

公司 A 股代码：601186

公司 H 股代码：1186

公司 A 股简称：中国铁建

公司 H 股简称：中国铁建（China Rail Cons）

中国铁建股份有限公司

（于中华人民共和国注册成立的股份有限公司）

（上海证券交易所股票代码：601186；香港联合交易所有限公司股票代码：1186）

2025 年年度报告



中国铁建

2025 年年报业绩速览

市场经营稳中提质

公司持续强化高质量经营，实现生产经营“质”的有效提升和“量”的合理增长。

全年新签合同总额
30,764.970 亿元

连续四年新签总额突破3万亿元

海外新签合同额 3,633.398 亿元 ↑ 同比增长 16.46%

各业务板块新签合同额

工程承包

23,639.603 亿元

绿色环保

3,350.973 亿元

规划设计咨询

202.531 亿元

工业制造

439.448 亿元

房地产开发

785.820 亿元

物资物流

1,981.365 亿元

产业金融

78.281 亿元

新兴产业

286.949 亿元

管理效能稳步提升

公司开展精细化管理“全面提升年”活动，持续增强成本管控能力，深化供应链管理，持续提升发展质量。

营业收入

10,297.845 亿元

利润总额

269.330 亿元

归属于上市公司股东的净利润

183.626 亿元

管理成效

经营活动产生的
现金流量净额

29.570 亿元

现金质量进一步改善

销售费用同比下降
6.20% ↓

“铁建云链”平台物资
线上采购率

91%

同比提升 20 个百分点

管理费用同比下降
9.81% ↓

科技创新驱动发展

公司完成“1+9+N”科技创新体系重构，设立科学技术研究总院，绿色低碳、地下空间、高端装备、新材料、新能源、竹基产业、海洋经济七大产业技术研究院和23个开放式联合研发平台。



牵头承担科技创新
2030 重大项目，实
现历史性突破



高质量推进原创技术
策源地建设，形成3项
重大标志性成果

科技成果



新增授权专利
6,732 件

其中发明专利
2,990 件

获中国专利奖金奖1项、
银奖1项、优秀奖4项



获国际隧协、国际
桥梁大会等国际奖
项6项



联合主导发布
ISO/IEC 国际标准
4 项

深化改革激动力

公司持续深化改革，聚焦治理体系和治理能力现代化，国企改革深化提升行动顺利收官。

四大举措



治理体系持续完善

完善中国特色现代企业制度，将党的领导融入公司治理各环节。



选人用人机制持续优化

树牢“上岗靠竞争、提拔看业绩”的选人用人导向，公司拥有工程院院士2名。



薪酬分配体系规范合理

推动薪酬分配规范化、精细化，实现“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”。



系统性重塑考核体系

落实“一企一策”“一岗一策”“人一手一契约、人人有本账、人人担指标”考核要求，强化结果应用与刚性兑现，考核“指挥棒”作用有效发挥。

股东回报持续提升

2025年度现金分红预案

每10股派送现金红利
3.00元(含税)

现金分红比例

25.5%

较上年提高

4.9个百分点

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

| 未出席董事职务 | 未出席董事姓名 | 未出席董事的原因说明 | 被委托人姓名 |
|---------|---------|--------------|--------|
| 独立非执行董事 | 马传景 | 因其他公务未出席本次会议 | 解国光 |

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人戴和根、主管会计工作负责人朱宏标及会计机构负责人（会计主管人员）丁亚杰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据公司2025年度经审计财务报告，2025年年初母公司未分配利润为51,364,222千元，加上本年度母公司实现的净利润11,800,955千元，扣除2024年度现金分红4,073,862千元，分配2025年度其他权益工具持有人的利息2,389,779千元，本年末母公司可供分配利润为56,701,536千元。

根据《公司法》《公司章程》，以2025年12月31日公司总股本13,579,541,500股为基数，每10股派送现金红利3.00元（含税），共计分配利润4,073,862千元，占当年合并报表归属于上市公司普通股股东可供分配利润的25.50%。分配后，母公司尚余未分配利润52,627,674千元，转入下一年度。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及未来经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本集团可能面临的重大风险主要有市场竞争风险、国际化经营管理风险、债务资金风险、安全风险、项目管理风险，详见本报告“第四节 管理层讨论与分析(董事会报告)”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中的“(四)可能面对的风险”，请投资者注意阅读。

十一、其他

适用 不适用

公司 2025 年度财务报告按中国财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定（以下简称中国会计准则）编制。除特别指明外，本报告所用记账本位币均为人民币。

本年度报告的内容已符合上交所上市规则及香港联交所上市规则对年度报告所应披露的数据的所有要求，并同时在中国大陆和香港刊发。本年度报告中英文文本若在语义上存在歧义，以中文文本为准。

目 录

| | | |
|-----|-------------------------|-----|
| 第一节 | 释义..... | 5 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 6 |
| 第三节 | 董事长致辞..... | 11 |
| 第四节 | 管理层讨论与分析（董事会工作报告）..... | 13 |
| 第五节 | 公司治理、环境和社会（企业管治报告）..... | 63 |
| 第六节 | 重要事项..... | 98 |
| 第七节 | 股份变动及股东情况..... | 123 |
| 第八节 | 债券相关情况..... | 130 |
| 第九节 | 财务报告..... | 175 |
| 第十节 | 五年业绩摘要..... | 392 |

| | |
|--------|---|
| 备查文件目录 | 一、载有公司负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表； |
| | 二、载有安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件； |
| | 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿； |
| | 四、公司在香港联合交易所主板公布的2025年年度报告。 |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|------------|---|--|
| 本公司、母公司、公司 | 指 | 中国铁建股份有限公司 |
| 本集团、中国铁建 | 指 | 中国铁建股份有限公司及其全资、控股子公司 |
| 控股股东 | 指 | 中国铁道建筑集团有限公司 |
| 股东会 | 指 | 中国铁建股份有限公司股东会 |
| 董事会 | 指 | 中国铁建股份有限公司董事会 |
| 独立董事 | 指 | 不在公司担任除董事外的其他职务，并与公司及其主要股东不存在可能妨碍其进行独立客观判断的关系的董事 |
| 公司章程 | 指 | 中国铁建股份有限公司章程 |
| 香港联交所 | 指 | 香港联合交易所有限公司 |
| 香港联交所上市规则 | 指 | 香港联合交易所有限公司证券上市规则 |
| 上交所上市规则 | 指 | 上海证券交易所股票上市规则 |
| 证券及期货条例 | 指 | 证券及期货条例（香港法例第 571 章） |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会 |
| 标准守则 | 指 | 香港联交所上市规则附录 C3《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》 |
| 公司法 | 指 | 中华人民共和国公司法 |
| 证券法 | 指 | 中华人民共和国证券法 |
| 国务院国资委 | 指 | 国务院国有资产监督管理委员会 |
| 本年、本年度 | 指 | 2025 年 |
| 上年、上年度 | 指 | 2024 年 |
| 报告期 | 指 | 2025 年 1-12 月 |
| 报告期末 | 指 | 2025 年 12 月 31 日 |
| 铁建重工 | 指 | 中国铁建重工集团股份有限公司 |

第二节 公司简介和主要财务指标

中国铁建股份有限公司由中国铁道建筑总公司（改制更名为中国铁道建筑集团有限公司）独家发起设立，于 2007 年 11 月 5 日在北京成立。2008 年 3 月 10 日和 3 月 13 日，公司人民币内资股（A 股）和境外上市外资股（H 股）分别在上海证券交易所和香港联交所上市。

中国铁建是全球最具实力、规模的特大型综合建设集团之一，2025 年《财富》“世界 500 强企业”排名第 51 位，连续 20 年跻身世界 500 强。

公司业务涵盖工程承包、规划设计咨询、投资运营、房地产开发、工业制造、物资物流、绿色环保、产业金融及其他新兴产业，经营范围遍及 150 个国家和地区，是全球知名的建筑工程承包商、基础设施运营商、高端装备制造、战新产业发展商。公司具有科研、规划、勘察、设计、施工、监理、运营、维护和投融资完整的行业产业链，具备为客户提供一站式综合服务的能力。在高原铁路、高速铁路、高速公路、桥梁、隧道和城市轨道交通工程设计及建设领域确立了行业领导地位。

公司拥有 2 名工程院院士、10 名国家勘察设计大师、11 名“百千万人才工程”国家级人选和 310 名享受国务院特殊津贴的专家。

公司累计获国家科学技术奖 90 项，中国土木工程詹天佑奖 167 项，国家优质工程奖 593 项（其中金奖 52 项），中国建设工程鲁班奖 184 项，省部级工法 6,499 项；累计拥有专利 43,536 项。

公司持续增强核心功能、提高核心竞争力，加快“高端化、智能化、绿色化、精细化、数字化、国际化”转型升级，向着发展成为世界一流现代化企业的愿景不断迈进。

一、公司信息

| | |
|-----------|--|
| 公司的中文名称 | 中国铁建股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 中国铁建 |
| 公司的外文名称 | China Railway Construction Corporation Limited |
| 公司的外文名称缩写 | CRCC |
| 公司的法定代表人 | 戴和根 |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 联席公司秘书 | 证券事务代表 |
|------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 姓名 | 靖菁 | 靖菁、罗振飏 | 王均山 |
| 联系地址 | 北京市海淀区复兴路 40 号东院中国铁建大厦 | 北京市海淀区复兴路 40 号东院中国铁建大厦 | 北京市海淀区复兴路 40 号东院中国铁建大厦 |

| | | | |
|------|--------------|--------------|--------------|
| 电话 | 010-52688600 | 010-52688600 | 010-52688600 |
| 传真 | 010-52688302 | 010-52688302 | 010-52688302 |
| 电子信箱 | ir@crcc.cn | ir@crcc.cn | ir@crcc.cn |

三、基本情况简介

| | |
|---------------|---------------------------|
| 公司注册地址 | 北京市海淀区复兴路 40 号东院 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 不适用 |
| 公司办公地址 | 北京市海淀区复兴路 40 号东院 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 100855 |
| 公司香港办公地址 | 香港九龙尖沙咀漆咸道南 39 号铁路大厦 23 楼 |
| 公司网址 | www.crcc.cn |
| 电子信箱 | ir@crcc.cn |

四、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 中国证券报、上海证券报、证券日报、证券时报 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | 上海证券交易所网址：www.sse.com.cn 香港联交所网址：www.hkex.com.hk |
| 公司年度报告备置地点 | 北京市海淀区复兴路 40 号东院中国铁建董事会办公室（证券事务部） |

五、公司股票简况

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|-----------------------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 中国铁建 | 601186 | — |
| H股 | 香港联交所 | 中国铁建(China Rail Cons) | 1186 | — |

六、其他相关资料

| | | |
|------------------------------|---------|-------------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内） ^注 | 名称 | 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） |
| | 办公地址 | 北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室 |
| | 签字会计师姓名 | 杨淑娟、陈柏伊 |
| 公司聘请的法律顾问（有关中国法律） | 名称 | 北京德恒律师事务所 |
| | 办公地址 | 北京市金融街 19 号富凯大厦 B 座 12 层 |
| 公司聘请的法律顾问（有关香港法律） | 名称 | 贝克·麦坚时律师事务所 |
| | 办公地址 | 香港鲗鱼涌英皇道 979 号太古坊一座 14 楼 |
| 公司 A 股股份过户 | 名称 | 中国证券登记结算有限责任公司上海分公司 |

| | | |
|-------------------|------|---------------------------------------|
| 登记处 | 办公地址 | 上海市浦东新区杨高南路 188 号 |
| 公司 H 股股份过户 登记处 | 名称 | 香港中央证券登记有限公司 |
| | 办公地址 | 香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712-1716 号铺 |

注：根据中国财政部、中国证监会和香港联交所上市规则的相关规定，自 2010 年 12 月 15 日起，于内地注册成立并在香港联交所上市的公司获准采用内地会计准则编制其财务报表，及经中国财政部及中国证监会认可的内地会计师事务所获准采用内地审计准则向该等公司提供相关服务。有鉴于此，从 2011 年财政年度开始，本公司每年只聘请一家会计师事务所为公司外部审计机构，不分境内外。

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| 营业收入 | 1,029,784,460 | 1,067,171,337 | -3.50 | 1,137,993,486 |
| 利润总额 | 26,932,977 | 32,474,709 | -17.06 | 38,828,152 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 18,362,618 | 22,215,074 | -17.34 | 26,096,971 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 15,997,757 | 21,325,484 | -24.98 | 24,580,442 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 2,956,977 | -31,423,832 | 不适用 | 20,412,048 |
| | 2025年末 | 2024年末 | 本期末比上年同期末增减(%) | 2023年末 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 340,286,440 | 328,251,080 | 3.67 | 309,837,517 |
| 总资产 | 2,083,825,209 | 1,862,842,522 | 11.86 | 1,663,019,578 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|-------------------------|-------|-------|--------------|-------|
| 基本每股收益(元/股) | 1.18 | 1.46 | -19.18 | 1.73 |
| 稀释每股收益(元/股) | 1.18 | 1.46 | -19.18 | 1.73 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股) | 1.00 | 1.39 | -28.06 | 1.62 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 5.91 | 7.69 | 减少1.78个百分点 | 9.80 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 5.04 | 7.34 | 减少2.30个百分点 | 9.17 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

计算本报告期基本每股收益和稀释每股收益时，已扣除其他权益工具持有人的利息 2,389,779 千元。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位:千元 币种:人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 256,762,012 | 232,437,033 | 239,204,202 | 301,381,213 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 5,150,787 | 5,550,687 | 4,109,792 | 3,551,352 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 4,975,412 | 4,904,007 | 3,989,342 | 2,128,996 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -38,946,530 | -40,510,728 | -299,363 | 82,713,598 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

| 非经常性损益项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 |
|--|-----------|------------|----------|
| 非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 1,828,474 | 362,283 | 870,977 |
| 计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 519,993 | 591,502 | 880,303 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -372,860 | -1,014,026 | -283,398 |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 487,678 | 562,659 | 360,495 |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | - | - | 86,614 |

| | | | |
|--------------------|-----------|----------|-----------|
| 债务重组损益 | 385,235 | 290,866 | 106,794 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 148,188 | 119,117 | 60,459 |
| 减：所得税影响额 | 493,697 | 186,366 | 448,312 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 138,150 | -163,555 | 117,403 |
| 合计 | 2,364,861 | 889,590 | 1,516,529 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|---------------------|------------|------------|-----------|------------|
| 应收款项融资 | 1,644,048 | 1,129,124 | -514,924 | - |
| 交易性金融资产 | 1,533,116 | 1,006,287 | -526,829 | -573,104 |
| 其他债权投资 | - | 3,580,132 | 3,580,132 | 124,618 |
| 一年内到期的其他债权投资/其他流动资产 | 4,968,995 | 6,970,463 | 2,001,468 | 128,088 |
| 其他权益工具投资 | 13,167,797 | 14,084,269 | 916,472 | 151,203 |
| 其他非流动金融资产 | 11,376,122 | 12,829,724 | 1,453,602 | -154,854 |
| 合计 | 32,690,078 | 39,599,999 | 6,909,921 | -324,049 |

十三、其他

适用 不适用

第三节 董事长致辞

尊敬的各位股东：

我向各位呈报中国铁建 2025 年年度报告，并向长期支持、关心中国铁建改革发展的各界朋友表示衷心的感谢！

2025 年，面对复杂严峻的市场形势和艰巨繁重的改革发展任务，中国铁建坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院决策部署及国务院国资委工作要求，坚持高质量发展，各项工作取得了积极成效，实现“十四五”圆满收官。

2025 年，中国铁建强化经营管理，发展质效持续提升。市场经营稳中提质，全年新签合同总额 30,764.970 亿元，完成年度计划的 100.5%。生产运营稳产高效，全年实现营业收入 10,297.845 亿元、利润总额 269.330 亿元。开展精细化管理“全面提升年”活动，持续增强成本管控能力，强化供应链管理和资产盘活处置。严格落实“过紧日子”要求，树牢“一切成本皆可控、一切成本皆可降”理念，执行人均标准、开支总额双管控，全力压降非生产性开支，销售费用、管理费用超额完成年度压降目标。

2025 年，中国铁建加快转型升级，固本育新多点开花。以“1256”中长期发展战略为指引，一体推进传统产业焕新和战新产业拓展，加快培育新质生产力。大力推动传统产业智能化、绿色化建造，加快生产方式变革。大力推动穿透式、集约化管理，加快管理模式变革。“数字铁建”建设加力提速，项目群管理模式持续推广，生产效率和管理效率稳步提升。进一步细化明确战新产业重点领域和细分赛道主导单位责任，完善“四层筛选机制”，推行“五定”穿透式管理，设立战新产业基金，战新项目加速落地，战新产业贡献度持续提升。

2025 年，中国铁建强化科技创新，驱动发展步伐加快。完成“1+9+N”科技创新体系重构，成立科学技术研究总院，设立绿色低碳、地下空间、高端装备、新材料、新能源、竹基产业、海洋经济七大产业技术研究院和 23 个开放式联合研发平台，自主研发或联合研发的新材料、新装备不断涌现。扎实开展启航行动专项工作，未来产业地下空间原创技术策源地年度任务顺利推进，关键核心技术攻关进展顺利，科技创新成果丰硕，技术优势持续巩固。新增授权专利 6,732 件，其中发明专利 2,990 件，在中央企业专利排名中位列 A 级，成功获批首批国家级产业知识产权运营中心。

2025 年，中国铁建持续深化改革，内生动力不断激发。完善中国特色现代企业制度，将党的领导融入公司治理各环节。开展“机构精简、人员精干”专项行动，进一步树牢“上岗靠竞争、提拔看业绩”的选人用人导向。完善薪酬管理制度，推动薪酬分配规范化、精细化。系统性重塑考核体系，深化落实“一企一策”“一岗一策”“人手一契约、人人有本账、人人担指标”考核要求，强化结果应用与刚性兑现，考核“指挥棒”作用有效发挥。

2026 年是“十五五”开局之年，也是中国铁建加快转型升级、全面提质增效、向优向新发展的关键一年。面对新形势、新变化、新挑战，中国铁建将坚持稳中求进工作总基调，加快固本升级，加快创新育新，加快提质增效，坚持高质量发展，稳步提升效率效益水平，持续增强核心功能、提升核心竞争力，全力以赴确保“十五五”开局首战必胜。

一是着力稳定增长动能，拓展高质量发展空间。统筹传统产业与新兴产业、境内与境外市场经营，巩固市场经营“基本盘”，抢抓窗口机遇，加快战新产业发展，拓宽国际化经营渠道，实现海外长期可持续发展。

二是着力提高效率效益，筑牢高质量发展根基。以精细化管理为抓手，深挖降本增效潜力，以供应链管理为重点，降低生产要素成本，以数字化转型为依托，提高生产管理效率。

三是着力深化改革创新，因地制宜发展新质生产力。加快构建与新质生产力发展相适应的新型生产关系，加快推动科技创新与产业创新融合发展，为企业战略转型提供有力支撑。

四是着力防范化解风险，更好统筹发展和安全。坚持系统观念，坚守风险底线，提升防范化解风险挑战的能力，以自身稳助力全局稳。

中国铁建将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新发展理念，坚定信心、团结奋进，奋力谱写企业高质量发展新篇章，以优异的成绩回馈社会、回报股东、造福员工，为全面推进中国式现代化建设作出新的重大贡献！

戴和根

董事长

中国·北京

2026 年 3 月 30 日

第四节 管理层讨论与分析（董事会工作报告）

一、报告期内公司从事的业务情况

中国铁建是全球最具实力、规模的特大型综合建设集团之一，业务涵盖工程承包、规划设计咨询、投资运营、房地产开发、工业制造、物资物流、绿色环保、产业金融及战略性新兴产业。

（一）工程承包

工程承包是本集团核心及传统产业，业务范围覆盖铁路、公路、轨道交通、水利水电、房屋建筑、市政、桥梁、隧道、机场码头建设等多个领域。2025 年，本集团坚持高质量发展不动摇，实现了生产经营“质”的有效提升。传统市场“基本盘”总体稳定，铁路新签合同额创“十四五”以来最好成绩，国铁市场占有率显著提升，公路新签合同额逆势增长。

（二）规划设计咨询

本集团规划设计咨询产业主要由 4 家拥有工程设计综合甲级资质的二级大型设计院和 24 家三级及以下的专业设计院（不含 4 家大型设计院的子分公司）组成，业务范围涵盖铁路、城市轨道交通、公路、市政、工业与民用建筑等多个领域，并持续向智能交通、现代有轨电车、城市综合管廊、城市地下空间、生态环境、绿色环保等新行业拓展。2025 年，规划设计咨询业务积极拥抱数字化变革，依托“1+9+N”科技创新体系，大力推进数字化、智能化转型。铁路勘察设计信息化智能化平台全流程设计效率大幅提高，并成功纳入国务院国资委首批创新领域跟投试点。

（三）投资运营

本集团积极布局新基建、新装备、新材料、新能源、新服务等战略性新兴产业，加快提升多业态综合开发与资产运营能力，切实发挥投资对企业转型升级、结构调整、效益增长的驱动作用。2025 年，本集团坚持由投资拉动施工向回归投资创效本源转变，围绕高质量发展主题，遵循轻重资产、长短投资搭配策略，优化投资结构，实现了投资运营业务健康可持续发展。设立战新产业基金，推动战新投资项目落地，初步构建起“储备一批、推进一批、落地一批”的阶梯式发展格局。

（四）房地产开发

本集团是国务院国资委明确以房地产开发为主业的 16 家中央企业之一，业务布局坚持收敛聚焦原则，重点围绕北京、上海、广州、成都、西安、合肥、杭州等核心城市深耕拓展。业务采取“以住宅开发为主、其它产业为辅”的经营模式，积极参与政府保障房、回购房开发建设。2025 年，本集团着力强化营销与去库存工作。在投资端进一步强化风险管控，实施精准投资，审慎稳

妥储备优质土地。

(五) 工业制造

本集团是集研发、制造、销售、服务为一体的国内领先、国际先进的材料和专业设备制造服务提供商。经过多年发展，工业制造产业形成了装备制造、材料生产、混凝土 PC 构件生产三大业务体系。主要业务包括制造大型养路机械、地下施工设备、轨道施工设备、混凝土施工设备、起重设备、桥梁施工设备、压实设备、混凝土制品、桥梁钢结构、道岔及弹条扣件及铁路电气化接触网导线和零部件等。本集团发挥全产业链优势，积极推进经营协同、产业协同，构建多个产业一体化运作的经营模式，提升企业竞争力、扩大品牌影响力，增强企业整体盈利能力；补齐企业短板产业，大力发展新能源装备、高速铁路维养装备、高端智慧农机、高原空间站、新型材料等新兴业务和设备维保、租赁、再制造业务，培育“第二增长曲线”。2025 年，工业制造产业加快培育新质生产力，大力推动智能化、绿色化制造，打造具有中国铁建特色的“2+4+7”灯塔工厂，所属企业铁建重工成功入选工信部 2025 年度卓越级智能工厂。

(六) 物资物流

本集团将物资物流作为助力主业、协同服务、降本增效的重要产业，拥有遍布全国各大重要城市和物流节点城市的区域性经营网点、物流场地、铁路专用线，通过完善高效的物流信息化、区域化、市场化服务体系，提供供应链集成服务。2025 年，本集团深化供应链管理提升专项行动，大力推进战采、框采、商城“三大采购”，供应链降本增效作用显著。铁建云链、铁建云租等平台交易额跃居建筑央企同类平台之首，法人集采率和线上采购率大幅提升。

(七) 绿色环保

本集团积极响应国家战略，大力发展环境治理业务，重点培育荒漠化防治、土壤修复、矿山修复、污水治理等细分领域，开展项目投资、建设、运营。经营模式上，主要通过建设绿色环保项目产生工程承包收益，并积极拓展垃圾发电、供水、污水处理等运营业务。2025 年，绿色环保产业作为战新产业的重要组成部分，新签合同额实现较快增长。新型压缩空气储能项目、生物质天然气项目成功落地，引领基础设施绿色升级，绿色环保产业正逐步成为公司新的重要增长点。

(八) 产业金融

本集团产业金融秉持服务主业的核心理念，充分发挥“金融服务提供、金融产业运营、金融资源配置、金融风险防控”等核心功能，形成资金集中管理与运用平台、保险资源集中管理平台、金融租赁服务平台、供应链金融和创新金融服务平台、产业基金管理平台等五大平台。业务涵盖信贷服务、资金归集结算、商业保理、供应链金融、资产证券化、金融科技、产业基金、保险经纪、保险公估、金融租赁等多项金融产品和服务。通过“创新驱动”+“科技驱动”，持续提高服

务主业能力、价值创造能力、风险防控能力。2025 年，产业金融持续强化“以融促产、以融助产”功能，铁建财务全年投放“科创贷”“战新贷”支持科技创新；资本集团牵头发行多单持有型 ABS，成功引入权益资本。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）工程承包

2025 年，我国建筑业增加值 86,425 亿元，比上年下降 1.1%，具有资质等级的总承包和专业承包建筑业企业利润 6,355 亿元，比上年下降 14.1%，工程承包行业延续收缩趋势。传统细分领域出现明显分化，公路、市政、房建等领域固定资产投资回落，而电力工程、矿山工程等新兴市场实现跨越式发展。面对行业下行压力，工程承包企业加快转变发展方式，推动智能化、绿色化建造，强化全过程精细化管理，行业集中度进一步提升。

（二）规划设计咨询

2025 年，国家发展改革委出台《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》，大力推动工程咨询机构在项目投资决策、勘察设计、工程建设、运营维护等过程中提供综合性、跨阶段、一体化的全过程咨询服务。铁路、公路、城轨等领域规划设计咨询业务虽面临下行压力，但城市更新、乡村建设、绿色环保、新能源等新兴市场带来新的拓展机会。同时，国家加快推进工程咨询行业数字化转型发展，鼓励开发和利用 BIM、人工智能、大数据、物联网等现代信息技术，构建数字化咨询标准体系。规划设计咨询作为技术密集型行业，在数字化、智能化转型浪潮中，对企业的创新能力、科技实力提出了更高要求，行业集中度进一步上升。

（三）投资运营

2025 年，国家发展改革委印发《基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）项目行业范围清单（2025 年版）》，进一步拓展基础设施 REITs 发行范围，更好发挥盘活存量资产、促进投资良性循环的作用。全国固定资产投资结构持续优化，电力、热力、燃气及水的生产和供应业投资增速加快，水网建设、新能源、绿色环保等业务领域成为投资增长点。在地方政府专项债、超长期特别国债发力及投融资新规落地的背景下，投资运营企业坚持由投资拉动施工向回归投资创效本源转变，优化投资结构，实现健康可持续发展。

（四）房地产开发

2025 年，全国房地产开发投资 82,788 亿元，比上年下降 17.2%，其中住宅投资 63,514 亿元，

同比下降 16.3%；新建商品房销售面积 88,101 万平方米。房地产市场在政策持续发力下呈现边际改善，但需求端复苏仍面临挑战，市场整体处于筑底阶段。2025 年，“好房子”首次写入政府工作报告，明确建设安全、舒适、绿色、智慧的“好房子”成为行业转型的核心方向。国家标准《住宅项目规范》于 2025 年 5 月 1 日正式实施，为住宅品质升级提供了制度保障。国家持续推进城市更新行动，全年新开工改造城镇老旧小区 2.7 万个，惠及居民 499 万户。在此背景下，房地产开发企业围绕核心城市深耕拓展，强化营销与去库存工作，积极参与保障房、危旧房改造等建设，着力推动项目精细化管理，加大绿色建筑、智慧社区等领域的产品创新力度，持续提升发展质量。

（五）工业制造

2025 年，工业和信息化部等六部门联合印发《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，提出培育一批具有竞争力的中小企业特色产业集群和具有国际竞争力的产业集群，在工程机械、轨道交通装备等领域培育若干世界一流企业。传统通用工程机械行业受产能过剩影响，市场竞争加剧，行业集中度进一步提高。同时，国家大力推动智能制造发展，实施智能装备创新发展工程，加强通用大模型和机械行业大模型研发，推动人工智能、量子科技等新兴技术与装备融合创新。高端装备制造业核心装备供给能力稳步提升，为工业制造行业转型升级提供了新方向。

（六）物资物流

2025 年，全国社会物流总额 368.2 万亿元，同比增长 5.1%，社会物流总费用与 GDP 比率降至 13.9%，较 2024 年回落 0.2 个百分点，有效降低全社会物流成本的成效持续巩固。工业品物流总额同比增长 5.3%，其中装备制造业、高技术制造业物流需求增速均超过 9%，工业机器人物流量同比增长 28%，新能源汽车物流量同比增长 25.1%。伴随大数据、云平台、物联网等技术在相关领域的应用推广，物资集采透明度提升，物流运输运营效率提高，供应链管理取得质的突破，物资物流产业正处于技术创新和数字化转型的关键期。

（七）绿色环保

2025 年，商务部、工业和信息化部、中国人民银行、市场监管总局四部门联合推进绿色产业发展，在“源头”上推行绿色设计，开发推广绿色建材、绿色装备等绿色产品；在“点”上建设绿色工厂；在“线”上培育绿色供应链；在“面”上发展绿色园区，积极培育建设零碳园区。国家持续建立健全碳达峰、碳中和“1+N”政策体系，绿色环保产业迎来重要发展机遇。商务部发布《实施指引》和《评价规范》两项行业标准，鼓励企业充分挖掘绿色基础设施市场机遇，应用绿色建材和绿色施工技术，打造“中国建造”绿色品牌。在技术创新、市场拓展及政策支持下，绿色环保产业正逐步成为推动社会经济发展的重要增长极。

（八）产业金融

2025 年，中国人民银行等七部门联合印发《关于金融支持新型工业化的指导意见》，提出发展科技金融、绿色金融等五篇大文章，深化基于“数据信用”和“物的信用”的产业链金融服务模式，支持传统产业转型升级和培育壮大新兴产业。金融监管机构围绕金融服务实体经济根本要求，鼓励创新供应链金融业务模式，推动供应链金融数字化转型，以科技金融推动新质生产力培育，以绿色金融推动经济绿色低碳转型。产业金融秉持服务主业的核心理念，持续强化“以融促产、以融助产”功能，为战略性新兴产业布局和存量资产盘活提供有力支撑。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对复杂严峻的市场形势，中国铁建深入贯彻习近平总书记重要指示批示精神，贯彻落实党中央、国务院及国务院国资委决策部署，坚持党的领导，强化战略引领，加强高质量经营、精细化管理、改革创新，实现了“十四五”圆满收官。

（一）强化高质量经营，生产经营稳中趋优。

坚持高质量发展不动摇，实现生产经营“质”的有效提升和“量”的合理增长。一是市场经营稳中提质。紧密对接中央和地方稳增长举措，突出战略导向与关键指标考核，强化依法合规经营，持续提升自主经营能力，订单“含金量”进一步提升。全年新签合同总额 30,764.970 亿元，完成年度计划的 100.50%。传统市场“基本盘”总体稳定，铁路新签合同额 3,116.226 亿元、同比增长 16.19%；公路新签合同额 2,247.391 亿元、逆势增长 15.92%。新兴市场实现跨越发展，矿山工程新签合同额 2,264.772 亿元、同比增长 17.34%，电力工程新签合同额 2,089.684 亿元、同比增长 18.21%。国际化经营成效显著，境外新签合同额 3,633.398 亿元、同比增长 16.46%，占比提升至 11.81%，再创历史新高。二是生产运营稳产高效。全年实现营业收入 10,297.845 亿元，其中海外实现营业收入 758.735 亿元、同比增长 15.14%、占比提升 1.19 个百分点。全面强化生产调度和重难点项目督导，层层压实稳产达产责任。加强内外部信用评价管理，出台《内部施工企业信用评价指导意见》，所属 6 家子公司进入铁路信用评价前十。持续加强安全质量管控，实施安全生产治本攻坚三年行动，落实安全生产管理制度，保持事故惩戒高压态势。加强全面质量管理和节能环保工作，斩获全国质量技术奖 28 项、铁路优质工程（勘察设计）奖 77 项，获奖数量稳居行业前茅。承建的东津黄河大桥、北京东六环改造工程、包银高铁、匈塞铁路塞尔维亚段等一批标志性项目通车运营，阿尔及利亚西部铁路矿业线全线铺通。所属子公司中铁建设参建的全首个零碳示范区博鳌零碳示范区入选央企十大超级工程。

（二）深化精细化管理，质量效益稳步提升。

开展精细化管理“全面提升年”活动，推动从“有形”向“有神”转变。全年实现利润总额 269.330 亿元，净资产收益率、全员劳动生产率、营业收现率继续保持在合理区间。一是成本管理

能力持续增强。在大力执行工程承包板块《工程项目精细化管理指导意见》的基础上，制定 6 大非工程承包板块《精细化管理操作手册》，构建精细化管理“1+6”体系，实现产业全覆盖。推动运营项目集约化、精细化管理，有效降低高速公路和轨道交通运营成本。二是供应链管理取得质的突破。持续深化供应链管理提升专项行动，进一步发挥供应链降本增效作用。依托“铁建云链”平台，大力推行阳光采购，线上采购率 91%，同比提升 20 个百分点。加强供应链业财融合与金融支持，有效提升了供应链资金周转效率。三是资产盘活处置成效明显。所属子公司资本集团牵头发行 4 单持有型 ABS、总规模 45.334 亿元，引入权益资本超 30 亿元。加强闲置设备盘活与租购比选论证，内部调剂设备和周转材料，降低大型设备资产闲置率和周转材料闲置率。盘活处置闲置土地、房产，盘活铁路专用线。四是持续攻坚“三金”压控。深入开展“三金”压控三年行动，落实“3251”专项行动方案，全年经营性现金流实现回正，现金流质量进一步改善。五是费用管控成效突出。执行人均标准、开支总额双管控，全力压降非生产性开支。2025 年销售费用、管理费用合计 265.503 亿元，同比压降 26.144 亿元、降幅 8.96%。

(三) 加快转型升级，固本育新多点开花。

一体推进传统产业焕新和战新产业发展，加快培育新质生产力。一是系统推进传统产业焕新，大力推动智能化、绿色化建造，加快生产方式变革。打造多个数字化生产管理平台和智能化流水作业线示范项目，施工能耗显著降低，生产效率、产品质量有效提升。打造中国铁建特色“2+4+7”灯塔工厂，所属子公司铁建重工入选工信部 2025 年度卓越级智能工厂。大力推动穿透式、集约化管理，加快管理模式变革。“数字铁建”建设加力提速，持续推行项目群管理模式，实现资源要素区域共享、统一调配，项目生产和管理效率稳步提升。二是加快推动战新产业发展，细化明确战新产业重点领域和细分赛道主导单位责任，完善“四层筛选机制”，推行“五定”穿透式管理，出台《并购管理办法》，构建起“储备一批、推进一批、落地一批”的阶梯式发展格局。首台套竹缠绕管道生产设备正式下线，自主研发建筑用气凝胶建成百吨级中试生产线，联合研发高性能修复材料、玄武岩纤维材料、纳米石墨烯铝合金材料实现工程应用，联合研发新型光触媒材料打造四大产品序列，海水提溴、压缩空气储能等项目加快推进。海外战新产业发展取得新的突破，在塞尔维亚、尼日利亚、墨西哥、阿尔及利亚等地区承揽风电和光伏项目，在孟加拉、阿联酋、秘鲁等地区拓展垃圾发电、供水、污水处理业务，在几内亚打造“基础设施+新能源”成功案例。

(四) 强化科技创新，驱动发展步伐加快。

坚持把科技创新作为驱动发展的第一动力，以科技创新引领产业创新，争当“三个排头兵”。一是科技创新体系持续完善。“1+9+N”科技创新体系基本成形，科学技术研究总院正式落户上海临港新片区，建立中国铁建“青苗技术库”；成立绿色低碳、地下空间、高端装备、新材料、新能源、竹基产业、海洋经济七大产业技术研究院，自主研发或联合研发的新材料、新装备不断涌现，系列首台套产品实现产业化应用；成立海洋资源工程技术联合实验室等 23 个开放式联合研发

平台。出台《科技创新推动产业创新工作指引》，加速推动创新链、产业链深度融合，落实“四个15%”、技术资本参与分配等激励政策，全面优化科技创新生态，有效激发创新活力。二是关键核心技术攻关进展顺利。大力开展高端科技研发，成功牵头承担科技创新2030重大项目1项，实现历史性突破；承担国家重点研发计划项目2项、课题4项，承担省部级科研项目54项，国家重点研发计划“陆路交通基础设施智能化设计共性关键技术”高分通过综合绩效评价。扎实开展启航行动专项工作，原创技术策源地年度任务顺利推进，加快实施中国铁建34个地下空间专项项目，推进地下空间领域课题研究、示范工程和典型场景建设，完成3项重大标志性成果。铁建重工自主研发的“钢铁脊梁号”竖井掘进机入选2025年度央企十大国之重器。十五局智慧交通科技公司、十八局竹缠绕发展公司入选国务院国资委启航企业名单。三是科技创新成果丰硕、技术优势持续巩固。新增授权专利6,732件，其中发明专利2,990件，发明占比达44.41%，成功获批首批国家级产业知识产权运营中心。科技奖项取得新突破，获第二十五届中国专利奖金奖1项、银奖1项、优秀奖4项；获第50届日内瓦国际发明展特别发明大奖、金奖等奖项5项；获国际隧协、国际桥梁大会等国际奖项6项。联合主导发布ISO/IEC国际标准4项，主参编国家标准83项、行业标准34项，推动中国铁建标准《桥梁转体技术规程》转化为香港地区标准。

(五)持续深化改革，内生动力不断激发。

动真碰硬推动改革，国有企业改革深化提升行动顺利收官。一是治理体系持续完善。完善中国特色现代企业制度，将党的领导融入公司治理各环节。完成监事会改革，修订完善《公司章程》等治理制度26项。召开子企业董事会建设推进会，择优选拔专业人才充实到外部董事队伍，强化外部董事履职管理，董事会“定战略、作决策、防风险”及监督作用进一步发挥。二是精简机构，选人用人机制持续优化。持续推进各级总部改革，推行公开招聘、竞争上岗等市场化、竞争性人才选拔方式，“上岗靠竞争、提拔看业绩”的选人用人导向进一步树牢，年轻干部培养力度进一步加大。三是薪酬分配体系更加规范合理。确立以“工资效益联动”为核心的决定机制，推动薪酬分配规范化、精细化。差异化设置子企业负责人基本年薪、绩效年薪、任期激励标准，实现了“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”。四是考核体系系统性重塑。紧扣“1256”中长期发展战略，健全完善子企业经营业绩考核指标库，强化战略引领性指标考核，实现“战略-执行-考核”闭环。持续深化落实“一企一策”“一岗一策”“人手一契约、人人有本账、人人担指标”考核要求，强化结果应用与刚性兑现，考核“指挥棒”作用有效发挥。积极推进经理层任期制和契约化管理。持续完善项目经济责任考核体系，鼓励超额利润分享，充分调动一线员工的积极性、创造性。高层次人才培养取得重大成绩，肖明清先生成功当选中国工程院院士，1人获评中央企业优秀科技领军人才，2人获评央企领军人才，5人入选国务院国资委党委直接联系专家。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）科技创新行业领先

本集团在高速铁路、高原铁路、高寒铁路、高速公路、城市轨道交通工程设计及建设领域技术水平继续保持行业领先地位。持续推进科技创新创效赋能，稳步推进“1+9+N”科技创新体系建设，培育发展新质生产力，科技成果转化成效显著。继续加大承担国家高端科研项目，2025 年本集团牵头承担“科技创新 2030 重大项目”1 项，在研国家重点研发计划项目 12 项。持续加快企业数字化转型。完善数字化顶层设计，明确战略方向与实施路径，健全全级次穿透式监管机制，构建协同高效的数字化生态体系；深化数据治理体系建设，打造集约高效的一体化数据平台，深入实施“人工智能+”行动，打造可复用、可扩展的技术生态，为行业智能化升级筑牢坚实基础；持续强化网络安全保障，组建常态化保障团队，筑牢数字化发展安全底座。

（二）产业链布局完整齐备

本集团作为全球最具规模实力的综合建设产业集团之一，拥有覆盖建筑业上下游的完整产业链，可为不同领域、不同类型、不同需求的业主，提供工程承包、规划设计咨询、投资运营、房地产开发、工业制造、物资物流、绿色环保、产业金融及战略性新兴产业等全过程、全周期、个性化、定制化、高质量的服务。2025 年，本集团进一步细化责任、完善机制，战新产业贡献度显著提升，海外战新产业发展取得新突破。本集团经营业务遍及全国及世界 150 个国家和地区，形成了长期稳固的政府关系、市场资源和客户群体。拥有 A+H 股上市平台、充足的银行授信、建筑企业最高的国际信用评级。

（三）精细化管理日益完善

本集团将精细化管理作为企业竞争力的重要标志，构建覆盖全系统、全环节、全岗位、全领域的全面精细化管理体系，促进企业发展质量变革、效率变革、动力变革。坚持以成本管理为核心，树牢“一切成本皆可控、一切成本皆可降”核心理念，通过落实企业法人对项目的后台管控责任和项目部前台管理责任，推动实现工程优质、效益优良、干部优秀，增强企业核心竞争力。建立健全与全面精细化管理相匹配的目标责任体系、工作标准体系、考核评价体系，推动公司管理体系、管理能力现代化。

（四）品牌影响力持续提升

本集团是全球知名的建筑工程承包商、基础设施运营商、高端装备制造商、战新产业发展商，业务范围遍及全球 150 个国家和地区，承建了国内 50%的普速及高速铁路、40%的城市轨道、30%的高等级公路。全面参与高速公路、城市轨道交通、铁路、产业园区等多种投资运营业务，保持穆迪 A3、标普 A1、中诚信 AAA 国际信用评级。拥有全球最大的地下工程装备制造基地，实现了直径从 0.5 米到 23 米级全系列掘进机的定制化研发与智能制造，自主研发了全球直径最大、单体最重、承载最高的整体式盾构机主轴承。连续入选《财富》杂志“世界 500 强”企业，2025 年排名

第 51 位。2025 年在全球工程品牌价值榜中排名第 6 位，企业品牌价值持续提升。

(五) 文化凝聚力持续增强

本集团继承和发扬铁道兵精神，丰富和完善“中国铁建首批十大精神”，加强文化故事创作与传播，形成了最深沉、最持久的精神力量，激励和鼓舞全员推进企业实现高质量发展，推动新时代中国铁建文化建设取得实绩。公司秉承“以人为本、诚信守法、和谐自然、建造精品”的管理方针，在国内外建筑业及相关行业深耕细作，树立了“诚信创新永恒、精品人品同在”的企业价值观，向着发展成为世界一流现代化企业大步迈进。

五、报告期内主要经营情况

2025 年，本集团实现营业收入 10,297.845 亿元，同比减少 3.50%；实现净利润 216.868 亿元，同比减少 19.91%；全年新签合同额 30,764.970 亿元，同比增长 1.30%。详见本节“三、经营情况讨论与分析”。

(一) 报告期公司新签合同情况

2025 年，本集团新签合同总额 30,764.970 亿元，完成年度计划的 100.50%，同比增长 1.30%。其中，境内业务新签合同额 27,131.572 亿元，占新签合同总额的 88.19%，同比下降 0.43%；境外业务新签合同额 3,633.398 亿元，占新签合同总额的 11.81%，同比增长 16.46%。各产业新签合同额指标如下：

单位：亿元 币种：人民币

| 序号 | 产业类型 | 2025 年年初至本报告期末 新签合同额 | 同比增减比率 (%) | 情况说明 |
|----|--------|-------------------------|---------------|------|
| 1 | 工程承包 | 23,639.603 | 1.52 | / |
| 2 | 绿色环保 | 3,350.973 | 5.76 | / |
| 3 | 规划设计咨询 | 202.531 | -1.12 | / |
| 4 | 工业制造 | 439.448 | 3.93 | / |
| 5 | 房地产开发 | 785.820 | -19.55 | / |
| 6 | 物资物流 | 1,981.365 | 0.33 | / |
| 7 | 产业金融 | 78.281 | -14.22 | / |
| 8 | 新兴产业 | 286.949 | 17.08 | / |
| | 合计 | 30,764.970 | 1.30 | / |

注：工程承包产业新签合同额包含投资运营新签合同额。

2025 年，本集团工程承包产业和绿色环保产业等基础设施建设项目新签合同额 26,990.576 亿元，占新签合同总额的 87.73%，同比增长 2.03%。基础设施建设项目各业务新签合同额指标如

下：

单位：亿元 币种：人民币

| 序号 | 业务类型 | 2025 年年初至本报告期末 新签合同额 | 同比增减比率 (%) | 情况说明 |
|----|----------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|
| 1 | 铁路工程 | 3,116.226 | 16.19 | / |
| 2 | 公路工程 | 2,247.391 | 15.92 | / |
| 3 | 城市轨道交通工程 | 566.689 | -33.16 | 同比降幅较大的主要原因是受市场影响，城市轨道交通项目招标总量减少。 |
| 4 | 房建工程 | 11,767.983 | -1.75 | / |
| 5 | 市政工程 | 2,202.044 | -3.49 | / |
| 6 | 矿山开采 | 2,264.772 | 17.34 | / |
| 7 | 水利水运工程 | 1,014.765 | -13.99 | / |
| 8 | 机场工程 | 60.318 | 29.49 | / |
| 9 | 电力工程 | 2,089.684 | 18.21 | / |
| 10 | 其他工程 | 1,660.704 | -7.83 | / |
| | 合计 | 26,990.576 | 2.03 | / |

(二) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) |
|---------------|---------------|---------------|----------|
| 营业收入 | 1,029,784,460 | 1,067,171,337 | -3.50 |
| 营业成本 | 929,666,968 | 957,601,788 | -2.92 |
| 销售费用 | 6,411,982 | 6,836,126 | -6.20 |
| 管理费用 | 20,138,345 | 22,328,601 | -9.81 |
| 财务费用 | 10,971,557 | 7,946,298 | 38.07 |
| 研发费用 | 23,595,966 | 25,713,270 | -8.23 |
| 资产减值损失 | -3,808,248 | -3,038,039 | 25.35 |
| 信用减值损失 | -5,111,529 | -6,058,228 | -15.63 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 2,956,977 | -31,423,832 | 不适用 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -56,960,809 | -48,039,536 | 不适用 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 59,830,343 | 94,758,261 | -36.86 |

营业收入变动原因说明：主要是报告期工程承包、规划设计咨询、房地产开发、物资物流业务减少所致。

营业成本变动原因说明：主要是报告期工程承包、房地产开发、物资物流业务减少所致。

销售费用变动原因说明：主要是报告期费用压减所致。

管理费用变动原因说明：主要是报告期费用压减所致。

财务费用变动原因说明：主要是报告期利息费用增加所致。

研发费用变动原因说明：主要是公司优化研发投入结构，部分项目阶段性投入减少所致。

资产减值损失变动原因说明：主要是报告期对房地产开发产品、合同资产计提损失准备所致。

信用减值损失变动原因说明：主要是报告期对应收款项等金融资产计提损失准备所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期投资支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期本集团偿还债务支付的现金同比增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

(1) 主营业务分行板块、分地区情况

单位：千元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|-----------|---------------|-------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 工程承包业务 | 906,680,984 | 831,455,124 | 8.30 | -2.64 | -2.16 | 减少 0.45 个百分点 |
| 规划设计咨询业务 | 16,916,327 | 10,564,988 | 37.55 | -6.15 | 0.99 | 减少 4.41 个百分点 |
| 工业制造业务 | 24,430,792 | 19,308,743 | 20.97 | 4.43 | 6.29 | 减少 1.38 个百分点 |
| 房地产开发业务 | 66,563,673 | 60,836,503 | 8.60 | -7.41 | -5.00 | 减少 2.32 个百分点 |
| 物资物流及其他业务 | 74,630,550 | 66,576,983 | 10.79 | -14.08 | -15.62 | 增加 1.62 个百分点 |
| 分部间抵销 | -59,437,866 | -59,075,373 | / | / | / | / |
| 合计 | 1,029,784,460 | 929,666,968 | 9.72 | -3.50 | -2.92 | 减少 0.55 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 境内 | 953,910,974 | 858,498,813 | 10.00 | -4.73 | -4.25 | 减少 0.45 个百分点 |
| 境外 | 75,873,486 | 71,168,155 | 6.20 | 15.14 | 16.74 | 减少 1.29 个百分点 |

| | | | | | | |
|----|---------------|-------------|------|------|-------|--------------|
| 合计 | 1,029,784,460 | 929,666,968 | 9.72 | -3.5 | -2.92 | 减少 0.55 个百分点 |
|----|---------------|-------------|------|------|-------|--------------|

注：

1. 由于本集团业务的特殊性，本集团按板块进行分析。
2. 主营业务板块数据仍按照工程承包、规划设计咨询、工业制造、房地产开发、物资物流及其他业务进行分部统计。

主营业务分板块情况的说明

①工程承包业务

工程承包业务（未扣除分部间交易）

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 增长率 (%) |
|-----------|-------------|-------------|--------------|
| 营业收入 | 906,680,984 | 931,245,464 | -2.64 |
| 营业成本 | 831,455,124 | 849,791,139 | -2.16 |
| 毛利 | 75,225,860 | 81,454,325 | -7.65 |
| 毛利率 (%) | 8.30 | 8.75 | 减少 0.45 个百分点 |
| 销售费用 | 2,768,701 | 2,986,748 | -7.30 |
| 管理费用及研发费用 | 35,526,177 | 39,078,546 | -9.09 |
| 利润总额 | 20,983,385 | 22,135,506 | -5.20 |

②规划设计咨询业务

规划设计咨询业务（未扣除分部间交易）

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 增长率 (%) |
|-----------|------------|------------|--------------|
| 营业收入 | 16,916,327 | 18,024,321 | -6.15 |
| 营业成本 | 10,564,988 | 10,461,917 | 0.99 |
| 毛利 | 6,351,339 | 7,562,404 | -16.01 |
| 毛利率 (%) | 37.55 | 41.96 | 减少 4.41 个百分点 |
| 销售费用 | 745,101 | 815,744 | -8.66 |
| 管理费用及研发费用 | 2,860,623 | 3,035,119 | -5.75 |
| 利润总额 | 2,726,407 | 3,666,740 | -25.64 |

③工业制造业务

工业制造业务（未扣除分部间交易）

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 增长率 (%) |
|------|------------|------------|---------|
| 营业收入 | 24,430,792 | 23,394,753 | 4.43 |

| | | | |
|-----------|------------|------------|--------------|
| 营业成本 | 19,308,743 | 18,165,932 | 6.29 |
| 毛利 | 5,122,049 | 5,228,821 | -2.04 |
| 毛利率(%) | 20.97 | 22.35 | 减少 1.38 个百分点 |
| 销售费用 | 508,902 | 590,796 | -13.86 |
| 管理费用及研发费用 | 2,248,960 | 2,421,937 | -7.14 |
| 利润总额 | 2,544,090 | 2,304,099 | 10.42 |

④房地产开发业务

房地产开发业务（未扣除分部间交易）

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 增长率(%) |
|-----------|------------|------------|--------------|
| 营业收入 | 66,563,673 | 71,890,431 | -7.41 |
| 营业成本 | 60,836,503 | 64,039,071 | -5.00 |
| 毛利 | 5,727,170 | 7,851,360 | -27.06 |
| 毛利率(%) | 8.60 | 10.92 | 减少 2.32 个百分点 |
| 销售费用 | 1,496,243 | 1,596,881 | -6.30 |
| 管理费用及研发费用 | 1,113,432 | 1,417,671 | -21.46 |
| 利润总额 | -3,413,206 | 1,263,623 | -370.11 |

房地产开发业务利润总额变动原因说明：主要是所属单位交房减少、房地产业务毛利下降以及计提减值增加所致。

⑤物资物流及其他业务

物资物流及其他业务（未扣除分部间交易）

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 增长率(%) |
|-----------|------------|------------|--------------|
| 营业收入 | 74,630,550 | 86,864,098 | -14.08 |
| 营业成本 | 66,576,983 | 78,899,138 | -15.62 |
| 毛利 | 8,053,567 | 7,964,960 | 1.11 |
| 毛利率(%) | 10.79 | 9.17 | 增加 1.62 个百分点 |
| 销售费用 | 893,035 | 845,957 | 5.57 |
| 管理费用及研发费用 | 1,985,119 | 2,088,598 | -4.95 |
| 利润总额 | 3,776,913 | 2,950,479 | 28.01 |

(2) 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4) 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

| 分行业情况 | | | | | | | |
|-----------|--------|-------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 工程承包业务 | / | 831,455,124 | 84.09 | 849,791,139 | 83.20 | -2.16 | |
| 规划设计咨询业务 | / | 10,564,988 | 1.07 | 10,461,917 | 1.02 | 0.99 | |
| 工业制造业务 | / | 19,308,743 | 1.95 | 18,165,932 | 1.78 | 6.29 | |
| 房地产开发业务 | / | 60,836,503 | 6.15 | 64,039,071 | 6.27 | -5.00 | |
| 物资物流及其他业务 | / | 66,576,983 | 6.73 | 78,899,138 | 7.73 | -15.62 | |
| 以上合计 | / | 988,742,341 | 100.00 | 1,021,357,197 | 100.00 | -3.19 | |
| 其中： | 人工费 | 307,287,205 | 31.08 | 314,062,338 | 30.75 | -2.16 | |
| | 材料费 | 412,542,340 | 41.72 | 428,037,976 | 41.91 | -3.62 | |
| | 机械使用费 | 103,692,628 | 10.49 | 109,745,312 | 10.75 | -5.52 | |
| | 其他费用 | 165,220,168 | 16.71 | 169,511,571 | 16.59 | -2.53 | |
| 分部间抵销 | / | -59,075,373 | - | -63,755,409 | - | - | |
| 合计 | / | 929,666,968 | 100.00 | 957,601,788 | 100.00 | -2.92 | |

注：

1. 由于本集团业务的特殊性，本集团按板块进行分析。
2. 主营业务板块数据仍按照工程承包、规划设计咨询、工业制造、房地产开发、物资物流及其他业务进行分部统计。

(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7) 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 225,433,144 千元，占年度销售总额 21.89%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 千元，占年度销售总额 0%。

单位：千元 币种：人民币

| 客户名称 | 本年销售额 | 占年度销售总额比例 (%) |
|--------------|-------------|---------------|
| 中国国家铁路集团有限公司 | 205,841,085 | 19.99 |
| 深圳市地铁集团有限公司 | 6,220,618 | 0.60 |
| 阿尔及利亚铁路管理局 | 5,687,182 | 0.55 |
| 西芒杜赢联盟 | 3,931,690 | 0.38 |
| 济南轨道交通集团有限公司 | 3,752,569 | 0.37 |
| 合计 | 225,433,144 | 21.89 |

前五名供应商采购额 6,028,687 千元，占年度采购总额 0.65%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 千元，占年度采购总额 0%。

单位：千元 币种：人民币

| 供应商名称 | 本年采购金额 | 占年度采购总额比例 (%) |
|------------------|-----------|---------------|
| 鞍钢集团有限公司 | 1,565,631 | 0.17 |
| 湖南钢铁集团有限公司 | 1,462,419 | 0.16 |
| 云南曲靖呈钢钢铁（集团）有限公司 | 1,038,034 | 0.11 |
| 河钢集团有限公司 | 995,426 | 0.11 |
| 上海城建（集团）有限公司 | 967,177 | 0.10 |
| 合计 | 6,028,687 | 0.65 |

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 贸易业务开展情况 | 本期营业收入 | 上期营业收入 | 本期营业收入比上年同期增减(%) |
|----------|------------|------------|------------------|
| 物流服务 | 1,132,726 | 1,181,587 | -4.14 |
| 贸易销售 | 59,944,335 | 73,074,523 | -17.97 |
| 合计 | 61,077,061 | 74,256,110 | -17.75 |

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

3. 费用

适用 不适用

2025 年本集团销售费用为 64.120 亿元，较 2024 年下降 6.20%。销售费用下降主要是报告期费用压减所致。

2025 年，本集团管理费用为 201.383 亿元，较 2024 年下降 9.81%，管理费用下降主要是报告期费用压减所致。

2025 年，本集团研发费用 235.960 亿元，较 2024 年下降 8.23%，研发费用下降主要是公司优化研发投入结构，部分项目阶段性投入减少所致。

2025 年，本集团财务费用为 109.716 亿元，较 2024 年增长 38.07%，财务费用增长主要是利息费用同比增长所致。

2025 年，本集团所得税费用为 52.461 亿元，较 2024 年下降 2.78%，主要是本年营业规模下降，利润总额减少所致。所得税费用情况如下表所示：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 |
|---------|------------|-----------|
| 当期所得税费用 | 7,050,237 | 6,332,619 |
| 递延所得税费用 | -1,804,105 | -936,287 |
| 所得税费用合计 | 5,246,132 | 5,396,332 |

4. 研发投入

(1) 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| | |
|-------------------|------------|
| 本期费用化研发投入 | 23,595,966 |
| 本期资本化研发投入 | 59,431 |
| 研发投入合计 | 23,655,397 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 2.30 |
| 研发投入资本化的比重 (%) | 0.25 |

(2) 研发人员情况表

√适用 □不适用

| | |
|---------------------|--------|
| 公司研发人员的数量 | 36,132 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%) | 14.44 |
| 研发人员学历结构 | |
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 346 |
| 硕士研究生 | 5,626 |
| 本科 | 27,909 |
| 专科 | 2,111 |
| 高中及以下 | 140 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30 岁以下 (不含 30 岁) | 5,337 |

| | |
|-------------------------|--------|
| 30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁） | 15,485 |
| 40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁） | 11,468 |
| 50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁） | 3,798 |
| 60 岁及以上 | 44 |

(3) 情况说明

□适用 √不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 资本开支

本集团资本开支主要为工程承包项目工程施工、设备购置、设施扩充及技术升级以及 PPP、BOT 等投资类项目的建设。报告期内，本集团资本开支 408.274 亿元，较上年同期增加 24.778 亿元，增长 6.46%。

单位：千元 币种：人民币

| 板块名称 | 2025 年 | 2024 年 |
|----------|------------|------------|
| 工程承包业务 | 29,865,901 | 24,529,507 |
| 规划设计咨询业务 | 148,422 | 512,109 |
| 工业制造业务 | 890,044 | 844,319 |
| 房地产开发业务 | 23,094 | 355,441 |
| 其他业务 | 9,899,929 | 12,108,231 |
| 合计 | 40,827,390 | 38,349,607 |

6. 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 增长幅度（%） |
|---------------|-------------|-------------|---------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 2,956,977 | -31,423,832 | 不适用 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -56,960,809 | -48,039,536 | 不适用 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 59,830,343 | 94,758,261 | -36.86 |

报告期内，本集团经营活动产生的现金流量净额为净流入 29.570 亿元，较上年同期净流入增加 343.808 亿元，主要是报告期购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

报告期内，本集团投资活动产生的现金流量净额为净流出 569.608 亿元，较上年同期净流出

增加 89.213 亿元，主要是报告期投资支付的现金增加所致。

报告期内，本集团筹资活动产生的现金流量净额为净流入 598.303 亿元，较上年同期净流入减少 349.279 亿元，主要是报告期偿还债务支付的现金同比增加所致。

(三) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(四) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数 | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明 |
|-----------|-------------|------------------|-------------|------------------|---------------------|---------------------------------|
| 货币资金 | 191,922,113 | 9.21 | 185,703,115 | 9.97 | 3.35 | |
| 交易性金融资产 | 1,006,287 | 0.05 | 1,533,116 | 0.08 | -34.36 | 主要是报告期集团处置部分金融产品所致。 |
| 应收票据 | 2,829,089 | 0.14 | 3,225,444 | 0.17 | -12.29 | |
| 应收款项融资 | 1,129,124 | 0.05 | 1,644,048 | 0.09 | -31.32 | 主要是报告期客户使用银行承兑汇票进行结算的比例减少所致。 |
| 应收账款 | 241,023,952 | 11.57 | 204,759,238 | 10.99 | 17.71 | |
| 预付款项 | 24,114,586 | 1.16 | 23,110,034 | 1.24 | 4.35 | |
| 其他应收款 | 69,962,041 | 3.36 | 65,825,415 | 3.53 | 6.28 | |
| 存货 | 265,926,559 | 12.76 | 286,116,358 | 15.36 | -7.06 | |
| 合同资产 | 374,351,764 | 17.96 | 304,749,626 | 16.36 | 22.84 | |
| 其他流动资产 | 36,536,468 | 1.75 | 35,023,530 | 1.88 | 4.32 | |
| 其他非流动金融资产 | 12,829,724 | 0.62 | 11,376,122 | 0.61 | 12.78 | |
| 其他权益工具投资 | 14,084,269 | 0.68 | 13,167,797 | 0.71 | 6.96 | |
| 长期应收款 | 163,638,942 | 7.85 | 142,506,358 | 7.65 | 14.83 | |
| 长期股权投资 | 149,283,280 | 7.16 | 153,984,400 | 8.27 | -3.05 | |
| 固定资产 | 72,919,328 | 3.50 | 73,028,467 | 3.92 | -0.15 | |
| 使用权资产 | 10,593,356 | 0.51 | 7,504,478 | 0.40 | 41.16 | 主要是报告期集团租赁设备增加所致。 |
| 无形资产 | 170,227,982 | 8.17 | 117,002,389 | 6.28 | 45.49 | 主要是报告期本集团 PPP 和 BOT 项目投资建设增加所致。 |

| | | | | | | |
|----------------------|-------------|-------|-------------|-------|--------|-----------------------------------|
| 短期借款 | 168,869,472 | 8.10 | 150,142,693 | 8.06 | 12.47 | |
| 应付票据 | 37,124,169 | 1.78 | 41,316,625 | 2.22 | -10.15 | |
| 应付账款 | 591,387,684 | 28.38 | 512,813,640 | 27.53 | 15.32 | |
| 预收款项 | 479,084 | 0.02 | 372,439 | 0.02 | 28.63 | |
| 合同负债 | 121,005,490 | 5.81 | 141,649,350 | 7.60 | -14.57 | |
| 其他应付款 | 124,655,919 | 5.98 | 120,304,020 | 6.46 | 3.62 | |
| 其他流动负债 | 52,932,036 | 2.54 | 43,409,640 | 2.33 | 21.94 | |
| 一年内到期的长期借款 | 57,814,773 | 2.77 | 46,323,516 | 2.49 | 24.81 | |
| 长期借款 | 335,750,413 | 16.11 | 235,062,620 | 12.62 | 42.83 | 主要是报告期本集团补充 PPP 和 BOT 项目投资建设资金所致。 |
| 应付债券 ^{注1} | 57,555,686 | 2.76 | 52,321,218 | 2.81 | 10.00 | |
| 租赁负债 | 6,121,161 | 0.29 | 4,197,035 | 0.23 | 45.84 | 主要是报告期集团租赁设备增加所致。 |
| 长期应付款 | 58,165,756 | 2.79 | 49,835,673 | 2.68 | 16.72 | |
| 应付职工薪酬 ^{注2} | 17,233,697 | 0.83 | 16,124,452 | 0.87 | 6.88 | |
| 其他非流动负债 | 919,173 | 0.04 | 883,172 | 0.05 | 4.08 | |

注：

1. “应付债券”包括“一年内到期的应付债券”。
2. “应付职工薪酬”为流动负债中的“应付职工薪酬”与非流动负债中的“长期应付职工薪酬”加“一年内到期的离职后福利费”的合计数。

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 112,073,938（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 5.38%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

本集团截至报告期末主要资产受限详见财务报告附注五、“27. 所有权或使用权受到限制的资产”。

4. 报告期末金融资产情况

本集团主要依据自身业务特点、风险管理要求及持有金融资产的目的，对金融资产进行分类。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团金融资产情况如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 以摊余成本计量的金融资产 | 合计 |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------|-------------|
| 应收票据 | - | - | - | 2,829,089 | 2,829,089 |
| 应收账款 | - | - | - | 241,023,952 | 241,023,952 |
| 应收款项融资 | 1,129,124 | - | - | - | 1,129,124 |
| 发放贷款及垫款 | - | - | - | 1,404,711 | 1,404,711 |
| 其他应收款(不含备用金) | - | - | - | 69,765,778 | 69,765,778 |
| 其他流动资产 | 6,959,698 | - | - | 3,004,583 | 9,964,281 |
| 长期应收款 | - | - | - | 163,638,942 | 163,638,942 |
| 货币资金 | - | - | - | 191,922,113 | 191,922,113 |
| 交易性金融资产 | - | - | 1,006,287 | - | 1,006,287 |
| 债权投资 | - | - | - | 3,245,926 | 3,245,926 |
| 其他债权投资 | 3,580,132 | - | - | - | 3,580,132 |
| 其他权益工具投资 | 14,084,269 | - | - | - | 14,084,269 |
| 其他非流动金融资产 | - | - | 12,829,724 | - | 12,829,724 |
| 一年内到期的非流动资产 | 10,765 | - | - | 22,990,506 | 23,001,271 |
| 合计 | 25,763,988 | - | 13,836,011 | 699,825,600 | 739,425,599 |

于 2025 年 12 月 31 日，本集团金融负债情况如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 其他金融负债 | 合计 |
|---|-------------|-------------|
| 短期借款 | 168,869,472 | 168,869,472 |
| 吸收存款 | 1,872,095 | 1,872,095 |
| 应付票据 | 37,124,169 | 37,124,169 |
| 应付账款 | 591,387,684 | 591,387,684 |
| 其他应付款 | 124,655,919 | 124,655,919 |
| 一年内到期的非流动负债(不含一年内到期的长期应付职工薪酬、预计负债和租赁负债) | 85,096,801 | 85,096,801 |
| 其他流动负债 | 6,386,585 | 6,386,585 |
| 长期借款 | 335,750,413 | 335,750,413 |
| 应付债券 | 39,335,327 | 39,335,327 |
| 长期应付款(不含专项应付款) | 57,879,101 | 57,879,101 |

| | | |
|-----------------|---------------|---------------|
| 其他非流动负债（继续涉入负债） | 412,600 | 412,600 |
| 合计 | 1,448,770,166 | 1,448,770,166 |

5. 营运资金

(1) 应收账款

本集团应收账款自 2024 年 12 月 31 日的 2,047.592 亿元增加至 2025 年 12 月 31 日 2,410.240 亿元，增加 362.648 亿元。本公司董事会相信本集团已计提了足够的信用损失准备。

下表载列应收账款截至所示资产负债表日的账龄分析：

单位：千元 币种：人民币

| 账龄 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 1 年以内 | 199,054,604 | 162,675,624 |
| 1 年至 2 年 | 27,886,195 | 30,501,327 |
| 2 年至 3 年 | 16,225,349 | 15,896,386 |
| 3 年以上 | 20,884,278 | 16,130,548 |
| 小计 | 264,050,426 | 225,203,885 |
| 减：信用损失准备 | 23,026,474 | 20,444,647 |
| 合计 | 241,023,952 | 204,759,238 |

下表载列本集团于所示资产负债表日的应收账款及应付账款的周转日数：

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 |
|-------------------------|--------|--------|
| 应收账款的周转日数 ^{注1} | 87 | 68 |
| 应付账款的周转日数 ^{注2} | 217 | 191 |

注：

1. 应收账款的周转日数是根据有关年度应收账款的期初与期末结余的平均数除以营业收入后乘以 365 日计得。
2. 应付账款的周转日数是根据有关年度应付账款的期初与期末结余的平均数除以营业成本后乘以 365 日计得。

(2) 应付账款

本集团应付账款自 2024 年 12 月 31 日的 5,128.136 亿元增长至 2025 年 12 月 31 日 5,913.877 亿元，增加 785.741 亿元，主要是本报告期业务规模扩大，应付款项增多所致。

下表载列应付账款截至所示资产负债表日的账龄分析：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 1 年以内 | 582,334,866 | 500,956,993 |
| 1 年至 2 年 | 5,298,935 | 7,165,099 |
| 2 年至 3 年 | 2,475,540 | 2,127,572 |

| | | |
|-------|---------------|---------------|
| 3 年以上 | 1, 278, 343 | 2, 563, 976 |
| 合计 | 591, 387, 684 | 512, 813, 640 |

6. 预付款项及其他应收款

本集团预付款项及其他应收款自 2024 年 12 月 31 日的 889.354 亿元增加至 2025 年 12 月 31 日的 940.766 亿元，增加 51.412 亿元，上升 5.78%，主要是本报告期预付工程款以及应收合作开发款增加所致。

7. 设定受益计划

本集团部分职工已办理长期离岗。离职后福利费在本集团与相关员工订立相关协议/文件或在告知个别职工具体条款后的当期期间于本集团内相关的法人单位计提。离职后福利的具体条款视相关职工的职位、服务年资及地区等各项因素而有所不同。

于 2024 年 12 月 31 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团对该等义务的拨备分别为 0.693 亿元以及 0.576 亿元。

8. 债务

(1) 借款

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团短期借款情况如下：

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 质押借款 | 3, 027, 000 | 2, 333, 507 |
| 抵押借款 | 1, 331, 950 | 724, 950 |
| 保证借款 | 2, 207, 380 | 1, 537, 183 |
| 信用借款 | 162, 303, 142 | 145, 547, 053 |
| 合计 | 168, 869, 472 | 150, 142, 693 |

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团其他流动负债情况如下：

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 其他流动负债 | 52, 932, 036 | 43, 409, 640 |

注：详见本报告所附财务报告附注五、“37. 其他流动负债”。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团长期借款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 质押借款 | 119,017,315 | 69,634,559 |
| 抵押借款 | 21,947,419 | 25,241,688 |
| 保证借款 | 4,478,727 | 2,236,123 |
| 信用借款 | 190,306,952 | 137,950,250 |
| 合计 | 335,750,413 | 235,062,620 |

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，长期借款的到期情况如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 一年内到期或随时要求偿付 | 57,814,773 | 46,323,516 |
| 两年内到期(含两年) | 74,488,260 | 57,199,589 |
| 三至五年内到期(含三年和五年) | 122,851,678 | 93,699,707 |
| 五年以上 | 138,410,475 | 84,163,324 |
| 合计 | 393,565,186 | 281,386,136 |

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团应付债券情况如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|------------------|------------------|
| 应付债券合计 | 57,555,686 | 52,321,218 |
| 减：一年内到期的应付债券合计 | 18,220,359 | 19,600,735 |
| 一年后到期的应付债券合计 | 39,335,327 | 32,720,483 |

杠杆比率分析：

2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的杠杆比率分别为 75%、71%。杠杆比率是指净负债和资本加净负债的比率。净负债包括所有借款、吸收存款、其他流动负债、应付票据、应付账款、其他应付款、应付债券、租赁负债、长期应付款（不含专项应付款）、一年内到期的非流动负债（不含一年内到期的长期应付职工薪酬及预计负债）以及其他非流动负债等抵减货币资金后的净额。

