

证券代码：600970

证券简称：中材国际

公告编号：临2026-021

债券代码：241560

债券简称：24国工K1

中国中材国际工程股份有限公司 关于2025年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

中国中材国际工程股份有限公司（以下简称“公司”、“中材国际”）于2026年3月30日下午，以视频直播结合网络互动的形式在上海证券交易所上证路演中心（<http://roadshow.sseinfo.com>）和全景路演（<https://rs.p5w.net>）召开了公司2025年度业绩说明会。现将相关情况公告如下：

一、说明会召开情况

关于本次说明会的召开事项，公司已于2026年3月21日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）及上海证券报、中国证券报上披露，详见公司《关于召开2025年度业绩说明会的公告》（公告编号：临2026-013）。

2026年3月30日下午15:00-17:00，公司在上海证券交易所上证路演中心和全景路演召开2025年度业绩说明会，公司党委书记、董事长印志松先生，独立董事周小明先生，副总裁、董事会秘书曾暄女士，副总裁、财务总监尹凌女士，总裁助理、战略与投资发展部总经理唐亚力先生出席本次业绩说明会，公司与投资者进行了互动交流和沟通，并就投资者普遍关注的问题进行了回复。

二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

本次业绩说明会得到广大投资者的积极响应和踊跃参与，现就投资者普遍关心的问题及公司回复要点归纳如下，投资者若需全面了解有关问题和回复可通过相关路演平台观看业绩说明会的直播回放。

问题一：请介绍公司“十五五”战略规划升级发展方向？

回复要点：“十五五”期间，我们将坚持以推动高质量发展为主题，以培育发展新质生产力为重点，依托公司核心竞争力，围绕“水泥&材料链、矿业

产业链、绿能环保链”三大产业链，充分发挥“科技创新、绿色智能、属地发展、投资并购”四大增长引擎作用，面向新产业、新市场拓展“第二曲线”，全面构建可持续的产业生态竞争优势，努力发展成为工业建设和生产服务领域的世界一流企业，将SINOMA打造为世界一流品牌。

一方面积极把握水泥工程与装备第一曲线的翘尾因素，持续优化业务结构，进一步提升业务附加值，增加持续性收入和利润占比。

另一方面，依托国内和集团优势产业，加速绿能环保、新材料装备等新业务的规模化发展，融合运用公司和集团兄弟单位在非金属矿业领域的产业链优势资源，聚焦供应链升级和战新产业需求，推动矿业的全产业链延展。

我们将综合运用内生增长、并购重组、资本运作等多种方式，全力推动“第二曲线”加速突破，持续提升第二曲线业务的收入与利润占比，助力公司价值创造能力提升与多元领域拓展，实现“存量提质+增量突破”双引擎协同驱动的转型发展新格局。

问题二：公司对装备业务的未来发展有哪些规划？

回复要点：从基本盘看，水泥装备与水泥新上生产线和技改高度相关。

一是新线方面，市场需求是随社会发展动态变化的。以非洲为例，近几年GDP稳健增长，人口红利、城镇化进程加快、制造业本土化加速等因素，对新产线形成强有力的支撑。二是技改需求，境外约2400条水泥生产线，20年以上的产线占比70%以上，这些技改需求会逐步呈现。

从增量因素看，一是减碳压力，重点是欧洲。从需求端，随着免费的碳配额2026年开始逐年消减，碳交易价格高企，减碳需求和压力非常大。二是欧洲创新基金支持，比如海德堡一德国工厂获得了2亿欧元资助，筹划新建减碳生产线。从技术供给端，公司在科技研发上持续加大投入，收获了一批成果。比如RDF（替代燃料）、CCUS（碳捕捉、碳利用）、黏土煅烧等技术应用逐渐成熟，建成了诸多示范线，对行业有明显的带动作用。

二是环保压力。比如磷石膏具有堆存量，难以处置，大量占用土地，并带来极大污染的特点。公司针对性的开展研发并成功建成磷石膏制硫酸联产水泥的示范线，项目运转良好。比如煤矸石堆存量更高，高值化应用一直受制于技术突破。公司通过研发创新实现了煤矸石的高值化利用并实现工程化应用，在河北武

安建设1000万吨/年煤矸石综合利用项目。“十五五”，公司将进一步拓展相关领域，创造更多市场业绩。

三是地区冲突影响，战后重建的水泥需求是客观存在的，也会逐步释放。整体看，未来增量因素还有很多，包括投资并购以及现有业务外行业拓展等。

问题三：请公司对矿山相关业务未来发展进行展望。

回复要点：从25年新签合同看，水泥工程、装备、运维占47%，矿业工程、装备、运维占27%，公司矿业占比持续提升。从趋势看，水泥工程、装备、运维未来空间相对较小，矿业的工程、装备、运维未来还有巨大的增长空间，也是公司未来增量的重点来源。

