



2025

年度报告

Annual Report

证券代码：601126



北京四方继保自动化股份有限公司
BEIJING SIFANG AUTOMATION CO., LTD.

北京四方继保自动化股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人高秀环、主管会计工作负责人付饶及会计机构负责人（会计主管人员）周阳声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司累计可供股东分配的利润为954,778,076.16元。公司拟以2025年末总股本833,183,500股为基数，每10股派发现金7.2元（含税），合计拟派发现金红利599,892,120元（含税）。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

鉴于公司正在实施启航2号限制性股票激励计划事项，若公司股东会审议通过利润分配预案后公司股本结构发生变动的，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的风险事项，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	6
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	51
第六节	股份变动及股东情况.....	64
第七节	债券相关情况.....	71
第八节	财务报告.....	71

备查文件目录	载有法定代表人、会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的会计报表原件
	载有公司法定代表人签字和公司盖章的年度报告全文及摘要文件
	报告期内，《中国证券报》《上海证券报》上公开披露过的所有公司文件的正文及公告原稿

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
四方股份、公司、本公司、四方继保	指	北京四方继保自动化股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
审计机构、中证天通	指	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
四方三伊	指	保定四方三伊电气有限公司
继保工程	指	北京四方继保工程技术有限公司
南京亿能	指	南京四方亿能电力自动化有限公司
四方香港	指	四方股份（香港）有限公司
四方蒙华电	指	四方蒙华电（北京）自动化技术有限公司
四方吉思	指	北京四方吉思电气有限公司
四方智和	指	北京四方智和科技发展有限公司
武汉软件	指	四方继保（武汉）软件有限公司
上海泓申	指	上海泓申科技发展有限公司
保定工程	指	保定四方继保工程技术有限公司
保定电力	指	保定四方电力控制设备有限公司
四方智捷	指	湖州四方智捷电气有限公司
四方智能	指	四方智能（武汉）控制技术有限公司
四方智电	指	苏州四方智电能源科技有限公司
四方瑞和	指	北京四方瑞和科技有限公司
中能博瑞	指	北京中能博瑞控制技术有限公司
中能智新	指	中能智新科技产业发展有限公司
四方智翔	指	湖州四方智翔电气有限公司
四方数智	指	北京四方数智能源科技有限公司
四方菲律宾	指	Sifang Automation Philippines Corporation
四方电气菲律宾	指	SIFANG ELECTRIC PHILIPPINES CORPORATION
四方印度	指	Sifang Automation India Private Limited
四方泰科诺	指	SARL SIFANG TECHNO WORKS
四方肯尼亚	指	SIFANG KENYA COMPANY LIMITED
四方电气	指	四方电气（集团）股份有限公司
磐信管理	指	磐信企业管理（天津）合伙企业（有限合伙）
聚智英才	指	聚智英才企业管理（天津）合伙企业（有限合伙）
报告期、本报告期	指	2025年1月1日—2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京四方继保自动化股份有限公司
公司的中文简称	四方股份
公司的外文名称	BEIJINGSIFANGAUTOMATIONCO.,LTD.
公司的外文名称缩写	SIFANG
公司的法定代表人	高秀环

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钱进文	秦春梅
联系地址	北京市海淀区上地四街九号	北京市海淀区上地四街九号
电话	010-82181000	010-82181063
传真	010-62981004	010-62981004
电子信箱	ir@sf-auto.com	ir@sf-auto.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区上地信息产业基地四街9号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市海淀区上地信息产业基地四街9号
公司办公地址的邮政编码	100085
公司网址	www.sf-auto.com
电子信箱	ir@sf-auto.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	四方股份	601126	无

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西直门北大街甲43号1号楼13层1316-1326
	签字会计师姓名	陈少明、龚昊

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	8,193,310,113.95	6,950,934,596.87	17.87	5,751,051,476.34
利润总额	932,068,552.41	823,778,063.91	13.15	735,202,257.75
归属于上市公司股东的净利润	828,970,422.18	715,587,644.14	15.84	627,206,305.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	800,184,956.03	697,986,211.23	14.64	623,338,703.69
经营活动产生的现金流量净额	1,224,656,463.11	1,254,177,184.94	-2.35	1,232,668,571.28
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	4,894,860,789.37	4,575,255,106.85	6.99	4,230,580,064.32
总资产	12,705,127,033.69	11,045,737,341.05	15.02	9,504,776,565.38

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元/股)	1.00	0.87	14.94	0.75
稀释每股收益 (元/股)	1.00	0.87	14.94	0.75
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	0.97	0.85	14.12	0.75
加权平均净资产收益率 (%)	17.75	16.62	增加1.13个百分点	15.47
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	17.13	16.21	增加0.92个百分点	15.37

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明

 适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,828,063,290.62	2,192,161,848.18	2,111,345,645.43	2,061,739,329.72
归属于上市公司股东的净利润	241,495,156.15	234,667,665.48	227,817,414.62	124,990,185.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	233,553,303.79	226,821,718.93	219,430,487.23	120,379,446.08
经营活动产生的现金流量净额	186,518,515.27	-186,990,815.69	428,271,514.27	796,857,249.26

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	887,118.63	54,200.85	145,793.74
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,427,789.58	7,590,320.15	6,830,942.68
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,037,555.68	-425,824.70	
委托他人投资或管理资产的损益	6,427,197.47	1,254,167.74	2,866,908.49
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,028,090.98	61,650.00	90,900.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,067,990.65	12,779,474.97	-5,220,685.04
减：所得税影响额	6,063,306.40	3,671,314.25	782,892.27
少数股东权益影响额（税后）	26,970.44	41,241.85	63,365.92
合计	28,785,466.15	17,601,432.91	3,867,601.68

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非

经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	240,000,000.00	500,000,000.00	260,000,000.00	19,450,482.63
应收款项融资	346,211,496.90	224,811,943.07	-121,399,553.83	
其他非流动金融资产	23,910,287.70	23,924,558.22	14,270.52	14,270.52
合计	610,121,784.60	748,736,501.29	138,614,716.69	19,464,753.15

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司作为领先的新型电力系统解决方案提供商，以“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”为使命，专注于智慧发电及新能源、智能电网、智慧配电、智慧用电、新型储能等领域，提供继电保护、自动化与控制系统、电力电子、一二次融合、智慧物联等产品及解决方案。先后参与 1000kV 特高压工程、三峡工程、西电东送、青藏铁路、北京奥运会、上海世博会、广州亚运会、张北风光储输、白鹤滩水电站、三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站等国家重点示范工程的建设。产品遍及全国并远销 90 多个国家及地区，市场份额稳居行业前列。



为输变电领域提供从 1000kV 特高压到 10kV 低压全系列的保护、自动化产品及解决方案，如变电站继电保护及自动化、直流输电控制保护、电网安全稳定控制、调度自动化、电力一二次设备智能运维检修等，并在上述领域积累了丰富经验和技術底蕴，处于国际领先行列。

智慧发电

智慧新能源

Smart Renewable Energy

以前能源站一体化系统，站端集控运维系统，风光储大型基地智慧控制系统构建智能化解决方案，促进新能源发电站实现并网友好、无人值守、高效运营。

集控中心

站控层

间隔层

新能源大基地 海上风电 分布式光伏 储能

智慧火电

Smart Fossil-fired Power Generation

以热工电气一体化、仿控一体化为基础，整合保康面控、三维可视、安全管理等内容，以智慧化手段保障企业安全生产，节能降耗，持续提升经济效益。

三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站
山东高速集团高速公路分布式光伏
大唐广东汕头南澳勒门海上风电

华能内蒙古上都发电厂
国电投广东莞立沙岛燃机

在新能源发电领域，聚焦新型电力系统建设需求，依托升压站综合自动化系统与一二次设备集成技术，提供具备并网友好接入、智能灵活调控特性的解决方案，构建支持无人值守、远程集控及智能诊断的新能源智慧运维平台，有效提升清洁能源消纳能力；在传统发电领域，提供自主可控的电力保护、电气自动化、过程控制平台及仿真培训等覆盖发电全流程解决方案，推动传统能源的能效优化与智能化升级。

新型配电网

ACTIVE DISTRIBUTION SYSTEM

为城市配电网、增量配电网、企业园区电网提供自动化、智能化、数字化解决方案，集线、分布式能源及储能入网配网智能高效运行，助力新型配电网建设。

- 安全** 硬件自主可控，软件自主研发，系统安全加固
- 可靠** 研发、设计、生产、交付、服务全链条质量保证
- 灵活** 标准化产品种类齐全、灵活组合适应多种场景

主站系统

- 智能调配一体化系统OCS
- 新一代配电自动化主站系统DMS
- 企业能源综合管控系统EMS
- 储能多级级监控及能量管理系统ESS
- 自动减载VNAS
- 综合能源管理系统

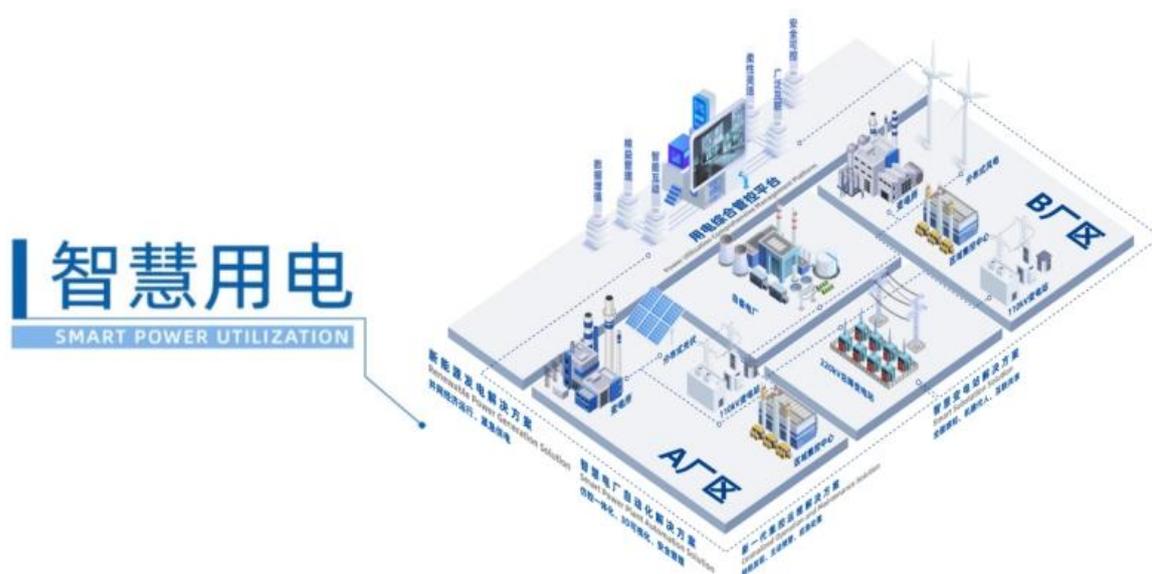
配电终端

- 站所终端DTU
- 二次融合终端
- 自主可控终端
- 馈线终端FTU(箱式)
- 馈线终端FTU(罩式)
- 配电终端TTU/融合终端

配电开关

- 二次融合柱上断路器
- 二次融合开关柜
- 柱上负荷开关
- 高压开关柜/环网柜
- 开关
- 新能源开关柜

为国内外供电企业、大型行业客户的智能配电及智慧能源服务，提供一二次融合装备开关、智能终端、虚拟电厂、电力调配自动化系统、综合能源管理及设备运维管控系统等全系列产品、整体解决方案及配套服务，实现“源-网-荷-储”一体化运行管理。



聚焦工业用电智能化、能源利用清洁化、源网荷储一体化、能源管理高效化、设备运维智慧化的解决方案开发和服务提供，为钢铁冶金、石油化工、轨道交通、工业园区等工业用电场景提供涵盖智能保护控制、综合能源管理及物联安全防护的整体解决方案；依托 AIoT 技术打造工商业用电数字化产品与解决方案，提供集智能监测预警、能效优化及设备运维管理等功能的系统及配套服务，助力用户构建多维用电安全与效能管理体系，持续提升用电管理智能化水平。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，面对国内外经济环境的复杂变化，国民经济运行顶压前行、向新向优，高质量发展取得新成效，GDP 同比增长 5.0%。电力行业作为国民经济的重要支柱，在“双碳”目标和能源转型的推动下，呈现出清洁化、智能化、数字化的快速发展态势。全年全社会用电量 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%。全国累计发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%，其中，太阳能发电装机容量约 12.0 亿千瓦，同比增长 35.4%；风电装机容量约 6.4 亿千瓦，同比增长 22.9%。全国新增发电装机容量 5.5 亿千瓦，其中风电和太阳能发电全年合计新增装机 4.4 亿千瓦，占新增发电装机总容量的 80.2%。电网工程建设完成投资 6,395 亿元，同比增长 5.1%。

2025 年我国电力行业继续以清洁能源为主导，风电、光伏等新能源装机规模持续高速增长，为清洁能源转型提供了重要支撑。火电和水电等传统能源在保障电力供应安全方面仍发挥重要作用，火电通过超低排放与深度调峰改造深化灵活性，支撑电力保供；水电全力推进抽水蓄能建设，提升系统调节能力。全国统一电力市场建设取得突破性进展，国家发改委、能源局联合颁布《电力市场计量结算基本规则》，首次将新型储能、虚拟电厂纳入市场结算主体，破除跨省交易壁垒，实现多省资源协同配置。进一步细化储能参与电力市场的实施细则，明确独立储能电站的准入条件和收益机制，推动源网荷储协同发展。第三批以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地项目清单发布，拉动电源工程投资持续增长。

电网智能化改造纵深推进，加速向智能化、互联化与市场化深度转型，人工智能与大数据技术深度赋能调度优化、故障预判及负荷精准预测，提升高比例新能源接入下的系统韧性。特高压工程建设聚焦跨区清洁能源消纳，强化全国电力互济能力。国家发展改革委印发《关于推进配电网高质量发展的指导意见》，提出加快配电网数字化、智能化升级，适应分布式电源、充电设施等接入需求，推动虚拟电厂、负荷聚合商参与需求响应。

围绕能源绿色低碳转型，加速向电气化、智能化、低碳化方向发展。电能替代在工业、交通、建筑等领域持续深化，强制性绿证配额覆盖范围扩展至钢铁、电解铝、数据中心等八大高耗能行业，推动终端用能清洁化。国家发展改革委、能源局联合发布《关于开展零碳园区试点建设的通知》，将零碳园区提升至国家战略层面，强化清洁能源就地部署与绿电消纳、构建“能源+碳”数字化管控平台、推动虚拟电厂及绿证交易市场化创新试点等核心路径。并开展首批试点，明确源网荷储一体化建设、绿电直供、碳足迹追踪等实施路径，进一步激发绿电使用和节能改造需求。

随着全球能源转型的加速，我国电力企业加快国际化布局，积极参与全球能源基础设施建设。国家能源局与东盟国家签署《区域能源互联互通合作倡议》，推动跨境电力联网和清洁能源项目落地。2025年我国电力企业在海外风电、光伏、储能市场的拓展呈现多点开花的格局，特别是在东南亚、中亚、欧洲、拉美等地区的市场份额持续扩大，国际化布局成效显著。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司董事会和经营团队积极应对外部环境变化，持续技术创新，加强市场销售及产品开发管理，在运营管理、质量管理、客户服务、风险控制、文化建设多方面推动质量和效率的改进与提升，实现营业收入81.93亿元，同比增长17.87%；实现归属于上市公司股东净利润8.29亿元，同比增长15.84%，主营业务经营质量持续提升。

公司高度关注 AI 技术的发展动态，公司为电源侧、电网侧、用电侧提供智能化、数字化、自主可控的系统解决方案，积极开展人工智能技术在电力系统中的应用研究，将继续秉持“创新驱动、价值创造”的理念，积极拥抱新技术，不断提升自身技术实力和服务水平，为新型电力系统建设贡献力量。

报告期内，公司主营产品市场稳定拓展：

二次设备产品在各应用领域规模稳步扩大：

1、智能电网领域，依托稳固的行业地位，持续深耕电网市场，挖掘细分需求，实现了营业收入的稳定增长。公司紧密跟踪新型电力系统建设的技术发展趋势，打造高水平的研发与测试平台，巩固技术领先优势，并成功将多项新技术应用于工程实践，进一步巩固了市场竞争力。**保护自动化方面**，成功投运首座220千伏智能变电站改造为自主可控新一代高可靠变电站项目——220kV福建西昌变电站，中标国网首个新一代高可靠可信示范站——北京110kV陈各庄变电站，参与建设南方电网数字电网先行示范站——广州110千伏尖峰变电站；实现了电网内一二次设备预装式变电站首次中标、南方电网首次电鸿专项招标项目突破。**电网安全稳定控制方面**，成功开发风光柴储等多能源协调稳控解决方案，在非洲塞内加尔实现工程应用，助推海外市场开拓；首次中标冀北承德、张家口地调WAMS项目，成功打开地调WAMS市场。**电力一二次设备智能运维检修方面**，中标国调备调新一代调度保信主站项目；中标数字化图纸管理系统4套，并实现了数字化设计在水电站的突破；中标500kV变电站智能巡视系统4座、区域型智能巡视系统50余座、变电室内巡检机器人近200套、输电线路在线监测装置600余套。上述成果从多维度保障提升电网的数字化和智能化水平，为智能电网的高质量建设提供了有力支撑。

2、智慧发电及新能源领域，紧抓全球能源结构转型机遇，重点开拓新能源市场，依托一二次设备集成能力和市场积累的先发优势，加速向新能源综合服务商转型。同时，加强对新能源行业新发展阶段的动态研究，重点关注市场化电力交易、运维服务等关键领域。**新能源方面**，以“技术引领+场景深耕”双轮驱动战略为核心，持续巩固行业头部地位，在海上风电、风光大基地等细分市场的占有率稳居行业前列。**聚焦海上风电赛道，打造增量引擎**。深度参与国家深远海能源战略，凭借自主核心技术及全景解决方案能力实现重大突破。中标广东国华投资高栏一、山东华能半岛北L厂址、福建三峡集团平海湾DE等标杆海上风电项目，进一步巩固了华东、华南地区市场的优势地位。**构建“资源开发-装备制造-系统集成-智慧运营”全产业链服务能力**，通过新能源一二次设备集成、智慧场站运维等创新模式，推动海南省澄迈县福山镇光伏、黑龙江望奎县妙香山风电等项目落地。**深化分布式能源布局**，连续入围阳光电源年度分布式光伏自动化系统框架，形成成熟的分布式光伏应用方案能力。**强化分布式调相机等产品矩阵，创新构建“无功电压主动支撑”技术体系**，中标华能陇东调相机二次设备、蒙能科右中旗调相机二次设备、辽宁铁岭昌图润荣500MW风电场50Mvar调相机、华润辽宁康平风电50Mvar调相机一二次设备、大唐中卫云基地数据中心绿电供应500MW风电±50Mvar分布式调相机等多个项目，同时国内首个50Mvar调相机集成项目-蒙能突泉项目顺利投运，与主机厂持续深度合作，显著提升市场竞争力。**传统发电方面**，依托核心技术优势，精准匹配战略客户需求，成功中标浙江国投吉能（舟山）、浙江国能安吉梅溪、江苏华能通州湾、江苏大唐吕四港电厂等多个项目，并打破传统模式整体承接NCS、发变组保护、涉网自动化及保护等全套电气二次系统，进一步巩固了市场地位。**工业控制技术筑基，赋能多能源场景突破**，以“自主可控DCS/PLC”为核心突破点，构建覆盖发电全场景的工业控制产品体系，赋能多能源场景的技术创新与应用突破。PLC深度应用于水电行业，有力推动“少人值守、远程集控”智慧化转型，并成功中标多个国内外水电项目。DCS获得持续突破，中标蒙能科右、明阳察北等多个调相机项目，为解决高比例新能源并网带来的电压波动问题提供关键保障。**仿真技术赋能**，深度融合虚拟现实、数字孪生、AR+AI等前沿技术，打造行业领先的能源仿真产品矩阵，聚焦能源行业的安全与效率提升需求，推动仿真技术在能源全产业链的规模化应用，为能源行业的数字化转型与智能化升级注入创新动力。中标新疆华电天山北麓基地610万千瓦新能源项目数智化系统，实现大基地风、光、火、储多种能源种类的数字孪生及三维可视化；建立山东国华威海新能源培训基地，以发电侧设备培训为核心，涵盖多项专业培训内容，助力新型电力系统行业人才培养与技能提升。

3、智慧用电领域，面对宏观经济与工业转型压力，公司紧抓能源绿色低碳转型与数字技术融合机遇，持续拓展工业用电细分领域，行业领先地位进一步巩固。公司依托“技术驱动+场景深耕”双轮战略，聚焦低碳、绿色、智能需求，在智能配电、综合能源管理、数字化用能、源网荷储一体化等方面打造全栈解决方案，成效显著。**工业用电方面**，针对钢铁冶金、石油石化等高耗能行业痛点，通过综合自动化集控系统智慧能源基地建设，为鞍钢集团、本钢集团、宝钢湛江钢铁公司、北方华锦联合石化公司、中国石化茂名分公司、陕煤集团榆林化学公司等大型企业实现了能效优化与清洁能源替代目标，有力推动行业绿色转型。**数据中心领域**，深度融合能源管理与数字技术，在西北、华北等区域形成规模化应用场景，深度参与中国移动呼和浩特数据中心、天津算力产业园、芜湖字节跳动二期火山引擎算力中心等多个项目，助力客户实现算力扩容与能耗管控的平衡发展。同时，紧密跟踪绿电直连以及直流配电在数据中心建设中的应用。**零碳智慧园区方面**，加速布局市场高地，自主研发的能碳管理平台构建了“监测-分析-优化”闭环体系，能耗、安全、碳排全链条全面管理，助力多个国家级园区达成年度减排目标。为晋钢产业园、平庄煤业锡林河园区、吉林省中能建松原氢能产业园等项目提供“能碳协同管理+分布式能源集成”解决方案，帮助客户提升节能效率，树立了高耗能产业绿色转型的行业标杆。**智慧轨道交通方面**，深度参与重庆、长春、武汉、西安、天津等多个城市地铁智能化升级项目，大幅提升了设备可

靠性和运维效率，有力支撑了城市轨道交通低碳智慧运营。**数字化用电方面**，实现用电安全、能耗监测、低碳运行管理等系列产品的技术升级及推广应用，支撑客户安全、降碳、节能等需求。公司将持续深化“绿色能源+数字技术”融合创新，以全场景解决方案赋能工业客户向高效、低碳、智能方向升级，巩固在新型电力系统建设中的生态引领地位。

一次装备产品规模持续扩大：

一二次融合配电产品：受益于新型电力系统建设以及自主可控、环保化技术替代趋势，安全可控、环保型成套开关设备及新能源开关设备需求稳定增长。一二次融合开关实验室成功通过权威机构德国莱茵 TÜV 认证，终端实验室率先实现新产品不停电测试全覆盖，进一步加强了技术能力，有力驱动了研发创新与产品迭代。绿色港口微电网智能调度优化研究与应用荣获天津市科学技术进步二等奖，港口混合能源电力系统智能监测调控关键技术研究与应用荣获 2025 年“数据要素 x”大赛天津分赛二等奖。报告期内，中标国家电网两批次区域联合采购多个标包、南方电网第一批次框架招标项目，持续巩固两网市场。加快推动向行业用户及区域配网市场方向拓展，实现部分省份居配市场中标突破，并在产业园区、石油化工、交通运输等多个行业领域中标多个项目。主站产品完成适用于园区级电网的源网荷储协调优化控制功能，并在江苏、湖南、海南等多地部署应用，率先在“新一代”调度平台实现配网主站功能部署。

