

# 2025

# 东航物流 年度报告

2025 ANNUAL REPORT



公司代码：601156

公司简称：东航物流

# 东方航空物流股份有限公司 2025 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人郭丽君、主管会计工作负责人王建民及会计机构负责人（会计主管人员）刘小梅声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司董事会审议的本报告期利润分配预案：以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利人民币6.77元（含税），按公司2025年12月31日总股本1,587,555,556股计，共拟派发现金红利人民币1,074,775,111.41元（含税），占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为40%。如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额。上述利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的未来经营计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

本公司面临的主要风险包括宏观经济风险、地缘政治风险、国际贸易政策不确定风险、航油价格及汇率波动风险等行业和市场风险，业务转型扩张带来的风险、信息化建设和创新能力不足的风险等经营风险，具体风险因素已在本报告“第三节 管理层讨论与分析/六、公司关于未来发展的讨论与分析/（四）可能面对的风险”部分予以描述，敬请投资者注意投资风险。

航油成本是公司重要的成本支出项之一，航油价格波动是影响公司利润水平的重要因素。自 2026 年 2 月美国、以色列对伊朗发起军事行动以来，受霍尔木兹海峡航运中断、中东能源设施遭袭、地缘风险急剧升级等因素影响，国际原油价格出现剧烈波动。假设不考虑燃油附加费的调整且其他因素均不变的情况下，基于 2025 年度公司的实际航油使用量，如航油采购均价上涨或下降 100 元/吨，公司航油成本将上升或下降约人民币 5,693 万元。2026 年公司机队规模将继续扩充，航油使用量预计将进一步增加，航油价格波动对于公司航油成本的影响将更大。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	6
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节	管理层讨论与分析 .....	11
第四节	公司治理、环境和社会 .....	47
第五节	重要事项 .....	68
第六节	股份变动及股东情况 .....	86
第七节	债券相关情况 .....	91
第八节	财务报告 .....	92

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	(三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
东航物流、公司、本公司	指	东方航空物流股份有限公司
中国东航集团	指	中国东方航空集团有限公司，系本公司实际控制人、控股股东
联想控股	指	联想控股股份有限公司，系本公司股东
天津睿远	指	天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙），系本公司股东
中邮保险	指	中邮人寿保险股份有限公司，系本公司股东
中货航	指	中国货运航空有限公司，系本公司控股子公司
东航冷链	指	东航冷链物流（上海）有限公司，系本公司全资子公司
东航股份	指	中国东方航空股份有限公司，系本公司关联方
东航租赁	指	东航国际融资租赁有限公司，系本公司关联方
货邮周转量	指	每一航段货物、邮件重量与该航段距离的乘积之和
货邮运输量	指	每一航段货物、邮件运输的重量之和
货邮处理量	指	进出港过程中经完整地面操作的货物、邮件重量之和
日利用率	指	每个营运日每架飞机的实际飞行小时
运力	指	航班运输能力，一般用可供货邮吨公里来衡量
载运率	指	货邮周转量与可供货邮吨公里之比，反映航班载运能力的利用程度
可供货邮吨公里	指	每一航段可提供业载与该航段距离的乘积之和
卡车航班	指	为国际进出港货物提供国内段地面运输延伸服务，并提供卡车装卸、货物分解、理货等服务
SPA 协议	指	Special Proportion Agreement，特殊比例分摊协议，为航空公司间签署的代码共享合作协议
IATA	指	International Air Transport Association，国际航空运输协会
报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	东方航空物流股份有限公司
公司的中文简称	东航物流
公司的外文名称	Eastern Air Logistics Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	EAL
公司的法定代表人	郭丽君

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	万巍	范济忠
联系地址	上海市长宁区航云北路81号	上海市长宁区航云北路81号
电话	021-22365112	021-22365112
传真	021-22365736	021-22365736
电子信箱	EAL-IR@ceair.com	EAL-IR@ceair.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东机场机场大道66号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市长宁区航云北路81号
公司办公地址的邮政编码	200335
公司网址	<a href="http://www.eal-ceair.com/">http://www.eal-ceair.com/</a>
电子信箱	EAL-IR@ceair.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报（ <a href="http://www.cs.com.cn">www.cs.com.cn</a> ）、证券时报（ <a href="http://www.stcn.com">www.stcn.com</a> ） 上海证券报（ <a href="http://www.cnstock.com">www.cnstock.com</a> ）、证券日报（ <a href="http://www.zqrb.cn">www.zqrb.cn</a> ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东航物流	601156	不适用

### 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道 88 号金茂大厦 13 楼
	签字会计师姓名	张坚、嵇道伟
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中国国际金融股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层

签字的保荐代表人姓名	徐志骏、唐加威
持续督导的期间	2021年6月9日起至首次公开发行募集资金使用完毕止

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	24,264,489,560.29	24,055,743,846.78	0.87	20,621,092,060.29
利润总额	4,086,168,700.73	3,936,182,090.95	3.81	3,754,460,743.08
归属于上市公司股东的净利润	2,688,045,084.23	2,687,542,850.09	0.02	2,488,319,413.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,523,037,415.30	2,540,443,306.04	-0.69	2,338,273,875.50
经营活动产生的现金流量净额	6,201,784,649.10	3,713,661,652.14	67.00	5,237,610,502.84
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	19,748,410,284.86	17,510,787,770.30	12.78	15,453,105,869.09
总资产	31,755,833,882.64	26,271,181,851.05	20.88	28,748,116,011.40

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.69	1.69	0.00	1.57
稀释每股收益(元/股)	1.69	1.69	0.00	1.57
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.59	1.60	-0.63	1.47
加权平均净资产收益率(%)	14.43	16.10	减少1.67个百分点	17.23
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	13.54	15.22	减少1.68个百分点	16.19

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

公司2025年度经营活动产生的现金流量净额为62.02亿元，同比增长67.00%，主要是由于报告期内日常经营活动支出减少所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,485,974,145.54	5,770,475,388.17	5,992,675,674.14	7,015,364,352.44
归属于上市公司股东的净利润	545,288,715.35	743,439,126.88	712,293,897.21	687,023,344.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	499,782,819.36	656,409,233.48	691,651,530.93	675,193,831.53
经营活动产生的现金流量净额	823,225,905.67	1,991,512,062.62	937,861,987.47	2,449,184,693.34

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	60,418,926.33		55,560,707.14	-5,759,368.05
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	156,084,478.38	主要包含企业发展专项款等	149,749,840.25	212,521,063.60
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,989,695.05		1,104,296.30	2,287,005.66
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				555,312.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,781,757.60		7,622,504.49	5,937,518.80
其他符合非经常性损益定义的损益项目	6,371,353.99		5,679,006.68	11,517,310.91
减: 所得税影响额	57,657,837.24		54,922,600.03	56,761,100.48
少数股东权益影响额 (税后)	7,980,705.18		17,694,210.78	20,252,205.06
合计	165,007,668.93		147,099,544.05	150,045,537.58

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的, 以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目, 应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
1.其他非流动金融资产	28,687,677.34	25,599,298.12	-3,088,379.22	860,166.69
2.其他权益工具投资	2,975,723.80	3,277,863.42	302,139.62	
合计	31,663,401.14	28,877,161.54	-2,786,239.60	860,166.69

## 十三、其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司依托“18（全货机）+800（客机腹舱）+N（外采运力）”运力体系，借助天合联盟网络，构建了遍布全国、辐射全球的航线网络，能够通达全球 145 个国家和地区 945 个目的地。公司在上海虹桥和浦东机场设有运营基地，在全国多个枢纽机场设有自营货站，覆盖了具有高网络价值和辐射带动效应的国内核心航空货运枢纽区域。

依托“天地合一”的资源保障、丰富的运营资质认证、行业领先的质量管理体系和多元化的航空物流产品服务体系，公司集航空速运、货站操作、多式联运、特种仓储、供应链服务、定制化物流解决方案、跨境电商解决方案和产地直达解决方案等业务功能于一体，并在运营实践中培育和形成了设计、优化、组织、实施、管理等全程物流服务和资源整合能力，紧密跟踪全球贸易格局、行业发展趋势和客户需求变化，以时效产品为突破口，为客户提供差异化的产品与服务。

##### 1. 航空速运

公司通过全货机运输和客机腹舱运输两种方式，依托“18（全货机）+800（客机腹舱）+N（外采运力）”运力体系，为客户提供覆盖国际与国内主要航线网络的多层次航空物流服务。截至 2025 年末，公司共有 18 架 B777 全货机，机队平均机龄为 4.25 年。公司全货机航网覆盖纽约、洛杉矶、芝加哥、法兰克福、阿姆斯特丹、伦敦、巴黎、利雅得、布达佩斯、河内、首尔、新加坡、曼谷等 20 个国际城市，构筑起稳定畅通的国际货运通道。客机腹舱运输主要依托于东航股份的全球航线资源，通过天合联盟、代码共享与 SPA 协议等多种合作模式，将物流服务网络延伸至全球 145 个国家和地区 945 个目的地，实现了航空货运网络的全球化布局。

##### 2. 地面综合服务

公司围绕货站操作、多式联运、仓储业务等航空物流核心作业环节及延伸服务，为客户构建全维度的地面综合服务体系，与航空速运业务形成高效协同、互为支撑的发展格局。

###### （1）货站操作

公司依托全国 17 个枢纽机场自营货站的库区和操作场地，在上海、北京、昆明、西安、武汉、南京、济南、青岛、兰州、合肥、太原等机场开展专业地面服务，为航班进出港货物提供组板、理货、中转及单证信息处理等标准化操作，保障货物流转的高效性与交付的精准性。

###### （2）多式联运

公司为航空公司、货运代理人等客户提供多元化多式联运解决方案，业务涵盖国际进出港的国内段卡车航班服务，以及两场驳运（上海虹桥-浦东）、内场驳运（上海浦东机场内部）、各机

场货站间地面短驳等多类型联运服务，实现航空与陆运的无缝衔接，有效提升物流服务的整体效率与运营灵活性。

### （3）仓储业务

公司凭借丰富的仓储资源布局，构建起覆盖普货与特种货物的一体化仓储服务体系。除机场货站内的普货仓储服务外，公司还拥有可满足特殊性质货品仓储需求的温控货物仓库（含冷藏库、冷冻库和恒温库）、危险品仓库、贵重品仓库、活体动物仓库及超限货物仓库等多元化特种仓储资源。同时，公司配套提供海关监管区仓储服务，为国际进出口货物提供报验、查验等一站式操作支持，助力客户实现通关高效化与运营合规化。

## 3. 综合物流解决方案

### （1）跨境电商解决方案

跨境电商已成为我国外贸增长的重要引擎，行业渗透率持续提升，公司依托浦东机场口岸和干线资源优势，紧密契合国家政策导向，全面升级全链条服务能力与国际竞争力。通过强化核心节点掌控力，持续优化服务流程、提升运营效率，打造具备显著市场竞争力的跨境物流产品体系，为中国品牌全球化布局提供坚实物流支撑。

### （2）产地直达解决方案

公司产地直达主要以车厘子、三文鱼、龙虾等高频消费产品为切入点，率先打通直销渠道，后续逐步拓展至医药等其他高附加值产品，并叠加多元化口岸增值服务，涵盖海外机场及口岸代操作、生鲜暂存暂养、分包分割等专业化服务。公司通过持续扩大航空冷链规模，打造一体化航空冷链物流解决方案，不断完善航空冷链增值服务体系，持续为客户创造多元化价值。2025 年度，公司产地直达解决方案货量 4.6 万吨，同比增长 44.86%，其中北美龙虾、南美空运车厘子和三文鱼、俄罗斯帝王蟹等拳头产品的市场份额保持领先，连续 12 年稳居智利车厘子空运进口的最大承运商，同时与多家知名药企开展战略合作，拓展核药、诊断试剂等新业务领域的物流解决方案，医药进出口货量 7,800 吨，同比提升 27%。

### （3）同业项目供应链

公司同业项目供应链业务，主要为邮政、快递快运、航空货运代理等同业客户提供传统航空货运代理服务，并依托自有航线与货站的协同联动优势，打造港到港跨境中转时效型物流产品。公司通过整合行业优质资源、深化全链路协同效应，聚合各方核心优势，为同业客户打造兼具经济性与高品质的航空物流服务方案，助力客户优化运营成本、实现商业价值最大化。

### （4）定制化物流解决方案

公司定制化物流解决方案主要面向高科技、航空器材等重点行业客户，业务深度覆盖新能源汽车、文旅文创、活体动物运输等多元赛道，始终以客户个性化需求为导向，提供高度定制化的物流解决方案。公司充分挖掘自有运力、航线、货站等核心优势，嫁接外部优势资源，延伸物流

服务链条，推动数字化转型，实现企业运营降本增效与服务品质双提升。在此基础上，公司为客户提供可视化的“一站式”物流服务，全方位助力客户优化供应链管理体系、提升整体运营效率。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1. 全球贸易格局重塑，中国外贸向新向优

全球贸易方面，联合国贸易和发展会议（UNCTAD）发布的《全球贸易更新报告（2025年12月）》预估2025年全球贸易总额将首次突破35万亿美元，较2024年增长7%左右；同时，“友岸外包”与“近岸外包”趋势持续走强，贸易流加速向政治立场趋同或地理区位邻近的合作伙伴转移，全球贸易格局正经历深刻重塑。世界贸易组织（WTO）在《全球贸易展望和统计报告（2025年10月）》中预计2025年全球货物贸易量将同比增长2.4%，较2025年4月美国加征对等关税初期时的预测值-0.2%有明显上调；同时将2026年全球货物贸易量增长预测值下调至0.5%，呈现明显回落态势。这主要是由于高关税的实施及贸易政策持续高度不确定，且不确定性正逐步向更多经济体及产业领域蔓延。

中国贸易方面，海关总署数据显示，2025年外贸进出口总额达45.47万亿元，同比增长3.8%，连续9年保持增长态势。从贸易合作伙伴来看，我国与东盟、欧盟、共建“一带一路”国家合作持续深化，贸易伙伴结构进一步多元化，对共建“一带一路”国家进出口23.6万亿元，同比增长6.3%，占进出口总值的比重提升至51.9%，对东盟、欧盟、拉美、非洲的进出口分别增长8%、6.0%、6.5%、18.4%，并与190多个国家和地区进出口实现正增长。从出口结构来看，出口向新向优，我国高技术产品出口5.25万亿元，同比增长13.2%，其中，专用装备、高端机床、工业机器人出口分别增长20.6%、21.5%、48.7%，我国也首次成为工业机器人净出口国。整体来看，高技术、高附加值产品成为出口增长主力，外贸展现强大韧性。

### 2. 全球航空物流市场承压增长，中国航空物流市场韧性凸显

全球航空货运市场方面，国际航空运输协会（IATA）数据显示，2025年全球航空货运需求持续增长。按照货邮周转量（CTKs）口径全球航空货运需求同比2024年增长3.4%，其中，国际航空货运需求同比增长4.2%；从地区来看，亚太市场航空货运需求增长显著，同比增长8.4%，北美市场同比下降1.3%。按照可供货邮吨公里（ATKs）口径计算，全球航空货运供给增速为3.7%，其中，国际航空货运供给同比增长5.1%。

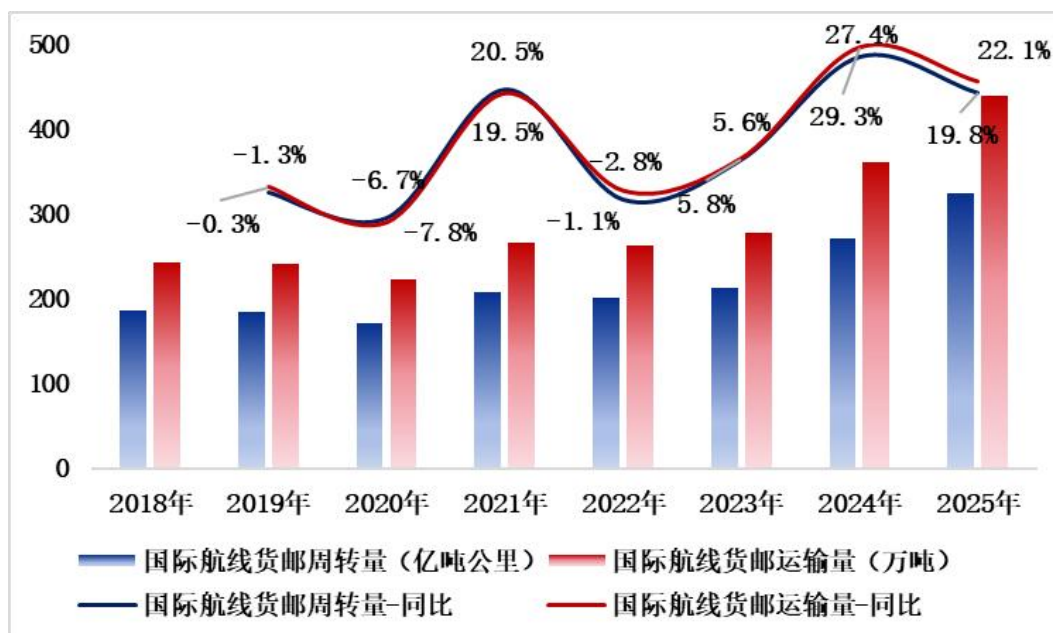
表 1. 全球航空货运市场各区域增长情况

区域	2025 年与 2024 年相比		
	货邮周转量	可供货邮吨公里	载运率
非洲	6.0%	7.8%	-0.7%
亚太	8.4%	7.4%	0.5%
欧洲	2.9%	3.1%	-0.1%
拉美	2.3%	4.5%	-0.8%
中东	0.3%	4.5%	-1.9%
北美	-1.3%	-1.1%	-0.1%
合计	3.4%	3.7%	-0.1%

数据来源：IATA

中国航空货运市场方面，中国民航局数据显示，2025 年我国货邮运输量首次突破 1,000 万吨，达到 1,017.2 万吨，同比增长 13.3%，其中国际航线货邮运输量 440.2 万吨，同比增长 22.1%；货邮周转量 413.1 亿吨公里，同比增长 16.7%，其中国际航线货邮周转量 325.3 亿吨公里，同比增长 19.8%。

图 1. 2018 年-2025 年中国国际航线货邮运输量和周转量

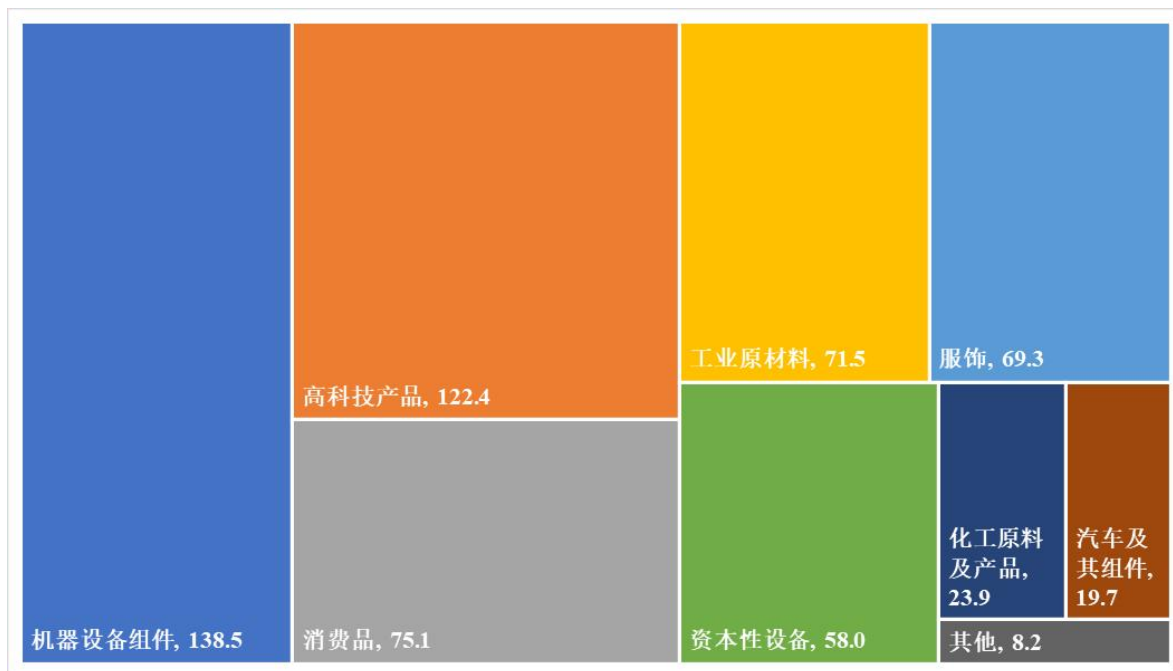


数据来源：中国民航局

从出口货物品类看，航空行业专业服务机构 Seabury 数据显示，2025 年中国空运出口总货量约 586.61 万吨，同比增长 13.38%。从货物品类来看，空运出口货物以机器设备组件、高科技产品、消费品、工业原材料、服饰等为主，合计占比达到 81.3%。

图 2. 2025 年中国跨境航空货运出口分品类货量

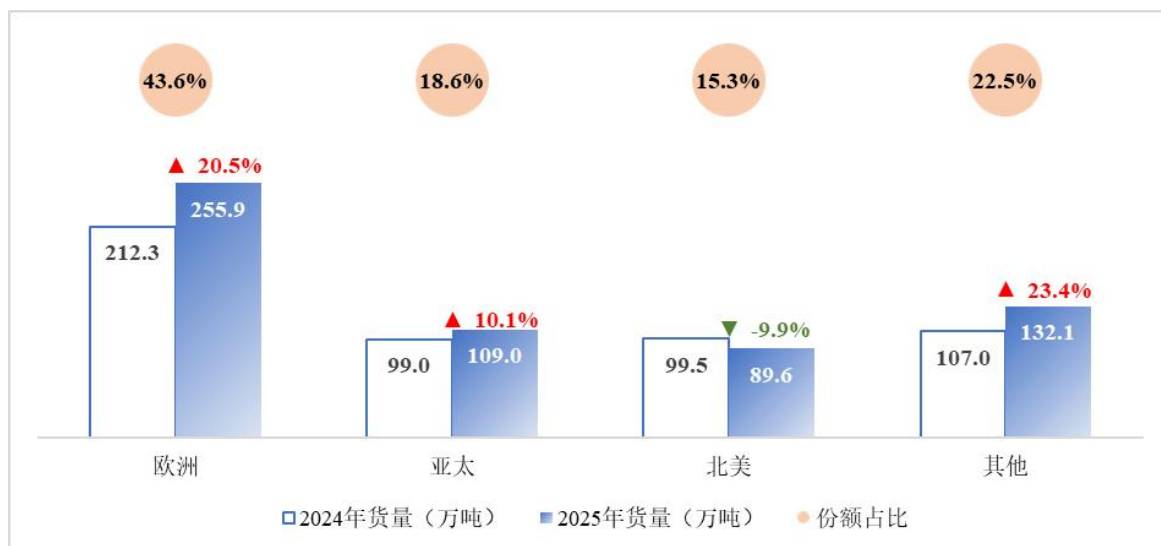
单位：万吨



数据来源：Seabury

从贸易伙伴来看，中国出口至亚太、欧洲、北美市场的比例分别为 18.6%、43.6%、15.3%，合计占比为 77.5%。

图 3. 2025 年中国跨境航空货运出口分区域货量及份额占比情况



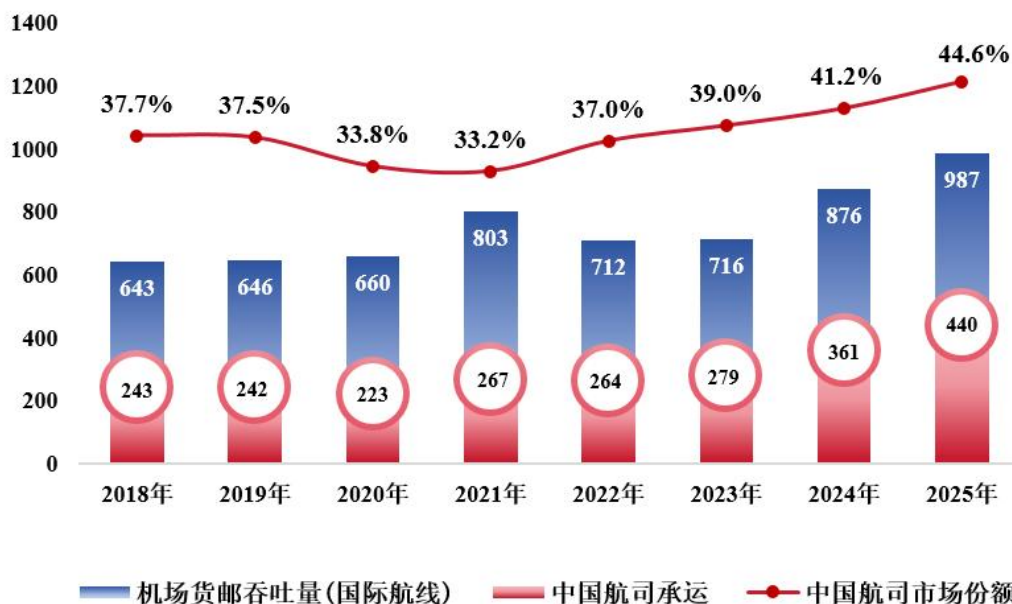
数据来源：Seabury

从中外航司市场份额来看，随着中国品牌商和制造企业全球化布局不断深化，消费电子、医疗器械等高端适配航空运输产品出海步伐加快，中国航司不断加强与中国企业协同出海力度，为中国企业提供国际航空物流服务。中国民航局数据显示，中国航司在中国国际航空物流市场中的

份额在经历疫情期间的下滑后迅速回升，2025 年我国机场国际航线货邮吞吐量 987.1 万吨，其中中国航司承运国际货邮运输量达到 440.2 万吨，市场份额达到 44.6%，创 2018 年以来的新高。

图 4. 2018 年-2025 年中国航司承运国际航线货邮情况

单位：万吨



数据来源：中国民航局

### 3. 政策环境持续优化，助力航空物流业高速发展

在全球供应链格局深度调整的背景下，行业政策和发展指导意见为航空物流的高质量发展发挥着至关重要的规划引领和规范引导作用。2025 年 7 月，在高质量完成“十四五”规划系列主题新闻发布会上，中国民航局指出，未来将加快国际航空货运枢纽建设，优化关键资源配置，拓展国际航线网络，尤其是加快新兴市场布局，提升航空货运通道保障韧性；持续深化改革创新，引导行业加强与制造业、跨境电商等产业的协同，按需设置前置货站，强化航空货运中转能力，提高通关服务便利化水平；加强航空物流信息化智慧化建设，引导行业以创新技术赋能解决业务开展中的堵点、难点，不断推动航空物流高质量发展，为做强国内大循环、畅通跨境贸易通道、维护产供应链稳定提供有力保障。2025 年 12 月 27 日，全国人大常委会会议修订了《中华人民共和国民用航空法》，进一步完善民航法律体系，保障民用航空安全，促进航空物流高质量发展。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》中提出，健全多元化、韧性强的国际运输通道体系，推动跨境交通基础设施互联互通，促进国际航空货运健康有序发展。综合来看，2025 年的相关政策从提升口岸操作效率、优化行业管理环境、明确国家战略方向等多个层面，为航空物流业提供了积极支持。

表 2. 航空物流行业相关政策及主要内容

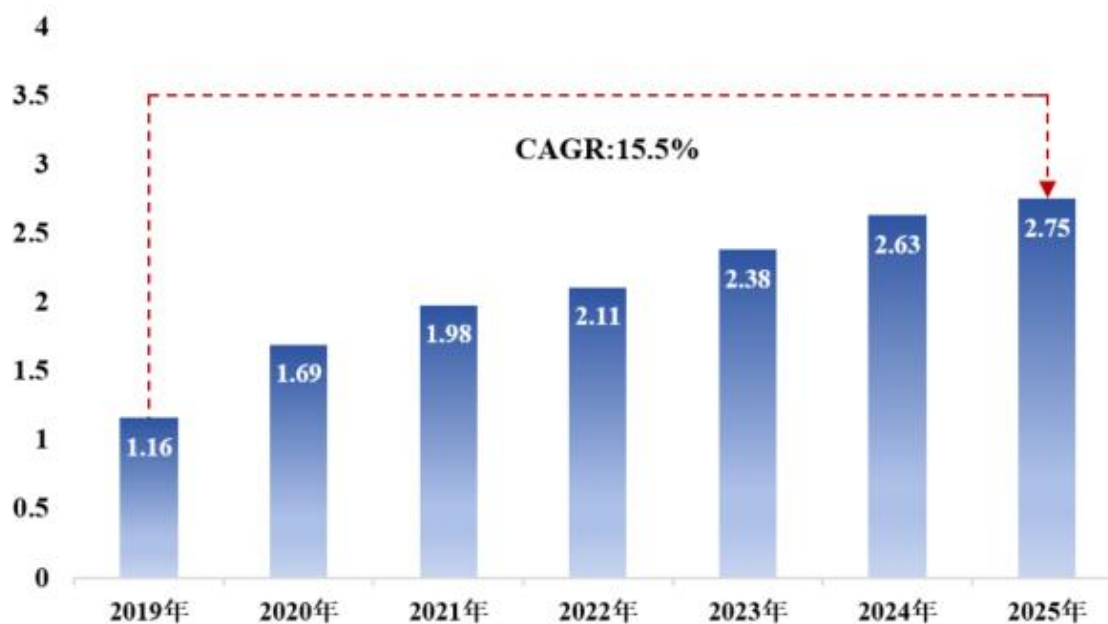
时间	颁布单位	政策名称	主要相关内容
2025年2月	海关总署、国家移民局和中国民航局	《关于进一步促进航空口岸通关便利化若干措施的通知》	围绕通关时效与服务效率双提升，优化完善京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝地区等具备条件的主要航空口岸7×24通关保障制度；加快高新技术设备及原材料、特定药品、医疗器械、生物制品、紧急航材、重大国际活动及展会暂时进境商品等特殊货物通关速度，鼓励具备条件的航空口岸设立“绿色通道”，有针对性地在具备条件的航空口岸探索开展出口货物机坪“直装”和进口货物机坪“直提”试点，同步推进智慧货站建设，进一步提高航空口岸进出口货物通关效率。
2025年6月	中国民航局	《航空物流领域降本提质增效典型案例》	主要面向从事开展公共航空货物、邮件运输有关活动的承运人或地面服务代理人、民航科研院所、行业协会及行业保障单位，既是业内相关工作的经验凝练，也为落实民航降本提质增效提供了可借鉴推广的路径方案。紧扣航空物流降本提质增效内在要求，强化智慧创新、模式创新、机制创新，推动结构性、技术性、服务型、制度性降本提质增效，服务民航高质量发展。
2025年11月3日	国家发展改革委等部门	《关于推动物流数据开放互联有效降低全社会物流成本的实施方案》	物流是实体经济的“筋络”，联接生产和消费、内贸和外贸。推动物流数据开放互联，是提升资源配置效率，畅通实体经济循环的重要举措。
2025年11月19日	中国民用航空局	《关于推动“人工智能+民航”高质量发展的实施意见》	充分发挥人工智能在数据融合、视觉监测、智能调度、具身智能等方面的优势，促进航空物流降本提质增效。围绕物流信息数字化集成场景，建设覆盖订舱、安检、仓储、运输等环节的智慧货运中枢平台，通过视觉识别与标签状态追踪、自动化采集与传输作业等，实现货运实时数据全流程监测、航空物流各环节数字化交互协同、货运状态实时查询、异常自动提醒等。围绕航空物流高效运营场景，推进货运需求智能预测、腹舱及全货机资源动态调配、仓储管理自动规划、物流网络资源智能优化、多式联运保障协同调度等，强化冷链等特殊货物全程温控与品质监测、危险品等特种货物精准识别。围绕物流保障少人化、无人化场景，推进智能仓储、货物智能安检判图、自动化装备与无人驾驶设施设备的建设应用，提升航空物流保障智能化水平。
2025年11月30日	中国民用航空局	《民用航空货物运输备案事项实施办法》	系统构建了航空货运备案制度框架，通过衔接现有备案体系，允许信息合并报送，避免企业重复提交，减轻其负担，统一内容与格式，有利于监管部门建立标准化信息库，提升行业管理效率。
2025年12月27日	全国人大常委会	《中华人民共和国民用航空法（2026年7月1日起施行）》	本次修法贯彻落实党中央决策部署，适应民航事业发展新形势新要求，充实完善规范民用航空活动、保障民用航空安全和支民航制造业、运输业、低空经济发展的各方面制度措施，对于推动民航事业高质量发展具有重要意义。

2026 年 3 月 13 日	十四届全国 人大四次会 议	《中华人民共和 国国民经济和社 会发展第十五 个五年规划纲 要》	健全多元化、韧性强的国际运输通道体系，推动跨境交通基础设施互联互通，促进国际航空货运健康有序发展。
-----------------------	---------------------	--	---

#### 4. 外部政策扰动跨境电商增长放缓

全球贸易政策调整带来的行业重构压力显著加大。2025 年美国经多轮政策拉锯后，正式取消 800 美元以下小额包裹免税政策，同步终止配套的 T86 简化清关模式。政策过渡期结束后，包裹需转向常规清关渠道并缴纳相应关税，欧盟、日本等多国相继跟进调整低价值包裹税收政策。这一变化直接推高小额跨境贸易成本，倒逼依赖小包直邮模式的跨境电商平台加速向“海运+海外仓”“本土化运营”转型，行业物流需求结构发生深刻调整，对航空货运直邮需求产生持续影响。在 2025 年贸易政策复杂调整的背景下，作为中国外贸新业态新模式，跨境电商发展韧性持续显现。根据海关统计数据，2025 年我国跨境电商进出口 2.75 万亿元，同比增长 4.56%，2019 年至 2025 年复合增长率达 15.5%。

