

公司代码：600908

公司简称：无锡银行

无锡农村商业银行股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陶畅、行长陈红梅、主管会计工作负责人史炜及会计机构负责人（会计主管人员）尤贇声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本行拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每股派发现金股利0.13元（含税）。2025年中期已按每股0.11元（含税）派发现金股利，2025年全年累计派发每股0.24元现金股利（含税）。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施，有效管理和控制各类经营风险，具体详见本报告经营情况讨论分析之相关内容。

十一、其他

√适用 不适用

本报告除特别注明外，均以人民币千元为单位，可能因四舍五入而存在尾差。

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	11
第四节	公司治理、环境和社会	33
第五节	重要事项	54
第六节	股份变动及股东情况	64
第七节	债券相关情况	69
第八节	财务报告	70
第九节	商业银行信息披露内容	197

备查文件目录	载有法定代表人、行长、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本行/本公司/公司/无锡农商行/无锡农村商业银行/无锡银行	指	可单指或合指无锡农村商业银行股份有限公司及其前身江苏锡州农村商业银行股份有限公司
人民银行	指	中国人民银行
证监会/中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
银监会/银保监会/中国银监会/中国银保监会	指	原中国银行保险监督管理委员会，现为国家金融监督管理总局
上交所	指	上海证券交易所
省联社	指	原江苏省农村信用社联合社
江苏农商联合银行	指	江苏农村商业银行股份有限公司
章程/公司章程	指	《无锡农村商业银行股份有限公司章程》

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	无锡农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	无锡农村商业银行或无锡银行（证券简称）
公司的外文名称	Wuxi Rural Commercial Bank Co., Ltd
公司的外文名称缩写	Wuxi Rural Commercial Bank或Wuxi Bank
公司的法定代表人	陶畅

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	费国栋	李鋆华
联系地址	江苏省无锡市金融二街9号	江苏省无锡市金融二街9号
电话	0510-82830815	0510-82830815
传真	0510-82830815	0510-82830815
电子信箱	contact@wrcb.com.cn	contact@wrcb.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	江苏省无锡市锡山区延庆街11号、丹山路66-3、66-1301、66-1401号
公司注册地址的历史变更情况	本行于2014年8月将注册地址由“江苏省无锡市解放北路1号”变更至“江苏省无锡市金融二街9号”，本行于2021年12月变更至目前所在地
公司办公地址	江苏省无锡市金融二街9号
公司办公地址的邮政编码	214125
公司网址	http://www.wrcb.com.cn/
电子信箱	contact@wrcb.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	本公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	无锡银行	600908	-

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层
	签字会计师姓名	张玉虎、罗玲

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	4,819,401	4,725,784	1.98	4,537,523
营业利润	2,500,009	2,496,291	0.15	2,389,275
利润总额	2,499,419	2,493,435	0.24	2,387,295
归属于上市公司股东的净利润	2,309,132	2,252,133	2.53	2,200,488
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,304,280	2,194,819	4.99	2,023,903
经营活动产生的现金流量净额	11,631,133	7,539,504	54.27	6,087,934
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	22,942,995	23,238,147	-1.27	21,056,013
总资产	280,626,911	256,801,132	9.28	234,956,165

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.01	0.98	3.06	0.98
稀释每股收益(元/股)	1.01	0.98	3.06	0.82
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.00	0.96	4.17	0.89
加权平均净资产收益率(%)	10.05	10.62	减少0.57个百分点	11.48
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.02	10.33	减少0.31个百分点	10.51

(三) 补充财务数据

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年末	2024年末	本期比上年同期增减(%)	2023年末
总负债	257,615,082	233,434,958	10.36	213,756,652
存款总额	235,620,744	212,480,374	10.89	194,128,117
贷款总额	170,628,735	156,619,334	8.94	143,037,532
贷款损失准备	5,478,627	5,594,735	-2.08	5,873,709

备注：存款总额、贷款总额不含应计利息。

(四) 资本充足率

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025 年末	2024 年末	本期比上年同期增减 (%)	2023 年末
资本净额	25,255,344	24,418,821	3.43	23,128,874
其中：核心一级资本	22,463,222	21,283,505	5.54	19,099,179
其他一级资本	502,655	2,004,637	-74.93	2,004,345
二级资本	3,132,854	1,954,720	60.27	3,231,236
扣减项	843,387	824,041	2.35	1,205,886
加权风险资产合计	182,590,350	173,519,465	5.23	160,510,868
资本充足率 (%)	13.83	14.07	减少 0.24 个百分点	14.41
一级资本充足率 (%)	12.12	12.95	减少 0.83 个百分点	12.52
核心一级资本充足率 (%)	11.84	11.79	增加 0.05 个百分点	11.27
杠杆率 (%)	7.02	7.93	减少 0.91 个百分点	7.79

(五) 补充财务指标

单位：%

主要指标	2025 年末	2024 年末	本期比上年同期增减 百分点	2023 年末
不良贷款率	0.77	0.78	减少 0.01 个百分点	0.79
拨备覆盖率	414.91	457.60	减少 42.69 个百分点	522.57
拨贷比	3.21	3.57	减少 0.36 个百分点	4.11
	2025 年末	2024 年末	本期比上年同期增减 百分点	2023 年末
平均总资产收益率 (%)	0.86	0.92	减少 0.06 个百分点	0.99
净利差 (%)	1.16	1.27	减少 0.11 个百分点	1.39
净息差 (%)	1.35	1.51	减少 0.16 个百分点	1.64

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用**八、境内外会计准则下会计数据差异****(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**适用 不适用**(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,350,376	1,294,789	1,120,308	1,053,928
归属于上市公司股东的净利润	617,657	761,609	453,401	476,465
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	615,971	761,382	452,614	474,313
经营活动产生的现金流量净额	40,702	4,637,656	2,332,968	4,619,807

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-359	47,327	138,507
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,641	34,936	97,809
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	607	-5,932	-1,183
减：所得税影响额	-1,072	-18,721	-58,440
少数股东权益影响额（税后）	35	-296	-108
合计	4,852	57,314	176,585

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响 金额
交易性金融资产	11,071,637	8,646,232	-2,425,405	188,590
衍生金融工具	2,654	168	-2,486	526
其中：衍生金融资产	2,993	168	-2,825	526
衍生金融负债	-339	-	339	-
其他债权投资	25,805,750	25,273,635	-532,115	587,455
其他权益工具投资	600	-	-600	40,032
以公允价值计量且其 变动计入其他综合收 益的贷款	2,025,615	5,420,845	3,395,230	3,302
合计	38,906,256	39,340,880	434,624	819,905

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

本公司主要经营范围：吸收公众存款，发放短期、中期和长期贷款，办理国内外结算，办理票据承兑与贴现，代理发行、代理兑付、承销政府债券，买卖政府债券、金融债券，从事同行拆借，代理收付款项及代理保险业务，提供保管箱服务，外汇存款，外汇贷款，外汇汇款，外币兑换，结汇、售汇，资信调查、咨询和见证业务，经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。

（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

许可项目：公募证券投资基金销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司概况

无锡农村商业银行股份有限公司是根据《中国银行业监督管理委员会关于江苏苏州农村商业银行股份有限公司开业的批复》（银监复〔2005〕159号）文件批准，于2005年6月在江苏省无锡市注册成立的，本公司成立时名称为江苏苏州农村商业银行股份有限公司。2010年9月20日，根据中国银行业监督管理委员会《中国银监会关于江苏苏州农村商业银行股份有限公司更名的批复》（银监复〔2010〕328号），本公司名称由“江苏苏州农村商业银行股份有限公司”变更为“无锡农村商业银行股份有限公司”。本公司法定代表人：陶畅；注册地址：江苏省无锡市锡山区延庆街11号、丹山路66-3、66-1301、66-1401号；统一社会信用代码：91320200775435667T。截至2025年12月31日，本公司共设有1家直属营业部，3家分行，52家支行，59家分理处。发起设立了江苏铜山锡州村镇银行和泰州姜堰锡州村镇银行，投资参股了江苏淮安农村商业银行、江苏东海农村商业银行、徐州农村商业银行3家农村商业银行。

（二）公司2025年度获奖情况

1. 荣获无锡市委市政府颁发的“2024年无锡市服务地方发展优秀金融单位”；
2. 荣获无锡市人民政府办公室颁发的“2024年度无锡市地方税收前100家企业”；
3. 荣获无锡市公安局颁发的“心盾2024全市反诈短视频大赛入围决赛奖”；
4. 荣获江苏农商联合银行颁发的“全省农商银行2024年度数据治理工作优胜单位”；
5. 荣获江苏农商联合银行颁发的“2024年度‘以案促改’、‘以案促治’优秀案例”；
6. 荣获江苏农商联合银行颁发的“2025年度财务管理工作优胜单位”；
7. 荣获中国银联江苏分公司颁发的“2024年银联借记卡交易规模奖”；

8. 荣获中国银联江苏分公司颁发的“2025年银联信用卡交易增幅奖”；
9. 荣获国家外汇管理局无锡市分局颁发的“2024年度推进外汇服务改革创新成绩突出单位”；
10. 荣获无锡市金融学会颁发的“2024年无锡市金融学会先进会员单位”；
11. 荣获中国人民银行无锡市分行办公室颁发的“地方征信体系建设工作突出单位”；
12. 荣获江苏农商联合银行颁发的“全省农村商业银行2024年度综合考核第一等次”；
13. 荣获江苏农商联合银行颁发的“全省农村商业银行2024年度领导班子考核优秀等次”；
14. 荣获江苏农商联合银行颁发的“2024年度全省农商行组织人事工作先进单位”；
15. 荣获江苏农商联合银行颁发的“2024年度‘圆鼎家园’反洗钱管理类单项奖”；
16. 荣获中国经济时报社颁发的“2024年度农村金融新闻宣传报道先进单位”；
17. 荣获江苏农商联合银行颁发的“2024年度纪检考核工作第一等次”；
18. 荣获中国金融工会无锡工作委员会颁发的“2025年无锡金融系统朗诵比赛二等奖”；
19. 荣获江苏农商联合银行颁发的“‘全力惠民企 再展新作为’劳动竞赛二等奖”；
20. 荣获江苏农商联合银行颁发的“第二届‘鼎言’微课大赛优胜奖”；
21. 荣获江苏农商联合银行颁发的“‘合规创造价值’优秀案例”；
22. 荣获江苏省企业联合会颁发的“2025江苏服务业100强第53名”；
23. 荣获中国企业联合会、中国企业家协会颁发的“中国服务业企业500强”；
24. 荣获国家外汇管理局无锡市分局颁发的“2025年度推进外汇服务改革创新成绩突出单位”；
25. 荣获江苏农商联合银行颁发的“2025年度网络安全工作突出单位”；
26. 荣获国家外汇管理局无锡市分局颁发的“2025年度无锡市外汇管理改革先进单位”。

三、经营情况讨论与分析

2025年是“十四五”收官之年，也是无锡农商银行三年发展规划的攻坚决胜之年。一年来，面对复杂多变的经营环境，全行上下在董事会的坚强领导下，迎难而上、笃定前行，有效稳住经营基本盘，主要经营目标顺利完成，业务运行整体稳中有进、进中提质。

（一）在业务发展上用力，推动综合实力更加雄厚

一年来，我们勇挑大梁，充分展现支撑发展全局硬担当。至2025年末，全行资产总额2806.27亿元，较年初增加238.26亿元，增幅9.28%；各项存款余额2356.21亿元，较年初净增231.40亿元，增幅10.89%；各项贷款余额1706.29亿元，较年初净增140.09亿元，增幅8.94%；实现营业收入48.19亿元，同比增长1.98%，归属于上市公司股东的净利润23.09亿元，同比增长2.53%；不良贷款率0.77%，较年初下降0.01个百分点。

（二）在服务实体上加力，推动主业根基更加坚实

一年来，我们始终践行金融工作的政治性、人民性，用心书写金融“五篇大文章”。普惠型涉农贷款、普惠型小微企业贷款、民营企业贷款及绿色信贷增速均高于各项贷款平均增速。聚焦

科技金融发展，推出“科担贷”产品，有效破解初创期科技型企业融资需求。供应链金融落地见效，累计服务供应链客户 59 户、投放金额超 13 亿元。陆续推出国内保理等一系列供应链产品，通过自动续授信、贷中提额等功能提升服务效率，综合服务能力进一步提升。

（三）在风险防控上着力，推动安全底线更加牢固

一年来，我们坚持稳中求进，全面提升风险管理精细化水平。全流程管控再强化，开展授信后评价全覆盖返检与存量业务抽检，夯实风控根基。前瞻预警再升级，紧盯重点行业开展动态监测，同步优化风控模型，持续提升风险识别精度与决策效率。不良攻坚再发力，成立贷后管理中心，建立“月度监测、季度分析”机制，靶向清收不良资产。合规文化再深化，扎实推进“合规文化提升年”活动，常态化开展员工异常行为排查与动态预警。

（四）在降本增效上聚力，推动经营质效更加优良

一年来，我们坚持以系统化思维统筹推进成本管控与效能提升。在“价”上精细管理。强化资产负债定价工作，重点优化存款结构，全年存款付息率压降 0.34 个百分点。在“量”上精耕细作。着重发力财富业务，年末全行代销业务规模突破百亿大关。在“投”上优化结构。通过调整自有资金投资配置比例，有效增厚资产收益。在“效”上系统挖潜。制定年度降本增效工作计划，严格管控资本化项目投入，同步提升资本运作能力和使用效率。

（五）在管理能力上发力，推动治理效能更加彰显

一年来，我们持续优化治理架构与管理机制。撤销监事会办公室，同步新设督查办公室强化跟踪督导。全面推行“三台六岗”信贷作业模式，实现专业化分工。制定网点转型三年行动方案，提升网点运营效能。聚焦价值共创，跨部门协同机制有效运行。组建客户体验团队，流程优化与一线赋能同步推进，为业务高质量发展提供坚实支撑。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1. 区域赋能坚实，发展根基稳固。2025 年是“十四五”规划的收官之年，面对国内外经济环境的复杂变化，无锡全市上下以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，认真贯彻党中央、国务院和省委、省政府各项决策部署，全力推动经济运行稳中向好。全年实现地区生产总值 16773.94 亿元，同比增长 5.1%。分产业看，第一产业增加值 142.48 亿元，同比增长 2.6%；第二产业增加值 7870.47 亿元，增长 5.0%；第三产业增加值 8760.99 亿元，增长 5.1%。截至 2025 年末，全市金融机构本外币存款余额 30831.80 亿元，同比增长 6.6%。金融机构本外币贷款余额 27251.13 亿元，同比增长 8.4%。2025 年，全市居民人均可支配收入 75200 元，同比增长 4.1%。除无锡本地市场外，本行在苏州、常州、南通设立了三个分行，在省内多地设立了分支机构，良好的经济基础为本行的可持续发展提供了有力的支撑。

2. 战略领航定向，转型路径明晰。本行坚持“12345”战略，以高质量发展为核心目标，坚持大普惠、数字化双轮转型驱动，大普惠作为结构转型的关键，数字化作为业务管理的根基，实

现结构优化和区域协调发展，重点建设三大工程，坚持发展四大业务板块，提升五大管理支撑能力，积极推动质的有效提升和量的合理增长，持续打造普惠、合规、精品、智慧、幸福的“五好银行”。

3. 民生深耕聚力，客户生态筑牢。本行作为无锡社保卡的主要合作金融机构，得到了无锡地方政府的大力支持，构建起了坚实且稳定的零售客户基础。截至2025年末，本行社保卡规模已超过542万张，为本行带来了持续、稳定的代发资金流，为全行实现稳健增长、有效应对利率市场化挑战奠定了坚实基础。本行在社保卡公共服务领域积累了卓越的品牌声誉，赢得了广大市民的深度信任与认可。本行将继续依托这一核心优势，将金融服务更深度地融入民生场景，为市民提供更加优质、便捷的综合金融服务体验。

4. 风控守正笃行，资产质效双升。本行始终坚持审慎经营理念，将风险防控作为经营发展的首要前提，以高质量资产护航高质量发展。本行致力于构建专业化、精细化、全覆盖的全面风险管理体系，深化重点领域风险治理，强化风险缓释与处置，实现了资产质量稳中有进，风险抵御能力持续增强。本行各项风险指标保持在行业较好水平，为全行业务稳健发展奠定了坚实基础。

5. 本土深耕铸魂，服务效能凸显。本行属于地方法人，组织架构体系扁平，信息传递中间环节较少，业务审批链短，具备独立全面的决策权限及高速的市场响应能力。坚持扎根本土，网点遍布全市，深耕地方细分市场，具有广泛的分销网络，拥有深厚的公司及零售客户基础，能及时满足客户金融服务需求。

6. 改革赋能提质，内生动力充盈。近年来本行紧扣高质量发展战略，以深化内部改革为核心抓手，持续推进体制机制创新，系统推进干部能上能下、岗位任职资格、“双百分”考核、流程优化提效、精准赋能培训等重点工作，同步落地兴趣小组专业人才培养、员工画像建设等创新举措。通过将绩效考核与全行战略发展目标深度绑定，实现考核维度全覆盖、激励导向精准化，有效激发全行员工的内生动力，为本行持续稳健发展筑牢坚实的制度保障与人才支撑。

五、报告期内主要经营情况

2025年度，本行营业总收入48.19亿元，增幅1.98%，归属于上市公司股东的净利润23.09亿元，增幅2.53%。截至2025年末，本行总资产2,806.27亿元，增幅9.28%，本行总贷款1,706.29亿元，增幅8.94%，总存款2,356.21亿元，增幅10.89%，归属于上市公司股东的所有者权益229.43亿元。不良贷款率0.77%，较年初减少0.01个百分点，拨备覆盖率414.91%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	4,819,401	4,725,784	1.98
营业成本	2,319,392	2,229,493	4.03

经营活动产生的现金流量净额	11,631,133	7,539,504	54.27
投资活动产生的现金流量净额	-5,400,135	-713,776	-656.56
筹资活动产生的现金流量净额	-1,532,924	-4,084,074	62.47

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，本行实现营业收入 48.19 亿元，营业支出 23.19 亿元，营业收入比上年增长 1.98%，营业支出比上年增加 4.03%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况		
分行业	营业收入	营业成本
金融业	4,819,401	2,319,392
主营业务分产品情况		
分产品	营业收入	营业成本
公司业务	2,358,765	1,119,155
个人业务	1,305,930	1,081,213
资金业务	948,217	118,636
其他业务	206,489	388
主营业务分地区情况		
分地区	营业收入	营业成本
无锡地区	4,461,142	2,159,586
江苏省内其他地区	358,259	159,806

(2). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(3). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(4). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

本期费用化研发投入	9,254
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	9,254
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.19
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	123
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	7.00
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	33
本科	90
专科	0
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	37
30-40岁（含30岁，不含40岁）	77
40-50岁（含40岁，不含50岁）	9
50-60岁（含50岁，不含60岁）	0
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资	上期期末数	上期期末数占总资产、	本期期末金额较上期期末变
------	-------	----------	-------	------------	--------------

		产、总负债 的比例(%)		总负债的比 例(%)	动比例(%)
资产：					
现金及存放中央银行款项	14,659,698	5.22	12,063,726	4.70	21.52
存放同业款项	6,187,046	2.20	4,777,483	1.86	29.50
拆出资金	3,114,722	1.11	1,489,845	0.58	109.06
衍生金融资产	168	0.00	2,993	0.00	-94.39
买入返售金融资产	3,836,330	1.37	3,852,034	1.50	-0.41
发放贷款和垫款	165,350,519	58.92	151,214,555	58.88	9.35
金融投资					
交易性金融资产	8,646,232	3.08	11,071,637	4.31	-21.91
债权投资	48,394,267	17.25	41,414,707	16.14	16.85
其他债权投资	25,273,635	9.01	25,805,750	10.05	-2.06
其他权益工具投资	-	-	600	0.00	-100.00
长期股权投资	2,417,518	0.86	2,292,187	0.89	5.47
投资性房地产	1,740	0.00	2,027	0.00	-14.16
固定资产	613,144	0.22	700,800	0.27	-12.51
在建工程	181,020	0.06	133,501	0.05	35.59
使用权资产	61,428	0.02	76,701	0.03	-19.91
无形资产	230,154	0.08	245,639	0.10	-6.30
递延所得税资产	1,586,487	0.57	1,572,102	0.61	0.15
其他资产	72,803	0.03	84,845	0.03	-14.19
资产总计	280,626,911	100.00	256,801,132	100.00	9.28
负债：					
向中央银行借款	7,949,092	3.09	6,943,797	2.97	14.48
同业及其他金融机构存放款项	1,568,449	0.61	1,268,763	0.55	23.62
拆入资金	250,115	0.10	400,202	0.17	-37.50
衍生金融负债	-	-	339	0.00	-100.00
卖出回购金融资产款项	3,589,934	1.39	4,380,697	1.88	-18.05
吸收存款	240,929,713	93.52	218,087,375	93.43	10.47
应付职工薪酬	148,519	0.06	164,709	0.07	-9.83
应交税费	100,355	0.04	74,874	0.03	36.03
预计负债	60,956	0.02	58,154	0.02	4.82
应付债券	2,605,878	1.01	1,702,084	0.73	53.10
租赁负债	52,826	0.02	67,656	0.03	-21.92
递延所得税负债	25,764	0.01	91,446	0.04	-71.83
其他负债	333,481	0.13	194,862	0.08	71.14
负债合计	257,615,082	100.00	233,434,958	100.00	10.36

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
债券	15,870,495	14,907,382
合计	15,870,495	14,907,382

本行质押的金融资产主要为向中央银行借款、卖出回购款项等业务提供担保物，包括债券和票据。除上述质押资产外，本行按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行的日常经营活动。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 资产情况分析

适用 不适用

1. 主要资产构成情况分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面金额	占比(%)	账面金额	占比(%)
现金及存放中央银行款项	14,659,698	5.22	12,063,726	4.70
存放同业款项	6,187,046	2.20	4,777,483	1.86
拆出资金	3,114,722	1.11	1,489,845	0.58
衍生金融资产	168	-	2,993	0.00
买入返售金融资产	3,836,330	1.37	3,852,034	1.50
发放贷款和垫款	165,350,519	58.92	151,214,555	58.88
交易性金融资产	8,646,232	3.08	11,071,637	4.31
债权投资	48,394,267	17.25	41,414,707	16.14
其他债权投资	25,273,635	9.01	25,805,750	10.05
长期股权投资	2,417,518	0.86	2,292,187	0.89

2. 按产品类型划分的贷款结构

单位：千元 币种：人民币

类别	2025年末		2024年末	
	账面余额	占比(%)	账面余额	占比(%)
公司贷款	122,035,591	71.52	108,195,874	69.09
个人贷款	23,687,593	13.88	24,189,771	15.44
票据贴现	24,905,551	14.60	24,233,689	15.47
合计	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00

3. 贷款投放按行业分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末	比例 (%)	2024 年末	比例 (%)
制造业	32,809,320	19.23	30,604,049	19.54
金融保险业	110,275	0.06	161,225	0.10
租赁和商务服务业	33,408,348	19.58	30,457,897	19.45
批发和零售业	20,796,898	12.19	17,524,041	11.19
建筑业	9,042,902	5.30	8,101,125	5.17
农、林、牧、渔业	3,527,290	2.07	4,343,148	2.77
房地产业	1,871,398	1.10	1,702,610	1.09
电力、热力、燃气及水生产和供应业	1,985,705	1.16	1,970,275	1.26
水利、环境和公共设施管理业	7,404,788	4.34	6,131,654	3.92
交通运输、仓储和邮政业	1,342,493	0.79	1,610,236	1.03
卫生和社会工作	235,401	0.14	191,780	0.12
信息传输、软件和信息技术服务业	817,065	0.48	677,896	0.43
教育	173,970	0.10	401,093	0.26
住宿和餐饮业	703,862	0.41	659,224	0.42
其他	3,835,816	2.25	2,448,088	1.57
贸易融资	414,432	0.24	37,504	0.02
贴现及福费廷	28,461,179	16.68	25,407,718	16.22
个人	23,687,593	13.88	24,189,771	15.44
贷款和垫款总额	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00

4. 贷款投放按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

地区分布	2025 年末		2024 年末	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
无锡地区	132,312,222	77.54	122,462,444	78.19
江苏省内其他地区	38,316,513	22.46	34,156,890	21.81
合计	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00

5. 贷款担保方式分类及占比

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用贷款	19,408,135	11.37	13,945,708	8.90
保证贷款	83,633,827	49.02	74,162,222	47.35
附担保物贷款	67,586,773	39.61	68,511,404	43.75
其中：抵押贷款	39,391,911	23.09	40,530,532	25.88
质押贷款	28,194,862	16.52	27,980,872	17.87

合计	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00
----	-------------	--------	-------------	--------

6. 前十名贷款客户情况

单位：千元 币种：人民币

贷款客户	2025 年末	占期末贷款总额的 比重 (%)	占期末资本净额的比重 (%)
客户 A	787,800	0.46	3.12
客户 B	498,800	0.29	1.98
客户 C	494,100	0.29	1.96
客户 D	493,300	0.29	1.95
客户 E	489,000	0.29	1.94
客户 F	479,500	0.28	1.90
客户 G	458,500	0.27	1.82
客户 H	456,000	0.27	1.81
客户 I	399,000	0.23	1.58
客户 J	394,000	0.23	1.56
合计	4,950,000	2.90	19.62

7. 个人贷款结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用卡透支	435,351	1.84	613,171	2.53
个人住房贷款	11,416,814	48.20	11,798,610	48.78
个人经营性贷款	6,481,282	27.36	6,140,617	25.39
个人消费性贷款	5,354,146	22.60	5,637,373	23.30
合计	23,687,593	100.00	24,189,771	100.00

8. 买入返售金融资产情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
债券	3,835,456	100.00	3,850,375	100.00
其中：政府债券	499,600	13.03	-	-
金融债券	1,657,956	43.23	1,396,740	36.28
其他债券	1,677,900	43.75	2,453,635	63.72
合计	3,835,456	100.00	3,850,375	100.00

9. 债券及其他投资情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
交易性金融资产	8,646,232	10.51	11,071,637	14.14
债权投资	48,394,267	58.79	41,414,707	52.90
其他债权投资	25,273,635	30.70	25,805,750	32.96
其他权益工具投资	-	-	600	0.00
合计	82,314,134	100.00	78,292,694	100.00

10. 联营企业情况

被投资单位	主要经营地	注册地	持股比例 (%)	业务性质
江苏淮安农村商业银行股份有限公司	江苏省淮安市	江苏省淮安市清江浦区水渡口大道20号金融中心B1号楼	16.25	银行业
江苏东海农村商业银行股份有限公司	江苏省连云港市东海县	连云港市东海县牛山镇海陵东路8号	19.35	银行业
徐州农村商业银行股份有限公司	江苏省徐州市	徐州市铜山区北京南路26号	10.95	银行业

(五) 负债情况分析

1. 主要负债构成情况分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	账面金额	占比 (%)	账面金额	占比 (%)
向中央银行借款	7,949,092	3.09	6,943,797	2.97
同业及其他金融机构存放款项	1,568,449	0.61	1,268,763	0.55
拆入资金	250,115	0.10	400,202	0.17
卖出回购金融资产款项	3,589,934	1.39	4,380,697	1.88
吸收存款	240,929,713	93.52	218,087,375	93.43
应付债券	2,605,878	1.01	1,702,084	0.73

2. 客户存款构成

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
活期存款	51,690,393	21.94	47,260,013	22.24
其中：公司	30,399,432	12.90	28,034,310	13.19
个人	21,290,961	9.04	19,225,703	9.05

定期存款	161,366,770	68.49	146,550,243	68.97
其中：公司	34,276,858	14.55	34,449,443	16.21
个人	127,089,912	53.94	112,100,800	52.76
其他存款	22,563,581	9.57	18,670,118	8.79
合计	235,620,744	100.00	212,480,374	100.00

3. 同业及其他金融机构存放款项

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年末		2024年末	
	账面余额	占比(%)	账面余额	占比(%)
同业存放款项	47,395	3.02	39,459	3.11
其他金融机构存放款项	1,520,647	96.98	1,228,897	96.89
合计	1,568,042	100.00	1,268,356	100.00

4. 卖出回购金融资产情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年末		2024年末	
	账面余额	占比(%)	账面余额	占比(%)
债券	3,589,800	100.00	4,380,500	100.00
合计	3,589,800	100.00	4,380,500	100.00

(六) 利润表分析

1. 利润表构成情况分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年末	2024年末	较上年同期增减(%)
营业收入	4,819,401	4,725,784	1.98
其中：利息净收入	3,449,769	3,442,419	0.21
非利息净收入	1,369,632	1,283,365	6.72
税金及附加	45,754	38,084	20.14
业务及管理费	1,469,753	1,452,854	1.16
信用减值损失	803,597	738,267	8.85
其他业务成本	288	288	0.00
营业外收支净额	-590	-2,856	79.34
税前利润	2,499,419	2,493,435	0.24
所得税	191,278	240,219	-20.37
净利润	2,308,141	2,253,216	2.44
少数股东损益	-991	1,083	-191.51

归属于母公司股东的净利润	2,309,132	2,252,133	2.53
--------------	-----------	-----------	------

2. 利息净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
利息收入		
发放贷款及垫款利息收入	5,641,584	5,946,656
—公司贷款和垫款利息收入	4,562,841	4,586,976
—个人贷款及垫款利息收入	891,333	1,139,023
—票据贴现利息收入	187,410	220,657
金融投资利息收入	1,626,627	1,780,055
存放同业利息收入	90,141	81,824
存放中央银行款项利息收入	189,150	171,576
拆出资金利息收入	49,470	40,061
买入返售金融资产利息收入	29,887	70,403
转贴现利息收入	59,050	65,630
福费廷利息收入	34,111	535
小计	7,720,020	8,156,740
利息支出		
吸收存款利息支出	4,075,788	4,393,200
同业存放利息支出	1,577	6,502
拆入资金利息支出	10,346	3,508
卖出回购资产利息支出	37,053	80,718
转贴现利息支出	49	473
应付债券利息支出	19,700	97,005
向央行借款利息支出	125,738	132,915
小计	4,270,251	4,714,321
利息净收入	3,449,769	3,442,419

3. 非利息净收入

(1) 手续费及佣金净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
手续费及佣金收入		
代理业务手续费收入	89,324	114,829
结算业务手续费收入	77,166	58,243
银行卡手续费收入	11,694	14,937
咨询顾问类业务手续费收入	10,479	12,628
其他业务手续费收入	19,521	16,672

手续费收入合计	208,184	217,309
手续费及佣金支出		
代理业务手续费支出	33,028	29,983
结算业务手续费支出	5,809	1,595
银行卡手续费支出	38,044	48,927
手续费支出合计	76,881	80,505
手续费及佣金净收入	131,303	136,804

(2) 投资收益

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
持有交易性金融资产取得的投资收益	228,013	339,666
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	40,032	120
处置交易性金融资产取得的投资收益	-16,348	55,548
处置债权投资取得的投资收益	644,292	262,799
处置其他债权投资取得的投资收益	157,837	152,549
对联营及合营企业的投资收益	199,579	190,582
处置交易性金融负债取得的投资收益	-20	-23
衍生金融工具投资收益	-535	-3,040
合计	1,252,850	998,201

(3) 公允价值变动损益

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产	-23,075	64,427
衍生金融工具	1,061	-1,148
合计	-22,014	63,279

(4) 税金及附加

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
城建税	18,518	14,481
教育费附加	13,409	10,486
房产税	11,202	11,042
土地使用税	338	331
印花税	2,204	1,744
其他	83	-
合计	45,754	38,084

(5) 业务及管理费

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
员工费用	807,659	802,894
办公费	438,918	399,600
折旧费用	153,791	162,777
无形资产摊销	43,700	39,676
长期待摊费用摊销	5,527	25,666
其他	20,158	22,241
合计	1,469,753	1,452,854

(6) 信用减值损失

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
贷款损失准备	777,284	768,682
存放同业款项坏账准备	-1,779	785
拆出资金减值准备	2,806	-81
债权投资减值准备	52,873	-75,274
其他债权投资减值准备	-34,873	63,313
担保和承诺预计负债	2,802	-24,352
其他资产减值准备	4,484	5,194
合计	803,597	738,267