(2) 承诺事项

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团重要承诺事项如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 资本承诺 | 2,760,385 | 2,587,252 |

| | | |
|------|------------|------------|
| 投资承诺 | 40,400,922 | 53,621,250 |
| 合计 | 43,161,307 | 56,208,502 |

(3) 或有负债

报告期内，本集团无重大或有负债。

(4) 资产抵押和质押情况

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团资产抵押和质押情况如下：

单位：千元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 无形资产 | 135,068,961 | 88,986,523 |
| 存货 | 47,819,227 | 67,381,882 |
| 合同资产 | 30,556,164 | 26,337,133 |
| 货币资金 | 16,795,619 | 16,359,789 |
| 在建工程 | 1,321,430 | 995,298 |
| 应收账款 | 3,169,477 | 3,090,368 |
| 固定资产 | 1,938,376 | 2,160,613 |
| 投资性房地产 | 2,391,756 | 2,729,706 |
| 长期应收款 | 10,583,097 | 10,269,134 |

详见本报告所附财务报告附注五、“27. 所有权或使用权受到限制的资产”。

9. 其他说明

适用 不适用

(五) 行业经营性信息分析

适用 不适用

本集团业务涵盖工程承包、规划设计咨询、投资运营、房地产开发、工业制造、物资物流、绿色环保、产业金融及其他新兴产业，根据中国证监会发布的上市公司行业分类结果，本集团所处行业为建筑业。本集团各业务板块行业分析，详见本节“一、报告期内公司从事的业务情况”和“二、报告期内公司所处行业情况”的相关内容。本集团建筑行业 and 房地产行业经营性信息分析如下：

建筑行业经营性信息分析

1. 建筑行业经济形势、政策分析

详见本节“一、报告期内公司从事的业务情况”和“二、报告期内公司所处行业情况”的相关内容。

2. 报告期内竣工验收的项目情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 细分行业 | 房屋建设 | 基建工程 | 专业工程 | 建筑装饰 | 其他 | 总计 |
|--------|------------|------------|------|---------|-----------|------------|
| 项目数（个） | 1,003 | 2,216 | - | 31 | 471 | 3,721 |
| 总金额 | 20,975,384 | 50,779,832 | - | 161,539 | 1,037,531 | 72,954,286 |

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目地区 | 项目数量（个） | 总金额 |
|------|---------|------------|
| 境内 | 3,447 | 69,201,679 |
| 境外 | 274 | 3,752,607 |
| 其中： | | |
| 大洋洲 | 33 | 111,262 |
| 非洲 | 109 | 1,316,439 |
| 美洲 | 11 | 193,275 |
| 欧洲 | 55 | 297,431 |
| 亚洲 | 66 | 1,834,200 |
| 总计 | 3,721 | 72,954,286 |

其他说明：

适用 不适用

3. 报告期内在建项目情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 细分行业 | 房屋建设 | 基建工程 | 专业工程 | 建筑装饰 | 其他 | 总计 |
|---------|-------------|-------------|------|---------|-----------|-------------|
| 项目数量（个） | 3,183 | 7,559 | - | 33 | 966 | 11,741 |
| 总金额 | 120,536,776 | 351,401,950 | - | 368,218 | 9,264,840 | 481,571,784 |

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目地区 | 项目数量（个） | 总金额 |
|------|---------|-------------|
| 境内 | 9,866 | 369,152,028 |
| 境外 | 1,875 | 112,419,756 |
| 其中： | | |
| 大洋洲 | 68 | 493,613 |
| 非洲 | 829 | 53,004,632 |
| 美洲 | 164 | 18,067,890 |
| 欧洲 | 153 | 6,539,478 |
| 亚洲 | 661 | 34,314,143 |
| 总计 | 11,741 | 481,571,784 |

其他说明：

适用 不适用**4. 在建重大项目情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**5. 报告期内累计新签项目**适用 不适用

报告期内累计新签项目数量 8,671（个），金额 26,990.576 亿元人民币。

6. 报告期末在手订单情况适用 不适用

报告期末在手订单总金额 45,059.662 亿元人民币。其中，已签订合同但尚未开工项目金额 22,849.277 亿元人民币，在建项目中未完工部分金额 22,210.385 亿元人民币。

其他说明：

适用 不适用

7. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 报告期取得的建筑行业资质情况

本集团是中国建筑行业拥有各类资质等级最高、资质最全、总量最多的企业之一。报告期内，本集团新取得建筑业企业总承包特级资质 2 项。截至报告期末，本集团共拥有各类建筑业企业资质 3,139 项，其中总承包特级资质 109 项、一级资质 453 项。本集团在工程设计勘察领域，拥有工程设计资质 269 项；工程勘察资质 67 项。

(2) 近三年工程项目营业收入占公司总收入的比重分析

单位：千元 币种：人民币

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 2023 年 | |
|---------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | 营业收入 | 占公司收入比重 (%) | 营业收入 | 占公司收入比重 (%) | 营业收入 | 占公司收入比重 (%) |
| 工程承包业务 | 906,680,984 | 88.05 | 931,245,464 | 87.26 | 987,324,503 | 86.76 |
| 其中：基建工程 | 561,080,996 | 54.49 | 577,315,597 | 54.10 | 600,154,229 | 52.74 |
| 房屋建设 | 220,451,739 | 21.41 | 228,126,922 | 21.38 | 250,729,211 | 22.03 |
| 营业总收入 | 1,029,784,460 | 100.00 | 1,067,171,337 | 100.00 | 1,137,993,486 | 100.00 |

(3) 近三年工程项目成本主要构成情况分析

单位：千元 币种：人民币

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 2023 年 | |
|---------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| | 营业成本 | 占公司营业成本比重 (%) | 营业成本 | 占公司营业成本比重 (%) | 营业成本 | 占公司营业成本比重 (%) |
| 工程承包业务 | 831,455,124 | 89.44 | 849,791,139 | 88.74 | 899,710,484 | 88.23 |
| 其中：基建工程 | 517,980,156 | 55.72 | 532,157,821 | 55.57 | 549,199,313 | 53.86 |
| 房屋建设 | 202,213,572 | 21.75 | 206,113,800 | 21.52 | 227,105,555 | 22.27 |
| 营业总成本 | 929,666,968 | 100.00 | 957,601,788 | 100.00 | 1,019,749,051 | 100.00 |

(4) 融资安排情况

详见本节“五、（四）资产、负债情况分析”中的“8. 债务”。

(5) 公司的质量控制体系、执行标准、控制措施及整体评价

2025 年，公司深入贯彻落实《质量强国建设纲要》精神，始终将质量工作摆在突出位置，紧密围绕公司发展战略，以质量标准化建设为核心、质量活动为载体、红线管理和缺陷防治为重点，扎实开展各项质量工作。全系统未发生较大及以上工程质量事故，质量管理形势保持稳定向好，

全力护航公司高质量发展。

①质量管理控制体系与执行标准

公司质量管理控制体系严格依据国家标准 GB/T 19001-2016/ISO 9001:2015、GB/T 50430-2017 等制定。报告期内，通过华夏认证中心有限公司的年度审查，公司管理体系文件符合标准要求，管理体系运行有效，投资、设计、建设、施工、运营各过程的管理按照“过程方法”有序运行。公司的质量管理体系注册认证资格继续保持，证书编号：02124Q10954R8M、U006624Q0243R8M。

②质量管理控制措施

一是加强质量标准化建设。深入贯彻精细化管理要求，加强工程质量标准化建设，本年度重点完成了城轨和公路工程《质量标准化手册》的编制工作，进一步规范了质量管理行为，助力质量管理工作向纵深发展。

二是扎实开展全员质量活动。组织开展全国第 48 个“质量月”活动，紧扣“加强全面质量管理促进质量强国建设”主题，组织参加“全国企业员工全面质量管理知识竞赛”，在线答题人数超 26 万。活动期间，策划组织“品质铁建·云上观摩”线上开放日，集中展示前沿技术和质量管理成果，吸引超 5,000 人在线观看。深入开展 QC 小组和质量信得过班组活动。全年累计荣获国家级 QC 小组活动成果奖 343 项，其中中建协 142 项、中施企协 91 项、铁建协 110 项；104 个班组获质量信得过班组建设成果奖。积极申报全国质量技术奖，在 2025 年度评选中，公司共有 28 项成果获奖（二等奖 8 项，三等奖 20 项），获奖总数再创新高，持续提升公司质量创新和竞争能力。

三是积极开展工程质量创优，全力打造精品工程。持续提升质量品牌影响力，全年累计 12 项工程获中国建设工程鲁班奖，11 项工程获国家优质工程奖。广州地铁 18 号线、卡塔尔卢塞尔体育场双获国家优质工程金奖，居全国建筑企业首位。发挥优质工程引领作用，组织开展中国铁建杯优质工程评选，本年度共评选出 150 项优质工程奖。鼓励勘察设计创新，组织开展勘察设计“四优”奖评审，共评选出获奖项目 171 项。铁路工程创优成果丰硕，在 2023-2024 年铁路优质工程（勘察设计）奖评选中，公司共获 77 项，获奖数量居各参评企业之首。

四是严格铁路红线管理，强化质量缺陷防治。常态化开展铁路红线管理自查自纠，在国铁集团 2025 年组织的两次铁路红线管理专项督查中，所属各单位连续两年实现无突出红线问题及较大不良行为，防范化解重大质量风险能力显著提升。持续强化工程质量缺陷防治，制定工程质量“双零”目标推进实施指导意见，严格质量缺陷治理责任。

五是健全长效机制，开展专项检查。部署开展工程项目质量专项检查，聚焦影响结构安全与使用功能的关键环节，全面摸清质量风险隐患底数，确保做到彻底整治，督促重点项目审计问题整改。

③整体评价

报告期内，公司质量管理体系运行平稳有效。通过推进质量精细化管理，严守质量红线，加强全过程管控，积极争创高等级奖项，公司质量管理水平和工程实体质量得到有效提升，持续保

持行业前列。

(6) 公司安全生产制度运行情况

2025 年,公司以安全生产治本攻坚三年行动为主线,坚持标本兼治、综合施策,聚力统筹“人、机、环、管”核心要素,纵深推进隐患攻坚、强基固本、效能提升,全力构建“大安全”格局,加快推动安全生产治理模式向事前预防转型。

一是系统性构建本质安全体系。编制《中国铁建本质安全指导手册(2025 版)》,作为公司首部系统性安全纲领,指导各级构建系统化管理体系,压实全员安全责任,强化全链条、全方位风险管控。收集应用《本质安全指导手册》典型案例,编制专项场景化系列图册,编发《安全生产信息》,促进各单位互学互鉴、共同提升,推进手册落地。

二是深化隐患排查整治。规范“四不两直”安全督导检查行为,组织开展区域安全督导。开展“雷霆行动”专项检查,坚持体系检查与现场管控并重,全面审视安全管理体系运行的有效性,着力发现消除现场突出问题隐患。聚焦分包管理、现场管理、重要辅材采购和质量管理三大重点,推进“三个专项整治”行动。

三是夯实安全基础设施建设。制定《中国铁建重大事故隐患判定标准(2025 版)》,修订房屋市政、铁路、公路、水利工程、特种设备等领域《重大事故隐患判定标准图册》,指导各级技术和管理人员精准排查治理事故隐患。印发隧道、桥梁、防护、营业线施工、海上风电、钻爆法隧道施工等安全标准化指导手册、(大型)设备安全管控要点等,推广定型化、标准化防护措施 84 项和智能化安全防护措施,提升现场安全管理整体水平。

四是着力提升管理效能。举办作业票管理(试点)观摩会暨 2025 年安全生产培训班,全面推进作业票管理试点,构建危险作业、一般作业清单化管理体系,落实穿透式安全管理要求。推进安全生产数字化转型,落实穿透式监管要求。推进大数据、人工智能技术深度应用,通过智能视频监控系統实时识别安全隐患,运用 AI 大语言模型多模态技术精准研判作业风险,实现安全风险、不安全行为的智能预警。积极响应国家设备更新政策,开展设备本质安全专项行动,推广智能监控、自动化防护等先进装备,系统提升设备本质安全水平。推进工业机器人、智能装备在隧道、矿山、地下工程等高危工序的应用,降低安全风险。

五是应急处置能力大幅提升。预置 126 个项目、6,986 名专兼职救援队员、2,769 台套设备纳入应急管理部抢险力量,全年参与西藏定日地震、河北抗洪等抢险救灾 321 次,投入 19,471 人次、3,515 台套装备。联合天津市河北区政府开展多业态多场景综合应急演练,投入 500 余人,覆盖 6 个科目。举办应急能力提升培训班,对安监、抢险岗位人员进行培训。

房地产行业经营性信息分析

1. 房地产行业经济形势、政策分析

详见本节“一、报告期内公司从事的业务情况”和“二、报告期内公司所处行业情况”的相关内容。

2. 报告期内房地产储备情况

√适用 □不适用

报告期内，本集团坚持收敛聚焦、精准投资的土地储备策略，严控增量风险。在投资布局方面进一步收敛，重点围绕高能级、深耕城市拓展项目。全年在北京、上海、西安、成都、海口等5个城市共获取房地产项目7个，权益总计容面积43.88万平方米，权益合计土地价款99.8亿元，获取土地平均溢价率12.51%。截至报告期末，本集团已在93个国内城市进行项目开发建设。建设用地总面积约4,346万平方米，规划总建筑面积约13,679万平方米。

分区域土地储备情况

| 序号 | 持有待开发土地的区域 | 持有待开发土地的面积(平方米) | 一级土地整理面积(平方米) | 规划计容建筑面积(平方米) | 是/否涉及合作开发项目 | 合作开发项目涉及的面积(平方米) | 合作开发项目的权益占比(%) |
|----|------------|-----------------|---------------|---------------|-------------|------------------|----------------|
| 1 | 西南区域 | 3,208,511 | / | 6,837,161 | 是 | 3,489,161 | / |
| 2 | 环渤海 | 1,534,068 | / | 3,595,589 | 是 | 793,736 | / |
| 3 | 珠三角 | 1,471,290 | / | 3,999,383 | 是 | 1,749,964 | / |
| 4 | 长三角 | 927,291 | / | 1,847,355 | 是 | 1,092,275 | / |
| 5 | 其他区域 | 252,497 | / | 449,467 | 是 | 378,300 | / |
| | 合计 | 7,393,657 | / | 16,728,955 | 是 | 7,503,436 | / |

注：

1. 上表中“合作开发项目涉及面积”为合作项目规划计容建筑面积。
2. 本集团房地产开发项目均不包含一级土地整理。

3. 报告期内房地产开发投资情况

√适用 □不适用

报告期内，本集团完成房地产开发投资 409.124 亿元，其中西南区域完成投资 195.86 亿元，长三角区域完成投资 155.71 亿元，投资占比分别 40.1%、26.01%。

分区域房地产开发投资情况

| 序号 | 地区 | 项目用地面积 (万平方米) | 项目规划计容建筑面积 (万平方米) | 总建筑面积 (万平方米) | 在建建筑面积 (万平方米) | 已竣工面积 (万平方米) | 总投资额 (万元) | 报告期实际投资额 (万元) |
|----|------|------------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------|------------------|
| 1 | 西南区域 | 1,391.73 | 3,519.20 | 4,721.67 | 589.26 | 3,232.48 | 40,619,243 | 1,640,589 |
| 2 | 长三角 | 1,079.49 | 2,342.82 | 3,184.31 | 682.92 | 2,270.57 | 38,988,560 | 1,064,133 |
| 3 | 珠三角 | 696.83 | 1,969.32 | 2,528.19 | 541.49 | 1,510.94 | 25,042,654 | 619,414 |
| 4 | 环渤海 | 1,109.83 | 2,303.27 | 3,074.20 | 847.19 | 2,299.80 | 30,726,325 | 755,653 |
| 5 | 其他区域 | 68.51 | 135.58 | 170.39 | 28.29 | 91.03 | 903,182 | 11,455 |
| 合计 | | 4,346.39 | 10,270.19 | 13,678.76 | 2,689.15 | 9,404.82 | 136,279,964 | 4,091,244 |

其中：本集团所持有开发项目中，计划项目总投资额排名前十的项目，报告期内开发投资情况如下：

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 地区 | 项目 | 具体地址 | 经营业态 | 在建项目/新开工项目/竣工项目 | 本公司及子公司权益 | 项目用地面积(平方米) | 项目规划计容建筑面积(平方米) | 总建筑面积(平方米) | 在建建筑面积(平方米) | 已竣工面积(平方米) | 预期完工日期 | 总投资额 | 报告期实际投资额 |
|----|------|------------|--------------|-------|-----------------|-----------|-------------|-----------------|------------|-------------|------------|---------|-----------|----------|
| 1 | 环渤海 | 中国铁建·天津国际城 | 天津市河北区金钟河大街 | 住宅/商业 | 在建 | 100% | 252,300 | 866,100 | 1,182,600 | - | 854,400 | 2030-12 | 1,453,144 | 11,997 |
| 2 | 西南区域 | 中国铁建·贵阳国际城 | 贵阳市南明区太慈桥车水路 | 住宅 | 在建 | 100% | 592,100 | 1,776,300 | 2,341,700 | 120,600 | 2,069,400 | 2026-08 | 1,368,512 | 19,683 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----|------|---------------|---------------------|-------|----|------|---------|-----------|-----------|------------|---------|---------|-----------|--------|
| 3 | 西南区域 | 中国铁建·重庆西派城 | 重庆市江北区寸滩街道 | 住宅/商业 | 在建 | 100% | 175,100 | 689,700 | 949,900 | - | 680,600 | 2029-04 | 1,377,028 | 27,878 |
| 4 | 珠三角 | 中国铁建·广州南沙海语熙岸 | 广州市南沙区黄阁镇坦尾村 | 住宅 | 竣工 | 100% | 166,300 | 550,300 | 805,500 | - | 805,500 | 2024-06 | 1,114,659 | 6,755 |
| 5 | 长三角 | 中国铁建未来视界 | 温州市鹿城区广化街道 | 住宅 | 竣工 | 100% | 135,800 | 454,700 | 824,600 | - | 824,600 | 2024-11 | 1,242,510 | 12,117 |
| 6 | 西南区域 | 中国铁建·贵阳铁建城 | 贵阳市南明区车水路 | 住宅/商业 | 在建 | 100% | 285,900 | 1,028,900 | 1,363,600 | 244,600.00 | 352,400 | 2030-12 | 1,039,850 | 9,461 |
| 7 | 环渤海 | 中国铁建·天津西派国印 | 天津市河北区万柳村大街与金钟河大街交口 | 住宅 | 在建 | 100% | 111,300 | 219,600 | 380,800 | 218,100.00 | 167,800 | 2027-12 | 1,077,534 | 8,433 |
| 8 | 西南区域 | 中国铁建·成都西派金沙 | 成都青羊区苏坡街道 | 住宅 | 竣工 | 70% | 91,600 | 370,000 | 520,100 | - | 520,100 | 2024-12 | 1,125,400 | 5,281 |
| 9 | 环渤海 | 雄安站枢纽片区2号地块 | 雄安站枢纽片区 | 住宅/商业 | 在建 | 100% | 173,700 | 554,900 | 804,900 | 266,000 | 66,000 | 2029-04 | 946,091 | 39,697 |
| 10 | 长三角 | 中国铁建·苏州花语云萃华庭 | 苏州市相城区澄阳路 | 住宅 | 在建 | 40% | 127,600 | 319,000 | 450,100 | 233,000 | 217,100 | 2029-04 | 954,286 | 38,216 |

4. 报告期内房地产销售和结转情况

√适用 □不适用

报告期内，本集团共计实现销售金额 756.42 亿元，销售面积 5,577,432 平方米，实现结转收入金额 665.637 亿元，结转面积 5,546,752 平方米，报告期末待结转面积 18,287,525 平方米。

分区域销售和结转情况表

| 序号 | 地区 | 可供出售面积 (万平方米) | 报告期内已预售面积 (万平方米) | 报告期销售金额 (万元) | 平均售价 (元/平方米) | 结转面积 (平方米) | 结转收入金额 (万元) | 报告期末待结转面积 (平方米) |
|----|------|------------------|---------------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|--------------------|
| 1 | 环渤海 | 252.32 | 155.93 | 1,971,981 | 12,647 | 851,902 | 1,185,499 | 4,910,812 |
| 2 | 其他区域 | 13.98 | 9.14 | 55,831 | 6,108 | 180,021 | 12,647 | 161,123 |
| 3 | 西南区域 | 368.42 | 174.29 | 2,135,345 | 12,252 | 2,381,187 | 2,939,452 | 6,699,521 |
| 4 | 长三角 | 339.51 | 133.47 | 2,200,478 | 16,487 | 1,361,421 | 1,786,569 | 2,701,832 |
| 5 | 珠三角 | 226.89 | 84.92 | 1,200,529 | 14,137 | 772,221 | 732,200 | 3,814,237 |
| 合计 | | 1,201.12 | 557.75 | 7,564,164 | 13,562 | 5,546,752 | 6,656,367 | 18,287,525 |

其中：报告期内，本集团销售额排名前十的房地产项目销售情况如下：

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 地区 | 项目 | 具体地址 | 经营 业态 | 可供出售面 积(平方米) | 已售(含已预 售)面积 (平方米) | 结转面积(平方 米) | 结转收入金 额 | 报告期末待 结转面积 (平方米) | 预期完工日 期 | 本公司 及子公 司权益 |
|----|----------|---------------------------|-------------------|----------|-----------------|-------------------------|---------------|------------|------------------------|------------|-------------------|
| 1 | 珠三角 | 中国铁建·招商蛇 住宅口·西派天河 序 | 广州市天河区牛利 岗北街 | 住宅 | 120,478 | 68,900 | 54,600 | 352,903 | 14,300 | 2026-06 | 51% |
| 2 | 环渤海 | 北京市丰台区程庄 路3号棚改安置房 | 北京市丰台区程庄 路 | 住宅 | 129,600 | 64,900 | 15,638 | 48,677 | 49,262 | 2028-05 | 100% |
| 3 | 西南区 域 | 中国铁建·成都西 派善境 | 成都市武侯区武侯 新城 | 住宅 | 86,099 | 71,600 | - | - | 71,600 | 2025-12 | 100% |
| 4 | 长三角 | 中国铁建·上海花 语前湾 | 上海市闵行区华漕 社区纪翟路 | 住宅 | 193,800 | 159,200 | 147,985 | 877,613 | 11,215 | 2025-11 | 100% |
| 5 | 西南区 域 | 中国铁建·西安西 派玺悦 | 西安市高新区丝路 科学城 | 住宅 | 175,118 | 124,400 | 44,000 | 85,112 | 80,400 | 2027-12 | 75% |
| 6 | 西南区 域 | 成都武侯西派臻境 | 成都市武侯区武侯 新城 | 住宅 | 176,449 | 167,300 | 140,157 | 423,551 | 27,143 | 2025-11 | 60% |
| 7 | 长三角 | 中国铁建·合肥花 语江南 | 合肥市包河区上海 路 | 住宅 | 185,301 | 131,500 | 65,967 | 132,108 | 65,533 | 2029-04 | 100% |

| | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----------------------|--------------|----|---------|---------|---|---|------------|---------|------|
| 8 | 环渤海 | 中国铁建国樾府 | 太原市小店区平阳路 | 住宅 | 321,400 | 124,200 | - | - | 124,200.00 | 2027-08 | 100% |
| 9 | 长三角 | 温州西派澜庭（温州 C08、C10 地块） | 温州市仰双片区中央涂单元 | 住宅 | 147,476 | 40,600 | - | - | 40,600.00 | 2027-03 | 80% |
| 10 | 长三角 | 宁波未来社区宁波海曙区（CL-01-05） | 宁波市海曙区中山西路 | 住宅 | 95,473 | 43,800 | - | - | 43,800 | 2026-12 | 100% |

5. 报告期内房地产出租情况

√适用 □不适用

现阶段本集团以销售类住宅产品开发为主，自持类出租产品多为销售类房地产项目配套商业、车位等产品。2025 年，本集团持有经营性物业可供出租面积 109.59 万平方米，实现租金总收入 3.74 亿元，占集团房地产板块营业收入的 0.56%。

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 地区 | 项目 | 经营业态 | 出租房地产的建筑面积(平方米) | 出租房地产的租金收入 | 权益比例 (%) | 是否采用公允价值计量模式 | 租金收入/房地产公允价值(%) |
|----|--------------|-----------|------|-----------------|------------|----------|--------------|-----------------|
| 1 | 北京、广州、天津、贵阳等 | 商业、公寓及写字楼 | / | 1,091,693 | 36,891 | / | 否 | / |
| 2 | 北京、广州、天津、贵阳等 | 租赁车位 | / | 58,511 | 541 | / | 否 | / |
| 合计 | / | / | / | 1,150,204 | 37,432 | / | 否 | / |

6. 报告期内公司财务融资情况

□适用 √不适用

7. 其他说明

□适用 √不适用

(六) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

2025 年 12 月 31 日，本集团长期股权投资账面余额为 1,493.325 亿元，比年初的 1,540.988 亿元减少 47.663 亿元，下降 3.09%。其中，对合营企业股权投资 602.915 亿元，比年初的 646.428 亿元减少 43.513 亿元，下降 6.73%；对联营企业投资 890.410 亿元，比年初的 894.560 亿元减少 4.150 亿元，下降 0.46%。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额 | 其他变动 | 期末数 |
|------|------------|------------|---------------|---------|------------|------------|---------|------------|
| 股票 | 2,333,671 | 347,788 | 1,233,111 | - | 24,049 | 433,838 | 228,557 | 2,500,227 |
| 债券 | - | - | -185,761 | - | 9,099,210 | 5,588,445 | 80,132 | 3,590,897 |
| 信托产品 | 1,000 | - | - | - | - | - | - | 1,000 |
| 私募基金 | 8,141,913 | -13,615 | - | - | 1,296,679 | 110,361 | - | 9,314,616 |
| 其他 | 6,345,037 | 28,707 | 3,090 | - | 17,939,320 | 15,914,000 | -9,297 | 8,389,767 |
| 合计 | 16,821,621 | 362,880 | 1,050,440 | - | 28,359,258 | 22,046,644 | 299,392 | 23,796,507 |

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 资金来源 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 本期投资损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 |
|------|---------|--------|---------|------|---------|------------|---------------|--------|---------|--------|---------|-----------|
| 股票 | HK03969 | 中国通号 | 135,695 | 自有资金 | 80,334 | -3,209 | - | - | - | 3,839 | 75,193 | 交易性金融资产 |
| 股票 | HK01258 | 中国有色矿业 | 59,138 | 自有资金 | 176,449 | 312,344 | - | - | - | 11,049 | 484,446 | 其他非流动金融资产 |
| 股票 | HK01618 | 中国中冶 | 58,167 | 自有资金 | 16,099 | 1,847 | - | - | - | 534 | 17,521 | 交易性金融资产 |
| 股票 | 600028 | 中国石化 | 533 | 自有资金 | 803 | -269 | - | - | 533 | 142 | - | 其他非流动金融资产 |
| 股票 | 600515 | 海南机场 | 112,029 | 自有资金 | 90,278 | 37,019 | - | - | - | - | 127,297 | 交易性金融资产 |
| 股票 | 600221 | 海航控股 | 829 | 自有资金 | 872 | 56 | - | - | - | - | 929 | 交易性金融资产 |
| 股票 | 600115 | 中国东航 | 270,704 | 自有资金 | 246,655 | - | - | 24,049 | 270,704 | - | - | 交易性金融资产 |
| 股票 | 601328 | 交通银行 | 67,373 | 自有资金 | 311,338 | - | 223,129 | - | - | 21,254 | 290,502 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 601211 | 国泰海通 | 8,597 | 自有资金 | 138,490 | - | 144,002 | - | - | 3,193 | 152,598 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 688009 | 中国通号 | 69,466 | 自有资金 | 74,112 | - | -4,707 | - | - | 2,013 | 64,759 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 600809 | 山西汾酒 | 708 | 自有资金 | 103,158 | - | 95,444 | - | - | 3,394 | 96,152 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 600322 | 津投城开 | 160 | 自有资金 | 190 | - | 30 | - | - | - | 190 | 其他权益工具投资 |

| | | | | | | | | | | | | |
|------|---------|------------------------|-----------|------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| 股票 | 600061 | 国投资本 | 91,931 | 自有资金 | 167,925 | - | 70,670 | - | 162,601 | - | - | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 600885 | 宏发股份 | 2,502 | 自有资金 | 68,105 | - | 88,590 | - | - | 1,102 | 91,092 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 002159 | 三特索道 | 2,387 | 自有资金 | 18,629 | - | 15,908 | - | - | 298 | 18,295 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 834898 | 株百股份 | 360 | 自有资金 | 1,734 | - | 1,135 | - | - | 78 | 1,495 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 688187 | 时代电气 | 9,800 | 自有资金 | 469,616 | - | 492,842 | - | - | 14,112 | 502,642 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 600928 | 西安银行 | 100 | 自有资金 | 708 | - | 626 | - | - | 20 | 726 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 000630 | 铜陵有色 | 51,836 | 自有资金 | 243,026 | - | 400,357 | - | - | 7,524 | 452,193 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | HK00687 | 泰升集团 | 319,648 | 自有资金 | 8,825 | - | -303,923 | - | - | 2,350 | 15,724 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 001227 | 兰州银行 | 99,227 | 自有资金 | 106,199 | - | 928 | - | - | 4,360 | 100,156 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 600657 | 信达地产 | 236 | 自有资金 | 10,126 | - | 8,080 | - | - | - | 8,317 | 其他权益工具投资 |
| 基金 | 000652 | 博时裕隆混合 | 17,370 | 自有资金 | 58,727 | 24,318 | - | - | - | - | 83,045 | 交易性金融资产 |
| 基金 | 519606 | 国泰金鑫 | 3,908 | 自有资金 | 7,627 | 4,390 | - | - | - | - | 12,017 | 交易性金融资产 |
| 信托产品 | / | 建信信托-铁建蓝海集合资金信托计划(28号) | 1,000 | 自有资金 | 1,000 | - | - | -- | - | 119 | 1,000 | 交易性金融资产 |
| 其他 | / | / | 1,001,500 | 自有资金 | 1,001,500 | - | - | 368,500 | 404,000 | 92,058 | 966,000 | 其他非流动金融资产 |
| 其他 | / | / | - | 自有资金 | - | - | -185,761 | 9,099,210 | 5,588,445 | 80,132 | 3,590,897 | 其他债权投资 |
| 合计 | / | / | 2,385,204 | / | 3,402,525 | 376,496 | 1,047,350 | 9,491,759 | 6,426,283 | 247,571 | 7,153,186 | / |

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 所持对象名称 | 最初投资金额 | 持股比例 (%) | 期末账面价值 | 报告期损益 | 报告期所有者 权益变动 | 会计核算科目 | 资金来源 |
|----------------------------|-----------|-------------|-----------|---------|----------------|-----------|------|
| 济南嘉岳交通投资发展合伙企业（有限合伙） | 3,549,720 | / | 3,549,720 | 124,104 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 广西交投二十壹期交通建设投资基金合伙企业（有限合伙） | 1,036,142 | 7 | 1,036,142 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 青岛地铁四号线投资基金（有限合伙） | 917,000 | 25 | 892,100 | 37,201 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 湖北省楚道壹号十巫南股权投资合伙企业（有限合伙） | 600,590 | | 600,590 | -475 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 共赢基础设施 FOF 一期私募基金 | 384,180 | / | 384,180 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 福建省海丝高速二期股权投资合伙企业（有限合伙） | 274,890 | / | 274,890 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 重庆领航高速七号股权投资基金合伙企业（有限合伙） | 226,035 | / | 226,035 | 4,448 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 湖北省楚道肆号十宜股权投资合伙企业（有限合伙） | 371,000 | / | 371,000 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 湖北省楚道叁号襄宜股权投资合伙企业（有限合伙） | 200,000 | | 200,000 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建共赢基础设施投资私募基金 8 号 | 180,000 | / | 180,000 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建政企天府私募投资基金 | 173,860 | / | 173,860 | 1,834 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 广西平陆运河创业投资基金管理有限公司 | 154,215 | / | 154,215 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 深圳深高基础设施私募股权投资基金合伙企业（有限合伙） | 104,061 | / | 104,061 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 陕西益得睿智股权投资合伙企业（有限合伙） | 130,990 | / | 130,990 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |

| | | | | | | | |
|---|-----------|----|-----------|---------|---|-----------|------|
| 天津铁建壹号建设投资合伙企业（有限合伙） | 130,464 | / | 130,464 | 9,127 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 广德铁建蓝海丰铁投资中心（有限合伙） | 127,300 | / | 85,149 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建中政企私募投资基金公路建设壹号 | 100,760 | / | 100,760 | 6,015 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 广德铁建蓝海华澜投资中心（有限合伙） | 97,235 | 35 | 97,235 | 7,390 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 新余铁建广融投资合伙企业（有限合伙） | 96,717 | 18 | 96,717 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 福建省海丝高速四期股权投资合伙企业（有限合伙） | 168,704 | / | 168,704 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 信恒银通基金管理（北京）有限公司-资阳临空经济区产业新城 PPP 私募投资基金 | 80,167 | 15 | 80,167 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 湖北省楚道伍号武天西股权投资合伙企业（有限合伙） | 81,020 | / | 81,020 | -272 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建政企私募投资基金内河航运壹号 | 53,300 | 9 | 53,300 | 3,549 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 海通证券股份有限公司-诺安资本海子湖 1 号私募投资基金 | 45,000 | / | 45,000 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建冀财弘奥私募股权投资基金 | 39,410 | / | 39,410 | 2,562 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 天津市滨海新区城市建设高质量发展基金合伙企业（有限合伙） | 20,000 | - | 20,000 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建共赢基础设施投资私募基金 2 号 | 6,137 | - | 6,137 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 铁建双赢基础设施投资私募基金 1 号 | 13,770 | - | 13,770 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 中信建投资本-东方润信私募股权投资基金 | 10,000 | - | 10,000 | - | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 其他 | 9,000 | - | 9,000 | 398 | - | 其他非流动金融资产 | 自有资金 |
| 合计 | 9,381,667 | - | 9,314,616 | 195,881 | - | / | / |

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(七) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(八) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|-----------------|------|------|-----------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 中国土木工程集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,000,000 | 42,184,849 | 11,119,982 | 27,489,350 | 1,197,151 | 1,062,525 |
| 中铁十一局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 6,162,382 | 106,079,768 | 18,944,581 | 90,915,341 | 2,252,493 | 2,049,967 |
| 中铁十二局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 5,060,677 | 125,187,523 | 16,684,987 | 87,200,434 | 1,664,543 | 1,374,034 |
| 中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,700,000 | 77,169,412 | 9,713,151 | 50,973,127 | 687,915 | 578,016 |
| 中铁十四局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,391,534 | 110,023,589 | 16,049,854 | 79,787,045 | 1,542,761 | 1,449,727 |
| 中铁十五局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,000,000 | 65,084,925 | 7,169,988 | 44,460,225 | 495,451 | 470,410 |
| 中铁十六局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 4,430,000 | 92,367,090 | 10,590,027 | 50,518,904 | 369,020 | 282,309 |
| 中铁十七局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,021,226 | 78,135,511 | 8,650,388 | 40,250,595 | 490,605 | 410,319 |

| | | | | | | | | |
|-----------------|-----|----------|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 中铁十八局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,523,404 | 109,890,869 | 12,997,392 | 78,030,340 | 2,021,917 | 1,783,375 |
| 中铁十九局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 5,586,000 | 72,184,237 | 8,544,728 | 48,667,651 | 547,277 | 472,437 |
| 中铁二十局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,385,831 | 92,016,970 | 10,150,928 | 45,029,381 | 1,077,194 | 972,295 |
| 中铁二十一局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,038,000 | 56,427,788 | 6,523,040 | 34,109,709 | 519,556 | 437,162 |
| 中铁二十二局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,000,000 | 54,401,405 | 7,127,155 | 27,003,118 | 508,078 | 453,934 |
| 中铁二十三局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,000,000 | 50,844,981 | 5,546,330 | 26,016,258 | 535,404 | 506,845 |
| 中铁二十四局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,000,000 | 52,974,243 | 6,199,710 | 44,035,714 | 781,411 | 659,243 |
| 中铁二十五局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,007,800 | 41,921,980 | 4,664,182 | 22,055,951 | 379,028 | 341,479 |
| 中铁建设集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,502,971 | 116,047,565 | 14,104,912 | 54,392,497 | 594,567 | 436,826 |
| 中铁城建集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,789,839 | 51,795,486 | 8,275,993 | 20,897,428 | 1,009,300 | 890,616 |
| 中国铁建电气化局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,800,000 | 35,698,287 | 15,741,265 | 21,470,901 | 1,621,158 | 1,427,490 |
| 中国铁建港航局集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 2,500,000 | 27,993,057 | 3,110,391 | 14,558,319 | 270,128 | 248,274 |
| 中国铁建国际集团有限公司 | 子公司 | 建筑施工 | 3,012,500 | 19,054,712 | 4,351,098 | 14,638,984 | 270,954 | 232,556 |
| 中国铁建房地产集团有限公司 | 子公司 | 房地产开发、经营 | 7,000,000 | 200,390,240 | 48,136,526 | 46,466,108 | -2,770,454 | -3,134,710 |
| 中铁第一勘察设计院集团有限公司 | 子公司 | 规划设计咨询 | 1,070,000 | 16,709,903 | 7,878,049 | 8,572,697 | 853,859 | 782,244 |
| 中铁第四勘察设计院集团有限公司 | 子公司 | 规划设计咨询 | 1,052,500 | 30,288,778 | 17,003,174 | 20,108,924 | 1,534,659 | 1,266,392 |
| 中铁第五勘察设计院集团有限公司 | 子公司 | 规划设计咨询 | 175,000 | 6,220,750 | 3,037,630 | 3,593,095 | 369,694 | 308,005 |
| 中铁上海设计院集团有限公司 | 子公司 | 规划设计咨询 | 130,000 | 4,073,609 | 2,620,817 | 3,458,399 | 450,733 | 389,177 |

| | | | | | | | | |
|----------------|-----|-----------|------------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 中铁物资集团有限公司 | 子公司 | 物资采购销售 | 3,023,400 | 32,899,934 | 5,447,796 | 36,650,759 | 435,699 | 245,253 |
| 中国铁建重工集团股份有限公司 | 子公司 | 工业制造 | 5,333,497 | 27,297,044 | 18,611,373 | 10,045,299 | 1,666,693 | 1,483,130 |
| 中国铁建高新装备股份有限公司 | 子公司 | 工业制造 | 1,519,884 | 9,352,863 | 6,208,822 | 3,436,856 | 149,689 | 144,069 |
| 中国铁建投资集团有限公司 | 子公司 | 项目投资、建筑施工 | 12,067,086 | 229,237,548 | 41,063,932 | 28,418,704 | 985,515 | 753,946 |
| 中国铁建昆仑投资集团有限公司 | 子公司 | 项目投资、建筑施工 | 5,087,166 | 165,535,548 | 29,788,422 | 27,551,506 | 1,565,476 | 1,252,047 |
| 中铁建资本控股集团有限公司 | 子公司 | 金融服务 | 5,000,000 | 50,798,123 | 10,779,412 | 1,216,264 | 979,971 | 920,006 |
| 中国铁建财务有限公司 | 子公司 | 金融服务 | 9,000,000 | 120,743,621 | 14,805,972 | 2,673,634 | 1,183,436 | 898,001 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

本集团参股企业具体信息见本报告所附财务报告附注五、“16. 长期股权投资”及财务报表附注七、“2. 在合营企业和联营企业中的权益”。这些参股公司的资产、经营业绩和其他财务指标的变动对本集团当年及未来的资产、经营业绩和其他财务指标没有重大影响。

(九) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

从国际、国内及行业三个层面分析，本集团未来发展面临以下机遇和挑战。

面临机遇：一是国际环境机遇。经济全球化深入发展，我国高水平对外开放持续推进，“一带一路”倡议高质量共建为企业拓展海外市场创造有利条件。二是国家战略机遇。我国经济长期向好，制度优势、市场优势、产业体系优势及人才资源优势显著，为企业高质量发展提供坚实保障。三是行业发展机遇。海外建筑市场空间广阔，国内水利、电力、矿山等细分领域保持增长，新基建、城市更新、新型城镇化等新兴市场潜力巨大，行业发展面临新的空间和潜力。四是科技赋能机遇。新一轮科技革命加速突破，6G、人工智能、数字孪生、新能源等领域技术革新，为建筑业转型升级带来新机遇。五是国企改革机遇。深化国资国企改革持续推进，国有企业核心功能和核心竞争力不断增强，为企业发展注入新动能。

面临挑战：一是国际环境挑战。世界格局深刻调整，地缘政治风险上升，贸易保护主义抬头，外部环境复杂性、严峻性、不确定性上升，给企业国际化经营带来挑战。二是高质量发展挑战。国内发展不平衡不充分问题依然存在，有效需求不足，传统建筑业竞争加剧，企业资金压力有所增加。三是动能转换挑战。经济发展转向新质生产力，技术创新和产业升级对企业的技术储备、人才培养和管理模式提出更高要求。四是企业管控能力的挑战。外部行业形势和内部转型升级的压力，给企业管理和风险控制带来巨大挑战。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司制定中长期发展战略，确立以“1256”战略框架为核心的中长期发展战略体系，本集团坚持遵循“1256”中长期发展战略开展各项工作。

立足“两个大局”、心怀“国之大者”，完整、准确、全面贯彻新发展理念，积极融入新发展格局，严格遵循新时代新征程国资央企工作总目标、总原则、总要求，聚焦高质量发展首要任务，围绕新质生产力发展要求，全面实施“1256”中长期发展战略：

锚定“一个愿景”：发展成为世界一流现代化企业；

聚焦“两大方向”：巩固升级传统建筑产业、培育壮大战略性新兴产业；

开辟“五新赛道”：新基建、新装备、新材料、新能源、新服务；

加快“六化转型”：高端化、智能化、绿色化、数字化、精细化、国际化。

(三) 经营计划

适用 不适用

1. 报告期经营计划说明

2025 年，本集团深入践行高质量经营理念，突出战略导向与关键指标经营考核，强化依法合规经营，持续提升自主经营能力。紧密对接中央和地方稳增长举措，围绕国家重大战略、经济大省、优质客户和重点工程，落实各项经营工作。传统市场经营总体稳定，新兴市场实现跨越发展，国际化经营成效显著。

2. 2026 年度经营计划

本集团 2026 年度经营计划为：新签合同额 30,000 亿元，营业收入 10,016 亿元，成本费用及税金 9,720 亿元。为实现经营目标，本集团将坚持稳中求进工作总基调，进一步巩固工程施工领域技术和品牌优势，大力推动向上下游延伸、向海外拓展，加快高端化、智能化、绿色化升级，推动传统产业平稳发展；进一步加强创新驱动、技术赋能，加大投资和并购力度，加快培育壮大战新产业，全力构筑支撑企业生存发展的“第二增长曲线”；进一步深化高质量经营和精细化管理，全面增强盈利能力，加强穿透式监管，稳妥防范化解重大风险，统筹好发展和安全。

该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，敬请投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

3. 维持公司当前业务并完成在建投资项目所需的资金需求

为实现 2026 年度经营目标，满足公司各业务发展需要，公司将主要通过自有资金、增发新股、银行贷款和银行承兑汇票以及发行债券等方式来保证新年度经营的资金需求。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

本集团深入推进风险内控体系建设，不断强化云风控监测中心应用，积极开展重特大风险排查和管控。通过组织开展年度重大风险评估，综合研判企业内外部形势及经营管理实际，评估本集团可能面临的重大风险为市场竞争风险、国际化经营管理风险、债务资金风险、安全风险、项目管理风险。

1. 市场竞争风险

受市场结构性调整和竞争格局重塑影响，行业整体呈现“存量竞争”特征，现有及潜在竞争者布局持续优化，市场竞争日趋激烈，若市场形势发生重大不利变化或公司市场份额出现波动，将对经营业绩产生一定影响。本集团密切跟踪行业与市场形势变化，动态研判现有及潜在竞争者发展态势，持续对标分析自身优劣势，健全市场竞争风险监测、分析与预警机制。围绕“高质量经营”目标，巩固核心市场，拓展潜力区域，着力提升经营工作质量，提高市场风险防御能力，筑牢企业高质量发展安全屏障。

2. 国际化经营管理风险

全球政治经济格局复杂多变，部分地区地缘政治冲突持续、局势动荡，大国博弈加剧，单边贸易保护主义对多边贸易体系造成冲击，公司在海外业务拓展、项目融资、合同履行、税收筹划与合规、以及境外员工安全保障等方面，均面临着一系列风险与挑战。本集团坚持海外优先发展战略，持续优化海外经营管理体系，聚焦核心支柱市场，实施“一国一策”精准布局，提升海外市场协同发展效能。强化项目全周期管控，严格标前评审与投标管理，优化资源配置，强化商务、合同、技术、工期、税务等关键环节风险防控，提升项目精细化管理水平与经营效益。统筹发展与安全，健全境外经营风险防范机制，严守境外市场准入原则，强化源头风险甄别，严格遵守境外合规要求。完善境外安全保障体系，加强外派人员安全教育培训与应急演练，健全全国别风险联防联控机制，切实保障境外人员与资产安全。

3. 债务资金风险

受地方政府财政紧张等多重因素影响，公司资金周转压力持续加大。为有效防控资金风险，公司加强与金融机构战略合作，与大型国有商业银行在内的 40 多家中外资银行建立了授信合作关系，保障公司融资计划的有效完成。公司对各类带息债务实行预算刚性管理，严控公开发行债券、保理和资产证券化业务。强化清收清欠管理，建立健全应收账款全周期动态管控机制，明确项目回款目标、细化清收方案、加大考核力度，同时采取现场调研、专题会议、集体约谈等方式加强过程督导，严格落实应收款项催收责任，确保清收清欠工作落地见效。抓住市场利率下行窗口，积极争取国家贴息、超长期特别国债等政策性资金，推进融资置换工作，进一步压降平均融资成本。

4. 安全风险

基建行业部分项目施工难度大、环境风险高，安全生产形势严峻复杂，安全管控压力较大。为做好安全风险防范，本集团扎实开展安全生产治本攻坚行动，聚焦提升管理效能，强化科技赋能安全生产，充分运用现代信息技术和手段，加强智能化施工安全管理，提升本质安全水平。强化全链条安全治理，健全完善从企业后台安全治理、项目安全管理、分包商安全管理到作业班组管理的全链条安全治理体系。

5. 项目管理风险

受行业竞争加剧等多种因素影响，项目管理过程中面临的不确定因素持续增多。为防控风险，本集团持续加强精细化管理，深入开展精细化管理“全面深化年”行动，印发不同板块精细化管理操作指导手册，按季度通报精细化管理重点事项清单完成情况，开展“四不两直”精细化管理督导，督促各单位严格落实公司精细化管理指导意见及配套制度办法，强化责任成本管理，狠抓

项目责任预算编制、责任合同签订及责任预算二次分解、过程动态成本管控和履约管理，保障供应链资金支付，预防合同诉讼风险，狠抓考核兑现，不断激发项目管理团队内生动力。加快工程项目管理系统建设和应用，以信息化手段赋能穿透式管理。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

八、其他披露事项（按照香港联交所上市规则要求披露）

(一)业务审视

有关本集团年内业务的审视、可能面对的风险、对未来业务发展的论述以及与员工、客户及供应商的关系载于本节，并运用财务关键指标对本集团的财务和经营情况进行了分析。有关本年度内对本集团有影响的重大事件详情和本集团的社会责任及环境保护事宜请见本报告“第五节 公司治理、环境和社会”和“第六节 重要事项”。对本集团有重大影响的相关法律及规例之遵守情况请见本报告“第五节 公司治理、环境和社会”。

(二)股息税项

董事会建议，以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 13,579,541,500 股为基数，每 1 股派发现金 0.30 元（含税），2025 年股息总额合计 4,073,862 千元。上述利润分配预案尚须经本公司 2025 年年度股东大会审议通过。如获审议通过，公司预期现金股息将于 2026 年 8 月 31 日或之前派付。本公司将在股东大会召开后另行公告有关派发现金股息的暂停办理 H 股股东过户登记手续以及预期派付日的进一步详情。

本公司 2025 年利润分配的资料详列于本报告“第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）”。

根据《国家税务总局关于中国居民企业向境外 H 股非居民企业股东派发股息代扣代缴企业所得税有关问题的通知》（国税函〔2008〕897 号）相关规定，中国居民企业向境外 H 股非居民企业股东（包括以香港中央结算（代理人）有限公司、其他机构代理人或受托人、或其他组织及团体的名义登记的 H 股股份均被视为由非居民企业股东所持有）派发 2008 年及以后年度股息时，统一按 10% 的税率由该中国居民企业代扣代缴企业所得税。根据有关中国税务法律法规的变动，本公司在派发 2010 年及以后年度的股息时，对持有本公司 H 股并列明本公司 H 股股东名册之个人股东已不能免于扣除个人所得税，需统一按 10% 的税率代扣代缴企业所得税。同时根据《国家税务总局关于非居民企业取得 B 股等股票股息征收企业所得税问题的批复》（国税函〔2009〕394 号）

相关规定，非居民企业股东需要享受税收协定待遇的，依照税收协定执行的有关规定办理。非居民企业股东在获得股息之后，可以自行或通过委托代理人或代扣代缴义务人，向主管税务机关提出享受税收协定（安排）待遇的申请，提供证明自己为符合税收协定（安排）规定的实际受益所有人的资料。主管税务机关审核无误后，应就已征税款和根据税收协定（安排）规定税率计算的应纳税款的差额予以退税。

根据《国家税务总局关于国税发（1993）045号文件废止后有关个人所得税征管问题的通知》（国税函〔2011〕348号）相关规定，境内非外商投资企业在香港发行股票，其境外居民个人股东可根据其居民身份所属国家与中国签署的税收协定及内地和香港（澳门）间税收安排的规定，享受相关税收优惠。但鉴于相关税收协定及税收安排规定的相关股息税率一般为10%，且股票持有者众多，为简化税收征管，在香港发行股票的境内非外商投资企业派发股息红利时，一般可按10%税率扣缴个人所得税，无需办理申请事宜。根据《关于沪港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知》（财税〔2014〕81号）规定，对内地个人投资者、内地证券投资基金通过沪港通投资香港联交所上市H股取得的股息红利，H股公司应向中国证券登记结算有限责任公司（以下简称中国结算）提出申请，由中国结算向H股公司提供内地个人投资者名册，H股公司按照20%的税率代扣个人所得税，对内地企业投资者不代扣股息红利所得税款，应纳税款由企业自行申报缴纳。根据《关于深港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知》（财税〔2016〕127号）的相关规定，对内地个人投资者、内地证券投资基金通过深港通投资香港联交所上市H股取得的股息红利，H股公司应向中国结算提出申请，由中国结算向H股公司提供内地个人投资者名册，H股公司按照20%的税率代扣个人所得税，对内地企业投资者不代扣股息红利所得税款，应纳税款由企业自行申报缴纳。对香港市场投资者（包括企业和个人）投资上交所上市A股取得的股息红利所得，在香港中央结算有限公司（以下简称香港结算）不具备向中国结算提供投资者的身份及持股时间等明细数据的条件之前，暂不执行按持股时间实行差别化征税政策，由上市公司按照10%的税率代扣所得税，并向其主管税务机关办理扣缴申报。对于香港投资者中属于其他国家税收居民且其所在国与中国签订的税收协定规定股息红利所得税率低于10%的，企业或个人可以自行或委托代扣代缴义务人，向上市公司主管税务机关提出享受税收协定待遇的申请，主管税务机关审核后，应按已征税款和根据税收协定税率计算的应纳税款的差额予以退税。

根据现行香港税务局惯例，在香港无须就本公司派付的股息缴税。

根据《关于上市公司股息红利差别化个人所得税政策有关问题的通知》（财税〔2015〕101号）规定，个人从公开发行和转让市场取得的上市公司股票，持股期限在1个月以内（含1个月）的，其股息红利所得全额计入应纳税所得额；持股期限在1个月以上至1年（含1年）的，暂减按50%计入应纳税所得额；上述所得统一适用20%的税率计征个人所得税；个人从公开发行和转让市场取得的上市公司股票，持股期限超过1年的，股息红利所得暂免征收个人所得税。

(三) 股本

本公司的股本资料详列于本报告所附财务报告附注五、“42. 股本”。报告期内，公司或其子公司没有发行其他可转换或赎回证券，或期权、认股权证及类似权利。

(四) 资本公积、盈余公积和专项储备

本集团及本公司于本年内之资本公积、专项储备和盈余公积变动情况分别载于已经审计财务报告的合并股东权益变动表和本报告所附财务报告附注五、“44. 资本公积”、“46. 专项储备”、“47. 盈余公积”。

(五) 固定资产

本集团及本公司物业、厂房及设备变动情况详载于本报告所附财务报告附注五、“20. 固定资产”。

(六) 可供分配储备

本公司于 2025 年 12 月 31 日可供分配储备大约为 567.015 亿元。

(七) 委托存款及逾期定期存款

2025 年 12 月 31 日，本集团并无在中国境内的金融机构存放委托存款，也没有定期存款已经到期而又未能取回的情况。

(八) 外汇风险及汇兑损失

本集团主要生产经营活动位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债以及未来以外币计价的交易存在外汇风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的以外币（主要为美元、欧元等）计价的货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、长期借款及应付债券，详见本报告所附财务报告附注五、“66. 外币货币性项目”。

本公司管理层密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响，本集团未签署重大远期外汇合约，公司财务部门负责监控外汇风险，并将于需要时对冲重大外汇风险。汇率风险详见本报告所附财务报告附注九、“1. 金融工具风险”。

(九) 优先认股权

根据公司章程及中国的法律，本公司并无有关优先购股权规定使本公司需按持股比例向现有股东呈请发售新股。

(十) 获准许的弥偿条文

本年度内，并无有关本公司董事的获准许的弥偿条文。

(十一) 管理合约

本年度内，并无有关本公司全部或主要部分业务的管理或行政合约。

(十二) 捐赠

本集团于本报告期内对外捐赠总额为 53,410 千元。

(十三) 与员工、客户及供应商的关系

本集团深明员工、客户及供应商是我们持续稳定发展的关键。我们致力与员工紧密联系，与供应商协力同心，为客户提供优质的产品及服务，确保企业可持续发展。

有关本集团员工的详情，详见本报告“第五节 公司治理、环境和社会”中的“十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况”。

有关本集团主要销售客户及主要供应商情况，详见本节“五、（二）2. 收入和成本分析”中“（7）主要销售客户及主要供应商情况”。

(十四) 董事在与公司构成竞争的业务中所占权益

概无本公司董事在与本集团直接或间接构成或可能构成竞争的业务中持有任何利益。

(十五) 集团未来作重大投资或购入资本资产的计划详情，并预计在未来一年如何就上述计划融资

目前，本集团无重大投资或购入资本资产的计划。

第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》和中国证监会《上市公司治理准则》等法律法规以及上海证券交易所、香港联交所相关规定，按照国务院国资委有关要求，坚持公司治理规范运作，保持企业持续健康发展，维护公司全体股东利益。公司法人治理结构的实际情况与中国证监会有关规定和要求不存在实质性差异。公司亦符合香港联交所颁布的《企业管治守则》所载守则条文的要求。报告期内，在公司治理方面开展了如下工作：

1. 持续完善中国特色现代企业制度

一是坚持“两个一以贯之”，把党的领导融入公司治理各环节，修订《贯彻落实“三重一大”决策制度实施办法》，动态优化重大经营管理事项清单，为企业改革发展提供坚强政治保证。二是及时完成董事会换届和经理层选聘，增设职工董事，落实 H 股关于董事会多元化的监管要求；取消监事会，由董事会审计与风险管理委员会承接监事会监督职能。三是进一步明晰各治理主体功能定位，系统优化调整董事会授权事项清单、二级公司授权放权清单，确保各治理主体权责清晰、有效衔接。四是认真落实新《公司法》及相关监管要求，完成以《公司章程》为核心的 26 项制度的制定与修订，为法人治理规范运作提供坚强制度保障。五是深化子企业董事会建设，落实子企业董事会职权，推动现代公司治理向下贯通。

2. 持续强化信息披露管理

公司严格按照股票上市地上市规则的规定和要求，真实、准确、完整、及时、公平地进行信息披露，不断提升信息披露水平。2025 年，公司修订了《信息披露管理制度》《重大新中标项目与新签合同信息披露实施办法》等制度，保障信息披露的合规性，进一步完善自愿信息披露，不断增强信息披露的针对性和有效性。高质量编制披露年度报告、半年度报告和季度报告，及时对生产经营信息、重大事项进行公告。2025 年，公司共披露中英文文件 321 份，其中在上海证券交易所披露文件 103 份，在香港联交所披露中文文件 152 份、英文文件 66 份，保障投资者及时了解公司发展战略、生产经营、改革发展情况及行业发展前景，公司信息披露工作被上海证券交易所评价为 A 级。

3. 持续强化市值管理

公司认真落实监管要求，进一步加强市值管理，强化投资者关系管理，提升发展质量。一是持续开展“提质增效重回报”专项行动。2025 年，公司发布了《关于 2024 年度“提质增效重回

报”行动方案落实情况暨持续开展“提质增效重回报”行动的公告》，聚焦高质量发展主题，多措并举促进价值创造和估值提升。公司牢固树立回报股东意识，稳定提升现金分红比例，2025 年现金分红比例 25.50%，较上年提 4.9 个百分点。二是强化市值管理。公司成立市值管理领导小组，明确工作专班，制定《市值管理制度》和《估值提升计划》。修订《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度》《内幕信息知情人管理制度》，持续完善制度体系建设，建立市值管理监测预警分析机制。三是强化投资者关系管理。公司常态化召开业绩说明会，2025 年共召开业绩发布现场及电话会议、网络业绩说明会 7 次，接待 160 余人次，网络访问量 1,024 人次。建立多层次投资者互动机制，通过热线电话、电邮、上证 E 互动、现场交流、电话会议等多种方式，接待投资者 625 人次。2025 年，公司获评上市公司天马奖“投关优秀团队奖”、中国上市公司英华奖“A 股投关示范案例”、2025 凤凰之星上市公司“最具品牌影响力上市公司”、中国证券报股东回报“金牛奖”、新财富杂志“最佳可持续发展信披奖”“港股最佳 IR 奖”、易董上市公司“ESG 价值传递奖”“卓越投关建设奖”、中国上市公司董事会“金圆桌奖”公司治理特别贡献奖、上海证券报“上证鹰·金质量”ESG 奖，入选中国上市公司协会投资者关系管理最佳实践案例、可持续发展最佳实践案例、董事会最佳实践案例。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司遵守企业管治守则的情况（按照香港联交所上市规则要求披露）

（一）公司遵守对公司影响重大的法规及企业管治守则的情况

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》、香港相关法律法规以及香港联交所上市规则附录 C1 所载《企业管治守则》的所有守则条文。同时，公司按照监管部门颁布的相关法规要求，开展公司治理活动并不断完善公司治理结构。按照香港联交所上市规则附录 C1《企业管治守则》的有关要求，公司建立了企业管治制度。《公司章程》，提名委员会、战略与投资委员会、薪酬与考核委员会和审计与风险管理委员会的职权范围及董事和有关雇员的证券交易行为守则等共同构成本公司企业管治常规守则的参考依据。报告期内，公司已符合《企业管治守则》所载的守则条文规定，并在适用的情况下采纳了建议最佳常规。

（二）公司的风险管理及内部监控情况

中国铁建制定了完善的风险评估规范，针对战略目标、经营目标、合规目标和资产安全目标，分别确认风险评估的范围并进行初始信息的收集和识别。针对识别出的风险（包括环境、社会及管治风险），综合运用定性和定量方法，对风险发生的可能性和影响程度进行分析、评价，识别公司重大风险，确定风险管理的优先顺序，研究制订重大风险的应对方案并付诸实施。公司管理层对

重大风险进行动态监测管理，定期或不定期分析内外部不确定因素，采取相应措施加强管控。审计与风险管理委员会代表董事会持续监督公司的风险管理及内部控制系统，并确保每年至少一次对公司及所属各单位的风险管理及内部控制系统的有效性进行审核，审核范围覆盖关键风险管理与内部控制领域，包括财务监控、运作监控及合规监控。

公司不断加强内部控制和风险管理，强化“大风控”“大监督”体系建设。报告期内，为强化风险管控，公司聚焦重点领域突出问题，通过风险提示、专项通知等方式，及时进行风险预警。组织开展年度风险评估，完善月度监测、季度分析和通报机制，加强风险监测。深入推进数字风控，持续通过五种途径收集全系统已发生各类风险事件及潜在风险信息，为风险分析奠定坚实数据基础。公司优化“大监督”工作机制，修订《关于建立大监督工作机制的意见》，形成政治监督、同级监督、督查督办、“四不两直”检查等6项工作机制，构建党委统一领导、纪委专责监督、部门职能监管、其他监督等协同联动的监督格局，围绕企业高质量发展这一首要任务，以规范权力运行、保障制度执行、防范化解风险、促进管理提升为重点增强监督合力，狠抓工作落实，不断提高企业治理能力和治理水平现代化。

公司董事会高度重视 ESG 管理，审计与风险管理委员会履行 ESG 监管职能，风险管理归口部门负责组织和协调公司风险管理工作，总部各职能部门和所属分子公司负责风险管理具体实施，将 ESG 风险管理融入公司业务流程的各个环节。有关 ESG 风险管理详见本公司与年度报告同步披露的《中国铁建股份有限公司 2025 年度可持续发展（ESG）报告》。

报告期内，董事会已遵守上市公司需遵循的风险管理及内部监控的守则条文，董事会下设的审计与风险管理委员会已完成对本公司及所属各单位的内部控制与风险管理系统的核心监控领域（包括财务监控、运作监控及合规监控）的审核，董事会确认该等系统健全、有效。

(三) 处理及发布内幕信息的程序和内部监控措施

公司制定了《内幕信息知情人管理制度》和《信息披露管理制度》，对内幕信息的处理、发布和内部控制进行了详细规定。2025 年公司严格执行该制度，进一步强化内幕信息的识别和评估工作，尽可能减少内幕信息知情人范围，并在内幕信息依法公开披露前对内幕信息知情人进行严格的登记管理。当发生需要暂缓或豁免披露的重大事项时，公司对该事项所涉及的内幕信息知情人进行信息登记，确保知情人明确对该内幕信息所承担的保密义务，有效防止暂缓或豁免披露的信息泄露。

三、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

独立董事关于总裁兼职期间履职情况的专项意见

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

四、股东权利（按照香港联交所上市规则要求披露）

（一）股东召集临时股东会

根据《公司章程》规定，单独或者合计持有公司百分之十以上股份的股东向董事会请求召开临时股东会，应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和本章程的规定，在收到请求后十日内提出同意或不同意召开临时股东会的书面反馈意见。董事会同意召开临时股东会的，应当在作出董事会决议后的五日内发出召开股东会的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。董事会不同意召开临时股东会，或者在收到请求后十日内未作出反馈的，单独或者合计持有公司百分之十以上股份的股东向审计与风险管理委员会提议召开临时股东会，应当以书面形式向审计与风险管理委员会提出请求。审计与风险管理委员会同意召开临时股东会的，应在收到请求五日内发出召开股东会的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。审计与风险管理委员会未在规定期限内发出股东会通知的，视为审计与风险管理委员会不召集和主持股东会，连续九十日以上单独或者合计持有公司百分之十以上股份的股东可以自行召集和主持。

（二）股东向董事会提出查询的程序和公司提供足够联络资料使查询获得恰当处理

根据《公司章程》规定，股东提出查阅或索取公司章程所规定的有关信息，应当向公司说明目的，并提供证明其持有公司股份的种类以及持股数量的书面文件。公司经核实股东身份，股东缴付成本费用后按照股东的要求予以提供。公司在公司网站、定期报告中详细公布了公司地址、投资者关系热线电话、传真、电子邮件，并安排专人负责接听投资者电话，处理投资者邮件。

（三）股东向股东会提出议案的程序及公司提供足够联络资料

根据股东会议事规则规定，单独或者合计持有公司百分之一以上股份的股东，可以在股东会召开十日前提出临时提案并书面提交召集人。召集人应当在收到提案后两日内发出股东会补充通知，公告临时提案的内容，并将该临时提案提交股东会审议，但临时提案违反法律、行政法规或者《公司章程》的规定，或者不属于股东会职权范围的除外。股东会的通知包括以下联络资料：会议时间、地点和会议期限；载明会议投票代理委托书的送达时间和地点；有权出席股东会股东的股权登记日；会务常设联系人的姓名及联系方式等。

公司的具体联络资料详见本报告“第二节. 公司简介和主要财务指标”中的“二、联系人和联

系方式”。

(四) 股东通讯政策

公司不断创新方式方法，精准定位不同投资者需求，坚持“走出去”与“请进来”相结合，线上线下相结合的方式与股东及投资者保持有效沟通，通过股东会、投资者调研会议、机构策略会、业绩发布现场会、电话会以及网络业绩说明会、反向路演、投资者关系热线电话、专用邮箱、“上证 e 互动”平台等多种渠道对股东及投资者提出的问题给予及时回复。本公司董事会已检讨 2025 年股东通讯政策的实施情况。考虑到公司线上线下多种渠道的沟通方式覆盖范围较广，可以及时听取股东及投资者意见并及时回复，本公司认为 2025 年的股东通讯政策已有效实施。

五、董事会（按照香港联交所上市规则要求披露）

(一) 董事会概述

董事会作为公司的经营决策主体，对股东会负责，定战略、作决策、防风险，发挥监督作用。董事会由七至九名董事组成，设董事长一名，其中至少三分之一以上成员为独立非执行董事。董事由股东会选举产生和更换，任期为三年，董事任期届满可以连选连任。

1. 董事会职权

董事会行使下列职权：召集股东会，执行股东会的决议，并向股东会报告工作；制定贯彻党中央、国务院决策部署和落实国家发展战略重大举措的方案；决定公司的发展战略和规划，决定公司的经营计划和投资方案；决定公司的年度财务预算方案、决算方案，制定公司重大会计政策和会计估计变更方案；制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案；制订公司增加或者减少注册资本的方案；制订公司发行债券或者其他证券及上市方案；拟订公司重大收购、收购本公司股票或者合并、分立、解散、破产或者变更公司形式的方案；根据授权决定公司内部有关重大改革重组事项，或者对有关事项作出决议；在股东会授权范围内，根据《公司章程》及《董事会议事规则》等规定，决定公司重大的投融资、收购出售资产、资产抵押、资产重组、担保事项、委托理财、关联交易、对外捐赠等事项；制订《公司章程》的修改方案；聘任或者解聘公司总裁、董事会秘书；根据总裁的提名，聘任或者解聘公司副总裁、总会计师、总工程师、总经济师、总法律顾问、首席合规官和安全总监等高级管理人员，组织实施经理层成员经营业绩考核，决定考核方案、考核结果和薪酬分配事项；决定公司内部管理机构的设置和调整方案，制定公司重要分公司、子公司的设立或者撤销；制定公司的基本管理制度；管理公司信息披露事项；向股东会提请聘请或者更换为公司审计的会计师事务所；听取公司总裁的工作汇报并检查总裁的工作；制定董事会授权管理制度；建立健全内部监督管理和风险管理制度，加强内部合规管理。决定公司的风险管理体系、内部控制体系、违规经营投资责任追究工作体系、法律合规管理体系，对公司风险管理、内部控制和法律合规管理制度及其有效实施进行总体监控和评价；指导、检查和评估公司内部审计

工作，决定公司内部审计机构负责人，审议批准年度审计计划和重要审计报告；决定公司安全环保、维护稳定、社会责任方面的重大事项；决定公司行使所出资企业的股东权利所涉及的事项；法律、行政法规、部门规章、公司股票上市地上市规则和《公司章程》规定以及股东会授予的其他职权。

2. 董事会构成

报告期初，公司董事会由六名董事组成：戴和根先生为董事长、执行董事，郜烈阳先生为非执行董事，马传景、赵立新、解国光、钱伟伦先生为独立非执行董事。

截至报告期末，公司董事会由七名董事组成：戴和根先生为董事长、执行董事，郜烈阳先生为非执行董事，马传景、解国光、钱伟伦、王俊先生为独立非执行董事，朱霖女士为职工董事。王俊先生于 2025 年 4 月 29 日由公司 2025 年第一次临时股东大会选举产生，朱霖女士于 2025 年 3 月 17 日由公司职代会选举产生。王俊先生、朱霖女士分别于 2025 年 4 月 29 日及 2025 年 3 月 12 日取得香港联交所上市规则第 3.09D 条所述法律意见，并确认明白其作为本公司董事的责任。除本公司的工作关系外，董事会成员之间无财务、商业及家庭关系，彼此之间亦无其他重大关系。除各自与公司订立的《董事聘任合同》外，本公司董事未在本公司或本公司的任何子公司于报告期内订立的重大合约中，直接或间接持有私人重大权益。

报告期内，为进一步提高董事会决策的科学性，促进董事会规范、有效运作，董事会积极拓展信息沟通渠道，开展专题调研活动，加强与管理层之间的沟通，及时关注重大事项。公司董事会全体成员勤勉尽责，严格按照《公司章程》《董事会议事规则》、各专门委员会工作细则开展工作。2025 年，董事会共召开 8 次会议。

3. 董事会各专门委员会

董事会下设提名委员会、战略与投资委员会、薪酬与考核委员会和审计与风险管理委员会。各专门委员会均制订工作细则，对董事会负责，在董事会的统一领导下，为董事会决策提供建议、咨询意见。各专门委员会可以聘请中介机构提供独立专业意见，有关费用由公司承担。报告期，董事会各专门委员会履职情况，详见本节“九、董事会下设专门委员会情况”。

(二) 董事长

报告期内，戴和根先生任公司董事长。董事长按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会授权管理办法》等公司治理制度的规定开展工作。董事长是公司法定代表人，主要负责召集和主持董事会会议，检查董事会决议执行情况，出席股东会、安排董事会各专门委员会主席一并出席并回答股东问题，签署公司发行的证券和其他重要文件及行使董事会授予的其他职权。董事长对董事会负责。

(三) 董事会独立性

公司已按照中国证监会、上海证券交易所的规定和香港联交所上市规则第 3.10(1)条、第 3.10(2)条及第 3.10A 条的要求委任足够数量且具备适当专业资格（如具备会计或有关财务管理专长）的独立非执行董事。公司已收到全体独立非执行董事就其独立性所作出的年度确认函。经审慎咨询后，董事会认为根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》第 3.5.4 条和《上市公司独立董事管理办法》第六条、香港联交所上市规则第 3.13 条所列指引的规定，本公司四位独立非执行董事均具备独立性。他们分别具有财务、金融以及企业管理方面的背景及丰富的专业经验，忠实勤勉地履行职责，为公司的稳定经营和持续发展提供专业意见，并为保障本公司和股东的利益进行监察和协调。报告期内，按照香港联交所《企业管治守则》的要求，戴和根董事长与独立非执行董事召开了没有其他董事出席的会议。除独立非执行董事提供的独立意见外，本公司通过制定和完善《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事专门会议议事规则》《独立董事工作制度》、董事会各专门委员会工作细则等制度，明确董事提名政策、薪酬与考核委员会的职权范围、董事就董事会审议相关议案的回避表决机制以及独立董事的履职方式和履职保障机制等内容，董事会在审议定期报告、重大关联交易等事项时聘请外部审计师、资产评估师、独立财务顾问等专业顾问，确保董事会可获得独立的观点和意见。本公司董事会已检讨上述机制的实施及有效性，认为上述机制能够确保董事会获得独立的观点和意见。