图 5. 2019 年-2025 年跨境电商进出口总额（万亿元人民币）



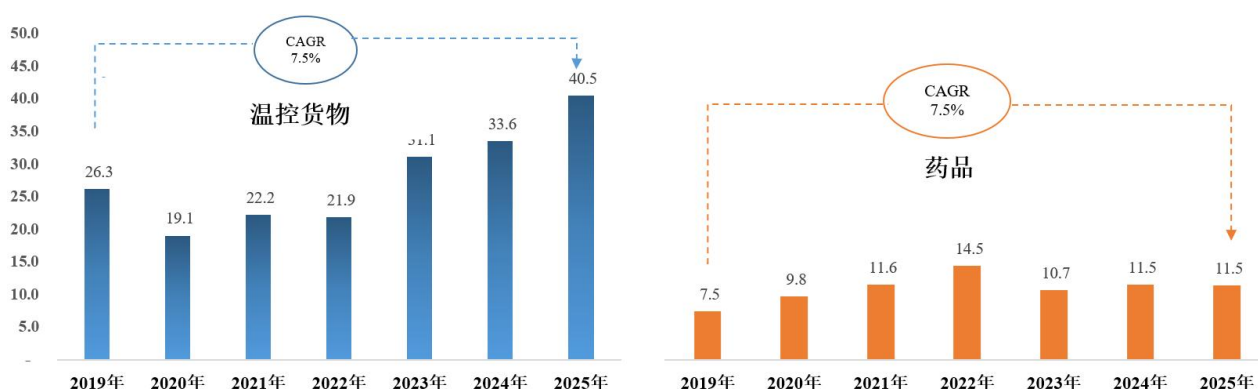
数据来源：海关总署

#### 5. 冷链物流迈向高质量发展新征程

2025 年我国冷链行业整体运行保持稳中有进的良好势头，在国家顶层战略的定向指引与市场需求的强劲拉动下，基础设施和运行网络建设基本成型，科技赋能成效愈发凸显，监管体系不断完善，行业迈入高质量发展快车道。中物联冷链委数据显示，2025 年我国冷链物流市场呈现稳步增长态势，冷链需求总量达到 3.81 亿吨，同比增长 4.5%；冷链物流总收入达 5,567.1 亿元，同比增长 3.84%。

随着我国对车厘子、帝王蟹等生鲜消费的需求加速向品质化、多元化升级，同时国产创新药的海运进程和高端医疗器械的国产替代进程逐步加快，特殊温控货物的航空运输需求持续扩容，航空冷链企业加速布局符合国际标准的温控包装、跨境清关与应急响应体系，主要枢纽机场陆续建设具有国际货运、冷链仓储、报关、检验检测检疫等功能的航空货运冷链物流服务通道，航空冷链物流行业迎来新的发展机遇。Seabury 数据显示，2019-2025 年我国温控货物空运货量的复合增长率为 7.5%，药品空运货量的复合增长率为 7.5%。在政策支持、需求升级与技术进步的共同推动下，我国航空冷链正进入高质量、专业化、规模化发展阶段，成为保障高时效、高价值温控产品全球流通的战略性通道，航空冷链从“运输环节”加速向“战略产业”跃升。

图 6. 2019-2025 年温控货物及药品空运货量（万吨）



数据来源：Seabury

### 三、经营情况讨论与分析

#### （一）2025 年整体经营情况

面对复杂严峻的外部环境，公司坚持稳中求进工作总基调，统筹发展与安全，聚焦主责主业，有序扩大机队规模，优化国际化航网布局，深化客货协同，打造“一核两翼多联动”货运枢纽网络，推进智慧货站建设，构建综合物流产品体系，巩固生鲜业务领先优势，做大温敏医药业务，高质量发展稳步推进。公司立足航空物流核心优势，积极服务国家发展战略及地区经济发展，持续优化国际航线布局，着力打造高效畅达的“空中丝绸之路”，为沿线国家和地区的经贸往来与合作畅通提供有力支撑；紧紧围绕上海国际航运中心建设，秉持“客货并举、客货联动、客货一体”的发展策略，全力服务上海“五个中心”建设大局；构建安全、高效、韧性的全球供应链网络，为高端制造、生物医药、跨境电商等中国企业出海提供便捷、可靠、高效的综合物流解决方案；凭借丰富的物流解决方案服务经验，全面保障国内外救灾物资及重大专项运输任务。2025 年，公司实现利润总额 40.86 亿元，同比增长 3.81%，归属于上市公司股东的净利润 26.88 亿元，同比有所增长，展现了一定的经营韧性。

#### 1.主要财务数据

**营业收入方面**，报告期内，公司实现营业收入 242.64 亿元，略高于去年水平，其中主营业务收入 242.33 亿元。在跨境电商物流解决方案业务收入下滑的情况下，公司不断优化航线及货物结构，大力发展航空冷链业务，夯实了公司经营基本盘。

**成本方面**，报告期内，公司发生营业成本 195.02 亿元，与收入变动幅度基本一致。从成本结构来看，公司灵活调整自有运力和外采运力的占比，航空运费成本同比下降 55.31%；公司坚持“投资于物”和“投资于人”紧密结合，坚持向一层倾斜，加强员工关爱，叠加飞行员规模的增加，公司人工成本有所上涨；随着全货机运力投入增加，航油费、折旧、起降费及飞发修理费等运营成本有所增加。

**费用方面**，报告期内，销售费用率同比增加 0.21 个百分点，管理费用率同比增加 0.39 个百分点；公司加快数字化转型，赋能业务升级，研发费用 5,917.43 万元，同比增加 14.64%；由于报告期内提前偿还部分飞机融资租赁款，利息支出有所减少，叠加汇兑损失减少，报告期内财务费用同比减少 49.93%。

**利润方面**，报告期内，主营业务毛利率 19.55%，同比增加 0.15 个百分点；净利润率 12.72%，与去年同期基本持平；实现归属于上市公司股东的净利润 26.88 亿元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 25.23 亿元。

**资本结构方面**，截至报告期末，公司总资产 317.56 亿元，较上年末增加 54.85 亿元，主要受新增 4 架全货机以及留存收益增加影响；负债合计 97.33 亿元，较上年末增加 28.47 亿元，主要受租赁负债及一年内到期的非流动负债增加影响；归属于上市公司股东的净资产 197.48 亿元，较上年末增加 22.38 亿元；公司资产负债率 30.65%，较上年末增加 4.44 个百分点，财务状况保持相对稳健。

## 2.各业务板块经营情况

各业务板块实现主营业务收入及毛利情况见表 3、表 4。

**表 3. 各业务板块主营业务收入情况**

分业务板块	2025 年度		2024 年度		主营业务收入 同比增减
	主营业务收入 (万元)	收入占比	主营业务收入 (万元)	收入 占比	
航空速运	1,091,381.64	45.04%	903,539.41	37.58%	20.79%
地面综合服务	267,114.08	11.02%	253,062.99	10.53%	5.55%
综合物流解决方案	1,064,757.29	43.94%	1,247,571.44	51.89%	-14.65%
主营业务收入合计	2,423,253.02	100.00%	2,404,173.83	100.00%	0.79%

**表 4. 各业务板块毛利和毛利率情况**

分业务板块	2025 年度		2024 年度		毛利率 同比增减
	毛利（万元）	毛利率	毛利（万元）	毛利率	
航空速运	217,417.13	19.92%	176,546.15	19.54%	上升 0.38 个百分点
地面综合服务	83,566.15	31.28%	91,514.08	36.16%	下降 4.88 个百分点
综合物流解决方案	172,783.02	16.23%	198,247.11	15.89%	上升 0.34 个百分点
合计	473,766.31	19.55%	466,307.34	19.40%	上升 0.15 个百分点

**航空速运板块方面**，公司积极应对外部环境变化，开拓东南亚新兴市场，深耕欧洲成熟市场，深化客货联动，不断优化客户及市场结构，顺利引进 4 架全货机，稳步改善运营效率，经营效益保持稳健。2025 年，公司全货机可用架数为 15.91 架，同比增加 1.91 架，全货机日利用率达到 13.09 小时，同比增加 0.08 小时，创历史新高；统筹客货航线编排，充分利用客机腹舱运力发展中转业务，实现货邮总周转量 87.87 亿吨公里，同比增长 11.13%。报告期内，航空速运板块实现收入 109.14 亿元，同比上升 20.79%；主营业务毛利率 19.92%，同比上升 0.38 个百分点。

**地面综合服务板块方面**，从收入端来看，公司积极拓展航司客户，持续开发卡班业务，充分发挥前置货站功能，不断提升货站集货能力，报告期内货邮处理量 269.78 万吨，同比增长 8.39%，收入实现同比增长。从成本端来看，该业务板块具有大量基层员工，在公司加强“投资于人”，坚持向一线倾斜的政策下，人工成本同比有所增加。报告期内，地面综合服务板块实现主营业务收入 26.71 亿元，同比上升 5.55%；主营业务毛利率 31.28%，同比下降 4.88 个百分点。

**综合物流解决方案板块方面**，面对跨境电商行业受全球多国调整小额包裹免税政策的冲击，公司积极应对挑战，深化与头部跨境电商平台客户的战略合作，同时主动优化跨境电商货物在公司承运总体货物中的占比，有效控制风险敞口；产地直达解决方案业务方面，按照“行业+产业+生态”的布局，聚焦生鲜、医药和高端制造温敏货物供应链领域，构建“世界连中国，中国链世界”的温敏网络，产地直达解决方案业务收入实现较大幅度增长，有效支撑公司经营基本盘。报告期内，综合物流解决方案板块实现主营业务收入 106.48 亿元，同比下降 14.65%；主营业务毛利率为 16.23%，同比增加 0.34 个百分点。

### 3.各板块主要运营数据

报告期内，公司航空速运、地面综合服务和综合物流解决方案的主要运营数据见下表。

表 5. 航空速运板块主要运营数据

	2025 年度	2024 年度	同比增减
货邮运输总周转量（亿吨公里）	87.87	79.07	11.13%
货邮运输量（万吨）	171.42	155.64	10.14%
全货机日利用率	13.09	13.01	0.61%
全货机载运率（%）	79.32%	82.17%	下降 2.85 个百分点
全货机数量 <sup>1</sup> （架）	15.91	14.00	13.64%

客机腹舱载运率 (%)	39.64%	38.70%	上升 0.94 个百分点
-------------	--------	--------	--------------

注 1：全货机数量指报告期内可用架数。

**表 6. 地面综合服务板块主要运营数据**

	2025 年度	2024 年度	同比变动
货邮处理量 (万吨)	269.78	248.89	8.39%
其中：进港货邮处理量 (万吨)	110.14	103.52	6.39%
出港货邮处理量 (万吨)	159.64	145.37	9.82%

**表 7. 综合物流解决方案板块主要运营数据**

	2025 年度	2024 年度	同比变动
跨境电商进出口单量 (万单)	4,838	7,539	-35.83%
跨境电商货量 (吨)	93,817	162,246	-42.18%
定制化物流解决方案货量 (吨)	20,100	14,521	38.42%
产地直达解决方案货量 (吨)	46,356	32,000	44.86%

注：随着公司持续深耕产地直达解决方案业务，经营品类逐步从生鲜产品扩展到医药冷链产品，业务范围从进口扩展到进出口，为准确反映业务实质，将该项目从“生鲜产品进口量”调整为“产地直达解决方案货量”。

**(二) 坚守安全底线，筑牢安全基石**

公司深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和对民航安全工作系列重要指示批示精神，不断完善公司安全管理体系，全面防范安全生产六大领域的系统风险，深入开展安全生产治本攻坚三年行动，安全治理能力逐步向好，顺利完成了各项安全生产任务。2025 年，公司共安全飞行 76,006 小时，同比增长 14.04%，8,863 架次，同比增加 18.71%；保障进出港航班 47.57 万架次，同比增长 7.2%；货邮安检货物总量 5,469.1 万件，计 124.9 万吨；自营车辆安全行驶 607 万公里。

安全管理体系方面，顺利通过局方 CCAR121-R8 补充运行合格审定、运行安全审计和国际航协 IOSA 审计，顺利通过国际航协地面运行安全审计认证 (ISAGO)，配合中国民航局完成中美航空货运安保互认工作，助力达成中美“立法互认、措施互信”目标，挂牌成立民航华东地区货运（危险品）实训基地，推进跨境电商“敏货”便利化项目落地，夯实货物合规运输基础。飞行训练方面，推进飞行员技能全生命周期管理，开展技术胜任力画像，实施针对性理论和技能训练，搭建运用飞行过程可视化系统，通过直观化、动态化的呈现，实现关键操作航径追溯。机务维修方面，强化飞机和发动机适航性管理，全面落实飞机维修工程管理和预防性维修责任，持续开展核心风险防范和隐患排查，提升精细化管控能力，降低维修和保障成本，确保公司机队运行持续安全可靠。运行控制方面，推进飞行放行和监控系统智能化升级，优化飞行放行风险评估模块，

有效提升辅助放行精准度和效率，修订完善运行手册和应急预案，优化信息报告流程，持续提升信息报告的实效和质量。

### （三）聚焦主责主业，增规模提效率

公司始终聚焦航空货运主责主业，加快建设航空运输超级承运人，打造具有国际竞争力的一流航空货运物流企业，稳健实施飞机引进规划，强化货机航线扩容织网，深化客货联动，推动资源协同从“物理叠加”向“有机融合”转变，多措并举推动公司经营效率不断提升。报告期内，公司实现货邮总周转量 87.87 亿吨公里，同比增长 11.13%；货邮运输量 171.42 万吨，同比增长 10.14%；全货机日利用率为 13.09 小时，同比增长 0.08 小时，创历史新高；全货机载运率 79.32%，处于行业领先水平；客机腹舱载运率 39.64%，同比提升 0.94 个百分点。

#### 1.有序扩大机队规模

报告期内，公司引进了 4 架 B777 全货机。截至 2025 年末，公司共有 18 架 B777 全货机，机队平均机龄为 4.25 年，机型统一且年轻的机队将有助于降低运行成本。2026 年 2 月，公司新引进了 1 架 B777 全货机，截至本报告披露日，公司共有 19 架 B777 全货机。

#### 2.持续优化航网布局

公司致力于构建以全球核心枢纽为支点、高效串联各区域市场的立体航空货运网络，实现航网从“线段式”向“枢纽网络式”转变。报告期内，公司依托“18（全货机）+800（客机腹舱）+N（外采运力）”运力体系，夯实上海主枢纽地位，前瞻布局大湾区、西南区域市场，在原有深圳区域枢纽的基础上，积极响应国家战略，着重打造重庆区域枢纽，服务西部陆海新通道建设及成渝地区双城经济圈建设，联通长三角、大湾区、成渝三个国内主要经济圈，形成“一核两翼多联动”货运枢纽网络。及时响应市场需求变化，新增、复航 8 条全货机国际航线、7 个国内外航点，国际通达能力进一步提升。深耕欧洲成熟市场，复航巴黎，加密法兰克福、阿姆斯特丹等重点航线；开拓东南亚新货源地市场，新开河内，复航曼谷；开拓“一带一路”新兴市场，开通首条中东第五航权货运航线，深化联盟合作，将航网进一步延伸至非洲、南美；开通重庆至法兰克福、重庆至香港等航线，发挥区位优势联通上海、华南经西南至欧洲货运通道，实现航网收益最大化。同时，积极服务上海国际航运中心建设，构建高效空空中转通道，大力发展东南亚经上海中转欧美业务，2025 年经上海空空中转货量达 9.24 万吨，同比提升 22.27%。

#### 3.全面深化客货联动

公司全面深化客货联动，用足用好客机腹舱资源，统筹客货航线编排，以航班整体收益最大化为原则推动客机机型动态优化；依托客机航线时效性强、高频次的优势拓展中转货源，将客运网络优势转化为货运经营优势；联合拓展市场，协同设计产品，推进客户相互转化，在“南向通道”等新开客机航线上同步开启货运业务首航。

图 7. 2019 年-2025 年公司货邮运输量（万吨）

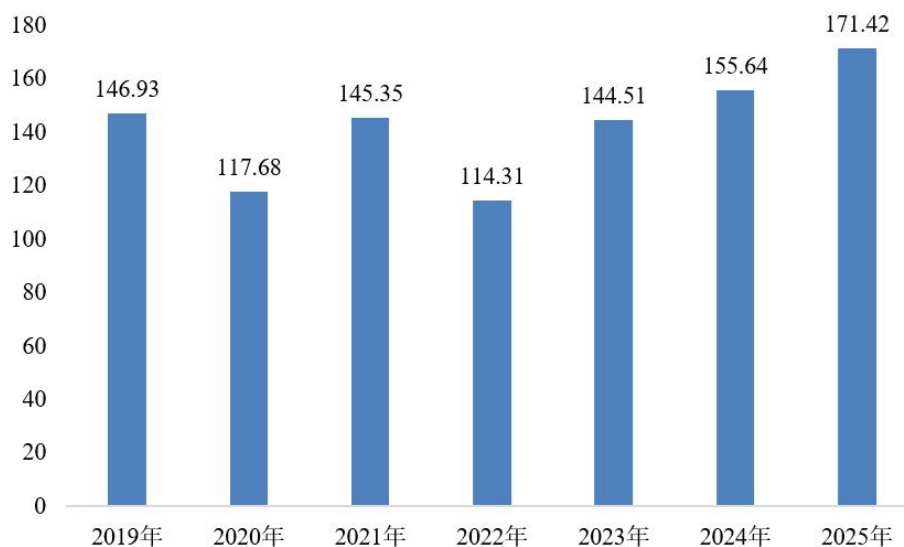
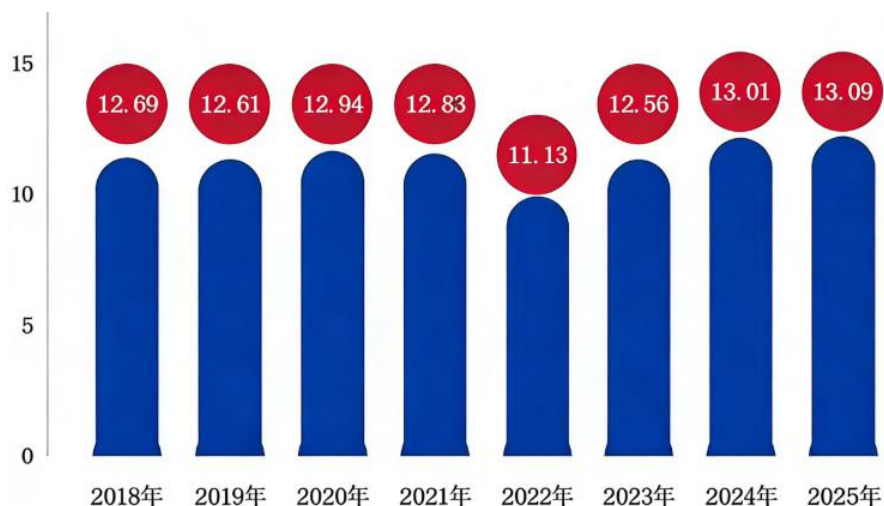


图 8. 2018 年-2025 年全货机日利用率（小时）



#### （四）发展新质生产力，培育新增长点

公司按照“航线+产业+生态”的布局，聚焦生鲜、医药等温敏货物供应链领域，构建“世界连中国，中国链世界”的温敏网络。2025 年度东航冷链产地直达解决方案实现主营业务收入 39.71 亿元，同比增长 20.08%。

**生鲜冷链方面**，公司在北美龙虾、南美空运车厘子和三文鱼、俄罗斯帝王蟹等拳头产品的市场份额居领先地位，连续 12 年稳居智利车厘子空运进口的最大承运商。为提升抗风险能力，公司积极开发澳大利亚龙虾等新产品，优化产品结构，将生鲜销售网络拓展至全国 42 个主要消费中心城市，并与顺丰航空开展深度合作，共同拓展北欧、南美生鲜市场。**医药冷链方面**，与多家知名药企开展战略合作，拓展核药、诊断试剂等新业务领域的物流解决方案。报告期内，公司医药进

出口销量 7,800 吨，同比提升 27%。**基础设施方面**，西部生鲜港一期三文鱼加工厂于 2025 年 3 月正式投产，辐射川渝、山西、云南等市场，日均加工能力突破 12 吨；华中生鲜港一期三文鱼加工厂于 2025 年 8 月开工建设，将与鄂州花湖机场顺丰航空全球网络无缝衔接，构建“洲际直达-口岸处理-分拨送仓”的一站式生鲜速运体系；持续推进华东、华中医药岛项目建设，将实现医药仓储与转运功能，形成集运输、仓储、分拨为一体的医药供应链服务体系，为深耕医药供应链谋篇布局。**冷链科技方面**，公司紧扣航空冷链安全、高效、绿色发展需求，坚持科技赋能、创新驱动，持续加大技术研发与成果转化，自主科技创新成果“储水吸水型纸纤维托盘”“蓝牙温度便签装置”已正式获得国家知识产权局实用新型专利授权，进一步巩固公司在绿色包装、数字温控领域的技术优势。

**（五）丰富产品体系，增强客户黏性**

公司充分挖掘自有运力、航线、货站等核心优势，嫁接外部优势资源，延伸物流服务链条，并紧密跟踪全球贸易格局、行业发展趋势和客户需求变化，以“客户至上”的理念贴近客户、服务客户，与客户建立起长久双赢的健康发展模式。通过打响“极速达”“准时达”等时效产品，全面赋能产业、链通全球，不断丰富综合物流产品体系，为客户提供差异化的产品与服务，实现从“卖舱位、拼价格”向“卖产品、拼服务”的转变。基于对不同产业需求的深度理解，公司打造了覆盖五大核心领域的产品体系：高科技产品供应链物流、汽车全产业链物流、跨境电商全服务物流、会展物资专业物流、活体动物专业物流。

图 9.公司产品体系图



**1.跨境电商物流解决方案**

受全球多国调整小额包裹免税政策影响，跨境电商行业受到了较大冲击。报告期内，公司积极克服外部市场环境的不利因素，深化与头部跨境电商平台的战略合作，通过优化航线衔接、精准配置舱位、完善口岸流程、强化海外代理协同等举措，不断推动服务质量与客户满意度双提升。创新推出“跨境退”退货解决方案并实现常态化运营，有效破解行业痛点，提升客户粘性与生态竞争力。为实现跨境电商货物便利化运输提质升级，在确保运行安全的前提下，进一步优化跨境电商货物收运流程，公司编制了《跨境电商货物便利化运输方案》，以指导进出港航班开展跨境电商货物便利化航空运输操作。公司积极响应快时尚跨境电商头部客户在环保方面的战略诉求，

推动高低板框架项目的测试与应用，进一步提升装载率与运输绿色水平，实现环境效益与运营效益的双赢。报告期内，跨境电商解决方案实现主营业务收入 37.78 亿元，同比下降 36.18%。

## 2. 定制化物流解决方案

**新能源汽车方面**，服务多家国产汽车厂商新能源汽车出海，形成覆盖欧洲、东南亚、中东、南美等主要海外市场的新能源汽车出海服务矩阵。**高科技产品方面**，与知名全球科技企业达成直接合作，携手布局智能硬件物流新赛道，实现货物“零差错、零延误”运输，合作货量及收入创新高；**航材方面**，参与中国民航局《发动机运输操作规范》编写，成为航材运输行业标准制定者；**高科技产品方面**，为多家大型制造业客户提供全链条供应链解决方案，进一步开拓精密仪器原配件、芯片等细分市场，打造“芯片级高科技产品运输品牌”，业务量快速增长；**特种物流方面**，首次以“文物包机”形式，完成上海博物馆埃及国宝级文物回运任务，并推出“珍品运”物流产品；精准把握中国赛马与马术产业快速发展的市场机遇，首次与欧洲知名马场开展全方位运输合作，并推出“良驹行”物流产品。报告期内，定制化物流解决方案实现主营业务收入 5.42 亿元，同比上升 51.82%。

### （六）启用智慧货站，提升运行效率

2025 年 11 月，公司浦东西区智慧货站启用，一系列无人化、智慧化、数字化技术的应用让效率与安全实现双重提升。**收运环节**，引入 RFID 射频识别技术，货物与托盘信息可实现秒级绑定赋码，全面推动受理全流程无纸化；**安检环节**，搭载 AI 智能辅助判图系统，有效提高违禁品判图效率；**驳运环节**，使用轻载 AGV 无人自动导引车，实现高精度、全天候的定位搬运，同时通过重载集装器 AGV 及配套设备设施，实现从组板台至立体货架交接台的驳运任务无人化；**仓储环节**，搭载 Lift & Run 立体穿梭存储系统，在 24 米高立体货架中实现货物快速精准存取，作业效能快速增长。整个项目从收运、安检、储存到装机出港，全流程实现了运营能力和技术水平的迭代升级。智慧货站投入使用后，货物位移过程预计将减少近 50% 的人力干预，通道人车交汇点大量减少，安全裕度和运营效率大幅提升。此外，持续推动既有货站的智慧化升级，浦东快件监管仓库、物流中心货站冷库、浦东西区进港驳运 AGV 项目、定位寻货系统、仓库温湿度热成像监控系统等智能化设施设备陆续投入使用。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用  不适用

### （一）覆盖国内外主要枢纽的航线与地面服务网络，“天网+地网”协同的组合优势明显

经过多年的发展和布局，公司构建了行业独特的“天网+地网”全球航空物流网络，并以此作为流量入口和重要支撑，为公司跨境电商解决方案、产地直达解决方案、定制化物流解决方案等业务提供持续赋能。

#### 1. 天网

公司以国际枢纽和区域枢纽机场为支点，构建高联通、广覆盖、超便捷的国内-国际航线网络，依托全货机运力提升上海主枢纽能级，建强大湾区、西南等全货机区域枢纽，依托腹舱运力构建北京、西安、昆明、广州等联动枢纽，打造“一核两翼多联动”货运枢纽网络。

(1) 全货机国际航网：截至报告期末，公司拥有 18 架 B777 全货机，用于执飞欧美、亚太、中东等国际及地区航线。公司全货机航网覆盖纽约、洛杉矶、芝加哥、法兰克福、阿姆斯特丹、伦敦、巴黎、利雅得、布达佩斯、河内、首尔、新加坡、曼谷等多个国际城市，构筑起稳定畅通的国际货运通道。

(2) 客机全球航网：公司独家经营东航股份 800 余架客机的货运业务，依托天合联盟网络，航线网络通达全球 145 个国家和地区 945 个目的地。国内航网覆盖中国全部省会城市和重要城市；国际航网可直接通达日韩、东南亚、中东的主要知名城市以及欧洲、美洲和大洋洲主要国际都市。

(3) 生鲜速运航网：公司在上海、宁波、杭州、青岛、北京、鄂州、成都、合肥、威海、玉环等 13 个口岸提供生鲜进口运输服务，依托冷链卡车、水车等地面分拨网络，服务客户覆盖 250 余家。

## 2.地网

除强大的天网资源外，公司在全国范围内拥有广阔的地面服务综合网络，构建了“货站操作+仓储+配送”的地面综合服务体系，形成了行业内独特的物流服务模式。

(1) 枢纽机场货站：货站是航空物流运输网络的重要节点，担负着揽收货物及临时存储货物的功能。报告期末，公司拥有 17 个自营货站，覆盖了具有高网络价值和辐射带动效应的国内核心航空货运枢纽区域。

(2) 冷链仓储：公司在浦东、虹桥货站的冷库均设有冷冻、冷藏和常温区域，能满足-18℃~25℃的各温控区间，能够为客户提供从货物收运、安检、组装、库内驳运、仓储、直至机坪驳运、库内理货等全程冷链解决方案。

(3) 冷链基础设施：公司西部生鲜港辐射川渝、山西、云南等市场，日均加工能力突破 12 吨；推进华中生鲜港建设，将与鄂州花湖机场顺丰航空全球网络无缝衔接，构建“洲际直达-口岸处理-分拨送仓”的一站式生鲜速运体系；持续推进华东、华中医药岛项目建设，将实现医药仓储与转运功能，形成集运输、仓储、分拨为一体的医药供应链服务体系，为深耕医药供应链领域谋篇布局。

(4) 海外网络：公司基于长期的国际化战略和经营布局，在美国、加拿大、德国、法国、英国、荷兰、匈牙利、沙特阿拉伯、韩国、日本、新加坡、泰国、越南、中国香港、中国台湾等国家和地区设有境外分支机构，形成了覆盖北美、西欧、东南亚、东北亚重点国家和城市的海外营销机构、操作站点和地面代理网络体系，围绕服务国内国际双循环的新发展格局，为打造自主可控供应链体系持续赋能。

## （二）独特稀缺的航空物流核心资源，竞争壁垒显著

公司积累了雄厚的航空物流核心资源，拥有强壁垒的全货机重点国际航线、广覆盖的客机腹舱全球航网、强稀缺的核心枢纽机场货站资源，实现了对关键资源的卡位，形成了显著的行业竞争壁垒。

### 1.航权时刻资源

公司子公司中货航于1998年成立，是中国国内首家专营航空货邮业务的专业货运航空公司，经过二十多年的专业化运营和市场深耕，获得并拥有丰富的航权时刻资源。报告期内，公司拥有上海、深圳、重庆至阿姆斯特丹/法兰克福/洛杉矶/伦敦/芝加哥/纽约/利雅得/布达佩斯/东京/大阪/首尔/新加坡/曼谷/河内等多个国际货运枢纽的27条全货机定班航线。此外，公司独家经营东航股份800余架客机的货运业务，拥有覆盖国内全部省会城市和重要城市、国际重要航点的优质航权时刻资源。

### 2.货站及仓储资源

公司的自营货站全部位于机场红线内，存在资质审核、经营许可准入、经营场地等条件的严格要求，核心枢纽机场的货站资源具有不可替代性和稀缺性，构成了公司地面综合服务的核心竞争壁垒。公司在全球第二大航空货运枢纽——上海两场拥有6个近机坪货站、1个货运中转站。

## （三）品牌效应彰显，运营体系领先

### 1.具有优质的客户资源和强大的股东资源，品牌效应彰显

自成立以来，凭借独特稀缺的资源优势、以客户价值为导向的服务标准、稳定可控的产业链服务能力，公司积累了良好的口碑，获得客户及业界的高度认可，品牌效应彰显。公司客户覆盖面不断扩大，积累了优质、稳定、多元化的客户资源。航空速运方面，客户群体不仅包括国内外大中型企业客户、货代公司、专业物流公司等，还与头部跨境电商平台、跨境电商物流企业等建立了稳定的业务合作关系；地面综合服务方面，公司为众多国内外航空公司客户、货运代理人客户提供航空货邮地面代理服务，同时通过与上海外高桥保税区、上海张江高科技园区、苏州工业园区等地的管委会和海关合作探索区港联动，积累了众多高新技术产业客户；综合物流解决方案方面，公司不断深耕跨境电商、产地直达、定制化物流解决方案等细分行业市场，致力于为客户提供一站式的综合物流解决方案，目前已涵盖跨境电商、生鲜商超、高科技、生物医药、航空器材等细分领域的稳定客户群。

### 2.具有行业领先的质量控制体系和运营资质认证

航空物流行业的安全管理体系要求严格、质量标准极高且流程复杂严谨。公司拥有行业领先的质量管理体系、严格的质量控制标准和有效的质量控制措施，坚持为客户提供优质的服务。旗下中货航是国内首家从事航空货邮服务的专业货运航空企业，积累了二十多年的丰富质量控制经验和安全运行口碑。公司建立了覆盖整个物流服务环节的质量控制体系，始终秉承高标准，为客

户提供优质航空物流服务，坚持以 PDCA 循环（质量管理的四个阶段，即计划（plan）、执行（do）、检查（check）与处理（act））为基本要素，推动公司服务质量持续提升，同时搭建了完善的营运安全管理和控制体系，保证了公司持续高水平的安全经营状态。

公司获得了多项运营资质认证。在航空速运方面，公司通过了国际航空运输协会（IATA）的运行安全审计（IATA Operational Safety Audit, IOSA），具有十余年专业航空货运 IOSA 注册运营人资格，其安全管理体系（SMS）通过了中国民航局的补充运行合格审定。在地面综合服务方面，通过 IATA 地面运行安全审计认证（IATA Safety Audit for Ground Operations, ISAGO）；公司实施内部审核，通过外审评估，持续保持 ISO9001:2015 质量管理体系证书的有效性；获得了 IATA 独立医药物流验证中心（CEIV Pharma）认证；公司药品货物处理程序严格遵从世界卫生组织（WHO）的 GDP（Good Distribution Practices, 药品良好分销规范）指引，并取得了 GDP 管理体系认证，是国内少有的具备为药品、鲜活物品等高附加值温控货物提供机场地面操作和仓储管理的全程冷链服务保障企业。

#### （四）积极推进公司数字化、智能化改造，加快打造新质生产力

公司聚焦科技创新，重构数智管控新体系。报告期内，围绕体系优化、安全提升、业务赋能、平台使能四大方向重点攻坚。一是强化数字化转型保障体系。成立公司级数字化转型工作领导小组和专班，聚焦安全保障、效率提升、价值创造及触点感知四大核心目标，系统推进数字化转型工作走深走实。二是强化信息安全风险管控。持续完善信息安全管理体系建设，有序实施关键业务系统的数据备份，确保信息系统安全稳定运行。三是深化科技赋能业务发展。数字营销方面，推进营销系统敏捷迭代、上线货代在线竞价等功能模块；数字地服方面，全面推广 EOS 系统应用，落地冷库机器人自动化出入库等智能化系统；数字运行方面，完成安全管理信息系统、航空安全保卫管理系统等项目迭代升级，有效提升运行管理效能。四是夯实数据和 AI 基础能力平台。组建数据管理团队，健全数据治理组织架构，明确责任分工与层级落实，并有序开展数据指标标准制定工作；同步落实“AI+”应用战略，针对多个业务场景开展可行性验证，为深化人工智能应用奠定基础。截至报告期末，公司已取得 69 件软件著作权证书、4 件发明专利证书、5 件实用新型专利证书、2 件外观专利证书，有效保护公司核心技术产权并促进科技创新。