未来发展重点方面：一是“两外战略”。即加快在“水泥之外的行业及境外发展”。23年开始实施以来取得了明显的成效，目前矿业运维服务看，公司不断扩展新的国别和矿种。金属矿相关业务的开拓更具有非凡的意义，为公司发展打开了更大的增量空间。二是做“大矿业”。沿着产业链条，融合公司属地资源、地勘资源、工程、装备、运维、物流等业务，与业内大型企业建立长期稳定的合作关系。三是强化内部业务与资源协同。一方面，在市场和项目实施方面，相互促进、共同发展。装备集团与HAZEMAG在摩洛哥OCP磷矿项目上实现了矿业工程+装备深度合作。另一方面，境外属地公司依托市场感知、客户资源优势，发挥体系化优势，建立合作机制，打通市场与服务能力之间的隔墙。印尼铝土矿采矿服务项目就是印尼属地化公司+采矿服务单位合作典范。内部协同是“1+1>2”的效果。

问题四：公司今年经营活动净现金较去年同期有一定差距，应收账款和合同资产规模也在增长，主要原因是什么？是否会影响未来分红？

回复要点：（一）关于2025年经营活动净现金流变动的主要原因

2025年，公司经营活动产生的现金流量净额为17.83亿元，较上年同期有所下降，主要受外部行业环境与业务转型阶段性因素共同影响：一是行业周期下行导致结算回款周期延长。公司当前主营业务仍以水泥工程为主，受水泥行业持续下行影响，下游业主整体支付能力与结算节奏放缓，使得应收账款、合同资产占用资金有所增加。二是海外及外部市场转型带来阶段性资金投入。公司正大力推进“两外”市场转型拓展，业务开拓初期需配套合理的生产备货及适度信用政策，以保障项目履约、培育优质客户，对短期经营性现金流形成一定影响。

（二）关于现金流质量及“两金”压降管理举措

虽然经营现金流净额同比有所波动，但公司现金获取能力持续改善，现金流质量稳步提升：2025年公司现金销售比达到83%，较上年提升3个百分点；现金采购比80%，较上年提升7个百分点，体现出公司营收变现能力、采购支付管控水平持续优化。

为有效改善现金流，公司已建立业务、法务、财务“三务”联动管控机制，针对性制定“两金”压降专项目标与实施方案：聚焦重点客户、重大项目实行清单化管理，量身定制回款催收计划；强化项目全周期结算管理，加强内外部协同沟通，全力加快结算进度与款项回收，切实保障公司现金流安全稳健。

（三）关于未来分红情况

公司现金流的阶段性波动不会影响既定分红政策的落地执行，公司始终将投资者回报放在重要位置并严格践行分红承诺。在公司发布的“2024年提质增效重回报”行动方案中已明确，在保障公司持续经营与长远发展、无重大投资计划或重大现金支出的前提下，2025年度、2026年度现金分红比例分别不低于当年可供分配利润的48.40%、53.24%。2025年也是按此提出分红计划，2026年度公司也将积极践行方案承诺，切实保障股东回报。

公司致力于维持分红政策的稳定性与可持续性，在现有分红承诺到期后，公司将综合考量发展战略规划、经营业绩表现、未来资金需求及全体股东利益等多重因素，科学制定后续利润分配方案，努力为广大投资者创造持续良好的回报。

问题五：请公司介绍境外业务未来发展规划。

回复要点：国际化是中材国际最重要的特征之一，也是最重要的资源优势所在。中材国际从2001年设立后，开始了国际化道路。早期是业务的国际化、市场的国际化、品牌的国际化，开展了德国和印度企业并购。近年来在此基础上，已经深入到属地化发展阶段。未来，国际化发展重点：一是全业务的国际化，包括水泥、矿山、绿能环保的工程、装备、运维全业务。水泥业务进一步做优做强，矿业和绿能相关业务战略重点是做优做大。二是全要素的国际化。未来围绕比较优势，要进一步加大本土化用工、研发、采购等要素、能力建设，优化跨国别的资源配置，包括投资、融资等资本、资金要素的国际化，也包括组织的全球化架构设计。三是属地化深化发展。目前，公司在几十个国家设有属地化公司，发展业务不尽相同，总体以多元工程、运维服务、轻质建材制造为主。未来公司要本着融入属地、服务属地、建设属地的原则，因地制宜进一步强化属地资源配置，

加大发展力度，打造属地品牌和国际化企业形象。四是构建属地化公司、专业化公司融合发展机制，大力打造国别公司。属地化公司有市场资源，工程、装备、运维相关专业化公司有专业能力，未来要将两者更好地融合起来，以统一的形象、统一的品牌、统一的市场接口面向市场推广，以系统解决方案为客户带来更多价值。通过组织和管理、业务流程重构，逐步将国别公司打造为公司发展的新动能、新的利润增长源。同时，服务中国建材集团、中资企业走出去，通过大家的协同发展，实现双赢、共赢、多赢。

三、风险提示

本次业绩说明会如涉及对行业的预测、公司发展战略规划、经营计划等相关内容，不能视作公司或管理层对行业、公司发展或业绩的承诺和保证，敬请广大投资者注意投资风险。

四、其他事项

关于公司2025年度业绩说明会的详细情况，投资者可通过上海证券交易所上证路演中心和全景路演进行查看。公司对长期以来关注和支持公司发展的投资者表示衷心感谢，欢迎广大投资者继续通过投资者热线、上证e互动等形式与公司保持沟通和交流。

特此公告。

中国中材国际工程股份有限公司

董事会

二〇二六年三月三十一日