(7) 所得税费用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	197,737	255,612
递延所得税费用	-6,459	-15,393
合计	191,278	240,219

(七) 现金流量表分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
经营活动产生的现金流量净额	11,631,133	7,539,504
投资活动产生的现金流量净额	-5,400,135	-713,776
筹资活动产生的现金流量净额	-1,532,924	-4,084,074

(八) 股东权益变动分析

单位：千元 币种：人民币

项目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
股本	2,194,682	-	-	2,194,682
其他权益工具	1,998,755	-	1,498,792	499,963

资本公积	3,418,619	-	1,315	3,417,304
其他综合收益	416,552	-	280,932	135,620
盈余公积	6,674,830	-	-	6,674,830
一般风险准备	3,910,696	461,242	-	4,371,938
未分配利润	4,624,013	2,309,132	1,284,487	5,648,658
少数股东权益	128,027	-	59,193	68,834
合计	23,366,174	2,770,374	3,124,719	23,011,829

(九) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(十) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

适用 不适用

2009年7月，本行在徐州市铜山区发起设立了江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司；2011年12月，本行在泰州姜堰市发起设立了泰州姜堰锡州村镇银行股份有限公司。此外，本行还参股了江苏淮安农村商业银行股份有限公司、江苏东海农村商业银行股份有限公司、徐州农村商业银行股份有限公司。

(1). 重大的股权投资

适用 不适用

(2). 重大的非股权投资

适用 不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(4). 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(十一) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(十二) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

1. 江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司

本行在徐州市铜山区发起设立了江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司。注册资本为1亿元，截至2025年末，本行的持股比例为100%。截至2025年末，江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司总资产为71,823万元，净资产为12,294万元。2025年实现利息净收入2,275万元，净利润307万元。

2. 泰州姜堰锡州村镇银行股份有限公司

本行在姜堰市发起设立了泰州姜堰锡州村镇银行股份有限公司，注册资本为1.50亿元，截至2025年末，本行的持股比例为60%。截至2025年末，泰州姜堰锡州村镇银行股份有限公司总资产为82,683万元，净资产为17,209万元。2025年实现利息净收入1,674万元，净利润-113万元。

3. 江苏淮安农村商业银行股份有限公司

江苏淮安农村商业银行股份有限公司是淮安市区农村信用合作联社与楚州区农村信用合作联社合并组建的农村商业银行，注册资本为11.24亿元，本行的持股比例为16.25%。截至2025年末，江苏淮安农村商业银行股份有限公司总资产为779.01亿元，净资产为64.45亿元。2025年实现利息净收入10.71亿元，净利润5.90亿元。

4. 江苏东海农村商业银行股份有限公司

江苏东海农村商业银行股份有限公司是在东海县农村信用合作联社基础上改制设立的农村商业银行，注册资本为4.47亿元，本行的持股比例为19.35%。截至2025年末，江苏东海农村商业银行股份有限公司总资产为315.41亿元，净资产为27.21亿元。2025年实现利息净收入4.91亿元，净利润3.39亿元。

5. 徐州农村商业银行股份有限公司

徐州农村商业银行股份有限公司是在原徐州铜山农村商业银行股份有限公司、徐州淮海农村商业银行股份有限公司、徐州彭城农村商业银行股份有限公司三家农村商业银行合并组建的基础上设立，注册资本为 37.32 亿元，本行的持股比例为 10.95%。截至 2025 年末，徐州农商行资产总额 1,100.43 亿元，净资产 61.86 亿元。2025 年实现利息净收入 10.35 亿元，净利润 3.51 亿元。

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

报告期内，本行获监管机构批复同意受让铜山锡州村镇银行部分股东股权，截至 2025 年末，本行系铜山锡州村镇银行全资控股股东。

(十三) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

详见本报告第八节财务报告之十一在其他主体中的权益之相关内容。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

根据统计数据及相关研究报告显示，2025年银行业运行平稳，规模和盈利保持稳定，主要风险指标处于合理区间。具体如下：银行业资产规模保持稳定增长。2025年末，我国银行业金融机构本外币资产总额480.01万亿元，较2024年末增长8.0%；商业银行贷款余额233.75万亿元，较2024年末增长7.2%。银行业利润维持平稳。2025年度，商业银行累计实现净利润2.38万亿元，同比增长2.33%；净息差维持下降趋势，但降幅有所收窄，2025年第四季度，商业银行净息差1.42%，较上年同期下降0.1个百分点。银行业主要风险指标处于合理区间。2025年末，商业银行不良贷款余额3.50万亿元，不良贷款率1.50%，较2024年末持平；拨备覆盖率为205.21%，较2024年末降低5.98个百分点；资本充足率为15.46%，核心一级资本充足率为10.92%，保持合理水平。当前，世界经济复苏面临多重挑战，监管部门推出多项支持经济稳定增长政策，政策筑底线决心坚定。整体而言，2025年银行业运行平稳，盈利和规模增长保持稳健，主要风险指标处于合理区间。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，深刻把握“金融是国之大大者”的战略定位，紧扣“十五五”规划的核心要求，锚定金融强国建设目标。坚持“稳增长与防风险并重、规模与质量齐升、创新与合规协同、服务与效益统一”的发展原则，以服务实体经济为根本宗旨，以数字化转型为核心引擎，以发力金融“五篇大文章”为关键抓手。立足长三角一体化发展大局，紧扣地方经济发展战略，在行业结构性分化的赛道中筑牢差异化竞争优势，提升经营发展的质量效益。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是本行开启新一轮战略周期、实现高质量发展跃升的关键之年。董事会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，始终坚守服务“三农”小微的初心使命，保持“时不我待、只争朝夕”的拼抢姿态与“真抓实干、久久为功”的工作作风，奋力谱写高质量发展新篇章，为股东创造更大价值、为地方经济社会发展作出更大贡献。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 信用风险

信贷、投资以及表外相关业务为本行信用风险主要来源。本行主动管控信用风险，促进风险管理业务增长的相互协调，深化内部评级的运用，加强对信贷业务的全流程管理。保持充足的风险拨备水平，计提充足的损失准备，严格把控不良贷款增长，稳步提升信贷资产质量水平，确保信用风险资产规模的增长与风险管理能力和资本水平相适应。

2. 市场风险

债券业务和外汇业务为本行市场风险主要来源。本行经营过程中承担的市场风险主要包括交易账簿利率风险和交易账簿及银行账簿汇率风险。本行保持适当的各类交易业务头寸，严格控制交易业务损失率，维持交易账簿债券投资面额与债券投资总额的占比稳定。同时，运用适当的风险评估方法或模型对衍生产品交易的市场风险进行评估，按市价原则管理市场风险（衍生产品的市值评估可以合理利用第三方独立估值报价），调整交易规模、类别及风险敞口水平。

3. 操作风险

操作风险为本行可能面对的主要风险之一。本行严控重大操作风险事件发生，在全行范围内横向铺展、纵向渗透操作风险管理工作，实现操作风险管理工作自下而上的有效反馈；依托操风内控合规案防系统，按巴塞尔业务条线搭建了全行流程清单，执行标准统一的业务流程和管理流程，建立操作风险点目录和控制措施，并根据内外规变化、产品创新等实时更新；有效运用操作风险三大工具管理和报告操作风险；加强内控建设，持续提升员工职业能力和道德操守，加强对关键岗位、关键人员的管理，防范内外部欺诈，降低资金、资产损失与重大案件的发生。

4. 流动性风险

流动性风险为本行可能面对的主要风险之一。本行确保充足的流动性资金，保持稳定的可用资金，有效监控流动性缺口，保持良好的流动性充足水平。根据市场条件的变化和业务需求的发展，对资产负债规模和结构进行优化调整，在确保流动性的前提下，追求盈利增长和价值成长。

5. 集中度风险

集中度风险为本行可能面对的主要风险之一。本行持续强化集中度和限额管控，严格把控单一客户、集团的集中度风险水平，优化行业、地区信贷结构，在资产组合适度分散的基础上，确保单一维度集中度风险冲击不会对本行的持续经营造成重大影响。

6. 声誉风险

声誉风险为本行可能面对的主要风险之一。本行声誉风险管理的原则是：权益有责、动态预防、及时报告和审慎管理，秉承主动防范的政策，通过积极主动的预防，采取有效的管理措施，将利益相关方对本行的负面评价降低到最低程度，最大程度地减少对社会公众造成的损失和负面影响。

（五）其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，本公司严格按照《公司法》《商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规的要求，进一步完善公司治理结构，优化公司治理机制，提高信息透明度，以先进股份制商业银行为标杆，加强战略管理、资本管理、风险管理和人才科技管理，确保决策机制、执行机制和监督机制的有效制衡与密切配合，促进公司保持可持续发展，维护存款人及全体股东的利益，为股东赢得回报，为社会创造价值。本公司建立了以股东会、董事会、高级管理层等为主体的公司治理组织架构，实现了决策权与经营权的分离，董事会下设战略发展及三农金融服务委员会、风险及关联交易控制委员会、审计及消费者权益保护委员会、提名及薪酬委员会；高级管理层下设资产负债管理委员会、授信审查委员会、内控与风险管理委员会、财务管理委员会、集中采购管理委员会、信息科技管理委员会、业务连续性管理委员会和创新管理委员会。股东会、董事会、高级管理层均制定了相应的议事规则与工作细则。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
陶畅	董事长	男	57	2024年12月	2027年8月	560,000	560,000	0	无	159.02	否
陈红梅	董事、行长、首席合规官	女	49	2024年2月	2027年8月	284,640	284,640	0	无	192.37	否
尤赟	董事	女	42	2021年6月	2027年8月	0	0	0	无	78.44	否
费国栋	董事、董事会秘书	男	48	2024年12月	2027年8月	105,821	105,821	0	无	103.46	否
茹华杰	董事	男	52	2023年3月	2027年8月	0	0	0	无	0	是
周卫平	董事	男	58	2020年6月	2027年8月	0	0	0	无	0	是
任庆和	董事	男	56	2024年12月	2027年8月	0	0	0	无	0	是
殷新中	董事	男	68	2005年6月	2027年8月	3,900	3,900	0	无	7.5	是
孙志强	董事	男	48	2015年6月	2027年8月	4,000	4,000	0	无	7.5	是
万妮娅	董事	女	44	2021年6月	2027年8月	0	0	0	无	0	是
刘宁	独立董事	男	68	2021年7月	2027年8月	0	0	0	无	12	否
吴岚	独立董事	女	63	2021年7月	2027年8月	0	0	0	无	12	否
张磊	独立董事	女	54	2021年6月	2027年8月	0	0	0	无	12	否
杨东涛	独立董事	女	69	2024年12月	2027年8月	0	0	0	无	12	否
王国俊	独立董事	男	39	2024年10月	2027年8月	0	0	0	无	12	否
何建军	副行长	男	55	2019年8月	2027年8月	570,000	570,000	0	无	178.28	否
曹燕青	副行长	男	53	2021年6月	2027年8月	350,000	350,000	0	无	178.41	否

胥焱冰	副行长	男	44	2021年7月	2027年8月	0	0	0	无	171.19	否
史炜	副行长	男	39	2024年10月	2027年8月	176,368	176,368	0	无	137.74	否
王锋（离任）	董事会秘书	男	56	2022年4月	2025年3月	275,000	275,000	0	无	70.26	否
合计	/	/	/	/	/	2,329,729	2,329,729	0	/	1344.17	/

姓名	主要工作经历
陶畅	陶畅先生，1969年9月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，助理经济师职称。曾任东北塘信用社副主任、主任，松鹤信用社主任，锡山区信用社主任，无锡市城郊信用合作社联合社党委委员、锡山区信用社主任，江苏锡州农村商业银行党委委员、锡山区支行行长，江苏锡州农村商业银行党委委员、行长助理兼锡山区支行行长，无锡农村商业银行党委委员、行长助理兼锡山区支行行长，无锡农村商业银行党委委员、副行长，江苏淮安农村商业银行党委副书记、董事、行长，无锡农村商业银行党委副书记、董事、行长，江苏靖江农村商业银行党委书记、董事长。现任本行党委书记、董事长。
陈红梅	陈红梅女士，1977年5月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，法学学士学位，经济师职称。曾任江苏锡州农村商业银行风险管理部副总经理、合规管理部副总经理（主持工作）、风险合规部总经理，无锡农村商业银行风险合规部总经理、合规管理部总经理、风险总监兼风险管理部总经理，江苏省联社法律合规部挂职，无锡农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委副书记、董事、行长、首席合规官。
尤赟	尤赟女士，1984年2月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，学士学位，高级审计师职称。曾任职于德勤华永会计师事务所苏州分所，曾任无锡农村商业银行财务管理部部门经理，无锡农村商业银行监审稽核部副总经理、总经理，无锡农村商业银行审计部总经理。现任本行董事、计划财务部总经理。
费国栋	费国栋先生，1978年7月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，硕士学位，工程师职称。曾任江苏锡州农村商业银行科技信息部副总经理，无锡农村商业银行科技信息部副总经理、电子银行部总经理、零售银行部总经理、普惠金融部总经理、消费者权益保护部总经理、个人金融部总经理，无锡农村商业银行惠山区支行行长、人力资源部总经理、党委工作部部长、董事会办公室主任，无锡农村商业银行职工监事。现任本行董事、董事会秘书。
茹华杰	茹华杰先生，1974年8月出生，中国国籍，中共党员，博士研究生学历，博士学位。曾任深圳万德莱集团有限公司投资部项目经理，上海浦东发展银行股份有限公司苏州分行客户经理，华泰证券有限责任公司投资银行业务总部项目经理，苏州元禾控股股份有限公司副总裁，苏州景风正德投资管理有限公司董事、总经理、执行合伙人，广西国开投资管理有限公司董事、运营总监、投委会委员，苏州工业园区元禾重元股权投资基金管理有限公司董事、执行合伙人，苏州工业园区元禾润新股权投资管理有限公司董事、执行合伙人，无锡丰润投资有限公司总经理，苏州工业园区重元华山股权投资管理中心（普通合伙）执行事务合伙人，苏州工业园区重元泰山股权投资管理中心（普通合伙）执行事务合伙人。现任无锡新尚投资有限公司总经理、董事，无锡尚贤私募基金管理有限公司董事长、总经理，无锡丰润投资有限公司董事长，无锡市文化旅游发展集团有限公司董事，无锡市创新投资集团有限公司董事，江苏宜兴农村商业银行股份有限公司董事，苏州景风正德企业管理有限公司董事，苏州工业园区重元嵩山股权投资管理中心（普通合伙）执行事务合伙人，本行董事。

周卫平	周卫平先生，1968年7月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，硕士学位，会计师职称，1991年参加工作。曾任无锡市探矿机械总厂会计，无锡恒达证券公司财务部经理，无锡市信托投资公司上海邯郸路营业部副经理，无锡市信托投资公司开信证券营业部副经理、经理，国联证券有限责任公司县前东街营业部总经理、经纪业务部总经理，无锡国联期货经纪有限公司总经理，无锡市国联发展（集团）有限公司财务部经理兼无锡国联期货经纪有限公司董事长，尚德电力控股有限公司执行董事、总裁、CEO、CFO。现任国联信托股份有限公司董事长，江苏国信协联能源有限公司董事，江苏国信协联燃气热电有限公司董事，无锡民申房地产开发有限公司董事，国联证券股份有限公司非执行董事，本行董事。
任庆和	任庆和先生，1970年12月出生，中国国籍，中共党员，博士研究生学历，博士学位，中国注册会计师，高级会计师。曾任北京华融综合投资有限公司财务部经理，长城人寿保险股份有限公司副总会计师、总会计师，北京金融街投资（集团）有限公司总会计师，北京金融街集团财务公司董事长，长城人寿保险股份有限公司监事会主席、首席风险官。现任长城人寿保险股份有限公司党委副书记、副总经理、财务负责人，本行董事。
殷新中	殷新中先生，1958年1月出生，中国国籍，高中学历。现任无锡市兴达尼龙有限公司董事长，无锡神伟化工有限公司执行董事兼总经理，塞拉尼斯兴达（无锡）单丝有限公司董事，本行董事。
孙志强	孙志强先生，1978年1月出生，中国国籍，大专学历。曾任无锡震达机电有限公司副总经理。现任无锡万新机械有限公司董事长，无锡锡隆金属制品有限公司执行董事兼总经理，无锡苏林特金属材料有限公司执行董事兼总经理，无锡震达增压科技有限公司执行董事兼总经理，百和盛（厦门）石化有限公司执行董事兼总经理，观仁国际贸易（上海）有限公司执行董事，无锡市惠山区政协常委，无锡市惠山区青年商会会长，本行董事。
万妮娅	万妮娅女士，1982年11月出生，中国国籍，中共党员，研究生学历，硕士学位，公司律师，高级经济师职称。曾任新华人寿保险股份有限公司总部法律部高级法务，中国长城资产管理公司总部法律事务部业务主管，无锡市建设发展投资有限公司法律合规部副经理、资产管理部副经理，无锡市建设发展投资有限公司法律合规部经理、资产管理部经理，无锡市建设发展投资有限公司法律合规部经理兼任无锡市太湖新城发展集团有限公司法务合规部部长，无锡市建设发展投资有限公司法务总监、法律合规部部长兼任无锡市太湖新城发展集团有限公司法务合规部部长，无锡城建发展集团有限公司法律合规部部长兼任无锡市建设发展投资有限公司法务总监、法律合规部部长，无锡城建发展集团有限公司法律合规部部长兼任无锡市建设发展投资有限公司法务总监、副总经理。现任无锡城建发展集团有限公司党委委员、副总裁，无锡市建设发展投资有限公司董事，无锡市安居投资发展有限公司党委书记、董事长，本行董事。
刘宁	刘宁先生，1958年11月出生，中国国籍，民盟盟员，研究生学历，学士学位。曾任政协北京市海淀区第八届委员会委员、民盟北京市委委员、北京市工商联执委、常委、中国政法大学法律专家咨询委员会委员、中国政法大学客座教授、北京市人大常委会立法咨询专家。现任北京鑫诺律师事务所律师、高级合伙人，华润双鹤药业股份有限公司独立董事，中国社会科学院食品药品产业发展与监管研究中心研究员，中国法学会会员，本行独立董事。
吴岚	吴岚女士，1963年6月出生，中国国籍，中共党员，博士研究生学历，博士学位，教授。曾任原北京信息工程学院教师，北京大学概率统计系教师，北京大学数学科学学院概率统计系教师、金融数学系教师，英大泰和人寿保险股份有限公司独立董事，中国大地财产保险股份有限公司董事。现任北京大学数学科学学院金融数学系主任，中汇人寿保险股份有限公司独立董事，建信基金管理有限责任公司独立董事，友邦保险资产管理有限公司独立董事，本行独立董事。

张磊	张磊女士，1972年5月出生，中国国籍，博士研究生学历，博士学位，教授。曾任美国克莱蒙森大学(Clemson University)经济系助理教授，清华大学国家财政税收研究所资深研究员、助理所长，上海交通大学安泰经济与管理学院教授。现任浙江大学经济学院教授，本行独立董事。
杨东涛	杨东涛女士，1957年11月出生，中国国籍，中共党员，博士研究生学历，博士学位。曾任江苏联瑞新材料股份有限公司独立董事，倍加洁集团股份有限公司独立董事，南京大学商学院教授，江苏沐阳农村商业银行股份有限公司独立董事。现任南京栖霞建设股份有限公司独立董事，翰森制药集团有限公司独立董事，本行独立董事。
王国俊	王国俊先生，1987年8月出生，中国国籍，中共党员，博士研究生学历，博士学位。曾任徐州农村商业银行股份有限公司监事。现任南京大学工程管理学院教授、博士生导师，江苏牛牌机械电子股份有限公司独立董事，远程电缆股份有限公司独立董事，江苏扬州农村商业银行股份有限公司独立董事，本行独立董事。
何建军	何建军先生，1971年8月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，经济师职称。曾任职于无锡市华达电机厂，曾任锡山市信用联社保卫科副科长，无锡城郊信用联社党政办公室副主任、工会副主席、党政办公室副主任（主持工作），江苏苏州农村商业银行工会副主席、办公室副主任（主持工作）、党群工作部部长、办公室主任，无锡农村商业银行党委委员、办公室主任、工会主席，东海农村信用合作社联合社党委委员、副主任，江苏东海农村商业银行党委委员、副行长，江苏靖江农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、副行长、工会主席。
曹燕青	曹燕青先生，1973年12月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，金融经济初级职称。曾任无锡市城郊信用社联合社信贷管理科科长助理、资产保全科副科长、坊前信用社负责人、东绛信用社副主任（主持工作），江苏苏州农村商业银行东绛支行副行长（主持工作）、东绛支行行长、滨湖区支行行长，无锡农村商业银行滨湖区支行行长、城中支行行长、营业部总经理、工会副主席，无锡锡银金融租赁公司筹建负责人，宜兴农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、副行长，江苏淮安农村商业银行董事。
胥焱冰	胥焱冰先生，1982年5月出生，中国国籍，中共党员，研究生学历，硕士学位，助理会计师职称。曾任无锡农村商业银行办公室副主任、办公室副主任（主持工作），无锡农村商业银行营业部总经理，无锡农村商业银行办公室主任、消费者权益保护部总经理。现任本行党委委员、副行长，徐州农村商业银行董事。
史炜	史炜先生，1987年7月出生，中国国籍，中共党员，研究生学历，硕士学位，助理会计师职称。曾任无锡农村商业银行安镇支行副行长，无锡农村商业银行金匮支行行长，无锡农村商业银行个人金融部副总经理（主持工作），无锡农村商业银行风险管理部副总经理（主持工作）、总经理，无锡农村商业银行营业部总经理，无锡农村商业银行董事。现任本行党委委员、副行长。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
周卫平	国联信托股份有限公司	董事长
任庆和	长城人寿保险股份有限公司	副总经理、财务负责人
殷新中	无锡市兴达尼龙有限公司	董事长
殷新中	无锡神伟化工有限公司	董事长
孙志强	无锡万新机械有限公司	董事长
万妮娅	无锡市建设发展投资有限公司	董事
在股东单位任职情况的说明	无	

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
茹华杰	苏州景风正德企业管理有限公司	董事茹华杰担任董事
茹华杰	苏州工业园区重元嵩山股权投资管理中心（普通合伙）	董事茹华杰担任执行事务合伙人
茹华杰	无锡新尚投资有限公司	董事茹华杰担任总经理,董事
茹华杰	无锡市文化旅游发展集团有限公司	董事茹华杰担任董事
茹华杰	无锡尚贤私募基金管理有限公司	董事茹华杰担任董事长,总经理
茹华杰	江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	董事茹华杰担任董事
周卫平	国联信托股份有限公司	董事周卫平任董事长
周卫平	江苏国信协联能源有限公司	董事周卫平任董事
周卫平	无锡民申房地产开发有限公司	董事周卫平任董事
周卫平	国联民生证券股份有限公司	董事周卫平任董事
周卫平	江苏国信协联燃气热电有限公司	董事周卫平任董事
任庆和	长城人寿保险股份有限公司	董事任庆和担任副总经理、财务负责人
任庆和	金融街控股股份有限公司	董事任庆和担任董事
殷新中	无锡市兴达尼龙有限公司	董事殷新中任董事长
殷新中	无锡神伟化工有限公司	董事殷新中任董事长兼总经理
殷新中	塞拉尼斯兴达（无锡）单丝有限公司	董事殷新中任董事
孙志强	百和盛（厦门）石化有限公司	董事孙志强任执行董事兼总经理
孙志强	无锡震达增压科技有限公司	董事孙志强任执行董事兼总经理
孙志强	无锡万新机械有限公司	董事孙志强任董事长
孙志强	无锡锡隆金属制品有限公司	董事孙志强任执行董事兼总经理
孙志强	观仁国际贸易（上海）有限公司	董事孙志强任执行董事
孙志强	无锡苏林特金属材料有限公司	董事孙志强任执行董事兼总经理
孙志强	欣源贸易有限公司	董事孙志强为实际控制人
万妮娅	无锡市建设发展投资有限公司	董事万妮娅任董事
万妮娅	无锡市安居投资发展有限公司	董事万妮娅任董事长
刘宁	华润双鹤药业股份有限公司	独立董事刘宁任独立董事
刘宁	北京市鑫诺律师事务所	独立董事刘宁任高级合伙人
吴岚	中汇人寿保险股份有限公司	独立董事吴岚任独立董事
吴岚	友邦保险资产管理有限公司	独立董事吴岚任独立董事
吴岚	建信基金管理有限责任公司	独立董事吴岚任独立董事

杨东涛	翰森製藥集團有限公司	独立董事杨东涛担任独立董事
杨东涛	南京栖霞建设股份有限公司	独立董事杨东涛担任独立董事
王国俊	江苏牛牌机械电子股份有限公司	独立董事王国俊担任独立董事
王国俊	远程电缆股份有限公司	独立董事王国俊担任独立董事
王国俊	江苏扬州农村商业银行股份有限公司	独立董事王国俊担任独立董事
曹燕青	江苏淮安农村商业银行股份有限公司	副行长曹燕青担任董事
胥焱冰	徐州农村商业银行股份有限公司	副行长胥焱冰担任董事
在其他单位任职情况的说明	无	

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	本行董事会下设提名及薪酬委员会，负责制定本行董事及高级管理人员的考核标准并进行考核；负责制定、审查本行董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	本行七届五次董事会审议通过了《关于2024年度领导人员薪酬分配结果的议案》，关联董事回避表决。提交董事会审议前，该议案已经董事会提名及薪酬委员会审议通过。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	本行根据《董事薪酬费用管理办法》《总行行长日常行为规范》《总行副行长日常行为规范》《2025年度领导班子履职考核办法》等制度，对于董事及高级管理人员进行考核。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本年度报告“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末全体董事和高级管理人员从本行实际获得的税前薪酬合计1344.17万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据《董事薪酬费用管理办法》《2025年度领导班子履职考核办法》等制度，报告期内，本行已按要求完成董事、高级管理人员的年度考核工作。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	绩效薪酬按本行《绩效薪酬延期支付管理办法》实行延期支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
费国栋	董事会秘书	聘任	七届三次董事会聘任费国栋先生为董事会秘书
王锋	董事会秘书	离任	因年龄原因辞职
陈红梅	首席合规官	聘任	七届六次董事会聘任陈红梅女士为首席合

			规官
--	--	--	----

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陶畅	否	4	4	0	0	0	否	2
陈红梅	否	4	3	0	1	0	否	2
费国栋	否	4	4	0	0	0	否	2
尤贇	否	4	4	0	0	0	否	2
茹华杰	否	4	4	0	0	0	否	0
周卫平	否	4	4	0	0	0	否	0
任庆和	否	4	4	0	0	0	否	0
殷新中	否	4	4	0	0	0	否	0
孙志强	否	4	4	0	0	0	否	0
万妮娅	否	4	4	0	0	0	否	0
刘宁	是	4	4	0	0	0	否	0
吴岚	是	4	4	0	0	0	否	1
张磊	是	4	4	0	0	0	否	0
杨东涛	是	4	4	0	0	0	否	2
王国俊	是	4	4	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计及消费者权益保护委员会	王国俊、张磊、刘宁
风险及关联交易控制委员会	吴岚、费国栋、尤赞
战略发展及三农金融服务委员会	陶畅、茹华杰、周卫平、任庆和、殷新中、孙志强、万妮娅
提名及薪酬委员会	杨东涛、张磊、陈红梅

(二)报告期内审计及消费者权益保护委员会召开4次会议

召开日期	会议内容
2025年3月21日	<ol style="list-style-type: none"> 关于2024年度审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年年度报告及摘要的议案，并形成决议； 关于2024年度财务决算暨2025年度财务预算报告的议案，并形成决议； 关于续聘会计师事务所的议案，并形成决议； 2024年度第三支柱信息披露报告，并形成决议； 关于外部审计报告质量及审计业务约定书履行情况的评估报告的议案，并形成决议； 关于2025年度审计计划的议案，并形成决议； 关于2024年度内部控制审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年度业务连续性管理情况的审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年度消费者权益保护工作的报告的议案，并形成决议； 关于2024年度审计工作总结暨2025年度审计工作计划的议案，并形成决议； 关于2024年度流动性风险管理的专项审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年度数据治理工作的报告的议案，并形成决议； 关于2024年度并表管理情况的报告的议案，并形成决议； 关于2024年度集团并表管理情况的专项审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年度绿色信贷专项审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年度洗钱风险管理情况的审计报告，并形成决议； 关于2024年度会计师事务所履职情况评估报告的议案，并形成决议； 关于董事会审计及消费者权益保护委员会对2024年度会计师事务所履行监督职责情况报告的议案，并形成决议；
2025年4月23日	<ol style="list-style-type: none"> 关于2025年第一季度报告的议案，并形成决议； 关于2025年第一季度第三支柱信息披露报告的议案，并形成决议； 关于增加金融科创中心预算的议案，并形成决议； 关于2024年度贷款风险分类专项审计报告的议案，并形成决议； 关于2024年度资本管理专项审计报告的议案，并形成决议； 关于2025年一季度审计工作总结暨二季度工作计划的议案，并形成决议；
2025年8月22日	<ol style="list-style-type: none"> 关于2025年半年度报告及摘要的议案，并形成决议； 关于2025年第二季度第三支柱信息披露报告的议案，并形成决议； 2024年关联交易的专项审计报告，并形成决议； 2025年上半年审计工作总结暨下半年工作计划，并形成决议； 关于修订《董事会审计及消费者权益保护委员会工作细则》的议案，并形成决议；

	6. 关于聘任董事会审计及消费者权益保护委员会监督员的议案，并形成决议；
2025年10月23日	1. 关于2025年三季度报告的议案，并形成决议； 2. 关于2025年三季度第三支柱信息披露报告的议案，并形成决议； 3. 关于2025年三季度审计工作总结及四季度工作计划的议案，并形成决议； 4. 关于2024年财务收支专项审计报告的议案，并形成决议； 5. 行长室2025年三季度日常行为规范执行情况的评估报告的议案，并形成决议； 6. 关于2025年第三季度报告审核意见的议案，并形成决议； 7. 关于2025年中期利润分配方案评价报告的议案，并形成决议； 8. 关于2024年度薪酬绩效管理专项审计报告的议案，并形成决议；

(三) 报告期内风险及关联交易控制委员会召开4次会议

召开日期	会议内容
2025年3月21日	1. 关于部分关联方2025年度日常关联交易预计额度的议案，并形成决议； 2. 关于2024年度关联交易管理情况的报告，并形成决议； 3. 关于2024年12月末预期信用损失法评估结果的议案，并形成决议； 4. 关于预期信用损失法参数调整方案的议案，并形成决议； 5. 关于2024年度合规报告的议案，并形成决议； 6. 关于2025年风险偏好陈述书的议案，并形成决议； 7. 关于2024年度内部控制评价报告的议案，并形成决议； 8. 关于2024年度第四季度市场风险压力测试报告的议案，并形成决议； 9. 关于2024年度案件风险防控评估报告的议案，并形成决议； 10. 关于修订内部相关制度的议案，并形成决议； (1) 关于修订《流动性应急预案》的议案，并形成决议； (2) 关于修订《金融资产损失准备计提管理办法》的议案，并形成决议； (3) 关于修订《合规风险管理办法》的议案，并形成决议； (4) 关于修订《洗钱和恐怖融资风险管理办法》的议案，并形成决议； 11. 关于2024年度洗钱风险管理工作的报告，并形成决议； 12. 关于2024年度全面风险报告，并形成决议； 13. 关于2024年度合规管理有效性的评价报告，并形成决议； 14. 关于2024年案防工作总结及2025年案防工作计划的报告，并形成决议； 15. 关于2024年度信息科技工作报告，并形成决议； 16. 2024年四季度流动性风险的评估报告，并形成决议； 17. 2024年四季度金融资产风险分类情况报告，并形成决议； 18. 2024年度预期信用损失法实施情况报告，并形成决议； 19. 洗钱和恐怖融资风险自评估报告，并形成决议； 20. 听取、审议无锡农村商业银行2024年度从业人员行为评估报告，并形成决议； 21. 听取、审议无锡农村商业银行2024年度预防从业人员金融违法犯罪工作报告，并形成决议；
2025年4月23日	1. 关于2025年3月末预期信用损失法评估结果的议案，并形成决议； 2. 关于2025年第一季度市场风险压力测试报告的议案，并形成决议； 3. 关于2025年一季度内部控制报告的议案，并形成决议； 4. 关于2025年一季度流动性风险压力测试报告的议案，并形成决议； 5. 关于2025年一季度金融资产风险分类情况报告的议案，并形成决议； 6. 关于修订《代销理财业务管理办法》的议案，并形成决议；
2025年8月22日	1. 关于2025年上半年度合规案防报告的议案，并形成决议； 2. 关于2025年度恢复计划的议案，并形成决议； 3. 关于2025年度处置计划建议的议案，并形成决议； 4. 关于预期信用损失法参数调整方案的议案，并形成决议；