### 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司的主要经营情况如下：

#### （一）主营业务分析

##### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	24,264,489,560.29	24,055,743,846.78	0.87

营业成本	19,502,487,233.91	19,381,509,044.72	0.62
销售费用	289,373,304.18	237,314,841.37	21.94
管理费用	434,932,180.49	338,386,404.17	28.53
财务费用	144,644,661.74	288,885,851.93	-49.93
研发费用	59,174,258.51	51,615,638.95	14.64
经营活动产生的现金流量净额	6,201,784,649.10	3,713,661,652.14	67.00
投资活动产生的现金流量净额	-1,886,984,320.39	-2,680,628,413.10	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,976,178,278.05	-3,424,577,540.03	不适用

财务费用变动原因说明：主要由于报告期内飞机融资租赁利息支出减少，同时汇兑损失有所减少。  
 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于报告期内日常经营活动支出减少所致。  
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于报告期内提前回购融资租赁飞机较上年减少，且上年处置了两架 B747 全货机而报告期内无。  
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于报告期内支付飞机融资租赁款较上年减少，同时报告期内分配股利支付现金同比减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

公司 2025 年度实现主营业务收入 242.33 亿元，主营业务成本 194.95 亿元，主营业务毛利率 19.55%。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
物流行业	24,232,530,176.40	19,494,867,052.23	19.55	0.79	0.60	上升 0.15 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航空速运	10,913,816,413.87	8,739,645,071.30	19.92	20.79	20.22	上升 0.38 个百分点
地面综合服务	2,671,140,814.41	1,835,479,271.65	31.28	5.55	13.62	下降 4.88 个百分点
综合物流解决方案	10,647,572,948.12	8,919,742,709.28	16.23	-14.65	-15.00	上升 0.34 个百分点
合计	24,232,530,176.40	19,494,867,052.23	19.55	0.79	0.60	上升 0.15 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入	营业成本	毛利率比上年增减

			(%)	比上年增 减 (%)	比上年增 减 (%)	(%)
境内	4,973,260,339.22	-	-	27.45	-	-
境外	19,259,269,837.18	-	-	-4.37	-	-
合计	24,232,530,176.40	19,494,867,052.23	19.55	0.79	0.60	上升 0.15 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1.报告期内，由于物流行业的行业特性，不同地区的业务存在各作业环节中高度交叉共享的特点，因此，公司未按地区核算营业成本；

2.按经营地区分类的收入中，航空运输及其延伸服务根据承运航空段业务涉及地区划分，其余业务根据服务所处地区划分。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占 总成本 比例 (%)	上年同期金额	上年同 期占总 成本比 例(%)	本期金 额较上 年同期 变动比 例(%)	情况 说明
物流行业	运输服务价款	5,457,487,766.80	27.99	5,330,832,223.16	27.51	2.38	
物流行业	航油费	3,107,116,569.65	15.94	2,988,159,046.86	15.42	3.98	
物流行业	短期薪酬	1,886,915,884.47	9.68	1,586,829,682.59	8.19	18.91	
物流行业	航空运费成本	1,837,762,915.36	9.43	4,111,966,081.38	21.22	-55.31	注 1
物流行业	贸易成本	2,960,655,294.98	15.19	1,933,519,530.01	9.98	53.12	注 2
物流行业	飞发修理费用	489,485,036.27	2.51	312,343,255.58	1.61	56.71	注 3
物流行业	地面服务费	655,924,923.95	3.36	583,726,457.48	3.01	12.37	
物流行业	租赁费	67,532,255.70	0.35	38,194,708.48	0.20	76.81	注 4
物流行业	折旧费	1,404,469,071.61	7.20	1,339,448,060.78	6.91	4.85	
物流行业	起降费	212,731,556.52	1.09	168,903,630.62	0.87	25.95	
物流行业	航路费	433,995,751.94	2.23	336,052,117.69	1.73	29.15	
物流行业	其他	980,790,024.98	5.03	648,690,109.30	3.35	51.20	注 5
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占 总成本 比例	上年同期金额	上年同 期占总 成本比	本期金 额较上 年同期	情况 说明

			(%)		例(%)	变动比例(%)	
航空速运	运输服务价款	4,221,072,050.46	21.65	3,738,321,983.05	19.29	12.91	
航空速运	航油费	1,946,634,177.59	9.99	1,687,572,411.74	8.71	15.35	
航空速运	飞发修理费用	305,253,604.30	1.57	163,560,764.45	0.84	86.63	
航空速运	短期薪酬	472,231,147.86	2.42	341,733,329.73	1.76	38.19	
航空速运	地面服务费	294,607,103.85	1.51	215,577,636.36	1.11	36.66	
航空速运	起降费	133,278,076.08	0.68	95,388,867.46	0.49	39.72	
航空速运	航路费	271,901,920.87	1.39	189,786,511.97	0.98	43.27	
航空速运	折旧费	706,941,779.02	3.63	590,125,512.43	3.05	19.80	
航空速运	其他	387,725,211.26	1.99	247,865,505.25	1.28	56.43	
地面综合服务	短期薪酬	1,009,666,744.51	5.18	881,339,826.35	4.55	14.56	
地面综合服务	租赁费	66,025,341.84	0.34	37,866,167.50	0.20	74.36	
地面综合服务	地面服务费—运输成本	174,569,004.97	0.90	179,893,552.98	0.93	-2.96	
地面综合服务	折旧费	262,583,236.13	1.35	287,610,471.07	1.48	-8.70	
地面综合服务	其他	322,634,944.20	1.65	228,779,045.13	1.18	41.02	
综合物流解决方案	运输服务价款	1,236,415,716.34	6.34	1,592,510,240.11	8.22	-22.36	
综合物流解决方案	航空运费成本	1,837,762,915.36	9.43	4,111,966,081.38	21.22	-55.31	
综合物流解决方案	贸易成本	2,960,655,294.98	15.19	1,933,519,530.01	9.98	53.12	
综合物流解决方案	航油费	1,160,482,392.06	5.95	1,300,586,635.12	6.71	-10.77	
综合物流解决方案	短期薪酬	405,017,992.10	2.08	363,756,526.51	1.88	11.34	
综合物流解决方案	飞发修理费用	184,231,431.97	0.95	148,782,491.13	0.77	23.83	
综合物流解决方案	地面服务费	186,748,815.13	0.96	188,255,268.14	0.97	-0.80	
综合物流解决方案	租赁费	1,506,913.86	0.01	328,540.98	0.00	358.67	
综合物流解决方案	起降费	79,453,480.44	0.41	73,514,763.16	0.38	8.08	
综合物流解决方案	折旧费	434,944,056.45	2.23	461,712,077.28	2.38	-5.80	
综合物流解决方案	航路费	162,093,831.07	0.83	146,265,605.72	0.75	10.82	
综合物流解决方案	其他	270,429,869.52	1.39	172,045,558.92	0.89	57.19	

成本分析其他情况说明

注 1：航空运费成本变动原因：主要是由于报告期内外采运力减少。

注 2：贸易成本变动原因：主要是由于报告期内公司产地直达业务规模扩大所致。

注 3：飞发修理费用变动原因：主要是由于报告期内机队规模增加所致。

注 4：租赁费变动原因：主要是由于报告期内浦东西区货站完工结转摊销所致。

注 5：其他项目变动原因：主要是由于报告期内飞行员数量增加所致。

(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额582,660.05万元，占年度销售总额24.01%；其中前五名客户销售额中关联方销售额63,943.89万元，占年度销售总额2.64%。

前五名供应商采购额1,245,346.07万元，占年度采购总额60.15%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额894,781.92万元，占年度采购总额43.22%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户一	55,822.04	2.30

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商一	41,231.99	1.99

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
水产及果蔬	303,783.95	217,645.67	39.58

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户一	31,810.14	1.31
2	客户二	16,868.38	0.70
3	客户三	16,028.30	0.66
4	客户四	12,632.26	0.52
5	客户五	9,291.45	0.38
合计	/	86,630.53	3.57

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商一	41,231.99	1.99
2	供应商二	28,443.95	1.37
3	供应商三	26,054.40	1.26
4	供应商四	12,772.49	0.62
5	供应商五	12,344.77	0.60
合计	/	120,847.60	5.84

其他说明：

无

### 3、费用

适用 不适用

具体参见本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/（一）主营业务分析/1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	59,174,258.51
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	59,174,258.51
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.24

研发投入资本化的比重 (%)	0.00
----------------	------

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	85
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.29%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	8
本科	75
专科	2
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	30
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	46
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	9
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	0
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

具体参见本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/（一）主营业务分析/1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期	上期期末数	上期期	本期期	情况说明
------	-------	-----	-------	-----	-----	------

		末数占总资产的比例 (%)		末数占总资产的比例 (%)	末金额较上期期末变动比例 (%)	
货币资金	8,069,128,965.17	25.41	6,752,680,879.88	25.70	19.50	
应收账款	1,982,683,588.76	6.24	1,966,356,064.71	7.48	0.83	
预付款项	465,785,053.19	1.47	442,674,326.57	1.69	5.22	
其他应收款	300,204,460.48	0.95	286,375,981.65	1.09	4.83	
存货	18,513,674.79	0.06	24,515,817.38	0.09	-24.48	
其他流动资产	87,964,200.60	0.28	282,766,152.16	1.08	-68.89	主要是待抵扣及待认证进项税减少所致
债权投资	203,496,000.00	0.64				主要是报告期内开立大额存单所致。
固定资产	9,717,240,868.57	30.60	8,386,686,156.88	31.92	15.87	
在建工程	162,274,328.74	0.51	373,425,279.40	1.42	-56.54	主要是货站工程完工结转所致
使用权资产	7,801,505,953.11	24.57	5,319,277,404.38	20.25	46.66	主要是以融资租赁方式新引进飞机所致
递延所得税资产	174,184,292.09	0.55	165,946,251.21	0.63	4.96	
其他非流动资产	1,053,180,700.28	3.32	747,543,837.38	2.85	40.89	主要是预付发动机小时包修费增加所致
应付账款	1,552,280,443.56	4.89	1,322,520,383.77	5.03	17.37	
合同负债	112,248,158.80	0.35	202,642,620.27	0.77	-44.61	主要是预收运费减少所致
应付职工薪酬	492,078,531.99	1.55	340,416,288.54	1.30	44.55	主要是薪酬增加所致
应交税费	294,665,063.71	0.93	124,089,566.28	0.47	137.46	主要是上年度因处置飞机而产生的纳税调整所致
一年内到期的非流动负债	1,571,592,253.56	4.95	671,128,206.57	2.55	134.17	主要是以融资租赁方式引进飞机所致
应付票据	500,000,000.00	1.57				主要是报告期内使用银行承兑汇票结算部分款项
租赁负债	4,395,966,671.83	13.84	3,374,596,874.02	12.85	30.27	主要是以融资租赁方式引进飞机所致

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

**(1). 资产规模**

其中：境外资产52,027,627.74（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.16%。

**(2). 境外资产占比较高的相关说明**

适用 不适用

**3、截至报告期末主要资产受限情况**

适用 不适用

受限货币资金期末价值：人民币 12,461,239.08 元。

具体参见本报告“第八节 财务报告/七、合并财务报表项目注释/31、所有权或使用权受限资产。”

**4、其他说明**

适用 不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/二、报告期内公司所处行业情况”。

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

适用 不适用

2025 年 10 月 30 日召开的第三届董事会 2025 年第 4 次例会审议通过了《关于收购上海东航供应链管理有限公司 49%股权暨关联交易的议案》，本次关联交易无需提交股东会审议。公司与东方航空进出口有限公司（以下简称“东航进出口”）于 2026 年 2 月 9 日签署股权转让协议，公司收购东航进出口持有的上海东航供应链管理有限公司（以下简称“东航供应链”）49%股权，交易对价为 19,984.65 万元。本次股权收购完成后，公司持有东航供应链的股权比例将从 51%增加至 100%，不会导致公司合并报表范围发生变更。本次收购的目的是为了进一步整合业务资源，有效推动“航空运输+航材物流”一体化运作，提升航材供应链业务的运营效率和协同水平。具体详见公司于 2026 年 2 月 10 日在上海证券交易所网站披露的《关于收购东航供应链 49%股权暨关联交易的公告》（公告编号：临 2026-002）。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
1.其他非流动金融资产	28,687,677.34	860,166.69				-3,948,545.91		25,599,298.12
2.其他权益工具投资	2,975,723.80		-47,860.38		350,000.00			3,277,863.42
合计	31,663,401.14	860,166.69	-47,860.38		350,000.00	-3,948,545.91		28,877,161.54

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中国货运航空有限公司	子公司	国际（地区）、国内航空货邮运输业务	3,000,000,000.00	20,353,450,040.59	12,881,569,558.67	16,139,648,428.37	2,963,625,711.44	2,229,402,587.38

子公司中货航主营业务为航空货物运输，其营业收入、营业利润基本反映其主营业务收入和主营业务利润。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1. 复杂多变的外部环境加速全球供应链重构

当前地缘政治冲突与关税政策变动的不确定性持续存在，欧美等国关税政策的频繁变动给国际航空货运需求带来较大冲击，全球产业链供应链深度重构，企业出海趋势及国际贸易结构出现较大变化，“近岸外包、友岸外包”趋势加强，传统“中国—欧美”贸易链路正在向“中国—东南亚—欧美”三角结构演变。2026年以来，全球多个重要市场已终止或即将终止针对低值进口商品的关税豁免政策，其中欧盟将于2026年7月1日取消150欧元以下包裹关税豁免，统一征收固定关税。美国、以色列对伊朗发起军事行动导致中东空域全面管制，跨境航空货运秩序被严重打乱，全球油价发生剧烈波动，航油成本大幅攀升。中长期来看，全球供应链将从“效率优先”向“安全与效率并重”加速转型。

#### 2. 数智转型加速演进，航空物流构建协同生态

2025年11月10日，国家发改委等10部门印发的《关于推动物流数据开放互联有效降低全社会物流成本的实施方案》，明确要求“着力夯实物流数据开放互联基础，依法合规推进物流公共数据共享开放”，进一步加速了物流数据开放进程，推动航空物流行业向数字化、智慧化深度转型。当前转型已进入技术深度融合与全流程智能协同的新阶段，其关键在于以技术重构行业运营逻辑。AI、物联网、无人系统与数字孪生等关键技术已全面融入货运链条，在收运、安检、仓储、配送等各环节构建“感知-分析-决策-执行”的智能闭环。同时，技术创新与绿色转型、标准化建设深度绑定，通过智能调度优化资源配置、减少能耗，以统一的数据标准与技术规范支撑全球供应链互联互通，让智慧物流不仅追求效率提升，更兼顾可持续性与抗风险能力。2025年，东航物流启用的浦东西区二期智慧货站，搭载自主研发核心数据平台，构建起覆盖货物收运、安检、驳运、仓储全流程的智能化运营体系，货物位移人力干预预计减少近50%，显著提升安全裕度和运营效率。

#### 3. 国际航线网络加速扩张，与中国制造共同出海

近年来，我国航线网络加速扩大，不断密织国际航线网络。以京津冀、长三角、粤港澳、成渝四大世界级机场群为核心的航空货运通道正在形成，畅达东南亚、东北亚市场，通达欧美澳等区域的航空货运网络正在逐步完善，对我国高端制造业参与全球产业竞争、保持产业链供应链稳定的支撑作用日益凸显。据中物联航空物流分会统计，2025年全年中国民航新开通货运航线累计达247条，其中国内航线38条，国际航线209条，新开通货运国际航线中，亚洲航线达到102条，欧洲航线81条，北美航线17条。在全球供应链重构与中国制造业高端化转型的双重驱动下，航空物流业与制造业的“共同出海”已从协同配套升级为战略绑定、生态共建的核心模式。2025

年，中国航空货邮运输量达 1,017.2 万吨，同比增长 13.3%，其中国际航线货邮运输量同比增长 22.1%，成为中国制造拓展全球版图的重要支撑。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

东航物流立足服务国家战略与中国东航集团发展全局，以推动高质量发展为主线，以科技创新引领产业创新，聚焦增强核心功能，提升核心竞争力，更好发挥国有经济战略支撑作用，通过功能使命变革和体制机制改革全面激发和打造航空物流新质生产力，统筹兼顾质的有效提升和量的合理增长，坚定不移做强做优做大航空货运主责主业，加快建设航空运输超级承运人，打造具有国际竞争力的一流航空货运物流企业，为构建现代物流体系、服务国家战略贡献力量，在践行“乘势而上，同心远航”愿景中彰显东航物流的责任与担当。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

### 1. 统筹发展与安全，筑牢持续安全根基

深入贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和对民航安全工作的重要指示批示精神，坚持“安全第一”不动摇，把保证安全作为最大的政治担当，切实扛紧压实确保“两个绝对安全”的政治责任，以高水平安全保障高质量发展。聚焦安全管理效能提升，实施安全绩效改进行动、智慧安全监管应用行动、“飞行训练体系、机务维修体系、运行控制体系”提升行动，强化风险预先管控能力，有效识别安全风险和隐患。加大安全投入，推动安全管理数字化转型，构建以数据驱动、智能预警为特征的“智慧安全”新范式，提高系统风险智能感知与预警能力，完善飞行技术岗位训练全流程精准化管控，实现安检信息系统全网站点覆盖。

### 2. 深化客货联动，提升航网综合效能

**一是强化运力资源统筹与联动。**坚持“客货并举、客货联动、客货一体”，深化客货运网络、客机腹舱与全货机资源的动态优化与高效协同，全面推进网络、运营、数据、服务“四个联动”，系统性强化航空货运中转能力，持续提升全链路运输效率与可靠性。**二是主动拓展市场，培育新增量。**紧密围绕国家产业布局调整、企业出海趋势及国际贸易结构变化，积极开拓“一带一路”、RCEP 等新兴市场与国际通道，着力打造贯通“中国-新兴市场-成熟市场”中转贸易走廊，加快培育具有支撑力的业务增长极。**三是优化布局，服务国家发展战略。**积极响应长三角一体化、粤港澳大湾区、成渝双城经济圈等国家重大区域发展战略，秉持“抓首尾、跨长江、促全国、贸全球”的发展理念，持续增强上海货运主枢纽作用，加快提升大湾区、西南区域枢纽能级，打造“一核两翼多联动”货运枢纽网络，实现长三角、大湾区、成渝三地联动。上海主枢纽方面，充分发挥上海枢纽洲际转运中心功能，持续增投全货机运力并优化航网布局，巩固并扩大市场份额；大湾区枢纽方面，着力打造洲际特色航线，为电商出海提供高效稳定出海服务；西南枢纽方面，围绕

重庆区域枢纽，逐步打造覆盖欧洲、北美、东南亚的货运网络，形成航空物流业与先进制造业联动出海的发展格局，深度服务西部陆海新通道建设。

### 3. 健全专业高效物流产品体系，打造品牌卓越航空服务

以深化资源产品化为根基，以构建立体产品体系为核心，以打造开放协同的物流服务体系为支撑，全面夯实“航空运力+地面操作”核心优势，聚焦国家战略及高增长领域，逐步构建起层次清晰、体系完备、模块灵活、支持定制、市场接受度高的产品体系。一是完善跨境电商全服务模式。深耕跨境电商平台客户，围绕电商平台运营模式的转变、合规要求的提高、市场策略的调整等发展趋势，重点推进中东、南美等新兴市场跨境电商专线的开拓，打造全程、全服务物流管家。二是推动高科技产品精细化。打造“芯片级高科技产品运输品牌”，从提供标准化服务向提供可自由组合的模块化定制解决方案升级，为高科技产业链的稳定流通提供“芯片级”的精准呵护与全程可控的供应链保障。三是打造汽车出海物流产品全球化。推动海外本地化网络布局，在欧洲、东南亚、南美等新能源汽车重点市场构建本地化清关、仓储及售后配送服务能力，打造汽车产业智慧供应链协同平台，通过数据驱动、协同产业链上下游，实现各环节深度融合和效率提升。四是推进会展物资及活体动物等航空特货产品专业化。打造“珍品专业运输”“全球珍品急送”等会展物流产品，提供布展、驻场、回流一体化服务，开拓“宠物安心飞”“种畜专运”等标准化产品，设立“绿色生命通道”，确立在国内活体动物专业物流领域的知名服务商地位。五是构建全球温敏产品智慧化速运网络。以开放共赢理念打造东航冷链数字化交易平台，链接海外生鲜、医药出口商和国内外生态伙伴，通过“东航产地直达”“生鲜港”“飞来鲜”“东东测”“药及时”等供应链服务，带动东航冷链向供应链服务商转型，做优做强温敏货物的全球供应链网络，构建全球生鲜和医药快供应链的网络布局。

### 4. 强化顶层设计，全面开展数字化转型

全面开展数字化转型顶层规划设计，明确数字化战略目标与发展路径，提升数字化建设精细化管理水平，实现战略规划、年度计划与项目实施的有机衔接和闭环管理。一是构建数字营销平台。以客户数据与AI技术为支撑，聚焦航网数字化、产品体系化建设及客货联动资源整合，打通客运航线与货运节点数据壁垒，实现客货航线互补、客户资源共享、产品组合营销，适配多元业务场景，深化AI在营销全流程的应用；二是重构货站流程并推进数字机坪建设。通过数字孪生、机器人作业等打造端到端的可视化货物流转体系，对标海关监管要求，全面升级安检信息化智能化水平，实现货站管理效能、客户体验与运营安全三重提升；三是筑牢航空运行安全防线。构建全货机飞行可视化管理机制，深化AI在风险研判中的应用，完善应急处置预案，提升安全管理精细化与应急响应能力。

### 5. 推进精细化管理，实现提质降本增效

一是提升机队规划与管理水平。推动机队规划与市场需求的高效匹配，科学优化机队规模，提升机队运营灵活性。加强机队全生命周期管理，引进阶段统筹兼顾机型选择与航网结构适配，

运营阶段提升飞机使用效率并降低运行成本，退出阶段科学择机处置并最大化回收残值。二是**推进货站智慧化升级与高标准保障能力建设**。构建货站高效中转体系与全流程地面服务管理，建立完善客货中转保障流程，拓展货站空地联运与一体化服务能力，构建高频互联的卡班网络，加快前置货站布局，加快智慧货站体系建设，推动质量管理体系提档升级。三是**强化飞行能力建设**。科学制定飞行人员发展规划，坚持多措并举加快飞行人员引进进度，夯实飞行训练管理基础，提升飞行员岗位胜任力，为航班生产提供充足保障。四是**打造高效运控体系**。推动运行保障体系智慧化、协同化升级，以国际化为导向推动运行体系专业化能力建设，以信息联动与标准化保障提升外站运行效率。

#### (四) 可能面对的风险

适用 不适用

##### 1. 宏观经济风险

公司所处的航空物流行业与宏观经济增长速度呈现较强的正相关关系，同时也与下游客户所处行业及其增速、产业结构变化密切相关。在经济处于扩张时期，货物运输需求增加，运价上升，航空物流业繁荣；反之，在经济处于紧缩时期，货物运输需求减少，运价下滑，航空物流业衰弱。综上所述，宏观经济的波动情况将对航空物流行业的供需及运价水平产生影响，进而影响公司未来的经营业绩。

##### 2. 地缘政治风险

2026 年国际地缘政治复杂多变，中东地区局势持续动荡引发关键空域关闭，部分核心枢纽运转受阻，亚欧等主干航线被迫大规模绕行，叠加俄乌冲突带来的空域限制与欧美贸易管制、出口审查趋严带来的合规压力，共同推高燃油、保险与运营成本，全球航空物流网络稳定性与韧性面临持续考验。公司将持续动态优化航线网络，灵活配置运力，紧抓精细成本管控，有效对冲燃油与运营成本上涨压力，保持经营韧性。

##### 3. 国际贸易政策不确定风险

公司所从事航空物流服务业务的终端客户覆盖面广、承运货物品种多，且跨境物流服务收入占比较高，整体上与国际贸易政策的变化密切相关。当前，国际环境深刻演变、世界经贸秩序遭遇重大挑战，对航空货运需求产生了显著影响。同时，全球单边主义、保护主义抬头，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性增加。2026 年以来，全球多个重要市场已终止或即将终止针对低值进口商品的关税豁免政策，例如欧盟将于 2026 年 7 月 1 日取消 150 欧元以下包裹关税豁免，统一征收固定关税。若各国采取或调整进出口关税措施、进出口限制措施等贸易保护手段，则会影响贸易格局、贸易方式、贸易总量，会通过客户的运输需求传导间接影响公司经营业绩。面对复杂多变的国际贸易环境，公司将密切关注全球贸易政策动向，大力开发新兴市场，不断丰富综合物

流产品体系，持续优化客户和货源结构，同时多措并举提升运营效率，以高质量发展的确定性应对外部环境急剧变化的不确定性。

#### 4. 市场竞争风险

随着我国物流市场的蓬勃发展，国际物流公司凭借先进的物流管理理念、遍布全球的物流网络、雄厚的资金实力及良好的行业口碑，加速布局中国市场，成为我国本土物流公司强有力的竞争者。从竞争格局来看，一方面，民航市场内其他从事航空物流业务的企业仍是主要竞争主体，如国货航和南航物流等，同时，海运企业、快递企业和电商平台等跨界企业也纷纷进入航空物流行业，加剧了市场竞争的激烈程度；另一方面，铁路运输、公路运输及水路运输等对航空运输形成了替代性竞争。虽然航空运输在快捷性、高效性和安全性等方面具有显著优势，但其他运输方式的技术进步和服务提升可能在一定程度上对航空物流市场需求产生替代影响。未来若公司未能及时采取积极有效的措施应对市场竞争，公司将会面临市场占有率下降、经营业绩下滑的潜在风险。

#### 5. 经营风险

##### （1）不断变化的市场需求带来的风险

我国经济发展以及人民消费生活水平的逐步提高，决定了终端市场对航空物流服务的要求日益提升。客户多样性需求对货物运输时效性、便捷性、安全性提出了更高的要求，同时也要求航空物流企业进一步提升专业化服务水平及差异化的服务能力。公司紧密关注市场需求和客户需求变化，提高服务客户能力水平，若公司未能根据客户需求的变化，及时调整经营策略，提高服务专业化、差异化水平，则可能面临无法满足市场需求，造成客户流失的风险。

##### （2）业务转型扩张带来的风险

面对不断变化的市场环境，公司通过整合不断增长的全货机和客机腹舱运力资源以及地面货站资源，构筑天地合一的快运平台，推出覆盖国内及国际主要城市的直达和中转时效产品，同时着力发展跨境电商解决方案、产地直达解决方案、定制化物流解决方案、同业项目供应链、冷链等新兴业务，为客户提供定制化、全程高效的高端物流“东航方案”。新兴业务要求整合关键节点资源、有市场竞争力的业务团队并抓住新兴市场的迭代机遇，如公司的核心资源储备不足而无法匹配业务转型扩张的速度，将可能对公司生产经营造成不利影响。公司将持续在关键技术人才、核心节点资源、运营管理及信息化建设等方面加强布局和投入，以满足业务发展的需求。

##### （3）信息化、智能化建设与创新能力不足的风险

近年来在国家政策大力支持下，物流行业不断推进信息化、智能化建设进程。现代信息技术、新型智慧装备、“AI+”广泛应用，现代产业体系质量、效率、动力变革深入推进，既为物流创新发展注入新活力，也要求加快现代物流数字化、网络化、智慧化赋能，打造科技含量高、创新能力强的智慧物流新模式。未来公司将不断顺应行业发展趋势，加大物流信息化、智能化建设投入，以满足物流行业信息化、智能化发展的需求。当前，公司以科技赋能为重要战略落脚点，依

托数字化和智能化改造推动降本增效，经过多年的创新研发积累以及对现有系统的改造升级，已逐步搭建起能满足日常运营所需的信息化、智能化系统，有效支撑了公司航空速运、地面综合服务、综合物流解决方案核心业务的高效发展。若公司未来信息化、智能化建设投入力度不够、创新能力不足，将无法有效提升自身核心竞争力，可能会面临客户服务能力下降的风险。

#### （4）境外业务经营合规风险

为满足进一步提高流通效率、延伸航空物流链条等需要，公司在境外多地设立分支机构从事航空物流相关业务，境外分支机构在经营跨国物流业务过程中需遵守所在国家或地区的法律法规。公司已依据相关法律法规，建立了完善的合规管理体系，严格管控境外业务经营合规风险。但跨境物流的特性决定了物流企业在境外开展物流服务时，不可避免地会面临境外国家或地区相关部门就业务合规（包括但不限于贸易管制、商业贿赂、反垄断、数据保护等方面）开展调查的可能性和相关风险。未来若公司在境外经营过程中，因经营合规性问题受到当地司法或执法机构的调查乃至引发行政处罚、诉讼等情形，则可能对公司境外业务的正常开展造成不利影响。

#### （5）航空安全风险

保障航空安全是航空物流公司生存和发展的基础和底线，是为客户提供优质专业便捷服务、获得良好市场声誉的前提条件。航空安全的系统性、整体性和复杂性远高于其他物流行业，若发生飞行不安全事件，将对公司业务和经营业绩造成负面影响。

### 6. 航油价格波动风险

航油成本是航空物流公司重要的成本支出项之一，航油价格波动是影响航空物流公司利润水平的重要因素。自2026年2月美国、以色列对伊朗发起军事行动以来，受霍尔木兹海峡航运中断、中东能源设施遭袭、地缘风险急剧升级等因素影响，国际原油价格出现剧烈波动。随着国际经济与政治局势愈发复杂，未来航油价格走势具有较大的不确定性。公司持续通过统一机队、优化航路和备降场、经济载油、合理控制额外油量等措施降低单位燃油消耗量，控制燃油成本，同时通过征收燃油附加费来对冲燃油成本上升压力，但如果未来航油价格出现较大幅度波动，公司的经营业绩仍可能受到一定影响。

假设不考虑燃油附加费的调整且其他因素均不变的情况下，基于2025年度公司的实际航油使用量，如航油采购均价上涨或下降100元/吨，公司航油成本将上升或下降约人民币5,693万元。2026年公司机队规模将继续扩充，航油使用量预计将进一步增加，航油价格波动对于公司航油成本的影响将更大。

### 7. 汇率波动风险

公司从事的航空速运和综合物流解决方案业务涉及外币结算，在人民币汇率波动的情况下，以外币结算的资产和负债折算将产生汇兑损益，从而对公司的经营业绩产生一定的影响。此外，公司购置飞机、航材等的采购成本也会受到汇率波动的影响。若未来人民币汇率出现较大幅波动，公司将面临一定的汇率风险。

假设其他因素均不变，如人民币兑美元汇率每上调或下调 100 个基点，将导致公司于 2025 年 12 月 31 日的股东权益和 2025 年度净利润增加或减少约人民币 13.98 万元。

#### **8. 其他不可抗力及不可预见风险**

航空物流业受外部环境影响较大，自然灾害、突发性事件、战争等不可抗力或不可预见的风险因素都会对市场需求和公司的生产运营带来一定影响。公司将进一步健全应急预案体系，强化风险监测与情景演练，灵活调配内外部资源，提升对不可抗力事件的快速响应能力。

#### **(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件要求，系统性构建了以《公司章程》为核心的基础制度体系，形成权责清晰、制衡有效的治理结构。

报告期内，公司紧扣新《公司法》及上市公司监管最新要求，撤销了公司监事会，进一步完善法人治理结构，系统性完成《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等配套制度的修订完善，平稳实现监事会职能向审计委员会过渡。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关要求，为业务稳健发展提供了坚实保障。

#### 1. 股东和股东会

报告期内，公司严格按照相关法律法规的要求及《公司章程》和《股东会议事规则》的相关规定，召集、召开了3次股东会，股东会的表决程序符合法律、法规和《公司章程》的规定，公司平等对待所有投资者，尊重和维护全体股东的合法权益，切实保护中小股东的利益。公司聘请的律师列席股东会并对股东会的召开和表决程序等事项进行现场见证并出具法律意见书。

#### 2. 董事和董事会

截至2025年12月31日，公司董事会共有11位董事，其中包括4名独立董事，1名职工董事。2026年3月23日公司收到董事王忠华递交的请辞函，因工作安排原因，王忠华申请辞去公司第三届董事会董事、提名委员会委员以及安全与环境委员会委员职务。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、安全与环境委员会五个专门委员会。

报告期内，公司董事会严格按照相关法律法规及《公司章程》和《董事会议事规则》召开了10次董事会会议，各董事出席董事会会议并认真审议各项议案，履行董事职责，勤勉尽责。董事会下设的专门委员会整体运作情况良好，为董事会科学决策公司各项重大经营事项提供了充分保障。独立董事按照相关规定独立履行职责，并对重大事项召开独立董事专门会议进行前置审核。

#### 3. 信息披露管理

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的规定履行信息披露义务，严守合规底线，并坚持以投资者需求为导向，聚焦市场关切，真实、准确、完整、及时、公平披露信息，不断提升信息披露的有效性，做到内容简明清晰、语言通俗易懂。公司连续三年获评上海证券交易所信息披露工作评价“A”级。

#### 4. 投资者关系管理

公司多维开展投资者沟通，畅通价值传递渠道。报告期内，在定期报告披露后举办业绩说明会，董事长、总经理、独立董事、董事会秘书亲自出席，积极与投资者交流互动，听取投资者意见建议，及时回应投资者诉求，有效提高公司在资本市场的品牌知名度。此外，公司通过接待投资者调研、参加券商策略会等形式，实现与投资者的多层次、多形式的交流；同时通过电话、邮件、上证 E 互动平台等多种形式畅通投资者交流渠道，及时回应投资者关切，切实维护投资者的合法利益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人已就解决同业竞争问题做了长期的承诺，具体参见本报告“第五节 重要事项/一、承诺事项履行情况”。

