



赛力斯集团股份有限公司

Seres Group Co., Ltd.

(于中华人民共和国注册成立的股份有限公司)

A股股份代号：601127 H股股份代号：9927

公司简称：赛力斯



2025

年 年 度 报 告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张正萍、主管会计工作负责人刘联及会计机构负责人（会计主管人员）刘德林声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.8元（含税）。截至2026年3月30日，公司总股本1,741,985,086股，以此计算合计拟派发现金红利1,393,588,068.80元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额1,899,931,555.46元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例31.90%。本次不进行资本公积金转增股本，不送红股。公司派发的现金股利以人民币计值和宣布，以人民币向A股股东支付，以港元向H股股东支付，实际金额按照公司2025年度股东会召开日期前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币的平均基准汇率计算。

如在关于2025年年度利润分配方案的公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告内容涉及的未来经营计划、公司战略发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的相关风险，请投资者参阅“第三节管理层讨论与分析六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”的内容。敬请投资者注意投资风险。

十一、其他适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	34
第五节	重要事项.....	49
第六节	股份变动及股东情况.....	68
第七节	债券相关情况.....	76
第八节	财务报告.....	77

备查文件目录	经公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	经会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《上海上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》
《香港上市规则》	指	《香港联合交易所有限公司证券上市规则》
赛力斯/赛力斯集团/公司/本公司	指	赛力斯集团股份有限公司
赛力斯汽车	指	赛力斯汽车有限公司，曾用名重庆金康新能源汽车有限公司
小康控股/控股股东	指	重庆小康控股有限公司
渝安工业	指	重庆渝安汽车工业有限公司
湖北赛力斯	指	赛力斯汽车（湖北）有限公司，系公司全资子公司
SF Motors	指	SF Motors, Inc., 中文名小康（美国）新能源汽车股份有限公司，系公司子公司
东风汽车公司/东风汽车集团	指	东风汽车集团有限公司，曾用名东风汽车公司，系公司股东
重庆产业母基金	指	重庆产业投资母基金合伙企业（有限合伙）
两江投资集团	指	重庆两江新区开发投资集团有限公司
两江产业集团	指	重庆两江新区产业发展集团有限公司
龙盛新能源	指	重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司
深圳引望	指	深圳引望智能技术有限公司
《公司章程》	指	《赛力斯集团股份有限公司章程》
A 股	指	本公司每股面值为人民币 1.00 元的内资普通股，于上交所主板上市
H 股	指	本公司每股面值为人民币 1.00 元的境外上市外资普通股，于香港联交所主板上市
报告期/本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元。除特别说明外，本报告内所述之金额币种为人民币
乘用车	指	设计和制造上主要用于载运乘客及其随身行李或临时物品的汽车，包括驾驶人座位在内最多不超过 9 个座位。下细分为基本型乘用车（轿车）、多用途汽车（MPV）、运动型多用途车（SUV）、专用乘用车和交叉型乘用车
新能源汽车、电动汽车	指	采用电驱动系统作为驱动动力，以锂电池、固态电池、燃料电池等非常规石化能源作为能源系统，广泛运用先进的互联网、物联网等智能网联新技术，分级实现辅助驾驶、自动驾驶的汽车
SUV	指	运动型多用途车（Sport Utility Vehicles）
AI	指	人工智能(Artificial Intelligence)

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	赛力斯集团股份有限公司
公司的中文简称	赛力斯
公司的外文名称	Seres Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	SERES
公司的法定代表人	张正萍

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	申薇	马成娟
联系地址	重庆市沙坪坝区五云湖路7号	重庆市沙坪坝区五云湖路7号
电话	023-65179666	023-65179666
传真	023-65179777	023-65179777
电子信箱	601127@seres.cn	601127@seres.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	重庆市沙坪坝区五云湖路7号
公司注册地址的历史变更情况	经公司2022年第三次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“重庆市沙坪坝区金桥路61-1号”变更为“重庆市沙坪坝区五云湖路7号”
公司办公地址	重庆市沙坪坝区五云湖路7号
公司办公地址的邮政编码	401335
公司网址	www.seres.cn
电子信箱	601127@seres.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报（www.cnstock.com）、中国证券报（www.cs.com.cn）、证券时报（www.stcn.com）、证券日报（www.zqrb.com.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	上交所：www.sse.com.cn 联交所：www.hkexnews.hk
公司年度报告备置地点	公司办公大楼

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	赛力斯	601127	小康股份
H股	联交所	赛力斯	9927	不适用

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼
	签字会计师姓名	马强辉、刘芳
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	德勤·关黄陈方会计师行

	办公地址	香港金钟道 88 号太古广场一期 35 楼
	签字会计师姓名	陈旻
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中国国际金融股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街国贸大厦 2 座 27 层及 28 层
	签字的保荐代表人姓名	陈贻亮、莫鹏
	持续督导的期间	2022 年 7 月 15 日-2023 年 12 月 31 日，2023 年 12 月 31 日后对未使用完毕的募集资金相关事项进行持续督导
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼
	签字的财务顾问主办人姓名	贾兴华、周洋
	持续督导的期间	2025 年 3 月 25 日至 2026 年 12 月 31 日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中国银河证券股份有限公司
	办公地址	北京市丰台区西营街 8 号院 1 号楼 7 至 18 层 101
	签字的财务顾问主办人姓名	胡霄俊、马青海
	持续督导的期间	2025 年 3 月 31 日至 2026 年 12 月 31 日

七、主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	165,053,636,639.13	145,175,822,053.79	13.69	35,841,957,866.81
利润总额	7,469,529,004.61	4,951,347,599.25	50.86	(4,080,859,430.80)
归属于上市公司股东的净利润	5,956,787,449.91	5,945,945,362.82	0.18	(2,449,687,107.34)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,135,925,807.64	5,573,128,351.51	-7.84	(4,816,609,379.47)
经营活动产生的现金流量净额	28,913,743,329.24	22,515,265,144.17	28.42	6,397,611,620.70
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	40,918,132,577.88	12,264,245,429.40	233.64	11,405,826,160.24
总资产	143,905,863,420.75	94,363,958,922.89	52.50	51,244,671,110.58

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	3.68	3.94	-6.60	(1.63)
稀释每股收益(元/股)	3.67	3.94	-6.85	(1.63)
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	3.17	3.69	-14.09	(3.21)
加权平均净资产收益率(%)	23.53	45.43	减少21.90个百分点	(22.39)
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	20.29	42.58	减少22.29个百分点	(44.02)

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1、公司 2025 年度营业收入 1,650.54 亿元，同比增长 13.69%，主要系新能源汽车销量增加 10.63%。
- 2、公司 2025 年度利润总额 74.70 亿元，同比增长 50.86%，主要系产品结构调整，毛利率增加，盈利能力增强。
- 3、公司 2025 年度经营活动产生的现金流量净额 289.14 亿元，同比增长 28.42%，主要系新能源汽车销售回款增加。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	19,147,080,403.63	43,254,642,410.17	48,132,697,948.00	54,519,215,877.33
归属于上市公司股东的净利润	747,793,485.81	2,193,096,730.30	2,371,465,278.71	644,431,955.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	393,854,971.81	2,080,640,014.19	2,293,005,509.14	368,425,312.50
经营活动产生的现金流量净额	(7,630,293,915.39)	22,066,819,147.95	8,212,921,791.94	6,264,296,304.74

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	30,550,695.35		3,506,029.32	1,890,006,408.20
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	833,391,977.16		209,893,104.82	538,341,009.86
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,184,275.64		183,361,836.87	82,416,664.23
委托他人投资或管理资产的损益	8,120,214.38			

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			100,000.00	
债务重组损益	33,251,487.22			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(48,610,239.95)		8,642,244.08	(88,297,493.22)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	13,620,151.09			
减：所得税影响额	20,552,887.14		4,947,787.60	17,168,412.09
少数股东权益影响额（税后）	46,094,031.48		27,738,416.18	38,375,904.85
合计	820,861,642.27		372,817,011.31	2,366,922,272.13

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	6,223,173,626.12	4,807,535,295.24	29.45	(4,187,527,685.88)

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	4,048,748,397.65	258,040,217.29	(3,790,708,180.36)	17,184,275.64
应收款项融资	214,158,827.04	260,888,349.74	46,729,522.70	
其他权益工具投资	78,260,393.77	155,596,827.16	77,336,433.39	
合计	4,341,167,618.46	674,525,394.19	(3,666,642,224.27)	17,184,275.64

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司是以高端智能电动汽车为主营业务的技术科技型企业，聚焦问界汽车业务，坚持用户定义汽车的市场导向和软件定义汽车的技术路线，贯通研产供销服全链路，以创新技术提升用户体验、品牌认知，实现经营成果转化。

2025 年，公司加大研发投入和营销服体系建设，实现全年总销量 51.69 万辆。公司经营数据如下：

表 1：公司经营数据

	2024	2025	同比
问界交付量（万辆）	38.7	42.6	+3.9（10.1%）
问界成交均价（万元）	37.7	39.1	+1.4（3.7%）
研发费用（亿元）	55.9	79.5	+23.7（42.4%）
研发人员（人）	6,201	9,019	+2,818（45.4%）
销售费用（亿元）	191.8	241.9	+50.1（26.1%）
问界 NPS 值	82 (第 1 名)	82.5 (第 1 名)	+0.5 (蝉联第 1)
净利润（亿元）	47.4	61.5	+14.1（29.7%）

问界汽车凭借对出行场景的深刻洞察和创新技术的快速落地，重塑高端品牌价值标准，推动自主品牌实现高端突破。公司在高端智能电动汽车主航道上整体保持良好经营态势，长期发展基础进一步夯实。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

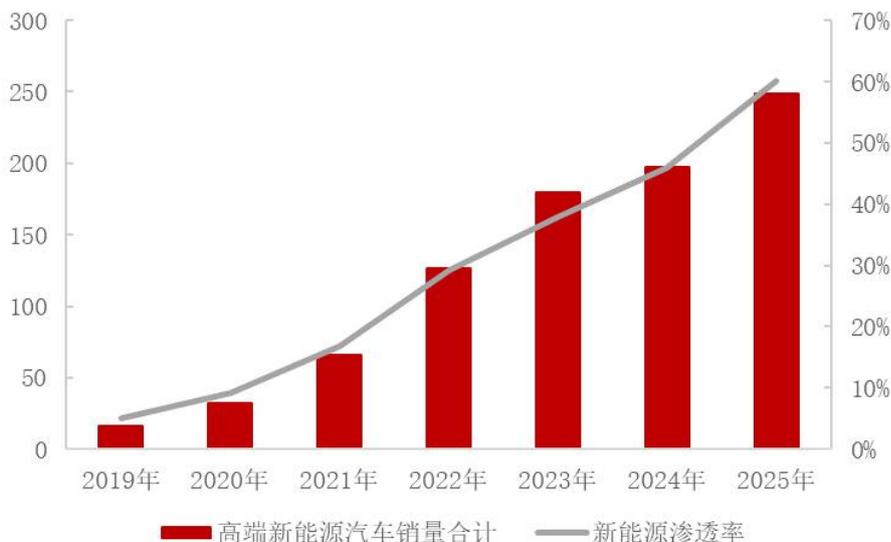
适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2019-2025 年，汽车产业消费结构升级，国内高端汽车¹需求稳步扩容，销量由 312 万辆增长至 415 万辆，年复合增速约 5%。与此同时，传统高端燃油车向新能源赛道转型，高端新能源汽车实现爆发式增长，销量从 16 万辆攀升至 249 万辆，年复合增速高达 58%。高端汽车市场新能源渗透率由 5%大幅提升至 60%，标志着国内高端汽车进入电动化引领的新阶段。

图 1：2019 年-2025 年中国高端新能源汽车销量（万辆）

¹ 指成交价 25 万元以上汽车



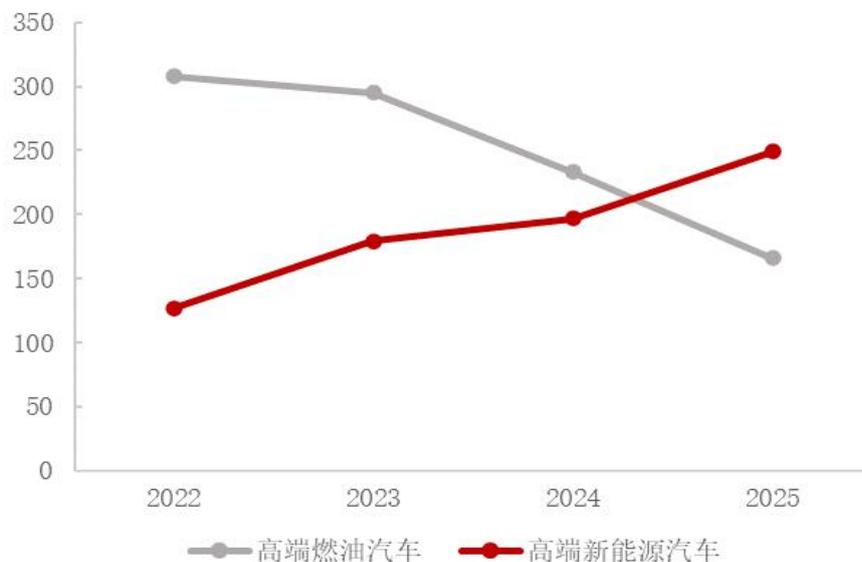
报告期内，汽车行业在新能源变革驱动下，加快从传统燃油车主导迈向电动化、智能化发展新阶段。行业在产品、技术、制造、品牌、渠道等方面出现了新趋势。

(一) 产品：从传统豪华升级为科技豪华

电动化、智能化浪潮下，汽车正加速由“点对点”的单一交通工具，演进为集出行、娱乐、办公、交互于一体的第三生活空间。辅助驾驶及智能座舱等科技功能，已成为衡量产品核心竞争力的关键指标，深刻影响用户购车决策。2025 年中国乘用车市场前装标配智能座舱搭载率提升至 76.6%、L2+辅助驾驶搭载率突破 60%，智能化普及明显提速。

在用户需求变化、传统豪华向科技豪华价值迁移的背景下，高端汽车市场呈现分化趋势。2025 年，传统高端燃油车销量 166 万辆，较 2022 年下降约 46%，份额持续收缩。以问界等为代表的自主品牌依托领先的电动智能技术与极致的用户体验，迎来加快布局高端新能源、提升市场份额的重要战略窗口期。

图 2：2022 年-2025 年中国高端燃油汽车与高端新能源汽车销量（万辆）



（二）技术：从硬件主导升维至软件定义汽车

传统燃油车以机械结构、动力总成等硬件为核心价值载体，竞争优势聚焦机械素质与硬件配置。随着汽车产业电动化、智能化深度渗透，为适配持续升级的用户智能出行诉求，行业技术底层逻辑和价值创造迎来根本性变革。

整车底层架构逐步升维为软件定义、数据驱动、软硬协同的新型技术架构。行业正全面向中央计算+区域控制的新一代架构演进。全新的底层架构通过中央算力统一调度，实现了整车智能系统的深度协同与全域联动，为整车全维度智能化落地筑牢了不可替代的底层支撑。

在此全新技术体系下，软件已成为决定整车核心竞争力的关键要素，数据则成为持续优化整车体验的关键驱动力。基于全生命周期 OTA 远程升级能力，让汽车由一次性交付逐步转向可持续进化的智能终端。智能电动车企在传统整车销售和维修保养收益基础上，为用户提供全生命周期的用车服务，打开全新增长空间。

软件定义汽车也赋予了汽车安全新的内涵。行业对保障驾乘安全的重视程度持续提升，安全体系已从传统的被动防护延伸至全域系统，驱动车企加快技术迭代。

（三）制造：从规模导向的刚性生产转向数智驱动的柔性智能制造

传统燃油车企因硬件主导的技术路线，依赖大量供应商提供各类机械部件与分散的电子元件，供应链管理复杂度高、成本承压，行业竞争也由此局限于单一车企的个体能力。依托“软件定义汽车”的底层架构，传统分散式硬件开发模式升级为软硬件解耦、平台化、标准化的新一代模块化体系，有效精简供应链层级、提升核心零部件整合效率和成本控制能力，深化供应链垂直整合、筑牢供应链安全保障，推动行业竞争从单体车企比拼，升级为产业链集群协同竞争，以满足高端智能汽车高效量产、快速创新的需求。

产业趋势的转变要求车企变革发展理念，从聚焦重资产投入和流程化、规模化生产转向深耕研发与智能化水平建设，资产运营效率成为核心竞争力之一。传统重资产模式下，车企的资产周转率普遍在 0.5 左右；而以特斯拉为代表的科技型车企资产周转率显著高于传统车企。在产业大脑和超级工厂的智能化赋能下，赛力斯紧跟数智化、柔性化的智造趋势，2025 年资产周转率达 1.38，资产运营效率显著区别于传统制造业，印证了技术创新驱动模式在经营效能上的优势。

表 2：2022-2025 年资产周转率对比

	2022	2023	2024	2025
赛力斯	0.86	0.73	1.99	1.38
外资 A	1.13	1.02	0.85	0.73
外资 B	0.60	0.62	0.55	0.50
外资 C	0.58	0.59	0.55	0.51
外资 D	0.51	0.55	0.53	0.50

（四）品牌：从燃油车时代迈向电动车时代，进入秩序重塑机遇期

纵观全球高端品牌发展历程，品牌势能依托长期持续的品牌建设与市场投入，随着品牌竞争力确立，行业格局将趋于稳定。

不同于传统燃油品牌稳定的市场格局与品牌标签，当前高端新能源领域尚未形成拥有显著领先优势的头部品牌，各品牌多元竞争，市占率均存在一定波动，为高端自主品牌凭借突出的产品力和品牌力赢得用户喜爱、实现份额突围，提供了重要的窗口。高效的体系化营销、持续的品牌建设，正是放大产品优势、撬动份额增长的重要抓手。

表 3：2022-2025 年高端新能源汽车销量排名（万辆）

	2022	2023	2024	2025
总销量	127	179	197	249
第 1 名	外资 A: 44	外资 A: 50	自主 A: 39	外资 A: 43
第 2 名	自主 A: 14	自主 A: 38	问界: 33	问界: 37
第 3 名	自主 C: 12	自主 C: 16	自主 C: 21	自主 A: 28
第 4 名	自主 F: 9	自主 E: 11	外资 A: 17	自主 B: 23
第 5 名	自主 D: 7	自主 D: 9	自主 D: 12	自主 C: 16

注：销量数据为中国市场成交价 25 万元以上车型数据。

高端品牌建设绝非一蹴而就的短期行为，而是一项贯穿全链条的系统性工程。对处于品牌向上关键期的自主品牌而言，更需锚定长期主义，持续加码品牌营销、渠道拓展、用户运营等核心投入，将领先的智能化、平台化优势与产品实力，通过精准高效的价值传递转化为品牌认知力和市场竞争力，稳步提升品牌在整体高端市场的影响力和份额。

（五）渠道：从单一销售网络拓展为全链路用户触点运营

传统 4S 店批售模式下，经销商需长期承担车辆库存与资金占用压力。受库存周转与市场竞争等因素影响，据中国汽车流通协会数据，2025 年 81.9% 的经销商存在新车售价低于进价的情况。而直营模式，也面临车企重资产投入大、渠道扩张灵活性不足、区域适配性弱等短板。

在此背景下，渠道正加速构建线上线下一体化、全链路用户触点运营，通过线上触达+线下体验、交付与服务的方式，全面拓宽用户链接场景。契合全链路运营的汽车新渠道代理模式展现出更确定的盈利逻辑，成为汽车流通领域转型的重要方向。这一模式下，经销商无需大额长期垫资，可实现低库存、轻资产运营；同时有助于缓解终端价格无序竞争等问题，强化品牌管控与服务标准统一，引导渠道回归用户服务本源；亦可推动渠道实现模块化、轻量化布局。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，基于对行业深度变革与市场格局加速重塑的洞察，公司紧抓产业结构性机遇，锚定高端智能电动汽车主航道，整体经营呈现收入规模扩大、盈利质量提升的特征。

（一）业绩成长彰显韧性，战略布局与财务结构协同优化

报告期内，公司实现营业收入 1,650.54 亿元，同比增长 13.69%。其中核心子公司赛力斯汽车营收 1,554.86 亿元，同比增长 13.19%；在研发费用同比增长 23.26 亿元，销售费用同比增长 47.91 亿元的情况下，赛力斯汽车扣除非经常性损益的净利润为 62.52 亿元，同比增长 24.69%，核心盈利能力向好，充分验证了当前投入模式的成长潜力，形成“投入-盈利-再投入-再盈利”的正向循环。

经营质量稳步提升的同时，公司资本运作顺利推进，战略纵深显著拓展。发行股份购买龙盛新能源，实现从“租赁经营”到“资产自持”的跃升。港股成功上市拓宽了公司国际融资通道，提升了全球品牌影响力和国际化资本运作能力。截至 2025 年末，公司归母净资产大幅增长至 409.18 亿元，较上年同期增长 286.54 亿元；资产负债率降低至 70.91%，较上年同期下降约 16 个百分点；货币资金提升至 872.87 亿元，较上年同期增长 413.31 亿元，占公司总资产比例为 60.66%。

（二）研发投入力度加大，产品优势巩固与技术储备同步推进

报告期内，公司研发投入 125.1 亿元，较上年同期增加 54.6 亿元，同比增长 77.4%；研发费用 79.5 亿元，较上年同期增加 23.7 亿元，同比增长 42.4%；研发人员 9,019 人，较上年同期增加 2,818 人，占公司总人数的比例提升至 41.1%。研发资源重点投向如下：

1、敏捷开发支撑产品高效创新，厚植大单品能力基因

2025 年，公司依托平台化实现敏捷产品开发，紧扣大单品战略，推动问界品牌四款车型上市，实现核心技术成果转化。公司发布了 2025 款问界 M9、问界 M8、全新问界 M7、问界 M5 Ultra。其中，全景智慧旗舰 SUV 问界 M9 全年销量超 11 万辆，蝉联 50 万元级年度销量冠军。家庭智慧旗舰 SUV 问界 M8 全年销量超 15 万辆，4 月上市以来位居 40 万元级车型销冠。幸福旗舰 SUV 问界 M7 全年销量超 11 万辆，全新款 9 月上市首季即获 30 万元级销量冠军。

公司以电动化、智能化构筑产品领先优势，产品相继落地并获得市场认可用户喜爱，充分体现公司高效的车型开发节奏、市场响应速度与大单品打造能力。这一成效来自于公司投入建设的高效研发流程体系。

2、聚焦平台建设，夯实支撑研发效率与经营效益提升的流程体系

2025 年，公司发布魔方技术平台 2.0，平台能力进一步升级，有效提升研发效率，为产品高效开发与技术量产落地筑牢底层支撑，构筑公司作为技术科技型企业底层架构上领先于传统车企的核心竞争力。

魔方技术平台 2.0 以“全景智慧”为引领、“智能安全”为底座，围绕智慧能源、智能底盘、整车电子电气架构及智慧空间实现全面升级，以“五高”新标准（高安全、高可靠、高性能、高品质、高价值）打造适配 AI 驱动的智慧电动汽车平台。依托平台化架构优势，多项先进技术得以稳步量产上车。可快速响应市场需求变化，高效拓展高端产品矩阵，持续加快核心技术迭代节奏，全面赋能公司高端智能电动汽车产品的研发创新与规模化制造。

在平台化底座支撑下，公司在智能动力、智能安全、辅助驾驶、智能座舱、智慧空间、数智工艺、体系建设等核心领域实现全面技术突破，多项成果行业领先。

智能动力领域，公司完成第五代 2.0T 超级增程技术开发，可提供 1.5T 与 2.0T 多类型增程动力选择；同时实现“车-电-机-充”一体化集成，依托 800V 及以上高压架构、八合一电驱与全国超充网络，持续优化度电里程表现，大幅提升用户出行效率。

智能安全领域，公司于上海车展发布智能安全 IP，率先提出安全 4.0 理念，行业首创“以场景定义安全”的智能安全体系，在主动安全、被动安全、健康安全等九大领域落地多项领先技术。

辅助驾驶及智能座舱领域，公司与华为联合开发，率先量产高精度固态激光雷达等核心传感器；智能辅助驾驶系统升级至 WEWA 架构 ADS4.0，行业首推矩阵式毫米波雷达、四激光雷达及视

觉激光雷达商用。2025 年，问界品牌辅助驾驶总里程达 38 亿公里，辅助驾驶里程占比 32.9%，活跃用户占比高达 95.4%。同时，全面接入 AI 大模型与全量鸿蒙生态，智能座舱体验与用户满意度持续攀升。

智慧空间方面，面向未来 L4 级自动驾驶架构，打造懂用户的“智慧移动空间”。

数智工艺方面，公司以工业 AI 大模型首创行业智联工艺系统，实现 36,000+质量点位全自动实时监控。

体系建设方面，打造以 IPD 流程为核心的集成产品开发流程，构建从市场需求到产品交付的端到端产品管理体系，让产品开发始终围绕用户价值和商业成功展开，提升研发效率、降低开发风险、增强产品竞争力。

3、加快驱动 AI 化转型，稳步推进智能机器人业务

公司加速 AI 化转型：产品 AI 化升级方面，通过车端、智驾、电子电气架构的协同 AI 化演进，重塑产品形态，并反向驱动研发、制造与服务体系的迭代，打造产品持续进化能力。产业数智化升级方面，构建以 AI 为核心的“产业大脑”，打通全业务与产业链，整合各环节数据流与业务流程，实现生态协同与资源高效配置。组织管理智能化提升方面，在数据层搭建跨部门共享机制与数字化运营平台，破除数据孤岛，夯实 AI 应用基础；在决策层通过 AI 辅助管理决策，强化人机协同，构建“信息-决策-行动”闭环，提升全价值链决策精度与效能。

智能机器人方面，公司在辅助驾驶、智能座舱等领域积累的感知、决策、规控与系统集成能力，与智能机器人在底层技术上高度相通，具备向新场景延伸复用的条件和能力。报告期内，公司围绕双足机器人、轮式机器人、四足机器人及轮足复合机器人等多种形态持续开展技术研发，初步形成多平台并行的技术储备布局。同时，公司积极联动国内顶尖高校、科技企业，开展智能机器人等产业的深度协同，拓宽技术能力边界与产业应用边界，逐步培育新的业务增长点。

（三）深耕问界品牌建设，打造问界专属专营用户中心，持续夯实百万级用户服务能力

高端品牌建设具有系统性和长期性特征，尽管问界在高端 SUV 领域已获得用户广泛认可，但如前文表 3 所示，当前高端新能源领域尚未出现如燃油车时代具备绝对领先优势的品牌。因此公司深耕问界品牌建设，持续加大品牌运营投入，为产品、用户体验升级夯实长期向上发展根基。

报告期内，公司的销售费用为 241.9 亿元，同比增长 26.1%，其中广宣、形象店建设及服务费用 229.5 亿元，同比增长 26.7%。公司以用户真实用车场景和需求为出发点，打通研发→营销→销售→服务全链路闭环，坚持产品力与品牌力双轮驱动，有效支撑“技术创新-品牌向上-销量增长-盈利提升”的长期正向循环。

1、深化品牌形象，推动品牌势能持续向上

问界品牌继续入选中央广播电视总台 2025“品牌强国工程”，并三度登陆央视春晚，品牌影响力持续破圈；问界 M9 入驻中国国家博物馆，成为中国制造“十四五”成就展唯一入选新能源汽车。

2025 年，问界品牌位居高端新能源品牌第一梯队。在杰兰路《2025 下半年新能源汽车品牌健康研究报告》中，问界荣获品牌净推荐值（NPS）、品牌发展信心指数、30 万元以上品牌百人青睐指数三项第一，是唯一连续三次获得品牌发展信心指数第一的新能源汽车品牌。

2、用户中心专属专营，强化高端服务与运营能力

公司通过门店布局、硬件升级，为用户中心建设注入势能。报告期内，公司吸纳超百家具备高端用户服务能力的优质门店加入问界体系，截至报告期末，已营业用户中心 380 家，覆盖全国 218 城，实现三线及以上城市 100%全覆盖。硬件升级方面，创新性完成 234 家门店数智化车间建设，打造行业领先的智能化维修服务体系。

3、全生命周期服务升级，实现从“被动服务”到“智慧服务”的模式转变

公司扎根用户需求，建设覆盖用户选车、交车、用车、养车、置换等全生命周期场景的高端服务体系。报告期内，公司开展用户共创、用户直连等高质量体验活动；持续迭代问界智享服务，搭建道路救援、远程诊断及主动预见服务体系，实现服务从“被动服务”到“智慧服务”的模式转变。截至 2025 年末，智慧服务体系累计提供 31.2 万次主动服务，节约用户维修时长 49.5 万小时，服务品质获用户高度认可。问界斩获中国汽车质量奖、“中国汽车金扳手”、“售后服务标杆奖”等七项行业大奖。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

（一）具备体系化大单品打造能力，持续赢得市场认可用户喜爱

公司已具备持续锻造大单品的体系化能力，涵盖深度用户洞察、精准产品定义、数据闭环运营、敏捷平台化开发以及前沿技术高效转化等核心维度，并在高端 SUV 市场得到充分验证——2025 年，问界在高端新能源 SUV 市场份额超 20%，既支撑了品牌高端化进程，也为产品谱系拓展提供了可复用的能力基础。

公司服务百万级高端用户规模，不断沉淀用户反馈，逐步形成对用户需求的系统认知和动态研判。相关能力贯穿产品规划、功能定义和迭代升级全过程，推动用户洞察持续转化为产品竞争力。与此同时，公司紧跟智能化技术演进趋势，将技术发展方向与用户核心场景需求深度融合，加快前沿技术成果向产品价值转化，提升产品在智能化水平、安全品质和驾乘体验等方面的综合表现。

问界多款车型在各自价格带取得领先地位，已从市场表现和用户反馈两个维度得到了有效验证，亦表明公司的产品打造能力并非单点突破，而是具备较强的可复制性、可迁移性和跨品类拓展潜力，能够为后续车型开发和新品类、新市场延展提供有力支撑。

（二）聚力跨界融合协同创新，践行科技型整车企业的新实践

科技型企业的核心竞争力，根植于持续创新的能力体系。公司以自主创新夯实技术底座，以融合创新实现能力跃升，以硬核技术创新践行科技型整车企业的中国新实践，推动公司成为智能化领域的引领者。

自主创新层面，公司建立了基础研究、技术研发与产品开发协同一体的技术体系。以魔方技术平台为核心基座，通过架构标准化与模块复用，实现跨车型的技术共享与高效开发，支撑产品矩阵的持续扩张与快速落地。

融合创新层面，公司与华为、宁德时代、博世等全球领先伙伴构建“1+2+N”产业链生态，在高端智能与高端电动领域实现优势互补、协同共创。

公司已形成从核心技术积累、伙伴协同创新到智能化成果量产落地的完整能力链条，使技术从储备到量产的转化路径更短、迭代节奏更快，为公司持续巩固智能化引领优势提供了坚实支撑。

（三）产业大脑+超级工厂，构建敏捷交付和高质量管控体系

公司已形成以产业大脑+超级工厂为核心、以质量控制为抓手、以供应链协同为支撑的高端制造能力体系。依托全球领先的超级工厂和体系完备的产业链配套基础，公司将智能制造打造为科技成果规模化稳定兑现的重要载体。

产业大脑建设方面，公司以 AI 赋能的“产业大脑”和数智能力底座为基础，推动生产组织、质量管控与供应协同等关键环节的智能化应用落地，实现从产业生态协同到集成化价值跃升的持续演进，全面释放产业链协同效能。

公司通过生产与质量管理的深度协同，强化制造一致性与质量稳定性。杰兰路《2025 年度新能源汽车产品质量研究》报告显示，问界品牌荣获 2025 新能源汽车产品质量品牌榜第一；在中大型及以上 SUV 市场中，问界 M9、问界 M8、问界 M7 包揽产品质量榜单前三名。

供应链与交付方面，公司汇聚零部件供应企业围绕工厂形成近场配套生态，有效缩短物流半径与供应响应周期，打造协同高效、响应敏捷的供应链体系，有力支撑规模化敏捷交付。2025 年，问界品牌单月最高交付超 5 万辆。

（四）专属专营的营销服一体化模式，实现品牌价值和用户价值双提升

公司已形成覆盖门店布局与智慧服务的问界专属专营一体化模式，将技术、产品与安全层面的核心积累沉淀为品牌认同、用户信赖和服务体验，切实实现品牌价值、用户价值的双提升。

品牌塑造环节，公司围绕“智慧重塑豪华”的品牌内涵，通过魔方技术平台 2.0、超级增程等技术 IP 打造，场景化传播和品牌营销协同发力，成功将智慧科技与极致安全塑造为稳定、鲜明且具有辨识度的品牌形象。

门店布局环节，贯通从品牌展示、产品体验到用户成交、用户服务的完整转化链路，有效支撑品牌形象与产品价值向用户选择的高效转化。

智慧服务环节，公司已搭建“一个窗口、两大场景、智慧中台”的服务架构，通过 AI 智能体“小赛”作为统一交互窗口精准响应用户需求，结合智慧诊断平台与车联网大数据提升主动服务能力，并以 AI 技术底座打通用户需求识别、服务能力调度和业务支撑链路，形成可迭代、可延展的智慧服务体系。