(四) 董事会多元化政策

为进一步提升公司董事会决策效率和企业管治水平，本公司已采纳董事会多元化政策，于 2013 年 8 月将其纳入董事会提名委员会职责，并写入《董事会提名委员会工作细则》。本公司在甄选董事时，会充分考虑董事会成员组合的多元性，包括但不限于性别、年龄、地域、文化及教育背景、专业经验及服务任期等因素，董事会所有委任均以用人唯才为原则，最终将按人选的专长及可为董事会提供的贡献而作决定。

本报告期内，就实现董事会多元化政策而言，董事会已采纳并实现以下可计量目标：至少 1 名独立非执行董事通常居于香港；至少 1 名独立非执行董事具有大型企业财务负责人的工作经历或者是企业财务会计方面的专家；独立非执行董事人数不低于董事会成员的三分之一，独立非执行董事和非执行董事人数超过董事会成员的半数。2025 年 3 月，董事会新增 1 位女性职工董事，实现了董事会成员性别多元化。

(五) 董事会执行企业管治职责的情况

根据公司股票上市地监管要求，董事会严格落实《董事会议事规则》的规定，执行企业管治职责，包括但不限于：制定及审查公司的企业管治政策及常规，并提出建议。审查及监察董事及高级管理人员的培训及持续专业发展。董事会积极组织董事及高级管理人员参加与履职相关的培训，并及时向董事及高级管理人员传达监管法规的更新和变动，以便董事及高级管理人员能够持

续发展专业能力，提高履职能力。审查及监察公司在遵守法律及监管规定方面的政策及常规。董事会持续关注公司运营的合规性，建立健全了总法律顾问制度，设有法律合规部，并聘用律师事务所，保证公司能够符合法律及监管规定要求。制定、审查及监察员工及董事的操守准则及合规手册。审查公司遵守证券上市地交易所上市规则有关企业管治要求的情况及在《企业管治报告》内的披露。董事会要求公司严格遵守上市地交易所上市规则有关企业管治的要求，并及时披露企业管治有关情况。

六、管理层（按照香港联交所上市规则要求披露）

（一）管理层概述

公司日常生产经营管理实行总裁负责制。公司设总裁一名，副总裁若干名，并设总会计师、总工程师、总经济师、总法律顾问、首席合规官和安全总监等职位，均由董事会聘任或解聘。

总裁对董事会负责，行使下列职权：主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；组织实施公司年度经营计划和投资方案；拟订公司内部管理机构设置方案；拟定公司的基本管理制度；制定公司的具体规章；提请董事会聘任或者解聘公司副总裁、总会计师、总工程师、总经济师、总法律顾问、首席合规官、安全总监；聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的管理人员；董事会授予的其他职权。

总裁按照董事会的要求，及时向董事会提供有关公司经营业绩、重要交易和合同、公司财务状况及经营前景等重要信息，定期向董事会汇报工作，并保证报告内容的真实性、客观性和完整性。

（二）总裁

报告期内，总裁职位暂时空缺。2026年2月11日，裴岷山先生担任公司总裁职务，负责本公司的日常运作，主要包括主持公司的生产经营管理工作，实施董事会批准的战略和政策、公司的经营计划和投资方案，拟定公司内部管理架构和基本管理制度，制定公司的具体规章，提请董事会聘任或解聘其他高级管理人员，行使《公司章程》及董事会授予的其他职权。总裁对本公司经营状况向董事会负责，定期向董事会汇报工作。

七、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|-----------------|----|----|---|------------|-------|-------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 戴和根 | 党委书记、董事长、执行董事 | 男 | 59 | 2023年12月27日(党委书记)、 2024年1月30日(董事长、 执行董事) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 131.11 | 否 |
| 裴岷山 | 总裁、党委副书记、执行董事 | 男 | 55 | 2026年2月11日(总裁)、2026 年2月14日(党委副书记)、 2026年3月20日(执行董事) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | - | 否 |
| 陈志明 | 执行董事、党委副书记、工会主席 | 男 | 55 | 2026年3月20日(执行董事)、 2026年1月9日(党委副书记)、 2026年1月5日(工会主席) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 76.09 | 否 |
| | 党委常委、副总裁 | | | 2024年7月19日(党委常委)、 2024年7月29日(副总裁) | 2026年1月21日 | | | | | | |
| 郇烈阳 | 非执行董事 | 男 | 60 | 2021年12月21日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | - | 否 |
| 马传景 | 独立非执行董事 | 男 | 68 | 2021年12月21日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 8.00 | 否 |
| 解国光 | 独立非执行董事 | 男 | 65 | 2021年12月21日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 8.00 | 否 |
| 钱伟伦 | 独立非执行董事 | 男 | 58 | 2021年12月21日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 12.60 | 否 |
| 王俊 | 独立非执行董事 | 男 | 64 | 2025年4月29日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 4.50 | 否 |
| 朱霖 | 职工董事 | 女 | 51 | 2025年3月17日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | - | 否 |
| 朱宏标 | 党委常委、总会计师 | 男 | 55 | 2023年8月24日(党委常委)、 2023年8月30日(总会计师) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 124.52 | 否 |
| 黄昌富 | 党委常委、副总裁 | 男 | 54 | 2024年7月19日(党委常委)、 2024年7月29日(副总裁) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 92.82 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|--------------|---|----|--------------------------------------|------------|---|---|---|---|----------|---|
| 李兴龙 | 党委常委、副总裁 | 男 | 51 | 2024年7月19日(党委常委)、 2024年7月29日(副总裁) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 92.53 | 否 |
| 孙立强 | 党委常委、副总裁 | 男 | 56 | 2026年1月9日(党委常委)、 2026年1月21日(副总裁) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | - | 否 |
| 杨哲峰 | 党委常委、副总裁 | 男 | 53 | 2024年7月19日(党委常委)、 2024年7月29日(副总裁) | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 93.31 | 否 |
| 孙公新 | 总经济师 | 男 | 58 | 2015年6月24日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 129.21 | 否 |
| 官山月 | 安全总监 | 男 | 53 | 2019年4月19日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 126.36 | 否 |
| 赵伟 | 总裁助理 | 男 | 57 | 2025年10月30日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 19.20 | 否 |
| 靖菁 | 董事会秘书 | 女 | 54 | 2022年1月12日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 126.59 | 否 |
| 代敬辉 | 总工程师 | 男 | 51 | 2025年10月30日 | 2028年4月28日 | - | - | - | / | 19.33 | 否 |
| 赵立新 | 独立非执行董事(离任) | 男 | 71 | 2021年12月21日 | 2025年4月29日 | - | - | - | / | 4.00 | 否 |
| 赵佃龙 | 党委常委、副总裁(离任) | 男 | 52 | 2021年8月12日(党委常委)、 2021年8月30日(副总裁) | 2026年1月9日 | - | - | - | / | 188.65 | 否 |
| 雷升祥 | 总工程师(离任) | 男 | 60 | 2016年7月14日 | 2025年3月28日 | - | - | - | / | 20.06 | 否 |
| 合计 | / | / | / | / | / | - | - | - | / | 1,276.88 | / |

注:

1. 报告期内报酬包含公司向个人直接发放的薪酬及公司为个人缴存的基本养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险、企业年金和住房公积金。
2. 因薪酬统计和人员口径存在差异,上表信息与本公司官网披露的企业负责人薪酬不同,敬请注意。
3. 部分董事、高级管理人员绩效奖金中包含了报告期内发放的以前年度薪酬、任期激励收入等。
4. 上表“报告期内从公司获得的税前薪酬总额”为该名董事、高级管理人员在报告期内担任董事、高级管理人员期间获取的薪酬总额。

现任董事和高级管理人员简历

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|---|
| 戴和根 | 59 岁，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，正高级经济师，第十四届全国政协委员，现任本公司董事长、党委书记，同时任中国铁道建筑集团有限公司董事长、党委书记。戴先生曾任铁道部第四工程局第三工程处见习生，技术员，修配所主任，机械设备科副科长、科长，东南工程公司经理，机械设备处副处长、代处长，机械工程处处长；中铁四局集团第七工程公司总经理、副董事长、党委副书记；中铁四局集团公司副总经理，副董事长、总经理，副董事长、总经理、党委副书记；中国铁路工程总公司副总经理；中国铁路工程总公司党委常委，中国中铁股份有限公司副总裁、党委常委；中国铁路工程总公司党委书记、董事，中国中铁股份有限公司执行董事、总裁、党委副书记；中国铁路物资(集团)总公司总经理、党委书记，中国中铁股份有限公司执行董事、总裁、党委副书记；中国铁路物资(集团)总公司总经理、党委书记，中国铁路物资股份有限公司董事长、党委书记；新兴际华集团有限公司党委书记、副董事长；中国化学工程集团有限公司董事长、党委书记，中国化学工程股份有限公司董事长、党委书记。2023 年 12 月任中国铁道建筑集团有限公司党委书记、董事长，中国铁建股份有限公司党委书记。2024 年 1 月任中国铁道建筑集团有限公司党委书记、董事长，中国铁建股份有限公司党委书记、董事长。 |
| 裴岷山 | 55 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司总裁、党委副书记、执行董事，同时任中国铁道建筑集团有限公司总经理、党委副书记、董事。曾任中交公路规划设计院有限公司生产经营管理部主任，总经理助理，副总经理，总经理、党委副书记、董事，董事长、总经理、党委副书记，党委书记、董事长、总经理，党委书记、董事长。2019 年 10 月任中国交通建设股份有限公司党委常委、副总裁。2021 年 8 月任中国交通建设集团有限公司党委常委、副总经理。2026 年 2 月任中国铁道建筑集团有限公司总经理、党委副书记、董事，中国铁建股份有限公司总裁、党委副书记。裴先生毕业于东南大学公路与城市道路工程专业，获得工学学士学位，后取得同济大学能源与环境专业研究生学历、工学博士学位，是正高级工程师。 |
| 陈志明 | 55 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司执行董事、党委副书记、工会主席，同时任中国铁道建筑集团有限公司党委副书记、职工董事、工会主席。曾任中铁十一局集团有限公司副总经理、总经理、党委副书记，中铁十一局集团有限公司党委书记、董事长，2024 年 7 月任中国铁道建筑集团有限公司党委常委，中国铁建股份有限公司党委常委、副总裁。2026 年 1 月任中国铁道建筑集团有限公司党委副书记、职工董事、工会主席，中国铁建股份有限公司党委副书记、工会主席。陈先生取得中央党校经济管理专业本科学历，是正高级工程师。 |
| 郜烈阳 | 60 岁，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，教授级高级建筑师，国家一级注册建造师，英国皇家特许建造师，现任本公司非执行董事。郜先生历任中国建筑工程总公司设计与监理部主任科员，中国建筑工程总公司驻福建办事处常务副主任，中国建筑工程总公司南方公司总经理，中国建筑工程总公司总承包部常务副总 |

| | |
|-----|---|
| | <p>经理，中国建筑工程总公司装饰工程部总经理，中国建筑发展公司执行董事、总经理，中国建筑装饰集团有限公司董事长、党委书记，中国建筑股份有限公司助理总经理兼中建新疆建工（集团）有限公司董事长、党委书记，中国建筑股份有限公司监事会主席。现为中央企业专职外部董事，同时担任中国保利集团有限公司外部董事、中国五矿集团有限公司外部董事。</p> |
| 马传景 | <p>68 岁，中国国籍，无境外居留权，博士研究生学历，现任本公司独立非执行董事。马先生历任北京化工学院教师，《求是（红旗）》杂志社经济部编辑，《求是》杂志社经济部副主任、主任，《求是》杂志社国际部负责人，国务院研究室综合研究司副司长，国务院研究室工交贸易研究司副司长、司长，中央企业专职外部董事。曾任中国外运长航集团有限公司外部董事、中国中化集团有限公司外部董事、新兴际华集团有限公司外部董事和中国能源建设股份有限公司非执行董事。现同时担任中国国际工程咨询有限公司外部董事。</p> |
| 解国光 | <p>65 岁，中国国籍，无境外居留权，大学学历，正高级会计师，现任本公司独立非执行董事。解先生历任建设部机关事务局财务处助理会计师、审计局会计师，中国建筑技术研究院财务处会计师、威特公司会计师，中国建筑设计研究院财务部会计师、财务部副主任、财务部主任，中国建筑设计研究院总会计师，中国建设科技集团股份有限公司总会计师、董事会秘书，中国建设科技有限公司总会计师，中国节能环保集团有限公司党委常委、总会计师。现同时担任中国中煤能源集团有限公司外部董事。</p> |
| 钱伟伦 | <p>58 岁，中国香港籍，无境外居留权，工商管理博士，并持有法学硕士、电子商贸及互联网工程理科硕士、工商管理硕士等学位，现任本公司独立非执行董事。钱博士曾任香港银行华员会副主席、招商局集团有限公司外部董事。现同时担任中邦香港控股有限公司主席兼行政总裁、陈曼琪律师行行政总裁、香港国际数据保障学会创会会长、大湾区香港国际专业服务协会创会会长、香港中律协委员、香港银行华员会名誉顾问。</p> |
| 王 俊 | <p>64 岁，中国国籍，无境外居留权，博士研究生学历，研究员，现任本公司独立非执行董事。王先生历任中国建筑科学研究院科技处处长，中国建筑科学研究院院长助理兼科技处处长，中国建筑科学研究院副院长，中国建筑科学研究院院长，中国建筑科学研究院院长、党委副书记，中国建筑科学研究院有限公司党委书记、董事长。</p> |
| 朱 霖 | <p>51 岁，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，高级经济师，现任本公司职工董事，同时任所属中国铁建党校（北京培训中心）党委书记、常务副校长（主任）。曾任铁道建筑研究设计院劳动工资部副部长（主持工作）、企业发展部副部长（主持工作），中铁第五勘察设计院集团有限公司人力资源部部长、人力资源处处长、人力资源处（党委干部部）处长，中铁第五勘察设计院集团有限公司党委常委、纪委书记、工会主席、监事会主席，党委副书记、工会主席、职工董事，中国铁建党校（北京培训中心）党委副书记、副校长（副主任），中国铁建党校（北京培训中心）党</p> |

| | |
|-----|--|
| | 委书记、常务副校长（主任）。2025 年 3 月任中国铁建股份有限公司职工董事、中国铁建党校（北京培训中心）党委书记、常务副校长（主任）。 |
| 朱宏标 | 55 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司党委常委、总会计师，同时任中国铁道建筑集团有限公司党委常委。曾任中国路桥总公司财务部会计、肯尼亚办事处会计、财务部资金处副处长、资金管理部部长助理、资金管理部部长助理、财务会计部副总经理、资金结算中心主任；中国交通建设集团有限公司资金部副总经理兼资金结算中心副主任、中国交通建设股份有限公司资金部总经理兼资金结算中心主任，中国交通建设集团有限公司暨中国交通建设股份有限公司财务资金部总经理，中国城乡建设集团财务总监，中国智宝有限公司筹备组副组长；2019 年 10 月任中国交通建设股份有限公司党委常委、总会计师；2023 年 8 月任中国铁道建筑集团有限公司党委常委，中国铁建股份有限公司党委常委、总会计师。朱先生毕业于长安大学（原名为西安公路学院），获得会计专业学士学位，后取得北京大学会计专业硕士学位，是正高级会计师。 |
| 黄昌富 | 54 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司党委常委、副总裁，同时任中国铁道建筑集团有限公司党委常委。曾任中铁十六局集团有限公司副总经理，中铁十五局集团有限公司党委副书记、副总经理（主持工作）、总经理，中铁十五局集团有限公司党委书记、董事长，2024 年 7 月任中国铁道建筑集团有限公司党委常委，中国铁建股份有限公司党委常委、副总裁。黄先生毕业于北京科技大学岩土工程专业，获得工学博士学位，是正高级工程师。 |
| 李兴龙 | 51 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司党委常委、副总裁，同时任中国铁道建筑集团有限公司党委常委。曾任中国铁建房地产集团有限公司副总经理、副总经理（主持经理层工作）、总经理、党委副书记，中国铁建房地产集团有限公司党委书记、董事长，2024 年 7 月任中国铁道建筑集团有限公司党委常委，中国铁建股份有限公司党委常委、副总裁。李先生毕业于石家庄铁道学院管理工程专业，获得学士学位，后取得软件工程硕士学位，是高级工程师。 |
| 孙立强 | 56 岁，中国国籍，无境外居留权，现任中国铁建股份有限公司党委常委、副总裁，同时任中国铁道建筑集团有限公司党委常委。曾任中国路桥工程有限责任公司副总经理；中国交通建设股份有限公司蒙内铁路项目指挥部副指挥长、执行指挥长，海外事业部执行总经理、国际工程分公司执行总经理，路桥轨道交通事业部总经理、项目管理事业部总经理，生产运营管理部总经理，国际直营业务事业部总经理、国际工程分公司党委书记、总经理；中国交通建设股份有限公司总经理助理兼国际直营业务事业部总经理、国际工程分公司党委副书记、总经理。2023 年 9 月任中国交通建设股份有限公司副总裁、安全总监。2026 年 1 月任中国铁道建筑集团有限公司党委常委，中国铁建股份有限公司党委常委、副总裁。孙先生毕业于西安公路学院桥梁专业，获得学士学位，后取得中国科学院项目管理领域工程专业工程硕士学位，是正高级工程师。 |

| | |
|-----|---|
| 杨哲峰 | 53 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司党委常委、副总裁。曾任中铁十六局集团有限公司副总经理，中国铁建投资集团有限公司总经理、党委副书记，中铁十九局集团有限公司党委书记、董事长，中铁十六局集团有限公司党委书记、董事长，2024 年 7 月任中国铁建股份有限公司党委常委、副总裁。杨先生毕业于中国地质大学(武汉)地下建筑工程专业，获得工学博士学位，是正高级工程师。 |
| 孙公新 | 58 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司总经济师。曾任中铁十九局集团第一工程有限公司董事长、总经理、党委副书记，中铁十九局集团有限公司副总经理，总经理、副董事长、党委副书记，2014 年 3 月任本公司总裁助理，2014 年 7 月任本公司总裁特别助理，2015 年 6 月任本公司总经济师。孙先生毕业于清华大学工商管理专业，获得工商管理硕士学位，是正高级工程师。 |
| 官山月 | 53 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司安全总监。曾任国家安全生产监督管理总局安全监督管理二司监督管理二处处长、副司长，安徽省淮南市挂职市委常委、副市长，应急管理部安全生产综合协调司副司长；2019 年 4 月任本公司安全总监。官先生毕业于中国矿业大学采矿工程专业，获得工学硕士学位，是高级工程师。 |
| 赵伟 | 57 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司总裁助理。曾任中铁建设集团有限公司总经理助理，总经理、党委副书记、董事，党委书记、董事长、总经理，党委书记、董事长，铁建总部大院建设领导小组常务副组长，2021 年 2 月任本公司副总经济师、企业管理部总经理，监事会主席，2025 年 10 月任本公司总裁助理。赵先生毕业于北京理工大学管理科学与工程专业，取得博士研究生学历，是正高级工程师。 |
| 靖菁 | 54 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司董事会秘书。曾任中国铁道建筑总公司董事会办公室秘书处处长，本公司董事会秘书局副局长兼秘书处处长、副主任、主任，2019 年 12 月起任本公司董事会办公室主任，2022 年 1 月起任本公司董事会秘书。靖女士毕业于北方交通大学工商管理专业，获得工商管理硕士学位，是高级经济师。 |
| 代敬辉 | 51 岁，中国国籍，无境外居留权，现任本公司总工程师，同时任科技创新与数字化部总经理。曾任中铁十八局五公司副总经理、中铁十八局副总工程师，副总经理、总工程师，兼中铁十八局川藏铁路工程指挥部党工委书记、指挥长，2022 年 4 月任本公司科技创新部（技术中心办公室）总经理（主任），2025 年 10 月起任本公司总工程师兼科技创新与数字化部总经理。代先生毕业于北京大学工商管理专业，获得工商管理硕士学位，正高级工程师。 |

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|--------------|--------------|----------|-----------|
| 戴和根 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 董事长、党委书记 | 2023年12月 | |
| 裴岷山 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 董事、党委副书记、总经理 | 2026年2月 | |
| 陈志明 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 党委副书记 | 2026年1月 | |
| | | 党委常委 | 2024年7月 | |
| 朱宏标 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 党委常委 | 2023年8月 | |
| 黄昌富 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 党委常委 | 2024年7月 | |
| 李兴龙 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 党委常委 | 2024年7月 | |
| 孙立强 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 党委常委 | 2026年1月 | |
| 赵佃龙 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 党委常委 | 2021年7月 | 2026年1月9日 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无 | | | |

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|----------------|----------------|---------|---------|
| 郜烈阳 | 中国保利集团有限公司 | 外部董事 | 2020年7月 | |
| | 中国五矿集团有限公司 | 外部董事 | 2020年7月 | |
| 马传景 | 中国国际工程咨询有限公司 | 外部董事 | 2021年3月 | |
| 解国光 | 中国中煤能源集团有限公司 | 外部董事 | 2021年2月 | |
| 钱伟伦 | 招商局集团有限公司 | 外部董事 | 2022年6月 | 2025年7月 |
| 朱霖 | 中国铁建党校(北京培训中心) | 党委书记、常务副校长(主任) | 2021年8月 | |
| 赵立新 | 中国能源建设集团公司 | 独立非执行董事 | 2020年6月 | 2025年6月 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | |

(四)董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

| | |
|---|--|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序 | <p>1. 董事报酬决策程序 公司董事会薪酬与考核委员会按照股东会审议通过的《中国铁建股份有限公司董事监事薪酬（报酬、工作补贴）管理办法》规定的程序和标准拟定公司董事年度薪酬标准，提交董事会审议后，提请股东会批准。</p> <p>2. 高级管理人员报酬决策程序 公司董事会薪酬与考核委员会根据《中国铁建股份有限公司高级管理人员薪酬管理办法》及董事会对公司高级管理人员年度绩效考核结果，拟定公司高级管理人员年度薪酬的议案，报公司董事会审议通过后实施。</p> |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避 | 是 |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 同意董事、高级管理人员报酬的议案。 |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据 | <p>1. 董事薪酬确定依据 董事薪酬确定依据是《中国铁建股份有限公司董事监事薪酬（报酬、工作补贴）管理办法》的相关规定和公司董事的考核结果。</p> <p>2. 高级管理人员薪酬确定依据 高级管理人员薪酬确定依据是《中国铁建股份有限公司高级管理人员薪酬管理办法》及董事会对高管人员年度绩效考核结果。</p> |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况 | 报告期末，每位现任及报告期内离任董事、高级管理人员在报告期内分别从公司及其股东单位获得的应付报酬总额和实际获得的报酬情况，参见本节“四、现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计 | 1,276.88 万元 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况 | 公司建立了完善的董事、高级管理人员绩效考评体系和薪酬管理制度，综合考虑业绩考核、岗位职责、综合素养等维度确定薪酬。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 目前未对董事、高级管理人员薪酬实施递延支付安排。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 报告期末全体董事和高级管理人员未发生止付追索情况。 |

(三) 报告期公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|---------|------|------|
| 王 俊 | 独立非执行董事 | 选举 | 换届 |
| 朱 霖 | 职工董事 | 选举 | 工作需要 |
| 赵 伟 | 总裁助理 | 聘任 | 工作需要 |
| 代敬辉 | 总工程师 | 聘任 | 工作需要 |
| 赵立新 | 独立非执行董事 | 离任 | 换届 |
| 雷升祥 | 总工程师 | 离任 | 退休 |

2025年4月29日，公司召开2025年第一次临时股东大会，选举产生第六届董事会股东代表董事：戴和根先生为执行董事，郜烈阳先生为非执行董事，马传景、解国光、钱伟伦、王俊先生为独立非执行董事，任期自股东大会通过之日起至第六届董事会任期届满之日止，任期三年。同日，公司召开第六届董事会第一次会议，选举戴和根先生为公司董事长，任期与第六届董事会任期相同；聘任赵佃龙、陈志明、黄昌富、李兴龙、杨哲峰先生为公司副总裁，朱宏标先生为公司总会计师，任期三年，自董事会审议通过之日起算；聘任孙公新先生为公司总经济师，官山月先生为公司安全总监，任期三年，自董事会审议通过之日起算；聘任靖菁女士为公司董事会秘书、联席公司秘书，任期三年，自董事会审议通过之日起算。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为2025年4月30日的相关公告。

报告期内，经公司职工代表大会选举，朱霖女士为公司第五届、第六届董事会职工董事，第五届董事会职工董事任期从职工代表大会选举产生之日起至第五届董事会任职结束之日止，第六届董事会职工董事任期与第六届董事会股东代表董事任期相同。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期分别为2025年3月18日和2025年4月29日的公告。

2025年10月30日，公司召开第六届董事会第五次会议，审议通过《聘任公司高级管理人员的议案》，聘任赵伟先生为公司总裁助理，代敬辉先生为公司总工程师，任期自董事会通过之日起，至本届董事会任期满止。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为2025年10月31日的相关公告。

(四)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(五)其他

√适用 □不适用

1. 董事及最高行政人员拥有的本公司股份权益

截至报告期末,本公司董事及最高行政人员及其各自的联系人概无在本公司及其相联法团(定义见《证券及期货条例》第 XV 部)的股份、相关股份或债权证中拥有(a)根据《证券及期货条例》第 352 条规定须记录于本公司保存的登记册;或(b)根据《标准守则》须知会本公司及香港联交所的任何权益或淡仓。

2. 董事的服务合约

各董事均与本公司订立为期三年的服务合约。董事均无与本公司订有雇主不可于一年内免付补偿(法定补偿除外)而终止之服务合约。董事之酬金及本公司五位最高薪酬人士之详情载于本报告所附财务报告附注十四、“2. 其他财务信息(2)董事薪酬”。报告期内,本公司并无董事放弃或同意放弃任何酬金之安排。

3. 董事或与其有关连的实体所拥有的交易、安排或合约权益

本公司或其子公司概无订立任何令本公司董事于报告期内直接或间接享有重大权益的重要交易、安排或合约。本公司或其子公司未向公司的董事或其他高级管理人员提供任何贷款或类似贷款。

八、董事履行职责情况**(一)董事参加董事会和股东会的情况**

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | | 参加股东会情况 | |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|------|----------|------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席率 | 出席股东会的次数 | 出席率 |
| 戴和根 | 否 | 8 | 7 | 1 | 0 | 0 | 否 | 100% | 2 | 100% |
| 郜烈阳 | 否 | 8 | 7 | 1 | 0 | 0 | 否 | 100% | 2 | 100% |
| 马传景 | 是 | 8 | 7 | 1 | 0 | 0 | 否 | 100% | 2 | 100% |
| 解国光 | 是 | 8 | 7 | 1 | 0 | 0 | 否 | 100% | 2 | 100% |
| 钱伟伦 | 是 | 8 | 7 | 1 | 0 | 0 | 否 | 100% | 2 | 100% |
| 王俊 | 是 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 否 | 100% | 1 | 100% |

| | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|------|---|------|
| 朱霖 | 否 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 否 | 100% | 2 | 100% |
| 赵立新 | 是 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 否 | 100% | 0 | 0 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数 | 8 |
| 其中：现场会议次数 | 7 |
| 通讯方式召开会议次数 | 1 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 0 |

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

九、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

2025 年 1 月 1 日—2025 年 4 月 28 日

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|------------|---|
| 提名委员会 | 主席：戴和根（董事长、执行董事）； 委员：赵立新（独立非执行董事）、解国光（独立非执行董事）、钱伟伦（独立非执行董事）。 |
| 战略与投资委员会 | 主席：戴和根（董事长、执行董事）； 委员：郜烈阳（非执行董事）、马传景（独立非执行董事）、解国光（独立非执行董事）。 |
| 薪酬与考核委员会 | 主席：马传景（独立非执行董事）； 委员：郜烈阳（非执行董事）、赵立新（独立非执行董事）。 |
| 审计与风险管理委员会 | 主席：解国光（独立非执行董事）； 委员：郜烈阳（非执行董事）、马传景（独立非执行董事）、赵立新（独立非执行董事）、钱伟伦（独立非执行董事）。 |

2025 年 4 月 29 日起

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|------------|--|
| 提名委员会 | 主席：戴和根（董事长、执行董事）； 委员：解国光（独立非执行董事）、钱伟伦（独立非执行董事）、王俊（独立非执行董事）、朱霖（职工董事）。 |
| 战略与投资委员会 | 主席：戴和根（董事长、执行董事）； 委员：郜烈阳（非执行董事）、马传景（独立非执行董事）、解国光（独立非执行董事）。 |
| 薪酬与考核委员会 | 主席：马传景（独立非执行董事）； 委员：郜烈阳（非执行董事）、王俊（独立非执行董事）。 |
| 审计与风险管理委员会 | 主席：解国光（独立非执行董事）； 委员：郜烈阳（非执行董事）、马传景（独立非执行董事）、钱伟伦（独立非执行董事）、王俊（独立非执行董事）。 |

（二）提名委员会

提名委员会的职责主要包括规范公司董事、总裁及其他高级管理人员的选择标准和程序、执行及检讨董事会成员多元化政策等。其中，董事提名政策规定了公司提名董事的主要标准和原则，并规定了提名委员会为实施该政策应采取的措施：1. 每年至少一次检讨董事会的架构、人数及组成（包括专业能力、知识及经验方面），并就任何为配合公司策略而拟对董事会作出的变动提出建议；2. 研究董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；3. 广泛搜寻具备合适资格可担任董事、高级管理人员的人选；4. 对董事候选人、高级管理人员人选进行审查并提出建议；5. 评核独立非执行董事的独立性；6. 就董事、高级管理人员的委任或重新委任以及董事、高级管理人员（尤其是董事长及总裁）继任计划的有关事宜向董事会提出建议；7. 向董事会汇报其决定或建议，但受到法律或监管限制所限而不能作此汇报的除外；8. 董事会授权的其他事宜；9. 公司股票上市地上市规则不时修订的对委员会职责的其他相关要求。在检讨董事会的规模和组成、搜寻及提出董事人选时，应根据公司的业务模式和具体需要，从多个方面考虑董事会成员多元化，包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景或专业经验。报告期内，董事会提名委员会严格按照上述提名政策执行。

报告期内，提名委员会按照《公司法》《公司章程》《提名委员会工作细则》及有关法律、法规的要求，认真履行职责，通过传阅有关文件等形式检讨了董事会的架构、人数及组成（包括技能、知识及经验方面）。报告期内，提名委员会召开 4 次会议。

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------------|
| 2025 年 3 月 12 日 | 审议《关于审查职工董事候选人任职资格的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员赵立新、解国光和钱伟伦先生出席会议。 |
| 2025 年 3 月 27 日 | 审议《关于公司第六届董事会股东代表董事人选的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员赵立新、解国光和钱伟伦先生出席会议。 |
| 2025 年 4 月 29 日 | 审议《聘任公司副总裁、总会计师的议案》等 3 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员解国光、钱伟伦、王俊先生和朱霖女士出席会议。 |
| 2025 年 10 月 30 日 | 审议《聘任公司高级管理人员的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员解国光、钱伟伦、王俊先生和朱霖女士出席会议。 |

(三) 战略与投资委员会

战略与投资委员会的职责主要是对公司发展战略规划和重大投资决策进行研究并提出建议等。

报告期内，战略与投资委员会按照《公司法》《公司章程》《战略与投资委员会工作细则》及有关法律法规的要求，认真履行职责，评估公司发展战略，对年度投资方案、重大投资项目等进行研究并提出建议。报告期内，战略与投资委员会召开 7 次会议。

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---|--------------------|------------------------------|
| 2025 年 1 月 7 日 | 审议《关于公司 2024 年投资完成情况和 2025 年投资方案的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |
| 2025 年 3 月 3 日 | 审议《关于设立中国铁建科学技术研究总院有限公司的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |
| 2025 年 3 月 27 日 | 审议《关于中国土木工程集团有限公司、中国铁建大桥工程局集团有限公司参与巴西萨尔瓦多-伊塔帕里卡岛大桥道路系统 PPP 项目投资建设的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |

| | | | |
|------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------------|
| 2025 年 6 月 20 日 | 审议转让项目公司股权的议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |
| 2025 年 8 月 29 日 | 审议《〈中国铁建“十四五”规划总结评估报告〉的议案》等 2 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |
| 2025 年 9 月 22 日 | 审议相关投资项目的议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |
| 2025 年 10 月 30 日 | 审议《修订〈中国铁建股份有限公司对外投资管理办法〉的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席戴和根先生，委员郜烈阳、马传景和解国光先生出席会议。 |

(四) 薪酬与考核委员会

薪酬与考核委员会的职责主要包括制定董事、高级管理人员的考核标准，进行考核并提出建议；制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。本公司采用了由薪酬与考核委员会向董事会建议董事及高级管理人员薪酬待遇的模式。

报告期内，薪酬与考核委员会按照《公司法》《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》及有关法律、法规的要求，认真履行职责，拟定公司董事及高级管理人员的薪酬管理办法与薪酬待遇方案并向董事会提出建议。报告期内，薪酬与考核委员会召开 2 次会议。

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|--|--------------------|--------------------------|
| 2025 年 3 月 26 日 | 审议《关于 2024 年度董事、监事薪酬的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席马传景先生，委员郜烈阳和赵立新先生出席会议。 |
| 2025 年 10 月 30 日 | 审议《公司高级管理人员 2024 年度及 2022-2024 年任期薪酬兑现方案的议案》 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席马传景先生，委员郜烈阳和王俊先生出席会议。 |

(五) 审计与风险管理委员会

审计与风险管理委员会的职责主要包括检查公司法律法规执行情况，指导相关管理体系建设并对制度体系有效性进行监督评估；审核财务信息及其披露，审议会计政策和会计估计变更方案；督导内部审计，落实审计计划与整改，研究重大审计结论和整改工作；公司内外部审计的监督、评价与沟通，提议公司审计部门负责人、审计机构的聘请、更换及报酬建议，处理任何有关审计机构辞职或解聘审计机构的事宜；监督董事、高级管理人员执行职务的行为；确认关联方名单，

关联交易的初审；可持续发展及 ESG 相关事项的研究、分析和风险评估，审阅报告并监督执行；董事会及上市规则要求的其他职责。

报告期内，审计与风险管理委员会按照《公司法》《公司章程》《审计与风险管理委员会工作细则》及有关法律、法规的要求，认真履行职责，共同审阅本公司的财务、会计政策、内控制度、ESG 报告及相关财务事宜，就聘用外部审计机构相关事宜发表意见，并听取外部审计机构对 2024 年年度报告、2025 年度中期报告审计及审阅情况的汇报，以确保公司财务报表、报告以及其他相关数据的完整性、公平性及准确性，以及建立健全完善有效的内部控制体系。报告期内，审计与风险管理委员会召开 7 次会议。

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 2025 年 1 月 7 日 | 审议《关于公司 2025 年度预算报告的议案》等 2 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、赵立新和钱伟伦先生出席会议。 |
| 2025 年 3 月 12 日 | 听取德勤华永会计师事务所关于公司 2024 年度年报审计情况 | 经过充分沟通讨论，肯定了德勤的工作进展，认可后期工作计划和安排。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、赵立新和钱伟伦先生出席会议。 |
| 2025 年 3 月 25 日 | 审议《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》等 18 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、赵立新和钱伟伦先生出席会议。 |
| 2025 年 4 月 29 日 | 审议《公司 2025 年第一季度报告的议案》等 4 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、钱伟伦和王俊先生出席会议。 |
| 2025 年 7 月 28 日 | 与安永华明会计师事务所沟通公司 2025 年上半年财务报告审阅计划情况 | 经过充分沟通讨论，肯定了安永的工作进展，认可后期工作计划和安排。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、钱伟伦和王俊先生出席会议。 |
| 2025 年 8 月 29 日 | 审议《公司 2025 年半年报及摘要的议案》等 4 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、钱伟伦和王俊先生出席会议。 |
| 2025 年 10 月 30 日 | 审议《公司 2025 年第三季度报告的议案》等 5 个议案 | 经过充分沟通讨论，一致通过会议议题。 | 主席解国光先生，委员郜烈阳、马传景、钱伟伦和王俊先生出席会议。 |

(六) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

十、审计与风险管理委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计与风险管理委员会对报告期内的监督事项无异议。

十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

| | |
|------------------------|---------|
| 母公司在职员工的数量 | 386 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 249,920 |
| 在职员工的数量合计 | 250,306 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 0 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员 | 89,403 |
| 销售人员 | 15,644 |
| 技术人员 | 73,333 |
| 财务人员 | 19,796 |
| 行政人员 | 52,130 |
| 合计 | 250,306 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 研究生及以上学历 | 16,813 |
| 本科学历 | 181,654 |
| 大专学历 | 27,786 |
| 中专学历 | 10,746 |
| 高中及以下 | 13,307 |
| 合计 | 250,306 |

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

本公司实行工资总额预算管理、工资与绩效联动的薪酬政策，按照绩效升薪酬升、绩效降薪酬降的原则，用效益决定、效率调整、水平调控三个环节来管控工资总额，即：工资总额增长与

企业经济效益增幅挂钩，同时根据行业对标的效率水平进行适度调整，并兼顾收入分配公平进行水平调控，员工薪酬收入与企业效益和本人绩效考核挂钩。

雇员的薪酬包括工资、绩效奖金和津贴。本公司的雇员亦享有养老、医疗、失业、工伤、生育保险及住房公积金和其他多种福利。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025 年，公司培训坚持稳中求进工作总基调，突出重点、统筹兼顾，着力抓好各项培训工作落实，根据年度培训工作计划，坚持“分类分级、应训尽训、精准调训”原则，采取线上线下相结合方式，持续加大员工培训力度，进一步提升了员工的受训率。高级管理层、中级管理层人员受训率达到 100%，一般员工受训率达到 96%以上，平均学时达到 90 学时以上。全年培训员工共计 1,451,097 人次，其中线下培训 551,138 人次，线上 899,959 人次；培训企业领导人员 32,837 人次，培训经营管理人员 196,849 人次，培训专业技术人员 980,716 人次，培训党群管理人员 68,929 人次，培训技能人员 171,766 人次。一是深入开展学习《习近平经济文选》第一卷联学培训工作。二是举办“中青年干部领导力提升培训班”、“新任二、三级单位领导人员培训班”、“2025 年春季学期干部进修班”、“总工程师培训班”等，提高各级领导人员的履职能力。三是继续加强海外人才队伍培训。采用“线上+线下”结合方式，在天津大学举办 2025 年海外高级管理人员培训班；采用“线上”教学方式，在北京外国语大学开展 5 个语种，7 个班次培训，360 名境内外员工参加学习。四是加强技能人才队伍建设。举办工程预算员、住房和城乡建设领域现场专业人员、BIM 应用技术、盾构机和特装产品操作人员、无人机驾驶员等技能培训，不断提高各类技能人员素质和操作水平；举办技能人才评价质量督导员和考评员资格认证培训班；开展高级技师评审，179 人获得高级技师任职资格。

2026 年，公司将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕领导力提升、优秀年轻干部培养、经营管理、财税管理、法律合规、海外业务、党群业务、技能人才等举办培训，培养高素质专业化人才队伍，助力企业高质量发展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十二、企业文化情况（按照香港联交所上市规则要求披露）

在七十多年的发展历程中，中国铁建形成了深厚、独有的文化内涵，为企业高质量发展提供了坚强的思想保证、强大的精神力量和丰润的道德滋养。其中，中国铁建文化纲领和“十大精神”，是对中国铁建文化的生动阐释。

(一) 中国铁建文化纲领

| | |
|------------|--|
| 理念篇 | 企业使命：编织大地经纬 成就美好未来 企业愿景：发展成为世界一流现代化企业 企业价值观：诚信创新永恒 精品人品同在 企业精神：逢山凿路 遇水架桥 |
| 行为篇 | 行为总则：尽心尽责 实干实效 向新向前 共进共赢 |
| 管理篇 | 安全理念：生命至上，预防为主 质量理念：精益求精，善作善成 经营理念：品质为基，客户为先 环保理念：绿色发展，和谐共生 人才理念：以人为本，德才共举 廉洁理念：正道正行，律己律人 |

(二) 中国铁建首批十大精神

| | |
|---------------|--|
| 铁道兵精神 | 逢山凿路 遇水架桥 |
| 登高精神 | 信念坚定 勇于攀登 |
| 黎湛铁路精神 | 靠前指挥 现场即战场 |
| 成昆铁路精神 | 忠心报国 迎难而上 自立自强 无私奉献 |
| 坦赞铁路精神 | 同发展 共命运 爱无疆 勇担当 |
| 引滦精神 | 为民造福的伟大思想 顽强拼搏的革命斗志 严肃认真的科学态度 勇于创新的进取精神 团结协作的高尚风格 雷厉风行的工作作风 |
| 兵改工精神 | 听党指挥 敢闯敢试 |
| 京九铁路精神 | 振兴中华 人民至上 知重负重 不辱使命 |
| 青藏铁路精神 | 挑战极限 勇创一流 |
| 高铁建设精神 | 自主创新 勇于超越 |

十三、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 公司利润分配政策（按照香港联交所上市规则要求披露）****1. 公司利润分配政策的基本原则**

公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的合并报表可供分配利润规定比例向股东分

配股利；公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；公司优先采用现金分红的利润分配方式。

2. 公司利润分配具体政策

(1) 利润分配的形式

公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

(2) 公司现金分红的具体条件、比例及间隔期间

除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表可供普通股股东分配的利润的 15%。

特殊情况是指：a. 审计机构对公司的该年度财务报告出具非标准无保留意见的审计报告；b. 公司有重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。

重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来 12 个月内对外投资及收购资产的累计支出达到或超过最近一期经审计的净资产的 30%。

在满足上述现金分红条件情况下，公司原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。

(3) 公司发放股票股利的具体条件

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

(二) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1. 报告期内现金分红政策的执行情况

根据公司 2025 年 3 月 27 日召开的第五届董事会第三十七次会议决议，2025 年度，以 2024 年 12 月 31 日总股本（13,579,541,500 股）为基数，每 10 股派发现金股利 3.00 元（含税），共分配现金股利 4,073,862 千元。该利润分配方案已经公司 2025 年 6 月 20 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。上述现金红利分别于 2025 年 7 月 22 日和 2025 年 8 月 14 日发放完毕。

2. 公司现金分红政策的制定、执行或调整情况

报告期内，在保持自身持续稳健发展的同时，公司高度重视股东的合理投资回报，根据中国证监会的相关规定，《公司章程》对现金分红政策、利润分配政策的审议程序作出了明确规定。公司的利润分配政策符合《公司章程》及审议程序的规定，分红标准和比例明确、清晰，相关的

决策机制和程序完备。公司独立董事尽责履职，对有关现金分红政策的议案认真审核并发表独立意见。公司通过多种方式为中小股东提供充分表达意见和诉求的机会，充分维护中小股东的合法权益。

为便于投资者更全面深入了解公司 2024 年度现金分红具体情况，公司于 2025 年 4 月 1 日以网络方式举行现金分红说明会，就投资者普遍关注的现金分红问题进行了回答。2025 年 6 月 20 日，公司以现场记名投票和网络投票相结合的方式召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》。

3. 2025 年度利润分配预案情况说明

(1) 经董事会审议的 2025 年利润分配预案

根据公司 2025 年度经审计财务报告，2025 年年初母公司未分配利润为 51,364,222 千元，加上本年度母公司实现的净利润 11,800,955 千元，扣除 2024 年度现金分红 4,073,862 千元，分配 2025 年度其他权益工具持有人的利息 2,389,779 千元，本年末母公司可供分配利润为 56,701,536 千元。根据《公司法》《公司章程》，以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 13,579,541,500 股为基数，每 10 股派送现金红利 3.00 元（含税），共计分配利润 4,073,862 千元，占当年合并报表归属于上市公司普通股股东可供分配利润的 25.50%。分配后，母公司尚余未分配利润 52,627,674 千元，转入下一年度。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

(2) 2025 年利润分配时间安排

公司 2025 年度利润分配方案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。待本公司 2025 年年度股东会（该日期尚未确定，但将由本公司适时公布）审议通过该派息方案后，上述建议股息预期将于 2026 年 8 月 31 日或之前向本公司股东派付。如该预期派付日期有任何变更，本公司将会适时就该等变更进行公布。

(3) 董事会就公司 2025 年利润分配方案说明

① 公司所处行业情况及特点

公司所处的建筑行业属于充分竞争行业，具有施工项目单体体量大、生产周期长、应收账款和存货金额较高等特点，日常经营周转资金需求较大。2025 年，我国传统公路、市政、房建等领域的固定资产投资回落，而电力工程、矿山工程等新兴市场实现跨越式发展，建筑行业正面临结构性调整。这一变化既带来挑战，也孕育机遇，为具备技术储备和资质优势的企业开辟了新的增长空间。

② 公司发展阶段及自身经营模式

当前公司正处于由规模扩张向高质量发展转型的关键阶段。公司将持续巩固传统基建市场优势，同时加快布局增长新动能，通过加强绿色低碳、地下空间、高端装备、新材料、新能源、竹基产业、海洋经济等领域的创新研发投入和资质获取力度，推进传统产业向智能化、绿色化转型。

③公司盈利水平、偿债能力及资金需求

近年来，公司维持了相对稳定的盈利水平，为股东创造了持续稳定的投资收益。公司将根据业务发展需要合理安排资金开支，进一步优化资金使用，统筹资金调度，提高资金使用效率，支持公司健康、稳定、持续发展。一方面，公司需保有充足资金以应对日常运营的流动性资金需求；另一方面，公司培育战略性新兴产业、拓展新兴业务、加大科技创新力度，均需要资金投入。同时，保留一定比例的留存收益，有利于增强公司风险应对能力，支持公司持续发展。

④公司留存收益用途及预计收益情况

公司留存未分配利润将用于抢抓发展机遇、推动传统产业转型升级、支持战略性新兴产业发展及创新技术研究等方面。公司将坚持稳中求进工作总基调，加快固本升级、创新育新和提质增效，提升效率效益水平，增强核心竞争力，为股东带来长期稳定的回报。近三年，公司派息比例均维持在 20%以上且分红比例稳步提高，保持了稳定的分红派息水平。

(三) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

| | |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(四) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(五) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------------------|------|
| 每 10 股送红股数（股） | - |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 3.00 |

| | |
|-------------------------------------|------------|
| 每 10 股转增数 (股) | - |
| 现金分红金额 (含税) | 4,073,862 |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 15,972,839 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%) | 25.50 |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额 | - |
| 合计分红金额 (含税) | 4,073,862 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%) | 25.50 |

(六) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------------------------------------|------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1) | 12,900,564 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额 (2) | - |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2) | 12,900,564 |
| 最近三个会计年度年均净利润金额 (4) | 19,766,769 |
| 最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4) | 65.26 |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 15,972,839 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润 | 56,701,536 |

十四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

依据公司高级管理人员绩效考核办法和薪酬管理办法的规定，根据董事会审议确定的公司高级管理人员年度绩效考核方案，由董事会薪酬与考核委员会具体实施对高级管理人员的考核，考核结果经董事会审议通过，作为高级管理人员薪酬激励的主要依据。董事会薪酬与考核委员会根据高级管理人员考核等级拟定高管人员薪酬方案，经董事会审议后兑现高级管理人员年度绩效薪酬。

十五、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

中国铁建高度重视内部控制制度建设和实施。报告期内，进一步完善内控相关配套制度建设，印发《规章制度管理办法》，从源头加强规章制度“起草、审批、发布、修订、废止”全生命周期管理；印发《机构管理办法》，规范组织机构设置，加强组织机构管理，提高组织机构效能；印发《编制管理办法》，规范全层级人员编制管理，合理配置和充分利用人力资源，提高人员使用效率；印发《对二级公司授权放权管理办法》，加强对二级公司授权放权管理，落实二级公司董事会职权，提升公司治理效能；印发《工资总额管理办法》，加强和改进薪酬管理，完善工资决定和正常增长机制，激发活力；印发《子公司负责人薪酬管理办法》，规范子公司负责人薪酬收入管理，健全激励与约束机制，促进子公司提升经营业绩，提高发展质量；印发《总部经费预算管理办法》，规范总部经费预算管理，明确职责分工、优化资源配置、提升精细化水平；印发《总部经费支出管理办法》，规范总部经费支出管理，明确管理职责、支出标准、审批权限、支付流程，确保经费管理高效合规。公司印发《2025 年度内控监督评价实施方案》，聘用咨询机构对十四家单位开展内控监督评价工作，以问题为导向，坚持“从源头上追、从典型上抓”，全面审视内部控制实施情况。

中国铁建在报告期内未发现内控重大缺陷，已按照《企业内部控制基本规范》的相关要求基本建立健全了内部控制制度，制度贯穿于公司经营活动的各层面和各环节并得到了有效实施，整体运行良好，内部控制总体有效。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十六、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，中国铁建在组织、经营、项目等方面全面推行精益化管理，构建以价值创造为导向、以管理提升为抓手、以提质增效为目标的基础管理体系，着力提升发展质量和效益。加强制度建设，出台《中国铁建股份有限公司机构管理办法》，进一步明晰各级经营机构定位和职责边界，构建系统完备、权责清晰、科学规范、运转有序的组织管控体系，提升管理效能和价值创造能力。加强源头控制，建立新设机构联审制度。要求所有新设机构均需报集团审批或备案，接受战略必要性、经济可行性、风险可控性、方案合理性联合审核。实施实体法人预警机制。对新设公司跟踪评估、贴标管理，绿色代表正常发展，黄色启动诊断整改，红色纳入压减或清算。健全全功能公司监测体系。开展功能性子公司年度运行全面评估，通过系统收集资料、深入分析研判，下发专题通报指出主要问题，并围绕整改方向、责任落实与时限要求作出具体部署，强化全过程监督，确保运行管控形成闭环。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十七、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对截至 2025 年 12 月 31 日公司的财务报告内部控制有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，认为公司财务报告按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的内部控制。

《公司内部控制审计报告》全文刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十八、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

适用 不适用

十九、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二十、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

本公司编制了《中国铁建股份有限公司 2025 年度可持续发展（ESG）报告》，与公司年度报告同步披露，报告全文刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

| 对外捐赠、公益项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-----------|-------|---|
| 总投入（万元） | 5,341 | / |
| 其中：资金（万元） | 5,341 | / |
| 物资折款（万元） | - | / |
| 惠及人数（人） | 不适用 | 公司主要是向河北张家口万全区、尚义县，西藏昌都江达县，广西南宁隆安县、湖南岳阳平江县等地区进行捐赠，具体惠及人数无法准确估量。 |

具体说明

□适用 √不适用

二十一、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

| 扶贫及乡村振兴项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-----------|---------|--------------------------------------|
| 总投入（万元） | 7,638.4 | / |
| 其中：资金（万元） | 3,186 | 直接投入无偿帮扶资金 2,240 万元，引进无偿帮扶资金 946 万元。 |
| 物资折款（万元） | 3,433.4 | 主要以采购当地农产品的的方式开展帮扶 3,433.4 万元。 |
| 惠及人数（人） | 不适用 | 公司主要是向定点帮扶的河北张家口万全区、 |

| | | |
|------------------------|------|-----------------------------------|
| | | 尚义县，广西南宁隆安县三个地区进行捐赠，具体惠及人数无法准确估量。 |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | 产业扶贫 | / |

具体说明

适用 不适用

二十二、其他

适用 不适用

（一）报告期董事参加培训情况

本公司鼓励董事积极参加各类专业培训，持续提升履职能力。2025 年度，戴和根先生参加 4 次培训，郜烈阳先生参加 4 次培训，马传景先生参加 5 次培训，解国光先生参加 4 次培训，钱伟伦先生参加 4 次培训，王俊先生参加 3 次培训，朱霖女士参加 3 次培训，赵立新先生参加 1 次培训。

（二）董事有关财务报告的责任

董事对财务报告的编制负有监督责任。于编制截至 2025 年 12 月 31 日止年度的财务报告时，董事会已选择及适用适当的会计政策，并作出审慎合理的判断及估计，以真实及公允地反映本集团于该财政年度的财务状况、业绩及现金流。

本公司审计师关于其申报责任的声明已载于本报告“第九节 财务报告”的“审计报告”。

（三）董事及有关雇员的证券交易

董事会就本公司董事及有关雇员的证券交易已采纳《标准守则》作为指引。本公司作个别查询后获知，所有董事及有关雇员（按照《标准守则》的定义）已确认，均符合指引所要求的标准。

（四）公司秘书

报告期内，公司董事会秘书及联席公司秘书均已分别完成不少于 15 个小时的相关专业培训。

（五）雇员性别多元化

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等相关法律法规，规范管理用工行为，保障员工合法权益。公司遵循平等雇佣原则，坚持同工同酬、非歧视的劳动用工政策，为不同国籍、种族、性别、年龄、宗教信仰和文化背景的员工提供平等就业机会。截至报告期末，公司男性员工与女性员工（包括高级管理人员）的比例为 3.88:1。公司在招聘时将继续实施支持员工多元化的措施。

(六) 公司章程于报告期内的修订情况

报告期内，根据公司股票上市地相关法律法规的要求和公司的实际情况，经董事会、股东会审议通过，《公司章程》共进行了一次修订。

为贯彻落实新《公司法》，根据中国证监会、国务院国资委、上市地交易所相关监管要求，公司结合实际情况，修订《公司章程》及其附件《股东会议事规则》《董事会议事规则》并取消监事会，经 2025 年 6 月 20 日公司 2024 年年度股东大会审议通过。修订后的《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》已于 2025 年 6 月 21 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）及本公司网站（www.crcc.cn）上。

(七) 审计师酬金

与审计师酬金相关内容详见本报告“第六节 重要事项”中的“七、聘任、解聘会计师事务所情况”。

(八) 公司派付股息政策

详见本节“十三、利润分配或资本公积金转增预案”。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方 | 承诺内容 | 承诺时间 | 是否履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------------|------|--------------|---|-----------|--------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 与股改相关的承诺 | | | | | | | | | |
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | | | | | | | | | |
| 与重大资产重组相关的承诺 | | | | | | | | | |
| 与首次公开发行相关的承诺 | | | | | | | | | |
| 与再融资相关的承诺 | 其他 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 如因中国铁建存在未披露的土地闲置等违法违规行为，给中国铁建和投资者造成损失的，中国铁道建筑集团有限公司将依法向中国铁建和投资者承担民事赔偿责任。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期分别为2015年5月13日、2015年6月3日的相关公告。 | 2015年6月2日 | 否 | 长期 | 是 | | |
| | 其他 | 公司董事、高级管理人员 | 如因中国铁建存在未披露的土地闲置等违法违规行为，给中国铁建和投资者造成损失的，董事、高级管理人员将依法向中国铁建和投资者承担民事赔偿责任。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交 | 2015年6月2日 | 否 | 长期 | 是 | | |

| | | | | | | | | | |
|---------------|-----------|--------------|---|----------------------------------|---|----------------------------|---|--|--|
| | | | 所网站 (www.hkex.com.hk) 和本公司网站 (www.crcc.cn) 上日期分别为 2015 年 5 月 13 日、2015 年 6 月 3 日的相关公告。 | | | | | | |
| 与股权激励相关的承诺 | | | | | | | | | |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | | | | | | | | | |
| 其他承诺 | 解决土地等产权瑕疵 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 办理土地证, 办理房产证, 承担办证费用及承担由此而遭受的损失。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)、香港联交所网站 (www.hkex.com.hk) 和本公司网站 (www.crcc.cn) 上日期分别为 2014 年 3 月 29 日和 2014 年 6 月 19 日的相关公告。 | 2014 年 6 月 18 日 | 否 | 长期 | 是 | | |
| | 股份限售 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 分拆铁建重工科创板上市的股份限售承诺。详情参见公司刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 和本公司网站 (www.crcc.cn) 上日期为 2020 年 4 月 3 日的《中国铁建股份有限公司关于分拆所属子公司中国铁建重工集团股份有限公司至科创板上市的预案 (修订稿)》、日期为 2020 年 4 月 29 日的《中国铁建股份有限公司 2020 年第二次临时股东大会决议公告》和铁建重工刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上日期为 2021 年 6 月 16 日的《中国铁建重工集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》。2023 年 10 月 18 日, 公司向铁建重工出具《关于自愿延长所持限售股份锁定期限的承诺函》, 公司自愿延长所持铁建重工股票锁定期限 12 个月。详情参见铁建重工刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上日期为 2023 年 10 月 19 日的《中国铁建重工集团股份有限公司关于控股股东自愿延长限售股份锁定期的公告》。 | 2020 年 4 月 28 日、2023 年 10 月 18 日 | 是 | 自铁建重工上市起 48 个月内 (报告期已履行完毕) | 是 | | |
| | 其他 | 本公司 | 分拆铁建重工科创板上市的股份限售、稳定股价的承诺。详情参见公司刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 和本公司网站 (www.crcc.cn) 上日期为 2020 年 4 月 3 日的《中国铁建股份有限公司关于分拆所属子公司中国铁建重工集团股份有限公司至科创板上市的预案 (修订稿)》、日期为 2020 年 4 月 29 日的《中国铁建股份有限公司 2020 年第二次临时股东大会决议公告》和铁建重工刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上日期为 2021 年 6 月 16 日的《中国铁建重工集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》。2023 年 10 月 18 日, 公司向铁建重工出具《关于自愿延长所持限售股份锁定期限的承诺函》, 公司自愿延长所持铁建重工股票锁定期限 12 个月。详情参见铁建重工刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上日期为 2023 年 10 月 19 日的《中国铁建重工集团股份有限公司关于控股股东自愿延长限售股份锁定期的公告》。 | 2020 年 4 月 28 日、2023 年 10 月 18 日 | 是 | 自铁建重工上市起 48 个月内 (报告期已履行完毕) | 是 | | |

| | | | | | | | | |
|----|----------------|--|------------|---|-------------|---|--|--|
| 其他 | 本公司 | 分拆铁建重工科创板上市股份锁定期届满后持股意向和减持意向的承诺。详情参见铁建重工刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上日期为2021年6月16日的《中国铁建重工集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》。 | 2021年6月16日 | 是 | 自锁定期满之日起两年内 | 是 | | |
| 其他 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 分拆铁建重工科创板上市的关于分拆阶段提供材料真实、准确、完整的承诺，分拆铁建重工科创板上市的欺诈发行的股份购回承诺，《招股说明书》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺，填补被摊薄即期回报的承诺，减少并规范关联交易的承诺，未履行承诺时的约束措施的承诺，避免同业竞争的承诺等。详情参见公司刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为2020年4月3日的《中国铁建股份有限公司关于分拆所属子公司中国铁建重工集团股份有限公司至科创板上市的预案（修订稿）》、日期为2020年4月29日的《中国铁建股份有限公司2020年第二次临时股东大会决议公告》和铁建重工刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上日期为2021年6月16日的《中国铁建重工集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》。 | 2020年4月28日 | 否 | 长期 | 是 | | |
| 其他 | 本公司 | 分拆铁建重工科创板上市的关于分拆阶段提供材料真实、准确、完整的承诺，分拆铁建重工科创板上市股份减持承诺，欺诈发行的股份购回承诺，《招股说明书》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺，填补被摊薄即期回报的承诺，减少并规范关联交易的承诺，未履行承诺时的约束措施的承诺，避免同业竞争的承诺等。详情参见公司刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为2020年4月3日的《中国铁建股份有限公司关于分拆所属子公司中国铁建重工集团股份有限公司至科创板上市的预案（修订稿）》、日期为2020年4月29日的《中国铁建股份有限公司2020年第二次临时股东大会决议公告》和铁建重工刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上日期为2021年6月16日的《中国铁建重工集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》。 | 2020年4月28日 | 否 | 长期 | 是 | | |
| 其他 | 公司董事、监事、高级管理人员 | 分拆铁建重工科创板上市的关于分拆阶段提供材料真实、准确、完整的承诺。详情参见公司刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为2020年4月3日的《中国铁建股份有限公司关于分拆所属子公司中国铁建重工集团股份有限公司至科创板上市的预案（修订稿）》和日期为2020年4月29日的《中国铁建股份有限公司2020年第二次临时股东大会决议公告》。 | 2020年4月28日 | 否 | 长期 | 是 | | |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、审计与风险管理委员会审阅年度业绩有关情况

（一）审计与风险管理委员会审阅财务报表情况

审计与风险管理委员会根据《中国铁建股份有限公司董事会审计与风险管理委员会工作细则》和监管要求，在报告期内，积极开展监督及评估外部审计机构的工作。委员会在年审会计师事务所审计工作的计划阶段、进展过程、审计总结等阶段均进行了及时有效的监督与评估，切实履行了对本公司的年度报告和中期报告的审阅、监督工作，并对定期报告的编制提出了专业的意见和建议。

本公司年度财务报告审计工作的时间安排由董事会审计与风险管理委员会与年审会计师事务所协商确定。审计与风险管理委员会在年审会计师事务所正式进场审计前，审阅公司编制的年度财务会计报表，形成书面意见。审计与风险管理委员会在年审会计师事务所进场后加强与其沟通，在年审会计师事务所出具初步审计意见后再次审阅公司年度财务会计报表，形成书面意见。审计与风险管理委员会对年度财务报表进行表决，形成决议后提交董事会审核。本公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度之财务报表于 2026 年 3 月 29 日经公司第六届董事会审计与风险管理委员会第 7 次会议审阅。

（二）审计与风险管理委员会审阅审计报告中“关键审计事项”等涉及的重要事项情况

董事会审计与风险管理委员会听取了安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2025 年度年报审计进展情况的汇报，对审计报告中的“关键审计事项”进行了审阅，同意安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对“关键审计事项”的判断和执行的审计程序。

七、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

| | 原聘任 | 现聘任 |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） | 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬 | 2,896 | 2,330 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 8 年 | 1 年 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 陈曦、周宏宇 | 杨淑娟、陈柏伊 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 陈曦 2 年、周宏宇 1 年 | 杨淑娟 1 年、陈柏伊 1 年 |

单位：万元 币种：人民币

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|--------------------|-----|
| 内部控制审计会计师事务所 | 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） | 170 |
| 财务顾问 | 无 | - |
| 保荐人 | 无 | - |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

1. 根据财政部、中国证监会和香港联交所的相关规定，自 2010 年 12 月 15 日起，于内地注册成立并在香港联交所上市的公司获准采用内地会计准则编制其财务报表，及经财政部及中国证监会认可的内地会计师事务所获准采用内地审计准则向该等公司提供相关服务。有鉴于此，从 2011 年财政年度开始，本公司每年只聘请一家会计师事务所为公司外部审计机构，不分境内外。

2. 按照财政部、国务院国资委和中国证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会〔2023〕4 号）、国务院国资委《中央企业财务决算审计管理工作规则》（国资发财评规〔2024〕20 号）相关规定，会计师事务所连续承担同一企业财务决算审计业务不超过 8 年。2017 年至 2024 年，本公司连续 8 年聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司的外部审计机构，应予更换。2025 年 6 月 20 日，经公司 2024 年年度股东大会审议通过，公司选聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年审计中介服务机构，审计费用 2,500 万元（其中，2025 年度境内外财务报表审计和中期审阅费用为 2,330 万元，内部控制审计费用为 170 万元）。

3. 根据香港《财务汇报局条例》（第 588 章）20ZT 段，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为获认可的外部审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

八、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十三、公司报告期内的银行授信情况（按照香港联交所上市规则要求披露）

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已取得国内外多家银行提供的银行授信额度，金额为人民币 30,868.68 亿元，其中已运用之授信金额为人民币 12,467.39 亿元。

十四、重大关联交易

（一）非豁免关联交易（按照香港联交所上市规则要求披露）

1. 非豁免持续性关联交易

（1）本公司与控股股东于服务提供框架协议项下进行之持续关联交易

于本公司的重组上市过程中，本公司控股股东及其联系人保留了若干辅助业务，该等辅助业务在本公司H股于香港联交所上市后继续向本公司及/或其子公司提供辅助工程勘察设计服务。为规范本集团与控股股东之间的持续关联交易，本公司与控股股东于 2007 年 11 月 5 日订立服务提供框架协议（后经日期为 2008 年 1 月 29 日的一项补充协议补充），并为其项下的持续关联交易设定相关的年度上限。

该服务提供框架协议及其项下的持续关联交易于 2009 年 12 月 28 日、2012 年 12 月 28 日、2015 年 12 月 28 日、2018 年 12 月 13 日、2021 年 12 月 21 日、2024 年 12 月 27 日进行了续订，便于监管本集团向控股股东及/或其联系人采购相关服务的持续关联交易。2024 年 12 月 27 日，本公司与控股股东续订服务提供框架协议，协议有效期自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，并为其项下的持续关联交易设定截至 2027 年 12 月 31 日止三个年度的年度上限均为 10 亿元。

于截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集团与控股股东及/或其联系人于上述服务提供框架协议

议项下所进行的有关非豁免持续关连交易之批准年度上限及实际交易发生额载列如下：

单位：千元 币种：人民币

| 交易性质 | 2025 年年度上限 | 本集团 2025 年度合并交易发生额 |
|--------------------------------------|------------|--------------------|
| 本集团于服务提供框架协议下就控股股东及/或其联系人提供的服务所产生的支出 | 1,000,000 | 619,611 |

(2) 本公司与控股股东于房屋租赁框架协议及其补充协议项下进行之持续关连交易

本公司与控股股东曾于 2007 年 11 月 5 日订立一项房屋租赁框架协议（后经日期为 2012 年 12 月 28 日的一项补充协议补充），有效期限自 2007 年 11 月 5 日起计十年。该房屋租赁框架协议的主要条款为控股股东及/或其关联人/联系人同意按照房屋租赁框架协议的条款和条件将其合法拥有的部分房屋（以下简称租赁房屋）租赁予本公司及/或其附属公司；本公司及/或其附属公司愿意依照房屋租赁框架协议的规定，向其支付相应之对价以承租租赁房屋。

上述房屋租赁框架协议（经日期为 2012 年 12 月 28 日的一项补充协议补充）于 2017 年 10 月 30 日、2019 年 12 月 18 日、2022 年 10 月 28 日、2023 年 10 月 30 日、2024 年 12 月 27 日、2025 年 10 月 30 日进行了续订。鉴于本公司与控股股东于 2024 年 12 月 27 日所签订的框架协议及其项下关连交易所厘定年度上限于 2025 年 12 月 31 日到期，为便于监管本集团不时向控股股东及/或其关联人/联系人租赁房屋的持续关连交易，于 2025 年 10 月 30 日，本公司与控股股东以相同的条款续订该框架协议，有效期自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止，并为其项下的持续关连交易设定截至 2026 年 12 月 31 日止的年度上限。在设定房屋租赁框架协议及土地使用权租赁框架协议下 2026 年的年度上限时，本公司已考虑：(1)2023 年、2024 年及 2025 年的历史交易金额分别约为 1.34 亿元、1.36 亿元、1.52 亿元；(2)北京产权交易所结合相关房屋的坐落位置、周边房屋的出租情况及过往租赁价格走势等对房屋租赁框架协议项下主要租赁房屋的询价结果；(3)除已有的房屋和土地使用权租赁外，考虑到本集团业务发展需要，预计本集团对控股股东提供的房屋和土地使用权将有新增租赁需求并考虑预留缓冲空间后，2026 年的年度上限为 2 亿元。

另外，本公司与控股股东曾于 2007 年 11 月 5 日订立一项土地使用权租赁框架协议，有效期限自 2007 年 11 月 5 日起计二十年。该土地使用权租赁框架协议的主要条款为控股股东及/或其关联人/联系人同意按照该协议的条款和条件将其合法拥有的土地使用权租赁予本公司及/或其附属公司；本公司及/或其附属公司愿意依照土地使用权租赁框架协议的规定，向其支付相应之对价。于截至 2025 年 12 月 31 日止年度，上述房屋租赁框架协议及土地使用权租赁框架协议项下有关非豁免持续关连交易之批准年度上限及实际交易发生额载列如下：

单位：千元 币种：人民币

| 交易性质 | 2025 年年度上限 | 本集团 2025 年度合并交易发生额 |
|--|------------|--------------------|
| 本集团于房屋租赁框架协议和土地使用权租赁框架协议下租赁控股股东及/或其联系人房屋及土地使用权所产生的支出 | 200,000 | 152,106 |

(3) 中国铁建财务有限公司与控股股东于金融服务协议项下进行之持续关连交易

本公司控股子公司中国铁建财务有限公司（以下简称铁建财务）与控股股东对金融服务协议及项下持续关连交易分别于 2016 年 1 月 25 日、2018 年 12 月 13 日、2021 年 12 月 21 日、2024 年 12 月 27 日进行了续订，便于监管铁建财务向控股股东及/或其联系人提供存款、贷款、结算及其他金融服务持续关连交易。2024 年 12 月 27 日，铁建财务与控股股东续订金融服务协议，协议有效期自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，并为其项下的持续关连交易设定截至 2027 年 12 月 31 日止三个年度的年度上限。

根据 2024 年 12 月 27 日签订的金融服务协议，铁建财务向控股股东及其子企业提供以下金融服务：

存款服务：控股股东或其子企业在铁建财务的存款，利率上下限应遵照中国人民银行同期、同类存款规定，同时不高于国内主要商业银行提供同期、同类存款服务所适用的利率。在协议有效期内，控股股东及其子企业在铁建财务存款利息每年不超过人民币 1.05 亿元。

贷款服务：在符合国家有关法律法规的前提下，铁建财务根据控股股东经营和发展需要，为控股股东及其子企业提供贷款服务；控股股东及其子企业向铁建财务支付贷款利息，贷款利率不低于国内主要商业银行提供同期、同类贷款服务所适用的利率。在协议有效期内，控股股东及其子企业自铁建财务获得的每日贷款余额不超过人民币 40 亿元，每年利息不超过人民币 1.44 亿元。

结算服务：铁建财务根据控股股东指令为控股股东及其子企业提供收、付款服务，以及其他与结算业务相关的辅助服务；铁建财务以不低于一般商业银行的收费标准收取费用，每年收取的服务费用不超过人民币 1,000 万元。

其他金融服务：铁建财务将根据控股股东及其子企业的要求和自身的条件，在遵守金融服务协议的前提下，向控股股东及其子企业提供其经营范围内的其他金融服务。铁建财务提供其他金融服务所收取的费用，须符合中国人民银行或国家金融监督管理总局就该类型服务规定的收费标准，且将不低于中国主要金融机构就同类服务项目的收费标准，每年收取的服务费用不超过人民币 1,000 万元。