	<p>5. 关于 2025 年二季度预期信用损失法评估结果的议案，并形成决议；</p> <p>6. 关于 2025 年第二季度市场风险压力测试报告的议案，并形成决议；</p> <p>7. 关于修订内部相关制度的议案，并形成决议；</p> <p>（1）关于修订《合规管理办法》的议案，并形成决议；</p> <p>（2）关于修订《涉刑案件风险防控管理办法》的议案，并形成决议；</p> <p>（3）关于修订《代销理财业务管理办法》的议案，并形成决议；</p> <p>8. 2025 年半年度全面风险报告，并形成决议；</p> <p>9. 2025 年上半年度洗钱风险管理工作报告，并形成决议；</p> <p>10. 2025 年二季度内部控制报告，并形成决议；</p> <p>11. 2025 年二季度流动性风险压力测试报告，并形成决议；</p> <p>12. 2025 年二季度金融资产风险分类情况报告，并形成决议；</p>
2025 年 10 月 23 日	<p>1. 关于 2025 年三季度预期信用损失法评估结果的议案，并形成决议；</p> <p>2. 关于 2025 年三季度市场风险压力测试报告的议案，并形成决议；</p> <p>3. 关于 2025 年三季度内部控制报告的议案，并形成决议；</p> <p>4. 关于 2025 年三季度流动性风险压力测试报告的议案，并形成决议；</p> <p>5. 关于 2025 年三季度金融资产风险分类情况报告的议案，并形成决议；</p> <p>6. 关于 2025 年三季度全面风险报告的议案，并形成决议；</p> <p>7. 关于预期信用损失法实施模型第三方全面验证报告的议案，并形成决议；</p>

(四) 报告期内提名及薪酬委员会召开3次会议

召开日期	会议内容
2025 年 3 月 21 日	<p>1. 关于聘任董事会秘书的议案，并形成决议；</p> <p>2. 关于 2024 年度负责人履职待遇、业务支出决算暨 2025 年度负责人履职待遇、业务支出预算的议案，并形成决议；</p> <p>3. 关于修订《负责人履职待遇、业务支出管理办法》的议案，并形成决议；</p>
2025 年 8 月 22 日	<p>1. 关于 2024 年度领导人员薪酬分配结果的议案，并形成决议；</p>
2025 年 10 月 23 日	<p>1. 关于聘任首席合规官的议案，并形成决议；</p>

(五) 报告期内战略发展及三农金融服务委员会召开3次会议

召开日期	会议内容
2025 年 3 月 21 日	<p>1. 关于 2024 年度利润分配方案的议案，并形成决议；</p> <p>2. 2024 年度社会责任报告的议案，并形成决议；</p> <p>3. 2024 年战略执行与管理自评报告，并形成决议；</p> <p>4. 关于对外捐赠的议案，并形成决议；</p> <p>5. 关于吸收合并控股村镇银行并设立分支机构的议案，并形成决议；</p> <p>6. 关于发行二级资本债券的议案，并形成决议；</p> <p>7. 关于估值提升计划的议案，并形成决议；</p> <p>8. 关于修订《公司章程》的议案，并形成决议；</p> <p>9. 关于修订内部相关制度的议案，并形成决议；</p> <p>（1）关于修订《董事会议事规则》的议案，并形成决议；</p> <p>（2）关于修订《董事会秘书工作细则》的议案，并形成决议；</p> <p>（3）关于修订《投资者关系管理办法》的议案，并形成决议；</p> <p>10. 2024 年度三农金融服务工作报告，并形成决议；</p> <p>11. 关于 2024 年公司治理评估的报告，并形成决议；</p>

	12. 关于 2024 年度资本管理情况的报告的议案，并形成决议；
2025 年 8 月 22 日	1. 关于组织架构调整的议案，并形成决议； 2. 关于不再设立监事会的议案，并形成决议； 3. 关于修订《公司章程》的议案，并形成决议； 4. 关于修订《股东大会议事规则》的议案，并形成决议； 5. 关于修订《董事会议事规则》的议案，并形成决议； 6. 关于提请股东大会授权董事会决定 2025 年度中期利润分配方案的议案，并形成决议；
2025 年 10 月 23 日	1. 关于 2025 年中期利润分配方案的议案，并形成决议；

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,756
主要子公司在职员工的数量	41
在职员工的数量合计	1,797
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	477
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
技术人员	164
财务人员	12
行政人员	66
管理人员	170
业务人员	1,385
合计	1,797
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	338
大学本科	1,317
大学专科	126
大学专科以下	16
合计	1,797

(二) 薪酬政策

适用 不适用

报告期内，本公司根据银监会《商业银行稳健薪酬监管指引》及《江苏辖内农村商业银行薪酬管理办法》，围绕全行战略转型要求和业务发展需要，致力于制定以能力和绩效为基础的薪酬制度，并层层落实，做到绩效考核全覆盖，充分发挥绩效考核的经营、激励、导向作用。绩效考核方面，对职能部室采用《一部一册》绩效合约的考核模式，根据前中后台职能部室的特点，个性化定制《一部一册》绩效合约的指标占比，使各部室更好地发挥主观能动性；对分支行采用《一行一册》绩效合约的考核模式，形成各业务条线“条块结合”的“穿透式管理”框架，对全年业务目标进行“序时进度”管理，使各分支行在年初就能够制定详细的业务发展计划并有序推进。同时，制定《无锡农村商业银行股份有限公司绩效薪酬延期支付管理办法》，将绩效薪酬延期支付计提比例与员工所在岗位对风险影响的重要程度挂钩，充分发挥薪酬在风险管控中的导向作用。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

报告期内，本公司锚定长期发展目标与年度核心任务，将人才培育作为驱动业务增长的核心引擎。持续优化分层分类、体系化推进的培训模式，打造内容精准、形式多元、成效可溯的知识沉淀与赋能机制，让培训深度嵌入业务场景。2026年本行将在实现全员培训覆盖的基础上，重点推进战略攻坚项目制培训、专业能力专题集训、数字化线上课程的培训体系建设，深化客户经理、理财经理等关键岗位的能力建设，以人才能力迭代支撑业务创新升级，为公司的可持续发展筑牢坚实的人才根基与智力保障。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,000,930 小时
劳务外包支付的报酬总额（千元）	63,309

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

本行在《公司章程》中对利润分配政策进行了明确规定：

本行的利润分配应重视对投资者的合理回报并兼顾本行的可持续发展。

本行利润分配政策应保持连续性和稳定性，若确需变更股利分配政策，应以股东权益保护为出发点，并严格履行董事会、股东会决策程序；变更后的利润分配政策不得违反有关法律、法规及监督管理机构的有关规定。

利润分配具体方案由董事会制定，涉及现金分红方案的，董事会应当认真研究和论证本行现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，并应由独立董事对此发表独立意见。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。董事会审议利润分配政策、利润分配方案的议案时，应取得全体独立董事三分之二以上同意并经过董

事会三分之二以上董事同意。审计及消费者权益保护委员会应对利润分配具体方案的制定发表明确意见。

本行股东会审议利润分配政策、利润分配方案的议案时，应充分听取公众投资者的意见，本行应当安排网络投票方式为社会公众股东参加股东会提供便利。股东会对现金分红方案进行审议前，应当通过包括但不限于电话、传真、本行网站、公众信箱或者来访接待等多种渠道主动与中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

本行有关调整利润分配政策、利润分配方案的议案，需要事先征求独立董事意见及审计及消费者权益保护委员会，并经本行董事会审议通过后提交本行股东会批准；本行股东会审议通过制定或修订利润分配政策、利润分配方案的议案应由出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上通过。确有必要对现金分红政策进行调整与变更的，应经过详细论证后，取得全体独立董事三分之二以上同意并经过董事会三分之二以上董事同意，且应当经出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上同意方可调整。

本行可以采取现金、股票或两者相结合的方式分配股利，可以进行中期现金分红。

在满足本行正常经营对资金需求的情况下，相对于股票股利分配方式优先采用现金分红的分配方式，具备现金分红条件的，本行应当采取现金方式分配股利；采用股票股利进行利润分配的，应当具有本行成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

若本行当年进行股利分配，则以现金方式累计分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之十。

本行董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本行章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1. 本行发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；
2. 本行发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；
3. 本行发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

本行发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

本行最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之十。

本行董事会提出的利润分配预案中，未做出现金利润分配方案的，应在定期报告中披露未进行现金分红的原因、未用于分红的资金留存的用途和使用计划，独立董事应当对此发表独立意见。

本行应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况，并对下列事项进行专项说明：

1. 是否符合本行章程的规定或者股东会决议的要求；
2. 分红标准和比例是否明确和清晰；
3. 相关的决策程序和机制是否完备；
4. 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用；
5. 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。

对现金分红政策进行调整或变更的，还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。

审计及消费者权益保护委员会应对董事会和管理层执行现金分红政策的情况和决策程序进行监督。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.40
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	526,724
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,210,132
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	23.83
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	526,724
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	23.83

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,448,490
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	1,448,490
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,253,918
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	64.27
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,210,132
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,624,652

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

本行对高级管理层考评与奖励的主要依据是本行制定的《2025年度领导班子履职考核办法》《总行行长日常行为规范》《总行副行长日常行为规范》等制度，年初董事会对行长室进行授权并签订《经营目标考核责任书》，行长室在董事会授权范围内负责本公司的日常经营管理，根据本行年度综合效益提取效益薪酬，用于高级管理层的奖励。董事会审计及消费者权益保护委员会根据《董事会审计及消费者权益保护委员会对董事及高级管理人员履职评价办法》对高级管理人员进行履职评价，绩效薪酬按本行《绩效薪酬延期支付管理办法》实行延期支付。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，本行严格按照相关法律法规、规范性文件的要求及内部控制规范体系的规定，持续完善公司治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，推动本行持续稳健发展。本行加强科学制衡的公司治理体系机制，促进治理主体间信息沟通更加充分，推动董事会和高管层各个治理主体更好地发挥作用。本行董事会积极建立健全和有效实施内部控制，充分尊重和发挥独立董事作用，提高独立董事履职能力。本行各项内控管理制度配套健全，经营管理合规有序，及时排查整改内部控制体系的问题不足，积极推进内部控制评价长效机制的形成。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，本行控股子公司2家，分别为江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司和泰州姜堰锡州村镇银行股份有限公司。本行积极通过公司治理决策程序参与控股子公司相关事宜，督促控股子公司积极践行乡村振兴战略，全力支农支小。本行支持控股子公司独立承担主体责任，鼓励其参与市场竞争。本行与控股子公司互相独立，具有潜在利益冲突的经营环节或不当利益输送可能的岗位由不同人员担任，确保控股子公司决策和管理岗位的独立性。控股子公司与本行不存在客户冲突，不存在利用客户信息优势、集团股权关系和组织架构等便利从事内部交易的行为。本行强化对控股子公司监督指导，对控股子公司各类风险做好监测管理，开展风险分析研究，支持控股子公司的风险防控。协助控股子公司搭建与其业务规模和复杂程度相适应的全面风险管理体系和合规内控体系，同时为控股子公司业务发展提供必要运维保障和科技支撑。

2025年11月，本行完成收购江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司部分股东股份的相关手续，增持江苏铜山锡州村镇银行股份有限公司股份4900万股，持股比例由51%增加至100%。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的2025年度内部控制评价报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

本行每年单独披露社会责任报告。详见本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的 2025 年度社会责任报告。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	情况说明
总投入（万元）	160.68
其中：资金（万元）	160.68

具体说明

√适用 □不适用

本行始终以实际行动回报社会，并在全行上下积极培育博爱向善的文化氛围，坚持做一家有温度、有情怀、知感恩、勇担当的银行。2025 年度，本行持续深化公益实践，精准对接帮扶需求，通过多层次、多维度的公益捐赠体系切实履行企业社会责任，共捐赠各类公益资金 160.68 万元。为弘扬尊老敬老传统美德、落实惠老优待政策，本行于 2013 年起持续开展无锡市百岁老人尊老金捐赠工作，每月向无锡地区的百岁老人每人每月增发尊老金 300 元，截至 2025 年末，已累计为百岁老人发放尊老金 1214.94 万元，其中 2025 年发放 140.88 万元、惠及 4696 人次。为进一步推动金融服务与公益事业深度融合，深化和老区建设与乡村发展“三会”在教育扶贫领域的合作，本行通过“滴水·筑梦”扶贫助学工程向困难学生提供每生每年 3000 元的资助，2025 年度共资助 22 名困难学生总计 66000 元。在 2025 年度无锡市阳光下的善行“慈善一日捐”活动中，向无锡市慈善总会捐款 10 万元。此外，本行楚州支行在淮安市淮安区 2025 年元旦“送温暖·献爱心”慈善现场捐赠活动中捐赠 20000 元，子公司铜山镇银行在“善行徐州·金融筑梦”公益活动中捐赠 7000 元。本行积极引领金融职工践行社会主义核心价值观，承担社会责任，弘扬无私奉献精神，2025 年 1 月组织全行员工参与无偿献血活动。未来，本行将始终铭记服务地方、服务人民的初心，坚守促进经济发展与社会和谐的责任使命，持续为社会进步贡献应有之力。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

具体说明

√适用 □不适用

本行坚决贯彻落实党中央、国务院关于全面推进乡村振兴的重大决策部署，秉持金融工作的政治性与人民性，将“三农”金融服务置于关键战略位置。通过一系列有力举措，推动金融资源持续向“三农”领域汇聚，为乡村振兴注入源源不断的金融动力，在服务“三农”的征程中迈出坚实步伐。

（一）建立完善三农金融工作机制

本行董事会下设战略发展及三农金融服务委员会，主要负责统筹全行三农业务的战略规划、监督实施和评估，全面指导全行三农金融服务工作的开展。设立三农金融部，具体落实三农金融服务委员会工作要求及开展相关工作。近年来，本行持续完善三农金融工作机制，构建了清晰的组织体系：三农金融部牵头三农金融业务的政策研究、制度制定、年度计划、产品研发、客户营销、相关产品落地；授信管理部负责全行授信管理；风险管理部负责全行全面风险管理；分支行负责具体实施；人力资源部负责内部考核激励约束。该体系有效保障“三农”金融工作的稳步推进。

（二）加强产品优化运用

针对家庭农场、农业合作社等农业经营主体普遍缺乏抵押物、面临较高农业风险的特点，本行与市农业农村局合作创新推出“惠农贷”信用贷款产品。该产品通过名单共享、风险分担、利率优惠等机制提供融资支持，并对无锡大市水稻种植户和农业品牌名录内企业实行专项优惠利率。截至2025年末，本行累计发放惠农贷1257笔，金额5.21亿元，余额5233.74万元。借助省农担公司政策性融资担保服务的功能优势，结合本行“人熟地熟情况熟”的本土优势，通过高效联动、协同发力，持续提升支农支小贷款业务的服务质效。截至2025年末，本行累计发放省农担业务999笔，金额9.18亿元，惠及388户，余额14762.3万元。

（三）提升基础服务

本行持续扩大农村基础金融服务覆盖面，开展“送金融知识下乡”、“送惠农服务入村”等活动，助力改善农村金融生态环境，持续优化农村网点布局，扩大物理网点服务辐射范围；通过大力推广微信银行、网上银行、手机银行等产品，线上线下融合为农村居民提供方便、快捷的基础金融服务。同时积极开展整村授信工作，将整村授信与线上模式相融合，全面实现线下走访、批量预授信和线上用信的全流程服务模式，提升授信效率与用信便捷度，让农户足不出村即可享受优质金融服务。

（四）积极助力新农村建设

为响应无锡市新型城镇化、乡村发展一体战略、政府试点新农村建设方案的要求，同时为扩大农户服务领域，推进新农村建设，改善村镇居民居住环境，提升居民幸福度，本行推出了“阳光幸福贷”业务，专项支持新农村建设，为农村居民进行农房翻新改造提供信用融资支持，目前已与马山、厚桥等镇的81个行政村签订授信协议，总计为我市311户农村家庭投放“阳光幸福贷”11012.5万元，贷款余额5900.6万元。

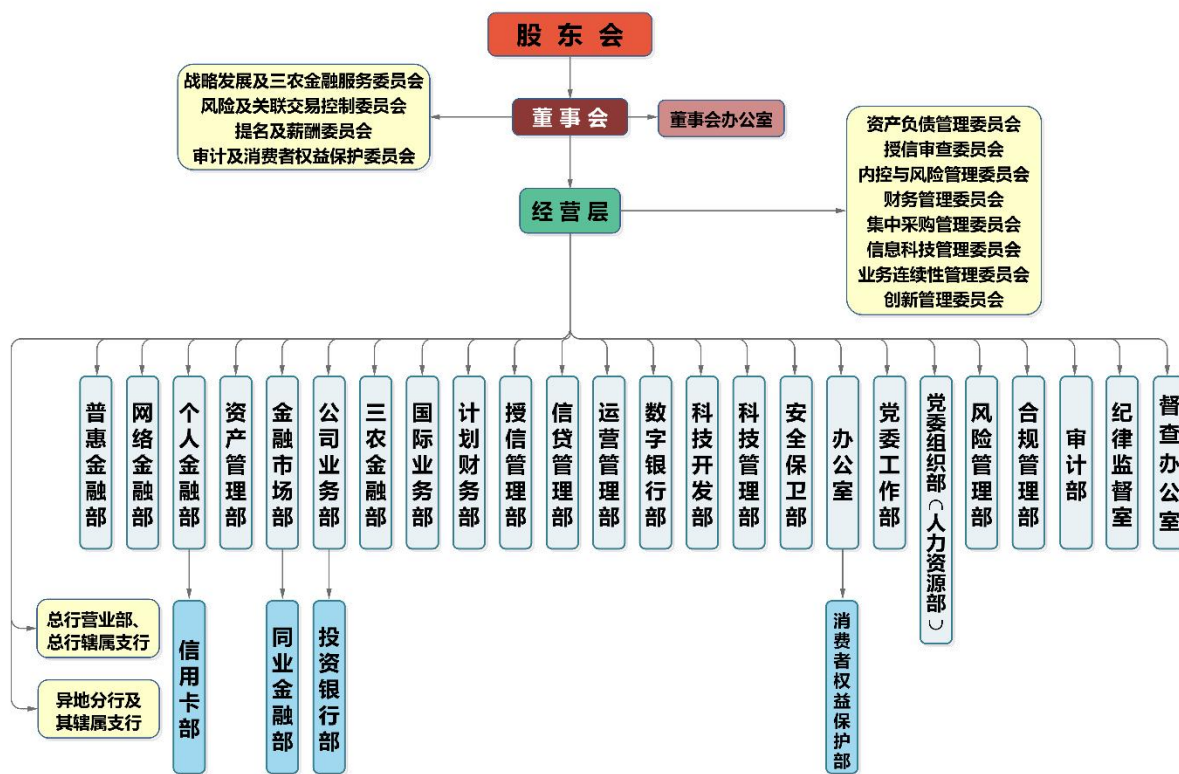
(五) 精准对接农业农村重大项目

充分认识农业农村重大项目在促进乡村振兴、推动农业现代化中的关键作用，将金融服务农业农村重大项目作为服务“三农”、支持实体经济发展的重点任务，根据清单逐户走访，有序推进对所有农业农村重大项目的走访对接全覆盖，精准掌握项目融资需求，为项目提供全面、高效、便捷的金融服务。

十七、其他

√适用 □不适用

(一) 公司组织架构情况



(二) 临时公告信息披露索引

序号	公告编号	公告标题
1	2025-001	无锡银行：关于董事任职资格获监管机构核准的公告
2	2025-002	无锡银行：关于完成工商变更登记并换领《营业执照》的公告
3	2025-003	无锡银行：第七届董事会第三次会议决议公告
4	2025-004	无锡银行：第七届监事会第三次会议决议公告
5	2025-005	无锡银行：2024年度利润分配方案公告
6	2025-006	无锡银行：关于部分关联方2025年度日常关联交易预计额度的公告
7	2025-007	无锡银行：关于续聘会计师事务所的公告
8	2025-008	无锡银行：2024年年度股东大会通知
9	2025-009	无锡银行：关于修订公司章程的公告
10	2025-010	无锡银行：关于估值提升计划的公告

11	2025-011	无锡银行：关于聘任董事会秘书的公告
12	2025-012	无锡银行：关于持股 5%以上股东增持股份触及 1%整数倍的提示性公告
13	2025-013	无锡银行：第七届董事会第四次会议决议公告
14	2025-014	无锡银行：第七届监事会第四次会议决议公告
15	2025-015	无锡银行：关于召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会的公告
16	2025-016	无锡银行：2024 年年度股东大会决议公告
17	2025-017	无锡银行：关于董事会秘书任职资格获监管机构核准的公告
18	2025-018	无锡银行：2024 年年度权益分派实施公告
19	2025-019	无锡银行：第七届董事会第五次会议决议公告
20	2025-020	无锡银行：第七届监事会第五次会议决议公告
21	2025-021	无锡银行：关于修订公司章程的公告
22	2025-022	无锡银行：关于召开 2025 年第一次临时股东大会的通知
23	2025-023	无锡银行：关于召开 2025 年半年度业绩说明会的公告
24	2025-024	无锡银行：2025 年第一次临时股东大会决议公告
25	2025-025	无锡银行：关于公司章程修订获监管机构核准及不再设立监事会的公告
26	2025-026	无锡银行：第七届董事会第六次会议决议公告
27	2025-027	无锡银行：2025 年中期利润分配方案公告
28	2025-028	无锡银行：关于召开 2025 年第三季度业绩说明会的公告
29	2025-029	无锡银行：2025 年半年度权益分派实施公告
30	2025-030	无锡银行：关于选举第七届董事会职工董事的公告
31	2025-031	无锡银行：关于赎回无固定期限资本债券的公告
32	2025-032	无锡银行：关于二级资本债券发行完成的公告

（三）信息披露与投资者关系管理

报告期内，本行一是依法合规做好信息披露。董事会严格按照信息披露监管规则要求，围绕投资者需求，真实、准确、完整、及时、公平组织开展定期报告、临时公告、公司治理文件、投资者关系活动记录表等信息披露工作，优化了信息披露管理流程，进一步增强了信息披露的规范性和高效性，确保投资者能够及时了解公司重大事项，充分保障了广大投资者特别是中小投资者的合法权益。2025 年本行发布定期公告 4 项，临时公告 32 项。二是积极有为做好投资者关系管理。董事会积极接听热线电话、回答“e 互动”网络平台提问、组织投资者面对面交流活动，全年共接待各类投资者交流活动 10 余次。同时积极创新投资者管理模式，以视频、电话会议等方式共组织投资者会议，定期报告披露后主动召开业绩说明会 3 场，回应投资者关切，多层次及时解答问询，与机构投资者和分析师客观、全面、及时并准确地推介公司的发展战略、经营管理，切实维护公司良好的市场形象。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	本行	备注 1	2016 年	否	本行股票上市之日起长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	备注 2	2016 年	否	本行股票上市之日起长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	备注 3	2016 年	是	任期内	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	董事、高级管理人员	备注 4	2017 年	是	任期内	是	不适用	不适用
	其他	董事	备注 5	2017 年	是	任期内	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	备注 6	2021 年	是	任期内	是	不适用	不适用
	其他	董事	备注 7	2022 年	是	任期内	是	不适用	不适用

备注 1:

本行招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本行是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本行董事会将在监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后五个工作日内，制定股份回购方案，并提交股东会审议批准。稳定股价具体方案需银行业监督管理部门审批

的部分，应在股东会审议通过后的5个工作日内上报有权机关审批，自得到有权机关批准之日起5个工作日内启动实施。本行将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格按照发行价格加上同期银行存款利息，如公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整，并根据相关法律法规规定的程序实施，上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。本行招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本行将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本行将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。本行若违反相关承诺，将在股东会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并依法承担相应法律责任。

备注 2:

无锡农商行招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，由本行董事、监事及高级管理人员将依法赔偿投资者损失。若未能履行上述承诺，则本行董事、监事及高级管理人员将按有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任；同时，若因本行董事、监事及高级管理人员未能履行相关承诺致使投资者在证券交易中遭受损失且相关损失数额经司法机关以司法认定形式予以认定的，本行董事、监事及高级管理人员自愿将各自在无锡农村商业银行股份有限公司上市当年全年从公司所领取的全部薪金对投资者进行赔偿。

备注 3:

本行董事、高级管理人员对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1. 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
2. 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；
3. 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；
4. 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

5. 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

备注 4:

为确保公司相关填补回报措施能够得到切实履行，公司董事、高级管理人员分别作出如下承诺：

- (一) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- (二) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。
- (三) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
- (四) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- (五) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

备注 5:

本公司全体董事承诺:本次公开发行 A 股可转换公司债券申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

备注 6:

为充分贯彻国务院、中国证监会的相关规定和文件精神，维护本行和全体股东的合法权益，本行董事、高级管理人员根据《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》的要求，就确保本行填补回报措施能够得到切实履行作出以下承诺：

- (一) 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害本行利益；
- (二) 对本人的职务消费行为进行约束，同时督促本行对其他董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束，严格执行本行相关费用使用和报销的相关规定；
- (三) 不动用本行资产从事与履行董事、高级管理人员职责无关的投资、消费活动；

(四) 由董事会或董事会薪酬及提名委员会制定的薪酬制度与本行填补回报措施的执行情况相挂钩;

(五) 未来本行如实施股权激励计划, 股权激励计划设置的行权条件将与本行填补回报措施的执行情况相挂钩。

备注7:

无锡农村商业银行股份有限公司全体董事承诺本次非公开发行A股股票申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	90
境内会计师事务所审计年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	张玉虎、罗玲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	5/3

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	20

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市上市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

截至 2025 年末，本行无重大诉讼、仲裁事项，本行有 12 件单笔涉案本金金额 1000 万元以上的已立案或判决案件，涉及标的金额共为 2.51 亿元。

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一)托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二)担保情况

适用 不适用

(三)其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
A股	2016年9月8日	4.47元/股	184,811,482.00	2016年9月23日	184,811,482.00	/
A股	2022年12月23日	6.91元/股	289,435,599.00	2023年2月2日	289,435,599.00	/
可转换公司债券、分离交易可转债						
可转换公司债券	2018年1月30日	每张面值人民币100元	3000万张 合计金额 30亿元	2018年3月14日	3000万张 合计金额 30亿元	2024年1月30日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	35,389
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	35,349
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	0	195,369,030	8.90	195,369,030	无	0	国有法人
国联信托股份有限公司	0	166,330,635	7.58	0	无	0	国有法人
长城人寿保险股份有限公司—自有资金	4,300,000	157,335,590	7.17	0	无	0	国有法人
无锡市兴达尼龙有限公司	0	110,984,508	5.06	0	无	0	境内非国有法人
无锡万新机械有限公司	-4,629,300	79,010,800	3.60	0	质押	35,000,000	境内非国有法人
无锡市建设发展投资有限公司	0	77,004,934	3.51	0	无	0	国有法人
利安人寿保险股份有限公司—自有资金	50,445,237	50,445,237	2.30	0	无	0	国有法人
无锡神伟化工有限公司	0	39,581,224	1.80	0	无	0	境内非国有法人
无锡惠山科	0	36,179,450	1.65	0	无	0	国有法人

创产业集团有限公司							
宋卫林	29,584,600	31,340,400	1.43	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
国联信托股份有限公司	166,330,635	人民币普通股	166,330,635				
长城人寿保险股份有限公司—自有资金	157,335,590	人民币普通股	157,335,590				
无锡市兴达尼龙有限公司	110,984,508	人民币普通股	110,984,508				
无锡万新机械有限公司	79,010,800	人民币普通股	79,010,800				
无锡市建设发展投资有限公司	77,004,934	人民币普通股	77,004,934				
利安人寿保险股份有限公司—自有资金	50,445,237	人民币普通股	50,445,237				
无锡神伟化工有限公司	39,581,224	人民币普通股	39,581,224				
无锡惠山科创产业集团有限公司	36,179,450	人民币普通股	36,179,450				
宋卫林	31,340,400	人民币普通股	31,340,400				
山西鸿运投资有限公司	29,000,049	人民币普通股	29,000,049				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	无锡市兴达尼龙有限公司与无锡神伟化工有限公司系同一实际控制人控制的企业。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	195,369,030	2028年2月	195,369,030	非公开发行的股份自取得股权之日起5年
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

报告期内，公司第一大股东为无锡市太湖新城资产经营管理有限公司，持股比例为 8.90%。

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

报告期内，公司第一大股东为无锡市太湖新城资产经营管理有限公司，持股比例为 8.90%。

4、 报告期内公司控制权发生变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

XYZH/2026NJAA2B0014

无锡农村商业银行股份有限公司

无锡农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了无锡农村商业银行股份有限公司（以下简称无锡银行）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了无锡农村商业银行股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于无锡银行，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 发放贷款和垫款的预期信用损失计量	
关键审计事项	审计中的应对
<p>请参阅财务报表附注六、6，六、17，六、45。</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，无锡银行发放贷款及垫款总额（不含应计利息）为人民币 170,628,735 千元，管理层确认的发放贷款及垫款减值准备为人民币 5,478,627 千元。利润表中确认的发放贷款和垫款的减值损失合计人民币 777,284</p>	<p>我们就管理层减值评估执行的审计程序包括：</p> <p>评价和测试了与发放贷款和垫款的预期信用损失计量相关的内部控制设计及运行的有效性。</p> <p>检查管理层作出的关于发放贷款及垫款的</p>

<p>千元。</p> <p>无锡银行管理层采用预期信用损失模型对发放贷款和垫款的减值进行评估，预期信用损失模型的相关假设、参数、数据来源和计量程序需管理层做出较多判断和估计，如违约概率、违约损失率、违约风险暴露及发生信用减值的阶段划分等，同时需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性调整及其他调整因素。</p> <p>外部宏观环境和无锡银行内部信用风险管理策略对预期信用损失模型的确定有很大的影响。在评估关键参数和假设时，无锡银行对于上述资产所考虑的因素包括历史损失率、内部信用评级、外部信用评级及其他调整因素；</p> <p>无锡银行的预期信用损失计量，使用了复杂的模型，运用了大量的参数和数据，并涉及重大管理层判断和假设，同时，由于发放贷款和垫款计提的减值准备金额重大以及预期信用损失计量的固有不确定性，因此我们确定其为关键审计事项。</p>	<p>信用风险自初始确认后是否显著增加的判断以及是否已发生信用减值的判断的合理性。选取样本执行信贷审阅程序，基于贷后调查报告、债务人的信用状况、抵押品价值评估报告、逾期信息以及其他可获取信息，分析债务人的还款能力，检查管理层信用减值的阶段划分结果的合理性。</p> <p>评价管理层评估减值准备时所用的预期信用损失模型和参数的可靠性，包括评价发生信用减值的阶段划分、违约概率、违约损失率、违约风险暴露、折现率、前瞻性调整及管理层调整等，并评价其中所涉及的关键管理层判断的合理性。</p> <p>基于上述工作，我们利用预期信用损失模型重新复核了发放贷款及垫款的减值准备的计算准确性。</p> <p>评价与发放贷款及垫款减值准备相关的财务报表披露是否符合《企业会计准则第37号——金融工具列报》的披露要求。</p>
<p>2. 结构化主体的合并评估及披露</p>	
<p style="text-align: center;">关键审计事项</p>	<p style="text-align: center;">审计中的应对</p>
<p>请参阅财务报表附注八、3。</p> <p>无锡银行管理或投资若干结构化主体，这些结构化主体包括资管计划、基金等。于2025年12月31日，由无锡银行管理的未纳入合并范围的结构化主体总规模为人民币11,256,941千元；无锡银行投资的未纳入合并范围的结构化主体的利益所形成资产的账面价值为人民币8,024,457千元。</p> <p>当判断是否应该将结构化主体纳入合并范围时，管理层考虑无锡银行对结构化主体相关活动拥有的权力，所承担的风险和享有的报酬，以及通过运用该权力而影响其可变回报的能力。这些因素并非完全可量化的，需要综合考</p>	<p>我们实施的审计程序包括：</p> <p>我们通过询问管理层，检查与管理层作出是否合并结构化主体判断相关的资料，评价及测试无锡银行管理层对于结构化主体合并的判断及披露的相关内部控制。</p> <p>我们选取样本，通过检查合同等支持性文件，对结构化主体进行抽样测试，并针对与控制判断相关的要素进行评估，主要包括：</p> <p>无锡银行对结构化主体相关活动拥有的权力；</p> <p>无锡银行对结构化主体所承担的风险和享有的报酬；</p>