（五）以科技创新推动新旧动能转换，激活存量资源赋能构建现代化汽车产业体系

在汽车行业新旧动能转换浪潮下，公司摒弃简单推倒重来的粗放转型路径，以科技创新与产业升级为抓手，聚焦技术、制造、供应链、门店四大维度盘活存量、培育增量，推动传统模式向现代化汽车产业体系升级，实现“旧积累”向“新优势”的高效跃迁，走出独具特色的赛力斯实践之路。

技术维度，充分发挥传统动力技术优势，与增程场景需求、电驱电控及智能控制深度融合，自研第五代超级增程系统，推动传统动力技术向新能源核心能力高效迁移。2025 年公司增程器市场份额达 37.5%，位居行业第一。依托魔方技术平台 2.0 升级电子电气架构，强化整车软硬件一体化开发能力。2026 年春节期间，问界辅助驾驶活跃用户同比增长超 1 倍，主力车型辅助驾驶里程占比突破 50%。

制造维度，依托产业大脑与超级工厂打造智能制造优势，构建全链一体化质量保障体系，提升产能效率与产品一致性，以智能制造新动能夯实高端化发展根基，推动现代化汽车产业体系高质量落地。

供应链维度，构建集成化、集聚化新型供应体系，强化垂直整合与协同联动，筑牢供应链安全壁垒，提升响应效率与成本管控水平，有效适配高效量产的内在需求。

门店维度，突破传统模式，创新“类直营+经销商合作”轻资产模式，打通全链路用户触达体系，实现品牌统一管理、门店灵活布局，推动门店回归服务本源，聚焦体验提升与价值运营，与合作伙伴协同增效。

（六）以工程师思维与奋斗者意识锻造人才队伍，实现向上生长、向下扎根

公司以《赛力斯基本纲领》为指引，营造“人人都是工程师，人人争当奋斗者”的组织氛围，弘扬“敢创、敢干、敢担当”的企业精神。

以价值创造为本，公司初步形成以技术领军人才为核心、青年骨干为支撑的人才队伍。软件与 AI 领域研发人员占比逐年提升，逐步形成了软硬件协同、智能化主导的有机结构，巩固智能化赛道的竞争优势。

公司通过多元化薪酬体系与长期激励机制，牵引核心人才长期贡献与价值创造。核心团队高度认同企业文化和公司价值，报告期内高级管理人员及骨干团队增持公司股票 3,313.79 万元，彰显对公司发展的坚定信心。

五、报告期内主要经营情况

公司 2025 年实现新能源汽车销量 47.23 万辆，同比增长 10.63%；营业收入 1,650.54 亿元，同比增长 13.69%；实现归属于上市公司股东的净利润 59.57 亿元。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	165,053,636,639.13	145,175,822,053.79	13.69
营业成本	116,953,831,365.74	107,209,697,670.22	9.09
销售费用	24,194,263,481.94	19,184,251,061.30	26.12
管理费用	4,786,889,602.91	3,546,851,872.41	34.96
财务费用	(419,778,171.98)	(294,500,188.59)	不适用
研发费用	7,954,319,736.55	5,585,504,447.38	42.41
经营活动产生的现金流量净额	28,913,743,329.24	22,515,265,144.17	28.42
投资活动产生的现金流量净额	(5,032,543,021.48)	(16,509,335,238.09)	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	18,276,630,420.41	(4,166,685,115.44)	不适用

营业收入变动原因说明：主要系新能源汽车销量增加。

营业成本变动原因说明：主要系新能源汽车销量增加。

销售费用变动原因说明：主要系新能源汽车业务量增长，广宣费和销售服务费等增加。

管理费用变动原因说明：主要系人员结构调整，人工成本及日常运营费用增加。

财务费用变动原因说明：主要系银行存款利息收入增加。

研发费用变动原因说明：主要系产品及技术等研发持续投入。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系新能源汽车销售回款增加。
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系闲置货币资金现金管理到期。
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收到 H 股募集资金。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车行业	159,618,307,782.58	114,596,417,270.45	28.21	13.20	9.37	增加 2.52 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
新能源汽车	155,611,342,442.80	110,854,118,141.53	28.76	14.85	10.87	增加 2.55 个百分点
传统燃油车	1,902,568,089.24	1,852,431,918.88	2.64	-44.82	-37.48	减少 11.42 个百分点
其他	2,104,397,250.54	1,889,867,210.04	10.19	1.61	3.12	减少 1.32 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	157,239,522,823.50	112,604,329,659.60	28.39	14.93	10.90	增加 2.61 个百分点
国外	2,378,784,959.09	1,992,087,610.85	16.26	-43.32	-38.52	减少 6.54 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	5,917,455,600.33	4,840,497,317.14	18.20	-17.72	-10.30	减少 6.77 个百分点
经销	153,700,852,182.25	109,755,919,953.31	28.59	14.86	10.44	增加 2.86 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

传统燃油车营业收入和营业成本下降主要系传统燃油车销量同比下滑；国外营业收入和营业成本下降主要系境外销量同比下滑。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
新能源车	辆	473,735	472,269	3,897	10.31	10.63	-19.50

其他	辆	44,411	44,591	6,602	-33.69	-36.41	11.14
合计	辆	518,146	516,860	10,499	4.37	3.99	-2.62
增程器	台	501,806	500,502	2,573	5.18	5.26	-13.54

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车行业	直接材料、直接人工、能源动力、制造费用等	114,596,417,270.45	100.00	104,780,088,113.33	100.00	9.37	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
新能源汽车	直接材料、直接人工、能源动力、制造费用等	110,854,118,141.53	96.73	99,984,292,459.04	95.42	10.87	
燃油车	直接材料、直接人工、能源动力、制造费用等	1,852,431,918.88	1.62	2,963,095,780.08	2.83	-37.48	
其他	直接材料、直接人工、能源动力、制造费用等	1,889,867,210.04	1.65	1,832,699,874.21	1.75	3.12	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
详见如下：

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额196.33亿元，占年度销售总额11.89%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0亿元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额967.72亿元，占年度采购总额58.31%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额223.35亿元，占年度采购总额13.46%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
整车、零配件	36.27	27.36	32.55

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	同比增减 (%)
销售费用	24,194,263,481.94	19,184,251,061.30	26.12
管理费用	4,786,889,602.91	3,546,851,872.41	34.96
财务费用	(419,778,171.98)	(294,500,188.59)	不适用
研发费用	7,954,319,736.55	5,585,504,447.38	42.41

变动原因详见第三节之五、报告期内主要经营情况（一）1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	7,954,319,736.55
本期资本化研发投入	4,557,607,430.77
研发投入合计	12,511,927,167.32
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.58
研发投入资本化的比重（%）	36.43

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	9,019
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	41.08
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	75
硕士研究生	2,408
本科	6,247
专科	289
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	2,976
30-40岁（含30岁，不含40岁）	5,133
40-50岁（含40岁，不含50岁）	837
50-60岁（含50岁，不含60岁）	70
60岁及以上	3

(3). 情况说明

√适用 □不适用

本期研发投入资本化的比重相比 2024 年度增加，主要系进入开发阶段的研发项目金额增加。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

2025 年末的研发人员总数较上年同期增加 2,818 人，同比增长 45.44%。研发人员数量占公司总人数的比例较上一年度进一步提升，且研发团队呈年轻化和高学历化趋势，其中，博士研究生 75 人，同比增长 114.29%；硕士研究生 2,408 人，同比增长 81.19%。

2025 年，公司坚持“全心全意为用户服务”的宗旨，一心一意造好车。坚持软件定义汽车，持续夯实智能安全、智能底盘、智能动力等核心技术，构建可持续可进化的汽车生态。让技术优势转化为用户可感知的驾乘品质与安全信赖，支撑问界系列产品在市场上的持续领先。通过加大研发投入，强化成本管控与公司治理，公司实现了业绩的持续增长和商业正向循环。同时，公司

通过创新激励机制、深化校企合作，大规模引入软件与智能化顶尖人才，并对现有团队进行赋能转型，全力打造“技术+”复合型队伍，为长期高质量发展筑牢人才根基。

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	同比增减（%）
经营活动产生的现金流量净额	28,913,743,329.24	22,515,265,144.17	28.42
投资活动产生的现金流量净额	(5,032,543,021.48)	(16,509,335,238.09)	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	18,276,630,420.41	(4,166,685,115.44)	不适用

变动原因详见第三节之五、报告期内主要经营情况（一）1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

（三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金额 较上期期末变 动比例（%）	情况说明
货币资金	87,286,711,951.55	60.66	45,955,437,989.80	48.70	89.94	主要系发行H股收到募集资金及新能源汽车销售回款增加。
交易性金融资产	258,040,217.29	0.18	4,048,748,397.65	4.29	-93.63	主要系闲置货币资金现金管理到期。
其他应收款	479,799,600.85	0.33	686,678,870.36	0.73	-30.13	主要系保证金减少。
合同资产			52,476,376.00	0.06	-100.00	主要系本期收到新能源汽车补贴款。
其他流动资产	5,342,474,230.96	3.71	9,121,346,182.86	9.67	-41.43	主要系闲置货币资金现金管理减少。
长期股权投资	13,571,153,284.78	9.43	1,978,847,491.62	2.10	585.81	主要系对深圳引望股权投资。
其他权益工具投资	155,596,827.16	0.11	78,260,393.77	0.08	98.82	主要系公允价值变动影响。
固定资产	14,688,993,739.25	10.21	9,256,018,663.98	9.81	58.70	主要系发行股份购买龙盛新能源公司股权，将其纳入合并报表范围，固定资产相应增加。
在建工程	582,878,695.26	0.41	212,902,754.71	0.23	173.78	主要系超级工厂产线技改及基建项目改造投入。
使用权资产	950,898,326.11	0.66	2,659,293,722.05	2.82	-64.24	主要系龙盛新能源公司纳入合并报表范围，使用权资产转至固定资产。
开发支出	1,041,564,201.78	0.72	781,081,493.82	0.83	33.35	主要系新能源汽车研发持续投入。
商誉	497,391,666.50	0.35	0.00	0.00		主要系龙盛新能源公司纳入合并报表范围，非同一控制下企业合并形成商誉。
其他非流动资产	273,061,447.50	0.19	2,428,484,905.91	2.57	-88.76	主要系预付引望股权投资款达到交割条件，转为长期股权投资。
应付账款	40,902,951,695.50	28.42	27,306,788,121.64	28.94	49.79	主要系新能源汽车业务量增

						大，正常生产经营的应付供应商货款增加。
合同负债	6,850,687,355.26	4.76	2,991,531,622.52	3.17	129.00	主要系预收客户货款增加。
应付职工薪酬	2,580,777,079.73	1.79	1,555,202,113.62	1.65	65.94	主要系研发人员增加以及总人数增加。
应交税费	1,521,351,850.27	1.06	1,085,334,932.27	1.15	40.17	主要系四季度新能源汽车业务量增大，计提增值税、企业所得税增加。
其他应付款	1,431,863,934.47	1.00	1,030,463,243.69	1.09	38.95	主要系收客户保证金增加。
一年内到期的非流动负债	1,119,271,208.25	0.78	759,284,273.18	0.80	47.41	主要系1年内到期的银行借款增加。
其他流动负债	553,103,901.32	0.38	357,307,249.95	0.38	54.80	主要系预收客户货款中包含的相关税费，列报于其他流动负债。
长期借款	3,858,386,950.00	2.68	687,000,000.00	0.73	461.63	主要系项目贷款增加。
租赁负债	769,943,612.09	0.54	2,217,781,622.08	2.35	-65.28	主要系发行股份购买龙盛新能源公司股权，将其纳入合并报表范围，租赁负债减少。
预计负债	1,710,166,273.95	1.19	1,149,655,700.47	1.22	48.75	主要系新能源汽车销量增大，计提质量保证金增加。

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产1,369,792.07（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为9.52%。

境外资产主要系H股融资存放于境外的港币资金。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见第八节附注七、合并财务报表项目注释之 31 所有权或使用权受限资产。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

行业经营分析具体如下：

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

√适用 □不适用

现有产能

√适用 □不适用

单位：辆

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率（%）
赛力斯智慧工厂	300,000	432,331	144.11
其他工厂	300,000	85,815	28.61

说明：赛力斯智慧工厂主要生产问界车型，其他工厂主要生产传统燃油车和其他新能源汽车。

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

□适用 √不适用

2、 整车产销量

√适用 □不适用

按车型类别

√适用 □不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
新能源汽车	472,269	426,885	10.63	473,735	429,459	10.31
其他	44,591	70,123	-36.41	44,411	66,972	-33.69

按地区

√适用 □不适用

车型类别	境内销量（辆）			境外销量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
新能源汽车	464,491	417,700	11.20	7,778	9,185	-15.32
其他	23,728	29,196	-18.73	20,863	40,927	-49.02

3、 零部件产销量

□适用 √不适用

4、 新能源汽车业务

√适用 □不适用

新能源汽车产能状况

√适用 □不适用

主要工厂名称	设计产能（辆）	报告期内产能（辆）	产能利用率（%）
--------	---------	-----------	----------

赛力斯智慧工厂	300,000	432,331	144.11
---------	---------	---------	--------

新能源汽车产销量√适用 不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增 减（%）
新能源汽车	472,269	426,885	10.63	473,735	429,459	10.31

新能源汽车收入及补贴√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比（%）
新能源汽车	15,561,134.24	384.36	0.00

5、汽车金融业务 适用 不适用**6、其他说明** 适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，长期股权投资和其他权益工具投资余额为 137.27 亿元，与 2024 年末 20.57 亿元相比大幅增加，主要系投资深圳引望智能技术有限公司。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否 主营 投资 业务	投 资 方 式	投 资 金 额	持 股 比 例	是 否 并 表	报 表 科 目 (如 适 用)	资 金 来 源	合 作 方 (如 适 用)	投 资 期 限 (如 有)	截 至 资 产 负 债 表 日 的 进 展 情 况	预 计 收 益 (如 有)	本 期 损 益 影 响	是 否 涉 诉	披 露 日 期 (如 有)	披 露 索 引 (如 有)
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	新能源汽车工厂的生产性租赁服务	否	收购	851,838.41	100%	是	/	发行股份	/	/	已完成	/	0	否	2025 年 3 月 26 日	公告编号： 2025-025
深圳引望智能技术有限公司	智能汽车解决方案业务	否	收购	1,150,000.00	9.36%	否	长期股权投资	自有资金	/	/	已完成	/	17,000.23	否	2024 年 10 月 31 日、2025 年 3 月 1 日、2025 年 9 月 30 日	公告编号： 2024-123； 2025-023； 2025-079
重庆金康动力新能源有限公司	研发技术、工业制造、商贸	否	收购	66,345.00	93.63%	是	/	自有资金	/	/	已完成	/	0	否	2025 年 8 月 16 日	公告编号： 2025-063
合计	/	/	/	2,068,183.41	/	/	/	/	/	/	/	/	17,000.23	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

截止 2025 年 12 月 31 日，高端电动汽车电驱动系统项目已经完工。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	249,146,068.55	17,032,198.49	99,290,773.49		2,007,520.59		(45,320.34)	367,431,240.78
私募基金	61,757,147.52					21,954,340.10		39,802,807.42
其他	4,030,264,402.39	152,077.15				3,809,854,656.25	46,729,522.70	267,291,345.99
其中：现金管理	3,809,702,579.10	152,077.15				3,809,854,656.25		
应收款项融资	214,158,827.04						46,729,522.70	260,888,349.74
非上市公司权益投资	6,402,996.25							6,402,996.25
合计	4,341,167,618.46	17,184,275.64	99,290,773.49		2,007,520.59	3,831,808,996.35	46,684,202.36	674,525,394.19

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	000980	众泰汽车	2,349,270.99	债务重组	131,318.55	841,298.49		2,007,520.59	45,320.34		2,934,817.29	交易性金融资产
股票	601077	渝农商行	63,171,585.00	自有资金	238,914,500.00	16,190,900.00					255,105,400.00	交易性金融资产
股票	02665	图达通	10,100,250.00	自有资金	10,100,250.00		99,290,773.49				109,391,023.49	其他权益工具投资
合计	/	/	75,621,105.99	/	249,146,068.55	17,032,198.49	99,290,773.49	2,007,520.59	45,320.34		367,431,240.78	/

注：Seyond Holdings Ltd 于 2025 年 12 月 10 日在香港联合交易所挂牌上市，证券简称“图达通”。其他变动-45,320.34 元系处置子公司减少交易性金融资产余额。

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司投资的广东融创岭岳智能制造与信息技术产业股权投资基金合伙企业（有限合伙），报告期内分配金额 2,449.34 万元，其中本金 1,909.34 万元，收益 540.00 万元。根据合伙企业管理的实际需要，经合伙人大会决议通过，广东融创岭岳智能制造与信息技术产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）的基金管理人由中新融创资本管理有限公司变更为天津融创私募股权投资基金管理有限公司。

公司投资的重庆渝新创能私募股权投资基金合伙企业（有限合伙），报告期内分配本金 286.10 万元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

公司发行股份购买重庆产业投资母基金合伙企业（有限合伙）、重庆两江新区开发投资集团有限公司、重庆两江新区产业发展集团有限公司持有的重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司 100%股权，2025 年 2 月 21 日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意赛力斯集团股份有限公司发行股份购买资产注册的批复》（证监许可〔2025〕307 号），同意公司本次发行股份购买资产事项。2025 年 3 月，本次重组之标的资产的过户手续已办理完毕，公司将龙盛新能源 100%股权纳入公司合并报表范围内。

公司以支付现金的方式购买华为技术有限公司持有的深圳引望 10%股权，交易金额为人民币 115 亿元。报告期内，深圳引望 10.00%股权已登记至赛力斯汽车名下，赛力斯汽车已支付完毕本次交易的全部对价。

（六）重大资产和股权出售

适用 不适用

（七）主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
赛力斯汽车有限公司	子公司	电动车研发、制造和销售	1,063,728.00	10,728,529.22	1,207,412.23	15,548,555.59	793,836.18	699,666.77
赛力斯汽车（湖北）有限公司	子公司	生产销售汽车及汽车零部件	80,000.00	1,301,798.32	206,702.98	1,071,537.18	2,342.29	-28,225.83

注：以上表格中财务数据均为合并报表数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	非同一控制下企业合并	非同一控制下企业合并，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
重庆凤凰技术有限公司	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
北京赛航具身智能技术有限公司	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
重庆蓝电汽车科技有限公司	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
蓝电智行（重庆）汽车销售有限公司	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
赛力斯海外（重庆）国际贸易有限公司	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
SERES (Kazakhstan) (СЕРЕС (Казахстан))	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
AITO MIDDLE EAST MOTOR VEHICLE TRADING L.L.C S.O.C	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
AITO DE MEXICO	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响
SERES CA	设立	报告期内尚处于设立初期，未对上市公司经营和业绩产生较大影响

处置子公司情况详见九、合并范围变更之 4、处置子公司。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

(一) 行业格局和趋势

电动化、智能化、AI 化、低碳化已成为汽车产业不可逆转的发展方向。其中，电动化是基础，智能化、AI 化是核心升级方向，低碳化是重要支撑，四者协同发力，推动汽车产业从规模扩张向质量提升转型。据中国汽车工业协会预测，2026 年中国新能源汽车销量将达到 1,900 万辆，同比增长 15.2%，继续成为推动行业增长的核心力量。叠加国内消费升级和增换购需求持续释放，兼具智慧科技、卓越安全与驾乘体验的高端智能电动汽车将获得更多市场认可。

海外市场同样蕴藏着重要增量空间。中汽协预测 2026 年中国汽车出口量将达 740 万辆，同比增长 4.3%。包括欧洲、中东在内的区域高端汽车需求依然稳固。但当前自主品牌出海仍以大众化产品为主，海外市场真正具备高端定位和智能化竞争力的车型供给明显不足，为中国高端智能电动汽车出海提供了重要机遇。

从长期产业演进看，竞争重点正由电动化普及、智能化深化，进一步延伸至 AI 驱动的产品与服务升级。辅助驾驶、智能座舱、软件生态和全生命周期用户运营，将持续重塑汽车产品形态和企业竞争方向。随着 L3 级辅助驾驶相关政策法规逐步完善，高阶辅助驾驶的规模化应用有望提速，智能化能力将成为车企竞争力分化的关键变量。

与此同时，智能机器人与汽车产业同源共链、高度契合，可在辅助驾驶、人车交互、整车控制等场景实现深度协同，进一步拓展汽车产业的能力与价值边界。以 AI 与智能机器人为核心的技术创新，持续重塑产业模式，为行业长期高质量发展注入新动能。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2026 年，公司将以《赛力斯基本纲领》为指引，沿三条主线深化发展：

一是，坚定聚焦高端智能电动汽车主业，持续造好高端车、服务好车服务好用户；

二是，夯实国内市场的基础上，加快面向海外市场的车型研发与运营体系搭建，稳步提升全球化车型市场表现；

三是，积极推进智能机器人等创新业务落地，培育长远发展的新增量。

立足主业，公司将坚定高端化、智能化，持续提升产品竞争力、品牌影响力和经营质量，并始终坚持“全心全意为用户服务”，不断夯实用户口碑与品牌认同。

迈向全球化，公司将坚持“国际化内核+本地化适配”的产品开发原则，以全球共性需求为基础打造标准化核心产品，同步针对不同区域市场的法规标准、用户需求与使用场景推进定制化适配，分阶段、有策略地深耕重点区域市场，切实提升全球化运营能力与品牌影响力。

着眼创新业务，公司将顺应人工智能与实体终端融合演进趋势，积极推进“人工智能+”相关方向探索，加快智能机器人等创新业务从技术储备、场景验证走向业务落地，逐步塑造支撑公司长远发展的新增量。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

展望未来五年，公司将坚持大单品战略，巩固高端市场领先地位，同时，扎实拓展新品类、有序开拓新市场、加快完善补能生态、推进新业务落地，推动公司由主业做强向品类扩展、市场延伸和能力外溢协同演进。

坚持大单品策略，巩固高端市场领先地位。围绕问界主营业务，推动核心产品迭代升级，结合市场需求与技术演进方向推出新车型，进一步完善优势品类布局，强化问界品牌在智能、安全、性能、品质与体验等维度的综合领先地位。

拓展品类边界，覆盖多元产品矩阵。公司将依托高端 SUV 市场积累的产品定义、用户洞察与平台化开发能力，结合品牌发展阶段与市场节奏，推进新品类布局和产品准备，逐步构建覆盖多品类、适配不同需求的高端智能电动汽车产品矩阵。

聚焦重点区域，稳步推进全球化布局。公司将继续推进海外业务拓展，围绕重点区域市场形成分阶段落地路径。2026 年，公司将以中东和中亚市场为重点，加快产品导入和终端网络布局；同时，结合不同区域市场的法规标准、用户需求、竞争环境及外部形势变化，开展欧洲、亚太等区域的布局 and 开发准备，不断提升左右舵同步开发和多区域市场适配能力，分阶段夯实全球化经营基础。

完善补能生态，加快充电网络建设。公司计划通过自建及与合作伙伴共建的方式，三年落地 5,000 座超充站网络，其中高速服务区 3,000+站、高频生活区 1,800+站、自驾线 200+站；同步推进问界用户中心补能服务升级，覆盖 220+城、400+用户中心。公司凭借领先的光储充换一体化技术和自动充电技术，打造安全、智能、高效的超充网络。

发展创新业务，培育未来增长动能。在深耕高端智能电动汽车主业的同时，公司积极深化“人工智能+”相关创新业务落地，围绕智能机器人、Robo-X 等方向开展技术积累和场景探索，加快推进面向 C 端消费市场以及产业端门店、工厂等应用场景的能力验证和业务准备，尽快实现成果转化与市场落地。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业政策变动的风险：新能源汽车行业的发展与国家产业政策息息相关。若未来国家对新能源汽车的购置补贴和税收优惠等政策出现调整，将对终端消费需求、行业供给格局以及企业盈利水平产生影响。

2、市场需求变动的风险：公司所处行业受宏观经济环境、居民消费信心、消费偏好等多重因素影响，市场需求存在周期性波动与结构性分化的可能。若消费者对新能源汽车产品的品牌认知、外观设计、性能参数及售后服务等偏好发生转变，可能导致市场需求出现调整。

3、行业竞争加剧的风险：当前新能源汽车行业竞争日趋激烈，传统车企加速电动化转型，造车新势力持续技术升级，科技企业跨界入局；随着行业产品矩阵不断丰富、车型迭代速度持续加快，电动化、智能化技术路线迭代加速，行业从高速扩张阶段转向存量竞争与结构调整阶段，行业竞争压力进一步加大。

4、供应链环节风险：新能源汽车产业链涉及上游原材料、核心零部件如芯片、电池等多个关键环节，若未来上游原材料价格大幅波动、核心零部件供应短缺或断供、主要供应商产能受限等影响，将可能对公司生产经营、产品交付和盈利情况构成不利影响。

5、国际经济政治形势变动的风险：全球经济复苏乏力、地缘政治冲突、关税壁垒、国际制裁、汇率波动、海外市场准入政策变化等因素，将对公司海外业务拓展、国际市场供给需求产生不利影响。

面对上述风险，公司将密切跟踪行业政策调整、市场需求变化以及行业竞争态势，聚焦于高端智能电动汽车主航道，以加大研发投入驱动技术迭代升级，以打通研发、营销、销售及服务全业务链条推动品牌体系建设，致力于提升产品力和品牌力，在行业竞争中保持领先地位；同时进一步深化与供应商的战略合作，持续完善供应链管理体系，保障供应链安全及稳定；此外，公司也将积极研判国际政治经济形势，建立健全风控机制以抵御地缘冲突和贸易摩擦的风险，推动公司高质量、可持续发展。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海上市规则》及《香港上市规则》等相关公司治理的要求，完善公司法人治理结构，提升规范运作水平，强化内部治理，维护股东和公司利益。

（一）股东及股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等有关规定，规范股东会的召集、召开和表决程序，股东会采取现场与网络投票相结合的方式，积极为股东参加会议提供便利，充分听取参会股东的意见，确保股东尤其是中小股东能够依法行使权利。公司股东会均由律师出席见证，律师对股东会召集、召开和表决程序出具法律意见书。

（二）董事及董事会

公司董事会设董事 13 名，其中独立董事 5 名，董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事会成员拥有丰富的行业经验以及企业管理、财务、法律等各方面知识，能够充分为公司重大决策提供专业及建设性建议。公司董事忠实、勤勉地履行职责，认真审议各项议案，科学决策，严格按照规定行使职权。公司与独立董事建立了密切、畅通的沟通机制，公司强化独立董事作用，在董事会审议重大事项时，充分听取独立董事意见，有效提高了董事会决策的科学性。

（三）信息披露与透明度

公司严格按照《上海上市规则》《香港上市规则》等规定的要求，加强信息披露事务管理，依法履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息，充分维护投资者的合法权益。

（四）投资者关系管理

公司不断完善、加强投资者关系管理工作，通过现场调研、线上交流、上证 e 互动平台、电子邮箱以及投资者电话专线等多渠道、多方式与投资者进行沟通，增进投资者对公司的了解和认同。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张正萍	董事长、总裁	男	36	2020年11月	2026年5月					203.31	否
尹先知	董事、副总裁	男	57	2022年7月	2026年5月	0	24,300	24,300	二级市场增持	233.69	否
张克邦	董事	男	51	2023年5月	2026年5月					0	是
申薇	董事、副总裁、 董事会秘书	女	43	2019年11月	2026年5月	59,500	76,000	16,500	二级市场增持	232.54	否
张正源	董事	男	44	2020年6月	2026年5月					236.82	否
杨彦鼎	董事	男	46	2026年1月	2026年5月					0	是
李玮	董事	男	60	2020年6月	2026年5月					0	是
周昌玲	董事	男	57	2020年6月	2026年5月	1,000	1,000	0		0	是
李开国	独立董事	男	63	2022年11月	2026年5月					20	否
张国林	独立董事	男	70	2023年5月	2026年5月					20	否
景旭峰	独立董事	男	55	2023年5月	2026年5月					20	否
黎明	独立董事	男	61	2022年2月	2026年5月					20	否
魏明德	独立董事	男	58	2025年11月	2026年5月					1.67	否
刘联	副总裁、财务总监	女	58	2014年6月	2026年5月	291,500	308,100	16,600	二级市场增持	233.69	否
王平	副总裁	男	52	2023年5月	2026年5月	72,000	93,900	21,900	二级市场增持	361.38	否
康波	副总裁	男	50	2023年5月	2026年5月	0	26,297	26,297	2024年员工持股计划股份解锁及二级市场增持	360.74	否
黄其忠	副总裁	男	55	2023年5月	2026年5月	35,000	60,997	25,997	2024年员工持股	360.74	否

									计划股份解锁及 二级市场增持		
周林	首席技术官	男	45	2023年5月	2026年5月	146,900	168,800	21,900	二级市场增持	405.83	否
尤崢 (离任)	非执行董事	男	57	2019年11月	2025年12月					0	是
合计	/	/	/	/	/	605,900	759,394	153,494	/	2,710.41	/

姓名	主要工作经历
张正萍	曾任重庆小康控股有限公司副总经理，SF Motors,INC.首席执行官，赛力斯汽车有限公司营销中心总经理，公司董事、智能汽车事业群总裁，赛力斯汽车有限公司总经理，云南景谷林业股份有限公司董事，北京高科数聚技术有限公司董事。现任北京创鑫资本管理有限公司执行董事、经理，SOKON INVESTMENT (USA),INC.和 SOKON INVESTMENT (Singapore) PTE.LTD.董事，以及公司董事、董事长、总裁。
尹先知	曾任沙坪坝区曾家镇副镇长及镇长，沙坪坝区陈家桥街道（前称陈家桥镇）镇长等职务，重庆富源新农村投资建设有限公司董事长，重庆市沙坪坝区公共工程局任职及任重庆迈瑞城市建设投资有限公司董事长，重庆市沙坪坝区财政局局长，重庆西部现代物流园管委会干部，重庆国际物流枢纽园区管委会工作，重庆市沙坪坝区物流办公室四级调研员。现任公司董事、副总裁。
张克邦	曾任中国人民银行甘孜州分行炉霍县支行秘书及副股长，成都天成机电配套有限公司总经理助理，平安银行股份有限公司先后担任客户经理、支行行长助理、经理、支行副行长，广东南粤银行股份有限公司重庆分行部门总经理，重庆恒诺赛鑫投资有限公司总监、副总裁，重庆隆合科技有限公司总裁，潜金融资租赁有限公司副总经理，前海汇易通基金管理（深圳）有限公司董事、总经理。现任重庆小康控股有限公司董事、总裁，重庆渝安汽车工业有限公司董事兼总经理及公司董事。
申薇	曾就职于北京市金杜（重庆）律师事务所、渝商投资集团股份有限公司、重庆西证渝富股权投资基金管理有限公司。现任公司董事、副总裁、董事会秘书、公司秘书。
张正源	曾就职于赛力斯汽车（湖北）有限公司采购中心。现任公司董事、职工代表董事。
杨彦鼎	曾任东风汽车技术中心副主任，东风汽车研发总院副院长、院长。现任东风汽车集团股份有限公司战略规划部（品牌管理部）总经理，研发总院院长、党委书记，岚图汽车科技股份有限公司、智新科技股份有限公司、中汽创智科技有限公司董事，T Engineering AB、襄阳达安汽车检测中心有限公司董事长，东风汽车集团（武汉）投资有限公司总经理及公司董事。
李玮	曾任东风汽车公司规划部商品企划处副处长及处长，东风汽车乘用车事业发展处处长及战略规划部副部长及合资合作管理部总经理，东风汽车工程研究院新事业推进办公室副主任，东风汽车有限公司产品开发办公室产品开发副经理及商用车公司商品规划总部产品开发室产品开发副经理，中发联投资有限公司董事。现任东风汽车（武汉）有限公司执行董事，东风汽车集团股份有限公司战略规划与科技发展部副总经理兼合资合作管理部总经理，及公司董事。
周昌玲	曾任于东风汽车车轮有限公司先后担任技术科软件开发应用一职及财务科成本价格会计，风神汽车有限公司先后担任财务部成本会计兼综合会计及会计核算科科长，东风汽车有限公司财务会计总部会计部综合核算科科长、副部长及乘用车财务会计总部乘用车会计部副部长、部长，东风汽车有限公司东风日产乘用车公司采购总部服务支持采购部部长，东风汽车集团股份有限公司财务会计部副总经理、财务部副部长及审计合规部副总经理。现任