于截至 2025 年 12 月 31 日止年度，上述金融服务协议项下有关非豁免持续关连交易之批准年度上限及实际交易发生额载列如下：

单位：千元 币种：人民币

| 交易性质 | 2025 年年度上限 | 本集团 2025 年度合并交易发生额 |
|---------------|------------|--------------------|
| 存款业务-吸收存款利息支出 | 105,000 | 7,891 |
| 贷款业务-每日贷款余额 | 4,000,000 | 2,251,991 |
| 贷款业务-发放贷款利息收入 | 144,000 | 29,383 |
| 结算服务 | 10,000 | 54 |
| 其他金融服务 | 10,000 | 186 |

(4) 公司与控股股东于设备购销及租赁服务框架协议及其补充协议项下进行之持续关连交易

2024 年 12 月 27 日,本公司与控股股东子公司中铁建金融租赁有限公司(以下简称中铁金租)签订了设备购销及租赁服务协议,有效期自中铁金租成为关联(连)人起(2024 年 9 月 14 日)至 2026 年 12 月 31 日止,并为其项下的持续关连交易设定截至 2026 年 12 月 31 日止的年度上限。该协议的主要条款为公司及其下属单位向中铁金租销售盾构机等机械设备;公司及其下属单位向中铁金租采购工程施工设备等;中铁金租为公司及其下属单位提供租赁服务。

于截至 2025 年 12 月 31 日止年度,上述设备购销及租赁服务协议项下有关非豁免持续关连交易之批准年度上限及实际交易发生额载列如下:

| 交易性质 | | 2025 年年度上限 | 单位:千元 币种:人民币 |
|----------------|------------|------------|--------------------|
| | | | 本集团 2025 年度合并交易发生额 |
| 本集团向中铁金租销售设备 | | 2,600,000 | 599,702 |
| 本集团向中铁金租采购设备 | | 400,000 | 181,239 |
| 中铁金租向本集团提供租赁服务 | 直接租赁:使用权资产 | 2,500,000 | 2,335,266 |
| | 直接租赁:租金 | 1,500,000 | 343,773 |
| | 售后回租 | 500,000 | - |

上述第 1、2、3、4 段中所述持续关连交易的建议年度上限乃参考过往交易量以估计交易涉及的金额而厘定。有关上述持续关连交易的详细资料,请见本公司日期为 2021 年 12 月 21 日、2022 年 10 月 28 日、2023 年 10 月 30 日、2024 年 12 月 27 日、2025 年 10 月 30 日的持续关连交易公告。

本公司已采纳以下内控和企业管治措施以确保持续关连交易的定价和条款乃公平合理及不逊于独立第三方不时提供之条款:

①本公司已制定关联(连)交易决策制度等一系列有关关连交易管理和控制的内部规则和政策;

②本公司将定期从独立第三方处收集和参考类似交易的报价并对定价进行市场调研,以评估和审阅控股股东提供的价格是否公平合理。针对土地使用权租赁框架协议项下的交易,本公司将参考(i)至少两名独立第三方就类似规模、位于同等区域、处于正常交易条件情况下地块的报价;(ii)控股股东向独立第三方就类似地块的报价以确定市场价格;(iii)本公司将综合考虑相关地块的建筑面积、装修设施、地理位置、用途及性质等以评估控股股东报价的公平合理性。针对服务提供框架协议项下的交易,若没有相关市场价格,交易价格将根据市场可比成本+毛利方式确定。毛利将参考普遍利润率,即相关服务的可比市场利润率确定。本集团将至少每月收集独立第三方的报价并通过独立行业信息提供商(比如行业网站)进行市场价格调研以获得普遍利润率。

③基于上述持续关连交易框架协议,本公司及其下属单位将与控股股东及/或其关联方/联系人将就相关交易的具体要求并按照框架协议的条款(包括定价政策)订立具体协议,并由相关业

务和法律部门审阅。

④本公司外聘会计师每年将开展中期审阅及年度审计，并根据香港联交所上市规则对定价政策的执行和实际交易金额是否超过年度上限发表意见。

基于以上内容，本公司已建立足够的内控措施以确保关联交易条款为公平合理、一般商业条款、符合本公司及股东整体利益。

本公司独立非执行董事已审阅上述第 1、2、3、4 段中所述非豁免持续性关联交易并确认：

(i) 上述关联交易由本集团在日常业务过程中进行；

(ii) 上述关联交易的条款公平合理，符合本公司股东的整体利益；

(iii) 上述关联交易以一般商务条款进行，或如果可供比较则以不逊于提供或给予独立第三方的条款进行；

(iv) 上述关联交易乃根据该等交易的相关协议条款进行。

本公司的审计师已就上述第 1、2、3、4 段中所述非豁免持续性关联交易向本公司董事会提供信函说明：

(i) 没有注意到任何事项使审计师相信已披露的持续性关联交易未经公司董事会批准；

(ii) 对于涉及由本集团提供的商品或服务的持续性关联交易，审计师没有注意到任何事项使其相信该等交易未在所有重大方面按照公司的定价政策而进行；

(iii) 没有注意到任何事项使审计师相信该等交易未在所有重大方面根据有关交易的协议条款进行；

(iv) 没有注意到任何事项使审计师相信已披露的持续性关联交易超过了公司日期为 2024 年 12 月 27 日的持续关联交易公告中所载的该等持续性关联交易的 2025 年年度上限。

另外，有关本公司于截至 2025 年 12 月 31 日止年度的关联方交易详情载于本报告所附财务报告附注十一。除附注十一下本公司与合营企业及联营企业的关联方交易外，所有关联方交易均为本公司于联交所上市规则第 14A 章项下的关联交易。本公司确认，该等关联方交易已根据联交所上市规则第 14A 章遵守适用的披露规定。

2. 非豁免一次性关联交易

于 2019 年 12 月 18 日，本公司与太平人寿保险有限公司（以下简称太平人寿）、北京诚通工融股权投资基金（有限合伙）（以下简称诚通工融基金）、交银金融资产投资有限公司（以下简称交银投资）、光大金瓯资产管理有限公司（以下简称光大金瓯）、中银金融资产投资有限公司（以下简称中银资产）、农银金融资产投资有限公司（以下简称农银投资）、建信金融资产投资有限公司（以下简称建信投资）及深圳市鑫麦穗投资管理有限公司（以下简称鑫麦穗投资）八名投资者分别订立投资协议。据此，投资者分别同意按照各投资协议的条款及条件，以现金方式向中铁十一局集团有限公司、中铁建设集团有限公司、中国铁建投资集团有限公司和中国铁建昆仑

投资集团有限公司（以下简称标的公司）进行增资，增资金额合计人民币 110 亿元。该等增资完成后，标的公司继续作为本公司的附属公司，本公司仍然拥有对标的公司的实际控制权。

于 2025 年 10 月 31 日，本公司与太平人寿、诚通工融基金、交银投资、光大金瓯、中银资产、农银投资、建信投资及鑫麦穗投资八名投资者分别订立股权转让协议。据此，本公司同意按照各股权转让协议的条款及条件分别向八名投资者收购其持有的全部标的公司股权，包括以合计人民币 280,000 万元、200,000 万元、320,000 万元及 300,000 万元的代价分别收购中铁十一局集团有限公司、中铁建设集团有限公司、中国铁建投资集团有限公司及中国铁建昆仑投资集团有限公司各计约 18.38%、14.36%、12.66%以及 29.23%股权，上述现金收购代价合计人民币 110 亿元（以下简称收购事项）。于收购事项完成后，标的公司将成为本公司的全资附属公司。

截至 2025 年 10 月 31 日，太平人寿持有中铁十一局集团有限公司 10.86%的股权和中国铁建昆仑投资集团有限公司 17.27%的股权，为该两家附属公司的主要股东；中银资产持有中铁十八局集团有限公司 11.82%的股权和中铁二十局集团有限公司 14.80%的股权，为该两家附属公司的主要股东。因此，根据香港上市规则第 14A 章，太平人寿及中银资产为本公司附属公司层面的关连人士，本公司向太平人寿及中银资产收购标的公司股权构成本公司的关连交易。

由于(i)太平人寿及中银资产为本公司附属公司层面的关连人士；(ii)本公司向太平人寿及中银资产收购标的公司股权经合并计算的最高适用百分比率超过 5%；(iii)董事会已批准收购事项；及(iv)董事（包括独立非执行董事）亦已确认收购事项的条款属公平合理、收购事项乃按正常商业条款订立并符合本公司及股东的整体利益，故根据香港上市规则第 14A.101 条，收购事项须遵守申报及公告规定，但获豁免遵守通函、独立财务意见及股东批准规定。

(二)与日常经营相关的关联交易（按照上海证券交易所上市规则要求披露）

1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|---|--|
| <p>本公司于 2024 年 12 月 27 日召开第五届董事会第三十四次会议，审议通过了《关于续签年度〈房屋租赁框架协议〉和拟定 2025 年度持续关联（连）交易上限的议案》，同意公司与控股股东续签《房屋租赁框架协议》及确定相关关联交易上限。在提交公司董事会会议审议前，该议案已经独立董事专门会议审议通过，并取得公司独立非执行董事的认可；在董事会审议相关议案时，关联董事回避表决，其余非关联董事发表了同意意见。本公司于 2025 年 10 月 30 日召开第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于续签年度〈房屋租赁框架协议〉和拟定 2026 年度持续关联（连）交易上限的议案》，同意公司与控股股东续签《房屋租赁框架协议》</p> | <p>详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期分别为 2024 年 12 月 27 日、2025 年 10 月 30 日的相关公告。</p> |

| | |
|---|--|
| 及确定相关关联交易上限。在提交公司董事会会议审议前，该议案已经独立董事专门会议审议通过，并取得公司独立非执行董事的认可；在董事会审议相关议案时，关联董事回避表决，其余非关联董事发表了同意意见。 | |
| 本公司于 2024 年 12 月 27 日召开第五届董事会第三十四次会议，审议通过了《关于续签〈服务提供框架协议〉和拟定 2025-2027 年持续关联（连）交易上限的议案》，拟定 2025-2027 年的年交易金额均不超过 100,000 万元。在提交公司董事会会议审议前，该议案已经独立董事专门会议审议通过，并取得公司独立非执行董事的认可；在董事会审议相关议案时，关联董事回避表决，其余非关联董事发表了同意意见。 | 详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2024 年 12 月 27 日的相关公告。 |
| 本公司于 2024 年 12 月 27 日召开第五届董事会第三十四次会议，审议通过了《关于续签〈金融服务协议〉和拟定 2025-2027 年持续关联（连）交易上限的议案》，同意控股子公司中国铁建财务有限公司与控股股东续签《金融服务协议》，并依据协议向控股股东及其子企业（本公司除外）提供存款、贷款、结算及其他金融服务。在提交公司董事会会议审议前，该议案已经独立董事专门会议审议通过，并取得公司独立非执行董事的认可；在董事会审议相关议案时，关联董事回避表决，其余非关联董事发表了同意意见。 | 详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2024 年 12 月 27 日的相关公告。 |
| 本公司于 2024 年 12 月 27 日召开第五届董事会第三十四次会议，审议通过了《关于签订〈设备购销及租赁服务协议〉和拟定持续关联（连）交易上限的议案》，同意本公司与中铁金租设备销售、设备采购及租赁服务。在提交公司董事会会议审议前，该议案已经独立董事专门会议审议通过，并取得公司独立非执行董事的认可；在董事会审议相关议案时，关联董事回避表决，其余非关联董事发表了同意意见。 | 详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2024 年 12 月 27 日的相关公告。 |

报告期内，上述日常经营相关的关联交易正在按照协议约定执行，未发生变更。报告期内，上述关联交易的实际履行情况如下：

(1) 本集团与控股股东的日常经营相关的关联交易情况

单位：千元 币种：人民币

| 关联交易方 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额 | 占同类交易金额的比例(%) | 关联交易结算方式 | 市场价格 | 交易价格与市场参考价格差异较大的原因 |
|----------------------|--------|--------|----------|--------|---------|---------------|----------|------|--------------------|
| 陕西铁道工程勘察有限公司等 12 家单位 | 接受劳务支出 | 规划设计咨询 | 协议定价 | - | 619,611 | 0.07 | 现款 | - | - |

| | | | | | | | | | |
|-------------|----------|--------|------|---|-----------|------|----|---|---|
| 控股股东及联系人 | 房屋租赁支出 | 房屋租赁 | 协议定价 | - | 152,106 | 0.02 | 现款 | - | - |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 机器设备租赁支出 | 机器设备租赁 | 协议定价 | - | 2,405,857 | 0.26 | 现款 | - | - |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 设备销售收入 | 设备销售 | 协议定价 | - | 599,702 | 0.06 | 现款 | - | - |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 设备采购支出 | 设备采购 | 协议定价 | - | 181,239 | 0.02 | 现款 | - | - |

(2) 本公司控股子公司中国铁建财务有限公司与控股股东的持续关联交易情况

详见本节“十四、（五）关联债权债务往来”。

2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3. 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(三) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3. 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4. 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(四) 共同对外投资的重大关联交易

1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3. 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)关联债权债务往来

1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 关联方 | 关联关系 | 向关联方提供资金 | | | 关联方向上市公司提供资金 | | |
|----------------------------|-----------------------------|-----------|---------|-----------|--------------|---------|-----------|
| | | 期初余额 | 发生额 | 期末余额 | 期初余额 | 发生额 | 期末余额 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 ^{注1} | 控股股东 | 1,095,056 | 353,644 | 1,448,700 | 1,836,876 | 114,940 | 1,951,816 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 ^{注2} | 控股股东 | - | - | - | 289,618 | 80,387 | 370,005 |
| 中铁建锦鲤资产管理 ^{注2} | 控股股东的全资子公司 | - | - | - | 609,490 | 115,958 | 725,448 |
| 西安天创投资发展 ^{注2} | 控股股东的全资子公司 | - | - | - | - | - | - |
| 中铁建金融租赁 ^{注2} | 控股股东的全资子公司 | - | - | - | 5,246 | 4,793 | 10,039 |
| 合计 | | 1,095,056 | 353,644 | 1,448,700 | 2,741,230 | 316,078 | 3,057,308 |
| 关联债权债务形成原因 | 公司与关联方形成的债权债务往来为经营性的债权债务往来。 | | | | | | |
| 关联债权债务对公司的影响 | 均按正常进度清算。 | | | | | | |

注：

1. 上市公司向关联方提供资金为本集团下属子公司中国铁建财务有限公司向控股股东的贷款本金。关联方向上市公司提供资金主要为财政部对控股股东的拨款，并作为控股股东对本公司的委托贷款，该等委托贷款利率根据全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率确定。
2. 该款项主要包含控股股东及其子公司在本集团下属子公司中国铁建财务有限公司的存款。

3. 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(六)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1. 存款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 关联方 | 关联关系 | 每日最高存款限额 | 存款利率范围 | 期初余额 | 本期发生额 | | 期末余额 |
|---------------|-------------|----------|-----------------|---------|------------|------------|-----------|
| | | | | | 本期合计存入金额 | 本期合计取出金额 | |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 控股股东 | 无上限 | 0.55% -2.75% | 289,618 | 13,569,311 | 13,488,924 | 370,005 |
| 中铁建锦鲤资产管理有限公司 | 属同一母公司控制的企业 | | | 609,490 | 3,420,456 | 3,304,498 | 725,448 |
| 西安天创投发展有限公司 | 属同一母公司控制的企业 | | | - | 27,651 | 27,651 | - |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 属同一母公司控制的企业 | | | 5,246 | 1,681,816 | 1,677,023 | 10,039 |
| 合计 | / | / | / | 904,354 | 18,699,234 | 18,498,096 | 1,105,492 |

2. 贷款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 关联方 | 关联关系 | 贷款额度 | 贷款利率范围 | 期初余额 | 本期发生额 | | 期末余额 |
|--------------|------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | | 本期合计贷款金额 | 本期合计还款金额 | |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 控股股东 | 4,000,000 | 2.15% -2.3% | 1,095,056 | 2,303,027 | 1,949,383 | 1,448,700 |
| 合计 | / | / | / | 1,095,056 | 2,303,027 | 1,949,383 | 1,448,700 |

3. 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 关联方 | 关联关系 | 业务类型 | 总额 | 实际发生额 |
|---------------|-------------|---------|--------|-------|
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 控股股东 | 委托贷款手续费 | 10,000 | 186 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 控股股东 | 结算手续费 | 10,000 | 6 |
| 天津市富康畅达商贸有限公司 | 属同一母公司控制的企业 | | | 10 |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 属同一母公司控制的企业 | | | 2 |
| 中铁建锦鲤资产管理有限公司 | 属同一母公司控制的企业 | | | 36 |
| 合计 | / | / | 20,000 | 240 |

4. 其他说明

适用 不适用

铁建财务为公司控股子公司，具有金融许可证及相关经营资质，建立了较为完整合理的内部控制制度，能较好地控制风险。财务公司未发生过违法违规、业务违约的情形，也未有危及资金安全和可收回性难以保障等可能损害上市公司利益的情况发生。

(七)其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1. 托管情况

适用 不适用

2. 承包情况

适用 不适用

3. 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-------------|------------------|---------|---------------|------------|-------------|--------|---------|------------|--------|--------|-------|----------|------|
| 担保方 | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 担保金额 | 担保发生日期(协议签署日) | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保类型 | 担保物(如有) | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 反担保情况 | 是否为关联方担保 | 关联关系 |
| 中国铁建房地产集团有限公司 | 全资子公司 | 武汉招瑞置业有限公司 | 233,666 | 2022年7月22日 | 2022年8月17日 | 2027年12月30日 | 连带责任担保 | 无 | 否 | 否 | | 否 | 是 | 联营公司 |
| 中铁二十局集团有限公司 | 控股子公司 | 贵州瓮马铁路有限责任公司 | 590,781 | 2016年3月31日 | 2016年3月31日 | 2039年3月31日 | 连带责任担保 | 无 | 否 | 否 | | 否 | 是 | 联营公司 |
| 中铁十六局集团有限公司 | 全资子公司 | 东方安贞(北京)医院管理有限公司 | 66,183 | 2021年5月24日 | 2021年5月25日 | 2039年12月14日 | 连带责任担保 | 无 | 否 | 否 | | 否 | 否 | |
| 中铁建设集团置业有限公司 | 控股子公司 | 鹏瑞利云门(杭州)置业有限公司 | 608,435 | 2022年6月14日 | 2022年6月14日 | 2031年12月21日 | 连带责任担保 | 无 | 否 | 否 | | 否 | 是 | 联营公司 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保） | | | | | -556,017 | | | | | | | | | |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保） | | | | | 1,499,065 | | | | | | | | | |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | | | | | |
| 报告期内对子公司担保发生额合计 | | | | | -1,469,575 | | | | | | | | | |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B） | | | | | 82,012,615 | | | | | | | | | |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
| 担保总额（A+B） | | | | | 83,511,680 | | | | | | | | | |

| | |
|-------------------------------------|---|
| 担保总额占公司净资产的比例 (%) | 24.54 |
| 其中： | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C) | - |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D) | 77,357,644 |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额 (E) | - |
| 上述三项担保金额合计 (C+D+E) | 77,357,644 |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明 | 不适用 |
| 担保情况说明 | 截至报告期末，公司及其全资及控股子公司提供担保余额合计为835.117亿元人民币，不包括因房地产业务为购房小业主提供的按揭担保。公司及其全资及控股子公司对子公司担保余额合计为820.126亿元人民币，其中公司对全资及控股子公司担保余额为120.991亿元人民币，公司全资及控股子公司对子公司担保余额为699.135亿元人民币。公司及其全资及控股子公司对上市公司合并报表范围之外的主体(不包括为购房小业主)提供担保余额为14.991亿元人民币。公司不存在逾期担保。公司对外提供担保均已严格按照相关规范性文件和公司治理制度规定履行了决策程序和信息披露义务，不存在违规提供担保的情形。 |

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

| 类型 | 风险特征 | 发生额 | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|--------|------|-----------|-----------|---------|
| 信托理财产品 | 低风险 | - | 1,000 | - |
| 券商理财产品 | 低风险 | -35,500 | 966,000 | - |
| 其他 | 低风险 | 1,191,411 | 9,409,678 | - |

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

√适用 □不适用

1. 境内经营合同

单位：亿元 币种：人民币

| 序号 | 签约日期 | 项目名称 | 合同金额 | 签约主体 | 履行期限 |
|----|------------|---|--------|---|-----------|
| 1 | 2025 年 1 月 | 海南省昌化江水资源配置工程第三标段施工总承包 | 15.78 | 中铁十八局集团有限公司 | 1,730 日历天 |
| 2 | 2025 年 2 月 | 新建宜昌至涪陵高速铁路（湖北段）站前工程 YFHBZQ-4 标段、YFHBZQ-9 标段、YFHBZQ-12 标段、YFHBZQ-16 标段、YFHBZQ-14 标段、YFHBZQ-7 标段 | 207.97 | 中铁十四局集团有限公司、中铁二十局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司、中铁十五局集团有限公司、中铁十八局集团有限公司、中铁十九局集团有限公司 | 72 个月 |
| 3 | 2025 年 3 月 | 新建南通至宁波高速铁路增设苏州东站及相关工程 SZDZF-1 标段 | 20.95 | 中铁十四局集团有限公司 | 35 个月 |
| 4 | 2025 年 3 月 | 沪渝高速公路武汉至宜昌段改扩建工程 HYTJ-2 标段施工招标项目 | 25.77 | 中铁十九局集团有限公司 | 1,080 日历天 |
| 5 | 2025 年 4 月 | 新建上海至南京至合肥高速铁路上海宝山站站房及相关工程施工总价承包 BSZF-1 标段、BSZF-2 标段 | 54.38 | 中铁二十四局集团有限公司、中铁建设集团有限公司 | 28 个月 |
| 6 | 2025 年 4 月 | 新建宜昌至涪陵高速铁路（湖北段）引入枢纽及既有线相关工程施工及监理 YFHBZQ-15 标段 | 23.48 | 中铁十一局集团有限公司 | 2,137 日历天 |
| 7 | 2025 年 5 月 | 京台高速公路通道支线闽侯至平潭高速公路闽侯南通至福清阳下段（含南通支线）工程 Z2 总承包段施工 | 23.92 | 中铁十七局集团有限公司 | 27 个月 |
| 8 | 2025 年 5 月 | 香港科技大学（广州）项目二期工程设计施工总承包 | 38.61 | 中铁建设集团南方工程有限公司、中铁城建集团有限公司、中铁二十五局集团有限公司 | 1,770 日历天 |

| | | | | | |
|----|------------|---|--------|--|-----------|
| 9 | 2025 年 7 月 | 新建合浦至湛江铁路（广东段）站前工程施工总价承包（HZGDSG-2 标） | 27.66 | 中铁十五局集团有限公司 | 1,310 日历天 |
| 10 | 2025 年 7 月 | 南京上元门过江通道、新建上海至南京至合肥高速铁路南京枢纽（江北地区）剩余工程和南京北站地方配套同步实施工程施工总价承包 SYMZQ-02SG 标段、SYMZQ-03SG 标段 | 49.30 | 中铁二十四局集团有限公司、中铁十六局集团有限公司 | 2,191 日历天 |
| 11 | 2025 年 8 月 | 富裕至嫩江至加格达奇铁路改造工程 FJSGZQ-2 标段 | 15.36 | 中铁二十二局集团有限公司 | 914 日历天 |
| 12 | 2025 年 8 月 | 新建长沙至赣州高速铁路云贵厦联络线等工程施工总价承包 CGLXSG-1 标段 | 22.65 | 中铁十六局集团有限公司 | 1,826 日历天 |
| 13 | 2025 年 8 月 | 新建北京至天津滨海新区铁路宝坻至滨海新区段天津机场站站房及相关工程 JBZF-3 标段 | 15.80 | 中铁建设集团有限公司 | 34 月 |
| 14 | 2025 年 8 月 | 临哈铁路临河至额济纳段扩能改造工程施工总价承包招标 LEKNSG-3 标段、LEKNSG-9 标段 | 34.32 | 中铁十八局集团有限公司、中国铁建电气化局集团有限公司 | 30 个月 |
| 15 | 2025 年 8 月 | 新建长沙至赣州高速铁路湖南段站前工程施工总价承包 CGHNZQ-4 标 | 34.67 | 中铁十一局集团有限公司 | 60 个月 |
| 16 | 2025 年 9 月 | 济南章丘埠村 4A 级景区综合提升及配套服务设施建设项目（三期）施工总承包 | 24.40 | 中铁十四局集团有限公司、中铁建黄河投资建设有限公司 | 780 日历天 |
| 17 | 2025 年 9 月 | 新建长沙至赣州高速铁路江西段 CGJXZQ-2 标段、CGJXZQ-7 标段、CGJXZQ-8 标段、CGJXZQ-10 标段 | 104.20 | 中铁二十局集团有限公司、中铁二十局集团电气化工程有限公司、中铁十四局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司、中铁十二局集团第三工程有限公司、中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 60 个月 |
| 18 | 2025 年 9 月 | G92 杭州湾地区环线高速公路宁波戚家山至舟山金塘段（甬舟高速公路复线宁波戚家山至舟山金塘段）TJ1 标段 | 36.45 | 中铁十四局集团有限公司 | 1,672 日历天 |
| 19 | 2025 年 9 月 | G12 珲春至乌兰浩特高速公路防川至珲春段和 G1131 牡丹江至延吉高速公路老爷岭（黑吉界）至汪清段施工总承包 SG02 标段 | 49.39 | 中国铁建大桥工程局集团有限公司、中国铁建港航局集团有限公司 | 1,460 日历天 |
| 20 | 2025 年 9 月 | 新建焦作至平顶山铁路站前工程 JPZQ-3 标、JPZQ-6 标、JPZQ-7 标 | 60.85 | 中铁二十三局集团有限公司、中铁十四局集团有限公司、中铁十六局集团有限公司 | 1,333 日历天 |

| | | | | | |
|----|--------------------------|---|--------|---|-----------|
| 21 | 2025 年 9 月 | G2531 杭州至上饶高速公路（杭淳开高速公路）杭州中环至浙赣界工程（杭州段）第 TJ10 标段 | 20.87 | 中铁十六局集团有限公司 | 36 个月 |
| 22 | 2025 年 10 月 | 新建合肥至池州铁路站前工程 HCZQ-1 标段、HCZQ-2 标段 | 66.84 | 中铁十一局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司、中铁二十四局集团有限公司 | 1,279 日历天 |
| 23 | 2025 年 10 月 | 黔桂铁路增建二线站前工程（南宁局管段）施工总价承包 QGEXZQ1 标段、QGEXZQ3 标段、QGEXZQ4 标段、QGEXZQ5 标段 | 82.36 | 中铁十四局集团有限公司、中铁二十五局集团有限公司、中铁十一局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司 | 48 个月 |
| 24 | 2025 年 10 月 | 黔桂铁路贵州段增建二线工程成都局范围站前工程施工总价承包 QGEXZQ-3 标段 | 26.15 | 中铁十二局集团有限公司、中铁十二局集团第三工程有限公司 | 1,460 日历天 |
| 25 | 2025 年 10 月 | 新建温州至福州高速铁路浙江段站前及相关工程 WFZJZQ-2 标、WFZJZQ-5 标、WFZJZQ-7 标 | 115.51 | 中铁十一局集团有限公司、中铁十六局集团有限公司、中国铁建港航局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司、中铁十二局集团第三工程有限公司 | 60 个月 |
| 26 | 2025 年 11 月 | 新建上海至南京至合肥高速铁路沪宁段站房及相关工程 HSF-6 标 | 17.28 | 中铁十二局集团有限公司 | 744 日历天 |
| 27 | 2025 年 11 月 | 新建温州至福州高速铁路（福建段）站前工程 WFZQ-1 标、WFZQ-4 标、WFZQ-6 标 | 114.36 | 中铁十二局集团有限公司、中铁十一局集团有限公司、中铁二十四局集团有限公司、中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 1,826 日历天 |
| 28 | 2025 年 12 月 | 新建波密至然乌铁路站前工程 BRZQ-3 标 | 53.70 | 中铁二十局集团有限公司 | 2,190 日历天 |
| 29 | 2025 年 12 月 | 内蒙古大唐国际锡林浩特矿业有限公司胜利东二号露天煤矿 2026-2030 年土石方剥离工程（一标段） | 49.77 | 中铁二十一局集团有限公司 | 5 年 |
| 30 | 2025 年 12 月 | 新建深圳至深汕合作区铁路惠州南站及相关工程施工总价承包（SSSG-14 标） | 15.96 | 中铁城建集团有限公司 | 731 日历天 |
| 31 | 2025 年 12 月 ^注 | 广州东站改造及广州东至新塘五六线施工总价承包 WLXSG2 标段、WLXSG3 标段、WLXSG4 标段 | 82.48 | 中铁十四局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司、中铁二十五局集团有限公司、中铁二十五局集团电务工程有限公司 | 2,009 日历天 |
| 32 | 2025 年 12 月 ^注 | 新建六安至安庆铁路站前及四电相关工程施工总价承包 LQZQ-2 标、LQZQ-3 标 | 64.71 | 中铁十二局集团有限公司、中铁十六局集团有限公司 | 60 月 |

| | | | | | |
|----|--------------------------|--|-------|---|---------|
| 33 | 2025 年 12 月 ^注 | 新建宜昌至常德铁路（湖北段）站前工程 YCHBZQ-1 标、YCHBZQ-2 标 | 47.72 | 中铁十四局集团有限公司、中铁十二局集团有限公司、中铁十二局集团第三工程有限公司 | 48 个月 |
| 34 | 2025 年 12 月 ^注 | 新建宜昌至常德铁路湖南段站前工程施工总价承包 YCHNZQ-1 标、YCHNZQ-2 标 | 45.40 | 中铁二十五局集团有限公司、中铁十九局集团有限公司 | 48 个月 |
| 35 | 2025 年 12 月 ^注 | 新建重庆至黔江铁路重庆站站房及配套综合交通枢纽工程 CQZSG-1 标 | 23.35 | 中铁建设集团有限公司 | 36 个月 |
| 36 | 2025 年 12 月 ^注 | 新疆能源黑山露天煤矿 2026 年至 2028 年剥离工程二标段 | 37.77 | 中铁十九局集团有限公司 | 3 年 |
| 37 | 2025 年 12 月 ^注 | 董家口至五莲铁路及胶新铁路扩能改造工程站前工程 DWSG-4 标、DWSG-6 标 | 30.56 | 中铁十六局集团有限公司、中铁十四局集团有限公司 | 913 日历天 |

注:此类项目为报告期内中标项目,截至本报告披露日已签约。

2. 境外经营合同

单位:亿元 币种:人民币

| 序号 | 签约日期 | 项目名称 | 合同金额 | 签约主体 | 履行期限 |
|----|------------|---|-------|-----------------------------------|----------------|
| 1 | 2025 年 4 月 | 沙特国王大学基础设施及配套 设施搬迁项目 | 81.12 | 中国铁建股份有限公司与 中铁建设集团有限公司联合 体 | 1,000 日 日历天 |
| 2 | 2025 年 5 月 | 中吉乌铁路先期开工段(吉尔吉 斯共和国境内段重点控制性工 程)三座隧道工程 ZJWZQ-2 标段 施工总承包项目 | 14.16 | 中铁十一局集团有限公司 | 2,191 日 日历天 |
| 3 | 2025 年 5 月 | 中吉乌铁路先期开工段(吉尔吉 斯共和国境内段重点控制性工 程)三座隧道工程 ZJWZQ-3 标段 施工总承包项目 | 11.71 | 中铁十二局集团有限公司 | 2,191 日 日历天 |
| 4 | 2025 年 6 月 | 中吉乌铁路项目(吉尔吉斯共和 国境内段)除先期开工段外全线 站前工程 ZJWZQ-6 标段施工总承 包项目 | 15.68 | 中铁十九局集团有限公司 | 2,190 日 日历天 |
| 5 | 2025 年 6 月 | 中吉乌铁路项目(吉尔吉斯共和 国境内段)除先期开工段外全线 站前工程 ZJWZQ-10 标段施工总 承包项目 | 11.60 | 中铁十五局集团有限公司 | 2,190 日 日历天 |
| 6 | 2025 年 6 月 | 中吉乌铁路项目(吉尔吉斯共和 国境内段)除先期开工段外全线 站前工程 ZJWZQ-11 标段施工总 承包项目 | 10.53 | 中铁十四局集团有限公司 与中铁建设集团有限公司 联合体 | 2,190 日 日历天 |
| 7 | 2025 年 9 月 | 坦赞铁路(坦桑尼亚至赞比亚) 激活项目 | 88.51 | 中国土木工程集团有限公 司及其他方(联合体) | 约 3 年 |

十六、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十七、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

十八、重要期后事项

(一) 公司董事、高级管理人员变动情况

2026 年 1 月 9 日，公司董事会收到副总裁赵佃龙先生的辞职报告，赵佃龙先生因工作调动，提请辞去公司副总裁职务。辞任后，赵佃龙先生不再担任公司任何职务。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2026 年 1 月 10 日的相关公告。

2026 年 1 月 21 日，公司召开第六届董事会第六次会议，审议通过《聘任孙立强为公司副总裁、陈志明不再担任公司副总裁的议案》，聘任孙立强先生为公司副总裁，任期自董事会通过之日起，与公司现任高级管理人员任期相同；陈志明先生因工作调整不再担任公司副总裁。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2026 年 1 月 22 日的相关公告。

2026 年 2 月 11 日，公司召开第六届董事会第七次会议，审议通过《聘任裴岷山为公司总裁的议案》，聘任裴岷山先生为公司总裁，任期自董事会通过之日起，与公司现任高级管理人员任期相同。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2026 年 2 月 12 日的相关公告。

2026 年 3 月 20 日，公司召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过《增补公司执行董事的议案》，增补裴岷山先生、陈志明先生为第六届董事会执行董事。详情参见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.crcc.cn）上日期为 2026 年 3 月 21 日的公告。

(二) 资产负债表日后事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1. 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2. 股份变动情况说明

适用 不适用

3. 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4. 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股本结构和公众持股量（按照香港联交所上市规则要求披露）

1. 股本结构

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的股本结构如下：

| 股东名称 | 股份类别 | 股份数量（股） | 占已发行股本总数之百分比（%） |
|--------------|------|----------------|-----------------|
| 中国铁道建筑集团有限公司 | A 股 | 6,956,316,590 | 51.23 |
| A 股公众股东 | A 股 | 4,546,928,910 | 33.48 |
| H 股公众股东 | H 股 | 2,076,296,000 | 15.29 |
| 总计 | / | 13,579,541,500 | 100.00 |

2. 公众持股量

截至本年报刊发前之最后可行日期，根据已公开资料以及就董事所知悉，本公司公众持股量共 66.2322491 亿股，占公司已发行股本的 48.77%。其中 A 股公众持股量为 45.4692891 亿股，占公司已发行股本的 33.48%；H 股公众持股量为 20.76296 亿股，占公司已发行股本的 15.29%。本公司的股本结构中维持足够的公众持股量并符合香港联交所上市规则的规定。

(二) 股东总数

报告期末，本公司股东总数为 237,252 户，其中 A 股股东 224,335 户，H 股股东 12,917 户。年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数为 269,489 户，其中 A 股股东 256,669 户，H 股股东 12,820 户。

| | |
|------------------------------|---------|
| 截至报告期末普通股股东总数（户） | 237,252 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） | 269,489 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户） | 不适用 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） | 不适用 |

(三) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
|---------------------------|------------|---------------|-------|---------------------|----------------|--------|------|
| 股东名称 （全称） | 报告期内 增减 | 期末持股数量 | 比例（%） | 持有有限 售条件股 份数量 | 质押、标记 或冻结情况 | | 股东性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数 量 | |
| 中国铁道建筑集团 有限公司 | 0 | 6,956,316,590 | 51.23 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED | 432,683 | 2,063,201,365 | 15.19 | 0 | 未知 | | 境外法人 |
| 中国证券金融股份 有限公司 | 0 | 323,087,956 | 2.38 | 0 | 无 | 0 | 其他 |

| | | | | | | | |
|--|---|-------------|------|---|---|---|----|
| 中央汇金资产管理 有限责任公司 | 0 | 138,521,000 | 1.02 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 博时基金－农业银 行－博时中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 易方达基金－农业 银行－易方达中证 金融资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 大成基金－农业银 行－大成中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 嘉实基金－农业银 行－嘉实中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 广发基金－农业银 行－广发中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中欧基金－农业银 行－中欧中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 华夏基金－农业银 行－华夏中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 银华基金－农业银 行－银华中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 南方基金－农业银 行－南方中证金融 资产管理计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 工银瑞信基金－农 业银行－工银瑞信 中证金融资产管理 计划 | 0 | 81,847,500 | 0.60 | 0 | 无 | 0 | 其他 |

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量 | |
|--------------------------|---------------|---------|---------------|
| | | 种类 | 数量 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 6,956,316,590 | 人民币普通股 | 6,956,316,590 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED | 2,063,201,365 | 境外上市外资股 | 2,063,201,365 |
| 中国证券金融股份有限公司 | 323,087,956 | 人民币普通股 | 323,087,956 |
| 中央汇金资产管理有限责任公司 | 138,521,000 | 人民币普通股 | 138,521,000 |
| 博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 易方达基金－农业银行－易方达中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 嘉实基金－农业银行－嘉实中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 中欧基金－农业银行－中欧中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |

| | | | |
|----------------------------|--|--------|------------|
| 华夏基金—农业银行—华夏中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 银华基金—农业银行—银华中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 南方基金—农业银行—南方中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 工银瑞信基金—农业银行—工银瑞信中证金融资产管理计划 | 81,847,500 | 人民币普通股 | 81,847,500 |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | 不适用 | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | 不适用 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 本公司并不知晓前十名无限售条件股东和前十名股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用 | | |

注：HKSCC Nominees Limited（香港中央结算（代理人）有限公司）持有的 H 股为代表多个客户所持有。报告期末，HKSCC Nominees Limited 持有公司 2,063,201,365 股，股份的质押冻结情况不详。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

(五) 根据香港《证券及期货条例》披露的主要股东持有公司股份及淡仓情况（按照香港联交所上市规则要求披露）

截至 2025 年 12 月 31 日，除本公司董事或最高行政人员以外，如下人士在本公司的股份或相关股份中拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 336 条所规定须登记于该条所指登记册的权益及淡仓：

| 主要股东名称 | 股份类别 | 身份 | 持股数量 (股) | 占有关已发行类别股本之百分比 | 占已发行股本总数之百分比 |
|--------------|------|-------|-------------------|----------------|--------------|
| 中国铁道建筑集团有限公司 | A 股 | 实益拥有人 | 6,956,316,590 (L) | 60.47% | 51.23% |

注：L-好仓。

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1. 法人

适用 不适用

| | |
|--------------------------|---|
| 名称 | 中国铁道建筑集团有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 戴和根 |
| 成立日期 | 1990年8月28日 |
| 主要经营业务 | 土木工程基础设施、城市综合体的投资、承建与运营；土木工程基础设施勘察、设计、监理、技术咨询、技术开发、技术转让、技术服务；机械设备研发、生产、销售、租赁；建筑工程相关物贸物流；房地产开发及物业管理；进出口业务。 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无 |
| 其他情况说明 | 无 |

2. 自然人

适用 不适用

3. 公司不存在控股股东情况的特别说明

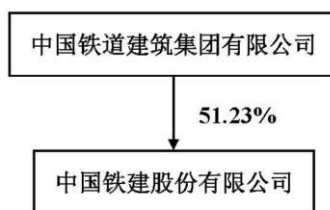
适用 不适用

4. 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5. 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1. 法人

适用 不适用

| | |
|----|----------------|
| 名称 | 国务院国有资产监督管理委员会 |
|----|----------------|

2. 自然人

适用 不适用

3. 公司不存在实际控制人情况的特别说明

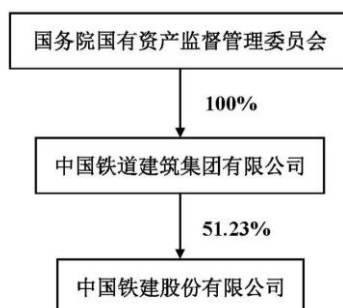
适用 不适用

4. 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5. 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6. 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 法人股东名称 | 单位负责人或法定代表人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 注册资本 | 主要经营业务或管理活动等情况 |
|------------------------|--|-----------------|--------|------|---------------------------|
| HKSCC NOMINEES LIMITED | 不适用 | 1991 年 5 月 14 日 | 不适用 | 不适用 | 作为存放于 CCASS 证券存管处之证券共享代理人 |
| 情况说明 | HKSCC Nominees Limited (香港中央结算(代理人)有限公司)持有的 H 股为代表多个客户所持有。 | | | | |

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、出售或赎回公司股份（按照香港联交所上市规则要求披露）

报告期内，本公司及任何子公司没有出售或赎回本公司任何股份（包括库存股份）的行为。
报告期内，本公司并无持有任何本公司库存股份（按香港联交所上市规则定义）。

十、优先股相关情况

适用 不适用

第八节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

(一) 公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1. 公司债券基本情况

单位：千元 币种：人民币

| 债券名称 | 简称 | 代码 | 发行日 | 起息日 | 2026年4月30日后的最近回售日 | 到期日 | 债券余额 | 利率(%) | 还本付息方式 | 交易场所 | 主承销商 | 受托管理人 | 投资者适当性安排 | 交易机制 | 是否存在终止上市或挂牌的风险 |
|---|----------|--------|------------------|------------------|-------------------|--|-----------|-------|---------------------------|---------|---|------------|----------|---------------|----------------|
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种二） | 21 铁建 Y2 | 188253 | 2021 年 6 月 17 日 | 2021 年 6 月 18 日 | 2026 年 6 月 18 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,300,000 | 4.00 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、兴业证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向合格投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种一） | 铁建 YK05 | 115551 | 2023 年 6 月 19 日 | 2023 年 6 月 20 日 | 2026 年 6 月 20 日 | 本期债券基础期限为 3 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 3 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 3.08 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、兴业证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）（品种二） | 21 铁建 Y4 | 185038 | 2021 年 11 月 22 日 | 2021 年 11 月 23 日 | 2026 年 11 月 23 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 3.64 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、招商证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |

中国铁建股份有限公司 2025 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------|--------|------------------|------------------|------------------|--|-----------|------|---------------------------|---------|---|------------|---------|------------|---|
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）（品种二） | 21 铁建 Y6 | 185119 | 2021 年 12 月 9 日 | 2021 年 12 月 10 日 | 2026 年 12 月 10 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 3.58 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、申万宏源证券有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）（品种一） | 铁建 YK07 | 240445 | 2023 年 12 月 27 日 | 2023 年 12 月 27 日 | 2026 年 12 月 27 日 | 本期债券基础期限为 3 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 3 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,700,000 | 2.97 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第四期）（品种二） | 21 铁建 Y8 | 185196 | 2021 年 12 月 29 日 | 2021 年 12 月 30 日 | 2026 年 12 月 30 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 3.50 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种二） | 22 铁建 Y2 | 185732 | 2022 年 4 月 22 日 | 2022 年 4 月 25 日 | 2027 年 4 月 25 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 800,000 | 3.55 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、光大证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种一） | 铁建 YK09 | 241095 | 2024 年 6 月 5 日 | 2024 年 6 月 6 日 | 2027 年 6 月 6 日 | 本期债券基础期限为 3 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 3 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.30 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期） | 22 铁建 Y4 | 137534 | 2022 年 7 月 15 日 | 2022 年 7 月 18 日 | 2027 年 7 月 18 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 3.37 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、中信建投证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |

| (可 持 续 挂 钩) (品种二) | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|--------|------------------|------------------|------------------|---|-----------|------|----------------------------|---------|---|------------|---------|------------|---|
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券 (第四期) (品种一) | 铁建 YK16 | 241851 | 2024 年 10 月 25 日 | 2024 年 10 月 28 日 | 2027 年 10 月 28 日 | 本期债券基础期限为 3 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 3 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.35 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、光大证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券 (第五期) (品种一) | 铁建 YK19 | 241923 | 2024 年 11 月 8 日 | 2024 年 11 月 11 日 | 2027 年 11 月 11 日 | 本期债券基础期限为 3 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 3 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 2.26 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、招商证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券 (第六期) (品种一) | 铁建 YK22 | 242023 | 2024 年 11 月 21 日 | 2024 年 11 月 21 日 | 2027 年 11 月 21 日 | 本期债券基础期限为 3 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 3 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 2.22 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、中国国际金融股份有限公司、广发证券股份有限公司、中银国际证券股份有限公司、平安证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券 (第一期) (品种一) | 铁建 YK25 | 242846 | 2025 年 4 月 18 日 | 2025 年 4 月 21 日 | 2028 年 4 月 21 日 | 本期债券基础期限为 3 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使续期选择权, 于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期 (即延长 3 年), 在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.08 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国泰君安证券股份有限公司、中国际金融股份有限公司、光大证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投 | 铁建 YK28 | 242945 | 2025 年 5 月 12 日 | 2025 年 5 月 13 日 | 2028 年 5 月 13 日 | 本期债券基础期限为 3 年, 在约定的基础期限末及每个续期的周期末, 发行人有权行使 | 1,500,000 | 2.10 | 在公司不行使递延支付利息权的情 | 上海证券 | 中信证券股份有限公司、中信建投证 | 中信证 | 面向专业 | 竞价、报价和 | 否 |

中国铁建股份有限公司 2025 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------|--------|-------------|-------------|-------------|--|-----------|------|---------------------------|---------|---|------------|---------|------------|---|
| 资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一) | | | | | | 续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | | | 况下,每年付息一次。 | 交易所 | 申万宏源证券有限公司、国泰海通证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司、招商证券股份有限公司 | 有限公司 | 投资者 | 协议交易 | |
| 中国铁建股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二) | 铁建YK06 | 115552 | 2023年6月19日 | 2023年6月20日 | 2028年6月20日 | 本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 3.45 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、兴业证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种一) | 铁建YK32 | 244446 | 2025年12月17日 | 2025年12月18日 | 2028年12月18日 | 本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 2.12 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种一) | 铁建YK35 | 244468 | 2025年12月24日 | 2025年12月25日 | 2028年12月25日 | 本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长3年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 3,450,000 | 2.15 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司、中国国际金融股份有限公司、申万宏源证券有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二) | 铁建YK10 | 241096 | 2024年6月5日 | 2024年6月6日 | 2029年6月6日 | 本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续期选择权时延长1个周期(即延长5年),在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 2.43 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行 | 铁建YK12 | 241565 | 2024年9月12日 | 2024年9月13日 | 2029年9月13日 | 本期债券基础期限为5年,在约定的基础期限末及每个续期的周期末,发行人有权行使续期选择权,于发行人行使续 | 2,500,000 | 2.27 | 在公司不行使递延支付利息权的情 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、海通证券股份有限 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价和 | 否 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------|--------|------------------------|------------------------|------------------------|--|-----------|------|---|---------------------|---|---------------------|---------------|----------------------------------|---|
| 科技创新可续 期公司债券 (第二期)(品 种一) | | | | | | 期选择权时延长 1 个周期(即 延长 5 年),在发行人不行使 续期选择权全额兑付时到期。 | | | 况下,每年付 息一次。 | | 公司、平安证券股 份有限公司 | | | 协议交 易 | |
| 中国铁建股份 有限公司 2024 年面向专业投 资者公开发行 科技创新可续 期公司债券 (第三期)(品 种一) | 铁建 YK14 | 241698 | 2024 年 9 月 27 日 | 2024 年 9 月 27 日 | 2029 年 9 月 27 日 | 本期债券基础期限为 5 年,在 约定的基础期限末及每个续 期的周期末,发行人有权行使 续期选择权,于发行人行使续 期选择权时延长 1 个周期(即 延长 5 年),在发行人不行使 续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.27 | 在 公 司 不 行 使 递 延 支 付 利 息 权 的 情 况 下, 每 年 付 息 一 次。 | 上 海 证 券 交 易 所 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司、中 信 建 投 证 券 股 份 有 限 公 司、广 发 证 券 股 份 有 限 公 司、中 银 国 际 证 券 股 份 有 限 公 司、光 大 证 券 股 份 有 限 公 司 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司 | 面 向 专 业 投 资 者 | 竞 价、 报 价、 询 价 和 协 议 交 易 | 否 |
| 中国铁建股份 有限公司 2024 年面向专业投 资者公开发行 科技创新可续 期公司债券 (第四期)(品 种二) | 铁建 YK17 | 241852 | 2024 年 10 月 25 日 | 2024 年 10 月 28 日 | 2029 年 10 月 28 日 | 本期债券基础期限为 5 年,在 约定的基础期限末及每个续 期的周期末,发行人有权行使 续期选择权,于发行人行使续 期选择权时延长 1 个周期(即 延长 5 年),在发行人不行使 续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.50 | 在 公 司 不 行 使 递 延 支 付 利 息 权 的 情 况 下, 每 年 付 息 一 次。 | 上 海 证 券 交 易 所 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司、中 信 建 投 证 券 股 份 有 限 公 司、光 大 证 券 股 份 有 限 公 司、中 国 国 际 金 融 股 份 有 限 公 司、海 通 证 券 股 份 有 限 公 司、申 万 宏 源 证 券 有 限 公 司 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司 | 面 向 专 业 投 资 者 | 竞 价、 报 价、 询 价 和 协 议 交 易 | 否 |
| 中国铁建股份 有限公司 2024 年面向专业投 资者公开发行 科技创新可续 期公司债券 (第五期)(品 种二) | 铁建 YK20 | 241924 | 2024 年 11 月 8 日 | 2024 年 11 月 11 日 | 2029 年 11 月 11 日 | 本期债券基础期限为 5 年,在 约定的基础期限末及每个续 期的周期末,发行人有权行使 续期选择权,于发行人行使续 期选择权时延长 1 个周期(即 延长 5 年),在发行人不行使 续期选择权全额兑付时到期。 | 2,000,000 | 2.45 | 在 公 司 不 行 使 递 延 支 付 利 息 权 的 情 况 下, 每 年 付 息 一 次。 | 上 海 证 券 交 易 所 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司、中 信 建 投 证 券 股 份 有 限 公 司、申 万 宏 源 证 券 有 限 公 司、招 商 证 券 股 份 有 限 公 司、国 泰 君 安 证 券 股 份 有 限 公 司、华 泰 联 合 证 券 有 限 责 任 有 限 公 司 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司 | 面 向 专 业 投 资 者 | 竞 价、 报 价、 询 价 和 协 议 交 易 | 否 |
| 中国铁建股份 有限公司 2024 年面向专业投 资者公开发行 科技创新可续 期公司债券 (第六期)(品 种二) | 铁建 YK23 | 242024 | 2024 年 11 月 21 日 | 2024 年 11 月 21 日 | 2029 年 11 月 21 日 | 本期债券基础期限为 5 年,在 约定的基础期限末及每个续 期的周期末,发行人有权行使 续期选择权,于发行人行使续 期选择权时延长 1 个周期(即 延长 5 年),在发行人不行使 续期选择权全额兑付时到期。 | 2,000,000 | 2.40 | 在 公 司 不 行 使 递 延 支 付 利 息 权 的 情 况 下, 每 年 付 息 一 次。 | 上 海 证 券 交 易 所 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司、国 泰 君 安 证 券 股 份 有 限 公 司、中 信 建 投 证 券 股 份 有 限 公 司、申 万 宏 源 证 券 有 限 公 司、中 国 国 际 金 融 股 份 有 限 公 司、广 发 证 券 股 份 有 限 公 司、中 银 国 际 证 券 股 份 有 限 公 司、平 安 证 券 股 份 有 限 公 司 | 中 信 证 券 股 份 有 限 公 司 | 面 向 专 业 投 资 者 | 竞 价、 报 价、 询 价 和 协 议 交 易 | 否 |

中国铁建股份有限公司 2025 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|--------|------------------|------------------|------------------|--|-----------|------|---------------------------|---------|---|------------|---------|---------------|---|
| 中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第一期）（品种二） | 铁建 YK26 | 242847 | 2025 年 4 月 18 日 | 2025 年 4 月 21 日 | 2030 年 4 月 21 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.18 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、光大证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）（品种二） | 铁建 YK29 | 242946 | 2025 年 5 月 12 日 | 2025 年 5 月 13 日 | 2030 年 5 月 13 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,500,000 | 2.19 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、国泰海通证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司、招商证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第四期）（品种二） | 铁建 YK33 | 244447 | 2025 年 12 月 17 日 | 2025 年 12 月 18 日 | 2030 年 12 月 18 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,200,000 | 2.38 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第五期）（品种二） | 铁建 YK36 | 244469 | 2025 年 12 月 24 日 | 2025 年 12 月 25 日 | 2030 年 12 月 25 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 2.40 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司、中国国际金融股份有限公司、申万宏源证券有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第一期）（品种一） | 铁建 YK37 | 244907 | 2026 年 3 月 19 日 | 2026 年 3 月 20 日 | 2031 年 3 月 20 日 | 本期债券基础期限为 5 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 5 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 2,000,000 | 2.27 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、东方证券股份 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |

中国铁建股份有限公司 2025 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|--|-----------|------|---------------------------|---------|---|------------|---------|-------------|---|
| | | | | | | | | | | | 有限公司、中泰证券股份有限公司 | | | | |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种三） | 铁建 YK11 | 241097 | 2024 年 6 月 5 日 | 2024 年 6 月 6 日 | 2034 年 6 月 6 日 | 本期债券基础期限为 10 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 10 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 500,000 | 2.70 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）（品种二） | 铁建 YK13 | 241566 | 2024 年 9 月 12 日 | 2024 年 9 月 13 日 | 2034 年 9 月 13 日 | 本期债券基础期限为 10 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 10 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 500,000 | 2.49 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、平安证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种二） | 铁建 YK38 | 244908 | 2026 年 3 月 19 日 | 2026 年 3 月 20 日 | 2036 年 3 月 20 日 | 本期债券基础期限为 10 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 10 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期。 | 1,000,000 | 2.65 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、东方证券股份有限公司、中泰证券股份有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种一） | 24 铁建 K1 | 241345 | 2024 年 7 月 26 日 | 2024 年 7 月 26 日 | 不适用 | 2044 年 7 月 26 日 | 1,300,000 | 2.49 | 采用单利计息，付息频率为按年付息。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种二） | 24 铁建 K2 | 241346 | 2024 年 7 月 26 日 | 2024 年 7 月 26 日 | 不适用 | 2054 年 7 月 26 日 | 1,700,000 | 2.57 | 采用单利计息，付息频率为按年付息。 | 上海证券交易所 | 中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司 | 中信证券股份有限公司 | 面向专业投资者 | 竞价、报价、询价和交易 | 否 |

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

| 债券名称 | 付息兑付情况的说明 |
|---|---|
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）（品种一） | 公司于 2025 年 4 月 25 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）（品种一）自 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 4 月 24 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“22 铁建 Y1”的票面利率为 3.17%，每手“22 铁建 Y1”面值 1,000 元派发利息为 31.70 元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）发行结果公告》，“22 铁建 Y1”的发行规模为 22 亿元，公司不行使续期选择权，于 2025 年 4 月 25 日全额兑付债券本金。 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）（品种二） | 公司于 2025 年 4 月 25 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 4 月 24 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“22 铁建 Y2”的票面利率为 3.55%，每手“22 铁建 Y2”面值 1,000 元派发利息为 35.50 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一） | 公司于 2025 年 6 月 6 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一）自 2024 年 6 月 6 日至 2025 年 6 月 5 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK09”的票面利率为 2.30%，每手“铁建 YK09”面值 1,000 元派发利息为 23.00 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种二） | 公司于 2025 年 6 月 6 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 6 月 6 日至 2025 年 6 月 5 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK10”的票面利率为 2.43%，每手“铁建 YK10”面值 1,000 元派发利息为 24.30 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种三） | 公司于 2025 年 6 月 6 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种三）自 2024 年 6 月 6 日至 2025 年 6 月 5 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK11”的票面利率为 2.70%，每手“铁建 YK11”面值 1,000 元派发利息为 27.00 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行永续期公司债券（第一期）（品种二） | 公司于 2025 年 6 月 18 日支付中国铁建股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行永续期公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 6 月 18 日至 2025 年 6 月 17 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“21 铁建 Y2”的票面利率为 4.00%，每手“21 铁建 Y2”面值 1,000 元派发利息为 40.00 元（含税）。 |

| | |
|--|---|
| 中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一） | 公司于 2025 年 6 月 20 日支付中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种一）自 2024 年 6 月 20 日至 2025 年 6 月 19 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK05”的票面利率为 3.08%，每手“铁建 YK05”面值 1,000 元派发利息为 30.80 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种二） | 公司于 2025 年 6 月 20 日支付中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 6 月 20 日至 2025 年 6 月 19 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK06”的票面利率为 3.45%，每手“铁建 YK06”面值 1,000 元派发利息为 34.50 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）（品种一） | 公司于 2025 年 7 月 18 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）自 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 7 月 17 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）票面利率公告》，“22 铁建 Y3”的票面利率为 2.98%，每手“22 铁建 Y3”面值 1,000 元派发利息为 29.80 元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）发行结果公告》，“22 铁建 Y3”的发行规模为 15 亿元，公司不行使续期选择权，于 2025 年 7 月 18 日全额兑付债券本金。 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）（品种二） | 公司于 2025 年 7 月 18 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）自 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 7 月 17 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）（可持续挂钩）票面利率公告》，“22 铁建 Y4”的票面利率为 3.37%，每手“22 铁建 Y4”面值 1,000 元派发利息为 33.70 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种一） | 公司于 2025 年 7 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种一）自 2024 年 7 月 26 日至 2025 年 7 月 25 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）票面利率公告》，“24 铁建 K1”的票面利率为 2.49%，每手“24 铁建 K1”面值 1,000 元派发利息为 24.90 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种二） | 公司于 2025 年 7 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种二）自 2024 年 7 月 26 日至 2025 年 7 月 25 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）票面利率公告》，“24 铁建 K2”的票面利率为 2.57%，每手“24 铁建 K2”面值 1,000 元派发利息为 25.70 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一） | 公司于 2025 年 9 月 15 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种一）自 2024 年 9 月 13 日至 2025 年 9 月 12 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建 YK12”的票面利率为 2.27%，每手“铁建 YK12”面值 1,000 元派发利息为 22.70 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种二） | 公司于 2025 年 9 月 15 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）（品种二）自 2024 年 9 月 13 日至 2025 年 9 月 12 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建 YK13”的票面利率为 2.49%，每手“铁建 YK13”面值 1,000 元派发利息为 24.90 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第三期）（品种一） | 公司于 2025 年 9 月 29 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第三期）（品种一）自 2024 年 9 月 27 日至 2025 年 9 月 26 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第三期）票面利率公告》，“铁建 YK14”的票面利率为 2.27%，每手“铁建 YK14”面值 1,000 元派发利息为 22.70 元（含税）。 |

| | |
|---|--|
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第四期）（品种一） | 公司于 2025 年 10 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第四期（品种一））自 2024 年 10 月 28 日至 2025 年 10 月 27 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第四期）票面利率公告》，“铁建 YK16”的票面利率为 2.35%，每手“铁建 YK16”面值 1,000 元派发利息为 23.50 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第四期）（品种二） | 公司于 2025 年 10 月 28 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第四期（品种二））自 2024 年 10 月 28 日至 2025 年 10 月 27 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第四期）票面利率公告》，“铁建 YK17”的票面利率为 2.50%，每手“铁建 YK17”面值 1,000 元派发利息为 25.00 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第五期）（品种一） | 公司于 2025 年 11 月 11 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第五期（品种一））自 2024 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 10 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第五期）票面利率公告》，“铁建 YK19”的票面利率为 2.26%，每手“铁建 YK19”面值 1,000 元派发利息为 22.60 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第五期）（品种二） | 公司于 2025 年 11 月 11 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第五期（品种二））自 2024 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 10 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第五期）票面利率公告》，“铁建 YK20”的票面利率为 2.45%，每手“铁建 YK20”面值 1,000 元派发利息为 24.50 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第六期）（品种一） | 公司于 2025 年 11 月 21 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第六期（品种一））自 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 11 月 20 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第六期）票面利率公告》，“铁建 YK22”的票面利率为 2.22%，每手“铁建 YK22”面值 1,000 元派发利息为 22.20 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第六期）（品种二） | 公司于 2025 年 11 月 21 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第六期（品种二））自 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 11 月 20 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第六期）票面利率公告》，“铁建 YK23”的票面利率为 2.40%，每手“铁建 YK23”面值 1,000 元派发利息为 24.00 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）（品种二） | 公司于 2025 年 11 月 24 日支付中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）自 2024 年 11 月 23 日至 2025 年 11 月 22 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）票面利率公告》，“21 铁建 Y4”的票面利率为 3.64%，每手“21 铁建 Y4”面值 1,000 元派发利息为 36.40 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）（品种二） | 公司于 2025 年 12 月 10 日支付中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期（品种二））自 2024 年 12 月 10 日至 2025 年 12 月 9 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）票面利率公告》，“21 铁建 Y6”的票面利率为 3.58%，每手“21 铁建 Y6”面值 1,000 元派发利息为 35.80 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种一） | 公司于 2025 年 12 月 22 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期（品种一））自 2024 年 12 月 21 日至 2025 年 12 月 20 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）票面利率公告》，“铁建 YK01”的票面利率为 3.95%，每手“铁建 YK01”面值 1,000 元派发利息为 39.50 元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）发行结果公告》，“铁建 YK01”的发行规模为 30 亿元，公司不行使续期选择权，于 2025 年 12 月 22 日全额兑付债券本金。 |

| | |
|--|---|
| 中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）（品种一） | 公司于 2025 年 12 月 29 日支付中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）（品种一）自 2024 年 12 月 27 日至 2025 年 12 月 26 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建 YK07”的票面利率为 2.97%，每手“铁建 YK07”面值 1,000 元派发利息为 29.70 元（含税）。 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）（品种一） | 公司于 2025 年 12 月 29 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）（品种一）自 2024 年 12 月 29 日至 2025 年 12 月 28 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）票面利率公告》，“铁建 YK03”的票面利率为 3.75%，每手“铁建 YK03”面值 1,000 元派发利息为 37.50 元（含税）。按照《中国铁建股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（第二期）发行结果公告》，“铁建 YK03”的发行规模为 20 亿元，公司不行使续期选择权，于 2025 年 12 月 29 日全额兑付债券本金。 |
| 中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行永续公司债券（第四期）（品种二） | 公司于 2025 年 12 月 30 日支付中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行永续公司债券（第四期）（品种二）自 2024 年 12 月 30 日至 2025 年 12 月 29 日期间的利息。按照《中国铁建股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行永续公司债券（第四期）票面利率公告》，“21 铁建 Y8”的票面利率为 3.50%，每手“21 铁建 Y8”面值 1,000 元派发利息为 35.00 元（含税）。 |

2. 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

| 中介机构名称 | 办公地址 | 签字会计师姓名（如适用） | 联系人 | 联系电话 |
|--------------|---|--------------|---------|---------------------------|
| 中信证券股份有限公司 | 广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座 | | 王艳艳、朱军 | 010-60833585、010-60833367 |
| 中信建投证券股份有限公司 | 北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼 | | 王雯雯、赵业 | 010-56051868 |
| 中国国际金融股份有限公司 | 北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层 | | 李晓晨、陈小东 | 010-65051166 |
| 国泰海通证券股份有限公司 | 中国（上海）自由贸易试验区商城路 618 号 | | 杨杰、雷磊 | 010-88027267 |
| 华泰联合证券有限责任公司 | 深圳市前海深港合作区南山街道桂湾五路 128 号前海深港基金小镇 B7 栋 401 | | 杨阳、王昱颖 | 010-57617040 |
| 招商证券股份有限公司 | 深圳市福田区福田街道福华一路 111 号 | | 刘威 | 0755-83081371 |
| 申万宏源证券有限公司 | 上海市徐汇区长乐路 989 号 45 层 | | 喻珊、纳沁 | 010-88013931 |

| | | | | |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------|--------------|
| 光大证券股份有限公司 | 上海市静安区新闻路 1508 号 | | 陆昊 | 010-58377827 |
| 东方证券股份有限公司 | 上海市黄浦区中山南路 119 号东方证券大厦 | | 白鹤添 | 021-63325888 |
| 中泰证券股份有限公司 | 北京市东城区朝阳门内大街 9 号泓晟国际中心 17 层 | | 张晨雨 | 010-59013947 |
| 北京德恒律师事务所 | 北京市西城区金融街 19 号富凯大厦 B 座 12 层 | | 王浚哲、闫彦鹏 | 010-52682888 |
| 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） | 上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼 | 马燕梅、殷莉莉、陈曦、史啸、周宏宇 | 陈曦、周宏宇 | 010-85207788 |
| 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） | 北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室 | 杨淑娟、陈柏伊 | 陈柏伊、蒲艳娜、赵有为 | 010-58153000 |
| 中诚信国际信用评级有限责任公司 | 北京市东城区朝阳门内大街南竹竿胡同 2 号银河 SOH06 号楼 | | 刘莹、马涵 | 010-66428877 |

上述中介机构发生变更的情况

√适用 □不适用

| 中介机构名称 | 变更原因 | 履行程序 | 对债券投资者权益的影响 |
|--------------------|-----------------------|-----------|-------------|
| 国泰海通证券股份有限公司 | 担任新发行债券主承销商 | 已履行正常选聘程序 | 无重大影响 |
| 东方证券股份有限公司 | 担任新发行债券主承销商 | 已履行正常选聘程序 | 无重大影响 |
| 中泰证券股份有限公司 | 担任新发行债券主承销商 | 已履行正常选聘程序 | 无重大影响 |
| 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） | 担任发行人 2025 年度审计中介服务机构 | 已履行正常选聘程序 | 无重大影响 |

4. 信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1. 基本情况

单位：千元 币种：人民币

| 债券代码 | 债券简称 | 是否为专项品种债券 | 专项品种债券的具体类型 | 募集资金总额 | 报告期末募集资金余额 | 报告期末募集资金专项账户余额 |
|--------|---------|-----------|----------------------|-----------|------------|----------------|
| 244469 | 铁建 YK36 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,000,000 | - | - |
| 244468 | 铁建 YK35 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 3,450,000 | - | - |
| 244447 | 铁建 YK33 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,200,000 | - | - |
| 244446 | 铁建 YK32 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,000,000 | - | - |
| 242946 | 铁建 YK29 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,500,000 | - | - |
| 242945 | 铁建 YK28 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,500,000 | - | - |
| 242847 | 铁建 YK26 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,500,000 | - | - |
| 242846 | 铁建 YK25 | 是 | 科技创新公司债券、 可续期公司债券 | 1,500,000 | - | - |

2. 募集资金用途变更调整情况

适用 不适用

3. 募集资金的使用情况

(1) 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：千元 币种：人民币

| 债券代码 | 债券简称 | 报告期内募集资金实际使用金额 | 偿还有息债务（不含公司债券）金额 | 偿还公司债券金额 | 补充流动资金金额 | 固定资产投资项目涉及金额 | 股权投资、债权投资或资产收购涉及金额 | 其他用途金额 |
|--------|---------|----------------|------------------|----------|----------|--------------|--------------------|--------|
| 244469 | 铁建 YK36 | 1,000,000 | 1,000,000 | - | - | - | - | - |

| | | | | | | | | |
|--------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|
| 244468 | 铁建 YK35 | 3,450,000 | 3,450,000 | - | - | - | - | - |
| 244447 | 铁建 YK33 | 1,200,000 | 200,000 | 1,000,000 | - | - | - | - |
| 244446 | 铁建 YK32 | 1,000,000 | - | 1,000,000 | - | - | - | - |
| 242946 | 铁建 YK29 | 1,500,000 | - | - | 1,500,000 | - | - | - |
| 242945 | 铁建 YK28 | 1,500,000 | - | - | 1,500,000 | - | - | - |
| 242847 | 铁建 YK26 | 1,500,000 | - | - | 1,500,000 | - | - | - |
| 242846 | 铁建 YK25 | 1,500,000 | - | - | 1,500,000 | - | - | - |

(2) 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

√适用 □不适用

| 债券代码 | 债券简称 | 偿还公司债券的具体情况 | 偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况 |
|--------|---------|---------------------|---|
| 244469 | 铁建 YK36 | / | 偿还农业银行、建设银行贷款合计 10 亿元 |
| 244468 | 铁建 YK35 | / | 偿还农业银行、中国银行、建设银行、交通银行、进出口银行、兴业银行贷款合计 34.50 亿元 |
| 244447 | 铁建 YK33 | 偿还“铁建 YK03”本金 10 亿元 | 偿还工商银行贷款 2 亿元 |
| 244446 | 铁建 YK32 | 偿还“铁建 YK03”本金 10 亿元 | / |

(3) 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

√适用 □不适用

| 债券代码 | 债券简称 | 补充流动资金的具体情况 |
|--------|---------|--|
| 242946 | 铁建 YK29 | 用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，且不用于新股配售、申购，或用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易及其他非生产性支出。根据公司财务状况和资金使用需求，公司可能调整部分流动资金用于偿还有息债务。 |
| 242945 | 铁建 YK28 | 用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，且不用于新股配售、申购，或用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易及其他非生产性支出。根据公司财务状况和资金使用需求，公司可能调整部分流动资金用于偿还有息债务。 |
| 242847 | 铁建 YK26 | 用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，且不用于新股配售、申购，或用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易及其他非生产性支出。根据公司财务状况和资金使用需求，公司可能调整部分流动资金用于偿还有息债务。 |
| 242846 | 铁建 YK25 | 用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，且不用于新股配售、申购，或用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易及其他非生产性支出。根据公司财务状况和资金使用需求，公司可能调整部分流动资金用于偿还有息债务。 |

(4) 募集资金用于特定项目

□适用 √不适用

(5) 募集资金用于其他用途

□适用 √不适用

(6) 临时补流

□适用 √不适用

4. 募集资金使用的合规性

| 债券代码 | 债券简称 | 募集说明书约定的募集资金用途 | 截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流） | 实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致 | 报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规 | 募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定 |
|--------|---------|----------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| 244469 | 铁建 YK36 | 用于生产性支出 | 用于生产性支出 | 是 | 是 | 是 |
| 244468 | 铁建 YK35 | 用于生产性支出 | 用于生产性支出 | 是 | 是 | 是 |
| 244447 | 铁建 YK33 | 用于生产性支出 | 用于生产性支出 | 是 | 是 | 是 |
| 244446 | 铁建 YK32 | 用于生产性支出 | 用于生产性支出 | 是 | 是 | 是 |
| 242946 | 铁建 YK29 | 补充流动资金 | 补充流动资金 | 是 | 是 | 是 |
| 242945 | 铁建 YK28 | 补充流动资金 | 补充流动资金 | 是 | 是 | 是 |
| 242847 | 铁建 YK26 | 补充流动资金 | 补充流动资金 | 是 | 是 | 是 |
| 242846 | 铁建 YK25 | 补充流动资金 | 补充流动资金 | 是 | 是 | 是 |