<p>考虑整体交易的实质内容。</p> <p>由于涉及部分结构化主体的交易较为复杂，且无锡银行在对结构化主体的条款及交易实质进行定性评估时需要作出判断，我们将结构化主体的合并评估及披露列为关键审计事项。</p>	<p>无锡银行享有的结构化主体的可变报酬金额及其变动性；以及无锡银行使用对结构化主体的权力影响其可变报酬的能力。</p> <p>为判断无锡银行在结构化主体交易中担任主要责任人还是代理人的角色，我们分析和评估了无锡银行对结构化主体决策权的范围、提供资产管理服务而获得的报酬水平、因持有结构化主体中的其他权益所承担可变回报的风险以及其他参与方持有的实质性权利。</p> <p>我们还检查了相关的合同文件以分析无锡银行是否有义务最终承担结构化主体的风险损失，并检查了无锡银行是否对其发起的结构化主体提供过流动性支持、信用增级等情况等。</p> <p>我们对财务报表中与结构化主体相关的披露是否适当进行了评估和检查。</p>
---	--

四、 其他信息

无锡银行管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括无锡银行 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估无锡银行的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算无锡银行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督无锡银行的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对无锡银行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致无锡银行不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就无锡银行中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年三月二十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：无锡农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
资产：			
现金及存放中央银行款项	七-1	14,659,698	12,063,726
存放同业款项	七-2	6,187,046	4,777,483
拆出资金	七-4	3,114,722	1,489,845
衍生金融资产	七-5	168	2,993
买入返售金融资产	七-9	3,836,330	3,852,034
发放贷款和垫款	七-11	165,350,519	151,214,555
金融投资：			
交易性金融资产	七-12	8,646,232	11,071,637
债权投资	七-13	48,394,267	41,414,707
其他债权投资	七-14	25,273,635	25,805,750
其他权益工具投资	七-15	-	600
长期股权投资	七-16	2,417,518	2,292,187
投资性房地产	七-17	1,740	2,027
固定资产	七-18	613,144	700,800
在建工程	七-19	181,020	133,501
使用权资产	七-20	61,428	76,701
无形资产	七-21	230,154	245,639
递延所得税资产	七-23	1,586,487	1,572,102
其他资产	七-24	72,803	84,845
资产总计		280,626,911	256,801,132
负债：			
向中央银行借款	七-27	7,949,092	6,943,797
同业及其他金融机构存放款项	七-28	1,568,449	1,268,763
拆入资金	七-29	250,115	400,202
交易性金融负债	七-30	-	-
衍生金融负债	七-5	-	339
卖出回购金融资产款	七-31	3,589,934	4,380,697
吸收存款	七-32	240,929,713	218,087,375
应付职工薪酬	七-33	148,519	164,709
应交税费	七-34	100,355	74,874
预计负债	七-38	60,956	58,154
应付债券	七-39	2,605,878	1,702,084
租赁负债	七-40	52,826	67,656
递延所得税负债	七-23	25,764	91,446
其他负债	七-41	333,481	194,862
负债合计		257,615,082	233,434,958
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七-42	2,194,682	2,194,682
其他权益工具	七-44	499,963	1,998,755
其中：优先股			-

永续债		499,963	1,998,755
资本公积	七-45	3,417,304	3,418,619
其他综合收益	七-46	135,620	416,552
盈余公积	七-47	6,674,830	6,674,830
一般风险准备	七-48	4,371,938	3,910,696
未分配利润	七-49	5,648,658	4,624,013
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		22,942,995	23,238,147
少数股东权益		68,834	128,027
所有者权益（或股东权益）合计		23,011,829	23,366,174
负债和所有者权益（或股东权益）总计		280,626,911	256,801,132

公司负责人：陶畅 行长：陈红梅 主管会计工作负责人：史炜 会计机构负责人：尤赞

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：无锡农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
资产：			
现金及存放中央银行款项		14,598,462	12,000,120
存放同业款项		6,289,887	4,885,104
拆出资金		3,114,722	1,489,845
衍生金融资产		168	2,993
买入返售金融资产		3,836,330	3,852,034
发放贷款和垫款		164,032,816	149,884,007
金融投资：			
交易性金融资产		8,646,232	11,071,637
债权投资		48,394,267	41,414,707
其他债权投资		25,273,635	25,805,750
其他权益工具投资		-	600
长期股权投资		2,616,828	2,433,187
投资性房地产		1,740	2,027
固定资产		608,683	695,324
在建工程		181,020	133,501
使用权资产		58,667	72,873
无形资产		229,714	245,639
递延所得税资产		1,559,003	1,547,967
其他资产		71,436	83,240
资产总计		279,513,610	255,620,555
负债：			
向中央银行借款		7,949,092	6,943,797
同业及其他金融机构存放款项		1,680,847	1,339,132
拆入资金		250,115	400,202
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	339
卖出回购金融资产款		3,589,934	4,380,697
吸收存款		239,811,165	216,998,577
应付职工薪酬		144,942	161,255
应交税费		96,990	72,440
预计负债		60,956	58,154
应付债券		2,605,878	1,702,084
租赁负债		50,200	63,861
递延所得税负债		25,764	91,446
其他负债		331,616	194,492
负债合计		256,597,499	232,406,476
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,194,682	2,194,682
其他权益工具		499,963	1,998,755
其中：优先股		-	-

永续债		499,963	1,998,755
资本公积		3,414,437	3,415,645
其他综合收益		135,609	416,541
盈余公积		6,674,830	6,674,830
一般风险准备		4,371,938	3,910,696
未分配利润		5,624,652	4,602,930
所有者权益（或股东权益）合计		22,916,111	23,214,079
负债和所有者权益（或股东权益）总计		279,513,610	255,620,555

公司负责人：陶畅 行长：陈红梅 主管会计工作负责人：史炜 会计机构负责人：尤赟

合并利润表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,819,401	4,725,784
利息净收入	七-50	3,449,769	3,442,419
利息收入		7,720,020	8,156,740
利息支出		4,270,251	4,714,321
手续费及佣金净收入	七-51	131,303	136,804
手续费及佣金收入		208,184	217,309
手续费及佣金支出		76,881	80,505
投资收益（损失以“-”号填列）	七-52	1,252,850	998,201
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		199,579	190,582
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）		644,292	262,799
其他收益	七-54	2,820	30,652
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七-55	-22,014	63,279
汇兑收益（损失以“-”号填列）		583	3,438
其他业务收入	七-56	4,090	3,745
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七-57	-	47,246
二、营业总支出		2,319,392	2,229,493
税金及附加	七-58	45,754	38,084
业务及管理费	七-59	1,469,753	1,452,854
信用减值损失	七-60	803,597	738,267
其他业务成本	七-62	288	288
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,500,009	2,496,291
加：营业外收入	七-63	5,250	8,060
减：营业外支出	七-64	5,840	10,916
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,499,419	2,493,435
减：所得税费用	七-65	191,278	240,219
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,308,141	2,253,216
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,308,141	2,253,216
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,309,132	2,252,133
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-991	1,083
六、其他综合收益的税后净额		-280,932	232,729
归属母公司所有者的其他综合收益的		-280,932	232,729

税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-280,932	232,729
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-60,104	18,390
2. 其他债权投资公允价值变动		-198,756	164,419
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用损失准备		-22,072	49,920
七、综合收益总额		2,027,209	2,485,945
归属于母公司所有者的综合收益总额		2,028,200	2,484,862
归属于少数股东的综合收益总额		-991	1,083
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	七-66	1.01	0.98
(二) 稀释每股收益(元/股)	七-66	1.01	0.98

公司负责人：陶畅 行长：陈红梅 主管会计工作负责人：史炜 会计机构负责人：尤赞

母公司利润表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,780,073	4,681,134
利息净收入		3,410,275	3,397,283
利息收入		7,660,107	8,093,284
利息支出		4,249,832	4,696,001
手续费及佣金净收入		131,473	137,018
手续费及佣金收入		208,098	217,224
手续费及佣金支出		76,625	80,206
投资收益（损失以“-”号填列）		1,252,850	999,221
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		199,579	190,582
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）		644,292	262,799
其他收益		2,816	29,904
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-22,014	63,279
汇兑收益（损失以“-”号填列）		583	3,438
其他业务收入		4,090	3,745
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	47,246
二、营业总支出		2,283,807	2,187,744
税金及附加		45,416	37,847
业务及管理费		1,451,067	1,430,649
信用减值损失		787,036	718,960
其他业务成本		288	288
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,496,266	2,493,390
加：营业外收入		5,070	7,976
减：营业外支出		5,524	10,885
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,495,812	2,490,481
减：所得税费用		189,603	238,336
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,306,209	2,252,145
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,306,209	2,252,145
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
六、其他综合收益的税后净额		-280,932	232,729
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-	-

4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-280,932	232,729
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-60,104	18,390
2. 其他债权投资公允价值变动		-198,756	164,419
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用损失准备		-22,072	49,920
七、综合收益总额		2,025,277	2,484,874
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陶畅 行长：陈红梅 主管会计工作负责人：史炜 会计机构负责人：尤赞

合并现金流量表

2025年1—12月

编制单位：无锡农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			
客户存款和同业存放款项净增加额		23,440,196	19,197,272
向中央银行借款净增加额		1,000,000	176,000
收取利息、手续费及佣金的现金		8,160,245	8,775,569
拆入资金净增加额		-150,000	363,810
回购业务资金净增加额		-790,700	3,380,500
收到其他与经营活动有关的现金	七-68	152,233	46,137
经营活动现金流入小计		31,811,974	31,939,288
客户贷款及垫款净增加额		14,902,795	14,629,457
存放中央银行和同业款项净增加额		-360,928	583,319
为交易目的而持有的金融资产净增加额		-2,405,876	2,519,622
拆出资金净增加额		1,627,797	72,203
支付利息、手续费及佣金的现金		4,620,873	4,807,971
支付给职工及为职工支付的现金		823,850	801,287
支付的各项税费		488,658	469,700
支付其他与经营活动有关的现金	七-68	483,672	516,225
经营活动现金流出小计		20,180,841	24,399,784
经营活动产生的现金流量净额		11,631,133	7,539,504
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		73,472,841	81,333,887
取得投资收益收到的现金		1,067,415	807,619
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	47,247
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		74,540,256	82,188,753
投资支付的现金		79,829,738	82,756,417
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		110,653	146,112
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		79,940,391	82,902,529
投资活动产生的现金流量净额		-5,400,135	-713,776
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
发行债券收到的现金		2,098,244	6,172,540
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		2,098,244	6,172,540
偿还债务支付的现金		1,200,000	9,420,997
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		837,395	786,082

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	980
偿还租赁负债支付的现金		35,463	36,035
支付其他与筹资活动有关的现金	七-68	1,558,310	13,500
筹资活动现金流出小计		3,631,168	10,256,614
筹资活动产生的现金流量净额		-1,532,924	-4,084,074
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,747	989
五、现金及现金等价物净增加额		4,696,327	2,742,643
加：期初现金及现金等价物余额		7,908,995	5,166,352
六、期末现金及现金等价物余额		12,605,322	7,908,995

公司负责人：陶畅 行长：陈红梅 主管会计工作负责人：史炜 会计机构负责人：尤赞

母公司现金流量表

2025年1—12月

编制单位：无锡农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			
客户存款和同业存放款项净增加额		23,464,532	18,906,590
向中央银行借款净增加额		1,000,000	190,000
收取利息、手续费及佣金的现金		8,098,762	8,708,852
拆入资金净增加额		-150,000	363,810
回购业务资金净增加额		-790,700	3,380,500
收到其他与经营活动有关的现金		150,752	45,063
经营活动现金流入小计		31,773,346	31,594,815
客户贷款及垫款净增加额		14,899,274	14,651,832
存放中央银行和同业款项净增加额		-350,885	587,659
为交易目的而持有的金融资产净增加额		-2,405,876	2,519,622
拆出资金净增加额		1,627,797	72,203
支付利息、手续费及佣金的现金		4,611,841	4,789,751
支付给职工及为职工支付的现金		812,823	788,659
支付的各项税费		483,240	461,194
支付其他与经营活动有关的现金		478,123	508,676
经营活动现金流出小计		20,156,337	24,379,596
经营活动产生的现金流量净额		11,617,009	7,215,219
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		73,472,841	81,333,887
取得投资收益收到的现金		1,067,415	808,639
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	47,247
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		74,540,256	82,189,773
投资支付的现金		79,888,048	82,769,917
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		110,140	146,078
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		79,998,188	82,915,995
投资活动产生的现金流量净额		-5,457,932	-726,222
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
发行债券收到的现金		2,098,244	6,172,540
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		2,098,244	6,172,540
偿还债务支付的现金		1,200,000	9,420,997
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		837,395	785,102
偿还租赁负债支付的现金		34,155	34,727

支付其他与筹资活动有关的现金		1,500,000	-
筹资活动现金流出小计		3,571,550	10,240,826
筹资活动产生的现金流量净额		-1,473,306	-4,068,286
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,747	989
五、现金及现金等价物净增加额		4,684,024	2,421,700
加：期初现金及现金等价物余额		7,895,782	5,474,082
六、期末现金及现金等价物余额		12,579,806	7,895,782

公司负责人：陶畅 行长：陈红梅 主管会计工作负责人：史炜 会计机构负责人：尤赞

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	2,194,682	-	1,998,755	-	3,418,619	-	416,552	6,674,830	3,910,696	4,624,013	128,027	23,366,174
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	2,194,682	-	1,998,755	-	3,418,619	-	416,552	6,674,830	3,910,696	4,624,013	128,027	23,366,174
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-1,498,792	-	-1,315	-	-280,932	-	461,242	1,024,645	-59,193	-354,345
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-280,932	-	-	2,309,132	-991	2,027,209
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-1,498,792	-	-1,315	-	-	-	-	-	-58,202	-1,558,309
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-1,498,792	-	-1,315	-	-	-	-	-	-58,202	-1,558,309
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	461,242	-1,284,487	-	-823,245
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	461,242	-461,242	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-724,245	-	-724,245

4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-99,000	-	-99,000
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,194,682	-	499,963	-	3,417,304	-	135,620	6,674,830	4,371,938	5,648,658	68,834	23,011,829

项目	2024 年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	2,151,196		1,998,755	490,514	2,736,383		183,823	6,674,830	3,460,267	3,360,245	143,500	21,199,513
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,151,196	-	1,998,755	490,514	2,736,383	-	183,823	6,674,830	3,460,267	3,360,245	143,500	21,199,513
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	43,486	-	-	-490,514	682,236	-	232,729	-	450,429	1,263,768	-15,473	2,166,661
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	232,729	-	-	2,252,133	1,083	2,485,945
(二) 所有者投入和减少资本	43,486	-	-	-490,514	682,236	-	-	-	-	-	-15,576	219,632
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	43,486	-	-	-490,514	680,158	-	-	-	-	-	-	233,130

3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	2,078	-	-	-	-	-	-15,576	-13,498
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	450,429	-988,365	-980	-538,916
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	450,429	-450,429	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-438,936	-980	-439,916
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-99,000	-	-99,000
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,194,682	-	1,998,755	-	3,418,619	-	416,552	6,674,830	3,910,696	4,624,013	128,027	23,366,174

公司负责人：陶畅

行长：陈红梅

主管会计工作负责人：史炜

会计机构负责人：尤赞

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综合收 益	盈余公 积	一般风险准 备	未分配利 润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,194,682		1,998,755	-	3,415,645	-	416,541	6,674,830	3,910,696	4,602,930	23,214,079
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,194,682	-	1,998,755	-	3,415,645	-	416,541	6,674,830	3,910,696	4,602,930	23,214,079
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-1,498,792	-	-1,208	-	-280,932	-	461,242	1,021,722	-297,968
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-280,932	-	-	2,306,209	2,025,277
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-1,498,792	-	-1,208	-	-	-	-	-	-1,500,000
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-1,498,792	-	-1,208	-	-	-	-	-	-1,500,000
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	461,242	-1,284,487	-823,245
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	461,242	-461,242	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-724,245	-724,245
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-99,000	-99,000

(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,194,682	-	499,963	-	3,414,437	-	135,609	6,674,830	4,371,938	5,624,652	22,916,111

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综合收 益	盈余公 积	一般风险准 备	未分配利 润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,151,196	-	1,998,755	490,514	2,735,487	-	183,811	6,674,830	3,460,267	3,339,150	21,034,010
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	2,151,196	-	1,998,755	490,514	2,735,487	-	183,811	6,674,830	3,460,267	3,339,150	21,034,010
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	43,486	-	-	-490,514	680,158	-	232,730	-	450,429	1,263,780	2,180,069
(一) 综合收益总额							232,730			2,252,145	2,484,875
(二) 所有者投入和减少资本	43,486	-	-	-490,514	680,158	-	-	-	-	-	233,130
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	43,486	-	-	-490,514	680,158	-	-	-	-	-	233,130
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	450,429	-988,365	-537,936
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	450,429	-450,429	
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-438,936	-438,936
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-99,000	-99,000
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,194,682		1,998,755	-	3,415,645	-	416,541	6,674,830	3,910,696	4,602,930	23,214,079

公司负责人：陶畅

行长：陈红梅

主管会计工作负责人：史炜

会计机构负责人：尤赞

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

无锡农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）经中国银行业监督管理委员会下发《中国银行业监督管理委员会关于江苏苏州农村商业银行股份有限公司开业的批复》（银监办发[2005]159号）文批准，于2005年6月在江苏省无锡市注册成立，本行成立时名称为江苏苏州农村商业银行股份有限公司。2010年9月20日，根据中国银行业监督管理委员会《中国银监会关于江苏苏州农村商业银行股份有限公司更名的批复》（银监复(2010)328号）文，本行名称由“江苏苏州农村商业银行股份有限公司”变更为“无锡农村商业银行股份有限公司”。

本行法定代表人：陶畅；注册地址：江苏省无锡市锡山区延庆街11号、丹山路66-3、66-1301、66-1401号；总部地址：江苏省无锡市金融二街9号；统一社会信用代码：91320200775435667T；金融许可证号：B0230H232020001。

根据中国证券监督管理委员会《关于核准无锡农村商业银行股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可（2016）1550号），本行于2016年9月23日在上海证券交易所上市，股票代码为600908。

截至2025年12月31日，本行共设有1家直属营业部，3家分行，52家支行，59家分理处。本行经营范围主要包括：吸收公众存款，发放短期、中期和长期贷款，办理国内外结算，办理票据承兑与贴现，代理发行、代理兑付、承销政府债券，买卖政府债券、金融债券，从事同行拆借，代理收付款项及代理保险业务，提供保管箱服务，外汇存款，外汇贷款，外汇汇款，外币兑换，结汇、售汇，资信调查、咨询及见证业务，经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）许可项目：公募证券投资基金销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。

本财务报表业经本行董事会于2026年3月26日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本行财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本行对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本行所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本行于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本行营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本行编制和披露财务报表遵循重要性原则，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要性时，本行主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本行的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本行考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益总额等直接相关项目金额的比重或所属报表明细项目金额的比重。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

（1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本行作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本行作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本行合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本行及本行控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本行判断控制的标准为，本行拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本行采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本行的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本行与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本行是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本行确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本行单独所持有的资产，以及按本行份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本行单独所承担的负债，以及按本行份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本行享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本行份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本行份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本行库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。

将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。包括存放中央银行款项（扣除法定存款准备金）、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

11、金融工具

(1). 金融资产及其他项目预期信用损失确认与计量

√适用 □不适用

(1) 金融工具的确认和终止确认

本行成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- 1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- 2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手”协议下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(i)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(ii)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。交易日，是指本行承诺买入或卖出金融资产的日期。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理。

本行对现存金融负债部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债的相关部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认的金融负债与支付对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额计入当期损益。

本行已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本行既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

(2) 金融资产的分类和计量方法

本行的金融资产于初始确认时根据本行管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本行改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本行考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本行需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本行需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异，对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。金融资产在初始确认时以公允价值计量，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本行该分类的金融资产主要包括：存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产、发放贷款和垫款、债权投资等。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本行该分类的金融资产主要包括：其他债权投资等。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本行不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本行仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本行该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本行将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本行该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、衍生金融资产等。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本行的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。本行该分类的金融负债主要包括：向中央银行借款、同业及其他金融机构存放款项、拆入资金、卖出回购金融资产款、吸收存款、应付债券等。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，（除与套期会计有关外，）所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本行自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本行自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本行将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(4) 金融工具减值

本行以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本行按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本行考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本行基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本行基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本行采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息等。

本行采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本行根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

对于纳入预期信用损失计量的金融工具，本行评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，运用“三阶段”减值模型分别计量其损失准备、确认预期信用损失：

(i)阶段一：自初始确认后信用风险并未显著增加的金融工具。

(ii)阶段二：自初始确认后信用风险显著增加，但并未将其视为已发生信用减值的金融工具。

(iii)阶段三：已发生信用减值的金融工具。

阶段一金融工具按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，阶段二和阶段三金融工具按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益；但购买或源生的已发生信用减值的金融资产除外。对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在当期资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

（5）金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本行已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本行按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本行不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本行自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本行自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本行须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具

的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本行自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本行在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了本行成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果本行作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。本行根据所发行的永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具分类为权益工具。

金融工具属于权益工具的，其发行、回购、出售或注销时，本行作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）衍生金融工具

本行使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、利率掉期和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）金融资产和金融负债的抵销

本行的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本行具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本行计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（9）财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者作为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款支付款项时，代为偿付合同持有人的损失。

财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累积摊销额后的余额两者孰高进行后续计量。

贷款承诺是本行向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本行将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。

（10）金融资产合同修改

本行有时会重新商定或修改客户贷款的合同，导致合同现金流发生变化。出现这种情况时，本行会评估修改后的合同条款是否发生了实质性的变化。本行在进行评估时考虑的因素包括：

- 1) 当合同修改发生在借款人出现财务困难时，该修改是否仅将合同现金流量减少为预期借款人能够清偿的金额；
- 2) 是否新增了任何实质性的条款，例如增加了分享利润/权益性回报的条款，导致合同的风险特征发生了实质性变化；
- 3) 在借款人并未出现财务困难的情况下，大幅延长贷款期限；
- 4) 贷款利率出现重大变化；
- 5) 贷款币种发生改变；
- 6) 增加了担保或其他信用增级措施，大幅改变了贷款的信用风险水平。

如果修改后合同条款发生了实质性的变化，本行将终止确认原金融资产，并以公允价值确认一项新金融资产，且对新资产重新计算一个新的实际利率。在这种情况下，对修改后的金融资产应用减值要求时，包括确定信用风险是否出现显著增加时，本行将上述合同修改日期作为初始确认日期。对于上述新确认的金融资产，本行也要评估其在初始确认时是否已发生信用减值，特别是当合同修改发生在债务人不能履行初始商定的付款安排时。账面价值的改变作为终止确认产生的利得或损失计入损益。

如果修改后合同条款并未发生实质性的变化，则合同修改不会导致金融资产的终止确认。本行根据修改后的合同现金流量重新计算金融资产的账面总值，并将修改利得或损失计入损益。在计算

新的账面总值时，仍使用初始实际利率（或购入或源生的已发生信用减值的金融资产经信用调整的实际利率）对修改后的现金流量进行折现。

（11）可转换公司债券

本行发行可转换公司债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成分。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成分的，在初始确认时将负债和权益成分进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成分的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成分初始确认金额后的金额确定权益成分的初始确认金额。交易费用在负债成分和权益成分之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成分作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成分作为权益列示，不进行后续计量。

12、贵金属

适用 不适用

13、应收款项

（1）. 应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

14、应收款项融资

适用 不适用

15、合同资产

（1）. 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

（2）. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

16、持有待售资产

适用 不适用

17、债权投资

（1）. 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

18、其他债权投资

（1）. 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

本行长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本行对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本行对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本行直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本行不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本行持有被投资单位 20%以下表决权的，如本行在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表或向被投资单位派出管理人员的，本行认为对被投资单位具有重大影响。

本行与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本行对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本行按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本行对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本行对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本行的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本行的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本行确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本行负有承担额外损失义务的除外。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

本行投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括持有为资本增值的房屋建筑物。采用成本模式计量。

本行投资性房地产采用年限平均法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
房屋建筑物	20	5	4.75

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本行固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值超过5千元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本行、且其成本能够可靠计量时予以确认。本行固定资产包括房屋及建筑物、电子设备、运输设备、其他设备等。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
电子设备	年限平均法	5	5%	19%
运输设备	年限平均法	5	5%	19%
其他设备	年限平均法	5	5%	19%

22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	达到实际可使用状态

23、借款费用

适用 不适用

24、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**√适用 不适用

本行无形资产包括土地使用权、软件，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

1. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销，摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核。

2. 无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50年	受益年限
软件	5年	受益年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法 适用 不适用**25、附回购条件的资产转让** 适用 不适用**26、合同负债** 适用 不适用**27、职工薪酬****(1). 短期薪酬的会计处理方法**√适用 不适用

本行在职工为本行提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本行为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本行提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法√适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险和企业年金计划等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。

本行按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本行提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本行还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金计划。本行按职工工资总额的一定比例向年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本行在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

28、预计负债

适用 不适用

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本行将其确认为负债：该义务是本行承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本行于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

本行的贷款承诺和财务担保合同的损失准备通过结合前瞻性信息评估预期信用损失，对于该部分的损失准备的计量在本科目列报。

29、股份支付

适用 不适用

30、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

归类为权益工具的永续债，在发行时收到的对价扣除交易费用后增加所有者权益，其利息支出或股利分配按照利润分配进行处理，回购或注销作为权益变动处理。

31、回购本公司股份

适用 不适用

32、收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入在相关的经济利益很可能流入本行且金额能够可靠计量，同时满足以下不同类型收入的其他确认条件时，予以确认。

(1) 利息收入

利息收入或利息支出于产生时以确定的实际利率计量。在确定收益利率时，本行在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失，金融资产的利息收入根据让渡资金使用权的时间和实际或预计利率计入当期损益。当实际利率与合同利率差异不大时，采用合同利率。

当一项金融资产或一组类似的金融资产确认减值损失后，确认利息收入所使用的利率为计量减值损失时对未来现金流进行贴现时使用的利率。

(2) 手续费和佣金收入

手续费和佣金收入在提供相关服务时，根据权责发生制的原则确认。

资产买卖、或参与第三方进行资产买卖交易（如购买客户贷款、证券，或出售业务）时产生的手续费于相关交易完成时确认。

(3) 股利收入

非上市权益工具投资的股利收入于本行收取股利权力时确认计入当期损益，计入投资收益。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

33、合同成本

适用 不适用

34、政府补助

(1). 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

政府补助，是本行从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本行取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本行日常活动相关的，计入其他收益；与本行日常活动无关的，计入营业外收入）。

(2). 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与收益相关的政府补助，用于补偿本行以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本行日常活动相关的，计入其他收益；与本行日常活动无关的，计入营业外收入）；用于补偿本行已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本行日常活动相关的，计入其他收益；与本行日常活动无关的，计入营业外收入）。

35、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

36、租赁

适用 不适用

在合同开始日，本行评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本行对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本行作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本行按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本行根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本行按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本行合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本行将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本行提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本行采用增量借款利率作为折现率。本行按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本行确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本行按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低（低于4万元人民币）的低价值资产租赁，本行选择不确认使用权资产和租赁负债。本行将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本行作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本行将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本行对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本行对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本行按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本行取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本行采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本行发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本行取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本行自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

37、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

38、资产证券化业务

适用 不适用

39、套期会计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	实际缴纳的流转税	5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、现金及存放中央银行款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
库存现金	636,308	610,638
存放中央银行法定准备金	11,880,035	10,618,034
存放中央银行超额存款准备金	2,123,300	800,649
存放中央银行的其他款项	15,697	30,403
存放中央银行款项应计利息	4,358	4,002
合计	14,659,698	12,063,726

现金及存放中央银行款项的说明

缴存的法定存款准备金为按规定向中国人民银行缴存的存款准备金，此存款不能用于日常业务。截至2025年12月31日本行人民币存款准备金缴存比率为5%（截至2024年12月31日：5%），外币存款准备金缴存比率为4%（截至2024年12月31日：4%），子公司人民币存款准备金缴存比率为5%（截至2024年12月31日：5%）

2、存放同业款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
境内存放同业款项	6,020,464	4,679,402
境外存放同业款项	152,454	89,606
应计利息	16,533	12,659
减：坏账准备	2,405	4,184
合计	6,187,046	4,777,483

存放同业款项信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	6,172,918	-	-	6,172,918
损失准备	2,405	-	-	2,405
账面价值	6,170,513	-	-	6,170,513

存放同业款项预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	4,184	-	-	4,184
期初余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-1,779	-	-	-1,779
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	2,405	-	-	2,405

对本期发生损失准备变动的存放同业款项余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

3、 贵金属

□适用 √不适用

4、 拆出资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
拆放其他银行	-	1,472,203
拆放境内银行	-	122,203
拆放境外银行	-	-
拆放境内非银行	3,100,000	1,350,000
小计	3,100,000	1,472,203
应计利息	19,692	19,806
减：拆出资金减值准备	4,970	2,164

拆出资金账面价值	3,114,722	1,489,845
----------	-----------	-----------

拆出资金信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	3,100,000	-	-	3,100,000
损失准备	4,970	-	-	4,970
账面价值	3,095,030	-	-	3,095,030

拆出资金预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	2,164	-	-	2,164
期初余额在本期	-	-	-	-
—转入第二阶段	-	-	-	-
—转入第三阶段	-	-	-	-
—转回第二阶段	-	-	-	-
—转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	2,806	-	-	2,806
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	4,970	-	-	4,970

对本期发生损失准备变动的拆出资金余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

5、衍生金融工具

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额			期初金额		
	非套期工具			非套期工具		
	名义金额	公允价值		名义金额	公允价值	
资产		负债	资产		负债	
利率衍生工具	-	-	-	159,000	2,993	-
货币衍生工具	55,387	168	-	29,636	-	339
其他衍生工具	-	-	-	-	-	-
合计	55,387	168	-	188,636	2,993	339

衍生金融工具的名义金额是指其所依附的基础性资产的价值。该合同价值体现了本行的交易量，但并不反映其风险。

6、 应收款项

(1). 按明细列示

适用 不适用

(2). 按账龄分析

适用 不适用

(3). 按计提坏账列示

适用 不适用

(4). 预期信用损失准备变动表

按一般模式计提的信用损失准备变动表

适用 不适用

按简化模式计提的信用损失准备情况：

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

适用 不适用

8、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、买入返售金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
债券	3,835,456	3,850,375
小计	3,835,456	3,850,375
应计利息	874	1,659
减：坏账准备	-	-
买入返售金融资产账面价值	3,836,330	3,852,034

买入返售信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	3,835,456	-	-	3,835,456
损失准备	-	-	-	-
账面价值	3,835,456	-	-	3,835,456

买入返售预期信用损失准备变动表

适用 不适用

10、持有待售资产

适用 不适用

11、发放贷款和垫款

(1). 贷款和垫款按个人和企业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
以摊余成本计量		
个人贷款和垫款	23,687,593	24,189,771
—信用卡	435,351	613,171
—住房抵押	11,416,814	11,798,610
—个人经营性贷款	6,481,282	6,140,617
—个人消费贷款	5,354,146	5,637,373
企业贷款和垫款	141,520,297	130,403,948
—贷款	118,065,531	106,984,341
—贴现	23,040,334	23,382,103
—贸易融资	414,432	37,504
以摊余成本计量的发放贷款和垫款总额	165,207,890	154,593,719
应计利息	191,720	186,709
减：贷款损失准备	5,469,936	5,591,488
以摊余成本计量的发放贷款及垫款合计	159,929,674	149,188,940
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
企业贷款和垫款	5,420,845	2,025,615
—票据贴现	1,865,217	851,586
—贸易融资	3,555,628	1,174,029
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的发放贷款和垫款合计	5,420,845	2,025,615
发放贷款和垫款合计	165,350,519	151,214,555