电力电子产品，海内外双轮驱动，创新发展势头强劲。**SVG 产品**进一步规模化发展，中标华能集团、大唐集团、中广核集团、中核汇能集团等大型发电企业新能源场站 SVG 年度框架招标，多次中标国家电网无功补偿装置批次招标。用电领域创新发展，中标广州市轨道交通八号线东延段莲花换流站 35kV 柔性直流换流设备采购项目，实现公司柔性直流技术在地铁领域的应用；单机 250Mvar 大容量 SVG 产品助力国内首条百万吨级近零碳钢铁产线在宝钢股份湛江钢铁实现全线贯通。面向新型电力系统的**构网型装备**——静止同步调相机产品市场持续突破，中标中国电建河北工程公司蔚县风电场、粤水电新疆布尔津县风电、富锦市电变新能源 300MW 风力发电等静止同步调相机项目，助力提升新能源场站送出能力。**次同步振荡抑制**领域保持领先地位，中标华能上都电厂次同步振荡抑制改造工程。海外市场增长显著，中标中广核老挝北部互联互通清洁能源基地光伏项目 SVG 设备项目，东南亚、非洲市场持续突破。

储能产品，坚持技术引领、创新发展的理念，持续交付高质量工程，实现储能系统价值。以“产品全栈自研、系统全域支撑”为目标，持续加大研发投入，推动构网型控制技术、高压级联储能技术、高安全储能集成等先进技术的研究及工程应用。公司储能产品及解决方案在电源侧、电网侧、用户侧等多个场景实现广泛应用，有效推动了源网荷储的高效互动。电源侧，张家口源网荷储一体化碳中和示范项目 30MW/60MWh 储能系统成功投运，黑龙江佳木斯富锦风电场 30MW 构网型储能设备顺利交付，助力提升风电场送出能力；火储联合调频领域再添佳绩，华电莱州 3MW/30MWh 火储联合调频电站投运，实现了储能系统联合百万机组进行联合调频首次应用，中标华电重庆奉节电厂 20MW/20MWh 等多个火储联合调频项目。电网侧，参与宁夏桃山 150MW/300MWh 独立储能电站建设。用户侧，中标并投运江苏联发环保 10MW/20MWh 用户侧储能项目。海外市场逐步推进全球重点区域布局，夯实海外储能项目管理及工程服务能力，实施并投运老挝首个光储项目。

国际业务领域，以海外业务全球化业务拓展为核心目标，聚焦二次系统、电力电子、一二次融合、储能产品等，通过优化市场布局、推进产品本地化适配、升级海外技术服务、整合资源等全方位经营举措，实现了业绩的稳步增长，为公司国际业务全球化战略落地筑牢坚实基础。报告期内，二次系统、电力电子等核心产品在菲律宾等市场渗透率大幅提升，技术与产品核心竞争力不断增强，品牌影响力持续

扩大，中标中老联网工程老挝侧 500kV 那磨变电站稳控系统，实现了公司在老挝稳控市场的业绩突破；中标海外市场 Terra 3.5GW 光伏及 4.5GWh 储能项目、4 GVar 大容量 SVG 批量采购项目；中标并投运巴基斯坦 10MW 构网型储能项目；配网开关在国际市场迈出坚实步伐，持续中标刚果金、肯尼亚、老挝等多个项目。

新产品新技术研发，坚持技术创新和管理体系建设双轮驱动战略，有效巩固和加强在能源电力领域的技术优势及行业地位。报告期内，公司围绕国家新型电力系统快速构建战略，持续提升研发能力，实现主配微及源、网、荷、储等关键领域技术持续突破。进一步推动新型电力系统继电保护、变速抽蓄、宽频振荡控制/抑制、沙戈荒一体化调控、构网型、一二次融合、电能质量等一系列新技术研究和规模化应用，有效缓解了电网安全稳定及新能源并网消纳等挑战对新型电力系统带来的影响。在人工智能应用领域，推出基于大模型技术的智能应用整体解决方案，围绕“智问引擎+点位语义匹配+多模态智能预警+AR 智能管控”打造核心竞争力，进一步巩固了公司在能源电力领域的技术领先地位，推动电力产业向“认知驱动”的数智化跃迁。

风险控制管理方面，持续健全法务、合规、内控、风险、审计五位一体协同运作机制，系统提升重大经营风险识别、评估与应对能力。报告期内，公司围绕应收账款坏账风险，强化全流程管控与专业催收协同，推动历史案件高效闭环；针对重大项目决策风险，完成风险审批权限的线上化改造，实现审批节点动态预警与刚性约束；聚焦采购供应链风险，严把供应商准入与协议规范关口，提升外购品控。审计监督方面，统筹推进任期审计、专项审计与临时审计任务，实现问题整改闭环管理，有效防范管理漏洞重复发生。法律风险防线前移，精准出具重大合同与项目风险意见，推动风险应对措施落地。同时，着力培育全员合规文化，建立法律知识共享平台与典型案例库，围绕销售、采购等重点岗位开展常态化合规培训与警示宣贯，增强一线风险识别与抵御能力。公司风险管控体系实现由分散应对向协同联动转变，从事后处置向事前预警前移，公司信息安全、安全生产、费用执行等全面管控，为公司稳健运营与可持续发展提供了系统性保障。

企业文化建设方面，始终坚持将可持续发展理念融合到企业发展中，以“文化先导、战略聚焦、创新驱动、风控护航”为纲领，打造“年轻人”创新友好型的公司文化氛围，围绕绿色低碳环保、践行社会责任、优化公司治理、重视员工福祉等核心价值观开展了文化建设。通过助力绿色电力项目、运作公益基金会、举办 31 周年庆暨家属自豪日活动、高管解读企业文化、企业文化闯关答题、首届案例大赛（企业文化篇）、创新大赛成果秀、质量研讨会、“创新驱动，健步畅行”健步走比赛等多种形式，深化员工对企业文化的认同与归属，激发全员自豪感与使命感，将文化凝聚力转化为企业高质量发展的核心动能，驱动战略目标高效落地，引领行业绿色可持续与创新驱动的新质生产力发展。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、技术创新优势

公司建立了完整的研发创新管理体系，坚持以科技创新为引领，研发投入占比较高，科技成果显著。同时，公司还通过与科研院校合作、设立博士后工作站、院士工作站等一系列产学研相结合的活动，开展了具有战略性、前瞻性的技术研究。经过多年发展，公司累计授权发明专利 967 项，软件著作权 684 项，先后参加了 582 项国际标准、国家标准和行业标准等标准的起草制定和修订工作。拥有包括国家高

高新技术企业、国家级企业技术中心、国家技术创新示范企业、制造业单项冠军企业等重要荣誉资质；荣获 210 余项省部级及以上科技奖项，成功承接或参与了 40 余项国家级重点科技项目。



2、品牌优势

公司作为国内电力系统二次设备制造知名品牌企业，三十多年以来一直秉承科技创新和追求品质相结合的策略，在国内行业获得多项首创和第一，产品行销全国和世界多地，奠定了行业领先的地位，得到客户、合作伙伴的高度认可，赢得主流客户的信赖，品牌价值日益增强。公司的继电保护和变电站自动化等产品处在行业前列，并与电力电子产品协同发展，在构网型、宽频振荡抑制等技术方面发挥多专业融合优势，树立起行业领先、优质可靠的品牌形象。技术和品牌的加成效应，使公司在能源电力领域保持了良好的品牌影响力。经过多年积累，公司荣获“制造业单项冠军企业”、“北京市首批隐形冠军企业”、“中国电气工业 100 强”、“软件和信息技术服务企业竞争力百强企业”、“北京民营企业百强”等多项荣誉。



3、人才优势

公司是技术密集型企业，技术人员占企业总人数 60%以上。公司秉承以人为本的人力资源管理理念，组建了一支具有专业技术背景的管理团队，培养了一批积极创新、务实进取的研发、营销、技术、生产等方面的专业人员。公司拥有国务院政府特殊津贴获得者 2 人，另外，公司多位人才还分别获得国家级百千万人才、全国优秀首席信息官、中关村国家自主创新示范区高端领军人才、“海英人才”创新领军人才、中国电机工程学会会士、茅以升北京青年科技奖、北京市优秀青年工程师、杰出青年设计人才、中国电力优秀青年工程师奖、中国能源研究会能源创新奖青年科技奖等荣誉。



五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司董事会和经营团队积极应对外部环境变化，持续技术创新，加强市场销售及产品开发管理，在运营管理、客户服务、文化建设多方面推动改进与提升，实现营业收入 81.93 亿元，同比增长 17.87%；实现归属于上市公司股东净利润 8.29 亿元，同比增长 15.84%，主营业务经营质量持续提升。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,193,310,113.95	6,950,934,596.87	17.87
营业成本	5,716,993,593.17	4,703,368,425.19	21.55
销售费用	552,564,058.26	515,128,270.71	7.27
管理费用	299,727,153.33	318,552,352.72	-5.91
财务费用	-47,075,884.45	-64,265,835.92	不适用
研发费用	706,966,149.66	656,085,769.27	7.76
投资收益	11,944,687.34	5,781,709.69	106.59
公允价值变动收益	13,037,555.68	-425,824.70	不适用

信用减值损失	-56,111,731.28	-36,853,164.60	不适用
资产减值损失	-80,520,679.22	-48,873,547.49	不适用
资产处置收益	887,118.63	54,200.85	1,536.72
营业外收入	15,938,789.98	25,028,312.29	-36.32
少数股东损益	-26,663.61	247,110.87	-110.79
经营活动产生的现金流量净额	1,224,656,463.11	1,254,177,184.94	-2.35
投资活动产生的现金流量净额	-452,391,449.07	-392,798,011.56	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-605,398,094.96	-496,047,450.00	不适用

投资收益变动原因说明：本报告期公司购买的银行结构性存款收益增加所致；

公允价值变动收益变动原因说明：本报告期公司购买的券商理财产品公允价值变动收益增加所致；

信用减值损失变动原因说明：本报告期公司计提的应收账款预期信用损失增加所致；

资产减值损失变动原因说明：本报告期公司合同资产预期信用损失及存货跌价损失增加所致；

资产处置收益变动原因说明：本报告期公司固定资产处置收益增加所致；

营业外收入变动原因说明：上年同期公司收到原联营企业上海泓申科技发展有限公司股东业绩补偿款；

少数股东损益变动原因说明：本报告期公司子公司四方智电经营业绩减少所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期公司业务规模稳步增长，业务规模增长导致采购付款、费用等经营现金支出投入增加，经营活动现金流量净额略有下降；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期公司购建固定资产、无形资产等现金支出增加所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期公司分派现金股利较上年同期增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电网自动化	3,678,838,084.70	2,205,512,618.99	40.05	11.17	14.00	减少 1.49 个百分点
电厂及工业自动化	3,826,476,334.04	2,911,329,541.77	23.92	22.55	25.12	减少 1.57 个百分点
其他	675,506,412.46	597,115,685.73	11.60	33.27	36.70	减少 2.22 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增	营业成本比上年增	毛利率比上年增减

				减 (%)	减 (%)	(%)
国内业务	7,971,310,986.13	5,587,683,186.28	29.90	18.51	22.68	减少 2.38 个百分点
国际业务	209,509,845.07	126,274,660.21	39.73	-1.18	-11.87	增加 7.32 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、分产品情况说明

报告期内，受益于国内新型电力系统及双碳政策的推动，公司立足技术创新，聚焦主业、深耕主业，积极把握市场机遇，持续加强产品和技术创新，进一步提升服务质量及细分市场开拓，精益运营；营业收入稳步增长；综合毛利率总体保持稳定。

2、分地区情况说明

报告期内，国际业务发货合同额总体保持稳定；受合同结构变化，综合毛利率有所上升。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
电网自动化	直接材料	1,651,911,216.15	74.90	1,472,900,135.75	76.13	12.15
	其他费用	553,601,402.84	25.10	461,704,646.51	23.87	19.90
	小计	2,205,512,618.99	100.00	1,934,604,782.26	100.00	14.00
电厂及工业自动化	直接材料	2,572,715,786.72	88.37	2,046,802,448.96	87.97	25.69
	其他费用	338,613,755.05	11.63	279,936,610.78	12.03	20.96
	小计	2,911,329,541.77	100.00	2,326,739,059.74	100.00	25.12
其他	直接材料	488,700,398.47	81.84	371,183,302.77	84.98	31.66
	其他费用	108,415,287.26	18.16	65,610,921.13	15.02	65.24
	小计	597,115,685.73	100.00	436,794,223.90	100.00	36.70
合计	直接材料	4,713,327,401.34	82.49	3,890,885,887.48	82.82	21.14
	其他费用	1,000,630,445.15	17.51	807,252,178.42	17.18	23.96
	小计	5,713,957,846.49	100.00	4,698,138,065.90	100.00	21.62

成本分析其他情况说明

报告期内，公司主营业务稳步增长，持续加强产品业务技术创新和市场开拓，产品综合毛利率总体保持稳定；营业收入稳步增长，成本随之增加。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示,受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额89,544.18万元,占年度销售总额10.93%;其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元,占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额60,030.28万元,占年度采购总额10.41%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元,占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)
销售费用	552,564,058.26	515,128,270.71	7.27
管理费用	299,727,153.33	318,552,352.72	-5.91
研发费用	706,966,149.66	656,085,769.27	7.76
财务费用	-47,075,884.45	-64,265,835.92	不适用

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	706,966,149.66
本期资本化研发投入	24,824,941.72
研发投入合计	731,791,091.38
研发投入总额占营业收入比例 (%)	8.93
研发投入资本化的比重 (%)	3.39

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量 (人)	1,390
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	33.8
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	20
硕士研究生	566
本科	722
专科	82
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	387
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	506
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	391
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	102
60 岁及以上	4

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	1,224,656,463.11	1,254,177,184.94	-2.35
投资活动产生的现金流量净额	-452,391,449.07	-392,798,011.56	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-605,398,094.96	-496,047,450.00	不适用

注：1、经营活动产生的现金流量净额比上年同期减少，主要原因系本报告期公司业务规模稳步增长，业务规模增长导致采购付款、费用等经营现金支出投入增加，经营活动现金流量净额略有下降；

2、投资活动产生的现金流量净额比上年同期变动，主要原因系本报告期公司购建固定资产、无形资产等现金支出增加所致；

3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期变动，主要原因系本报告期公司分派现金股利较上年同期增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	3,781,954,632.22	29.77	3,532,161,472.90	32.00	7.07	
交易性金融资产	500,000,000.00	3.94	240,000,000.00	2.17	108.33	注 1
应收票据	72,941,030.58	0.57	98,396,023.26	0.89	-25.87	
应收账款	1,449,451,300.85	11.41	1,189,564,984.90	10.77	21.85	
应收款项融资	224,811,943.07	1.77	346,211,496.90	3.13	-35.07	注 2
预付款项	286,920,473.46	2.26	247,401,302.05	2.24	15.97	
其他应收款	58,221,952.39	0.46	43,703,969.42	0.40	33.22	注 3
存货	2,325,246,777.10	18.30	1,966,627,586.76	17.80	18.24	
合同资产	2,200,822,704.22	17.32	1,759,939,311.53	15.93	25.05	
其他流动资产	538,456,918.26	4.24	498,684,265.93	4.51	7.98	
长期股权投资	62,500,407.80	0.49	58,679,208.45	0.53	6.51	
其他非流动金融资产	23,924,558.22	0.19	23,910,287.70	0.22	0.06	
投资性房地产	24,726,526.96	0.19	28,131,966.82	0.25	-12.11	

固定资产	573,046,685.38	4.51	392,497,316.42	3.55	46.00	注 4
在建工程	24,441,656.48	0.19	138,813,362.20	1.26	-82.39	注 5
使用权资产			2,666,234.48	0.02	-100.00	注 6
无形资产	241,513,128.08	1.90	207,300,970.95	1.88	16.50	
开发支出	24,749,104.84	0.19	23,666,301.60	0.21	4.58	
长期待摊费用	34,456,185.13	0.27	23,667,427.60	0.21	45.58	注 7
递延所得税资产	231,986,207.14	1.83	201,733,470.86	1.83	15.00	
其他非流动资产	24,954,841.51	0.20	21,980,380.32	0.20	13.53	
应付票据	1,578,963,048.44	12.43	1,063,907,542.24	9.63	48.41	注 8
应付账款	2,963,566,198.54	23.33	2,567,673,510.37	23.25	15.42	
合同负债	1,992,955,064.77	15.69	1,682,568,250.50	15.23	18.45	
应付职工薪酬	358,542,377.79	2.82	325,826,710.06	2.95	10.04	
应交税费	89,191,432.54	0.70	85,225,696.04	0.77	4.65	
其他应付款	149,584,716.13	1.18	200,863,019.01	1.82	-25.53	
一年内到期的非流动负债			3,688,247.79	0.03	-100.00	注 9
其他流动负债	655,601,389.16	5.16	518,120,894.63	4.69	26.53	
递延收益	18,366,944.32	0.14	15,195,336.69	0.14	20.87	
递延所得税负债	2,179,424.62	0.02	3,482,959.59	0.03	-37.43	注 10

其他说明：

注 1：交易性金融资产比上年末增加,主要原因系本报告期末公司向境内银行金融机构购买人民币结构性存款余额增加所致；

注 2：应收款项融资比上年末减少,主要原因系本报告期末公司持有的未到期银行承兑汇票余额减少所致；

注 3：其他应收款比上年末增加,主要原因系本报告期末员工备用金借款等余额较上年末增加；

注 4：固定资产比上年末增加,主要原因系本报告期公司湖州智能装备数字化工厂建设项目投入使用，转为固定资产所致；

注 5：在建工程比上年末减少,主要原因系本报告期公司湖州智能装备数字化工厂建设项目投入使用，转为固定资产所致；

注 6：使用权资产比上年末减少,主要原因系本报告期公司租赁的厂房使用权资产到期摊销完毕所致；

注 7：长期待摊费用比上年末增加，主要原因系本报告期公司固定资产改良支出增加所致；

注 8：应付票据比上年末增加，主要原因系本报告期末公司已结算的供应商货款中，未到期的承兑汇票余额增加所致；

注 9：一年内到期的非流动负债比上年末减少,主要原因系本报告期末公司租赁的厂房到期，应付厂房租赁款余额减少；

注 10：递延所得税负债较上年末减少，主要原因系本报告期末企业所得税应纳税暂时性差异减少所致。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产46,844,890.08（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.37%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明适用 不适用**3、截至报告期末主要资产受限情况**适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	359,834,679.42	期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

4、其他说明适用 不适用**(四) 行业经营性信息分析**适用 不适用

行业经营性信息分析详见本报告第三节“管理层讨论与分析”阐述。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

公司基于战略规划及业务发展需要，公司收购了控股子公司苏州四方智电能源科技有限公司少数股东股权。收购前子公司北京四方智和科技发展有限公司持有其 60%的股权，公司于 2025 年 9 月完成了对其少数股东所持 40%股权的收购，金额 380 万元。收购后成为公司全资孙公司，作为公司电力电子类业务苏州基地，承载电力及储能业务相关领域的工程、设计、供应链等职能补充。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京四方继保工程技术有限公司	子公司	生产制造	105,000.00	662,795.97	192,328.16	636,366.20	69,355.72	61,829.92
南京四方亿能电力自动化有限公司	子公司	生产制造	3,000.00	103,207.38	28,305.74	202,187.07	16,366.53	14,629.35
保定四方三伊电气有限公司	子公司	生产制造	4,800.00	41,388.45	19,049.70	20,708.27	3,365.03	3,554.76
保定四方继保工程技术有限公司	子公司	生产制造	1,500.00	97,873.92	10,119.00	190,010.19	1,338.60	1,012.68

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划的开局之年，构建新型能源体系、推动能源高质量发展迈入新阶段。在“双碳”目标纵深推进与全球能源格局深刻调整的背景下，能源行业加速向清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的系统性方向转型。新能源与数字技术、材料技术加速融合，社会生产生活方式全面转向绿色化、智能化，能源体系正稳步进入以非化石能源为主体的崭新阶段。加快构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系，是保障国家能源安全、实现“双碳”目标的战略支撑，也是培育新质生产力、推动经济社会高质量发展的关键引擎。

随着能源变革全面提速，风电、光伏及新型储能迎来从规模化发展向高质量跃升的关键期。风电和光伏作为新增装机主力，累计装机规模持续扩大。围绕“十五五”能源规划布局，国家进一步深化大型清洁能源基地建设，加快推进以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地项目建成投产，同步推进水风光一体化、风光火储一体化等综合能源基地建设。新型储能进入规模化发展新阶段，长时储能技术加快示范应用。能源系统加快数字化、智能化演进，虚拟电厂、智能微电网、负荷聚合商等新业态加速成长，电力行业绿色低碳转型的内生动力持续增强。

聚焦“十五五”电网规划布局，锚定加快建设新型电力系统目标，推动能源强国建设。加强主配微网协同，通过科技创新和产业创新深度融合，全面提升对新能源的接纳、配置和调控能力，着力提升系统调节能力。特高压和主网架建设持续加力，提升全国电力互济和资源配置能力，加快建设配电网智能化改造和柔性互联，增强配电网承载力、自愈能力和互动能力以适应分布式电源、充电设施、新型储能规模化接入需求。电网数字化、智能化转型纵深推进，结合人工智能应用，加快推进新型电网建设。

随着“双碳”战略的纵深推进，终端能源消费电气化进程全面提速，电能替代在工业、交通、建筑、农业等关键领域的广度和深度持续拓展。推动高耗能行业绿电消费强制比例提升，推行新建公共建筑及园区全面电气化，开展零碳园区、零碳工厂及零碳社区等示范项目，加速普及“能源+碳”数字化管控，完善虚拟电厂、绿电直供、碳足迹追踪等市场化机制，优化碳市场有序扩容与绿证全覆盖协同机制，推动用户侧能效管理，促进终端用能的清洁化、低碳化与智能化水平迈向新台阶。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”为使命，持续加强能力建设，为客户提供品质优良的产品与解决方案。随着新发展格局加快构建，公司抓住自主可控替代、数字化转型与新型电力系统机遇，提升自主创新与智能制造能力，推进物联网、云计算、5G、人工智能等新技术在能源领域的融合应用。深耕智能电网，积极发展新能源及储能业务，布局AIDC业务，大力支持工业自动化和智慧用电业务成长，加速推进国际化进程，致力于成为国际一流的科技企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

随着构建新型电力系统的稳步推进，以及数字化、大数据、AI技术与能源清洁高效开发利用技术的融合创新发展，2026年公司的经营管理将进一步聚焦战略规划，持续加强公司能力建设，在确保公司稳健经营的同时，持续提升公司竞争力和盈利能力，助力公司高质量发展。

智能电网领域，保持市场、产品、技术和服务优势，把握“数智化坚强电网”建设机会，在特高压、柔直、稳控、新一代调度、电力一二次设备智能运维检修等领域，持续深耕国内外电网需求，通过开发新解决方案、新产品和提升工程交付质量等措施，开拓新的业务细分领域和国际市场，完善现有业务布局；持续精益运营，保障交付能力，提升研发效率，提高产品和解决方案竞争力。

智慧发电及新能源领域，抓住双碳背景下的新能源大发展机遇，在大型沙戈荒新能源基地、海上风电等细分领域持续提升综合自动化、调相机控保系统、智能运维等整体解决方案竞争力，为客户精益化运营管理提供助力；整合市场、研发等资源并加大投入，持续提升自主可控自动控制系统解决方案竞争力，快速发展自主可控工业控制业务。

智慧配电领域，把握新型电力系统机会，随着配电网向“源-网-荷-储”一体化发展及主配微协同，加大配电网与主干网、智能微电网多层次协同技术研发及产品方案开发；在港口交通、石油石化、金属冶炼等重点行业加强能效管理向绿色低碳转型趋势，持续加强技术创新，推进物联网、一二次融合、5G应用、综合能源管理、虚拟电厂等技术和产品应用；加大云计算、人工智能、大数据、移动应用等技术开发，提升配电产品和整体解决方案的竞争力。

智慧用电领域，抓住“双碳”机遇，紧跟钢铁冶金、石油石化、轨道交通、智算中心、工业园区等企业电力客户绿色低碳改造机遇及终端用电领域的用电安全、能效优化、智能运维等需求，发挥公司在电气自动化领域的专业优势，搭建基于物联网的数字化平台，融合云计算、人工智能、源网荷储一体化等新技术，持续提升供用电综合自动化和智慧用电等整体解决方案竞争力；积极拓展绿电在多元场景的高价值应用，推进绿电直连、绿电制氢氨醇、绿电合金等源网荷储协同方向落地，加快零碳园区、绿电消纳与产业耦合等新领域应用推广，持续提升综合能源服务能力。