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

□适用 √不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

√适用 □不适用

1. 公司为可交换公司债券发行人

□适用 √不适用

2. 公司为绿色公司债券发行人

□适用 √不适用

3. 公司为可续期公司债券发行人

√适用 □不适用

(1)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------|-----------|
| 债券代码 | 188253.SH |
|------|-----------|

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券简称 | 21 铁建 Y2 |
| 债券余额 | 1,300,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(2)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 185038.SH |
| 债券简称 | 21 铁建 Y4 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(3)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 185119.SH |
| 债券简称 | 21 铁建 Y6 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(4)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 185196.SH |
| 债券简称 | 21 铁建 Y8 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(5)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|--------------------------------|
| 债券代码 | 185731.SH |
| 债券简称 | 22 铁建 Y1 |
| 债券余额 | 0 |
| 续期情况 | 不行使续期选择权，于 2025 年 4 月 25 日完成兑付 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，兑付前仍计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(6)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 185732.SH |
| 债券简称 | 22 铁建 Y2 |
| 债券余额 | 800,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(7)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|--------------------------------|
| 债券代码 | 137533.SH |
| 债券简称 | 22 铁建 Y3 |
| 债券余额 | 0 |
| 续期情况 | 不行使续期选择权，于 2025 年 7 月 18 日完成兑付 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，兑付前仍计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(8)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 137534.SH |
| 债券简称 | 22 铁建 Y4 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(9)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|---------------------------------|
| 债券代码 | 138759.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK01 |
| 债券余额 | 0 |
| 续期情况 | 不行使续期选择权，于 2025 年 12 月 22 日完成兑付 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，兑付前仍计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(10)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|---------------------------------|
| 债券代码 | 138800.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK03 |
| 债券余额 | 0 |
| 续期情况 | 不行使续期选择权，于 2025 年 12 月 29 日完成兑付 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，兑付前仍计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(11)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 115551.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK05 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(12)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 115552.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK06 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(13)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 240445.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK07 |
| 债券余额 | 1,700,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(14)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241095.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK09 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(15)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241096.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK10 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |

| | |
|------|---|
| 其他事项 | 无 |
|------|---|

(16)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241097.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK11 |
| 债券余额 | 500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(17)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241565.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK12 |
| 债券余额 | 2,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(18)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|--------|-----------|
| 债券代码 | 241566.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK13 |
| 债券余额 | 500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |

| | |
|----------------|-------------------|
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(19)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241698.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK14 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(20)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241851.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK16 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(21)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|--------|-----------|
| 债券代码 | 241852.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK17 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |

| | |
|----------------|-------------------|
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(22)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241923.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK19 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(23)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 241924.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK20 |
| 债券余额 | 2,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(24)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|--------|-----------|
| 债券代码 | 242023.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK22 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |

| | |
|----------------|-------------------|
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(25)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 242024.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK23 |
| 债券余额 | 2,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(26)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 242846.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK25 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(27)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------|-----------|
| 债券代码 | 242847.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK26 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |

| | |
|----------------|-------------------|
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(28)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 242945.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK28 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(29)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 242946.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK29 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(30)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------|-----------|
| 债券代码 | 244446.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK32 |
| 债券余额 | 1,000,000 |

| | |
|----------------|-------------------|
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(31)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 244447.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK33 |
| 债券余额 | 1,200,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(32)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券代码 | 244468.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK35 |
| 债券余额 | 3,450,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

(33)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|------|-----------|
| 债券代码 | 244469.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK36 |

| | |
|----------------|-------------------|
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 续期情况 | 报告期内不涉及 |
| 利率跳升情况 | 报告期内不涉及 |
| 利息递延情况 | 报告期内不涉及 |
| 强制付息情况 | 报告期内不涉及 |
| 是否仍计入权益及相关会计处理 | 是，计入所有者权益——其他权益工具 |
| 其他事项 | 无 |

4. 公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5. 公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6. 公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

7. 公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

适用 不适用

(1)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 138759.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK01 |
| 债券余额 | 0 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(2)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 138800.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK03 |
| 债券余额 | 0 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(3)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 115551.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK05 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(4)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 115552.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK06 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |

| | |
|---------------|-----|
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(5)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 240445.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK07 |
| 债券余额 | 1,700,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(6)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241095.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK09 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(7)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|-----------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241096.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK10 |
| 债券余额 | 1,000,000 |

| | |
|---------------------------|--|
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(8)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 241097.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK11 |
| 债券余额 | 500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(9)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 241345.SH |
| 债券简称 | 24 铁建 K1 |
| 债券余额 | 1,300,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(10)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241346.SH |
| 债券简称 | 24 铁建 K2 |
| 债券余额 | 1,700,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(11)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241565.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK12 |
| 债券余额 | 2,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(12)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241566.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK13 |
| 债券余额 | 500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |

| | |
|---------------|-----|
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(13)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241698.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK14 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(14)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241851.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK16 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(15)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|-----------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | √ 科创企业类 □ 科创升级类 □ 科创投资类 □ 科创孵化类 □ 金融机构 |
| 债券代码 | 241852.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK17 |

| | |
|---------------------------|--|
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(16)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 241923.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK19 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | |

(17)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 241924.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK20 |
| 债券余额 | 2,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(18)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 242023.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK22 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(19)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 242024.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK23 |
| 债券余额 | 2,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(20)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 242846.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK25 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全 |

| | |
|---------------|--|
| | 完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(21)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 242847.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK26 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(22)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 242945.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK28 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(23)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|-----------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 242946.SH |

| | |
|---------------------------|--|
| 债券简称 | 铁建 YK29 |
| 债券余额 | 1,500,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求,债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金,不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内,公司研发费用 235.960 亿元,公司实施创新驱动发展,不断健全完善科技创新管理体制机制,全面提高技术创新能力,形成系统的核心竞争力,促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况(如有) | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(24)

单位:千元 币种:人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 244446.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK32 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求,债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金,不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内,公司研发费用 235.960 亿元,公司实施创新驱动发展,不断健全完善科技创新管理体制机制,全面提高技术创新能力,形成系统的核心竞争力,促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况(如有) | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(25)

单位:千元 币种:人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 244447.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK33 |
| 债券余额 | 1,200,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求,债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金,不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内,公司研发费用 235.960 亿元,公司实施创新驱动发展,不断健全完善科技创新管理体制机制,全面提高技术创新能力,形成系统的核心竞争力,促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况(如有) | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(26)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 244468.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK35 |
| 债券余额 | 3,450,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

(27)

单位：千元 币种：人民币

| | |
|---------------------------|--|
| 本次债券所适用的发行人主体类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码 | 244469.SH |
| 债券简称 | 铁建 YK36 |
| 债券余额 | 1,000,000 |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 公司满足科创企业类发行主体要求，债券募集资金扣除发行费用后拟全部用于补充公司主营业务等日常生产经营所需流动资金，不涉及科创项目 |
| 促进科技创新发展效果 | 报告期内，公司研发费用 235.960 亿元，公司实施创新驱动发展，不断健全完善科技创新管理体制机制，全面提高技术创新能力，形成系统的核心竞争力，促进公司全面建设和协调发展 |
| 基金产品的运作情况（如有） | 不适用 |
| 其他事项 | 无 |

8. 公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

 适用 不适用

9. 公司为纾困公司债券发行人

 适用 不适用

10. 公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

11. 其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1. 非经营性往来占款和资金拆借

(1) 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初,公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借(以下简称非经营性往来占款和资金拆借)余额:4,316,240 千元;

报告期内,非经营性往来占款和资金拆借新增:773,220 千元,收回:68,770 千元。

报告期内,非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末,未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计:3,500,380 千元,其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计:0 千元。

(2) 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末,公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例:0.82%。

是否超过合并口径净资产的 10%:是 否

(3) 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2. 负债情况

(1) 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末,公司(非公司合并范围口径)有息债务余额分别为 13,423,729 千元和 18,969,289 千元,报告期内有息债务余额同比变动 41.31%。

单位：千元 币种：人民币

| 有息债务类别 | 到期时间 | | | 金额合计 | 金额占有息债务的占比 (%) |
|-----------|------|-----------|-------------|------------|----------------|
| | 已逾期 | 1 年以内 (含) | 超过 1 年 (不含) | | |
| 公司信用类债券 | - | 6,077,944 | 5,995,529 | 12,073,473 | 63.65 |
| 银行贷款 | - | 2,100,000 | 2,844,000 | 4,944,000 | 26.06 |
| 非银行金融机构贷款 | - | 431,474 | 1,520,342 | 1,951,816 | 10.29 |
| 其他有息债务 | - | - | - | - | - |
| 合计 | - | 8,609,418 | 10,359,871 | 18,969,289 | 100.00 |

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 3,031,131 千元，企业债券余额 0 千元，非金融企业债务融资工具余额 9,042,342 千元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 485,861,771 千元和 626,007,629 千元，报告期内有息债务余额同比变动 28.84%。

单位：千元 币种：人民币

| 有息债务类别 | 到期时间 | | | 金额合计 | 金额占有息债务的占比 (%) |
|-----------|------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| | 已逾期 | 1 年以内 (含) | 超过 1 年 (不含) | | |
| 公司信用类债券 | - | 24,237,644 | 39,335,327 | 63,572,971 | 10.16 |
| 银行贷款 | - | 221,750,062 | 330,679,952 | 552,430,014 | 88.25 |
| 非银行金融机构贷款 | - | 771,950 | 1,000,000 | 1,771,950 | 0.28 |
| 其他有息债务 | - | 4,162,233 | 4,070,461 | 8,232,694 | 1.32 |
| 合计 | - | 250,921,889 | 375,085,740 | 626,007,629 | 100.00 |

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 22,919,419 千元，企业债券余额 0 千元，非金融企业债务融资工具余额 28,529,632 千元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 12,123,920 千元人民币。

(2) 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3) 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3. 报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

| | |
|--------------------|--|
| 信息披露事务管理制度的变更内容 | <p>报告期内，公司根据最新监管规则对《信息披露管理制度》进行修订，主要修订内容如下：</p> <p>一是新增加强风险揭示要求和行业经营性信息的披露内容。</p> <p>二是明确非交易时段发布信息的要求。</p> <p>三是修订暂缓、豁免披露相关内容。进一步明确豁免范围和豁免方式，细化内部审核程序。</p> <p>四是删除有关上市公司监事会和监事的规定。将原监事会的义务与责任，调整为审计与风险管理委员会的义务与责任。</p> |
| 信息披露事务管理制度变更后的主要内容 | <p>公司修订后的《信息披露管理制度》具体内容请见公司于 2025 年 6 月 21 日披露的《中国铁建信息披露管理制度》（2025 年修订）。</p> |
| 对投资者权益的影响 | <p>上述制度的修订是为了适应最新法律法规和监管要求，不会对投资者权益造成不利的影响。</p> |

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1. 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：千元 币种：人民币

| 债券名称 | 简称 | 代码 | 发行日 | 起息日 | 到期日 | 债券余额 | 利率 (%) | 还本付息方式 | 交易场所 | 投资者适当性安排 (如有) | 交易机制 | 是否存在终止上市交易的风险 |
|-------------------------------|----------------|-----------|------------------|------------------|--|-----------|--------|---------------------------|-----------|---------------------------------|------------|---------------|
| 中国铁建股份有限公司2025年度第一期超短期融资券 | 25 中铁建 SCP001 | 012582490 | 2025 年 10 月 16 日 | 2025 年 10 月 17 日 | 2026 年 4 月 15 日 | 3,000,000 | 1.63 | 到期一次性还本付息 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2025年度第二期超短期融资券 | 25 中铁建 SCP002 | 012582700 | 2025 年 11 月 6 日 | 2025 年 11 月 7 日 | 2026 年 5 月 6 日 | 3,000,000 | 1.54 | 到期一次性还本付息 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2023年度第一期中期票据 | 23 中铁建 MTN001 | 102382483 | 2023 年 9 月 13 日 | 2023 年 9 月 15 日 | 于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。 | 3,000,000 | 3.23 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2025年度第二期中期票据 (品种一) | 25 中铁建 MTN002A | 102582561 | 2025 年 6 月 20 日 | 2025 年 6 月 23 日 | 于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。 | 1,500,000 | 1.95 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2025年度第一期中期票据 | 25 中铁建 MTN001 | 102581018 | 2025 年 3 月 10 日 | 2025 年 3 月 11 日 | 于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。 | 1,800,000 | 2.49 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2026年度第一期中期票据 (品种一) | 26 中铁建 MTN001A | 102680415 | 2026 年 1 月 30 日 | 2026 年 2 月 2 日 | 于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续,并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。 | 2,000,000 | 2.34 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2024 | 24 中铁建 MTN001 | 102483305 | 2024 年 8 月 1 日 | 2024 年 8 月 5 日 | 2034 年 8 月 5 日 | 3,000,000 | 2.28 | 在公司不行使递延支付利息权的 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 | 竞价、报价 | 否 |

| 年度第一期中期票据 | | | | | | | | 情况下，每年付息一次。 | | (国家法律法规禁止购买者除外) | 和协议交易 | |
|---------------------------------|----------------|-----------|-----------------|-----------------|--|---------|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|---------------|---|
| 中国铁建股份有限公司 2025 年度第二期中期票据 (品种二) | 25 中铁建 MTN002B | 102582562 | 2025 年 6 月 20 日 | 2025 年 6 月 23 日 | 于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。 | 700,000 | 2.26 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司 2026 年度第一期中期票据 (品种二) | 26 中铁建 MTN001B | 102680416 | 2026 年 1 月 30 日 | 2026 年 2 月 2 日 | 于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。 | 500,000 | 2.69 | 在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。 | 全国银行间债券市场 | 全国银行间债券市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外) | 竞价、报价、询价和协议交易 | 否 |

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

| 债券名称 | 付息兑付情况的说明 |
|---------------------------|---|
| 中国铁建股份有限公司 2024 年度第一期中期票据 | 按照《中国铁建股份有限公司 2024 年度第一期中期票据发行情况公告》，“24 中铁建 MTN001”的发行规模为 30 亿元，发行利率为 2.28%。公司于 2025 年 8 月 5 日支付中国铁建股份有限公司 2024 年度第一期中期票据利息。 |
| 中国铁建股份有限公司 2023 年度第一期中期票据 | 按照《中国铁建股份有限公司 2023 年度第一期中期票据发行情况公告》，“23 中铁建 MTN001”的发行规模为 30 亿元，发行利率为 3.23%。公司于 2025 年 9 月 15 日支付中国铁建股份有限公司 2023 年度第一期中期票据利息。 |
| 中国铁建股份有限公司 2022 年度第一期中期票据 | 按照《中国铁建股份有限公司 2022 年度第一期中期票据发行情况公告》，“22 中铁建 MTN001”的发行规模为 30 亿元，发行利率为 2.79%。公司于 2025 年 10 月 13 日支付中国铁建股份有限公司 2022 年度第一期中期票据利息及本金。 |

2. 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

| 中介机构名称 | 办公地址 | 签字会计师姓名（如适用） | 联系人 | 联系电话 |
|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------|---------------------------|
| 中国银行股份有限公司 | 北京市西城区复兴门内大街1号 | | 傅吉娜 | 010-66591106 |
| 北京银行股份有限公司 | 北京市西城区金融大街甲17号首层 | | 任聪 | 010-66225520 |
| 招商银行股份有限公司 | 深圳市福田区深南大道2016号 | | 张连明 | 0755-89278572 |
| 上海浦东发展银行股份有限公司 | 上海市浦东新区白莲泾路29号浦发银行大厦8楼 | | 张盈 | 010-57395455 |
| 国泰海通证券股份有限公司 | 中国（上海）自由贸易试验区商城路618号 | | 杨杰、雷磊 | 010-88027190 |
| 广发银行股份有限公司 | 广州市东风东路713号广发银行大厦 | | 漆小玮 | 020-38323440 |
| 中信证券股份有限公司 | 广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座 | | 王艳艳、朱军 | 010-60833585、010-60833367 |
| 中信建投证券股份有限公司 | 北京市朝阳区安立路66号4号楼 | | 王雯雯、赵业 | 010-56051994 |
| 北京德恒律师事务所 | 北京市西城区金融街19号富凯大厦B座12层 | | 王雨微、潘磊阳 | 010-52682888 |
| 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） | 上海市黄浦区延安东路222号30楼 | 马燕梅、殷莉莉、陈曦、史啸、周宏宇 | 李磊 | 010-85342998 |
| 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） | 北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室 | 杨淑娟、陈柏伊 | 陈柏伊、蒲艳娜、赵有为 | 010-58153000 |
| 中诚信国际信用评级有限责任公司 | 北京市东城区朝阳门内大街南竹竿胡同2号银河SOH06号楼 | | 郑思卓 | 010-66428877 |

上述中介机构发生变更的情况

√适用 □不适用

| 中介机构名称 | 变更原因 | 履行程序 | 对债券投资者权益的影响 |
|----------------|-------------|-----------|-------------|
| 上海浦东发展银行股份有限公司 | 担任新发行债券主承销商 | 已履行正常选聘流程 | 无重大影响 |

| | | | |
|--------------|-------------|-----------|-------|
| 国泰海通证券股份有限公司 | 担任新发行债券主承销商 | 已履行正常选聘流程 | 无重大影响 |
|--------------|-------------|-----------|-------|

4. 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 债券名称 | 募集资金总金额 | 已使用金额 | 未使用金额 | 募集资金专项账户运作情况（如有） | 募集资金违规使用的整改情况（如有） | 是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-------|------------------|-------------------|---------------------------|
| 中国铁建股份有限公司 2025 年度第一期中期票据 | 1,800,000 | 1,800,000 | - | 正常 | 无 | 是 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（品种一） | 1,500,000 | 1,500,000 | - | 正常 | 无 | 是 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（品种二） | 700,000 | 700,000 | - | 正常 | 无 | 是 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券 | 3,000,000 | 3,000,000 | - | 正常 | 无 | 是 |
| 中国铁建股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券 | 3,000,000 | 3,000,000 | - | 正常 | 无 | 是 |

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5. 信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7. 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

| 主要指标 | 2025 年 | 2024 年 | 本期比上年同期增减 (%) | 变动原因 |
|------------------------|------------|------------|---------------|------|
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 15,997,757 | 21,325,484 | -24.98 | |
| 流动比率 | 1.03 | 1.03 | - | |
| 速动比率 | 0.50 | 0.50 | - | |
| 资产负债率 (%) | 79.51 | 77.31 | 增加 2.20 个百分点 | |
| EBITDA 全部债务比 | 4.10% | 4.59% | 减少 0.49 个百分点 | |
| 利息保障倍数 | 2.19 | 2.69 | -18.59 | |
| 现金利息保障倍数 | 1.55 | -0.56 | 不适用 | |

| | | | | |
|---------------|------|------|--------|--|
| EBITDA 利息保障倍数 | 3.71 | 4.23 | -12.29 | |
| 贷款偿还率 (%) | 100 | 100 | - | |
| 利息偿付率 (%) | 100 | 100 | - | |

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

三、报告期公司发行其他债权证情况

适用 不适用

第九节 财务报告

审计报告

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

中国铁建股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了中国铁建股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的中国铁建股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国铁建股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中国铁建股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

| 关键审计事项： | 该事项在审计中是如何应对： |
|--|---|
| 工程承包业务的收入确认 | |
| <p>中国铁建股份有限公司收入主要来自于按照履约进度确认收入的工程承包合同。履约进度主要根据工程的性质，采用投入法，以发生的成本占合同预计总成本的比例，确定提供建造服务的履约进度。中国铁建股份有限公司在工程开始时预估合同的预计总收入及预计总成本，并于合同执行过程中对合同交付范围、尚未完工成本等因素进行持续评估，考虑合同预计总收入和合同预计总成本的变更等事项带来的财务影响。</p> <p>合同预计总收入、合同预计总成本以及履约进度的确定，涉及管理层的重大估计和判断，并对收入确认的金额有重大影响。</p> <p>基于上述原因，我们将工程承包合同收入确认认定为关键审计事项。工程承包合同收入确认的会计政策和披露信息见财务报表附注三、25及34以及附注五、49。</p> | <p>我们了解、测试并评估了中国铁建股份有限公司工程承包合同收入确认流程相关的内部控制，包括合同预计总收入和合同预计总成本的预算编制，履约进度的确定，以及按照履约进度计算收入的关键内部控制；</p> <p>我们从管理层取得了工程承包合同清单，选取了重大工程承包合同执行测试，主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none">•复核关键合同条款和管理层编制的合同预计总收入和合同预计总成本预算，以及预算变更、合同变更、索赔及奖励等的支持性文件，评估管理层对合同预计总收入和合同预计总成本估计的适当性；•检查工程承包合同本年已经发生的成本，核对相关的支持性文件，并检查相关合同成本是否被记录在恰当的会计期间；•根据已发生合同成本和合同预计总成本重新计算履约进度，并根据预计总收入和履约进度重新计算当期确认的收入，测试其准确性，并对毛利率执行分析程序；•现场查看工程形象进度，询问工程管理部门，并与账面记录进行比较，评估履约进度的合理性。 <p>我们同时关注了对工程承包合同收入披露的充分性。</p> |

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

三、关键审计事项（续）

| 关键审计事项： | 该事项在审计中是如何应对： |
|--|--|
| 应收账款与合同资产的减值 | |
| <p>应收账款及合同资产减值准备以预期信用损失为基础确认，中国铁建股份有限公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，确认预期信用损失，涉及重大管理层判断和估计，且中国铁建股份有限公司应收账款及合同资产余额重大，其可收回性对于财务报表具有重大影响。因此，我们将应收账款及合同资产减值准备认定为关键审计事项。</p> <p>应收账款及合同资产减值准备会计政策和披露信息见财务报表附注三、10及34以及附注五、4、9及26。</p> | <p>我们了解、测试并评估了与应收账款及合同资产减值准备流程相关的内部控制；</p> <p>管理层按照单项计提预期信用损失的应收账款及合同资产，抽取样本取得管理层据以判断客户付款能力和合同资产历史结算情况的证明文件，结合客户的资金状况、资信状况、项目进展、历史付款率以及对未来经济状况的预测等，评估管理层计提预期信用损失的合理性和充分性；</p> <p>管理层按照信用风险特征组合计提预期信用损失的应收账款及合同资产，参考历史回款、结算和账龄情况，并结合当前状况以及对未来经济状况的预测等，评估管理层信用风险组合划分是否恰当，信用风险特征与组合中其他对手方显著不同是否已单项计提，及对不同组合估计的预期信用损失率的合理性，并选取样本测试应收账款及合同资产的组合分类以及账龄划分的准确性，对计提的预期信用损失进行重新计算；</p> <p>选取样本检查应收账款期后回款及合同资产期后结算情况；</p> <p>我们同时关注了对应收账款及合同资产减值准备披露的充分性。</p> |

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

四、其他信息

中国铁建股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国铁建股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国铁建股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中国铁建股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国铁建股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

- （6）就中国铁建股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70629682_A01号
中国铁建股份有限公司

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：杨淑娟
（项目合伙人）

中国注册会计师：陈柏伊

中国 北京

2026年3月30日

中国铁建股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

| 资产 | 附注五 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|-----|---------------|---------------|
| 流动资产 | | | |
| 货币资金 | 1 | 191,922,113 | 185,703,115 |
| 交易性金融资产 | 2 | 1,006,287 | 1,533,116 |
| 应收票据 | 3 | 2,829,089 | 3,225,444 |
| 应收账款 | 4 | 241,023,952 | 204,759,238 |
| 应收款项融资 | 5 | 1,129,124 | 1,644,048 |
| 预付款项 | 6 | 24,114,586 | 23,110,034 |
| 其他应收款 | 7 | 69,962,041 | 65,825,415 |
| 存货 | 8 | 265,926,559 | 286,116,358 |
| 合同资产 | 9 | 374,351,764 | 304,749,626 |
| 一年内到期的非流动资产 | 10 | 35,879,799 | 32,284,851 |
| 其他流动资产 | 11 | 36,536,468 | 35,023,530 |
| 流动资产合计 | | 1,244,681,782 | 1,143,974,775 |
| 非流动资产 | | | |
| 发放贷款及垫款 | 12 | 1,404,711 | 1,140,201 |
| 债权投资 | 13 | 3,245,926 | 3,881,575 |
| 其他债权投资 | 14 | 3,580,132 | - |
| 长期应收款 | 15 | 163,638,942 | 142,506,358 |
| 长期股权投资 | 16 | 149,283,280 | 153,984,400 |
| 其他权益工具投资 | 17 | 14,084,269 | 13,167,797 |
| 其他非流动金融资产 | 18 | 12,829,724 | 11,376,122 |
| 投资性房地产 | 19 | 16,643,139 | 15,981,833 |
| 固定资产 | 20 | 72,919,328 | 73,028,467 |
| 在建工程 | 21 | 9,027,327 | 6,812,863 |
| 使用权资产 | 22 | 10,593,356 | 7,504,478 |
| 无形资产 | 23 | 170,227,982 | 117,002,389 |
| 开发支出 | | 45,902 | 49,027 |
| 商誉 | 24 | 49,762 | 49,762 |
| 长期待摊费用 | | 1,124,073 | 1,103,965 |
| 递延所得税资产 | 25 | 13,628,948 | 12,152,500 |
| 其他非流动资产 | 26 | 196,816,626 | 159,126,010 |
| 非流动资产合计 | | 839,143,427 | 718,867,747 |
| 资产总计 | | 2,083,825,209 | 1,862,842,522 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

| 负债和股东权益 | 附注五 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|-----|---------------|---------------|
| 流动负债 | | | |
| 短期借款 | 28 | 168,869,472 | 150,142,693 |
| 吸收存款 | 29 | 1,872,095 | 2,051,298 |
| 应付票据 | 30 | 37,124,169 | 41,316,625 |
| 应付账款 | 31 | 591,387,684 | 512,813,640 |
| 预收款项 | | 479,084 | 372,439 |
| 合同负债 | 32 | 121,005,490 | 141,649,350 |
| 应付职工薪酬 | 33 | 17,166,652 | 16,048,846 |
| 应交税费 | 34 | 8,131,350 | 8,138,705 |
| 其他应付款 | 35 | 124,655,919 | 120,304,020 |
| 一年内到期的非流动负债 | 36 | 87,742,018 | 76,507,103 |
| 其他流动负债 | 37 | 52,932,036 | 43,409,640 |
| 流动负债合计 | | 1,211,365,969 | 1,112,754,359 |
| 非流动负债 | | | |
| 长期借款 | 38 | 335,750,413 | 235,062,620 |
| 应付债券 | 39 | 39,335,327 | 32,720,483 |
| 租赁负债 | 40 | 6,121,161 | 4,197,035 |
| 长期应付款 | 41 | 58,165,756 | 49,835,673 |
| 长期应付职工薪酬 | | 46,746 | 53,619 |
| 预计负债 | | 2,324,495 | 1,628,540 |
| 递延收益 | | 1,208,861 | 1,130,936 |
| 递延所得税负债 | 25 | 1,632,453 | 1,979,263 |
| 其他非流动负债 | | 919,173 | 883,172 |
| 非流动负债合计 | | 445,504,385 | 327,491,341 |
| 负债合计 | | 1,656,870,354 | 1,440,245,700 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

| 负债和股东权益（续） | 附注五 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------|-----|---------------|---------------|
| 股东权益 | | | |
| 股本 | 42 | 13,579,542 | 13,579,542 |
| 其他权益工具 | 43 | 66,120,975 | 64,167,509 |
| 资本公积 | 44 | 46,116,801 | 47,964,063 |
| 其他综合收益 | 45 | (1,308,742) | (1,305,778) |
| 专项储备 | 46 | - | - |
| 盈余公积 | 47 | 6,789,771 | 6,789,771 |
| 未分配利润 | 48 | 208,988,093 | 197,055,973 |
| 归属于母公司股东权益合计 | | 340,286,440 | 328,251,080 |
| 少数股东权益 | | 86,668,415 | 94,345,742 |
| 股东权益合计 | | 426,954,855 | 422,596,822 |
| 负债和股东权益总计 | | 2,083,825,209 | 1,862,842,522 |

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：戴和根

主管会计工作负责人：朱宏标

会计机构负责人：丁亚杰

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币千元

| | 附注五 | 2025年 | 2024年 |
|------------------------|-----|---------------|---------------|
| 营业收入 | 49 | 1,029,784,460 | 1,067,171,337 |
| 减：营业成本 | 49 | 929,666,968 | 957,601,788 |
| 税金及附加 | 50 | 4,034,352 | 3,629,371 |
| 销售费用 | 51 | 6,411,982 | 6,836,126 |
| 管理费用 | 52 | 20,138,345 | 22,328,601 |
| 研发费用 | 53 | 23,595,966 | 25,713,270 |
| 财务费用 | 54 | 10,971,557 | 7,946,298 |
| 其中：利息费用 | 54 | 13,072,638 | 9,635,257 |
| 利息收入 | 54 | 3,935,705 | 3,767,214 |
| 加：其他收益 | 55 | 814,830 | 741,116 |
| 投资收益/（损失） | 56 | 578,288 | (1,295,737) |
| 其中：对联营企业和合营企业的 投资损失 | | (137,354) | (380,154) |
| 以摊余成本计量的金融 资产终止确认损失 | | (1,864,596) | (1,808,684) |
| 公允价值变动损失 | | (1,051,153) | (1,466,842) |
| 信用减值损失 | 57 | (5,111,529) | (6,058,228) |
| 资产减值损失 | 58 | (3,808,248) | (3,038,039) |
| 资产处置收益 | | 391,079 | 285,074 |
| 营业利润 | | 26,778,557 | 32,283,227 |
| 加：营业外收入 | 59 | 1,012,472 | 949,842 |
| 减：营业外支出 | 60 | 858,052 | 758,360 |
| 利润总额 | | 26,932,977 | 32,474,709 |
| 减：所得税费用 | 62 | 5,246,132 | 5,396,332 |
| 净利润 | | 21,686,845 | 27,078,377 |
| 按经营持续性分类 | | | |
| 持续经营净利润 | | 21,686,845 | 27,078,377 |
| 终止经营净利润 | | - | - |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币千元

| | 附注五 | 2025年 | 2024年 |
|----------------------|-----|------------|-------------|
| 按所有权归属分类 | | | |
| 归属于母公司股东的净利润 | | 18,362,618 | 22,215,074 |
| 少数股东损益 | | 3,324,227 | 4,863,303 |
| 其他综合收益的税后净额 | 45 | 19,285 | (366,853) |
| 归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额 | | 30,179 | (433,061) |
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | 170,348 | 595,455 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | | 170,610 | 594,560 |
| 重新计量设定受益计划变动额 | | (262) | 895 |
| 将重分类进损益的其他综合收益 | | (140,169) | (1,028,516) |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | | (171,691) | 61,728 |
| 应收款项融资公允价值变动 | | 3,219 | (4,123) |
| 其他债权投资公允价值变动 | | (131,384) | (6,237) |
| 外币财务报表折算差额 | | 159,687 | (1,079,884) |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | 45 | (10,894) | 66,208 |
| 综合收益总额 | | 21,706,130 | 26,711,524 |
| 其中： | | | |
| 归属于母公司股东的综合收益总额 | | 18,392,797 | 21,782,013 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | 3,313,333 | 4,929,511 |
| 每股收益 | | | |
| 基本每股收益（人民币元/股） | 63 | 1.18 | 1.46 |
| 稀释每股收益（人民币元/股） | 63 | 1.18 | 1.46 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币千元

2025年度

| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 | |
|---------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|-----------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | 小计 |
| 一、上年年末余额 | 13,579,542 | 64,167,509 | 47,964,063 | (1,305,778) | - | 6,789,771 | 197,055,973 | 328,251,080 | 94,345,742 | 422,596,822 |
| 二、本年增减变动金额 | - | 1,953,466 | (1,847,262) | (2,964) | - | - | 11,932,120 | 12,035,360 | (7,677,327) | 4,358,033 |
| (一) 综合收益总额 | - | - | - | 30,179 | - | - | 18,362,618 | 18,392,797 | 3,313,333 | 21,706,130 |
| (二) 股东投入和减少资本 | - | 1,953,466 | (1,915,410) | - | - | - | - | 38,056 | (7,732,180) | (7,694,124) |
| 1. 股东投入和减少资本 | - | - | (10,416) | - | - | - | - | (10,416) | 1,376,246 | 1,365,830 |
| 2. 其他权益工具持有者投入和减少资本 | - | 1,953,466 | (9,919) | - | - | - | - | 1,943,547 | - | 1,943,547 |
| 3. 与少数股东的权益性交易 | - | - | (1,895,075) | - | - | - | - | (1,895,075) | (9,108,426) | (11,003,501) |
| (三) 利润分配 | - | - | - | - | - | - | (6,463,641) | (6,463,641) | (3,258,480) | (9,722,121) |
| 1. 对股东的分配(附注五、48) | - | - | - | - | - | - | (6,463,641) | (6,463,641) | (3,258,480) | (9,722,121) |
| (四) 专项储备(附注五、46) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | 17,702,437 | - | - | 17,702,437 | - | 17,702,437 |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | (17,702,437) | - | - | (17,702,437) | - | (17,702,437) |
| (五) 股东权益内部结转 | - | - | - | (33,143) | - | - | 33,143 | - | - | - |
| 1. 其他综合收益结转留存收益 | - | - | - | (33,143) | - | - | 33,143 | - | - | - |
| (六) 其他 | - | - | 68,148 | - | - | - | - | 68,148 | - | 68,148 |
| 1. 其他 | - | - | 68,148 | - | - | - | - | 68,148 | - | 68,148 |
| 三、本年年末余额 | 13,579,542 | 66,120,975 | 46,116,801 | (1,308,742) | - | 6,789,771 | 208,988,093 | 340,286,440 | 86,668,415 | 426,954,855 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
2025年度

人民币千元

2024年度

| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 | |
|------------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|-----------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | 小计 |
| 一、上年年末余额 | 13,579,542 | 59,463,430 | 48,847,173 | (667,494) | - | 6,789,771 | 181,825,095 | 309,837,517 | 107,282,256 | 417,119,773 |
| 二、本年增减变动金额 | - | 4,704,079 | (883,110) | (638,284) | - | - | 15,230,878 | 18,413,563 | (12,936,514) | 5,477,049 |
| (一) 综合收益总额 | - | - | - | (433,061) | - | - | 22,215,074 | 21,782,013 | 4,929,511 | 26,711,524 |
| (二) 股东投入和减少资本 | - | 4,704,079 | (883,110) | - | - | - | - | 3,820,969 | (13,821,815) | (10,000,846) |
| 1. 股东投入和减少资本 | - | - | (62,990) | - | - | - | - | (62,990) | (9,019,106) | (9,082,096) |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | - | 4,704,079 | (14,924) | - | - | - | - | 4,689,155 | - | 4,689,155 |
| 3. 与少数股东的权益性交易 | - | - | (805,196) | - | - | - | - | (805,196) | (4,802,709) | (5,607,905) |
| (三) 利润分配 | - | - | - | - | - | - | (7,189,419) | (7,189,419) | (4,044,210) | (11,233,629) |
| 1. 对股东的分配 | - | - | - | - | - | - | (7,189,419) | (7,189,419) | (4,044,210) | (11,233,629) |
| (四) 专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | 19,385,942 | - | - | 19,385,942 | - | 19,385,942 |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | (19,385,942) | - | - | (19,385,942) | - | (19,385,942) |
| (五) 股东权益内部结转 | - | - | - | (205,223) | - | - | 205,223 | - | - | - |
| 1. 其他综合收益结转留存收益 | - | - | - | (205,223) | - | - | 205,223 | - | - | - |
| 三、本年年末余额 | 13,579,542 | 64,167,509 | 47,964,063 | (1,305,778) | - | 6,789,771 | 197,055,973 | 328,251,080 | 94,345,742 | 422,596,822 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币千元

| | 附注五 | 2025年 | 2024年 |
|-------------------------------|-----|---------------|---------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 1,033,408,661 | 1,072,608,268 |
| 收到的税费返还 | | 1,455,672 | 2,210,408 |
| 吸收存款及拆入资金净（减少）/ 增加额 | | (179,203) | 694,607 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 64 | 23,641,496 | 15,788,944 |
| 经营活动现金流入小计 | | 1,058,326,626 | 1,091,302,227 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 925,301,718 | 987,757,916 |
| 发放贷款及垫款净增加/（减少）额 | | 270,284 | (556,585) |
| 存放中央银行款项净（减少）/增加额 | | (248,667) | 784,670 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 76,487,795 | 80,858,786 |
| 支付的各项税费 | | 25,105,580 | 29,333,856 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 64 | 28,452,939 | 24,547,416 |
| 经营活动现金流出小计 | | 1,055,369,649 | 1,122,726,059 |
| 经营活动产生/（使用）的现金流量 净额 | 65 | 2,956,977 | (31,423,832) |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 14,661,653 | 15,557,754 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 3,352,445 | 1,328,498 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收回的现金净额 | | 2,692,589 | 2,759,801 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 720,654 | 681,737 |
| 投资活动现金流入小计 | | 21,427,341 | 20,327,790 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金 | | 47,600,546 | 37,948,731 |
| 投资支付的现金 | | 26,037,663 | 24,843,108 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的 现金净额 | | 3,462,272 | 1,492,928 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 1,287,669 | 4,082,559 |
| 投资活动现金流出小计 | | 78,388,150 | 68,367,326 |
| 投资活动使用的现金流量净额 | | (56,960,809) | (48,039,536) |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

| | 附注五 | 2025年 | 2024年 |
|---------------------|-----|-------------|-------------|
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 32,533,960 | 18,547,638 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | 7,185,163 | 2,058,483 |
| 发行债券收到的现金 | | 25,338,262 | 18,274,797 |
| 取得借款收到的现金 | | 482,309,635 | 465,287,674 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 453,466 | 1,985,696 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 540,635,323 | 504,095,805 |
| 偿还债务支付的现金 | | 404,803,723 | 350,494,642 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 30,010,616 | 26,228,244 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | 3,251,433 | 3,905,775 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 64 | 45,990,641 | 32,614,658 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 480,804,980 | 409,337,544 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | 59,830,343 | 94,758,261 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | 110,121 | (561,050) |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | 5,936,632 | 14,733,843 |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | 65 | 167,371,620 | 152,637,777 |
| 六、年末现金及现金等价物余额 | 65 | 173,308,252 | 167,371,620 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
 资产负债表
 2025年12月31日

人民币千元

| 资产 | 附注十五 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|------|-------------|-------------|
| 流动资产 | | | |
| 货币资金 | | 16,287,333 | 21,295,569 |
| 交易性金融资产 | | 95,062 | 66,354 |
| 应收账款 | 1 | 3,453,057 | 2,872,095 |
| 预付款项 | | 329,175 | 551,249 |
| 其他应收款 | 2 | 28,886,704 | 23,623,723 |
| 合同资产 | | 555,892 | 588,734 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 11,885,000 | 10,452,593 |
| 其他流动资产 | | 156,206 | 143,782 |
| 流动资产合计 | | 61,648,429 | 59,594,099 |
| 非流动资产 | | | |
| 长期应收款 | | 46,830,858 | 53,648,716 |
| 长期股权投资 | 3 | 124,940,476 | 105,332,868 |
| 其他权益工具投资 | | 400,355 | 408,721 |
| 固定资产 | | 521,068 | 329,627 |
| 在建工程 | | 11,451 | 298,706 |
| 使用权资产 | | 1,346 | 6,379 |
| 无形资产 | | 386,149 | 178,554 |
| 长期待摊费用 | | 1,937 | 4,249 |
| 其他非流动资产 | | 2,875,669 | 2,842,173 |
| 非流动资产合计 | | 175,969,309 | 163,049,993 |
| 资产总计 | | 237,617,738 | 222,644,092 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

| 负债和股东权益 | 附注十五 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|------|-------------|-------------|
| 流动负债 | | | |
| 短期借款 | | 1,000,000 | 2,900,000 |
| 应付账款 | | 8,157,478 | 7,462,582 |
| 合同负债 | | 271,319 | 703,869 |
| 应付职工薪酬 | | 133,808 | 139,080 |
| 应交税费 | | 12,850 | 9,973 |
| 其他应付款 | | 8,006,363 | 10,180,529 |
| 一年内到期的非流动负债 | | 1,652,348 | 888,427 |
| 其他流动负债 | | 6,560,549 | 504,364 |
| 流动负债合计 | | 25,794,715 | 22,788,824 |
| 非流动负债 | | | |
| 长期借款 | | 4,364,342 | 3,710,074 |
| 应付债券 | | 5,995,529 | 5,995,194 |
| 租赁负债 | | 363 | 3,799 |
| 长期应付款 | | 11,250,964 | 7,208,654 |
| 长期应付职工薪酬 | | 2,037 | 3,454 |
| 递延所得税负债 | | 50,578 | 49,470 |
| 非流动负债合计 | | 21,663,813 | 16,970,645 |
| 负债合计 | | 47,458,528 | 39,759,469 |
| 股东权益 | | | |
| 股本 | | 13,579,542 | 13,579,542 |
| 其他权益工具 | | 66,120,975 | 64,167,509 |
| 资本公积 | | 46,833,113 | 46,843,032 |
| 其他综合收益 | | 134,273 | 140,547 |
| 盈余公积 | | 6,789,771 | 6,789,771 |
| 未分配利润 | | 56,701,536 | 51,364,222 |
| 股东权益合计 | | 190,159,210 | 182,884,623 |
| 负债和股东权益总计 | | 237,617,738 | 222,644,092 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
 利润表
 2025年度

人民币千元

| | 附注十五 | 2025年 | 2024年 |
|-----------------|------|-------------|-------------|
| 营业收入 | 4 | 7,211,118 | 9,413,114 |
| 减：营业成本 | 4 | 6,622,315 | 8,439,019 |
| 税金及附加 | | 4,089 | 2,056 |
| 销售费用 | | 71,526 | 53,589 |
| 管理费用 | | 983,024 | 1,071,647 |
| 研发费用 | | 1,047 | 30,962 |
| 财务费用 | | (2,085,035) | (2,205,536) |
| 其中：利息费用 | | 529,430 | 575,551 |
| 利息收入 | | 2,673,294 | 2,812,625 |
| 加：其他收益 | | 2,818 | 12,363 |
| 投资收益 | 5 | 10,200,865 | 11,790,040 |
| 公允价值变动收益 | | 28,708 | 2,986 |
| 信用减值损失 | | (12,600) | (7,484) |
| 资产减值转回/（损失） | | 480 | (5,592) |
| 资产处置收益 | | 109 | - |
| 营业利润 | | 11,834,532 | 13,813,690 |
| 加：营业外收入 | | 172 | 3,417 |
| 减：营业外支出 | | 30,549 | 35,077 |
| 利润总额 | | 11,804,155 | 13,782,030 |
| 减：所得税费用 | | 3,200 | (6,341) |
| 净利润 | | 11,800,955 | 13,788,371 |
| 按经营持续性分类： | | | |
| 其中：持续经营净利润 | | 11,800,955 | 13,788,371 |
| 终止经营净利润 | | - | - |
| 其他综合收益的税后净额 | | (6,274) | 76,107 |
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | | (6,274) | 76,107 |
| 综合收益总额 | | 11,794,681 | 13,864,478 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
 股东权益变动表
 2025年度

人民币千元

2025年度

| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
|---------------------|------------|------------|------------|---------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| 一、 上年年末余额 | 13,579,542 | 64,167,509 | 46,843,032 | 140,547 | - | 6,789,771 | 51,364,222 | 182,884,623 |
| 二、 本年增减变动金额 | - | 1,953,466 | (9,919) | (6,274) | - | - | 5,337,314 | 7,274,587 |
| (一) 综合收益总额 | - | - | - | (6,274) | - | - | 11,800,955 | 11,794,681 |
| (二) 股东投入和减少资本 | - | 1,953,466 | (9,919) | - | - | - | - | 1,943,547 |
| 1. 其他权益工具持有者投入和减少资本 | - | 1,953,466 | (9,919) | - | - | - | - | 1,943,547 |
| (三) 利润分配 | - | - | - | - | - | - | (6,463,641) | (6,463,641) |
| 1. 对股东的分配 | - | - | - | - | - | - | (6,463,641) | (6,463,641) |
| (四) 专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | 142,750 | - | - | 142,750 |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | (142,750) | - | - | (142,750) |
| 三、 本年年末余额 | 13,579,542 | 66,120,975 | 46,833,113 | 134,273 | - | 6,789,771 | 56,701,536 | 190,159,210 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
 股东权益变动表（续）
 2025年度

人民币千元

2024年度

| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
|------------------|------------|------------|------------|---------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| 一、 上年年末余额 | 13,579,542 | 59,463,430 | 46,857,956 | 64,440 | - | 6,789,771 | 44,765,270 | 171,520,409 |
| 二、 本年增减变动金额 | - | 4,704,079 | (14,924) | 76,107 | - | - | 6,598,952 | 11,364,214 |
| (一) 综合收益总额 | - | - | - | 76,107 | - | - | 13,788,371 | 13,864,478 |
| (二) 股东投入和减少资本 | - | 4,704,079 | (14,924) | - | - | - | - | 4,689,155 |
| 1. 其他权益工具持有者投入资本 | - | 4,704,079 | (14,924) | - | - | - | - | 4,689,155 |
| (三) 利润分配 | - | - | - | - | - | - | (7,189,419) | (7,189,419) |
| 1. 提取法定盈余公积 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 对股东的分配 | - | - | - | - | - | - | (7,189,419) | (7,189,419) |
| (四) 专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | 183,417 | - | - | 183,417 |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | (183,417) | - | - | (183,417) |
| 三、 本年年末余额 | 13,579,542 | 64,167,509 | 46,843,032 | 140,547 | - | 6,789,771 | 51,364,222 | 182,884,623 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币千元

| | 2025年 | 2024年 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 11,870,407 | 10,715,560 |
| 收到的税费返还 | 2,705 | - |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 28,290,072 | 13,312,372 |
| 经营活动现金流入小计 | 40,163,184 | 24,027,932 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 11,785,840 | 11,021,539 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 465,879 | 489,777 |
| 支付的各项税费 | 47,907 | 60,378 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 22,266,128 | 23,572,120 |
| 经营活动现金流出小计 | 34,565,754 | 35,143,814 |
| 经营活动产生/（使用）的现金流量净额 | 5,597,430 | (11,115,882) |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 取得投资收益收到的现金 | 7,124,256 | 8,438,098 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | - | 16 |
| 投资活动现金流入小计 | 7,124,256 | 8,438,114 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 156,588 | 254,614 |
| 投资支付的现金 | 18,182,468 | 1,977,740 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | - | 25,950 |
| 投资活动现金流出小计 | 18,339,056 | 2,258,304 |
| 投资活动（使用）/产生的现金流量净额 | (11,214,800) | 6,179,810 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国铁建股份有限公司
现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

| | 2025年 | 2024年 |
|----------------------|-------------|------------|
| 三、 筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | 16,647,000 | 16,489,155 |
| 取得借款收到的现金 | 18,186,742 | 14,253,800 |
| 发行债券收到的现金 | - | 5,998,500 |
| 筹资活动现金流入小计 | 34,833,742 | 36,741,455 |
| 偿还债务支付的现金 | 12,820,986 | 10,485,681 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 6,914,853 | 7,613,344 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 14,704,829 | 11,805,868 |
| 筹资活动现金流出小计 | 34,440,668 | 29,904,893 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 393,074 | 6,836,562 |
| 四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响 | (55,496) | 15,793 |
| 五、 现金及现金等价物净（减少）/增加额 | (5,279,792) | 1,916,283 |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | 21,980,426 | 20,064,143 |
| 六、 年末现金及现金等价物余额 | 16,700,634 | 21,980,426 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、 基本情况

中国铁建股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国北京市注册的股份有限公司，于2007年11月5日成立。本公司所发行人民币普通股A股及境外上市H股股票，已在上海证券交易所和香港联合交易所有限公司上市。本公司总部位于北京市海淀区复兴路40号东院。

本公司及子公司（以下统称“本集团”）主要经营活动为：建筑工程承包、规划设计咨询、物流贸易、工业制造、房地产开发等业务。

本公司的母公司为于中华人民共和国成立的中国铁道建筑集团有限公司（以下简称“控股股东”），本公司的最终控制方为国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国资委”）。

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月30日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

根据香港联交所2010年12月刊发的《有关接受在香港上市的内地注册成立公司采用内地的会计及审计准则以及聘用内地会计师事务所的咨询总结》及相应的香港上市规则修订，以及财政部、中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）的有关文件规定，经本公司股东大会审议批准，从2011年度开始，本公司不再向A股股东及H股股东分别提供根据企业会计准则及国际财务报告准则编制的财务报告，而是向所有股东提供根据企业会计准则编制的财务报告，并在编制此财务报告时考虑了香港《公司条例》及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》有关披露的规定。

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点，制定了具体会计政策和会计估计，主要包括应收款项与合同资产的预期信用损失的计量、存货计价方法、存货跌价准备的计提、固定资产折旧方法及折旧率的确定、无形资产摊销方法、长期资产减值方法、收入确认和计量等。

1. 财务报表披露遵循的遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制本财务报表时折算为人民币。

4. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

在编制和列报财务报表时，本集团遵循重要性原则。在合理预期下，财务报表某项目的省略或错报会影响使用者据此作出经济决策的，该项目具有重要性。在判断重要性时，本集团根据所处具体环境，从项目的性质（是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素）和金额（占本集团关键财务指标，包括营业收入、营业成本、净利润、资产总额、负债总额及股东权益总额等的比重或所属报表明列项目金额的比重）两方面予以判断。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

5. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

6. 合并财务报表（续）

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

结构化主体是指在确定主体的控制方时，没有将表决权或类似权利作为决定因素（如表决权仅与被投资方的日常行政管理活动有关）而设计的主体。结构化主体的相关活动由合同安排决定。当本集团在结构化主体中担任资产管理人时，本集团需要判断，在结构化主体中，本集团是以主要责任人还是代理人的身份行使决策权。若本集团担任资产管理人时仅为代理人，代表主要责任人（结构化主体的其他投资者）行使决策权，则本集团不控制该结构化主体。若本集团担任资产管理人时被判断为代表其自身行使决策权，则为主要责任人，控制该结构化主体。

7. 合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

三、重要会计政策及会计估计（续）

9. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金及现金等价物的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（1）金融工具的确认和终止确认（续）

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（2） 金融资产分类和计量（续）

金融资产的后续计量取决于其分类：（续）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

企业在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类别的金融资产；其他类别的金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3） 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（3）金融负债分类和计量（续）

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，金融负债才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- （1）能够消除或显著减少会计错配；
- （2）风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；
- （3）包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；
- （4）包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

企业在初始确认时将某金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债后，不能重分类为其他类别的金融负债；其他类别的金融负债也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（4）金融工具减值（续）

预期信用损失的确定方法及会计处理方法（续）

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以若干组合（包括国有企事业单位、国内铁路工程业主、海外项目业主、具有关联方关系的客户及其他类型客户）并结合账龄为基础评估应收账款、合同资产和长期应收款的预期信用损失，以若干组合（包括关联方和结合款项性质综合考虑的其他外部单位）并结合账龄为基础评估其他应收款的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据结算日期确定账龄，根据合同约定收款日计算逾期账龄。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（4）金融工具减值（续）

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

（7）衍生金融工具

本集团相关衍生金融工具为期权合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（8）金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 存货

存货包括原材料、在产品、库存商品、周转材料、房地产开发成本、房地产开发产品等。房地产开发成本和房地产开发产品主要包括土地取得成本、前期开发费用、工程建设成本、基础设施成本、配套设施成本以及与工程相关的其他费用等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用先进先出法、加权平均法或个别计价法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销，其他周转材料采用分次摊销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原则上按照单个存货项目计提，对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

三、重要会计政策及会计估计（续）

12. 持有待售的非流动资产或处置组和终止经营

（1）持有待售的非流动资产或处置组

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

（2）终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

13. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

13. 长期股权投资（续）

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

14. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团在有证据表明将自用的房屋及建筑物改用于出租或将持有的房地产开发产品以经营租赁的方式出租时，固定资产、无形资产或存货以转换前的账面价值转换为投资性房地产。

本集团在有证据表明将原本用于赚取租金或资本增值的房屋及建筑物改为自用或将用于经营租出的房屋及建筑物重新用于对外销售的，投资性房地产以转换前的账面价值转换为固定资产、无形资产或存货。

三、重要会计政策及会计估计（续）

15. 固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

研发类固定资产的折旧采用加速折旧方法计提，施工机械中的部分大型施工设备的折旧采用工作量法计提，其他类固定资产的折旧采用年限平均法计提。

各类采用年限平均法计提折旧的固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

| | 使用寿命 | 预计净残值率 | 年折旧率 |
|---------|--------|--------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 20-35年 | 5% | 2.71%-4.75% |
| 施工机械 | 10-25年 | 5% | 3.80%-9.50% |
| 运输设备 | 5-10年 | 5% | 9.50%-19.00% |
| 生产设备 | 5-10年 | 5% | 9.50%-19.00% |
| 测量及试验设备 | 5年 | 5% | 19.00% |
| 其他固定资产 | 3-5年 | 5% | 19.00%-31.67% |

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业经济利益的，适用不同折旧率和折旧方法。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

三、重要会计政策及会计估计（续）

16. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

| | 结转固定资产的标准 |
|--------|-----------|
| 房屋及建筑物 | 完工验收 |
| 机器设备 | 完成安装并验收 |

17. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

18. 无形资产

（1） 无形资产使用寿命

本集团的无形资产包括土地使用权、特许经营权、软件使用权、采矿权等。

无形资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用车流量法、直线法或产量法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

土地使用权

土地使用权是指为取得一定期限土地权利而支付的成本。

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

本集团土地使用权根据所取得的土地使用证标明的年限按直线法进行摊销。

特许经营权

本集团涉及若干服务特许经营安排，本集团按照合同授予方所订预设条件，为合同授予方开展建筑工程（如收费高速公路及其他建设工程等），以换取有关资产的经营权，或通过直接购买取得特许经营权。

参与高速公路建设而取得的特许经营权项目在进入运营期间初始根据与该项目有关经济利益的预期实现方式选择车流量法或直线法进行摊销；参与其他建设而取得的特许经营权在其预计经营期间内按照直线法摊销。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

18. 无形资产（续）

（1） 无形资产使用寿命（续）

软件使用权

软件使用权按取得时实际支付的价款入账，并按预计使用年限1年至10年平均摊销。

采矿权

采矿权代表取得采矿许可证的成本。采矿权依据相关的已探明矿山储量采用产量法进行摊销。

（2） 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

19. 资产减值

本集团对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

三、重要会计政策及会计估计（续）

19. 资产减值（续）

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

20. 长期待摊费用

长期待摊费用是指已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，包括经营租入固定资产改良支出等，其在预计受益期限内平均摊销。筹建期间发生的费用，于发生时计入当期损益。

21. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

（1）短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）离职后福利（设定受益计划）

本集团为长期离岗人员提供一项福利计划，其被视为根据设定受益计划作出。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累计福利单位法。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

21. 职工薪酬（续）

（3） 离职后福利（设定受益计划）（续）

设定受益计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债乘以折现率计算而得。本集团在利润表的管理费用中确认设定受益计划净义务的变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划义务的利息费用。

（4） 辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

22. 债务重组

（1） 作为债务人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第22号——金融工具的确认和计量》、《企业会计准则第37号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本集团按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

22. 债务重组（续）

（2）作为债权人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中：

- （1） 存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本；
- （2） 固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。
- （3） 将债务转为权益工具的债务重组导致本集团将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第22号——金融工具的确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第22号——金融工具的确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

23. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

24. 其他权益工具

本集团发行的永续债等其他金融工具如果不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，则分类为权益工具。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

24. 其他权益工具（续）

归类为权益工具的永续债等其他金融工具，利息支出或股利分配作为本集团的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，相关交易费用从权益中扣减。

25. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1） 工程承包收入

本集团与客户之间的工程承包收入通常包含基础设施和房屋建筑建设履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定建造服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

（2） 房地产销售收入

本集团房地产开发业务收入于将物业控制权转移给客户时确认；通常，在综合考虑了下列因素的基础上，以某一时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。本集团在房屋完工且经验收合格，与购买方签订了销售合同，取得了购买方付款证明并交付使用时确认房地产销售收入的实现。购买方接到书面交房通知，无正当理由拒绝接收的，于书面交房通知确定的交付使用时限结束后即确认房地产销售收入的实现。

（3） 规划设计咨询收入

本集团根据规划设计咨询具体业务性质与合同规定，按照履约进度在合同期内确认收入或者在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。

（4） 工业制造业务收入

本集团根据具体业务性质与合同规定，按照履约进度在合同期内确认收入或者在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 与客户之间的合同产生的收入（续）

（5） 可变对价

本集团部分与客户之间的合同存在可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，以包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

（6） 重大融资成分

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

（7） 应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。

单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

（8） 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品或所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、23进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 与客户之间的合同产生的收入（续）

（9） 主要责任人/代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

（10） 政府和社会资本合作（以下称“PPP”）项目合同

PPP项目合同，是指本集团作为社会资本方与政府方依法依规就PPP项目合作所订立的合同，该合同应当同时符合下列特征（以下简称“双特征”）：

- （a） 本集团在合同约定的运营期间内代表政府方使用PPP项目资产提供公共产品和服务；
- （b） 本集团在合同约定的期间内就其提供的公共产品和服务获得补偿。

同时符合下列条件（以下简称“双控制”）：

- （a） 政府方控制或管制本集团使用PPP项目资产必须提供的公共产品和服务的类型、对象和价格；
- （b） PPP项目合同终止时，政府方通过所有权、收益权或其他形式控制PPP项目资产的重大剩余权益。

本集团根据PPP项目合同约定，提供多项服务（如既提供PPP项目资产建造服务又提供建成后的运营服务、维护服务）的，应当按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，识别合同中的单项履约义务，将交易价格按照各项履约义务的单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。建造服务收入按照收取或有权收取的对价计量，并在确认收入的同时，确认合同资产。于运营阶段，当提供劳务服务时，确认相应的收入；发生的日常维护或修理费用，确认为当期费用。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 与客户之间的合同产生的收入（续）

（10）政府和社会资本合作（以下称“PPP”）项目合同（续）

本集团根据PPP项目合同约定，在项目运营期间，本集团满足有权收取可确定金额的现金（或其他金融资产）条件的，应当在本集团拥有收取该对价的权利（该权利仅取决于时间流逝的因素）时，在确认收入的同时确认应收款项，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的规定进行会计处理。

本集团根据PPP项目合同约定，在项目运营期间，本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，该权利不构成一项无条件收取现金的权利，应当在PPP项目资产达到预定可使用状态时，将相关PPP项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产，并按照《企业会计准则第6号——无形资产》的规定进行会计处理。

PPP项目资产达到预定可使用状态后，社会资本方应当按照《企业会计准则第14号——收入》确认与运营服务相关的收入。

26. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

（1）合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、10。

（2）合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

27. 与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

27. 与合同成本有关的资产（续）

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1） 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2） 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3） 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1） 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2） 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

28. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

- （1） 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指企业取得的，用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

28. 政府补助（续）

（2）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

（3）因公共利益进行搬迁而收到的搬迁补偿

本集团因城镇整体规划、库区建设、棚户区改造、沉陷区治理等公共利益进行搬迁，收到政府从财政预算直接拨付的搬迁补偿款，作为专项应付款处理。其中，属于对企业在搬迁和重建过程中发生的固定资产和无形资产损失、有关费用性支出、停工损失及搬迁后拟新建资产进行补偿的，自专项应付款转入递延收益，并根据其性质按照与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助核算。取得的搬迁补偿款扣除作为政府补助核算的金额后如有结余的，确认为资本公积。

29. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

三、重要会计政策及会计估计（续）

29. 递延所得税（续）

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

30. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

（1） 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

30. 租赁（续）

（2）作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

（3）售后租回交易

作为卖方及承租人

本集团按照收入准则的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失：在租赁期开始日后，本集团按照上述有关使用权资产后续计量的规定对售后租回所形成的使用权资产进行后续计量，并按照上述有关租赁负债后续计量的规定对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量。

31. 安全生产费

本集团根据财政部、应急管理部《关于印发<企业安全生产费用提取和使用管理办法>的通知》(财资[2022]136号)及《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的规定计提安全生产费用。

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

32. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最底层输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

33. 资产证券化

本集团将部分应收账款（“信托财产”）证券化，将资产信托给结构化主体，由该主体向投资者发行优先/劣后级资产支持证券。信托财产在支付信托税负和相关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本金及利息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，归次级资产支持证券持有人。

针对金融资产证券化业务，本集团首先根据持有的劣后级份额、享有的业绩报酬以及拥有的权力等分析是否应合并结构化主体。若本集团保留了收取金融资产现金流量的合同权利，但承担了将收取的该现金流量支付给一个或多个最终收款方的合同义务，当且仅当同时符合以下三个条件时，本集团按照附注三、10考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度确定相关会计处理，否则本集团继续确认被转让金融资产：本集团只有从该金融资产收到对等的现金流量时，才有义务将其支付给最终收款方；转让合同规定禁止本集团出售或抵押该金融资产，但本集团可以将其作为向最终收款方支付现金流量义务的保证；及本集团有义务将代表最终收款方收取的所有现金流量及时划转给最终收款方，且无重大延误。

34. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

34. 重大会计判断和估计（续）

（1） 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

工程承包合同履行进度的确定方法

本集团按照投入法确定提供工程承包合同服务的履约进度，具体而言，本集团按照累计实际发生的建造成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的成本包括本集团向客户转移商品过程中所发生的直接成本和间接成本。本集团认为，与客户之间的工程承包合同价款以建造成本为基础确定，实际发生的建造成本占预计总成本的比例能够如实反映建造服务的履约进度。鉴于工程承包合同存续期间较长，可能跨越若干会计期间，本集团会随着工程承包合同的推进复核并修订预算，相应调整履约进度及收入确认金额。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

权益工具

本集团发行的永续债等权益工具无须用本集团自身权益工具进行结算，不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。因此本集团将其作为其他权益工具核算。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

34. 重大会计判断和估计（续）

（1） 判断（续）

房地产销售收入

根据附注三、25所述的会计政策，本集团在客户获得实物所有权且本集团已获得现时收款权并很可能收回对价的时点确认。

在本集团与购房客户签订房屋销售合同时，按照部分银行的要求，如果购房客户需要从银行获取按揭贷款以支付房款，本集团将与购房客户和银行达成三方按揭担保贷款协议。在该协议下，本集团将为银行向购房客户发放的抵押贷款提供阶段性连带责任保证担保。该项阶段性连带责任保证担保在购房客户办理完毕房屋所有权证并办妥房产抵押登记手续后解除。在三方按揭贷款担保协议下，本集团仅在担保时限内需要对购房客户尚未偿还的按揭贷款部分向银行提供担保。银行仅会在购房者违约不偿还按揭贷款的情况下向本集团追索。

根据本集团销售类似开发产品的历史经验，本集团相信，在阶段性连带责任保证担保期间内，因购房客户无法偿还抵押贷款而导致本集团向银行承担担保责任的比率很低且本集团可以通过向购房客户追索因承担阶段性连带责任保证担保而支付的代垫款项，在购房客户不予偿还的情况下，本集团可以根据相关购房合同的约定通过优先处置相关房产的方式避免发生损失。因此，本集团认为该财务担保对开发产品的销售收入确认无重大影响。

（2） 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整：

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

34. 重大会计判断和估计（续）

（2） 估计的不确定性（续）

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对一部分非上市股权投资的公允价值，这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。此外，本集团根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量确定对另一部分非上市股权投资的公允价值。这要求本集团估计预计未来现金流量、信用风险、波动和折现率，因此具有不确定性。

建造及服务合同

确认建造及服务合同的收入及费用需要由管理层做出相关估计。如果预计建造及服务合同将发生损失，则此类损失应确认为当期成本。本集团管理层根据建造及服务合同预算来预计可能发生的损失。由于房建、基建和勘察设计业务的特性，导致合同签订日期与项目完成日期往往归属于不同会计期间。在合同进展过程中，本集团持续复核及修订合同预算总收入和合同预算总成本。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

34. 重大会计判断和估计（续）

（2）估计的不确定性（续）

在建房地产开发成本的确认及分摊

房地产建造的成本于工程在建期间记为存货，并将于房地产销售收入确认后结转入利润表。在最终结算工程成本和其他有关的房地产开发成本之前，该等成本需要本集团管理层按照预算成本和开发进度进行估计。本集团的房地产开发一般分期进行，直接与某一期开发有关之成本记作该期之成本。不同阶段的共同成本按照可出售面积分摊至各个阶段。倘若工程成本的最终结算及相关成本分摊与最初估计不同，则工程成本及其他成本的增减会影响未来年度的损益。

存货跌价准备

本集团的存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货的可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。管理层对存货的可变现净值计算涉及到对估计售价、至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的估计。该等估计的变化将会影响存货的账面价值和未来变化年度的损益。

固定资产的可使用年限和残值

本集团对固定资产在考虑其残值后，在预计使用寿命内计提折旧。本集团定期复核相关资产的预计使用寿命和残值，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。资产使用寿命和残值是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

有关诉讼及索偿的或有负债

本集团以往曾涉及若干建筑工程的多宗诉讼及索偿。管理层已参考法律顾问的意见，评估因该等诉讼及索偿产生的或有负债。本集团已根据管理层的最佳估计及判断就可能承担的债务作出预提。

高速公路特许经营权的摊销

本集团参与高速公路建设而取得的特许经营权安排下的资产，如适用无形资产模式，特许经营权项目在进入运营期间初始根据与该项目有关经济利益的预期实现方式选择车流量法或直线法进行摊销。车流量法进行摊销，即根据当期实际车流量与经营期间的预估总车流量的比例计算年度摊销总额，自相关收费公路开始运营时进行相应的摊销计算。

本集团管理层对于实际车流量与预测总车流量的比例作出判断。当实际车流量与预测量出现较大差异时，本集团管理层将根据实际车流量对预测总车流量进行重新估计，并调整以后年度每标准车流量应计提的摊销。

三、重要会计政策及会计估计（续）

35. 会计政策和会计估计变更

（1）会计政策变更

本报告期内，本集团未发生重要会计政策的变更。

（2）会计估计变更

本报告期内，本集团未发生重要会计估计的变更。

四、税项

1. 主要税种及税率

| | 计税依据 | 税率 |
|---------|-----------------------------------|---|
| 增值税 | 销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额 | 3%、6%、9%、13% |
| 城市维护建设税 | 按照实际缴纳的增值税等流转税税额 | 1%、5%、7% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 本集团内除部分于境内设立的子公司因享受税收优惠(附注四、2)及于境外设立的子公司需按其注册当地的所得税法规计提企业所得税以外，企业所得税按应纳税所得额的25%计缴 |
| 教育费附加 | 按照实际缴纳的增值税等流转税税额 | 3% |
| 地方教育附加 | 按照实际缴纳的增值税等流转税税额 | 2% |
| 土地增值税 | 按转让房地产所取得的增值额为纳税基准，按超率累进税率计缴土地增值税 | 超率累进税率：30%、40%、50%、60% |
| 房产税 | 按房产原值从价计征部分计缴或房产租金收入从租计征部分计缴。 | 从价计征：1.2% 从租计征：12% |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|---------------------|-------|-------|--|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁十一局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十一局集团第六工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁十一局集团建设发展有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十一局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十一局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十一局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十一局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十一局集团城市轨道交通工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十一局集团新材料科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十一局集团电务工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十一局集团汉江重工有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十一局集团建筑安装工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十一局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十一局集团西藏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十一局集团西安建设有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十一局集团华东建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十二局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十二局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十二局集团第七工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十二局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十二局集团建筑安装工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十二局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|----------------------|-------|-------|------------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁十二局集团国际工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁十二局集团市政工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十二局集团山西建筑构件有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁十二局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十二局集团（西藏）工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十二局集团汉中旭东工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建大桥工程局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建大桥工程局集团建筑装配科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁津桥工程检测有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁现代勘察设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建大桥工程局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建大桥工程局集团靖江重工有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十四局集团第一工程发展有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十四局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 铁正检测科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 山东正珩新材料科技有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十四局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十四局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 山东省人民防空建筑设计院有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十四局集团隧道工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十四局集团建筑科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十四局集团建筑工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十四局集团黄河建筑科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|----------------------|-------|-------|------------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁建华北建筑科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十四局集团青岛工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁十四局集团房桥有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十四局集团大盾构工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁房桥银龙(天津)轨道交通科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 南京城建房桥建筑科技有限公司 | 15% | 25% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建重庆建筑科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十四局集团青岛工程建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十四局集团装备有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十五局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁十五局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 河南四通工程检测有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十五局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁十五局集团西藏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十六局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十六局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十六局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十六局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁十六局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十六局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十六局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁十六局集团铁运工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十六局集团西藏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|-------------------|-------|-------|------------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁十七局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十七局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注2） |
| 中铁十七局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁十七局集团市政建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十七局集团(广州)建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁十七局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十七局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十七局集团西藏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁十八局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十八局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十八局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十八局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十八局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十八局集团建筑安装工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁十八局集团隧道工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十八局集团泵业有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十九局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十九局集团轨道交通工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十九局集团矿业投资有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十九局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十九局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁十九局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁十九局集团第六工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|--------------------|-------|-------|--|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁十九局集团华东工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十九局集团电务工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十九局集团广州工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁十九局集团西藏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建城建交通发展有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建安工程设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁二十局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁建科检测有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁二十局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十局集团第六工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁贵州工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁二十局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十局集团市政工程集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 重庆秦渝物业管理有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团电务电化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|---------------------|-------|-------|--|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 西部铁建工程材料科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十一局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十一局集团路桥工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十二局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁京诚工程检测有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁二十二局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁二十二局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注2） |
| 中铁二十二局集团电气化工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十二局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 黑龙江铁诚工程检测有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁二十二局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十三局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁二十三局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十三局集团建筑设计研究院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁二十三局集团电务工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁二十三局集团(湖北)爆破有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁二十三局集团轨道交通工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十三局集团第六工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|----------------------|-------|-------|------------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁二十三局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十三局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十三局集团西藏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十三局集团轨道交通四川工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 西铁建设(陕西)有限公司 | 15% | / | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 四川铁锐信工程检测技术有限公司 | 15% | / | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁二十四局集团上海电务电化有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 申铁方圆检测科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十四局集团江苏工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 福州闽龙铁路工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十五局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁二十五局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁二十五局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁二十五局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁二十五局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁二十五局集团电务工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 柳州铁路工程质量检测中心有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 广州铁诚工程质量检测有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁二十五局集团(赣州)工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建设集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建设集团基础设施建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁建设集团机电安装有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|---------------------|-------|-------|------------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 北京中铁安装工程集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建设集团南方工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 北京中铁装饰工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建设集团北京工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 北京中铁建建筑科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建设集团华东工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建设集团华北工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建设集团中南建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁建设集团西安工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建设建筑发展(海南)有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中国铁建电气化局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 北京中铁建电气化设计研究院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建电气化局集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中国铁建电气化局集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建电气化局集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中国铁建电气化局集团第五工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建电气化局集团科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建电气化局集团轨道交通器材有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建电气化局集团运营管理有限公司 | 15% | 25% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 中铁建电气化局集团南方工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建电气化局集团第四工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁建电气化局集团康远新材料有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|-------------------|-------|-------|--|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 中铁建电气化局集团北方工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁建电气化局集团西安智达有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中国铁建港航局集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建港航局集团勘察设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁城建集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁城建集团第一工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁城建集团第二工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁城建集团第三工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁城建集团北京工程有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁城建集团南昌建设有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁城建集团城市运营服务有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁城建集团建筑科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁第一勘察设计院集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁一院(陕西)工程建设有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 西安润通数字科技有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 兰州铁道设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 西安益迪惟科智能科技有限责任公司 | 15% | / | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁第四勘察设计院集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 铁四院(湖北)工程监理咨询有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 武汉铁四院工程咨询有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中铁四院集团南宁勘察设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|----------------------|-------|-------|------------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 铁四院集团西南勘察设计有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁四院集团新型轨道交通设计研究有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 海峡(福建)交通工程设计有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 广东省铁路规划设计研究院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁四院集团工程运维有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 铁四院武汉检测技术有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁第五勘察设计院集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 北京铁研建设监理有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 北京中铁生态环境设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注2） |
| 北京铁五院工程机械有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 北京铁城检测认证有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁建工程总承包(北京)有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注2） |
| 北京铁城工程咨询有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 衢州市交通设计有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁上海设计院集团有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 上海先行建设监理有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 杭州铁路设计院有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 南昌铁路勘测设计院有限责任公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁上海设计院集团合肥有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中国铁建重工集团股份有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 株洲中铁电气物资有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁隆昌铁路器材有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|----------------------|-------|-------|--|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 铁建重工新疆有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中土集团福州勘察设计院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 中铁建苏州设计研究院有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中国铁建高新装备股份有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年；享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 北京瑞维通工程机械有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |
| 诚合瑞正风险管理咨询有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注2） |
| 盘古云链(天津)数字科技有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2025年（注1） |
| 中铁建华南建设(广州)高科技产业有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年 |
| 中国铁建昆仑投资集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建昆仑地铁投资建设管理有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建云南投资有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 成都中铁建昆仑轨道工程有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 成都中铁建成资轨道交通发展有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 重庆铁发遂渝高速公路有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建重庆投资集团有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建重庆石化销售有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 重庆金路交通工程有限责任公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建昆仑高速公路运营管理有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建昆仑路桥建设有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建生态环境有限公司 | 15% | 15% | 享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：（续）

| 公司名称 | 优惠税率 | | 企业所得税优惠政策 |
|---------------------|-------|-------|-------------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 重庆巫镇高速公路有限公司 | 15% | / | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 重庆永泸高速公路有限公司 | 15% | / | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 宣威市净源环境治理有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 重庆中油铁建实业有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建重庆投资集团实业发展有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建(银川)城市发展有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 重庆铁发双合高速公路有限公司 | 15% | / | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中国铁建投资集团有限公司 | 15% | 15% | 横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠政策 |
| 中铁建公路运营有限公司 | 15% | 15% | 横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠政策 |
| 铁建高速中油(四川)能源有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建贵州安紫高速公路有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建重庆轨道环线建设有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建四川简蒲高速公路有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 中铁建西北投资建设有限公司 | 15% | 15% | 享受西部大开发税收优惠政策，有效期至2030年 |
| 广州南沙高端制造产业园开发管理有限公司 | 免征 | / | 享受环境保护税收优惠政策，有效期至2028年 |
| 广州庆盛产业园开发管理有限公司 | 减半 | 免征 | 享受环境保护税收优惠政策，有效期至2027年 |