(2). 发放贷款按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
房地产业	1,871,398	1.10	1,702,610	1.09
建筑业	9,042,902	5.30	8,101,125	5.17
金融保险业	110,275	0.06	161,225	0.10
制造业	32,809,320	19.23	30,604,049	19.54
租赁和商务服务业	33,408,348	19.58	30,457,897	19.45
批发和零售业	20,796,898	12.19	17,524,041	11.19
农、林、牧、渔业	3,527,290	2.07	4,343,148	2.77
电力、热力、燃气及水生产和供应业	1,985,705	1.16	1,970,275	1.26
水利、环境和公共设施管理业	7,404,788	4.34	6,131,654	3.92
交通运输、仓储和邮政业	1,342,493	0.79	1,610,236	1.03

卫生和社会工作	235,401	0.14	191,780	0.12
信息传输、软件和信息技术服务业	817,065	0.48	677,896	0.43
教育	173,970	0.10	401,093	0.26
住宿和餐饮业	703,862	0.41	659,224	0.42
贸易融资	414,432	0.24	37,504	0.02
贴现及福费廷	28,461,179	16.68	25,407,718	16.22
个人	23,687,593	13.88	24,189,771	15.44
其他行业	3,835,816	2.25	2,448,088	1.57
贷款和垫款总额	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00

(3). 贷款和垫款按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
无锡地区	132,312,222	77.54	122,462,444	78.19
江苏省内其他地区	38,316,513	22.46	34,156,890	21.81
贷款和垫款总额	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00

(4). 贷款和垫款按担保方式分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
信用贷款	19,408,135	13,945,708
保证贷款	83,633,827	74,162,222
附担保物贷款	67,586,773	68,511,404
其中：抵押贷款	39,391,911	40,530,532
质押贷款	28,194,862	27,980,872
贷款和垫款总额	170,628,735	156,619,334

(5). 逾期贷款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额				期初账面余额			
	逾期1天至90天(含90天)	逾期90天至360天(含360天)	逾期360天至3年(含3年)	逾期3年以上	逾期1天至90天(含90天)	逾期90天至360天(含360天)	逾期360天至3年(含3年)	逾期3年以上
信用贷款	78,965	146,912	23,433	9,921	127,877	191,795	16,408	7,111
保证贷款	54,275	72,955	2,116	84	61,466	128,141	2,063	509
附担保物贷款	340,216	390,425	307,069	20,406	313,121	419,180	113,114	10,535
其中：抵押贷款	339,266	390,425	307,069	20,406	313,121	419,180	113,114	10,535

质押 贷款	950	-	-	-	-	-	-	-
合计	473,456	610,292	332,618	30,411	502,464	739,116	131,585	18,155

(6). 贷款损失准备

适用 不适用

(7). 贷款和垫款信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

以摊余成本计量的客户贷款及垫款的减值准备变动:

单位: 千元 币种: 人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	162,658,476	1,228,987	1,320,428	165,207,891
损失准备	4,302,262	189,274	978,400	5,469,936
账面价值	158,356,214	1,039,713	342,028	159,737,955

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的客户贷款及垫款的减值准备变动:

单位: 千元 币种: 人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	5,420,845	-	-	5,420,845
损失准备	8,691	-	-	8,691
账面价值	5,420,845	-	-	5,420,845

贷款和垫款预期信用损失准备变动表

适用 不适用

以摊余成本计量的客户贷款及垫款的减值准备变动:

单位: 千元 币种: 人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	4,637,935	129,614	823,939	5,591,488
期初余额在本期	-	-	-	-
一至第一阶段	14,250	-5,986	-8,264	-
一至第二阶段	-17,570	22,243	-4,673	-
一至第三阶段	-23,687	-24,199	47,886	-
本期计提	-308,666	67,602	1,012,904	771,840
本期核销及转出	-	-	-1,176,327	-1,176,327
收回已核销	-	-	285,457	285,457
折现回拨	-	-	-2,522	-2,522
期末余额	4,302,262	189,274	978,400	5,469,936

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的客户贷款及垫款的减值准备变动:

单位: 千元 币种: 人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	3,247	-	-	3,247
期初余额在本期	-	-	-	-
--至第一阶段	-	-	-	-
--至第二阶段	-	-	-	-
--至第三阶段	-	-	-	-
本期计提	5,444	-	-	5,444
本期核销及转出	-	-	-	-
收回已核销	-	-	-	-
折现回拨	-	-	-	-
期末余额	8,691	-	-	8,691

对本期发生损失准备变动的贷款与垫款余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

12、交易性金融资产

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

期末余额		
类别	公允价值	
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
债券	561,335	-
公募基金	8,023,058	-
其他	61,839	-
合计	8,646,232	-
期初余额		
类别	公允价值	
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
债券	-	-
公募基金	11,009,798	-
其他	61,839	-
合计	11,071,637	-

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的描述性说明

适用 不适用

其他说明:

□适用 √不适用

13、 债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	初始成本	减值准备	账面价值	初始成本	减值准备	账面价值
债权投资（按发行人分类）：						
政府	41,026,320	-	41,026,320	28,361,962	-	28,361,962
政策性银行	636,907	12,955	623,952	928,920	18,988	909,932
银行同业及其他金融机构	469,402	9,412	459,990	5,570,124	112,018	5,458,106
企业	6,136,718	468,245	5,668,473	6,245,873	301,639	5,944,234
应计利息	615,532	-	615,532	589,186	-	589,186
小计	48,884,879	490,612	48,394,267	41,696,065	432,645	41,263,420
其他投资	-	-	-	150,000	5,094	144,906
应计利息	-	-	-	6,381	-	6,381
小计	-	-	-	156,381	5,094	151,287
合计	48,884,879	490,612	48,394,267	41,852,446	437,739	41,414,707

债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	48,884,879	-	-	48,884,879
损失准备	490,612	-	-	490,612
账面价值	48,394,267	-	-	48,394,267

债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	437,739	-	-	437,739
期初余额在本期	-	-	-	-
—转入第二阶段	-	-	-	-
—转入第三阶段	-	-	-	-
—转回第二阶段	-	-	-	-
—转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	52,873	-	-	52,873
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-

本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	490,612	-	-	490,612

对本期发生损失准备变动的债权投资余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本行债权投资因用于办理向中央银行借款业务、卖出回购业务等被质押或冻结的债券面值为 11,948,243 千元（截至 2024 年 12 月 31 日为 11,547,382 千元）。

14、其他债权投资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
债券投资（按发行人分类）：		
政府	19,161,254	11,574,278
政策性银行	1,601,784	877,856
银行同业及其他金融机构	4,289,639	13,094,765
企业	-	20,253
小计	25,052,677	25,567,152
应计利息	220,958	238,598
合计	25,273,635	25,805,750

其他债权投资信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	25,273,635	-	-	25,273,635
损失准备	176,815	-	-	176,815
账面价值	25,273,635	-	-	25,273,635

其他债权投资预期信用损失准备变动表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	211,688	-	-	211,688
期初余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-

一转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-34,873	-	-	-34,873
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	176,815	-	-	176,815

对本期发生损失准备变动的其他债权投资余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产减值准备在其他综合收益中确认，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少金融投资在资产负债表中列示的账面价值。

截至2025年12月31日，本行其他债权投资因用于办理向中央银行借款业务、卖出回购业务等被质押或冻结的债券面值为3,922,252千元（截至2024年12月31日为3,360,000千元）。

15、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期			上期			指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
	初始成本	本期末公允价值	本期确认的股利收入	初始成本	本期末公允价值	本期确认的股利收入	
江苏省农村信用社联合社	-	-	40,032	600	600	120	非交易性股权投资
合计	-	-	40,032	600	600	120	/

经国家金融监督管理总局批复同意，江苏省农村信用社联合社改制为江苏农村商业银行股份有限公司，并于2025年4月8日挂牌成立。根据改制方案，原社员股金全额归还，本行不持有江苏农村商业银行股份有限公司的股权。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

16、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额(账面 价值)	本期增减变动								期末 余额(账面 价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
联营企业											
江苏淮安农 村商业银行 股份有限公司	885,860	-	-	95,945	-39,654	-	10,751	-	-	931,400	-
江苏东海农 村商业银行 股份有限公司	518,543	-	-	65,570	-20,462	-	3,393	-	-	560,258	-
徐州农村商 业银行股份 有限公司	887,784	-	-	38,064	12	-		-	-	925,860	-
合计	2,292,187	-	-	199,579	-60,104	-	14,144	-	-	2,417,518	-

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	6,046	-	-	6,046
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 外购	-	-	-	-
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-	-
4. 期末余额	6,046	-	-	6,046
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	4,019	-	-	4,019
2. 本期增加金额	287	-	-	287
(1) 计提或摊销	287	-	-	287
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-	-
(3) 转入固定资产	-	-	-	-
4. 期末余额	4,306	-	-	4,306
三、减值准备				
1. 期初余额	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	1,740	-	-	1,740
2. 期初账面价值	2,027	-	-	2,027

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

18、固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,126,254	766,058	8,785	44,940	1,946,037
2. 本期增加金额	-	31,182	615	1,671	33,468
(1) 购置	-	31,182	615	1,671	33,468
(2) 在建工程转入	-	-	-	-	-
(3) 投资性房地产转入	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	8,774	691	1,520	10,985
(1) 处置或报废	-	8,774	691	1,520	10,985
4. 期末余额	1,126,254	788,466	8,709	45,091	1,968,520
二、累计折旧					
1. 期初余额	624,729	577,273	6,462	36,773	1,245,237
2. 本期增加金额	50,369	67,459	581	2,162	120,571
(1) 计提	50,369	67,459	581	2,162	120,571
3. 本期减少金额	-	8,336	656	1,440	10,432
(1) 处置或报废	-	8,336	656	1,440	10,432
4. 期末余额	675,098	636,396	6,387	37,495	1,355,376
三、减值准备					
1. 期初余额	-	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1. 期末账面价值	451,156	152,070	2,322	7,596	613,144
2. 期初账面价值	501,525	188,785	2,323	8,167	700,800

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

至2025年12月31日，共有9处房屋未办妥产权证书，账面价值合计9,414千元，占合并固定资产账面价值的比为1.54%。

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
营业用房	181,020	-	181,020	133,501	-	133,501
合计	181,020	-	181,020	133,501	-	133,501

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
金融科创中心	108,795	47,519	-	-	156,314
南长房产	24,706	-	-	-	24,706
合计	133,501	47,519	-	-	181,020

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

20、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	143,236	143,236

2. 本期增加金额	17,947	17,947
租入	17,947	17,947
3. 本期减少金额	25,046	25,046
处置	25,046	25,046
4. 期末余额	136,137	136,137
二、累计折旧		
1. 期初余额	66,535	66,535
2. 本期增加金额	33,220	33,220
(1) 计提	33,220	33,220
3. 本期减少金额	25,046	25,046
(1) 处置	25,046	25,046
4. 期末余额	74,709	74,709
三、减值准备		
1. 期初余额	-	-
2. 本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3. 本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4. 期末余额	-	-
四、账面价值		
1. 期末账面价值	61,428	61,428
2. 期初账面价值	76,701	76,701

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

21、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	169,274	419,511	588,785
2. 本期增加金额	-	28,215	28,215
(1) 购置	-	28,215	28,215
(2) 内部研发	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-
3. 本期减少金额	-	3,731	3,731
(1) 处置	-	3,731	3,731
4. 期末余额	169,274	443,995	613,269

二、累计摊销			
1. 期初余额	43,753	299,393	343,146
2. 本期增加金额	3,488	40,212	43,700
(1) 计提	3,488	40,212	43,700
3. 本期减少金额	-	3,731	3,731
(1) 处置	-	3,731	3,731
4. 期末余额	47,241	335,874	383,115
三、减值准备			
1. 期初余额	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 期末账面价值	122,033	108,121	230,154
2. 期初账面价值	125,521	120,118	245,639

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

至2025年12月31日，共有12处营业用地、其他14处小额房产用地未办妥产权证书，账面价值合计24,544千元，占合并无形资产账面价值的比为10.66%。

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

22、商誉**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

23、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,016,756	1,504,189	6,035,992	1,508,998
其他债权投资公允价值	25,352	6,338	-	-
可抵扣亏损	-	-	-	-
衍生金融工具公允价值	1,384	346	2,444	611
债券利息调整	288,844	72,211	234,764	58,691
租赁业务	13,612	3,403	15,208	3,802
合计	6,345,948	1,586,487	6,288,408	1,572,102

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动	103,040	25,760	126,112	31,528
其他债权投资公允价值变动	16	4	239,672	59,918
衍生金融资产公允价值变动	-	-	-	-
合计	103,056	25,764	365,784	91,446

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24. 其他资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值
应收利息	5,679	6,574
其他应收款	63,928	70,742
长期待摊费用	4,147	8,236
减：应收利息减值准备	951	707
合计	72,803	84,845

其他应收款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代垫诉讼费	18,924	12,938
预付长期资产购置款	23,030	27,891
应收房租	4,936	4,843
其他	27,560	31,913
减：坏账准备	10,522	6,843
合计	63,928	70,742

其他应收款等项目信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

其他应收款等项目预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

25、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
债券	16,640,999	16,640,999	质押	质押	15,455,799	15,455,799	质押	质押
合计	16,640,999	16,640,999	/	/	15,455,799	15,455,799	/	/

26、资产减值准备明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初账面余额	本期计提额	本期减少额			期末账面余额
			转回	转销	合计	
一、坏账准备—存放同业款项	4,184	-1,779	-	-	-	2,405
二、贷款损失准备—发放贷款及垫款	5,594,735	777,284	-285,457	1,178,849	893,392	5,478,627
三、债权投资减值准备	437,739	52,873	-	-	-	490,612
四、其他债权投资减值准备	211,688	-34,873	-	-	-	176,815
五、表外信贷资产减值准备	58,154	2,802	-	-	-	60,956
六、其他资产减值准备	7,550	4,484	-171	731	560	11,474
七、拆出资金	2,164	2,806	-	-	-	4,970
合计	6,316,214	803,597	-285,628	1,179,580	893,952	6,225,859

27、中央银行款项及国家外汇存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
中央银行款项	7,940,000	6,940,000
应计利息	9,092	3,797
合计	7,949,092	6,943,797

28、 同业及其他金融机构存放款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
同业存放款项	47,534	39,459
其他金融机构存放款项	1,520,647	1,228,897
小计	1,568,181	1,268,356
应收利息	268	407
合计	1,568,449	1,268,763

29、 拆入资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
银行拆入款项	250,000	400,000
小计	250,000	400,000
应计利息	115	202
合计	250,115	400,202

30、 交易性金融负债**(1). 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

□适用 √不适用

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的描述性说明

□适用 √不适用

(2). 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入其他综合收益

□适用 √不适用

(3). 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入当期损益

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

31、 卖出回购金融资产款

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
证券	3,589,800	4,380,500

小计	3,589,800	4,380,500
应计利息	134	197
合计	3,589,934	4,380,697

32、吸收存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	51,690,393	47,260,013
公司	30,399,432	28,034,310
个人	21,290,961	19,225,703
定期存款(含通知存款)	161,366,770	146,550,243
公司	34,276,858	34,449,443
个人	127,089,912	112,100,800
其他存款(含汇出汇款、应解汇款)	22,563,581	18,670,118
小计	235,620,744	212,480,374
应计利息	5,308,969	5,607,001
合计	240,929,713	218,087,375

33、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	164,709	706,131	722,321	148,519
二、离职后福利-设定提存计划	-	101,455	101,455	-
三、辞退福利	-	-	-	-
四、一年内到期的其他福利	-	73	73	-
合计	164,709	807,659	823,849	148,519

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	164,709	527,489	543,679	148,519
二、职工福利费	-	49,327	49,327	-
三、社会保险费	-	31,246	31,246	-
其中：医疗保险费	-	27,598	27,598	-
工伤保险费	-	757	757	-

生育保险费	-	2,892	2,892	-
四、住房公积金	-	85,892	85,892	-
五、工会经费和职工教育经费	-	12,176	12,176	-
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	164,709	706,131	722,321	148,519

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	-	60,552	60,552	-
2、失业保险费	-	1,888	1,888	-
3、企业年金缴费	-	39,015	39,015	-
合计	-	101,455	101,455	-

其他说明：

□适用 √不适用

34、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	69,722	43,391
企业所得税	20,859	25,018
城市维护建设税	5,764	3,831
教育费附加及地方教育费附加	3,940	2,540
其他	70	94
合计	100,355	74,874

35、应付款项

□适用 √不适用

36、合同负债**(1). 合同负债情况**

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、持有待售负债

□适用 √不适用

38、预计负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
贷款承诺计提损失准备	9,802	7,257	表外资产预期信用损失
财务担保合同计提损失准备	51,154	50,897	表外资产预期信用损失
合计	60,956	58,154	/

39、应付债券**(1). 应付债券**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
二级资本债	999,783	-
可转换公司债券	-	-
同业存单	1,098,560	1,194,757
绿色金融债	500,000	500,000
小计	2,598,343	1,694,757
应计利息	7,535	7,327
合计	2,605,878	1,702,084

二级债：经《国家金融监督管理总局江苏监管局关于无锡农村商业银行发行资本工具的批复》（苏金复〔2025〕465号）和《中国人民银行准予行政许可决定书》（银许准予决字〔2025〕第23号）核准，本行在全国银行间债券市场成功发行了“无锡农村商业银行股份有限公司2025年二级资本债券（第一期）”。本期债券于2025年12月25日簿记建档，并于2025年12月29日完成缴款，发行总规模为人民币10亿元，为10年期固定利率债券，票面利率为2.53%，在第5年末附有条件的发行人赎回权。本期债券募集资金将依据适用法律和主管部门的批准，用于补充本行二级资本。

同业存单：同业存单为本行于银行间市场清算所股份有限公司市场发行的同业存单。本行于2025年1-12月发行同业存单共计面值11亿元，期限1个月，参考收益率1.65%，共计1期。（2024年度发行面值62亿元，期限1-6个月，参考收益率1.80-2.40%，共计7期）。

绿色金融债：经《中国人民银行准予行政许可决定书》（银许准予决字〔2023〕第31号）核准，本行于2023年6月20日发行总额为5亿元人民币的绿色金融债券，债券代码2321017，债券期限为3年，计息方式为附息式固定利率，票面年利率为2.83%，付息频率12月/次。

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
25 无锡农村商业银行 CD001	100 元	2025-12-29	1 个月	1,100,000	-	1,100,000	-	99	-	1,098,560
25 无锡农商行二级资本债 01	100 元	2025-12-29	10 年	1,000,000	-	999,783	208	-	-	999,783
23 无锡农商绿色债 01	100 元	2023-6-20	3 年	500,000	500,000	-	14,150	-	-	500,000
24 无锡农村商业银行 CD007	100 元	2024-12-27	3 个月	1,200,000	1,194,757	-	-	5,243	1,200,000	-
合计	/	/	/	3,800,000	1,694,757	2,099,783	14,358	5,342	1,200,000	2,598,343

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

40、 租赁负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	55,344	71,507
未确认融资费用	-2,518	-3,851
合计	52,826	67,656

41、 其他负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
应付股利	3,099	3,191
其他应付款	259,028	173,232
拆迁补偿款	6,748	7,817
待结算财政款项	64,606	10,622
合计	333,481	194,862

其他应付款按款项性质列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
久悬未取户	43,244	41,420
应付长期资产购置款	14,775	21,045

待划转款项	181,867	95,863
其他	19,142	14,904
合计	259,028	173,232

42、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,194,682	-	-	-	-	-	2,194,682

43、库存股

□适用 √不适用

44、其他权益工具

(1). 其他金融工具划分至其他权益工具的情况(划分依据、主要条款和股利或利息的设定机制等)

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本行发行在外的永续债具体情况如下：

发行时间	会计分类	利率	发行价格(元/张)	发行金额	到期日	转股条件/赎回条件
2021年6月16日	永续债	前五年4.8%	100.00	5亿元	不适用	详见注1

2020年，经本行股东会审议和相关监管机构核准，同意本行在全国银行间债券市场公开发行不超过20亿元(含20亿元)人民币无固定期限资本债券。

本行于2020年12月、2021年6月在全国银行间债券市场分别发行人民币15亿元以及5亿元的无固定期限资本债券。根据债券募集说明书相关条款的约定，发行人有权在债券第5个计息年度的最后一日全部或部分赎回本期债券。2025年12月27日，经国家金融监督管理总局江苏监管局同意，本行行使赎回权赎回了15亿元无固定期限资本债券。截至2025年12月31日，本行发行在外的永续债发行金额为5亿元。

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
永续债	1,998,755	-	1,498,792	499,963
合计	1,998,755	-	1,498,792	499,963

本行发行的永续债无强制付息义务，也不存在其他本行不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行合同义务的条款，本行将其分类为其他权益工具。

其他权益工具中永续债减少为本行行使赎回权赎回永续债所致。

其他说明：

□适用 √不适用

45、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,435,663	-	1,208	3,434,455
其他资本公积	-17,044	-	107	-17,151
合计	3,418,619	-	1,315	3,417,304

46、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额							期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	416,552	-180,111	-73,609	174,430	-	-280,932	-280,932	-	135,620
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	75,597	-60,104	-	-	-	-60,104	-60,104	-	15,493
其他债权投资公允价值变动	179,609	-90,400	-66,207	174,430	-	-198,623	-198,623	-	-19,014
其他债权投资信用损失准备	158,766	-34,873	-8,718	-	-	-26,155	-26,155	-	132,611
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款公允价值变动	145	-178	-45	-	-	-133	-133	-	12
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款信用减值准备	2,435	5,444	1,361	-	-	4,083	4,083	-	6,518
其他综合收益合计	416,552	-180,111	-73,609	174,430	-	-280,932	-280,932	-	135,620

项目	期初余额	上期发生金额							期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	183,823	319,244	71,447	15,068	-	232,729	232,729	-	416,552
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	57,207	18,390	-	-	-	18,390	18,390	-	75,597
其他债权投资公允价值变动	15,334	234,101	54,758	15,068	-	164,275	164,275	-	179,609
其他债权投资信用损失准备	111,282	63,313	15,829	-	-	47,484	47,484	-	158,766
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款公允价值变动	-	193	48	-	-	145	145	-	145
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款信用减值准备	-	3,247	812	-	-	2,435	2,435	-	2,435
其他综合收益合计	183,823	319,244	71,447	15,068	-	232,729	232,729	-	416,552

47、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,585,279	-	-	1,585,279
任意盈余公积	5,089,551	-	-	5,089,551
合计	6,674,830	-	-	6,674,830

根据《公司法》的规定，2025年末本行法定盈余公积已达到注册资本的50%，本年不再计提；2025年任意盈余公积计提已较为充足，本年不再计提。

48、 一般风险准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期计提	计提比例%	本期减少	期末余额
一般风险准备	3,910,696	461,242	20%	-	4,371,938
合计	3,910,696	461,242	20%	-	4,371,938

根据财政部《金融企业准备金计提管理办法》，本行一般风险准备计提标准为不低于风险资产年末余额的1.5%。

49、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,624,013	3,360,245
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-	-
调整后期初未分配利润	4,624,013	3,360,245
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	2,309,132	2,252,133
减: 提取法定盈余公积	-	-
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	461,242	450,429
应付普通股股利	724,245	438,936
转作股本的普通股股利	-	-
对其他权益工具持有者的分配	99,000	99,000
期末未分配利润	5,648,658	4,624,013

本行于2025年5月16日召开的2024年度股东大会审议通过了2024年年度利润分配方案。根据该利润分配方案，本行派发2024年度现金红利人民币482,830千元。

本行于2025年10月24日召开的第七届董事会第六次会议审议通过了《关于2025年中期利润分配方案的议案》。根据该利润分配方案，本行派发2025年中期现金红利人民币241,415千元。

2025年度，本行向2020年和2021年发行的无锡农村商业银行股份有限公司无固定期限资本债券持有人付息，合计人民币99,000千元。

50、利息净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	7,720,020	8,156,740
存放同业	90,141	81,824
存放中央银行	189,150	171,576
拆出资金	49,470	40,061
发放贷款及垫款	5,641,584	5,946,656
其中：个人贷款和垫款	891,333	1,139,023
公司贷款和垫款	4,562,841	4,586,976
票据贴现	187,410	220,657
买入返售金融资产	29,887	70,403
金融投资	1,626,627	1,780,055
转贴现	59,050	65,630
福费廷	34,111	535
利息支出	4,270,251	4,714,321
同业存放	1,577	6,502
向中央银行借款	125,738	132,915
拆入资金	10,346	3,508
吸收存款	4,075,788	4,393,200
发行债券	19,700	97,005
卖出回购金融资产	37,053	80,718
转贴现	49	473
利息净收入	3,449,769	3,442,419

51、手续费及佣金净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	208,184	217,309
结算与清算手续费	77,166	58,243
代理业务手续费	89,324	114,829
银行卡手续费	11,694	14,937
其他	19,521	16,672
咨询顾问类业务手续费	10,479	12,628
手续费及佣金支出	76,881	80,505
代理业务手续费支出	38,837	31,578
银行卡手续费支出	38,044	48,927
手续费及佣金净收入	131,303	136,804

52、投资收益**(1). 投资收益情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	199,579	190,582
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	228,013	339,666
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	40,032	120
处置交易性金融资产取得的投资收益	-16,348	55,548
处置债权投资取得的投资收益	644,292	262,799
处置其他债权投资取得的投资收益	157,837	152,549
处置交易性金融负债取得的投资收益	-20	-23
衍生金融工具投资收益	-535	-3,040
合计	1,252,850	998,201

(2). 交易性金融工具投资收益明细表

□适用 √不适用

53、净敞口套期收益

□适用 √不适用

54、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,820	30,652
合计	2,820	30,652

其他说明：

政府补助详细列示：

项目	2025年度	2024年度	与资产/收益相关
人行信贷支持补贴	-	29,974	与收益相关
惠农贷风险补偿金	-	17	与收益相关
2022年富民创业贷奖补	-	111	与收益相关
稳岗补贴	1,227	-	与收益相关
摊销拆迁款递延收益	1,069	-	与资产相关
其他	524	550	与收益相关
合计	2,820	30,652	/

55、公允价值变动收益/（损失）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具	1,061	-1,148
以公允价值计量且其变动计入当期	-23,075	64,427

损益的金融资产		
合计	-22,014	63,279

56、其他业务收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
租金收入	4,090	3,745
合计	4,090	3,745

57、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-	47,246
合计	-	47,246

58、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18,518	14,481
教育费附加	13,409	10,486
房产税	11,202	11,042
土地使用税	338	331
印花税	2,204	1,744
其他	83	-
合计	45,754	38,084

59、业务及管理费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工费用	807,659	802,894
折旧费	153,791	162,777
无形资产摊销	43,700	39,676
长期待摊费用摊销	5,527	25,666
其他	20,158	22,241
办公费	438,918	399,600
合计	1,469,753	1,452,854

60、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
发放贷款和垫款	777,284	768,682
债权投资	52,873	-75,274
其他债权投资	-34,873	63,313
担保和承诺预计负债	2,802	-24,352
其他资产	4,484	5,194
存放同业款项	-1,779	785
拆出资金	2,806	-81
合计	803,597	738,267

61、其他资产减值损失

□适用 √不适用

62、其他业务成本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
投资性房地产摊销	288	288
合计	288	288

63、营业外收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	525	4,284	525
长期不动户收入	469	1,420	469
其他	4,256	2,356	4,256
合计	5,250	8,060	5,250

其他说明：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
政府拆迁补助款	-	1,069	与资产相关
稳岗补贴	-	2,669	与收益相关
其他	525	546	与收益相关
合计	525	4,284	

64、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
久悬未取款项支出	79	25	79
其他	1,988	4,639	1,988
罚款、滞纳金	2,166	4,814	2,166
捐赠支出	1,607	1,438	1,607
合计	5,840	10,916	5,840

65、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	197,737	255,612
递延所得税费用	-6,459	-15,393
合计	191,278	240,219

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,499,419
按法定/适用税率计算的所得税费用	624,855
调整以前期间所得税的影响	3,945
非应税收入的影响	-466,994
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	54,222
永续债付息抵扣影响	-24,750
所得税费用	191,278

其他说明：

□适用 √不适用

66、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

√适用 □不适用

基本每股净收益按照归属于母公司股东的当期净利润除以当期发行在外普通股股数的加权平均数计算。

单位：千元/千股 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
归属于母公司的净利润	2,309,132	2,252,133

减：归属于母公司其他权益持有者的当年净利润	99,000	99,000
归属于母公司普通股股东的当年净利润	2,210,132	2,153,133
扣除非经常性损益后归属于本行普通股股东的当年净利润	2,205,280	2,095,819
发行在外的普通股加权平均数	2,194,682	2,191,058
加权平均的每股收益	1.01	0.98
扣除非经常性损益后的基本每股收益	1.00	0.96

在2020年和2021年度，本行分别发行了两期无固定期限资本债券，其具体条款于“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释44.其他权益工具”中披露。本行于2025年宣告发放无固定期限资本债券利息99,000千元。

67、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

68、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租金收入	4,090	3,745
补贴收入	3,375	34,936
暂收待结算清算款	139,988	-
其他收入	4,780	7,456
合计	152,233	46,137

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
业务及管理费用	456,308	443,209
暂付待结算清算款	-	39,860
捐赠支出	1,607	1,438
其他	25,757	31,718
合计	483,672	516,225

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买少数股东股权支付的现金	58,310	13,500
赎回永续债支付的现金	1,500,000	-
合计	1,558,310	13,500

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**(4). 以净额列报现金流量的说明**适用 不适用**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**适用 不适用**69. 现金流量表补充资料****(1). 现金流量表补充资料**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	2,308,141	2,253,216
加: 资产减值准备	-	-
信用减值损失	803,597	738,267
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	120,858	127,095
使用权资产摊销	33,220	35,969
无形资产摊销	43,700	39,676
长期待摊费用摊销	5,527	955
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-	-47,246
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	-	-
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	22,014	-63,279
投资损失(收益以“-”号填列)	-1,252,850	-998,201
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-8,047	-14,801
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	1,588	-592
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-12,554,962	-16,969,941
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	22,088,647	22,341,381
发行债券利息支出	19,700	97,005
经营活动产生的现金流量净额	11,631,133	7,539,504
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	636,308	610,638
减: 现金的期初余额	610,638	675,305
加: 现金等价物的期末余额	11,969,014	7,298,357
减: 现金等价物的期初余额	7,298,357	4,491,047
现金及现金等价物净增加额	4,696,327	2,742,643

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	636,308	610,638
二、现金等价物	11,969,014	7,298,357
可用于支付的存放中央银行款项	2,111,523	800,649
原到期日不超过三个月的存放同业及其他金融机构款项	5,182,035	2,158,126
原到期日不超过三个月的买入返售款项	3,835,456	3,850,375
原到期日不超过三个月的其他债权投资	800,000	-
原到期日不超过三个月的债权投资	40,000	489,207
三、期末现金及现金等价物余额	12,605,322	7,908,995

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

70、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	2	7.0288	12
欧元	8	8.2355	66
港币	253	0.9032	229
日元	2,943	0.0448	132
英镑	6	9.4346	53
存放中央银行款项			
其中：美元	1,673	7.0288	11,759
港币	20	0.9032	18
存放同业款项			
其中：美元	23,262	7.0288	163,501
欧元	3,203	8.2355	26,378

港币	501	0.9032	452
日元	44,497	0.0448	1,993
加拿大元	79	5.1142	405
澳元	85	4.6892	401
英镑	48	9.4346	450
发放贷款及垫款			
其中：美元	31,318	7.0288	220,130
其他应付款			
其中：美元	9	7.0288	60
欧元	1	8.2355	6
港币	30	0.9032	27
吸收存款			
其中：美元	44,437	7.0288	312,339
欧元	2,905	8.2355	23,928
港币	749	0.9032	676
日元	47,169	0.0448	2,113
加拿大元	79	5.1142	403
澳元	86	4.6892	402
英镑	14	9.4346	133