储能及电力电子领域，紧抓国内新型电力系统构建和全球能源转型机遇，海内外市场双轮驱动。储能领域纵向整合产业链，通过精细化控制、高安全性等差异化技术，在构网型储能、高压级联储能技术领域持续迭代核心产品，丰富自研产品品类。电力电子领域，面向新型电力系统需求，持续发展具备主动支撑能力的高端装备；依托多年柔性直流技术沉淀，推出基于直流的绿电直连系统解决方案，着力开展面向AIDC行业的800V固态变压器（SST）的产品迭代开发及海内外市场布局。

国际领域，将深耕东南亚、南亚、中亚、非洲等核心区域市场布局，同步向欧洲、南美、澳洲等市场探索拓展，深化产品本地化适配与核心技术攻关，升级“本地化+全球化”全生命周期技术服务体系，强化国际化专业团队建设与跨部门协同联动，整合海外上下游合作资源、拓宽全球化发展渠道。以标杆项目为依托提升大型项目履约能力，持续扩大品牌国际影响力。同时健全海外经营风险防控体系，通过多维度经营举措持续强化核心竞争力，推动国际业务实现高质量、可持续增长。

该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济及行业政策的风险

公司主要为智慧发电及新能源、智能电网、智慧配电、智慧用电领域客户提供产品及服务，相关行业的发展受国际宏观环境、国家经济政策、产业发展、电力需求、电力行业投资规模及新能源装机不及预期等因素的影响。长期前景预测是积极广阔的，也会受国家产业政策、投资规模调整的影响，对公司业绩产生不同程度的影响。

对策：公司持续关注国家宏观经济政策、产业发展动态以及电力投资规模对电力设备行业的影响，同时进一步提升公司核心技术及产品的竞争力，提升市场份额，拓展新应用领域与范围。

2、技术创新风险

随着国家高质量发展战略、行业数字化转型、加快自主科技创新以及与能源技术的不断融合发展趋势，各项新技术不断涌现，若公司不能对新产品和新技术的开发保持持续创新，以应对市场新业态新模式的变化，将会对公司业务和发展前景造成一定的影响。

对策：公司持续关注行业发展的新形势和新要求，密切跟进研究新兴产业技术，尤其是结合AI技术应用，及时找准发展方向，寻求战略合作机会，引进相关资源，优化核心业务，强化技术创新，以应对行业发展需求。

3、人才流失风险

公司作为电力自动化领域的高科技企业，人才对企业的发展至关重要，而由于行业竞争激烈，公司也面临着人才流失的风险。

对策：公司高度重视人力资源工作，将继续完善人才引进、职业培训和激励机制。同时构建职业发展多通道，优化人才发展机制，加大对于创新业务的激励力度，持续改进和提高员工薪酬、福利待遇，加强企业文化建设，推进员工关爱行动，保障人才队伍的稳定，提升企业凝聚力。

4、国际环境变化的风险

国际环境日趋复杂，全球经济滞胀风险加大，公司在境外业务受项目所在国政治、法律及监管环境影响，主要包括：政治环境变化、税收政策不稳定、汇率波动、监管要求差异等。

对策：公司进行资源优化，对区域或项目择优选择。聚焦海外新能源市场、矿区及工业园区的整体供电解决方案；聚焦重点区域，夯实东南亚、非洲市场，探索欧美市场。公司将主动利用外汇避险工具，有效规避和防范汇率风险；同时在签署外贸合同时，积极争取选用跨境人民币或采取远期外汇保值措施，有效降低汇兑损失，防范汇率波动风险。

(五) 其他

√适用 □不适用

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行回报股东的理念，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司制定“提质增效重回报”行动方案，方案实施进展顺利，相关进展情况如下：

1、聚焦主营业务，协同发展

公司长期深耕能源电力领域，为电力的发、输、配、用、储等环节提供继电保护、自动化与控制系统、电力电子、一二次融合、智慧物联、新型储能等产品及解决方案。公司坚定走业务协同发展的道路，继续专注主营业务，报告期内，实现营业收入81.93亿元，同比增长17.87%；实现归属于上市公司股东净利润8.29亿元，同比增长15.84%。

2、坚持科技创新，提升核心竞争力

公司抓住自主可控替代、数字化转型与新型电力系统战略机遇，着力提升产品自主创新与智能制造能力，加速推进物联网、云计算、5G、人工智能等新技术在能源领域的融合应用。报告期内，公司创新成果丰硕，专利申请量191件，获得授权专利119件；2项商标认定为北京市知名商标品牌；发布22项国家标准和12项行业标准；新加入中国电机工程学会咨询工作委员会等5个标、专委会；并成为中国机械工业联合会会员单位。

报告期内，公司持续推进人工智能与核心业务的深度融合，围绕AI赋能工作提质、AI赋能研发增效、AI赋能产品升级三条主线，构建系统化AI应用体系。积极运用人工智能技术提升组织运行效率与技术创新能力，进一步巩固公司在能源电力领域的技术领先优势，为迈向“认知驱动”的数智化发展阶段奠定坚实基础。

3、持续管理优化，多措并举提质增效

坚持“人才是最重要的资本”理念，以组织活力再造为驱动，不断优化人才管理机制，持续提升公司的品牌形象；同时，以精细化管理为目标持续深化营销管理、提升研发能力、强化供应链韧性，并推进数字化建设，全面提升产品质量与工程服务能力，以敏捷高效的服务保障客户价值，驱动公司核心竞争力跃升。

4、强化公司治理，夯实高质量发展基石

报告期内，公司积极落实公司法要求，率先取消监事会并顺利完成审计委员会职能承接，构建了由股东会、董事会和经营管理层组成的权责清晰、运作规范的治理架构。通过明确各机构的职责范围与决策流程，显著提升了公司决策的科学性与高效性，为可持续发展奠定坚实基础。同时，公司持续完善内控体系，制订发布《四方股份内部控制管理制度》，进一步深化内控与公司业务经营、财务管理的深度融合，提升经营效率，实现内控总体目标。

5、提高信息披露质量，加强投资者沟通

公司始终秉持高质量信息披露原则，以投资者需求为导向，突出信息披露的重要性、针对性，主动披露对投资者投资决策有用的信息，为投资者价值判断和投资决策提供充分的信息。持续高效开展投资者关系管理实践，畅通投资者线上线下载沟通渠道，通过业绩说明会、“上证路演中心”、“上证e互动”等线上平台，以及邀请投资者走进公司进行实地考察、与高管面对面交流等多种方式及时传递经营动态，不断提升沟通质效和服务质量。报告期内，公司举办一场“中小投资者走进四方股份”主题活动，年度接待投资者调研180+场，交流1400+人次，进一步增进投资者对公司的了解与信任，构建透明、互信的投资者关系。

6、重视股东回报，实现价值共赢

公司高度重视股东回报，构建了科学透明、持续稳定的利润分配机制，切实保障股东权益，助力公司长期稳健发展。2025年度，公司拟派发现金红利约6亿元，占归属于母公司净利润的72%。自上市16年来连续分红，累计分红约45亿元，分红融资比约250%。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《企业内部控制基本规范》和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司股东会、董事会及经营管理层规范运作，公司董事及高级管理人员勤勉尽责并均忠实履行职责，切实维护了投资者和公司的利益。

现将具体情况说明如下：

1、关于股东与股东会：公司能够根据《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及公司《股东会议事规则》召集、召开股东会，会议召集程序合法合规，律师出席并见证会议流程，保障股东合法权益。

2、关于控股股东与上市公司的关系：公司具有独立完整的业务及自主经营能力，公司控股股东规范自己的行为，通过股东会行使股东的权利。公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东保持独立性。报告期内，公司没有向控股股东及其关联企业提供担保的情形，亦不存在控股股东非经营性占用公司资金的行为。

3、关于董事和董事会：公司按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，董事人数及人员构成符合有关法律法规，各董事能够认真、勤勉地履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规，公司董事的权利义务和责任明确。公司独立董事遵守《上市公司独立董事管理办法》。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，在召开董事会会议前对各自职责范围内的事项认真审阅和讨论，形成一致意见后提交董事会审议。

4、关于独立董事：为保障独立董事有效履职，公司严格按照《上市公司独立董事管理办法》的要求，在制度、信息与资源上提供支持。公司确保独立董事能够及时、完整地获取会议资料与经营信息，并为其调研、沟通等履职行为创造必要条件，以支持其独立、客观、专业地发表意见，发挥其在公司治理中的监督与制衡作用。

5、关于信息披露与透明度：公司严格按照证监会、交易所以及公司《信息披露管理制度》等相关规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露公司的最新信息，使全体股东享有平等的知情权。报告期公司荣获上海证券交易所2024-2025年度信息披露工作A级评价。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
高秀环	董事长	女	61	2025/5/8	2028/5/7	290,100	290,100	0	无	-	是
刘志超	董事	男	51	2025/5/8	2028/5/7	175,000	175,000	0	无	-	否
	总裁									208.00	
张涛	董事	男	54	2025/5/8	2028/5/7	266,600	266,600	0	无	132.36	否
祝朝晖	董事	男	58	2025/5/8	2028/5/7	1,009,708	1,009,708	0	无	116.26	否
赵志勇	董事	男	54	2025/5/8	2028/5/7	166,000	166,000	0	无	171.00	否
郗沐阳	董事	男	55	2025/5/8	2028/5/7	265,000	265,000	0	无	163.50	否
孙卫国	独立董事	男	57	2025/5/8	2028/5/7	0	0	0	无	12.00	否
李成榕	独立董事	男	69	2025/5/8	2028/5/7	0	0	0	无	8.00	否
谢会生	独立董事	男	47	2025/5/8	2028/5/7	0	0	0	无	8.00	否
秦红霞	副总裁	女	54	2025/5/8	2028/5/7	167,000	167,000	0	无	176.74	否
胡晓东	副总裁	男	60	2025/5/8	2028/5/7	150,000	150,000	0	无	175.50	否
付饶	首席财务官	男	48	2025/5/8	2028/5/7	150,000	150,000	0	无	174.63	否
杨军	副总裁	男	52	2025/5/8	2028/5/7	240,300	240,300	0	无	175.50	否
钱进文	副总裁、董事会秘书	男	42	2025/5/8	2028/5/7	100,000	100,000	0	无	133.50	否
刘树	副总裁	男	45	2025/5/8	2028/5/7	105,000	105,000	0	无	108.70	否
高峰	副总裁	男	49	2025/5/8	2028/5/7	105,000	105,000	0	无	108.00	否
徐刚	副总裁	男	51	2025/5/8	2028/5/7	119,000	119,000	0	无	108.00	否
合计	/	/	/	/	/	3,308,708	3,308,708	0	无	1,979.69	/

注：公司于2025年5月8日召开2024年年度股东会，审议通过取消监事会，监事会相关职权由董事会审计委员会承接，并完成董事会换届选举及高级管理人员的聘任。

离任董事、高级管理人员情况如下：

- 1、崔翔先生和钱晖先生，曾任公司独立董事，届满离任，报告期从公司获得的税前薪酬总额合计8万元；
- 2、罗海云先生，曾任公司副总裁，届满离任，报告期从公司获得的税前薪酬总额为46.35万元；

上述离任董事、高级管理人员报告期从公司获得的税前薪酬总额合计54.35万元，现任及报告期内离任董事、高级管理人员从公司获得的税前薪酬总额共计2,034.04万元。

姓名	主要工作经历
高秀环	1994年至2016年在本公司工作，现任公司第八届董事会董事长，四方电气（集团）股份有限公司董事长、总经理，北京市第十四次妇女代表大会代表、北京商会副会长、海淀区工商联副主席、中国电机工程学会理事、中国能源研究会常务理事、中国电机工程学会女科技工作者委员会副主任委员。历任公司总经理助理、董事会秘书、质量管理部经理、质量和信息中心主任、质量体系管理者代表、信息及人力资源总监、副总裁、第四届董事会董事、第五届董事会董事及董事长、第六届董事会董事长、第七届董事会董事长。
刘志超	2008年4月至今在本公司工作，现任公司第八届董事会董事、总裁，北京四方继保工程技术有限公司执行董事、总经理，四方股份（香港）有限公司执行董事，四方电气（集团）股份有限公司董事，中国电器工业协会继电保护及自动化设备分会理事长、中国电机工程学会继电保护专业委员会副主任委员、中国电机工程学会海上风电技术专业委员会副主任委员、中国电机工程学会第十二届咨询工作委员会委员，曾获北京市劳动模范、海英人才。历任公司研发中心部门经理，新能源业务副总经理，电网业务副总经理，研发中心主任，解决方案与产品中心主任，研究院副院长，总裁助理，第七届董事会董事。
张涛	1994年至2007年及2010年至今在本公司工作，现任公司第八届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事，北京市劳动模范、享受国务院特殊津贴专家。历任公司总工程师、技术委员会主任兼基础平台研发中心主任、营销委员会主任、副总裁、总裁、第四届董事会董事、第五届董事会董事、第六届董事会董事、第七届董事会董事；2007年至2010年曾任四方电气（集团）股份有限公司副总经理、电厂业务总经理。
祝朝晖	2008年10月至今在本公司工作，现任公司第八届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事。历任公司研发总监、副总裁（期间曾兼任投资总监、生产中心主任、采购中心主任）、常务副总裁、第五届董事会董事、第六届董事会董事、第七届董事会董事。
赵志勇	2007年至今在本公司工作，现任公司第八届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事。历任北京四方吉思电气有限公司总经理、公司电厂业务单元副总经理及总经理、采购中心主任、总裁助理、人力资源总监、副总裁。
郝沐阳	2000年4月至今在本公司工作，现任公司第八届董事会职工董事、四方电气（集团）股份有限公司监事。历任公司法律顾问、上市办公室副主任、主任，第二届、第三届、第四届、第五届、第六届董事会秘书，行政中心主任，副总裁。曾任四方电气（集团）股份有限公司董事。
孙卫国	现任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）业务合伙人、公司第八届董事会独立董事。曾任国富浩华会计师事务所、瑞华会计师事务所、

	北京国富会计师事务所业务合伙人，银川新华百货商业集团股份有限公司、中冶美利纸业股份有限公司、苏州华电电气股份有限公司、公司第四届、第五届、第七届董事会独立董事。
李成榕	1984年起在华北电力大学工作，现任华北电力大学教授、公司第八届董事会独立董事、北京榕科电气有限公司董事，历任华北电力大学讲师、副教授、处长、教授、副校长。首批新世纪百千万人才工程国家级人选，国务院特殊津贴专家。
谢会生	现任北京策略律师事务所合伙人、主任，公司第八届董事会独立董事，远大控股（000626）独立董事，道有道（832896）独立董事，曾任国能日新（301162）独立董事。
秦红霞	1996年7月至今在本公司工作，现任公司副总裁、总工程师、技术委员会主任、研发管理委员会主任、四方电气（集团）股份有限公司监事会主席，北京市第十四届政协委员、中国电机工程学会会士、中国电工技术学会控制与保护专委会副主任委员、全国量度继电器和保护设备标准化技术委员会副主任委员、国际供电会议组织 CIRED 中国国家委员会委员、中国科技产业化促进会标准化工作委员会专家委员、北京市软件行业协会常务理事。历任公司装置研发部经理、稳控事业部副主任、直流输电事业部主任、研发中心主任、研究院院长、质量与技术管理中心主任，曾任四方电气（集团）股份有限公司董事。
胡晓东	1996年至2005年及2018年9月至今在本公司工作，现任公司副总裁、Sifang Automation Philippines Corporation 董事。曾任公司主任工程师、市场营销部经理、营销中心副主任、副总经理兼华中电网销售主管。
付饶	2019年1月至今在本公司工作，现任公司首席财务官、Sifang Automation India Private Limited 董事、Sifang Automation Philippines Corporation 董事。
杨军	1999年9月至今在本公司工作，现任公司副总裁。历任公司工程技术中心总经理、销售中心总经理、总裁助理兼销售中心总经理。
钱进文	2018年5月至今在本公司工作，现任公司副总裁、董事会秘书兼董事会办公室主任、Sifang Automation Philippines Corporation 董事。曾任公司战略发展部主任、证券部经理、四方电气集团股份有限公司投资总监。
刘树	2009年8月至今在本公司工作，现任公司副总裁、中国电机工程学会直流输电与电力电子专业委员会、中国电力企业联合会直流配电系统标准化技术委员会委员、中国电力企业联合会电力系统用电力电子器件标准委员会委员、IEEE UPFC P2745 WG 委员。历任公司主回路及结构设计部经理、直流输电及电力电子事业部主任、直流输电及电力电子业务单元总经理、总裁助理等。
高峰	2000年4月至今在本公司工作，现任公司副总裁，中国自动化学会智能分布式能源专业委员会委员。历任公司研发中心自动化室副主任、主任，故障信息系统产品线经理，电厂业务营销中心副主任，电厂业务副总经理，生产中心副主任，运营计划中心副主任，工程技术中心总经理，发电及用电业务单元总经理，行业销售中心总经理，国际业务单元总经理，设计院院长，总裁助理。曾任公司第三届、第四届监事会监事。
徐刚	2000年2月至今在本公司工作，现任公司副总裁、质量管理部主任、工程服务管理委员会主任、技术委员会副主任、研发管理委员会副主任，中国电力促进会集成电路专委会常务委员、中国人工智能学会智慧能源专业委员会常务委员。历任公司研发工程师、装置通用软件研发部经理、研发中心副主任、研发中心主任、产品中心主任、工程服务中心总经理、总裁助理。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高秀环	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事长、总经理	2025年2月28日	2028年2月27日
刘志超	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
张涛	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
祝朝晖	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
赵志勇	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
秦红霞	四方电气（集团）股份有限公司	第五届监事会主席	2025年2月28日	2028年2月27日
郗沐阳	四方电气（集团）股份有限公司	第五届监事会监事	2025年2月28日	2028年2月27日
在股东单位任职情况的说明	四方电气（集团）股份有限公司为公司控股股东。			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘志超	北京四方继保工程技术有限公司	执行董事	2020年5月15日	
刘志超	北京四方继保工程技术有限公司	总经理	2019年4月16日	
刘志超	四方股份（香港）有限公司	执行董事	2019年5月8日	
刘志超	北京四方瑞和科技有限公司	董事长	2025年2月21日	
刘志超	北京四方数智能源科技有限公司	执行董事	2026年2月13日	
赵志勇	苏州四方智电能源科技有限公司	董事长	2020年10月12日	2025年8月22日

赵志勇	中能智新科技产业发展有限公司	董事	2022年7月1日	2025年7月28日
郝沐阳	保定四方三伊电气有限公司	执行董事	2022年9月9日	
郝沐阳	保定四方电力控制设备有限公司	执行董事	2022年9月9日	
郝沐阳	保定四方继保工程技术有限公司	执行董事	2022年9月9日	
郝沐阳	北京四方吉思电气有限公司	执行董事、总经理	2020年2月27日	
郝沐阳	北京四方智和科技发展有限公司	执行董事	2022年6月8日	
郝沐阳	湖州四方智翔电气有限公司	执行董事	2023年1月19日	
孙卫国	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	业务合伙人	2022年1月	
李成榕	北京榕科电气有限公司	董事	2014年2月17日	
谢会生	北京策略律师事务所	合伙人、主任	2010年11月	
谢会生	远大产业控股股份有限公司	独立董事	2021年6月	
谢会生	道有道科技集团股份公司	独立董事	2022年12月	
胡晓东	四方智能（武汉）控制技术有限公司	执行董事	2022年5月23日	
胡晓东	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2022年8月1日	
付饶	苏州四方智电能源科技有限公司	董事	2020年10月12日	2025年9月22日
付饶	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2020年1月10日	
付饶	Sifang Automation India Private Limited	董事	2019年9月20日	
付饶	北京四方瑞和科技有限公司	董事	2025年2月21日	
付饶	四方继保（武汉）软件有限公司	执行董事	2022年11月14日	
钱进文	北京四方瑞和科技有限公司	董事	2024年7月17日	
钱进文	北京四方瑞和科技有限公司	总经理	2021年9月9日	
钱进文	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2020年1月10日	
钱进文	北京四方智和科技发展有限公司	总经理	2022年6月8日	
刘树	苏州四方智电能源科技有限公司	董事	2021年5月28日	2025年8月22日
刘树	苏州四方智电能源科技有限公司	执行董事	2025年8月22日	2026年1月30日
刘树	苏州四方智电能源科技有限公司	总经理	2021年5月28日	2025年12月22日

刘树	北京四方数智能源科技有限公司	总经理	2026年2月13日
在其他单位任职情况的说明	继保工程、四方香港、四方三伊、四方智和、四方智能、武汉软件、四方吉思、四方瑞和、四方数智为公司子公司；保定电力、四方智翔为公司全资子公司继保工程的子公司；四方智电为公司全资子公司四方智和的子公司；四方印度、四方菲律宾为公司全资子公司四方香港的子公司；中能智新为公司参股公司。		

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事报酬由公司股东会审议通过，高级管理人员报酬由董事会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年3月10日，公司第八届董事会薪酬与考核委员会2026年第一次会议对公司董事、高级管理人员2025年度报酬情况进行讨论，审议通过《关于确认2025年度公司董事及高级管理人员薪酬的议案》，同意将董事及高级管理人员薪酬情况提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事、高级管理人员的报酬由董事会薪酬与考核委员会制定标准并考核。高级管理人员的报酬经考核后，由公司董事会审议批准；董事的报酬经考核后，由公司董事会及股东会审议批准。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事、高级管理人员报酬按照上述依据支付。报告期内，第八届董事会董事长高秀环女士不在公司领取报酬，在股东单位领取报酬。具体支付情况见本节第三部分（一）表格。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，公司董事和高级管理人员在公司领取报酬共计2034.04万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，公司董事和高级管理人员在公司领取的报酬依据签订的《年度绩效目标责任书》，与公司当期业绩、以及个人年度绩效指标和战略任务的完成情况相关联。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内，公司董事和高级管理人员在公司领取的报酬无递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，公司董事和高级管理人员在公司领取的报酬无止付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
----	-------	------	------

赵志勇	董事	聘任	换届
郝沐阳	董事	聘任	换届
刘树	副总裁	聘任	换届
高峰	副总裁	聘任	换届
徐刚	副总裁	聘任	换届
崔翔	独立董事	离任	换届
钱晖	独立董事	离任	换届
罗海云	副总裁	离任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
高秀环	否	8	8	0	0	0	否	2
刘志超	否	8	8	2	0	0	否	0
张涛	否	8	8	0	0	0	否	1
祝朝晖	否	8	8	0	0	0	否	1
赵志勇	否	4	4	0	0	0	否	0
郗沐阳	否	4	4	0	0	0	否	0
孙卫国	是	8	8	3	0	0	否	2
李成榕	是	4	4	1	0	0	否	0
谢会生	是	4	4	2	0	0	否	0
崔翔 (离任)	是	4	4	2	0	0	否	2
钱晖 (离任)	是	4	4	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	孙卫国、谢会生、赵志勇
提名委员会	李成榕、孙卫国、高秀环

