

# 重庆农村商业银行股份有限公司

## 2026-2028 年资本规划

2025 年，重庆农村商业银行股份有限公司（以下简称“本集团”）认真贯彻落实党中央、国务院和市委、市政府决策部署以及监管相关要求，围绕党委工作思路和统一部署，深入构建数字驱动、产业链动、场景圈动“三种新动能”，提升资本管理精细化水平，合理平衡资本充足与宏观审慎要求，限额管理动态有序，全年各级资本充足率持续保持在本集团资本规划确定的目标值以上。为保持规划合理性和有效性，以充足资本持续保障业务健康发展，现结合外部经营环境、内部发展战略和业务规划，制定 2026 年至 2028 年资本规划。

### 一、资本规划目标

本集团基于下述考虑设定 2026-2028 年资本充足率目标。一是根据《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 4 号，以下简称“资本办法”），设置核心一级资本充足率、一级资本充足率、资本充足率目标应分别不低于 7.5%、8.5%和 10.5%的监管要求，并分别设置 0.6、0.6、1.05 个百分点的安全边际。二是充分考虑内部资本充足评估程序中第二支柱主要风险资本附加要求。三是充分考虑宏观审慎评估要求。四是保持资本实力持续提升，至 2028 年末资本充足率应保持与经济周期以及本集团层面监管评级相适应的水平。五是集团和法人需同时满足资本办法要求。

表：2026-2028 年资本规划目标值

目标值	2026 年	2027 年	2028 年
核心一级资本充足率	≥8.1%	≥8.1%	≥8.1%
一级资本充足率	≥9.1%	≥9.1%	≥9.1%
资本充足率	≥11.55%	≥11.55%	≥11.55%

### 二、资本补充计划

本行将充分发挥沪港两地上市公司优势，坚持内源性补充为主，外源性补充为辅，以充足资本保障业务发展。

#### （一）内源性方面，多措并举促提升

本集团将努力增加价值创造，提高资本收益水平，增强资本自我积累能力，

以利润留存、资本公积、盈余公积等内源性方式为主补充资本，提高资本补充来源的长期可持续性，以内延式增长推动高质量发展。落实“三动能、五转变、一提升”经营任务，通过深入构建“三种新动能”，推动全行从规模拉动向“量价险”并重转变、从产品思维向生态运营转变、从传统营销向高级营销转变、从单兵作战向合成旅协同转变、从单点贡献向多点盈利转变，全力推动效益稳步提升，通过合理的利润留存，持续补充所有者权益、增强资本实力。

#### （二）外源性方面，主动管理保充足

一是择机发行二级资本工具。根据经营计划和前瞻性资本储备需求，加强市场研判，把握发行时机，适度发行二级资本债，确保二级资本持续充足。二是做好2026-2027年无固定期限资本债行权赎回及发行工作，根据市场需求，选择合适的窗口期，发行无固定期限资本债，保持资本充足稳定性和资本工具多样性。三是密切关注优先股、可转换公司债券、中小银行专项资本债等创新资本工具的配套监管政策发布和市场接受情况，结合本集团资本、成本、业务需求和经营管理实际，评估发行可行性，主动探索新型资本工具补充途径，调整资本结构。

### 三、资本管理策略

未来三年，本集团将以深入贯彻“三种新动能”为抓手，推动“三大改革攻坚”“六大核心能力”落地，加速科技型、产业型、生态型世界一流现代化农商行建设进程，将资本规划目标贯穿于风险偏好、资产负债政策和绩效考核政策的制定过程中，调整资产结构，加强资本管理，优化资本考核，提升资本效率，保障资本规划顺利实现。

（一）紧盯资本缺口，制定补充计划。本集团将根据宏观环境、监管要求、市场形势、业务发展等情况的变化，结合内部资本充足评估结果，在资本规划目标基础上预留0.45个百分点的总资本充足率缓冲区间，以不低于12%的总资本充足率水平测算各级资本缺口，并通过按年滚动制定三年资本规划的方式及时重检和调整管理目标，制定资本补充策略，确保资本水平与未来业务发展和风险状况相适应。

（二）制定管理计划，提升使用效率。制定年度资本充足率管理计划，实施风险加权资产限额管理和动态调整机制，以资本约束为导向发展业务，确保不突破资本承受底限。一是结合宏观审慎评估要求动态平衡资本充足率内部管理目标

与广义信贷增速的关系，确定年度各时点资本充足率内部管理目标。二是动态平衡资本需求与资本供给关系，规划和管理各时点风险加权资产限额，确保资本充足率符合监管要求、资本规划目标和内部管理目标。

（三）强化约束激励，推行资本节约。优化资本考核体系，以经济增加值(EVA)和关键业绩指标(KPI)考核为抓手，引导业务机构控风险、调结构，切实将资本约束贯穿于业务投放、产品定价、资源配置、绩效考核等经营管理过程中，落实资本管理前置深入业务流程。衡量风险调整后的银行价值净增加情况，明确经营活动带来的预期收益率目标，合理评估业务单元经济价值贡献，处理好资本节约与业务发展的关系，实现资本优化配置。

（四）深化风险评估，筑牢防控底线。一是持续开展内部资本充足评估程序，充分识别、计量、监测和报告主要风险状况，确保资本规划与经营状况、风险变化和发展战略相匹配。二是统筹业务发展和风险防控关系，合理确定风险管控策略，降低信用成本，减少拨备消耗，向资产质量要效益；优化风险分析框架和评估模型，加大贷前投后检查力度，提升风险管理和评估能力；强化不良处置，坚持应诉尽诉、应执尽执，推动风险快速处置出清。

（五）落实管理要求，强化系统支撑。按照《商业银行资本管理办法》重构的风险加权资产计量框架要求，本集团已全面优化资本管理体系，重建“资本管理系统”，实现“第一支柱计量、第二支柱运用、第三支柱披露”三大功能模块，后续将全面以科技为支撑，在精细化计量风险加权资产的基础上，进一步优化经济资本管理体系和资本运用体系，通过系统实现全流程资本成本计量，全面提升资本管理多维度渗透业务全流程。

（六）强化并表管理，提升管理质效。强化并表子公司资本管理，完善协调管理机制，联动测算分析，配套指导落实管理要求。指导并表子公司按年滚动制定资本规划和年度资本管理计划，不定期开展专项培训，强化不同档次机构对计量口径的深入理解，提升相关人员资本管理能力，切实履行股东资本补充职能，推动集团、子公司持续实现资本达标和可持续性发展，为顺利推进集团经营战略提供有效保障。