注1：公司已提交申请材料重新进行高新技术企业认定，等待相关科学技术厅、财政厅、税务局审核，2025年按高新技术企业15%的优惠税率预缴。

注2：公司优惠政策本年末到期，尚未继续申请。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 库存现金 | 79,044 | 57,041 |
| 银行存款 | 175,001,673 | 169,253,199 |
| 其他货币资金 | 11,846,395 | 11,149,207 |
| 财务公司存放中央银行法定准备金 | 4,995,001 | 5,243,668 |
| 合计 | 191,922,113 | 185,703,115 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 19,214,955 | 15,001,504 |

本集团所有权受到限制的货币资金见附注五、27。

于2025年12月31日，本集团存放于境外的货币资金为人民币19,214,955千元(2024年12月31日：人民币15,001,504千元)，本集团存放于境外的部分货币资金受有关国家或地区的外汇管制所限而不可自由兑换为外币或从这些国家或地区汇出。于2025年12月31日，本集团存放于这些国家或地区的外币计价的货币资金，占本集团合并资产负债表货币资金余额的比例小于3%(2024年12月31日：小于3%)。

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------------|-------------|-------------|
| 货币资金年末余额 | 191,922,113 | 185,703,115 |
| 减：财务公司存放中央银行法定准备金 | 4,995,001 | 5,243,668 |
| 减：其他使用受限的货币资金 | 11,800,618 | 11,116,121 |
| 减：存款期为三个月以上的未作质押的定期存款 | 1,818,242 | 1,971,706 |
| 年末现金及现金等价物余额 | 173,308,252 | 167,371,620 |

2. 交易性金融资产

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|-------------|-------------|
| 权益工具投资 | 316,002 | 500,592 |
| 其他 | 690,285 | 1,032,524 |
| 合计 | 1,006,287 | 1,533,116 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 银行承兑汇票 | 593,803 | 289,620 |
| 商业承兑汇票 | 2,245,643 | 2,948,728 |
| 小计 | 2,839,446 | 3,238,348 |
| 减：应收票据坏账准备 | 10,357 | 12,904 |
| 合计 | 2,829,089 | 3,225,444 |

(2) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

于2025年12月31日，本集团附有追索权的已背书给他方但尚未到期的应收票据为人民币987,073千元(2024年12月31日：人民币163,150千元)，本集团认为该等背书应收票据所有权上风险和报酬未转移，未终止确认该等应收票据。

(3) 应收票据及信用损失准备按类别披露如下：

| | 2025年12月31日 | | | | |
|-----------------|-------------|--------|--------|------|-----------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 2,839,446 | 100.00 | 10,357 | 0.36 | 2,829,089 |

| | 2024年12月31日 | | | | |
|-----------------|-------------|--------|--------|------|-----------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 3,238,348 | 100.00 | 12,904 | 0.40 | 3,225,444 |

4. 应收账款

(1) 按账龄披露

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 1年以内 | 199,054,604 | 162,675,624 |
| 1年至2年 | 27,886,195 | 30,501,327 |
| 2年至3年 | 16,225,349 | 15,896,386 |
| 3年以上 | 20,884,278 | 16,130,548 |
| 小计 | 264,050,426 | 225,203,885 |
| 减：应收账款坏账准备 | 23,026,474 | 20,444,647 |
| 合计 | 241,023,952 | 204,759,238 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露

2025年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-------------|--------|------------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提坏账准备 | 32,974,353 | 12.49 | 13,955,146 | 42.32 | 19,019,207 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 231,076,073 | 87.51 | 9,071,328 | 3.93 | 222,004,745 |
| 合计 | 264,050,426 | 100.00 | 23,026,474 | 8.72 | 241,023,952 |

2024年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-------------|--------|------------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提坏账准备 | 32,626,838 | 14.49 | 13,311,084 | 40.80 | 19,315,754 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 192,577,047 | 85.51 | 7,133,563 | 3.70 | 185,443,484 |
| 合计 | 225,203,885 | 100.00 | 20,444,647 | 9.08 | 204,759,238 |

于2025年12月31日，单项计提坏账准备的重要应收账款情况如下：

| | 2025年12月31日 | | | | 2024年12月31日 | | |
|-----|-------------|-----------|---------|------|-------------|-----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 计提理由 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 单位1 | 19,557,149 | 7,929,302 | 40.54 | 注 | 15,816,998 | 6,159,833 | 38.94 |
| 单位2 | 821,562 | 517,535 | 62.99 | 注 | 830,517 | 504,696 | 60.77 |
| 单位3 | 443,927 | 443,927 | 100.00 | 注 | 455,079 | 339,189 | 74.53 |
| 单位4 | 563,733 | 409,449 | 72.63 | 注 | 600,322 | 302,658 | 50.42 |
| 单位5 | 592,015 | 387,161 | 65.40 | 注 | 575,639 | 386,645 | 67.17 |
| 合计 | 21,978,386 | 9,687,374 | 44.08 | | 18,278,555 | 7,693,021 | 42.09 |

注：本集团结合款项预计可收回情况，对其计提坏账准备。

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
|-----|-------------|-----------|---------|
| 组合1 | 142,496,334 | 4,819,351 | 3.38 |
| 组合2 | 22,244,375 | 481,302 | 2.16 |
| 组合3 | 8,609,808 | 672,926 | 7.82 |
| 组合4 | 13,001,970 | 308,985 | 2.38 |
| 组合5 | 44,723,586 | 2,788,764 | 6.24 |
| 合计 | 231,076,073 | 9,071,328 | 3.93 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露（续）

组合1:

| | 2025年12月31日 | | | |
|------|-------------|--------|-----------|-------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 117,985,254 | 82.81 | 1,459,537 | 1.24 |
| 1至2年 | 13,613,969 | 9.55 | 801,354 | 5.89 |
| 2至3年 | 6,618,790 | 4.64 | 829,933 | 12.54 |
| 3年以上 | 4,278,321 | 3.00 | 1,728,527 | 40.40 |
| 合计 | 142,496,334 | 100.00 | 4,819,351 | 3.38 |

组合2:

| | 2025年12月31日 | | | |
|------|-------------|--------|---------|-------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 19,698,100 | 88.55 | 137,498 | 0.70 |
| 1至2年 | 1,774,168 | 7.98 | 90,245 | 5.09 |
| 2至3年 | 478,022 | 2.15 | 82,127 | 17.18 |
| 3年以上 | 294,085 | 1.32 | 171,432 | 58.29 |
| 合计 | 22,244,375 | 100.00 | 481,302 | 2.16 |

组合3:

| | 2025年12月31日 | | | |
|------|-------------|--------|---------|-------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 5,388,479 | 62.59 | 48,057 | 0.89 |
| 1至2年 | 1,983,081 | 23.03 | 95,142 | 4.80 |
| 2至3年 | 491,575 | 5.71 | 58,343 | 11.87 |
| 3年以上 | 746,673 | 8.67 | 471,384 | 63.13 |
| 合计 | 8,609,808 | 100.00 | 672,926 | 7.82 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露（续）

组合4:

| | 2025年12月31日 | | | |
|------|-------------|--------|---------|-------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 9,516,774 | 73.19 | 58,067 | 0.61 |
| 1至2年 | 1,656,020 | 12.74 | 44,121 | 2.66 |
| 2至3年 | 1,653,479 | 12.72 | 135,384 | 8.19 |
| 3年以上 | 175,697 | 1.35 | 71,413 | 40.65 |
| 合计 | 13,001,970 | 100.00 | 308,985 | 2.38 |

组合5:

| | 2025年12月31日 | | | |
|------|-------------|--------|-----------|-------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 36,489,672 | 81.59 | 613,913 | 1.68 |
| 1至2年 | 4,092,335 | 9.15 | 296,260 | 7.24 |
| 2至3年 | 2,096,602 | 4.69 | 343,685 | 16.39 |
| 3年以上 | 2,044,977 | 4.57 | 1,534,906 | 75.06 |
| 合计 | 44,723,586 | 100.00 | 2,788,764 | 6.24 |

（3） 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下:

| | 年初余额 | 本年计提 | 本年转回 | 本年转销 | 其他 | 年末余额 |
|-------|------------|-----------|-------------|---------|-----------|------------|
| 2025年 | 20,444,647 | 5,442,111 | (2,438,160) | (9,586) | (412,538) | 23,026,474 |

2025年，应收账款坏账准备无重大收回、转回或核销的情况。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收账款（续）

（4） 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

| | 应收账款 年末余额 | 合同资产 年末余额 | 应收账款和 合同资产 年末余额 | 占应收账款 和合同资 产年末余 额合计的 比例 (%) | 应收账款坏 账准备和 合同资产 减值准备 年末余额 |
|------|--------------|--------------|-----------------------|--|---------------------------------------|
| 单位 1 | 22,356,286 | 38,872,485 | 61,228,771 | 7.26 | 1,005,726 |
| 单位 2 | 19,557,149 | 4,112,616 | 23,669,765 | 2.81 | 9,653,468 |
| 单位 3 | 9,285 | 13,050,059 | 13,059,344 | 1.55 | 70,627 |
| 单位 4 | - | 6,137,853 | 6,137,853 | 0.73 | 27,378 |
| 单位 5 | 296 | 4,273,258 | 4,273,554 | 0.51 | 21,358 |
| 合计 | 41,923,016 | 66,446,271 | 108,369,287 | 12.86 | 10,778,557 |

本集团所有权受到限制的应收账款参见附注五、27。

截至2025年12月31日，本集团因金融资产转移而终止确认的应收账款账面余额为人民币46,894,899千元(截至2024年12月31日：人民币33,431,290千元)，终止确认损失人民币1,813,049千元(截至2024年12月31日：人民币1,508,406千元)。

5. 应收款项融资

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|-------------|-------------|
| 银行承兑汇票 | 1,129,124 | 1,644,048 |

于2025年12月31日，本集团附有追索权的已贴现或背书给他方但尚未到期的应收票据为人民币1,588,555千元(2024年12月31日：人民币1,853,970千元)，因承兑人信誉良好，到期日发生承兑人不能兑付的风险极低，本集团认为该等贴现或背书应收票据所有权上几乎所有的风险和报酬已经转移，并终止确认该等应收票据。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 预付款项

（1） 预付款项按账龄列示

| | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-------|-------------|--------|-------------|--------|
| | 账面余额 | 比例(%) | 账面余额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 23,510,917 | 97.49 | 22,722,875 | 98.33 |
| 1年至2年 | 358,428 | 1.49 | 215,876 | 0.93 |
| 2年至3年 | 81,973 | 0.34 | 128,659 | 0.56 |
| 3年以上 | 163,268 | 0.68 | 42,624 | 0.18 |
| 合计 | 24,114,586 | 100.00 | 23,110,034 | 100.00 |

（2） 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

| 单位名称 | 年末余额 | 占预付款项年末余额合计数的比例(%) |
|--------------|-----------|--------------------|
| 余额前五名的预付款项总额 | 1,268,823 | 5.26 |

7. 其他应收款

（1） 按账龄披露

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|-------------|-------------|
| 1年以内 | 41,086,313 | 43,082,559 |
| 1年至2年 | 14,589,779 | 12,510,236 |
| 2年至3年 | 10,509,562 | 5,558,155 |
| 3年以上 | 12,825,948 | 11,938,927 |
| 小计 | 79,011,602 | 73,089,877 |
| 减：其他应收款坏账准备 | 9,049,561 | 7,264,462 |
| 合计 | 69,962,041 | 65,825,415 |

（2） 按款项性质分类情况

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|-------------|-------------|
| 合作开发款 | 36,295,026 | 32,518,153 |
| 保证金和押金 | 16,546,702 | 18,690,040 |
| 代垫代付款 | 11,519,640 | 9,272,492 |
| 其他 | 14,650,234 | 12,609,192 |
| 小计 | 79,011,602 | 73,089,877 |
| 减：其他应收款坏账准备 | 9,049,561 | 7,264,462 |
| 合计 | 69,962,041 | 65,825,415 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 其他应收款（续）

（3） 按坏账计提方法分类披露

2025年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|------------|--------|-----------|-------|------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提坏账准备 | 5,947,441 | 7.53 | 3,661,975 | 61.57 | 2,285,466 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 73,064,161 | 92.47 | 5,387,586 | 7.37 | 67,676,575 |
| 合计 | 79,011,602 | 100.00 | 9,049,561 | 11.45 | 69,962,041 |

2024年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|------------|--------|-----------|-------|------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提坏账准备 | 7,353,685 | 10.06 | 3,348,397 | 45.53 | 4,005,288 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 65,736,192 | 89.94 | 3,916,065 | 5.96 | 61,820,127 |
| 合计 | 73,089,877 | 100.00 | 7,264,462 | 9.94 | 65,825,415 |

单项计提坏账准备的重要其他应收款情况如下：

| | 2025年12月31日 | | | | 2024年12月31日 | | |
|-----------------|-------------|-----------|---------|------|-------------|-----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 计提理由 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 天津万和置业有限公司 | 2,454,672 | 943,172 | 38.42 | 注 | 2,500,872 | 560,059 | 22.39 |
| 广州市穗云置业有限公司 | 935,809 | 366,820 | 39.20 | 注 | 825,809 | 183,360 | 22.20 |
| 广州市增城区顺轩房地产有限公司 | 590,838 | 409,547 | 69.32 | 注 | 599,557 | 374,376 | 62.44 |
| 广东大隆企业集团有限公司 | 150,000 | 150,000 | 100.00 | 注 | 150,000 | 150,000 | 100.00 |
| 郑州天中房地产开发有限公司 | 118,947 | 118,947 | 100.00 | 注 | 118,947 | 118,947 | 100.00 |
| 合计 | 4,250,266 | 1,988,486 | 46.78 | -- | 4,195,185 | 1,386,742 | 33.06 |

注：本集团结合款项预计可收回情况，对其计提坏账准备。

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
|------|------------|-----------|---------|
| 1年以内 | 40,789,832 | 204,373 | 0.50 |
| 1至2年 | 14,475,055 | 916,267 | 6.33 |
| 2至3年 | 9,098,956 | 1,367,683 | 15.03 |
| 3年以上 | 8,700,318 | 2,899,263 | 33.32 |
| 合计 | 73,064,161 | 5,387,586 | 7.37 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 其他应收款（续）

（3） 按坏账计提方法分类披露（续）

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

| | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------|--------------|----------------------|----------------------|-----------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 年初余额 | 2,436,308 | 1,253,064 | 3,575,090 | 7,264,462 |
| 期初余额在本期阶段转换 | (371,328) | 26,454 | 344,874 | - |
| 本年计提 | 1,085,002 | 695,395 | 856,334 | 2,636,731 |
| 本年转回 | (425,320) | (187,709) | (141,229) | (754,258) |
| 本年核销 | (15,609) | (1,243) | (10,362) | (27,214) |
| 其他变动 | (38,790) | 7,207 | (38,577) | (70,160) |
| 年末余额 | 2,670,263 | 1,793,168 | 4,586,130 | 9,049,561 |

（4） 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

| | 年初余额 | 本年计提 | 本年转回 | 本年核销 | 其他 | 年末余额 |
|-------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|
| 2025年 | 7,264,462 | 2,636,731 | (754,258) | (27,214) | (70,160) | 9,049,561 |

（5） 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

| | 与本集团关系 | 年末余额 | 占其他应收款余额合计数的比例(%) | 性质 | 账龄 | 坏账准备年末余额 |
|---------------|--------|------------|-------------------|-------|------|-----------|
| 北京新铁鑫建投资有限公司 | 合营企业 | 2,579,308 | 3.26 | 合作开发款 | 2年以内 | 2,579 |
| 北京欣达置业有限公司 | 合营企业 | 2,564,516 | 3.25 | 合作开发款 | 3年以内 | 76,484 |
| 天津万和置业有限公司 | 合营企业 | 2,454,672 | 3.11 | 合作开发款 | 5年以上 | 943,172 |
| 金地(集团)股份有限公司 | 第三方 | 2,010,851 | 2.55 | 合作开发款 | 3年以内 | 2,000 |
| 贵州中广文创城置业有限公司 | 合营企业 | 1,924,836 | 2.44 | 合作开发款 | 3年以内 | 1,981 |
| 合计 | | 11,534,183 | 14.61 | | | 1,026,216 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 存货

（1） 存货分类

| | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 26,240,888 | 35,644 | 26,205,244 | 20,534,538 | 34,771 | 20,499,767 |
| 在产品 | 5,960,757 | 17,886 | 5,942,871 | 5,846,026 | 20,868 | 5,825,158 |
| 库存商品 | 8,686,426 | 94,781 | 8,591,645 | 7,693,800 | 97,062 | 7,596,738 |
| 周转材料 | 14,864,622 | 99,514 | 14,765,108 | 14,063,189 | 99,514 | 13,963,675 |
| 房地产开发成本(3) | 135,331,606 | 2,028,446 | 133,303,160 | 164,973,827 | 1,435,764 | 163,538,063 |
| 房地产开发产品(4) | 82,265,631 | 5,147,100 | 77,118,531 | 78,274,644 | 3,581,687 | 74,692,957 |
| 合计 | 273,349,930 | 7,423,371 | 265,926,559 | 291,386,024 | 5,269,666 | 286,116,358 |

（2） 存货跌价准备

| | 年初余额 | 本年增加 | | 本年减少 | | 年末余额 |
|---------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|-----------|
| | | 计提 | 其他 | 转回 | 转销或其他 | |
| 原材料 | 34,771 | 1,545 | - | (544) | (128) | 35,644 |
| 在产品 | 20,868 | - | 128 | - | (3,110) | 17,886 |
| 库存商品 | 97,062 | 7,377 | - | - | (9,658) | 94,781 |
| 周转材料 | 99,514 | - | - | - | - | 99,514 |
| 房地产开发成本 | 1,435,764 | 837,297 | - | (63,324) | (181,291) | 2,028,446 |
| 房地产开发产品 | 3,581,687 | 2,030,352 | 183,888 | (1,661) | (647,166) | 5,147,100 |
| 合计 | 5,269,666 | 2,876,571 | 184,016 | (65,529) | (841,353) | 7,423,371 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 存货（续）

(3) 房地产开发成本明细如下

| 项目名称 | 开工时间 | 预计最近一期 竣工时间 | 预计总 投资额 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|----------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 西派尊府项目 | 2023年10月 | 2026年2月 | 9,211,714 | 5,092,686 | - |
| 中国铁建·重庆西派城项目 | 2022年1月 | 2026年6月 | 5,575,299 | 3,270,887 | 2,885,886 |
| 重庆山语桃源项目 | 2022年6月 | 2026年12月 | 5,088,377 | 3,203,395 | 2,875,371 |
| 铁建城项目 | 2022年2月 | 2027年11月 | 8,613,042 | 3,020,983 | 4,637,152 |
| 铁建城(贵阳)项目 | 2020年8月 | 2028年12月 | 3,326,213 | 2,934,328 | 3,235,432 |
| 上海西派云间项目 | 2025年6月 | 2027年12月 | 5,000,000 | 2,828,711 | - |
| 西派宸樾项目 | 2020年4月 | 2028年12月 | 5,961,690 | 2,814,842 | 2,584,530 |
| 中铁建·轨交·秦风雅颂项目 | 2023年10月 | 2026年12月 | 4,044,610 | 2,546,126 | 2,244,273 |
| 中国铁建花语城项目 | 2020年7月 | 2026年1月 | 3,966,343 | 2,498,856 | 2,189,336 |
| 台州黄岩东浦未来社区项目 | 2022年6月 | 2026年1月 | 5,825,550 | 2,453,434 | 2,046,773 |
| 中国铁建·观山云邸项目 | 2021年5月 | 2027年12月 | 4,110,430 | 2,401,946 | 2,362,750 |
| 锦樾序项目 | 2025年9月 | 2027年9月 | 3,724,314 | 2,291,621 | - |
| 西派天河序项目 | 2024年1月 | 2026年6月 | 3,217,885 | 2,214,269 | 6,667,144 |
| 成都中铁西派澜岸项目 | 2014年4月 | 2027年3月 | 3,301,101 | 2,169,267 | 2,088,825 |
| 领秀公馆南区项目 | 2018年12月 | 2026年12月 | 3,009,388 | 2,104,007 | 2,891,559 |
| 天津中国铁建·国际城项目 | 2011年1月 | 2029年12月 | 3,724,000 | 2,097,732 | 2,020,922 |
| 西派天著、西派天峰项目 | 2024年11月 | 2028年3月 | 3,150,377 | 2,064,694 | 2,758,676 |
| 中国铁建西派澜岸项目 | 2022年4月 | 2026年12月 | 2,933,794 | 2,049,932 | 1,967,695 |
| 中国铁建花语上城项目 | 2024年3月 | 2026年8月 | 3,278,220 | 1,913,773 | 1,092,082 |
| 中铁建凤语溪岸花园项目 | 2021年11月 | 2026年6月 | 2,497,639 | 1,842,763 | 1,827,224 |
| 其他项目 | | | 315,831,498 | 83,517,354 | 118,598,197 |
| 合计 | | | 405,391,484 | 135,331,606 | 164,973,827 |

于2025年12月31日，房地产开发成本和开发产品中包含的借款费用资本化金额为人民币22,585,387千元(2024年12月31日：人民币22,043,213千元)。2025年资本化的借款费用金额为人民币4,403,235千元(2024年：人民币5,222,299千元)，用于确定借款费用资本化金额的资本化率2.00%-8.00%(2024年：2.10%-7.00%)。

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 存货（续）

（4） 房地产开发产品明细如下

| 项目名称 | 最近一期竣工时间 | 2024年12月31日 账面余额 | 本年增加 | 本年减少 | 2025年12月31日 账面余额 |
|--------------|----------|---------------------|------------|------------|---------------------|
| 中国铁建·花语堂项目 | 2025年1月 | 1,294,016 | 2,682,851 | 980,307 | 2,996,560 |
| 温州鹿城未来社区项目 | 2024年11月 | 2,628,007 | 196,282 | 771,031 | 2,053,258 |
| 成都西派善境项目 | 2025年12月 | - | 1,894,530 | - | 1,894,530 |
| 中铁建信达花语天宸项目 | 2025年3月 | 986,913 | 1,510,326 | 627,053 | 1,870,186 |
| 西派天河序项目 | 2025年12月 | - | 5,320,507 | 3,453,414 | 1,867,093 |
| 中国铁建·西派御江项目 | 2024年4月 | 1,936,945 | - | 146,622 | 1,790,323 |
| 长春西派唐颂项目 | 2025年12月 | 953,251 | 1,527,935 | 760,848 | 1,720,338 |
| 新西渡项目 | 2025年11月 | - | 3,756,624 | 2,037,020 | 1,719,604 |
| 中国铁建·贵阳国际城项目 | 2024年10月 | 1,962,209 | - | 269,099 | 1,693,110 |
| 青岛铁建广场项目 | 2025年3月 | 1,162,204 | 745,461 | 410,784 | 1,496,881 |
| 铁建明贤府项目 | 2025年9月 | - | 2,072,116 | 722,866 | 1,349,250 |
| 西派逸园项目 | 2025年6月 | - | 2,024,506 | 690,342 | 1,334,164 |
| 梧桐浅山项目 | 2022年6月 | 1,156,737 | 13,367 | 4,286 | 1,165,818 |
| 成都北湖新区项目 | 2019年12月 | 1,127,612 | - | 6,745 | 1,120,867 |
| 中国铁建·重庆西派城项目 | 2021年12月 | 1,195,254 | 19,273 | 104,709 | 1,109,818 |
| 中国铁建·元时代项目 | 2025年11月 | - | 1,836,630 | 733,428 | 1,103,202 |
| 国印文苑项目 | 2023年2月 | 871,522 | 568,240 | 400,228 | 1,039,534 |
| 花山花锦项目 | 2023年8月 | 1,337,730 | - | 302,790 | 1,034,940 |
| 铁建未来城项目 | 2023年12月 | 1,157,093 | 24 | 160,090 | 997,027 |
| 新天地国际华府项目 | 2023年8月 | 1,003,929 | 51,220 | 71,839 | 983,310 |
| 其他项目 | - | 59,501,222 | 43,801,814 | 51,377,218 | 51,925,818 |
| 合计 | - | 78,274,644 | 68,021,706 | 64,030,719 | 82,265,631 |

本集团所有权受到限制的存货参见附注五、27。

9. 合同资产

合同资产主要系本集团的工程承包业务产生。本集团根据与客户签订的工程承包施工合同提供工程施工服务，并根据履约进度在合同期内确认收入。本集团的客户根据合同规定与本集团就工程施工服务履约进度进行结算，并在结算后根据合同规定的信用期支付工程价款。本集团根据履约进度确认的收入金额超过已办理结算价款的部分确认为合同资产，根据其流动性，列示于合同资产/其他非流动资产。本集团已办理结算价款超过本集团根据履约进度确认的收入金额部分确认为合同负债。

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 合同资产 | 380,654,177 | 310,952,504 |
| 减：合同资产减值准备 | 6,302,413 | 6,202,878 |
| 合计 | 374,351,764 | 304,749,626 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 合同资产（续）

（1） 按合同资产减值准备计提方法分类披露

2025年12月31日

| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提减值准备 | 22,381,412 | 5.88 | 4,242,947 | 18.96 | 18,138,465 |
| 按信用风险特征组合计提减值准备 | 358,272,765 | 94.12 | 2,059,466 | 0.57 | 356,213,299 |
| 合计 | 380,654,177 | 100.00 | 6,302,413 | 1.66 | 374,351,764 |

2024年12月31日

| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提减值准备 | 24,426,629 | 7.86 | 4,509,706 | 18.46 | 19,916,923 |
| 按信用风险特征组合计提减值准备 | 286,525,875 | 92.14 | 1,693,172 | 0.59 | 284,832,703 |
| 合计 | 310,952,504 | 100.00 | 6,202,878 | 1.99 | 304,749,626 |

单项计提减值准备的重要合同资产情况如下：

| | 2025年12月31日 | | | | 2024年12月31日 | | |
|-----|-------------|-----------|---------|------|-------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) | 计提理由 | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) |
| 单位1 | 2,092,513 | 418,503 | 20.00 | 注 | 1,941,465 | 356,147 | 18.34 |
| 单位2 | 1,446,462 | 569,626 | 39.38 | 注 | 187,805 | 93,816 | 49.95 |
| 单位3 | 1,093,780 | 121,078 | 11.07 | 注 | 137,118 | 132,216 | 96.42 |
| 单位4 | 561,607 | 117,938 | 21.00 | 注 | 1,049,376 | 5,247 | 0.50 |
| 单位5 | 159,331 | 159,331 | 100.00 | 注 | 635,220 | 3,176 | 0.50 |
| 合计 | 5,353,693 | 1,386,476 | 25.90 | | 3,950,984 | 590,602 | 14.95 |

注：本集团向以上项目业主提供工程施工服务，该些项目由于业主资金紧张，本集团预计部分合同资产难以获得结算，因而相应计提减值准备。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 合同资产（续）

（1）按合同资产减值准备计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

| | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) |
|-----|-------------|-----------|---------|
| 组合1 | 305,161,512 | 1,532,851 | 0.50 |
| 组合2 | 13,171,956 | 228,337 | 1.73 |
| 组合3 | 6,777,758 | 29,540 | 0.44 |
| 组合4 | 33,161,539 | 268,738 | 0.81 |
| 合计 | 358,272,765 | 2,059,466 | 0.57 |

（2）合同资产减值准备的情况

| | 年初余额 | 本年计提 | 本年转回 | 本年核销 | 其他 | 年末余额 |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 2025年 | 6,202,878 | 1,500,843 | (877,987) | (509,058) | (14,263) | 6,302,413 |

2025年，合同资产减值准备无重大转回或核销的情况。

本集团所有权受到限制的合同资产详见附注五、27。

10. 一年内到期的非流动资产

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------------|-------------|-------------|
| 一年内到期的长期应收款(附注五、15) | 22,990,506 | 22,542,952 |
| 一年内到期的工程质量保证金(附注五、26) | 12,878,528 | 9,741,899 |
| 一年内到期的其他债权投资(附注五、14) | 10,765 | - |
| 合计 | 35,879,799 | 32,284,851 |

11. 其他流动资产

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|-------------|-------------|
| 预缴税金及留抵税额 | 24,287,661 | 23,260,649 |
| 国债逆回购 | 2,999,970 | 4,999,960 |
| 同业存单 | 6,959,698 | 4,968,995 |
| 其他 | 2,289,139 | 1,793,926 |
| 合计 | 36,536,468 | 35,023,530 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 发放贷款及垫款

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|-------------|-------------|
| 发放贷款及垫款 | 1,448,700 | 1,178,416 |
| 减：发放贷款及垫款减值准备 | 43,989 | 38,215 |
| 合计 | 1,404,711 | 1,140,201 |

13. 债权投资

| | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 应收长期贷款 | 6,339,086 | 3,093,160 | 3,245,926 | 7,037,400 | 3,155,825 | 3,881,575 |
| 其中：一年以后到期的债权投资合计 | 6,339,086 | 3,093,160 | 3,245,926 | 7,037,400 | 3,155,825 | 3,881,575 |

债权投资减值准备变动情况如下：

| | 年初余额 | 本年计提 | 本年转回 | 其他变动 | 年末余额 |
|-------|-----------|--------|-------|-----------|-----------|
| 2025年 | 3,155,825 | 44,801 | (397) | (107,069) | 3,093,160 |

| | 第一阶段 未来12个月 预期信用损失 | 第三阶段 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) | 合计 |
|------|--------------------------|----------------------------------|-----------|
| 年初余额 | 8,361 | 3,147,464 | 3,155,825 |
| 本年计提 | 1,030 | 43,771 | 44,801 |
| 本年转回 | (380) | (17) | (397) |
| 其他变动 | - | (107,069) | (107,069) |
| 年末余额 | 9,011 | 3,084,149 | 3,093,160 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 债权投资（续）

| 类别 | 2025年12月31日 | | | | |
|-------------------|-------------|--------|-----------|-------|-----------|
| | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例（%） | 金额 | 比例（%） | |
| 单项计提信用损失准备 | 3,889,820 | 61.36 | 3,084,149 | 79.29 | 805,671 |
| 按信用风险特征组合计提信用损失准备 | 2,449,266 | 38.64 | 9,011 | 0.37 | 2,440,255 |
| 合计 | 6,339,086 | 100.00 | 3,093,160 | 48.80 | 3,245,926 |

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|-------------------|-------------|--------|-----------|-------|-----------|
| | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例（%） | 金额 | 比例（%） | |
| 单项计提信用损失准备 | 4,735,274 | 67.29 | 3,147,464 | 66.47 | 1,587,810 |
| 按信用风险特征组合计提信用损失准备 | 2,302,126 | 32.71 | 8,361 | 0.36 | 2,293,765 |
| 合计 | 7,037,400 | 100.00 | 3,155,825 | 44.84 | 3,881,575 |

2025年，无实际核销的债权投资(2024年：无)。

截至2025年12月31日，本集团重要的债权投资情况如下：

本集团之子公司与某联营公司签订借款协议并约定借款利率，由此形成债权投资账面余额为人民币2,927,340千元(2024年12月31日：人民币2,927,357千元)。鉴于该联营公司出现债务违约，本集团之子公司根据违约风险敞口和整个存续期的预期信用损失率，对该笔债权全额计提预期信用损失。

14. 其他债权投资

| | 年初余额 | 投资增加 | 本年处置 | 利息调整 | 本年公允价值变动 | 年末余额 | 成本 | 累计公允价值变动 | 累计在其他综合收益中确认的减值准备 |
|----|------|-----------|-------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|
| 国债 | - | 9,000,000 | (5,500,000) | 269,121 | (188,989) | 3,580,132 | 3,500,000 | (188,989) | - |

2025年12月31日，应收国债利息人民币10,765千元将于一年内到期，已计入一年内到期的非流动资产（附注五、10）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 长期应收款

（1） 长期应收款情况

| | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|----------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 应收长期工程款 | 123,883,848 | 3,009,842 | 120,874,006 | 102,067,402 | 2,554,178 | 99,513,224 |
| PPP项目应收款项 | 11,668,205 | 121,535 | 11,546,670 | 9,312,650 | 81,856 | 9,230,794 |
| 应收一级土地开发项目工程款 | 26,185,248 | 194,331 | 25,990,917 | 26,845,072 | 217,767 | 26,627,305 |
| 其他 | 29,279,308 | 1,061,453 | 28,217,855 | 30,766,213 | 1,088,226 | 29,677,987 |
| 合计 | 191,016,609 | 4,387,161 | 186,629,448 | 168,991,337 | 3,942,027 | 165,049,310 |
| 减：一年内到期的非流动资产 | 23,595,187 | 604,681 | 22,990,506 | 22,971,133 | 428,181 | 22,542,952 |
| 其中：应收长期工程款 | 12,674,017 | 439,330 | 12,234,687 | 10,136,049 | 258,458 | 9,877,591 |
| PPP项目应收款项 | 2,296,706 | 58,854 | 2,237,852 | 2,533,897 | 34,438 | 2,499,459 |
| 应收一级土地开发项目工程款 | 5,922,748 | 92,926 | 5,829,822 | 8,532,608 | 126,451 | 8,406,157 |
| 其他 | 2,701,716 | 13,571 | 2,688,145 | 1,768,579 | 8,834 | 1,759,745 |
| 一年以后到期的长期应收款合计 | 167,421,422 | 3,782,480 | 163,638,942 | 146,020,204 | 3,513,846 | 142,506,358 |

注：于2025年12月31日，对于包含重大融资成分的长期应收款均按照折现后净值列示，折现率为3.60%-4.75%（2024年12月31日：折现率为3.65%-4.75%）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 长期应收款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露

2025年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提坏账准备 | 5,566,612 | 2.91 | 2,560,510 | 46.00 | 3,006,102 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 185,449,997 | 97.09 | 1,826,651 | 0.98 | 183,623,346 |
| 合计 | 191,016,609 | 100.00 | 4,387,161 | 2.30 | 186,629,448 |

2024年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提坏账准备 | 5,287,681 | 3.13 | 2,255,172 | 42.65 | 3,032,509 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 163,703,656 | 96.87 | 1,686,855 | 1.03 | 162,016,801 |
| 合计 | 168,991,337 | 100.00 | 3,942,027 | 2.33 | 165,049,310 |

单项计提坏账准备的重要长期应收款情况如下：

| | 2025年12月31日 | | | | 2024年12月31日 | | |
|------|-------------|-----------|---------|------|-------------|-----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 计提理由 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 单位 1 | 1,147,418 | 684,128 | 59.62 | 注 | 1,240,358 | 498,924 | 40.22 |
| 单位 2 | 609,833 | 418,274 | 68.59 | 注 | 665,736 | 430,768 | 64.71 |
| 单位 3 | 1,015,644 | 340,001 | 33.48 | 注 | 1,108,644 | 346,485 | 31.25 |
| 单位 4 | 137,955 | 137,955 | 100.00 | 注 | 137,955 | 137,955 | 100.00 |
| 单位 5 | 251,103 | 124,164 | 49.45 | 注 | 251,103 | 124,053 | 49.40 |
| 合计 | 3,161,953 | 1,704,522 | 53.91 | | 3,403,796 | 1,538,185 | 45.19 |

注：本集团结合款项预计可收回情况，对其计提坏账准备。

| | 坏账准备 | | |
|------|-----------|-----------|-----------|
| | 未发生信用减值 | 已发生信用减值 | 合计 |
| 年初余额 | 1,686,855 | 2,255,172 | 3,942,027 |
| 本年计提 | 479,606 | 218,596 | 698,202 |
| 本年转回 | (355,357) | (66,926) | (422,283) |
| 其他变动 | 15,547 | 153,668 | 169,215 |
| 年末余额 | 1,826,651 | 2,560,510 | 4,387,161 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 长期应收款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的长期应收款情况如下：

| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
|-----|-------------|-----------|---------|
| 组合1 | 151,313,377 | 1,489,260 | 0.98 |
| 组合2 | 490,517 | 2,437 | 0.50 |
| 组合3 | 19,303,496 | 155,487 | 0.81 |
| 组合4 | 14,342,607 | 179,467 | 1.25 |
| 合计 | 185,449,997 | 1,826,651 | 0.98 |

（3） 坏账准备的情况

长期应收款坏账准备的变动如下：

| | 年初余额 | 本年计提 | 本年转回 | 本年核销 | 其他 | 年末余额 |
|-------|-----------|---------|-----------|------|---------|-----------|
| 2025年 | 3,942,027 | 698,202 | (422,283) | - | 169,215 | 4,387,161 |

本集团所有权受到限制的应收账款参见附注五、27。

截至2025年12月31日，本集团因金融资产转移而终止确认的长期应收款账面余额为人民币674,412千元(截至2024年12月31日：人民币4,857,802千元)，终止确认损失人民币22,824千元(截至2024年12月31日：人民币251,735千元)。

16. 长期股权投资

（1） 长期股权投资情况

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------|-------------|-------------|
| 合营企业 | 60,291,512 | 64,642,831 |
| 联营企业 | 89,040,976 | 89,455,979 |
| 小计 | 149,332,488 | 154,098,810 |
| 减：长期股权投资减值准备 | 49,208 | 114,410 |
| 合计 | 149,283,280 | 153,984,400 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 长期股权投资（续）

（1） 长期股权投资情况（续）

| | 年初余额 | 本年变动 | | | | | | 年末余额 | 年末减值准备 |
|------------------------|------------|-----------|-------------|-------------|--------|-------|-----------|------------|----------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下投资损益 | 其他权益变动 | 其他 | 宣告现金股利 | | |
| 合营企业 | | | | | | | | | |
| 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 4,383,121 | 158,000 | - | (239,366) | - | - | - | 4,301,755 | - |
| 昆明轨道交通五号线建设运营有限公司(注1) | 3,776,179 | - | - | 2,910 | - | - | - | 3,779,089 | - |
| 呼和浩特市地铁二号线建设管理有限公司(注2) | 3,672,324 | - | - | 8,621 | - | - | - | 3,680,945 | - |
| 重庆渝湘复线高速公路有限公司 | 3,228,859 | - | - | (75,456) | - | - | - | 3,153,403 | - |
| 重庆轨道十八号线建设运营有限公司 | 2,743,812 | - | - | 60,998 | - | - | - | 2,804,810 | - |
| 四川天府机场高速公路有限公司 | 2,238,173 | - | (2,134,281) | (103,892) | - | - | - | - | - |
| 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | 1,925,311 | 520,000 | - | (15,053) | - | - | - | 2,430,258 | - |
| 贵阳畅达轨道交通建设有限责任公司 | 1,906,432 | 9,442 | - | (4,230) | - | - | - | 1,911,644 | - |
| 许昌市市域轨道建设有限公司 | 1,890,253 | - | (10,000) | - | - | - | - | 1,880,253 | - |
| 青岛蓝色硅谷城际轨道交通有限公司 | 1,688,101 | - | - | - | - | - | - | 1,688,101 | - |
| 其他 | 37,190,266 | 1,858,943 | (2,887,670) | (1,229,606) | 71,552 | 6,582 | (348,813) | 34,661,254 | (49,208) |
| 合计 | 64,642,831 | 2,546,385 | (5,031,951) | (1,595,074) | 71,552 | 6,582 | (348,813) | 60,291,512 | (49,208) |

注1：昆明轨道交通五号线建设运营有限公司公司章程规定：股东会会议决定经营方针和投资计划、审议批准董事会报告的决议，必须经全体股东一致同意。本集团持有昆明轨道交通五号线建设运营有限公司54.40%的表决权，且在董事会中派驻1名董事，未达到控制但与其他股东共同控制该公司，因此本集团对其按合营企业核算。

注2：呼和浩特市地铁二号线建设管理有限公司公司章程规定：股东会会议重大决议须经三分之二以上表决权的股东通过。本集团持有呼和浩特市地铁二号线建设管理有限公司51.00%的股权，未达到控制但与其他股东共同控制该公司，因此本集团对其按合营企业核算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 长期股权投资（续）

（1） 长期股权投资情况（续）

| | 年初余额 | 本年变动 | | | | | | 年末余额 | 年末 减值准备 |
|-----------------------|------------|-----------|-------------|-----------|-----------|--------|-------------|------------|------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下投资损益 | 其他权益变动 | 其他 | 宣告现金股利 | | |
| 联营企业 | | | | | | | | | |
| 中铁建铜冠投资有限公司 | 3,322,928 | - | - | 632,711 | (157,847) | - | (1,006,703) | 2,791,089 | - |
| 中铁建金融租赁有限公司(注1) | 3,267,957 | - | - | 220,456 | - | 29,868 | (51,643) | 3,466,638 | - |
| 杭衢铁路有限公司 | 2,824,863 | 178,218 | - | - | - | - | - | 3,003,081 | - |
| 珠海市铁建亚投股权投资合伙企业(有限合伙) | 2,463,800 | - | - | 150,395 | - | - | (150,395) | 2,463,800 | - |
| 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 2,063,741 | - | - | (31,450) | - | - | - | 2,032,291 | - |
| 上海万京隆房地产有限公司 | 1,846,152 | - | (51,680) | 258,056 | - | - | - | 2,052,528 | - |
| 武汉轨道交通十二号线建设运营有限公司 | 1,815,074 | 251,964 | - | - | - | - | - | 2,067,038 | - |
| 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 1,792,823 | - | - | (75,550) | - | - | - | 1,717,273 | - |
| 昆明三清高速公路有限公司 | 1,708,752 | 400,000 | - | (29,188) | - | - | - | 2,079,564 | - |
| 中铁建投冀中开发建设有限公司 | 1,621,716 | - | - | 7,580 | - | - | - | 1,629,296 | - |
| 其他 | 66,728,173 | 4,178,529 | (4,887,526) | 324,710 | (17,198) | 2,617 | (590,927) | 65,738,378 | - |
| 合计 | 89,455,979 | 5,008,711 | (4,939,206) | 1,457,720 | (175,045) | 32,485 | (1,799,668) | 89,040,976 | - |

注 1：中铁建金融租赁有限公司公司章程规定：股东会会议作出修改公司章程、增加注册资本的决议，以及公司合并、分立、解散或者变更公司形式、变更经营范围、发行公司债券、选举董事的决议，必须经代表三分之二以上表决权的股东通过，其他事项须经代表二分之一以上表决权的股东通过。本集团持有中铁建金融租赁有限公司 50.00%的表决权，未达到控制且未与其他股东共同控制该公司，但对该公司有重大影响，因此本集团对其按联营企业核算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 长期股权投资（续）

（2） 长期股权投资的减值情况

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|---|---------|------|--------|--------|
| 一、合营企业 | | | | |
| 中石油铁建油品销售有限公司 | 49,208 | - | - | 49,208 |
| 二、联营企业 | | | | |
| Concesionaria de Autopistas de Morelos SA de CV-21世纪公路 | 65,202 | - | 65,202 | - |
| 合计 | 114,410 | - | 65,202 | 49,208 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 其他权益工具投资

（1）其他权益工具投资情况

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|-------------|-------------|
| 上市公司权益投资 | 1,794,600 | 1,722,181 |
| 非上市公司权益投资 | 12,289,669 | 11,445,616 |
| 合计 | 14,084,269 | 13,167,797 |

2025年

| 项目 | 2025年1月1日 | 本年变动 | | | | 2025年12月31日 | 本年确认股利 | 本年末累计计入其他综合收益的利得和损失 |
|----------|------------|-----------|-----------|---------|-------|-------------|---------|---------------------|
| | | 增加投资 | 减少投资 | 公允价值变动 | 其他 | | | |
| 其他权益工具投资 | 13,167,797 | 1,280,456 | (607,690) | 242,647 | 1,059 | 14,084,269 | 257,290 | 1,185,983 |

2024年

| 项目 | 2024年1月1日 | 本年变动 | | | | 2024年12月31日 | 本年确认股利 | 本年末累计计入其他综合收益的利得和损失 |
|----------|------------|-----------|-------------|---------|-----|-------------|---------|---------------------|
| | | 增加投资 | 减少投资 | 公允价值变动 | 其他 | | | |
| 其他权益工具投资 | 12,575,571 | 1,077,246 | (1,259,609) | 774,148 | 441 | 13,167,797 | 153,800 | 948,660 |

截至2025年12月31日，本集团持有的部分其他权益工具投资由于处置已终止确认，因终止确认转入留存收益的累计利得为人民币33,143千元（2024年12月31日：因终止确认转入留存收益的累计利得为人民币242,070千元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 其他权益工具投资（续）

截至2025年12月31日，本集团持有的指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的上市公司权益工具投资的情况如下：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|--------------|-------------|-------------|---------------------------|
| 时代电气(688187) | 502,642 | 469,616 | 注 |
| 交通银行(601328) | 290,502 | 311,338 | 注 |
| 铜陵有色(000630) | 452,193 | 243,026 | 注 |
| 其他 | 549,263 | 698,201 | 注 |
| 合计 | 1,794,600 | 1,722,181 | -- |

注：出于战略目的而计划长期持有的权益性投资。

18. 其他非流动金融资产

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|-------------|-------------|
| 非上市基金产品投资 | 9,314,615 | 8,141,913 |
| 上市公司权益投资 | 484,446 | 177,252 |
| 其他 | 3,030,663 | 3,056,957 |
| 合计 | 12,829,724 | 11,376,122 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 投资性房地产

（1） 采用成本模式的投资性房地产

| | 房屋、建筑物及土地使用权 |
|---------|--------------|
| 原价 | |
| 年初余额 | 18,433,042 |
| 购置 | 597,884 |
| 存货转入 | 1,631,947 |
| 固定资产转入 | 324,491 |
| 在建工程转入 | 411,076 |
| 无形资产转入 | 139,015 |
| 处置 | (181,926) |
| 转出至固定资产 | (1,221,857) |
| 转出至存货 | (540,275) |
| 其他 | (24,417) |
| 年末余额 | 19,568,980 |
| 累计折旧和摊销 | |
| 年初余额 | 2,224,939 |
| 计提 | 519,063 |
| 固定资产转入 | 40,607 |
| 处置 | (13,129) |
| 转出至固定资产 | (48,445) |
| 转出至存货 | (19,039) |
| 其他 | (3,048) |
| 年末余额 | 2,700,948 |
| 减值准备 | |
| 年初余额 | 226,270 |
| 其他 | (1,377) |
| 年末余额 | 224,893 |
| 账面价值 | |
| 年末 | 16,643,139 |
| 年初 | 15,981,833 |

于2025年12月31日，本集团正在为账面价值总计人民币537,972千元(2024年12月31日：人民币2,163,912千元)的房屋申请产权证明及办理登记或过户手续。本公司管理层认为本集团有权合法、有效地占用并使用该等房屋，并且本公司管理层认为该事项不会对本集团2025年12月31日的整体财务状况构成任何重大不利影响。

本集团所有权受到限制的投资性房地产见附注五、27。

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 固定资产

(1) 固定资产情况

| | 房屋及建筑物 | 施工机械 | 运输工具 | 其他设备 | 合计 |
|----------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 原价 | | | | | |
| 年初余额 | 34,021,865 | 53,897,762 | 16,596,709 | 80,342,573 | 184,858,909 |
| 购置 | 1,024,930 | 2,018,112 | 1,117,946 | 10,221,871 | 14,382,859 |
| 在建工程转入 | 1,580,119 | 1,556,562 | 78,637 | 1,908,183 | 5,123,501 |
| 投资性房地产转入 | 1,221,857 | - | - | - | 1,221,857 |
| 其他增加 | 138,535 | 1,139,941 | 56,933 | 422,914 | 1,758,323 |
| 处置或报废 | (230,293) | (4,487,539) | (1,081,363) | (7,611,483) | (13,410,678) |
| 转至在建工程 | (19,152) | (709,915) | (19,563) | (15,916) | (764,546) |
| 转至投资性房地产 | (324,491) | - | - | - | (324,491) |
| 其他减少 | (96,102) | (60,160) | (7,099) | (218,234) | (381,595) |
| 年末余额 | 37,317,268 | 53,354,763 | 16,742,200 | 85,049,908 | 192,464,139 |
| 累计折旧 | | | | | |
| 年初余额 | 8,431,720 | 32,013,290 | 13,322,326 | 57,765,482 | 111,532,818 |
| 计提 | 1,068,384 | 4,511,220 | 1,238,415 | 12,513,292 | 19,331,311 |
| 投资性房地产转入 | 48,445 | - | - | - | 48,445 |
| 其他增加 | 21,120 | 413,402 | 53,113 | 142,817 | 630,452 |
| 处置或报废 | (52,855) | (3,600,518) | (1,022,891) | (6,982,925) | (11,659,189) |
| 转至在建工程 | (3,652) | (376,452) | (15,958) | (14,245) | (410,307) |
| 转至投资性房地产 | (40,607) | - | - | - | (40,607) |
| 其他减少 | (37,723) | (22,298) | (6,359) | (96,335) | (162,715) |
| 年末余额 | 9,434,832 | 32,938,644 | 13,568,646 | 63,328,086 | 119,270,208 |
| 减值准备 | | | | | |
| 年初余额 | 174,650 | 98,591 | 725 | 23,658 | 297,624 |
| 本年计提 | - | (31) | - | 31 | - |
| 处置或报废 | (1,392) | (16) | - | (28) | (1,436) |
| 其他减少 | (21,563) | - | - | (22) | (21,585) |
| 年末余额 | 151,695 | 98,544 | 725 | 23,639 | 274,603 |
| 账面价值 | | | | | |
| 年末 | 27,730,741 | 20,317,575 | 3,172,829 | 21,698,183 | 72,919,328 |
| 年初 | 25,415,495 | 21,785,881 | 3,273,658 | 22,553,433 | 73,028,467 |

(2) 未办妥产权证书的固定资产

| | 账面价值 | 未办妥产权证书原因 |
|------|-----------|-----------|
| 房屋建筑 | 1,909,678 | 办理中 |

本集团所有权受到限制的固定资产参见附注五、27。

于2025年12月31日，本集团正在为账面价值总计人民币1,909,678千元(2024年12月31日：人民币3,187,055千元)的房屋申请产权证明及办理登记或过户手续。本公司管理层认为本集团有权合法、有效地占用并使用该等房屋，并且本公司管理层认为该事项不会对本集团2025年12月31日的整体财务状况构成任何重大不利影响。

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 在建工程

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|-------------|-------------|
| 在建工程 | 9,027,327 | 6,812,863 |

(1) 在建工程情况

| | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|------------------------------|-------------|-------|-----------|-------------|-------|-----------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 中国铁建华南总部大厦项目 | 2,003,645 | - | 2,003,645 | 995,298 | - | 995,298 |
| 中铁建发展集团和田民丰100万千瓦光伏治沙项目 | 1,570,008 | - | 1,570,008 | - | - | - |
| 盐城黄沙港国家中心渔港 | 621,366 | - | 621,366 | - | - | - |
| 中铁建港航大厦项目 | 412,124 | - | 412,124 | 326,116 | - | 326,116 |
| 中国铁建御湖二期 | 373,954 | - | 373,954 | 320,138 | - | 320,138 |
| 靖江桥梁科技产业园钢结构及周转器材制造租赁项目 | 329,488 | - | 329,488 | 293,442 | - | 293,442 |
| 物流公司大盾构基地及码头工程 | 276,397 | - | 276,397 | 207,834 | - | 207,834 |
| 青岛铁建广场（国际科创总部基地启动区一期项目）A区写字楼 | 134,501 | - | 134,501 | 131,225 | - | 131,225 |
| 泰州港泰兴港区七圩作业区公用码头 | 127,180 | - | 127,180 | 100,618 | - | 100,618 |
| 资阳市雁江区丹山、南津等镇垦造水田项目 | 116,539 | - | 116,539 | 115,735 | - | 115,735 |
| 其他 | 3,071,688 | 9,563 | 3,062,125 | 4,332,020 | 9,563 | 4,322,457 |
| 合计 | 9,036,890 | 9,563 | 9,027,327 | 6,822,426 | 9,563 | 6,812,863 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 在建工程（续）

(2) 重要的在建工程变动情况

| | 预算 | 年初余额 | 本年增加 | 本年转入 固定资产 | 其他减少 | 年末余额 | 资金来源 | 工程投入占 预算比例(%) |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|-------|------------------|
| 中国铁建华南总部大厦项目 | 4,046,040 | 995,298 | 1,008,347 | - | - | 2,003,645 | 贷款 | 49.52 |
| 中铁建发展集团和田民丰100万千瓦瓦光伏治沙项目 | 2,970,244 | - | 1,570,008 | - | - | 1,570,008 | 贷款 | 52.86 |
| 盐城黄沙港国家中心渔港 | 2,938,440 | - | 621,366 | - | - | 621,366 | 贷款 | 21.15 |
| 中铁建港航大厦项目 | 764,240 | 326,116 | 86,008 | - | - | 412,124 | 贷款 | 53.93 |
| 中国铁建御湖二期 | 641,550 | 320,138 | 53,816 | - | - | 373,954 | 自筹 | 58.29 |
| 靖江桥梁科技产业园钢结构及周转器材制造租赁项目 | 521,945 | 293,442 | 36,046 | - | - | 329,488 | 自筹 | 63.13 |
| 物流公司大盾构基地及码头工程 | 434,790 | 207,834 | 68,563 | - | - | 276,397 | 自筹 | 63.57 |
| 青岛铁建广场（国际科创总部基地启动区一期项目）A区写字楼 | 282,292 | 131,225 | 3,276 | - | - | 134,501 | 贷款 | 47.65 |
| 泰州港泰兴港区七圩作业区公用码头 | 245,000 | 100,618 | 29,823 | (3,261) | - | 127,180 | 贷款 | 51.91 |
| 资阳市雁江区丹山、南津等镇垦造水田项目 | 125,090 | 115,735 | 804 | - | - | 116,539 | 贷款 | 93.16 |
| 其他 | | 4,332,020 | 4,805,585 | (5,120,240) | (945,677) | 3,071,688 | 自筹/贷款 | |
| 合计 | | 6,822,426 | 8,283,642 | (5,123,501) | (945,677) | 9,036,890 | | |
| 减：减值准备 | | 9,563 | - | - | - | 9,563 | | |
| 年末净值 | | 6,812,863 | 8,283,642 | (5,123,501) | (945,677) | 9,027,327 | | |

于2025年12月31日，在建工程转出中转入固定资产账面价值为人民币5,123,501千元(2024年：人民币6,368,454千元)；转入无形资产账面价值为人民币229,839千元(2024年：人民币102,574千元)；转入投资性房地产金额为人民币411,076千元(2024年：无)。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 在建工程（续）

（2） 重要的在建工程变动情况（续）

在建工程余额中包含的借款费用资本化金额及资本化率分析如下：

| | 工程进度 | 利息资本化 累计金额 | 其中：本年利息 资本化 | 本年利息资本化率 (%) |
|--|-------|---------------|----------------|-----------------|
| 中国铁建华南总部大厦项目 | 49.52 | 244,182 | 58,821 | 2.61 |
| 盐城黄沙港国家中心渔港 | 21.15 | 26,968 | 26,968 | 2.58 |
| 中铁建港航大厦项目 | 53.93 | 13,012 | 7,894 | 3.05 |
| 青岛铁建广场（国际 科创总部基地启动 区一期项目）A区 写字楼 | 47.65 | 17,059 | 378 | 3.25 |
| 物流公司大盾构基地 及码头工程 | 63.57 | 7,636 | 2,942 | 2.07 |
| 其他 | | 59,647 | 36,115 | |
| 合计 | | 368,504 | 133,118 | |

22. 使用权资产

| | 房屋及建筑物 | 施工机械 | 运输设备 | 其他设备 | 合计 |
|------|-------------|-------------|-----------|----------|-------------|
| 成本 | | | | | |
| 年初余额 | 6,240,671 | 6,186,410 | 853,503 | 498,976 | 13,779,560 |
| 增加 | 2,674,620 | 1,663,050 | 2,838,820 | 114,105 | 7,290,595 |
| 处置 | (1,044,204) | (1,893,937) | (455,949) | (66,298) | (3,460,388) |
| 年末余额 | 7,871,087 | 5,955,523 | 3,236,374 | 546,783 | 17,609,767 |
| 累计折旧 | | | | | |
| 年初余额 | 2,886,160 | 2,650,078 | 549,883 | 188,961 | 6,275,082 |
| 计提 | 1,054,459 | 1,747,334 | 449,493 | 99,423 | 3,350,709 |
| 处置 | (866,163) | (1,367,695) | (329,436) | (46,086) | (2,609,380) |
| 年末余额 | 3,074,456 | 3,029,717 | 669,940 | 242,298 | 7,016,411 |
| 账面价值 | | | | | |
| 年末 | 4,796,631 | 2,925,806 | 2,566,434 | 304,485 | 10,593,356 |
| 年初 | 3,354,511 | 3,536,332 | 303,620 | 310,015 | 7,504,478 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 无形资产

（1） 无形资产情况

| | 土地使用权 | 特许经营权 | 软件使用权 | 采矿权及其他 | 合计 |
|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| 原价 | | | | | |
| 年初余额 | 9,509,414 | 115,580,568 | 2,009,591 | 2,164,461 | 129,264,034 |
| 购置 | 276,241 | 55,382,765 | 224,749 | 870,007 | 56,753,762 |
| 收购子公司 | 38,278 | 3,735 | - | 962,489 | 1,004,502 |
| 在建工程转入 | - | 25,038 | 11,583 | 193,218 | 229,839 |
| 其他增加 | - | 4,549 | - | - | 4,549 |
| 处置或报废 | (184,864) | (24,468) | (96,636) | (21,904) | (327,872) |
| 转出至投资性房地产 | (139,015) | - | - | - | (139,015) |
| 其他减少 | (9,544) | - | (585) | (48,088) | (58,217) |
| 年末余额 | 9,490,510 | 170,972,187 | 2,148,702 | 4,120,183 | 186,731,582 |
| 累计摊销 | | | | | |
| 年初余额 | 2,288,363 | 6,134,715 | 1,291,323 | 908,799 | 10,623,200 |
| 计提 | 204,574 | 3,255,586 | 238,229 | 643,805 | 4,342,194 |
| 其他增加 | - | - | - | 248 | 248 |
| 处置或报废 | (29,964) | - | (87,569) | (66,088) | (183,621) |
| 其他减少 | (2,450) | - | (392) | (16,675) | (19,517) |
| 年末余额 | 2,460,523 | 9,390,301 | 1,441,591 | 1,470,089 | 14,762,504 |
| 减值准备 | | | | | |
| 年初余额 | 9,043 | 1,289,035 | - | 340,367 | 1,638,445 |
| 计提 | - | 102,651 | - | - | 102,651 |
| 年末余额 | 9,043 | 1,391,686 | - | 340,367 | 1,741,096 |
| 账面价值 | | | | | |
| 年末 | 7,020,944 | 160,190,200 | 707,111 | 2,309,727 | 170,227,982 |
| 年初 | 7,212,008 | 108,156,818 | 718,268 | 915,295 | 117,002,389 |

注：2025年本集团通过非同一控制下的企业合并及以收购资产导致特许经营权增加人民币37,768,605千元，包括德商高速公路夏津至聊城段特许经营权、宁夏永宁黄河公路大桥特许经营权、重庆秀山至贵州松桃高速公路（重庆境）特许经营权等。

2025年，通过内部研发形成的无形资产占无形资产年末余额的比例为0.03%(2024年：0.02%)。

本集团所有权受到限制的无形资产参见附注五、27。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 无形资产（续）

（2） 未办妥产权证书的无形资产

| | 账面价值 | 未办妥 产权证书原因 |
|----------------|--------|---------------|
| 芜湖新基地用地 | 14,876 | 未满足办理条件 |
| 斗门基地土地使用权 | 11,338 | 未满足办理条件 |
| 武汉城轨科研中心土地使用权 | 8,334 | 未满足办理条件 |
| 永安市吉峰大道南侧土地使用权 | 6,320 | 未满足办理条件 |
| 平遥县南良庄村土地使用权 | 4,607 | 未满足办理条件 |
| 其他 | 9,262 | 未满足办理条件 |
| 合计 | 54,737 | |

于2025年12月31日，本集团正在为账面价值总计人民币54,737千元(2024年12月31日：人民币304,280千元)的土地申请产权证明及办理登记。本公司管理层认为本集团有权合法、有效地占用并使用该等土地，并且本公司管理层认为该事项不会对本集团2025年12月31日的整体财务状况构成任何重大不利影响。

（3） 无形资产余额中包含的借款费用资本化金额及资本化率分析如下

| 项目 | 年末工 程进度 (%) | 年末余额中 的借款费用 资本化金额 | 本年/自收购日 至年末利息资 本化 | 本年利息 资本化率 (%) |
|-----------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| 四川简蒲高速公路特许经营权 | 100 | 1,112,922 | - | - |
| 贵州省剑河至黎平高速公路特许经营权 | 98 | 639,771 | - | - |
| 贵州省乌当（羊昌）至长顺高速公路特许经营权 | 96 | 860,664 | 311,251 | 3.00 |
| 广西资源（梅溪）至兴安高速公路特许经营权 | 100 | 481,663 | - | - |
| 广西南玉珠高速公路玉横段特许经营权 | 100 | 276,713 | - | - |
| 重庆巫溪至陕西镇坪高速公路(重庆段) | 100 | 224,382 | - | - |
| 贵州省安顺至紫云高速公路特许经营权 | 100 | 153,196 | - | - |
| 梧州-乐业公路（鱼峰至宜州段）特许经营权 | 54 | 138,203 | 84,944 | 2.25 |
| 河南兰原高速公路特许经营权 | 100 | 137,319 | - | - |
| 其他 | | 917,724 | 291,747 | |
| 合计 | | 4,942,557 | 687,942 | |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 商誉

（1） 商誉原值

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 外币报表折算 差额 | 年末余额 |
|-------------------|---------|------|------|--------------|---------|
| 收购 ALDESA 公司(注 1) | 400,346 | - | - | 42,414 | 442,760 |
| 收购 CIDEON 公司(注 2) | 91,369 | - | - | - | 91,369 |
| 其他 | 43,128 | - | - | - | 43,128 |
| 合计 | 534,843 | - | - | 42,414 | 577,257 |

（2） 商誉减值准备

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 外币报表折算 差额 | 年末余额 |
|-------------------|---------|------|------|--------------|---------|
| 收购 ALDESA 公司(注 1) | 400,346 | - | - | 42,414 | 442,760 |
| 收购 CIDEON 公司(注 2) | 78,880 | - | - | - | 78,880 |
| 其他 | 5,855 | - | - | - | 5,855 |
| 合计 | 485,081 | - | - | 42,414 | 527,495 |

注1：于2020年5月8日，本集团收购GRUPO ALDESA,S.A.，为非同一控制企业合并，产生商誉5,467万欧元。截至2025年12月31日，本集团对该商誉累计计提减值准备5,467万欧元。

注2：于2016年2月29日，本集团收购CIDEON Engineering GmbH & Co.KG、CIDEON Engineering Verwaltungs GmbH和CIDEON Schweiz AG三家公司(统称“CIDEON公司”)，为非同一控制企业合并，产生商誉1,171万欧元。截至2025年12月31日，本集团对该商誉累计计提减值准备1,004万欧元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

25. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

| | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 应付离岗福利 | 50,409 | 10,108 | 75,606 | 15,379 |
| 信用减值损失及资产减值准备 | 46,628,843 | 9,193,380 | 38,450,806 | 7,417,002 |
| 可抵扣亏损 | 7,270,050 | 1,688,069 | 6,330,815 | 1,484,094 |
| 租赁负债 | 7,122,432 | 1,373,439 | 5,559,801 | 1,082,111 |
| 重组期间产生的可抵税资产评估增值 | 1,103,879 | 275,970 | 1,112,808 | 278,210 |
| 内部交易未实现利润 | 8,746,887 | 1,775,653 | 8,659,205 | 1,982,267 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 117,285 | 29,237 | 125,807 | 26,624 |
| 其他 | 9,153,882 | 1,903,268 | 7,405,352 | 1,501,654 |
| 合计 | 80,193,667 | 16,249,124 | 67,720,200 | 13,787,341 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

| | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 使用权资产 | 6,965,735 | 1,408,092 | 6,212,242 | 1,185,850 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 2,162,566 | 388,359 | 2,001,830 | 323,571 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 345,169 | 86,292 | 346,893 | 86,776 |
| 会计和税法对收益确认的暂时性差异 | 5,539,718 | 1,368,276 | 5,432,039 | 1,358,010 |
| 其他 | 4,717,998 | 1,001,610 | 3,052,241 | 659,897 |
| 合计 | 19,731,186 | 4,252,629 | 17,045,245 | 3,614,104 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

| | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | 抵销金额 | 抵销后余额 | 抵销金额 | 抵销后余额 |
| 递延所得税资产 | 2,620,176 | 13,628,948 | 1,634,841 | 12,152,500 |
| 递延所得税负债 | 2,620,176 | 1,632,453 | 1,634,841 | 1,979,263 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

25. 递延所得税资产/负债（续）

（4） 未确认递延所得税资产明细

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------|-------------|-------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 20,283,312 | 16,850,753 |
| 可抵扣亏损 | 29,119,550 | 27,006,370 |
| 合计 | 49,402,862 | 43,857,123 |

（5） 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------|-------------|
| 2025年 | - | 3,419,779 |
| 2026年 | 4,713,302 | 4,728,944 |
| 2027年 | 4,340,638 | 4,508,318 |
| 2028年 | 5,875,063 | 6,026,313 |
| 2029年 | 5,874,594 | 6,413,900 |
| 2030年 | 7,091,820 | 780,666 |
| 2031年 | 425,648 | 425,648 |
| 2032年 | 294,077 | 294,077 |
| 2033年 | 301,388 | 308,513 |
| 2034年 | 82,734 | 100,212 |
| 2035年 | 120,286 | - |
| 合计 | 29,119,550 | 27,006,370 |

26. 其他非流动资产

| | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 工程质量保证金 | 121,038,726 | 3,015,051 | 118,023,675 | 99,122,514 | 2,751,775 | 96,370,739 |
| 土地一级开发项目 及其他工程形成 的合同资产 | 77,416,384 | 578,945 | 76,837,439 | 64,190,947 | 527,378 | 63,663,569 |
| 其他 | 14,982,792 | 148,752 | 14,834,040 | 8,951,104 | 117,503 | 8,833,601 |
| 小计 | 213,437,902 | 3,742,748 | 209,695,154 | 172,264,565 | 3,396,656 | 168,867,909 |
| 减：一年内到期的 其他非流动 资产 | 14,003,434 | 1,124,906 | 12,878,528 | 10,622,349 | 880,450 | 9,741,899 |
| 合计 | 199,434,468 | 2,617,842 | 196,816,626 | 161,642,216 | 2,516,206 | 159,126,010 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 其他非流动资产（续）

2025年12月31日

| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
|----------------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提减值准备 | 5,790,688 | 2.92 | 2,212,621 | 38.21 | 3,578,067 |
| 按信用风险特征组 合计计提减值准备 | 192,664,422 | 97.08 | 1,381,375 | 0.72 | 191,283,047 |
| 合计 | 198,455,110 | 100.00 | 3,593,996 | 1.81 | 194,861,114 |

2024年12月31日

| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
|----------------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 单项计提减值准备 | 6,247,834 | 3.83 | 2,072,223 | 33.17 | 4,175,611 |
| 按信用风险特征组 合计计提减值准备 | 157,065,627 | 96.17 | 1,206,930 | 0.77 | 155,858,697 |
| 合计 | 163,313,461 | 100.00 | 3,279,153 | 2.01 | 160,034,308 |