薪酬与考核委员会	谢会生、孙卫国、高秀环
战略委员会	高秀环、刘志超、张涛、祝朝晖、赵志勇、郗沐阳、李成榕

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年3月13日	1、审议确认2024年度审计机构审计独立性； 2、听取2024年度内部控制审计报告及2024年度财务审计报告； 3、审议2024年度财务报告。	1、审计委员会全体确认2024年度审计机构审计独立性； 2、审计委员会听取了2024年度内部控制及财务审计报告，重点询问会计师事务所关于应收账款函证程序的执行方法及替代性审计程序执行情况； 3、审计委员会全体通过2024年度财务报告中的财务信息，并同意提交董事会审议。
2025年3月17日	1、审议关于对会计师事务所2024年度履职情况评估报告； 2、审议董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告； 3、审议关于续聘中证天通为公司2025年度审计机构的议案； 4、审议2024年度内部控制评价报告； 5、审阅2025年度内部审计专项计划； 6、审议审计委员会2024年度履职情况报告。	1、审计委员会全体通过《关于对会计师事务所2024年度履职情况评估报告》； 2、审计委员会委员全体通过《董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》； 3、审计委员会委员全体通过《关于续聘中证天通为公司2025年度审计机构的议案》，并同意提交公司董事会审议； 4、审计委员会委员全体通过《2024年度内部控制评价报告》，并同意提交公司董事会审议； 5、审计委员会委员全体通过2025年度内部审计专项计划； 6、审计委员会委员全体通过《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》。
2025年4月21日	1、审议2025年度第一季度财务会计报告； 2、审议关于提议续聘公司首席财务官的议题； 3、审阅2024年度下半年度内审检查报告； 4、听取2025年度第一季度内审工作报告。	1、审计委员会委员全体通过2025年第一季度财务会计报告，并同意提交公司董事会审议； 2、审计委员会委员全体通过关于提议续聘公司首席财务官的议题，并同意提交公司提名委员会及董事会审议； 3、审计委员会委员全体通过2024年下半年度内审检查报告； 4、审计委员会委员听取了2025年第一季度内审工作报告，建议后续关注任期审计报告与被审计对象本人的确认以及整体公示工作。
2025年8月15日	1、审议2025年度半年度财务会计报告； 2、审阅2025年度上半年度内审检查报告； 3、听取2025年度第二季度内审工作报告。	1、审计委员会委员全体通过2025年半年度财务会计报告，并同意提交公司董事会审议； 2、审计委员会委员全体通过2025年上半年度内审检查报告； 3、审计委员会委员听取了2025年第二季度内审工作报告，并就相关工作提出了专业指导意见。

2025年10月24日	1、审议2025年度第三季度财务会计报告； 2、听取2025年度第三季度内审工作报告。	1、审计委员会委员全体通过2025年第三季度财务会计报告，并同意提交公司董事会审议。
2025年12月18日	1、审议《内部控制管理制度》； 2、听取2025年度第四季度内审工作报告； 3、审议2025年度内部控制评价工作计划。	1、审议通过《内部控制管理制度》，并同意提交公司董事会审议； 2、审议通过2025年度内部控制评价工作计划。
2025年12月26日	1、审议2025年度年审计划及关键审计事项。	1、审议通过2025年度年审计划及关键事项。

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年4月3日	1、审议《关于审查公司第八届董事会董事候选人资格的议案》； 2、审议《关于审查公司第八届董事会秘书候选人资格的议案》。	审议通过
2025年4月25日	审议《关于审查公司第八届高级管理人员候选人资格的议案》。	审议通过

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年3月13日	1、审议《关于确认2024年度公司董事津贴及高级管理人员薪酬的议案》； 2、审议《关于2025年度公司董事津贴及高级管理人员薪酬标准的议案》。	审议通过
2025年8月18日	审议《关于启航2号限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。	审议通过
2025年10月24日	审议《关于启航2号限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。	审议通过
2025年12月26日	审议《关于制订<公司董事和高级管理人员薪酬管理制度>的议案》。	审议通过

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年3月13日	1、《关于公司2024年度利润分配方案的议案》； 2、《关于公司2024年度可持续发展报告的议案》。	审议通过

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、 审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	612
主要子公司在职员工的数量	3,498
在职员工的数量合计	4,110
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	402
销售人员	451
技术人员	2,637
财务人员	73
行政人员	260
管理人员	237
其他人员	50
合计	4,110
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	27
硕士研究生	863
大学本科	2,516
大专	499
中专及以下	205
合计	4,110

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司薪酬福利体系经过多年持续完善，已形成较为成熟的管理体系。公司每年对《薪酬管理制度》、《绩效管理制度》进行系统性回顾，并结合实际情况进行修订优化。各业务部门亦结合业务发展需要，持续完善绩效激励办法，以实现员工的有效激励。

公司薪酬结构包括固定薪酬、浮动薪酬、专项奖励、津补贴及福利等部分。在付薪理念上，公司坚持以岗位价值、个人能力与业绩创造为基础，同时综合考虑公司效益与业绩增长、目标达成情况、地区与行业薪酬水平、劳动力市场供需变化、以及社会生活指数等因素，动态制定薪酬福利政策，敏捷调整。同时，针对公司关键岗位员工定制化设置激励方案，通过浮动薪酬激发员工的工作活力。

公司除依法缴纳各项社会保险及住房公积金以外，还建立了补充医疗保险、意外伤害保险以及员工子女综合保险在内的补充保险体系。此外，公司还为员工提供公租房，解决住宿需求，并为骨干员工提供一定额度的无息借款或贷款利息补贴，帮助员工减轻购房压力。

公司倡导以业绩创造为导向的激励文化，年度奖金与自主经营利润强挂钩，并根据经营性现金流完成情况和公司战略达成情况进行调节。公司鼓励经营管理者与公司共担风险、共享成果，引导各团队与员工共同奋斗，推动公司整体目标实现。经理人年度奖金与公司经营结果、团队绩效目标完成情况强挂钩；一般员工年度奖金与公司经营结果、团队绩效目标完成情况弱挂钩，与个人年度绩效考核结果直接挂钩。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司培训计划的制定紧密围绕公司战略目标、业务发展方向及人才梯队建设要求，通过全面收集、系统分析各部门培训需求，形成科学、可执行的年度培训方案。该方案旨在有力支撑公司战略落地，为全员营造良好的学习环境，助力员工职业成长与发展。公司整合多元化学习资源，构建覆盖全员、贯穿职业发展的培训体系，主要包括以下方面：

一、公司级培训规划

围绕公司年度经营目标与战略重点，结合业务关键问题与发展方向，统筹制定年度培训计划，确保培训内容贴合业务、执行有效。2025年度，重点培训项目完成率达100%，基本实现全员覆盖的学习目标。

二、学习型组织建设

推动全员学习机制，各部门设立学习团队，配备学习分管领导、学习委员及助理。通过定期开展岗位练兵、技能竞赛、经验分享等多形式活动，持续提升员工专业能力与协同水平。

三、经理人培养项目

公司体系化推进管理层及后备人才发展项目，覆盖中高层经理人、基层管理者及青年骨干逾200人次。通过整合内外部专家资源，综合采用案例研讨、沙盘模拟、主题工作坊及行动学习等多元化培养方式，系统提升参训人员的战略思维、组织管理与实战领导力。项目分层实施、精准赋能：针对中高级管理者，着重强化战略规划与组织绩效提升能力；面向中层经理人，重点锤炼综合管理与跨部门协同水平；对于后备梯队人才，则聚焦夯实管理基础与团队带领技能，为公司可持续治理与人才梯队建设提供扎实支撑。

四、专业人才培养体系

专业序列能力提升：组织多项职业转型训练营，旨在持续为各业务条线输送复合型人才，同时拓宽内部员工职业发展通道，从机制上为多元化岗位配置与员工个人成长提供系统性支持。

销售骨干提升：为销售骨干搭建交流沉淀平台，推动优秀销售骨干向经理人转型，促进个人经验转化为组织能力。

研发能力建设：面向不同成熟度、不同培养方式的研发人员，通过一系列研发人员管理专项培训，提升研发团队的技术创新、项目管理与产品规划能力，为研发体系持续输出高质量人才。

五、新员工融入计划

针对校招与社招新员工开展专项培训。通过认知实习、课程讲授、拓展训练、实地参观、实操演练等方式，帮助新员工快速融入企业文化、熟悉业务产品与规章制度、掌握岗位基本技能，实现从校园到职场或跨行业发展的顺利过渡。

六、多样化培训形式

四方学院积极响应业务需求，统筹开展线上线下混合式培训。积极引入外部优质资源，组织外派学习、专家讲座、行业分享等 45 场；同时加强内部培训，涵盖技术、信息安全、安全生产等多领域。公司集中组织的培训项目，人均线下学习时长 28.7 小时。

学院依托在线学习平台，构建内部课程体系，打造高效灵活的学习生态。2025 年，学员人均学习时长 13.16 小时。通过“每周一荐”微课系列，以及短视频形式的信息安全与安全生产必修课，持续优化学习体验，提升培训实效。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》中明确了利润分配相关的政策，进一步强化了回报股东的意识，充分维护公司股东的合法权益，符合中国证监会及上海证券交易所的相关规定。

2025年度利润分配预案如下：

根据中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司累计可供股东分配的利润为954,778,076.16元。公司拟以2025年末总股本833,183,500股为基数，每10股派发现金7.2元（含税），合计拟派发现金红利599,892,120元（含税）。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

鉴于公司正在实施启航2号限制性股票激励计划事项，若公司股东会审议通过利润分配预案后公司股本结构发生变动的，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	7.2
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	599,892,120.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	828,970,422.18
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	72.37
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	599,892,120.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	72.37

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,699,195,680.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,699,195,680.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	723,921,457.23
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	234.72
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	828,970,422.18
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	954,778,076.16

九、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司启航 2 号限制性股票激励计划	具体内容刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn），详见如下公告：《四方股份第七届董事会第十八次会议决议公告》（公告编号：2025-002）、《四方股份第七届监事会第十五次会议决议公告》（公告编号：2025-003）、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》（公告编号：2025-005）、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2025-006）、《四方

	<p>股份关于部分限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2025-023)、《四方股份第八届董事会第二次会议决议公告》(公告编号: 2025-037)、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的公告》(公告编号: 2025-038)、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》(公告编号: 2025-039)、《四方股份关于启航2号限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》(公告编号: 2025-040)、《四方股份关于启航2号限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期限限售股份上市流通的公告》(公告编号: 2025-043)、《四方股份关于部分限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2025-045)、《四方股份第八届董事会第三次会议决议公告》(公告编号: 2025-046)、《四方股份关于启航2号限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》(公告编号: 2025-047)、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》(公告编号: 2025-048)、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》(公告编号: 2025-049)、《四方股份关于启航2号限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期限限售股份上市流通的公告》(公告编号: 2025-050)、《四方股份关于部分限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2025-052)、《四方股份第八届董事会第四次会议决议公告》(公告编号: 2025-053)、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》(公告编号: 2025-056)、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》(公告编号: 2025-057)。</p>
--	--

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司对高级管理人员采用年度绩效目标完成情况评估和综合评价相结合的考评办法, 年初公司根据战略规划确定各位高管分管业务的绩效目标以及牵头负责的重点任务目标, 签订年度绩效目标责任书。年末根据绩效目标实际完成情况、重点任务完成情况进行综合评价。

高级管理人员的年度绩效奖励总额度根据公司总体业绩目标完成情况确定，本人实际分配的年度绩效奖励与公司当期业绩强相关，同时与公司战略发展、战略新方向的工作成果适当挂钩。另外，根据需要会针对某项战略目标的实现设置相应的专项奖励，对高级管理人员进行激励。根据公司职位发展规划和晋升机制，对高级管理人员提供有针对性的高级培训，实现高级管理人员的职业发展和公司的发展紧密结合。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

2025年12月24日，公司第八届董事会第四次会议审议通过了《内部控制管理制度》。该制度的实施有助于规范并加强公司内部控制，确保战略发展目标和经营计划的有效实现，提升经营管理水平与风险防范能力，促进可持续发展，并保护投资者合法权益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司结合财务、采购、销售等经营环节，优化母子公司管理系统上的衔接，为公司持续经营发展提供有力支撑。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于2026年3月24日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《四方股份2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2026 年 3 月 24 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《四方股份 2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	210
其中：资金（万元）	210
物资折款（万元）	
惠及人数（人）	约 6,600

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	0.47	四方关工委向河北省围场县围场镇第六小学捐赠图书和文具，共计捐赠图书 685 册，捐赠绘画套装 53 套。
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	0.47	
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	其他	四方电气(集团)股份有限公司	为保护公司中小股东的长远利益,避免与公司在未来发生同业竞争,公司控股股东四方电气(集团)股份有限公司于2009年2月23日签署了避免同业竞争的承诺函。	2009年2月23日		本承诺一经作出即为不可撤销,除非本公司在四方继保中的持股比例低于5%。	是
	其他	杨奇逊 王绪昭	为保护公司中小股东的长远利益,避免与公司在未来发生同业竞争,公司实际控制人杨奇逊先生和王绪昭先生于2009年2月23日分别签署了避免同业竞争的承诺函。	2009年2月23日		本承诺一经作出即为不可撤销,除非本人不再为四方继保的实际控制人。	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、 报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、 违规担保情况

适用 不适用

四、 公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、 公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一） 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

（二） 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三） 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四） 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、 聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	140
境内会计师事务所审计年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈少明、龚昊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	陈少明（2年）、龚昊（4年）

	名称	报酬
财务报表审计会计师事务所	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）	100
内部控制审计会计师事务所	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）	40

注：公司聘请中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）为2025年度财务报告审计机构及内部控制审计机构，报酬合计140万元，其中财务报表审计费用为100万元，内部控制审计费用40万元，系按照中证天通工作人数、天数以及审计服务的性质、繁简程度等确定，与上一年度审计费用相同。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信经营、信用良好。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

1、向关联人销售/采购主营产品/技术/服务

单位：万元 币种：人民币

交易类别	定价原则	2025年预计金额	截止2025年12月31日执行金额
销售产品/技术	市场价格	13,000	5,209.98
采购产品/技术	市场价格	500	410.7
采购工程服务	市场价格	4,500	0
合计	/	18,000	5,620.68

2、向关联人提供/接受租赁服务

单位：万元 币种：人民币

交易类别	定价原则	2025年预计金额	截止2025年12月31日执行金额
房屋租赁服务	市场价格	1,200	968.24
合计	/	1,200	968.24

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	13,871,016.48
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	13,047,118.82
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	13,047,118.82
担保总额占公司净资产的比例(%)	0.27%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	无

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	500,000,000	0
券商理财产品	低风险	0	0

其他情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	2,038,000,000	500,000,000	0
券商理财产品	自有资金	600,000,000	0	0

2025年1-12月，公司利用自有资金认购期限在6个月以内的银行理财产品（结构性存款），滚动续作金额共计20.38亿，当年单日最高余额11.46亿。

2025年1-12月，公司利用自有资金认购由证券公司及其资产管理公司发行的，期限在1年以内的单一资产管理计划，投资方向均为银行存款、本金保障型收益凭证，滚动续作金额共计6亿，当年单日最高余额6亿。

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2024/11/15	2025/2/14	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	287,958.89	0	0
南京银行股份有限公司北京西客站支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2024/11/20	2025/4/7	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	469,583.33	0	0
南京银行股份有限公司北京西客站支行	银行理财产品	低风险	60,000,000	2024/11/27	2025/4/7	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	589,500.00	0	0

支行						指数等衍生金融工具。				
宁波银行股份有限公司北京石景山支行	银行理财产品	低风险	60,000,000	2024/12/13	2025/4/14	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	477,068.27	0	0
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	低风险	20,000,000	2024/12/17	2025/3/21	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	129,282.18	0	0
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	低风险	6,000,000	2025/1/7	2025/1/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	8,284.93	0	0
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	低风险	6,000,000	2025/2/8	2025/2/28	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	6,673.97	0	0
华夏银行股份有限公司北京分行上地支行	银行理财产品	低风险	100,000,000	2025/1/3	2025/3/7	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	429,780.82	0	0
交通银行股份有限公司北京上地支行	银行理财产品	低风险	100,000,000	2025/1/2	2025/4/7	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	583,013.70	0	0
中信银行股份有限公司北京上地支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/2/21	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	122,849.32	0	0
华夏银行股份有限公司	银行理财	低风险	50,000,000	2025/2/25	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包	否	109,452.05	0	0

北京分行上地支行	产品					括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。				
华夏银行股份有限公司北京分行上地支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/2/27	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	103,013.68	0	0
华夏银行股份有限公司北京分行上地支行	银行理财产品	低风险	100,000,000	2025/2/28	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	216,575.33	0	0
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/1/6	2025/2/6	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	99,369.85	0	0
中国民生银行股份有限公司北京成府路支行	银行理财产品	低风险	100,000,000	2025/1/3	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	360,394.52	0	0
南京银行股份有限公司北京西客站支行	银行理财产品	低风险	150,000,000	2025/1/3	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	942,500.00	0	0
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	低风险	150,000,000	2025/1/24	2025/3/28	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	683,506.84	0	0
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/2/25	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	109,452.05	0	0
中信银行股	银行	低风险	50,000,000	2025/3/1	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和	否	96,986.30	0	0

份有限公司 北京上地支行	理财产品					衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。				
兴业银行股份 有限公司张家 港支行	银行理财 产品	低风险	6,000,000	2025/3/5	2025/3/31	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	8,676.16	0	0
华夏银行股份 有限公司北京 分行上地支行	银行理财 产品	低风险	200,000,000	2025/4/16	2025/5/16	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	368,219.17	0	0
中信银行股份 有限公司北京 上地支行	银行理财 产品	低风险	50,000,000	2025/4/11	2025/5/15	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	102,465.75	0	0
华夏银行股份 有限公司北京 分行万柳支行	银行理财 产品	低风险	200,000,000	2025/4/15	2025/5/16	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	385,589.03	0	0
中国民生银 行股份有限 公司北京成 府路支行	银行理财 产品	低风险	50,000,000	2025/4/15	2025/5/15	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	90,410.96	0	0
浦发银行北 京宣武支行	银行理财 产品	低风险	20,000,000	2025/9/1	2025/9/30	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	32,222.22	0	0
中国银行股 份有限公司 北京国际贸 易中心支行	银行理财 产品	低风险	100,000,000	2025/12/12	2026/1/12	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	100,000,000	0

南京银行股份有限公司北京西客站支行	银行理财产品	低风险	100,000,000	2025/12/12	2026/1/12	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	100,000,000	0
华夏银行股份有限公司北京分行上地支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/12/23	2026/1/23	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	50,000,000	0
中国民生银行股份有限公司北京成府路支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/12/23	2026/1/15	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	50,000,000	0
宁波银行北京分行营业部	银行理财产品	低风险	100,000,000	2025/12/23	2026/1/23	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	100,000,000	0
交通银行股份有限公司北京上地支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/12/31	2026/4/3	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	50,000,000	0
交通银行股份有限公司北京上地支行	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/12/31	2026/4/3	本产品本金投资于银行存款和衍生金融工具，衍生金融工具包括但不限于汇率、利率、商品、指数等衍生金融工具。	否	0	50,000,000	0

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)		本次变动后	
	数量	比例(%)	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	14,582,300	1.75	-6,484,200	-6,484,200	8,098,100	0.97
1、国家持股						
2、国有法人持股						
3、其他内资持股	14,582,300	1.75	-6,484,200	-6,484,200	8,098,100	0.97
其中：境内非国有法人持股						
境内自然人持股	14,582,300	1.75	-6,484,200	-6,484,200	8,098,100	0.97
4、外资持股						
其中：境外法人持股						
境外自然人持股						
二、无限售条件流通股	818,853,700	98.25	6,231,700	6,231,700	825,085,400	99.03
1、人民币普通股	818,853,700	98.25	6,231,700	6,231,700	825,085,400	99.03
2、境内上市的外资股						
3、境外上市的外资股						
4、其他						
三、股份总数	833,436,000	100.00	-252,500	-252,500	833,183,500	100.00

1、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2023年，公司实施了启航2号限制性股票激励计划，并以定向发行方式向激励对象首次授予本公司限制性股票1,907.90万股；2024年，以定向发行方式向激励对象预留授予本公司限制性股票132.5万股。

(1) 公司第八届董事会第二次会议审议通过《关于启航2号限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司共计66.25万股限制性股票于2025年9月24日上市流通，该部分有限售条件股份变更为无限售条件流通股，公司总股本不变。

(2) 公司第八届董事会第三次会议审议通过《关于启航2号限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司共计556.92万股限制性股票于2025年11月13日上市流通，该部分有限售条件股份变更为无限售条件流通股，公司总股本不变。

(3) 报告期内，共有11名激励对象离职，不再具备激励对象资格，1名激励对象未满足第二期解锁条件，不具备当期解锁资格，经公司第七届董事会第十八次会议、第八届董事会第二次会议、第八届董事会第三次会议、第八届董事会第四次会议以及第七届监事会第十五次会议审议通过，同意对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计26.65万股予以回购注销，截至报告期末，已有25.25万股回购注销完毕，剩余1.4万股尚在办理过程中。公司股本总数由833,436,000股变更为833,183,500股。

2、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

3、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

（二）限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
四方股份启航2号限制性股票激励计划激励对象	5,681,700	5,569,200	-112,500	0	非公开发行（股权激励首次授予）	2025年11月13日
	7,575,600		-130,000	7,445,600		自首次授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止
	662,500	662,500		0		2025年9月24日
	662,500		-10,000	652,500	非公开发行（股权激励预留授予）	自预留授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至预留授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止
合计	14,582,300	6,231,700	-252,500	8,098,100	/	/

报告期内，共有 11 名激励对象离职，不再具备激励对象资格，1 名激励对象未满足第二期解锁条件，不具备当期解锁资格，经公司第七届董事会第十八次会议、第八届董事会第二次会议、第八届董事会第三次会议、第八届董事会第四次会议以及第七届监事会第十五次会议审议通过，同意对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 26.65 万股予以回购注销。截至报告期末，已有 25.25 万股回购注销完毕，本年限售股数相应减少 25.25 万股。

二、 证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）

适用 不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内公司因实施股权激励计划并回购注销未能解除限售的股份导致公司股本总数减少 25.25 万股，公司股本总数由 833,436,000 股变更为 833,183,500 股，未对公司股东结构、资产和负债结构造成重大影响。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、 股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	41,709
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	47,988

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
四方电气（集团）股份有限公司	-24,997,980	325,509,686	39.07	0	无	0	境内非国有法人
北京华科恒基数智科技有限公司		38,196,802	4.58	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	4,153,873	23,736,134	2.85	0	未知	0	未知
招商银行股份有限公司－朱雀恒心一年持有期混合型证券投资基金	6,104,620	7,195,420	0.86	0	未知	0	未知
杨奇逊		6,454,680	0.77	0	无	0	境内自然人
瑞众人寿保险有限责任公司－自有资金	6,097,565	6,097,565	0.73	0	未知	0	未知
招商银行股份有限公司－朱雀产业臻选混合型证券投资基金	4,391,400	5,309,600	0.64	0	未知	0	未知
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	4,068,000	4,593,300	0.55	0	未知	0	未知
北京时代复兴投资管理有限公司－时代复兴太平1号私募证券投资基金	4,428,038	4,428,038	0.53	0	未知	0	未知
王绪昭		4,315,160	0.52	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
四方电气（集团）股份有限公司	325,509,686	人民币普通股	325,509,686
北京华科恒基数智科技有限公司	38,196,802	人民币普通股	38,196,802
香港中央结算有限公司	23,736,134	人民币普通股	23,736,134
招商银行股份有限公司－朱雀恒心一年持有期混合型证券投资基金	7,195,420	人民币普通股	7,195,420
杨奇逊	6,454,680	人民币普通股	6,454,680
瑞众人寿保险有限责任公司－自有资金	6,097,565	人民币普通股	6,097,565
招商银行股份有限公司－朱雀产业臻选混合型证券投资基金	5,309,600	人民币普通股	5,309,600
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	4,593,300	人民币普通股	4,593,300
北京时代复兴投资管理有限公司－时代复兴太平 1 号私募证券投资基金	4,428,038	人民币普通股	4,428,038
王绪昭	4,315,160	人民币普通股	4,315,160
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 公司前十名股东中，杨奇逊先生、王绪昭先生为公司实际控制人，是控股股东四方电气之股东；(2) 除上述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	四方电气（集团）股份有限公司
单位负责人或法定代表人	高秀环
成立日期	1999年4月19日
主要经营业务	企业管理服务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司外，电气集团未控股和参股其他境内外上市公司
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

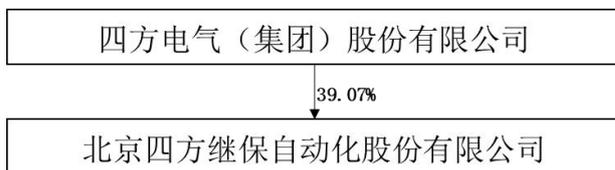
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	杨奇逊、王绪昭
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	杨奇逊：现任四方电气（集团）股份有限公司董事、华北电力大学教授； 王绪昭：现任四方电气（集团）股份有限公司董事。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	除本公司外，杨奇逊先生和王绪昭先生未控股其他境内外上市公司。