在客机货运与客运物理上无法切分的背景下，为解决公司与东航股份在航空货运业务方面的同业竞争问题，公司控股子公司中货航与东航股份于 2020 年 9 月 29 日签订了《关于中国货运航空有限公司独家经营东航股份客机货运业务的协议书》，约定中货航独家经营东航股份客机货运业务，协议有效期至 2032 年 12 月 31 日。公司对东航股份客机所承载的货运业务进行独家经营，并纳入自身整体货运业务体系，从而实现客机货运业务与全货机货运业务一体化经营，有利于丰富航线网络，提升客户服务能力并提高经营效率。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
郭丽君	董事长	男	54	2023/11/17	2027/12/19	0	0	0	-	155.20	否
王建民	董事	男	57	2024/5/28	2027/12/19	0	0	0	-	269.31	否
	总经理			2024/4/29	2027/12/19						
朱坚	董事	男	56	2024/12/20	2027/12/19	0	0	0	-		是
宁旻	董事	男	56	2017/11/22	2027/12/19	0	0	0	-		否
张戡	董事	男	47	2025/9/16	2027/12/19	0	0	0	-		否
季卫东	独立董事	男	68	2024/12/20	2027/12/19	0	0	0	-	15.00	否
凌鸿	独立董事	男	65	2024/12/20	2027/12/19	0	0	0	-	15.00	否
赵蓉	独立董事	女	66	2024/12/20	2027/12/19	5,400	5,400	0	-	15.00	否
陈颂铭	独立董事	男	58	2024/12/20	2027/12/19	0	0	0	-	15.00	否
钟中	副总经理	男	58	2024/2/2	2027/12/19	0	0	0	-	127.80	否
	职工董事			2025/12/9	2027/12/19						
姚强	副总经理	男	59	2024/4/29	2027/12/19	0	0	0	-	133.17	否
刘小梅	总会计师兼财务总监	女	52	2024/10/29	2027/12/19	0	0	0	-	91.92	否
徐陈	副总经理	男	46	2025/7/8	2027/12/19	0	0	0	-	38.90	否
万巍	总经理助理	男	49	2013/11/15	2027/12/19	0	0	0	-	187.57	否

	董事会秘书			2018/12/8	2027/12/19						
叶萌	总法律顾问	女	52	2024/10/29	2027/12/19	0	0	0	-	82.08	否
王忠华	董事（离任）	男	55	2024/9/20	2026/3/23	0	0	0	-		是
张渊	董事（离任）	女	49	2024/9/20	2025/6/30	0	0	0	-		是
王永芹	董事（离任）	女	46	2025/9/16	2025/11/26						是
东方浩	董事（离任）	男	54	2017/7/6	2025/8/20	0	0	0	-		否
合计	/	/	/	/	/	5,400	5,400	0	/	1,145.95	/

注：

- 1.上表中“报告期内从公司获得的税前薪酬总额”为2025年度实发金额，其中王建民、万巍领取的薪酬含以前年度在本报告期延期兑现的绩效薪酬等。
- 2.姚强为飞行员，其薪酬中包含空勤待遇。
- 3.上述报酬总额为现任高级管理人员于本报告期担任相关职务期间在公司领取的薪酬。
- 4.上述董事、高级管理人员的持股数为其直接持股数量。

姓名	主要工作经历
郭丽君	1994年加入民航业，曾任东航股份董事会秘书室主任、法律部总经理，中国东航集团法律部副部长，东航股份总法律顾问、服务总监、规划发展部总经理、北京分公司总经理等职务。2017年12月至2024年8月任东航股份总经济师，2018年4月至2020年4月挂职任安徽省芜湖市市委常委、副市长，2021年3月至2024年4月任东航股份监事会主席，2021年4月至2024年1月任东航国际融资租赁有限公司董事长，2023年7月至2024年4月代行本公司总经理职责，2023年10月起任东航物流党委书记，2023年11月起任东航物流董事长。
王建民	1989年加入民航业，曾任西北航空公司财务部副部长、东航股份西北分公司财务部部长、副总会计师、副总经理等职务，2014年8月至2024年4月任东航物流副总经理、党委委员，2017年8月至2018年12月兼任东航物流财务总监，2023年8月至2024年2月代行东航物流财务总监职责，2024年4月起任东航物流总经理、党委副书记，2024年5月任东航物流董事。
朱坚	1991年加入民航业，曾任东方航空进出口有限公司（以下简称“东航进出口”）发展部经理、副总经理，上海东航物流有限公司总经理，东航股份公司采购中心总经理、党支部书记等职务。2018年7月至2024年8月任东航进出口副总经理，2024年1月起任中国东航集团投资公司专职董事。2024年12月起任本公司董事。

宁旻	1991年加入联想集团有限公司（以下简称“联想集团”），曾任联想集团总裁秘书、董事局主席助理，联想控股总裁助理、董事会秘书兼企划办副主任，助理总裁；2010年1月至2011年12月任联想控股资产管理部总经理、副总裁；2012年1月任高级副总裁；2014年2月至2018年12月任高级副总裁、首席财务官；2017年11月起任本公司董事；2018年12月起任联想控股执行董事；2019年3月起任联想控股党委书记；2020年1月起任联想控股董事长。
张戡	2007年4月参加工作，具有超过18年的金融机构从业经验，具备投资研究、资产配置、权益投资多业态从业经历。曾任中邮人寿保险股份有限公司资产管理公司筹建工作领导小组办公室投资业务组组长、创新投资部负责人（兼）等职务。2024年7月起任中邮保险资产管理有限公司（以下简称“中邮资管”）副总经理，2024年12月起任中邮资管董事，2025年7月起任中邮资管总经理。2025年9月起任本公司董事。
季卫东	曾任日本神户大学法学院副教授、教授，上海交通大学凯原法学院院长，2018年2月至今任上海交通大学凯原法学院教授。现任中国法与社会研究院院长，2024年12月起任本公司独立董事。
凌鸿	1984年至今任复旦大学管理学院教授，并先后任香港城市大学助理研究员、副研究员，美国麻省理工学院访问学者。现任复旦大学智慧城市研究中心主任，2024年12月起任本公司独立董事，兼任巨人网络集团股份有限公司和银联商务支付股份有限公司独立董事。
赵蓉	曾任上海中华社科会计师事务所经理，上海众华会计师事务所有限公司合伙人，众华会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人。现任众华会计师事务所（特殊普通合伙）一般执业注册会计师，2024年12月起任本公司独立董事。
陈颂铭	曾任 Exel plc 华东区总经理、中国货运总监，UPS Asia Group Pte Ltd 亚太区货运总裁，Aero Nautic Company Limited 创始人、总裁，UPS Asia Group Pte Ltd 亚太区供应链解决方案总裁。2024年12月起任本公司独立董事。
钟中	1990年加入民航业，曾任中国东航集团规划发展部投资计划主管、规划发展部固定资产投资管理主管、战略发展部固定资产投资管理高级主管、战略发展部副部长等职务。2016年4月至2016年9月任东航金控有限责任公司（以下简称“东航金控”）党委委员、副总经理，2016年9月至2018年3月任东航金控党委委员、副总经理、工会主席，2018年3月至2023年3月任东航金控党委委员、副总经理、工会主席、总法律顾问，2023年3月至2024年1月任东航金控党委委员、副总经理、工会主席、总法律顾问、首席合规官，2024年1月起任本公司党委委员，2024年2月起任本公司副总经理，2024年10月起任本公司工会主席，2025年12月起任本公司职工董事。
姚强	1993年加入民航业，曾任东航股份飞行部 A-340/300 大队四中队副中队长、飞行一部二分部经理、飞行一部副总经理等职务。2012年12月至2016年10月任东航股份飞行部飞行一部总经理，2016年10月至2017年7月任东航股份飞行五部行政负责人，2017年7月至2017年9月任东航股份山东分公司副职负责人，2017年9月至2024年4月任东航股份山东分公司副总经理、党委委员，2024年4月起任本公司党委委员、副总经理。

刘小梅	1995年加入民航业，2001年12月至2013年7月任东航股份财务部稽核部副经理、经理，2013年7月至2019年4月任东航股份财务会计部副总经理，2019年4月至2024年8月任中国东航集团财务部副部长，中国东航集团和东航股份北京大兴国际机场建设运营指挥部财务总监，2024年8月至2024年9月任中国东航集团和东航股份财务管理部副总经理，中国东航集团和东航股份北京指挥部财务总监，2024年10月起任本公司总会计师兼财务总监。
徐陈	2001年加入民航业，历任中国货运航空有限公司（以下简称“中货航”）网络收益部收益管理处经理、销售服务部长三角营销中心国际销售处经理、市场营销部销售管理处经理，公司市场营销部收益管理分部高级经理，公司市场营销部副总经理，公司物流解决方案事业部副总经理等职务，2022年8月至2024年5月任公司物流解决方案事业部总经理，2024年5月至2024年9月任公司市场营销部和中货航市场销售部副总经理，2024年9月至2025年7月任公司和中货航市场营销部总经理，2025年6月起任本公司党委委员，2025年7月起任本公司副总经理。
万巍	1999年加入民航业，曾任北方航空公司销售总公司货运销售处副科长，中国货运航空有限公司市场营销部上海地区营业部总经理、市场营销部收益管理部总经理、规划发展部副部长、人力资源部部长等职务。2013年4月至2014年3月任本公司人力资源部总经理，2013年11月起任本公司总经理助理，2018年12月至2024年9月任本公司总法律顾问，2018年12月起兼任本公司董事会秘书。
叶萌	1997年加入民航业，曾任东航股份安徽分公司办公室主管、东航股份法律部综合法律室主管、高级副经理、国务院国资委政策法规局副调研员（挂职）、东航股份法律部综合法律分部高级经理等职务。2018年12月至2024年9月任中国东航集团法律合规部诉讼仲裁分部高级经理。兼任上海市法学会航空法研究会理事、上海国际仲裁中心仲裁员、上海贸促国际商事调解中心调解员等。2024年10月起任本公司总法律顾问兼首席合规官。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
朱坚	中国东航集团	投资公司专职董事	2024年1月	
宁旻	联想控股	董事长、执行董事	2020年1月	
王忠华	中国东航集团	安全监督管理部总经理	2024年8月	2026年2月
张渊	中国东航集团	规划发展部总经理	2024年8月	2025年4月
王永芹	中国东航集团	规划发展部总经理	2025年4月	
在股东单位任职情况的说明				

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王建民	中远海运物流供应链有限公司	董事	2024年2月	
王建民	上海晖远企业管理有限公司	执行董事、总经理	2024年4月	
朱坚	东方航空云南有限公司	董事	2024年8月	
朱坚	东方航空江苏有限公司	董事	2024年8月	
朱坚	西安东航赛峰起落架系统维修有限公司	董事	2024年8月	
朱坚	上海柯林斯航空维修服务有限公司	董事	2024年8月	
宁旻	北京联博企慧企业管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2017年12月	
宁旻	北京联慧启德企业管理有限公司	经理、执行董事，法定代表人	2021年3月	
宁旻	弘毅投资（北京）有限公司	董事	2015年7月	
宁旻	北京联想控股公益基金会	理事	2013年3月	
宁旻	北京慧成东方投资有限公司	法定代表人、执行董事	2012年9月	
宁旻	西藏东方企慧投资有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2014年9月	
宁旻	西安陕鼓动力股份有限公司	董事	2008年7月	
宁旻	北京联想之星投资管理有限公司	董事长、法定代表人	2020年3月	
宁旻	北京弘毅实创投资管理有限公司	董事	2016年10月	
宁旻	融科物业投资有限公司	法定代表人、董事长	2018年1月	
宁旻	北京联达企慧企业管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2018年8月	
宁旻	佳沃集团有限公司	董事	2016年6月	
宁旻	北京联瑞企慧企业管理有限公司	经理,执行董事,法定代表人	2021年3月	
宁旻	北京联德企慧企业管理有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2018年1月	
宁旻	深圳市弘毅恒盛置业有限公司	董事	2015年4月	
宁旻	北京联融志道资产管理有限公司	法定代表人、董事长	2012年4月	
宁旻	融科智地科技股份有限公司	董事长、法定代表人	2017年12月	

宁旻	西藏星帆企业管理有限公司	董事长	2020年4月	
宁旻	西藏达孜联星管理咨询有限公司	执行董事、法定代表人	2020年4月	
宁旻	RIGHT LANE LIMITED 南明有限公司	董事	2013年6月	
宁旻	宁波宽奥投资管理有限公司	董事	2014年10月	
宁旻	北京联想之星未来投资管理有限公司	执行董事	2020年3月	
宁旻	西藏联志恒享企业管理咨询有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年6月	
宁旻	海南联诚企业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2021年7月	
宁旻	江阴联志投资有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年11月	
宁旻	联泓集团有限公司	董事	2023年4月	
宁旻	上海富瀚微电子股份有限公司	董事	2025年10月	
宁旻	君联资本管理股份有限公司	董事	2025年12月	
张戡	中邮保险资产管理有限公司	董事	2024年12月	
张戡	中邮保险资产管理有限公司	总经理	2025年7月	
张戡	四川路桥建设集团股份有限公司	董事	2026年1月	
季卫东	三井住友海上火灾保险(中国)有限公司	独立董事	2022年1月	
季卫东	平安健康保险股份有限公司	独立董事	2024年3月	
季卫东	上海交通大学凯原法学院	教授	2018年2月	
凌鸿	复旦大学管理学院	教授	1984年8月	
凌鸿	金卡智能集团股份有限公司	独立董事	2018年12月	2025年1月
凌鸿	银联商务支付股份有限公司	独立董事	2020年11月	
凌鸿	巨人网络集团股份有限公司	独立董事	2023年5月	
赵蓉	众华会计师事务所(特殊普通合伙)	一般执业注册会计师	2020年1月	
赵蓉	用友汽车信息科技(上海)股份有限公司	独立董事	2021年9月	
王忠华	中国东方航空股份有限公司	安全监督管理部总经理	2024年8月	2026年2月
王忠华	上海航空有限公司	董事长、党委书记	2026年2月	
张渊	中国东方航空股份有限公司	规划发展部总经理	2024年8月	2025年4月
张渊	上海普惠飞机发动机维修有限公司	董事	2019年12月	2025年6月
张渊	东津天一至六十七(天津)飞机租赁有限公司	执行董事	2019年12月	2025年6月
张渊	东沪天一至六(上海)飞机租赁有限公司	执行董事	2019年12月	2025年6月
张渊	上海航空国际旅游(集团)有限公司	董事	2019年5月	2025年6月
张渊	上海航空有限公司	董事、总经理	2025年4月	
张渊	四川航空股份有限公司	副董事长	2024年5月	2025年6月
王永芹	中国东方航空股份有限公司	规划发展部总经理	2025年4月	
王永芹	上海普惠飞机发动机维修有限公司	董事	2025年6月	
王永芹	东津天一至六十七(天津)飞机租赁有限公司	执行董事	2025年6月	
王永芹	东沪天一至六(上海)飞机租赁有限公司	执行董事	2025年6月	
王永芹	四川航空股份有限公司	副董事长	2025年6月	
王永芹	上海环境能源交易所股份有限公司	董事	2025年1月	
王永芹	海南国际碳排放权交易中心有限公司	董事	2024年10月	
王永芹	CAE 墨尔本飞行培训有限公司	董事	2024年8月	
王永芹	上海科技宇航有限公司	董事	2020年5月	
王永芹	东津天一至六十七(天津)飞机租赁有限公司	总经理	2020年6月	2025年6月
王永芹	东沪天一至六(上海)飞机租赁有限公司	总经理	2020年6月	2025年6月

王永芹	一二三航空有限公司	董事	2021年6月	2025年6月
东方浩	珠海普东股权投资有限公司	董事长	2017年5月	
东方浩	广州隐山控股有限责任公司	董事	2019年2月	
东方浩	天津普隐仓储服务有限公司	董事长	2020年4月	
东方浩	宁波中远海运物流有限公司	董事	2020年5月	
东方浩	武汉良之隆食材股份有限公司	董事	2018年12月	
东方浩	广州市普福仓储有限责任公司	董事	2022年9月	
东方浩	普粤投（广东）智能科技有限公司	董事长	2021年12月	
东方浩	青岛隐青投资咨询有限公司	董事长兼经理	2021年7月	
东方浩	长沙隐冰企业管理有限公司	董事长，经理	2021年2月	
东方浩	北京隐京商务咨询有限公司	执行董事，经理	2022年7月	
东方浩	浙江智捷元港国际供应链科技有限公司	董事	2022年8月	
东方浩	上海隐家企业管理有限公司	董事长	2020年8月	
东方浩	贵州普黔多式联运有限公司	董事长	2020年3月	
东方浩	上海隐欧企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	杭州普新仓储设施经营有限公司	董事长	2017年8月	
东方浩	上海隐洲企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	普洛斯（珠海）股权投资管理有限公司	董事	2017年7月	
东方浩	上海卡行天下供应链管理服务有限公司	董事	2014年5月	
东方浩	珠海隐山资本股权投资管理有限公司	董事长，总经理	2017年4月	
东方浩	珠海普新投资咨询有限公司	董事长，总经理	2017年5月	
东方浩	珠海隐山领创投资咨询有限公司	董事长，总经理	2017年3月	
东方浩	珠海隐湾投资咨询有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	隐山投资咨询（南京）有限公司	董事长，总经理，董事	2019年7月	
东方浩	珠海隐泽投资咨询有限公司	董事长	2020年11月	
东方浩	珠海隐安投资咨询有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	厦门隐金企业管理有限公司	董事长，经理	2021年7月	
东方浩	珠海普邮投资咨询有限公司	董事长，总经理	2018年6月	
东方浩	上海隐圆企业管理有限公司	董事长	2020年9月	
东方浩	隐山普擎（上海）商务咨询有限公司	董事长	2018年9月	
东方浩	中远海运物流供应链有限公司	董事	2023年2月	
东方浩	北京宅急送快运股份有限公司	监事	2018年8月	
东方浩	珠海市东方泽宇商务咨询有限公司	执行董事，总经理	2017年1月	
东方浩	广州南沙普珠国际供应链管理服务有限公司	董事长	2023年8月	
东方浩	厦门隐山私募股权投资基金管理有限公司	执行董事	2023年11月	
东方浩	丰巢网络技术有限公司	董事	2020年9月	
东方浩	深圳市丰巢科技有限公司	董事	2019年10月	
东方浩	武汉氢隐企业管理有限公司	董事，经理	2025年5月	
东方浩	济南氢隐企业管理有限公司	董事，经理	2025年5月	
东方浩	武汉隐夏企业管理有限公司	董事，经理	2025年12月	
东方浩	安徽隐齐企业管理有限公司	董事，总经理	2025年3月	
东方浩	普粤投（珠海）管理咨询有限公司	董事长	2023年7月	
东方浩	西安卡普仓储有限公司	法定代表人，董事长	2015年7月	
东方浩	上海隐山普衡企业管理有限公司	法定代表人，董事长	2020年11月	
东方浩	上海品吾信息科技有限公司	董事	2022年11月	
东方浩	澄瑞电力科技（上海）股份公司	董事	2025年6月	
在其他单位任职情况的说明				

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会、股东会为公司董事、高级管理人员薪酬的管理、决策机构，董事的薪酬由股东会决定，高级管理人员的薪酬由董事会决定；董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事、高管人员的考核标准并进行考核，审查董事、高级管理人员的薪酬决定机制、决策流程、支付与止付追索安排等薪酬政策与方案，并就相关事项向董事会提出建议。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事和高级管理人员于本报告期内取得的薪酬均已经薪酬与考核委员会根据对应年度经营业绩及任期考核指标进行考评，公司董事和高级管理人员披露的薪酬情况符合公司制度。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据国家有关法律法规及政策、董事会决议、股东会决议及公司《高级管理人员薪酬考核方案》等相关制度确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	2025 年公司支付给董事、高级管理人员的薪酬情况详情请见本报告第四节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	人民币 1,145.95 万元。详情请见本报告第四节“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据国家有关法律法规及政策、董事会决议、股东会决议及公司《高级管理人员薪酬考核方案》等相关制度确定相应年度经营考核结果。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王永芹	董事	选举	股东会选举
张戩	董事	选举	股东会选举
钟中	职工董事	选举	职代会选举
徐陈	副总经理	聘任	董事会聘任
王忠华	董事	离任	工作调动
张渊	董事	离任	工作调动
王永芹	董事	离任	工作调动
东方浩	董事	离任	个人原因

注：2026 年 3 月 23 日公司收到董事王忠华先生递交的请辞函。因工作安排原因，王忠华先生申请辞去公司第三届董事会董事、提名委员会委员以及安全与环境委员会委员职务。详情请参

见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司董事离任的公告》（公告编号：临 2026-004）。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
郭丽君	否	10	9	3	1	0	否	3
王建民	否	10	10	3	0	0	否	2
朱坚	否	10	10	3	0	0	否	3
宁旻	否	10	9	3	1	0	否	2
张戡	否	4	4	0	0	0	否	1
季卫东	是	10	9	3	1	0	否	2
凌鸿	是	10	8	3	2	0	否	2
赵蓉	是	10	10	3	0	0	否	3
陈颂铭	是	10	10	3	0	0	否	2
钟中	否	1	1	0	0	0	否	0
王忠华	否	10	10	3	0	0	否	1
张渊	否	3	3	1	0	0	否	1
王永芹	否	2	2	0	0	0	否	0
东方浩	否	5	5	3	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三)其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	赵蓉、季卫东、陈颂铭、宁旻、朱坚
提名委员会	凌鸿、赵蓉、季卫东、朱坚
薪酬与考核委员会	季卫东、凌鸿、赵蓉、朱坚
战略委员会	郭丽君、张戡、陈颂铭、朱坚
安全与环境委员会	王建民、陈颂铭、凌鸿、朱坚

(二)报告期内审计委员会召开10次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月11日	本次会议听取了公司2024年年报和内控审计工作计划和进展情况、公司2024年度内部审计工作报告、公司2024年度内控自评价开展情况等。	全体委员一致同意	
2025年2月27日	本次会议审议通过了公司2025年度内部审计工作计划、公司2025年度重大风险评估报告、关于中货航出售波音747货机资产包减值准备核销的议案、关于中货航出售富余航材减值准备核销的议案等。	全体委员一致同意	
2025年3月18日	本次会议听取了公司2024年度经营情况分析汇报、公司2024年年报审计进展及重大审计事项沟通，在无管理层参加的情况下，与年报审计会计师单独沟通。	全体委员一致同意	
2025年4月15日	本次会议审议通过了公司2024年度财务决算报告、公司2024年度利润分配预案、公司2024年度报告及摘要、关于聘用公司2025年度会计师事务所的议案、公司2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告、关于东航集团财务有限责任公司2024年度风险持续评估报告、公司对会计师事务所履职情况评估的报告、公司2024年度内部控制评价报告、公司2024年度内部审计工作质量自评估报告、公司2024年度内部审计工作报告、关于修订《东方航空物流股份有限公司全面风险管理与内部控制管理手册》的议案、公司2024年度重大事项实施情况专项检查报告、公司2024年度违规经营投资责任追究工作情况报告、公司2024年度法律合规工作报告、公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告、董事会审计委员会对2024年度年审会计师事务所履行监督职责情况报告等议案，听取了公司2024年度经审计财报项目简析。	全体委员一致同意	
2025年4月27日	本次会议审议通过了公司2025年第一季度报告，听取了公司2025年第一季度内部审计工作情况报告	全体委员一致同意	
2025年6月30日	本次会议审议通过了关于签署货运物流框架协议暨关联交易的议案、关于修订《东方航空物流股份有限公司经济责任审计	除关联委员回避表决	

	实施办法》的议案、关于增加公司 2025 年度内部审计项目的议案	外，其他委员一致同意	
2025年8月27日	本次会议审议通过了公司 2025 年半年度报告及摘要、公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告、公司关于东航集团财务有限责任公司 2025 年半年度风险持续评估报告、公司 2025 年半年度重大事项实施情况专项检查报告，听取了公司 2025 年半年度内部审计工作情况报告	全体委员一致同意	
2025年10月29日	本次会议审议通过了公司 2025 年第三季度报告、关于中货航两架融资租赁飞机提前回购的议案、关于收购上海东航供应链管理有限 49% 股权暨关联交易的议案，听取了公司 2025 年第三季度内部审计工作情况报告	除关联委员回避表决外，其他委员一致同意	
2025年11月28日	本次会议审议通过了关于公司 2026 年至 2028 年日常关联交易的议案、关于购置上航基地并筹建新运营中心的议案、关于修订公司《内部控制评价管理办法》的议案	除关联委员回避表决外，其他委员一致同意	
2025年12月19日	本次会议审议通过了关于开展 2026 年度至 2028 年度会计师事务所选聘工作的议案	全体委员一致同意	

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年6月30日	本次会议审议通过了关于提名第三届董事会非独立董事候选人的议案	全体委员一致同意	
2025年7月8日	本次会议审议通过了关于聘任公司高级管理人员的议案	全体委员一致同意	
2025年8月27日	本次会议审议通过了关于提名公司第三届董事会非独立董事候选人的议案	全体委员一致同意	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月15日	本次会议审议通过了关于公司 2025 年度工资总额预算方案的议案、关于公司 2025 年度经营业绩考核指标的议案、关于制定《东方航空物流股份有限公司年度安全管理责任奖发放办法》的议案	全体委员一致同意	
2025年10月29日	本次会议审议通过了关于公司 2024 年度工资总额清算方案的议案	全体委员一致同意	
2025年11月28日	本次会议审议通过了关于修订公司《工资总额备案制管控办法》的议案	全体委员一致同意	
2025年12月29日	本次会议审议通过了关于公司高级管理人员 2024 年度经营业绩考核结果评定及薪酬兑现的议案、关于公司高级管理人员 2022-2024 年任期考核等级评定及任期激励兑现的议案、关于公司经理层成员 2025-2027 年任期考核指标的议案、关于制定公司《经理层任期制和契约化管理办法》的议案	全体委员一致同意	

(五) 报告期内战略委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行
------	------	---------	------

			职责情况
2025 年 2 月 27 日	本次会议审议通过了公司 2025 年度投资计划	全体委员一致同意	
2025 年 10 月 29 日	本次会议审议通过了关于中货航两架融资租赁飞机提前回购的议案、关于收购上海东航供应链管理有限公司 49% 股权暨关联交易的议案	除关联委员回避表决外，其他委员一致同意	
2025 年 11 月 28 日	本次会议审议通过了关于购置上航基地并筹建新运营中心的议案、关于无偿划转生鲜港公司 100% 股权至东航冷链的议案	除关联委员回避表决外，其他委员一致同意	
2025 年 12 月 29 日	本次会议审议通过了关于公司 2025 年度投资计划调整的议案	全体委员一致同意	

(六) 报告期内安全与环境委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 27 日	本次会议听取了公司 2024 年安全工作情况和 2025 年安全工作计划的报告	全体委员一致同意	
2025 年 4 月 15 日	本次会议审议和听取了关于制定《东方航空物流股份有限公司年度安全管理责任奖发放办法》的议案、公司 2024 年度可持续发展 (ESG) 报告	全体委员一致同意	
2025 年 8 月 27 日	本次会议听取了公司 2025 年半年度安全工作报告	全体委员一致同意	
2025 年 11 月 28 日	本次会议听取了公司 2025 年 9、10 月安全工作报告	全体委员一致同意	

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、 审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	4,784
主要子公司在职员工的数量	1,822
在职员工的数量合计	6,606
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	290
<b>专业构成</b>	
<b>专业构成类别</b>	<b>专业构成人数</b>
生产操作人员	4,205
市场营销人员	492
专业技术人员	640

运营支持人员	879
管理人员	390
合计	6,606
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	190
本科	2,431
大专	1,864
专科以下	2,121
合计	6,606

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为支持公司战略发展需要，根据《中华人民共和国劳动合同法》及有关法律法规，建立了员工岗位薪酬体系，分为地面人员岗位薪酬体系及空勤人员岗位薪酬体系，地面人员薪酬由固定工资、绩效奖金和异地工作补贴等项目组成，空勤人员薪酬由基薪、飞行小时费、飞行补贴和其他奖励等组成。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司着眼于战略目标和年度工作计划，围绕公司高质量发展需要，制定人才培养培训计划，聚焦经营管理、专业技术、技能、科技、专项人才培养。持续优化“分层分类、精准赋能”的培训体系，以内部师资为核心、外部资源为补充，紧贴业务与管理需要，对各级管理人员、年轻后备人才、技能人才开展针对性培训培养，提升人才培养效能。

一是盘活内部师资力量。通过培训后备教员队伍，新聘兼职教员 77 人、续聘 147 人，充实内部培训师资力量；推动中高管上讲台，组织公司领导及二级正副职为各级管理人员和青年骨干授课 23 人次，促进业务经验与管理智慧的传承。二是强化管理人才培养。建立分层分类培训管控模式，对中高层管理人员开展“物流智学堂”专项培训 2 期、对三级机构管理人员开展“领航计划”专项培训 5 期、并完成第四期“先锋训练营”集中培训和行动学习项目辅导，全年考核结业。三是加强青年人才培养。优化“π 计划”培训生培养考核模式；落实中国东航集团“燕计划”，研究制定第六期学员个性化深度轮岗方案和第七期学员一线锻炼方案，贯彻“头顶沾油、脚下沾泥”的精神，提升对民航业的具体感知。四是推动技能人才队伍建设。建立在沪自主职业技能等级认定体系。民航货运员、特种车辆操作员 2 个工种已在长宁区人社局获批，民航货运员职业技能评价体系初步建立，为高级以上等级直接认定工作奠定制度基础。实施分子公司货运操作人员轮岗机制，与总部形成联动培养机制，提升分公司基层骨干综合素质。持续提升安检人员职业资格能力，报告期内新增 59 人取得三、四级民航安全检查员职业资格，报告期末，公司具备民航安全检查员职业资格的员工共 719 人，其中高级及以上共 200 人。

2026 年，公司将持续完善人才发展和培养机制，优化内部管理框架和思路，为公司“十五五”开局做好国际化人才队伍储备。

**(四) 劳务外包情况**

适用 不适用

劳务外包的工时总数	746,704.5 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	5,983.52

**八、利润分配或资本公积金转增预案**

**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

适用 不适用

公司在《公司章程》中明确规定了利润分配的方式、实施现金分红的条件、利润分配的比例以及决策程序和机制，并明确了“在满足公司现金分红条件的情况下，公司每年度以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之十，且任意三个连续会计年度内，公司以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的百分之三十。公司进行利润分配时，现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到百分之二十”。公司制定的现金分红政策、分红标准和比例明确、清晰，相关决策程序和机制完备，中小股东的合法权益得到充分维护。

公司 2024 年第二次临时股东大会审议通过了《2024-2026 年股东分红回报规划》，在满足公司现金分红条件的情况下，公司每年度以现金方式分配的利润占当年度实现的归属于上市公司股东净利润的 30%-50%（年内多次分红的，进行累计计算）。

2025年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利人民币6.77元（含税），按公司2025年12月31日总股本1,587,555,556股计，共拟派发现金红利人民币1,074,775,111.41元（含税），占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为40%。如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额。上述利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

适用 不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	6.77
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,074,775,111.41
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,688,045,084.23
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,074,775,111.41
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,149,550,222.82
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,149,550,222.82
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,621,302,449.13
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	82.00
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,688,045,084.23
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,955,630,285.15

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

为健全市场化机制，突出经理层成员任期管理和契约目标的刚性约束要求，系统化规范经理层成员在任期管理、考核激励及退出等环节的权责与程序，制定《东方航空物流股份有限公司经理层成员任期制和契约化管理办法》。

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

适用 不适用

公司根据相关法律法规以及监管要求，结合公司业务管控模式的变化等情况，不断完善《全面风险管理与内部控制管理手册》，确保公司风险管理与内部控制体系的规范性、机制运行的有效性，以及法人治理结构、风险管理组织职能等方面满足上市公司合法合规监管要求。

公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制评价管理办法等制度，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效。

具体报告请参见公司于 2026 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**

适用 不适用

根据《公司法》《企业国有资产监督管理暂行条例》《上海证券交易所股票上市规则》《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》等有关规定以及《公司章程》，结合公司实际情况，制定了《子公司管理制度》。报告期内，公司严格按照《子公司管理制度》，加强对子公司的管理，提高公司整体运营效率和风险管理能力。

同时，公司积极完善中国特色现代企业制度，指导子公司规范董事会运作，持续提升子公司治理体系和治理能力现代化水平，推动公司和子公司高质量发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**

适用 不适用

公司出具的《内部控制评价报告》已经董事会审议通过，具体报告请参见公司于 2026 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

公司聘请的天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准的无保留审计意见。具体报告请参见公司于 2026 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

在国际国内低碳发展背景和要求下，东航物流以实现国家“双碳”目标为引领，以国家、行业发展规划为依据，以中国东航集团战略规划为指引，结合公司实际，开展东航物流碳达峰碳中和行动方案专项研究。公司制定了《东方航空物流股份有限公司碳达峰行动方案》和《碳达峰、碳中和实施路径研究报告》，明确了重点任务、重大工程，设置了主要目标。此外，公司制定并发布《2025 年东航物流能源节约与生态环境保护暨碳达峰碳中和专项考核指标》并下达年度东航物流双碳专项考核指标，分解并落实环保责任，促进公司生态环境建设规范化、长效化、制度化。

报告期内，公司通过飞机能效提升、智慧运营提效、能源低碳转型、减污降碳协同增效、绿色建设运营、低碳能力建设、开放交流合作、加强宣传教育多个维度开展低碳环保工作，切实提升公司可持续发展水平。

### 十五、社会责任工作情况

#### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体详见公司在上海证券交易所网站披露的《东方航空物流股份有限公司 2025 年可持续发展（ESG）报告》。

#### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	20	
其中：资金（万元）	20	向云南沧源佤族自治县民族小学捐献20万元用于修建图书室和更新教辅用具
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	不适用	具体惠及人数无法精确估计