	东风汽车投资（武汉）有限公司执行董事兼总经理及公司董事。
李开国	曾任重庆汽车研究所部件试验研究部工程师、副主任和主任，重庆汽车研究所汽车试验设备开发中心总经理、重庆汽车研究所副所长，中国汽车工程研究院股份有限公司董事、副总经理、总经理及董事长。现任中国汽车工程研究院股份有限公司专家、科技委主任，芜湖伯特利汽车安全系统股份有限公司独立董事，株洲中车时代电气股份有限公司独立董事，庆铃汽车（集团）有限公司外部董事，广西玉柴机器股份有限公司董事及公司独立董事。
张国林	曾任重庆大学教授、副校长，西南政法大学经济学教研室教授，中国政治学会第七届理事会常务理事，重庆市政治学会第一届理事会会长，重庆机电职业技术大学校长，重庆啤酒股份有限公司独立董事，重庆钢铁股份有限公司独立非执行董事。现任公司独立董事。
景旭峰	曾就职于新华社江苏分社，宁波梅山保税港区联视投资管理有限公司执行董事，腾阅文化传媒（北京）集团有限公司董事长，中信出版集团股份有限公司独立董事，天津腾阅天下文化科技有限公司董事及总经理，摩尔星灵(北京)网络科技有限公司董事，360 企业安全技术（北京）集团有限公司董事，奇安信科技集团股份有限公司董事，北京金汇金投资集团有限公司执行董事。现任浙江华智数媒传媒股份有限公司、智数科技集团有限公司执行董事、主席及公司独立董事。
黎明	曾任重庆理工大学会计学院教师和教授，重庆港股份有限公司、重庆望变电气（集团）股份有限公司独立非执行董事，重庆帮豪种业股份有限公司董事，重庆市猪八戒宜创小额贷款有限公司监事。现任民生轮船股份有限公司独立董事，华邦生命健康股份有限公司独立董事，重庆长安民生物流股份有限公司、重庆登康口腔护理用品股份有限公司及公司独立董事。
魏明德	曾任嘉诚集团有限公司合伙人、董事，瑞士银行董事总经理，智数科技集团有限公司独立非执行董事，绿色经济发展有限公司总裁，中国远洋海运集团外部董事。现任安德资本集团主席，亚洲绿色科技基金主席，招商局集团有限公司外部董事，中国中车股份有限公司、龙源电力集团股份有限公司、昇能集团有限公司、True Partner Capital Holding Limited 独立非执行董事及公司独立董事。
刘联	曾任重庆渝安创新科技有限公司事业部副总经理，公司审计监督部部长、总裁助理等职务。现任公司副总裁、财务总监。
王平	曾就职于庆铃汽车股份有限公司，宗申技术开发研究有限公司，长安福特汽车有限公司。现任公司副总裁。
康波	曾就职于德尔福汽车公开有限公司，BMW AG 及其集团旗下公司。现任公司副总裁。
黄其忠	曾就职于华为技术有限公司、华为终端（深圳）有限公司。现任公司副总裁。
周林	曾任职公司技术总监。现任公司首席技术官（CTO）。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张克邦	重庆小康控股有限公司	董事	2022年10月18日	
张克邦	重庆小康控股有限公司	总经理	2020年7月10日	
张克邦	重庆渝安汽车工业有限公司	董事	2023年5月24日	
张克邦	重庆渝安汽车工业有限公司	总经理	2023年5月24日	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张正萍	北京创鑫资本管理有限公司	执行董事、经理	2015年12月21日	
张正萍	SOKON INVESTMENT (USA), INC.	董事	2016年5月	
张正萍	SOKON INVESTMENT (Singapore) PTE.LTD.	董事	2015年8月21日	
尤峥	东风汽车集团股份有限公司	执行董事	2019年11月29日	
尤峥	东风汽车集团股份有限公司	副总裁	2020年1月15日	
尤峥	中汽创智科技有限公司	董事长	2023年11月1日	
尤峥	中汽创智科技有限公司	董事	2020年6月2日	
尤峥	北京宾理智能科技有限公司	董事	2021年9月24日	
尤峥	北京宾理信息科技有限公司	董事	2021年9月24日	
尤峥	香港宾理有限公司	董事	2021年9月24日	
杨彦鼎	岚图汽车科技股份有限公司	董事	2021年6月18日	
杨彦鼎	智新科技股份有限公司	董事	2024年5月29日	
杨彦鼎	中汽创智科技有限公司	董事	2025年4月25日	
杨彦鼎	襄阳达安汽车检测中心有限公司	董事长	2024年3月14日	
杨彦鼎	东风汽车集团（武汉）投资有限公司	总经理	2025年8月22日	
杨彦鼎	T Engineering AB	董事长	2025年1月3日	
李玮	东风汽车（武汉）有限公司	执行董事	2021年6月25日	
李玮	中发联投资有限公司	董事	2017年8月23日	2025年6月30日
周昌玲	东风汽车投资（武汉）有限公司	执行董事、总经理	2020年8月28日	
黎明	民生轮船股份有限公司	独立董事	2012年11月	
黎明	长安民生物流股份有限公司	独立董事	2023年6月30日	
黎明	华邦生命健康股份有限公司	独立董事	2021年8月13日	
黎明	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	独立董事	2025年7月28日	
李开国	中国汽车工程研究院股份有限公司	专家、科技委主任	2022年5月	
李开国	中国汽车工程学会	监事长	2022年10月	
李开国	庆铃汽车（集团）有限公司	董事	2022年6月	

李开国	芜湖伯特利汽车安全系统股份有限公司	独立董事	2024 年 9 月 19 日	
李开国	株洲中车时代电气股份有限公司	独立董事	2022 年 10 月 21 日	
李开国	广西玉柴机器股份有限公司	董事	2023 年 11 月	
景旭峰	浙江华智数媒传媒股份有限公司	董事	2019 年 8 月 21 日	
景旭峰	智数科技集团有限公司	执行董事、主席	2023 年 3 月 2 日	
魏明德	安德资本集团	主席	2013 年 12 月	
魏明德	昇能集团有限公司	独立非执行董事	2022 年 12 月	
魏明德	招商局集团有限公司	外部董事	2025 年 6 月 23 日	
魏明德	中国中车股份有限公司	独立非执行董事	2021 年 12 月	
魏明德	龙源电力集团股份有限公司	独立非执行董事	2021 年 11 月	
魏明德	True Partner Capital Holding Limited	独立非执行董事	2020 年 3 月	
魏明德	亚洲绿色科技基金	主席	2020 年 1 月	
魏明德	中国远洋海运集团有限公司	外部董事	2022 年 3 月	2025 年 6 月
魏明德	绿色经济发展有限公司	总裁	2021 年 8 月	2025 年 3 月
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司内部董事、高级管理人员的薪酬由基本年薪和绩效年薪构成。基本年薪是年度的基本报酬，绩效年薪主要与公司经营业绩挂钩，即根据年度经营业绩考核结果确定绩效年薪的兑现水平。外部董事、独立董事津贴数额由公司人力资源部根据薪酬政策拟定，并报董事会薪酬与考核委员会审核，经股东会（股东大会）表决通过。高管薪酬由董事会薪酬与考核委员会审核，经董事会表决通过。经 2022 年年度股东大会审议通过，公司独立董事的年度津贴为 20 万元/人。经 2024 年年度股东大会审议通过，公司非独立董事 2025 年度薪酬政策为：在公司任职的非独立董事不以公司董事身份领取薪酬，其 2025 年度薪酬总额根据其在公司担任的实际职务及 2025 年度考核情况确定；未在公司任职的非独立董事，不在公司领取薪酬。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会薪酬与考核委员会同意公司 2025 年度董事和高级管理人员薪酬情况，认为公司董事和高级管理人员年度薪酬情况符合相关规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	依据公司《董事与高级管理人员薪酬管理制度》，结合本地区及行业其他企业相关岗位的薪酬水平，以“责、权、利”的统一原则，结合年度经营管理指标的完成情况和工作范围、职责要求履职情况审核、考评确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本章三（一）“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2710.41 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事津贴不纳入考核范围；在公司任职的非独立董事及高级管理人员根据《董事与高级管理人员薪酬管理制度》等规章制度并结合公司及分管业务经营绩效、个人履职贡献进行考

	核。薪酬考核工作已有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
尤峥	董事	离任	工作调动

2025 年 12 月 12 日，公司召开第五届董事会第二十八次会议，审议通过《关于非执行董事变更的议案》，同意杨彦鼎先生为第五届董事会董事候选人，任期自股东会审议通过之日起至本届董事会任期届满之日止。2026 年 1 月 6 日，公司召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于非执行董事变更的议案》。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张正萍	否	10	10	1	0	0	否	3
李玮	否	10	10	9	0	0	否	3
周昌玲	否	10	10	9	0	0	否	3
张正源	否	10	10	1	0	0	否	3
尹先知	否	10	10	1	0	0	否	3
张克邦	否	10	10	1	0	0	否	3
申薇	否	10	10	1	0	0	否	3
李开国	是	10	10	1	0	0	否	3
景旭峰	是	10	10	9	0	0	否	3
张国林	是	10	10	1	0	0	否	3
黎明	是	10	10	1	0	0	否	3
魏明德	是	2	2	2	0	0	否	0
尤峥 (离任)	否	8	8	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	1

通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	8

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略决策委员会	张正萍（主任）、李开国、李玮
审计委员会	黎明（主任）、张克邦、李开国、张国林、周昌玲
提名委员会	李开国（主任）、张国林、申薇
薪酬与考核委员会	李开国（主任）、黎明、尹先知
环境、社会及治理（ESG）委员会	张正萍（主任）、李开国、尹先知、申薇

(二) 报告期内战略决策委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月30日	审议《2025年度经营计划》《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》《关于公司发行H股股票募集资金使用计划的议案》《关于H股股票发行并上市决议有效期的议案》《关于授权董事会及其授权人士全权处理与本次H股股票发行并上市有关事项的议案》《关于确定董事会授权人士的议案》《关于修订<赛力斯集团股份有限公司董事会战略决策委员会议事规则（草案）>的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025年10月14日	审议《关于确定公司H股全球发售（包括香港公开发售及国际发售）及在香港联交所上市相关事宜的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无

(三) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月8日	审议《关于预计2025年度日常关联交易的议案》	一致通过并同意将相关议案提交	无

		公司董事会审议	
2025 年 3 月 30 日	审议《2024 年度董事会审计委员会履职报告》《2024 年年度报告及其摘要》《2024 年度财务决算报告》《2024 年年度利润分配预案》《2024 年度内部控制评价报告》《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告》《2024 年度会计师事务所履职情况评估报告》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于计提信用减值损失及资产减值损失的议案》《2024 年度内部审计工作报告》《关于修订〈赛力斯集团股份有限公司董事会审计委员会议事规则（草案）〉》《关于聘请 H 股发行并上市审计机构的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025 年 4 月 29 日	审议《2025 年第一季度报告》《2025 年一季度内部审计工作报告》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025 年 8 月 29 日	审议《2025 年半年度报告及其摘要》《2025 半年度内部审计工作报告》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025 年 10 月 30 日	审议《2025 年第三季度报告》《2025 年三季度内部审计工作报告》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025 年 12 月 12 日	审议《关于聘任会计师事务所的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无

(四) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 30 日	审议《关于〈划分董事角色及职能的议案〉》《关于修订〈赛力斯集团股份有限公司董事会提名委员会议事规则（草案）〉的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025 年 4 月 9 日	审议《关于选举第五届董事会独立董事的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无
2025 年 12 月 12 日	审议《关于非执行董事变更的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 30 日	审议《关于公司非独立董事 2025 年度薪	一致通过并同意	无

	酬的议案》《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬的议案》《关于修订<赛力斯集团股份有限公司董事会薪酬与考核委员会议事规则（草案）>的议案》《关于投保董事、监事、高级管理人员及招股说明书责任保险的议案》《关于 2024 年度董事及高级管理人员绩效考核的议案》	将相关议案提交公司董事会审议	
--	--	----------------	--

(六) 报告期内环境、社会及治理（ESG）委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 30 日	审议《2024 年度环境、社会及管治（ESG）报告》《关于修订<环境、社会及治理（ESG）委员会议事规则（草案）>的议案》	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	563
主要子公司在职员工的数量	21,392
在职员工的数量合计	21,955
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	8,605
销售人员	1,875
技术人员	9,676
财务人员	392
行政人员	687
其他人员	720
合计	21,955
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	80
硕士	3,110
本科	10,742
大专	3,612
高中及以下	4,411
合计	21,955

(二) 薪酬政策√适用 不适用

公司薪酬体系设计以价值创造为基准，通过工作分析和岗位价值评估，不断优化薪酬标准体系。公司建立并完善能力等级评价机制，搭建科学的绩效管理体系，并对各类人才建立有针对性的激励机制。通过健全中长期激励机制，实现个人目标与公司战略的深度融合，有效牵引核心人才贡献长期价值，与公司事业共成长。

(三) 培训计划√适用 不适用

公司以打造使命驱动和能力驱动的人才队伍为目标，不断完善多层次、分类型的人才培养体系：

1、青年人才培养：为校招应届大学生量身打造“SAI 新生”培养项目，通过入职集训、岗位实训、在岗历练、专业深耕四个阶段的持续培养，导师全方位的带教辅导，并通过大学生创新大赛等训战赋能方式，加速大学生成长。

2、干部队伍培养：以干部使命与责任为牵引，干部五力为标准，针对不同层级、不同发展阶段的干部，设计培养方案，循环锻造干部，实施项目管理骨干、新任干部转身、中层后备、海外国家 CEO 等多个重点人才培养项目，同时进行干部理想信念教育，加强干部使命感与责任感。

3、工程师队伍培养：基于各岗位任职资格，聚焦关键知识与技能，系统化实施“产品分享家”、“数智人才”、“业财融合”、“人力资源管理”等数十个专项培养项目，持续培养有专业追求、有专业能力、有专业方法、脚踏实地的工程师队伍，夯实人才根基。

4、升级学习平台：用 AI 技术驱动学习资源开发，加强平台运营管理，整合内外部讲师与课程资源，打通“线上+线下”学习生态，提升员工学习体验，赋能全员成长。

5、深化产教融合：公司深化“产学研用”协同，携手国内 C9 及 985 部分院校高效衔接产业链与教育链，加速核心技术攻关与人才培养，推动区域新能源产业集群升级发展。

(四) 劳务外包情况 适用 不适用**八、利润分配或资本公积金转增预案****(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**√适用 不适用

公司实施积极的利润分配政策，重视对股东的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，利润分配政策保持连续性和稳定性。根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关文件规定，在《公司章程》中“第七章 财务会计制度、利润分配和审计”明确制定了利润分配的有关政策。

(二) 现金分红政策的专项说明√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	11.10
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,899,931,555.46
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,956,787,449.91
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.90
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0.00
合计分红金额（含税）	1,899,931,555.46
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.90

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,984,034,565.28
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,984,034,565.28
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	3,151,015,235.13
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	126.44
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,956,787,449.91
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,562,107,211.57

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

员工持股计划 2024 年公司层面业绩考核目标已达成,根据《2024 年员工持股计划(草案)》,2025 年 5 月 29 日,2024 年员工持股计划首次授予第一期锁定期届满,解锁比例为首次授予总量的 50%,即 1,707,050 股;2025 年 10 月 24 日,2024 年员工持股计划预留授予第一期锁定期届满,解锁比例为预留授予总量的 50%,即 212,500 股。针对已解锁份额,已通过集中交易方式出售 636,200 股,通过非交易过户方式由“赛力斯集团股份有限公司—2024 年员工持股计划”证券账户过户至员工个人账户 952,699 股,剩余 330,651 股待员工持股计划管理委员会决策处置。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司根据《董事与高级管理人员薪酬管理制度》及有关标准,结合公司战略规划及经营管理要求,设置高级管理人员的考核指标,并根据实际完成的情况,对公司的高级管理人员进行考评。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司内部控制体系结构合理,内控运行机制有效,能够适应公司管理和发展的需要,达到了内部控制预期目标,保障了公司及全体股东的利益。公司第五届董事会第三十次会议审议通过了公司《2025 年度内部控制评价报告》,全文详见上交所网站及联交所网站。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

根据公司相关内控制度,子公司向公司报告经营情况,公司对下属子公司进行内部管理及风险控制,对其规范运作、信息披露、财务资金、运营等事项进行管理或监督,及时跟踪子公司财务状况等重大事项,及时履行信息披露义务,不存在应披露未披露的事项,不存在子公司失去控制的情况。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)对公司于 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了独立审计,并出具了标准无保留意见的内控审计报告,与公司董事会内部控制评价报告意见一致。

是否披露内部控制审计报告:是

内部控制审计报告意见类型:标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》(国发【2020】14 号)、中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》(证监会公告【2020】69 号)等文件的要求,公司对照法律、行政法规,以及《公司章程》等内部制度,对公司基本情况、上市公司独立性、关联交易、对

外担保等方面的情况进行全面梳理和自查。经自查，公司规章制度完备，组织机构健全，不存在非经营性资金占用、违规担保等情况。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	赛力斯汽车有限公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search
2	赛力斯汽车有限公司重庆沙坪坝分公司	
3	赛力斯汽车有限公司重庆两江分公司	
4	赛力斯汽车(湖北)有限公司重庆分公司	
5	重庆小康动力有限公司	
6	赛力斯汽车（湖北）有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

具体内容请详见公司于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度环境、社会及管治（ESG）报告》

（二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,922.26	其中 455.7 万元人民币为 500 万元港元按支付时汇率等值换算
其中：资金（万元）	2,795.70	
物资折款（万元）	126.56	
惠及人数（人）	/	

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，赛力斯集团在抗灾救灾方面投入 1,055.7 万元人民币（其中 455.7 万元人民币为 500 万元港币按支付时汇率等值换算），为 2025 年 1 月 7 日西藏日喀则市地震受灾群众、2025 年 2 月 8 日四川筠连县山体滑坡受灾群众、2025 年 11 月 26 日香港大埔火灾事故受灾群众提供生活救助和灾后重建相关支持。

2025 年 5 月、11 月，分两次向重庆一中合计捐赠人民币 200 万元，用于支持在重庆一中设立的赛力斯汽车学生“宏志奖”“赛力斯汽车英才”科技竞赛优秀奖以及“赛力斯汽车科创基地研学交流”活动。

2025 年 6 月，向清华大学捐赠人民币 50 万元，用于支持「清华之友-赛力斯英才奖学金」项目。

2025 年 9 月，向重庆市残疾人福利基金会捐赠人民币 25 万元，用于支持残疾人儿童教育事业。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	915.97	
其中：资金（万元）	0	
物资折款（万元）	915.97	
惠及人数（人）	/	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	消费帮扶	

具体说明

适用 不适用

1. 消费帮扶：在重庆巫溪、奉节等地采购助农产品 915.97 万元，较 2024 年增加 103.93%。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	小康控股、张兴海	在本次交易完成后，小康控股/张兴海及小康控股/张兴海控制的企业将尽可能避免和减少与公司及其下属企业的关联交易，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，小康控股/张兴海及小康控股/张兴海控制的企业将与公司及其下属企业按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，并由公司按照有关法律、法规、其他规范性文件以及公司章程等的规定，依法履行相关内部决策批准程序并及时履行信息披露义务；小康控股/张兴海保证小康控股/张兴海及小康控股/张兴海控制的企业不以与市场价格相比显失公允的条件与公司及其下属企业进行交易，不利用关联交易非法转移公司及其下属企业的资金、利润，亦不利用该类交易从事任何损害公司、其下属企业及其他股东合法权益的行为。小康控股/张兴海保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经小康控股/张兴海签署即对小康控股/张兴海构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且在小康控股/张兴海作为公司关联方期间持续有效，不可撤销。小康控股/张兴海保证严格履行本承诺函中的各项承诺，如因违反相关承诺并因此给公司造成损失的，张兴海将承担相应的法律责任。	2019 年	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	东风汽车集团	1、对于未来可能的关联交易，东风汽车集团不会利用其股东地位，故意促使公司的股东大会或董事会做出损害公司和其他股东合法权益的决议。2、东风汽车集团及其关联方不得以任何方式违法违规占用公司资金及要求公司违法违规提供担保。3、如果公司与东风汽车集团及其控	2019 年	否	长期有效	是	不适用	不适用

		制的企业发生无法避免或有合理原因的关联交易，则东风汽车集团承诺将促使上述关联交易遵循市场公正、公平、公开的原则，依照正常商业条件，以公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规以及规范性文件以及赛力斯公司章程及关联交易管理制度等规定履行相关审批程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司和其他股东合法权益。4、东风汽车集团将严格遵守和执行赛力斯公司章程及关联交易管理制度等有关规定，行使股东权利或者督促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及东风汽车集团事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。5、东风汽车集团如有违反以上承诺而给公司造成损失或使其他股东权益受到损害的，东风汽车集团将依法承担相应责任。						
其他	东风汽车集团	东风汽车集团与湖北赛力斯于 2010 年 6 月 20 日签订的《东风商标使用许可合同》、于 2014 年 4 月 15 日签订的《东风商标使用许可合同》及于 2017 年 3 月 1 日签订的《东风商标使用许可合同补充协议》约定的商标使用许可相关事项不受本次交易影响，东风汽车集团将继续履行该等合同中的相关约定。在上述合同期限届满后，如湖北赛力斯依据合同约定在合同期满前 1 个月向东风汽车集团书面提出续签要求，东风汽车集团将配合湖北赛力斯按照合同约定的续签条款续签商标许可使用合同，包括继续授权湖北赛力斯按照合同约定的许可使用费在微型客车、微型载货汽车、微型厢式运输车及乘用车（除交叉型乘用车和微型客车之外的乘用车）产品的生产、销售及售后服务中使用注册号为 571137 的“  ”商标、注册号为 110702 的“东风”商标及注册号为 1018708 的“DONGFENG”商标。	2019	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	东风汽车集团	就不谋求公司控制权承诺如下：本次重组完成后，在公司实际控制权不变更的情况下，东风汽车集团不主动谋求公司控股股东或第一大股东地位，也不单独或与他人通过以下任何方式主动谋求公司实际控制人地位：（1）直接或通过东风汽车集团所控制的企业间接在二级市场上购买、协议受让、认购公司新股等方式增持公司股份（公司以资本公积金转增股本、送红股等被动增持除外）；（2）通过包括但不限于接受委托、征集投票权、协议安排等任何方式扩大在公司的股份表决权，与公司其他任何股东（包括但不限于公司原股东在内，东风汽车集团控制的企业除外）采取一致行动，或通过协议、其他安排与公司其他股东共同	2019 年	否	长期有效	是	不适用	不适用

		扩大其所能够支配的公司股份表决权；（3）实施其他任何旨在取得公司控制权的交易或举措。							
其他	上市公司全体董事、监事、高级管理人员	1、截至本承诺函出具之日，公司全体董事、监事、高级管理人员持有公司股份的不存在主动减持公司股份的计划；自发行股份购买资产的首次董事会决议公告之日起至其实施完毕的期间内如有减持计划，届时将严格按照有关法律法规及规范性文件的规定执行。2、如果公司全体董事、监事、高级管理人员未能履行上述承诺，其将依法承担违反上述承诺所产生的法律责任。	2024 年	是	自发行股份购买资产的首次董事会决议公告之日起至其实施完毕	是	不适用	不适用	
其他	上市公司实际控制人、控股股东及其一致行动人	截至本承诺函出具之日，公司实际控制人、控股股东及其一致行动人不存在主动减持公司股份的计划；自发行股份购买资产首次董事会决议公告之日起至其实施完毕的期间内如有减持计划，届时将严格按照有关法律法规及规范性文件的规定执行。	2024 年	是	自发行股份购买资产的首次董事会决议公告之日起至其实施完毕	是	不适用	不适用	
其他	上市公司全体董事、监事、高级管理人员	公司全体董事、监事、高级管理人员承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；承诺对其的职务消费行为进行约束；承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；承诺公司制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；若公司后续推出公司股权激励政策，在自身职责和权限范围内，全力促使拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；本承诺函出具日至发行股份购买资产完成前，若中国证券监督管理委员会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其他承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会或上海证券交易所等规定时，公司全体董事、监事、高级管理人员承诺届时将按照中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。如果公司全体董事、监事、高级管理人员未能履行上述承诺，其将依法承担违反上述承诺所产生的法律责任；本承诺至以下情形时终止（以较早为准）：（1）公司全体董事、监事、高级管理人员不再作为公司的董事/高级管理人员；（2）公司股票终止在上海证券交易所上市；（3）发行股份购买资产交易终止。	2024 年	否	长期有效	是	不适用	不适用	
其他	上市公司实际控制人、控股股东及其一致行动	1、公司实际控制人、控股股东及其一致行动人不越权干预公司经营管理，不侵占公司利益；2、本承诺函出具日至发行股份购买资产完成前，若中国证券监督管理委员会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其他承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理	2024 年	否	长期有效	是	不适用	不适用	

	人	理委员会或上海证券交易所该等规定时，公司实际控制人、控股股东及其一致行动人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；3、如果公司实际控制人、控股股东及其一致行动人未能履行上述承诺，其将依法承担违反上述承诺所产生的法律责任。4、本承诺至以下情形时终止（以较早为准）：（1）公司实际控制人、控股股东及其一致行动人不再作为公司的控股股东/实际控制人/控股股东的一致行动人；（2）公司股票终止在上海证券交易所上市；（3）发行股份购买资产交易终止。						
其他	上市公司实际控制人、控股股东及其一致行动人	发行股份购买资产交易完成后，公司实际控制人、控股股东及其一致行动人将严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及上市公司章程等的相关规定，与其他股东平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东/实际控制人地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与公司实际控制人、控股股东及其一致行动人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。如果公司实际控制人、控股股东及其一致行动人未能履行上述承诺，其将依法承担违反上述承诺所产生的法律责任。	2024 年	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	重庆产业母基金、两江投资集团、两江产业集团	重庆产业母基金出具如下承诺：1、在发行股份购买资产交易中本企业取得的上市公司股份，自本次发行结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就本企业在本次交易中取得的上市公司发行的 15,043,416 股股份（对应本企业 2023 年 11 月前（含当月）已向标的公司出资部分，合计 93,729.29 万元），自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就本企业在本次交易中取得的上市公司发行的 38,081,608 股股份（对应本企业 2024 年 6 月 28 日向标的公司出资部分，合计 237,270.71 万元），自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。本企业在本次交易中取得的上市公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。2、在上述股份锁定期限内，本企业通过本次交易取得的股份因上市公司发生配股、送红股、转增股本等原因而导致增持的股份亦应遵守上述股份锁定安排。3、如发行股份购买交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本企业不转让在该上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的 2 个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交	2024 年	是	自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让/36 个月内不能转让	是	不适用	不适用

		<p>易所和证券登记结算机构申请锁定;未在2个交易日内提交锁定申请的,授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本企业的身份信息和账户信息并申请锁定;董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本企业的身份信息和账户信息的,授权证券交易所和证券登记结算机构直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节,本企业承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。4、如果中国证监会或上海证券交易所对于上述锁定期安排有不同意见或要求的,本企业将按照中国证监会或上海证券交易所的意见或要求对上述锁定期安排进行修订并予以执行。</p> <p>两江投资集团出具如下承诺:</p> <p>1、在发行股份购买资产交易中本企业取得的上市公司股份,自本次发行结束之日(即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日)起以下期限内不得转让:(1)就本企业在本次交易中取得的上市公司发行的23,010,081股股份(对应本企业2023年11月前(含当月)已向标的公司出资部分,合计143,366.2750万元),自本次发行结束之日起12个月内不得转让;(2)就本企业在本次交易中取得的上市公司发行的9,520,249股股份(对应本企业2024年6月28日向标的公司出资部分,合计59,316.7250万元),自本次发行结束之日起36个月内不得转让。本企业在本次交易中取得的上市公司股份,在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。2、在上述股份锁定期限内,本企业通过本次交易取得的股份因上市公司发生配股、送红股、转增股本等原因而导致增持的股份亦应遵守上述股份锁定安排。3、如发行股份购买交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的,在形成调查结论以前,本企业不转让在该上市公司拥有权益的股份,并于收到立案稽查通知的2个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会,由董事会代其向证券交易所和证券登记结算机构申请锁定;未在2个交易日内提交锁定申请的,授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本企业的身份信息和账户信息并申请锁定;董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本企业的身份信息和账户信息的,授权证券交易所和证券登记结算机构直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节,本企业承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。4、如果中国证监会或上海证券交易所对于上</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--

		<p>述锁定期安排有不同意见或要求的，本企业将按照中国证监会或上海证券交易所的意见或要求对上述锁定期安排进行修订并予以执行。</p> <p>两江产业集团出具如下承诺：1、在发行股份购买资产交易中本企业取得的上市公司股份，自本次发行结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就本企业在本次交易中取得的上市公司发行的 9,367,702 股股份（对应本企业 2023 年 11 月前（含当月）已向标的公司出资部分，合计 58,366.27 万元），自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就本企业在本次交易中取得的上市公司发行的 28,560,837 股股份（对应本企业 2024 年 6 月 28 日向标的公司出资部分，合计 177,950.73 万元），自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。本企业在本次交易中取得的上市公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。2、在上述股份锁定期限内，本企业通过本次交易取得的股份因上市公司发生配股、送红股、转增股本等原因而导致增持的股份亦应遵守上述股份锁定安排。3、如发行股份购买交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本企业不转让在该上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的 2 个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和证券登记结算机构申请锁定；未在 2 个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本企业的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本企业的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和证券登记结算机构直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本企业承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。4、如果中国证监会或上海证券交易所对于上述锁定期安排有不同意见或要求的，本企业将按照中国证监会或上海证券交易所的意见或要求对上述锁定期安排进行修订并予以执行。</p>						
其他	上市公司实际控制人、控股股东及其一致行动人	<p>重大资产购买交易完成后，公司实际控制人、控股股东及其一致行动人将严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及上市公司章程等的相关规定，与其他股东平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东/实际控制人地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本公司控制的其他企业完全分开，保持上</p>	2024 年	否	长期有效	是	不适用	不适用

			市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。如果公司实际控制人、控股股东及其一致行动人未能履行上述承诺，其将依法承担违反上述承诺所产生的法律责任。						
与首次公开发行的承诺	解决同业竞争	小康控股、渝安工业	1、小康控股不存在直接或间接从事与公司相同、相似或在商业上构成任何竞争的业务及活动的情形；2、在小康控股作为公司股东期间，小康控股不会为自己或他人谋取属于公司的商业机会，如从任何第三方获得的任何商业机会与公司经营的业务有竞争或可能有竞争，小康控股将立即通知公司，并尽力将该商业机会让予公司；3、在小康控股作为公司股东期间，小康控股将不会以任何方式直接或间接从事或参与任何与公司相同、相似或在商业上构成任何竞争的业务及活动，或拥有与公司存在竞争关系的任何经济实体的权益。	上市前	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	张兴海	1、本人不存在直接或间接从事与公司相同、相似或在商业上构成任何竞争的业务及活动的情形；2、在本人作为公司实际控制人期间，本人不会为自己或他人谋取属于公司的商业机会，如从任何第三方获得的任何商业机会与公司经营的业务有竞争或可能有竞争，本人将立即通知公司，并尽力将该商业机会让予公司；3、在本人作为实际控制人期间，本人将不会以任何方式直接或间接从事或参与任何与公司相同、相似或在商业上构成任何竞争的业务及活动，或拥有与公司存在竞争关系的任何经济实体的权益。	上市前	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	尹先知、申薇、王平、周林、刘联、康波、黄其忠	在增持计划实施期间及增持完毕 6 个月内不减持本次增持的公司股份。	2025 年	是	增持计划实施期间至增持完毕 6 个月内	是	不适用	不适用
	其他	周昌玲	自本次增持公司股票之日起 12 个月内不减持所持有的公司股票。	2024 年	是	自本次增持公司股票之日起 12 个月内	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,500,000.00	1,550,000.00
境内会计师事务所审计年限	13	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	马强辉、刘芳
境内会计师事务所注册会计师审计服	/	1、1

务的累计年限		
境外会计师事务所名称	不适用	德勤·关黄陈方会计师行
境外会计师事务所报酬	不适用	3,500,000.00
境外会计师事务所审计年限	不适用	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	650,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 11 月 5 日在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市后，需分别采用中国企业会计准则及国际财务报告会计准则编制财务报表。为满足公司整体审计工作需要，结合公司业务发展需求，经协商一致，公司聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度境内审计机构，聘任德勤·关黄陈方会计师行为公司 2025 年度境外审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

鉴于公司已于 2025 年 11 月 5 日在香港联合交易所主板挂牌上市，正式成为“A+H”两地上市公司，需分别依据中国企业会计准则及国际财务报告会计准则编制财务报表；为满足境内外审计工作的协同性、效率及合规性要求，公司拟不再续聘原境内审计机构大信会计师事务所（特殊普通合伙），聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）担任 2025 年度境内审计机构，德勤·关黄陈方会计师行担任 2025 年度境外审计机构，以提供统一的专业审计服务。

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、 报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、 重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司 2025 年度相关关联交易预计金额和实际发生金额情况如下：

单位：万元

关联交易类别	关联人	2025 年预计金额	2025 年实际发生金额
采购商品、接受劳务	重庆小康控股有限公司及其控制的公司	9,000	5,819.04
	东风汽车集团有限公司及其控制的公司	50,000	35,851.58
	重庆瑞驰汽车实业有限公司及其控制的公司	12,000	4,501.70
	深圳引望智能技术有限公司	2,255,000	2,233,505.54
	小计	2,326,000	2,279,677.85
销售商品、提供劳务	重庆小康控股有限公司及其控制的公司	3,000	468.71
	东风汽车集团有限公司及其控制的公司	21,000	5,977.69
	重庆瑞驰汽车实业有限公司及其控制的公司	300,000	113,146.67
	小计	324,000	119,593.07
承租房屋、设备	东风汽车集团有限公司及其控制的公司	200	0
	重庆瑞驰汽车实业有限公司及其控制的公司	2,000	1,242.80
	小计	2,200	1,242.80
出租房屋、设备	重庆小康控股有限公司及其控制的公司	2,000	1,209.16
	东风汽车集团有限公司及其控制的公司	200	9.91
	重庆瑞驰汽车实业有限公司及其控制的公司	100	171.90
	小计	2,300	1,390.97