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

71、租赁

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
租赁负债利息费用	2,487	3,243
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,785	2,225
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	-	-
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-	-
其中：售后租回交易产生部分	-	-
转租使用权资产取得的收入	-	-
与租赁相关的总现金流出	35,463	36,035
售后租回交易产生的相关损益	-	-
售后租回交易现金流入	-	-

售后租回交易现金流出	-	-
------------	---	---

(1). 作为承租人

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额35,463(单位：千元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁	4,090	-
合计	4,090	-

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

72、数据资源

适用 不适用

73、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	8,714	8,983
其他费用	540	484
合计	9,254	9,467
其中：费用化研发支出	9,254	9,467
资本化研发支出	-	-

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、资产证券化业务的会计处理

适用 不适用

十、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
江苏铜山 锡州村镇 银行股份 有限公司	徐州铜山	徐州铜山	银行业	100%	-	直接投资
泰州姜堰 锡州村镇 银行股份 有限公司	泰州姜堰	泰州姜堰	银行业	60%	-	直接投资

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
泰州姜堰锡州 村镇银行股份 有限公司	40%	-454	-	68,834

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额		期初余额	
	资产合计	负债合计	资产合计	负债合计
泰州姜堰锡州村镇 银行股份有限公司	826,829	654,742	774,891	601,670

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
泰州姜堰锡州村镇 银行股份有限公司	16,692	-1,135	-1,135	57,705	20,624	129	129	-11,928

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏淮安农村商业银行股份有限公司	江苏淮安	江苏淮安	银行业	16.25	-	权益法核算
江苏东海农村商业银行股份有限公司	连云港东海	连云港东海	银行业	19.35	-	权益法核算
徐州农村商业银行股份有限公司	江苏徐州	江苏徐州	银行业	10.95	-	权益法核算

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

1. 本行向江苏淮安农村商业银行股份有限公司派驻董事，参与其日常业务经营，对其产生重大影响。
2. 本行向江苏东海农村商业银行股份有限公司派驻董事，参与其日常业务经营，对其产生重大影响。
3. 本行向徐州农村商业银行股份有限公司派驻董事及高级管理人员，参与其日常业务经营，对其产生重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	淮安农商行	东海农商行	徐州农商行	淮安农商行	东海农商行	徐州农商行
现金及存放中央银行款项	3,771,310	1,552,860	5,260,635	3,409,753	1,799,812	4,912,934
存放同业款项	729,130	478,782	905,680	583,527	400,226	766,761
发放贷款和垫款	51,345,439	18,809,968	68,711,434	47,255,615	17,238,137	64,636,350
资产合计	77,900,712	31,541,059	110,042,658	70,888,138	29,156,472	103,482,287
吸收存款	68,830,589	27,692,524	99,769,139	61,812,104	25,465,325	92,618,487
负债合计	71,455,523	28,820,463	103,856,766	65,038,984	26,651,462	97,648,930
归属于母公司股东权益	6,445,189	2,720,596	6,185,892	5,849,154	2,505,010	5,833,356
按持股比例计算的净资产份额	1,047,343	526,435	677,355	950,488	484,719	638,753
对联营企业权益投资的账面价值	931,400	560,258	925,860	885,860	518,543	887,784
利息净收入	1,071,468	491,441	1,035,185	1,072,142	557,229	949,147
净利润	590,430	338,863	350,515	584,558	335,805	280,970
其他综合收益	-244,026	-105,745	330	63,916	40,962	707
综合收益总额	346,404	233,118	350,844	648,474	376,768	281,677
本年度收到的来自联营企业的股利	10,751	3,393	-	10,540	2,869	-

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

(1) 本行管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本行管理的未纳入合并范围的结构化主体主要包括本行发起设立的非保本理财产品，本行未对此类理财产品（“非保本理财产品”）的本金和收益提供任何承诺。作为这些产品的管理人，本行代理客户将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关基础资产，根据产品运作情况分配收益给投资者。本行作为资产管理人获取管理费等手续费收入。本行该类结构化主体的可变动回报并不显著，该类未纳入合并范围的理财产品的最大损失风险敞口为该等理财产品的手续费，金额不重大。

截至2025年12月31日本公司发起设立但未纳入本公司合并财务信息范围的非保本理财产品规模余额为人民币11,256,941千元（截至2024年12月31日：13,804,478千元）。于2025年1-12月本公司在非保本理财业务相关的投资管理费收入为人民币63,103千元（2024年1-12月：93,288千元）。

(2) 本行投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本行投资的未纳入合并范围内的结构化主体指由第三方发行和管理的理财产品、资产支持证券、资金信托计划及资产管理计划。截至2025年12月31日，本行并未对该类结构化主体提供流动性支持。

截至2025年12月31日，本行通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益列示如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	交易性金融资产	债权投资	账面价值合计	最大损失敞口
基金	8,023,058	-	8,023,058	8,023,058
资产管理计划及其他	1,399	-	1,399	1,399
合计	8,024,457	-	8,024,457	8,024,457

截至2024年12月31日,本行通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益列示如下:

单位:千元 币种:人民币

类别	交易性金融资产	债权投资	账面价值合计	最大损失敞口
基金	11,009,798	-	11,009,798	11,009,798
资产支持证券	-	151,276	151,276	151,276
资产管理计划及其他	1,399	-	1,399	1,399
合计	11,011,197	151,276	11,162,473	11,162,473

6、其他

适用 不适用

十二、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	7,817	-	-	1,069	-	6,748	与资产相关
合计	7,817	-	-	1,069	-	6,748	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	2,276	33,867
与资产相关	1,069	1,069
合计	3,345	34,936

十三、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

与金融工具相关的风险详见“第三节 管理层讨论与分析 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十四、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	-	-	-
（一）交易性金融资产	-	8,584,393	61,839	8,646,232
（二）其他债权投资	-	25,273,635	-	25,273,635
（三）其他权益工具投资	-	-	-	-
（四）衍生金融资产	-	168	-	168
（五）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款	-	5,420,845	-	5,420,845
持续以公允价值计量的资产总额	-	39,279,041	61,839	39,340,880

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

以公允价值计量的金融工具分为以下三个层级：

第一层级：相同资产或负债在活跃市场中的报价，包括在交易所交易的证券和某些政府债券。

第二层级：估值技术——直接或间接的全部使用除第一层级中的资产或负债的市场报价以外的其他可观察输入值，包括大多数场外交易的衍生合约，从价格提供商或中央国债登记结算有限责任公司(“中债”)网站上取得价格(包括中债估值和中债结算价)的债券。

第三层级：估值技术——使用了任何非基于可观察市场数据的输入值(不可观察输入值)。当无法获取公开市场报价时，本行通过一些估值技术或者询价来确定金融工具的公允价值。对于本行所持有的金融工具，其估值技术使用的主要参数包括债券价格、利率、汇率、提前还款率、交易对手信用差价等，均为可观察到的且可从公开市场获取。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

资产负债表中不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：存放中央银行款项、存放同业款项、以摊余成本计量的拆出资金、买入返售金融资产、以摊余成本计量的发放贷款及垫款、债权投资、向中央银行借款、同业及其他金融机构存放款项、拆入资金、卖出回购金融资产款、吸收存款、已发行债务证券。

对未以公允价值反映或披露的债权投资和已发行债务证券，下表列明了其账面价值及公允价值：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025-12-31				
	账面价值	公允价值			
		第一层次	第二层次	第三层次	合计
债权投资	48,394,267	-	48,960,091	-	48,960,091
应付债券	2,605,878	-	2,598,059	-	2,598,059

单位：千元 币种：人民币

项目	2024-12-31				
	账面价值	公允价值			
		第一层次	第二层次	第三层次	合计
债权投资	41,414,707	-	43,228,339	-	43,228,339
应付债券	1,702,084	-	1,701,888	-	1,701,888

现金及存放中央银行款项、存放同业、拆出资金、同业及其他金融机构存放款项、拆入资金，由于以上金融资产及金融负债的到期日主要在一年以内，其账面价值与其公允价值相若。

债权投资的公允价值以市场报价为基础，则列示在第一层级。如果债权投资无法获得相关的市场信息，并使用现金流贴现模型来进行估价，或在适用的情况下，参照市场对具有类似信用风险、到期日和收益率的产品的报价来确定，则列示在第二、三层级。

如果已发行债券的公允价值以市场报价为基础，则列示在第一层级。如果计算已发行债务证券的公允价值所需的所有重大输入为可观察数据，则列示在第二层级。

9、其他

适用 不适用

十五、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
无锡市南长区金匮农村小额贷款有限公司	其他关联方
国联人寿保险股份有限公司	其他关联方
江苏尚贤文化发展有限公司	其他关联方
江苏新慧恒工程项目咨询有限公司	其他关联方
未来（无锡）大数据产业发展有限公司	其他关联方
无锡财通融资租赁有限公司	其他关联方
无锡财信商业保理有限公司	其他关联方
无锡大饭店有限公司	其他关联方
无锡地铁集团有限公司	其他关联方
无锡电广商贸有限公司	其他关联方
无锡东方长盛投资管理有限公司	其他关联方
无锡广播电视发展有限公司	参股股东
无锡广播电视集团（无锡市广播电视台）	其他关联方
无锡广电产业投资有限公司	其他关联方
无锡广电地铁传媒有限公司	其他关联方
无锡广电物业管理有限公司	其他关联方
无锡广和人力资源服务有限公司	其他关联方
无锡广睿网络传媒科技有限公司	其他关联方
无锡广通传媒股份有限公司	其他关联方
无锡广新影视动画技术有限公司	其他关联方
无锡广娱传媒文化有限公司	其他关联方
无锡广圆商业经营管理有限公司	其他关联方
无锡国际会议中心有限公司	其他关联方
无锡恒基长盛融资租赁有限公司	其他关联方
无锡恒廷实业有限公司	其他关联方

无锡恒业长盛产业投资发展有限公司	其他关联方
无锡恒裕资产经营有限公司	参股股东
无锡惠山科创产业集团有限公司	参股股东
无锡君来世尊酒店有限公司	其他关联方
无锡联合融资担保股份公司	其他关联方
无锡联投融资租赁有限公司	其他关联方
无锡联投商业保理有限公司	其他关联方
无锡热线传媒网络有限公司	其他关联方
无锡瑞润科技发展有限公司	其他关联方
无锡商业大厦大东方股份有限公司	其他关联方
无锡市国联物流有限公司	其他关联方
无锡市国联物资投资有限公司	其他关联方
无锡市惠晨建设发展有限公司	其他关联方
无锡市惠山文商旅集团有限公司	其他关联方
无锡市建设发展投资有限公司	参股股东
无锡市瑞景城市服务有限公司	其他关联方
无锡市太湖新城发展集团有限公司	其他关联方
无锡市太湖新城建设工程集团有限公司	其他关联方
无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	参股股东
无锡市锡山三建实业有限公司	其他关联方
无锡市兴达尼龙有限公司	参股股东
无锡视广商贸有限公司	其他关联方
无锡苏林特金属材料有限公司	其他关联方
无锡太湖国际会展集团有限公司	其他关联方
无锡太湖国际科技园投资开发有限公司	其他关联方
无锡太湖新城城市发展有限公司	其他关联方
无锡太湖新城融资租赁有限公司	其他关联方
无锡太湖新城商业保理有限公司	其他关联方
无锡万新机械有限公司	参股股东
无锡锡东新城城市发展集团有限公司	其他关联方
无锡锡东新城建设发展有限公司	其他关联方
无锡锡隆金属制品有限公司	其他关联方
无锡新都房产开发有限公司	其他关联方
无锡新泽文商旅投资发展有限公司	其他关联方
无锡扬子锦辉护理院有限公司	其他关联方
无锡殷达尼龙有限公司	其他关联方
无锡影视文化交流中心	其他关联方
无锡元茂资产经营有限公司	其他关联方
无锡振华德裕科技有限公司	其他关联方
无锡震达机电有限公司	其他关联方
无锡震达增压科技有限公司	其他关联方
国联信托股份有限公司	参股股东
国联财务有限责任公司	其他关联方
徽商银行股份有限公司	其他关联方
江苏银行股份有限公司	其他关联方
江苏淮安农村商业银行股份有限公司	其他关联方
江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	其他关联方
民生证券股份有限公司	其他关联方
无锡市国联金属材料市场有限公司	其他关联方

无锡润安建设开发有限公司	其他关联方
无锡恒辉城市发展有限公司	其他关联方
无锡智家空间生活服务有限公司	其他关联方
无锡灵山文化旅游集团有限公司	其他关联方
无锡润康生物医药科技发展有限公司	其他关联方
无锡元越资产经营有限公司	其他关联方
无锡市银鑫钢管有限公司	其他关联方
东宝国际贸易无锡有限公司	其他关联方
无锡捷尔食品科技有限公司	其他关联方
无锡捷尔机械有限公司	其他关联方
江苏易交易信息科技有限公司	其他关联方
昆山市鼎烽农药有限公司	其他关联方
东营银行股份有限公司	其他关联方
大成基金管理有限公司	其他关联方

其他说明

根据《商业银行股权管理暂行办法》的规定：商业银行应当按照穿透原则将主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人作为自身的关联方进行管理。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	17,197	19,580

(8). 其他关联交易

适用 不适用

(1) 存放同业款项

关联方名称	期末余额	期初余额
江苏淮安农村商业银行股份有限公司	582	354
江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	186	24
江苏银行股份有限公司	47,943	5
合计	48,711	383

(2) 存放同业款项利息收入

关联方名称	本期发生额	上期发生额
江苏淮安农村商业银行股份有限公司	1	5
江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	7	6
江苏银行股份有限公司	354	46
合计	362	57

(3) 拆出资金利息收入

关联方名称	本期发生额	上期发生额
民生证券股份有限公司	-	688
合计	-	688

(4) 发放贷款和垫款

关联方名称	期末余额	期初余额
江苏新慧恒工程项目咨询有限公司	39,950	34,750
无锡财通融资租赁有限公司	458,500	460,500
无锡财信商业保理有限公司	9,500	9,700
无锡地铁集团有限公司	-	104,590
无锡恒基长盛融资租赁有限公司	95,900	146,700
无锡恒廷实业有限公司	380,300	385,400
无锡恒业长盛产业投资发展有限公司	42,800	43,000
无锡君来世尊酒店有限公司	-	8,900
无锡联投融资租赁有限公司	10,000	10,000
无锡联投商业保理有限公司	10,000	10,000
无锡瑞润科技发展有限公司	43,350	26,900
无锡市建设发展投资有限公司	787,800	491,000
无锡市瑞景城市服务有限公司	-	33,200
无锡市太湖新城发展集团有限公司	498,800	499,200
无锡市太湖新城建设工程集团有限公司	9,800	9,900
无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	493,300	493,600
无锡市锡山三建实业有限公司	44,950	45,000
无锡市兴达尼龙有限公司	98,000	98,000
无锡苏林特金属材料有限公司	49,000	49,000
无锡太湖国际会展集团有限公司	9,600	9,800
无锡太湖新城城市发展有限公司	9,600	9,300
无锡太湖新城融资租赁有限公司	9,800	9,900
无锡太湖新城商业保理有限公司	10,000	10,000
无锡锡东新城城市发展集团有限公司	91,300	92,000
无锡锡隆金属制品有限公司	29,000	49,000
无锡新泽文商旅投资发展有限公司	9,500	9,600
无锡殷达尼龙有限公司	10,000	90,000
无锡元茂资产经营有限公司	-	245,000
无锡振华德裕科技有限公司	24,000	24,000
无锡震达机电有限公司	47,000	47,000
无锡市国联金属材料市场有限公司	22,368	-
无锡润安建设开发有限公司	200,000	-
无锡恒辉城市发展有限公司	42,500	-
无锡智家空间生活服务有限公司	45,700	-
无锡润康生物医药科技发展有限公司	99,000	-

无锡元越资产经营有限公司	239,000	-
无锡市银鑫钢管有限公司	5,396	-
东宝国际贸易无锡有限公司	520	-
无锡捷尔食品科技有限公司	3,000	-
无锡捷尔机械有限公司	9,000	-
昆山市鼎烽农药有限公司	9,000	-
关联自然人	47,442	49,798
合计	4,044,676	3,604,738

(5) 贷款利息收入

关联方名称	本期发生额	上期发生额
江苏新慧恒工程项目咨询有限公司	1,749	1,646
无锡财通融资租赁有限公司	19,252	19,894
无锡财信商业保理有限公司	411	421
无锡地铁集团有限公司	1,302	4,752
无锡恒基长盛融资租赁有限公司	4,358	6,856
无锡恒廷实业有限公司	17,059	17,992
无锡恒业长盛产业投资发展有限公司	1,849	300
无锡君来世尊酒店有限公司	18	437
无锡联投融资租赁有限公司	307	173
无锡联投商业保理有限公司	288	193
无锡瑞润科技发展有限公司	1,459	755
无锡市建设发展投资有限公司	26,445	22,582
无锡市瑞景城市服务有限公司	272	1,613
无锡市太湖新城发展集团有限公司	23,023	23,105
无锡市太湖新城建设工程集团有限公司	389	395
无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	22,766	22,870
无锡市锡山三建实业有限公司	2,025	2,181
无锡市兴达尼龙有限公司	3,909	4,613
无锡苏林特金属材料有限公司	1,853	2,141
无锡太湖国际会展集团有限公司	386	383
无锡太湖新城城市发展有限公司	376	445
无锡太湖新城融资租赁有限公司	389	395
无锡太湖新城商业保理有限公司	395	382
无锡锡东新城城市发展集团有限公司	4,055	4,237
无锡锡隆金属制品有限公司	1,766	2,160
无锡新泽文商旅投资发展有限公司	432	438
无锡殷达尼龙有限公司	2,449	5,001
无锡元茂资产经营有限公司	4,993	11,153
无锡振华德裕科技有限公司	901	940
无锡震达机电有限公司	1,839	2,086
无锡恒辉城市发展有限公司	659	-

无锡智家空间生活服务有限公司	709	-
无锡润康生物医药科技发展有限公司	2,572	-
无锡元越资产经营有限公司	5,450	-
无锡市银鑫钢管有限公司	40	-
东宝国际贸易无锡有限公司	18	-
无锡捷尔食品科技有限公司	45	-
无锡捷尔机械有限公司	247	-
昆山市鼎烽农药有限公司	303	-
关联自然人	1,560	2,331
合计	158,318	162,870

(6) 同业存放款项

关联方名称	期末余额	期初余额
国联信托股份有限公司	20,034	28,297
国联财务有限责任公司	6,915	3,349
国联人寿保险股份有限公司	465	-
合计	27,414	31,646

(7) 同业存放利息支出

关联方名称	本期发生额	上期发生额
国联信托股份有限公司	305	3,739
国联财务有限责任公司	241	245
国联人寿保险股份有限公司	3	-
合计	549	3,984

(8) 转贴现资产

关联方名称	期末余额	期初余额
江苏银行股份有限公司	200,420	157,394
徽商银行股份有限公司	33,290	63,912
江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	-	4,000
合计	233,710	225,306

(9) 转贴现利息收入

关联方名称	本期发生额	上期发生额
江苏银行股份有限公司	1,054	2,059
徽商银行股份有限公司	102	876
江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	-	83
合计	1,156	3,018

(10) 卖出回购金融资产利息支出

关联方名称	本期发生额	上期发生额
江苏银行股份有限公司	842	32
徽商银行股份有限公司	63	542
东营银行股份有限公司	22	-
合计	927	574

(11) 买入返售利息收入

关联方名称	本期发生额	上期发生额
大成基金管理有限公司	39	-
江苏宜兴农村商业银行股份有限公司	5	-
民生证券股份有限公司	-	2,165
合计	44	2,165

(12) 吸收存款

关联方名称	年末余额	年初余额
关联自然人	97,377	118,957
关联法人	403,961	281,183
合计	501,338	400,140

(13) 存款利息支出

关联方名称	本期发生额	上期发生额
关联自然人	1,489	1,478
关联法人	1,955	4,025
合计	3,444	5,503

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

□适用 √不适用

(2). 应付项目

□适用 √不适用

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十六、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十七、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1) 资本性支出承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但尚未支付	181,519	183,163

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1)

2) 已作质押冻结的资产

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
债券	15,870,495	14,907,382
合计	15,870,495	14,907,382

本行质押的金融资产主要为向中央银行借款、卖出回购款项等业务提供担保物所质押的债券。除上述质押资产外，本行按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行的日常经营活动。

2) 诉讼事项

截至2025年12月31日，本行存在正常业务中发生的作为原告的若干未决法律诉讼事项。经考虑专业意见后，本行管理层认为该法律诉讼事项不会对本行产生重大影响。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十八、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	285,309
经审议批准宣告发放的利润或股利	285,309

2026年3月26日，本行第七届董事会第七次会议决议通过本行2025年度利润分配预案，按税后利润的20%提取一般风险准备461,242千元，不再提取盈余公积，本行将以权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利2.40元(含税)，其中2025年中期已按每10股派发现金股利1.1元(含税)派发现金股利241,415千元，本次拟以每10股派发现金股利1.3元(含税)派发现金股利285,309千元。该利润分配预案尚需股东会审议通过。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026年3月，国家金融监督管理总局江苏监管局批复本行吸收合并子公司江苏铜山扬州村镇银行股份有限公司，截至本报告披露日，吸收合并事项尚在进行中。

十九、 风险管理

（一）风险管理概述

本行的经营活动面临各种金融风险，主要包括信用风险、市场风险、操作风险和流动性风险等。其中市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。本行通过识别、评估、监控各类风险，确保审慎、合规、稳健经营，遵循法律法规，符合监管要求，并在可承受范围内实现风险、收益与发展的合理匹配。

本行董事会负责建立和保持有效的风险管理体系，对本行风险管理负有最终责任，并通过下设风险及关联交易控制委员会行使风险管理的职责。高级管理层是本行风险管理的执行主体，风险管理部在其领导下统筹协调各部门日常运作中的风险管理工作。

风险管理部负责统筹协调识别、计量、评估、监测、控制或缓释全面风险和各类重要风险，并向董事会和高级管理层汇总报送全面风险报告。风险管理部、合规管理部、计划财务部等部门执行不同的风险管理职能，并在授权范围内负责对信用风险、市场风险、操作风险和流动性风险进行监测。

（二）信用风险

信用风险是指本行面临的借款人或对方当事人未按约定条款履行其相关义务的风险。本行面临的信用风险主要来自贷款组合、投资组合、担保和其他支付承诺。

目前本行由董事会风险及关联交易控制委员会对信用风险防范进行决策和统筹协调，高级管理层采用专业化授信评审、集中监控、问题资产集中运营和清收等主要手段进行信用风险管理。

针对信用风险，本行制订了市场准入、放款审核、信贷退出、风险预警、不良资产处置等五项机制来应对风险。市场准入机制包括客户评级、分类和准入审批机制以及授信申请准入的分级审批。放款审核机制包括放款前审核机制、放款后的监督。信贷退出机制下，本行依据客户、行业及市场状况，对存量授信定期进行风险重估，对存在风险隐患的制订相应措施，并视情况实施退出，从而实现对本行信贷结构的调整。本行通过对信贷资产持续监测，监控本行整体信贷运行质量状况，并及时提出相应的风险预警和处置建议。不良资产处置机制是指本行对不良资产处置流程予以标准化、合法化的同时，建立不良资产处置的考核机制及不良贷款问责机制。

1、预期信用损失计量

1.1 金融工具风险阶段划分

本行基于金融工具信用风险自初始确认后是否已显著增加，将各笔业务划分入三个风险阶段，计提预期信用损失。金融工具三个阶段的主要定义列示如下：

第一阶段：自初始确认后信用风险未显著增加的金融工具。需确认金融工具未来 12 个月内的预期信用损失金额。

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具。需确认金融工具在剩余存续期内的预期信用损失金额。

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产。需确认金融工具在剩余存续期内的预期信用损失金额。

1.2 信用风险显著增加

本行在评估信用风险是否显著增加时考虑金融工具的内部风险评级、内部预警信号、五级分类结果、逾期天数等。本行定期回顾评价标准是否适用当前情况。

满足下列任意条件的信贷业务，本行认为其信用风险显著增加：该客户内部信用风险评级为违约级；债项五级分类为关注类、次级类、可疑类或损失类；债项逾期天数超过 30 天(含)；该客户预警信号达到一定级别；该客户出现本行认定的其他重大风险信号。

1.3 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 借款人在合同付款日后逾期超过 90 天以上；
- (2) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (3) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (5) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (6) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (7) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

1.4 对参数、假设及估计技术的说明

除已发生信用减值的金融资产以外，根据信用风险是否发生显著增加以及金融工具是否已发生信用减值，本行对不同的金融工具分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失确认损失准备。预期信用损失是违约概率（PD）、违约损失率（LGD）及违约风险敞口（EAD）三个关键参数的乘积加权平均值。相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本行的违约概率的计算根据资产类型的不同也有所区别：授信业务，本行的违约概率以巴塞尔新资本协议内评模型结果为基础，加入前瞻性系数调整；其他业务，本行结合外部评级以及前瞻性系数对违约概率进行计算，以反映本行对可能存在的不同宏观经济条件，充分评估计量不同业务的违约概率。

违约损失率是本行对违约敞口发生损失程度作出的预期，即违约发生时风险敞口损失的百分比。本行对违约损失率的计算根据不同资产类型也有所区别。根据交易对手的类型、追索方式和优先级，以及担保品或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

违约风险敞口是指预期违约时的表内和表外风险暴露总额，敞口大小考虑了本金、表外信用风险转换系数等因素，不同类型的产品有所不同；

本行每季度监控并复核预期信用损失计算相关的假设，包括各期限下的违约概率及违约损失率的变动情况。

报告期内，估计技术或关键假设未发生重大变化。

1.5 预期信用损失中包含的前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本行通过历史数据分析，识别出与预期信用损失相关的关键经济指标，如国内生产总值（GDP）、货币供应量（M2）等。本行建立宏观经济指标的预测模型，通过对扰动项的调整结合专家判断法，对宏观经济指标池的各项指标定期进行预测。本行定期对这些经济指标进行预测。

本行通过构建回归模型，确定宏观经济指标与资产组违约概率之间的关系，以确定宏观经济指标的变化对违约概率的影响。

本行结合宏观数据分析及专家判断结果确定乐观、正常、悲观的情景及权重，从而计算本行加权的违约概率值，并以此计算平均预期信用损失准备金。

1.6 已发生信用减值的计提

本行对已发生信用减值的大额对公客户信用类资产使用现金流折现模型法计量预期信用损失。现金流折现模型法基于对未来现金流入的定期预测，估计损失准备金额。本行在测试时点预计与该笔资产相关的未来各期现金流入，并按照一定的折现率折现后加总得出现值。

1.7 组合方式计量损失准备

本行采用信用评级的区间、产品类型和客户类型等对使用现金流折现模型计量法以外的贷款进行组合计量。按照组合方式计提预期信用损失准备时，本行已将具有类似风险特征的敞口进行归类。在进行分组时，本行获取了充分的信息，确保其统计上的可靠性。

2、标准化授信政策和流程控制

本行主要通过制定和执行严格的贷款调查、审批、发放程序，定期分析现有和潜在客户偿还利息和本金的能力。本行采用非零售内评系统，对客户信用予以量化评级，通过客户信用评级模型评定新客户的信用等级，评级主要考虑的因素包括客户的偿债能力、获利能力、经营管理、结算情况和修正调整项等。本行每年定期对企业贷款客户进行重新评级，若客户的财务状况或业务经营情况发生重大变化，将及时调整其信用评级。

3、风险缓释措施

3.1 贷款的担保

本行根据授信风险程度会要求借款人提供保证担保或抵（质）押物作为风险缓释。抵（质）押作为担保手段之一在授信业务中普遍予以采用，本行接受的抵（质）押品主要包括有价单证、股权、房产、土地使用权、机器设备等。

本行指定专业中介评估机构对抵（质）押品进行评估。在业务审查过程中，以专业中介评估机构出具的评估报告作为决策参考，并最终确定信贷业务的抵（质）押率。

对于第三方保证的贷款，本行依据与主借款人相同的程序和标准，对保证人的财务状况、信用记录和履行义务的能力进行评估，并据此对信贷业务进行审批。

3.2 信用承诺

信用承诺的主要目的是确保客户能够获得所需的资金。在开出保函及信用证时，银行做出了不可撤销的保证，即本行将在客户无法履行其对第三方的付款义务时代为支付，因此，本行承担与贷款相同的信用风险。在某些情况下，本行将收取保证金以减少提供该项服务所承担的信用风险。保证金金额依据客户的信用能力和业务等风险程度按承诺金额的一定百分比收取。

4、未考虑抵、质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025-12-31	2024-12-31
存放中央银行款项	14,023,390	11,453,089
存放同业款项	6,187,046	4,777,483
拆出资金	3,114,722	1,489,845
衍生金融资产	168	2,993
买入返售金融资产	3,836,330	3,852,034
发放贷款和垫款	165,350,519	151,214,555
—公司贷款	142,826,520	128,308,002
—个人贷款	22,523,999	22,906,553
交易性金融资产	8,646,232	11,071,637
债权投资	48,394,267	41,414,707
其他债权投资	25,273,635	25,805,750
其他资产	4,728	5,867
小计	274,831,037	251,087,960
表外项目		
开出信用证	14,402	157,255
开出保函	26,077	32,752
开出银行承兑汇票	30,098,805	24,429,692

未使用信用卡额度	2,718,780	3,671,868
小计	32,858,064	28,291,567

5、已减值贷款及重组贷款

截至 2025 年 12 月 31 日，本行已减值贷款的抵质押物公允价值为 1,747,848 千元（截至 2024 年 12 月 31 日：1,433,541 千元）。

重组贷款是指借款人财务状况恶化，或无力还款而对借款合同还款条款作出调整的贷款（含展期和借新还旧）。截至 2025 年 12 月 31 日，本行重组贷款余额 631,890 千元（截至 2024 年 12 月 31 日：321,850 千元）。

6、债券投资

本行采用信用评级方法监控持有的债券投资组合信用风险状况。于资产负债表日债券投资账面价值(未包含应计利息)按投资评级分布如下：

单位：千元 币种：人民币

2025-12-31						
	未评级	AAA	AA+	AA	A 以下	合计
债券投资（按发行人分类）：						
政府及中央银行	60,745,021	-	-	-	-	60,745,021
政策性银行	2,225,737	-	-	-	-	2,225,737
银行同业及其他金融机构	-	4,534,634	19,598	195,397	-	4,749,629
企业	-	1,012,398	4,656,074	-	-	5,668,472
合计	62,970,758	5,547,032	4,675,672	195,397	-	73,388,859

单位：千元 币种：人民币

2024-12-31						
	未评级	AAA	AA+	AA	A 以下	合计
债券投资（按发行人分类）：						
政府及中央银行	39,936,240	-	-	-	-	39,936,240
政策性银行	1,787,788	-	-	-	-	1,787,788
银行同业及其他金融机构	-	14,211,206	3,845,752	495,913	-	18,552,871
企业	-	953,011	5,011,476	-	-	5,964,487
合计	41,724,028	15,164,217	8,857,228	495,913	-	66,241,386

7、金融工具风险阶段划分（含应计利息）

(1) 以摊余成本计量的金融资产

单位：千元 币种：人民币

项目	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
存放同业及其他金融机构款项	6,189,451	-	-	6,189,451	2,405	-	-	2,405
拆出资金	3,119,692	-	-	3,119,692	4,970	-	-	4,970
买入返售金融资产	3,836,330	-	-	3,836,330	-	-	-	-
发放贷款和垫款	162,837,606	1,240,335	1,321,668	165,399,609	4,302,262	189,274	978,399	5,469,935
—公司类贷款及垫款	140,653,811	692,206	330,122	141,676,139	3,959,493	105,006	205,965	4,270,464
—个人贷款	22,183,795	548,129	991,546	23,723,470	342,769	84,268	772,434	1,199,471
金融投资	48,884,879	-	-	48,884,879	490,612	-	-	490,612
以摊余成本计量的金融资产小计	224,867,958	1,240,335	1,321,668	227,429,961	4,800,249	189,274	978,399	5,967,922