具体说明

适用 不适用

东航物流始终将履行社会责任视为核心使命与担当。公司秉承初心，坚守央企职责，致力于将社会责任深度融入企业战略与运营，积极打造航空物流新质生产力，实现经济效益、社会效益与生态效益的有机统一。

公司积极响应“一带一路”倡议，持续织密国际航线，助力“空中丝绸之路”越飞越宽；深度融入国家区域协同发展战略，推进业务布局优化和业务创新，积极服务京津冀、长三角、粤港澳大湾区及成渝地区双城经济圈建设，助力区域经济高质量发展。

公司持续探索航空物流服务新模式，服务经济社会发展。与上海博物馆达成战略合作，探索文化与航空的深度融合，推动文化经济繁荣；携手国内顶尖品牌，积极探索实践中国高端制造出海全流程物流解决方案；同时，公司全力保障国内外救灾物资及重大专项运输任务，与上海红十字总会合作运输援助物资；连续八年在进博会为各国展品提供定制化物流解决方案。

公司不断拓展志愿服务新路径，积极履行社会责任。近年来，公司通过与驻地居委、基层团组织联建共建机制，开展了一系列卓有成效的志愿服务项目。公司积极参与社区儿童关爱活动，为公益暑托班提供行业相关的兴趣课程；定期组织志愿者前往青聪泉儿童智能训练中心开展关爱自闭症儿童志愿服务；组织员工参与植树护绿、垃圾分类宣传、文明交通引导等社区公共事务，积极为所在社区做出贡献。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	365.63	累计购买帮扶地农副产品345.63万元；向云南沧源佤族自治县民族小学捐献20万元用于修建图书室和更新教辅用具。
其中：资金（万元）	365.63	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	30,000	根据帮扶项目估算人数
帮扶形式	产业帮扶、消费帮扶、教育帮扶	除购买帮扶地农副产品外，还为沧源、双江两县完成货值超1.11亿元的农副产品免费运输，为帮扶企业带来切实的优惠和服务，推动帮扶地农副产品外销。

具体说明

适用 不适用

### 1、产业帮扶和消费帮扶

公司积极响应国家乡村振兴，创新乡村振兴货运模式，开展产业帮扶和消费帮扶，助力实现乡村振兴。

产业帮扶方面，公司通过整合东航股份客机腹舱的航空资源，为双江、沧源两县农副产品提供免费航空物流服务额度，2025 年通过签署补充协议，将免费货运额度由 680 吨/年提升至 800 吨/年。2025 年为沧源县和双江县免费运输货物 529.7 吨，运输货物价值超 1.11 亿元，打通农产品出滇通道，促进当地经济与社会发展。公司 2025 年还助力陕西铜川樱桃高效通达全国市场，切实推动区域经济与航空物流协同发展，为乡村振兴贡献了力量。

消费帮扶方面，2025 年采购价值 345.63 万元的乡村振兴特色产品，以实际行动彰显企业社会责任，为巩固脱贫攻坚成果贡献坚实力量。

## 2、基层党支部结对共建

公司积极参与中国东航集团开展的公司基层党支部与定点帮扶县村级党组织结对共建活动，通过“央企党支部+边疆村支部”的联动机制，推动定点帮扶地区基层党组织和党员队伍建设，助力乡村振兴。2025 年组织 30 名飞行员和青年团干部前往沧源开展三长培训，期间与当地支部开展共建活动，帮助当地群众建设好美丽家园，维护好民族团结，守护好神圣国土，实现“组织强、产业兴、边民富”。

## 3、教育帮扶

云南沧源佤族自治县民族小学是中国东航集团在定点帮扶县沧源县挂牌资助的希望小学。为支持学校发展，为在校师生提供良好的教育环境，公司捐献 20 万元修建图书室和更新教辅用具，组织员工爱心捐助图书 1000 余本，进一步推动学校教育资源的优化升级，为孩子们搭建起更广阔的知识平台。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国东航集团	<p>1、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在中国东航集团及中国东航集团控制的除上市公司及其控制的子公司之外的其他企业（以下简称“其他企业”）领取薪酬，亦不在中国东航集团及中国东航集团控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务；</p> <p>(2) 保证上市公司的人事关系、劳动关系独立于中国东航集团及中国东航集团控制的其他企业；</p> <p>(3) 保证中国东航集团推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，中国东航集团不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。</p> <p>2、保证上市公司财务独立</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；</p> <p>(2) 保证上市公司及其控制的子公司能够独立做出财务决策，不干预上市公司的资金使用。上市公司及其控制的子公司的资金不存在被中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用的情形，亦不存在其权益被中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业</p>	2023-12-26	否	长期	是	/	/

		<p>严重损害尚未消除的情形；</p> <p>(3) 保证上市公司及其控制的子公司独立在银行开户，不与中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业共用一个银行账户；</p> <p>(4) 保证上市公司及其控制的子公司依法独立纳税。</p> <p>3、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业的机构完全分开；上市公司及其控制的子公司与中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开；</p> <p>(2) 保证上市公司及其控制的子公司独立自主地运作，中国东航集团不会超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。</p> <p>4、保证上市公司资产独立、完整</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司具有独立完整的资产；</p> <p>(2) 保证不违规占用上市公司及其控制的子公司的资金、资产及其他资源；</p> <p>(3) 保证不要求上市公司违规为中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业提供担保。</p> <p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证上市公司及其控制的子公司业务独立，与中国东航集团、中国东航集团控制的其他企业不存在且不发生显失公平的关联交易。若中国东航集团及中国东航集团控制的其他企业与上市公司发生不可避免的关联交易，将依法签订协议，并将按照有关法律、法规、上市公司章程等规定，履行必要的法定程序。</p> <p>(2) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有独立面向市场自主经营的能力。</p> <p>6、上述承诺于中国东航集团直接或间接控制上市公司且上市公司保持上市地位期间持续有效。如因中国东航集团未履行上述所作承诺而给上市公司及其投资者造成损失，中国东航集团将依法承担赔偿责任。</p>						
解决同业竞争	中国东航集团	<p>1、截至本承诺出具日，中国东航集团及中国东航集团控制的除上市公司及其控制的子公司之外的其他企业（以下简称“其他企业”）不存在从事或参与和上市公司主营业务构成实质性竞争关系的业务或活动。</p> <p>2、中国东航集团及中国东航集团控制的其他企业未来亦不会以任何形式直接或间接地从事任何与上市公司及其控制的子公司构成实质性竞争关系的业务</p>	2023-12-26	否	长期	是	/	/

		<p>或活动。若与上市公司产品或业务出现相竞争的情况，在法律法规及相关监管规则允许的前提下，中国东航集团将综合运用委托管理、委托经营、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整、资产转让给无关联第三方、一方停止相关业务或其他合法方式予以解决。</p> <p>3、上述承诺于中国东航集团直接或间接控制上市公司且上市公司保持上市地位期间持续有效。如因中国东航集团未履行上述所作承诺而给上市公司及其投资者造成损失，中国东航集团将承担赔偿责任。</p>							
解决关联交易	中国东航集团	<p>1、中国东航集团及中国东航集团直接或间接控制的企业承诺将尽可能地避免和减少与上市公司及其下属公司之间将来可能发生的关联交易。</p> <p>2、对于不可避免或有合理原因而发生的关联交易，将严格遵守相关法律、法规、规范性文件、上市公司《公司章程》及关联交易决策制度等有关规定，严格履行关联交易审议和披露程序，严格遵循市场公开、公平、公正的原则确定关联交易价格，保证关联交易的公允性，保证不会发生显失公平的关联交易或者通过关联交易损害上市公司及其投资者的合法权益。</p> <p>3、中国东航集团承诺不利用上市公司控股股东地位，损害上市公司及其投资者的合法利益。如因未履行有关规范关联交易之承诺事项给上市公司及其投资者造成损失的，中国东航集团将依法承担赔偿责任。</p> <p>4、本承诺函在中国东航集团作为上市公司的控股股东期间持续有效。</p>	2023-12-26	否	长期	是	/	/	
不减持股份	中邮保险	<p>中邮保险承诺自完成过户登记之日起 18 个月内，不以任何方式减持通过本次交易取得的东航物流股份。若未来发生相关权益变动事项，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的要求履行信息披露及其他相关义务。</p>	2025-4-29	是	2025-7-1 至 2026-12-31	是	/	/	
与首次公开发行相关的承诺	其他	中国东航集团	<p>1、本公司计划长期持有东航物流股票。但本公司如确因自身经济需求，在锁定期（包括延长的锁定期）届满后两年内，在不违反已作出的相关承诺并且依法依规的前提下，本公司存在对所持东航物流股份进行减持的可能性并视本公司实际情况进行股份减持。本公司承诺如所持股票在锁定期满后两年内减持，减持价格不低于发行价，并将按届时有效的法律、法规、中国证监会及证券交易所的有关规定执行。</p> <p>2、本公司在减持前将提前将本公司减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知东航物流，并由东航物流按照届时有效的规则履行公告义务（如需），自公告之日起 3 个交易日后，本公司方可以减持公司股份。减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等交易所认</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/

		<p>可的合法方式。本公司将严格遵守与上市公司股东持股及股份变动相关的法律法规和交易所规则，规范诚信地履行股东义务。如本公司违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴东航物流所有。如公司未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权从应付本公司现金分红中扣除与本公司应上缴东航物流的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归东航物流所有。</p>						
其他	联想控股、天津睿远	<p>1、在锁定期届满后，本公司/本合伙企业如确因自身经济需求，将在不违反本公司/本合伙企业已作出的相关承诺的前提下，视本公司/本合伙企业实际情况进行股份减持。锁定期届满后，相关股份转让和交易按届时有效的法律、法规、中国证监会及证券交易所的有关规定执行。</p> <p>2、本公司/本合伙企业将严格遵守与上市公司股东持股及股份变动相关的法律法规和交易所规则，规范诚信地履行股东义务。如本公司/本合伙企业违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴东航物流所有。如本公司/本合伙企业未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权从应付本公司/本合伙企业现金分红中扣除与本公司/本合伙企业应上缴东航物流的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归东航物流所有。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
其他	公司	<p>公司针对股东信息披露出具如下承诺：</p> <p>1、本公司已在招股说明书中真实、准确、完整的披露了股东信息。</p> <p>2、本公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。</p> <p>3、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有东航物流股份的情形；</p> <p>4、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有东航物流股份情形；</p> <p>5、本公司不存在以东航物流股权进行不当利益输送情形。</p> <p>6、若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律后果。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
其他	公司全体董事及高级管理人员	<p>公司董事、高级管理人员已根据《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》的要求，就确保公司填补回报措施的切实履行作出了承诺，维护公司和全体股东的合法权益。公司董事、高级管理人员承诺如下：</p> <p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害东航物流的利益；</p> <p>2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/

		<p>3、承诺不动用东航物流资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、承诺积极推动东航物流薪酬制度的完善，使之更符合即期填补回报的要求；支持东航物流董事会、董事会提名委员会、董事会薪酬委员会在制定、修改和补充东航物流的薪酬制度时与东航物流填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、承诺在推动东航物流股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与东航物流填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、在中国证监会、上海证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果东航物流的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及上海证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进东航物流作出新的规定，以符合中国证监会及上海证券交易所的要求；</p> <p>7、本人承诺全面、完整、及时履行东航物流制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若本人违反该等承诺，给东航物流或者其股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；（2）依法承担对东航物流和/或其股东的补偿责任；（3）无条件接受中国证监会和/或上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。</p>						
其他	公司	<p>1、本公司将严格按照在首次公开发行人民币普通股（A股）股票上市过程中所作出的各项公开承诺履行相关义务和责任。</p> <p>2、若本公司未能履行公开承诺的各项义务和责任，则承诺采取以下措施予以约束：</p> <p>（1）在股东大会及中国证券监督管理委员会指定媒体上公开说明并向股东和社会投资者道歉，披露未履行承诺的具体原因，提出补充承诺或替代承诺等处理方案。股东及社会投资者有权通过法律途径要求本公司履行承诺。</p> <p>（2）如公众投资者因信赖本公司承诺事项进行交易而遭受损失的，本公司将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>（3）本公司在作出的各项承诺事项中已提出有具体约束措施的，按照本公司在该等承诺中承诺的约束措施履行。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
其他	中国东航集团及公司全体董	<p>1、本公司/本人将严格按照在首次公开发行人民币普通股（A股）股票上市过程中所作出的各项公开承诺履行相关义务和责任。</p> <p>2、若本公司/本人未能履行公开承诺的各项义务和责任，则承诺采取以下措施予以约束：</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/

	事、高级管理人员	<p>(1) 在股东大会及中国证券监督管理委员会指定媒体上公开说明并向股东和社会投资者道歉，披露未履行承诺的具体原因，提出补充承诺或替代承诺等处理方案。股东及社会投资者有权通过法律途径要求本公司/本人履行承诺。</p> <p>(2) 如公众投资者因信赖本公司承诺事项进行交易而遭受损失的，本公司/本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>(3) 本公司/本人在作出的各项承诺事项中已提出有具体约束措施的，按照本公司/本人在该等承诺中承诺的约束措施履行。</p>						
解决同业竞争	中国东航集团	<p>1、在东航物流上市后，只要本公司仍直接或间接持有东航物流不低于 34%的已发行股份，或根据相关证券交易所的上市规则或相关法律及法规被视为东航物流的实际控制人，本公司将不得在中国境内或境外任何地方，以任何方式从事竞争业务。</p> <p>2、为避免疑义，本公司在东环国际控股权转让完成后持有东环国际的剩余股份及新增持有从事竞争业务的公司不超过 10%的股份，将不构成上条所限制的同业竞争情形。除上述情形外，如本公司获准对从事竞争业务的其它企业进行不构成对被投资企业形成控制关系的股权投资，则该投资在不违反相关法律法规以及监管规则的要求且遵守以下约定的前提下，亦不构成前述第 3 条所限制的同业竞争情形：（1）当本公司发现新投资业务机会时，本公司应在合理可行的范围内尽快书面通知东航物流，并尽力促使将该新投资业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给东航物流。（2）如果东航物流决定不参与新投资业务，东航物流应在获得本公司书面通知起的 20 天内以书面形式回复本公司。若东航物流明确拒绝新投资机会或未在 20 天内以书面形式回复本公司，则本公司即可参与该新投资业务。（3）本公司参与该新投资业务时，将向东航物流授予购买选择权，以使东航物流有权在其认为适当时向本公司购买有关新投资业务形成的股份或股权。（4）本公司投资新业务后，若本公司拟出售通过新投资业务所形成的股份或股权，须事前通知东航物流有关出售的条件，并给予东航物流同等条件下的优先购买权。</p> <p>3、本公司保证严格遵守中国证监会、东航物流上市地证券交易所有关规章制度及东航物流章程、关联交易管理办法等公司管理制度的规定，并督促下属企业与其他股东平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人的地位谋取不当利益，不损害东航物流和其他股东的合法权益。</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/
解决关联交易	中国东航集团	<p>1、本公司将充分尊重东航物流的独立法人地位，保障东航物流独立经营、自主决策，确保东航物流的业务独立、资产完整、人员独立、财务独立、机构</p>	2021-5-25	否	长期	是	/	/

		<p>独立，以避免、减少不必要的关联交易；本公司及本公司控制的其他企业将严格控制与东航物流及其子公司之间发生的关联交易。</p> <p>2、本公司及本公司控制的其他企业承诺不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用、挪用东航物流及其子公司资金，也不要求东航物流及其子公司为本公司进行违规担保。</p> <p>3、如果东航物流在今后的经营活动中与本公司发生不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易按照国家有关法律法规的要求，严格执行东航物流公司章程和关联交易决策制度中所规定的决策权限、决策程序、回避制度等内容，充分发挥监事会、独立董事的作用，并认真履行信息披露义务，保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，本公司及本公司控制的其他企业将不会要求或接受东航物流给予比在同等条件下的市场公平交易中第三者更优惠的条件，保护东航物流其他股东和东航物流利益不受损害。</p> <p>4、除东航物流本次发行申报的经审计财务报告披露的关联交易外，本公司及本公司控制的其他企业现时与东航物流之间不存在其他任何依照法律法规和中国证券监督管理委员会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>5、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给东航物流及东航物流其他股东造成的所有直接或间接损失。东航物流将有权暂扣本公司持有的东航物流股份对应之应付而未付的现金分红，直至违反本承诺的事项消除。如本公司或本公司控制的其他企业未能及时赔偿东航物流因此而发生的损失或开支，东航物流有权在暂扣现金分红的范围内取得该等赔偿。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,000,000
境内会计师事务所审计年限	9

境内会计师事务所注册会计师姓名	张坚、嵇道伟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	张坚（4 年）、嵇道伟（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	480,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 4 月 15 日召开的第三届董事会审计委员会第 4 次会议、2025 年 4 月 16 日召开的第三届董事会 2025 年第 2 次例会、2025 年 5 月 30 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于聘用公司 2025 年度会计师事务所的议案》，同意 2025 年度公司继续聘用天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）承办公司年报审计和内控审计业务，聘期为一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年6月30日公司第三届董事会第2次普通会议审议通过《关于签署货运物流框架协议暨关联交易的议案》，该议案经公司2025年第一次临时股东大会审议通过。	详情请参见2025年7月1日在上海证券交易所网站披露的《关于签署货运物流框架协议暨关联交易的公告》（公告编号：临2025-021）。
2025年12月1日，公司第三届董事会第5次普通会议审议通过《关于公司2026年至2028年日常关联交易的议案》，该议案经公司2025年第二次临时股东会审议通过。	详情请参见2025年12月2日在上海证券交易所网站披露的《关于预计2026年至2028年日常关联交易额度的公告》（公告编号：临2025-043）。

公司2025年度日常关联交易预计的审议情况：2024年11月29日公司第二届董事会第22次普通会议审议通过了《关于预计2025年度日常关联交易额度的议案》，前述议案经公司2024年第二次临时股东大会审议通过。详情请参见2024年11月30日在上海证券交易所网站披露的《关于预计2025年度日常关联交易额度及三架融资租赁飞机提前回购暨关联交易的公告》（公告编号：临2024-054）。2025年度关联交易的实际执行情况详见本报告“第八节 财务报告/十四、关联方及关联交易”。

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
------	------

<p>公司于2025年10月30日召开的第三届董事会2025年第4次例会审议通过了《关于收购上海东航供应链管理有限公司49%股权暨关联交易的议案》</p>	<p>详情请参见2026年2月10日在上海证券交易所网站披露的《关于收购东航供应链49%股权暨关联交易的公告》（公告编号：临2026-002）</p>
<p>公司于2025年12月1日召开的第三届董事会第5次普通会议审议通过了《关于购置上航基地并筹建新运营中心的议案》</p>	<p>详情请参见2026年1月6日在上海证券交易所网站披露的《关于子公司购买土地房产暨关联交易的公告》（公告编号：临2026-001）</p>

截至本报告披露日，公司已按协议约定完成上述两项关联交易的付款，交易各方均按照协议约定履行了各项义务。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、 存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东航集团财务责任有限公司	同一最终控制方	15,000,000,000.00	0.25%-1.6%	6,315,397,671.90	162,234,622,379.30	160,756,990,897.05	7,793,029,154.15
合计	/	/	/	6,315,397,671.90	162,234,622,379.30	160,756,990,897.05	7,793,029,154.15

注：存款余额不含未到期存款利息。

2、 贷款业务

□适用 √不适用

3、 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
东航集团财务责任有限公司	同一最终控制方	授信总额	15,500,000,000.00	12,604,800.00

4、 其他说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

#### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

##### 1、 委托理财情况

###### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

##### 2、 委托贷款情况

###### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

1. 公司控股子公司中货航与东航股份于 2020 年 9 月 29 日签订了《客机货运业务协议书》，约定中货航自 2020 年 1 月 1 日至 2032 年 12 月 31 日独家经营东航股份客机货运业务，运输服务价款以实际货运收入为基数并扣减一定业务费率计算。2025 年度共计发生客机货运业务运输服务价款 54.57 亿元。

2. 公司控股子公司中货航于 2021 年 11 月 29 日与东航租赁签订了《飞机融资租赁框架协议》，并于 2024 年 11 月签订了《飞机融资租赁框架协议补充协议》，将原协议有效期延长三年。2025 年中货航以融资租赁方式从东航租赁引入 4 架 B777 全货机。

#### 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

##### (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年6月1日	250,357.51	240,585.77	240,585.77		235,590.90		97.92%		16,086.39	6.69%	118,086.60
合计	/	250,357.51	240,585.77	240,585.77		235,590.90		/	/	16,086.39	/	118,086.60

其他说明

√适用 □不适用

截至报告期末募集资金累计投入进度是以募集资金净额为基数计算，未包括募集资金现金管理收益及利息。

##### (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

###### 1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集	项目名称	项目	是否为	是否涉及变更	募集资金计	本年投入	截至报告期	截至报	项目达	是	投入	投入进	本年	本项目已实	项目可行性	节余
----	------	----	-----	--------	-------	------	-------	-----	-----	---	----	-----	----	-------	-------	----

资金来源		性质	招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	投向	划投资总额(1)	金额	未累计投入募集资金总额(2)	告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	到预定可使用状态日期	否已结项	进度是否符合计划的进度	度未达计划的具体原因	实现的效益	现的效益或者研发成果	是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	金额
首次公开发行股票	1.浦东综合航空物流中心建设	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	194.00	/	194.00	100.00	已变更	不适用	不适用	不适用	不适用	无	是,已变更募集资金投向,见注1	不适用
	2.全网货站升级改造	生产建设	是	否	48,526.73	9,361.46	43,510.54	89.66	2026年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
	3.备用发动机购置	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	38,100.15	/	38,100.15	100.00	已完成	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
	4.信息化升级及研发平台建设	生产建设	是	否	40,124.20	6,724.93	34,481.01	85.94	2026年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
	5.引进两架飞机项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	118,086.60	/	119,305.19	101.03	已完成	是	是	不适用	/	引进的两架飞机正常运营	否	不适用
合计	/	/	/	/	245,031.68	16,086.39	235,590.90	96.15	/	/	/	/	/	/	/	

注:

1.上海浦东国际机场物流中心货站(简称“原货站”)的功能定位是“货站功能”,原募投项目是计划在原货站处新建物流中心(简称“新物流中心”),新物流中心建成后将“去货站功能”,实现“仓储功能”,从而满足东航物流在上海浦东国际机场的物流仓储需求。对于原货站所承载的货站功能,公司原计划在浦东机场T3航站楼附近新建配套货站进行承接。因建设实施计划调整等原因浦东机场T3航站楼于2022年1月开工建设,预计建设完成尚需较长时间,公司配套货站的建设也需较长时间。在此情况下,原货站的货站功能短期内无法转移,原募投项目也因此尚未启动。为提高募集资金的使用效率,公司于2022年第四季度进行了变更募投项目的审议和实施。

2.引进两架飞机项目的变更募集资金金额包括了募集资金现金管理收益及利息,因此募集资金计划投资总额合计数超出实际募集资金净额。

3.本表中总数与各分项数值之和尾数不符系四舍五入原因造成。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

适用 不适用

**1.会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见：**天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《东方航空物流股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告》，认为：公司《关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引规定编制，在所有重大方面公允反映了贵公司 2025 年度募集资金的存放、管理与使用情况。

**2.保荐人或独立财务顾问对公司年度募集资金存放与使用情况所出具专项核查报告的结论性意见：**中国国际金融股份有限公司出具了《关于东方航空物流股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用情况的专项核查报告》，认为：公司 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，有效执行三（四）方监管协议，并及时履行了相关信息披露义务。截至 2025 年 12 月

31日，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、 股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	32,557
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	28,972
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
中国东方航空集团有限公司	0	642,960,000	40.50	642,960,000	无		国有法人
联想控股股份有限公司	0	179,254,133	11.29	0	无		境内非国有法人
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	-22,728,310	84,092,046	5.30	0	无		其他
中邮人寿保险股份有限公司—传统保险	79,420,100	79,420,100	5.00	0	无		其他
宣俊杰	36,399,565	36,399,565	2.29	0	无		境内自然人
高淑贞	22,840,813	22,840,813	1.44	0	无		境内自然人
香港中央结算有限公司	-25,918,378	16,018,190	1.01	0	无		境外法人
泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红—019L—FH002 沪	12,906,373	13,369,773	0.84	0	无		其他
河南鸿宝集团有限公司	12,596,400	12,596,400	0.79	0	无		境内非国有法人
海南鸿宝投资有限公司	9,847,800	9,847,800	0.62	0	无		境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通 股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
联想控股股份有限公司	179,254,133	人民币普通股	179,254,133				
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	84,092,046	人民币普通股	84,092,046				
中邮人寿保险股份有限公司—传统保险	79,420,100	人民币普通股	79,420,100				
宣俊杰	36,399,565	人民币普通股	36,399,565				
高淑贞	22,840,813	人民币普通股	22,840,813				
香港中央结算有限公司	16,018,190	人民币普通股	16,018,190				
泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红—019L—FH002 沪	13,369,773	人民币普通股	13,369,773				
河南鸿宝集团有限公司	12,596,400	人民币普通股	12,596,400				
海南鸿宝投资有限公司	9,847,800	人民币普通股	9,847,800				
海口鸿宝企业管理有限公司	9,723,900	人民币普通股	9,723,900				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	根据国家企业信用信息公示系统显示，河南鸿宝集团有限公司分别持有海南鸿宝投资有限公司和海口鸿宝企业管理有限公司 100% 的股权。除上述情况外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国东方航空集团有限公司	642,960,000	2024年6月11日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起36个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

注：截至报告期末，股东中国东方航空集团有限公司持有的股份尚未申请上市流通。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国东方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王志清
成立日期	1986-08-09
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中国家投资形成的全部国有资产和国有股权
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，中国东航集团的持股情况如下： 直接和间接控股持有东航股份(股票代码 600115.SH)54.76%的股权； 直接和间接持有中国民航信息网络（股票代码 00696.HK）7.24%的股权； 间接持有吉祥航空（股票代码 603885.SH）12.89%的股权； 间接持有中国中免（股票代码 01880.HK）0.13%的股权； 间接持有法荷航 Air France-KLM（股票代码 AF.PA）4.58%的股权。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

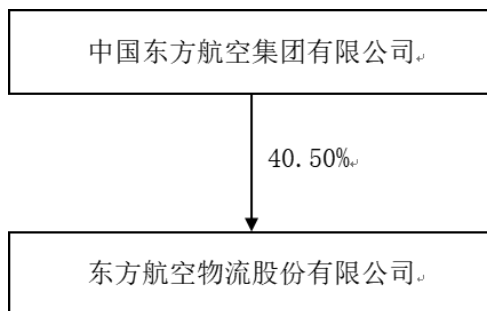
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	中国东方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王志清
成立日期	1986-08-09
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	请参见本报告“控股股东情况”
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

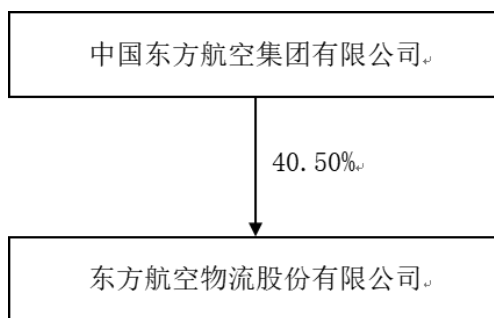
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
联想控股股份有限公司	宁旻	1984-11-09	911100001011122986	2,356,230,900	项目投资；投资管理；资产管理；经济贸易咨询；投资咨询；企业管理咨询；技术开发、技术转让、技术推广；物业管理；销售化工产品（不含危险化学品及一类易制毒化学品）、矿产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；计算机系统服务；数据处理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天职业字[2026]11766 号

东方航空物流股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了东方航空物流股份有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
贵公司航空速运服务于提供服务时确认收入，在资产负债表日已出售但尚未提供相关服务的航空速运收入，以合同负债列报于合并及母公司资产负债表；贵公司地面综合服务于提供服务当期确认收入。由于航空速运及地面综合服务收入的确认涉及适用复杂的信息技术系统，会导致收入存在可能确认金额不准确或计入不正确的会计期间	针对航空速运及地面综合服务收入的确认事项，我们实施的审计程序包括但不限于： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解与评价贵公司管理层（以下简称“管理层”）制定的航空速运及地面综合服务收入的会计政策并评价其合理性；</li> <li>2. 了解、评估并测试与航空速运及地面综合服务收入相关的内部控制流程和关键内部控制设计和运行的有效性；</li> </ol>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>的固有风险，故我们将航空速运及地面综合服务收入的确认作为关键审计事项。 参见财务报表附注五、34 所述会计政策及附注七、61 披露内容。</p>	<p>3. 利用 IT 审计专家的工作，评价贵公司收入确认相关的信息技术应用控制，包括评价信息技术系统是否按照设计运行，且不会因数据被篡改或软件系统逻辑问题而可能导致与收入确认相关的会计信息记录不准确；</p> <p>4. 获取管理层提供的货运量、主要航线等业务数据，分析各航线收入的波动情况；获取管理层提供的各地面服务货站的货物处理量、服务价格等业务数据，分析各地面服务站点收入的波动情况；分析是否存在异常。同时我们将公司信息技术系统生成的收入报告与财务系统航空速运及地面综合服务收入金额进行比较分析；</p> <p>5. 我们选取符合特定风险标准的与航空速运及地面综合服务收入相关的手工会计分录，核对至相关支持性文件以评估其真实性、合理性；</p> <p>6. 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审

计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

[以下无正文]

审计报告（续）

天职业字[2026]11766 号

[此页无正文]

中国·北京

二〇二六年三月二十六日

中国注册会计师：

（项目合伙人）

\_\_\_\_\_

中国注册会计师：

\_\_\_\_\_

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：东方航空物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	8,069,128,965.17	6,752,680,879.88
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,982,683,588.76	1,966,356,064.71
应收款项融资			
预付款项	七、8	465,785,053.19	442,674,326.57
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	300,204,460.48	286,375,981.65
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	18,513,674.79	24,515,817.38
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12		
其他流动资产	七、13	87,964,200.60	282,766,152.16
流动资产合计		10,924,279,942.99	9,755,369,222.35
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	203,496,000.00	-
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	373,275,786.80	380,723,288.65
其他权益工具投资	七、18	3,277,863.42	2,975,723.80
其他非流动金融资产	七、19	25,599,298.12	28,687,677.34
投资性房地产	七、20	197,675,321.08	203,690,996.77
固定资产	七、21	9,717,240,868.57	8,386,686,156.88
在建工程	七、22	162,274,328.74	373,425,279.40
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	7,801,505,953.11	5,319,277,404.38
无形资产	七、26	335,808,699.11	354,586,798.41
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	784,034,828.33	552,269,214.48
递延所得税资产	七、29	174,184,292.09	165,946,251.21
其他非流动资产	七、30	1,053,180,700.28	747,543,837.38
非流动资产合计		20,831,553,939.65	16,515,812,628.70
资产总计		31,755,833,882.64	26,271,181,851.05
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	500,000,000.00	-
应付账款	七、36	1,552,280,443.56	1,322,520,383.77
预收款项	七、37	8,356,414.75	7,220,241.90
合同负债	七、38	112,248,158.80	202,642,620.27
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	492,078,531.99	340,416,288.54
应交税费	七、40	294,665,063.71	124,089,566.28
其他应付款	七、41	579,428,496.26	612,560,704.43
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,571,592,253.56	671,128,206.57
其他流动负债	七、44	10,402,085.55	9,862,703.36
流动负债合计		5,121,051,448.18	3,290,440,715.12
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	4,395,966,671.83	3,374,596,874.02
长期应付款			
长期应付职工薪酬	七、49	147,633,000.00	162,027,000.00
预计负债			
递延收益	七、51	68,088,028.07	58,556,833.33
递延所得税负债	七、29	102,354.05	-
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,611,790,053.95	3,595,180,707.35
负债合计		9,732,841,502.13	6,885,621,422.47

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,587,555,556.00	1,587,555,556.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	3,662,797,685.06	3,662,797,685.06
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-117,151,001.85	-120,663,561.47
专项储备	七、58	3,280,870.89	-
盈余公积	七、59	728,051,696.76	663,816,539.94
一般风险准备			
未分配利润	七、60	13,883,875,478.00	11,717,281,550.77
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		19,748,410,284.86	17,510,787,770.30
少数股东权益		2,274,582,095.65	1,874,772,658.28
所有者权益（或股东权益）合计		22,022,992,380.51	19,385,560,428.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		31,755,833,882.64	26,271,181,851.05

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：东方航空物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		6,272,776,597.20	5,453,022,139.77
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	986,908,328.27	1,400,179,286.99
应收款项融资			
预付款项		1,359,877.15	1,738,366.40
其他应收款	十九、2	176,871,980.05	226,847,929.85
其中：应收利息			
应收股利			
存货		840,293.67	656,033.29
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,655,635.50	987,450.40
流动资产合计		7,440,412,711.84	7,083,431,206.70
<b>非流动资产：</b>			
债权投资		203,496,000.00	-
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	十九、3	1,163,524,825.33	1,170,972,327.18
其他权益工具投资		3,277,863.42	2,975,723.80
其他非流动金融资产		25,599,298.12	28,687,677.34
投资性房地产			
固定资产		439,123,769.59	465,336,809.95
在建工程		161,793,595.28	371,668,348.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,171,395,485.23	1,215,171,582.49
无形资产		297,200,668.72	317,225,646.16
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		620,582,659.17	332,045,203.06
递延所得税资产		101,108,405.41	76,389,145.78
其他非流动资产		7,815,419.32	11,667,379.71
非流动资产合计		4,194,917,989.59	3,992,139,844.33
资产总计		11,635,330,701.43	11,075,571,051.03
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		357,009,736.04	243,259,950.28
预收款项		7,906,932.66	6,757,613.14
合同负债		2,976,671.94	3,838,586.61
应付职工薪酬		238,228,172.08	162,875,174.08
应交税费		44,214,277.97	78,601,018.99
其他应付款		891,222,435.12	669,439,406.28
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		268,658,585.96	172,985,504.59
其他流动负债		9,464,271.41	8,962,472.66
流动负债合计		1,819,681,083.18	1,346,719,726.63
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,114,784,851.53	1,217,322,460.01
长期应付款			
长期应付职工薪酬		69,792,000.00	76,914,000.00
预计负债			
递延收益		68,088,028.07	58,556,833.33
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		1,252,664,879.60	1,352,793,293.34
负债合计		3,072,345,962.78	2,699,513,019.97
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,587,555,556.00	1,587,555,556.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,302,624,337.32	3,302,624,337.32
减：库存股			
其他综合收益		-10,877,136.58	-12,668,276.20
专项储备			
盈余公积		728,051,696.76	663,816,539.94
未分配利润		2,955,630,285.15	2,834,729,874.00
所有者权益（或股东权益）合计		8,562,984,738.65	8,376,058,031.06
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,635,330,701.43	11,075,571,051.03