关联交易类别	关联人	2025 年度预计额度	2025 年 12 月 31 日余额
在关联方开展融资授信业务	东风汽车财务有限公司	100,000	0
在关联方开展存款业务	东风汽车财务有限公司	80,000	0

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东风汽车财务有限公司	东风汽车集团有限公司子公司	不超过8亿元	不低于银行同期存款利率	8,797.42	11.31	8,808.73	0
合计	/	/	/	8,797.42	11.31	8,808.73	0

2、 贷款业务

适用 不适用

3、 授信业务或其他金融业务

适用 不适用

4、 其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							2,627,820,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							2,662,520,000.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							2,662,520,000.00							
担保总额占公司净资产的比例(%)							6.51							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							2,662,520,000.00							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							2,662,520,000.00							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用**(3). 委托贷款减值准备**适用 不适用**3、其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十四、 募集资金使用进展说明**适用 不适用**(一) 募集资金整体使用情况**适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021-06-11	259,297.00	256,789.96	270,497.00	不适用	256,377.43	不适用	99.84%	不适用	0	0.00%	37,157.50
向特定对象发行股票	2022-06-30	713,000.00	705,855.61	713,000.00	不适用	509,920.92	不适用	72.24%	不适用	80,492.73	11.40%	21,000.00
合计	/	972,297.00	962,645.57	983,497.00	不适用	766,298.35	不适用	/	/	80,492.73	/	58,157.50

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	SERES 智能网联新能源系列车型开发及产品技术升级项目	研发	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	162,172.00		151,031.77	93.13	2023年7月和8月	是	是		不适用	不适用	否	11,140.23
向特定对象发行股票	营销渠道建设项目	其他	是	是,此项目取消或终止	12,867.50		12,864.68	99.98	2022年12月	是	是		不适用	不适用	已终止	2.82
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	69,800.00		69,150.00	99.07	不适用	不适用	是		不适用	不适用	否	650.00
向特定对象发行股票	永久补充流动资金	补流还贷	是	否	14,457.50		23,330.98	不适用	不适用	不适用	是		不适用	不适用	否	(8,873.48)
向特定对象发行股票	电动化车型开发及产品平台技术升级项目	研发	是	否	450,462.00	69,505.50	258,375.54	57.36	2027年12月	否	否	为了更好地适应市场变化,孵化新技术应用,拓展版本开发,夯实产品智能性、安全性,公司动态调整了车型开发计划,公司将“电动化车型开发及产品平台技术升级项目”达到预定可使用状态的日期延期至2027年12月。	不适用	不适用	否	192,086.46
向特定对象发行	工厂智能化升级	生产建设	是	否	41,538.00	3,622.40	39,217.99	94.41	2025年6	是	是		不适用	不适用	否	2,320.01

股票	与电驱产线建设项目								月							
向特定对象发行股票	用户中心建设项目	其他	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	21,000.00	7,364.83	12,327.39	58.70	2027年12月	否	否	基于募投项目的实际资金需求以及更好提供用户服务，公司计划调整“用户中心建设项目”的内部投资结构，调增场地租赁及维护支出。此外，公司根据市场需求动态调整募集资金投入节奏，基于募投项目的实际资金需求，拟将“用户中心建设项目”达到预定可使用状态的日期延期至2027年12月。	不适用	不适用	否	8,672.61
向特定对象发行股票	补充流动资金项目	补流还贷	是	否	200,000.00		200,000.00	100.00	不适用		是		不适用	不适用	否	0.00
合计	/	/	/	/	972,297.00	80,492.73	766,298.35	/	/	/	/	/	/	/	/	205,998.65

注：2025年12月12日，公司召开第五届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项、调整内部投资结构及延期的议案》，公司“工厂智能化升级与电驱产线建设项目”已于2025年6月达到预定可使用状态并投入使用，截至2025年10月31日，该募投项目募集资金预计结余19,462万元，公司调增“电动化车型开发及产品平台技术升级项目”的募集资金投入金额19,462万元。具体情况详见公司于2025年12月13日披露在上海证券交易所的《关于部分募投项目结项、调整内部投资结构及延期的公告》，公告编号：2025-103。

1、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2025年3月30日，公司第五届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过20亿元的部分闲置募集资金用于临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年12月31日，公司已使用闲置募集资金10亿元暂时补充流动资金。截至2026年3月27日，相关用于临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专项账户。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年8月23日	200,000.00	2024年8月23日	2025年8月22日	0	否

其他说明

2024年8月23日，公司分别召开第五届董事会第十五次会议、第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币20亿元的暂时闲置募集资金进行现金管理，在上述额度内，资金可以循环使用，使用期限自董事会审议通过之日起12个月内有效。

上述情况详见公司于2024年8月26日披露在上海证券交易所的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》，公告编号：2024-081。

截至2025年12月31日，公司使用部分闲置募集资金购买的理财产品已全部赎回，并将理财产品的本金及收益全额归还至募集资金专户，公司使用闲置募集资金购买的理财产品余额为人民币0元。

4、其他

√适用 □不适用

公司调整2022年非公开发行“电动化车型开发及产品平台技术升级项目”、“工厂智能化升级与电驱产线建设项目”、“用户中心建设项目”的内部投资结构，为了满足募投项目的实际开展需要，公司将“用户中心建设项目”、“电动化车型开发及产品平台技术升级项目”达到预定可使用状态的日期延期至2027年12月。上述情况详见公司于2025年12月13日披露在上海证券交易所的《关于部分募投项目结项、调整内部投资结构及延期的公告》，公告编号：2025-103。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

经核查，保荐机构认为：公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存放和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。保荐人对公司2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）认为，公司的募集资金存放、管理与实际使用情况报告按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》的规定编制，在所有重大方面真实反映了公司截至 2025 年 12 月 31 日募集资金的存放、管理与实际使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、 其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0	123,583,893	0	0	0	123,583,893	123,583,893	7.09
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	70,458,869	0	0	0	70,458,869	70,458,869	4.04
3、其他内资持股	0	0	53,125,024	0	0	0	53,125,024	53,125,024	3.05
其中：境内非国有法人持股	0	0	53,125,024	0	0	0	53,125,024	53,125,024	3.05
境内自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	1,509,782,193	100.00	108,619,000	0	0	0	108,619,000	1,618,401,193	92.91
1、人民币普通股	1,509,782,193	100.00	0	0	0	0	0	1,509,782,193	86.67
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	108,619,000	0	0	0	108,619,000	108,619,000	6.24
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	1,509,782,193	100.00	232,202,893	0	0	0	232,202,893	1,741,985,086	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) A 股股份变动情况

报告期内，公司收到中国证监会出具的《关于同意赛力斯集团股份有限公司发行股份购买资产注册的批复》（证监许可（2025）307号），同意公司向重庆产业母基金发行 53,125,024 股 A 股股份、向两江投资集团发行 32,530,330 股 A 股股份、向两江产业集团发行 37,928,539 股 A 股股份购买相关资产的注册申请，具体内容详见公司于 2025 年 2 月 22 日披露的《关于公司发行股份购买资产事项获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》。

根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司提供的《证券变更登记证明》，公司发行股份购买资产新增股份于 2025 年 3 月 27 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记手续。

本次发行新增股份在其限售期满的次一交易日在上海证券交易所上市交易（预计上市时间如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第一个交易日），限售期自股份发行完成之日起开始计算。

(2) H 股股份变动情况

经联交所批准，公司发行的 108,619,000 股 H 股股份于 2025 年 11 月 5 日在联交所主板挂牌并上市交易。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司发行 A 股股票 123,583,893 股；发行 H 股股票 108,619,000 股。

上述股本变动致使公司 2025 年基本每股收益及每股净资产等指标被摊薄，如按照股本变动前总股本 1,509,782,193 股计算，2025 年度的基本每股收益、每股净资产分别为 3.95 元、27.10 元；按照股本变动后总股本 1,741,985,086 股计算，2025 年度的基本每股收益、每股净资产分别为 3.68 元、23.49 元。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
重庆渝富高质产业母基金私募股权投资基金管理有限公司—重庆产业投资母基金合伙企业（有限合伙）	0	0	53,125,024	53,125,024	向特定对象发行股份	注 1
重庆两江新区产业发展集团有限公司	0	0	37,928,539	37,928,539	向特定对象发行股份	注 2
重庆两江新区开发投资集团有限公司	0	0	32,530,330	32,530,330	向特定对象发行股份	注 3
合计	0	0	123,583,893	123,583,893	/	/

注 1：重庆产业母基金取得公司股份，自公司发行股份购买龙盛新能源 100%股权结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就重庆产业母基金在本次交易中取得的公司发行的 15,043,416 股股份，自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就重庆产业母基金在本次交易中取得的公司发行的 38,081,608 股股份，自

本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。重庆产业母基金在本次交易中取得的公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。

注 2：两江产业集团取得的公司股份，自公司发行股份购买龙盛新能源 100% 股权结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就两江产业集团在本次交易中取得的公司发行的 9,367,702 股股份，自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就两江产业集团在本次交易中取得的公司发行的 28,560,837 股股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。两江产业集团在本次交易中取得的公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。

注 3：两江投资集团取得的公司股份，自公司发行股份购买龙盛新能源 100% 股权行结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就两江投资集团在本次交易中取得的公司发行的 23,010,081 股股份，自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就两江投资集团在本次交易中取得的公司发行的 9,520,249 股股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。两江投资集团在本次交易中取得的公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
境内人民币普通股（A 股）	2025-03-27	人民币 66.06 元/股	123,583,893	2025-03-27	123,583,893 股	
境外上市外资股（H 股）	2025-11-05	港元 131.50 元/股	108,619,000	2025-11-05	108,619,000 股	
可转换公司债券、分离交易可转债						
不适用						
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
不适用						
其他衍生证券						
不适用						

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

详见“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”“（一）股份变动情况表”“2、股份变动情况说明”。

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司发行 A 股股票 123,583,893 股；发行 H 股股票 108,619,000 股。

上期期末，公司资产总额为 943.64 亿元，负债总额为 824.58 亿元；本报告期末，公司资产总额为 1,439.06 亿元，负债总额为 1,020.48 亿元。公司资产负债率由上期期末的 87.38% 下降至本报告期末的 70.91%。具体资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况(三) 资产、负债情况分析”。

（三）现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数 290,583 户，其中：A 股 290,573 户，H 股登记股东 10 户。年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 292,275 户，其中：A 股 292,264 户，H 股登记股东 11 户。

截至报告期末普通股股东总数(户)	290,583
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	292,275

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
重庆小康控股有限 公司	-35,000,000	365,503,464	20.98	0	质押	4,600,000	境内非国 有法人
东风汽车集团有限 公司	0	327,380,952	18.79	0	无	0	国有法人
HKSCC Nominees Limited（香港中央 结算(代理人)有限 公司）	108,604,600	108,604,600	6.23	0	未知		境外法人
重庆渝安汽车工业 有限公司	0	66,090,950	3.79	0	无	0	境内非国 有法人
重庆渝富高质产业 母基金私募股权投 资基金管理有限公 司—重庆产业投资 母基金合伙企业 （有限合伙）	53,125,024	53,125,024	3.05	53,125,024	无	0	其他
重庆两江新区产业 发展集团有限公司	37,928,539	37,928,539	2.18	37,928,539	无	0	国有法人
重庆两江新区开发 投资集团有限公司	32,530,330	32,530,330	1.87	32,530,330	无	0	国有法人
香港中央结算有限 公司	-10,056,576	27,203,364	1.56	0	无	0	境外法人
颜敏	0	24,033,897	1.38	0	无	0	境内自然 人
小康控股—红塔证 券—25 康 02EB 担 保及信托财产专户	17,500,000	17,500,000	1.00	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
重庆小康控股有限公司	365,503,464		人民币普通股	365,503,464			
东风汽车集团有限公司	327,380,952		人民币普通股	327,380,952			
HKSCC Nominees Limited（香港 中央结算(代理人)有限公司）	108,604,600		境外上市外资股	108,604,600			
重庆渝安汽车工业有限公司	66,090,950		人民币普通股	66,090,950			

香港中央结算有限公司	27,203,364	人民币普通股	27,203,364
颜敏	24,033,897	人民币普通股	24,033,897
小康控股—红塔证券—25 康 02EB 担保及信托财产专户	17,500,000	人民币普通股	17,500,000
小康控股—红塔证券—25 康 01EB 担保及信托财产专户	17,500,000	人民币普通股	17,500,000
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	15,140,623	人民币普通股	15,140,623
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	13,507,770	人民币普通股	13,507,770
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司实际控制人张兴海先生持有重庆小康控股有限公司 50% 股权，重庆小康控股有限公司共计持有公司 400,503,464 股 A 股股份，约占本公司已发行股本总数的 22.99%，其中直接持有公司 365,503,464 股 A 股股份，约占本公司已发行股本总数的 20.98%；担保及信托专户（小康控股—红塔证券—25 康 01EB 担保及信托财产专户、小康控股—红塔证券—25 康 02EB 担保及信托财产专户）持有 35,000,000 股 A 股股份，约占本公司已发行股本总数的 2.01%。张兴海先生持有重庆渝安汽车工业有限公司 11.97% 的股权，重庆小康控股有限公司持有重庆渝安汽车工业有限公司 17.33% 股权，重庆渝安汽车工业有限公司持有公司 3.79% 的股权。重庆两江新区开发投资集团有限公司、重庆两江新区产业发展集团有限公司受同一实际控制人重庆两江新区管理委员会控制，重庆两江新区开发投资集团有限公司、重庆两江新区产业发展集团有限公司均参股重庆产业投资母基金合伙企业（有限合伙）。除上述情况外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。</p>		

注：1、重庆小康控股有限公司的股份变动，是由于报告期内非公开发行可交公司债券，将 35,000,000 股转至担保及信托账户所致；

2、涉及尾数差异均系四舍五入导致。

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	重庆渝富高质产业母基金私募股权投资基金管理有限公司—重庆产业投资母基金合伙企业（有限合伙）	53,125,024	注 1	0	注 1
2	重庆两江新区产业发展集团有限公司	37,928,539	注 2	0	注 2
3	重庆两江新区开发投资集团有限公司	32,530,330	注 3	0	注 3

上述股东关联关系或一致行动的说明	重庆两江新区开发投资集团有限公司、重庆两江新区产业发展集团有限公司受同一实际控制人重庆两江新区管理委员会控制，重庆两江新区开发投资集团有限公司、重庆两江新区产业发展集团有限公司均参股重庆产业投资母基金合伙企业（有限合伙）。
------------------	---

注 1：重庆产业母基金取得公司股份，自发行股份购买龙盛新能源 100%股权结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就重庆产业母基金在本次交易中取得的公司发行的 15,043,416 股股份，自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就重庆产业母基金在本次交易中取得的公司发行的 38,081,608 股股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。重庆产业母基金在本次交易中取得的公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。

注 2：两江产业集团取得的公司股份，自发行股份购买龙盛新能源 100%股权结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就两江产业集团在本次交易中取得的公司发行的 9,367,702 股股份，自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就两江产业集团在本次交易中取得的公司发行的 28,560,837 股股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。两江产业集团在本次交易中取得的公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。

注 3：两江投资集团取得的公司股份，自发行股份购买龙盛新能源 100%股权结束之日（即股份登记在认购方名下且经批准在上海证券交易所上市之日）起以下期限内不得转让：（1）就两江投资集团在本次交易中取得的公司发行的 23,010,081 股股份，自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让；（2）就两江投资集团在本次交易中取得的公司发行的 9,520,249 股股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。两江投资集团在本次交易中取得的公司股份，在同一实际控制人控制的不同主体之间进行转让不受前述限制。

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	重庆小康控股有限公司
单位负责人或法定代表人	张兴明
成立日期	2010 年 12 月 14 日
主要经营业务	一般项目：从事投资业务（不得从事金融及财政信用业务），制造、销售摩托车零部件（不含摩托车发动机）、通用机械、电器机械及器材、电子产品（不含电子出版物）、仪器仪表，销售摩托车、金属材料（不含稀贵金属），房屋、机械设备租赁，商务信息咨询服务,货物进出口（法律、法规禁止的不得从事经营，法律、法规限制的，取得相关许可或审批后方可从事经营）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，小康控股间接持有美国 Lucid Group 公司 50 万股股票。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：重庆小康控股有限公司所持股份包括担保及信托专户持有的 A 股股份。

(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	张兴海
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	第十四届全国政协常务委员，第十三届全国人大代表，全国工商联副主席，重庆市工商联主席（总商会会长），公司创始人；全国非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者、为全面建成小康社会作贡献先进个人、中国光彩事业奖章获得者、全国抗震救灾先进个人、振兴重庆争光贡献奖获得者、重庆劳动创新奖章获得者、重庆市杰出英才、重庆市优秀企业家、重庆市首届十大慈善人物。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	曾于 2018 年 8 月以前通过重庆小康控股有限公司控制云南景谷林业股份有限公司股权。

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

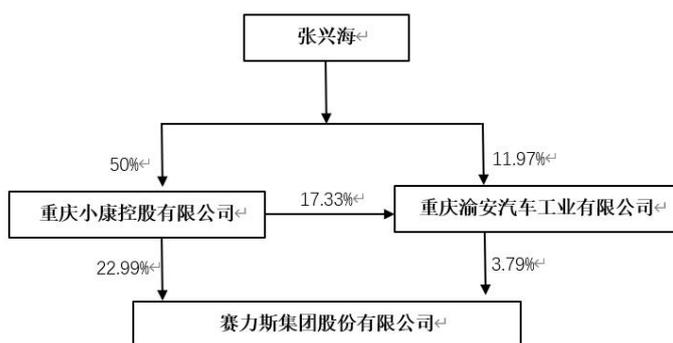
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：重庆小康控股有限公司所持股份包括担保及信托专户持有的 A 股股份。

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
东风汽车集团有限公司	杨青	1991-06-25	914200001000115161	1,560,000	开发、设计、制造、销售汽车及汽车零部件等
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(26)第 P03988 号

赛力斯集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了赛力斯集团股份有限公司(以下简称“贵公司”)的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一)汽车整车销售收入的发生

如财务报表附注(六)、41 所示，2025 年度贵公司合并财务报表中列报的营业收入为人民币 165,053,636,639.13 元，其中汽车整车销售收入金额为人民币 157,513,910,532.04 元，占贵公司 2025 年度合并营业收入总额的 95.43%。鉴于汽车整车销售收入对财务报表的重要性，因此我们将汽车整车销售收入的发生确定为关键审计事项。

针对上述关键审计事项，我们执行的审计程序主要包括：

(1)了解和评价与汽车整车销售收入确认相关的关键内部控制的设计和执行情况，并测试其运行有效性；

(2)检查与客户的销售合同，关注销售合同中与商品控制权转移相关的关键合同条款，评价收入确认的会计政策特别是收入确认的时点是否符合企业会计准则的要求；

(3)选取经销商，执行函证程序，检查汽车整车销售收入的真实性；

(4)选取汽车整车销售收入样本执行细节测试，检查至对应收入确认相关的订单、发货记录、报关单(如适用)及销售发票等支持性文件，评估汽车整车销售收入确认的真实性及准确性；

(5)检查资产负债表日后是否存在大额退货的情况。

(二)研发支出资本化的计价

如财务报表附注(七)所示,2025 年度贵公司合并研发支出金额为人民币 12,511,927,167.32 元,其中资本化研发支出金额为人民币 4,557,607,430.77 元。考虑到贵公司研发支出资本化金额重大,且研发支出是否满足企业会计准则规定的资本化条件涉及重大的管理层判断,因此,我们将研发支出资本化的计价确定为关键审计事项。

针对上述关键审计事项,我们执行的审计程序主要包括:

(1)了解和评价与研发支出资本化相关的关键内部控制设计和执行情况,并测试其运行有效性;

(2)了解管理层确定的与研发支出资本化相关的会计政策,分析其资本化条件的合理性,评价其是否符合企业会计准则的规定;

(3)对研发支出抽样执行细节测试,检查至研发项目相关的会议纪要、立项文件、可行性分析报告等支持性文件,评价研发支出的真实性和准确性;

(4)抽样检查研发项目的立项和评审文件,评价管理层对相关研发项目的技术可行性和商业前景的判断,以及相关研发项目开发支出是否已满足资本化的条件。

四、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估贵公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国口上海

中国注册会计师
(项目合伙人)
马强辉

中国注册会计师
刘芳

2026 年 3 月 30 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：赛力斯集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		87,286,711,951.55	45,955,437,989.80
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		258,040,217.29	4,048,748,397.65
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,735,698,480.44	2,361,932,209.18
应收款项融资		260,888,349.74	214,158,827.04
预付款项		961,642,031.11	994,282,143.06
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		479,799,600.85	686,678,870.36
其中：应收利息		10,971,626.78	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,446,801,030.87	2,552,448,609.01
其中：数据资源			
合同资产		-	52,476,376.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		10,957,196.28	10,342,510.55
其他流动资产		5,342,474,230.96	9,121,346,182.86
流动资产合计		98,783,013,089.09	65,997,852,115.51
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		35,923,065.60	37,914,424.00
长期股权投资		13,571,153,284.78	1,978,847,491.62
其他权益工具投资		155,596,827.16	78,260,393.77
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		14,688,993,739.25	9,256,018,663.98
在建工程		582,878,695.26	212,902,754.71
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		950,898,326.11	2,659,293,722.05
无形资产		11,711,190,676.39	9,276,458,790.16
其中：数据资源			
开发支出		1,041,564,201.78	781,081,493.82

其中：数据资源			
商誉		497,391,666.50	-
长期待摊费用		163,712,902.91	181,576,854.36
递延所得税资产		1,450,485,498.42	1,475,267,313.00
其他非流动资产		273,061,447.50	2,428,484,905.91
非流动资产合计		45,122,850,331.66	28,366,106,807.38
资产总计		143,905,863,420.75	94,363,958,922.89
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		38,695,991,578.11	41,144,620,028.31
应付账款		40,902,951,695.50	27,306,788,121.64
预收款项		44,415,886.25	34,262,164.57
合同负债		6,850,687,355.26	2,991,531,622.52
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		2,580,777,079.73	1,555,202,113.62
应交税费		1,521,351,850.27	1,085,334,932.27
其他应付款		1,431,863,934.47	1,030,463,243.69
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,119,271,208.25	759,284,273.18
其他流动负债		553,103,901.32	357,307,249.95
流动负债合计		93,700,414,489.16	76,264,793,749.75
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		3,858,386,950.00	687,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		769,943,612.09	2,217,781,622.08
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,710,166,273.95	1,149,655,700.47
递延收益		1,582,927,939.78	1,656,176,920.75
递延所得税负债		425,696,528.93	482,993,245.49
其他非流动负债			
非流动负债合计		8,347,121,304.75	6,193,607,488.79
负债合计		102,047,535,793.91	82,458,401,238.54
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		1,741,985,086.00	1,509,782,193.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		37,413,393,948.45	13,044,994,261.10
减：库存股			
其他综合收益		54,369,786.59	(64,380,697.42)
专项储备		90,494,394.79	22,039,170.50
盈余公积		595,120,048.80	421,634,608.28
一般风险准备			
未分配利润		1,022,769,313.25	(2,669,824,106.06)
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		40,918,132,577.88	12,264,245,429.40
少数股东权益		940,195,048.96	(358,687,745.05)
所有者权益（或股东权益）合计		41,858,327,626.84	11,905,557,684.35
负债和所有者权益（或股东权益）总计		143,905,863,420.75	94,363,958,922.89

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：赛力斯集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		15,659,245,862.70	2,295,739,378.41
交易性金融资产		255,105,400.00	1,043,834,876.59
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		29,723,023.59	-
应收款项融资			
预付款项		7,862,982.06	9,732,815.35
其他应收款		5,313,067,101.07	3,665,218,499.30
其中：应收利息		10,971,626.78	
应收股利			
存货		223,681.57	-
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		35,989,259.22	454,369,141.43
流动资产合计		21,301,217,310.21	7,468,894,711.08
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		88,905,508.52	107,422,615.33

长期股权投资		24,197,847,900.18	15,181,536,551.69
其他权益工具投资		40,102,807.42	62,057,147.52
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		317,173,012.97	264,295,647.76
在建工程		22,207,489.05	-
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		16,003,930.33	63,690,897.10
无形资产		78,302,525.23	54,261,126.18
其中：数据资源			
开发支出		7,926,952.04	-
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		22,103,028.88	31,408,529.29
递延所得税资产		9,219,095.98	20,551,760.52
其他非流动资产		8,394,247.24	4,898,727.15
非流动资产合计		24,808,186,497.84	15,790,123,002.54
资产总计		46,109,403,808.05	23,259,017,713.62
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		112,535,690.53	16,516,618.95
预收款项		2,316,390.39	-
合同负债		2,407,521.37	-
应付职工薪酬		92,789,460.77	76,104,618.96
应交税费		27,009,190.91	2,190,111.85
其他应付款		342,992,823.78	306,353,396.61
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		378,735,380.10	80,664,137.06
其他流动负债		181,493.71	-
流动负债合计		958,967,951.56	481,828,883.43
非流动负债：			
长期借款		1,389,214,350.00	13,300,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		38,333,003.90	111,192,739.11
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		575,583.38	437,771.90
递延所得税负债		4,000,982.58	15,922,724.28
其他非流动负债			

非流动负债合计		1,432,123,919.86	140,853,235.29
负债合计		2,391,091,871.42	622,682,118.72
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,741,985,086.00	1,509,782,193.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		39,818,270,852.38	18,612,643,218.81
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		595,948,786.68	422,463,346.16
未分配利润		1,562,107,211.57	2,091,446,836.93
所有者权益（或股东权益）合计		43,718,311,936.63	22,636,335,594.90
负债和所有者权益（或股东权益） 总计		46,109,403,808.05	23,259,017,713.62

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		165,053,636,639.13	145,175,822,053.79
其中：营业收入		165,053,636,639.13	145,175,822,053.79
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		157,859,698,707.06	139,119,938,109.63
其中：营业成本		116,953,831,365.74	107,209,697,670.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		4,390,172,691.90	3,888,133,246.91
销售费用		24,194,263,481.94	19,184,251,061.30
管理费用		4,786,889,602.91	3,546,851,872.41
研发费用		7,954,319,736.55	5,585,504,447.38
财务费用		(419,778,171.98)	(294,500,188.59)
其中：利息费用		198,656,464.51	240,382,213.79
利息收入		808,845,597.29	527,251,135.63
加：其他收益		1,558,596,588.81	1,067,692,549.21
投资收益（损失以“－”号填列）		294,063,375.28	10,327,477.50
其中：对联营企业和合营企业的投		80,179,504.72	(74,023,029.49)

投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		17,184,275.64	100,507,483.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）		4,532,816.09	(118,439,003.56)
资产减值损失（损失以“-”号填列）		(1,579,002,308.08)	(2,177,293,724.82)
资产处置收益（损失以“-”号填列）		28,623,064.75	3,506,029.32
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		7,517,935,744.56	4,942,184,755.17
加：营业外收入		110,456,609.92	45,966,594.21
减：营业外支出		158,863,349.87	36,803,750.13
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		7,469,529,004.61	4,951,347,599.25
减：所得税费用		1,322,789,191.71	211,231,166.00
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		6,146,739,812.90	4,740,116,433.25
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		6,146,739,812.90	4,740,116,433.25
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,956,787,449.91	5,945,945,362.82
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		189,952,362.99	(1,205,828,929.57)
六、其他综合收益的税后净额		125,326,777.99	14,134,996.60
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		118,750,484.01	13,556,532.13
1.不能重分类进损益的其他综合收益		92,870,345.80	-
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		(94,173.71)	
（3）其他权益工具投资公允价值变动		92,964,519.51	-
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		25,880,138.21	13,556,532.13
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		25,880,138.21	13,556,532.13
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益		6,576,293.98	578,464.47

的税后净额			
七、综合收益总额		6,272,066,590.89	4,754,251,429.85
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		6,075,537,933.92	5,959,501,894.95
（二）归属于少数股东的综合收益总额		196,528,656.97	(1,205,250,465.10)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		3.68	3.94
（二）稀释每股收益(元/股)		3.67	3.94

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		68,775,204.71	53,112,882.91
减：营业成本		39,851,865.24	28,194,717.92
税金及附加		8,188,369.03	9,628,397.95
销售费用			
管理费用		740,857,963.10	391,498,970.67
研发费用		393,319.40	-
财务费用		20,686,112.03	(175,036,387.70)
其中：利息费用		46,290,304.30	37,788,338.29
利息收入		148,690,697.42	213,303,648.48
加：其他收益		2,634,405.15	1,138,748.80
投资收益（损失以“-”号填列）		2,517,977,294.15	642,883,447.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		(206,084.95)	202,317.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		16,342,977.15	92,068,919.08
信用减值损失（损失以“-”号填列）		(410,234.45)	(635,872.59)
资产减值损失（损失以“-”号填列）		(37,888,666.26)	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,537,738.35	1,430,627.79
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,759,991,090.00	535,713,055.00
加：营业外收入		82,429.73	16,711.25
减：营业外支出		25,808,191.65	8,783,400.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,734,265,328.08	526,946,365.58
减：所得税费用		(589,077.16)	50,374,014.53
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,734,854,405.24	476,572,351.05
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,734,854,405.24	476,572,351.05
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,734,854,405.24	476,572,351.05
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

合并现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		186,237,737,366.01	160,106,763,834.53
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		543,129,951.00	567,077,609.32
收到其他与经营活动有关的现金		3,720,915,877.91	1,052,688,611.12
经营活动现金流入小计		190,501,783,194.92	161,726,530,054.97
购买商品、接受劳务支付的现金		118,217,676,702.82	72,730,650,389.30
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			

支付给职工及为职工支付的现金		5,670,013,690.99	3,974,845,671.68
支付的各项税费		9,449,952,721.85	7,992,769,241.40
支付其他与经营活动有关的现金		28,250,396,750.02	54,512,999,608.42
经营活动现金流出小计		161,588,039,865.68	139,211,264,910.80
经营活动产生的现金流量净额		28,913,743,329.24	22,515,265,144.17
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		68,253,802,230.91	9,730,199,037.78
取得投资收益收到的现金		185,636,040.46	75,138,521.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		184,336,659.15	155,124,991.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		19,905,042.17	-
收到其他与投资活动有关的现金		1,203,548,446.68	1,374,169,340.39
投资活动现金流入小计		69,847,228,419.37	11,334,631,891.96
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,169,913,626.10	7,143,933,895.59
投资支付的现金		69,985,772,226.61	20,078,447,420.41
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		724,085,588.14	621,585,814.05
投资活动现金流出小计		74,879,771,440.85	27,843,967,130.05
投资活动产生的现金流量净额		(5,032,543,021.48)	(16,509,335,238.09)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		18,229,929,021.91	1,523,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		5,331,904,084.44	1,523,000,000.00
取得借款收到的现金		8,515,220,000.00	72,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		75,667,352.99	216,243,219.88
筹资活动现金流入小计		26,820,816,374.90	1,811,243,219.88
偿还债务支付的现金		4,843,478,550.00	2,346,070,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,219,985,488.66	609,849,783.12
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,480,721,915.83	3,022,008,552.20
筹资活动现金流出小计		8,544,185,954.49	5,977,928,335.32
筹资活动产生的现金流量净额		18,276,630,420.41	(4,166,685,115.44)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(128,247,662.10)	14,718,110.08
五、现金及现金等价物净增加额		42,029,583,066.07	1,853,962,900.72
加：期初现金及现金等价物余额		6,333,681,749.18	4,479,718,848.46
六、期末现金及现金等价物余额		48,363,264,815.25	6,333,681,749.18

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,055,744.48	7,442,804.60
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		122,492,557.20	6,594,842,612.98
经营活动现金流入小计		132,548,301.68	6,602,285,417.58
购买商品、接受劳务支付的现金		261,577.00	-
支付给职工及为职工支付的现金		340,832,169.77	179,521,703.97
支付的各项税费		4,551,813.06	74,347,629.44
支付其他与经营活动有关的现金		206,330,919.94	132,879,818.00
经营活动现金流出小计		551,976,479.77	386,749,151.41
经营活动产生的现金流量净额		(419,428,178.09)	6,215,536,266.17
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,259,911,987.89	5,230,199,037.78
取得投资收益收到的现金		2,554,768,838.04	653,318,042.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,265,800.00	1,542,464.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		70,402,977.90	
收到其他与投资活动有关的现金		8,222,412,130.50	1,374,169,340.39
投资活动现金流入小计		12,108,761,734.33	7,259,228,884.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		17,106,628.02	29,019,976.24
投资支付的现金		525,000,000.00	10,779,730,536.67
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		47,973,907.52	-
支付其他与投资活动有关的现金		9,971,882,141.75	
投资活动现金流出小计		10,561,962,677.29	10,808,750,512.91
投资活动产生的现金流量净额		1,546,799,057.04	(3,549,521,628.41)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		12,898,024,937.47	-
取得借款收到的现金		1,887,000,000.00	20,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		52,455,317.83	141,205,558.96
筹资活动现金流入小计		14,837,480,255.30	161,205,558.96
偿还债务支付的现金		223,928,550.00	781,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,130,327,567.05	521,945,906.38
支付其他与筹资活动有关的现金		124,454,668.35	69,746,214.00
筹资活动现金流出小计		2,478,710,785.40	1,372,692,120.38
筹资活动产生的现金流量净额		12,358,769,469.90	(1,211,486,561.42)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(122,633,864.56)	14.75
五、现金及现金等价物净增加额		13,363,506,484.29	1,454,528,091.09
加：期初现金及现金等价物余额		2,258,739,378.41	804,211,287.32
六、期末现金及现金等价物余额		15,622,245,862.70	2,258,739,378.41