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

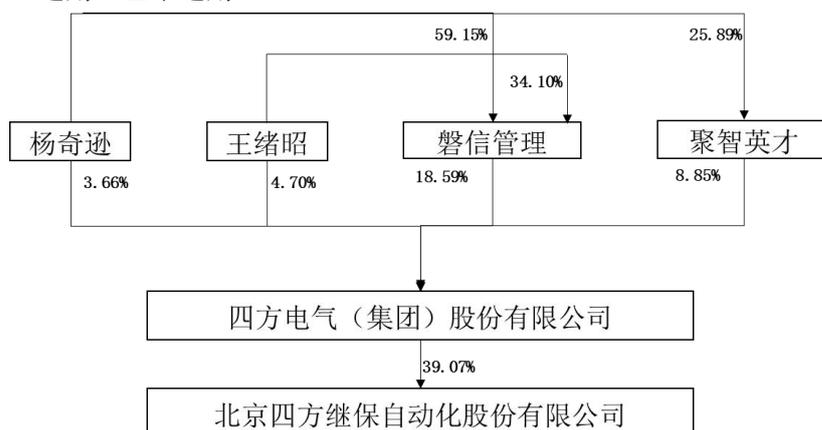
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：1、杨奇逊持有磐信管理的表决权份额比例为 59.15%，且系磐信管理的普通合伙人暨执行事务合伙人；杨奇逊持有聚智英才的表决权份额比例为 25.89%，且系聚智英才的有限合伙人；
2、王绪昭持有磐信管理的表决权份额比例为 34.10%，且系磐信管理的有限合伙人；
3、四方电气集团的部分股东将其表决权全权委托给杨奇逊或者王绪昭，受托人有权在四方电气集团的股东会按照自己的意志投赞成、否决或弃权票，上述授权委托股东持股比例合计 4.0623%。

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

四方电气(集团)股份有限公司成立于 1999 年 4 月 19 日，目前注册资本为 6,883.00 万元，统一社会信用代码为 9111000070022075X9，注册地址为北京海淀区农大南路 1 号院 6 号楼，主要经营地为北京市海淀区农大南路 1 号院 6 号楼，企业类型为股份有限公司，法定代表人为高秀环女士。四方电气(集团)股份有限公司目前主要从事企业管理服务。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、 优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

中证天通（2026）证审字 21120001 号

北京四方继保自动化股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的北京四方继保自动化股份有限公司（以下简称“四方股份”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了四方股份 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于四方股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1、事项描述

如后附财务报表所示，四方股份 2025 年度合并营业收入 8,193,310,113.95 元，较 2024 年度增长 17.87%。同时由于收入作为上市公司关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，我们将四方股份收入确认识别为关键审计事项。

关于四方股份收入确认的会计政策见附注五、34；关于收入发生额的披露见附注七、61。

2、审计应对

我们针对收入确认和计量所执行的审计程序包括但不限于：

(1) 了解、评价并测试与收入循环相关的内部控制的设计和执行，以评价内部控制的有效性；
(2) 抽查重要销售合同，详细审阅相关条款，并对管理层进行访谈，了解和评价四方股份收入确认政策；

(3) 对收入和成本执行分析程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利率波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上年比较分析等分析程序；

(4) 结合应收账款函证、存货监盘等程序，抽查收入确认的相关单据，检查已确认收入的真实性、完整性；

(5) 抽取报表日前后月份收入交易，核对出库单、发运单及其他支持性文件，对收入确认时点进行截止性测试，以核实收入确认的完整性。

(二) 应收账款及合同资产的减值准备

1、事项描述

截止 2025 年 12 月 31 日，四方股份合并报表中应收账款（包括合同资产，下同）账面余额为 4,447,956,278.14 元，坏账准备余额为 797,682,273.07 元。

四方股份以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的应收账款进行减值测试，考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，确认预期信用损失。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期的预期信用损失计量减值准备。

基于应收账款账面余额重大，其可收回性对财务报表具有重大影响，且涉及管理层运用重大的会计估计和判断的固有不确定性，因此，我们将应收账款的减值准备识别为关键审计事项。

关于应收账款减值准备的具体会计政策见附注五、11；关于应收账款账面余额及坏账准备披露信息见附注七、5 与附注七、6。

2、审计应对

我们针对应收账款坏账准备执行的审计程序主要有：

(1) 对四方股份信用政策及应收账款管理相关内部控制的设计和运行有效性进行评价和测试；

(2) 分析四方股份应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断等；

(3) 分析四方股份资产负债表日坏账准备金额与应收账款余额之间的比率，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，以分析应收账款坏账准备计提是否合理；

(4) 对于按账龄组合计提坏账准备的应收账款，测试管理层使用数据（包括应收账款账龄、历史损失率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(5) 对于单项计提预期信用损失的应收账款，抽取样本取得管理层据以判断客户付款能力的证明材料，结合客户的资金状况、资信状况、历史付款率及对未来经济情况的预测等，评估管理层计提预期信用损失的合理性和充分性；

(6) 通过分析应收账款账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已作出恰当列报和披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括四方股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

四方股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估四方股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算四方股份、终止营运或别无其他现实的选择。

治理层负责监督四方股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误所导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对四方股份的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致四方股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就四方股份实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对当期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中证天通会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国·北京

中国注册会计师：陈少明
(项目合伙人)
中国注册会计师：龚昊

2026年3月20日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京四方继保自动化股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		3,781,954,632.22	3,532,161,472.90
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		500,000,000.00	240,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		72,941,030.58	98,396,023.26
应收账款		1,449,451,300.85	1,189,564,984.90
应收款项融资		224,811,943.07	346,211,496.90
预付款项		286,920,473.46	247,401,302.05
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		58,221,952.39	43,703,969.42
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,325,246,777.10	1,966,627,586.76
其中：数据资源			
合同资产		2,200,822,704.22	1,759,939,311.53
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		538,456,918.26	498,684,265.93
流动资产合计		11,438,827,732.15	9,922,690,413.65
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资		62,500,407.80	58,679,208.45
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		23,924,558.22	23,910,287.70
投资性房地产		24,726,526.96	28,131,966.82
固定资产		573,046,685.38	392,497,316.42
在建工程		24,441,656.48	138,813,362.20
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			2,666,234.48
无形资产		241,513,128.08	207,300,970.95
其中：数据资源			
开发支出		24,749,104.84	23,666,301.60
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		34,456,185.13	23,667,427.60
递延所得税资产		231,986,207.14	201,733,470.86
其他非流动资产		24,954,841.51	21,980,380.32
非流动资产合计		1,266,299,301.54	1,123,046,927.40
资产总计		12,705,127,033.69	11,045,737,341.05
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,578,963,048.44	1,063,907,542.24
应付账款		2,963,566,198.54	2,567,673,510.37
预收款项			
合同负债		1,992,955,064.77	1,682,568,250.50
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		358,542,377.79	325,826,710.06
应交税费		89,191,432.54	85,225,696.04
其他应付款		149,584,716.13	200,863,019.01
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			3,688,247.79
其他流动负债		655,601,389.16	518,120,894.63
流动负债合计		7,788,404,227.37	6,447,873,870.64
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		18,366,944.32	15,195,336.69
递延所得税负债		2,179,424.62	3,482,959.59
其他非流动负债			
非流动负债合计		20,546,368.94	18,678,296.28
负债合计		7,808,950,596.31	6,466,552,166.92
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		833,183,500.00	833,436,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,706,251,038.23	1,665,980,285.34
减：库存股		50,775,087.00	101,930,277.00
其他综合收益		-830,825.96	-39,263.41
专项储备			
盈余公积		415,829,968.77	415,829,968.77
一般风险准备			
未分配利润		1,991,202,195.33	1,761,978,393.15
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		4,894,860,789.37	4,575,255,106.85
少数股东权益		1,315,648.01	3,930,067.28
所有者权益（或股东权益）合计		4,896,176,437.38	4,579,185,174.13
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,705,127,033.69	11,045,737,341.05

公司负责人：高秀环

主管会计工作负责人：付饶

会计机构负责人：周阳

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京四方继保自动化股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,635,869,954.42	1,803,105,317.97
交易性金融资产		350,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据		42,622,429.90	50,401,893.83
应收账款		585,526,809.90	496,303,328.86
应收款项融资		74,867,191.96	173,417,075.56
预付款项		153,346,639.94	214,382,503.77

其他应收款		79,789,813.70	271,333,798.94
其中：应收利息			
应收股利			200,000,000.00
存货		81,657,617.10	80,462,742.78
其中：数据资源			
合同资产		898,066,203.53	750,701,540.05
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		81,532,741.80	69,201,183.30
流动资产合计		3,983,279,402.25	3,909,309,385.06
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,494,910,867.47	1,449,995,721.57
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		23,924,558.22	23,910,287.70
投资性房地产			
固定资产		112,602,147.08	89,737,448.46
在建工程		11,018,418.00	33,049,178.39
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		114,645,984.30	92,333,139.37
其中：数据资源			
开发支出		13,813,583.91	7,786,608.76
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		18,946,064.79	14,579,532.78
递延所得税资产		88,558,306.54	84,106,283.59
其他非流动资产		5,409,910.67	3,025,279.58
非流动资产合计		1,883,829,840.98	1,798,523,480.20
资产总计		5,867,109,243.23	5,707,832,865.26
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		283,701,921.48	424,159,362.21
应付账款		611,084,173.58	475,308,065.25
预收款项			
合同负债		612,329,330.93	497,647,557.69
应付职工薪酬		138,519,962.67	145,701,143.58
应交税费		9,485,882.61	12,998,296.18
其他应付款		105,050,273.88	234,749,142.43
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			

其他流动负债		204,069,776.16	184,057,071.53
流动负债合计		1,964,241,321.31	1,974,620,638.87
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		6,538,000.00	2,541,303.37
递延所得税负债		1,509,886.62	2,204,953.96
其他非流动负债			
非流动负债合计		8,047,886.62	4,746,257.33
负债合计		1,972,289,207.93	1,979,366,896.20
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		833,183,500.00	833,436,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,738,094,074.07	1,698,550,076.84
减：库存股		50,775,087.00	101,930,277.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		419,539,472.07	419,539,472.07
未分配利润		954,778,076.16	878,870,697.15
所有者权益（或股东权益）合计		3,894,820,035.30	3,728,465,969.06
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,867,109,243.23	5,707,832,865.26

公司负责人：高秀环

主管会计工作负责人：付饶

会计机构负责人：周阳

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		8,193,310,113.95	6,950,934,596.87
其中：营业收入		8,193,310,113.95	6,950,934,596.87
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,289,361,833.34	6,181,682,939.72
其中：营业成本		5,716,993,593.17	4,703,368,425.19
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			

提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		60,186,763.37	52,813,957.75
销售费用		552,564,058.26	515,128,270.71
管理费用		299,727,153.33	318,552,352.72
研发费用		706,966,149.66	656,085,769.27
财务费用		-47,075,884.45	-64,265,835.92
其中：利息费用			283,489.73
利息收入		54,205,718.38	66,361,579.14
加：其他收益		126,387,540.42	114,473,237.89
投资收益（损失以“－”号填列）		11,944,687.34	5,781,709.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,517,489.87	4,527,541.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		13,037,555.68	-425,824.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-56,111,731.28	-36,853,164.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-80,520,679.22	-48,873,547.49
资产处置收益（损失以“－”号填列）		887,118.63	54,200.85
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		919,572,772.18	803,408,268.79
加：营业外收入		15,938,789.98	25,028,312.29
减：营业外支出		3,443,009.75	4,658,517.17
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		932,068,552.41	823,778,063.91
减：所得税费用		103,124,793.84	107,943,308.90
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		828,943,758.57	715,834,755.01
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		828,943,758.57	715,834,755.01
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		828,970,422.18	715,587,644.14
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-26,663.61	247,110.87
六、其他综合收益的税后净额		-791,562.55	381,775.27
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-791,562.55	381,775.27

1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-791,562.55	381,775.27
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-791,562.55	381,775.27
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		828,152,196.02	716,216,530.28
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		828,178,859.63	715,969,419.41
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-26,663.61	247,110.87
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.00	0.87
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.00	0.87

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：高秀环

主管会计工作负责人：付饶

会计机构负责人：周阳

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		2,190,918,997.11	1,885,048,801.11
减：营业成本		1,620,348,837.29	1,339,793,729.28
税金及附加		11,473,409.53	9,941,935.67
销售费用		157,585,388.91	163,057,503.40
管理费用		188,153,584.44	215,033,406.35
研发费用		164,617,717.48	165,734,964.31
财务费用		-22,779,879.17	-38,564,528.80
其中：利息费用			

利息收入		27,814,264.17	37,911,509.61
加：其他收益		25,005,499.65	21,695,420.99
投资收益（损失以“－”号填列）		607,630,826.60	605,655,854.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,517,489.87	4,527,541.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		5,130,933.17	-425,824.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-10,829,595.38	-6,706,894.27
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-18,504,408.39	-5,872,810.37
资产处置收益（损失以“－”号填列）		200,151.35	2,263.72
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		680,153,345.63	644,399,800.44
加：营业外收入		2,459,346.94	14,087,189.10
减：营业外支出		2,821,840.70	3,859,521.32
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		679,790,851.87	654,627,468.22
减：所得税费用		4,136,852.86	5,009,218.93
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		675,653,999.01	649,618,249.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		675,653,999.01	649,618,249.29
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			

6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		675,653,999.01	649,618,249.29
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：高秀环

主管会计工作负责人：付饶

会计机构负责人：周阳

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,839,275,053.06	7,397,561,491.39
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		114,776,262.08	92,265,711.27
收到其他与经营活动有关的现金		221,045,456.97	234,085,737.73
经营活动现金流入小计		9,175,096,772.11	7,723,912,940.39
购买商品、接受劳务支付的现金		4,981,711,443.93	3,820,302,835.53
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,234,424,842.09	1,091,859,631.61
支付的各项税费		568,680,226.13	530,667,461.73
支付其他与经营活动有关的		1,165,623,796.85	1,026,905,826.58

现金			
经营活动现金流出小计		7,950,440,309.00	6,469,735,755.45
经营活动产生的现金流量净额		1,224,656,463.11	1,254,177,184.94
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,378,000,000.00	250,000,000.00
取得投资收益收到的现金		19,514,783.56	2,090,541.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,697,381.52	63,303.45
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		108,063.78	12,399,822.36
投资活动现金流入小计		2,399,320,228.86	264,553,667.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		209,621,677.93	167,351,679.09
投资支付的现金		2,638,000,000.00	490,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,090,000.00	
投资活动现金流出小计		2,851,711,677.93	657,351,679.09
投资活动产生的现金流量净额		-452,391,449.07	-392,798,011.56
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,939,000.00	9,261,750.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,939,000.00	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,939,000.00	9,261,750.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		599,952,960.00	499,350,600.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		7,384,134.96	5,958,600.00
筹资活动现金流出小计		607,337,094.96	505,309,200.00
筹资活动产生的现金流量净额		-605,398,094.96	-496,047,450.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-3,391,355.23	1,165,560.89
五、现金及现金等价物净增加额		163,475,563.85	366,497,284.27
加：期初现金及现金等价物余额		3,258,644,388.95	2,892,147,104.68
六、期末现金及现金等价物余额		3,422,119,952.80	3,258,644,388.95

公司负责人：高秀环

主管会计工作负责人：付饶

会计机构负责人：周阳

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,363,119,748.15	1,933,567,271.23
收到的税费返还		26,706,498.41	22,099,180.90
收到其他与经营活动有关的现金		110,734,712.91	191,558,816.15
经营活动现金流入小计		2,500,560,959.47	2,147,225,268.28
购买商品、接受劳务支付的现金		1,703,690,837.00	1,658,589,613.20
支付给职工及为职工支付的现金		317,511,386.93	283,752,647.96
支付的各项税费		92,956,422.34	78,254,983.91
支付其他与经营活动有关的现金		295,306,940.88	262,760,250.15
经营活动现金流出小计		2,409,465,587.15	2,283,357,495.22
经营活动产生的现金流量净额		91,095,372.32	-136,132,226.94
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,000,000,000.00	200,000,000.00
取得投资收益收到的现金		809,027,460.43	821,957,134.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		226,171.00	20,240.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		108,063.78	12,399,822.36
投资活动现金流入小计		1,809,361,695.21	1,034,377,197.78
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		66,665,825.29	50,874,919.02
投资支付的现金		1,367,220,450.88	203,563,400.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,090,000.00	
投资活动现金流出小计		1,437,976,276.17	254,438,319.02
投资活动产生的现金流量净额		371,385,419.04	779,938,878.76
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			9,261,750.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			

筹资活动现金流入小计			9,261,750.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		599,952,960.00	499,350,600.00
支付其他与筹资活动有关的现金		1,704,135.00	978,600.00
筹资活动现金流出小计		601,657,095.00	500,329,200.00
筹资活动产生的现金流量净额		-601,657,095.00	-491,067,450.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,641,374.30	1,167,008.69
五、现金及现金等价物净增加额		-141,817,677.94	153,906,210.51
加：期初现金及现金等价物余额		1,690,465,158.34	1,536,558,947.83
六、期末现金及现金等价物余额		1,548,647,480.40	1,690,465,158.34

公司负责人：高秀环

主管会计工作负责人：付饶

会计机构负责人：周阳

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	833,436,000.00				1,665,980,285.34	101,930,277.00	-39,263.41	415,829,968.77		1,761,978,393.15		4,575,255,106.85	3,930,067.28	4,579,185,174.13
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	833,436,000.00				1,665,980,285.34	101,930,277.00	-39,263.41	415,829,968.77		1,761,978,393.15		4,575,255,106.85	3,930,067.28	4,579,185,174.13
三、本期增减变动金	-252,500.00				40,270,752.89	-51,155,190.00	-791,562.55			229,223,802.18		319,605,682.52	-2,614,419.27	316,991,263.25

额(减少以“一”号填列)														
(一) 综合收益总额						-791,562.55				828,970,422.18		828,178,859.63	-26,663.61	828,152,196.02
(二) 所有者投入和减少资本	-252,500.00			40,270,752.89	-51,155,190.00							91,173,442.89	-2,587,755.66	88,585,687.23
1. 所有者投入的普通股	-252,500.00			-1,657,975.00								-1,910,475.00	-2,587,755.66	-4,498,230.66
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				41,201,972.23								41,201,972.23		41,201,972.23
4. 其他				726,755.66	-51,155,190.00							51,881,945.66		51,881,945.66

本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本	833,183,500.00			1,706,251,038.23	50,775,087.00	-830,825.96	415,829,968.77		1,991,202,195.33		4,894,860,789.37	1,315,648.01	4,896,176,437.38

期末余额														
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	832,251,000.00				1,582,072,395.22	144,809,610.00	-421,038.68	415,829,968.77			1,545,657,349.01	4,230,580,064.32	3,682,956.41	4,234,263,020.73
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	832,251,000.00				1,582,072,395.22	144,809,610.00	-421,038.68	415,829,968.77			1,545,657,349.01	4,230,580,064.32	3,682,956.41	4,234,263,020.73
三、本期增减变动金	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00	381,775.27				216,321,044.14	344,675,042.53	247,110.87	344,922,153.40

额(减少以“一”号填列)														
(一) 综合收益总额						381,775.27				715,587,644.14		715,969,419.41	247,110.87	716,216,530.28
(二) 所有者投入和减少资本	1,185,000.00			83,907,890.12	-42,879,333.00							127,972,223.12		127,972,223.12
1. 所有者投入的普通股	1,185,000.00			7,014,150.00								8,199,150.00		8,199,150.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				76,893,740.12								76,893,740.12		76,893,740.12
4. 其他					-42,879,333.00							42,879,333.00		42,879,333.00

本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本	833,436,000.00			1,665,980,285.34	101,930,277.00	-39,263.41	415,829,968.77		1,761,978,393.15		4,575,255,106.85	3,930,067.28	4,579,185,174.13

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	833,183,500.00				1,738,094,074.07	50,775,087.00			419,539,472.07	954,778,076.16	3,894,820,035.30

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	832,251,000.00				1,614,642,186.72	144,809,610.00			419,539,472.07	728,519,047.86	3,450,142,096.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	832,251,000.00				1,614,642,186.72	144,809,610.00			419,539,472.07	728,519,047.86	3,450,142,096.65
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00				150,351,649.29	278,323,872.41
(一) 综合收益总额										649,618,249.29	649,618,249.29
(二) 所有者投入和减少资本	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00					127,972,223.12
1. 所有者投入的普通股	1,185,000.00				7,014,150.00						8,199,150.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的					76,893,740.12						76,893,740.12



北京四方继保自动化股份有限公司2025年年度报告

金额											
4. 其他						-42,879,333.00				42,879,333.00	
(三) 利润分配									-499,266,600.00	-499,266,600.00	
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配									-499,266,600.00	-499,266,600.00	
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	833,436,000.00				1,698,550,076.84	101,930,277.00			419,539,472.07	878,870,697.15	3,728,465,969.06

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

北京四方继保自动化股份有限公司（以下简称“本公司、公司或四方股份”）成立于1994年4月，于2004年1月根据北京市发展与改革委员会京发改[2004]6号文批准，整体变更为股份有限公司并完成了工商注册登记。于2010年12月24日本公司公开发行人民币普通股(A股)8,200万股（每股面值1.00元，发行价格23.00元），并于2010年12月31日在上海证券交易所挂牌上市交易，股票简称：四方股份，股票代码：601126。本公司注册资本为83,318.35万元。

本公司之母公司为四方电气（集团）股份有限公司（以下简称“四方电气”），实际控制人为杨奇逊先生和王绪昭先生。

本公司总部位于北京市，公司注册地址：北京市海淀区上地信息产业基地四街9号。

公司法定代表人：高秀环。

本公司主要经营输变电保护和自动化系统、发电与企业电力系统、配用电系统、电力电子应用等领域的产品研究、开发、生产和销售等业务，提供相关产品及系统解决方案。

截至报告期末，本公司纳入合并范围的子公司共19户，其中二级子公司11户和三级子公司8户。详细情况见“附注九、合并范围的变更”和“附注十、在其他主体中的权益”。

本财务报表于2026年3月20日经本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南及准则解释的规定进行确认和计量（以下合称“企业会计准则”）、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的相关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。本公司编制的财务报表除现金流量表按照收付实现制原则编制外，其余均按照权责发生制原则编制。

2、持续经营

适用 不适用

本公司利用所有可获得信息，未发现自报告期末起12个月内对持续经营能力产生重大怀疑的事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，制定具体会计政策和会计估计，主要体现在本附注五“11、金融工具”、“16、存货”、“17、合同资产”、“21、固定资产”、“26、无形资产”、“34、收入”等各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	存在客观证据表明存在减值
本期重要的应收款项核销	200万元人民币
重要的非全资子公司	注册资本500万元人民币

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

1、同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。对于同一控制下的企业合并，合并取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按原账面价值计量，不形成商誉。合并对价的账面价值，与合并中取得的净资产账面价值份额的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

2、非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备后的金额计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。商誉至少在每年年度终了进行减值测试。商誉计提减值的方法见“附注五、27”。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本公司以控制为基础确定合并财务报表范围。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。本公司将拥有实际控制权的子公司（包括母公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围。

本公司合并财务报表按照《企业会计准则第33号—合并财务报表》及相关规定的要求编制，合并时抵销合并范围内的所有重大内部交易和往来。子公司的所有者权益中不属于母公司所拥有的部分作为少数股东权益在合并财务报表中股东权益项下单独列示。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司的，则调整合并资产负债表的期初账面余额；将子公司合并当期期初至报告年末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司合并当期期初至报告年末的现金流量纳入合并现金流量表。若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初账面余额；将子公司自购买日至报告年末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至报告年末的现金流量纳入合并现金流量表。

对于通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，将各项交易作为独立的交易进行会计处理。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

1. 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2. 共同经营的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按其份额确认共同持有的资产或负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入，按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3. 合营企业的会计处理

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号—长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理，不享有共同控制的参与方应当根据其对该合营企业的影响程度进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资（包括三个月内到期的债券投资，但不包括权益性投资）。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

本公司对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币记账。

资产负债表日，对各种外币账户的外币资产、负债，分以下两类分别处理：（1）外币货币性项目，因汇率变化而产生的汇兑差额作为当期财务费用处理，计入当期损益；属于筹建期间的，计入长期待摊费用；属于与购建固定资产有关的，按照借款费用资本化的原则处理。同时，调增或调减相应外币货币性项目的记账本位币金额。（2）外币非货币性项目，对于以历史成本计量的外币非货币性项目，除涉及计提资产减值外，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；对于以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动损益处理，计入当期损益。