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

单位：千元 币种：人民币

项目	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
发放贷款及垫款	5,420,845	-	-	5,420,845	8,691	-	-	8,691
—票据贴现	5,420,845	-	-	5,420,845	8,691	-	-	8,691
金融投资	25,273,635	-	-	25,273,635	176,815	-	-	176,815
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产合计	30,694,480	-	-	30,694,480	185,506	-	-	185,506

(3) 表外项目信用风险敞口

单位：千元 币种：人民币

项目	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
贷款承诺	2,718,780	-	-	2,718,780	9,802	-	-	9,802
财务担保合同	30,139,284	-	-	30,139,284	51,154	-	-	51,154
表外项目合计	32,858,064	-	-	32,858,064	60,956	-	-	60,956

8、金融资产信用风险集中度

本行持有的金融资产全部位于中国内地，贷款和垫款地域集中度见“第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 11、发放贷款和垫款”。

本行持有的金融资产主要由贷款（贷款及垫款）和金融投资（交易性金融资产、债权投资和其他债权投资）构成。贷款和垫款行业集中度见“第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 11、发放贷款和垫款”。

(三) 流动性风险

流动性风险是指无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。本行遵循流动性监管要求，及时履行本行支付义务并满足贷款、交易、投资等业务的需要。

本行面临各类日常现金提款的要求，其中包括通知存款、信用拆借、活期存款、到期的定期存款、客户贷款提款及担保的付款要求。根据历史经验，相当一部分到期的存款并不会在到期日立即提走，而是续留本行，但同时为确保应对不可预料的资金需求，本行规定了安全的资产、资金存量标准以满足各类提款要求。此外，本行根据监管要求将一定比例的人民币存款及外币存款作为法定存款准备金存放于中央银行。

本行针对流动性风险管理建立了流动性管理的分析、监测、预警、信息交流和反馈机制。本行资产负债管理委员会负责全行流动性管理，每年年初根据全行资产负债比例、结构及风险情况，确定当年的资产负债比例和资产结构的政策指引。计划财务部负责日间流动性管理，按月监控各项流动性管理指标，对全行流动性缺口进行计量和分析，在定量分析的基础上拟定投融资限额及应对措施，并及时向资产负债管理委员会报告。金融市场部根据市场供给状况、本行债券持仓结构、收益率曲线变化情况等资金运作。本行根据内控与风险管理委员会制定的抵御流动性风险存

量标准及市场的变化情况，适时调整本行资产持有结构。本行通过加大不良贷款的清收力度、严格控制新增不良贷款规模，不断压缩不良贷款总量，保证资本净额稳定增长。同时，本行积极压缩高风险资产，不断优化资产结构，保持资本净额与风险资产增长的合理匹配。此外，本行通过积极参与银行间市场交易，不断提高本行在银行间市场中的融资的能力，提升主动负债的能力。

1、金融工具的现金流分析

下表列示了本行金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

1、金融工具的现金流分析

截至 2025 年 12 月 31 日的非衍生金融资产和金融负债未折现合同现金流分析

单位：千元 币种：人民币

项目	逾期	即时偿还（无期限）	1 个月内	1 至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	总额
金融资产：								
现金及存放中央银行款项	-	2,752,189	15,697	-	-	-	11,891,812	14,659,698
存放同业款项	-	3,675,235	-	2,014,981	508,476	-	-	6,198,692
拆出资金	-	-	-	306,490	2,847,221	-	-	3,153,711
买入返售金融资产	-	-	3,852,294	-	-	-	-	3,852,294
发放贷款和垫款	1,192,668	-	11,396,242	21,655,697	62,732,017	67,058,445	22,810,276	186,845,345
金融投资	-	8,084,897	3,869,462	9,295,224	6,515,206	35,687,321	29,474,987	92,927,097
金融资产合计	1,192,668	14,512,321	19,133,695	33,272,392	72,602,920	102,745,766	64,177,075	307,636,837
金融负债：								
向中央银行借款	-	-	-	1,004,472	7,027,991	-	-	8,032,463
同业及其他金融机构存放款项	-	68,280	1,501,138	-	-	-	-	1,569,418
拆入资金	-	-	253,792	-	-	-	-	253,792
卖出回购金融资产款	-	-	3,590,338	-	-	-	-	3,590,338
吸收存款	-	81,490,848	23,226,676	35,420,110	38,364,529	65,208,352	-	243,710,515
应付债券	-	-	1,098,560	-	539,450	101,200	1,126,283	2,865,493
金融负债合计	-	81,559,128	29,670,504	36,424,582	45,931,970	65,309,552	1,126,283	260,022,019
流动性敞口	1,192,668	-67,046,807	-10,536,809	-3,152,190	26,670,950	37,436,214	63,050,792	47,614,818

截至2024年12月31日的非衍生金融资产和金融负债未折现合同现金流分析

单位：千元 币种：人民币

项目	逾期	即时偿还(无期限)	1个月内	1至3个月	3个月至1年	1年至5年	5年以上	总额
金融资产：								
现金及存放中央银行款项	-	1,415,289	30,403	-	-	-	10,618,034	12,063,726
存放同业款项	-	2,270,843	1,008,007	-	1,525,460	-	-	4,804,310
拆出资金	-	-	-	740,284	768,997	-	-	1,509,281
买入返售金融资产	-	-	3,852,722	-	-	-	-	3,852,722
发放贷款和垫款	1,098,275	-	5,613,804	12,047,432	69,134,831	61,915,333	23,708,090	173,517,765
金融投资	-	11,009,798	2,304,304	3,176,250	21,539,882	30,341,984	17,299,438	85,671,656
金融资产合计	1,098,275	14,695,930	12,809,240	15,963,966	92,969,170	92,257,317	51,625,562	281,419,460
金融负债：								
向中央银行借款	-	-	-	1,004,521	6,027,463	-	-	7,031,984
同业及其他金融机构存放款项	-	68,465	1,200,583	-	-	-	-	1,269,048
拆入资金	-	-	-	-	406,013	-	-	406,013
卖出回购金融资产款	-	-	4,380,895	-	-	-	-	4,380,895
吸收存款	-	55,595,311	17,879,756	30,366,659	41,796,715	75,201,292	-	220,839,733
应付债券	-	-	-	1,194,757	14,150	514,150	-	1,723,057
金融负债合计	-	55,663,776	23,461,234	32,565,937	48,244,341	75,715,442	-	235,650,730
流动性敞口	1,098,275	-40,967,846	-10,651,994	-16,601,971	44,724,829	16,541,875	51,625,562	45,768,730

2、资产和负债的到期日结构分析

截至 2025 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析

单位：千元 币种：人民币

项目	逾期	即时偿还	3 个月内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	总额
资产项目：							
现金及存放中央银行款项	-	2,767,886	-	-	-	11,891,812	14,659,698
存放同业款项	-	3,675,238	2,008,674	503,134	-	-	6,187,046
拆出资金	-	-	304,603	2,810,119	-	-	3,114,722
衍生金融资产	-	-	110	58	-	-	168
买入返售金融资产	-	-	3,836,330	-	-	-	3,836,330
发放贷款和垫款	124,769	-	30,898,794	57,155,394	56,145,787	21,025,775	165,350,519
金融投资	-	8,023,057	12,968,270	5,477,025	30,604,066	25,241,716	82,314,134
其他资产	4,728	-	-	-	-	-	4,728
资产合计	129,497	14,466,181	50,016,781	65,945,730	86,749,853	58,159,303	275,467,345
负债项目：							
向中央银行借款	-	-	1,000,535	6,948,557	-	-	7,949,092
同业及其他金融机构存放款项	-	188,339	1,380,110	-	-	-	1,568,449
拆入资金	-	-	250,115	-	-	-	250,115
衍生金融负债	-	-	-	-	-	-	-
卖出回购金融资产款	-	-	3,589,934	-	-	-	3,589,934
吸收存款	-	81,490,866	58,503,648	37,950,445	62,984,754	-	240,929,713
应付债券	-	-	1,098,560	507,535	-	999,783	2,605,878
负债合计	-	81,679,205	65,822,902	45,406,537	62,984,754	999,783	256,893,181
流动性净额	129,497	-67,213,024	-15,806,121	20,539,193	23,765,099	57,159,520	18,574,164

截至2024年12月31日的资产、负债的到期日分析

单位：千元 币种：人民币

项目	逾期	即时偿还	3个月内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	总额
资产项目：							
现金及存放中央银行款项	-	1,445,692	-	-	-	10,618,034	12,063,726
存放同业款项	-	2,270,843	1,007,135	1,499,505	-	-	4,777,483
拆出资金	-	-	735,063	754,782	-	-	1,489,845
衍生金融资产	-	-	2,001	992	-	-	2,993
买入返售金融资产	-	-	3,852,034	-	-	-	3,852,034
发放贷款和垫款	168,099	-	15,608,369	63,897,773	50,766,658	20,773,656	151,214,555
金融投资	-	11,009,798	5,375,647	20,700,126	26,291,805	14,915,318	78,292,694
其他资产	5,867	-	-	-	-	-	5,867
资产合计	173,966	14,726,333	26,580,249	86,853,178	77,058,463	46,307,008	251,699,197
负债项目：							
向中央银行借款	-	3,797	1,000,000	5,940,000	-	-	6,943,797
同业及其他金融机构存放款项	-	68,465	1,090,095	110,203	-	-	1,268,763
拆入资金	-	202	400,000	-	-	-	400,202
衍生金融负债	-	-	-	339	-	-	339
卖出回购金融资产款	-	-	4,380,697	-	-	-	4,380,697
吸收存款	-	55,593,440	48,377,588	41,531,644	72,584,703	-	218,087,375
应付债券	-	-	1,194,757	7,327	500,000	-	1,702,084
负债合计	-	55,665,904	56,443,137	47,589,513	73,084,703	-	232,783,257
流动性净额	173,966	-40,939,571	-29,862,888	39,263,665	3,973,760	46,307,008	18,915,940

3、表外承诺事项的流动性

下表列示了本行表外承诺的剩余到期日现金流分布。剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的表外承诺以名义金额列示。

截至 2025 年 12 月 31 日

单位：千元 币种：人民币

项目	一年以内	一至五年	五年以上	合计
开出信用证	14,402	-	-	14,402
开出保函	26,077	-	-	26,077
银行承兑汇票	30,098,805	-	-	30,098,805
未使用信用卡额度	2,718,780	-	-	2,718,780
资本性支出承诺	-	181,519	-	181,519
合计	32,858,064	181,519	-	33,039,583

截至 2024 年 12 月 31 日

单位：千元 币种：人民币

项目	一年以内	一至五年	五年以上	合计
开出信用证	157,255	-	-	157,255
开出保函	32,752	-	-	32,752
银行承兑汇票	24,429,692	-	-	24,429,692
未使用信用卡额度	3,671,868	-	-	3,671,868
资本性支出承诺	-	183,163	-	183,163
合计	28,291,567	183,163	-	28,474,730

(四) 市场风险

市场风险是指因市场价格（利率、汇率等）的不利变动而使银行的表内和表外业务发生损失的风险。本行承受的市场风险主要来自于包括本行交易账簿利率风险和交易账簿及银行账簿汇率风险。随着利率市场化及政府对汇率管制的放松，市场风险管理对本行越来越重要。本行市场风险管理的目标是通过将市场风险控制在本行可以承受的合理范围内，实现经风险调整的收益率的最大化。

本行内控与风险管理委员会负责统一组织和协调全行包括市场风险在内的各类主要风险的管理工作。风险管理部作为市场风险归口牵头管理部门，负责牵头本行市场风险的识别、计量、监测、控制、报告及市场风险并表管理的相关工作。金融市场部、同业金融部、投资银行部、资产管理部、国际业务部等其他业务部门及分支机构负责执行市场风险管理要求，确保业务创新、业务拓展符合市场风险管理的要求，协助提供市场风险管理所需的基础数据，及时报告市场风险事件。

本行保持适当的各类交易业务头寸，严格控制交易业务损失率，维持市场风险资本占比和交易投资占比稳定，主要体现在如下方面：

- 第一，适度开展自营交易类业务，提高定价能力，逐日盯市，及时止损；
- 第二，有效控制各币种的错配，维持合理的结构性敞口；
- 第三，有效评估新产品、新业务可能承担的市场风险，审慎开展高风险业务；
- 第四，采取估值、市场化工具等措施，将市场风险可能引起的损失控制在可承受的范围之内；
- 第五，科学设置资金业务风险限额、交易限额以及止损限额，建立完善的限额管控机制；
- 第六，积极关注可缓释所承担的市场风险的套期保值工具。

1、货币风险

货币风险是指由于汇率的不利变动而导致银行业务发生损失的风险。

本行主要经营活动是人民币业务，此外有少量美元、港币和其他外币业务。

本行面临的汇率风险主要来自非人民币计价的贷款、存款等资产和负债。为管理本行的汇率风险，本行通过以下几个方面来防范货币汇率风险：

（1）制定了《外汇贷款管理办法》及《外汇资金管理办法》，防范和化解外汇业务风险，保证外汇资金的流动性、安全性和效益性。

（2）监控设置外汇敞口限额并对交易对手实行授信额度管理。

（3）通过止盈止损点位设置及主要外币币种头寸额度控制来防范市场风险及汇率风险。

（4）对外汇货币敞口设定隔夜及日间限额监控。

下表汇总了本行各金融资产和金融负债的外币汇率风险敞口分布，各原币资产、负债和表外信用承诺的账面价值已折合为人民币金额：

1、货币风险分析

截至 2025 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析

单位：千元 币种：人民币

项目	人民币	美元折合人民币	港币折合人民币	欧元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
资产项目：						
现金及存放中央银行款项	14,647,430	11,770	247	66	185	14,659,698
存放同业款项	5,993,465	163,502	452	26,378	3,249	6,187,046
拆出资金	3,114,722	-	-	-	-	3,114,722
衍生金融资产	168	-	-	-	-	168
买入返售金融资产	3,836,330	-	-	-	-	3,836,330
发放贷款和垫款	165,130,388	220,131	-	-	-	165,350,519
金融投资	82,314,134	-	-	-	-	82,314,134
其他资产	4,728	-	-	-	-	4,728
资产合计	275,041,365	395,403	699	26,444	3,434	275,467,345
负债项目：						
向中央银行借款	7,949,092	-	-	-	-	7,949,092
同业及其他金融机构存放款项	1,568,449	-	-	-	-	1,568,449
拆入资金	250,115	-	-	-	-	250,115
衍生金融负债						
卖出回购金融资产款	3,589,934	-	-	-	-	3,589,934
吸收存款	240,589,719	312,339	677	23,927	3,051	240,929,713
应付债券	2,605,878	-	-	-	-	2,605,878
负债合计	256,553,187	312,339	677	23,927	3,051	256,893,181
资产负债净头寸	18,488,178	83,064	22	2517	383	18,574,164

截至 2024 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析

单位：千元 币种：人民币

项目	人民币	美元折合人民币	港币折合人民币	欧元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
资产项目：						
现金及存放中央银行款项	12,053,509	9,485	78	236	418	12,063,726
存放同业款项	4,665,468	98,928	642	6,969	5,476	4,777,483
拆出资金	1,366,406	123,439	-	-	-	1,489,845
衍生金融资产	2,993	-	-	-	-	2,993
买入返售金融资产	3,852,034	-	-	-	-	3,852,034
发放贷款和垫款	151,146,324	68,231	-	-	-	151,214,555
金融投资	78,292,694	-	-	-	-	78,292,694
其他资产	5,867	-	-	-	-	5,867
资产合计	251,385,295	300,083	720	7,205	5,894	251,699,197
负债项目：						
向中央银行借款	6,943,797	-	-	-	-	6,943,797
同业及其他金融机构存放款项	1,268,763	-	-	-	-	1,268,763
拆入资金	400,202	-	-	-	-	400,202
衍生金融负债	339	-	-	-	-	339
卖出回购金融资产款	4,380,697	-	-	-	-	4,380,697
吸收存款	217,875,882	201,281	597	4,985	4,630	218,087,375
应付债券	1,702,084	-	-	-	-	1,702,084
负债合计	232,571,764	201,281	597	4,985	4,630	232,783,257
资产负债净头寸	18,813,531	98,802	123	2,220	1,264	18,915,940

当外币对人民币汇率变动 1%时，上述本行外汇净敞口因汇率波动产生的外汇折算损益对税前利润的潜在影响分析如下：

单位：千元 币种：人民币

外币对人民币汇率变化	利润总额增加/减少	
	2025 年度	2024 年度
上涨 1%	859	1,024
下跌 1%	-859	-1,024

以上敏感性分析以资产和负债具有静态的汇率风险结构为基础。有关的分析基于以下假设：各种汇率敏感度是指各币种对人民币汇率绝对值波动 1%造成的汇兑损益；各币种汇率变动是指各币种对人民币汇率同时同向波动。

上述假设未考虑：资产负债日后业务的变化；汇率变动对客户行为的影响；复杂结构性产品与汇率变动的复杂关系；汇率变动对市场价格的影响和汇率变动对表外产品的影响。

由于基于上述假设，汇率变化导致本行汇兑损益出现的实际变化可能与敏感性分析的结果不同。

2、利率风险

利率风险是利率水平的变动使本行财务状况受影响的风险。本行的利率风险主要来源本行表内外资产及负债重新定价期限的不匹配，该等不匹配可能使净利息收入受到当时利率水平变动的影响。本行在日常的贷款、存款和资金业务中面临利率风险。

本行主要在中国大陆地区遵照中国人民银行规定的利率体系经营业务，根据历史经验，中央银行一般会同向调整生息贷款和计息存款的基准利率，因此本行主要通过调整资产和负债的期限，设定利率风险限额等手段来管理利率风险。主要措施有：通过利率缺口分析特定时间段内重新定价缺口；通过调增重新定价频率和设定公司存款的期限档次，降低重新定价期限的不匹配；对投资组合中的债券进行久期分析，评估债券的潜在价值波动，制订投资组合指引。

中国人民银行自 2013 年 7 月 20 日起全面放开金融机构贷款利率管制，本行自主确定贷款利率水平。本行密切关注本外币利率走势，紧跟市场利率变化，适时调整本外币存贷款利率，努力防范利率风险。

本行的利率风险描述列示如下，本行按账面价值列示各类资产及负债项目，并按其合约重新定价日和其到期日之间的较早时间进行分类。

2、利率风险分析

截至 2025 年 12 月 31 日资产及负债按合同重新定价日或到期日(两者较早者)分析如下

单位：千元 币种：人民币

项目	3 个月内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
资产项目：						
现金及存放中央银行款项	2,111,523	-	-	11,891,812	656,363	14,659,698
存放同业款项	5,671,315	499,198	-	-	16,533	6,187,046
拆出资金	304,603	2,810,119	-	-	-	3,114,722
衍生金融资产	110	58	-	-	-	168
买入返售金融资产	3,835,456	-	-	-	874	3,836,330
发放贷款和垫款	50,634,111	57,229,978	51,309,374	5,860,774	316,282	165,350,519
金融投资	20,631,465	5,114,049	30,604,066	25,179,877	784,677	82,314,134
其他资产	-	-	-	-	4,728	4,728
资产合计	83,188,583	65,653,402	81,913,440	42,932,463	1,779,457	275,467,345
负债项目：						
向中央银行借款	1,000,000	6,940,000	-	-	9,092	7,949,092
同业及其他金融机构存放款项	1,568,181	-	-	-	267	1,568,448
拆入资金	250,000	-	-	-	115	250,115
衍生金融负债	-	-	-	-	-	-
卖出回购金融资产款	3,589,800	-	-	-	134	3,589,934
吸收存款	137,302,364	37,102,695	61,215,686	-	5,308,968	240,929,713
应付债券	1,098,560	500,000	-	999,783	7,535	2,605,878
负债合计	144,808,905	44,542,695	61,215,686	999,783	5,326,111	256,893,180
利率敏感度缺口总计	-61,620,322	21,110,707	20,697,754	41,932,680	-3,546,654	18,574,165

截至 2024 年 12 月 31 日资产及负债按合同重新定价日或到期日(两者较早者)分析如下

单位：千元 币种：人民币

项目	3 个月内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
资产项目：						
现金及存放中央银行款项	800,649	-	-	10,618,034	645,043	12,063,726
存放同业款项	3,269,008	1,495,816	-	-	12,659	4,777,483
拆出资金	735,063	754,782	-	-	-	1,489,845
衍生金融资产	2,001	992	-	-	-	2,993
买入返售金融资产	3,850,375	-	-	-	1,659	3,852,034
发放贷款和垫款	33,703,705	63,844,173	47,087,850	6,224,347	354,480	151,214,555
金融投资	16,080,256	20,340,526	26,280,010	14,850,543	741,359	78,292,694
其他资产	-	-	-	-	5,867	5,867
资产合计	58,441,057	86,436,289	73,367,860	31,692,924	1,761,067	251,699,197
负债项目：						
向中央银行借款	1,000,000	5,940,000	-	-	3,797	6,943,797
同业及其他金融机构存放款项	1,268,356	-	-	-	407	1,268,763
拆入资金	-	400,000	-	-	202	400,202
衍生金融负债	-	339	-	-	-	339
卖出回购金融资产款	4,380,500	-	-	-	197	4,380,697
吸收存款	102,115,034	40,380,874	69,984,466	-	5,607,001	218,087,375
应付债券	1,194,757	7,327	500,000	-	-	1,702,084
负债合计	109,958,647	46,728,540	70,484,466	-	5,611,604	232,783,257
利率敏感度缺口总计	-51,517,590	39,707,749	2,883,394	31,692,924	-3,850,537	18,915,940

基于上述利率风险敞口的分析，本行采用敏感性测试衡量银行价值对利率变动的敏感性。假定各货币收益率曲线在各资产负债表日平行移动 100 个基点，对各年的净利息收入及权益的影响如下：

单位：千元 币种：人民币

利率基点变化	净利息收入敏感性	
	2025 年度	2024 年度
上升 100 个基点	-509,752	-323,486
下降 100 个基点	509,752	323,486

单位：千元 币种：人民币

利率基点变化	权益敏感性	
	2025 年度	2024 年度
上升 100 个基点	-598,532	-466,560
下降 100 个基点	632,335	485,354

上述敏感性分析基于一个静态的利率风险资产负债敞口。净利息收入的敏感性分析是基于年末本行持有的金融资产和负债，预计一年内利率变动对净利息收入的影响。权益的敏感性分析是通过针对年末持有的固定利率的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产进行重估，预计利率变动对于其相应权益的变动影响。以上对净利息收入及权益的影响均未考虑相关变动对所得税的影响。

上述分析基于以下假设：所有在三个月内及三个月后但一年内重定价格或到期的资产及负债，均在各相关期间的开始时点重定价格或到期；收益率曲线随利率变化而平行移动；资产和负债组合并无其他变化，所有敞口在到期后会保持不变；该分析不考虑管理层进行的风险管理措施的影响。

基于上述假设，利率增减导致本行净利息收入及权益的实际变化可能与此敏感性分析的结果存在一定差异。

（五）资本管理

本行资本管理以资本充足率和资本回报率为核心，目标是密切结合发展规划，实现规模扩张与盈利能力、资本总量与结构优化、最佳资本规模与资本回报的科学统一。

本行综合考虑监管机构指标、行业的平均水平、自身发展速度、资本补充的时间性和保持净资产收益率的稳定增长等因素，确定合理的资本充足率管理的目标区间。该目标区间不低于监管要求。

本行根据中国银行业监督管理委员会 2012 年 6 月下发的《商业银行资本管理办法》计算资本充足率。信用风险加权资产计量采用权重法，市场风险加权资产计量采用简化标准法，操作风险加权资产计量采用基本指标法。

本行根据《商业银行资本管理办法》计算的监管资本状况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025-12-31	2024-12-31
核心一级资本净额	21,619,835	20,459,464

项目	2025-12-31	2024-12-31
一级资本净额	22,122,490	22,464,101
总资本净额	25,255,344	24,418,821
风险加权资产总额	182,590,350	173,519,465
核心一级资本充足率(%)	11.84	11.79
一级资本充足率(%)	12.12	12.95
资本充足率(%)	13.83	14.07

二十、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

为保障和提高本行职工退休后的生活，调动本行职工的工作积极性，本行建立了年金计划，企业年金所需费用由企业和职工个人共同缴纳。企业缴费不超过职工工资总额的8%，个人缴费按企业缴费中工龄缴存和岗位缴存之和的25%缴纳，企业和职工个人缴费合计不超过本行职工工资总额的12%。以太平养老保险股份有限公司为受托人，由中国工商银行股份有限公司提供企业年金基金托管和账户管理服务，2015年6月年金计划的托管人变更为中国农业银行股份有限公司，账户管理人不变。2023年9月年金计划的受托人变更为中国人寿保险股份有限公司。

5、 终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策:

√适用 □不适用

本行包括公司业务、资金业务和其他业务分部等四个主要的经营分部:

公司业务分部指为对公客户提供的服务,包括对公贷款、开立票据、贸易融资、对公存款业务以及汇款业务等。

个人业务分部指为对私客户提供的银行服务,包括零售贷款业务、储蓄存款业务、信用卡业务及汇款业务等。

资金业务分部包括交易性金融工具、债券投资、回购及返售债券业务、以及同业拆借业务等。

其他业务分部指除公司业务、个人业务、资金业务以外其他自身不形成可单独报告的分部。

经营分部间的交易按普通商业条款进行。资金通常在不同经营分部间划拨,由此产生的资金转移成本在营业收入中披露。资金的利率定价基础以加权平均融资成本加上一定的利差确定。除此以外,经营分部间无其他重大收入或费用。各经营分部的资产及负债包括经营性资产及负债,即资产负债表内所有资产及负债。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	公司业务	个人业务	资金业务	其他	合计
一、营业收入	2,358,765	1,305,930	948,217	206,489	4,819,401
利息净收入	2,303,438	1,229,371	-83,040	-	3,449,769
其中:分部利息净收入	-1,287,161	3,095,646	-1,808,485	-	-
手续费及佣金净收入	54,744	76,559	-	-	131,303
投资收益	-	-	1,053,271	199,579	1,252,850
其他收入	583	-	-22,014	6,910	-14,521
二、营业支出	1,119,155	1,081,213	118,636	388	2,319,392
三、营业利润	1,239,610	224,717	829,581	206,101	2,500,009
四、资产总额	148,518,677	31,043,665	98,373,503	2,691,066	280,626,911
五、负债总额	88,022,725	152,957,190	16,050,187	584,980	257,615,082
六、补充信息	-	-	-	-	-
1、折旧和摊销费用	111,667	86,859	8,341	-	206,867
2、资本性支出	58,986	45,866	4,350	-	109,202
3、折旧和摊销以外的非现金费用	288,377	455,776	59,444	-	803,597

(3). 公司无报告分部的,或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的,应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明:

□适用 √不适用

7、金融工具项目计量基础分类表

(1). 金融资产计量基础分类表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

期末账面价值				
金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入当期损益
				分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
现金及存放中央银行款项	14,659,698	-	-	-
存放同业款项	6,187,046	-	-	-
拆出资金	3,114,722	-	-	-
衍生金融资产	-	-	-	168
买入返售金融资产	3,836,330	-	-	-
发放贷款和垫款	159,929,674	5,420,845	-	-
交易性金融资产	-	-	-	8,646,232
债权投资	48,394,267	-	-	-
其他债权投资	-	25,273,635	-	-
其他权益工具投资	-	-	-	-
其他资产	68,656	-	-	-
合计	236,190,393	30,694,480	-	8,646,400
期初账面价值				
金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入当期损益
				分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
现金及存放中央银行款项	12,063,726	-	-	-
存放同业款项	4,777,483	-	-	-
拆出资金	1,489,845	-	-	-
衍生金融资产	-	-	-	2,993
买入返售金融资产	3,852,034	-	-	-
发放贷款和垫款	149,188,940	2,025,615	-	-
交易性金融资产	-	-	-	11,071,637
债权投资	41,414,707	-	-	-

其他债权投资	-	25,805,750	-	-
其他权益工具投资	-	-	600	-
其他资产	76,609	-	-	-
合计	212,863,344	27,831,365	600	11,074,630

(2). 金融负债计量基础分类表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

期末账面价值		
金融负债项目	以摊余成本计量的金融负债	以公允价值计量且其变动计入当期损益
		分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
向中央银行借款	7,949,092	-
同业及其他金融机构存放款项	1,568,449	-
拆入资金	250,115	-
衍生金融负债	-	-
卖出回购金融资产款	3,589,934	-
吸收存款	240,929,713	-
应付债券	2,605,878	-
合计	256,893,181	-
期初账面价值		
金融负债项目	以摊余成本计量的金融负债	以公允价值计量且其变动计入当期损益
		分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
向中央银行借款	6,943,797	-
同业及其他金融机构存放款项	1,268,763	-
拆入资金	400,202	-
衍生金融负债	-	339
卖出回购金融资产款	4,380,697	-
吸收存款	218,087,375	-
应付债券	1,702,084	-
合计	232,782,918	339

8、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

二十一、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-359
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,641
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	607
减：所得税影响额	-1,072
少数股东权益影响额（税后）	35
合计	4,852

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.05	1.01	1.01
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.02	1.00	1.00

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

董事长：陶畅

董事会批准报送日期：2026年3月26日

修订信息

适用 不适用

第九节 商业银行信息披露内容

一、商业银行前三年主要财务会计数据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年	2023年
资产总额	280,626,911	256,801,132	234,956,165
负债总额	257,615,082	233,434,958	213,756,652
股东权益	23,011,829	23,366,174	21,199,513
存款总额	235,620,744	212,480,374	194,128,117
其中：			
企业活期存款	30,399,432	28,034,310	31,507,305
企业定期存款	34,276,858	34,449,443	39,802,658
储蓄活期存款	21,290,961	19,225,703	18,076,443
储蓄定期存款	127,089,912	112,100,800	93,286,227
其他存款	22,563,581	18,670,118	11,455,484
贷款总额	170,628,735	156,619,334	143,037,532
其中：			
企业贷款	146,941,142	132,429,563	116,806,086
零售贷款	23,687,593	24,189,771	26,231,446
资本净额	25,255,344	24,418,821	23,128,874
其中：			
核心一级资本	22,463,222	21,283,505	19,099,179
其他一级资本	502,655	2,004,637	2,004,345
二级资本	3,132,854	1,954,720	3,231,236
扣减项	843,387	824,041	1,205,886
加权风险资产净额	182,590,350	173,519,465	160,510,868
贷款损失准备	5,478,627	5,594,735	5,873,709

二、商业银行前三年主要财务指标

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年	2023年
营业收入	4,819,401	4,725,784	4,537,523
利润总额	2,499,419	2,493,435	2,387,295
归属于本行股东的净利润	2,309,132	2,252,133	2,200,488
归属于本行股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,304,280	2,194,819	2,023,903

√适用 □不适用

项目(%)	标准值	2025年		2024年		2023年	
		期末	平均	期末	平均	期末	平均
资本充足率	≥10.5	13.83	14.10	14.07	14.41	14.41	14.50
一级资本充足率	≥8.5	12.12	12.53	12.95	12.59	12.52	11.65
核心一级资本充足率	≥7.5	11.84	11.63	11.79	11.34	11.27	10.33
不良贷款率	≤5	0.77	0.78	0.78	0.79	0.79	0.84

流动性比例	≥25	101.77	100.98	95.24	101.37	105.92	97.90
存贷比		72.42	72.95	72.76	73.64	73.68	74.43
拨备覆盖率	≥150	414.91	465.03	457.60	510.97	522.57	517.50
拨贷比	≥2.5	3.21	3.63	3.57	4.05	4.11	4.34
成本收入比	≤35	30.50	31.15	30.75	31.31	32.19	30.65

√适用 □不适用

项目(%)	2025年	2024年	2023年
正常类贷款迁徙率	2.03	1.96	1.28
关注类贷款迁徙率	36.80	28.26	10.62
次级类贷款迁徙率	75.64	56.30	48.36
可疑类贷款迁徙率	86.87	69.75	64.66