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		24,264,489,560.29	24,055,743,846.78
其中：营业收入	七、61	24,264,489,560.29	24,055,743,846.78
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,485,324,765.35	20,348,873,902.55
其中：营业成本	七、61	19,502,487,233.91	19,381,509,044.72
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	54,713,126.52	51,162,121.41
销售费用	七、63	289,373,304.18	237,314,841.37
管理费用	七、64	434,932,180.49	338,386,404.17
研发费用	七、65	59,174,258.51	51,615,638.95
财务费用	七、66	144,644,661.74	288,885,851.93
其中：利息费用	七、66	232,399,755.38	321,800,309.46
利息收入	七、66	120,359,779.65	157,726,063.04
加：其他收益	七、67	244,903,418.11	174,437,191.95
投资收益（损失以“—”号填列）	七、68	-1,821,973.49	-8,691,310.67
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-7,447,501.85	-9,041,340.44
以摊余成本计量的金融资产终止确			

认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	860,166.69	754,266.53
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-1,566,929.70	-135,767.38
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-571,459.75	-235,445.34
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	60,503,143.99	55,577,137.50
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,081,471,160.79	3,928,576,016.82
加：营业外收入	七、74	7,016,268.25	7,718,222.82
减：营业外支出	七、75	2,318,728.31	112,148.69
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,086,168,700.73	3,936,182,090.95
减：所得税费用	七、76	998,666,759.13	872,255,561.62
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,087,501,941.60	3,063,926,529.33
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,087,501,941.60	3,063,926,529.33
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,688,045,084.23	2,687,542,850.09
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		399,456,857.37	376,383,679.24
六、其他综合收益的税后净额	七、77	3,865,139.62	-13,360,263.56
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、77	3,512,559.62	-12,253,053.56
1.不能重分类进损益的其他综合收益	七、77	3,512,559.62	-12,253,053.56
（1）重新计量设定受益计划变动额	七、77	3,560,420.00	-12,280,790.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	-47,860.38	27,736.44
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		352,580.00	-1,107,210.00
七、综合收益总额		3,091,367,081.22	3,050,566,265.77
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		2,691,557,643.85	2,675,289,796.53
（二）归属于少数股东的综合收益总额		399,809,437.37	375,276,469.24
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	1.69	1.69
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	1.69	1.69

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	7,262,374,396.91	7,018,979,369.83
减：营业成本	十九、4	6,248,227,474.61	5,890,792,683.78
税金及附加		24,925,555.66	24,022,345.93
销售费用		3,561,284.22	3,084,210.06
管理费用		279,551,268.54	193,656,089.57
研发费用		59,174,258.51	51,615,638.95
财务费用		-28,239,617.11	-37,271,001.34
其中：利息费用		60,665,728.71	67,639,250.89
利息收入		91,208,773.07	105,363,608.09
加：其他收益		92,145,314.90	64,453,039.73
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-1,821,973.49	98,187,657.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-7,447,501.85	-9,041,340.44
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		860,166.69	754,266.53
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-156,952.17	41,387.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		59,101,479.27	646,501.65
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		825,302,207.68	1,057,162,255.60
加：营业外收入		281,667.54	624,820.26
减：营业外支出		249,497.39	89,157.45
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		825,334,377.83	1,057,697,918.41
减：所得税费用		182,982,809.68	243,991,712.35
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		642,351,568.15	813,706,206.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		642,351,568.15	813,706,206.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		1,791,139.62	-6,847,263.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		1,791,139.62	-6,847,263.56
1.重新计量设定受益计划变动额		1,839,000.00	-6,875,000.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-47,860.38	27,736.44
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			

6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		644,142,707.77	806,858,942.50
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		24,162,401,421.16	24,405,792,570.78
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		867,689,068.36	660,047,821.87
收到其他与经营活动有关的现金		562,285,930.35	581,572,591.29
经营活动现金流入小计		25,592,376,419.87	25,647,412,983.94
购买商品、接受劳务支付的现金		15,604,466,950.13	18,314,040,567.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,359,683,670.82	2,065,145,003.28
支付的各项税费		1,007,977,674.20	1,304,230,427.04
支付其他与经营活动有关的现金		418,463,475.62	250,335,333.67
经营活动现金流出小计		19,390,591,770.77	21,933,751,331.80
经营活动产生的现金流量净额		6,201,784,649.10	3,713,661,652.14
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		3,948,545.91	-
取得投资收益收到的现金		2,129,528.36	350,029.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		65,591,729.12	458,049,704.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			

投资活动现金流入小计		71,669,803.39	458,399,734.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,758,304,123.78	2,781,328,147.44
投资支付的现金		200,350,000.00	357,700,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,958,654,123.78	3,139,028,147.44
投资活动产生的现金流量净额		-1,886,984,320.39	-2,680,628,413.10
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		458,716,000.13	644,446,335.99
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	26,887,224.63
支付其他与筹资活动有关的现金		2,517,462,277.92	2,780,131,204.04
筹资活动现金流出小计		2,976,178,278.05	3,424,577,540.03
筹资活动产生的现金流量净额		-2,976,178,278.05	-3,424,577,540.03
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-21,177,636.50	-87,665,459.30
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		1,317,444,414.16	-2,479,209,760.29
加：期初现金及现金等价物余额		6,739,223,311.93	9,218,433,072.22
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		8,056,667,726.09	6,739,223,311.93

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,810,971,751.98	6,711,936,349.31
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		484,710,710.43	210,492,911.83
经营活动现金流入小计		8,295,682,462.41	6,922,429,261.14
购买商品、接受劳务支付的现金		4,818,212,911.37	4,734,387,940.92
支付给职工及为职工支付的现金		1,205,562,692.80	1,049,245,357.24
支付的各项税费		335,633,893.46	339,234,636.99
支付其他与经营活动有关的现金		77,915,614.77	112,299,730.09
经营活动现金流出小计		6,437,325,112.40	6,235,167,665.24
经营活动产生的现金流量净额		1,858,357,350.01	687,261,595.90
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		3,948,545.91	
取得投资收益收到的现金		2,129,528.36	114,785,074.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		63,825,768.90	334,353.80

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			7,135,951.32
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		69,903,843.17	122,255,379.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		220,448,342.66	170,020,127.93
投资支付的现金		200,350,000.00	657,700,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		420,798,342.66	827,720,127.93
投资活动产生的现金流量净额		-350,894,499.49	-705,464,748.06
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		457,216,000.13	617,559,111.36
支付其他与筹资活动有关的现金		230,027,462.99	300,702,672.23
筹资活动现金流出小计		687,243,463.12	918,261,783.59
筹资活动产生的现金流量净额		-687,243,463.12	-918,261,783.59
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-164,929.97	335,781.02
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		820,054,457.43	-936,129,154.73
加：期初现金及现金等价物余额		5,452,722,139.77	6,388,851,294.50
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		6,272,776,597.20	5,452,722,139.77

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,662,797,685.06		-120,663,561.47		663,816,539.94		11,717,281,550.77		17,510,787,770.30	1,874,772,658.28	19,385,560,428.58
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,662,797,685.06		-120,663,561.47		663,816,539.94		11,717,281,550.77		17,510,787,770.30	1,874,772,658.28	19,385,560,428.58
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)							3,512,559.62	3,280,870.89	64,235,156.82		2,166,593,927.23		2,237,622,514.56	399,809,437.37	2,637,431,951.93
(一) 综合收益总额							3,512,559.62				2,688,045,084.23		2,691,557,643.85	399,809,437.37	3,091,367,081.22
(二) 所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配									64,235,156.82		-521,451,157.00		-457,216,000.18		-457,216,000.18
1. 提取盈余公积									64,235,156.82		-64,235,156.82				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-457,216,000.18		-457,216,000.18		-457,216,000.18
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															

东方航空物流股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							3,280,870.89					3,280,870.89		3,280,870.89
1. 本期提取							3,280,870.89					3,280,870.89		3,280,870.89
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,587,555,556.00				3,662,797,685.06		-117,151,001.85	3,280,870.89	728,051,696.76		13,883,875,478.00	19,748,410,284.86	2,274,582,095.65	22,022,992,380.51

项目	2024 年度													所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-108,410,507.91	582,445,919.33		9,728,668,432.65		15,453,105,869.09	1,526,432,197.63	16,979,538,066.72
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-108,410,507.91	582,445,919.33		9,728,668,432.65		15,453,105,869.09	1,526,432,197.63	16,979,538,066.72
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-48,783.96		-12,253,053.56	81,370,620.61		1,988,613,118.12		2,057,681,901.21	348,340,460.65	2,406,022,361.86
(一) 综合收益总额							-12,253,053.56			2,687,542,850.09		2,675,289,796.53	375,276,469.24	3,050,566,265.77
(二) 所有者投入和减少资本					-48,783.96							-48,783.96	-48,783.96	-97,567.92
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					-48,783.96							-48,783.96	-48,783.96	-97,567.92
(三) 利润分配								81,370,620.61		-698,929,731.97		-617,559,111.36	-26,887,224.63	-644,446,335.99

东方航空物流股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积							81,370,620.61		-81,370,620.61				
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配									-617,559,111.36	-617,559,111.36	-26,887,224.63	-644,446,335.99	
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本期期末余额	1,587,555,556.00				3,662,797,685.06		-120,663,561.47	663,816,539.94	11,717,281,550.77	17,510,787,770.30	1,874,772,658.28	19,385,560,428.58	

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-12,668,276.20		663,816,539.94	2,834,729,874.00	8,376,058,031.06
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-12,668,276.20		663,816,539.94	2,834,729,874.00	8,376,058,031.06
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,791,139.62		64,235,156.82	120,900,411.15	186,926,707.59
（一）综合收益总额							1,791,139.62			642,351,568.15	644,142,707.77
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

东方航空物流股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								64,235,156.82	-521,451,157.00	-457,216,000.18		
1. 提取盈余公积								64,235,156.82	-64,235,156.82			
2. 对所有者(或股东)的分配									-457,216,000.18	-457,216,000.18		
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32				-10,877,136.58	728,051,696.76	2,955,630,285.15	8,562,984,738.65

项目	2024 年度											
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32			-5,821,012.64		582,445,919.33	2,719,953,399.91	8,186,758,199.92
加: 会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32			-5,821,012.64		582,445,919.33	2,719,953,399.91	8,186,758,199.92
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)								-6,847,263.56		81,370,620.61	114,776,474.09	189,299,831.14
(一) 综合收益总额								-6,847,263.56			813,706,206.06	806,858,942.50
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										81,370,620.61	-698,929,731.97	-617,559,111.36
1. 提取盈余公积										81,370,620.61	-81,370,620.61	
2. 对所有者(或股东)的分配											-617,559,111.36	-617,559,111.36
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												

东方航空物流股份有限公司2025年年度报告

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-12,668,276.20		663,816,539.94	2,834,729,874.00	8,376,058,031.06

公司负责人：郭丽君

主管会计工作负责人：王建民

会计机构负责人：刘小梅

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

##### 1. 2004年8月，公司成立

东方航空物流股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)系东方航空物流有限公司整体变更设立,原名上海东方远航物流有限公司,系2004年由中国东方航空股份有限公司(以下简称“东航股份”)、中国远洋运输(集团)总公司(以下简称“中远集团”)和中国货运航空有限公司(以下简称“中货航”)三方共同出资设立的有限责任公司,设立时注册资本为人民币2.00亿元。根据公司章程规定,东航股份认缴出资额为人民币13,860.00万元,占公司注册资本的69.30%,以人民币现金出资;中远集团认缴出资额为人民币5,940.00万元,占公司注册资本的29.70%,以人民币现金出资;中货航认缴出资额为人民币200.00万元,占公司注册资本的1.00%,以经评估后的实物资产出资。中货航净资产出资2004年8月3日经上海众华资产评估有限公司出具沪众评报字(2004)0064号报告确认。上海上咨会计师事务所对上述出资事项进行审验,于2004年8月20日出具了上咨会验(2004)第281号验资报告。

公司设立时股东出资额及出资比例情况如下:

股东	出资金额	出资比例(%)	金额: 元
中国东方航空股份有限公司	138,600,000.00	69.30	
中国远洋运输(集团)总公司	59,400,000.00	29.70	
中国货运航空有限公司	2,000,000.00	1.00	
合计	<u>200,000,000.00</u>	<u>100.00</u>	

##### 2. 2012年12月，公司股权变更

2012年12月,中远集团及中货航分别将其持有的本公司29.70%及1.00%股权转让予东航股份,本公司成为东航股份的全资子公司;2012年12月,东航股份以货币现金方式对本公司增资95,000.00万元,增资后公司注册资本为人民币115,000.00万元,实收资本115,000.00万元。以上增资经普华永道中天会计师事务所有限公司于2012年12月18日出具的普华永道中天验字(2012)第521号验资报告确认。同时上海东方远航物流有限公司更名为上海东方航空物流有限公司。

2013年5月23日,经公司股东会决定,同意将上海东方航空物流有限公司名称变更为东方航空物流有限公司。

股权转让变更及增资后公司股东出资额及出资比例情况如下:

股东	出资金额	出资比例(%)	金额: 元
中国东方航空股份有限公司	1,150,000,000.00	100.00	

合计 1,150,000,000.00 100.00

### 3. 2017年2月，公司股权变更

2016年11月29日，东航股份与东方航空产业投资有限公司（以下简称“东航产投”）签署股权转让协议，东航股份将其持有的本公司100%股权根据评估净资产作价人民币243,254.42万元转让给东航产投。2017年2月8日，东航股份已将持有的本公司100%股权转让给东航产投，公司完成工商变更登记手续，本公司成为东航产投的全资子公司。

股权转让变更后公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	出资金额	出资比例 (%)	金额：元
东方航空产业投资有限公司	1,150,000,000.00	100.00	
合计	<u>1,150,000,000.00</u>	<u>100.00</u>	

### 4. 2017年6月，公司增资和股权变更

(1) 2017年4月，根据中国东方航空集团有限公司东航发（2017）88号文对混改方案和员工持股方案的批复及国务院国资委报备，依据2016年11月26日国家发展和改革委员会办公厅出具的发改办经体[2016]2508号《关于东方航空物流有限公司混合所有制改革试点总体方案的复函》，本公司开展国家民航领域混合所有制改革，增资扩股引进非国有资本投资者，成立核心员工持股平台。

(2) 2017年6月19日，根据本公司与东航产投、联想控股股份有限公司（以下简称“联想控股”）、珠海普东物流发展有限公司（以下简称“珠海普东”）、德邦物流股份有限公司（以下简称“德邦物流”）、绿地金融投资控股集团有限公司（以下简称“绿地金控”）以及员工持股平台天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津睿远”）签署的混改股东协议和增资协议，本公司进行增资扩股。

联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控分别以21,666.347265万元、8,668.261035万元、4,332.69585万元、4,332.69585万元出资，合计增资人民币39,000.00万元，其中人民币13,592.00万元计入实收资本，溢价人民币25,408.00万元计入资本公积。联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控此次增资计入实收资本的部分分别为人民币7,551.00万元、3,021.00万元、1,510.00万元和1,510.00万元；计入资本公积的部分分别为人民币14,115.347265万元、5,647.261035万元、2,822.69585万元和2,822.69585万元。天津睿远增资41,000.00万元，其中人民币14,288.00万元计入注册资本，溢价人民币26,712.00万元计入资本公积。根据增资协议，天津睿远的增资款应于2017年12月31日前缴纳其出资中的60%-80%的部分，剩余出资的支付期限由公司董事会决定。

(3) 此外，增资的同时，东航产投以人民币145,500.00万元转让其持有的本公司原注册资本中50,704.00万元出资额对应的44.09%的股权。其中联想控股受让部分为人民币28,169.00万元，珠海普东受让部分为11,267.00万元，德邦物流受让部分为5,634.00万元，绿地金控受让部分为5,634.00万元。

(4)截至2017年6月22日,除天津睿远尚未实缴出资外,公司已收到联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控的增资款人民币39,000.00万元,实收资本由115,000.00万元增加至128,592.00万元。以上增资已经江苏公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并出具苏公W(2017)A206号验资报告。2017年7月6日,公司已完成股东变更工商登记。

股权转让变更及增资后公司股东出资额及出资比例情况如下:

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	金额: 元 出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	50.00
联想控股股份有限公司	357,200,000.00	25.00	357,200,000.00	27.77
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	11.11
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.56
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.56
天津睿远企业管理合伙企业(有限合伙)	142,880,000.00	10.00		
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,285,920,000.00</u>	<u>100.00</u>

#### 5. 2017年12月,公司股权变更

(1)根据2017年6月签署的混改股东协议,联想控股可于2017年12月31日之前向北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“君联慧诚”)转让5%的本公司股权。2017年12月18日,根据公司与东航产投、联想控股、珠海普东、德邦物流、绿地金控、君联慧诚和天津睿远签署的股权协议,联想控股与君联慧诚已于2017年7月1日签署了股权转让协议,联想控股将其持有的本公司4.9%的股权转让给君联慧诚。2018年1月12日,公司完成股东变更工商登记。

(2)2017年12月21日,公司收到天津睿远缴纳的出资款人民币38,009.25万元,其中人民币13,245.76万元计入实收资本,人民币24,763.49万元计入资本公积。以上出资已经江苏公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并出具苏公W(2018)B026号验资报告。

截至2017年12月31日,公司股东出资额及出资比例情况如下:

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	金额: 元 出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.33
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.24
北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.94
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.07
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.04
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.04
天津睿远企业管理合伙企业(有限合伙)	142,880,000.00	10.00	132,457,600.00	9.34
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,418,377,600.00</u>	<u>100.00</u>

6. 2018年8月，天津睿远完成出资

2018年8月，公司收到天津睿远缴纳的出资款人民币3,939.6672万元，其中人民币1,042.24万元计入实收资本，人民币2,897.4272万元计入资本公积。本次出资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于2018年9月30日出具苏公W[2018]B105号《东方航空物流有限公司验资报告》。本次增资后，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	金额：元 出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.00
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.10
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.90
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
<b>合计</b>	<b>1,428,800,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,428,800,000.00</b>	<b>100.00</b>

7. 2018年12月，东方航空物流股份有限公司设立

2018年11月27日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天职业字[2018]20391号的《审计报告》，本公司截至2018年8月31日经审计的账面资产总额为3,965,960,733.06元，负债总额为1,405,376,318.53元，净资产为2,560,584,414.53元（其中：实收资本1,428,800,000.00元，资本公积545,149,475.72元，其他综合收益-131,427,205.38元，盈余公积99,286,087.62元，未分配利润618,776,056.57元）。

2018年11月28日，北京天健兴业资产评估有限公司出具了天兴评报字（2018）第1056号的《东方航空物流有限公司拟股份制改制涉及之东方航空物流有限公司股东全部权益的资产评估报告》。本公司截至2018年8月31日的净资产评估价值为624,894.60万元。

2018年12月4日，东方航空物流有限公司召开二〇一八年第四次临时股东会会议，同意将公司整体变更为东方航空物流股份有限公司，同意拟由现有股东共同作为发起人，以公司全部经审计的净资产出资，整体变更为股份公司，各发起人的出资均按55.80%的比例，折为股份公司共计142,880万股每股面值人民币1元的股份，差额部分计入资本公积。

2018年12月5日，东方航空物流有限公司所有股东就整体变更为股份有限公司事宜签署了《发起人协议》。

2018年12月6日，中国东方航空集团有限公司出具了东航发（2018）310号《关于东方航空物流有限公司整体变更为股份有限公司的批复》，同意本公司整体变更为股份有限公司（非上市、自然人投资或控股），同意根据天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至2018年8月31日，本公司净资产为256,058.44万元，以上经审计的净资产按照1:0.558的比例折为股本，折股后东方航空物流有限公司的总股本为142,880万股，每股面值人民币1元。

其中：东方航空产业投资有限公司持有 64,296 万股，占本公司总股本的 45%；联想控股股份有限公司持有 28,718.88 万股，占本公司总股本的 20.1%；珠海普东物流发展有限公司持有 14,288 万股，占本公司总股本的 10%；天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）持有 14,288 万股，占本公司总股本的 10%；绿地金融投资控股集团有限公司持有 7,144 万股，占本公司总股本的 5%；德邦物流股份有限公司持有 7,144 万股，占本公司总股本的 5%；北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）持有 7,001.12 万股，占本公司总股本的 4.9%。

2018 年 12 月 7 日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天职业字[2018]22894 号《验资报告》，截至 2018 年 12 月 7 日止，本公司已收到全体股东以其拥有的净资产折合的股本人民币 1,428,800,000.00 元。

2018 年 12 月 8 日，公司召开股份有限公司创立大会暨第一次股东大会做出决议，同意发起设立东方航空物流股份有限公司，审议通过了公司章程等股份有限公司规章制度。

股份改制后，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	金额：元 出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.00
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.10
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.90
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
合计	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>1,428,800,000.00</u>	<u>100.00</u>

#### 8. 2021 年 6 月，公司股权变更

经中国证监会证监许可[2021]1587 号文核准，公司向社会公众公开发行 158,755,556 股人民币普通股（A 股），并于 2021 年 6 月 9 日在上海证券交易所上市。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了天职业字[2021]29663 号验资报告。本次发行完成后，公司新增注册资本人民币 158,755,556.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,587,555,556.00 元，增加资本公积人民币 2,247,102,144.00 元。

#### 9. 2022 年 6 月，公司首次公开发行部分限售股上市流通

本次上市流通的限售股为首次公开发行限售股，涉及股东为：联想控股股份有限公司、珠海普东物流发展有限公司、绿地金融投资控股集团有限公司、德邦物流股份有限公司、北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙），限售期为自公司股票上市之日起 12 个月，具体内容详见公司于 2022 年 6 月 2 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《首次公开发行部分限售股上市流通公告》（编号：临 2022-015）。本次限售股上市流通的数量为 642,960,000 股，占公司总股本的 40.50%，该部分限售股已于 2022 年 6 月 9 日起上市流通，明细清单如下：

股东	持有限售股数量 (股)	持有限售股占公司总股本比例	本次上市流通数量 (股)	剩余限售股数量 (股)
联想控股股份有限公司	287,188,800	18.09%	287,188,800	
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000	9.00%	142,880,000	
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000	4.50%	71,440,000	
德邦物流股份有限公司	71,440,000	4.50%	71,440,000	
北京君联慧诚股权投资合伙企业 (有限合伙)	70,011,200	4.41%	70,011,200	
合计	<u>642,960,000</u>	<u>40.50%</u>	<u>642,960,000</u>	

股权变动结构表:

项目	变动前 (股)	变动数 (股)	变动后 (股)
有限售条件的流通股	1,428,800,000	-642,960,000	785,840,000
无限售条件的流通股	158,755,556	642,960,000	801,715,556
合计	<u>1,587,555,556</u>		<u>1,587,555,556</u>

10. 2023年12月, 公司股权变更

2023年12月26日, 中国东航集团与东航产投签订了《国有产权无偿划转协议》, 协议约定东航产投将其持有的东航物流40.5%股份全部无偿划转给中国东航集团, 无偿划转完成后, 中国东航集团直接持有本公司40.5%股份, 为公司控股股东和实际控制人。本次无偿划转于2024年1月在中国证券登记结算有限责任公司完成了过户登记手续。

11. 2024年9月, 公司首次公开发行部分限售股上市流通

本次上市流通的限售股为首次公开发行限售股, 涉及股东为天津睿远企业管理合伙企业 (有限合伙), 其持有的限售股于2024年9月5日上市流通, 上市流通的数量为142,880,000股, 占公司总股本的9.00%, 具体内容可参见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《首次公开发行部分限售股上市流通公告》(公告编号: 临2024-023)。

股权变动结构表:

项目	变动前 (股)	变动数 (股)	变动后 (股)
有限售条件的流通股	785,840,000	-142,880,000	642,960,000
无限售条件的流通股	801,715,556	142,880,000	944,595,556
合计	<u>1,587,555,556</u>		<u>1,587,555,556</u>

公司营业执照统一社会信用代码: 91310000766454452W; 公司注册地址: 上海市浦东机场机场大道66号; 法定代表人: 郭丽君; 公司类型: 股份有限公司(上市、国有控股); 公司营业期限: 2004年8月23日至不约定期限。

(二) 公司实际从事的主要经营活动

公司所处航空物流行业。公司主要经营活动：航空货运物流服务、地面货站操作、多式联运以及仓储业务、综合物流解决方案。

### （三）公司最终控制方

公司母公司及最终控制方为中国东方航空集团有限公司。

### （四）财务报告的批准报出机构和财务报告批准报出日

本财务报表及财务报表相关附注经公司董事会于 2026 年 3 月 26 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

### 2、持续经营

适用 不适用

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

具体如下：

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）列报和披露要求。

### 2、会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

适用 不适用

本公司以 12 个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	1,000 万元人民币
重要的合营企业或联营企业	账面价值占合并报表资产总额 0.5%以上, 或来源合营企业或联营企业的投资收益(损失以绝对金额计算)占合并报表净利润的 1%以上
重要的非全资子公司	来源于非全资子公司的利润占合并报表利润的 15%以上
重要的单项计提坏账准备的应收款项	1,000 万元人民币
重要的投资活动现金流量	1,000 万元人民币
重要的账龄超过 1 年的应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款	1,000 万元人民币

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并, 企业合并中取得的资产和负债, 按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额, 调整资本公积; 资本公积不足冲减的, 调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额, 确认为商誉; 如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额, 首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核, 经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的, 其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并, 应按以下顺序处理:

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的, 按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量, 公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益; 购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的, 转为购买日所属当期收益, 由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉(或计入当期损益的金额)。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较, 前者大于后者, 差额确认为商誉; 前者小于后者, 差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形:

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2)分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3)分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。合并财务报表以本公司及子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，按照权益法调整对子公司的长期股权投资后，由本公司编制。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体在以前期间一直存在。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；将子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日所属当期投资收益。

在报告期内，本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

### 2. 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指公司库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采

用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

### 2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

#### (1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

#### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率

法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

### 3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

#### 4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### 5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

##### （1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

##### 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

##### 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

##### 第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

(2) 本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果公司确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

(3) 应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款-账龄分析组合	外部客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款-关联方组合	合并范围内关联方	不计提坏账准备

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据最后一笔业务对应发生的日期向前推导出账款余额发生的日期作为账龄发生日期计算账龄。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用  不适用

本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明应收款项已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。

**14、 应收款项融资**

适用  不适用

**15、 其他应收款**

适用  不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款-押金保证金 其他应收款-其他 其他应收款-出口退税 其他应收款-代垫关税	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款-应收关联方	合并范围内关联方	不计提坏账准备

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明应收款项已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。

**16、 存货**

适用  不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用  不适用

1. 存货的分类

存货包括航材消耗件、库存商品（产成品）、其他等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照使用次数分次摊销。

(2) 包装物

按照使用次数分次摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据
主力机型 一般机型 待处置机型	机队规模相应的机型

对于规模较大的机队，公司将相应的航材消耗件划分为主力机型。由于机队规模较大，相应的航材消耗件使用量较大，周转速度较快，即使库龄较长但大部分仍能正常使用，该部分不计提存货跌价准备

对于规模较小的机队，公司将相应的航材消耗件划分为一般机型。由于机队规模较小，航材消耗件使用量较小，周转速度较慢，故公司将用于一般机型的航材消耗件按库龄进行计提跌价。

对于目前及今后不再运营的机队，公司将相应的航材消耗件划分为待处理机型。该部分机型为市场上淘汰的老旧机型，对外销售该类机型的航材消耗件存在重大不确定性，且公司不在运营该类机型，对应的航材消耗件也无法在目前运营的飞机上使用。该部分全部计提存货跌价准备。

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

√适用 □不适用

一般机型以历史航材消耗件使用量，周转速度，结合库龄估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。

**17、 合同资产**

√适用 □不适用

**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

**1. 合同资产的确认方法及标准**

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

**2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
合同资产-账龄分析组合	外部客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产-关联方组合	合并范围内关联方	不计提坏账准备

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户合同资产发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据最后一笔业务对应发生的日期向前推导出账款余额发生的日期作为账龄发生日期计算账龄。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明合同资产已无法收回的客观证据的合同资产单项认定并全额计提坏账准备。

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

具体如下：

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。）预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

(1) 终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

(2) 终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

(3) 终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

## 19、长期股权投资

适用 不适用

### 1. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

### 2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益，并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

### 3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### 4. 长期股权投资的处置

#### (1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

#### (2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

### 5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 20、 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的:

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。资产负债表日，有迹象表明投资性房地产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

#### 1. 固定资产确认条件、计价和折旧方法

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他必要支出。

除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，其他固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用年限内计提。已计提减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值并依据尚可使用年限确定折旧额。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%） / 千小时折旧率（%）
飞机及发动机核心件	年限平均法	20年	0.00-5.00	4.75-5.00
与飞机及发动机大修相关的替换件	年限平均法			
-飞机替换件	年限平均法	6年		16.67
-发动机替换件	工作量法	7,999-26,000小时		3.85-12.50
高价周转件	年限平均法	10年	0.00	10.00
房屋及建筑物	年限平均法	8-30年	3.00	3.23-12.13
专用设备	年限平均法	10-15年	3.00	6.47-9.70
运输设备	年限平均法	5-6年	3.00	16.17-19.40
办公及其他设备	年限平均法	4-9年	3.00	10.78-24.25

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 23、 借款费用

适用 不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	50
软件	5

3. 使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27、 长期资产减值

适用 不适用

公司应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 1. 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

### 2. 摊销年限

预付经营租入固定资产的租金，按租赁合同规定的期限平均摊销。

经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。本公司的职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

#### 1. 短期薪酬

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：

(1) 本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

(2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

## (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除了社会基本养老保险外，职工参加由本公司设立的退休福利供款计划。职工按照一定基数的一定比例向年金计划供款。本公司按固定的金额向年金计划供款，供款在发生时计入当期损益。

### 2. 设定受益计划

#### (1) 内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

#### (2) 其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

#### 31、 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

#### 32、 股份支付

适用 不适用

##### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### 2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

##### 3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

##### 4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

###### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

#### 1. 收入的确认

本公司的收入主要包括航空速运、地面综合服务、综合物流解决方案等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2. 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

(1) 本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

(2) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

一级类型	二级类型	本公司收入确认的具体政策
航空速运	全货机运输	提供运输服务时确认收入，尚未提供运输服务的票款，作为负债核算
	客机货运业务	
地面综合服务	货站操作	提供货站操作服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出的客户账单确认收入
	多式联运	提供服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出或者业务部门提交的客户账单确认收入
	仓储	提供仓储服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出的客户账单确认收入
综合物流解决方案	跨境电商解决方案	提供服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出或者业务部门提交的客户账单确认收入
	同业项目供应链	
	定制化物流解决方案	对于商品销售：销售采取提货方式的，以发出产品时确认收入；销售采取送货方式的，以客户签收时点确认收入
	产地直达解决方案	

### 3. 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

(1) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。公司在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

(2) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

(3) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

(4) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

公司应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本公司其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

### 38、租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

(1) 判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

(2) 会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

**作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

适用 不适用

(1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

**39、其他重要的会计政策和会计估计**

适用 不适用

**40、重要会计政策和会计估计的变更**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**

适用 不适用

**42、其他**

适用 不适用

**六、税项**

**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0%、5%、6%、9%、13%、免征
企业所得税	应纳税所得额	25%
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
关税	进出口货物完税价格	1%、5%、免征

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### 1. 增值税

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号）附件4中跨境应税行为适用增值税零税率和免税政策，第二条（四）规定以无运输工具承运方式提供的国际运输服务免征增值税。本公司从事的客机货运国际航空运输服务适用免征增值税政策。

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号），本公司提供的全货机国际运输服务适用增值税零税率。国际运输服务包括在境内载运旅客或者货物出境、在境外载运旅客或者货物入境及在境外载运旅客或者货物。根据《国家税务总局关于发布〈适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法〉的公告》（国家税务总局公告2014年第11号），国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号）附件3第一条（十八）规定纳税人提供的直接或者间接国际货物运输代理服务，免征增值税。本公司从事的国际货物运输代理服务适用免征增值税政策。

### 2. 关税

根据海关总署《关于飞机及其零部件税则归类和进口税率调整后租赁飞机适用税率问题的通知》（1998年8月12日署税1998472号），目前本公司对于1997年10月1日以后的租赁飞机及进口的飞机整机适用1%的暂定关税税率，对于飞机机载设备、机舱设备、零部件等按照《关于调整若干商品进出口关税税率的通知》税委会（1999）1号的税率征收。

根据财政部 海关总署《关于2021-2030年支持民用航空维修用航空器材进口税收政策的通知》（财关税[2021]15号），自2021年1月1日至2030年12月31日，对民用飞机整机设计制造企业、国内航空公司、维修单位、航空器材分销商进口国内不能生产或性能不能满足需求的维修用航空器材，免征进口关税。

### 3. 民航发展基金

根据财政部财综（2012）17号“关于印发《民航发展基金征收使用管理暂行办法》的通知”，自2012年4月1日起，原民航机场管理建设费和原民航基础设施建设基金合并，统称民航发展基