2、 外币财务报表折算

本公司在对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在合并资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该项境外经营相关的外币财务报表折算差额转入处置当期损益。现金流量表所有发生额项目，采用即期汇率/按照系统合理的方法确定、与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

1. 金融资产

（1）分类和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：A.以摊余成本计量的金融资产；B.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；C.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

① 债务工具

本公司持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

A.以摊余成本计量

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。本公司此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

B.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的其他债权投资列示为其他流动资产。

另外，本公司将以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列示为应收款项融资。

C.以公允价值计量且其变动计入当期损益

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

② 权益工具

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(2) 减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款及其他应收款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

① 应收票据

组合	类别
组合 1	银行承兑汇票
组合 2	商业承兑汇票

② 应收账款

组合	类别	确定组合的依据
组合 1	账龄组合	除关联方之外的应收款项
组合 2	关联方组合	对关联方的应收款项

③ 其他应收款

组合	类别	确定组合的依据
组合 1	账龄组合	除关联方及备用金之外的应收款项
组合 2	关联方组合	对关联方的应收款项
组合 3	备用金组合	备用金

对于划分为账龄组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为其他组合的应收票据、应收账款及其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(3) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；2) 该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

2. 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、应付债券及长期应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期

限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

3. 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、 应收票据

适用 不适用

对于应收票据的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

13、 应收账款

适用 不适用

对于应收账款的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

14、 应收款项融资

适用 不适用

本公司将以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列示为应收款项融资。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项融资，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

15、 其他应收款

适用 不适用

对于其他应收款的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类：本公司存货主要是指在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括在途物资、原材料、在产品、自制半成品、低值易耗品、委托加工物资、产成品等。

2. 存货的计价方法：存货发出时按标准成本法或移动加权平均法计价，对标准成本与实际成本的差异按当期结转发出存货应负担的成本差异，将标准成本调整为实际成本。库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。低值易耗品采用一次摊销法。

3. 存货的盘存制度采用永续盘存制。

4. 存货由于遭受毁损、全部或部分陈旧过时和销售价格低于成本等原因造成的存货成本不可收回的部分，将处置收入扣除账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。存货盘亏造成的损失，计入当期损益。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法：资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示；将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产减值准备的确定方法，与附注五、11 应收账款的预期信用损失的确定方法一致。

对于合同资产的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的合同资产，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司、合营企业及联营企业的长期股权投资。

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资单位；合营企业是指本公司能够与其他方对其实施共同控制的被投资单位；联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业的投资采用权益法核算。

1. 投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，购买方应当按照确定的企业合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

(2) 非企业合并形成的长期股权投资的投资成本确定：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

2. 后续计量及损益确认

(1) 采用成本法核算的长期股权投资，初始投资或追加投资时，按照初始投资或追加投资的成本增加长期股权投资的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润中，投资企业按应享有的部分确认为当期投资收益。

(2) 持有期间，对下列长期股权投资采用权益法核算：①对被投资单位具有共同控制的长期股权投资，主要指合营企业；②对被投资单位具有重大影响的长期股权投资，主要指联营企业。

采用权益法核算的单位，按下列原则进行相关处理：

①长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

②投资方取得长期股权投资后，应当按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应当以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，应当按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

③确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失的情况除外。

被投资单位以后实现净利润的，在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

④本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应当以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行适当调整后确认。

⑤对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

3. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，原计入资本公积中的金额，在处置时也应进行结转，将所出售股权相对应的部分在处置时自资本公积转入当期损益。

4. 对被投资单位具有共同控制、重大影响的确认依据

共同控制，是指按照相关约定对某项回报产生重大影响的活动所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。在确定被投资单位是否为合营企业时，应当按照《企业会计准则第40号—合营安排》的有关规定进行判断。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，应当考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。投资方能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。

5. 长期股权投资减值准备的确认标准及计提方法

长期股权投资计提资产减值方法见“附注五、27”。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。本公司确定投资性房地产的年折旧率如下：

投资性房地产类别	预计使用寿命	预计残值率	年折旧率
土地使用权	50年	0%	2%
房屋及建筑物	20年	0%	5%

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见“附注五、27”。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指同时具有以下特征的有形资产：为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有；使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

1. 固定资产的初始计量

固定资产包括房屋建筑物、专用设备、运输设备及通用设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

2. 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；不符合固定资产确认条件的，如固定资产日常修理和大修理，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	0%	5%
专用设备	年限平均法	5-10	0%	10%至20%
运输设备	年限平均法	6	0%	16.67%
通用设备	年限平均法	5	0%	20%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

本公司至少于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行适当调整。

当固定资产被处置或者预期通过使用、处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。本公司出售、转让、报废固定资产或发生毁损，将处置收入扣除账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。固定资产盘亏造成的损失计入当期损益。

固定资产计提资产减值方法见“附注五、27”。

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程计量

本公司按各项工程所发生的实际成本核算。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产并自次月起开始计提折旧。尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待确定实际价值后，再进行调整。

2. 在建工程减值准备

在建工程计提资产减值方法见“附注五、27”。

23、借款费用

√适用 □不适用

借款费用是指本公司因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化与费用化的原则

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化，其他借款费用在发生时计入当期损益。当购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，暂停期间发生的借款费用计入当期损益。

符合资本化条件的资产是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额的确定

专门借款以当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额，资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产的初始确认和计量

无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术、软件，以成本计量。对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司评估产生的商标使用权和现有非竞争协议等，以购买日公允价值计量。

(1) 土地使用权：土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(2) 专利权及非专利技术：专利权按法律规定的有效年限 5-10 年平均摊销，非专利技术按协议规定的有效年限 5-10 年平均摊销。

(3) 软件：按法律规定的有效年限并考虑受益期间以不长于 10 年平均摊销。

(4) 商标使用权：按法律规定的有效年限 10 年以内平均摊销。

(5) 非竞争协议：按协议规定的有效年限平均摊销。

2. 无形资产的后续计量

无形资产按其使用寿命是否确定进行摊销：

(1) 无法预见无形资产带来经济利益的期限的作为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产不摊销，资产负债表日，应对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。本公司无使用寿命不确定的无形资产。

(2) 使用寿命确定的无形资产选择直线法进行摊销。资产负债表日，应对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

3. 无形资产的处置

(1) 出售无形资产，将取得的价款与账面价值的差额计入当期损益。

(2) 无形资产预期不能为公司带来经济利益的，将该项无形资产的账面价值予以转销。

4. 无形资产减值准备

无形资产计提资产减值方法见“附注五、27”。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出是指公司为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查而发生的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段支出是指在进行

商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等发生的支出。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司资本化的项目一般是本公司对于软硬件系统大型模块的开发项目。本公司将有明确立项并且预期能够形成无形资产的研发项目所投入的职工薪酬、差旅费、材料费等予以资本化。依据本公司资本化的原则，首先对本公司的研发投入按项目核算来归集研发投入；其次是本公司研发项目人员依据所立项目的技术先进性，以及与本公司现有产品技术的更新替代程度，判断研发项目的技术创新水平是否能够获取相关的技术发明专利、计算机软件著作权等授权；作为判断是否具备进行资本化的技术要素条件。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资

产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。商誉资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用为经营租入固定资产改良支出等，按实际支出金额入账，在支出项目的受益期内分期平均摊销。长期待摊费用项目不能使本公司以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵消后以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本公司向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本公司的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②本公司有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本公司将实施重组的合理预期时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2.修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

收入是指本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。包括销售商品收入、提供劳务收入、工程建造收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

2、收入确认的具体方法

(1) 销售商品收入

本公司主要销售输变电保护和自动化系统、发电与企业电力系统、配用电系统等系统化产品。本公司根据客户订单要求进行产品的生产，即在本公司生产车间内进行产品的生产、组配、调试。本公司将产品组配调试完毕后，按照合同约定的时间，发货至客户要求的地点，并经购买方签收，本公司不再对产品实施控制、商品控制权转移，本公司据此确认销售收入并结转销售成本。本公司给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(2) 提供劳务收入

本公司对外提供的服务，通常包含系统安装、工程服务等业务。本公司根据合同具体约定及结算惯例，如满足“履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益”或者“本公司履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项”的条件，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入；如不满足，本公司将其作为在某一时点履行的履约义务，在相关服务最终完成并经客户确认后确认收入。

对于有明确产出指标的服务合同，本公司按照产出法确定提供服务的履约进度；对于产出指标无法明确计量的合同，履约进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本公司对已完成服务的履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(3) 工程建造收入

本公司与客户之间的建造合同，通常客户能够控制履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照已发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度。在履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。于资产负债表日，本公司对已完成的建造劳务履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

本公司与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得（1）减（2）的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，主要包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于构建或以其他方式形成长期资产的政府补助。
与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。

与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

(1) 用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本；

(2) 用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本。

软件退税于每年实际收到时确认为其他收益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 当期所得税：资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。

2. 递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关；（2）本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

适用 不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 承租人

(1) 使用权资产

在租赁开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；
- 3) 发生的初始直接费用；
- 4) 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3) 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 4) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；
- 5) 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 1) 本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；
- 2) 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 3) 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

2. 售后租回交易

公司按照“附注五、34 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“附注五、11 金融工具”。

(2) 本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司对资产购买进行会计处理，并根据前述出租人的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“附注五、11 金融工具”。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照“附注五、11 金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 股利分配

现金股利于股东会批准的当期，确认为负债。

(2) 其他流动负债

因产品质量保证形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为其他流动负债。

其他流动负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对其他流动负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

(3) 分部信息

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

根据本公司内部组织结构、管理要求，内部报告制度情况，本公司未设置经营分部。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%、9%、13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
北京四方继保自动化股份有限公司(以下简称“四方股份”)	15
北京四方继保工程技术有限公司(以下简称“继保工程”)	15
南京四方亿能电力自动化有限公司(以下简称“南京亿能”)	15
北京四方吉思电气有限公司(以下简称“四方吉思”)	25
保定四方三伊电气有限公司(以下简称“四方三伊”)	15
北京中能博瑞控制技术有限公司(以下简称“中能博瑞”)	25
四方股份(香港)有限公司(以下简称“四方香港”)	16.50
四方继保(武汉)软件有限公司(以下简称“武汉软件”)	15
保定四方电力控制设备有限公司(以下简称“保定电力”)	25
保定四方继保工程技术有限公司(以下简称“保定工程”)	25
北京四方智和科技发展有限公司(以下简称“四方智和”)	25
北京四方瑞和科技有限公司(以下简称“四方瑞和”)	15
菲律宾四方继保自动化有限公司(以下简称“四方菲律宾”)	25
四方电气菲律宾公司(以下简称“四方电气菲律宾”)	25
四方股份(印度)有限公司(以下简称“四方印度”)	26
四方智能(武汉)控制技术有限公司(以下简称“四方智能”)	25
四方肯尼亚有限责任公司(以下简称“四方肯尼亚”)	30
苏州四方智电能源科技有限公司(以下简称“四方智电”)	小微企业
湖州四方智捷电气有限公司(以下简称“四方智捷”)	小微企业
湖州四方智翔电气有限公司(以下简称“四方智翔”)	25

2、税收优惠

√适用 □不适用

1、四方股份、继保工程、南京亿能、四方三伊、武汉软件、四方瑞和分别于2023年、2025年、2024年、2025年、2023年、2024年取得所属省(市)颁发的《高新技术企业证书》，上述

《高新技术企业证书》有效期均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》有关规定，2025年度四方股份、继保工程、南京亿能、四方三伊、武汉软件、四方瑞和适用的企业所得税税率为15%。

2、根据《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号）文件规定，国家鼓励在我国境内开发生产软件产品，对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

3、根据《财政部 国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36号附件3）的规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。本公司相关技术开发、转让等服务收入免征增值税。

4、根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（2023年第43号）的规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。

5、根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2022年第13号）的相关规定：四方智电、四方智捷本期属于小微企业，享受小微企业相关税收优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	3,422,119,952.80	3,258,644,388.95
其他货币资金	359,834,679.42	273,517,083.95
存放财务公司存款		
合计	3,781,954,632.22	3,532,161,472.90
其中：存放在境外的款项总额	21,589,717.93	10,327,787.33

其他说明：

1、其他货币资金余额为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

2、本公司期末存放于境外的货币资金折合人民币合计21,589,717.93元。

3、期末银行存款无抵押、冻结等受限情况。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	500,000,000.00	240,000,000.00
其中：		
结构性存款	500,000,000.00	240,000,000.00
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	500,000,000.00	240,000,000.00

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	72,941,030.58	98,396,023.26
合计	72,941,030.58	98,396,023.26

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本公司应收票据无显著信用风险，无需计提减值准备。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	985,410,832.07	626,089,307.71
1至2年	231,918,591.05	366,567,753.06
2至3年	219,853,477.94	198,953,994.76
3年以上	214,751,927.21	168,993,800.99
3至4年		
4至5年		
5年以上	372,884,416.09	347,578,154.90
合计	2,024,819,244.36	1,708,183,011.42

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	24,610,322.91	1.22	24,610,322.91	100.00		25,676,582.89	1.50	25,676,582.89	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	24,610,322.91	1.22	24,610,322.91	100.00		25,676,582.89	1.50	25,676,582.89	100.00	
按组合计提坏账准备	2,000,208,921.45	98.78	550,757,620.60	27.54	1,449,451,300.85	1,682,506,428.53	98.50	492,941,443.63	29.30	1,189,564,984.90
其中：										
账龄组合	1,961,392,021.25	96.86	550,757,620.60	28.08	1,410,634,400.65	1,670,799,338.31	97.81	492,941,443.63	29.50	1,177,857,894.68
关联方组合	38,816,900.20	1.92			38,816,900.20	11,707,090.22	0.69			11,707,090.22
合计	2,024,819,244.36	/	575,367,943.51	/	1,449,451,300.85	1,708,183,011.42	/	518,618,026.52	/	1,189,564,984.90

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
客户 (1)	9,521,127.86	9,521,127.86	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (2)	4,099,000.00	4,099,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (3)	2,429,363.08	2,429,363.08	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (4)	2,337,825.00	2,337,825.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (5)	1,211,537.60	1,211,537.60	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (6)	1,070,000.00	1,070,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (7)	963,500.00	963,500.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (8)	637,557.81	637,557.81	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (9)	610,000.00	610,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (10)	440,000.00	440,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (11)	434,000.00	434,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (12)	323,950.00	323,950.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (13)	297,650.00	297,650.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (14)	67,681.00	67,681.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (15)	45,000.00	45,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (16)	25,000.00	25,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (17)	21,888.00	21,888.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (18)	17,311.87	17,311.87	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (19)	15,182.00	15,182.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (20)	11,430.00	11,430.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (21)	11,000.00	11,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (22)	10,701.00	10,701.00	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (23)	3,243.60	3,243.60	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (24)	2,000.00	2,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (25)	1,600.00	1,600.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (26)	1,154.00	1,154.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (27)	1,000.00	1,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (28)	390.00	390.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (29)	230.09	230.09	100.00	账龄较长, 多次催收无效
合计	24,610,322.91	24,610,322.91	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	946,593,931.87	28,397,817.98	3.00
1至2年	231,918,591.05	11,595,929.55	5.00
2至3年	219,853,477.94	54,963,369.48	25.00
3至5年	214,451,033.61	107,225,516.81	50.00

5年以上	348,574,986.78	348,574,986.78	100.00
合计	1,961,392,021.25	550,757,620.60	28.08

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	518,618,026.52	63,459,535.27		7,301,118.28	591,500.00	575,367,943.51
坏账准备						
合计	518,618,026.52	63,459,535.27		7,301,118.28	591,500.00	575,367,943.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

注：坏账准备本年其他变动 591,500.00 元，系前期已核销坏账本年回款增加坏账准备 591,500.00 元所致。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,301,118.28

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本期核销的应收账款 7,301,118.28 元，均为客户恶意拖欠导致应收账款无法收回，均为非关联交易产生，已履行相关核销程序。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户(30)	72,585,898.58	898,713.88	73,484,612.46	1.65	2,208,491.74
客户(31)		63,022,017.80	63,022,017.80	1.42	3,098,776.13
客户(32)	3,007,707.20	43,419,156.22	46,426,863.42	1.04	1,736,154.96
中能智新科技产业发展有限公司	38,816,900.20		38,816,900.20	0.87	
客户(33)	19,814,005.80	17,263,735.26	37,077,741.06	0.83	1,112,332.23
合计	134,224,511.78	124,603,623.16	258,828,134.94	5.81	8,155,755.06

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 258,828,134.94 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 5.81%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 8,155,755.06 元。

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产**(1). 合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已向客户转让商品而有权收取对价的权利	2,423,137,033.78	222,314,329.56	2,200,822,704.22	1,931,736,277.06	171,796,965.53	1,759,939,311.53
合计	2,423,137,033.78	222,314,329.56	2,200,822,704.22	1,931,736,277.06	171,796,965.53	1,759,939,311.53

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,423,137,033.78	100.00	222,314,329.56	9.17	2,200,822,704.22	1,931,736,277.06	100.00	171,796,965.53	8.89	1,759,939,311.53
其中：										
账龄组合	2,423,137,033.78	100.00	222,314,329.56	9.17	2,200,822,704.22	1,931,736,277.06	100.00	171,796,965.53	8.89	1,759,939,311.53
合计	2,423,137,033.78	/	222,314,329.56	/	2,200,822,704.22	1,931,736,277.06	/	171,796,965.53	/	1,759,939,311.53

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,361,719,962.08	40,851,598.86	3.00
1至2年	645,025,021.78	32,251,251.09	5.00
2至3年	235,938,181.43	58,984,545.36	25.00
3至5年	180,453,868.49	90,226,934.25	50.00
5年以上			
合计	2,423,137,033.78	222,314,329.56	9.17

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
已向客户转让商品而有权收取对价的权利	171,796,965.53	50,517,364.03				222,314,329.56	按账龄组合计提
合计	171,796,965.53	50,517,364.03				222,314,329.56	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	224,811,943.07	346,211,496.90
合计	224,811,943.07	346,211,496.90

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	488,665,264.85	
合计	488,665,264.85	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本公司持有的银行承兑汇票无显著信用风险，无需计提减值准备。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	263,596,964.96	91.87	210,862,054.27	85.23
1至2年	11,905,274.45	4.15	24,907,819.73	10.07
2至3年	3,845,073.72	1.34	5,145,646.24	2.08
3年以上	7,573,160.33	2.64	6,485,781.81	2.62
合计	286,920,473.46	100.00	247,401,302.05	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过1年且金额重大的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商(1)	44,365,163.47	15.46
供应商(2)	9,850,126.04	3.43
供应商(3)	6,672,262.00	2.33
供应商(4)	6,504,671.41	2.27
供应商(5)	5,590,065.13	1.95
合计	72,982,288.05	25.44

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	58,221,952.39	43,703,969.42
合计	58,221,952.39	43,703,969.42

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

(2).重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	49,933,551.41	32,706,221.22
1至2年	3,968,396.37	5,434,304.23
2至3年	3,249,160.71	4,804,157.91
3年以上	3,968,116.75	3,333,215.11
3至4年		
4至5年		
5年以上	3,898,589.69	11,569,737.48
合计	65,017,814.93	57,847,635.95

(2).按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	34,373,267.02	35,271,290.96
员工借款	11,909,017.15	10,379,402.61
其他	18,735,530.76	12,196,942.38

合计	65,017,814.93	57,847,635.95
----	---------------	---------------

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		14,020,466.53	123,200.00	14,143,666.53
2025年1月1日余额在本期		14,020,466.53	123,200.00	14,143,666.53
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回		7,347,803.99		7,347,803.99
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		6,672,662.54	123,200.00	6,795,862.54

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	14,143,666.53		7,347,803.99			6,795,862.54
合计	14,143,666.53		7,347,803.99			6,795,862.54

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
刘孟觉	9,044,726.10	13.91	其他	1年以内	271,341.78
保定市福百 嘉商贸有限公司	2,860,000.00	4.40	其他	1年以内	85,800.00
北京华科软 科技有限公司	2,484,000.00	3.82	保证金	1年以内	74,520.00
北京国电工 程招标有限 公司	2,042,590.81	3.14	保证金	注 1	90,982.03
华能能源交 通产业控股 有限公司北 京分公司	1,955,712.00	3.01	保证金	注 2	273,927.12
合计	18,387,028.91	28.28	/	/	796,570.93

注 1：账龄 1 年以内 2,011,967.81 元，5 年以上 30,623.00 元；

注 2：账龄 1 年以内 250,004.00 元，1 至 2 年 800,000.00 元，2 至 3 年 905,708.00 元。

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	614,730,170.69	81,472,595.03	533,257,575.66	437,727,958.75	60,499,637.43	377,228,321.32
在产品	200,843,818.02	9,960,846.89	190,882,971.13	265,156,190.00	9,555,526.12	255,600,663.88
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	232,830,934.93		232,830,934.93	227,550,897.64		227,550,897.64
产成品	1,298,110,763.21	32,286,364.22	1,265,824,398.99	1,059,569,126.66	51,855,153.53	1,007,713,973.13
自制半成品	105,917,319.71	6,582,509.33	99,334,810.38	104,486,752.49	8,452,501.21	96,034,251.28
低值易耗品	3,379,237.04	263,151.03	3,116,086.01	2,791,587.81	292,108.30	2,499,479.51
合计	2,455,812,243.60	130,565,466.50	2,325,246,777.10	2,097,282,513.35	130,654,926.59	1,966,627,586.76

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	60,499,637.43	29,199,747.75		8,226,790.15		81,472,595.03

在产品	9,555,526.12	2,262,812.10		1,857,491.33		9,960,846.89
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
产成品	51,855,153.53	8,064,475.83		27,633,265.14		32,286,364.22
自制半成品	8,452,501.21			1,869,991.88		6,582,509.33
低值易耗品	292,108.30			28,957.27		263,151.03
合计	130,654,926.59	39,527,035.68		39,616,495.77		130,565,466.50

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产
适用 不适用
12、一年内到期的非流动资产
适用 不适用
一年内到期的债权投资
适用 不适用
一年内到期的其他债权投资
适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产
适用 不适用

单位：元 币种：人民币
期初余额

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待摊费用-房租	191,712.65	236,037.32
待认证、待抵扣及预缴增值税	493,210,684.60	457,831,772.42
预缴其他税金	40,964,521.01	40,616,456.19
股权投资保证金	4,090,000.00	
合计	538,456,918.26	498,684,265.93

其他说明：
无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额(账面价值)	本期增减变动								期末 余额(账面价值)	减值准备期 末余额
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
四方泰科 诺	361,548.68				1,211.10					362,759.78	
四方蒙华 电	4,701,932.32			370,491.70			600,000.00			4,472,424.02	
小计	5,063,481.00			370,491.70	1,211.10		600,000.00			4,835,183.80	
二、联营企业											
中能智新	53,615,727.45			5,146,998.17			1,097,501.62			57,665,224.00	
小计	53,615,727.45			5,146,998.17			1,097,501.62			57,665,224.00	
合计	58,679,208.45			5,517,489.87	1,211.10		1,697,501.62			62,500,407.80	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

注：合营企业和联营企业其他情况见“附注十、在其他主体中的权益”中说明。

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	23,924,558.22	23,910,287.70
合计	23,924,558.22	23,910,287.70

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	55,138,773.20	12,119,550.47	67,258,323.67
2.本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	55,138,773.20	12,119,550.47	67,258,323.67
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	36,108,251.21	3,018,105.64	39,126,356.85

2.本期增加金额	3,124,842.90	280,596.96	3,405,439.86
(1) 计提或摊销	3,124,842.90	280,596.96	3,405,439.86
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	39,233,094.11	3,298,702.60	42,531,796.71
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	15,905,679.09	8,820,847.87	24,726,526.96
2.期初账面价值	19,030,521.99	9,101,444.83	28,131,966.82

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况□适用 不适用**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**21、 固定资产****项目列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	573,046,685.38	392,497,316.42
固定资产清理		
合计	573,046,685.38	392,497,316.42