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润	其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,509,782,193.00				13,044,994,261.10		(64,380,697.42)	22,039,170.50	421,634,608.28		(2,669,824,106.06)		12,264,245,429.40	(358,687,745.05)	11,905,557,684.35
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,509,782,193.00				13,044,994,261.10		(64,380,697.42)	22,039,170.50	421,634,608.28		(2,669,824,106.06)		12,264,245,429.40	(358,687,745.05)	11,905,557,684.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	232,202,893.00				24,368,399,687.35		118,750,484.01	68,455,224.29	173,485,440.52		3,692,593,419.31		28,653,887,148.48	1,298,882,794.01	29,952,769,942.49
（一）综合收益总额							118,750,484.01				5,956,787,449.91		6,075,537,933.92	196,528,656.97	6,272,066,590.89
（二）所有者投入和减少资本	232,202,893.00				24,368,399,687.35								24,600,602,580.35	1,100,173,755.07	25,700,776,335.42
1. 所有者投入的普通股	232,202,893.00				21,129,193,820.35								21,361,396,713.35		21,361,396,713.35
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					76,433,813.22								76,433,813.22		76,433,813.22
4. 其他					3,162,772,053.78								3,162,772,053.78	1,100,173,755.07	4,262,945,808.85
（三）利润分配									173,485,440.52		(2,264,194,030.60)		(2,090,708,590.08)		(2,090,708,590.08)
1. 提取盈余公积									173,485,440.52		(173,485,440.52)		0.00		
2. 提取一般风险准备													0.00		
3. 对所有者（或股东）的分配											(2,090,708,590.08)		(2,090,708,590.08)		(2,090,708,590.08)
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															

3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							68,455,224.29				68,455,224.29	2,180,381.97	70,635,606.26	
1. 本期提取							95,558,924.19				95,558,924.19	3,250,394.99	98,809,319.18	
2. 本期使用							27,103,699.90				27,103,699.90	1,070,013.02	28,173,712.92	
（六）其他											0.00			
四、本期期末余额	1,741,985,086.00				37,413,393,948.45		54,369,786.59	90,494,394.79	595,120,048.80		1,022,769,313.25	40,918,132,577.88	940,195,048.96	41,858,327,626.84

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	1,509,782,193.00	-			17,873,614,537.69	205,236,386.70	(77,937,229.55)	-	373,977,373.17		(8,068,374,327.37)	11,405,826,160.24	(4,205,879,833.35)	7,199,946,326.89
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,509,782,193.00	-			17,873,614,537.69	205,236,386.70	(77,937,229.55)	-	373,977,373.17		(8,068,374,327.37)	11,405,826,160.24	(4,205,879,833.35)	7,199,946,326.89
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-	-			(4,828,620,276.59)	(205,236,386.70)	13,556,532.13	22,039,170.50	47,657,235.11		5,398,550,221.31	858,419,269.16	3,847,192,088.30	4,705,611,357.46
（一）综合收益总额					-	-	13,556,532.13	-			5,945,945,362.82	5,959,501,894.95	(1,205,250,465.10)	4,754,251,429.85
（二）所有者投入和减少资本					(4,828,620,276.59)	(205,236,386.70)					-	(4,623,383,889.89)	1,523,000,000.00	(3,100,383,889.89)
1. 所有者投入的普通股					-	-					-		1,523,000,000.00	1,523,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本					-	-					-		-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					67,418,861.99	-					-	67,418,861.99	-	67,418,861.99
4. 其他					(4,896,039,138.58)	(205,236,386.70)					-	(4,690,802,751.88)	-	(4,690,802,751.88)
（三）利润分配									47,657,235.11		(547,395,141.51)	(499,737,906.40)	-	(499,737,906.40)
1. 提取盈余公积									47,657,235.11		(47,657,235.11)	0.00	-	-

2. 提取一般风险准备									-		-	0.00	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配									-	(499,737,906.40)	(499,737,906.40)	-	(499,737,906.40)	
4. 其他												0.00		
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	1,509,782,193.00			13,044,994,261.10		-	(64,380,697.42)	22,039,170.50	421,634,608.28	(2,669,824,106.06)		12,264,245,429.40	(358,687,745.05)	11,905,557,684.35

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,509,782,193.00	-			18,612,643,218.81	-	-	-	422,463,346.16	2,091,446,836.93	22,636,335,594.90
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,509,782,193.00	-			18,612,643,218.81	-	-	-	422,463,346.16	2,091,446,836.93	22,636,335,594.90
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	232,202,893.00	-			21,205,627,633.57	-	-	-	173,485,440.52	(529,339,625.36)	21,081,976,341.73
（一）综合收益总额	-	-			-	-	-	-	-	1,734,854,405.24	1,734,854,405.24
（二）所有者投入和减少资	232,202,893.00	-			21,205,627,633.57	-	-	-	-	-	21,437,830,526.57

本											
1. 所有者投入的普通股	232,202,893.00	-			21,129,193,820.35	-	-	-	-	-	21,361,396,713.35
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-			-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-			76,433,813.22	-	-	-	-	-	76,433,813.22
4. 其他	-	-			-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配	-	-			-	-	-	-	173,485,440.52	(2,264,194,030.60)	(2,090,708,590.08)
1. 提取盈余公积	-	-			-	-	-	-	173,485,440.52	(173,485,440.52)	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-	-			-	-	-	-	-	(2,090,708,590.08)	(2,090,708,590.08)
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备	-	-			-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-			-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-			-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-			-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,741,985,086.00	-			39,818,270,852.38	-	-	-	595,948,786.68	1,562,107,211.57	43,718,311,936.63

项目	2024 年度									
	实收资本 (或股本)	其他权益工 具		资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合 计
		永	其							

		优 先 股	续 债	他							
一、上年年末余额	1,509,782,193.00	-			18,580,119,876.52	205,236,386.70	-	-	374,806,111.05	2,162,269,627.39	22,421,741,421.26
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,509,782,193.00	-			18,580,119,876.52	205,236,386.70			374,806,111.05	2,162,269,627.39	22,421,741,421.26
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					32,523,342.29	(205,236,386.70)			47,657,235.11	(70,822,790.46)	214,594,173.64
（一）综合收益总额					-	-			-	476,572,351.05	476,572,351.05
（二）所有者投入和减少资本					32,523,342.29	(205,236,386.70)			-	-	237,759,728.99
1. 所有者投入的普通股					-	-			-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本					-	-			-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					67,418,861.99	-			-	-	67,418,861.99
4. 其他					(34,895,519.70)	(205,236,386.70)			-	-	170,340,867.00
（三）利润分配					-	-			47,657,235.11	(547,395,141.51)	-499,737,906.40
1. 提取盈余公积					-	-			47,657,235.11	(47,657,235.11)	-
2. 对所有者（或股东）的分配					-	-			-	(499,737,906.40)	(499,737,906.40)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,509,782,193.00	-			18,612,643,218.81	-	-	-	422,463,346.16	2,091,446,836.93	22,636,335,594.90

公司负责人：张正萍

主管会计工作负责人：刘联

会计机构负责人：刘德林

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

(一) 企业注册地和总部地址

赛力斯集团股份有限公司(以下简称“本公司”)成立于 2007 年 5 月 11 日,重庆市沙坪坝区市场监督管理局发统一社会信用代码为 915001066608898456 的企业法人营业执照,本公司注册地位于重庆市沙坪坝区五云湖路 7 号,本公司总部亦位于重庆市沙坪坝区,本公司法定代表人为张正萍。

(二) 企业实际从事的主要经营活动

本公司及子公司(以下简称“本集团”)是以新能源汽车为核心业务的技术科技型企业集团;核心业务涉及新能源汽车及核心三电等产品的研发、制造、销售及服务。

(三) 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本公司的合并及母公司财务报表业于 2026 年 3 月 30 日已经本公司董事会决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号-财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 □不适用

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时,考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力,或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值,且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产,在估值过程中校正该估值技术,以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果、合并及母公司公司股东权益变动和合并及母公司现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

在合理预期下，财务报表某项目的省略或错报会影响使用者据此作出经济决策的，该项目具有重要性。在判断重要性时，本集团根据所处的具体环境，从项目的性质(是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素)和金额(占本集团关键财务指标，包括营业收入、净利润、资产总额及股东权益总额等的比重或所属报表明列项目金额的比重)两方面予以判断。

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提信用损失准备的应收款项	单项计提信用损失准备的应收款项账面余额占相应应收款项账面金额的 10%以上，或账面余额超过人民币 500 万元，或当期计提信用损失准备影响盈亏变化
重要的应收款项核销	单项应收款项账面余额占相应应收款项账面余额 5%以上，且金额超过人民币 500 万元
重要的资本化研发项目	单项研发项目预算金额较大，且其当期资本化金额占合并财务报表当期资本化研发支出金额 10%以上
账龄超过 1 年以上的重要应付账款及其他应付款	单项应付账款或其他应付款余额占应付账款或其他应付款余额 5%以上，且金额超过人民币 3000 万元
账龄超过 1 年以上的重要合同负债	单项合同负债金额占合同负债余额 10%以上，或金额超过人民币 5000 万元
重要的非全资子公司	单个子公司少数股东持有 5%以上股权，且资产总额、净资产、营业收入和净利润均占合并财务报表相应项目 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上，且长期股权投资权益法下确认的投资损益金额占合并净利润金

额的 10%以上

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值/发行股份面值总额的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8.1 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

8.2 共同经营的会计处理

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

8.3 合营企业的会计处理

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见 19.3.2 长期股权投资之按权益法核算的长期股权投资。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指本集团库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具

的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、 金融工具

适用 不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条

款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量,但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金,加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额,再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后,本集团对不同类别的金融资产,分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付,且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标,则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款及其他流动资产-大额存单。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付,且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的,则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的,列示为其他债权投资,自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示于一年内到期的非流动资产;取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据,列示于应收款项融资,其余取得时期限在一年内(含一年)项目列示于其他流动资产。

初始确认时,本集团可以单项金融资产为基础,不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的,表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的:

- 取得相关金融资产的目的,主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分,且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产:

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时,为消除或显著减少会计错配,本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的,列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法,按摊余成本进行后续计量,发生减值时或终止确认产生的利得或损失,计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外,本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入:

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款以及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产及应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

- (2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (3) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (5) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (6) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- (7) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- (10) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已逾期超过(含)30日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，

虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本集团的金融负债全部为其他金融负债。

11.4.1.1.其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，不确认利得或损失。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵

销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同信用风险特征为依据将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：债务人类型、逾期账龄等。

组合一	应收经销商、客户款项
组合二	应收新能源汽车补贴款
组合三	应收本集团内部销售款项

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团根据应收账款信用期以逾期账龄为基础，采用减值矩阵确定其信用损失。逾期账龄自应收账款超过信用期日起算。由合同资产转为应收账款的，逾期账龄自对应的合同资产超过信用期日起连续计算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对破产重整、财务发生重大困难等的债务人的应收账款进行单项认定，单项评估确定其信用损失。

14、 应收款项融资

适用 不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)的部分，列示为应收款项融资。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团采用的共同信用风险特征为债务人类别。本集团应收款项融资的承兑人均为信用评级较高的银行，具有共同信用风险特征。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团以应收款项融资的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同信用风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括债务人类型、款项性质、账龄等。

组合一	应收本集团内部往来款项
组合二	应收第三方平台资金
组合三	其他不存在重大信用风险的其他应收款项组合

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账龄自其初始确认日起算，修改其他应收款的条款和条件但不导致其他应收款终止确认的，账龄连续计算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对破产重整、财务发生重大困难等的债务人的其他应收款项进行单项认定，单项评估确定其信用损失。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

16.1 类别

本集团的存货主要包括原材料、低值易耗品、在产品、库存商品、发出商品、合同履约成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

16.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.4 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目计提，对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同信用风险特征为依据，将合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括债务人类型、账龄等。

组合一	应收新能源汽车补贴款
-----	------------

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团以合同资产的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

19.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，考虑投资企业和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

19.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

19.3 后续计量及损益确认方法

19.3.1 按成本法核算的长期股权投资

母公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

19.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

19.3.3 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法
无

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-35	3.00%	2.77%-9.70%
机器设备	年限平均法	5-10	3.00%	9.70%-19.40%
运输设备	年限平均法	3-8	3.00%	12.13%-32.33%
电子设备及其他	年限平均法	3-5	3.00%	19.40%-32.33%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准	结转为固定资产的时点
房屋及建筑物	达到预定可使用状态	验收通过日
机器设备、电子设备等	达到预定可使用状态	完成安装调试，验收通过日

23、 借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、非专利技术、软件和其他。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

本集团将无法预见无形资产为本集团带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为本集团带来经济利益的期限。

各类无形资产的使用寿命和残值率如下：

类别	使用寿命(年)	确定依据	残值率(%)
土地使用权	40-50	产权登记年限	0
非专利技术	5	预期经济利益年限	0
软件及其他	5-10	预期经济利益年限	0

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、研发活动直接消耗的材料、研发活动的仪器与设备的折旧费用与长期待摊费用、研发活动的设计费用、试制费、检测费、工艺规程费用、研发活动的非专利技术的摊销费用、委托外部研发、设计费、软件服务费和其他费用等。

为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点。在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

27、长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产及使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各种费用，包括房屋装修费等。长期待摊费用在预计受益期限分期平均摊销。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

适用 不适用

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付全部为以权益结算的股份支付。

32.1 以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

32.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。交易价格是指本集团因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团于客户取得相关商品控制权的时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：

- (1) 本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- (2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- (3) 本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- (4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- (5) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团部分与客户之间的合同存在现金折扣和价保等，形成可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团向客户预收销售商品款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

34.1 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。由于本集团转让商品的履约义务不满足在某一时段内履行的三个条件，本集团根据合同约定在将商品交付给客户且客户已接受该商品时确认收入。

34.2 提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含维护保障服务、运维服务、工程服务等履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。对于有明确的产出指标的服务合同，比如维护保障服务、运维服务等，本集团按照产出法确定提供服务的履约进度；对于少量产出指标无法明确计量的合同，采用投入法确定提供服务的履约进度。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

35.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

35.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

35.3 与合同成本有关的资产的减值损失

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；其次，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，

超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

本集团与资产相关的政府补助主要包括迁建补助、设备及研发补助等。本集团与收益相关的政府补助主要包括日常活动相关增值税加计抵减、扶持资金等。

36.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

36.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

37.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

37.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

37.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

作为承租方的租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

本集团对运输设备、机器设备及电子设备等的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

运用会计政策过程中所作的重要判断

本集团在运用会计政策过程中作出了以下重要判断，并对财务报表中确认的金额产生了重大影响：

开发支出资本化

开发阶段的支出同时满足五、重要会计政策及会计估计（26）无形资产所述之条件的，确认为无形资产，不能满足条件的则计入当期损益。开发阶段的支出是否资本化需要运用重大判断和估计。

会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

递延所得税资产的确认

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，由于部分子公司未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因此该些子公司没有确认相应的递延所得税资产。递延所得税资产的实现主要取决于未来产生的应纳税所得额。在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

应收账款、其他应收款和合同资产的信用减值损失

本集团对已发生信用减值的应收账款和其他应收款单项计提预期信用损失。此外，本集团对除单项认定的应收账款和其他应收款外，基于历史回款情况对具有类似信用风险特征的各类应收账款、其他应收款和合同资产按组合确定相应的信用损失比例。减值矩阵基于本集团历史信用损失经验，考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的前瞻性信息确定。于 2025 年 12 月 31 日，本集团已重新评估历史可观察的信用损失率并考虑了前瞻性信息的变化。

该预期信用损失准备的金额将随本集团的估计而发生变化。本集团的应收账款、其他应收款和合同资产的预期信用损失准备的具体情况详见七、合并财务报表项目注释 5、6、9。

固定资产、使用权资产及无形资产减值准备

本集团于资产负债表日对固定资产、使用权资产及无形资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时进行减值测试。资产或资产组的可收回金额根据资产或资产组的预计未来现金流量的现值与其公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。在估计其使用价值时，预计资产或资产组的未来现金流量并采用折现率折现后确定。管理层在合理和有依据的基础上对资产的使用情况进行会计估计并预测未来现金流量，并采用反映当前市场的货币时间价值和与该资产有关的特定风险的折现率确定未来现金流量的现值。

预计负债——产品质量保证

本集团根据历史保修数据、当前保修情况，并考虑产品改进、市场变化等相关信息后，对不同车型产品的产品质量保证费用予以估计并确认相应的预计负债。确定产品质量保证费用需要运用估计和判断，估计的费用可能并不等于未来实际的产品质量保证费用，本集团于每一资产负债表日对产品质量保证费用进行重新评估，并根据重新评估后的产品质量保证费用确定预计负债。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按适用税率计算的销项税额抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	3%、5%、6%、9%、13%
消费税	销售额	1%、3%、5% (注 1)
营业税		
城市维护建设税	应缴流转税额	5%、7%
教育费附加及地方教育费附加	应缴流转税额	3%、2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

注 1：本集团生产汽车排量在 1.0 升(含 1.0 升)以下乘用车的按 1%计缴消费税，排量在 1.0 升以上至 1.5 升(含 1.5 升)的乘用车按 3%计缴消费税，排量在 1.5 升以上至 2.0 升(含 2.0 升)的乘用车按 5%计缴消费税。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)

赛力斯集团股份有限公司	25.00
赛力斯汽车有限公司	15.00
赛力斯汽车有限公司重庆沙坪坝分公司	15.00
赛力斯汽车有限公司重庆两江分公司	15.00
赛力斯汽车（湖北）有限公司	15.00
赛力斯汽车（湖北）有限公司重庆分公司	15.00
赛力斯汽车（湖北）有限公司重庆沙坪坝分公司	15.00
赛力斯汽车（湖北）有限公司重庆两江新区分公司	15.00
重庆赛力斯凤凰智创科技有限公司	15.00
重庆赛力斯新电动汽车销售有限公司	15.00
北京赛力斯智行科技有限公司	20.00
北京问界汽车销售服务有限公司	20.00
重庆小康汽车部品有限公司	15.00
重庆赛力斯海外电动车有限公司	15.00
河南赛力斯正康汽车销售服务有限公司郑州中福分公司	20.00
河南赛力斯正康汽车销售服务有限公司	20.00
重庆金康动力新能源有限公司	15.00
泸州容大智能变速器有限公司	15.00
重庆问界智选精品汽车备件有限公司	15.00
重庆东风小康汽车销售有限公司	15.00
重庆东康汽车制造有限公司	15.00
重庆赛力斯新能源汽车制造有限公司	20.00
重庆赛力斯蓝电汽车有限公司	20.00
赛力斯汽车销售服务（广州）有限公司	20.00
赛力斯汽车销售服务（深圳）有限公司	20.00
上海赛力斯新能源汽车销售有限公司	20.00
苏州赛力斯正康汽车销售服务有限公司	20.00
天津金康赛力斯汽车销售服务有限公司	20.00
北京赛航具身智能技术有限公司	20.00
湖北赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司	20.00
赛力斯（重庆）汽车配件有限公司	20.00
重庆江康汽车技术有限公司	20.00
重庆国际汽车体验中心有限公司	20.00
湖南赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司	20.00
重庆新康汽车国际贸易有限公司	15.00
重庆赛力斯汽车销售服务有限公司	20.00
重庆赛为汽车销售服务有限公司	20.00
重庆斯为汽车销售服务有限公司	20.00
重庆问界汽车销售有限公司	15.00
重庆小康发动机研发有限公司	20.00
重庆小康机械配件有限公司	15.00
重庆小康进出口有限公司	15.00
重庆小康汽车销售服务有限公司	15.00
重庆小康动力有限公司	15.00
重庆渝安淮海动力有限公司	15.00
泸州容大智能变速器有限公司长寿分公司	15.00
重庆小康汽车销售服务有限公司北碚分公司	15.00
重庆小康汽车销售服务有限公司两江分公司	15.00
小康集团（香港）有限公司	16.50

SERES EUROPE B.V	25.00
SINKON INTERNATIONAL (SINGAPORE) PTE.LTD	17.00
PT.SOKONINDO AUTOMOBILE	22.00
PT. Yuan Powertrain Indonesia	22.00
SF Motors, Inc.	29.84
SOKON MOTORS DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE VEICULOS LTDA	15.00
AITO MIDDLE EAST MOTOR VEHICLE TRADING L.L.C S.O.C	15.00
SERES (Kazakhstan) (CEPEC (Казakhstan))	20.00
SERES CA	15.00
AITO DE MEXICO	30.00
其他公司	25.00

2、 税收优惠

√适用 □不适用

2.1 所得税税收优惠

2.1.1 高新技术企业所得税优惠政策

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定，本公司之子公司赛力斯汽车有限公司在 2025 年被重庆市科学技术局、重庆市财政局、国家税务总局重庆市税务局认定为高新技术企业（证书编号：GR202551102364），2025 年至 2027 年企业所得税按 15% 税率计提并缴纳。

本公司之子公司赛力斯汽车（湖北）有限公司在 2024 年被湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局认定为高新技术企业（证书编号：GR202442001380），2024 年至 2026 年企业所得税按 15% 税率计提并缴纳。

本公司之子公司重庆金康动力新能源有限公司在 2023 年被重庆市科学技术局、重庆市财政厅、国家税务总局重庆市税务局认定为高新技术企业（证书编号：GR202351100103），2023 年至 2025 年企业所得税按 15% 税率计提并缴纳。

本公司之子公司泸州容大智能变速器有限公司在 2023 年被四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局认定为高新技术企业（证书编号：GR202351002775），2023 年至 2025 年企业所得税按 15% 税率计提并缴纳。

本公司之子公司重庆赛力斯凤凰智创科技有限公司在 2025 年被全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室认定为高新技术企业（证书编号：GR202551101519），2025 年至 2027 年企业所得税按 15% 税率计提并缴纳。

2.1.2 西部地区鼓励类产业企业所得税优惠政策

根据财政部、海关总署、国家税务总局财税[2011]58 号《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》以及财政部、国家税务总局、国家发展改革委 2020 年第 23 号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，本公司之子公司重庆小康动力有限公司、重庆渝安淮海动力有限公司、重庆小康汽车部品有限公司、重庆小康机械配件有限公司、重庆小康进出口有限公司、重庆新康汽车国际贸易有限公司、重庆问界智选精品汽车备件有限公司、重庆东康汽车制造有限公司、重庆赛力斯海外电动车有限公司、重庆赛力斯新电动汽车销售有限公司、重庆问界汽车销售有限公司、重庆小康汽车销售服务有限公司、重庆东风小康汽车销售有限公司符合上述文件规定的条件，2025 年适用西部大开发企业所得税优惠政策，适用 15% 的优惠税率计缴企业所得税。

2.1.3 小型微利企业所得税优惠政策

根据财政部、国家税务总局 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

本公司之子公司重庆小康发动机研发有限公司、北京赛力斯智行科技有限公司、赛力斯(重庆)汽车配件有限公司、赛力斯汽车销售服务(广州)有限公司、天津金康赛力斯汽车销售服务有限公司、上海赛力斯新能源汽车销售有限公司、重庆赛为汽车销售服务有限公司、重庆江康汽车技术有限公司、北京问界汽车销售服务有限公司、重庆赛力斯蓝电汽车有限公司、赛力斯汽车销售服务(深圳)有限公司、湖南赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司、湖北赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司、北京赛航具身智能技术有限公司、重庆赛力斯新能源汽车制造有限公司、重庆赛力斯汽车销售服务有限公司、重庆斯为汽车销售服务有限公司、上海赛力斯科技有限公司、苏州赛力斯正康汽车销售服务有限公司、河南赛力斯正康汽车销售服务有限公司、重庆国际汽车体验中心有限公司符合上述文件规定的条件，2025 年适用小型微利企业所得税优惠政策，按 20%的税率计算缴纳企业所得税。

2.1.4 研发开发费用加计扣除

根据财政部、国家税务总局 2023 年第 7 号《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》的规定，本公司及下属子公司赛力斯汽车(湖北)有限公司、重庆江康汽车技术有限公司、赛力斯汽车有限公司、重庆赛力斯凤凰智创科技有限公司、重庆金康动力新能源有限公司、重庆渝安淮海动力有限公司、重庆小康动力有限公司、泸州容大智能变速器有限公司、重庆蓝电汽车科技有限公司、重庆凤凰技术有限公司自 2023 年 1 月 1 日起在计算应纳税所得额时，符合规定的研究开发费用按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

2.2 增值税税收优惠

2.2.1 先进制造业企业增值税加计抵减

根据财政部、国家税务总局 2023 年第 43 号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》的规定，本公司之子公司赛力斯汽车(湖北)有限公司、赛力斯汽车有限公司、重庆金康动力新能源有限公司、重庆小康动力有限公司、泸州容大智能变速器有限公司符合上述文件规定的条件，自 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	24,831.76	59,611.13
银行存款	48,378,771,170.60	6,356,671,369.77
其他货币资金	38,907,915,949.19	39,598,698,211.48
存放财务公司存款		8,797.42
合计	87,286,711,951.55	45,955,437,989.80
其中：存放在境外的款项总额	13,074,241,453.25	167,754,769.20

其他说明：

2025 年 12 月 31 日，本集团使用受到限制的货币资金为人民币 38,923,447,136.30 元，其中其他货币资金人民币 38,907,915,949.19 元，被冻结的银行存款人民币 15,531,187.11 元。其他货币资金包括银行承兑汇票保证金人民币 38,790,551,950.72 元；信用证保证金人民币 1,249,911.29 元；内保外贷保证金人民币 37,000,000.00 元；其他保证金人民币 79,114,087.18 元。

2024 年 12 月 31 日，本集团使用受到限制的货币资金为人民币 39,621,756,240.62 元，其中其他货币资金人民币 39,598,698,211.48 元，被冻结的银行存款人民币 23,058,029.14 元。其他货币资金包括银行承兑汇票保证金人民币 39,550,646,141.16 元；信用证保证金人民币 9,917,561.52 元；内保外贷保证金人民币 37,000,000.00 元；其他保证金人民币 1,134,508.80 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	258,040,217.29	4,048,748,397.65	/
其中：			
权益工具投资	258,040,217.29	239,045,818.55	/
结构性存款	-	3,809,702,579.10	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	258,040,217.29	4,048,748,397.65	/

其他说明：

适用 不适用

注：2025 年 12 月 31 日，权益工具投资系持有的重庆农村商业银行 A 股股票 39,490,000 股，众泰汽车股份有限公司 A 股股票 831,393 股。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,514,487,421.30	2,035,895,620.49
其中：1 年以内（含 1 年）	1,514,487,421.30	2,035,895,620.49
1 至 2 年	260,704,193.44	464,954,538.18
2 至 3 年	131,299,795.68	8,121,122.13
3 年以上		
3 至 4 年	2,127,791.37	5,160,784.31
4 至 5 年	5,160,784.31	10,485,325.95
5 年以上		100,000.00
合计	1,913,779,986.10	2,524,717,391.06

(1). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备	9,866,028.24	0.52	9,866,028.24	100.00		10,408,871.85	0.41	10,408,871.85	100.00	
其中:										
按单项计提信用损失	9,866,028.24	0.52	9,866,028.24	100.00		10,408,871.85	0.41	10,408,871.85	100.00	
按组合计提坏账准备	1,903,913,957.86	99.48	168,215,477.42	8.84	1,735,698,480.44	2,514,308,519.21	99.59	152,376,310.03	6.06	2,361,932,209.18
其中:										
按组合计提信用损失	1,903,913,957.86	99.48	168,215,477.42	8.84	1,735,698,480.44	2,514,308,519.21	99.59	152,376,310.03	6.06	2,361,932,209.18
合计	1,913,779,986.10	/	178,081,505.66	/	1,735,698,480.44	2,524,717,391.06	/	162,785,181.88	/	2,361,932,209.18

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位一	4,404,310.90	4,404,310.90	100.00	债务人破产重整
单位二	3,747,842.30	3,747,842.30	100.00	诉讼结案后并未执行判决结果
单位三	1,713,875.04	1,713,875.04	100.00	债务人已注销
合计	9,866,028.24	9,866,028.24	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:按组合计提信用损失

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合一	1,774,228,067.06	168,215,477.42	9.48
组合二	129,685,890.80		
合计	1,903,913,957.86	168,215,477.42	8.84

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

作为本集团信用风险管理的一部分,对于组合二形成的应收账款即已通过审核的应收新能源补贴款,发生信用风险的可能性很低,本集团不计提信用损失准备;对于组合一形成的应收账款,根据应收账款信用期以逾期账龄为基础采用减值矩阵来评估应收账款的预期信用损失。

按组合计提信用损失的应收账款与预期信用损失准备情况如下:

人民币元

账龄	2025 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率	账面余额	信用损失准备	账面价值
信用期内	5.47%	1,345,161,831.86	73,613,670.08	1,271,548,161.78
逾期 1-180 天	15.00%	281,565,251.74	42,236,406.43	239,328,845.31
逾期超过 180 天	35.50%	147,500,983.46	52,365,400.91	95,135,582.55
合计		1,774,228,067.06	168,215,477.42	1,606,012,589.64

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额		152,376,310.03	10,408,871.85	162,785,181.88
2025年1月1日余额在本期		152,376,310.03	10,408,871.85	162,785,181.88
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		138,302,220.05	9,866,028.24	148,168,248.29
本期转回		(119,366,441.71)		(119,366,441.71)
本期转销				
本期核销		(2,652,027.16)	(10,408,871.85)	(13,060,899.01)
其他变动		(444,583.79)		(444,583.79)
2025年12月31日余额		168,215,477.42	9,866,028.24	178,081,505.66

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提信用损失	10,408,871.85	9,866,028.24		(10,408,871.85)		9,866,028.24
按组合计提信用损失	152,376,310.03	138,302,220.05	(119,366,441.71)	(2,652,027.16)	(444,583.79)	168,215,477.42
合计	162,785,181.88	148,168,248.29	(119,366,441.71)	(13,060,899.01)	(444,583.79)	178,081,505.66

本期转回的应收账款主要是因前期计提坏账准备的款项于本期实际收回。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,060,899.01

本年实际核销的应收账款主要是经法院裁定或债务重组协议确认无法收回的款项。

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户一	376,518,237.99		376,518,237.99	19.67	5,308,907.15
客户二	129,685,890.80		129,685,890.80	6.78	-
客户三	125,148,200.97		125,148,200.97	6.54	53,914,629.49
客户四	93,218,920.68		93,218,920.68	4.87	1,314,386.79
客户五	82,913,271.51		82,913,271.51	4.33	1,169,077.13
合计	807,484,521.95		807,484,521.95	42.19	61,707,000.56

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
新能源补贴款				66,198,120.20	13,721,744.20	52,476,376.00
合计				66,198,120.20	13,721,744.20	52,476,376.00

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备						66,198,120.20	100.00	13,721,744.20	20.73	52,476,376.00
其中：										
新能源补贴款						66,198,120.20	100.00	13,721,744.20	20.73	52,476,376.00
合计		/		/		66,198,120.20	/	13,721,744.20	/	52,476,376.00

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	13,721,744.20			13,721,744.20
2025年1月1日余额在本期	13,721,744.20			13,721,744.20
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	5,938,473.55			5,938,473.55
本期转回	(2,442,530.00)			(2,442,530.00)
本期转销				
本期核销	(17,217,687.75)			(17,217,687.75)
其他变动				
2025年12月31日余额				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
五

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
新能源补贴款	13,721,744.20	5,938,473.55	(2,442,530.00)	(17,217,687.75)			
合计	13,721,744.20	5,938,473.55	(2,442,530.00)	(17,217,687.75)		/	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的合同资产	17,217,687.75

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	260,888,349.74	214,158,827.04
合计	260,888,349.74	214,158,827.04

本集团对部分应收票据管理的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售为目标，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，因此未计提信用损失准备。

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	53,101,481,141.87	
合计	53,101,481,141.87	

于 2025 年 12 月 31 日，本集团附有追索权的已贴现或背书给他方但尚未到期的应收票据为人民币 53,101,481,141.87 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 33,521,611,553.22 元)，因承兑人信誉良好，到期日发生承兑人不能兑付的风险极低，本集团认为该等贴现或背书应收票据所有权上几乎所有的风险和报酬已经转移，并终止确认该等应收票据。