金，民航发展基金根据航线类别、飞机最大起飞全重、飞行里程以及规定的征收标准计算征收。根据财政部公告2021年第8号《关于取消港口建设费和调整民航发展基金有关政策的公告》，自2021年4月1日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》（财税〔2019〕46号）降低50%的基础上，再降低20%。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	233,813,424.19	390,651,995.96
其他货币资金	13,566,352.10	14,198,555.91
存放财务公司存款	7,821,749,188.88	6,347,830,328.01
合计	8,069,128,965.17	6,752,680,879.88
其中：存放在境外的款项总额	52,027,627.74	42,352,409.85

注：存放财务公司存款期末余额包含了未到期的通知存款利息。

其他说明：

(1). 期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项情况。

单位：元 币种：人民币

境内受限款项：	7,238,736.94	8,116,480.65
履约保证金	7,238,736.94	8,116,480.65
境外受限款项：	5,222,502.14	5,341,087.30
履约保证金	5,222,502.14	5,341,087.30
合计	12,461,239.08	13,457,567.95

(2). 单独披露期末存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
履约保证金	5,222,502.14	5,341,087.30

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

#### 4、 应收票据

##### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

##### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

##### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

##### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

##### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

##### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,985,506,208.30	1,968,521,438.30
1年以内	1,985,506,208.30	1,968,521,438.30
1至2年	182,400.00	
2至3年		
3年以上	944,948.19	2,520,901.02
合计	1,986,633,556.49	1,971,042,339.32

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	3,117,529.26	0.16	1,768,100.10	56.71	1,349,429.16	2,520,901.02	0.13	2,520,901.02	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,983,516,027.23	99.84	2,181,867.63	0.11	1,981,334,159.60	1,968,521,438.30	99.87	2,165,373.59	0.11	1,966,356,064.71
其中：										
账龄分析组合	1,983,516,027.23	99.84	2,181,867.63	0.11	1,981,334,159.60	1,968,521,438.30	99.87	2,165,373.59	0.11	1,966,356,064.71
合计	1,986,633,556.49	/	3,949,967.73	/	1,982,683,588.76	1,971,042,339.32	/	4,686,274.61	/	1,966,356,064.71

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
地面综合服务	3,117,529.26	1,768,100.10	56.71	预计无法全部收回
合计	3,117,529.26	1,768,100.10	56.71	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	1,983,516,027.23	2,181,867.63	0.11
合计	1,983,516,027.23	2,181,867.63	

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(2). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,165,373.59	16,494.04				2,181,867.63
单项计提坏账准备的应收账款	2,520,901.02	813,492.06		1,566,292.98		1,768,100.10
合计	4,686,274.61	829,986.10		1,566,292.98		3,949,967.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(3). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,566,292.98

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	181,739,911.47		181,739,911.47	9.15	199,913.90
第二名	116,324,017.56		116,324,017.56	5.86	127,956.42
第三名	78,186,248.98		78,186,248.98	3.94	86,004.87
第四名	69,796,514.93		69,796,514.93	3.51	76,776.17
第五名	46,429,064.02		46,429,064.02	2.34	51,071.97
合计	492,475,756.96		492,475,756.96	24.80	541,723.33

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

**6、合同资产**

**(1). 合同资产情况**

适用 不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	465,495,167.55	99.94	438,407,944.64	99.04
1至2年	289,885.64	0.06	4,262,960.21	0.96
2至3年				
3年以上			3,421.72	
合计	465,785,053.19	100.00	442,674,326.57	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：  
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	144,692,435.24	31.06
第二名	98,748,263.80	21.20
第三名	44,470,087.25	9.55
第四名	41,715,623.91	8.96
第五名	29,983,752.71	6.44
合计	359,610,162.91	77.21

其他说明：  
无

其他说明：  
适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	300,204,460.48	286,375,981.65
合计	300,204,460.48	286,375,981.65

其他说明：  
适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	234,670,549.80	214,821,213.05
1年以内	234,670,549.80	214,821,213.05
1至2年	13,152,647.28	49,049,998.63
2至3年	31,896,638.87	3,409,457.39
3年以上	22,109,780.91	20,752,845.73
合计	301,829,616.86	288,033,514.80

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	96,200,997.86	85,524,150.50
出口退税	65,661,291.86	168,740,923.92
代垫关税	10,608,279.08	3,554,948.29
其他	129,359,048.06	30,213,492.09
合计	301,829,616.86	288,033,514.80

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	636,344.45	1,021,188.70		1,657,533.15
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	736,943.60			736,943.60
本期转回				
本期转销				
本期核销		769,320.37		769,320.37
其他变动				
2025年12月31日余额	1,373,288.05	251,868.33		1,625,156.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加，按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。第三阶段：初始确认后发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明其他应收款已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金保证金及代垫关税	1,239,855.33	92,497.49		769,320.37		563,032.45
其他	417,677.82	644,446.11				1,062,123.93
合计	1,657,533.15	736,943.60		769,320.37		1,625,156.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	769,320.37

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海市长宁区国家税务局	65,661,291.86	21.75	出口退税	1年以内(含1年)	
重庆市人民政府口岸和物流办公室	45,720,000.00	15.15	其他	1年以内(含1年)	297,180.00
上海机场(集团)有限公司	17,884,426.00	5.93	押金保证金	2-3年,3年以上	89,422.13
中华人民共和国上海浦东国际机场海关	12,900,000.00	4.27	押金保证金	2-3年,3年以上	64,500.00
杭州菜鸟供应链管理有限公司	10,608,279.08	3.51	代垫关税	1年以内(含1年)	53,041.40
合计	152,773,996.94	50.61	/	/	504,143.53

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	840,293.67		840,293.67	656,033.29		656,033.29
航材消耗件	23,477,697.95	5,804,316.83	17,673,381.12	29,092,641.17	5,232,857.08	23,859,784.09
合计	24,317,991.62	5,804,316.83	18,513,674.79	29,748,674.46	5,232,857.08	24,515,817.38

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
航材消耗件	5,232,857.08	571,459.75				5,804,316.83
合计	5,232,857.08	571,459.75				5,804,316.83

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及认证进项税	87,874,333.92	279,634,099.12
预缴增值税及企业所得税税费	89,866.68	3,132,053.04
合计	87,964,200.60	282,766,152.16

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	203,496,000.00		203,496,000.00			
合计	203,496,000.00		203,496,000.00			

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
大额存单	200,000,000.00	2.28%	2.28%	2028-03-26						
合计	200,000,000.00	/	/	/			/	/	/	

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 15、 其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、 长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额(账面价值)	本期增减变动							期末 余额(账面价值)	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
上海智汇港物流 服务有限公司	380,723,288.65			-7,447,501.85						373,275,786.80
小计	380,723,288.65			-7,447,501.85						373,275,786.80
合计	380,723,288.65			-7,447,501.85						373,275,786.80

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：  
无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海东航申宏股权投资基金管理 有限公司	2,975,723.80	350,000.00			47,860.38		3,277,863.42		2,777,863.42		非交易性
合计	2,975,723.80	350,000.00			47,860.38		3,277,863.42		2,777,863.42		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
宇航一期股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）	25,599,298.12	28,687,677.34
合计	25,599,298.12	28,687,677.34

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
<b>一、账面原值</b>				
1.期初余额	178,332,754.06	41,137,831.15		219,470,585.21
2.本期增加金额	604,329.31			604,329.31
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	604,329.31			604,329.31
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	178,937,083.37	41,137,831.15		220,074,914.52
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>				
1.期初余额	11,610,213.64	4,169,374.80		15,779,588.44
2.本期增加金额	5,786,130.05	833,874.95		6,620,005.00
(1) 计提或摊销	5,786,130.05	833,874.95		6,620,005.00
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	17,396,343.69	5,003,249.75		22,399,593.44
<b>三、减值准备</b>				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1.期末账面价值	161,540,739.68	36,134,581.40		197,675,321.08
2.期初账面价值	166,722,540.42	36,968,456.35		203,690,996.77

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	9,717,240,868.57	8,386,686,156.88
固定资产清理		
合计	9,717,240,868.57	8,386,686,156.88

其他说明：

适用 不适用

**固定资产**

**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	办公及其他设备	飞机及发动机核心件	高价周转件	合计
<b>一、账面原值：</b>							
1.期初余额	729,390,206.51	336,863,125.74	291,712,708.83	386,622,787.38	9,870,204,843.54	92,215,146.43	11,707,008,818.43
2.本期增加金额	596,207.68	2,587,713.08	8,546,172.72	66,072,038.08	2,627,447,495.11	4,509,144.88	2,709,758,771.55
(1) 购置	596,207.68	2,587,713.08	8,546,172.72	61,263,848.82		4,509,144.88	77,503,087.18
(2) 在建工程转入							
(3) 租赁终止转入				4,808,189.26	2,627,447,495.11		2,632,255,684.37
3.本期减少金额	2,322,124.45	8,105,858.80	16,056,466.39	1,476,010.87			27,960,460.51
(1) 处置或报废	2,322,124.45	8,105,858.80	16,056,466.39	1,476,010.87			27,960,460.51
4.期末余额	727,664,289.74	331,344,980.02	284,202,415.16	451,218,814.59	12,497,652,338.65	96,724,291.31	14,388,807,129.47
<b>二、累计折旧</b>							
1.期初余额	540,158,757.08	206,765,998.76	213,478,636.84	261,412,235.10	2,058,662,453.94	39,844,579.83	3,320,322,661.55
2.本期增加金额	24,096,312.45	22,241,216.46	20,432,056.02	38,674,705.40	1,271,107,521.50	1,000,340.14	1,377,552,151.97
(1) 计提	24,096,312.45	22,241,216.46	20,432,056.02	36,190,474.23	718,617,909.74	1,000,340.14	822,578,309.04
(2) 租赁终止转入				2,484,231.17	552,489,611.76		554,973,842.93
3.本期减少金额	1,693,222.55	7,816,295.43	15,574,698.36	1,224,336.28			26,308,552.62
(1) 处置或报废	1,693,222.55	7,816,295.43	15,574,698.36	1,224,336.28			26,308,552.62
4.期末余额	562,561,846.98	221,190,919.79	218,335,994.50	298,862,604.22	3,329,769,975.44	40,844,919.97	4,671,566,260.90
<b>三、减值准备</b>							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4.期末余额							

四、账面价值							
1.期末账面价值	165,102,442.76	110,154,060.23	65,866,420.66	152,356,210.37	9,167,882,363.21	55,879,371.34	9,717,240,868.57
2.期初账面价值	189,231,449.43	130,097,126.98	78,234,071.99	125,210,552.28	7,811,542,389.60	52,370,566.60	8,386,686,156.88

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	49,734,537.76
专用设备	854,962.48
合计	50,589,500.24

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
国际货运仓库货运库 1.2	389,513.58	注 1
国际货运仓库车库	21,141.58	注 1
虹桥理发室	3,237.54	注 1
国际货运消防值班室	1,830.56	注 1
北货站#7 号操作棚	153,356.55	注 2
物流中心 28B 临时货库	151,932.27	注 2
物流中心 28A 临时货库	134,794.41	注 2
12A 临时仓库	104,453.79	注 2
#8 号操作棚	84,935.93	注 2
浦东物流中心特运库	48,208.87	注 2
浦东货站操作棚	28,307.46	注 2
东区货站临时棚	27,266.79	注 2
03 号库大磅房	12,527.94	注 2
物流中心四号门海关查验房	5,404.98	注 2
浦东物流中心海关监管出口	2,567.64	注 2
厕所	2,148.69	注 2
浦东货站洗车房	767.31	注 2
浦东货站机坪房	342.00	注 2
合计	1,172,737.89	

注 1：该地块的管理权限已由中国民航局变更为长宁区住房保障和房屋管理局。因货运仓库建造时尚无需办理建设用地规划许可、建设工程规划许可、工程竣工验收，故现在无法按照上海市房产登记有关规定办理房产登记。

注 2：系公司临时搭建的用于堆放货物的仓库及货棚。

**(5). 固定资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产清理**

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	162,274,328.74	373,425,279.40
合计	162,274,328.74	373,425,279.40

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东航西北临空产业园项目				1,756,930.54		1,756,930.54
人身安检通道及配套改造项目	480,733.46		480,733.46			
浦东西区3号货运站二期-土建项目				300,519,971.57		300,519,971.57
浦东西区3号货运站二期-工艺设备项目	131,974,874.91		131,974,874.91	50,538,580.17		50,538,580.17
浦东物流中心新建冷库项目	29,064,003.39		29,064,003.39	19,855,080.14		19,855,080.14
浦东物流中心新建调容项目	754,716.98		754,716.98	754,716.98		754,716.98
合计	162,274,328.74		162,274,328.74	373,425,279.40		373,425,279.40

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
浦东西区3号货运站二期-土建项目	399,730,200.00	300,519,971.57	54,376,490.04		354,896,461.61		88.78	100.00				自筹
浦东西区3号货运站二期-工艺设备项目	200,873,900.00	50,538,580.17	81,436,294.74			131,974,874.91	65.70	65.70				自筹
浦东物流中心新建冷库项目	93,895,200.00	19,855,080.14	9,208,923.25			29,064,003.39	30.95	30.95				自筹
合计	694,499,300.00	370,913,631.88	145,021,708.03		354,896,461.61	161,038,878.30	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑	运输设备	办公及其他	飞机及发动机核心	合计
----	-------	------	-------	----------	----

			设备	件	
<b>一、账面原值</b>					
1. 期初余额	2,251,653,681.49	330,462.49	756,155.50	4,740,814,302.39	6,993,554,601.87
2. 本期增加金额	186,036,326.61	4,556,878.67	204,527.44	4,958,301,675.70	5,149,099,408.42
(1) 租入	186,036,326.61	4,556,878.67	204,527.44	4,958,301,675.70	5,149,099,408.42
3. 本期减少金额	145,624,482.61		756,155.50	2,572,756,162.67	2,719,136,800.78
(1) 处置	145,624,482.61		756,155.50	2,572,756,162.67	2,719,136,800.78
4. 期末余额	2,292,065,525.49	4,887,341.16	204,527.44	7,126,359,815.42	9,423,517,209.51
<b>二、累计折旧</b>					
1. 期初余额	1,010,267,580.80	100,974.64	625,783.84	663,282,858.21	1,674,277,197.49
2. 本期增加金额	218,039,823.77	2,128,711.51	213,034.86	423,898,780.55	644,280,350.69
(1) 计提	218,039,823.77	2,128,711.51	213,034.86	423,898,780.55	644,280,350.69
3. 本期减少金额	143,300,524.52		756,155.50	552,489,611.76	696,546,291.78
(1) 处置	143,300,524.52		756,155.50	552,489,611.76	696,546,291.78
4. 期末余额	1,085,006,880.05	2,229,686.15	82,663.20	534,692,027.00	1,622,011,256.40
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	1,207,058,645.44	2,657,655.01	121,864.24	6,591,667,788.42	7,801,505,953.11
2. 期初账面价值	1,241,386,100.69	229,487.85	130,371.66	4,077,531,444.18	5,319,277,404.38

**(2). 使用权资产的减值测试情况**

适用  不适用

其他说明：

无

**26、 无形资产**

**(1). 无形资产情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 期初余额	414,486,662.04	253,705,004.68	668,191,666.72
2. 本期增加金额		25,576,192.66	25,576,192.66

(1) 购置		25,576,192.66	25,576,192.66
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额	5,855,898.15		5,855,898.15
(1) 处置	5,855,898.15		5,855,898.15
4.期末余额	408,630,763.89	279,281,197.34	687,911,961.23
<b>二、累计摊销</b>			
1.期初余额	182,384,616.55	131,220,251.76	313,604,868.31
2.本期增加金额	9,003,684.21	32,114,708.14	41,118,392.35
(1) 计提	9,003,684.21	32,114,708.14	41,118,392.35
3.本期减少金额	2,619,998.54		2,619,998.54
(1) 处置	2,619,998.54		2,619,998.54
4.期末余额	188,768,302.22	163,334,959.90	352,103,262.12
<b>三、减值准备</b>			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
<b>四、账面价值</b>			
1.期末账面价值	219,862,461.67	115,946,237.44	335,808,699.11
2.期初账面价值	232,102,045.49	122,484,752.92	354,586,798.41

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

**(1). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(3). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、 商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
东航西北临空产业园电力改造项目		1,799,194.60	349,843.41		1,449,351.19
飞行员养成费	220,224,011.42	201,421,831.63	259,643,025.08		162,002,817.97
浦东机场西区货站项目	236,576,041.80		23,760,000.00		212,816,041.80
浦东西区货站项目二期二阶段土建项目	95,469,161.26		9,600,000.00		85,869,161.26
浦东西区货站项目二期土建项目		354,896,461.61	32,999,005.50		321,897,456.11
合计	552,269,214.48	558,117,487.84	326,351,873.99		784,034,828.33

其他说明：  
无

## 29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
使用权资产/ 租赁负债	2,305,521,298.70	576,380,324.68	2,205,977,291.47	551,494,322.86
资产减值准备	4,820,707.45	1,205,176.89	5,924,672.05	1,481,168.03
递延收益	68,088,028.07	17,022,007.02	58,556,833.33	14,639,208.33
预提费用	87,927,405.50	21,981,851.38	74,684,791.04	18,671,197.76
合计	2,466,357,439.72	616,589,359.97	2,345,143,587.89	586,285,896.98

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产/ 租赁负债	1,770,029,687.59	442,507,421.93	1,681,358,583.09	420,339,645.77
合计	1,770,029,687.59	442,507,421.93	1,681,358,583.09	420,339,645.77

### (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额	递延所得税资产 和负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额
递延所得税资产	442,405,067.88	174,184,292.09	420,339,645.77	165,946,251.21
递延所得税负债	442,405,067.88	102,354.05	420,339,645.77	

### (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	6,558,733.49	5,651,992.79
可抵扣亏损	19,201,003.25	13,365,195.20
使用权资产/租赁负债	1,496,510.38	2,273,994.17
合计	27,256,247.12	21,291,182.16

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		1,098,243.37	
2026年	1,156,057.24	1,183,451.63	
2027年	1,148,280.78	1,148,280.78	
2028年	9,034,271.75	9,034,053.53	
2029年	3,604,716.61	901,165.89	
2030年	4,257,676.87		
合计	19,201,003.25	13,365,195.20	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
资产采购预付款	306,740,060.66		306,740,060.66	236,526,697.43		236,526,697.43
预付自有发动机大修费	746,440,639.62		746,440,639.62	511,017,139.95		511,017,139.95
合计	1,053,180,700.28		1,053,180,700.28	747,543,837.38		747,543,837.38

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	12,461,239.08	12,461,239.08	其他	尚未到期	13,457,567.95	13,457,567.95	其他	尚未到期
合计	12,461,239.08	12,461,239.08	/	/	13,457,567.95	13,457,567.95	/	/

其他说明：

具体受限类型为保证金。

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

□适用 √不适用

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**33、 交易性金融负债**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**34、 衍生金融负债**

适用 不适用

**35、 应付票据**

**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	500,000,000.00	
合计	500,000,000.00	

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

**36、 应付账款**

**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
地面服务及起降费	354,528,337.59	233,435,627.90
飞机及发动机修理费	93,226,541.01	5,458,716.10
物流运费	226,022,645.71	324,743,406.55
租赁费	2,804,443.64	2,710,000.00
车辆及房屋设备维修费	28,533,763.65	23,876,749.60
货款	1,202,956.98	4,622,341.58
客机货运业务运输服务价款	657,252,928.49	612,144,700.34
航油费	58,250,667.33	50,885,400.42
其他	130,458,159.16	64,643,441.28
合计	1,552,280,443.56	1,322,520,383.77

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 37、 预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	8,356,414.75	7,220,241.90
合计	8,356,414.75	7,220,241.90

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、 合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货运款	111,484,476.67	201,995,221.58
其他	763,682.13	647,398.69
合计	112,248,158.80	202,642,620.27

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、 应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	304,564,457.74	2,182,380,295.80	2,031,127,788.00	455,816,965.54
二、离职后福利-设定提存计划	35,851,830.80	272,986,376.96	281,548,841.31	27,289,366.45
三、辞退福利		15,338,554.92	6,366,354.92	8,972,200.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	340,416,288.54	2,470,705,227.68	2,319,042,984.23	492,078,531.99

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	248,896,281.43	1,545,274,133.54	1,450,726,485.65	343,443,929.32
二、职工福利费	13,824,483.38	58,068,825.91	50,171,809.86	21,721,499.43
三、社会保险费	481,870.86	109,166,950.85	104,284,943.17	5,363,878.54
其中：医疗保险费	416,986.45	99,599,666.75	95,161,488.90	4,855,164.30
工伤保险费	36,767.57	9,119,706.12	8,679,888.65	476,585.04
生育保险费	28,116.84	447,577.98	443,565.62	32,129.20
其他				
四、住房公积金		116,746,353.18	116,746,353.18	
五、工会经费和职工教育经费	8,872,361.89	35,543,996.69	35,333,905.94	9,082,452.64
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	32,489,460.18	317,580,035.63	273,864,290.20	76,205,205.61
合计	304,564,457.74	2,182,380,295.80	2,031,127,788.00	455,816,965.54

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,905,707.36	168,594,091.60	173,051,143.35	9,448,655.61
2、失业保险费	24,288.61	5,741,920.90	5,495,440.19	270,769.32
3、企业年金缴费	21,921,834.83	98,650,364.46	103,002,257.77	17,569,941.52
合计	35,851,830.80	272,986,376.96	281,548,841.31	27,289,366.45

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 辞退福利设定提存计划列示

单位：元 币种：人民币

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
经济补偿金	6,366,354.92	8,972,200.00
合计	6,366,354.92	8,972,200.00

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	262,532,749.68	85,522,313.81
增值税	8,194,539.23	6,479,531.72
代扣代缴个人所得税	6,884,555.00	16,005,140.79
城市维护建设税	3,980,130.83	305,964.35
教育费附加	3,927,022.74	260,543.14
其他	9,146,066.23	15,516,072.47
合计	294,665,063.71	124,089,566.28

其他说明：

无

**41、 其他应付款**

**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	579,428,496.26	612,560,704.43
合计	579,428,496.26	612,560,704.43

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

□适用 √不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付关联方	1,838,811.68	22,251,345.56
押金及保证金	525,822,960.70	561,119,936.27
应付薪酬费用	32,400,046.65	14,044,268.37
机组费用	12,990.57	12,990.57
其他	19,353,686.66	15,132,163.66
合计	579,428,496.26	612,560,704.43

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他应付1	11,790,000.00	押金未到结算期
其他应付2	10,000,000.00	押金未到结算期
合计	21,790,000.00	/

其他说明：

适用  不适用

#### 42、 持有待售负债

适用  不适用

#### 43、 1年内到期的非流动负债

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	1,559,202,253.56	657,400,206.57
1年内到期的长期应付款	12,390,000.00	13,728,000.00
合计	1,571,592,253.56	671,128,206.57

其他说明：

无

#### 44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	10,402,085.55	9,862,703.36
合计	10,402,085.55	9,862,703.36

短期应付债券的增减变动：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁飞机及发动机核心件	3,252,811,918.88	2,138,816,871.18
租赁房屋建筑物及其他	1,143,154,752.95	1,235,780,002.84
合计	4,395,966,671.83	3,374,596,874.02

其他说明：

无

**48、 长期应付款**

**项目列示**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款**

**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

**专项应付款**

**(2). 按款项性质列示专项应付款**

适用 不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

适用 不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	135,382,000.00	147,036,000.00
二、辞退福利	12,251,000.00	14,991,000.00
三、其他长期福利		
合计	147,633,000.00	162,027,000.00

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	162,027,000.00	159,543,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	3,267,000.00	4,885,068.70
1.当期服务成本		
2.过去服务成本		
3.结算利得（损失以“-”表示）	295,000.00	610,068.70
4、利息净额	2,972,000.00	4,275,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-3,913,000.00	13,388,000.00
1.精算利得（损失以“-”表示）	-3,913,000.00	13,388,000.00
四、其他变动	-13,748,000.00	-15,789,068.70

1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-13,748,000.00	-15,789,068.70
五、期末余额	147,633,000.00	162,027,000.00

计划资产：

适用  不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用  不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用  不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用  不适用

精算估计的重大假设	期末余额	期初余额
退休人员离职后福利年贴现率	2.00%	1.80%
内退重疾人员辞退福利计划年贴现率	1.50%	1.40%
退休人员养老福利通胀率	2.50%	2.50%
内退重疾人员退休前福利通胀率	3.00%	3.00%
死亡率	中国人寿保险业经验生命表 2010-2013	中国人寿保险业经验生命表 2010-2013

本公司的福利政策计划包含截至2025年12月31日的退休人员和内退重疾人员。本公司为退休人员提供补充退休后养老金及各类津贴福利，发放直至身故；为内退重疾人员提供正式退休前的月工资、社会保险企业缴费部分及各类福利，支付到法定退休年龄为止。

报告期内该计划的设定受益义务的现值根据第三方咨询机构使用预期累积福利单位法进行精算得出的结果确定。

本公司的退休后福利计划和辞退福利计划均为设定受益计划，公司并未向独立的管理基金缴存费用。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。退休后福利及辞退福利所产生的费用以数项假设及估值为基准，当中包括通胀率，折现率和死亡率等。

其他说明：

适用  不适用

### (3). 辞退福利

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
离职后福利中设定受益计划净负债	10,473,000.00	135,382,000.00
辞退福利	3,275,000.00	12,251,000.00
合计	13,748,000.00	147,633,000.00

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
国家枢纽补链强链项目	58,556,833.33	10,710,000.00	1,178,805.26	68,088,028.07	与资产相关的收益
合计	58,556,833.33	10,710,000.00	1,178,805.26	68,088,028.07	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,587,555,556.00						1,587,555,556.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**55、 资本公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,662,320,072.61			3,662,320,072.61
其他资本公积	477,612.45			477,612.45
合计	3,662,797,685.06			3,662,797,685.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**56、 库存股**

适用 不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-120,663,561.47	3,865,139.62				3,512,559.62	352,580.00	-117,151,001.85
其中：重新计量设定受益计划变动额	-123,489,285.27	3,913,000.00				3,560,420.00	352,580.00	-119,928,865.27
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	2,825,723.80	-47,860.38				-47,860.38		2,777,863.42
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减								

值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差 额								
其他综合收益合计	-120,663,561.47	3,865,139.62				3,512,559.62	352,580.00	-117,151,001.85

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		3,280,870.89		3,280,870.89
合计		3,280,870.89		3,280,870.89

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：专项储备增加系根据财政部、应急部印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）规定，本公司子公司上海东方航空运输有限公司属于交通运输企业中的普通货运类别，本期增加系根据上海东方航空运输有限公司上年度普通货运业务收入的1%为计提依据提取安全生产费3,280,870.89元。

### 59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	663,816,539.94	64,235,156.82		728,051,696.76
合计	663,816,539.94	64,235,156.82		728,051,696.76

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：盈余公积增加系根据《公司法》和《公司章程》的有关规定，对本年度母公司实现净利润的10%计提盈余公积64,235,156.82元。

### 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	11,717,281,550.77	9,728,668,432.65
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	11,717,281,550.77	9,728,668,432.65
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,688,045,084.23	2,687,542,850.09
减：提取法定盈余公积	64,235,156.82	81,370,620.61
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	457,216,000.18	617,559,111.36
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	13,883,875,478.00	11,717,281,550.77

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。

5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00 元。

**61、 营业收入和营业成本**

**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	24,232,530,176.40	19,494,867,052.23	24,041,738,297.60	19,378,664,903.93
其他业务	31,959,383.89	7,620,181.68	14,005,549.18	2,844,140.79
合计	24,264,489,560.29	19,502,487,233.91	24,055,743,846.78	19,381,509,044.72

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	航空营运-分部		其他-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
航空速运	10,913,816,413.87	8,739,645,071.30			10,913,816,413.87	8,739,645,071.30
地面综合服务	2,671,140,814.41	1,835,479,271.65			2,671,140,814.41	1,835,479,271.65
综合物流解决方案	10,647,572,948.12	8,919,742,709.28			10,647,572,948.12	8,919,742,709.28
其他			31,959,383.89	7,620,181.68	31,959,383.89	7,620,181.68
合计	24,232,530,176.40	19,494,867,052.23	31,959,383.89	7,620,181.68	24,264,489,560.29	19,502,487,233.91
按经营地区分类						
境内	4,973,260,339.22		31,145,697.20		5,004,406,036.42	
境外	19,259,269,837.18		813,686.69		19,260,083,523.87	
合计	24,232,530,176.40		31,959,383.89		24,264,489,560.29	
合同类型						
合同产生的收入	24,122,179,487.56		31,780,406.46		24,153,959,894.02	
租赁收入	110,350,688.84		178,977.43		110,529,666.27	
合计	24,232,530,176.40		31,959,383.89		24,264,489,560.29	

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

本公司的收入确认属于在某一时点履行的履约义务，而不属于在某一时段内履行的履约义务，因此，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入，不存在其他需要分摊的单项履约义务。

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

其他说明：

无

**62、 税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	15,058,742.33	15,615,238.49
城市维护建设税	12,839,004.19	10,560,987.96
印花税	11,779,101.21	12,325,546.39
教育费附加	8,045,308.05	6,433,689.63
地方教育费附加	4,322,448.58	3,536,136.09
土地使用税	2,598,130.63	2,616,611.18
车船使用税	51,989.99	59,992.30
其他	18,401.54	13,919.37
合计	54,713,126.52	51,162,121.41

其他说明：

无

**63、 销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	218,817,301.49	177,563,979.05
办公及业务经费	37,723,911.98	30,982,032.83
差旅交通费	8,619,882.62	5,795,390.17
租赁费	5,639,834.97	8,721,704.04
折旧费	5,501,272.69	2,735,473.31
系统维护费	3,641,083.83	2,862,637.55
业务招待费	2,333,731.67	1,696,446.99
辞退福利		161,002.46
其他	7,096,284.93	6,796,174.97
合计	289,373,304.18	237,314,841.37

其他说明：

无

**64、 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	287,581,539.46	209,786,674.71
系统维护费	39,385,272.69	39,081,474.58
折旧及摊销	22,642,337.55	21,897,825.54
中介服务费	16,197,017.93	12,253,976.85
辞退福利	15,123,205.82	3,095,228.11
物业修理费	14,914,493.82	15,964,517.80
残疾人就业保障金	13,491,137.45	13,758,459.30
办公及行政费用	9,682,873.51	7,406,308.58

租赁费	4,029,186.85	3,970,219.66
差旅交通费	2,385,698.35	1,264,113.91
业务招待费	691,470.71	1,232,254.14
其他	8,807,946.35	8,675,350.99
合计	434,932,180.49	338,386,404.17

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	31,009,498.51	31,390,857.67
折旧及摊销	28,153,984.52	19,782,979.59
其他	10,775.48	441,801.69
合计	59,174,258.51	51,615,638.95

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	232,399,755.38	321,800,309.46
减：利息收入	120,359,779.65	157,726,063.04
汇兑损益	28,493,048.33	122,996,515.39
金融机构手续费	4,111,637.68	1,815,090.12
合计	144,644,661.74	288,885,851.93

其他说明：

无

#### 67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
企业发展专项资金	144,905,869.72	133,570,515.25
合作航线收入	84,994,384.00	20,000,000.00
生鲜专项发展资金	4,774,910.18	7,243,972.49
外贸转型专项资金	3,750,000.00	2,711,700.00
个税手续费返还	1,299,242.22	2,043,959.41
国家枢纽补链强链项目	1,178,805.26	133,166.67
上海市交通委员会潜力项目	500,000.00	150,000.00
人才专项资金	381,970.50	103,784.00
稳岗收益	309,382.61	4,247,701.84
车辆提前报废收益	281,000.00	227,000.00
职工职业培训资金	2,540.11	1,362,000.00
其他	2,525,313.51	2,643,392.29

合计	244,903,418.11	174,437,191.95
----	----------------	----------------

其他说明：  
无

**68、 投资收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-7,447,501.85	-9,041,340.44
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	3,496,000.00	
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	2,129,528.36	350,029.77
合计	-1,821,973.49	-8,691,310.67

其他说明：  
无

**69、 净敞口套期收益**

适用 不适用

**70、 公允价值变动收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产公允价值变动收益	860,166.69	754,266.53
合计	860,166.69	754,266.53

其他说明：  
无

**71、 信用减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-829,986.10	-205,935.61
其他应收款坏账损失	-736,943.60	70,168.23
合计	-1,566,929.70	-135,767.38

其他说明：  
无

**72、 资产减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-571,459.75	-235,445.34
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-571,459.75	-235,445.34

其他说明：

无

### 73、 资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置利得	60,673,574.58	56,184,253.40
其中：固定资产处置利得	3,816,211.25	55,608,165.98
租赁资产处置利得	53,168.39	576,087.42
无形资产处置利得	56,804,194.94	
资产处置损失	-170,430.59	-607,115.90
其中：固定资产处置损失	-170,430.59	-550,949.87
租赁资产处置损失		
无形资产处置损失		-56,166.03
合计	60,503,143.99	55,577,137.50

其他说明：

无

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			

政府补助			
其他	7,016,268.25	7,718,222.82	7,016,268.25
合计	7,016,268.25	7,718,222.82	7,016,268.25

其他说明：

适用 不适用

## 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	84,217.66	16,430.36	84,217.66
其中：固定资产处置损失	84,217.66	16,430.36	84,217.66
对外捐赠	200,000.00		200,000.00
其他	2,034,510.65	95,718.33	2,034,510.65
合计	2,318,728.31	112,148.69	2,318,728.31

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,006,802,445.96	850,189,252.34
递延所得税费用	-8,135,686.83	22,066,309.28
合计	998,666,759.13	872,255,561.62

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	4,086,168,700.73
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,021,542,175.18
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	-25,731,047.46
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,796,362.30
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-371,328.42
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	430,597.53