三、商业银行报告期分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况

√适用 □不适用

序号	机构名称	地址	2025年12月末网点数	2025年12月末员工数	2025年12月末资产
1	安镇支行	无锡市锡山区锡东大道3052号	3	35	7,918,645
2	羊尖支行	无锡市锡山区羊尖镇锡沪西路68号	2	21	4,066,489
3	荡口支行	无锡市锡山区荡口人民路南	2	29	5,676,556
4	梅村支行	无锡市新吴区锡梅花园15-45、46、47、48号	2	22	3,890,133
5	坊前支行	无锡市新吴区坊前镇新芳路39号	4	28	4,804,762
6	鸿山支行	无锡市后宅蠡鸿中路6号	3	28	5,912,619
7	华庄支行	无锡市滨湖区华庄镇军民路83号	2	23	5,112,452
8	东绛支行	无锡市尊鹏尚府5-1、5-2号	3	23	4,290,584
9	雪浪支行	无锡市滨湖区仙河苑四期公建配套房B10	3	29	6,579,727
10	阳山支行	无锡市惠山区陆中北路1号	2	19	3,984,379
11	杨市支行	江苏省无锡市杨墅苑1-1103、1104、1105、1106、1113、1114号	1	14	2,741,164
12	藕塘支行	无锡市惠山区藕塘北路125号	1	16	2,147,290
13	钱桥支行	无锡市惠山区钱桥镇锡陆路301号	3	25	4,679,666
14	西漳支行	无锡市惠山区西漳西新路98号	2	21	3,546,084
15	前洲支行	无锡市惠山区前洲镇中兴路34号	2	25	5,558,625
16	玉祁支行	无锡市惠山区玉祁镇堰玉路73号	2	23	5,573,844
17	洛社支行	无锡市惠山区洛社镇徐贵桥堍	2	30	6,561,959
18	石塘湾支行	无锡市惠山区石塘湾学才路6号	2	18	3,148,029
19	港下支行	无锡市锡山区港下锡港西路5号	4	35	6,493,197
20	张泾支行	江苏省无锡市金世名园22、24、25号	2	26	4,822,278
21	东北塘支行	无锡市锡山区东北塘镇东园路	1	18	2,824,263
22	长安支行	无锡市金惠路851号	1	18	2,989,769

序号	机构名称	地址	2025年12月月末网点数	2025年12月月末员工数	2025年12月月末资产
23	锡山区支行	无锡市锡山区东亭镇学士路90号	3	34	8,176,084
24	惠山区支行	无锡市惠山区政和大道185号	2	33	7,025,884
25	滨湖区支行	无锡市滨湖区太湖西大道1890号太湖明珠大厦	9	48	4,312,773
26	河埭支行	无锡市滨湖区青山西路32-2、32-3号	1	13	4,629,582
27	新区支行	无锡市新吴区湘江路2-3号	4	39	9,575,135
28	硕放分理处	无锡市硕放镇润硕苑1号	2	20	3,086,874
29	经开支行	无锡市金融二街9号	2	36	56,585,606
30	梁溪支行	无锡市解放北路9-1B, 1C; 9-2B	20	96	10,147,762
31	南长支行	无锡市永丰路210号	1	13	4,414,735
32	北塘支行	江苏省无锡市梁溪区民丰路173、175-201号	1	14	4,882,993
33	胡埭分理处	无锡市滨湖区胡埭镇富安花园A区(金融街)53号	2	21	3,262,108
34	楚州支行	淮安市淮安区秦汉华府小区2号楼105号	1	16	1,402,883
35	靖江支行	靖江市江平路271号1幢	1	12	1,798,011
36	丰县支行	丰县中阳大道南、工农南路北段东侧	1	12	353,036
37	仪征支行	江苏省仪征市真州镇西园南路199-2号	1	13	803,849
38	宜兴支行	江苏省宜兴市宜城街道解放东路北侧	4	32	8,146,278
39	江阴支行	江阴市环城北路28号	3	31	12,192,648
40	苏州分行	苏州市相城区高铁新城青龙港路66号领寓商务广场3幢1层101、102室、2层201室	2	45	11,930,216
41	常州分行	常州市武宜路102号	2	40	11,157,626
42	南通分行	南通市崇川区工农南路88号	3	50	8,719,117
43	总行	江苏省无锡市锡山区延庆街11号、丹山路66-3、66-1301、66-1401号	1	612	3,587,896
	合计	-	115	1756	279,513,610

四、报告期信贷资产质量情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

五级分类	金额	占比(%)	与上年末相比增减(%)
正常类贷款	168,079,321	98.51	减少0.16个百分点
关注类贷款	1,228,987	0.72	增加0.17个百分点
次级类贷款	667,657	0.39	减少0.11个百分点
可疑类贷款	267,320	0.16	增加0.01个百分点
损失类贷款	385,450	0.23	增加0.10个百分点

合计	170,628,735	100.00
----	-------------	--------

自定义分类标准的贷款资产质量情况

适用 不适用

公司重组贷款和逾期贷款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

分类	期初余额	期末余额	所占比例 (%)
重组贷款	321,850	631,890	0.37
逾期贷款	1,391,320	1,446,777	0.85

报告期末逾期 90 天以上贷款余额与不良贷款比例73.71 (%)。

报告期末逾期 60 天以上贷款余额与不良贷款比例80.08 (%)。

报告期贷款资产增减变动情况的说明

适用 不适用

五、贷款损失准备的计提和核销情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

贷款损失准备的计提方法	预期信用减值损失法
贷款损失准备的期初余额	5,594,735
贷款损失准备本期计提	777,284
贷款损失准备本期转出	-
贷款损失准备本期核销	-1,176,327
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额	285,457
折现回拨	-2,522
贷款损失准备的期末余额	5,478,627

六、商业银行应收利息情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加数额	本期收回数额	期末余额
应收利息	6,574	5,650,430	5,651,326	5,678

七、营业收入

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	数额	所占比例 (%)	与上年同期相比增减 (%)
贷款利息净收入	1,464,494	30.39	增加 2.91 个百分点
拆放同业利息收入	49,470	1.03	增加 0.18 个百分点
存放中央银行款项利息收入	189,150	3.92	增加 0.29 个百分点

存放同业利息收入	90,141	1.87	增加 0.14 个百分点
债券投资利息收入	1,626,627	33.75	减少 3.92 个百分点
手续费及佣金净收入	131,303	2.72	减少 0.17 个百分点
其他项目	1,238,329	25.69	增加 1.43 个百分点
买入返售金融资产利息收入	29,887	0.63	减少 0.86 个百分点

八、商业银行贷款投放情况

(一) 商业银行贷款投放按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
制造业	32,809,320	19.23	30,604,049	19.54
金融业	110,275	0.06	161,225	0.10
租赁和商务服务业	33,408,348	19.58	30,457,897	19.45
批发和零售业	20,796,898	12.19	17,524,041	11.19
建筑业	9,042,902	5.30	8,101,125	5.17
农、林、牧、渔业	3,527,290	2.07	4,343,148	2.77
房地产业	1,871,398	1.10	1,702,610	1.09
电力、热力、燃气及水生产和供应业	1,985,705	1.16	1,970,275	1.26
水利、环境和公共设施管理业	7,404,788	4.34	6,131,654	3.92
交通运输、仓储和邮政业	1,342,493	0.79	1,610,236	1.03
卫生和社会工作	235,401	0.14	191,780	0.12
信息传输、软件和信息技术服务业	817,065	0.48	677,896	0.43
教育	173,970	0.10	401,093	0.26
住宿和餐饮业	703,862	0.41	659,224	0.42
其他	3,835,816	2.25	2,448,088	1.57
贸易融资	414,432	0.24	37,504	0.02
贴现及福费廷	28,461,179	16.68	25,407,718	16.22
个人	23,687,593	13.88	24,189,771	15.44

(二) 商业银行贷款投放按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
无锡地区	132,312,222	77.54	122,462,444	78.19
其他地区	38,316,513	22.46	34,156,890	21.81

(三) 商业银行前十名贷款客户情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	余额	占比 (%)
前十名贷款客户	4,950,000	2.90

(四) 贷款担保方式分类及占比

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末		期初	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用贷款	19,408,135	11.37	13,945,708	8.90
保证贷款	83,633,827	49.02	74,162,222	47.35
附担保物贷款	67,586,773	39.61	68,511,404	43.75
—抵押贷款	39,391,911	23.09	40,530,532	25.88
—质押贷款	28,194,862	16.52	27,980,872	17.87
合计	170,628,735	100.00	156,619,334	100.00

九、抵债资产

□适用 √不适用

十、商业银行计息负债和生息资产情况

商业银行计息负债和生息资产的平均余额与平均利率情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
	境内	境内
企业活期存款	29,742,807	0.75
企业定期存款	38,294,435	1.95
储蓄活期存款	19,800,198	0.05
储蓄定期存款	124,094,204	2.29
其他	18,969,105	1.32
合计	230,900,749	1.77
企业贷款	134,630,482	3.53
零售贷款	23,200,947	3.84
合计	157,831,429	3.57
一般性短期贷款	62,633,403	2.81
中长期贷款	95,198,026	4.07
合计	157,831,429	3.57
存放中央银行款项	11,922,730	1.59
存放同业	6,467,461	1.39
债券投资	83,207,485	2.23

合计	101,597,676	2.10
同业拆入	627,808	1.65
已发行债券	806,215	2.44
合计	1,434,023	2.10

商业银行计息负债情况的说明

适用 不适用

商业银行生息资产情况的说明

适用 不适用

十一、银行持有的金融债券情况

适用 不适用

(一) 银行持有金融债券的类别和金额

单位：千元 币种：人民币

类别	金额
政策性银行	2,238,692
商业银行	70,000
同业存单	4,338,946
非银行金融债	399,402

其中，面值最大的十只金融债券情况：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	年利率(%)	到期日	计提减值准备
债券A	500,000	1.69	2026-01-12	14,810
债券B	340,000	3.07	2030-03-10	7,349
债券C	320,000	3.45	2029-09-20	6,564
债券D	300,000	1.54	2026-01-08	8,887
债券E	200,000	5.00	2027-12-01	4,005
债券F	200,000	2.50	2035-12-18	4,004
债券G	200,000	1.54	2026-01-09	5,925
债券H	200,000	1.69	2026-10-16	5,851
债券I	200,000	1.75	2026-01-21	5,922
债券J	200,000	1.80	2026-04-17	5,899

银行持有的金融债券情况的说明

适用 不适用

十二、报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益情况

报告期理财业务的开展和损益情况

适用 不适用

截至2025年12月末，本行共发行“创赢”、“富市民”系列人民币产品40款，发行量共计129.69亿元，本行2025年度理财业务收入0.63亿元。

报告期资产证券化业务的开展和损益情况

适用 不适用

报告期托管业务的开展和损益情况

适用 不适用

报告期信托业务的开展和损益情况

适用 不适用

报告期财富管理业务的开展和损益情况

适用 不适用

截至2025年12月末，本行代销理财产品242款，销售量共计115.15亿元，代销理财业务收入1368.29万元；代销基金2款，销售共计4.78亿元，基金业务相关收入190.6万元；代销保险52款，销售共计15444.26万元，保险业务相关收入803.82万元；代销贵金属290款，销售共计4671.83万元，代销贵金属业务收入211.55万元。

其他

适用 不适用

十三、商业银行对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末	期初
信贷承诺	30,139,284	24,619,699
其中：		
银行承兑汇票	30,098,805	24,429,692
开出保函	26,077	32,752
开出信用证	14,402	157,255
资本性支出承诺	181,519	183,163

十四、报告期各类风险和风险管理情况

(一) 信用风险状况的说明

适用 不适用

本行所面临的信用风险是指交易对方未按约定条款履行其相关义务的风险。信用风险是本行在经营活动中所面临的最重大的风险，高级管理层对信用风险敞口采取审慎的原则进行管理。信贷、投资以及表外相关业务为本行信用风险主要来源。

本行管理层每年年初根据国家、地区经济发展规划及金融市场状况和宏观调控政策要求，结合本行的资产负债结构情况、存贷款增长趋势，拟订本行当年的信贷投向、信贷投量计划和授信政策，报经行长室批准后，由授信审查委员会、信贷管理的相关部门组织实施。

针对所面临的信用风险，本行建立了五项机制以应对风险管理：

1. 市场准入机制。具体包括，客户评级、分类和准入审批机制以及授信申请准入的分级审批机制；

2. 出账审核机制。具体包括，出账前审批机制、出账后的监督机制；

3. 信贷退出机制。本行依据客户、行业及市场状况，对其贷款尚属正常的客户进行甄别，确定相应贷款退出额度，从而对全行信贷结构进行调整；

4. 风险预警机制。本行通过对信贷资产持续监测，监控本行整体信贷运行质量状况，并及时提出相应的风险预警和处置建议；

5. 不良资产处置机制。本行对不良资产处置流程予以标准化、合法化的同时，建立了不良资产处置的考核机制及问责机制。

(二) 流动性风险状况的说明

√适用 □不适用

流动性风险是指无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。本行在满足监管要求的基础上，适当平衡收益水平和流动性水平，保持适度流动性，将流动性风险控制在本行可以承受的合理范围之内，确保本行的安全运营和良好的公众形象。

本行流动性风险管理的目标是通过建立适时、合理、有效的流动性风险管理机制，实现对流动性风险的识别、计量、监测和控制，将流动性风险控制在本行可以承受的范围之内，推动本行持续、安全、稳健运行。

(三) 市场风险状况的说明

√适用 □不适用

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。市场风险可能影响所有交易账簿债券及利率、汇率金融衍生工具。

本行将业务分为交易账簿和银行账簿。交易账簿包括以交易为目的持有及为规避交易账簿市场风险而持有的可以自由交易的金融工具和商品头寸。交易账簿旨在从短期价格波动中赢利。银行账簿指交易账簿之外的资产和负债。

本行市场风险管理的目标为：通过将市场风险控制在本行可以承受的合理范围内，实现股东的长期风险调整收益最大化。

本行通过建立市场风险管理组织架构，划分明确的风险管理职责、制定有效的风险管理策略、程序和制度，强化考核监督，持续推动市场风险管理工作有效开展。

(四) 操作风险状况的说明

√适用 □不适用

操作风险是由于不完善或失灵的内部程序、人员、系统或外部事件导致损失的风险。本行操作风险管理秉承内控优先、制度先行原则，严格执行统一的授权管理和业务流程管理制度，加强关键业务环节风险点的控制和管理，不断完善授信业务问责机制，并建立相应的业绩考评与激励制度。

针对操作风险，本行在授信业务操作、存款及柜台业务操作、资金交易操作、财务核算操作、计算机系统操作等方面加强了风险控制，并采取了如下措施：

1. 加强制度建设。将涵盖各层面主要业务活动的控制政策和程序予以制度化。
2. 规范操作流程。本行对各项业务进行流程梳理，针对业务流程可能存在的风险和疏漏，设定规范的操作流程。
3. 加强自查力度。本行注重对各业务部门、营业网点的监督和管理，定期、不定期对各个层面的相关操作风险进行检查，并采取相应的整改措施。
4. 推行轮岗和强制休假制度。本行在重要岗位实行轮换制度和强制休假制度。
5. 建设业务连续性管理体系。本行为最大限度降低或消除因信息系统服务异常导致重要业务运营中断的影响，快速恢复被中断业务，维护公众信心和本行正常运营秩序，建立了应急响应、恢复机制的业务连续性管理制度。

（五） 其他风险状况的说明

√适用 □不适用

声誉风险是指由本行经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对本行负面评价的风险。针对声誉风险，本行通过以下方式进行管理：

1. 确保及时处理投诉。建立投诉处理流程，通过接受、正确处理各类客户的投诉，提高本行的信誉度。
2. 从多种渠道积累早期风险处理经验。本行将接受投诉和批评看作是与客户、公众沟通的“黄金机会”，及时监测和分析投诉的起因、规律、相关性等特征要素，以便为业务运营提供有价值的风险预警信息。
3. 履行告知义务，解决客户问题，确保客户合法权益，规范征信管理，充分保护客户信息，与投资者保持良好的沟通，融洽与投资者的关系。
4. 强化声誉风险管理培训。通过识别各岗位存在的风险因素并采取正确的应对措施，高度重视对员工守则和利益冲突政策的培训，确保声誉风险管理渗透到每一个环节，从微观处减少声誉风险因素。
5. 实施信息发布和新闻工作归口管理，建立信息披露管理制度，及时准确地向公众发布信息，建立舆情研判制度，实时关注舆情信息，主动接受舆论监督，及时澄清虚假信息或不完整信息。
6. 开展声誉风险排查，定期分析声誉风险事件。
7. 保持与媒体的良好接触。媒体是银行和利益相关群体保持密切联系的纽带，因此，本行将借助各种媒体平台，定期或不定期地宣传商业银行的价值理念。通过媒体访谈等方式在公众心目中建立积极、良好声誉的银行形象。

十五、商业银行与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

√适用 □不适用

截至报告期末，本行与关联自然人发生关联交易余额为贷款 4744.21 万元，本行与关联自然人发生关联交易余额占本行各项贷款总额的比重很小。报告期内，对于关联贷款，本行按照《无锡农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》《无锡农村商业银行股份有限公司董事会风险及关联交易控制委员会工作细则》等办法核定关联交易方的准入条件，履行相关程序，执行相关利率定价政策，与同期非关联方不存在差异。

十六、报告期内商业银行推出创新业务品种情况

√适用 □不适用

本行立足市场环境与客户需求的动态演变，持续深化产品创新与数字化转型，对金融产品快速更迭的需求，持续改善自身服务能力，推进产品创新数据赋能。

在创新业务布局方面，一是推出基于供应链发票数据的“融e链”贷款产品，构建覆盖链属企业筛选、预授信计算、营销分配、客户授权及落地审批的全流程数字化信贷服务。通过整合工商、征信、司法及行内数据，实现精准白名单筛选与差异化额度模型（授权前后），提升风控效率与授信精准度。二是推出“智汇盈”外汇衍生品——T+3 远期结汇方案，客户可通过网银直接发起美元结汇交易，系统自动完成外汇买卖并锁定 CHF 保证金子账户资金，同时联动代客衍生品系统建立择期远期合约（T+3 至季度末），实现无需开户、自动交割的端到端结汇服务。两大创新分别在供应链金融和跨境金融领域实现了数据驱动、流程自动化和客户体验升级，增强了金融服务实体经济的能力，提升了业务效率与市场竞争力。

在创新业务优化方面，组建全行客户体验团队，全年推进 14 个跨部门优化项目，覆盖贷款、授信、柜面等关键环节。其中，个人经营性贷款无纸化项目和存单转存购物车模式成效突出，使用量位居前列。存单转存购物车模式累计服务客户 4.8 万人，客户效率显著提升。

2026 年，本行将进一步强化科技与业务深度融合，拓展 AI 与大数据在智能风控、动态定价和个性化推荐中的应用，持续优化客户体验，推动创新成果从“可及”向“极致体验”跃迁，为实现高质量可持续发展注入强劲动能。

十七、报告期内小微企业金融服务情况

2025 年以来，本行坚守定位，深耕本土，专注普惠特色，积极践行“金融为民”的初心使命，在以往大力支持小微企业的基础上，进一步探索小微企业产品与服务的全方位创新，着力优化客户体验与金融服务，立足于将小微企业金融服务做精、做深、做出特色，为地方“三农”、小微企业发展、金融服务改善和社会进步作出了应有贡献。现将本行服务小微企业情况汇报如下：

一、总体工作成效

截至 2025 年末，本行小微企业贷款余额 1271.34 亿元，较年初净增 117.36 亿元，增速 10.17%；小微企业贷款占各项贷款余额的比重为 75.09%。其中，普惠型小微企业贷款余额 299.24 亿元，

较年初净增 40.86 亿元，增速 15.81%；普惠型小微企业贷款户数 13278 户，较年初净增 209 户，增速 1.6%。

二、金融服务工作成效亮点

（一）健全融资协调机制，提升服务响应效率

自各市、县小微企业融资协调工作专班成立以来，本行积极传达学习相关政策精神，组建总行级专项工作组，构建总分支三级联动、各部门横向协同的工作机制，统筹全行资源推进工作落地。通过开展“千企万户大走访”活动，细化走访方案，依托“如来神掌”营销系统实施网格化管理，精准摸排小微企业经营状况与融资需求。同时，深化“融 e 快贷”线上产品应用，打通线上快速授信通道，并结合 2025 年开门红活动及专项劳动竞赛，对标“准、快、惠”服务标准，为符合条件的小微企业开通“绿色通道”。针对“推荐清单”内企业的行业特性与不同发展阶段资金需求，量身定制服务方案。截至 2025 年末，已为“推荐清单”中 2557 户小微企业累计发放贷款 203.72 亿元，其中首贷户 633 户，累计放款 32.91 亿元，有效满足了小微企业“短、频、急”的融资需求。

（二）深化供应链金融营销，拓展服务覆盖广度

本行重点梳理核心客户资源，对分支行上报客户逐户开展需求解析，精准指导分支行开展营销工作。网格系统下发核心客户关联业务线索，引导支行依托核心企业联动，深度对接产业链上下游企业，构建产业链全景图谱，实现贷款快速投放与风险有效管控的双重目标。

（三）优化贷款接续服务，缓解企业资金压力

针对小微企业还本付息压力，本行多措并举推出贷款接续支持政策，通过无还本续贷、展期、延期、借新还旧、对接政府转贷应急资金等方式，为企业纾困解难。

（四）强化客户经理队伍建设，夯实服务专业基础

本行持续优化客户经理岗位设置，划分综合客户经理、后备综合客户经理、普惠客户经理、小微客户经理、零售客户经理等专业岗位，明确各岗位业务侧重领域。完善员工岗位考核体系，制定实施客户经理序列绩效考核办法、履职考核办法及等级评定办法。针对上半年履职排名靠后的客户经理，通过多次约谈提醒、明确业绩目标、制定改进计划等方式强化督促；要求客户经理每周制定重点营销客户清单，落实实地拜访、“如来神掌”走访登记等标准化营销动作，加强过程跟踪与专业指导，全面提升客户经理服务小微企业的专业能力与工作效能。

（五）加大绩效考核激励，压实服务工作责任

2025 年，本行进一步提高普惠小微贷款户数、日均余额的考核权重及绩效激励力度，提升分支机构普惠小微贷款 FTP 考核利润，充分激发支行服务积极性。根据普惠贷款年度目标任务，将指标层层分解至各支行及个人，编制“支行一行一册”“客户经理一人一表”，明确责任分工。建立“按日监测、按周通报、按季考核”的工作机制，狠抓任务落实；同时加大对首贷户、民营企业贷款、“省农担”“惠农贷”等支农支小专项产品的考核力度，引导全行聚焦实体经济，提升服务质效。

（六）落实尽职免责机制，激发干事创业活力

本行制定了《无锡农村商业银行股份有限公司普惠信贷业务尽职免责管理办法》，明确各环节评价重点及免责情形，确定尽职评价责任部门，规范授信调查、审查、审批、用信及贷后管理等全流程尽职评价标准，确保尽职免责工作有章可循。在评定过程中，严格遵循“客观公正、按环节认定、结果与过程并重、容错纠错”四项基本原则，有效打消业务人员的后顾之忧，提升其支持普惠小微业务的积极性。

三、未来工作思路

（一）持续深化产品创新，推动业务转型升级

推动线上线下业务协同发展，进一步优化“融e快贷”等对公线上化产品功能。遵循“小额、分散、零售化”原则，依托本行贴近市场、服务小微的天然优势，加大小微快贷业务拓展力度，提升线上化业务整体规模，优化线上与线下贷款比例。借助大企业的产业带动作用，通过线上化业务推动小微企业信贷业务转型，拓宽服务广度与深度。鼓励小微企业合理利用核心企业过剩资源及授信额度，拓宽信贷获取渠道，同时有效降低本行信贷风险。

（二）加强外部协同合作，拓宽服务生态边界

支持小微企业发展需构建金融机构、政府、同业机构、第三方机构联动的生态圈。一是强化银行内部协同，拓宽中小微企业客户获取渠道，提供多元化综合服务，增强客户黏性；二是深化银政合作，借助政府风险补偿、贴息等政策支持，扩大科创企业服务覆盖面，助力科创企业发展；三是结合区域行业特点，深耕供应链金融业务，围绕核心企业推广应收账款融资，为产业链上下游企业提供信贷融资、结算、现金管理等一揽子金融产品与服务，实现产业链整体赋能。

（三）大力发展供应链金融，拓宽普惠服务半径

坚持核心企业带动+产业链延伸的发展思路，进一步优化供应链金融专属产品体系。遵循“依托核心、批量获客、风险可控”原则，以“核心企业信用背书+产业链交易数据”为基础，依托本行深耕本地、服务中小微企业的地缘优势，加大对核心企业上下游小微企业的信贷支持力度，提升供应链金融业务的渗透率与覆盖面。借助核心企业的产业整合能力与信用传导作用，通过订单融资、应收账款质押融资、商票质押等供应链金融产品，推动普惠金融业务从“单点服务”向“链条服务”转型，打通产业链资金融通堵点。鼓励核心企业开放供应链交易数据、协同上下游企业完善信息核验机制，拓宽小微企业信贷准入路径，同时依托产业链真实交易背景，有效把控信贷风险。

十八、报告期内董事会履行反洗钱职责相关情况

本行董事会积极履行反洗钱工作职责。报告期内董事会深入贯彻落实监管机构反洗钱工作部署，2025年3月召开的七届三次董事会审议了关于修订《洗钱和恐怖融资风险管理办法》的议案，听取了《2024年年度洗钱风险管理工作报告》《洗钱和恐怖融资风险自评估报告》《2024年度洗钱风险管理情况的审计报告》，2025年8月召开的七届五次董事会听取了《2025年上半年度洗钱

风险管理工作报告》。认真参加反洗钱培训，学习反洗钱制度。报告期内，董事会参加了本行组织的反洗钱专项培训，培训内容包括 FATF 国际互评估、反洗钱法律法规变化、监管趋势、董事履职要求等内容，强化董事合规风险意识，明确董事反洗钱职责，进一步提高了董事的反洗钱履职能力水平。

十九、报告期内消费者权益保护工作情况

本行高度重视金融消费者权益保护工作，持续完善相关制度体系，修订了《金融消费者权益保护工作制度》以及《个人金融信息保护管理办法》等内规，进一步夯实消保制度根基。强化消保决策执行与监督管控机制，开展针对性消保专项检查，全面落实产品与服务全流程消保审查，将消保理念深度融入产品设计与服务开发源头。同时，本行着力打造专业化消保团队，全面提升全员消保意识，积极构建与客户之间的长期信任关系。2025年，本行统筹规划、系统推进消费者权益保护宣传教育工作。宣教活动期间，本行精心组织、创新形式、贴近群众，构建多渠道宣传矩阵，组织了一系列特色活动，例如在职业学校举办金融安全“开学第一课”、开展“小小金融家”亲子财商教育活动、以“无锡话”向老年群体揭示诈骗套路，以及多场警示不法贷款中介及“职业背债”等骗局的宣教活动等。2025年，本行《构建多维金融宣教体系 践行金融消保使命担当》消保宣教案例被中国金融传媒股份有限公司评为“金融消费者教育宣传优秀案例”，并获得了无锡市银行业协会2025年度消保宣教工作表扬信，充分彰显本行在金融消保宣教领域的创新实践与突出成效。本行2025年总计受理各渠道客户投诉共395件（可剔除件及重复件未计入），每一件投诉均得到了及时妥善处理。本年度投诉主要涉及业务分布为个人贷款协商还款、房贷提前还款、信用卡协商还款等。投诉数量分布前三的地区为：无锡、苏州、常州。

二十、报告期末主要股东情况

（一）截至报告期末本行主要股东基本情况介绍

1. 无锡市太湖新城资产经营管理有限公司

注册资本 1296309.1755 万元，法定代表人为陆晓雨，注册地址为无锡市经开区丰润道 8 号无锡太湖新城发展大厦 24 层，经营范围为：一般项目：自有资金投资的资产管理服务；企业管理；物业管理；工程管理服务；市政设施管理；住房租赁；信息技术咨询服务；以自有资金从事投资活动；建筑材料销售；非金属矿及制品销售；建筑砌块销售；水泥制品销售；金属材料销售；家具销售；办公用品销售；电子产品销售；针纺织品销售；包装材料及制品销售；塑料制品销售；电子元器件与机电组件设备销售；机械设备销售；仪器仪表销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；合成材料销售；光伏设备及元器件销售；建筑工程用机械销售；汽车新车销售；机械零件、零部件销售；日用百货销售；日用品销售；食品销售（仅销售预包装食品）；花卉绿植租借与代管理；树木种植经营；货物进出口；食品进出口；进出口代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

2. 国联信托股份有限公司

注册资本 30 亿元，法定代表人为周卫平，注册地址为无锡市滨湖区太湖新城金融一街 8 号第 10 至 11 楼，经营范围为：资金信托；动产信托；不动产信托；有价证券信托；其他财产或财产权信托；作为投资基金或者基金管理公司的发起人从事投资基金业务；经营企业资产的重组、购并及项目融资、公司理财、财务顾问等业务；受托经营国务院有关部门批准的证券承销业务；办理居间、咨询、资信调查等业务；代保管及保管箱业务；以存放同业、拆放同业、贷款、租赁、投资方式运用固有财产；以固有财产为他人提供担保；从事同业拆借；法律法规规定或中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

3. 长城人寿保险股份有限公司

注册资本 621934.9482 万元，法定代表人白力，注册地址为北京市西城区新街口北大街 3 号 4 层 401A、5 层 501-509、6 层 601-610，经营范围为：人寿保险、健康保险、意外伤害保险等各类人身保险业务；上述业务的再保险业务；国家法律、法规允许的保险资金运用业务；经中国保监会批准的其他业务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

4. 无锡市兴达尼龙有限公司

注册资本 10027.4 万元，法定代表人殷新中，注册地址为玉祁镇玉西村，经营范围为：尼龙制品、尼龙 610 盐、尼龙 1010 盐、塑料尼龙合成的制造加工；经营本企业自产的尼龙切片、尼龙丝、癸二胺、十二碳二元胺、癸二酸、十二碳二元酸、蓖麻油及相关技术的进出口业务；经营本企业生产及科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进出口业务；经营本企业的进料加工和“三来一补”业务；PBT 单丝、PET 单丝的制造、加工。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

5. 无锡万新机械有限公司

注册资本 3558 万元，法定代表人孙志强，注册地址为无锡市惠山区洛社镇万马村，经营范围为：建筑机械设备、液压机械设备、五金、电器的制造、加工。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

6. 无锡市建设发展投资有限公司

注册资本 1856442 万元，法定代表人唐劲松，注册地址为无锡市滨湖区蠡湖大道 309 号，经营范围：房地产开发与经营（凭有效资质证书经营）；利用自有资产对外投资；工程项目管理；物业管理（凭有效资质证书经营）；城市建设项目的招商引资；城市建设综合开发；市政工程施工、园林绿化工程施工（以上凭有效资质证书经营）；自有房屋、设施设备的租赁（不含融资性租赁）；金属材料、建筑用材料、装饰装修材料、五金交电的销售；自营和

代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。

（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（二）截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

序号	主要股东名称	主要股东之控股股东	主要股东之实际控制人	主要股东之一致行动人	主要股东之最终受益人	派驻董事情况
1	无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	无锡市太湖新城发展集团有限公司	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	无	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	董事茹华杰
2	国联信托股份有限公司	无锡市国联发展（集团）有限公司	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	无	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	董事周卫平
3	长城人寿保险股份有限公司—自有资金	北京金融街投资（集团）有限公司	北京市西城区人民政府国有资产监督管理委员会	无	北京市西城区人民政府国有资产监督管理委员会	董事任庆和
4	无锡市兴达尼龙有限公司	殷新中	殷新中、殷炼伟	无锡神伟化工有限公司	殷新中、殷炼伟	董事殷新中
5	无锡万新机械有限公司	观仁国际贸易（上海）有限公司	孙志强、孙龙强、吴惠仙	无	孙志强、孙龙强、吴惠仙	董事孙志强
6	无锡市建设发展投资有限公司	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	无	无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	董事万妮娅

（三）截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

序号	主要股东名称	持股数（股）	比例（%）	质押数（股）
1	无锡市太湖新城资产经营管理有限公司	195,369,030	8.90	0
2	国联信托股份有限公司	166,330,635	7.58	0
3	长城人寿保险股份有限公司—自有资金	157,335,590	7.17	0
4	无锡市兴达尼龙有限公司	110,984,508	5.06	0
5	无锡万新机械有限公司	79,010,800	3.60	35,000,000
6	无锡市建设发展投资有限公司	77,004,934	3.51	0
	合计	786,035,497	35.82	35,000,000