单项计提减值准备的重要其他非流动资产中的工程质量保证金和合同资产情况如下：

| | 2025年12月31日 | | | 计提理由 | 2024年12月31日 | | |
|-----|-------------|---------|----------|---------|-------------|-----------|----------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例 (%) | | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例 (%) |
| 单位1 | 2,666,154 | 538,095 | 20.18 | 回收可能性较低 | 3,846,063 | 1,496,853 | 38.92 |
| 单位2 | 1,203,478 | 180,186 | 14.97 | 回收可能性较低 | 1,242,375 | 184,888 | 14.88 |
| 单位3 | 69,391 | 69,391 | 100.00 | 回收可能性较低 | 69,391 | 69,391 | 100.00 |
| 单位4 | 47,929 | 43,336 | 90.42 | 回收可能性较低 | 47,929 | 43,336 | 90.42 |
| 单位5 | 45,776 | 45,776 | 100.00 | 回收可能性较低 | 45,776 | 45,776 | 100.00 |
| 合计 | 4,032,728 | 876,784 | 21.74 | | 5,251,534 | 1,840,244 | 35.04 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 其他非流动资产（续）

于2025年12月31日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

| | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) |
|-----|-------------|-----------|---------|
| 组合1 | 149,307,975 | 989,834 | 0.66 |
| 组合2 | 10,380,605 | 66,693 | 0.64 |
| 组合3 | 10,143,156 | 49,503 | 0.49 |
| 组合4 | 22,832,686 | 275,345 | 1.21 |
| 合计 | 192,664,422 | 1,381,375 | 0.72 |

其他非流动资产中的合同资产减值准备的变动如下：

| | 年初余额 | 本年计提 | 本年转回 | 其他 | 年末余额 |
|-------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|
| 2025年 | 3,279,153 | 755,579 | (515,116) | 74,380 | 3,593,996 |

27. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年12月31日

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 | 受限类型 |
|--------|-------------|-------------|-------|
| 货币资金 | 16,795,619 | 16,359,789 | 注 |
| 应收账款 | 3,169,477 | 3,090,368 | 质押 |
| 存货 | 47,819,227 | 67,381,882 | 抵押 |
| 合同资产 | 30,556,164 | 26,337,133 | 质押 |
| 长期应收款 | 10,583,097 | 10,269,134 | 质押 |
| 投资性房地产 | 2,391,756 | 2,729,706 | 抵押 |
| 固定资产 | 1,938,376 | 2,160,613 | 抵押 |
| 在建工程 | 1,321,430 | 995,298 | 抵押 |
| 无形资产 | 135,068,961 | 88,986,523 | 质押/抵押 |
| 合计 | 249,644,107 | 218,310,446 | |

注：于2025年12月31日，人民币6,828,730千元(2024年12月31日：人民币6,635,690千元)的银行存款被冻结，人民币4,971,888千元(2024年12月31日：人民币4,480,431千元)为各类保证金等，人民币4,995,001千元(2024年12月31日：人民币5,243,668千元)为财务公司存放中央银行法定准备金。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 短期借款

（1） 短期借款分类

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------------|-------------|-------------|
| 信用借款 | 162,303,142 | 145,547,053 |
| 质押借款(注1、注2) | 3,027,000 | 2,333,507 |
| 保证借款(注3) | 2,207,380 | 1,537,183 |
| 抵押借款(注4、注5、注6) | 1,331,950 | 724,950 |
| 合计 | 168,869,472 | 150,142,693 |

注1：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币3,028,268千元的应收账款和未来收益权，以及该应收账款所属合同项下的全部权益和收益(2024年12月31日：人民币2,224,395千元)为质押物取得的短期借款人民币3,027,000千元(2024年12月31日：人民币2,187,597千元)。

注2：于2025年12月31日，本集团无以无形资产(2024年12月31日：人民币315,788千元)为质押物取得短期借款(2024年12月31日：人民币145,910千元)。

注3：于2025年12月31日及2024年12月31日，所有保证借款均由本集团内部提供担保。

注4：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币42,052千元的固定资产(2024年12月31日：人民币282,290千元)为抵押物取得短期借款人民币66,441千元(2024年12月31日：人民币234,210千元)。

注5：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币157,427千元的投资性房地产(2024年12月31日：人民币163,744千元)为抵押物取得短期借款人民币480,509千元(2024年12月31日：人民币490,740千元)。

注6：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币1,875,470千元的存货(2024年12月31日：无)为抵押物取得短期借款人民币785,000千元(2024年12月31日：无)。

于2025年12月31日，上述短期借款年利率为0.53%至7.11%(2024年12月31日：1.10%至7.67%)。

2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无逾期借款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

29. 吸收存款

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|-------------|-------------|
| 吸收存款 | 1,872,095 | 2,051,298 |

30. 应付票据

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|-------------|-------------|
| 商业承兑汇票 | 4,562,182 | 5,877,551 |
| 银行承兑汇票 | 32,561,987 | 35,439,074 |
| 合计 | 37,124,169 | 41,316,625 |

于2025年12月31日，本集团无到期未付的应付票据。

31. 应付账款

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------|-------------|
| 1年以内 | 582,334,866 | 500,956,993 |
| 1年至2年 | 5,298,935 | 7,165,099 |
| 2年至3年 | 2,475,540 | 2,127,572 |
| 3年以上 | 1,278,343 | 2,563,976 |
| 合计 | 591,387,684 | 512,813,640 |

于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为人民币9,052,818千元(2024年12月31日：人民币11,856,647千元)，主要为应付工程及材料采购款，由于相关工程进度尚未达到合同约定的付款节点，上述款项尚未结清。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 合同负债

（1） 合同负债列示

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------|-------------|-------------|
| 预收工程款项 | 88,043,606 | 81,561,817 |
| 预收售楼款(3) | 28,218,014 | 55,475,086 |
| 预收材料款 | 2,554,105 | 2,202,546 |
| 预收产品销售款 | 892,655 | 1,274,422 |
| 其他 | 1,297,110 | 1,135,479 |
| 合计 | 121,005,490 | 141,649,350 |

（2） 账龄超过1年的重要合同负债

| | 2025年12月31日 | 未结转原因 |
|-----|-------------|----------|
| 单位1 | 861,934 | 工程尚未验工计价 |
| 单位2 | 679,100 | 工程尚未验工计价 |
| 单位3 | 288,293 | 工程尚未验工计价 |
| 单位4 | 211,359 | 工程尚未验工计价 |
| 单位5 | 110,589 | 工程尚未验工计价 |
| 合计 | 2,151,275 | |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 合同负债（续）

（3） 预收售楼款

| 项目名称 | 2025年12月31日 | 预售比例(%) | 预计最近一期 竣工时间 |
|----------------|-------------|---------|----------------|
| 成都西派善境项目 | 1,684,297 | 80.85 | 2025年12月 |
| 中国铁建花语上城项目 | 897,280 | 29.36 | 2026年8月 |
| 合肥花语江南项目 | 889,994 | 36.16 | 2026年12月 |
| 中国铁建·花语天境一期 | 878,612 | 71.87 | 2026年6月 |
| 宁波望澜府项目 | 851,398 | 46.51 | 2026年12月 |
| 铁建城（03）地块项目 | 832,963 | 72.16 | 2026年4月 |
| 中国铁建·花语堂项目 | 743,980 | 60.00 | 2026年6月 |
| 中国铁建·重庆西派城项目 | 701,501 | 45.00 | 2026年6月 |
| 西派尊府项目 | 621,565 | 14.30 | 2026年2月 |
| 天津置业五车地项目 | 616,628 | 60.00 | 2027年3月 |
| 重庆山语桃源项目 | 613,928 | 70.49 | 2026年12月 |
| 中国铁建·西派澜廷项目 | 583,893 | 44.29 | 2026年6月 |
| 中国铁建国际城三期项目 | 568,225 | 94.00 | 2025年12月 |
| 紫竹苑项目 | 554,525 | 31.00 | 2026年6月 |
| 中国铁建·花语天境二期 | 502,223 | 52.60 | 2026年10月 |
| 温州西派澜廷项目 | 494,334 | 75.31 | 2026年12月 |
| 中国铁建西派学府项目 | 488,043 | 54.00 | 2026年10月 |
| 嘉兴百花未来社区（试点）项目 | 486,159 | 38.00 | 2026年1月 |
| 中国铁建·江语天宸项目 | 483,962 | 74.11 | 2027年1月 |
| 中铁建·轨交·秦风雅颂项目 | 477,640 | 54.13 | 2026年12月 |
| 其他 | 14,246,864 | | |
| 合计 | 28,218,014 | | |

33. 应付职工薪酬

（1） 应付职工薪酬列示

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| 短期薪酬 | 13,544,265 | 68,308,310 | 67,292,356 | 14,560,219 |
| 离职后福利(设定提存计划) | 2,504,581 | 9,169,876 | 9,068,024 | 2,606,433 |
| 合计 | 16,048,846 | 77,478,186 | 76,360,380 | 17,166,652 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付职工薪酬（续）

（2） 短期薪酬列示

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 工资、奖金、津贴和补贴 | 9,207,379 | 47,987,754 | 47,086,849 | 10,108,284 |
| 职工福利费 | - | 4,122,549 | 4,122,549 | - |
| 社会保险费 | 1,514,085 | 4,690,033 | 4,573,589 | 1,630,529 |
| 其中：医疗保险费 | 1,348,452 | 4,189,271 | 4,088,253 | 1,449,470 |
| 工伤保险费 | 129,339 | 420,918 | 405,251 | 145,006 |
| 生育保险费 | 36,294 | 79,844 | 80,085 | 36,053 |
| 住房公积金 | 1,222,464 | 4,786,920 | 4,789,499 | 1,219,885 |
| 工会经费和职工教育经费 | 874,436 | 1,264,746 | 1,241,539 | 897,643 |
| 其他短期薪酬 | 725,901 | 5,456,308 | 5,478,331 | 703,878 |
| 合计 | 13,544,265 | 68,308,310 | 67,292,356 | 14,560,219 |

（3） 设定提存计划列示

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 基本养老保险费 | 1,627,047 | 6,840,867 | 6,666,752 | 1,801,162 |
| 失业保险费 | 98,693 | 250,092 | 250,057 | 98,728 |
| 补充养老保险费 | 778,841 | 2,078,917 | 2,151,215 | 706,543 |
| 合计 | 2,504,581 | 9,169,876 | 9,068,024 | 2,606,433 |

本集团设定提存计划包括当地政府管理的基本养老保险和失业保险，以及企业年金方案。除每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

34. 应交税费

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------|-------------|
| 增值税 | 3,069,175 | 2,381,631 |
| 企业所得税 | 3,670,441 | 3,671,037 |
| 其他 | 1,391,734 | 2,086,037 |
| 合计 | 8,131,350 | 8,138,705 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 其他应付款

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------|-------------|
| 应付股利 | 1,334,087 | 1,296,068 |
| 其他应付款 | 123,321,832 | 119,007,952 |
| 合计 | 124,655,919 | 120,304,020 |

(1) 按款项性质分类情况

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------|-------------|-------------|
| 应付代垫款 | 30,858,850 | 39,750,746 |
| 保证金和押金 | 31,104,981 | 34,573,655 |
| 关联方往来款 | 24,726,859 | 23,133,873 |
| 应付合作方款项 | 6,075,445 | 4,762,573 |
| 应付股利 | 1,334,087 | 1,296,068 |
| 其他 | 30,555,697 | 16,787,105 |
| 合计 | 124,655,919 | 120,304,020 |

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

| | 2025年12月31日 | 未偿还或未结转的原因 |
|-----|-------------|------------|
| 单位1 | 565,259 | 往来款，未结算 |
| 单位2 | 318,036 | 往来款，未结算 |
| 单位3 | 210,330 | 往来款，未结算 |
| 单位4 | 201,317 | 往来款，未结算 |
| 单位5 | 174,280 | 往来款，未结算 |
| 合计 | 1,469,222 | |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 一年内到期的非流动负债

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------------|-------------|-------------|
| 一年内到期的长期借款(附注五、38) | 57,814,773 | 46,323,516 |
| 一年内到期的应付债券(附注五、39) | 18,220,359 | 19,600,735 |
| 一年内到期的租赁负债(附注五、40) | 2,416,856 | 2,255,090 |
| 一年内到期的长期应付款(附注五、41) | 9,061,669 | 8,000,818 |
| 一年内到期的预计负债 | 208,062 | 304,957 |
| 一年内到期的离职后福利费 | 20,299 | 21,987 |
| 合计 | 87,742,018 | 76,507,103 |

一年内到期的长期借款如下：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------------------|-------------|-------------|
| 信用借款 | 46,421,215 | 31,816,420 |
| 抵押借款(附注五、38(注5、注6、注7、注8、注9)) | 4,633,371 | 7,495,417 |
| 质押借款(附注五、38(注1、注2、注3、注4)) | 4,240,896 | 3,984,657 |
| 保证借款(附注五、38(注10)) | 2,519,291 | 3,027,022 |
| 合计 | 57,814,773 | 46,323,516 |

37. 其他流动负债

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 待转销项税额 | 46,217,856 | 40,973,876 |
| 短期融资债券(注1) | 6,017,285 | 2,011,724 |
| 其他 | 696,895 | 424,040 |
| 合计 | 52,932,036 | 43,409,640 |

中国铁建股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

37. 其他流动负债（续）

注1：短期融资债券计息方式为固定利率、到期一次还本付息。

短期融资债券变动列示如下：

| 债券名称 | 面值 | 票面利率(%) | 发行日期 | 债券期限 | 年初余额 | 本年发行 净额 | 按面值 计提利息 | 折溢价摊销 | 本年偿还 | 年末余额 | 是否违约 |
|----------------------------------|---------|---------|-------------|------|-----------|------------|-------------|-------|-----------|-----------|------|
| 中国铁建股份有限公司2025年度第一期超短期融资券 | 人民币30亿元 | 1.63% | 2025年10月17日 | 180天 | - | 3,000,000 | 10,323 | - | - | 3,010,323 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2025年度第二期超短期融资券 | 人民币30亿元 | 1.54% | 2025年11月6日 | 180天 | - | 3,000,000 | 6,962 | - | - | 3,006,962 | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2025年度第一期科技创新债券(科创票据) | 人民币10亿元 | 1.77% | 2025年6月5日 | 150天 | - | 999,958 | 7,316 | 42 | 1,007,316 | - | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2025年度第二期科技创新债券(科创票据) | 人民币5亿元 | 1.75% | 2025年6月18日 | 160天 | - | 499,978 | 3,858 | 22 | 503,858 | - | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2025年度第三期科技创新债券(科创票据) | 人民币5亿元 | 1.75% | 2025年6月18日 | 160天 | - | 499,978 | 3,726 | 22 | 503,726 | - | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2024年度第一期超短期融资券(科创票据) | 人民币10亿元 | 2.09% | 2024年9月12日 | 270天 | 1,006,256 | - | 9,220 | 59 | 1,015,535 | - | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2024年度第二期超短期融资券(科创票据) | 人民币5亿元 | 2.09% | 2024年9月23日 | 270天 | 502,810 | - | 6,275 | 9 | 509,094 | - | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2024年度第三期超短期融资券(科创票据) | 人民币5亿元 | 2.42% | 2024年10月11日 | 270天 | 502,658 | - | 4,922 | 26 | 507,606 | - | 否 |
| 合计 | - | - | - | - | 2,011,724 | 7,999,914 | 52,602 | 180 | 4,047,135 | 6,017,285 | 否 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

38. 长期借款

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------------------|-------------|-------------|
| 信用借款 | 190,306,952 | 137,950,250 |
| 质押借款(注1、注2、注3、注4) | 119,017,315 | 69,634,559 |
| 抵押借款(注5、注6、注7、注8、注9) | 21,947,419 | 25,241,688 |
| 保证借款(注10) | 4,478,727 | 2,236,123 |
| 合计 | 335,750,413 | 235,062,620 |

于2025年12月31日，上述借款的年利率为0.75%至6%(2024年12月31日：0.75%至6%)。

注1：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币134,750,448千元的特许经营权(2024年12月31日：人民币88,231,975千元)为质押物，取得的长期借款人民币101,128,793千元，其中一年内到期部分人民币1,645,202千元(2024年12月31日：人民币53,292,981千元，其中一年内到期部分人民币1,130,866千元)。

注2：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币7,252,944千元的应收账款和未来自收权益，以及该应收账款所属合同项下的全部权益和收益(2024年12月31日：人民币865,973千元)为质押物，取得的长期借款人民币7,376,300千元，其中一年内到期部分人民币1,081,567千元(2024年12月31日：人民币864,594千元，其中一年内到期部分人民币240,717千元)。

注3：于2025年12月31日，本集团以其他非流动资产及合同资产中账面价值人民币30,556,164千元的土地一级开发项目及其他工程形成的合同资产(2024年12月31日：人民币26,337,133千元)，及账面价值人民币10,583,097千元的长期应收款(2024年12月31日：人民币10,269,134千元)为质押物，取得的长期借款人民币14,723,118千元，其中一年内到期部分人民币1,513,627千元(2024年12月31日：人民币19,461,641千元，其中一年内到期部分人民币2,613,074千元)。

注4：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币30,000千元的知识产权(2024年12月31日：无)为质押物，取得的长期借款人民币30,000千元，其中一年内到期部分人民币500千元(2024年12月31日：无)。

注5：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币1,896,324千元的固定资产(2024年12月31日：人民币1,878,323千元)为抵押物，取得的长期借款人民币975,592千元，其中一年内到期部分人民币59,037千元(2024年12月31日：人民币967,780千元，其中一年内到期部分人民币66,264千元)。

注6：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币45,943,757千元的存货(2024年12月31日：人民币67,381,882千元)为抵押物，取得的长期借款人民币22,506,109千元，其中一年内到期部分人民币4,467,344千元(2024年12月31日：人民币29,348,907千元，其中一年内到期部分人民币7,323,527千元)。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

38. 长期借款（续）

注7：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币1,321,430千元的在建工程(2024年12月31日：人民币995,298千元)为抵押物，取得的长期借款人民币1,438,612千元(2024年12月31日：人民币660,819千元)。

注8：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币2,234,329千元的投资性房地产(2024年12月31日：人民币2,565,962千元)为抵押物，取得的长期借款人民币979,889千元，其中一年内到期部分人民币70,131千元(2024年12月31日：人民币1,248,676千元，其中一年内到期部分人民币70,126千元)。

注9：于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币288,513千元的土地使用权(2024年12月31日：人民币438,760千元)为抵押物，取得的长期借款人民币680,588千元，其中一年内到期部分人民币36,859千元(2024年12月31日：人民币510,923千元，其中一年内到期部分人民币35,500千元)。

注10：于2025年12月31日及2024年12月31日，所有保证借款均由本集团内部提供担保。其中一年内到期部分人民币2,519,291千元(2024年12月31日：人民币3,027,022千元)。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无已到期但未偿还的长期借款。

于报告年末，长期借款的到期情况如下：

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------------------|-------------|-------------|
| 一年内到期或随时要求偿付(附注五、36) | 57,814,773 | 46,323,516 |
| 一至两年内到期(含两年) | 74,488,260 | 57,199,589 |
| 二至五年内到期(含五年) | 122,851,678 | 93,699,707 |
| 五年以上 | 138,410,475 | 84,163,324 |
| 合计 | 393,565,186 | 281,386,136 |

39. 应付债券

(1) 应付债券

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------------------|-------------|-------------|
| 应付债券 | 57,555,686 | 52,321,218 |
| 减：一年内到期的应付债券(附注五、36) | 18,220,359 | 19,600,735 |
| 一年后到期的应付债券合计 | 39,335,327 | 32,720,483 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 应付债券（续）

（2） 应付债券的具体情况

于2025年12月31日，应付债券余额列示如下：

| | 面值 | 票面利率(%) | 首次发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 年初余额 | 本年发行 | 按面值计 提利息 | 本年折溢价摊 销及汇率影响 | 本年偿还及 支付利息 | 年末余额 | 是否违约 |
|--|-----------|-------------|-------------|------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------------|---------------|-----------|------|
| 铁建华源有限公司2027年到期的利率为2.60%的35亿人民币债券(注1) | 3,500,000 | 2.60% | 2024年09月25日 | 3年 | 3,500,000 | 3,518,528 | - | 91,000 | 3,492 | 91,000 | 3,522,020 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2020年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期) | 3,590,000 | 4.05% | 2020年09月15日 | 3+2年 | 3,590,000 | 3,433,727 | - | 95,876 | 1,617 | 3,531,220 | - | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2024年度第一期中期票据 | 3,000,000 | 2.28% | 2024年08月01日 | 10年 | 3,000,000 | 3,024,778 | - | 68,400 | 279 | 68,400 | 3,025,057 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期) | 2,896,500 | 3.65% | 2022年03月18日 | 3+2年 | 2,896,500 | 2,976,137 | 1,742,348 | 85,352 | (5,721) | 1,851,698 | 2,946,418 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期) | 2,410,000 | 3.30% | 2024年01月17日 | 3+2年 | 2,410,000 | 2,474,934 | - | 86,042 | 910 | 79,530 | 2,482,356 | 否 |
| 铁建合安有限公司2026年到期的利率为0.875%的3亿欧元债券(注2) | 3亿欧元 | 0.88% | 2021年05月20日 | 5年 | 3亿欧元 | 2,267,253 | - | 22,361 | 214,774 | 21,213 | 2,483,175 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2023年度第一期中期票据 | 2,180,000 | 4.45% | 2023年01月09日 | 3+2年 | 2,180,000 | 2,265,884 | - | 104,243 | 725 | 97,010 | 2,273,842 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2020年度第一期中期票据 | 2,100,000 | 3.20% | 2020年03月12日 | 3+2年 | 2,100,000 | 2,170,554 | - | 23,625 | 321 | 2,194,500 | - | 否 |
| 铁建合安有限公司2026年到期的利率为1.875%的3亿美元债券(注3) | 3亿美元 | 1.88% | 2021年05月20日 | 5年 | 3亿美元 | 2,159,010 | - | 40,071 | (46,365) | 40,173 | 2,112,543 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2023年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期) | 1,830,000 | 3.84% | 2023年03月10日 | 3+2年 | 1,830,000 | 1,876,168 | - | 78,006 | 1,140 | 70,272 | 1,885,042 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2021年度第一期中期票据 | 2,000,000 | 4.17%/3.25% | 2021年03月02日 | 3+2年 | 2,000,000 | 1,873,289 | 170,000 | 54,575 | 1,218 | 59,682 | 2,039,400 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年度第一期中期票据 | 1,760,000 | 4.43% | 2022年06月27日 | 3+2年 | 1,760,000 | 1,787,827 | 60,000 | 73,219 | 952 | 120,368 | 1,801,630 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期) | 1,679,900 | 3.67% | 2022年03月25日 | 3+2年 | 1,679,900 | 1,724,500 | 150,000 | 51,360 | (2,212) | 211,756 | 1,711,892 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种二) | 1,700,000 | 2.57% | 2024年07月26日 | 30年 | 1,700,000 | 1,717,861 | - | 43,690 | 24 | 43,690 | 1,717,885 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期) | 1,300,000 | 3.78%/3.68% | 2021年01月22日 | 3+2年 | 1,300,000 | 1,347,086 | - | 49,435 | (885) | 47,840 | 1,347,796 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期) | 1,300,000 | 3.95%/3.55% | 2021年02月03日 | 3+2年 | 1,300,000 | 1,339,801 | - | 50,124 | 569 | 46,150 | 1,344,344 | 否 |
| 中国铁建股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一) | 1,300,000 | 2.49% | 2024年07月26日 | 20年 | 1,300,000 | 1,313,214 | - | 32,370 | 32 | 32,370 | 1,313,246 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2023年度第二期绿色中期票据 | 1,300,000 | 3.58% | 2023年07月17日 | 3+2年 | 1,300,000 | 1,256,094 | 60,000 | 48,805 | 475 | 45,316 | 1,320,058 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2024年度第一期中期票据 | 1,210,000 | 3.00% | 2024年02月26日 | 3+2年 | 1,210,000 | 1,238,099 | - | 37,246 | 437 | 36,300 | 1,239,482 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年度第二期中期票据 | 1,100,000 | 3.40% | 2022年07月15日 | 3+2年 | 1,100,000 | 1,133,873 | - | 34,855 | 660 | 58,432 | 1,110,956 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第三期) | 1,110,000 | 3.28%/2.50% | 2021年09月01日 | 3+2年 | 1,110,000 | 1,118,916 | - | 29,949 | 516 | 27,750 | 1,121,631 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第四期) | 1,390,000 | 3.30% | 2022年05月18日 | 3+2年 | 1,390,000 | 1,110,240 | 581,000 | 36,254 | 353 | 317,675 | 1,410,172 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2020年度第二期中期票据 | 900,000 | 3.28% | 2020年03月23日 | 3+2年 | 900,000 | 918,453 | - | 9,568 | 249 | 928,270 | - | 否 |
| 中国铁建投资集团有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期) | 1,000,000 | 2.40% | 2024年10月10日 | 10年 | 1,000,000 | 864,915 | 140,000 | 23,702 | 96 | 23,093 | 1,005,620 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第五期)(品种一) | 1,000,000 | 3.20% | 2022年05月27日 | 3年 | 1,000,000 | 835,007 | - | 10,856 | 377 | 846,240 | - | 否 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 应付债券（续）

(2) 应付债券的具体情况（续）

| | 面值 | 票面利率(%) | 首次发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 年初余额 | 本年发行 | 按面值计提利息 | 本年折溢价摊销及汇率影响 | 本年偿还及支付利息 | 年末余额 | 是否违约 |
|---|-----------|---------|-------------|------|-------------|------------|------------|-----------|--------------|------------|------------|------|
| 中国铁建房地产集团有限公司2024年度第二期中期票据 | 1,000,000 | 3.20% | 2024年03月07日 | 3+2年 | 1,000,000 | 704,831 | 310,000 | 26,927 | 282 | 16,971 | 1,025,069 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年度第四期中期票据 | 700,000 | 3.74% | 2022年10月12日 | 3+2年 | 700,000 | 703,170 | - | 21,962 | 1,193 | 726,325 | - | 否 |
| 中国铁建昆仑投资集团有限公司2024年度第一期中期票据 | 700,000 | 2.48% | 2024年08月21日 | 10年 | 700,000 | 702,793 | - | 17,360 | 350 | 17,360 | 703,143 | 否 |
| 中国铁建投资集团有限公司2020年公开发行公司债券(第一期)(品种二) | 600,000 | 3.45% | 2020年03月11日 | 5+2年 | 600,000 | 615,527 | 470,000 | 9,450 | 5,241 | 490,700 | 609,518 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2023年度第一期绿色中期票据 | 700,000 | 3.55% | 2023年04月10日 | 3+2年 | 700,000 | 612,289 | 100,000 | 25,415 | 303 | 21,843 | 716,164 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年度第一期定向债务融资工具 | 500,000 | 3.70% | 2022年01月06日 | 3+2年 | 500,000 | 521,159 | 25,000 | 12,110 | 780 | 43,500 | 515,549 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2023年度第一期定向债务融资工具 | 500,000 | 3.90% | 2023年03月22日 | 3+2年 | 500,000 | 509,047 | - | 20,042 | 207 | 19,500 | 509,796 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年度第三期中期票据 | 400,000 | 3.35% | 2022年08月24日 | 3+2年 | 400,000 | 504,694 | 400,000 | 8,440 | (941) | 511,685 | 400,508 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2023年度第二期定向债务融资工具 | 500,000 | 3.65% | 2023年07月04日 | 3+2年 | 500,000 | 502,341 | - | 19,669 | 187 | 18,250 | 503,947 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年度第二期定向债务融资工具 | 300,000 | 3.99% | 2022年03月28日 | 3+2年 | 300,000 | 313,120 | - | 2,993 | 420 | 316,533 | - | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2024年度第三期中期票据 | 310,000 | 2.53% | 2024年06月05日 | 3+2年 | 310,000 | 313,014 | - | 14,685 | 146 | 7,843 | 320,002 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第三期) | 290,000 | 3.70% | 2022年03月25日 | 3+2年 | 290,000 | 297,837 | 80,000 | 8,750 | (93) | 90,730 | 295,764 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第五期)(品种二) | 270,000 | 3.68% | 2022年05月27日 | 5年 | 270,000 | 275,248 | - | 10,294 | 267 | 9,936 | 275,873 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年度第一期中期票据 | 700,000 | 2.60% | 2025年02月20日 | 3+2年 | 700,000 | - | 700,000 | 16,181 | (551) | - | 715,630 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年度第二期中期票据 | 770,000 | 2.89% | 2025年03月06日 | 3+2年 | 770,000 | - | 770,000 | 18,738 | (1,100) | - | 787,638 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年度第三期中期票据 | 770,000 | 2.68% | 2025年04月03日 | 3+2年 | 770,000 | - | 770,000 | 15,647 | (901) | - | 784,746 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期) | 720,000 | 2.47% | 2025年06月25日 | 3+2年 | 720,000 | - | 720,000 | 9,523 | (1,294) | - | 728,229 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年度第四期中期票据 | 700,000 | 2.58% | 2025年05月09日 | 3+2年 | 700,000 | - | 700,000 | 12,049 | (1,007) | - | 711,042 | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2025年度第二期科技创新债券 | 1,000,000 | 2.45% | 2025年10月13日 | 3+2年 | 1,000,000 | - | 1,000,000 | 5,303 | (481) | - | 1,004,822 | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2025年度第三期科技创新债券 | 500,000 | 2.43% | 2025年10月22日 | 3+2年 | 500,000 | - | 500,000 | 2,330 | (241) | - | 502,089 | 否 |
| 中铁十一局集团有限公司2025年度第四期科技创新债券 | 500,000 | 2.34% | 2025年10月29日 | 3+2年 | 500,000 | - | 500,000 | 2,019 | (242) | - | 501,777 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期) | 1,220,000 | 2.39% | 2025年07月11日 | 3+2年 | 1,220,000 | - | 1,220,000 | 7,551 | (1,209) | - | 1,226,342 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券(第三期) | 790,000 | 2.51% | 2025年09月09日 | 3+2年 | 790,000 | - | 790,000 | 4,864 | (1,059) | - | 793,805 | 否 |
| 中国铁建房地产集团有限公司2025年面向专业投资者公开发行公司债券(第四期) | 700,000 | 2.52% | 2025年09月18日 | 3+2年 | 700,000 | - | 700,000 | 4,463 | (977) | - | 703,486 | 否 |
| 铁建华源有限公司2030年到期的利率为2.18%的30亿人民币债券(注4) | 3,000,000 | 2.18% | 2025年11月11日 | 5年 | 3,000,000 | - | 3,000,000 | 9,033 | (4,814) | - | 3,004,219 | 否 |
| 铁建华源有限公司2035年到期的利率为2.60%的10亿人民币债券(注5) | 1,000,000 | 2.60% | 2025年11月11日 | 10年 | 1,000,000 | - | 1,000,000 | 3,591 | (1,628) | - | 1,001,963 | 否 |
| 合计 | - | - | - | - | -60,696,400 | 52,321,218 | 16,658,348 | 1,590,373 | 166,871 | 13,181,124 | 57,555,686 | |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 应付债券（续）

（2） 应付债券的具体情况（续）

注 1：本公司之境外子公司在国际市场发行的 3 年期人民币债券，由本公司提供保证担保，计息方式为固定利率、半年付息、到期还本。

注 2：本公司之境外子公司在国际市场发行的 5 年期欧元债券，由本公司提供保证担保，计息方式为固定利率、一年付息、到期还本。

注 3：本公司之境外子公司在国际市场发行的 5 年期美元债券，由本公司提供保证担保，计息方式为固定利率、半年付息、到期还本。

注 4：本公司之境外子公司在国际市场发行的 5 年期人民币债券，由本公司提供保证担保，计息方式为固定利率、半年付息、到期还本。

注 5：本公司之境外子公司在国际市场发行的 10 年期人民币债券，由本公司提供保证担保，计息方式为固定利率、半年付息、到期还本。

除上述之外的应付债券，为本集团在上海证券交易所发行的一般公司债券及在全国银行间债券市场发行的无需担保的中期票据、非公开定向债务融资工具等，债券计息方式为固定利率、按期付息、到期还本，部分债券第 3 年或第 5 年附发行人调整票面利率选择权、赎回选择权，附投资者回售选择权。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

40. 租赁负债

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------------|-------------|-------------|
| 租赁负债 | 8,538,017 | 6,452,125 |
| 减：一年内到期的租赁负债合计(附注五、36) | 2,416,856 | 2,255,090 |
| 一年后到期的租赁负债合计 | 6,121,161 | 4,197,035 |

(1) 租赁负债按到期日列示

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 一年内到期 | 2,416,856 | 2,255,090 |
| 一到两年内到期(含两年) | 1,384,158 | 1,732,822 |
| 三到五年内到期(含三年和五年) | 1,959,106 | 1,362,084 |
| 五年以上 | 2,777,897 | 1,102,129 |
| 合计 | 8,538,017 | 6,452,125 |

41. 长期应付款

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------------|-------------|-------------|
| 长期应付款 | 66,940,770 | 57,539,696 |
| 专项应付款 | 286,655 | 296,795 |
| 合计 | 67,227,425 | 57,836,491 |
| 减：一年以内到期的长期应付款(附注五、36) | 9,061,669 | 8,000,818 |
| 一年以后到期的长期应付款合计 | 58,165,756 | 49,835,673 |

(1) 长期应付款按款项性质分类

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------------|-------------|-------------|
| 工程质量保证金及其他长期应付工程款 | 54,380,332 | 46,882,729 |
| 应付项目专用款 | 4,819,171 | 4,330,152 |
| 其他 | 7,741,267 | 6,326,815 |
| 合计 | 66,940,770 | 57,539,696 |
| 减：一年以内到期的长期应付款(附注五、36) | 9,061,669 | 8,000,818 |
| 一年以后到期的长期应付款合计 | 57,879,101 | 49,538,878 |

(2) 长期应付款按到期日列示

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------|-------------|-------------|
| 一年内到期 | 9,061,669 | 8,000,818 |
| 一到两年内到期(含两年) | 36,685,230 | 31,215,749 |
| 两到五年内到期(含五年) | 15,336,773 | 12,960,126 |
| 五年以上 | 5,857,098 | 5,363,003 |
| 合计 | 66,940,770 | 57,539,696 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 股本

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|-----------|------------|------|------|------------|
| 无限售条件股份 | | | | |
| -人民币普通股 | 11,503,246 | - | - | 11,503,246 |
| -境外上市的外资股 | 2,076,296 | - | - | 2,076,296 |
| 合计 | 13,579,542 | - | - | 13,579,542 |

43. 其他权益工具

| | | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|------------------|-----|------------|------------|------------|------------|
| 2019年及2020年可续期贷款 | 注1 | 22,200,000 | - | 3,000,000 | 19,200,000 |
| 2024年可续期公司债券 | 注2 | 16,489,155 | - | - | 16,489,155 |
| 2022年可续期公司债券 | 注3 | 10,993,335 | - | 8,694,709 | 2,298,626 |
| 2021年可续期公司债券 | 注4 | 4,297,248 | - | - | 4,297,248 |
| 2023年可续期公司债券 | 注5 | 4,196,933 | - | - | 4,196,933 |
| 2023年度第一期中期票据 | 注6 | 2,995,466 | - | - | 2,995,466 |
| 2022年度第一期中期票据 | 注7 | 2,995,372 | - | 2,995,372 | - |
| 2025年可续期公司债券 | 注8 | - | 12,646,281 | - | 12,646,281 |
| 2025年度第一期中期票据 | 注9 | - | 1,798,679 | - | 1,798,679 |
| 2025年度第二期中期票据 | 注10 | - | 2,198,587 | - | 2,198,587 |
| 合计 | | 64,167,509 | 16,643,547 | 14,690,081 | 66,120,975 |

注1：本公司于2019年及2020年办理可续期贷款，本金总额共计人民币35,600,000千元。根据该等可续期贷款合同条款约定，本公司有权选择在投资本金划款日起届满5年或7年或10年时赎回当期可续期贷款，如未在上述时间节点提出到期赎回请求，则该期投资本金的投资期限继续存续，后续该期投资本金每届满1年或3年之日的3个月之前本公司均有权依据前述方式提出到期赎回安排。上述可续期公司贷款的首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加100个基点或300个基点，其最高票息均未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。除非发生强制付息事件，于可续期公司贷款的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照合同条款已经递延的所有利息或其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。该等贷款在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产的合同义务，本公司认为其不符合金融负债的定义，将其计入其他权益工具。2025年、2022年及2021年，本公司赎回部分上述可续期贷款，合计赎回本金为人民币16,400,000千元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 其他权益工具（续）

注2：本公司于2024年6月至11月发行可续期公司债券，本金总额为人民币16,500,000千元。根据该可续期公司债券的发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加150个基点，其最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。在每个周期末，本公司有权选择将上述可续期公司债券的期限延长1个周期，或选择在该周期末到期全额兑付当期债券。除非发生强制付息事件，于可续期公司债券的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息或其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。该债券在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该债券不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币10,845千元后剩余部分人民币16,489,155千元计入其他权益工具。

注3：本公司于2022年4月、7月及12月分别发行可续期公司债券，实际发行总额为人民币11,000,000千元。根据该等债券发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加300个基点或310个基点，最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。在每个周期末，本公司有权选择将上述可续期公司债券的期限延长1个周期，或选择在该周期末到期全额兑付当期债券。除非发生强制付息事件，于可续期公司债券的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息或其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。该等债券在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该等债券不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币6,665千元后剩余部分人民币10,993,335千元计入其他权益工具。2025年，本公司赎回部分上述可续期债券，赎回本金为人民币8,700,000千元，偿还本金金额与账面余额的差额人民币5,291千元计入资本公积。

注4：本公司于2021年6月、11月及12月分别发行可续期公司债券，本金总额为人民币9,600,000千元。根据该等债券发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加300个基点，其最高票息均未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。在每个周期末，本公司有权选择将上述可续期公司债券的期限延长1个周期，或选择在该周期末到期全额兑付当期债券。除非发生强制付息事件，于可续期公司债券的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息或其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。该等债券在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该等债券不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币6,028千元后剩余部分人民币9,593,972千元计入其他权益工具。2024年，本公司赎回部分上述可续期债券，赎回本金为人民币5,300,000千元，偿还本金金额与账面余额的差额人民币3,276千元计入资本公积。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 其他权益工具（续）

注5：本公司于2023年6月及12月分别发行可续期公司债券，本金总额为人民币4,200,000千元。根据该等债券发行条款，第一期可续期公司债券的首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加300个基点；第二期可续期公司债券的首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加200个基点。该等可续期公司债券的最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。在每个周期末，本公司有权选择将上述可续期公司债券的期限延长1个周期，或选择在该周期末到期全额兑付当期债券。除非发生强制付息事件，于可续期公司债券的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息或其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。该等债券在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该等债券不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币3,067千元后剩余部分人民币4,196,933千元计入其他权益工具。

注6：本公司于2023年9月发行中期票据，本金总额为人民币3,000,000千元。根据该中期票据发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加300个基点，其最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。除非发生强制付息事件，于中期票据的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何利息递延支付次数的限制。于该中期票据第3个和其后每个付息日，本公司有权选择按面值加应付利息(包括所有递延支付的利息及其孳息)赎回当期中期票据。该中期票据在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该中期票据不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币4,534千元后剩余部分人民币2,995,466千元计入其他权益工具。

注7：本公司于2022年10月发行中期票据，本金总额为人民币3,000,000千元。根据该中期票据发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加300个基点，其最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。除非发生强制付息事件，于中期票据的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何利息递延支付次数的限制。于该中期票据第3个及第5个和其后每个付息日，本公司有权选择按面值加应付利息(包括所有递延支付的利息及其孳息)赎回当期中期票据。该中期票据在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该中期票据不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币4,628千元后剩余部分人民币2,995,372千元计入其他权益工具。2025年，本公司赎回全部上述可续期债券，赎回本金为人民币3,000,000千元，偿还本金金额与账面余额的差额人民币4,628千元计入资本公积。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 其他权益工具（续）

注8：本公司于2025年4月及5月分别发行永续期公司债券，本金总额为人民币12,650,000千元。根据该等债券发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加150个基点，其最高票息均未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。在每个周期末，本公司有权选择将上述永续期公司债券的期限延长1个周期，或选择在该周期末到期全额兑付当期债券。除非发生强制付息事件，于永续期公司债券的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息或其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。该等债券在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该等债券不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币3,719千元后剩余部分人民币12,646,281千元计入其他权益工具。

注9：本公司于2025年3月发行中期票据，本金总额为人民币1,800,000千元。根据该中期票据发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加150个基点，其最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。除非发生强制付息事件，于中期票据的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何利息递延支付次数的限制。于该中期票据每个票面利率重置日，本公司有权选择按面值加应付利息(包括所有递延支付的利息及其孳息)赎回当期中期票据。该中期票据在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该中期票据不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币1,321千元后剩余部分人民币1,798,679千元计入其他权益工具。

注10：本公司于2025年3月发行中期票据，本金总额为人民币2,200,000千元。根据该中期票据发行条款，首个周期的票面利率为初始基准利率加上初始利差，后续周期的票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加150个基点，其最高票息未超过同期同行业同类型工具平均的利率水平。除非发生强制付息事件，于中期票据的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照相关条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何利息递延支付次数的限制。于该中期票据每个票面利率重置日，本公司有权选择按面值加应付利息(包括所有递延支付的利息及其孳息)赎回当期中期票据。该中期票据在破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。根据上述条款，本公司无交付现金或其他金融资产合同义务，本公司认为该中期票据不符合金融负债的定义，将发行总额扣除发行费用共计人民币1,413千元后剩余部分人民币2,198,587千元计入其他权益工具。

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 资本公积

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|------------|------------|--------|-----------|------------|
| 股本溢价 | 47,980,021 | - | 1,905,491 | 46,074,530 |
| 政府给予的搬迁补偿款 | 160,961 | - | - | 160,961 |
| 其他 | (176,919) | 58,229 | - | (118,690) |
| 合计 | 47,964,063 | 58,229 | 1,905,491 | 46,116,801 |

45. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

2025年

| | 2025年1月1日 | 增减变动 | 2025年12月31日 |
|--------------------------------------|-------------|-----------|-------------|
| 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的 其他综合收益中享有的份额 | 301,747 | (171,691) | 130,056 |
| 其他债权投资公允价值变动 | 1,994 | (175,179) | (173,185) |
| 其他债权投资公允价值变动的递延所得税影响 | (151) | 43,795 | 43,644 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 1,301,441 | 232,785 | 1,534,226 |
| 其他权益工具投资公允价值变动的递延所得税 影响 | (259,858) | (62,175) | (322,033) |
| 应收款项融资公允价值变动 | (6,602) | 3,991 | (2,611) |
| 应收款项融资公允价值变动的递延所得税影响 | 610 | (772) | (162) |
| 外币报表折算差额 | (2,340,070) | 159,687 | (2,180,383) |
| 前期其他综合收益本年结转留存收益 | (188,493) | (33,143) | (221,636) |
| 重新计量设定受益计划变动额 | (116,396) | (262) | (116,658) |
| 合计 | (1,305,778) | (2,964) | (1,308,742) |

2024年

| | 2024年1月1日 | 增减变动 | 2024年12月31日 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的 其他综合收益中享有的份额 | 240,019 | 61,728 | 301,747 |
| 其他债权投资公允价值变动 | 10,310 | (8,316) | 1,994 |
| 其他债权投资公允价值变动的递延所得税影响 | (2,230) | 2,079 | (151) |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 614,157 | 687,284 | 1,301,441 |
| 其他权益工具投资公允价值变动的递延所得税 影响 | (167,134) | (92,724) | (259,858) |
| 应收款项融资公允价值变动 | (1,487) | (5,115) | (6,602) |
| 应收款项融资公允价值变动的递延所得税影响 | (382) | 992 | 610 |
| 外币报表折算差额 | (1,260,186) | (1,079,884) | (2,340,070) |
| 前期其他综合收益本年结转留存收益 | 16,730 | (205,223) | (188,493) |
| 重新计量设定受益计划变动额 | (117,291) | 895 | (116,396) |
| 合计 | (667,494) | (638,284) | (1,305,778) |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

45. 其他综合收益（续）

其他综合收益发生额：

2025年

| | 税前发生额 | 减：前期其他 综合收益本年 结转留存收益 | 减：所得税 | 归属于母公司 股东 | 归属于少数股 东 |
|-----------------|-----------|----------------------------|----------|--------------|-------------|
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 242,647 | 33,143 | 62,175 | 137,467 | 9,862 |
| 重新计量设定受益计划变动额 | 460 | - | 722 | (262) | - |
| 将重分类进损益的其他综合收益 | | | | | |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | (171,691) | - | - | (171,691) | - |
| 其他债权投资公允价值变动 | (188,989) | - | (47,247) | (131,384) | (10,358) |
| 应收款项融资公允价值变动 | 5,200 | - | 772 | 3,219 | 1,209 |
| 外币报表折算差额 | 148,080 | - | - | 159,687 | (11,607) |
| 合计 | 35,707 | 33,143 | 16,422 | (2,964) | (10,894) |

2024年

| | 税前发生额 | 减：前期其他 综合收益本年 结转留存收益 | 减：所得税 | 归属于母公司 股东 | 归属于少数 股东 |
|-----------------|-------------|----------------------------|---------|--------------|-------------|
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 774,148 | 242,070 | 92,724 | 352,490 | 86,864 |
| 重新计量设定受益计划变动额 | 1,538 | (36,847) | 644 | 37,742 | (1) |
| 将重分类进损益的其他综合收益 | | | | | |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | 61,728 | - | - | 61,728 | - |
| 其他债权投资公允价值变动 | (5,248) | - | (1,312) | (6,237) | 2,301 |
| 应收款项融资公允价值变动 | (6,674) | - | (992) | (4,123) | (1,559) |
| 外币报表折算差额 | (1,101,281) | - | - | (1,079,884) | (21,397) |
| 合计 | (275,789) | 205,223 | 91,064 | (638,284) | 66,208 |

46. 专项储备

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|-------|------|------------|------------|------|
| 安全生产费 | - | 17,702,437 | 17,702,437 | - |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

47. 盈余公积

| | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|--------|-----------|------|------|-----------|
| 法定盈余公积 | 6,789,771 | - | - | 6,789,771 |

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

48. 未分配利润

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|-------------|-------------|
| 年初未分配利润 | 197,055,973 | 181,825,095 |
| 归属于母公司股东的净利润 | 18,362,618 | 22,215,074 |
| 减：应付普通股现金股利(注1) | 4,073,862 | 4,752,840 |
| 分配其他权益工具持有人利息(注2) | 2,389,779 | 2,436,579 |
| 其他 | 33,143 | 205,223 |
| 年末未分配利润 | 208,988,093 | 197,055,973 |

注 1：根据本公司 2025 年 6 月 20 日召开的 2024 年年度股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每股 0.30 元(2024 年：每股 0.35 元)，按照已发行股份 13,579,541,500 股计算，共计人民币 4,073,862 千元(2024 年：人民币 4,752,840 千元)，上述股利已于股东大会后发放。

注 2：2025 年，本公司分配其他权益工具持有人利息人民币 2,389,779 千元(2024 年：人民币 2,436,579 千元)。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

| | 2025年 | | 2024年 | |
|------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 1,020,936,506 | 923,268,173 | 1,058,014,579 | 951,090,941 |
| 其他业务 | 8,847,954 | 6,398,795 | 9,156,758 | 6,510,847 |
| 合计 | 1,029,784,460 | 929,666,968 | 1,067,171,337 | 957,601,788 |

(2) 营业收入分解信息

2025年

| 报告分部 | 工程承包 | 房地产开发 | 工业制造 | 规划设计咨询 | 其他 | 合计 |
|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| 营业收入确认时间 | | | | | | |
| 在某一时刻点转让 | - | 66,424,957 | 18,414,987 | 1,621,575 | 21,683,818 | 108,145,337 |
| 在某一时间段内转让 | 896,787,896 | - | - | 15,128,806 | 6,259,798 | 918,176,500 |
| 租赁收入 | - | 138,716 | 730,404 | 92,064 | 2,501,439 | 3,462,623 |
| 合计 | 896,787,896 | 66,563,673 | 19,145,391 | 16,842,445 | 30,445,055 | 1,029,784,460 |

2024年

| 报告分部 | 工程承包 | 房地产开发 | 工业制造 | 规划设计咨询 | 其他 | 合计 |
|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| 营业收入确认时间 | | | | | | |
| 在某一时刻点转让 | - | 71,653,114 | 18,216,353 | 3,847,149 | 36,160,733 | 129,877,349 |
| 在某一时间段内转让 | 913,107,758 | - | 250,309 | 14,097,512 | 7,331,915 | 934,787,494 |
| 租赁收入 | - | 237,317 | 718,411 | - | 1,550,766 | 2,506,494 |
| 合计 | 913,107,758 | 71,890,431 | 19,185,073 | 17,944,661 | 45,043,414 | 1,067,171,337 |

(3) 营业成本分解信息

2025年

| 报告分部 | 工程承包 | 房地产开发 | 工业制造 | 规划设计咨询 | 其他 | 合计 |
|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 营业成本确认时间 | | | | | | |
| 在某一时刻点转让 | - | 60,607,633 | 13,500,093 | 1,125,434 | 17,037,490 | 92,270,650 |
| 在某一时间段内转让 | 821,278,396 | - | - | 9,322,743 | 4,726,741 | 835,327,880 |
| 租赁成本 | - | 144,688 | 475,235 | 42,929 | 1,405,586 | 2,068,438 |
| 合计 | 821,278,396 | 60,752,321 | 13,975,328 | 10,491,106 | 23,169,817 | 929,666,968 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 营业收入和营业成本（续）

（3） 营业成本分解信息（续）

2024年

| 报告分部 | 工程承包 | 房地产开发 | 工业制造 | 规划设计咨询 | 其他 | 合计 |
|----------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 营业成本确认时间 | | | | | | |
| 在某一时刻点转让 | - | 63,951,654 | 13,416,189 | 3,474,465 | 31,570,875 | 112,413,183 |
| 在某一时期内转让 | 831,548,340 | - | - | 6,907,792 | 4,361,999 | 842,818,131 |
| 租赁成本 | - | 34,851 | 448,224 | - | 1,887,399 | 2,370,474 |
| 合计 | 831,548,340 | 63,986,505 | 13,864,413 | 10,382,257 | 37,820,273 | 957,601,788 |

（4） 履约义务

确认的收入来源于：

| | 2025年 | 2024年 |
|------------|------------|-------------|
| 合同负债年初账面价值 | 88,175,371 | 105,382,337 |

本集团提供的工程承包服务通常整体构成单项履约义务，并属于在某一时段内履行的履约义务。截至2025年12月31日，本集团部分工程承包业务尚在履行过程中，分摊至尚未履行(或部分未履行)履约义务的交易价格与相应工程承包合同的履约进度相关，并将于相应工程承包合同的未来履约期内按履约进度确认为收入。

50. 税金及附加

| | 2025年 | 2024年 |
|---------|-----------|-----------|
| 城市维护建设税 | 845,179 | 846,679 |
| 房产税 | 409,990 | 385,370 |
| 印花税 | 674,130 | 700,038 |
| 其他 | 2,105,053 | 1,697,284 |
| 合计 | 4,034,352 | 3,629,371 |

51. 销售费用

| | 2025年 | 2024年 |
|----------|-----------|-----------|
| 职工薪酬 | 3,147,734 | 3,261,602 |
| 广告及业务宣传费 | 2,089,212 | 2,199,711 |
| 其他 | 1,175,036 | 1,374,813 |
| 合计 | 6,411,982 | 6,836,126 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

52. 管理费用

| | 2025年 | 2024年 |
|----------|------------|------------|
| 职工薪酬 | 15,117,670 | 16,185,207 |
| 固定资产折旧费 | 864,837 | 967,000 |
| 办公差旅及交通费 | 966,724 | 1,183,750 |
| 其他 | 3,189,114 | 3,992,644 |
| 合计 | 20,138,345 | 22,328,601 |

2025年上述管理费用中审计费人民币25,623千元（2024年：人民币27,308千元）。

53. 研发费用

| | 2025年 | 2024年 |
|------------|------------|------------|
| 研发人员及物料等支出 | 23,595,966 | 25,713,270 |

54. 财务费用

| | 2025年 | 2024年 |
|-----------|------------|------------|
| 利息支出 | 18,296,933 | 15,646,941 |
| 减：利息收入 | 3,935,705 | 3,767,214 |
| 减：利息资本化金额 | 5,224,295 | 6,011,684 |
| 汇兑损益 | (857,547) | (392,061) |
| 银行手续费及其他 | 2,692,171 | 2,470,316 |
| 合计 | 10,971,557 | 7,946,298 |

借款费用资本化金额已计入在建工程(附注五、21)、无形资产(附注五、23)及房地产开发成本(附注五、8(3))中。

55. 其他收益

| | 2025年 | 2024年 |
|--------------|---------|---------|
| 与日常活动相关的政府补助 | 508,945 | 523,620 |
| 其他 | 305,885 | 217,496 |
| 合计 | 814,830 | 741,116 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 投资收益/（损失）

| | 2025年 | 2024年 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| 权益法核算的长期股权投资损失 | (137,354) | (380,154) |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 1,437,395 | 77,209 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认损失 | (1,864,596) | (1,808,684) |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益 | 257,290 | 153,800 |
| 持有及处置交易性金融资产及其他金融资产取得的投资收益 | 421,003 | 299,016 |
| 持有债权投资取得的投资收益 | 289,863 | 160,651 |
| 其他 | 174,687 | 202,425 |
| 合计 | 578,288 | (1,295,737) |

57. 信用减值损失

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------|-------------|-------------|
| 应收款项减值损失 | (5,061,351) | (4,755,917) |
| 贷款减值（损失）/转回 | (5,774) | 10,481 |
| 债权投资减值损失 | (44,404) | (1,312,792) |
| 合计 | (5,111,529) | (6,058,228) |

58. 资产减值损失

| | 2025年 | 2024年 |
|----------|-------------|-------------|
| 合同资产减值损失 | (863,319) | (663,755) |
| 存货跌价损失 | (2,811,042) | (1,970,918) |
| 无形资产减值损失 | (102,651) | (228,905) |
| 商誉减值损失 | - | (5,855) |
| 其他 | (31,236) | (168,606) |
| 合计 | (3,808,248) | (3,038,039) |

59. 营业外收入

| | 2025年 | 2024年 | 计入2025年 非经常性损益 |
|----------------|-----------|---------|-------------------|
| 政府补助 | 11,048 | 72,365 | 11,048 |
| 无法支付的款项 | 293,616 | 320,826 | 293,616 |
| 赔偿金、违约金及各种罚款收入 | 353,804 | 335,776 | 353,804 |
| 其他 | 354,004 | 220,875 | 354,004 |
| 合计 | 1,012,472 | 949,842 | 1,012,472 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 营业外收入（续）

计入当期损益的政府补助如下：

| 补助性质 | 2025年 | 2024年 | 与资产/收益相关 |
|-----------|---------|---------|----------|
| 企业发展及扶持基金 | 201,285 | 252,253 | 与资产/收益相关 |
| 税收返还及奖励 | 19,605 | 54,333 | 与收益相关 |
| 其他 | 299,103 | 289,399 | 与资产/收益相关 |
| 合计 | 519,993 | 595,985 | |
| 其中：计入其他收益 | 508,945 | 523,620 | |
| 计入营业外收入 | 11,048 | 72,365 | |

60. 营业外支出

| | 2025年 | 2024年 | 计入2025非经常性损益 |
|----------------|---------|---------|--------------|
| 赔偿金、违约金及各种罚款支出 | 487,131 | 516,126 | 487,131 |
| 捐赠支出 | 53,410 | 68,261 | 53,410 |
| 其他 | 317,511 | 173,973 | 317,511 |
| 合计 | 858,052 | 758,360 | 858,052 |

61. 费用按性质分类

本集团营业成本、销售费用、管理费用、研发费用按照性质分类的补充资料如下：

| | 2025年 | 2024年 |
|------------------|-------------|---------------|
| 提供服务成本 | 760,419,505 | 771,801,557 |
| 商品销售成本 | 90,661,282 | 108,683,797 |
| 职工薪酬 | 77,428,855 | 80,707,614 |
| 固定资产折旧(附注五、20) | 19,331,311 | 18,564,870 |
| 研发支出 | 16,797,780 | 19,477,321 |
| 使用权资产折旧(附注五、22) | 3,350,709 | 2,676,504 |
| 无形资产摊销(附注五、23) | 4,342,194 | 2,020,276 |
| 投资性房地产折旧(附注五、19) | 519,063 | 364,200 |
| 其他 | 6,962,562 | 8,183,646 |
| 合计 | 979,813,261 | 1,012,479,785 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

62. 所得税费用

| | 2025年 | 2024年 |
|---------|-------------|-----------|
| 当期所得税费用 | 7,050,237 | 6,332,619 |
| 递延所得税费用 | (1,804,105) | (936,287) |
| 合计 | 5,246,132 | 5,396,332 |

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

| | 2025年 | 2024年 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| 利润总额 | 26,932,977 | 32,474,709 |
| 按法定税率计算的所得税费用(注) | 6,733,244 | 8,118,677 |
| 子公司适用不同税率的影响 | (1,711,566) | (1,869,197) |
| 归属于合营企业和联营企业的损益 | 34,338 | 10,032 |
| 无须纳税的收入的影响 | (373,875) | (350,346) |
| 不可抵扣的费用的影响 | 290,663 | 258,949 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | (171,893) | (304,050) |
| 使用以前年度未确认递延所得税资产暂时性差异的影响 | (174,441) | (232,379) |
| 研究开发支出的税收优惠 | (1,580,290) | (1,711,793) |
| 本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | 1,607,860 | 1,582,039 |
| 本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响 | 979,400 | 861,288 |
| 对以前期间当期所得税的调整 | 360,963 | (52,044) |
| 可予税前扣除的永续债利息 | (663,368) | (753,599) |
| 其他 | (84,903) | (161,245) |
| 所得税费用 | 5,246,132 | 5,396,332 |

注：中国大陆所得税费用根据在中国大陆利润及税率计算，其他地区所得税费用根据经营所在国家或地区利润及税率计算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 每股收益

| | 2025年 | 2024年 |
|--------|-------|-------|
| | 元/股 | 元/股 |
| 基本每股收益 | | |
| 持续经营 | 1.18 | 1.46 |
| 稀释每股收益 | | |
| 持续经营 | 1.18 | 1.46 |

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整下述因素后确定：当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息；稀释性潜在普通股转换时将产生的收益或费用；以及上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期年初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

| | 2025年 | 2024年 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 收益 | | |
| 归属于本公司普通股股东的当期净利润 | 18,362,618 | 22,215,074 |
| 持续经营 | 18,362,618 | 22,215,074 |
| 减：归属其他权益工具持有人(注1) | 2,389,779 | 2,436,579 |
| 调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润 | 15,972,839 | 19,778,495 |
| 归属于： | | |
| 持续经营 | 15,972,839 | 19,778,495 |
| 股份 | | |
| 本公司发行在外普通股的加权平均数 | 13,579,541,500 | 13,579,541,500 |

注1：如附注五、43所述之永续债的有关条款及相关规定，本公司在计算基本每股收益时，将其他权益工具股息影响从归属于母公司股东的净利润中予以扣除，2025年计提的股息合计金额人民币2,389,779千元(2024年：人民币2,436,579千元)。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

| | 2025年 | 2024年 |
|----------------|------------|------------|
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | |
| 原材料销售收入 | 1,943,865 | 2,705,790 |
| 合作开发款收回 | 12,377,863 | 4,123,670 |
| 保证金、押金 | 2,143,338 | 465,684 |
| 其他 | 7,176,430 | 8,493,800 |
| 合计 | 23,641,496 | 15,788,944 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | |
| 广告及业务宣传费 | 2,089,212 | 2,199,711 |
| 办公及差旅费 | 1,386,079 | 1,780,160 |
| 维修及保养费 | 368,283 | 454,558 |
| 合作开发款支付 | 16,154,736 | 7,075,431 |
| 其他 | 8,454,629 | 13,037,556 |
| 合计 | 28,452,939 | 24,547,416 |

(2) 与筹资活动有关的现金

| | 2025年 | 2024年 |
|----------------|------------|------------|
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | |
| 赎回其他权益工具支付的金额 | 29,213,540 | 11,800,000 |
| 偿付租赁负债支付的金额 | 5,070,524 | 2,722,000 |
| 收购少数股东股权支付的金额 | 11,003,501 | 17,180,686 |
| 其他 | 703,076 | 911,972 |
| 合计 | 45,990,641 | 32,614,658 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 现金流量表项目注释（续）

（2）与筹资活动有关的现金（续）

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

| | 年初余额 | 本年增加 | | 本年减少 | | 年末余额 |
|-------------------|-------------|-------------|------------|---------------|-------------|-------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款 | 150,142,693 | 339,461,894 | 8,942,306 | (329,677,421) | - | 168,869,472 |
| 长期借款(含一年内到期的长期借款) | 281,386,136 | 142,847,741 | 46,875,866 | (77,544,557) | - | 393,565,186 |
| 应付债券(含一年内到期的应付债券) | 52,321,218 | 17,338,348 | 1,757,244 | (13,861,124) | - | 57,555,686 |
| 租赁负债(含一年内到期的租赁负债) | 6,452,125 | - | 7,544,168 | (5,070,524) | (387,752) | 8,538,017 |
| 长期应付款(筹资相关) | 3,406,702 | 453,466 | 65,217 | (771,224) | - | 3,154,161 |
| 其他应付款(筹资相关) | 5,324,311 | - | - | - | (5,324,311) | - |
| 其他应付款(应付股利) | 1,296,068 | - | 9,722,121 | (9,684,102) | - | 1,334,087 |
| 其他流动负债(短期融资券) | 2,011,724 | 7,999,914 | 52,782 | (4,047,135) | - | 6,017,285 |
| 合计 | 502,340,977 | 508,101,363 | 74,959,704 | (440,656,087) | (5,712,063) | 639,033,894 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

65. 现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

| | 2025年 | 2024年 |
|-----------------------|--------------|---------------|
| 净利润 | 21,686,845 | 27,078,377 |
| 加：资产减值准备 | 3,808,248 | 3,038,039 |
| 信用减值准备 | 5,111,529 | 6,058,228 |
| 固定资产折旧 | 19,331,311 | 18,564,870 |
| 使用权资产折旧 | 3,350,709 | 2,676,504 |
| 无形资产摊销 | 4,342,194 | 2,020,276 |
| 投资性房地产折旧及摊销 | 519,063 | 364,200 |
| 长期待摊费用摊销 | 304,196 | 415,358 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益 | (329,109) | (208,399) |
| 公允价值变动损失 | 1,051,153 | 1,466,842 |
| 财务费用 | 13,409,752 | 8,243,094 |
| 投资收益 | (2,267,590) | (203,774) |
| 递延所得税资产增加 | (1,354,319) | (933,866) |
| 递延所得税负债减少 | (452,715) | (2,421) |
| 存货的减少 | 17,378,757 | 19,555,516 |
| 合同资产的增加 | (70,847,850) | (13,143,162) |
| 经营性应收项目的增加 | (45,419,451) | (137,710,729) |
| 经营性应付项目的增加 | 33,770,084 | 32,081,885 |
| 存放中央银行款项的减少/（增加） | 248,667 | (784,670) |
| 其他使用受限的货币资金的增加 | (684,497) | - |
| 经营活动产生/（使用）的现金流量净额 | 2,956,977 | (31,423,832) |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

65. 现金流量表补充资料（续）

（1） 现金流量表补充资料（续）

不涉及现金的重大投资和筹资活动：

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|------------|------------|
| 金融负债净增加金额 | 51,459,462 | 45,332,706 |
| 使用权资产增加金额 | 7,286,080 | 3,638,498 |
| 存货转入固定资产、投资性房地产金额 | 2,212,442 | 3,852,863 |
| 合计 | 60,957,984 | 52,824,067 |

现金及现金等价物净变动：

| | 2025年 | 2024年 |
|--------------|-------------|-------------|
| 现金的年末余额 | 168,875,730 | 161,550,931 |
| 减：现金的年初余额 | 161,550,931 | 150,866,988 |
| 加：现金等价物的年末余额 | 4,432,522 | 5,820,689 |
| 减：现金等价物的年初余额 | 5,820,689 | 1,770,789 |
| 现金及现金等价物净增加额 | 5,936,632 | 14,733,843 |

（2） 现金及现金等价物的构成

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------------|-------------|-------------|
| 现金 | 168,875,730 | 161,550,931 |
| 其中：库存现金 | 79,044 | 57,041 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 168,796,686 | 161,493,890 |
| 现金等价物 | 4,432,522 | 5,820,689 |
| 年末现金及现金等价物余额 | 173,308,252 | 167,371,620 |

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

65. 现金流量表补充资料（续）

（3） 供应商融资安排

本集团通过银行办理反向保理业务，为本集团的应付账款向相关供应商提供保理服务，银行同意受让指定的供应商因向本集团销售商品、提供服务等原因对本集团的应收账款，同时向相关供应商提供融资服务。供应商可自行决定是否保理，参与的供应商可提前从银行收到款项。本集团与供应商的付款条件没有因该反向保理安排而改变，本集团也未向银行提供担保。

本集团通过金融机构提供的供应链金融服务平台办理反向保理业务。原始债权人(本集团供应商)通过平台发起申请，并提供应收账款信息和贸易背景资料，经平台审核，生成电子债权凭证后通过平台提交本集团确认。本集团在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间商业纠纷的影响，本集团不就该付款责任主张抵销或进行抗辩。本集团将根据平台业务规则于付款日划付等额于电子债权凭证项下的金额。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

| | 2025年12月31日 | | |
|------|-------------|-------------|--------|
| | 账面金额 | 其中：供应商已收到金额 | 到期日区间 |
| 应付账款 | 117,285,265 | 85,854,547 | 6-12个月 |

| | 2024年12月31日 | | |
|------|-------------|-------------|--------|
| | 账面金额 | 其中：供应商已收到金额 | 到期日区间 |
| 应付账款 | 125,149,928 | 87,608,769 | 6-12个月 |

本集团供应商融资安排付款到期日区间基本为 1 年以内，与可比应付账款到期日区间基本一致。

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

66. 外币货币性项目

| | 原币 | 汇率 | 折合人民币 |
|-------------------|-------------|--------|------------|
| 货币资金 | | | 20,757,176 |
| 美元 | 833,581 | 6.9972 | 5,832,734 |
| 尼日利亚奈拉 | 613,988,333 | 0.0048 | 2,947,144 |
| 欧元 | 327,841 | 8.2107 | 2,691,808 |
| 澳门元 | 1,893,786 | 0.8728 | 1,652,896 |
| 其他 | | | 7,632,594 |
| 应收账款 | | | 11,262,174 |
| 美元 | 409,178 | 6.9972 | 2,863,102 |
| 尼日利亚奈拉 | 319,224,375 | 0.0048 | 1,532,277 |
| 欧元 | 164,800 | 8.2107 | 1,353,123 |
| 其他 | | | 5,513,672 |
| 其他应收款 | | | 2,629,742 |
| 阿联酋迪拉姆 | 343,595 | 1.9053 | 654,651 |
| 泰铢 | 1,033,138 | 0.2221 | 229,460 |
| 阿尔及利亚第纳尔 | 3,647,037 | 0.0540 | 196,940 |
| 其他 | | | 1,548,691 |
| 应付账款 | | | 8,915,592 |
| 阿尔及利亚第纳尔 | 31,013,593 | 0.0540 | 1,674,734 |
| 美元 | 212,224 | 6.9972 | 1,484,974 |
| 沙特里亚尔 | 584,620 | 1.8659 | 1,090,843 |
| 其他 | | | 4,665,041 |
| 其他应付款 | | | 1,702,599 |
| 尼日利亚奈拉 | 110,255,625 | 0.0048 | 529,227 |
| 其他 | | | 1,173,372 |
| 短期借款 | | | 4,101,212 |
| 欧元 | 404,217 | 8.2107 | 3,318,907 |
| 美元 | 111,803 | 6.9972 | 782,305 |
| 其他 | | | - |
| 长期借款(含一年内到期的长期借款) | | | 445,622 |
| 美元 | 2,817 | 6.9972 | 19,713 |
| 其他 | | | 425,909 |
| 应付债券(含一年内到期的应付债券) | | | 4,595,718 |
| 欧元 | 302,432 | 8.2107 | 2,483,175 |
| 美元 | 301,913 | 6.9972 | 2,112,543 |

注：本集团的业务主要在中国大陆运营。本集团海外市场遍布100多个国家和地区，不存在单项重要的境外经营实体，境外经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。上述外币货币性项目系本公司、下属子公司和境外经营实体分别根据其记账本位币为基础确定。

六、 合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

本集团通过非同一控制下企业合并将柳州市中北建设投资管理有限公司、中铁建投廊坊开发建设有限公司等子公司纳入合并范围，上述各子公司于购买日的资产、负债、营业收入等单项金额均不重大。上述事项导致本集团资产总额扣除收购对价后增加人民币 3,033,436 千元，负债总额增加人民币 2,970,015 千元。

2. 处置子公司

2025 年度，本集团因处置子公司等原因而不再纳入合并范围的主体并不重大，在此未列示。

3. 其他原因的合并范围变动

本集团通过收购资产的形式，将中铁建投(山东)东阳高速公路有限公司、重庆铁发双合高速公路有限公司等公司纳入合并范围，上述事项导致本集团资产总额扣除收购对价后增加人民币52,637,313千元，负债总额增加人民币50,005,982千元。

| | 购买日公允价值 |
|---------------|--------------|
| 无形资产 | 38,068,244 |
| 其他非流动资产 | 9,389,106 |
| 其他资产 | 14,441,382 |
| 负债总额 | (50,005,982) |
| 收购日可辨认净资产公允价值 | 11,892,750 |
| 收购对价 | 9,261,419 |
| 其中：现金对价 | 3,899,339 |
| 原持有股权账面价值 | 5,362,080 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