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	866,699,385.87	90.13	913,564,163.36	91.88

1 至 2 年	28,250,378.30	2.94	65,913,082.75	6.63
2 至 3 年	55,373,419.34	5.76	4,912,909.73	0.49
3 年以上	11,318,847.60	1.17	9,891,987.22	1.00
合计	961,642,031.11	100.00	994,282,143.06	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

账龄超过 1 年的预付款项主要是预付供应商的材料款，相关材料采购延迟，款项尚未结转。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	486,128,148.60	50.55
供应商二	72,389,201.32	7.53
供应商三	59,994,617.00	6.24
供应商四	54,341,971.20	5.65
供应商五	29,642,820.84	3.08
合计	702,496,758.96	73.05

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	10,971,626.78	-
应收股利		
其他应收款	468,827,974.07	686,678,870.36
合计	479,799,600.85	686,678,870.36

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
银行存款利息	10,971,626.78	

合计	10,971,626.78	
----	---------------	--

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司		1,000,000.00
减：信用损失准备		(1,000,000.00)
合计		

2024 年度，由于新能源汽车产业发展(重庆)有限公司长期未支付且无明确支付计划，本集团对应收新能源汽车产业发展(重庆)有限公司的股利按照单项全额计提信用损失准备。2025 年度，该公司已终止经营，因此全额核销相关应收股利。

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备						1,000,000.00	100	1,000,000.00	100	
其中：										
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司						1,000,000.00	100	1,000,000.00	100	
按组合计提坏账准备										
其中：										
合计		/		/		1,000,000.00	/	1,000,000.00	/	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期	整个存续期预	

	期信用损失	信用损失(未发生信用减值)	期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,000,000.00			1,000,000.00
2025年1月1日余额在本期	1,000,000.00			1,000,000.00
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销	(1,000,000.00)			(1,000,000.00)
其他变动				
2025年12月31日余额				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司	1,000,000.00			(1,000,000.00)		
合计	1,000,000.00			(1,000,000.00)		

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收股利	1,000,000.00

其中重要的应收股利核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	192,136,915.03	305,149,948.25
其中：1年以内（含1年）	192,136,915.03	305,149,948.25
1至2年	158,633,828.64	261,193,083.27
2至3年	223,297,913.94	259,681,688.26
3年以上		
3至4年	10,082,834.30	11,812,997.31
4至5年	4,887,535.35	697,928.95
5年以上	2,799,605.84	4,676,680.12
合计	591,838,633.10	843,212,326.16

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	45,000,000.00	45,000,000.00
备用金、保证金、押金	391,746,930.63	683,031,906.10
其他往来款	155,091,702.47	115,180,420.06
合计	591,838,633.10	843,212,326.16

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	127,521,654.00		29,011,801.80	156,533,455.80
2025年1月1日余额在本期	127,521,654.00		29,011,801.80	156,533,455.80
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	19,820,390.19			19,820,390.19
本期转回	(53,155,012.86)			(53,155,012.86)
本期转销				
本期核销	(10,129.64)			(10,129.64)

其他变动	(178,044.46)			(178,044.46)
2025年12月31日余额	93,998,857.23		29,011,801.80	123,010,659.03

本年转回的信用损失准备主要是由于以前年度已计提信用损失准备的应收保证金抵减了部分货款。

按信用损失计提方法分类披露

人民币元

种类	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提信用损失	29,011,801.80	4.90	29,011,801.80	100.00	-	29,011,801.80	3.44	29,011,801.80	100.00	-
按组合计提信用损失	562,826,831.30	95.10	93,998,857.23	16.70	468,827,974.07	814,200,524.36	96.56	127,521,654.00	15.66	686,678,870.36
合计	591,838,633.10	100.00	123,010,659.03		468,827,974.07	843,212,326.16	100.00	156,533,455.80		686,678,870.36

按单项计提信用损失准备

人民币元

名称	2025年12月31日			计提理由
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)	
单位四	29,011,801.80	29,011,801.80	100.00	债务人无法履约
合计	29,011,801.80	29,011,801.80		

按组合计提信用损失准备

人民币元

类别	2025年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
其他应收款组合二	30,165,128.23	-	-
其他应收款组合三	532,661,703.07	93,998,857.23	17.65
合计	562,826,831.30	93,998,857.23	

按组合计提信用损失的说明:

由于组合二为应收第三方平台资金,信用风险较低,不计提坏账准备,因此本集团仅对组合三的其他应收款以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验,不同群体发生损失的情况没有显著差异,因此在根据账龄信息计算信用损失准备时并未进一步区分不同群体。

按组合计提信用损失的其他应收款与预期信用损失准备情况如下:

人民币元

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
1年以内	161,971,786.80	8,098,589.44	5.00
1至2年	158,633,828.64	15,863,382.85	10.00
2至3年	194,286,112.14	58,285,833.64	30.00
3至4年	10,082,834.30	5,041,417.17	50.00
4至5年	4,887,535.35	3,910,028.29	80.00
5年以上	2,799,605.84	2,799,605.84	100.00
合计	532,661,703.07	93,998,857.23	

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提信用损失	29,011,801.80					29,011,801.80
按组合计提信用损失	127,521,654.00	19,820,390.19	(53,155,012.86)	(10,129.64)	(178,044.46)	93,998,857.23
合计	156,533,455.80	19,820,390.19	(53,155,012.86)	(10,129.64)	(178,044.46)	123,010,659.03

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,129.64

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宁德时代新能源科技股份有限公司	130,000,000.00	21.97	备用金、保证金、押金	2至3年	39,000,000.00
博世汽车部件(苏州)有限公司	71,700,000.00	12.11	备用金、保证金、押金	1至2年	7,170,000.00
上海永达融资租赁有限公司	70,655,104.00	11.94	备用金、保证金、押金	1年以内、1至2年	3,584,045.65
重庆市福昊实业发展有限公司	45,000,000.00	7.60	应收股权转让款	2至3年	13,500,000.00
重庆高新技术产业开发区管理委员会规划和自然资源局	35,466,547.00	5.99	其他往来款	1至2年	3,546,654.70
合计	352,821,651.00	59.61	/	/	66,800,700.35

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款□适用 不适用

其他说明:

□适用 不适用**10、 存货** 适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,902,527,191.02	470,614,919.96	1,431,912,271.06	1,495,808,520.68	150,479,406.53	1,345,329,114.15
在产品	100,812,588.17	9,989,610.05	90,822,978.12	128,896,379.15	2,966,827.54	125,929,551.61
库存商品	937,391,736.10	174,689,148.03	762,702,588.07	708,029,561.07	35,811,804.05	672,217,757.02
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	65,056,858.39		65,056,858.39	19,288,228.36		19,288,228.36
发出商品	100,565,769.98	6,855,955.39	93,709,814.59	454,064,454.99	67,809,144.16	386,255,310.83
低值易耗品	3,225,438.46	628,917.82	2,596,520.64	3,814,484.87	385,837.83	3,428,647.04
合计	3,109,579,582.12	662,778,551.25	2,446,801,030.87	2,809,901,629.12	257,453,020.11	2,552,448,609.01

(1). 确认为存货的数据资源□适用 不适用**(1). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备** 适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	150,479,406.53	385,315,112.30		65,179,598.87		470,614,919.96
在产品	2,966,827.54	9,004,527.57		1,981,745.06		9,989,610.05
库存商品	35,811,804.05	264,595,655.45		125,718,311.47		174,689,148.03
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	67,809,144.16	1,113,849.16		62,067,037.93		6,855,955.39
低值易耗品	385,837.83	306,307.67		63,227.68		628,917.82
合计	257,453,020.11	660,335,452.15		255,009,921.01		662,778,551.25

由于本年末部分整车产品的可变现净值低于年末库存成本, 故相应计提原材料、在产品、产成品、低值易耗品及发出商品存货跌价准备。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

 适用 不适用

由于本年末部分存货的预计可变现净值高于年末库存成本, 转回上年计提的存货跌价准备; 由于本年已将上年计提存货跌价准备的存货售出或领用, 转销已计提的存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

□适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(2). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(3). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	10,957,196.28	10,342,510.55
合计	10,957,196.28	10,342,510.55

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣或认证的增值税	1,068,565,526.10	1,186,199,021.68
预缴税金及其他	13,653,438.36	31,292,778.20
大额存单	4,260,255,266.50	7,903,854,382.98
合计	5,342,474,230.96	9,121,346,182.86

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

其他债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	46,880,261.88		46,880,261.88	48,256,934.55		48,256,934.55	4.75%
其中：未实现融资收益	2,868,744.50		2,868,744.50	4,052,743.89		4,052,743.89	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
减：一年内到期 长期应收款	10,957,196.28		10,957,196.28	10,342,510.55		10,342,510.55	
合计	35,923,065.60		35,923,065.60	37,914,424.00		37,914,424.00	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：
适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况
适用 不适用

长期应收款核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额(账面价值)	本期增减变动								期末 余额(账面价值)	减值准备期 末余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减值准 备	其他		
一、合营企业											
重庆云湾科技有限公司	6,544,500.48			2,232,480.64						8,776,981.12	-
小计	6,544,500.48			2,232,480.64						8,776,981.12	-
二、联营企业											
新能源汽车产业发展 (重庆)有限公司	38,094,751.21			(206,084.95)		-		(37,888,666.26)			37,888,666.26
重庆瑞驰汽车实业有 限公司	1,934,208,239.93			(91,849,213.31)		2,099,382.16			(2,201,135.68)	1,842,257,273.10	
深圳引望智能技术有 限公司		11,500,000,000.00		170,002,322.34	(100,5 80.70)	6,412,342.25			43,804,946.67	11,720,119,030.56	
小计	1,972,302,991.14	11,500,000,000.00		77,947,024.08	(100,5 80.70)	8,511,724.41		(37,888,666.26)	41,603,810.99	13,562,376,303.66	37,888,666.26
合计	1,978,847,491.62	11,500,000,000.00		80,179,504.72	(100,5 80.70)	8,511,724.41		(37,888,666.26)	41,603,810.99	13,571,153,284.78	37,888,666.26

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司	37,888,666.26	0	37,888,666.26	该联营企业已停业无法清偿到期债务, 预计相关长期股权投资无法收回, 将其账面价值减记至零。	-	-
合计	37,888,666.26	0	37,888,666.26	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明:

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
重庆两江承投资企业管理有限公司	300,000.00					300,000.00					非交易目的持有
Seyond Holdings Ltd	10,100,250.00			99,290,773.49		109,391,023.49		99,290,773.49			非交易目的持有
广东融创岭岳智能制造与信息技术产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）（“广东岭岳”）	51,757,147.52		19,093,361.54			32,663,785.98	5,400,060.79				非交易目的持有
TeraWatt Technology Inc.	6,102,996.25					6,102,996.25					非交易目的持有
重庆渝新创能私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（“重庆渝新”）	10,000,000.00		2,860,978.56			7,139,021.44					非交易目的持有
合计	78,260,393.77		21,954,340.10	99,290,773.49		155,596,827.16	5,400,060.79	99,290,773.49			/

Seyond Holdings Ltd 于 2025 年 12 月 10 日在香港联合交易所挂牌上市。其他项目均为本集团持有的非上市权益工具投资。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	14,688,993,739.25	9,256,018,663.98
固定资产清理		
合计	14,688,993,739.25	9,256,018,663.98

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	3,686,060,738.05	12,056,337,836.54	184,634,881.59	628,249,897.46	16,555,283,353.64
2.本期增加金额	3,977,883,602.91	3,091,804,609.82	164,551,824.26	440,595,166.49	7,674,835,203.48
(1) 购置	94,057,385.35	237,313,374.18	141,740,107.49	239,158,986.08	712,269,853.10
(2) 在建工程转入	13,948,874.28	1,878,649,338.45	1,212,317.61	97,176,162.64	1,990,986,692.98
(3) 企业合并增加	3,869,877,343.28	975,841,897.19	21,599,399.16	104,260,017.77	4,971,578,657.40
3.本期减少金额	19,031,451.34	756,938,268.49	82,423,293.19	96,863,178.28	955,256,191.30
(1) 处置或报废	9,344,656.42	702,380,850.55	80,461,836.50	93,618,059.59	885,805,403.06
(2) 因处置子公司减少	1,929,542.15	22,921,328.86	1,727,307.30	1,667,242.79	28,245,421.10
(3) 外币报表折算差额	7,757,252.77	31,636,089.08	234,149.39	1,577,875.90	41,205,367.14
4.期末余额	7,644,912,889.62	14,391,204,177.87	266,763,412.66	971,981,885.67	23,274,862,365.82
二、累计折旧					
1.期初余额	823,192,753.59	5,927,327,986.82	49,766,801.38	400,606,760.22	7,200,894,302.01
2.本期增加金额	232,726,267.79	1,376,552,687.90	36,547,945.78	173,627,354.19	1,819,454,255.66
(1) 计提	232,726,267.79	1,376,552,687.90	36,547,945.78	173,627,354.19	1,819,454,255.66
3.本期减少金额	2,831,107.52	524,016,045.40	23,718,180.65	45,143,750.47	595,709,084.04
(1) 处置或报废	116,405.07	482,439,543.79	22,613,005.97	43,243,991.42	548,412,946.25
(2) 因处置子公司减少	323,227.26	15,569,810.33	979,847.29	1,496,109.35	18,368,994.23
(3) 外币报表折算差额	2,391,475.19	26,006,691.28	125,327.39	403,649.70	28,927,143.56
4.期末余额	1,053,087,913.86	6,779,864,629.32	62,596,566.51	529,090,363.94	8,424,639,473.63
三、减值准备					
1.期初余额		98,370,387.65			98,370,387.65
2.本期增加金额		75,873,527.73			75,873,527.73
(1) 计提		75,873,527.73			75,873,527.73
3.本期减少金额		13,014,762.44			13,014,762.44
(1) 处置或报废		13,014,762.44			13,014,762.44
4.期末余额		161,229,152.94			161,229,152.94
四、账面价值					
1.期末账面价值	6,591,824,975.76	7,450,110,395.61	204,166,846.15	442,891,521.73	14,688,993,739.25

2.期初账面价值	2,862,867,984.46	6,030,639,462.07	134,868,080.21	227,643,137.24	9,256,018,663.98
----------	------------------	------------------	----------------	----------------	------------------

注：本年因部分产品型号停产、工艺变更、发生损坏及设备老化而计提固定资产减值准备人民币75,873,527.73元。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	282,575,339.89	169,547,374.24	105,368,429.62	7,659,536.03	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	404,264,995.45
运输设备	14,534,730.18
机器设备	3,461,046.84
合计	422,260,772.47

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
动力站	11,601,040.91	正在办理
合计	11,601,040.91	

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	82,448,106.19	6,574,578.46	75,873,527.73	市场法及直接归属于资产处置的增量成本	机器设备的公允价值	计量日的同类产品可能市场价格，该价格为一般商业考虑下的正常交易价格
合计	82,448,106.19	6,574,578.46	75,873,527.73	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**固定资产清理**适用 不适用**22、 在建工程****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	582,878,695.26	212,902,754.71
工程物资		
合计	582,878,695.26	212,902,754.71

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
两江新区生产基地	467,423,616.65		467,423,616.65	102,077,825.07		102,077,825.07
长寿生产基地	50,309,938.81		50,309,938.81	25,456,229.04		25,456,229.04
大学城生产基地	32,993,695.54		32,993,695.54	49,992,041.25		49,992,041.25
十堰生产基地	3,693,251.79		3,693,251.79	17,121,938.23		17,121,938.23
双福生产基地	3,189,108.65		3,189,108.65	12,062,922.14		12,062,922.14
印尼生产基地	2,327,875.82		2,327,875.82	2,522,793.65		2,522,793.65
其他	22,941,208.00		22,941,208.00	3,669,005.33		3,669,005.33
合计	582,878,695.26		582,878,695.26	212,902,754.71		212,902,754.71

(2). 重要在建工程项目本期变动情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
双福生产基地	72,286,607.66	12,062,922.14	46,213,651.15	55,087,464.64	-	3,189,108.65	80.81	80.81				自有
长寿生产基地	179,256,066.58	25,456,229.04	86,736,731.63	61,883,021.86	-	50,309,938.81	92.32	92.32				自有
十堰生产基地	54,800,500.00	17,121,938.23	26,036,361.63	39,465,048.07	-	3,693,251.79	78.76	78.76				自有
两江新区	2,785,647,949.42	102,077,825.07	1,581,161,175.92	1,215,815,384.34	-	467,423,616.65	60.43	60.43				自有

生产基地												
大学城生产基地	263,300,912.39	49,992,041.25	189,751,772.57	206,750,118.28	-	32,993,695.54	93.75	93.75				自有
印尼生产基地	3,827,737.22	2,522,793.65	30,126.13	-	225,043.96	2,327,875.82	66.70	66.70				自有
其他	479,053,112.11	3,669,005.33	431,257,858.46	411,985,655.79	-	22,941,208.00	90.79	90.79				自有
合计	3,838,172,885.38	212,902,754.71	2,361,187,677.49	1,990,986,692.98	225,043.96	582,878,695.26	/	/			/	/

注：工程进度按照工程投入占预算比例进行确定。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,316,241,064.31	1,977,723,448.11	3,293,964,512.42
2.本期增加金额	641,447,658.57		641,447,658.57
(1) 新增租赁	641,447,658.57		641,447,658.57
3.本期减少金额	474,313,053.39	1,976,459,179.99	2,450,772,233.38
(1) 处置	145,341,841.88	-	145,341,841.88
(2) 外币报表折算差额	1,138,667.93		1,138,667.93
(3) 其他减少(注)	327,832,543.58	1,976,459,179.99	2,304,291,723.57
4.期末余额	1,483,375,669.49	1,264,268.12	1,484,639,937.61
二、累计折旧			
1.期初余额	493,858,550.61	140,812,239.76	634,670,790.37
2.本期增加金额	252,711,377.26	51,556,251.93	304,267,629.19
(1) 计提	252,711,377.26	51,556,251.93	304,267,629.19
3.本期减少金额	213,573,013.18	191,623,794.88	405,196,808.06
(1) 处置	110,745,037.59	-	110,745,037.59
(2) 外币报表折算差额	1,317,629.92		1,317,629.92
(3) 其他减少(注)	101,510,345.67	191,623,794.88	293,134,140.55
4.期末余额	532,996,914.69	744,696.81	533,741,611.50
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	950,378,754.80	519,571.31	950,898,326.11
2.期初账面价值	822,382,513.70	1,836,911,208.35	2,659,293,722.05

注：本年发行股份收购重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司 100%股权，原租赁其资产确认的使用权资产予以抵消。

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	特许权	商标、软件及其他	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值						
1.期初余额	1,183,476,388.84	272,471,209.90	3,197,187,284.95		12,778,345,172.07	17,431,480,055.76
2.本期增加金额	1,337,985,337.31	-	185,157,881.35		4,327,343,750.43	5,850,486,969.09
(1) 购置	178,124,580.86	-	185,157,881.35		-	363,282,462.21
(2) 内部研发	-	-	-		4,286,438,784.56	4,286,438,784.56
(3) 企业合并增加	1,159,860,756.45	-	-		-	1,159,860,756.45
(4) 内部重分类	-	-	-		40,904,965.87	40,904,965.87
3.本期减少金额	3,171,505.34	-	101,716,323.91		27,334,919.17	132,222,748.42
(1) 处置	-	-	56,246,281.74		27,334,919.17	83,581,200.91
(2) 因处置子公司减少	-	-	4,036,967.43		-	4,036,967.43
(3) 外币报表折算差额	3,171,505.34	-	528,108.87		-	3,699,614.21
(4) 内部重分类	-	-	40,904,965.87		-	40,904,965.87
4.期末余额	2,518,290,220.81	272,471,209.90	3,280,628,842.39		17,078,354,003.33	23,149,744,276.43
二、累计摊销						
1.期初余额	177,964,647.19	272,471,209.90	417,441,340.43		5,544,942,655.02	6,412,819,852.54
2.本期增加金额	46,645,956.87	-	353,203,235.94		2,164,667,405.15	2,564,516,597.96
(1) 计提	46,645,956.87	-	353,203,235.94		2,162,716,771.69	2,562,565,964.50
(2) 内部重分类					1,950,633.46	1,950,633.46
3.本期减少金额	1,203,690.47		25,594,280.24		13,010,725.47	39,808,696.18
(1) 处置			20,919,705.53		13,010,725.47	33,930,431.00
(2) 因处置子公司减少			2,195,624.31		-	2,195,624.31
(3) 外币报表折算差额	1,203,690.47		528,316.94		-	1,732,007.41
(4) 内部重分类			1,950,633.46		-	1,950,633.46
4.期末余额	223,406,913.59	272,471,209.90	745,050,296.13		7,696,599,334.70	8,937,527,754.32
三、减值准备						
1.期初余额			1,970,958.99		1,740,230,454.07	1,742,201,413.06
2.本期增加金额					758,824,432.66	758,824,432.66
(1) 计提					758,824,432.66	758,824,432.66
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额			1,970,958.99		2,499,054,886.73	2,501,025,845.72
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,294,883,307.22	-	2,533,607,587.27		6,882,699,781.90	11,711,190,676.39
2.期初账面价值	1,005,511,741.65		2,777,774,985.53		5,493,172,062.98	9,276,458,790.16

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是58.77%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
整车及汽车零部件技术开发	873,149,332.66	114,324,900.00	758,824,432.66	通过采用提成收益法，并按照反映其风险水平的折现率进行折现以确定公允价值和处置费用	收入、折现率、提成率	根据行业发展状况和企业发展规划预计能达成的收入；根据同行业上市公司投资回报率确定折现率；根据对收益贡献程度确定提成率
合计	873,149,332.66	114,324,900.00	758,824,432.66	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
泸州容大智能变速器有限公司	156,052,314.11					156,052,314.11
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司		497,391,666.50				497,391,666.50

合计	156,052,314.11	497,391,666.50			653,443,980.61
----	----------------	----------------	--	--	----------------

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
泸州容大智能变速器有限公司	156,052,314.11					156,052,314.11
合计	156,052,314.11					156,052,314.11

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
泸州容大智能变速器有限公司	泸州容大智能变速器有限公司资产组；以该资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据	汽车制造经营分部。本集团仅有一个经营分部。	是
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司以及具有协同效应的赛力斯汽车有限公司的固定资产、无形资产等长期资产(新能源汽车资产组)；以该资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据	汽车制造经营分部。本集团仅有一个经营分部。	不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	26,624,319,258.84	62,315,050,389.38		5年	管理层批准的五年期间的财务预算、税前折现率12.90%	查询市场资讯，了解产品销售情况、价格趋势、市场占有率情况、同行业其他企业情况和平均收益水平以及参考比	收入增长率：0%、税前折现率12.90%	参考历史数据，结合行业发展趋势、市场需求变化、企业自身发展规划等因素分析确定

						对历史数据		
合计	26,624,319,258.84	62,315,050,389.38		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修费	168,549,166.76	80,895,402.64	78,345,516.89	11,563,744.62	159,535,307.89
其他	13,027,687.60	3,646,124.45	6,241,251.90	6,254,965.13	4,177,595.02
合计	181,576,854.36	84,541,527.09	84,586,768.79	17,818,709.75	163,712,902.91

其他说明:

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,853,331,462.74	283,930,255.90	898,116,237.49	139,759,517.98
租赁负债	962,677,955.45	169,639,926.73	2,592,170,284.66	415,357,490.94
可抵扣亏损	2,505,242,149.68	416,493,838.01	4,116,461,900.80	617,469,285.12
递延收益	448,412,671.73	67,261,900.77	340,039,583.47	51,005,937.51
长期资产摊销	147,746,723.78	22,162,008.56	152,364,171.49	22,854,625.72
预计负债和其他	3,407,565,002.67	511,633,929.02	1,405,833,860.41	211,163,946.76
内部交易未实现利润	42,913,204.10	8,992,006.24	102,259,970.53	17,656,508.97
合计	9,367,889,170.15	1,480,113,865.23	9,607,246,008.85	1,475,267,313.00

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性	递延所得税	应纳税暂时性	递延所得税

	差异	负债	差异	负债
固定资产一次性扣除	218,996,947.32	32,849,542.09	255,751,605.50	38,362,740.83
非同一控制企业合并资产评估增值	740,337,618.33	165,820,338.27	213,454,036.53	32,018,105.48
非货币性资产递延纳税	259,727,647.72	64,931,911.93		
其他权益工具投资	99,290,773.49	29,628,366.81		
使用权资产	950,898,326.11	162,094,736.64	2,657,473,277.27	412,612,399.18
其他债权投资公允价值变动				
合计	2,269,251,312.97	455,324,895.74	3,126,678,919.30	482,993,245.49

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	29,628,366.81	1,450,485,498.42		1,475,267,313.00
递延所得税负债	29,628,366.81	425,696,528.93		482,993,245.49

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	5,824,908,784.45	6,552,377,403.33
可抵扣亏损	7,408,849,388.33	8,838,696,503.85
合计	13,233,758,172.78	15,391,073,907.18

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		251,757,326.23	
2026	566,975,228.34	925,484,872.99	
2027	775,011,456.85	1,234,367,380.82	
2028	843,231,134.94	4,580,241,749.33	
2029	1,700,802,372.87	1,846,845,174.48	
2030	3,522,829,195.33		
合计	7,408,849,388.33	8,838,696,503.85	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产购置款	273,061,447.50		273,061,447.50	2,428,484,905.91		2,428,484,905.91
合计	273,061,447.50		273,061,447.50	2,428,484,905.91		2,428,484,905.91

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
其他货币资金	38,907,915,949.19	38,907,915,949.19	质押	票据保证金、内保外贷保证金、信用证保证金及其他保证金	39,598,698,211.48	39,598,698,211.48	质押	票据保证金、内保外贷保证金、信用证保证金及其他保证金
银行存款	15,531,187.11	15,531,187.11	冻结	冻结	23,058,029.14	23,058,029.14	冻结	冻结
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	4,050,043,073.13	3,543,657,724.96	抵押	用于借款				
无形资产	11,858,165.48	10,998,122.71	抵押	用于借款				
其中：数据资源								
其他流动资产					1,612,207,253.72	1,612,207,253.72	质押	用于开票
合计	42,985,348,374.91	42,478,102,983.97	/	/	41,233,963,494.34	41,233,963,494.34	/	/

其他说明：
无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	38,695,991,578.11	41,144,620,028.31
合计	38,695,991,578.11	41,144,620,028.31

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	40,666,182,371.98	27,192,936,678.53
1 年以上	236,769,323.52	113,851,443.11
合计	40,902,951,695.50	27,306,788,121.64

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	12,845,891.58	12,980,673.54
1 年以上	31,569,994.67	21,281,491.03
合计	44,415,886.25	34,262,164.57

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	6,850,687,355.26	2,991,531,622.52
合计	6,850,687,355.26	2,991,531,622.52

年初合同负债账面价值中金额人民币 2,901,069,164.64 元已于本年度确认为收入。本年末合同负债账面价值绝大部分将于 2026 年度确认为收入。

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,554,420,658.38	6,897,542,347.80	5,872,072,720.18	2,579,890,286.00
二、离职后福利-设定提存计划	781,455.24	237,254,783.37	237,336,124.67	700,113.94
三、辞退福利		5,017,251.17	4,830,571.38	186,679.79
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,555,202,113.62	7,139,814,382.34	6,114,239,416.23	2,580,777,079.73

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,552,506,519.59	6,180,336,566.52	5,155,449,931.16	2,577,393,154.95

二、职工福利费		278,975,477.14	278,085,626.34	889,850.80
三、社会保险费	435,087.03	160,983,727.15	161,106,276.79	312,537.39
其中：医疗保险费	429,814.78	146,197,054.94	146,321,142.81	305,726.91
工伤保险费	5,272.25	14,708,855.78	14,707,317.55	6,810.48
生育保险费	-	77,816.43	77,816.43	-
四、住房公积金	234,794.00	272,560,843.58	272,699,014.58	96,623.00
五、工会经费和职工教育经费	1,244,257.76	3,463,515.12	3,691,366.55	1,016,406.33
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他		1,222,218.29	1,040,504.76	181,713.53
合计	1,554,420,658.38	6,897,542,347.80	5,872,072,720.18	2,579,890,286.00

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	757,429.03	229,726,584.33	229,811,113.91	672,899.45
2、失业保险费	24,026.21	7,432,604.26	7,429,415.98	27,214.49
3、企业年金缴费		95,594.78	95,594.78	
合计	781,455.24	237,254,783.37	237,336,124.67	700,113.94

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团按员工工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划分别缴存费用人民币 229,726,584.33 元及人民币 7,432,604.26 元(2024 年：人民币 192,957,030.12 元及人民币 6,221,139.28 元)。于 2025 年 12 月 31 日，本集团尚分别有人民币 672,899.45 元及人民币 27,214.49 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 757,429.03 元及人民币 24,026.21 元)的应缴存费用未支付给养老保险计划及失业保险计划。有关应缴存费用已于报告期后支付。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	475,365,082.70	288,134,600.77
消费税	168,017,697.01	248,874,174.93
营业税		
企业所得税	670,926,560.94	431,312,896.62
个人所得税	60,179,700.93	10,915,805.41
城市维护建设税	44,476,437.49	34,118,984.78
教育费附加	31,836,080.92	24,370,870.84
房产税	1,608,302.14	1,597,192.23
土地使用税	589,694.93	589,694.97
其他	68,352,293.21	45,420,711.72
合计	1,521,351,850.27	1,085,334,932.27

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,431,863,934.47	1,030,463,243.69
合计	1,431,863,934.47	1,030,463,243.69

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质保金及往来款	1,431,443,929.47	1,027,578,741.84
暂扣社保及住房公积金	420,005.00	2,884,501.85
合计	1,431,863,934.47	1,030,463,243.69

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的其他应付款为人民币 589,366,350.99 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 397,243,090.85 元)，主要为应付供应商的质保金款项，由于业务尚在持续中，该等款项尚未结清。

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	513,479,971.98	10,186,940.14
1 年内到期的预计负债	337,872,966.23	237,232,904.29
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	4,374,326.27	1,780,914.95
1 年内到期的租赁负债	263,543,943.77	510,083,513.80
合计	1,119,271,208.25	759,284,273.18

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	553,103,901.32	357,307,249.95
合计	553,103,901.32	357,307,249.95

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	825,750,000.00	
保证借款	2,802,520,000.00	696,600,000.00
信用借款	740,071,450.00	
应计利息	3,525,471.98	586,940.14
减：一年内到期的长期借款	513,479,971.98	10,186,940.14
合计	3,858,386,950.00	687,000,000.00

长期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.98%-2.80% (2024 年 12 月 31 日：2.50%-4.25%)。

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	1,231,422,742.61	3,403,914,034.20
小计	1,231,422,742.61	3,403,914,034.20
减：未确认融资费用	197,935,186.75	676,048,898.32
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	263,543,943.77	510,083,513.80
合计	769,943,612.09	2,217,781,622.08

其他说明：

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计
2025 年 12 月 31 日	301,006,499.67	208,627,353.05	305,757,263.52	416,031,626.37	1,231,422,742.61
2024 年 12 月 31 日	515,405,639.47	474,373,467.09	1,056,343,136.14	1,357,791,791.50	3,403,914,034.20

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	1,707,611,372.59	1,147,100,799.11	销售汽车计提的三包费用
重组义务			
待执行的亏损合同			

应付退货款			
其他	2,554,901.36	2,554,901.36	子公司赛力斯汽车（湖北）有限公司发生火灾损失计提的免赔额款
合计	1,710,166,273.95	1,149,655,700.47	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本集团对已售汽车及产品提供保证类质量保证。对于因此产生的现时义务，在满足确认条件时确认为预计负债。该负债按履行义务所需支出的最佳估计数初始计量。最佳估计数基于历史销售量、维修率及单位维修成本等数据确定。本集团定期复核并更新估计。

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,656,176,920.75	79,970,000.00	153,218,980.97	1,582,927,939.78	政府迁建补助等与资产相关的政府补助
合计	1,656,176,920.75	79,970,000.00	153,218,980.97	1,582,927,939.78	/

涉及政府补助的项目：

人民币元

类别	2025 年 1 月 1 日	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益金额	其他 转出	2025 年 12 月 31 日	与资产相关/ 与收益相关
技术改造补助	26,298,550.14	46,820,000.00	7,480,948.00		65,637,602.14	与资产相关
城市建设配套补助	74,900,104.01	570,000.00	5,160,649.11		70,309,454.90	与资产相关
两江新区投资补助	58,172,363.40		3,056,434.56		55,115,928.84	与资产相关
新建项目产业发展资金	10,429,370.56	22,630,000.00	2,153,310.81		30,906,059.75	与资产相关
设备及研发补助	113,992,552.44	9,950,000.00	18,332,723.67		105,609,828.77	与资产相关
无级变速器扩建补助	9,364,166.67		365,000.00		8,999,166.67	与资产相关
电力工程项目补助	1,895,139.68		1,415,542.76		479,596.92	与资产相关
井口基地迁建项目补助	655,615,743.49		49,512,410.59		606,103,332.90	与资产相关
十堰迁建项目补助	705,508,930.36		65,741,961.47		639,766,968.89	与资产相关
合计	1,656,176,920.75	79,970,000.00	153,218,980.97		1,582,927,939.78	