其他说明：

□适用 不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	通用设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	571,627,464.51	225,236,374.25	7,443,276.78	328,371,623.06	1,132,678,738.60
2. 本期增加金额	119,447,349.90	45,432,402.96	2,436,064.02	96,868,271.59	264,184,088.47
(1) 购置	573,624.55	40,123,791.19	2,436,064.02	88,661,633.60	131,795,113.36
(2) 在建工程转入	118,873,725.35	5,308,611.77		8,206,637.99	132,388,975.11
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	1,448,922.13	6,550,710.69	1,729,197.83	18,900,169.64	28,629,000.29
(1) 处置或报废	1,448,922.13	6,550,710.69	1,729,197.83	18,900,169.64	28,629,000.29
4. 期末余额	689,625,892.28	264,118,066.52	8,150,142.97	406,339,725.01	1,368,233,826.78
二、累计折旧					
1. 期初余额	339,793,520.57	159,673,403.84	6,003,798.43	234,541,257.47	740,011,980.31
2. 本期增加金额	27,696,867.35	19,743,079.83	526,936.89	33,823,679.34	81,790,563.41
(1) 计提	27,696,867.35	19,743,079.83	526,936.89	33,823,679.34	81,790,563.41
3. 本期减少金额	90,925.69	6,448,070.22	1,729,197.83	18,516,650.45	26,784,844.19
(1) 处置或报废	90,925.69	6,448,070.22	1,729,197.83	18,516,650.45	26,784,844.19
4. 期末余额	367,399,462.23	172,968,413.45	4,801,537.49	249,848,286.36	795,017,699.53
三、减值准备					
1. 期初余额				169,441.87	169,441.87
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额				169,441.87	169,441.87
四、账面价值					

1.期末账面价值	322,226,430.05	91,149,653.07	3,348,605.48	156,321,996.78	573,046,685.38
2.期初账面价值	231,833,943.94	65,562,970.41	1,439,478.35	93,660,923.72	392,497,316.42

(2).暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四方三伊 203#生产厂房	10,477,728.38	尚在积极办理
四方三伊 204#生产辅助楼及附属	11,591,647.66	尚在积极办理
合计	22,069,376.04	

(5).固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本期已提足折旧但仍在使用的固定资产原值为 343,924,119.02 元。

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	24,441,656.48	138,813,362.20
工程物资		
合计	24,441,656.48	138,813,362.20

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
数字化工厂建设	10,771,050.16		10,771,050.16	102,383,355.37		102,383,355.37
IT 开发项目	12,653,627.58		12,653,627.58	27,378,768.02		27,378,768.02
PLM 系统优化				3,108,331.52		3,108,331.52
ATM 联网监控、报警系统	724,105.58		724,105.58	2,122,174.07		2,122,174.07
智邦平台建设实施				1,805,979.83		1,805,979.83
标书制作内容管理平台				576,589.36		576,589.36
标书制作 CPQ 在线配置标书	50.68		50.68	426,648.32		426,648.32
武昌报告厅视频会议系统				308,076.70		308,076.70
南京 MES 系统工程	281,518.86		281,518.86	281,518.86		281,518.86
工艺实验室单板自动测试线				246,203.51		246,203.51

智能变电站实验室改造				157,964.59		157,964.59
模具修模改造				15,037.04		15,037.04
展厅、餐厅多媒体设备建设				1,796.00		1,796.00
液冷 PACK 项目				919.01		919.01
机械监控系统	11,303.62		11,303.62			
合计	24,441,656.48		24,441,656.48	138,813,362.20		138,813,362.20

(2).重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
数字化工厂建设	153,500,000.00	102,383,355.37	29,086,297.26	120,698,602.47		10,771,050.16	86.42	86.42%				自筹资金
合计	153,500,000.00	102,383,355.37	29,086,297.26	120,698,602.47		10,771,050.16	/	/			/	/

(3).本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4).在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1).工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	25,935,187.77	25,935,187.77
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	25,935,187.77	25,935,187.77

4.期末余额		
二、累计折旧		
1.期初余额	23,268,953.29	23,268,953.29
2.本期增加金额	1,211,924.66	1,211,924.66
(1) 计提	1,211,924.66	1,211,924.66
3.本期减少金额	24,480,877.95	24,480,877.95
(1) 租赁到期	24,480,877.95	24,480,877.95
4.期末余额		
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 租赁到期		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值		
2.期初账面价值	2,666,234.48	2,666,234.48

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标使用权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	89,680,640.20	121,477,716.73	325,026,335.74	164,485,446.48	34,920,000.00	735,590,139.15
2.本期增加金额		22,028,039.21	1,714,099.27	50,169,032.61		73,911,171.09
(1) 购置				50,169,032.61		50,169,032.61
(2) 内部研发		22,028,039.21	1,714,099.27			23,742,138.48
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	89,680,640.20	143,505,755.94	326,740,435.01	214,654,479.09	34,920,000.00	809,501,310.24
二、累计摊销						
1.期初余额	18,844,478.20	92,935,302.37	260,023,909.19	89,309,447.69	31,044,000.00	492,157,137.45
2.本期增加金额	1,795,657.15	10,085,547.31	12,266,119.67	15,551,689.83		39,699,013.96
(1) 计提	1,795,657.15	10,085,547.31	12,266,119.67	15,551,689.83		39,699,013.96
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	20,640,135.35	103,020,849.68	272,290,028.86	104,861,137.52	31,044,000.00	531,856,151.41
三、减值准备						
1.期初余额		2,815,519.85	29,440,510.90		3,876,000.00	36,132,030.75
2.本期增加金额						

(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额		2,815,519.85	29,440,510.90		3,876,000.00	36,132,030.75
四、账面价值						
1.期末账面价值	69,040,504.85	37,669,386.41	25,009,895.25	109,793,341.57		241,513,128.08
2.期初账面价值	70,836,162.00	25,726,894.51	35,561,915.65	75,175,998.79		207,300,970.95

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例是25.96%

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
三伊公司资产组	73,621,920.01			73,621,920.01
北京中能博瑞控制技术有限公司	41,576,721.25			41,576,721.25
南京摩科资产组	13,874,582.29			13,874,582.29
合计	129,073,223.55			129,073,223.55

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
三伊公司资产组	73,621,920.01			73,621,920.01
北京中能博瑞控制技术有限公司	41,576,721.25			41,576,721.25
南京摩科资产组	13,874,582.29			13,874,582.29
合计	129,073,223.55			129,073,223.55

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
三伊公司资产组	2012年收购原保定三伊业务产生		是
北京中能博瑞控制技术有限公司	2012年收购北京中能博瑞控制技术有限公司产生		是

南京摩科资产组	2012年收购南京摩科软件有限责任公司（简称“南京摩科”）产生，2015年将南京摩科资产、负债及相关业务转入本公司，并注销南京摩科。		是
---------	--	--	---

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司以上资产组相关的商誉已全额计提减值准备。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	8,125,714.91	646,137.24	1,678,294.40		7,093,557.75
自有固定资产改良	12,596,985.92	12,826,830.76	4,579,862.55		20,843,954.13
软件端口费\服务费	2,944,726.77	5,046,996.83	2,477,235.20		5,514,488.40
其他		2,637,994.16	1,633,809.31		1,004,184.85
合计	23,667,427.60	21,157,958.99	10,369,201.46		34,456,185.13

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	940,311,915.84	148,007,972.65	840,481,898.90	131,349,810.44
内部交易未实现利润	81,249,582.63	12,186,084.70	82,144,054.90	12,321,608.24
可抵扣亏损				
预提费用	413,973,568.91	62,025,908.94	315,154,442.11	47,203,039.92
政府补助	18,366,944.32	2,931,527.64	15,195,336.69	2,463,020.52
股权激励	45,021,927.07	6,834,713.21	51,670,704.17	7,842,754.57
租赁负债			3,688,247.79	553,237.17
合计	1,498,923,938.77	231,986,207.14	1,308,334,684.56	201,733,470.86

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,592,047.57	570,250.50	3,359,343.17	739,055.53
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产一次性扣除	10,671,068.81	1,609,174.12	15,569,700.62	2,343,968.89
使用权资产			2,666,234.48	399,935.17
合计	13,263,116.38	2,179,424.62	21,595,278.27	3,482,959.59

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付工程设备款	24,954,841.51		24,954,841.51	21,980,380.32		21,980,380.32
合计	24,954,841.51		24,954,841.51	21,980,380.32		21,980,380.32

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	359,834,679.42	359,834,679.42	其他	保证金等	273,517,083.95	273,517,083.95	其他	保证金等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	359,834,679.42	359,834,679.42	/	/	273,517,083.95	273,517,083.95	/	/

其他说明：

期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

□适用 √不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况
 适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用
33、交易性金融负债
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用
34、衍生金融负债
 适用 不适用
35、应付票据**(1). 应付票据列示**
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	636,088.00	27,468,758.08
银行承兑汇票	1,578,326,960.44	1,036,438,784.16
合计	1,578,963,048.44	1,063,907,542.24

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付物资采购款	2,963,566,198.54	2,567,673,510.37
合计	2,963,566,198.54	2,567,673,510.37

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商（6）	63,817,047.76	未达到合同约定付款条件
供应商（7）	16,771,006.44	未达到合同约定付款条件
供应商（8）	10,235,424.58	未达到合同约定付款条件
供应商（9）	9,994,925.39	未达到合同约定付款条件
供应商（10）	8,612,171.49	未达到合同约定付款条件

供应商（11）	7,605,612.81	未达到合同约定付款条件
供应商（12）	5,911,298.24	未达到合同约定付款条件
供应商（13）	5,866,341.77	未达到合同约定付款条件
供应商（14）	5,598,266.48	未达到合同约定付款条件
供应商（15）	5,156,171.26	未达到合同约定付款条件
供应商（16）	4,275,448.58	未达到合同约定付款条件
供应商（17）	4,208,690.99	未达到合同约定付款条件
供应商（18）	4,165,061.76	未达到合同约定付款条件
供应商（19）	3,978,963.46	未达到合同约定付款条件
供应商（20）	3,891,452.83	未达到合同约定付款条件
合计	160,087,883.84	/

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品、设备销售款及相关服务费	1,992,955,064.77	1,682,568,250.50
合计	1,992,955,064.77	1,682,568,250.50

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户（34）	19,562,562.10	相关产品或服务尚未完成
客户（35）	11,724,296.33	相关产品或服务尚未完成
客户（36）	9,424,814.16	相关产品或服务尚未完成
客户（37）	8,696,017.70	相关产品或服务尚未完成

客户 (38)	6,414,175.97	相关产品或服务尚未完成
客户 (39)	5,412,789.75	相关产品或服务尚未完成
客户 (40)	4,737,683.97	相关产品或服务尚未完成
客户 (41)	4,605,482.55	相关产品或服务尚未完成
客户 (42)	3,910,619.47	相关产品或服务尚未完成
客户 (43)	3,249,250.42	相关产品或服务尚未完成
客户 (44)	3,216,592.31	相关产品或服务尚未完成
客户 (45)	3,038,014.54	相关产品或服务尚未完成
客户 (46)	3,017,610.62	相关产品或服务尚未完成
合计	87,009,909.89	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	319,978,306.55	1,151,291,379.94	1,119,081,481.67	352,188,204.82
二、离职后福利-设定提存计划	5,848,403.51	115,643,213.81	115,137,444.35	6,354,172.97
三、辞退福利		971,997.08	971,997.08	
四、一年内到期的其他福利				
合计	325,826,710.06	1,267,906,590.83	1,235,190,923.10	358,542,377.79

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	259,677,979.68	946,002,225.20	923,387,400.01	282,292,804.87
二、职工福利费		12,751,242.82	12,751,242.82	
三、社会保险费	3,656,555.43	69,364,645.26	69,095,801.74	3,925,398.95
其中：医疗保险费	3,124,168.84	59,473,797.02	59,139,026.61	3,458,939.25
工伤保险费	324,252.19	4,485,286.11	4,583,703.90	225,834.40
生育保险费	208,134.40	5,405,562.13	5,373,071.23	240,625.30
四、住房公积金	161,889.98	88,450,650.46	88,417,906.34	194,634.10
五、工会经费和职工教育经费	56,481,881.46	34,722,616.20	25,429,130.76	65,775,366.90
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	319,978,306.55	1,151,291,379.94	1,119,081,481.67	352,188,204.82

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,629,314.14	111,954,715.41	111,456,864.89	6,127,164.66
2、失业保险费	219,089.37	3,688,498.40	3,680,579.46	227,008.31
3、企业年金缴费				
合计	5,848,403.51	115,643,213.81	115,137,444.35	6,354,172.97

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税		
消费税		
营业税		
企业所得税	84,279,717.11	79,678,728.07
个人所得税	3,370,359.15	3,117,289.02
城市维护建设税		
其他税费	1,541,356.28	2,429,678.95
合计	89,191,432.54	85,225,696.04

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	149,584,716.13	200,863,019.01
合计	149,584,716.13	200,863,019.01

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未解锁的股权激励	50,775,087.00	101,930,277.00
应付设备及工程款	69,718,065.49	69,026,313.30
应付租金	111,603.03	12,102.20
应付保险机构款项	5,395,134.94	4,595,174.16
应付专业服务费	477,092.03	4,156,371.91
应付押金保证金	14,240,236.62	13,366,408.26
其他	8,867,497.02	7,776,372.18
合计	149,584,716.13	200,863,019.01

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末账龄超过1年的其他应付款为69,852,716.42元，主要为未解锁的股权激励。

42、持有待售负债适用 不适用**43、1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债		3,688,247.79
合计		3,688,247.79

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	241,627,820.25	202,966,452.52
售后服务费	413,973,568.91	315,154,442.11
合计	655,601,389.16	518,120,894.63

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

□适用 √不适用

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1).按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1).按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	15,195,336.69	5,268,850.92	2,097,243.29	18,366,944.32	
合计	15,195,336.69	5,268,850.92	2,097,243.29	18,366,944.32	/

其他说明：

√适用 □不适用

项目	期初余额	本期增加补助金额	本期计入营业外收入金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
海淀财政新一代工业产品技术开发装置项目国家补助	8,903.03		8,903.03			与资产相关

紧凑型可再生能源电热氢联产系统模块关键技术	1,750,000.34	749,999.66			2,500,000.00	与收益相关
基于自主芯片的变电站高可靠性保护与监控技术项目	6,940,000.00				6,940,000.00	与收益相关
规模化储能与多类型电源联合运行和稳定支撑技术项目	826,000.00		826,000.00			与收益相关
新兴产业引导专项资金	241,666.46		50,000.04		191,666.42	与资产相关
2017年省市重点特色产业资金项目政府补助款	483,333.54		99,999.96		383,333.58	与资产相关
2018年江宁区经信局江宁区软件和信息服务业项目资金	580,000.00		120,000.00		460,000.00	与资产相关
河北省科学技术厅2021年科技研发平台建设专项资金	170,000.00		120,000.00		50,000.00	与资产相关
高新区新型园区试点建设科技计划项目专项补助资金	1,083,333.15		400,000.08		683,333.07	与资产相关
保定市科学技术局创新能力提升补助资金	492,500.00		150,000.00		342,500.00	与资产相关
河北战略性新兴产业示范基地(智能电网装备)项目	300,000.17		300,000.17			与资产相关
燃料电池电力电子变换器的主动支撑与效率提升项目	674,900.00	37,700.00			712,600.00	与收益相关
源/网/荷新型电能质量自主调节与柔性控制技术项目	107,500.00	142,500.00			250,000.00	与收益相关
四方电力智能装备数字化生产基地项目	1,537,200.00	250,000.00	22,340.01		1,764,859.99	与资产相关
超高比例新能源省级电力系统平衡与稳定能力构建技术及示范工程项目		299,000.00			299,000.00	与收益相关
电网故障/扰动模拟技术及大功率可控并网接口装置开发项目		922,100.00			922,100.00	与收益相关
高比例新能源弱电网电气化铁路柔性供电技术及装备项		698,100.00			698,100.00	与收益相关

目						
基于 3300 伏/500 安碳化硅器件的高功率密度电力电子装备集成与应用项目		25,900.00			25,900.00	与收益相关
适应高比例电力电子化电力系统继电保护关键技术及装备项目		688,351.26			688,351.26	与收益相关
芯粒化电力专用 SoC 芯片技术项目		789,000.00			789,000.00	与收益相关
设备与系统综合安全稳定的快速量化分析技术项目		502,600.00			502,600.00	与收益相关
电力基础设施抗突发性灾害关键技术与装备项目		163,600.00			163,600.00	与收益相关
合计	15,195,336.69	5,268,850.92	2,097,243.29		18,366,944.32	

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	833,436,000.00				-252,500.00	-252,500.00	833,183,500.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,543,172,942.90	47,850,750.00	1,657,975.00	1,589,365,717.90
其他资本公积	122,807,342.44	41,928,727.89	47,850,750.00	116,885,320.33
合计	1,665,980,285.34	89,779,477.89	49,508,725.00	1,706,251,038.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本溢价增加金额 47,850,750.00 元，为启航 2 号限制性股票激励计划第二期解锁，对应股权激励摊销费用由其他资本公积转入资本溢价。资本溢价本期减少金额 1,657,975.00 元，为限制性股票回购注销。其他资本公积本期增加金额 41,928,727.89 元，其中 41,201,972.23 元为本期摊销的股权激励费用，具体情况详见“附注十五、股份支付”，726,755.66 元为四方瑞和增资引入少数股东及收购四方智电少数股东股权产生。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
未解锁的限制性股票	101,930,277.00		51,155,190.00	50,775,087.00
合计	101,930,277.00		51,155,190.00	50,775,087.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期减少金额 51,155,190.00 元，其中限制性股票发放股利减少 10,378,296.00 元，限制性股票解锁减少 39,072,759.00 元，限制性股票回购注销减少 1,704,135.00 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收								

益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-39,263.41	-791,562.55				-791,562.55		-830,825.96
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资减值准备								

现金流量套期储备							
外币财务报表折算差额	-39,263.41	-791,562.55				-791,562.55	-830,825.96
其他综合收益合计	-39,263.41	-791,562.55				-791,562.55	-830,825.96

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	410,375,189.62			410,375,189.62
任意盈余公积	5,142,250.43			5,142,250.43
储备基金				
企业发展基金				
其他	312,528.72			312,528.72
合计	415,829,968.77			415,829,968.77

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,761,978,393.15	1,545,657,349.01
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,761,978,393.15	1,545,657,349.01
加：本期归属于母公司所有者的净利润	828,970,422.18	715,587,644.14
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	599,746,620.00	499,266,600.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,991,202,195.33	1,761,978,393.15

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,180,820,831.20	5,713,957,846.49	6,938,384,063.34	4,698,138,065.90
其他业务	12,489,282.75	3,035,746.68	12,550,533.53	5,230,359.29
合计	8,193,310,113.95	5,716,993,593.17	6,950,934,596.87	4,703,368,425.19

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	四方股份		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
主营业务				
电网自动化	3,678,838,084.70	2,205,512,618.99	3,678,838,084.70	2,205,512,618.99
电厂及工业自动化	3,826,476,334.04	2,911,329,541.77	3,826,476,334.04	2,911,329,541.77
其他	675,506,412.46	597,115,685.73	675,506,412.46	597,115,685.73
其他业务				
房屋租赁、技术服务、销售材料等	12,489,282.75	3,035,746.68	12,489,282.75	3,035,746.68
按经营地区分类				
国内业务	7,983,800,268.88	5,590,718,932.96	7,983,800,268.88	5,590,718,932.96
国际业务	209,509,845.07	126,274,660.21	209,509,845.07	126,274,660.21
合计	8,193,310,113.95	5,716,993,593.17	8,193,310,113.95	5,716,993,593.17

其他说明:

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整□适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	26,707,601.56	23,046,194.41
教育费附加	11,521,693.12	9,877,519.86
资源税		
房产税	6,396,208.37	5,834,812.95
土地使用税	932,813.12	857,010.81
车船使用税	17,691.40	12,258.07
印花税	6,928,001.76	6,606,631.19
地方教育发展费	7,682,450.71	6,579,514.40
地方水利建设基金	303.33	16.06
合计	60,186,763.37	52,813,957.75

其他说明：

无

63、销售费用 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	219,419,532.87	202,132,717.55
业务招待费	76,011,981.76	110,221,358.80
办公费	128,206,527.75	77,593,409.39
投标费	52,089,488.22	42,226,517.86
差旅费	33,462,981.03	28,066,765.18
产品推广费	1,021,435.28	3,667,923.63
设计联络及鉴定费	18,811,381.71	25,192,166.05
股权激励成本	6,300,946.97	12,665,556.48
技术服务费	6,271,749.06	419,481.21
其他	10,968,033.61	12,942,374.56
合计	552,564,058.26	515,128,270.71

其他说明：

无

64、管理费用 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	178,367,404.67	186,851,264.46
折旧及摊销	46,461,968.19	40,911,389.00
专业服务费	13,082,746.53	22,572,051.95
股权激励成本	10,085,152.77	18,087,177.92
租赁费	7,841,225.06	10,315,651.78
物业及房屋设备维护费	7,210,866.32	6,461,535.73
水电费	7,023,485.33	6,086,322.39
办公费	10,783,861.58	7,776,909.28
其他	18,870,442.88	19,490,050.21
合计	299,727,153.33	318,552,352.72

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	534,996,123.50	456,059,939.97
检测费	26,927,120.91	40,634,152.67
折旧及摊销	46,464,413.38	41,687,985.23
委托科研技术服务	16,475,939.72	17,558,150.01
材料费	11,975,872.54	10,480,148.56
办公费	15,216,682.21	15,116,170.37
股权激励成本	19,049,998.82	36,138,645.63
差旅费	16,064,160.18	15,111,617.68
租赁费	1,615,123.00	1,746,509.49
水电费	1,087,298.84	1,996,905.12
物业及房屋设备维护费	298,605.36	473,103.24
其他	16,794,811.20	19,082,441.30
合计	706,966,149.66	656,085,769.27

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出		283,489.73
减：利息收入	54,205,718.38	66,361,579.14
汇兑损益	4,490,205.36	-961,512.59
银行手续费	2,639,628.57	2,773,766.08
合计	-47,075,884.45	-64,265,835.92

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件退税补助	105,996,670.48	91,000,284.72
进项增值税加计抵减	20,390,734.95	23,472,953.17
其他	134.99	
合计	126,387,540.42	114,473,237.89

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,517,489.87	4,527,541.95
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
结构性存款收益	6,427,197.47	1,254,167.74
合计	11,944,687.34	5,781,709.69

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	13,023,285.16	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		

按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	14,270.52	-425,824.70
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	14,270.52	-425,824.70
合计	13,037,555.68	-425,824.70

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-63,459,535.27	-36,217,087.43
其他应收款坏账损失	7,347,803.99	-636,077.17
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-56,111,731.28	-36,853,164.60

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-50,517,364.03	-29,712,265.01
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-30,003,315.19	-19,161,282.48
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-80,520,679.22	-48,873,547.49

其他说明：

无

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产确认的收益	887,118.63	54,200.85
其中：固定资产	887,118.63	54,200.85
合计	887,118.63	54,200.85

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	7,427,789.58	7,590,320.15	7,427,789.58
其他	8,511,000.40	17,437,992.14	8,511,000.40
合计	15,938,789.98	25,028,312.29	15,938,789.98

其他说明：

√适用 □不适用

本期营业外收入-其他主要为违约金收入及上海泓申科技发展有限公司（以下简称“上海泓申”）业绩对赌补偿款等。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,100,000.00	2,400,000.00	2,100,000.00
其他	1,343,009.75	2,258,517.17	1,343,009.75

合计	3,443,009.75	4,658,517.17	3,443,009.75
----	--------------	--------------	--------------

其他说明：

无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	134,681,065.09	133,922,895.53
递延所得税费用	-31,556,271.25	-25,979,586.63
合计	103,124,793.84	107,943,308.90

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	932,068,552.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	139,810,282.86
子公司适用不同税率的影响	1,120,164.05
调整以前期间所得税的影响	-15,289,882.78
非应税收入的影响	-827,623.48
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,853,374.93
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,541,367.37
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,192,455.62
研发费加计扣除	-42,192,609.99
所得税费用	103,124,793.84