其他	
所得税费用合计	998,666,759.13

其他说明：

适用 不适用

### 77、其他综合收益

适用 不适用

详见“六、合并财务报表主要项目注释（三十四）其他综合收益”。

### 78、现金流量表项目

#### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	254,434,612.85	223,651,973.47
收到的押金保证金	180,863,172.01	180,000,675.95
利息收入	120,359,779.65	157,726,063.04
其他款项	5,632,036.97	9,329,950.35
收到受限资金	996,328.87	10,863,928.48
合计	562,285,930.35	581,572,591.29

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的押金保证金	183,158,684.94	88,158,640.58
日常经营费用	180,326,013.65	160,265,884.64
银行手续费	4,111,637.68	1,815,090.12
其他	50,867,139.35	95,718.33
合计	418,463,475.62	250,335,333.67

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

#### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	65,591,729.12	458,049,704.57
取得投资收益收到的现金	2,129,528.36	350,029.77
合计	67,721,257.48	458,399,734.34

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产	1,758,304,123.78	2,781,328,147.44
债权投资	200,000,000.00	
其他权益工具投资	350,000.00	
投资联营公司		357,700,000.00
合计	1,958,654,123.78	3,139,028,147.44

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁的相关款项	2,517,462,277.92	2,780,131,204.04
合计	2,517,462,277.92	2,780,131,204.04

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债 (含一年内)	4,031,997,080.59		5,431,316,222.40	3,508,144,377.60		5,955,168,925.39
合计	4,031,997,080.59		5,431,316,222.40	3,508,144,377.60		5,955,168,925.39

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	3,087,501,941.60	3,063,926,529.33
加：资产减值准备	571,459.75	235,445.34
信用减值损失	1,566,929.70	135,767.38
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	829,198,314.04	401,880,970.57
使用权资产摊销	644,280,350.69	954,907,164.69
无形资产摊销	41,118,392.35	34,607,867.75
长期待摊费用摊销	326,351,873.99	91,912,744.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-60,503,143.99	-55,577,137.50
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	84,217.66	16,430.36
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-860,166.69	-754,266.53
财务费用（收益以“-”号填列）	250,605,391.88	405,190,768.76
投资损失（收益以“-”号填列）	1,821,973.49	8,691,310.67
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-8,238,040.88	22,066,309.28
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	102,354.05	
存货的减少（增加以“-”号填列）	5,430,682.84	652,311.74
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	127,678,044.23	-661,206,147.38
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	951,793,203.50	-553,024,416.81
其他	3,280,870.89	
经营活动产生的现金流量净额	6,201,784,649.10	3,713,661,652.14
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	8,056,667,726.09	6,739,223,311.93

减：现金的期初余额	6,739,223,311.93	9,218,433,072.22
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,317,444,414.16	-2,479,209,760.29

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	8,056,667,726.09	6,739,223,311.93
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	8,055,562,613.07	6,738,482,323.97
可随时用于支付的其他货币资金	1,105,113.02	740,987.96
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	8,056,667,726.09	6,739,223,311.93
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物	12,461,239.08	13,457,567.95

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	12,461,239.08	13,457,567.95	履约保证金
合计	12,461,239.08	13,457,567.95	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	24,296,984.22	7.0288	170,778,642.69
欧元	2,520,994.80	8.2355	20,761,652.68
日元	55,629,333.00	0.0448	2,492,194.12
台币	15,306,138.00	0.2231	3,414,799.39
韩元	41,510,456.00	0.0049	203,401.23
港币	8,886,395.65	0.9032	8,026,192.55
泰铢	38,541,064.36	0.2225	8,575,386.82
新加坡元	374,235.40	5.4586	2,042,801.35
英镑	89,771.05	9.4346	846,953.95
应收账款	-	-	
其中：美元	6,458,868.60	7.0288	45,398,095.62
欧元	9,417,198.75	8.2355	77,555,340.31
日元	306,900,038.00	0.0448	13,749,121.70
台币	15,848,957.00	0.2231	3,535,902.31
韩元	1,315,272,431.00	0.0049	6,444,834.91
港币	10,931,466.67	0.9032	9,873,300.70
泰铢	15,063,527.87	0.2225	3,351,634.95
新加坡元	1,163,611.48	5.4586	6,351,689.62
加拿大元	276,178.10	5.1142	1,412,430.04
英镑	56,523.00	9.4346	533,271.90
卢比	34,672.00	0.0780	2,704.42
塔卡	30,000.00	0.0575	1,725.00
其他应收款	-	-	
其中：美元	4,120,806.36	7.0288	28,964,323.74
欧元	12,120.44	8.2355	99,817.88
日元	2,190,940.00	0.0448	98,154.11
台币	1,486,861.00	0.2231	331,718.69
韩元	115,417,624.00	0.0049	565,546.36
泰铢	669,788.27	0.2225	149,027.89
新加坡元	2,350.00	5.4586	12,827.71
应付账款			
其中：美元	9,682,338.51	7.0288	68,055,220.92
欧元	6,006,607.37	8.2355	49,467,415.00
日元	145,721,327.14	0.0448	6,528,315.46
台币	17,752,140.71	0.2231	3,960,502.59
韩元	72,708,361.40	0.0049	356,270.97

泰铢	2,488,614.32	0.2225	553,716.69
新加坡元	45,104.28	5.4586	246,206.22
沙特里亚尔	528,484.33	1.8680	987,208.73
林吉特	27,626.23	1.7319	47,845.87
加拿大元	545,439.59	5.1142	2,789,487.15
港币	3,235,151.55	0.9032	2,921,988.88
英镑	781,546.63	9.4346	7,373,579.84
其他应付款			
其中：美元	6,558,660.02	7.0288	46,099,509.55
欧元	5,701,705.65	8.2355	46,956,396.88
日元	64,000,000.00	0.0448	2,867,200.00
港币	4,300,000.00	0.9032	3,883,760.00
泰铢	30,947,096.40	0.2225	6,885,728.95

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

当期简化处理短期租赁或低价值资产的租赁费用为20,263,621.71元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额2,537,725,899.63(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	95,047,333.27	
专用设备	15,482,333.00	
合计	110,529,666.27	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

其他说明：

无

**83、 数据资源**

适用 不适用

**84、 其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1、 按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	31,009,498.51	31,390,857.67
折旧及摊销	28,153,984.52	19,782,979.59
其他	10,775.48	441,801.69
合计	59,174,258.51	51,615,638.95
其中：费用化研发支出	59,174,258.51	51,615,638.95
合计	59,174,258.51	51,615,638.95

其他说明：

无

**2、 符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

**3、 重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、 合并范围的变更**

**1、 非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

**4、 处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十、 在其他主体中的权益**

**1、 在子公司中的权益**

**(1). 企业集团的构成**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	

中国货运航空有限公司	上海市	300000 万元	上海市	航空运输	83.00		同一控制下的企业合并
上海东方福达运输服务有限公司	上海市	10000 万元	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东方航空运输有限公司	上海市	500 万元	上海市	运输服务	100.00		非同一控制下的企业合并
上海东航快递有限公司	上海市	10000 万元	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东航供应链管理有限公司	上海市	4200 万元	上海市	货运代理	51.00		同一控制下的企业合并
上海创咸实业有限公司	上海市	11750 万元	上海市	仓储服务	100.00		投资取得
陕西创咸领翼仓储有限公司	陕西省	11250 万元	陕西省	仓储服务		100.00	投资取得
生鲜港（宁波）供应链管理有限公司	浙江省	8000 万元	浙江省	货运代理	100.00		投资取得
东航冷链物流（上海）有限公司	上海市	30000 万元	上海市	货运代理	100.00		投资取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中国货运航空有限公司	17.00%	378,998,439.85		2,189,866,824.98

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中国货运航空有限公司	3,177,688,805.06	17,175,761,235.53	20,353,450,040.59	4,133,953,093.11	3,337,927,388.81	7,471,880,481.92	2,450,382,937.82	13,069,754,175.83	15,520,137,113.65	2,636,451,855.36	2,233,592,287.00	4,870,044,142.36

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中国货运航空有限公司	16,139,648,428.37	2,229,402,587.38	2,231,476,587.38	4,293,085,609.50	14,736,904,996.94	2,110,845,220.80	2,104,332,220.80	3,167,384,448.77

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海智汇港物流服务有限公司	上海	上海	装卸搬运	49.00		采用权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	上海智汇港物流服务有限公司	上海智汇港物流服务有限公司
流动资产	606,913,868.02	774,965,750.53
非流动资产	2,373,943,416.27	89,951,436.02
资产合计	2,980,857,284.29	864,917,186.55
流动负债	77,314,550.74	11,972,416.94

非流动负债	2,141,755,413.54	75,958,466.24
负债合计	2,219,069,964.28	87,930,883.18
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	761,787,320.01	776,986,303.37
按持股比例计算的净资产份额		
	373,275,786.80	380,723,288.65
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	373,275,786.80	380,723,288.65
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润	-15,198,983.36	-18,451,715.18
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-15,198,983.36	-18,451,715.18
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额51,830,700.00（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	58,556,833.33	10,710,000.00		1,178,805.26		68,088,028.07	与资产相关
合计	58,556,833.33	10,710,000.00		1,178,805.26		68,088,028.07	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	241,078,862.38	169,749,840.25
合计	241,078,862.38	169,749,840.25

其他说明：

明细表如下：

企业发展专项资金	144,905,869.72	133,570,515.25
合作航线收入	84,994,384.00	20,000,000.00

生鲜专项发展资金	4,774,910.18	7,243,972.49
外贸转型专项资金	3,750,000.00	2,711,700.00
国家枢纽补链强链项目	1,178,805.26	133,166.67
上海市交通委员会潜力项目	500,000.00	150,000.00
人才专项资金	381,970.50	103,784.00
稳岗收益	309,382.61	4,247,701.84
车辆提前报废收益	281,000.00	227,000.00
职工职业培训资金	2,540.11	1,362,000.00
合计	241,078,862.38	169,749,840.25

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具，包括融资租赁、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

#### (一) 金融工具的风险

##### 1. 金融工具的分类

##### (1) 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

①2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	8,069,128,965.17			8,069,128,965.17
应收账款	1,982,683,588.76			1,982,683,588.76
其他应收款	300,204,460.48			300,204,460.48
债权投资	203,496,000.00			203,496,000.00
其他权益工具投资			3,277,863.42	3,277,863.42
其他非流动金融资产		25,599,298.12		25,599,298.12

②2024年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	6,752,680,879.88			6,752,680,879.88
应收账款	1,966,356,064.71			1,966,356,064.71
其他应收款	286,375,981.65			286,375,981.65
其他权益工具投资			2,975,723.80	2,975,723.80
其他非流动金融资产		28,687,677.34		28,687,677.34

(2) 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

①2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付票据		500,000,000.00	500,000,000.00
应付账款		1,552,280,443.56	1,552,280,443.56
其他应付款		579,428,496.26	579,428,496.26
一年内到期的非流动负债		1,559,202,253.56	1,559,202,253.56
租赁负债		4,395,966,671.83	4,395,966,671.83

②2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		1,322,520,383.77	1,322,520,383.77
其他应付款		612,560,704.43	612,560,704.43
一年内到期的非流动负债		657,400,206.57	657,400,206.57

租赁负债		3,374,596,874.02	3,374,596,874.02
------	--	------------------	------------------

## 2. 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等

### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本公司的违约概率以应收款项历史迁移率模型为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

- 违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注七、5及七、9中。

### 3. 流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日		
	1 年以内（含 1 年）	1 年以上	合计
应付票据	500,000,000.00		500,000,000.00
应付账款	1,551,674,311.31	606,132.25	1,552,280,443.56
其他应付款	347,542,146.52	231,886,349.74	579,428,496.26
一年内到期的非流动	1,736,041,118.63		1,736,041,118.63

负债			
租赁负债		5,099,534,707.29	5,099,534,707.29

接上表

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日		
	1年以内（含1年）	1年以上	合计
应付票据			
应付账款	1,310,432,850.24	12,087,533.53	1,322,520,383.77
其他应付款	231,894,204.02	380,666,500.41	612,560,704.43
一年内到期的非流动负债	813,716,435.03		813,716,435.03
租赁负债		4,065,836,648.09	4,065,836,648.09

## 2. 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

### （1）利率风险

本公司一年内到期的非流动负债和长期应付职工薪酬的精算利率均为浮动利率。

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。

### （2）汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

### （3）权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。

本公司所投资的其他权益工具投资项目为非上市金融工具，不以市场报价确定公允价值，因此不存在权益工具投资价格风险。

1、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融				

资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
其他权益工具投资			3,277,863.42	3,277,863.42
其他非流动金融资产			25,599,298.12	25,599,298.12
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>			28,877,161.54	28,877,161.54
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。第三层次输入值包括不能直接观察和无法由可观察市场数据验证的利率\股票波动率\企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、企业使用自身数据作出的财务预测等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、其他应收款、应付票据、应付款项、其他应付款等。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国东方航空集团有限公司	上海	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权	2,528,714.9035	40.50	40.50

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是中国东方航空集团有限公司

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见附注十、1。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国东方航空集团有限公司（“中国东航集团”）	最终控制方
东方航空食品投资有限公司及其下属公司（“东航食品及其子公司”）	同一最终控制方
东航集团财务有限责任公司（“东航财务”）	同一最终控制方
中国东方航空股份有限公司及其下属公司（“东航股份及其子公司”）	同一最终控制方
东航资产管理集团有限公司及其下属公司（“东航投资及其子公司”）	同一最终控制方
东航金控有限责任公司及其下属公司（“东航金控及其子公司”）	同一最终控制方
东航国际融资租赁有限公司及其下属公司（“东航租赁及其子公司”）	同一最终控制方
东方航空（杭州）飞行培训有限公司（“东航杭州飞培”）	同一最终控制方
上海航空国际商务会展有限公司（“上航国际会展”）	中国东航集团的联营企业
上海东实航空地面设备有限公司（“东实航空”）	中国东航集团的联营企业
上海航空旅游汽车服务有限公司（“上航旅游”）	中国东航集团的联营企业
上海沪特航空技术有限公司（“上海沪特航空”）	中国东航集团的联营企业
上海柯林斯航空维修服务有限公司（“柯林斯维修”）	中国东航集团的联营企业
上海普惠飞机发动机维修有限公司（“上海普惠”）	中国东航集团的联营企业
中国民航信息网络股份有限公司（“中航信”）	中国东航集团的联营企业
西安民航凯亚科技有限公司（“民航凯亚”）	中国东航集团的联营企业
上海虹浦民用机场通信有限公司（“虹浦机场”）	中国东航集团的联营企业
上海波音航空改装维修工程有限公司（“上海波音”）	中国东航集团的联营企业
航联保险经纪有限公司（“航联保险”）	中国东航集团的联营企业
四川航空股份有限公司（“四川航空”）	中国东航集团总会计师任副董事长
上海吉祥航空股份有限公司（“吉祥航空”）	中国东航集团副总经理任董事
Air-France-KLM（“法荷航”）	中国东航集团副总经理任董事
联晟智达（海南）供应链管理有限责任公司（“联晟智达”）	公司持股 5 以上%股东联想控股股份有限公司控股子公司

其他说明：

上海科技宇航有限公司（以下简称“科技宇航”）已并入东航股份，与科技宇航的关联交易纳入东航股份及其子公司。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超 过交易 额度(如 适用)	上期发生额
东航股份及其子公司	驳运费	484,613.22	7,695,000,000	否	483,113.22
东航股份及其子公司	飞行训练费	31,220,683.68			36,502,424.53
东航股份及其子公司	飞行员服务费	15,178,338.45			33,407,008.36
东航股份及其子公司	机上清洁费	5,045,137.95			4,914,265.67
东航股份及其子公司	客机货运业务运输服务价款	5,457,487,766.79			5,330,832,223.16
东航股份及其子公司	培训费	341,518.52			510,852.43
东航股份及其子公司	物业管理费	643,693.31			331,519.13
东航股份及其子公司	系统维护费	11,353,796.30			12,974,049.87
东航股份及其子公司	修理费	231,446,362.92			249,068,024.39
东航股份及其子公司	燃料费	403,128.42			505,965.44
东航股份及其子公司	生产用通讯费	5,438,231.86			10,669,761.66
东航股份及其子公司	其他	2,419,784.39			3,210,848.12
东航股份及其子公司	报关费	6,993,948.49			5,353,163.97
东航股份及其子公司	代理手续费	18,201.00			3,079,717.87
东航股份及其子公司	广场使用费	125,000.00			75,000.00
东航投资及其子公司	办公用品费	3,873.81			132,000,000
东航投资及其子公司	环境绿化费	3,317,482.08	3,388,322.97		
东航投资及其子公司	其他	16,808.65	245,975.48		
东航投资及其子公司	物业管理费	34,712,239.79	33,043,548.13		
东航投资及其子公司	系统维护费	104,556.60	190,283.02		
东航投资及其子公司	修理费	14,272,448.29	16,908,653.11		
东航投资及其子公司	警卫费	5,006,603.86	8,231,080.29		
东航投资及其子公司	培训费	7,358.49			
东航投资及其子公司	驻外住宿费	5,603,909.80	5,372,832.84		
东航食品及其子公司	餐饮费	4,390,893.65	48,000,000	否	3,342,231.68
东航食品及其子公司	办公用品费	18,728.52			
东航食品及其子公司	其他	660,436.80			221,783.72
东航杭州飞培	其他	177,248.68			480.00
东实航空	修理费	3,313,716.80			5,497,135.01
虹浦机场	生产设备租赁费	101,886.80			102,594.35
虹浦机场	生产用通讯费	2,358.49			9,150.94
民航凯亚	系统维护费	75,471.72			75,471.70
民航凯亚	生产用通讯费	979,711.72			
民航凯亚	其他				4,541.95
上海普惠	航空运费	2,255,000.00			
上航国际会展	其他	953,383.81			
上航旅游	其他	1,963.64			

中航信	数据费	2,937,456.30	10,000,000	否	4,378,264.76
-----	-----	--------------	------------	---	--------------

注：公司与中国东航集团及其下属子企业发生的“采购商品/接受劳务”交易除含上表中的关联交易内容外，还包括关联租赁交易（除飞机融租外）、飞行员流动费以及关联方资产转让，该等关联交易金额在获批的交易额度内。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司	仓储		14,729.76
东航股份及其子公司	货站操作	453,126,262.25	426,021,788.08
东航股份及其子公司	同业项目供应链	141,770,504.59	132,352,646.81
东航股份及其子公司	其他	40,546.54	253,373.56
东航股份及其子公司	定制化物流解决方案	23,630,522.75	1,504,765.56
东航食品及其子公司	同业项目供应链	696,739.07	2,050,486.83
东航食品及其子公司	其他	2,282.37	
东航食品及其子公司	贸易收入	3,788,996.99	2,874,545.48
东航投资及其子公司	其他	572,515.68	149,324.92
东航投资及其子公司	贸易收入	268,288.84	
东航投资及其子公司	同业项目供应链	145,477.05	
法荷航	货站操作	7,445,712.07	8,589,218.93
吉祥航空	多式联运	267,927.80	225,004.63
吉祥航空	货站操作	47,234,108.04	28,847,809.03
柯林斯维修	同业项目供应链	271,325.60	242,868.00
上海沪特航空	同业项目供应链		2,385,048.10
上海普惠	同业项目供应链	1,580,769.30	2,291,775.40
上海波音	货站操作	184,861.69	
四川航空	货站操作	1,328,609.35	1,273,761.56
中航信	手续费	1,655,356.72	1,624,274.83
联晟智达	同业项目供应链	18,833,241.84	21,845,002.45

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

其他交易

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额/期末余额	上期发生额/期初余额
东航财务	存款利息收入	113,167,516.19	148,926,373.43
东航财务	金融机构手续费	672,328.30	560,789.01
东航财务	存款余额	7,821,749,188.88	6,347,830,328.01
东航金控及其子公司	利息支出		20,900.54
东航股份及其子公司	飞行员流动收入	2,400,000.00	
东航股份及其子公司	飞行员流动费	243,200,000.00	142,120,000.00

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

本公司独家经营情况表

委托方名称	受托方名称	独家经营资产类型	独家经营起始日	独家经营终止日	独家经营资产定价依据	本期确认的客机货运业务经营毛利	上期确认的客机货运业务经营毛利
中国东方航空股份有限公司	中国货运航空有限公司	客机货运业务	2020年1月1日	2032年12月31日	运输服务价款以双方按照约定的原则计算确定	19,880.08万元	-7,979.83万元

2025年度,公司客机货运业务收入为565,628.86万元,客机货运业务独家经营成本为545,748.78万元,客机货运业务经营毛利为19,880.08万元。

本公司委托管理/出包情况表:无

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东航股份及其子公司	集装箱	15,482,333.00	15,357,199.98

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
东航股份及其子公司	办公用房租赁			94,128.48	6,048.43	268,935.79					
东航股份及其子公司	货站租赁			66,607,685.28	8,772,946.63	139,129,375.26			132,503,403.18	10,871,778.01	48,117,709.19
东航股份及其子公司	生活用房租赁费	35,400.00		35,400.00			36,600.97		36,600.97		
东航股份及其子公司	无形资产	6,469,500.00		6,469,500.00			5,001,400.00		5,001,400.00		
东航投资及其子公司	车辆租赁	786,371.72		786,371.72			850,725.68		850,725.68		
东航投资及其子公司	办公用房租赁	1,158,715.59		4,711,575.83	437,686.14	8,859,914.10	550,412.82		550,412.82	37,498.23	6,002,724.86
东航投资及其子公司	生产设备租赁						1,580,000.00		1,580,000.00		
上航旅游	车辆租赁	9,357.80		9,357.80			2,935,779.80		2,935,779.80		

东航租赁及其子公司	飞机融资租赁			1,949,003,653.19	155,590,145.28	4,966,247,832.36			2,370,255,087.03	235,313,176.71	
合计		8,459,345.11		2,027,717,672.30	164,806,826.48	5,114,506,057.51	10,954,919.27		2,513,713,409.48	246,222,452.95	54,120,434.05

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航投资及其子公司	在建工程	61,200,225.11	17,727,685.17
东航投资及其子公司	固定资产	3,789,831.86	18,468,991.18
东航租赁及其子公司	固定资产	757,521,266.50	2,218,899,488.17

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,145.95	621.04

(8). 其他关联交易

适用 不适用

项目	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司代收客机货运业务销售款	106,399.42	1,312,565.32
东航股份及其子公司代付航油及地面服务费用	4,948,013.28	2,991,832.39

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	吉祥航空	6,539,981.59	7,193.98	9,525,834.74	10,478.42
应收账款	柯林斯维修	26,420.66	29.06	50,137.82	55.15
应收账款	上海普惠	469,760.32	516.74	518,613.60	570.47
应收账款	四川航空	108,924.60	119.82	273,495.44	300.84

应收账款	法荷航	1,335,741.66	1,469.32	1,156,645.09	1,272.31
应收账款	中航信	587,098.76	645.81	2,018,299.68	2,220.13
应收账款	上海沪特航空	7,079.35	7.79	490,486.52	539.54
应收账款	联晟智达	1,465,650.00	1,612.22		
应收账款	上海波音	18,000.00	19.80		
应收账款	东航食品及其子公司	954,237.19	1,049.66	2,005,977.00	2,206.58
应收账款	东航投资及其子公司	385,012.12	423.51		
预付款项	东航租赁及其子公司	105,348,635.37		6,841,318.36	
预付款项	东航投资及其子公司	1,862,136.58		66,104.50	
其他应收款	东航投资及其子公司	1,058,886.75	5,302.53	796,476.60	3,982.38
其他应收款	航联保险	14,236.30	92.54		

注：

1. 对东航投资及其子公司的其他应收款为房屋租赁的押金保证金，属于经营性往来；
2. 对航联保险的其他应收款为保险赔偿款。

## (2). 应付项目

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	东航股份及其子公司	657,252,928.49	612,144,700.34
应付账款	东航投资及其子公司	11,892,367.47	15,370,451.87
应付账款	东航食品及其子公司	421,154.26	686,620.90
应付账款	民航凯亚	37,735.86	37,735.85
应付账款	中航信	3,594,482.25	4,922,245.00
应付账款	东实航空	1,100,000.00	
应付账款	上海普惠	2,255,000.00	
应付账款	上航旅游	740,000.00	
其他应付款	四川航空	10,000.00	
其他应付款	东航投资及其子公司	1,828,811.68	1,782,526.55
其他应付款	东航金控及其子公司		20,468,819.01
一年内到期的非流动负债	东航股份及其子公司	134,120,934.22	54,287,671.70
一年内到期的非流动负债	东航投资及其子公司	5,401,488.57	1,505,228.52
一年内到期的非流动负债	东航租赁及其子公司	1,283,854,629.59	394,020,333.65
租赁负债	东航股份及其子公司	169,003,670.19	167,280,976.11
租赁负债	东航投资及其子公司	11,572,405.64	4,322,437.12
租赁负债	东航租赁及其子公司	3,252,811,918.88	1,937,486,184.06

## (3). 其他项目

适用  不适用

## 7、关联方承诺

适用  不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、 本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、 其他

适用 不适用

## 十六、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额  
详见七、合并财务报表项目注释 82、租赁。

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司无需要披露的重要或有事项。

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

1、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,074,775,111.41
经审议批准宣告发放的利润或股利	

2、 销售退回

适用 不适用

3、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

根据公司2017年7月1日起执行的《东方航空物流有限公司薪酬福利管理制度》第五条福利体系规定，地面人员东航年金封存，推行市场化的养老保障方案，因此自2018年4月起，公司除飞行人员继续参加中国东方航空集团有限公司年金计划外，原参加中国东航集团年金的地面人员经自愿选择后，可参与公司市场化养老保障方案“国泰合盛团体年金保险”。企业合盛险资金筹集方式

为企业和员工共同承担，由公司和员工个人共同缴纳；自2025年1月1日起，公司市场化养老保障方案“国泰合盛团体年金保险”停止缴纳，已缴纳的商业年金封存。公司全体地面合同工，恢复缴纳中国东航集团年金，员工根据自愿原则参加。

**5、 终止经营**

适用 不适用

**6、 分部信息**

**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

适用 不适用

根据本公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度为依据，本公司的经营及策略均以一个整体运行，向主要营运决策者提供的财务资料并无载有各项经营活动的损益资料。因此，管理层认为本公司仅有一个经营分部，本公司无需编制、披露分部报告。

**(2). 报告分部的财务信息**

适用 不适用

**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**

适用 不适用

**(4). 其他说明**

适用 不适用

**7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**

适用 不适用

**8、 其他**

适用 不适用

**十九、 母公司财务报表主要项目注释**

**1、 应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	987,568,060.34	1,400,699,879.33
1年以内	987,568,060.34	1,400,699,879.33
1至2年		
2至3年		
3年以上	944,948.19	2,520,901.02

合计	988,513,008.53	1,403,220,780.35
----	----------------	------------------

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	944,948.19	0.10	944,948.19	100.00		2,520,901.02	0.18	2,520,901.02	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	987,568,060.34	99.90	659,732.07	0.07	986,908,328.27	1,400,699,879.33	99.82	520,592.34	0.04	1,400,179,286.99
其中：										
账龄分析组合	599,756,426.73	60.67	659,732.07	0.11	599,096,694.66	473,265,768.11	33.73	520,592.34	0.11	472,745,175.77
关联方组合	387,811,633.61	39.23			387,811,633.61	927,434,111.22	66.09			927,434,111.22
合计	988,513,008.53	/	1,604,680.26	/	986,908,328.27	1,403,220,780.35	/	3,041,493.36	/	1,400,179,286.99

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
地面综合服务	944,948.19	944,948.19	100.00	预计无法收回
合计	944,948.19	944,948.19	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 1年以内(含1年)

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	987,568,060.34	659,732.07	0.07
合计	987,568,060.34	659,732.07	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

## (2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	520,592.34	139,139.73				659,732.07
单项计提坏账准备的应收账款	2,520,901.02	-9,659.85		1,566,292.98		944,948.19
合计	3,041,493.36	129,479.88		1,566,292.98		1,604,680.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

## (3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,566,292.98

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

**(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	181,739,911.47		181,739,911.47	18.39	199,913.90
第二名	68,738,520.88		68,738,520.88	6.95	
第三名	46,429,064.02		46,429,064.02	4.70	51,071.97
第四名	31,913,127.79		31,913,127.79	3.23	35,104.44
第五名	28,884,147.58		28,884,147.58	2.92	31,772.56
合计	357,704,771.74		357,704,771.74	36.19	317,862.87

其他说明：  
无

其他说明：  
适用 不适用

**2、其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	176,871,980.05	226,847,929.85
合计	176,871,980.05	226,847,929.85

其他说明：  
适用 不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	150,894,708.60	205,831,965.58
1 年以内	150,894,708.60	205,831,965.58
1 至 2 年	5,386,965.00	16,195,530.00
2 至 3 年	16,195,530.00	343,755.53

3年以上	4,560,332.00	4,614,762.00
合计	177,037,535.60	226,986,013.11

(1). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	28,385,156.19	26,741,012.53
应收关联方	145,017,030.16	199,571,430.94
其他	3,635,349.25	673,569.64
合计	177,037,535.60	226,986,013.11

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	138,083.26			138,083.26
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	27,472.29			27,472.29
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	165,555.55			165,555.55

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加，按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备。第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。第三阶段：初始确认后发生信用减值，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，本公司对客户已破产、解散、财务发生重大困难等表明其他应收款已无法收回的客观证据的应收款项单项认定并全额计提坏账准备。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金保证金、应收关联方及代垫关税	133,705.06	8,220.72				141,925.78
其他	4,378.20	19,251.57				23,629.77
合计	138,083.26	27,472.29				165,555.55

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
 无

**(4). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：  
适用 不适用

其他应收款核销说明：  
适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
陕西创咸领翼仓储有限公司	109,666,698.07	61.95	应收关联方(合并范围内)	1年以内(含1年)	
中国货运航空有限公司	25,221,768.09	14.25	应收关联方(合并范围内)	1年以内(含1年)	
上海机场(集团)有限公司	17,884,426.00	10.10	押金保证金	2-3年、3年以上	89,422.13
东航冷链物流(上海)有限公司	10,128,359.52	5.72	应收关联方(合并范围内)	1年以内(含1年)	
成记泰达物流科技(上海)有限公司	3,000,000.00	1.69	押金保证金	1-2年	15,000.00

合计	165,901,251.68	93.71	/	/	104,422.13
----	----------------	-------	---	---	------------

(6). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	853,755,651.25	63,506,612.72	790,249,038.53	853,755,651.25	63,506,612.72	790,249,038.53
对联营、合营企业投资	373,275,786.80		373,275,786.80	380,723,288.65		380,723,288.65
合计	1,227,031,438.05	63,506,612.72	1,163,524,825.33	1,234,478,939.90	63,506,612.72	1,170,972,327.18

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中国货运航空有限公司	3,672,184.54	63,506,612.72					3,672,184.54	63,506,612.72
上海东航快递有限公司	104,157,705.07						104,157,705.07	
上海东方航空运输有限公司	34,832,281.14						34,832,281.14	
上海东方福达运输服务有限公司	116,706,827.48						116,706,827.48	
上海东航供应链管理有限公司	33,380,040.30						33,380,040.30	
上海创咸实业有限公司	117,500,000.00						117,500,000.00	
生鲜港（宁波）供应链管理有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	
东航冷链物流（上海）有限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
合计	790,249,038.53	63,506,612.72					790,249,038.53	63,506,612.72

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海智汇港物流服务有限公司	380,723,288.65			-7,447,501.85						373,275,786.80	
小计	380,723,288.65			-7,447,501.85						373,275,786.80	
合计	380,723,288.65			-7,447,501.85						373,275,786.80	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

期末，除中国货运航空有限公司已计提减值外，其他长期股权投资不存在减值迹象。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,251,720,030.77	6,246,065,318.22	7,011,076,965.83	5,888,762,445.25
其他业务	10,654,366.14	2,162,156.39	7,902,404.00	2,030,238.53
合计	7,262,374,396.91	6,248,227,474.61	7,018,979,369.83	5,890,792,683.78

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	航空营运-分部		其他-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
地面综合服务	2,582,296,254.38	1,665,147,775.66			2,582,296,254.38	1,665,147,775.66
综合物流解决方案	4,669,423,776.39	4,580,917,542.56			4,669,423,776.39	4,580,917,542.56
其他			10,654,366.14	2,162,156.39	10,654,366.14	2,162,156.39
合计	7,251,720,030.77	6,246,065,318.22	10,654,366.14	2,162,156.39	7,262,374,396.91	6,248,227,474.61
按经营地区分类						
境内	601,344,775.04		9,840,679.45		611,185,454.49	
境外	6,650,375,255.73		813,686.69		6,651,188,942.42	
合计	7,251,720,030.77		10,654,366.14		7,262,374,396.91	
合同类型						
合同产生的收入	7,157,364,271.35		9,638,531.54		7,167,002,802.89	
租赁收入	94,355,759.42		1,015,834.60		95,371,594.02	
合计	7,251,720,030.77		10,654,366.14		7,262,374,396.91	

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

本公司的收入确认属于在某一时点履行的履约义务，而不属于在某一时段内履行的履约义务，因此，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入，不存在其他需要分摊的单项履约义务。

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		114,435,044.98
权益法核算的长期股权投资收益	-7,447,501.85	-9,041,340.44
处置长期股权投资产生的投资收益		-7,556,076.80
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入	3,496,000.00	
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	2,129,528.36	350,029.77
合计	-1,821,973.49	98,187,657.51

其他说明：

无

## 6、其他

□适用 √不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	60,418,926.33	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	156,084,478.38	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,989,695.05	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		4,781,757.60
其他符合非经常性损益定义的损益项目		6,371,353.99
减：所得税影响额		57,657,837.24
少数股东权益影响额（税后）		7,980,705.18
合计		165,007,668.93

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	14.43	1.69	1.69
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.54	1.59	1.59

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：郭丽君

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 26 日

**修订信息**

适用 不适用