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
股份总数	1,509,782,193.00	232,202,893.00				232,202,893.00	1,741,985,086.00

其他说明：

2025 年 3 月，本公司发行 A 股股份 123,583,893 股收购重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司 100% 股权。2025 年 11 月，本公司在香港联合交易所发行 H 股股份 108,619,000 股。

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,241,959,562.21	25,766,114,966.94	1,400,165,694.25	31,607,908,834.90
其他资本公积	5,803,034,698.89	84,537,261.16	82,086,846.50	5,805,485,113.55
合计	13,044,994,261.10	25,850,652,228.10	1,482,252,540.75	37,413,393,948.45

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本年股本溢价增加系：发行股份购买重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司股权增加股本溢价人民币 8,380,805,653.43 元；发行 H 股增加股本溢价人民币 12,748,388,166.92 元；持有子公司的所有者权益份额变化增加股本溢价人民币 4,554,834,300.09 元，激励对象限制性股票解锁增加股本溢价人民币 82,086,846.50 元。

本年股本溢价减少系：收购少数股东权益冲减股本溢价人民币 1,400,165,694.25 元。

注 2：本年其他资本公积增加系：股权激励计划确认股份支付人民币 76,433,813.22 元；持有联营企业除净损益、利润分配、其他综合收益变动以外的所有者权益的其他变动增加人民币 8,103,447.94 元。

本年其他资本公积减少系：激励对象限制性股票解锁减少其他资本公积人民币 82,086,846.50 元。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母		
						公司		

			期转入损益					
一、不能重分类进损益的其他综合收益		99,190,192.79				92,870,345.80	6,319,846.99	92,870,345.80
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益		(100,580.70)				(94,173.71)	(6,406.99)	(94,173.71)
其他权益工具投资公允价值变动		99,290,773.49				92,964,519.51	6,326,253.98	92,964,519.51
企业自身信用风险公允价值变动								
其他								
二、将重分类进损益的其他综合收益	(64,380,697.42)	26,136,585.20				25,880,138.21	256,446.99	(38,500,559.21)
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	(64,380,697.42)	26,136,585.20				25,880,138.21	256,446.99	(38,500,559.21)
其他综合收益合计	(64,380,697.42)	125,326,777.99				118,750,484.01	6,576,293.98	54,369,786.59

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	22,039,170.50	95,558,924.19	27,103,699.90	90,494,394.79
合计	22,039,170.50	95,558,924.19	27,103,699.90	90,494,394.79

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	421,634,608.28	173,485,440.52		595,120,048.80
任意盈余公积				
储备基金				

企业发展基金			
其他			
合计	421,634,608.28	173,485,440.52	595,120,048.80

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	(2,669,824,106.06)	(8,068,374,327.37)
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	(2,669,824,106.06)	(8,068,374,327.37)
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,956,787,449.91	5,945,945,362.82
减：提取法定盈余公积	173,485,440.52	47,657,235.11
分派现金股利	2,090,708,590.08	
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		499,737,906.40
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,022,769,313.25	(2,669,824,106.06)

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

(1) 提取法定盈余公积

根据本公司章程规定，法定盈余公积金按净利润之 10%提取。本公司法定盈余公积金累计额超过本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干规定下，法定盈余公积金可转为本公司的股本，但留存的法定盈余公积金余额不可低于注册资本的 25%。

(2) 2025 年股东大会已批准的现金股利

2025 年 4 月 22 日，本公司 2024 年年度股东大会审议并通过《2024 年年度利润分配预案》，按本公司实施权益分派股权登记日登记的 A 股总股本为分配现金红利基础，向全体股东分配截至 2024 年 12 月 31 日止年度现金股利每股人民币 0.97 元(含税)，共计人民币 1,584,365,103.42 元。

2025 年 10 月 15 日，本公司 2025 年第二次临时股东大会审议并通过《2025 年半年度利润分配预案》，按本公司实施权益分派股权登记日登记的 A 股总股本为分配现金红利基础，向全体股东分配截至 2025 年 6 月 30 日止年度现金股利每股人民币 0.31 元(含税)，共计人民币 506,343,486.66 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	159,618,307,782.58	114,596,417,270.45	141,009,263,626.63	104,780,088,113.33
其他业务	5,435,328,856.55	2,357,414,095.29	4,166,558,427.16	2,429,609,556.89
合计	165,053,636,639.13	116,953,831,365.74	145,175,822,053.79	107,209,697,670.22

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	整车及零部件-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
汽车整车	157,513,910,532.04	112,706,550,060.41	157,513,910,532.04	112,706,550,060.41
汽车零部件及其他	7,539,726,107.09	4,247,281,305.33	7,539,726,107.09	4,247,281,305.33
按经营地区分类				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	165,053,636,639.13	116,953,831,365.74	165,053,636,639.13	116,953,831,365.74

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
汽车整车	客户取得相关商品控制权时	主要为预收货款	货物	是	0	产品质量保证
汽车零部件	客户取得相关商品控制权时	主要为客户签收后 0-60 天付款	货物	是	0	产品质量保证
合计	/	/	/	/	0	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务预计于 1 年以内确认为收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	3,068,529,119.00	2,970,701,807.70
营业税		
城市维护建设税	464,349,792.97	393,268,168.98
教育费附加	332,302,154.55	280,906,331.72
土地增值税	235,197,241.16	
资源税		
房产税	55,332,359.46	41,002,364.00
土地使用税	44,206,518.82	24,745,708.88
车船使用税	36,153.97	44,355.96
印花税	189,097,032.08	176,878,124.61
其他	1,122,319.89	586,385.06
合计	4,390,172,691.90	3,888,133,246.91

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	622,271,830.54	562,384,336.87
运输及仓储费	94,767,735.44	41,121,178.10
广宣、形象店建设及服务费	22,953,404,642.13	18,111,887,348.05
售后服务费	66,652,822.01	38,949,576.20
差旅费	95,726,827.48	72,414,486.84
办公及招待费用	164,007,688.19	150,225,914.72
折旧摊销费	138,019,950.46	166,375,574.06
其他	59,411,985.69	40,892,646.46
合计	24,194,263,481.94	19,184,251,061.30

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,384,314,659.26	1,695,889,227.30
折旧摊销费及低耗品	570,341,058.62	710,353,189.23
商标、专利费	12,641,402.10	24,033,227.94
办公费、差旅费等运营费用	705,103,279.05	486,376,404.38
运输、车辆及油料费	22,321,795.17	15,414,449.32
咨询服务费	933,883,182.98	480,536,115.64
股份支付	64,636,263.35	67,418,861.99
其他	93,647,962.38	66,830,396.61
合计	4,786,889,602.91	3,546,851,872.41

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,572,989,320.41	1,109,169,498.85
折旧摊销费及材料低耗品	2,384,328,198.29	2,026,872,788.58
委托外部研发、设计费及软件服务费	3,305,128,106.44	2,084,016,771.81
样机样品购置费等	141,815,873.92	97,323,233.73
试制费、检测费及工艺规程费用	251,432,075.21	103,413,776.04
其他	298,626,162.28	164,708,378.37
合计	7,954,319,736.55	5,585,504,447.38

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	198,656,464.51	240,382,213.79
减：利息收入	808,845,597.29	527,251,135.63
汇兑损失(收益)	179,097,987.95	(26,842,667.21)
手续费支出及其他	11,312,972.85	19,211,400.46
合计	(419,778,171.98)	(294,500,188.59)

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
稳岗补贴	10,281,013.20	7,360,697.19
专利研发项目补助	12,995,000.01	11,673,821.67

个税手续费返还	3,920,822.02	3,036,831.03
增值税加计扣除及税费减免	721,487,289.63	849,555,993.87
政府扶持资金	656,693,482.98	51,408,084.00
递延收益摊销	153,218,980.97	144,657,121.45
合计	1,558,596,588.81	1,067,692,549.21

其他说明：

无

68、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	80,179,504.72	(74,023,029.49)
处置子公司产生的投资收益	1,927,630.60	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	20,148,868.38	27,117,689.47
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	5,400,060.79	610,991.37
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
大额存单利息	153,155,823.57	21,218,531.54
其他	33,251,487.22	35,403,294.61
合计	294,063,375.28	10,327,477.50

其他说明：

本集团投资收益的汇回无重大限制。

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	17,184,275.64	100,507,483.36
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	17,184,275.64	100,507,483.36

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	(28,801,806.58)	(91,372,555.54)
其他应收款坏账损失	33,334,622.67	(27,066,448.02)
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	4,532,816.09	(118,439,003.56)

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	(3,495,943.55)	(12,667,638.21)
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(654,829,497.88)	(408,491,106.27)
三、长期股权投资减值损失	(37,888,666.26)	
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	(75,873,527.73)	(80,564,372.79)
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	(758,824,432.66)	(1,628,655,368.58)
十一、商誉减值损失		(46,915,238.97)
十二、其他	(48,090,240.00)	
合计	(1,579,002,308.08)	(2,177,293,724.82)

其他说明：

其他系预付款项减值损失。

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期资产收益	28,623,064.75	3,506,029.32
合计	28,623,064.75	3,506,029.32

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	587,948.95	2,606,006.21	587,948.95
其中：固定资产处置利得	587,948.95	2,606,006.21	587,948.95
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	203,500.00	520,600.00	203,500.00
赔款收入	7,572,322.62	4,482,034.69	7,572,322.62
废品收入	326,287.32	637,640.15	326,287.32
超期定金收入	79,114,000.00	28,523,000.00	79,114,000.00
其他	22,652,551.03	9,197,313.16	22,652,551.03
合计	110,456,609.92	45,966,594.21	110,456,609.92

其他说明：

适用 不适用**75、 营业外支出**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	26,224,683.88	17,041,211.24	26,224,683.88
其中：固定资产处置损失	26,224,683.88	17,041,211.24	26,224,683.88
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	29,222,647.89	10,339,733.36	29,222,647.89
违约赔偿金	22,522,340.20	1,934,424.44	22,522,340.20
碳排放支出	72,722,105.94		72,722,105.94
其他	8,171,571.96	7,488,381.09	8,171,571.96
合计	158,863,349.87	36,803,750.13	158,863,349.87

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,530,277,226.86	1,094,876,625.44
递延所得税费用	(207,488,035.15)	(883,645,459.44)
合计	1,322,789,191.71	211,231,166.00

(2). 会计利润与所得税费用调整过程适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	7,469,529,004.61
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,867,382,251.15
子公司适用不同税率的影响	(905,590,398.85)
调整以前期间所得税的影响	52,668,125.35
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	25,957,739.62
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(340,874,128.76)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	698,840,144.11
加计扣除项目的影响	(75,594,540.91)
所得税费用	1,322,789,191.71

其他说明：

适用 不适用**77、 其他综合收益**适用 不适用

详见附注 57

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	793,267,261.42	527,251,135.63
票据保证金减少	1,492,847,428.81	-
超期定金	79,114,000.00	28,523,000.00
收到的政府补助和个税手续费返还	758,758,519.46	132,843,202.86
银行存款解冻	8,370,500.03	16,087.45
收到的质保金、保证金等暂收暂付款	588,558,168.19	364,055,185.18
合计	3,720,915,877.91	1,052,688,611.12

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金增加		32,010,609,138.00
银行存款冻结	843,658.00	14,883,624.61
支付的期间费用	27,440,180,208.76	22,059,995,663.29
支付的质保金、保证金等暂收暂付款	809,372,883.26	427,511,182.52
合计	28,250,396,750.02	54,512,999,608.42

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回现金管理产品等	68,231,847,890.81	9,708,913,171.76
购买子公司取得的现金净额（注）	1,203,548,446.68	
收回广东岭岳和重庆渝新投资款	21,954,340.10	21,285,866.02
合计	69,457,350,677.59	9,730,199,037.78

收到的重要的投资活动有关的现金说明

本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物为零，取得子公司重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司收到的现金及现金等价物为人民币 1,203,548,446.68 元。

支付的重要投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买现金管理产品等	60,785,772,226.61	17,778,447,420.41
支付深圳引望智能技术有限公司投资款	9,200,000,000.00	2,300,000,000.00
合计	69,985,772,226.61	20,078,447,420.41

支付的重要投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
业绩补偿款	-	1,374,169,340.39
购买子公司取得的现金净额	1,203,548,446.68	-
合计	1,203,548,446.68	1,374,169,340.39

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	724,085,588.14	621,585,814.05
合计	724,085,588.14	621,585,814.05

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股权激励款	-	85,170,433.50

借款保证金	-	94,507,386.38
收售后回租款	75,667,352.99	36,565,400.00
合计	75,667,352.99	216,243,219.88

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
还售后回租款	59,172,528.77	46,646,183.06
支付政府平台投资款		1,224,421,917.78
发行股票支付费用	47,442,451.25	3,680,000.00
购买少数股权支付的现金	1,092,470,000.00	1,340,917,000.00
支付租赁负债款	281,636,935.81	406,343,451.36
合计	1,480,721,915.83	3,022,008,552.20

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款		3,749,000,000.00	17,489,000.00	3,766,489,000.00		
长期借款(含一年内到期的长期借款)	697,186,940.14	4,766,220,000.00	114,726,430.42	1,206,266,448.58		4,371,866,921.98
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	2,727,865,135.88		707,888,692.66	281,636,935.81	2,120,629,336.87	1,033,487,555.86
合计	3,425,052,076.02	8,515,220,000.00	840,104,123.08	5,254,392,384.39	2,120,629,336.87	5,405,354,477.84

(4). 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
详见如下说明和表格			

本集团收回和支付票据保证金等现金流入和流出属于周转快、金额大、期限短的现金流入和流出，上述现金流由于周转快、在企业停留时间短，以净额列报更能说明其对本集团支付能力、偿债能力的影响，因此本集团以净额列报上述现金流量。如果上述业务相关现金流量采用总额列报，将会对本集团现金流量表产生如下影响：

项目	本期增加金额	上年同期增加金额
收到其他与经营活动有关的现金	64,618,836,279.99	39,652,270,077.15
支付其他与经营活动有关的现金	64,618,836,279.99	39,652,270,077.15
收到其他与投资活动有关的现金	621,585,814.05	773,924,006.29
支付其他与投资活动有关的现金	621,585,814.05	773,924,006.29

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

单位：元

项目	金额
应收票据背书	4,219,320,971.89

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	6,146,739,812.90	4,740,116,433.25
加：资产减值准备	1,579,002,308.08	2,177,293,724.82
信用减值损失	(4,532,816.09)	118,439,003.56
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,819,454,255.66	1,259,547,541.80
使用权资产摊销	304,267,629.19	348,799,801.31
无形资产摊销	2,562,565,964.50	2,668,554,697.69
长期待摊费用摊销	84,586,768.79	97,208,449.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	(28,623,064.75)	(3,506,029.32)
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	25,636,734.93	14,435,205.03
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	(17,184,275.64)	(100,507,483.36)
财务费用（收益以“-”号填列）	198,656,464.51	225,664,103.71
投资损失（收益以“-”号填列）	(262,819,408.65)	(8,831,324.02)
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	(4,846,552.23)	(995,595,652.34)
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	(202,641,482.92)	111,953,009.36
存货的减少（增加以“-”号填列）	(299,677,953.00)	568,232,029.45
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	855,301,941.15	2,520,378,502.27
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	16,157,857,002.81	8,773,083,131.03
其他		
经营活动产生的现金流量净额	28,913,743,329.24	22,515,265,144.17
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	48,363,264,815.25	6,333,681,749.18
减：现金的期初余额	6,333,681,749.18	4,479,718,848.46
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	42,029,583,066.07	1,853,962,900.72

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
其中：重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	

减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,203,548,446.68
其中：重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	1,203,548,446.68
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	(1,203,548,446.68)

其他说明：

上述现金净额计入收到其他与投资活动有关的现金。

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	21,686,666.46
重庆渝安减震器有限公司	21,686,666.46
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,781,624.29
重庆渝安减震器有限公司	1,781,624.29
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	19,905,042.17

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	48,363,264,815.25	6,333,681,749.18
其中：库存现金	24,831.76	59,611.13
可随时用于支付的银行存款	48,363,239,983.49	6,333,622,138.05
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	48,363,264,815.25	6,333,681,749.18
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
受限货币资金	38,923,447,136.30	39,621,756,240.62	
其中：其他货币资金	38,907,915,949.19	39,598,698,211.48	票据保证金等
银行存款	15,531,187.11	23,058,029.14	诉讼冻结等
合计	38,923,447,136.30	39,621,756,240.62	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	13,133,033,324.79
其中：美元	228,544,722.61	7.0288	1,606,395,146.28
欧元	4,960,485.03	8.2355	40,852,074.46
印度尼西亚盾	31,658,515,208.24	0.000418	13,233,259.36
阿联酋迪拉姆	5,718,187.67	1.9071	10,905,155.71
港币	12,689,680,123.14	0.90322	11,461,572,880.82
新加坡币	11,922.67	5.4586	65,081.09
英镑	1,031.00	9.4346	9,727.07
应收账款	-	-	502,416,615.11
其中：美元	71,180,745.25	7.0288	500,315,222.21
印度尼西亚盾	5,027,255,737.00	0.000418	2,101,392.90
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款	-	-	19,169,387.37
其中：美元	307,942.45	7.0288	2,164,465.89
欧元	1,645,037.14	8.2355	13,547,703.37
印度尼西亚盾	8,155,439,501.00	0.000418	3,408,973.71
阿联酋迪拉姆	25297.26	1.9071	48,244.40
其他应收款	-	-	12,153,865.30
其中：美元	743,114.83	7.0288	5,223,205.52
欧元	719,651.33	8.2355	5,926,688.53

印度尼西亚盾	2027725000	0.000418	847,589.05
阿联酋迪拉姆	82,000.00	1.9071	156,382.20
其他应付款	-	-	10,723,724.60
其中：美元	1,461,079.55	7.0288	10,269,635.94
欧元	7,929.47	8.2355	65,303.15
印度尼西亚盾	693,700,419.00	0.000418	289,966.78
阿联酋迪拉姆	51,816.23	1.9071	98,818.73

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

本集团租赁了多项资产，包括房屋建筑物及机器设备，租赁期为 1.33 年至 27.60 年。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	租赁费用	备注
低价值资产租赁	6,143,687.33	单项租赁资产价值较低
短期租赁	9,967,265.24	租期低于 12 个月
合计	16,110,952.57	/

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

本集团向独立第三方出售车辆并租回使用，因购买方兼出租方并未取得标的车辆所有权上的主要风险和报酬，因此标的车辆的转让不属于销售。

与租赁相关的现金流出总额356,920,417.15(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	145,007,351.04	
其他	20,616,293.26	

合计	165,623,644.30
----	----------------

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
房屋建筑物		10,277,046.19	
合计		10,277,046.19	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,278,707,943.70	1,652,413,633.54
折旧摊销费及材料低耗品	2,761,120,996.04	2,075,814,741.72
委托外部研发、设计费及软件服务费	5,347,226,316.44	2,550,994,676.35
样机样品购置费等	1,028,395,553.30	341,859,948.07
试制费、检测费及工艺规程费用	786,410,947.77	250,017,852.13
其他	310,065,410.07	181,556,090.52
合计	12,511,927,167.32	7,052,656,942.33
其中：费用化研发支出	7,954,319,736.55	5,585,504,447.38
资本化研发支出	4,557,607,430.77	1,467,152,494.95

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益		
汽车开发	656,955,319.63	4,434,402,119.40		4,099,889,722.51	10,685,938.25		980,781,778.27
增程器开发等	124,126,174.19	123,205,311.37		186,549,062.05			60,782,423.51
合计	781,081,493.82	4,557,607,430.77		4,286,438,784.56	10,685,938.25		1,041,564,201.78

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	2025年3月25日	8,518,384,100.00	100	非公开发行股票	2025年3月25日	取得控制权的时点	304,876,367.17	(22,985,344.07)	(9,836,761.75)

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	8,518,384,100.00
--或有对价的公允价值	

--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	8,518,384,100.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	8,020,992,433.50
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	497,391,666.50

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

采用期权定价模型中的布莱克-舒尔斯模型评估确定。

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

收购重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司。

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	8,823,089,934.43	8,251,251,782.1
货币资金	1,203,548,446.68	1,203,548,446.68
应收款项	316,261,380.37	316,261,380.37
其他流动资产	454,097,056.34	454,097,056.34
固定资产	1,411,780,460.19	962,987,683.75
在建工程	657,161,561.86	620,928,562.81
无形资产	130,729,237.84	43,916,861.00
投资性房地产	4,588,929,715.82	4,588,929,715.82
其他非流动资产	60,582,075.33	60,582,075.33
负债：	802,097,500.93	659,137,962.85
应付款项	650,397,962.14	650,397,962.14
递延所得税负债	142,959,538.08	
应交税费	8,740,000.71	8,740,000.71
净资产	8,020,992,433.50	7,592,113,819.25
减：少数股东权益		
取得的净资产	8,020,992,433.50	7,592,113,819.25

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

重置成本法

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
重庆渝安减震器有限公司	2025年7月31日	21,686,666.46	100.00	一次性转让全部股权	协议约定	(443,568.13)						

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

5.1 本年新设子公司的情况：

2025 年度本集团由于战略调整新设了 9 家子公司，主要用于汽车研发和海外销售的运营。

名称	成立时间
SERES (Kazakhstan) (СЕРЕС (Казахстан))	2025 年 2 月 4 日
重庆凤凰技术有限公司	2025 年 3 月 17 日
北京赛航具身智能技术有限公司	2025 年 3 月 31 日
AITO DE MEXICO	2025 年 4 月 2 日
SERES CA	2025 年 4 月 3 日
AITO MIDDLE EAST MOTOR VEHICLE TRADING L.L.C S.O.C	2025 年 7 月 22 日
重庆蓝电汽车科技有限公司	2025 年 9 月 17 日
蓝电智行（重庆）汽车销售有限公司	2025 年 10 月 15 日
赛力斯海外（重庆）国际贸易有限公司	2025 年 10 月 15 日

5.2 本年注销子公司的情况：

名称	注销时间
重庆风光新能源汽车销售有限公司	2025 年 1 月 15 日
无锡赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司	2025 年 9 月 5 日
十堰欣康汽车部品有限公司	2025 年 11 月 28 日

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
赛力斯汽车（湖北）有限公司	十堰市	80,000.00	十堰市茅箭区	工业制造	100.00	-	设立
重庆问界智选精品汽车备件有限公司	重庆市	3,000.00	重庆市沙坪坝区	商贸	-	100.00	设立
重庆东风小康汽车销售有限公司	重庆市	5,000.00	重庆市江北区	商贸	-	100.00	设立
十堰东风风光汽车销售有限公司	十堰市	500.00	十堰经济技术开发区	商贸	-	100.00	设立
重庆东康汽车制造有限公司	重庆市	2,000.00	重庆市江津区	工业制造	-	100.00	设立
重庆江康汽车技术有限公司	重庆市	7,500.00	重庆市江津区	技术研发	-	100.00	设立
重庆赛力斯新能源汽车制造有限公司	重庆市	10,000.00	重庆市渝北区	工业制造	-	100.00	设立
重庆赛力斯蓝电汽车有限公司	重庆市	3,000.00	重庆市江津区	零售业	-	100.00	设立
重庆小康汽车部品有限公司	重庆市	5,000.00	重庆市江津区	工业制造	-	100.00	设立
重庆小康机械配件有限公司	重庆市	500.00	重庆市沙坪坝区	工业制造	-	100.00	同一控制下企业合并
重庆鳍康宝科技有限公司	重庆市	1,000.00	重庆市江津区	商贸	-	100.00	设立
赛力斯（重庆）汽车配件有限公司	重庆市	500.00	重庆市沙坪坝区	商贸	-	100.00	设立
重庆小康进出口有限公司	重庆市	30,000.00	重庆市沙坪坝区	进出口	-	100.00	同一控制下企业合并
重庆小康动力有限公司	重庆市	35,000.00	重庆市长寿区	工业制造	100.00	-	设立
重庆小康汽车变速器有限公司	重庆市	5,000.00	重庆市长寿区	工业制造	-	100.00	非同一控制下企业合并
泸州容大智能变速器有限公司	泸州市	54,748.50	泸州市高新区	工业制造	-	88.71	非同一控制下企业合并
湖南容大智能变速器股份有限公司	长沙市	16,800.00	长沙市岳麓区	工业制造	-	87.12	非同一控制下企业合并
重庆小康汽车销售服务有限公司	重庆市	500.00	重庆市沙坪坝区	商贸	100.00	-	同一控制下企业合并
苏州赛力斯正康汽车销售服务有限公司	苏州市	300.00	苏州高新区	商贸	-	100.00	设立
河南赛力斯正康汽车销售服务有限公司	郑州市	300.00	河南省郑州市	商贸	-	100.00	设立
湖南赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司	长沙市	300.00	湖南省长沙市	商贸	-	100.00	设立
湖北赛瑞渝兴汽车销售服务有限公司	武汉市	300.00	湖北省武汉市	商贸	-	100.00	设立
重庆新康国际控股有限公司	重庆市	10,000.00	重庆市渝北区	投资	100.00	-	设立

重庆国际汽车体验中心有限公司	重庆市	3,000.00	重庆市渝北区	商贸	-	100.00	设立
赛力斯汽车有限公司	重庆市	1,063,728.00	重庆市江北区	研发、生产、销售	93.63	-	设立
SF Motors Inc.	美国	20,000 万美元	美国	制造	-	93.63	设立
重庆赛力斯新汽车销售有限公司	重庆市	10,000.00	重庆江北区	商贸	-	93.63	设立
重庆金康动力新能源有限公司	重庆市	103,000.00	重庆市高新区	研发技术、工业制造、商贸	-	93.63	设立
重庆问界汽车销售有限公司	重庆市	5,000.00	重庆市沙坪坝区	商贸	-	93.63	设立
赛力斯汽车销售服务(广州)有限公司	广州市	100.00	广州市花都区	商贸	-	93.63	设立
天津金康赛力斯汽车销售服务有限公司	天津市	100.00	天津市和平区	商贸	-	93.63	设立
上海赛力斯汽车销售服务有限公司	上海市	4,000.00	上海市松江区	商贸	-	93.63	设立
重庆赛为汽车销售服务有限公司	重庆市	500.00	重庆市两江新区	商贸	-	93.63	设立
赛力斯汽车销售服务(济南)有限公司	济南市	300.00	山东省济南市	商贸	-	93.63	设立
重庆赛力斯汽车销售服务有限公司	重庆市	200.00	重庆市两江新区	商贸	-	93.63	设立
赛力斯汽车销售服务(苏州)有限公司	苏州市	300.00	江苏省苏州市	商贸	-	93.63	设立
赛力斯汽车销售服务徐州有限公司	徐州市	200.00	徐州市泉山区	商贸	-	93.63	设立
北京赛力斯智行科技有限公司	北京市	500.00	北京市朝阳区	商贸	-	93.63	设立
上海赛力斯新能源汽车销售有限公司	上海市	200.00	上海市嘉定区	商贸	-	93.63	设立
赛力斯汽车销售服务(北京)有限公司	北京市	500.00	北京市朝阳区	商贸	-	93.63	设立
重庆赛为汽车销售服务有限公司	重庆市	500.00	重庆市沙坪坝区	商贸	-	93.63	设立
北京问界汽车销售服务有限公司	北京市	100.00	北京市东城区	商贸	-	93.63	设立
重庆赛力斯技术有限公司	重庆市	10,000.00	重庆市沙坪坝区	技术研发	-	93.63	设立
重庆赛新企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	重庆市	1,000.00	重庆市高新区	商务服务业	-	65.54	设立
重庆赛力斯电动汽车有限公司	重庆市	200,000.00	重庆市沙坪坝区	制造	-	93.63	设立
成都赛力斯科技有限公司	成都市	500.00	成都市高新区	商贸	-	93.63	设立
赛力斯汽车销售服务(深圳)有限公司	深圳市	200.00	深圳市龙岗区	商贸	-	93.63	设立
上海赛力斯科技有限公司	上海市	500.00	上海市奉贤区	科技推广服务	-	93.63	设立
重庆赛力斯凤凰智创科技有限公司	重庆市	122,225.00	重庆市高新区	软件和信息 技术服务	-	93.63	设立
小康集团(香港)有限公司	香港	1000 万美元	香港	投资	100.00	-	设立
PT. SOKONINDO AUTOMOBILE	印度尼西亚	49,930.92	印度尼西亚北雅加达市	工业制造	-	99.00	增资控股

SOKON MOTORS DO BRASIL INDUSTRIA ECOMERCIO DEVEICULOS LTDA	巴西	900.00 万雷亚尔	巴西	商贸	-	100.00	设立
PT. Yuan Powertrain Indonesia	印度尼西亚	798.73	印度尼西亚西冷市	工业制造	-	100.00	设立
重庆渝安淮海动力有限公司	重庆市	800.00	重庆市沙坪坝区	工业制造	100.00	-	同一控制下企业合并
AITO MIDDLE EAST MOTOR VEHICLE TRADING L.L.C S.O.C	阿联酋	54.75 万迪拉姆	阿联酋	商贸	-	100.00	设立
SERES EUROPE B.V.	荷兰	10.00 万欧元	荷兰	商贸	-	100.00	设立
SERES (Kazakhstan) (CEPEC (Казакстан))	哈萨克斯坦	5,080.50 万坚戈	哈萨克斯坦	商贸	-	100.00	设立
SERES CA	乌兹别克斯坦	129,697.03 万苏姆	乌兹别克斯坦	商贸	-	100.00	设立
AITO DE MEXICO	墨西哥	5.00 万美元	墨西哥	商贸	-	100.00	设立
重庆小康发动机研发有限公司	重庆市	500.00	重庆市江北区	技术研发	100.00	-	同一控制下企业合并
新康国际(新加坡)有限公司	新加坡	50.00 万美元	新加坡	商贸	100.00	-	设立
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司	重庆市	1200.00	重庆市两江新区	工厂租赁	100.00	-	非同一控制下企业合并
重庆蓝电汽车科技有限公司(以下简称“重庆蓝电”)	重庆市	50,000.00	重庆市沙坪坝区	技术研发	35.00	-	设立
蓝电智行(重庆)汽车销售有限公司(以下简称“蓝电智行”)	重庆市	5,000.00	重庆市沙坪坝区	商贸	-	35.00	设立
重庆凤凰技术有限公司(以下简称“重庆凤凰”)	重庆市	5,000.00	重庆市沙坪坝区	技术研发	-	35.00	设立
北京赛航具身智能技术有限公司(以下简称“北京赛航”)	北京市	5,000.00	北京市海淀区	研发技术、工业制造、商贸	-	24.50	设立
赛力斯海外(重庆)国际贸易有限公司	重庆市	30,000.00	重庆市沙坪坝区	商贸	100.00	-	设立
重庆新康汽车国际贸易有限公司	重庆市	1,568.00	重庆市沙坪坝区	商贸	-	51.02	设立
重庆赛力斯海外电动车有限公司	重庆市	1,000	重庆市高新区	商贸	-	100.00	设立

注：除特别注明外，注册资本为人民币万元。
 在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
 无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司持有子公司重庆蓝电 35% 股权，重庆蓝电的董事会由 5 名董事组成，其中 3 名由本公司提名，委派董事会席位超过半数，可以对企业日常生产经营决策实施控制并获得可变回报，故本公司拥有对重庆蓝电的实质控制权。

重庆蓝电持有蓝电智行和重庆凤凰 100% 股权，重庆凤凰持有北京赛航 70% 股权，故本公司拥有对蓝电智行、重庆凤凰、北京赛航的实质控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
赛力斯汽车有限公司	6.37%	368,393,628.43		768,567,630.60

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
赛力斯汽车有限公司	73,154,524.96 8.72	34,130,767.24 2.89	107,285,292.21 61	87,873,346.03 0.51	7,337,823.86 .10	95,211,169.89 5.61	53,969,818.9 21.74	21,539,443.7 58.01	75,509,262.67 75	70,232,764.5 27.60	4,313,212,341.0 4	74,545,976.86 64

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
赛力斯汽车有限公司	155,485,555,864.71	6,996,667,680.65	7,092,982,053.62	27,199,828,679.94	137,369,256,791.16	5,118,255,583.44	5,124,128,746.91	14,389,543,715.20

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	重庆金康动力新能源有限公司	重庆赛力斯凤凰智创科技有限公司	其他
购买成本/处置对价			
--现金	663,450,000.00	419,020,000.00	85,000,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	663,450,000.00	419,020,000.00	85,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	(526,695,939.03)	136,724,100.56	63,099,693.78
加：归属于少数股东的子公司净资产份额	(75,777,082.16)	(17,973,896.20)	(425,472.08)
差额	1,114,368,856.87	264,322,003.24	21,474,834.14
其中：调整资本公积	(1,114,368,856.87)	(264,322,003.24)	(21,474,834.14)
调整盈余公积			
调整未分配利润			

	赛力斯汽车有限公司	重庆蓝电汽车科技有限公司	其他
购买成本/处置对价			
--现金	5,000,000,000.00	130,000,000.00	21,904,084.44
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	5,000,000,000.00	130,000,000.00	21,904,084.44
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	467,973,621.44	121,106,244.70	7,989,918.21
差额	4,532,026,378.56	8,893,755.30	13,914,166.23
其中：调整资本公积	4,532,026,378.56	8,893,755.30	13,914,166.23
调整盈余公积			
调整未分配利润			