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	4,815,103.87	4,505,457.58
投标保证金退回	121,354,556.47	101,872,507.16
政府补贴	10,599,397.21	7,038,577.11

存款利息及其他	84,276,399.42	120,669,195.88
合计	221,045,456.97	234,085,737.73

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
日常借支及管理费用、研发费用、销售费用及其他项目	998,725,097.28	877,456,365.68
投标及工程保证金	125,715,258.81	107,222,943.04
中标服务费	41,183,440.76	42,226,517.86
合计	1,165,623,796.85	1,026,905,826.58

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
上海泓申股东业绩补偿款	108,063.78	12,399,822.36
合计	108,063.78	12,399,822.36

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股权投资保证金	4,090,000.00	
合计	4,090,000.00	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
湖州厂房租赁	1,879,999.96	4,980,000.00
回购注销限制性股票	1,704,135.00	978,600.00
购买子公司少数股东权益	3,800,000.00	
合计	7,384,134.96	5,958,600.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
一年内到期的非流动负债	3,688,247.79			1,879,999.96	1,808,247.83	
合计	3,688,247.79			1,879,999.96	1,808,247.83	

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料**(1).现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	828,943,758.57	715,834,755.01
加：资产减值准备	80,520,679.22	48,873,547.49
信用减值损失	56,111,731.28	36,853,164.60
投资性房地产折旧和摊销	3,405,439.86	3,405,439.87
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	81,790,563.41	64,596,324.89
使用权资产摊销	1,211,924.66	5,817,238.32
无形资产摊销	39,699,013.96	41,327,417.34
长期待摊费用摊销	10,369,201.46	6,325,869.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-887,118.63	-54,200.85

固定资产报废损失(收益以“—”号填列)		
公允价值变动损失(收益以“—”号填列)	-13,037,555.68	425,824.70
财务费用(收益以“—”号填列)	3,391,355.23	-882,071.16
投资损失(收益以“—”号填列)	-11,944,687.34	-5,781,709.69
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-30,252,736.28	-24,173,127.72
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	-1,303,534.97	-1,806,458.91
存货的减少(增加以“—”号填列)	-388,622,505.53	50,260,006.67
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-801,490,507.29	-857,841,419.55
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	1,325,549,468.95	1,094,102,844.09
其他	41,201,972.23	76,893,740.12
经营活动产生的现金流量净额	1,224,656,463.11	1,254,177,184.94
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	3,422,119,952.80	3,258,644,388.95
减: 现金的期初余额	3,258,644,388.95	2,892,147,104.68
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	163,475,563.85	366,497,284.27

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,422,119,952.80	3,258,644,388.95
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	3,422,119,952.80	3,258,644,388.95
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		

二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,422,119,952.80	3,258,644,388.95
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	359,834,679.42	273,517,083.95	受限的其他货币资金
合计	359,834,679.42	273,517,083.95	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			138,486,619.37
其中：美元	18,541,201.13	7.0288	130,322,394.50
欧元			
港币	153,894.23	0.9004	138,566.36
菲律宾比索	36,002,867.24	0.1190	4,284,341.20
印度卢比	46,904,420.47	0.077959	3,656,621.72
肯尼亚先令	1,510,567.19	0.054553	82,405.97
印度尼西亚卢比	5,446,270.00	0.000420	2,289.62
应收账款			63,120,270.33
其中：美元	7,206,005.31	7.0288	50,649,570.12
欧元			
港币			
菲律宾比索	64,585,936.08	0.1190	7,685,726.39
印度卢比	61,378,081.04	0.077959	4,784,973.82
肯尼亚先令			

其他应收款			4,035,145.28
其中：美元	26,484.90	7.0288	186,157.06
欧元			
港币			
菲律宾比索	18,128,820.67	0.1190	2,157,329.66
印度卢比	19,669,573.62	0.077959	1,533,420.29
肯尼亚先令	2,900,627.85	0.054553	158,238.27
应付账款			997,473.76
其中：美元			
欧元			
港币			
菲律宾比索			
印度卢比	12,794,850.63	0.077959	997,473.76
肯尼亚先令			
其他应付款			687,393.28
其中：美元	15,036.60	7.0288	105,689.25
欧元			
港币			
菲律宾比索	1,293,189.00	0.1190	153,889.49
印度卢比	4,755,390.01	0.077959	370,725.45
肯尼亚先令	1,046,488.55	0.054553	57,089.09

其他说明：

无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

8,891,725.06 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额9,692,331.28(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房租	7,746,519.19	
合计	7,746,519.19	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	554,736,266.84	477,367,544.29
检测费	27,196,366.19	41,156,265.88
折旧及摊销	46,464,413.38	41,687,985.23
委托科研技术服务	16,494,807.64	17,558,150.01
材料费	16,476,849.24	11,020,971.62
办公费	15,266,029.44	15,153,891.20
股权激励成本	19,049,998.82	36,138,645.63
差旅费	16,304,469.42	15,409,045.20
租赁费	1,615,123.00	1,746,509.49
水电费	1,087,298.84	1,996,905.12
物业及房屋设备维护费	298,605.36	473,103.24

其他	16,800,863.21	19,118,075.21
合计	731,791,091.38	678,827,092.12
其中：费用化研发支出	706,966,149.66	656,085,769.27
资本化研发支出	24,824,941.72	22,741,322.85

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
专利及非专利技术	23,666,301.60	24,824,941.72		23,742,138.48		24,749,104.84
合计	23,666,301.60	24,824,941.72		23,742,138.48		24,749,104.84

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
继保工程	北京市	105,000.00	北京市	生产制造	100.00		设立
四方香港	香港特别行政区	2,813.73	香港特别行政区	贸易	100.00		设立
武汉软件	武汉市	100.00	武汉市	软件开发	100.00		设立
南京亿能	南京市	3,000.00	南京市	生产制造	100.00		同一控制下企业合并
四方吉思	北京市	1,020.00	北京市	生产制造	100.00		同一控制下企业合并
四方三伊	保定市	4,800.00	保定市	生产制造	100.00		非同一控制下企业合并
中能博瑞	北京市	7,020.00	北京市	生产制造	100.00		非同一控制下企业合并
保定电力	保定市	4,500.00	保定市	生产制造		100.00	设立
保定工程	保定市	1,500.00	保定市	生产制造		100.00	设立
四方智和	北京市	2,105.26	北京市	生产制造	100.00		设立
四方菲律宾	菲律宾	125.07	菲律宾	生产制造		100.00	设立
四方电气菲律宾	菲律宾	356.34	菲律宾	生产制造	100.00		设立
四方印度	印度	492.22	印度	生产制造		100.00	设立
四方肯尼亚	肯尼亚	287.45	肯尼亚	生产制造		100.00	设立
四方智能	武汉市	1,000.00	武汉市	生产制造	100.00		设立
四方智电	苏州市	1,000.00	苏州市	生产制造		100.00	设立
四方瑞和	北京市	3,497.00	北京市	生产制造	93.93		设立
四方智捷	湖州市	2,000.00	湖州市	生产制造		100.00	设立
四方智翔	湖州市	20,000.00	湖州市	生产制造		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四方瑞和	6.07%	199,324.74		1,315,648.01
四方智电		-225,988.35		
合计		-26,663.61		1,315,648.01

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2025年3月四方瑞和因增资引入少数股东由全资子公司变更为控股子公司。

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额					期初余额				
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债 负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债 负债合计
四方瑞和	89,237,791.32	6,787,246.07	96,025,037.39	74,350,440.87	74,350,440.87	53,481,690.11	7,186,742.01	60,668,432.12	42,528,047.73	42,528,047.73

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四方瑞和	90,948,637.92	1,595,212.13	1,595,212.13	-9,674,682.90	60,163,960.77	-3,688.33	-3,688.33	14,089,566.74

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制□适用 不适用**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易** 适用 不适用**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明** 适用 不适用

子公司收购了四方智电原股东持有的 40.00%四方智电股权；截至 2025 年 12 月 31 日，本公司子公司四方智和持有四方智电 100%股权。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	四方智电
购买成本/处置对价	
--现金	3,800,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	3,800,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,704,078.93
差额	95,921.07
其中：调整资本公积	95,921.07
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

□适用 不适用**3、 在合营企业或联营企业中的权益** 适用 不适用**(1). 重要的合营企业或联营企业** 适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
四方蒙华电	北京市	北京市	生产制造	60.00		权益法
中能智新	北京市	北京市	生产制造	20.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司对四方蒙华电的持股比例为 60%，根据相关协议和章程，项目开发和销售等主要相关经营活动需要董事会三分之二表决权同意，本公司与合营投资方对其共同控制，因此作为合营企业以权益法核算该权益投资。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	四方蒙华电	四方蒙华电
流动资产	9,962,180.72	10,345,486.76
其中：现金和现金等价物	9,636,511.50	10,012,662.64
非流动资产		
资产合计	9,962,180.72	10,345,486.76
流动负债	2,508,140.71	2,508,932.92
非流动负债		
负债合计	2,508,140.71	2,508,932.92
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	7,454,040.01	7,836,553.84
按持股比例计算的净资产份额	4,472,424.02	4,701,932.32
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	4,472,424.02	4,701,932.32
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	5,466,432.47	4,034,159.07
财务费用	-50,034.20	-87,826.55
所得税费用		56,100.00
净利润	617,486.17	544,126.86
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	617,486.17	544,126.86
本年度收到的来自合营企业的股利	600,000.00	

其他说明：

无

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	中能智新	中能智新
流动资产	262,066,585.03	267,415,500.86
非流动资产	290,526,749.41	262,508,256.57
资产合计	552,593,334.44	529,923,757.43
流动负债	48,142,570.84	80,521,248.76
非流动负债	239,175,737.80	196,875,259.00
负债合计	287,318,308.64	277,396,507.76
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	265,275,025.80	252,527,249.67
按持股比例计算的净资产份额	53,055,005.16	50,505,449.93
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	4,610,218.84	3,110,277.52
对联营企业权益投资的账面价值	57,665,224.00	53,615,727.45
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	206,499,120.02	137,880,087.79
净利润	25,734,990.84	21,005,329.16
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	25,734,990.84	21,005,329.16
本年度收到的来自联营企业的股利	1,097,501.62	761,123.92

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	4,896,936.35	250,000.00	1,271,243.29			3,875,693.06	与资产相关
递延收益	10,298,400.34	5,018,850.92	826,000.00			14,491,251.26	与收益相关
合计	15,195,336.69	5,268,850.92	2,097,243.29			18,366,944.32	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,271,243.29	1,587,500.04
与收益相关	112,153,216.77	97,003,104.83
合计	113,424,460.06	98,590,604.87

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险和利率风险）、信用风险和流动风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

1、市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、卢比)依然存在外汇风险。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司以人民币折算后的外币金融资产 205,642,034.98 元，外币金融负债 1,684,867.04 元，外汇风险较小。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务及银行存款利息收入。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

2、信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

3、流动风险

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 金融资产转移**(1). 转移方式分类**

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露**1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		523,924,558.22		523,924,558.22
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		523,924,558.22		523,924,558.22
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资		23,924,558.22		23,924,558.22
（3）衍生金融资产				
（4）结构性存款		500,000,000.00		500,000,000.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				

3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资		224,811,943.07		224,811,943.07
持续以公允价值计量的资产总额		748,736,501.29		748,736,501.29
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第二层次公允价值计量项目中交易性金融资产为本公司持有的结构性存款，其持有期限较短，账面余额与公允价值相近；其他非流动金融资产为公司持有的股权投资，公允价值参照被投资企业最近一期估值报告确定；应收款项融资为本公司持有的银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策□适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**□适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**□适用 不适用**9、其他**□适用 不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**□适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
四方电气	北京市海淀区	企业管理服务	6,883.00	39.07	39.07

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是杨奇逊和王绪昭

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

 适用 不适用

子公司基本情况见“附注十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

 适用 不适用

合营或联营企业基本情况详见“附注十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
四方蒙华电	采购材料	5,452,117.60	4,000,226.10
中能智新	采购材料	7,691,309.06	2,229,601.77
合计		13,143,426.66	6,229,827.87

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中能智新	销售产品	40,458,541.66	28,424,795.78
合计		40,458,541.66	28,424,795.78

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
四方电气	固定资产	8,882,949.57		9,682,414.98			10,674,043.52		11,634,707.37		
四方蒙华电	固定资产	8,775.49		9,916.30			29,832.30		33,710.50		

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,034.04	1,840.16

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中能智新	38,816,900.20		11,707,090.22	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中能智新	4,620,415.57	1,225,715.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

管理层以交易产品的市场价格为参考基准，进行适当审批后，对关联交易的价格进行决策。

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
启航2号激励对象					5,569,200.00	42,270,228.00	242,500.00	1,840,575.00
启航2号激励对象 (预留授予)					662,500.00	4,630,875.00	10,000.00	69,900.00
合计					6,231,700.00	46,901,103.00	252,500.00	1,910,475.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
启航2号激励对象			7.59元/股	本激励计划有效期自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过60个月
启航2号激励对象 (预留授予)			6.99元/股	

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工
--------------	--------------------------------

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价与授予价格之间的差额作为公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价与授予价格之间的差额作为公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	250,438,451.40

其他说明：

1、启航2号限制性股票激励计划

根据本公司2023年第七届董事会第七次会议及2023年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司<启航2号限制性股票激励计划（草案）>及摘要的议案》，公司以限制性股票1,907.90万股对公司高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工实施股权激励。

本限制性股票自首次授予登记完成之日起12个月后开始分期解锁：“第一批解锁时点：自首次授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的30%；第二批解锁时点：自首次授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的30%；第三批解锁时点：自首次授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的40%”。

本限制性股票激励计划公司层面各期解锁的业绩考核要求为：“1、2023年以2021、2022年净利润的平均值为基数，2023年净利润增长率不低于25%；2、2024年以2021、2022年净利润的平均值为基数，2023、2024年净利润增长率累计不低于65%；3、2025年以2021、2022年净利润的平均值为基数，2023、2024、2025年净利润增长率累计不低于110%”。

公司本次股权激励每股授予价格7.59元，授予日公允价值每股15.09元，预计锁定期共需摊销股权激励费用143,092,500.00元；本期摊销费用34,167,797.23元，累计摊销125,410,376.40元。

2、启航2号限制性股票激励计划（预留授予）

根据《上市公司股权激励管理办法》、《北京四方继保自动化股份有限公司启航2号限制性股票激励计划（草案）》的有关规定，经公司2023年第一次临时股东大会授权，第七届董事会第十六次会议审议通过，公司以限制性股票132.50万股对公司中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工实施股权激励。

本限制性股票自首次授予登记完成之日起12个月后开始分期解锁：“第一批解锁时点：自首次授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的50%；第二批解锁时点：自首次授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的50%”。

本限制性股票激励计划公司层面各期解锁的业绩考核要求为：“1、2024年以2021、2022年净利润的平均值为基数，2023、2024年净利润增长率累计不低于65%；2、2025年以2021、2022年净利润的平均值为基数，2023、2024、2025年净利润增长率累计不低于110%”。

公司本次股权激励每股授予价格6.99元，授予日公允价值每股16.17元，预计锁定期共需摊销股权激励费用12,163,500.00元；本期摊销费用7,034,175.00元，累计摊销10,075,050.00元。

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
启航2号激励对象	34,167,797.23	
启航2号激励对象（预留授予）	7,034,175.00	
合计	41,201,972.23	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

√适用 □不适用

公司本期无股份支付的修改、终止情况。

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

□适用 √不适用

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	599,892,120
经审议批准宣告发放的利润或股利	599,892,120

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026年3月20日，本公司第八届董事会第六次会议审议通过了《关于公司2025年度利润分配方案的议案》。根据分配方案，本公司拟以2025年末总股本833,183,500股为基数，每10股派发现金7.2元（含税），合计拟派发现金红利599,892,120元（含税）。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

鉴于公司正在实施启航2号限制性股票激励计划事项，若公司股东会审议通过利润分配预案后公司股本结构发生变动的，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

本次利润分配方案尚需本公司股东大会的批准。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	388,671,639.62	221,503,829.98
1至2年	106,469,301.67	168,380,055.50
2至3年	72,268,857.21	100,745,520.13
3年以上	104,530,024.06	90,745,595.09
3至4年		
4至5年		
5年以上	220,129,145.86	207,415,593.47
合计	892,068,968.42	788,790,594.17

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	11,368,125.89	1.27	11,368,125.89	100.00		11,464,716.87	1.45	11,464,716.87	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	11,368,125.89	1.27	11,368,125.89	100.00		11,464,716.87	1.45	11,464,716.87	100.00	
按组合计提坏账准备	880,700,842.53	98.73	295,174,032.63	33.52	585,526,809.90	777,325,877.30	98.55	281,022,548.44	36.15	496,303,328.86
其中：										
账龄组合	850,606,577.94	95.35	295,174,032.63	34.70	555,432,545.31	758,938,430.21	96.22	281,022,548.44	37.03	477,915,881.77
关联方组合	30,094,264.59	3.37			30,094,264.59	18,387,447.09	2.33			18,387,447.09
合计	892,068,968.42	/	306,542,158.52	/	585,526,809.90	788,790,594.17	/	292,487,265.31	/	496,303,328.86

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 (2)	4,099,000.00	4,099,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (3)	2,429,363.08	2,429,363.08	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (4)	2,337,825.00	2,337,825.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (6)	1,070,000.00	1,070,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (8)	637,557.81	637,557.81	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (11)	434,000.00	434,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (12)	323,950.00	323,950.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (16)	25,000.00	25,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (20)	11,430.00	11,430.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
合计	11,368,125.89	11,368,125.89	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	358,577,375.03	10,757,321.25	3.00
1 至 2 年	106,469,301.67	5,323,465.08	5.00
2 至 3 年	72,268,857.21	18,067,214.30	25.00
3 至 5 年	104,530,024.06	52,265,012.03	50.00
5 年以上	208,761,019.97	208,761,019.97	100.00
合计	850,606,577.94	295,174,032.63	34.70

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回 或转 回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账 准备	292,487,265.31	18,355,630.41		4,380,237.20	79,500.00	306,542,158.52
合计	292,487,265.31	18,355,630.41		4,380,237.20	79,500.00	306,542,158.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

注：坏账准备本年其他变动 79,500.00 元，系前期已核销坏账本年回款增加坏账准备 79,500.00 元所致。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,380,237.20

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本期核销的应收账款 4,380,237.20 元，均为客户恶意拖欠导致应收账款无法收回，均为非关联交易产生，已履行相关核销程序。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期 末余额	合同资产期末 余额	应收账款和合 同资产期末余 额	占应收账款 和合同资产 期末余额合 计数的比例 (%)	坏账准备期末 余额
客户 (32)	68,000.00	38,522,859.50	38,590,859.50	2.04	1,157,725.79
客户 (47)	21,083,000.00	11,223,000.00	32,306,000.00	1.71	969,180.00
客户 (48)	8,307,827.52	17,307,649.99	25,615,477.51	1.36	4,673,773.38
客户 (49)	102,585.80	23,333,780.30	23,436,366.10	1.24	2,358,069.84
客户 (50)	16,168,223.11	5,602,347.61	21,770,570.72	1.15	9,329,333.35
合计	45,729,636.43	95,989,637.40	141,719,273.83	7.50	18,488,082.36

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 141,719,273.83 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 7.50%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 18,488,082.36 元。

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		200,000,000.00
其他应收款	79,789,813.70	71,333,798.94
合计	79,789,813.70	271,333,798.94

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
继保工程		200,000,000.00
合计		200,000,000.00

(2).重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备□适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 不适用**(5).坏账准备的情况**□适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收股利情况□适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**其他应收款****(1).按账龄披露** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	22,010,338.61	13,361,042.25
1至2年	1,999,385.00	765,358.93
2至3年	628,321.49	2,130,420.02
3年以上	1,703,354.19	4,427,053.25
3至4年		
4至5年		
5年以上	55,740,255.70	60,467,800.81
合计	82,081,654.99	81,151,675.26

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	54,525,556.29	54,525,556.29
保证金	13,057,202.77	15,187,094.66
员工借款	4,896,695.83	5,110,722.24
其他	9,602,200.10	6,328,302.07
合计	82,081,654.99	81,151,675.26

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		9,817,876.32		9,817,876.32
2025年1月1日余额在本期		9,817,876.32		9,817,876.32
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回		7,526,035.03		7,526,035.03
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		2,291,841.29		2,291,841.29

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	9,817,876.32		7,526,035.03			2,291,841.29
合计	9,817,876.32		7,526,035.03			2,291,841.29

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5).本期实际核销的其他应收款情况适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
四方智和	54,394,473.29	66.27	关联方往来款	注 1	
刘孟觉	9,044,726.10	11.02	其他	1 年以内	271,341.78
北京华科软科技有限公司	1,625,000.00	1.98	保证金	1 年以内	48,750.00
中国能源建设集团湖南火电建设有限公司	680,000.00	0.83	保证金	1 年以内	20,400.00
中国能源建设集团广东省电力设计研究院有限公司	610,404.00	0.74	保证金	注 2	29,412.88
合计	66,354,603.39	80.84	/	/	369,904.66

注 1：账龄 2 至 3 年 4,960.00 元，5 年以上 54,389,513.29 元；

注 2：账龄 1 年以内 559,946.00 元，2 至 3 年 50,458.00 元。

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,474,349,940.70	41,576,721.25	1,432,773,219.45	1,433,254,783.05	41,576,721.25	1,391,678,061.80
对联营、合营企业投资	62,137,648.02		62,137,648.02	58,317,659.77		58,317,659.77
合计	1,536,487,588.72	41,576,721.25	1,494,910,867.47	1,491,572,442.82	41,576,721.25	1,449,995,721.57

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
继保工程	885,216,682.92		17,683,709.50				902,900,392.42	
南京亿能	46,814,297.82		3,531,365.87				50,345,663.69	
四方吉思	45,488,521.85		56,718.75				45,545,240.60	
四方三伊	255,541,971.91		375,750.05				255,917,721.96	
中能博瑞	67,055,334.58	41,576,721.25					67,055,334.58	41,576,721.25
四方香港	19,279,914.36		10,000,000.00				29,279,914.36	
四方瑞和	30,000,000.00						30,000,000.00	
武汉软件	5,865,226.73		1,779,750.08				7,644,976.81	
四方智能	11,372,887.63		335,954.22				11,708,841.85	
四方电气 菲律宾	3,563,400.00		7,220,450.88				10,783,850.88	
四方智和	21,479,824.00		111,458.30				21,591,282.30	
合计	1,391,678,061.80	41,576,721.25	41,095,157.65				1,432,773,219.45	41,576,721.25

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
四方蒙华电	4,701,932.32			370,491.70			600,000.00			4,472,424.02	
小计	4,701,932.32			370,491.70			600,000.00			4,472,424.02	
二、联营企业											
中能智新	53,615,727.45			5,146,998.17			1,097,501.62			57,665,224.00	
小计	53,615,727.45			5,146,998.17			1,097,501.62			57,665,224.00	
合计	58,317,659.77			5,517,489.87			1,697,501.62			62,137,648.02	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

除上述信息外，合营企业或联营企业其他情况见附注“十、在其他主体中的权益”中说明。

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,166,827,740.72	1,604,805,093.48	1,867,428,954.14	1,327,830,626.11
其他业务	24,091,256.39	15,543,743.81	17,619,846.97	11,963,103.17
合计	2,190,918,997.11	1,620,348,837.29	1,885,048,801.11	1,339,793,729.28

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	600,000,000.00	600,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	5,517,489.87	4,527,541.95
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
结构性存款收益	2,113,336.73	1,128,312.22
合计	607,630,826.60	605,655,854.17

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	887,118.63
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,427,789.58
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,037,555.68
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	
委托他人投资或管理资产的损益	6,427,197.47
对外委托贷款取得的损益	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,028,090.98
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	
非货币性资产交换损益	
债务重组损益	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	
交易价格显失公允的交易产生的收益	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	
受托经营取得的托管费收入	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,067,990.65
其他符合非经常性损益定义的损益项目	
减：所得税影响额	6,063,306.40
少数股东权益影响额（税后）	26,970.44
合计	28,785,466.15

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.75	1.00	1.00
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	17.13	0.97	0.97

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：高秀环

董事会批准报送日期：2026年3月24日

修订信息

适用 不适用