7,072.49 万 kWh（万度），节约标煤约 19,787.41 吨，减少 CO2 排放约 29,704.46 吨。公司着力提升应急处置能力和优化远程监控系统，通过高效运维确保自建和受托管理光伏项目的发电效率水平。具体情况见下表：

序号	光伏项目	并网发电时间	发电量
1	承包经营的 10MWp 光伏项目	申通地铁集团既有项目	1,105.27 万 kWh
2	2019 年一期投建的 6.6MWp 光伏项目	2019 年底	758.11 万 kWh
3	2020 年二期投建的 7.4MWp 光伏项目	2020 年底	840.21 万 kWh
4	2021 年三期投建的 12.1MWp 光伏项目	2021 年底	1,473.81 万 kWh
5	2022 年四期投建的 6.7MWp 光伏项目	2022 年底	769.83 万 kWh
6	2023 年五期投建的 8.5MWp 光伏项目	2023 年底	993.34 万 kWh
7	2024 年六期投建的 11.1MWp 光伏项目	2024 年底	1,117.45 万 kWh
8	2025 年七期投建的 4.9MWp 光伏项目	2025 年底	14.47 万 kWh
合计	67.3MWp		7,072.49 万 kWh

报告期内，新能源公司积极推进 11 号线赛车场二期、13 号线北翟路西延伸库房、5 号线莘庄基地，17 号线朱家角基地、4 号线蒲汇塘基地五个新建光伏项目的投建工作。截至 2025 年底，上海地铁的光伏装机容量约 67.3 兆瓦，具有一定的规模示范效应。

充电桩业务方面：

新能源公司积极响应国家关于支持鼓励新能源汽车发展的政策，以轨道交通网络为主动脉构建起公共交通出行的纽带，通过整合既有资源建设充电桩示范项目。

截至报告期末，新能源公司在川杨河、富锦路基地进行补桩，在元江路、中春路基地新增充电场站。同时，与磁浮公司合作，对龙阳路站停车场及磁浮维修基地的充电桩进行改造及接管，共新增员工充电桩 28 根。截至 2025 年底，公司持有并管理的充电桩数达 246 根，并逐步将全部基地的充电桩纳入统一管理，降低管理成本。报告期内，新能源公司统一平台管理的充电桩累计充电量 200.87 万度，提供充电服务 15.16 万余次。

节能业务方面：

新能源公司创新性地以合同能源管理模式对上海地铁 16 号线惠南主变功率因数实施改造提升。截至报告期末，本次功率因数提升改造项目满足改造技术要求，主变功率因数平均 0.90，同比上一年度（0.67）显著提高，达到国网电力公司考核要求，降低运营电费成本支出效果显著。

	总资产 (万元)	净资产 (万元)	营业收入 (万元)	净利润(万 元)	发电量 (万度)
2024 年	27,607	9,291	3,690	1,311	5,516
2025 年	24,670	11,314	4,771	2,004	7,072
年增长率	-10.64%	21.77%	29.29%	52.91%	28.21%

业务板块三、综合物业服务业务

地铁物业公司经营主要由保洁、物业、综合维护三大板块组成，2025 年实现营业收入约 2.24 亿元，同比下降 3.27%。

保洁板块：

1. 列车保洁服务：2025 年度为上海地铁 1-9 号线、11-18 号线列车提供全面的保洁服务，包括回库列车清洁、均衡修清洁，年度生产计划完成率 100%，并承接市域线列车保洁服务项目。

2. 线路人工保洁：2025 年度为上海地铁 1-18 号线所有车站区间、地面区间、高架区间、隧道区间及市域机场线所辖 5 座车站上下行 100.37 公里隧道区间提供人工保洁服务，年度生产计划完成率 100%。

3. 车站中央空调风管清洗：2025 年度为上海地铁车站提供中央空调风管清洗服务，涉及上海

地铁 18 条线路 173 座车站及市域机场线 6 座车站、6 个风井通风及制冷系统风管、新风机管道（含通风路径）清洗消毒，年度生产计划完成率 100%。

4. 基地日常保洁：报告期内为上海轨道交通中的 15 个基地及 7 个控制中心提供日常保洁服务。地铁物业公司不断推进和深化标准化作业模式，满足客户所需，为基地及控制中心营造整洁有序的整体环境，年度保洁满意度 98%。

物业板块：

1. 基地物业管理：2025 年度为上海轨道交通中的 12 个基地及 1 个控制中心提供物业管理服务，服务内容包括秩序维护、环境保洁、绿化养护、公共设施设备维护维修、基地综合治理工作。按计划完成维护维修工作，2025 年全年共计完成 12,229 项维护作业和 8,870 项故障维修作业，任务完成率 100%。年度物业满意度 94.8%。

2. 房屋零星维修项目及土建工程类项目：报告期内承接上海轨道交通全路网中的 15 个基地及 7 个控制中心、白杨路大楼和恒通食堂的房屋零星维修项目及土建专项项目。

3. 消防专项类项目：报告期内新承接上海轨道交通 9 个基地排烟天窗维修项目和上海轨道交通 15 个基地及 7 个控制中心消防设施设备、通风系统维护保养项目，共计完成 850 项消防缺陷的整改工作，完成率 99.5%。

综合维护板块：

2025 年度，地铁物业公司为上海轨道交通 11、13、14 号线提供设施设备综合运维服务。截至报告期末，地铁物业公司负责共计 88 座车站、8 座中间风井的机电设备综合维护工作，设备总量达 74,190 台套，常规性计划完成率 100%，故障维修率 100%。

2024-2025 年地铁物业公司主要财务指标情况				
	总资产 (万元)	净资产 (万元)	营业收入 (万元)	净利润 (万元)
2024 年	16,920	11,565	23,197	1,034
2025 年	16,795	12,648	22,439	1,083
年增长率	-0.74%	9.36%	-3.27%	4.67%

业务板块四、融资租赁与商业保理业务

2025 年度，融资租赁公司实现营业收入约 2,560 万元，商业保理公司实现营业收入约 1,878 万元。报告期内运营维护历年结转的存量项目和当年新增的项目共计 7 个，提前结清项目 5 个。报告期内，融资租赁公司以约 18,392 万元购买 9 台盾构设备并开展设备经营性租赁项目。

为有效应对目前宏观经济的不确定性变化，筑牢资金安全底线，两家公司对存量客户进行每季一次投后检查工作，对客户经营情况和财务状况进行全面分析，并跟踪客户所处经营环境的动态变化，为有效控制客户违约风险提供决策依据。

2024-2025 年融资租赁及商业保理主要财务、业务指标情况					
	总资产 (万元)	净资产 (万元)	营业收入 (万元)	净利润(万 元)	新增投放 (万元)
2024 年	91,360	64,201	6,542	4,662	4,000
2025 年	65,774	65,592	4,438	2,686	18,392
年增长率	-28.01%	2.17%	-32.16%	-42.40%	359.80%

报告期内，公司实施股权转让，转让全资子公司融资租赁公司 100% 股权。公司股权转让情况详见本报告第三节/五/(六)重大资产和股权出售。

业务板块五、产业投资业务

公司投资有上海申通轨道交通科技有限公司、上海地铁电子科技有限公司、上海申通金浦一期新产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）。公司投资情况详见第三节/五/(五)投资状况分析。

报告期内，公司投资收益合计 2078.13 万元。未来，公司将继续加强对上述投资项目的风险管理工作。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用