其他说明：

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	8,776,981.12	6,544,500.48
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	2,232,480.64	2,031,739.45
--其他综合收益		
--综合收益总额	2,232,480.64	2,031,739.45
联营企业：		
投资账面价值合计	13,562,376,303.66	1,972,302,991.14
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	77,947,024.08	(76,054,768.94)
--其他综合收益	(100,580.70)	
--综合收益总额	77,846,443.38	(76,054,768.94)

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,656,176,920.75	79,970,000.00		153,218,980.97		1,582,927,939.78	与资产相关
合计	1,656,176,920.75	79,970,000.00		153,218,980.97		1,582,927,939.78	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	153,218,980.97	144,657,121.45
与收益相关	680,172,996.19	70,963,202.86
合计	833,391,977.16	215,620,324.31

其他说明：

计入当期损益的政府补助包括其他收益和营业外收入-政府补助。

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本集团的金融工具主要包括交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资、货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产—大额存单、应付票据、应付账款、其他应付款、部分一年内到期的非流动负债、长期借款等，各项金融工具的详细情况说明见附注(六)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

1、 风险管理目标、政策和程序以及本年发生的变化

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、欧元、印度尼西亚盾、阿联酋迪拉姆、港币、新加坡币及英镑有关。除本集团有美元、欧元、印度尼西亚盾、阿联酋迪拉姆、港币、新加坡币及英镑资金往来，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。本年末，除下表所述资产或负债为外币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金	13,133,033,324.79	181,990,652.24
应收账款	502,416,615.11	1,215,020,402.88
其他应收款	12,153,865.30	12,050,885.04
应付账款	19,169,387.37	10,368,554.41
其他应付款	10,723,724.60	1,451,772.38

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的主要税前影响如下：

单位：元

项目	汇率变动	2025 年度	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	104,974,973.61	104,974,973.61
美元	对人民币贬值 5%	(104,974,973.61)	(104,974,973.61)
欧元	对人民币升值 5%	1,658,287.83	1,658,287.83
欧元	对人民币贬值 5%	(1,658,287.83)	(1,658,287.83)
印度尼西亚盾	对人民币升值 5%	624,165.04	624,165.04
印度尼西亚盾	对人民币贬值 5%	(624,165.04)	(624,165.04)
阿联酋迪拉姆	对人民币升值 5%	545,723.74	545,723.74
阿联酋迪拉姆	对人民币贬值 5%	(545,723.74)	(545,723.74)
港币	对人民币升值 5%	573,078,644.04	573,078,644.04
港币	对人民币贬值 5%	(573,078,644.04)	(573,078,644.04)
新加坡币	对人民币升值 5%	3,254.05	3,254.05
新加坡币	对人民币贬值 5%	(3,254.05)	(3,254.05)
英镑	对人民币升值 5%	486.35	486.35
英镑	对人民币贬值 5%	(486.35)	(486.35)

单位：元

项目	汇率变动	2024 年度	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	68,593,995.28	68,593,995.28
美元	对人民币贬值 5%	(68,593,995.28)	(68,593,995.28)
欧元	对人民币升值 5%	340,465.34	340,465.34
欧元	对人民币贬值 5%	(340,465.34)	(340,465.34)
印度尼西亚盾	对人民币升值 5%	921,622.68	921,622.68
印度尼西亚盾	对人民币贬值 5%	(921,622.68)	(921,622.68)
港币	对人民币升值 5%	46.74	46.74
港币	对人民币贬值 5%	(46.74)	(46.74)
新加坡币	对人民币升值 5%	5,482.74	5,482.74

新加坡币	对人民币贬值 5%	(5,482.74)	(5,482.74)
英镑	对人民币升值 5%	467.89	467.89
英镑	对人民币贬值 5%	(467.89)	(467.89)

其他外币汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响较小。

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率的银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响。

利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：市场利率变化影响可变利率金融负债的利息费用。在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

单位：元

项目	利率变动	2025 年度	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
长期借款	增加 100 个基点	(36,686,414.50)	(36,686,414.50)
长期借款	减少 100 个基点	36,686,414.50	36,686,414.50

项目	利率变动	2024 年度	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
长期借款	增加 100 个基点	(6,446,000.00)	(6,446,000.00)
长期借款	减少 100 个基点	6,446,000.00	6,446,000.00

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资。本集团投资了某些非上市权益、上市权益和产业基金，以作长期战略用途。本集团密切关注市场变化以降低权益证券投资的价格风险。

1.2 信用风险

2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的债务工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

本集团仅与具有良好信用记录第三方进行交易，且绝大多数销售交易采用预收款或银行承兑汇票结算。为降低信用风险，本集团成立了一个小组专门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对相关资产计提了充分的预期信用损失准备。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，应收银行承兑汇票的承兑行是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，故货币资金及应收银行承兑汇票具有较低的信用风险。

对于其他应收款，本集团管理层根据历史结算记录、以往经验以及合理的支持性前瞻性信息，对其他应收款的可收回性进行定期评估。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团对前五大客户的应收账款和其他应收款金额前五名单位的详情参见（七）合并财务报表项目注释 5、9。除此之外，本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，本集团没有重大的信用集中风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收账款、其他应收款及长期应收款的信用风险与预期信用损失情况参见（七）合并财务报表项目注释 5、9、16。

1.3 流动性风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于年末，本集团持有的非衍生金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：
2025 年 12 月 31 日

单位：元

	1 年以内	1 至 5 年	5 年以上	合计
应付票据	38,695,991,578.11	-	-	38,695,991,578.11
应付账款	40,902,951,695.50	-	-	40,902,951,695.50
其他应付款	1,431,863,934.47	-	-	1,431,863,934.47
长期借款(含 1 年内到期)	621,919,630.00	2,834,113,792.00	1,359,259,112.00	4,815,292,534.00
长期应付款(含 1 年内到期)	4,374,326.27	-	-	4,374,326.27
租赁负债(含 1 年内到期)	301,006,499.67	514,384,616.57	416,031,626.37	1,231,422,742.61

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	258,040,217.29			258,040,217.29
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	258,040,217.29			258,040,217.29
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	258,040,217.29			258,040,217.29
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	109,391,023.49		46,205,803.67	155,596,827.16
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			260,888,349.74	260,888,349.74
持续以公允价值计量的资产总额	367,431,240.78		307,094,153.41	674,525,394.19
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				

2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

持续第一层次公允价值计量的交易性金融资产、其他权益工具投资为本集团持有上市公司股权投资，上市公司股权投资公允价值采取上市公司资产负债表日股票收盘价来确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第三层次公允价值计量的项目为应收款项融资(应收票据)和部分其他权益工具投资。应收款项融资(应收票据)的公允价值采用现金流量折现法来确定。其他权益工具投资中持有的非上市公司股权投资的公允价值采用账面价值确定。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
重庆小康控股有限公司	重庆市	投资	20,000.00	22.99	22.99

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是张兴海先生。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见十、在其他主体中的权益

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

详见十、在其他主体中的权益

本年与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的联营企业之子公司情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
重庆康菲动力科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆元图机车工业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制，2025年6月因本公司之控股股东退出对其的投资，已不是本集团的关联方
重庆腾康生态农业发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
潜金融资租赁有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆渝安创新科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆渝安机械制造有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆渝安智能悬架有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆瑞驰新能源汽车销售服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆意来智能悬架有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制，2025年10月因本公司之控股股东退出对其的投资，已不是本集团的关联方

重庆赛航智行技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制
重庆驰瑞物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制，2025 年 9 月因本公司之控股股东退出对其的投资，已不是本集团的关联方
重庆新感觉摩托车有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制，2025 年 6 月因本公司之控股股东退出对其的投资，已不是本集团的关联方
重庆创惠智联科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制，2025 年 7 月因本公司之控股股东退出对其的投资，已不是本集团的关联方
东风汽车集团有限公司	本公司的少数股东
东诚惠众资产经营有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风柳州汽车有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风启辰汽车销售有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风汽车财务有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风汽车车轮随州有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
深圳联友科技有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
襄阳达安汽车检测中心有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
郑州日产汽车有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
中国东风汽车工业进出口有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
上海东风汽车进出口有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风汽车金融有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风物流(武汉)有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
广州飞梭云供应链有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风汽车股份有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
岚图汽车销售服务有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
广州市锦上技研汽车用品有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风物流集团股份有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
岚图汽车科技股份有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
武汉东风汽车进出口有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风汽车集团股份有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
武汉达安科技有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风汽车集团有限公司融媒体中心	东风汽车集团有限公司下属子公司
东风悦享科技有限公司	东风汽车集团有限公司下属子公司

其他说明：

本集团与关联方的交易价格参考该等服务及/或产品费用和报价的政府官方指导价、行业定价标准或市场费率，或本集团在提供产品及服务产生的相关成本基础上计算的合理利润率。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳引望智能技术有限公司	采购商品、接受劳务	22,335,055,407.37	
郑州日产汽车有限公司	采购商品	129,009,599.16	101,768,707.94
东风物流(武汉)有限公司	接受劳务	109,357,384.02	152,831,984.36
襄阳达安汽车检测中心有限公司	接受劳务	65,137,775.52	15,443,341.08
重庆瑞驰汽车实业有限公司	采购商品、接受劳务	43,958,597.28	46,398,316.42
重庆意来智能悬架有限公司	采购商品、接受劳务	38,218,779.88	-
重庆云湾科技有限公司	采购商品、接受劳务	37,089,592.22	23,766,179.85

东风物流集团股份有限公司	接受劳务	27,216,534.24	-
重庆驰瑞物业管理有限公司	接受劳务	16,256,246.94	34,245.28
岚图汽车科技股份有限公司	接受劳务	14,825,790.67	5,708,814.01
广州市锦上技研汽车用品有限公司	采购商品	9,887,961.26	-
重庆渝安机械制造有限公司	采购商品	3,523,464.99	4,089,805.49
东风汽车车轮随州有限公司	采购商品	2,209,630.24	2,992,773.83
重庆瑞驰新能源汽车销售服务有限公司	采购商品	1,058,365.36	1,005,027.30
广州飞梭云供应链有限公司	接受劳务	438,250.16	786,630.68
东风汽车集团股份有限公司	接受劳务	217,816.00	
深圳联友科技有限公司	采购商品、接受劳务	142,367.54	6,915,182.54
重庆腾康生态农业发展有限公司	采购商品	127,079.21	69,850.49
东诚惠众资产经营有限公司	接受劳务	42,321.70	164,475.08
重庆渝安智能悬架有限公司	采购商品	39,616.20	26,591,947.19
重庆小康控股有限公司	采购商品	25,210.13	-
东风启辰汽车销售有限公司	采购商品	24,334.13	140,652.72
东风汽车金融有限公司	接受劳务	6,000.00	-
重庆创惠智联科技有限公司	接受劳务		1,991,516.13
武汉东风汽车进出口有限公司	采购商品		210,353.98
武汉达安科技有限公司	接受劳务		71,830.18
重庆新感觉摩托车有限公司	接受劳务		54,506.70
东风汽车集团有限公司融媒体中心	接受劳务		18,867.92
重庆渝安创新科技有限公司	采购商品、接受劳务		1,132.08
合计		22,833,868,124.22	391,056,141.25

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆瑞驰汽车实业有限公司	出售商品、提供劳务	1,121,225,219.56	399,246,339.28
中国东风汽车工业进出口有限公司	出售商品	31,322,904.28	10,218,410.72
岚图汽车销售服务有限公司	出售商品、提供劳务	14,098,566.02	19,816,374.05
重庆瑞驰新能源汽车销售服务有限公司	出售商品、提供劳务	10,241,511.21	18,688,025.72
东风汽车金融有限公司	提供劳务	5,050,392.84	822,161.96
东风柳州汽车有限公司	出售商品、提供劳务	4,998,389.80	5,315,541.76
东风汽车股份有限公司	出售商品	1,986,027.80	
重庆意来智能悬架有限公司	出售商品、提供劳务	1,948,135.91	
重庆渝安智能悬架有限公司	出售商品、提供劳务	1,729,742.29	3,810,652.45
岚图汽车科技股份有限公司	出售商品、提供劳务	1,218,301.00	46,101,887.03
深圳引望智能技术有限公司	出售商品	748,800.15	
东风物流(武汉)有限公司	提供劳务	748,625.04	687,861.62
重庆小康控股有限公司	提供劳务	647,029.95	26,839.87
上海东风汽车进出口有限公司	出售商品	244,452.75	268,179.11
重庆新感觉摩托车有限公司	出售商品、提供劳务	122,771.95	7,515,285.94
重庆驰瑞物业管理有限公司	出售商品、提供劳务	110,823.51	2,103.54
东风物流集团股份有限公司	出售商品	109,213.56	
重庆渝安机械制造有限公司	提供劳务	90,732.08	207,271.67
潜金融资租赁有限公司	提供劳务	24,893.68	4,137.17
重庆渝安创新科技有限公司	出售商品、提供劳务	12,006.20	61,214.16
重庆元图机车工业有限公司	提供劳务	943.40	6,603.80

武汉东风汽车进出口有限公司	出售商品、提供劳务		2,301,260.22
东风悦享科技有限公司	出售商品		923,000.00
东诚惠众资产经营有限公司	出售商品		15,990.96
深圳联友科技有限公司	提供劳务		8,545.00
合计		1,196,679,482.98	516,047,686.03

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
重庆渝安智能悬架有限公司	房屋	9,099,130.92	10,859,035.42
重庆瑞驰汽车实业有限公司	房屋	1,715,725.96	615,780.97
重庆新感觉摩托车有限公司	房屋	1,117,028.56	3,501,942.84
重庆意来智能悬架有限公司	房屋	1,026,611.04	
重庆小康控股有限公司	房屋	754,081.98	375,261.15
东风物流(武汉)有限公司	房屋	99,082.56	
潜金融资租赁有限公司	房屋	70,642.16	
重庆元图机车工业有限公司	房屋	17,142.86	126,857.16
重庆驰瑞物业管理有限公司	房屋	6,972.48	18,930.49
重庆赛航智行技术有限公司	房屋	3,302.75	
合计		13,909,721.27	15,497,808.03

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
重庆康菲动力科技有限公司	房屋建筑物	1,078,100.04		12,428,034.72	6,939,319.44	4,441,457.50	2,399,985.05		12,158,521.62	6,901,962.24	

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆康菲动力科技有限公司	转让设备	617,602.06	
重庆渝安智能悬架有限公司	转让机器设备		2,886,230.30
重庆瑞驰汽车实业有限公司	转让商标、专利		1,493,884.94

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,998.61	2,758.11

关键管理人员指有权利并负责进行计划、指挥和控制企业活动的人员，包括董事、总经理、财务总监、主管各项事务的副总经理，以及行使类似政策职能的人员。本年度确认的、与授予集团关键管理人员相关的股份支付费用为人民币 11,520,625.53 元(2024 年：人民币 11,414,346.70 元)。此项费用未包含在上述薪酬金额内。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

2020 年 5 月，东风汽车集团有限公司与赛力斯汽车(湖北)有限公司签订《东风商标使用许可合同》，许可赛力斯汽车(湖北)有限公司在合同有效期内在其合法经营活动中使用许可商标，具体用于赛力斯汽车(湖北)有限公司的整车产品、产品说明、销售场所、售后服务场所和为销售产品的宣传品及许可方另行书面批准的其他事项。合同有效期为六年，许可商标使用费 2020 年 5 月至 2022 年 5 月按定额每年人民币 100 万元支付，2022 年 6 月至 2026 年 5 月按定额每年人民币 50 万元支付。

2025 年，本集团就存放于东风汽车财务有限公司的货币资金收取利息为人民币 11.31 元(2024 年：人民币 603,995.06 元)。于 2025 年 12 月 31 日，本集团无货币资金存放于东风汽车财务有限公司(2024 年 12 月 31 日：人民币 8,797.42 元)。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	重庆瑞驰汽车实业有限公司	9,892,006.71	139,477.29	30,832,924.10	1,060,652.58
应收账款	东风柳州汽车有限公司	3,985,797.71	56,199.75	744,973.30	25,627.08
应收账款	岚图汽车销售服务有限公司	2,092,033.70	29,497.68	5,162,425.43	180,162.56
应收账款	东风汽车股份有限公司	1,564,342.50	22,057.23		
应收账款	重庆瑞驰新能源汽车销售服务有限公司	482,097.26	6,797.57	857,737.05	29,506.17
应收账款	深圳引望智能技术有限公司	435,525.56	6,140.91		
应收账款	岚图汽车科技股份有限公司			2,029,879.95	69,827.86
应收账款小计:		18,451,803.44	260,170.43	39,627,939.83	1,365,776.25
其他应收款	东风柳州汽车有限公司	42,381.00	4,238.10	303,122.21	15,156.11
其他应收款小计:		42,381.00	4,238.10	303,122.21	15,156.11
预付款项	重庆瑞驰汽车实业有限公司	807,997.50		590,315.00	
预付款项	郑州日产汽车有限公司	196,795.50		912,634.80	
预付款项	东风启辰汽车销售有限公司	50,941.60		50,941.60	
预付款项	重庆瑞驰新能源汽车销售服务有限公司	40,422.03		78,968.17	
预付款项小计:		1,096,156.63		1,632,859.57	
长期应收款	重庆瑞驰汽车实业有限公司	10,370,009.12		1,557,258.36	
长期应收款	重庆小康控股有限公司	2,044,178.21		1,060,059.13	
长期应收款	重庆瑞驰物业管理有限公司			48,425.32	
长期应收款小计:		12,414,187.33		2,665,742.81	
应收股利	新能源汽车产业发展(重庆)有限公司			1,000,000.00	1,000,000.00
应收股利小计:				1,000,000.00	1,000,000.00
应收项目总计:		32,004,528.40	264,408.53	45,229,664.42	2,380,932.36

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	深圳引望智能技术有限公司	7,205,581,176.89	-
应付账款	东风物流(武汉)有限公司	65,033,871.37	19,394,835.71
应付账款	襄阳达安汽车检测中心有限公司	20,627,111.62	5,946,863.00
应付账款	东风物流集团股份有限公司	17,688,562.53	-
应付账款	广州市锦上技研汽车用品有限公司	2,974,128.18	-
应付账款	重庆云湾科技有限公司	1,435,980.74	87,100.40
应付账款	重庆瑞驰汽车实业有限公司	709,316.67	-
应付账款	重庆渝安机械制造有限公司	509,497.19	-
应付账款	东风汽车车轮随州有限公司	150,201.59	420,710.29
应付账款	广州飞梭云供应链有限公司	34,289.76	48,231.83
应付账款	深圳联友科技有限公司	29,160.00	15819.15
应付账款	东风启辰汽车销售有限公司	24,334.13	-
应付账款	重庆渝安智能悬架有限公司	17,282.20	7,143,895.25
应付账款	东诚惠众资产经营有限公司	4,161.21	9,191.95
应付账款	郑州日产汽车有限公司	-	7,956,000.00
应付账款小计:		7,314,819,074.08	41,022,647.58
其他应付款	东风物流集团股份有限公司	5,600,000.00	-
其他应付款	东风物流(武汉)有限公司	5,500,000.00	5,900,000.00
其他应付款	东风汽车车轮随州有限公司	350,000.00	350,000.00
其他应付款	重庆小康控股有限公司	250,000.00	-

其他应付款	深圳联友科技有限公司	38,281.94	70,000.00
其他应付款	重庆瑞驰汽车实业有限公司	3,664.46	-
其他应付款小计:		11,741,946.40	6,320,000.00
合同负债	中国东风汽车工业进出口有限公司	3,293,318.82	13,136,324.87
合同负债	重庆瑞驰汽车实业有限公司	1,613,725.92	-
合同负债	重庆渝安智能悬架有限公司	1,272,125.14	-
合同负债	重庆小康控股有限公司	252,147.14	-
合同负债	上海东风汽车进出口有限公司	135,650.81	385,447.15
合同负债	东风物流(武汉)有限公司	36,139.69	-
合同负债	武汉东风汽车进出口有限公司	22,191.69	20,612.66
合同负债	重庆瑞驰新能源汽车销售服务有限公司	17,412.88	-
合同负债小计:		6,642,712.09	13,542,384.68
预收账款	重庆瑞驰汽车实业有限公司	1,950,000.00	-
预收账款	重庆渝安智能悬架有限公司	826,504.38	-
预收账款	重庆小康控股有限公司	387,434.39	-
预收账款	潜金融资租赁有限公司	60,681.21	-
预收账款小计:		3,224,619.98	-
应付项目总计:		7,336,428,352.55	60,885,032.26

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
员工-限制性股票					1,919,550.00	82,086,846.50	54,350.00	1,750,548.54
合计					1,919,550.00	82,086,846.50	54,350.00	1,750,548.54

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
员工-限制性股票	44.37 元/股	4.5 - 9.5 月		

其他说明

根据本公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司<2024 年员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》《关于公司<2024 年员工持股计划管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年员工持股计划相关事宜的议案》，以及本公司于 2024 年 3 月 19 日第五届董事会第九次会议审议通过的《赛力斯集团股份有限公司 2024 年员工持股计划(草案)》(以下简称“2024 年员工持股计划”)，本公司以每股人民币 44.37 元的价格向员工持股计划转让公司回购专用账户已回购的 A 股普通股股份 383.91 万股，其中首次授予部分 345.519 万股，预留部分 38.391 万股，参加对象实际认购情况以实际出资缴款情况确定。2024 年 5 月 27 日，首次授予部分的参加对象实际认购 341.41 万股本公司股票。

根据本公司 2024 年员工持股计划管理委员会第二次会议审议通过的《关于调整 2024 年员工持股计划预留份额的议案》，预留份额的股票数量由原来的 38.391 万股本增至 42.5 万股。2024 年 10 月 22 日，预留部分的 56 名参加对象实际认购 42.5 万股本公司股票。

上述参加对象限制性股票解锁条件需满足一定的公司业绩考核条件、个人绩效考核条件。首次授予及预留授予部分的标的股票锁定期分别为自本公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起 12 个月、24 个月，每期可解锁的标的股票比例均为 50%。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	员工-限制性股票
授予日权益工具公允价值的确定方法	参见其他说明
授予日权益工具公允价值的重要参数	参见其他说明
可行权权益工具数量的确定依据	本公司以授予的限制性股票数量为基数，对解锁安排中相应每期预计解锁的限制性股票数量作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	143,852,675.21

其他说明：

根据上述限制性股票激励计划，本公司授予的限制性股票于授予日的公允价值以本公司普通股于授予当日的股票收盘价为基础进行计量。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
员工-限制性股票	76,433,813.22	
合计	76,433,813.22	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

人民币元

	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但尚未在财务报表中确认		
--购建长期资产承诺	1,854,986,937.37	672,080,875.13
合计	1,854,986,937.37	672,080,875.13

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,393,588,068.80
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据第五届董事会第三十次会议决议，本公司拟以2025年12月31日本公司总股本1,741,985,086股为分配现金红利基础，向全体股东分配现金红利每股人民币0.80元(含税)，共计拟发放现金红利人民币1,393,588,068.80元(含税)。

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团业务单一，主要在中国制造及销售汽车及相关配件，而且大部分资产均位于中国境内。本公司组织结构及内部管理中亦未按产品或客户为分部管理生产经营活动及评价经营成果。本集团认为目前经营的所有业务之经营特征相似，本集团分配资源及评价业绩系以制造及销售汽车及相关配件的整体运营为基础，亦是本集团内部报告的唯一经营分部。故除本财务报表中已有的信息披露外，无须披露其他分部资料。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	分部 1	分部间抵销	合计
来源于中国大陆境内的对外交易收入	164,927,101,509.67		164,927,101,509.67
来源于中国港澳台地区及其他国家的对外交易收入	126,535,129.46		126,535,129.46
合计	165,053,636,639.13		165,053,636,639.13
位于中国大陆境内的非流动资产	43,217,190,070.50		43,217,190,070.50
位于中国港澳台地区及其他国家的非流动资产	263,654,869.98		263,654,869.98
合计	43,480,844,940.48		43,480,844,940.48

非流动资产不包括金融工具及递延所得税资产。本集团不依赖于某个或某几个重要客户。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	29,725,155.96	
其中：1年以内(含1年)	29,725,155.96	
1至2年		
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	29,725,155.96	

(1). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	29,725,155.96	100	2,132.37	0.01	29,723,023.59					
其中：										
按组合计提信用损失	29,725,155.96	100	2,132.37	0.01	29,723,023.59					
合计	29,725,155.96	/	2,132.37	/	29,723,023.59		/		/	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提信用损失

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收本集团内部往来款项	29,573,923.96		
应收经销商、客户款项	151,232.00	2,132.37	1.41
合计	29,725,155.96	2,132.37	0.01

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额				
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,132.37			2,132.37
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	2,132.37			2,132.37

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(2). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提信用损失						
按组合计提信用损失		2,132.37				2,132.37
合计		2,132.37				2,132.37

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位一	11,312,794.96		11,312,794.96	38.06	
单位二	6,047,000.00		6,047,000.00	20.34	
单位三	2,826,433.00		2,826,433.00	9.51	
单位四	2,117,400.00		2,117,400.00	7.12	
单位五	1,634,500.00		1,634,500.00	5.50	
合计	23,938,127.96		23,938,127.96	80.53	

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	10,971,626.78	-
应收股利		
其他应收款	5,302,095,474.29	3,665,218,499.30
合计	5,313,067,101.07	3,665,218,499.30

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		-
银行存款利息	10,971,626.78	
委托贷款		
债券投资		
合计	10,971,626.78	

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(7). 应收股利**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司		1,000,000.00
减：信用损失准备		(1,000,000.00)
合计		

2024 年度，由于新能源汽车产业发展(重庆)有限公司长期未支付且无明确支付计划，本集团对应收新能源汽车产业发展(重庆)有限公司的股利按照单项全额计提信用损失准备。2025 年度，该公司已终止经营，因此全额核销相关应收股利。

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利适用 不适用**(9). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备						1,000,000	100.00	1,000,000	100.00	
其中：										
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司						1,000,000	100.00	1,000,000	100.00	
按组合计提坏账准备										
其中：										
合计		/		/		1,000,000	/	1,000,000	/	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期信	整个存续期预期信	

	期信用损失	用损失(未发生信用减值)	用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,000,000.00			1,000,000
2025年1月1日余额在本期	1,000,000.00			1,000,000
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销	(1,000,000.00)			(1,000,000.00)
其他变动				
2025年12月31日余额	0.00			0.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司	1,000,000.00			(1,000,000.00)		
合计	1,000,000.00			(1,000,000.00)		

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收股利	1,000,000.00

其中重要的应收股利核销情况
适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	4,574,389,960.97	3,193,333,613.23
其中：1年以内(含1年)	4,574,389,960.97	3,193,333,613.23
1至2年	269,003,824.96	342,996,316.59
2至3年	330,349,061.46	129,405,100.69
3年以上		
3至4年	129,277,260.19	
4至5年		470,000.00
5年以上	970,000.00	500,000.00
合计	5,303,990,107.58	3,666,705,030.51

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	5,291,330,986.76	3,656,800,691.12
备用金及保证金	12,659,120.82	9,904,339.39
合计	5,303,990,107.58	3,666,705,030.51

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,486,531.21			1,486,531.21
2025年1月1日余额在本期	1,486,531.21			1,486,531.21
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	408,102.08			408,102.08
本期转回				
本期转销				

本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,894,633.29			1,894,633.29

按信用损失计提方法分类披露

人民币元

种类	2025年12月31日				2024年12月31日					
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提信用损失	5,303,990,107.58	100.00	1,894,633.29	0.04	5,302,095,474.29	3,666,705,030.51	100.00	1,486,531.21	0.04	3,665,218,499.30
合计	5,303,990,107.58	100.00	1,894,633.29		5,302,095,474.29	3,666,705,030.51	100.00	1,486,531.21		3,665,218,499.30

按组合计提信用损失准备

人民币元

类别	2025年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
其他应收款组合一	5,289,150,515.69	-	-
其他应收款组合三	14,839,591.89	1,894,633.29	12.77
合计	5,303,990,107.58	1,894,633.29	

其他应收款组合一为应收本集团内部往来款项，信用风险极低，不计提坏账准备。

对于其他应收款组合三，本公司以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本公司的历史经验，不同群体发生损失的情况没有显著差异，因此在根据账龄信息计算信用损失准备时并未进一步区分不同群体。于2025年度，本公司的评估方式与重大假设并未发生变化。

按组合计提信用损失的其他应收款与预期信用损失准备情况如下：

人民币元

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
1年以内	6,148,152.33	307,407.63	5.00
1至2年	7,501,624.63	750,162.47	10.00
2至3年	39,221.40	11,766.42	30.00
3至4年	650,593.53	325,296.77	50.00
4至5年	-	-	-
5年以上	500,000.00	500,000.00	100.00
合计	14,839,591.89	1,894,633.29	

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款组合三	1,486,531.21	408,102.08				1,894,633.29
合计	1,486,531.21	408,102.08				1,894,633.29

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
重庆小康进出口有限公司	2,496,423,928.42	47.07	往来款、代垫费用	1 年以内	
赛力斯汽车(湖北)有限公司	986,775,690.33	18.60	往来款、代垫费用	1 年以内、1 至 2 年	
赛力斯汽车有限公司	942,047,590.13	17.76	往来款、代垫费用	1 年以内	
重庆小康汽车销售服务有限公司	317,273,571.76	5.98	往来款、代垫费用	1 年以内、1 至 2 年、2 至 3 年	
PT.SOKONINDO AUTOMOBILE	161,902,222.22	3.05	往来款	2 至 3 年、3 至 4 年	
合计	4,904,423,002.86	92.46	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	24,202,847,900.18	5,000,000.00	24,197,847,900.18	15,148,441,800.48	5,000,000.00	15,143,441,800.48
对联营、合营企业投资	37,888,666.26	37,888,666.26		38,094,751.21		38,094,751.21

合计	24,240,736,566.44	42,888,666.26	24,197,847,900.18	15,186,536,551.69	5,000,000.00	15,181,536,551.69
----	-------------------	---------------	-------------------	-------------------	--------------	-------------------

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
重庆新康国际控股有限公司	55,414,298.51						55,414,298.51	
重庆渝安淮海动力有限公司	9,938,942.90					1,383,011.33	11,321,954.23	
重庆小康动力有限公司	351,566,310.20					1,009,046.71	352,575,356.91	
赛力斯汽车有限公司	10,356,509,145.61					44,956,638.74	10,401,465,784.35	
小康集团（香港）有限公司	71,073,305.56					4,025,000.00	75,098,305.56	
新康国际(新加坡)有限公司	3,029,196.72						3,029,196.72	
重庆小康汽车销售服务有限公司	109,607.97	5,000,000.00				110,628.52	220,236.49	5,000,000.00
重庆小康发动机研发有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
赛力斯汽车（湖北）有限公司	4,290,800,993.01					7,620,139.84	4,298,421,132.85	
重庆问界智选精品汽车备件有限公司			47,973,907.52	47,973,907.52				
重庆凤凰技术有限公司			50,000,000.00	50,000,000.00				
重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司			8,518,384,100.00	-			8,518,384,100.00	
重庆蓝电汽车科技有限公司			175,000,000.00	-		487,744.83	175,487,744.83	
赛力斯海外（重庆）国际贸易有限公司			300,000,000.00	-		1,429,789.73	301,429,789.73	
合计	15,143,441,800.48	5,000,000.00	9,091,358,007.52	97,973,907.52		61,021,999.70	24,197,847,900.18	5,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										

小计									
二、联营企业									
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司	38,094,751.21		(206,084.95)			(37,888,666.26)			37,888,666.26
小计	38,094,751.21		(206,084.95)			(37,888,666.26)			37,888,666.26
合计	38,094,751.21		(206,084.95)			(37,888,666.26)			37,888,666.26

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
新能源汽车产业发展(重庆)有限公司	37,888,666.26	0	37,888,666.26	该联营企业已停业无法清偿到期债务，预计相关长期股权投资无法收回，将其账面价值减记至零。	-	-
合计	37,888,666.26	0	37,888,666.26	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	68,775,204.71	39,851,865.24	53,112,882.91	28,194,717.92
合计	68,775,204.71	39,851,865.24	53,112,882.91	28,194,717.92

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,520,000,000.00	600,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	(206,084.95)	202,317.07
处置长期股权投资产生的投资收益	(27,570,929.62)	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	16,342,866.93	24,087,655.56
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	5,400,060.79	610,991.37
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
大额存单利息	4,011,381.00	13,091,410.79
其他		4,891,073.06
合计	2,517,977,294.15	642,883,447.85

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
----	----	----

非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	30,550,695.35	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	833,391,977.16	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,184,275.64	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	8,120,214.38	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	33,251,487.22	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(48,610,239.95)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	13,620,151.09	
减：所得税影响额	20,552,887.14	
少数股东权益影响额（税后）	46,094,031.48	
合计	820,861,642.27	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	23.53	3.68	3.67

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	20.29	3.17	3.16
-------------------------	-------	------	------

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：张正萍

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 30 日

修订信息

适用 不适用