七、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

| | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例(%) | |
|--------------------|--------|--------|-----------|------------|---------|------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 通过设立或投资等方式取得的重要子公司 | | | | | | |
| 中国土木工程集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 3,000,000 | 100.00 | - |
| 中铁十一局集团有限公司 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 建筑施工 | 6,162,382 | 100.00 | - |
| 中铁十二局集团有限公司 | 山西省太原市 | 山西省太原市 | 建筑施工 | 5,060,677 | 100.00 | - |
| 中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 天津市 | 天津市 | 建筑施工 | 3,700,000 | 100.00 | - |
| 中铁十四局集团有限公司 | 山东省济南市 | 山东省济南市 | 建筑施工 | 3,391,534 | 79.02 | - |
| 中铁十五局集团有限公司 | 上海市 | 上海市 | 建筑施工 | 3,000,000 | 100.00 | - |
| 中铁十六局集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 4,430,000 | 100.00 | - |
| 中铁十七局集团有限公司 | 山西省太原市 | 山西省太原市 | 建筑施工 | 3,021,226 | 100.00 | - |
| 中铁十八局集团有限公司 | 天津市 | 天津市 | 建筑施工 | 3,523,404 | 80.30 | - |
| 中铁十九局集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 5,586,000 | 100.00 | - |
| 中铁二十局集团有限公司 | 陕西省西安市 | 陕西省西安市 | 建筑施工 | 3,385,831 | 70.41 | - |
| 中铁二十一局集团有限公司 | 甘肃省兰州市 | 甘肃省兰州市 | 建筑施工 | 2,038,000 | 100.00 | - |
| 中铁二十二局集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 2,000,000 | 100.00 | - |
| 中铁二十三局集团有限公司 | 四川省成都市 | 四川省成都市 | 建筑施工 | 2,000,000 | 100.00 | - |
| 中铁二十四局集团有限公司 | 上海市 | 上海市 | 建筑施工 | 2,000,000 | 100.00 | - |
| 中铁二十五局集团有限公司 | 广东省广州市 | 广东省广州市 | 建筑施工 | 2,007,800 | 100.00 | - |
| 中铁第一勘察设计院集团有限公司 | 陕西省西安市 | 陕西省西安市 | 规划设计咨询 | 1,070,000 | 100.00 | - |
| 中铁第四勘察设计院集团有限公司 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 规划设计咨询 | 1,052,500 | 100.00 | - |
| 中铁建设集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 3,502,971 | 100.00 | - |
| 中国铁建电气化局集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 3,800,000 | 100.00 | - |
| 中铁物资集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 物资采购销售 | 3,023,400 | 100.00 | - |
| 中国铁建新装备股份有限公司 | 云南省昆明市 | 云南省昆明市 | 工业制造 | 1,519,884 | 63.70 | 1.30 |
| 中国铁建房地产集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 房地产开发、经营 | 7,000,000 | 100.00 | - |
| 中国铁建重工集团股份有限公司 | 湖南省长沙市 | 湖南省长沙市 | 工业制造 | 5,333,497 | 71.93 | 0.36 |
| 中国铁建投资集团有限公司 | 广东省珠海市 | 广东省珠海市 | 项目投资、建筑施工 | 12,067,086 | 100.00 | - |
| 中国铁建财务有限公司 | 北京市 | 北京市 | 金融服务 | 9,000,000 | 94.00 | - |
| 中国铁建国际集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 建筑施工 | 3,012,500 | 100.00 | - |
| 中铁建资本控股集团有限公司 | 北京市 | 北京市 | 金融服务 | 5,000,000 | 100.00 | - |
| 中铁城建集团有限公司 | 湖南省长沙市 | 湖南省长沙市 | 建筑施工 | 2,789,839 | 71.69 | - |
| 中国铁建昆仑投资集团有限公司 | 四川省成都市 | 四川省成都市 | 项目投资、建筑施工 | 5,087,166 | 100.00 | - |

七、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

| | 少数股东持股比例（%） | 归属于少数股东的损益 | 向少数股东支付股利 | 年末累计少数股东权益 |
|----------------|-------------|------------|-----------|------------|
| 中铁十四局集团有限公司（注） | 20.98 | 254,794 | 255,646 | 7,449,478 |
| 中国铁建重工集团股份有限公司 | 27.71 | 411,151 | 125,659 | 5,173,040 |
| 中铁二十局集团有限公司（注） | 29.59 | 229,344 | 233,407 | 4,357,411 |
| 中铁十八局集团有限公司（注） | 19.70 | 190,599 | 183,369 | 4,062,699 |

注：该公司存在对外发行的可续期公司债券和中期票据等计入其他权益工具的金融工具，在本集团合并资产负债表中列示为“少数股东权益”项目。该子公司的少数股东持股比例系除其他权益工具持有者以外的少数股东持有的股权比例。

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

2025年12月31日/2025年

| | 中铁十四局集团有限公司 | 中国铁建重工集团股份有限公司 | 中铁二十局集团有限公司 | 中铁十八局集团有限公司 |
|---------------|-------------|----------------|-------------|-------------|
| 流动资产 | 64,263,180 | 17,426,211 | 71,152,653 | 81,783,175 |
| 非流动资产 | 45,760,409 | 9,870,833 | 20,864,317 | 28,107,694 |
| 资产合计 | 110,023,589 | 27,297,044 | 92,016,970 | 109,890,869 |
| 流动负债 | 86,377,243 | 8,182,095 | 67,531,234 | 83,873,888 |
| 非流动负债 | 7,596,492 | 503,576 | 14,334,808 | 13,019,589 |
| 负债合计 | 93,973,735 | 8,685,671 | 81,866,042 | 96,893,477 |
| 营业收入 | 79,787,045 | 10,045,299 | 45,029,381 | 78,030,340 |
| 净利润 | 1,449,727 | 1,483,130 | 972,295 | 1,783,375 |
| 综合收益总额 | 1,449,727 | 1,488,028 | 949,957 | 1,760,561 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 950,239 | 1,100,911 | 197,957 | 846,514 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

七、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息（续）

2024年12月31日/2024年

| | 中国铁建投资集团有限公司 | 中国铁建昆仑投资集团有限公司 | 中铁十四局集团有限公司 | 中国铁建重工集团股份有限公司 | 中铁建设集团有限公司 |
|--------------------|--------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| 流动资产 | 30,748,871 | 23,538,781 | 67,766,785 | 16,508,439 | 89,728,522 |
| 非流动资产 | 161,383,709 | 101,796,570 | 38,375,133 | 10,203,406 | 25,245,752 |
| 资产合计 | 192,132,580 | 125,335,351 | 106,141,918 | 26,711,845 | 114,974,274 |
| 流动负债 | 66,285,202 | 53,659,011 | 84,394,715 | 7,555,880 | 88,604,921 |
| 非流动负债 | 92,199,199 | 44,387,386 | 6,389,947 | 1,578,871 | 12,384,665 |
| 负债合计 | 158,484,401 | 98,046,397 | 90,784,662 | 9,134,751 | 100,989,586 |
| 营业收入 | 38,608,763 | 35,992,819 | 80,901,299 | 10,046,044 | 63,001,288 |
| 净利润 | 798,519 | 845,893 | 1,341,701 | 1,508,201 | 557,433 |
| 综合收益总额 | 1,204,174 | 845,893 | 1,341,701 | 1,502,809 | 565,715 |
| 经营活动产生/(使用)的现金流量净额 | 1,384,406 | 3,815,797 | (4,044,423) | 2,044,584 | (2,853,443) |

2. 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

| | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 会计处理 |
|-------------------|--------|--------|------------------|---------|----|------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 合营企业 | | | | | | |
| 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 四川省绵阳市 | 四川省绵阳市 | 公路项目建设运营管理 | 39.50 | - | 权益法 |
| 昆明轨道交通五号线建设运营有限公司 | 云南省昆明市 | 云南省昆明市 | 轨道交通建设投资 | 54.40 | - | 权益法 |
| 联营企业 | | | | | | |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 天津市 | 天津市 | 融资租赁 | 50.00 | - | 权益法 |
| 中铁建铜冠投资有限公司 | 安徽省铜陵市 | 安徽省铜陵市 | 矿业投资 矿山开发技术服务 | 30.00 | - | 权益法 |

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

(2) 重要合营企业的主要财务信息

下表列示了昆明轨道交通五号线建设运营有限公司的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|-------------|-------------|
| 资产合计 | 22,860,287 | 23,069,082 |
| 负债合计 | 15,872,997 | 16,418,141 |
| 少数股东权益 | - | - |
| 归属于母公司股东权益 | 6,987,290 | 6,650,941 |
| 按持股比例享有的净资产份额 | 3,801,086 | 3,618,112 |
| 调整事项 | | |
| --其他 | (21,997) | 158,067 |
| 投资的账面价值 | 3,779,089 | 3,776,179 |

| | 2025年 | 2024年 |
|--------|-----------|-----------|
| 营业收入 | 426,000 | 307,681 |
| 财务费用 | (422,492) | (362,408) |
| 所得税费用 | (58,795) | (53,894) |
| 净利润 | 5,349 | (5,008) |
| 其他综合收益 | - | - |
| 综合收益总额 | 5,349 | (5,008) |
| 收到的股利 | - | 132,133 |

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

（2） 重要合营企业的主要财务信息（续）

下表列示了四川成绵苍巴高速公路有限责任公司的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|-------------|-------------|
| 资产合计 | 61,704,993 | 52,828,580 |
| 负债合计 | 50,811,971 | 41,734,714 |
| 少数股东权益 | - | - |
| 归属于母公司股东权益 | 10,893,022 | 11,093,866 |
| 按持股比例享有的净资产份额 | 4,302,744 | 4,382,077 |
| 调整事项 | | |
| --其他 | (989) | 1,044 |
| 投资的账面价值 | 4,301,755 | 4,383,121 |

| | 2025年 | 2024年 |
|--------|-----------|-----------|
| 营业收入 | 342,327 | 1,425 |
| 财务费用 | 433,923 | 553,960 |
| 所得税费用 | (291) | 115 |
| 净亏损 | (605,991) | (683,122) |
| 其他综合收益 | - | - |
| 综合收益总额 | (605,991) | (683,122) |

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

(3) 重要联营企业的主要财务信息

下表列示了中铁建金融租赁有限公司的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|-------------|-------------|
| 资产合计 | 40,143,188 | 41,669,857 |
| 负债合计 | 32,597,076 | 34,462,422 |
| 少数股东权益 | - | - |
| 归属于母公司股东权益 | 7,546,112 | 7,207,435 |
| 按持股比例享有的净资产份额 | 3,773,056 | 3,603,718 |
| 调整事项 | | |
| --内部交易未实现利润 | (308,373) | (338,241) |
| --其他 | 1,955 | 2,480 |
| 投资的账面价值 | 3,466,638 | 3,267,957 |

| | 2025年 | 2024年 |
|--------|-----------|-----------|
| 营业收入 | 3,673,499 | 3,445,408 |
| 财务费用 | 670 | 1,257 |
| 所得税费用 | 147,127 | 132,214 |
| 净利润 | 440,912 | 382,541 |
| 其他综合收益 | 1,051 | (154) |
| 综合收益总额 | 441,963 | 382,387 |

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

（3） 重要联营企业的主要财务信息（续）

下表列示了中铁建铜冠投资有限公司的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|-------------|-------------|
| 资产合计 | 18,947,594 | 19,723,106 |
| 负债合计 | 9,643,964 | 8,637,510 |
| 少数股东权益 | - | - |
| 归属于母公司股东权益 | 9,303,630 | 11,085,596 |
| 按持股比例享有的净资产份额 | 2,791,089 | 3,325,679 |
| 调整事项 | | |
| --其他 | - | (2,751) |
| 投资的账面价值 | 2,791,089 | 3,322,928 |

| | 2025年 | 2024年 |
|--------|------------|-----------|
| 营业收入 | 11,686,389 | 8,027,487 |
| 财务费用 | 151,297 | 186,907 |
| 所得税费用 | 3,471,842 | 947,741 |
| 净利润 | 2,109,037 | 1,487,129 |
| 其他综合收益 | (526,157) | 106,547 |
| 综合收益总额 | 1,582,880 | 1,593,676 |
| 收到的股利 | 1,006,703 | - |

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

（4） 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 合营企业 | | |
| 投资账面价值合计 | 52,161,460 | 56,434,323 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| 净亏损 | (1,358,618) | (674,823) |
| 其他综合收益 | 71,552 | (3,887) |
| 综合收益总额 | (1,287,066) | (678,710) |

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 联营企业 | | |
| 投资账面价值合计 | 82,783,249 | 82,799,892 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| 净利润/（亏损） | 603,946 | (73,298) |
| 其他综合收益 | (17,198) | (3,961) |
| 综合收益总额 | 586,748 | (77,259) |

七、 在其他主体中的权益（续）

3. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

截至2025年12月31日，本集团参与的未纳入合并财务报表范围的主要结构化主体规模合计约人民币46,770,859千元(2024年12月31日：人民币43,969,089千元)，其中本集团认缴金额约人民币21,102,873千元(2024年12月31日：人民币14,962,251千元)，其他投资方认购金额约为人民币25,667,986千元(2024年12月31日：人民币29,006,838千元)；本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该类结构化主体。截至2025年12月31日，本集团实缴金额约为人民币8,929,646千元(2024年12月31日：人民币7,838,503千元)，于其他非流动金融资产核算。本集团在该等结构化主体中的最大风险敞口为本集团截至资产负债表日止实缴的出资额。本集团不存在向该等结构化主体提供财务支持的义务和意图。

截至2025年12月31日止，本集团存续发行规模为人民币69,931,000千元的资产支持证券(2024年12月31日：人民币81,150,000千元)，相关资产支持证券的次级份额为人民币4,099,300千元(2024年12月31日：人民币4,242,800千元)，于2025年12月31日，本集团持有的资产支持证券的次级份额为人民币948,000千元(2024年12月31日：人民币983,500千元)，其中，人民币528,400千元于交易性金融资产核算(2024年12月31日：人民币404,000千元)，人民币419,600千元于其他非流动金融资产核算(2024年12月31日：人民币579,500千元)。对于本集团发行的资产支持证券，本集团在部分资产支持证券发行时承诺对优先级资产支持证券本金及预期收益与资产支持证券专项计划各期可分配资金的差额部分提供有偿、暂时性的流动性支持，对于部分资产支持证券发行时未予提供该支持。本集团评估未来触发流动性支持的可能性很低。

八、 政府补助

1. 涉及政府补助的负债项目

| | 年初余额 | 本年新增 | 本年计入营业外收入 | 本年计入其他收益 | 本年其他变动 | 年末余额 | 与资产/收益相关 |
|-----------|---------|---------|-----------|----------|----------|---------|----------|
| 企业发展及扶持基金 | 404,209 | 62 | - | (2,749) | (56,548) | 344,974 | 与资产/收益相关 |
| 科研补贴 | 95,813 | 45,238 | - | (71,526) | (1,953) | 67,572 | 与资产/收益相关 |
| 其他 | 310,785 | 188,662 | (806) | (23,894) | (9,122) | 465,625 | 与资产/收益相关 |
| 合计 | 810,807 | 233,962 | (806) | (98,169) | (67,623) | 878,171 | |

八、 政府补助（续）

2. 计入当期损益的政府补助

| | 2025年 | 2024年 |
|------------|---------|---------|
| 与资产相关的政府补助 | 19,715 | 6,811 |
| 计入其他收益 | 19,715 | 4,483 |
| 计入营业外收入 | - | 2,328 |
| 与收益相关的政府补助 | 500,278 | 589,174 |
| 计入其他收益 | 489,230 | 519,137 |
| 计入营业外收入 | 11,048 | 70,037 |
| 合计 | 519,993 | 595,985 |

九、 与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司高级管理人员一年至少召开四次会议，分析并制订措施以管理本集团承受的这些风险。此外，本公司董事会每年至少召开两次会议，分析及审批本公司高级管理人员提出的建议。一般而言，本集团在风险管理中引入保守策略。由于本集团承受的这些风险保持在最低，所以于整个期间内，本集团未使用任何衍生工具及其他工具做对冲。

（1） 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额和合同资产余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、发放贷款及垫款、债权投资及长期应收账款，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去减值准备后的金额。

本集团还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十二、2中披露。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。

信用风险显著增加判断标准

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行支付其合同现金义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过90日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- （1）发行方或债务人发生重大财务困难；
- （2）债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- （3）债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- （4）债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- （5）其他表明金融资产发生信用减值的客观证据。

信用风险敞口

于2025年12月31日及2024年12月31日，应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产、发放贷款及垫款、债权投资及长期应收账款风险敞口信息参见附注五、3、4、5、7、9、10、12、13、15。

（2）流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

与供应商融资安排相关的应付账款须向单一交易对手而非单家供应商支付。这导致本集团原先与多家供应商的小额待结算款项转为了与单一交易对手的大额待结算款项。不过，供应商融资安排所涵盖的应付账款的付款期限延长不超过1年，部分款项的付款期限与其他应付账款相同。鉴于付款期限没有大幅延长，本集团认为供应商融资安排不会导致流动性风险过度集中。

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2）流动性风险（续）

下表概括了金融负债和其他负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年12月31日

| | 随时到期 | 1年以内 | 1年至2年 | 2年至5年 | 5年以上 | 合计 |
|--------------------------|-----------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 短期借款 | - | 171,524,598 | - | - | - | 171,524,598 |
| 吸收存款 | 1,872,095 | - | - | - | - | 1,872,095 |
| 应付票据 | - | 37,124,169 | - | - | - | 37,124,169 |
| 应付账款 | - | 591,387,684 | - | - | - | 591,387,684 |
| 其他应付款 | - | 124,655,919 | - | - | - | 124,655,919 |
| 其他流动负债 | - | 6,545,685 | - | - | - | 6,545,685 |
| 长期借款(含一年内到期部分) | - | 68,022,121 | 82,020,510 | 138,608,564 | 183,052,801 | 471,703,996 |
| 应付债券(含一年内到期部分) | - | 18,952,016 | 15,231,005 | 17,829,973 | 10,696,017 | 62,709,011 |
| 长期应付款(不含专项应付款)(含一年内到期部分) | - | 9,061,669 | 37,146,316 | 15,634,035 | 6,275,775 | 68,117,795 |
| 租赁负债(含一年内到期部分) | - | 2,368,613 | 1,420,868 | 2,187,935 | 4,858,436 | 10,835,852 |
| 其他非流动负债(含一年内到期部分) | - | - | 369,600 | 43,000 | - | 412,600 |
| 财务担保(附注十二、2)(不含房地产按揭担保) | 1,499,065 | - | - | - | - | 1,499,065 |
| 合计 | 3,371,160 | 1,029,642,474 | 136,188,299 | 174,303,507 | 204,883,029 | 1,548,388,469 |

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

(2) 流动性风险（续）

下表概括了金融负债和其他负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：
(续)

2024年12月31日

| | 随时到期 | 1年以内 | 1年至2年 | 2年至5年 | 5年以上 | 合计 |
|--------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 短期借款 | - | 151,996,844 | - | - | - | 151,996,844 |
| 吸收存款 | 2,051,298 | - | - | - | - | 2,051,298 |
| 应付票据 | - | 41,316,625 | - | - | - | 41,316,625 |
| 应付账款 | - | 512,813,640 | - | - | - | 512,813,640 |
| 其他应付款 | - | 120,304,020 | - | - | - | 120,304,020 |
| 其他流动负债 | - | 2,398,829 | - | - | - | 2,398,829 |
| 长期借款(含一年内到期部分) | - | 54,737,419 | 64,203,060 | 105,925,758 | 106,831,432 | 331,697,669 |
| 应付债券(含一年内到期部分) | - | 20,994,037 | 17,402,157 | 9,026,622 | 9,599,798 | 57,022,614 |
| 长期应付款(不含专项应付款)(含一年内到期部分) | - | 8,000,818 | 32,438,937 | 12,929,816 | 5,363,003 | 58,732,574 |
| 租赁负债(含一年内到期部分) | - | 2,317,998 | 1,837,456 | 1,717,445 | 2,198,753 | 8,071,652 |
| 其他非流动负债(含一年内到期部分) | - | - | 509,500 | 63,000 | - | 572,500 |
| 财务担保(附注十二、2)(不含房地产按揭担保) | 2,055,082 | - | - | - | - | 2,055,082 |
| 合计 | 4,106,380 | 914,880,230 | 116,391,110 | 129,662,641 | 123,992,986 | 1,289,033,347 |

(3) 市场风险

利率风险

本集团面临的利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

于2025年12月31日，本集团的长期借款中，浮动利率借款约占67.66%(2024年12月31日：65.05%)，固定利率借款约占32.34%(2024年12月31日：34.95%)，管理层会根据市场利率变动来调整固定利率及浮动利率借款的相对比例进而减少利率风险造成的重大影响。

九、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3） 市场风险（续）

利率风险（续）

若按浮动利率计算的借款整体加息/减息0.50个百分点，而所有其他变量不变，则2025年的合并净利润(已考虑借款费用资本化的影响)将分别减少/增加约人民币895,420千元(2024年12月31日：人民币570,355千元)，除留存收益外，对本集团合并股东权益的其他组成部分并无重大影响。上述敏感分析是假设利率变动已于2025年12月31日发生，并将承受的利率风险用于该日存在的借款而厘定。估计每增加或减少0.50个百分点是本公司管理层对年末至下个年度资产负债表日为止利率能合理变动的评估。

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

由于本集团业务主要在中国大陆运营，本集团的收入、支出及超过90%的金融资产和金融负债以人民币计价。故人民币对外币汇率的波动对本集团经营业绩的影响并不大，于2025年12月31日，本集团并未订立任何对冲交易，以减低本集团为此所承受的外汇风险(2024年12月31日：无)。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，美元、欧元及港币等主要外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025年12月31日

| | 汇率增加/ (减少)% | 净损益增/ (减少) | 其他综合收益 的税后净额增 加/(减少) | 股东权益合 计增加/ (减少) |
|----------|----------------|---------------|----------------------------|-----------------------|
| 人民币对美元贬值 | 4% | 202,806 | - | 202,806 |
| 人民币对美元升值 | (4%) | (202,806) | - | (202,806) |
| 人民币对欧元贬值 | 4% | (5,994) | - | (5,994) |
| 人民币对欧元升值 | (4%) | 5,994 | - | 5,994 |
| 人民币对港币贬值 | 4% | 46,291 | (8) | 46,283 |
| 人民币对港币升值 | (4%) | (46,291) | 8 | (46,283) |

2024年12月31日

| | 汇率增加/ (减少)% | 净损益增/ (减少) | 其他综合收益 的税后净额增 加/(减少) | 股东权益合 计增加/ (减少) |
|-------------|----------------|---------------|----------------------------|-----------------------|
| 人民币对美元贬值 | 4% | 284,810 | - | 284,810 |
| 人民币对美元升值 | (4%) | (284,810) | - | (284,810) |
| 人民币对欧元贬值 | 4% | (92,277) | - | (92,277) |
| 人民币对欧元升值 | (4%) | 92,277 | - | 92,277 |
| 人民币对沙特里亚尔贬值 | 4% | 28,056 | 251 | 28,307 |
| 人民币对沙特里亚尔升值 | (4%) | (28,056) | (251) | (28,307) |

九、与金融工具相关的风险（续）

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。净负债包括所有借款、吸收存款、其他流动负债、应付票据、应付账款、其他应付款、应付债券、租赁负债、长期应付款(不含专项应付款)、一年内到期的非流动负债(不含一年内到期的长期应付职工薪酬及预计负债)以及其他非流动负债等抵减货币资金后的净额。资本包括归属于母公司股东权益及少数股东权益，本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| 短期借款 | 168,869,472 | 150,142,693 |
| 长期借款 | 335,750,413 | 235,062,620 |
| 吸收存款 | 1,872,095 | 2,051,298 |
| 应付票据 | 37,124,169 | 41,316,625 |
| 应付账款 | 591,387,684 | 512,813,640 |
| 其他应付款 | 124,655,919 | 120,304,020 |
| 一年内到期的非流动负债(不含一年内到期的长期应付职工薪酬及预计负债) | 87,513,657 | 76,180,159 |
| 其他流动负债 | 6,386,585 | 2,378,224 |
| 应付债券 | 39,335,327 | 32,720,483 |
| 长期应付款(不含专项应付款) | 57,879,101 | 49,538,878 |
| 租赁负债 | 6,121,161 | 4,197,035 |
| 其他非流动负债 | 412,600 | 572,500 |
| 减：货币资金 | 191,922,113 | 185,703,115 |
| 净负债 | 1,265,386,070 | 1,041,575,060 |
| 归属于母公司股东权益 | 340,286,440 | 328,251,080 |
| 少数股东权益 | 86,668,415 | 94,345,742 |
| 调整后资本 | 426,954,855 | 422,596,822 |
| 资本和净负债 | 1,692,340,925 | 1,464,171,882 |
| 杠杆比率 | 75% | 71% |

九、与金融工具相关的风险（续）

3. 金融资产转移

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款及贴现的银行承兑汇票及商业承兑汇票的账面价值为人民币987,073千元(2024年12月31日：人民币163,150千元)。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款并确认银行借款。背书或贴现后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团以其结算且供应商有追索权的应付账款或确认的银行借款账面价值总计为人民币987,073千元(2024年12月31日：人民币163,150千元)。

作为日常业务的一部分，本集团和部分金融机构达成了应收款项保理安排并将某些应收账款转让给金融机构。在该安排下，如果应收账款债务人推迟付款，本集团被要求偿还款项。本集团保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。转移后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，在该安排下转移但尚未结算的应收款项的原账面价值为人民币5,784,314千元(2024年12月31日：人民币3,417,302千元)。

2025年，本集团将总额为人民币21,015,683千元（2024年度：人民币8,455,588千元）的应收款项出售给特殊目的信托，再由特殊目的信托向投资者发行资产支持证券。本集团作为资产服务商，提供资产维护和日常管理、年度资产处置计划制定、制定和实施资产处置方案、签署相关资产处置协议和定期编制资产服务报告等服务。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书或贴现的银行承兑汇票的账面价值为人民币1,588,555千元(截至2024年12月31日：人民币1,853,970千元)。于2025年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权(“继续涉入”)。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2025年，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书或贴现在本年大致均衡发生。

十、 公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

| | 公允价值计量使用的输入值 | | | 合计 |
|-----------|--------------|--------------|---------------|------------|
| | 活跃市场报 价 | 重要可观察 输入值 | 重要不可观 察输入值 | |
| | (第一层次) | (第二层次) | (第三层次) | |
| 持续的公允价值计量 | | | | |
| 应收款项融资 | - | 1,129,124 | - | 1,129,124 |
| 交易性金融资产 | 316,002 | - | 690,285 | 1,006,287 |
| 其他权益工具投资 | 1,794,600 | - | 12,289,669 | 14,084,269 |
| 其他非流动金融资产 | 484,446 | - | 12,345,278 | 12,829,724 |
| 其他流动资产 | 6,959,698 | - | - | 6,959,698 |
| 合计 | 9,554,746 | 1,129,124 | 25,325,232 | 36,009,102 |

2024年

| | 公允价值计量使用的输入值 | | | 合计 |
|-----------|--------------|--------------|---------------|------------|
| | 活跃市场报 价 | 重要可观察 输入值 | 重要不可观 察输入值 | |
| | (第一层次) | (第二层次) | (第三层次) | |
| 持续的公允价值计量 | | | | |
| 应收款项融资 | - | 1,644,048 | - | 1,644,048 |
| 交易性金融资产 | 500,592 | - | 1,032,524 | 1,533,116 |
| 其他权益工具投资 | 1,722,181 | - | 11,445,616 | 13,167,797 |
| 其他非流动金融资产 | 177,252 | - | 11,198,870 | 11,376,122 |
| 其他流动资产 | 4,968,995 | - | - | 4,968,995 |
| 合计 | 7,369,020 | 1,644,048 | 23,677,010 | 32,690,078 |

2. 第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3. 第二层次公允价值计量

| | 2025年12月31 日的公允价值 | 2024年12月31 日的公允价值 | 估值技术 | 输入值 |
|--------|----------------------|----------------------|---------|-----------------|
| 应收款项融资 | 1,129,124 | 1,644,048 | 现金流量折现法 | 银行承兑汇票 同期贴现率 |

十、 公允价值的披露（续）

4. 第三层次公允价值计量

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市盈率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

| | 2025年12月31日的 公允价值 | 2024年12月31日的 公允价值 | 估值 技术 | 不可观察输入值 |
|--|----------------------|----------------------|---------------|--|
| 交易性金融资产/其他非流 动金融资产 -非上市公司权益的买 入期权 | 2,385,638 | 2,778,793 | 二叉树期权 定价模型 | 非上市公司的收入波动率 及非上市公司之可比公司 的预期股价波动率 |
| 交易性金融资产/ 非流动金融资产-其他 | 10,649,925 | 9,452,601 | 现金流量折 现法 | 预期未来现金流及能够反 映相应风险水平的折现率 |
| 其他权益工具投资 | 12,289,669 | 11,445,616 | 市场法 | 缺乏市场流通性之折让比 率 |
| 持续以公允价值计量的资 产总额 | 25,325,232 | 23,677,010 | | |

十、 公允价值的披露（续）

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

2025年12月31日

| | 年初余额 | 当年利得或损失总额 | | 增加 | 减少 | 年末余额 | 年末持有的资产计入 损益的当期未 实现利得或损 失的变动 |
|-----------|------------|-------------|--------------|-----------|-----------|------------|---------------------------------------|
| | | 计入损益 | 计入其他综合 收益 | | | | |
| 交易性金融资产 | 1,032,524 | (749,214) | - | 820,975 | (414,000) | 690,285 | (121,690) |
| 其他权益工具投资 | 11,445,616 | - | 8,732 | 1,286,806 | (451,485) | 12,289,669 | - |
| 其他非流动金融资产 | 11,198,870 | (681,971) | - | 1,902,800 | (74,421) | 12,345,278 | (678,471) |
| 合计 | 23,677,010 | (1,431,185) | 8,732 | 4,010,581 | (939,906) | 25,325,232 | (800,161) |

2024年12月31日

| | 年初余额 | 当年利得或损失总额 | | 增加 | 减少 | 年末余额 | 年末持有的资产计入 损益的当期未 实现利得或损 失的变动 |
|-----------|------------|-----------|--------------|-----------|-----------|------------|---------------------------------------|
| | | 计入损益 | 计入其他综合 收益 | | | | |
| 交易性金融资产 | 1,268,027 | (273,003) | - | 37,500 | - | 1,032,524 | (273,003) |
| 其他权益工具投资 | 10,601,209 | - | 499,968 | 1,077,246 | (732,807) | 11,445,616 | - |
| 其他非流动金融资产 | 8,908,984 | (393,164) | - | 2,683,050 | - | 11,198,870 | (393,164) |
| 合计 | 20,778,220 | (666,167) | 499,968 | 3,797,796 | (732,807) | 23,677,010 | (666,167) |

十、公允价值的披露（续）

6. 持续公允价值计量的层次转换

2025年，本集团的金融资产及其他负债的公允价值计量未发生各层次之间的转换。

7. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

2025年

以下是本集团除账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

| | 账面价值 | 公允价值 |
|--------------|-------------|-------------|
| 金融负债 | | |
| 长期借款（固定利率部分） | 61,457,377 | 62,265,597 |
| 应付债券 | 39,335,327 | 39,405,704 |
| 合计 | 100,792,704 | 101,671,301 |

2024年

| | 账面价值 | 公允价值 |
|--------------|------------|------------|
| 金融负债 | | |
| 长期借款（固定利率部分） | 45,610,912 | 45,617,446 |
| 应付债券 | 32,720,483 | 32,778,384 |
| 合计 | 78,331,395 | 78,395,830 |

长期借款及应付债券采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日，针对长期借款等自身不履约风险评估为不重大。

十一、关联方关系及其交易

1. 母公司

| | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 对本公司持股比例(%) | 对本公司表决权比例(%) |
|--------------|-----|---------|---------|-------------|--------------|
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 北京 | 工程施工、管理 | 人民币90亿元 | 51.23 | 51.23 |

本公司的最终控制方为国务院国资委。

十一、关联方关系及其交易（续）

2. 子公司

子公司详见附注七、1。

3. 合营企业和联营企业

| 公司名称 | 关联方关系 |
|---------------------|-------|
| 常州中铁城建构件有限公司 | 合营企业 |
| 济南轨道中铁管片制造有限公司 | 合营企业 |
| 南昌轨道房桥建材有限公司 | 合营企业 |
| 甘肃铁投房桥铁路装备制造有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建(无锡)工程科技发展有限公司 | 合营企业 |
| 湖北轨道交通设计研究股份有限公司 | 合营企业 |
| 佛山路桥预制构件有限公司 | 合营企业 |
| 新疆亚欧中铁国际物流集团有限公司 | 合营企业 |
| 宁夏国运铁建高新材料科技有限公司 | 合营企业 |
| 广西城轨工程建设有限公司 | 合营企业 |
| 徐州市贰号线轨道交通投资发展有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建(天津)轨道交通投资发展有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建投(辽宁)高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 四川南遂潼高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 重庆渝湘复线高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 重庆高速铁建万开达高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 合营企业 |
| 中铁建陕西眉太高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建陕西高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建(天津)轨道交通投资建设有限公司 | 合营企业 |
| 海口江东新居第贰置业有限公司 | 合营企业 |
| 沧州铁师城市开发有限公司 | 合营企业 |
| 重庆市铁城电专建设运营有限公司 | 合营企业 |
| 贵阳畅达轨道交通建设有限责任公司 | 合营企业 |
| 中铁建投西安城市开发有限公司 | 合营企业 |
| 重庆轨道十八号线建设运营有限公司 | 合营企业 |
| 贵州贵金高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 西安中铁京茂房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 成都昆仑森投龙泉山生态建设有限公司 | 合营企业 |
| 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 扬州市杭集南园开发有限公司 | 合营企业 |
| 宁夏物流集团北部铁路有限公司 | 合营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|----------------------|-------|
| 江阴中铁建昆仑城市发展有限公司 | 合营企业 |
| 昆明轨道交通五号线建设运营有限公司 | 合营企业 |
| 贵州中广文创城置业有限公司 | 合营企业 |
| 四川遂德高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 重庆市传感器产业园建设运营有限公司 | 合营企业 |
| 河北中铁沧盐建筑科技有限公司 | 合营企业 |
| 临清市安润投资开发建设有限公司 | 合营企业 |
| 铁建城发开投(台州)城市开发有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建南京江北地下空间建设开发有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建港航局集团清远港飞来峡港务有限公司 | 合营企业 |
| 重庆渝遂复线高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 沈阳航发产业园发展有限公司 | 合营企业 |
| 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | 合营企业 |
| 苏州京兆房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 河北沧港铁建集运有限公司 | 合营企业 |
| 重庆梁开高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 贵州桐新高速公路发展有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建投(南昌)市政投资有限公司 | 合营企业 |
| 云南陆寻高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建投(湘潭)新能源产业园开发有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建昆仑云南房地产有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建(渭南)澄韦高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 昆明启平置业有限公司 | 合营企业 |
| 成都铁诚房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 湖北省绿创建筑有限公司 | 合营企业 |
| 武汉越隼房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 重庆中油铁建实业有限公司 | 合营企业 |
| 武汉锦坤房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 广州市穗云置业有限公司 | 合营企业 |
| 福州新宸置业有限公司 | 合营企业 |
| 长春京德房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 西安凯盛达置业有限公司 | 合营企业 |
| 广州铁粤房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 重庆江跳线轨道交通运营管理有限公司 | 合营企业 |
| 北京新铁鑫建投资有限公司 | 合营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|---|-------|
| 中非莱基投资有限公司 | 合营企业 |
| 湖北铁路绿色建筑材料有限公司 | 合营企业 |
| 北京蓝海私募基金管理有限公司 | 合营企业 |
| 盈寿融和(深圳)基础设施私募股权投资基金合伙企业(有限合伙) | 合营企业 |
| 芜湖市三峡一期水环境综合治理有限责任公司 | 合营企业 |
| 甘肃公航旅陇漳高速公路管理有限公司 | 合营企业 |
| 重庆单轨交通工程集团有限公司 | 合营企业 |
| 天津铁建宏图丰创投资合伙企业(有限合伙) | 合营企业 |
| 花垣县紫霞湖美开发投资有限公司 | 合营企业 |
| 济南铁赢城乡建设有限公司 | 合营企业 |
| 武汉绿茵生态环境科技有限公司 | 合营企业 |
| 贵港市合思全域旅游开发有限公司 | 合营企业 |
| 西咸新区兴城人居置业有限公司 | 合营企业 |
| 成都中铁华府置业有限公司 | 合营企业 |
| 烟台通元富山投资开发建设有限公司 | 合营企业 |
| 湖南桐溪置业有限公司 | 合营企业 |
| 北京欣达置业有限公司 | 合营企业 |
| 平度市特色小镇建设管理有限公司 | 合营企业 |
| 昌吉市登高工程管理服务有限公司 | 合营企业 |
| 宁波京海投资管理有限公司 | 合营企业 |
| 重庆铁渝兆华房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 宁波京盛置业有限公司 | 合营企业 |
| 北京捷海房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 南京京盛房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 北京锐达置业有限公司 | 合营企业 |
| 成都交投桂善成实业有限公司 | 合营企业 |
| 中铁房地产集团苏州置业有限公司 | 合营企业 |
| 杭州艮山东路过江隧道管理有限责任公司 | 合营企业 |
| 洛阳国展新业产业发展有限公司 | 合营企业 |
| 大连万城之光置业有限公司 | 合营企业 |
| Concesionaria de Autopista del Sureste SA de CV-Arriaga | 合营企业 |
| 重庆建联新房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 天津中铁钰华置业有限公司 | 合营企业 |
| Fuentesblancas Proyectos Inmobiliarios, S.L. | 合营企业 |
| 长沙市玉赤河流域开发投资有限公司 | 合营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|---------------------|-------|
| 江苏银宝港开建设有限公司 | 合营企业 |
| 中建三局(厦门)民生建设投资有限公司 | 合营企业 |
| 天津万和置业有限公司 | 合营企业 |
| 佛山市顺德区顺昊房地产有限公司 | 合营企业 |
| 宁波京湾投资管理有限公司 | 合营企业 |
| 北京鑾庄房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 德清京盛房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 东阿汇城投资开发建设有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建投富春湾(杭州)城市开发有限公司 | 合营企业 |
| 天津中铁汇拓置业有限公司 | 合营企业 |
| 苏州京宏房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 重庆大内高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 天津城建金钰置业有限公司 | 合营企业 |
| 青岛蓝色硅谷城际轨道交通有限公司 | 合营企业 |
| 呼和浩特市地铁二号线建设管理有限公司 | 合营企业 |
| 南昌市筑邦建设有限公司 | 合营企业 |
| 太原融创慧丰房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 重庆科创高新园区建设运营有限公司 | 合营企业 |
| 广西沙铁铁路有限公司 | 合营企业 |
| 柳州堡德投资建设有限公司 | 合营企业 |
| 昆明铁新建设工程管理有限公司 | 合营企业 |
| 云南泸丘广富高速公路投资开发有限公司 | 合营企业 |
| 武汉市通隧建设投资有限公司 | 合营企业 |
| 天津一号线轨道交通运营有限公司 | 合营企业 |
| 重庆成渝垫丰武高速公路有限公司 | 合营企业 |
| 昆明昆仑首置房地产有限公司 | 合营企业 |
| 成都市武侯区也乐房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 中铁建设集团金华城市发展有限公司 | 合营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|----------------------|-------|
| 南京京瑞房地产投资有限公司 | 合营企业 |
| 成都中万怡兴置业有限公司 | 合营企业 |
| 保定鸿茂房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 上海泓钧房地产开发有限公司 | 合营企业 |
| 成都锦瑞博茂置业有限公司 | 合营企业 |
| 长沙智城置业有限公司 | 合营企业 |
| 江门江湾南光投资发展有限公司 | 合营企业 |
| 南京市江北新区广联管廊建设有限公司 | 合营企业 |
| 成都创城置业有限公司 | 合营企业 |
| 石家庄嘉泰管廊运营有限公司 | 合营企业 |
| 南昌市新铁城建设有限公司 | 合营企业 |
| 十堰路翔交通投资有限公司 | 合营企业 |
| 成都樾林置业有限公司 | 合营企业 |
| 苏州锐华置业有限公司 | 合营企业 |
| 嘉善城发建设发展有限公司 | 合营企业 |
| 广州市增城区顺轩房地产有限公司 | 合营企业 |
| 京南(固安)城市开发建设有限公司 | 合营企业 |
| 重高铁发(重庆)商业保理有限公司 | 联营企业 |
| 柳州市北城中铁项目管理有限责任公司 | 联营企业 |
| 杭衢铁路有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 厦门路桥建设集团工程有限公司 | 联营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|----------------------|-------|
| 徐州交控供应链有限公司 | 联营企业 |
| 武穴港多式联运投资发展有限公司 | 联营企业 |
| 上海上铁运维技术有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃铁投物资有限公司 | 联营企业 |
| 山东高速铁建装备有限公司 | 联营企业 |
| 广州广花城际轨道交通有限公司 | 联营企业 |
| 武汉轨道交通十二号线建设运营有限公司 | 联营企业 |
| 杭州秦望工程建设运营有限公司 | 联营企业 |
| 铁建发展(日照)环境治理有限公司 | 联营企业 |
| 昭通市麻彝高速公路投资开发有限公司 | 联营企业 |
| 鹏瑞利云门(杭州)置业有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建华东(慈溪)建设有限公司 | 联营企业 |
| 兰州连霍清忠段高速公路建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 广州南沙科城投资发展有限公司 | 联营企业 |
| 安徽徽裕建筑工程有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建发展集团(龙口)生态建设有限公司 | 联营企业 |
| 陕西关环麟法高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 甬舟铁路有限公司 | 联营企业 |
| 昆明福宜高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 赣州深赣合作区建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投冀中开发建设有限公司 | 联营企业 |
| 天水有轨电车有限责任公司 | 联营企业 |
| 珠海高新数智港产业园建设有限公司 | 联营企业 |
| 苏州高新区国伟智能科技有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投京畿保定建设有限公司 | 联营企业 |
| 上海京贸悦房地产有限公司 | 联营企业 |
| 上海港珩房地产有限公司 | 联营企业 |
| 陕西洛卢高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投吉林长太高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 太原空港枢纽置业有限公司 | 联营企业 |
| 北京城市铁建轨道交通投资发展有限公司 | 联营企业 |
| 铜陵光合新能源科技有限公司 | 联营企业 |
| 福州火车北站南广场建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 黑龙江北漠高速五嫩段工程建设项目有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建产发(东阳)开发建设有限公司 | 联营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|------------------------|-------|
| 贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司 | 联营企业 |
| 中铁建港航局集团生态环境建设(湖北)有限公司 | 联营企业 |
| 宁夏城新铁路物流有限责任公司 | 联营企业 |
| 中铁建投保定莲池建设有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投山东泰东高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投保定城市开发有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投(温州)城市开发有限公司 | 联营企业 |
| 杭州临安兴晟建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投(赣州)城市开发有限公司 | 联营企业 |
| 淮北中濉建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 青岛市地铁四号线有限公司 | 联营企业 |
| 抚州市东临环城高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 云南楚大高速公路投资开发有限公司 | 联营企业 |
| 广州市晟都投资发展有限公司 | 联营企业 |
| 四川津投项目投资有限公司 | 联营企业 |
| 宁夏高铁产业发展有限责任公司 | 联营企业 |
| 昆明三清高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 联营企业 |
| 成都交投昆仑建设工程有限公司 | 联营企业 |
| 天津宁河乡村公路工程有限责任公司 | 联营企业 |
| 四川铁鑫致远建设有限公司 | 联营企业 |
| 南通洋吕铁路开发建设有限公司 | 联营企业 |
| 福建融慧建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 贵州瓮马铁路有限责任公司 | 联营企业 |
| 蚌埠融汇建设工程管理有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投山西高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 重庆市潼昇基础设施建设有限公司 | 联营企业 |
| 鄂州吴楚东延线投资建设有限公司 | 联营企业 |
| 陕西丹宁东高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 贵州金仁桐高速公路发展有限公司 | 联营企业 |
| 贵港市西外环高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 四川天眉乐高速公路有限责任公司 | 联营企业 |
| 甘肃公航旅天庄高速公路管理有限公司 | 联营企业 |
| 天津滨城美好生活服务有限责任公司 | 联营企业 |
| 中铁建新疆京新高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 陕西黄蒲高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 联营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|---|-------|
| 新疆水发重工有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建山东济徐高速公路济鱼有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建四川德简高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建山东京沪高速公路济乐有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建湖南高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建(山东)高东高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投(廉江)开发建设有限公司 | 联营企业 |
| 武汉招瑞置业有限公司 | 联营企业 |
| 成都樾然置业有限公司 | 联营企业 |
| 玉溪中铁基础设施建设有限公司 | 联营企业 |
| 南通铁建建设构件有限公司 | 联营企业 |
| 锡林浩特市中铁市政基础设施建设有限公司 | 联营企业 |
| 洛阳铁建国展开发建设有限公司 | 联营企业 |
| 贵州中铁建设工程投资有限公司 | 联营企业 |
| 扬州湾头玉器特色小镇有限公司 | 联营企业 |
| 马鞍山郑蒲港铁路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建(广州)北站新城投资建设有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建北水(莆田)水务有限公司 | 联营企业 |
| 三峡日清沮漳河生态治理(当阳)有限公司 | 联营企业 |
| 广州黄埔区轻铁一号线投资建设有限公司 | 联营企业 |
| 贵州宝园置业有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃公航旅苏武通航产业有限公司 | 联营企业 |
| 江西省乐水生态旅游开发有限公司 | 联营企业 |
| 上海万京隆房地产有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃公航旅兰阿公路管理有限公司 | 联营企业 |
| 海南金发铁建港口建设有限公司 | 联营企业 |
| 南京京悦房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 南京大桥北环境综合治理有限公司 | 联营企业 |
| 枣庄金捷建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 三亚中城置业有限公司 | 联营企业 |
| 四平市综合管廊建设运营有限公司 | 联营企业 |
| Concesionarias Autopistas de Morelos,S.A.de C.V | 联营企业 |
| 山西黎霍高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 徐州市润建管廊建设管理有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建发展集团(西双版纳)生态开发有限公司 | 联营企业 |
| 长春城投生态治理建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 广西玉津投资开发有限公司 | 联营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|-----------------------|-------|
| 江西省万水生态资源开发有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃公航旅酒嘉高速公路管理有限公司 | 联营企业 |
| 简阳铁建和兴公路投资有限公司 | 联营企业 |
| 青岛城铁智能建造科技有限公司 | 联营企业 |
| 南宁纵横时代林里佳园工程管理有限公司 | 联营企业 |
| 太原空港枢纽投资建设有限公司 | 联营企业 |
| 聊城市旭瑞市政工程有限公司 | 联营企业 |
| 兰州正达管廊项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 西咸新区世纪管廊建设管理有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃景礼高速公路陇南管理有限公司 | 联营企业 |
| 福建绿能建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 江华冯乘建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 重庆品锦悦房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 新乡经开产城融合发展有限公司 | 联营企业 |
| 兰州马滩管廊项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 三峡日清茅坪河生态治理(秭归)有限公司 | 联营企业 |
| 襄阳市环线提速改造建设运营有限公司 | 联营企业 |
| 重庆黛山建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 聊城融兴建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建(广西)铁晟投资有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃朱中铁路有限责任公司 | 联营企业 |
| 珠海市铁建亚投股权投资合伙企业(有限合伙) | 联营企业 |
| 常州京瑞房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 湾区(广东)建筑装配科技有限公司 | 联营企业 |
| 天水通号有轨电车有限责任公司 | 联营企业 |
| 天津中铁金钰置业有限公司 | 联营企业 |
| 广州黄埔区轻铁二号线建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 浙江杭甬复线宁波一期高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 湘阴洋沙湖永源建设投资开发有限公司 | 联营企业 |
| 湖北铁路集团紫云有限公司 | 联营企业 |
| 阳江市中财铁建项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 泉州市福铁建设投资有限公司 | 联营企业 |
| 南京源宸置业有限公司 | 联营企业 |
| 扬州景腾地产置业有限公司 | 联营企业 |
| 贵州铜仁永发道路工程投资有限公司 | 联营企业 |
| 安庆市高铁新区建设投资有限责任公司 | 联营企业 |
| 惠州中铁建港航局基础设施投资有限公司 | 联营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|-----------------------|-------|
| 太原市晋原东区综合管廊建设管理有限公司 | 联营企业 |
| 皖通城际铁路有限责任公司 | 联营企业 |
| 四川津遂源建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 天津中铁冠城置业有限责任公司 | 联营企业 |
| 常德沅江隧道有限公司 | 联营企业 |
| 恒大置业(深圳)有限公司 | 联营企业 |
| 云南港澄基础设施建设有限公司 | 联营企业 |
| 蚌埠市恒建建设有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建投山东小清河开发有限公司 | 联营企业 |
| 杭州下沙路隧道有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建甘肃张扁高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 湖南磁浮交通发展股份有限公司 | 联营企业 |
| 湖北铁路集团当远有限公司 | 联营企业 |
| 山西转型综改示范区姚村管廊项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 山东高速京沪高速公路有限公司 | 联营企业 |
| 中铁建置业有限公司 | 联营企业 |
| 鹤山市一八工程建设有限公司 | 联营企业 |
| 南平新城港区开发有限公司 | 联营企业 |
| 杭州建德江投资有限公司 | 联营企业 |
| 柳州市北城中铁北进项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 新疆水发瑶池项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 成都准盛项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 无为通达公路建设有限公司 | 联营企业 |
| 甘肃敦当高速公路项目管理有限公司 | 联营企业 |
| 珠海交建工程有限公司 | 联营企业 |
| 徐州新通预制构件制造有限公司 | 联营企业 |
| 成都城投城建科技有限公司 | 联营企业 |
| 昆山交通建设环保预制构件有限公司 | 联营企业 |
| 深圳市建材交易集团建筑科技有限公司 | 联营企业 |
| 山东高速新材料科技有限公司 | 联营企业 |
| 保定领驭新型建材有限公司 | 联营企业 |
| 广州京穗勘察设计有限公司 | 联营企业 |
| 宁波润盛房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 广州宏轩房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 张家口弘奥基础设施建设开发有限公司 | 联营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业（续）

| 公司名称 | 关联方关系 |
|--------------------|----------|
| 广州市保瑞房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 广州宏嘉房地产开发有限公司 | 联营企业 |
| 广德铁建蓝海华澜投资中心(有限合伙) | 联营企业 |
| 广德铁建蓝海隆信投资中心(有限合伙) | 联营企业 |
| 广德铁建大秦投资合伙企业(有限合伙) | 联营企业 |
| 济宁中铁圣通城市建设发展有限公司 | 联营企业 |
| 郑州交投绿博项目管理有限公司 | 联营企业之子企业 |
| 上海鑫京汇房地产开发有限公司 | 联营企业之子企业 |
| 上海鑫富诚房地产开发有限公司 | 联营企业之子企业 |
| 上海鑫瑞诚房地产开发有限公司 | 联营企业之子企业 |
| 青州文泽文旅产业投资有限公司 | 联营企业之子企业 |
| 安徽臻瑞建设工程有限公司 | 合营企业之子企业 |
| 上海京淼鑫房地产有限公司 | 合营企业之子企业 |

4. 其他关联方

| 公司名称 | 关联方关系 |
|--------------------|------------------|
| 中铁建金融租赁有限公司 | 属同一母公司控制的企业 |
| 中铁建锦鲤资产管理有限公司 | 属同一母公司控制的企业 |
| 陕西铁道工程勘察有限公司 | 同一母公司控制的企业的联合营企业 |
| 西安铁一院工程咨询管理有限公司 | 同一母公司控制的企业的联合营企业 |
| 中铁一院集团南方工程咨询监理有限公司 | 同一母公司控制的企业的联合营企业 |
| 青海铁道工程勘察有限公司 | 同一母公司控制的企业的联合营企业 |

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易

(1) 关联方商品和劳务交易

向关联方销售商品和提供劳务(注1)

| 公司名称 | 交易内容 | 2025年 | 2024年 |
|----------------------|--------|-----------|-----------|
| 徐州市贰号线轨道交通投资发展有限公司 | 工程承包收入 | 8,654,904 | 83,791 |
| 中铁建(天津)轨道交通投资发展有限公司 | 工程承包收入 | 3,117,752 | 2,622,431 |
| 中铁建投(辽宁)高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 2,620,091 | - |
| 广州广花城际轨道交通有限公司 | 工程承包收入 | 2,547,920 | 1,826,562 |
| 四川南遂潼高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 2,171,820 | 2,209,706 |
| 武汉轨道交通十二号线建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 1,867,339 | 540,747 |
| 杭衢铁路有限公司 | 工程承包收入 | 1,630,925 | 4,054,989 |
| 甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司 | 工程承包收入 | 1,578,612 | 1,773,506 |
| 杭州秦望工程建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 1,239,284 | 1,514,497 |
| 重庆渝湘复线高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 1,142,789 | 2,398,605 |
| 重庆高速铁建万开达高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 1,072,355 | 1,028,645 |
| 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 工程承包收入 | 953,556 | 3,243,785 |
| 四川天眉乐高速公路有限责任公司 | 工程承包收入 | 932,419 | 894,197 |
| 海南金发铁建港口建设有限公司 | 工程承包收入 | 850,250 | 284,507 |
| 铁建发展(日照)环境治理有限公司 | 工程承包收入 | 733,633 | 101,673 |
| 中铁建陕西西眉太高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 711,580 | 2,132,031 |
| 昭通市麻彝高速公路投资开发有限公司 | 工程承包收入 | 706,540 | - |
| 武穴港多式联运投资发展有限公司 | 工程承包收入 | 698,476 | - |
| 中铁建陕西高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 696,505 | 566,679 |
| 鹏瑞利云门(杭州)置业有限公司 | 工程承包收入 | 690,759 | 923,852 |
| 中铁建华东(慈溪)建设有限公司 | 工程承包收入 | 658,653 | 577,716 |
| 兰州连霍清中段高速公路建设发展有限公司 | 工程承包收入 | 655,329 | 776,592 |
| 中铁建(天津)轨道交通投资建设有限公司 | 工程承包收入 | 608,259 | 860,773 |
| 广州南沙科城投资发展有限公司 | 工程承包收入 | 569,916 | 313,934 |
| 海口江东新居第贰置业有限公司 | 工程承包收入 | 538,116 | 432,326 |
| 沧州铁师城市开发有限公司 | 工程承包收入 | 519,386 | 127,801 |
| 济南铁赢城乡建设有限公司 | 工程承包收入 | 507,442 | - |
| 重庆市铁城电专建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 477,733 | 244,597 |
| 安徽徽裕建筑工程有限公司 | 工程承包收入 | 415,657 | 575,218 |
| 中铁建发展集团(龙口)生态建设有限公司 | 工程承包收入 | 391,304 | 253,235 |
| 贵阳畅达轨道交通建设有限责任公司 | 工程承包收入 | 372,157 | 1,988,312 |
| 陕西关环麟法高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 357,947 | 449,782 |
| 甬舟铁路有限公司 | 工程承包收入 | 356,152 | 65,137 |
| 昆明福宜高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 354,412 | 627,128 |
| 中铁建投西安城市开发有限公司 | 工程承包收入 | 349,947 | 428,756 |
| 赣州深赣合作区建设发展有限公司 | 工程承包收入 | 344,663 | - |
| 中铁建投冀中开发建设有限公司 | 工程承包收入 | 337,977 | 290,341 |
| 天水有轨电车有限责任公司 | 工程承包收入 | 336,663 | 579,759 |
| 珠海高新数智港产业园建设有限公司 | 工程承包收入 | 335,749 | 31,355 |
| 苏州高新区国伟智能科技有限公司 | 工程承包收入 | 326,642 | - |
| 中铁建投京畿保定建设有限公司 | 工程承包收入 | 321,286 | 1,091,009 |
| 广西城轨工程建设有限公司 | 工程承包收入 | 315,158 | 90,180 |
| 重庆轨道十八号线建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 310,925 | 1,622,763 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务(注1)(续)

| 公司名称 | 交易内容 | 2025年 | 2024年 |
|------------------------|--------|---------|---------|
| 上海京贸悦房地产有限公司 | 工程承包收入 | 304,684 | 87,806 |
| 上海港珩房地产有限公司 | 工程承包收入 | 290,264 | 339,452 |
| 陕西洛卢高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 288,822 | 363,476 |
| 贵州贵金高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 286,079 | 210,749 |
| 中铁建投吉林长太高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 265,210 | 544,887 |
| 西安中铁京茂房地产开发有限公司 | 工程承包收入 | 254,921 | - |
| 成都昆仑森投龙泉山生态建设有限公司 | 工程承包收入 | 254,169 | 22,474 |
| 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 246,619 | 8,772 |
| 太原空港枢纽置业有限公司 | 工程承包收入 | 241,168 | 294,797 |
| 北京城市铁建轨道交通投资发展有限公司 | 工程承包收入 | 231,350 | - |
| 铜陵光合高新能源科技有限公司 | 工程承包收入 | 225,156 | 261,204 |
| 福州火车北站南广场建设发展有限公司 | 工程承包收入 | 221,872 | 196,380 |
| 黑龙江北漠高速五嫩段工程建设项目有限公司 | 工程承包收入 | 220,024 | 184,240 |
| 中铁建产发(东阳)开发建设有限公司 | 工程承包收入 | 218,327 | 315,990 |
| 贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司 | 工程承包收入 | 209,755 | 293,345 |
| 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 207,040 | 254,508 |
| 扬州市杭集南园开发有限公司 | 工程承包收入 | 203,272 | - |
| 中铁建港航局集团生态环境建设(湖北)有限公司 | 工程承包收入 | 198,278 | 239,180 |
| 宁夏城新铁路物流有限责任公司 | 工程承包收入 | 180,406 | 256,276 |
| 中铁建投保定莲池建设有限公司 | 工程承包收入 | 171,652 | 802,742 |
| 常州中铁城建构件有限公司 | 工程承包收入 | 161,650 | - |
| 中铁建投山东泰东高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 159,189 | 895,701 |
| 宁夏物流集团北部铁路有限公司 | 工程承包收入 | 152,068 | - |
| 中铁建投保定城市开发有限公司 | 工程承包收入 | 150,213 | - |
| 中铁建投(温州)城市开发有限公司 | 工程承包收入 | 144,084 | 362,284 |
| 江阴中铁建昆仑城市发展有限公司 | 工程承包收入 | 143,464 | 278,998 |
| 杭州临安兴晟建设投资有限公司 | 工程承包收入 | 140,554 | 393,012 |
| 中铁建投(赣州)城市开发有限公司 | 工程承包收入 | 135,676 | 250,364 |
| 昆明轨道交通五号线建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 134,950 | 27,698 |
| 贵州中广文创城置业有限公司 | 工程承包收入 | 134,348 | 138,817 |
| 淮北中濉建设发展有限公司 | 工程承包收入 | 132,050 | 22,671 |
| 四川遂德高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 131,282 | 287,806 |
| 青岛市地铁四号线有限公司 | 工程承包收入 | 127,131 | - |
| 抚州市东临环城高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 126,821 | 264,949 |
| 云南楚大高速公路投资开发有限公司 | 工程承包收入 | 121,239 | 151,362 |
| 广州市晟都投资发展有限公司 | 工程承包收入 | 118,643 | 157,622 |
| 四川津投资项目投资有限公司 | 工程承包收入 | 117,580 | 174,876 |
| 宁夏高铁产业发展有限责任公司 | 工程承包收入 | 117,171 | 488,772 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务(注1)(续)

| 公司名称 | 交易内容 | 2025年 | 2024年 |
|----------------------|--------|------------|------------|
| 重庆市传感器产业园建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 109,066 | 172,477 |
| 河北中铁沧盐建筑科技有限公司 | 工程承包收入 | 104,254 | 670,289 |
| 临清市安润投资开发建设有限公司 | 工程承包收入 | 94,666 | - |
| 昆明三清高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 90,517 | 1,419,352 |
| 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 工程承包收入 | 80,587 | 14,721 |
| 铁建城发开投(台州)城市开发有限公司 | 工程承包收入 | 78,069 | 42,462 |
| 成都交投昆仑建设工程有限公司 | 工程承包收入 | 74,461 | 310,498 |
| 天津宁河乡村公路工程有限公司 | 工程承包收入 | 73,603 | 53,245 |
| 四川铁鑫致远建设有限公司 | 工程承包收入 | 73,351 | 533,705 |
| 南通洋吕铁路开发建设有限公司 | 工程承包收入 | 70,895 | 14,979 |
| 福建融慧建设发展有限公司 | 工程承包收入 | 70,876 | 95,639 |
| 中铁建南京江北地下空间建设开发有限公司 | 工程承包收入 | 70,336 | 434,643 |
| 贵州瓮马铁路有限责任公司 | 工程承包收入 | 68,795 | - |
| 蚌埠融汇建设工程管理有限公司 | 工程承包收入 | 67,850 | 42,263 |
| 中铁建港航局集团清远港飞来峡港务有限公司 | 工程承包收入 | 63,258 | 284,926 |
| 重庆渝遂复线高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 63,146 | 1,085,039 |
| 沈阳航发产业园发展有限公司 | 工程承包收入 | 58,726 | 80,346 |
| 中铁建投山西高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 55,245 | 208,139 |
| 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | 工程承包收入 | 53,322 | 1,888,723 |
| 苏州京兆房地产开发有限公司 | 工程承包收入 | 53,102 | 101,514 |
| 重庆市潼昇基础设施建设有限公司 | 工程承包收入 | 52,307 | 88,579 |
| 鄂州吴楚东延线投资建设有限公司 | 工程承包收入 | 47,902 | 486,411 |
| 河北沧港铁建集运有限公司 | 工程承包收入 | 46,845 | 510,891 |
| 重庆梁开高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 34,390 | 171,432 |
| 贵州桐新高速公路发展有限公司 | 工程承包收入 | 13,316 | 104,783 |
| 陕西丹宁东高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 12,611 | 156,600 |
| 中铁建投(南昌)市政投资有限公司 | 工程承包收入 | 6,593 | 310,570 |
| 贵州金仁桐高速公路发展有限公司 | 工程承包收入 | 5,655 | 753,221 |
| 贵港市西外环高速公路有限公司 | 工程承包收入 | 971 | 429,130 |
| 甘肃公航旅天庄高速公路管理有限公司 | 工程承包收入 | - | 526,793 |
| 天津滨城美好生活服务有限责任公司 | 工程承包收入 | - | 420,649 |
| 云南陆寻高速公路有限公司 | 工程承包收入 | - | 227,180 |
| 中铁建投(湘潭)新能源产业园开发有限公司 | 工程承包收入 | - | 43,910 |
| 其他 | 工程承包收入 | 2,209,719 | 15,396,376 |
| 合计 | | 55,450,597 | 73,277,612 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务(注2)

| 公司名称 | 交易内容 | 2025年 | 2024年 |
|---------------------|----------------|-----------|-----------|
| 中铁建金融租赁有限公司 | 注5 销售商品或提供劳务收入 | 599,702 | 1,196,009 |
| 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 102,447 | 75,453 |
| 中铁建新疆京新高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 56,842 | - |
| 中铁建投吉林长太高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 54,540 | 13,650 |
| 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 52,962 | 37,233 |
| 陕西黄蒲高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 43,776 | 32,857 |
| 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 43,006 | 19,976 |
| 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 42,215 | 37,474 |
| 新疆水发重工有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 40,855 | - |
| 中铁建山东济徐高速公路济鱼有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 38,444 | 36,547 |
| 中铁建四川德简高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 31,453 | 33,724 |
| 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 29,894 | 29,360 |
| 中铁建山东京沪高速公路济乐有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 29,085 | 13,889 |
| 昆明三清高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 28,800 | - |
| 中铁建陕西高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 28,447 | 32,204 |
| 中铁建湖南高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 26,488 | 31,181 |
| 中铁建(山东)高东高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 26,005 | 24,019 |
| 四川遂德高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 16,036 | 11,923 |
| 中铁建投山西高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 15,699 | 10,080 |
| 中铁建投山东泰东高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 15,469 | - |
| 四川南遂潼高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 14,884 | - |
| 兰州连霍清忠段高速公路建设发展有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 9,995 | 5,960 |
| 中铁建昆仑云南房地产有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 9,974 | 4,467 |
| 甘肃铁投房桥铁路装备制造有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 9,374 | 8,683 |
| 中铁建投(南昌)市政投资有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 7,894 | - |
| 中铁建投(辽宁)高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 7,158 | - |
| 中铁建(渭南)澄韦高速公路有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 6,007 | 7,477 |
| 昆明启平置业有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | 5,285 | 971 |
| 安徽臻瑞建设工程有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | - | 85,427 |
| 中铁建投(廉江)开发建设有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | - | 36,677 |
| 济南轨道中铁管片制造有限公司 | 销售商品或提供劳务收入 | - | 5,657 |
| 其他 | 销售商品或提供劳务收入 | 39,721 | 126,443 |
| 合计 | | 1,432,457 | 1,917,341 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

自关联方购买商品和接受劳务(注3)

| 公司名称 | | 交易内容 | 2025年 | 2024年 |
|----------------------|----|-------------|-----------|-----------|
| 陕西铁道工程勘察有限公司 | 注5 | 接受劳务或采购商品支出 | 246,120 | 153,279 |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 注5 | 接受劳务或采购商品支出 | 181,239 | 2,326 |
| 杭衢铁路有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 158,846 | - |
| 济南轨道中铁管片制造有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 79,059 | 67,696 |
| 甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 41,569 | - |
| 厦门路桥建设集团工程有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 33,305 | - |
| 徐州交控供应链有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 28,015 | 441,100 |
| 南昌轨道房桥建材有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 24,825 | 49,030 |
| 甘肃铁投房桥铁路装备制造有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 21,588 | 7,004 |
| 武六港多式联运投资发展有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 21,502 | - |
| 中铁建(无锡)工程科技发展有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 19,948 | - |
| 湖北轨道交通设计研究股份有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 19,814 | 42,292 |
| 佛山路桥预制构件有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 16,626 | 22,885 |
| 上海上铁运维技术有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 16,000 | - |
| 甘肃铁投物资有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 8,290 | 166,511 |
| 新疆亚欧中铁国际物流集团有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 6,628 | 163,087 |
| 山东高速铁建装备有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 5,916 | 173,274 |
| 宁夏国运铁建新材料科技有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | 2,374 | 101,574 |
| 广西城轨工程建设有限公司 | | 接受劳务或采购商品支出 | - | 177,796 |
| 其他 | | 接受劳务或采购商品支出 | 410,708 | 450,089 |
| 合计 | | | 1,342,372 | 2,017,943 |

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(2) 关联方租赁

作为承租人

| 出租方名称 | | 租赁资产种类 | 2025年支付的租金 | 2024年支付的租金 |
|---------------|-------------|--------|------------|------------|
| 中铁建金融租赁有限公司 | 注4、注5、注6、注7 | 机器设备 | 2,405,857 | 1,919,621 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | 注4、注5、注6、注7 | 房屋建筑物 | 99,245 | 88,723 |
| 中铁建锦鲤资产管理有限公司 | 注4、注5、注6、注7 | 房屋建筑物 | 43,340 | 43,288 |
| 中铁建金融租赁有限公司 | 注4、注5、注6、注7 | 房屋建筑物 | 9,521 | 4,201 |
| 合计 | | | 2,557,963 | 2,055,833 |

(3) 关联方担保

提供关联方担保

| | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否履行完毕 |
|-----------------|-------------|------------|------------|----------|
| 贵州瓮马铁路有限责任公司 | 590,781,290 | 2016-03-31 | 2039-03-31 | 否 |
| 鹏瑞利云门(杭州)置业有限公司 | 608,434,500 | 2022-06-14 | 2031-12-21 | 否 |
| 武汉招瑞置业有限公司 | 233,666,251 | 2022-08-17 | 2027-12-30 | 否 |

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(4) 关联方资金拆借

| | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 |
|----------------|-----------|------------|--------|
| 资金拆出 | | | |
| 2025年 | | | |
| 北京欣达置业有限公司 | 2,498,449 | 2025年1月10日 | 无固定到期日 |
| 西安凯盛达置业有限公司 | 830,562 | 2025年1月13日 | 无固定到期日 |
| 南京源宸置业有限公司 | 434,886 | 2025年7月31日 | 无固定到期日 |
| 广州铁粤房地产开发有限公司 | 393,203 | 2025年6月11日 | 无固定到期日 |
| 北京新铁鑫建投资有限公司 | 335,874 | 2025年1月24日 | 无固定到期日 |
| 宁波京湾投资管理有限公司 | 199,933 | 2025年3月31日 | 无固定到期日 |
| 武汉锦坤房地产开发有限公司 | 164,115 | 2025年3月31日 | 无固定到期日 |
| 南京京盛房地产开发有限公司 | 126,837 | 2025年2月12日 | 无固定到期日 |
| 长沙智城置业有限公司 | 91,554 | 2025年1月23日 | 无固定到期日 |
| 西咸新区兴城人居置业有限公司 | 68,677 | 2025年1月14日 | 无固定到期日 |
| 合计 | 5,144,090 | | |

| | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 |
|-----------------|-----------|-------------|------------|
| 资金拆出 | | | |
| 2024年 | | | |
| 北京新铁鑫建投资有限公司 | 1,993,994 | 2024年1月17日 | 无固定到期日 |
| 成都锦瑞博茂置业有限公司 | 698,943 | 2024年11月28日 | 无固定到期日 |
| 南京京盛房地产开发有限公司 | 188,621 | 2024年1月24日 | 无固定到期日 |
| 武汉招瑞置业有限公司 | 161,700 | 2024年3月26日 | 2027年3月25日 |
| 宁波润盛房地产开发有限公司 | 159,315 | 2024年3月28日 | 无固定到期日 |
| 广州铁粤房地产开发有限公司 | 156,254 | 2024年3月15日 | 无固定到期日 |
| 重庆市铁城电专建设运营有限公司 | 145,000 | 2024年1月23日 | 2024年5月20日 |
| 合计 | 3,503,827 | | |

(5) 关键管理人员薪酬

| | 2025年 | 2024年 |
|----------|--------|--------|
| 关键管理人员薪酬 | 12,579 | 13,002 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(6) 其他关联方交易

| 其他收入(注4) | | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|--|---------|---------|
| 贵州中广文创城置业有限公司 | | 102,991 | 96,765 |
| 昆明启平置业有限公司 | | 41,157 | 43,746 |
| 广州市晟都投资发展有限公司 | | 39,944 | 49,523 |
| 成都铁诚房地产开发有限公司 | | 37,028 | 36,149 |
| 广州南沙科城投资发展有限公司 | | 28,841 | 31,085 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | | 27,911 | 39,043 |
| 武汉招瑞置业有限公司 | | 26,476 | 35,343 |
| 苏州京兆房地产开发有限公司 | | 21,347 | 21,405 |
| 中铁建投西安城市开发有限公司 | | 17,035 | 18,117 |
| 湖北省绿创建筑有限公司 | | 6,333 | 14,359 |
| 太原空港枢纽置业有限公司 | | 4,175 | - |
| 武汉越隼房地产开发有限公司 | | 4,131 | 12,564 |
| 成都樾然置业有限公司 | | 1,535 | 15,584 |
| 重庆中油铁建实业有限公司 | | 1,373 | - |
| 上海京贸悦房地产有限公司 | | 906 | 63,465 |
| 武汉锦坤房地产开发有限公司 | | 387 | 17,191 |
| 广州市穗云置业有限公司 | | - | 38,403 |
| 福州新宸置业有限公司 | | - | 22,507 |
| 长春京德房地产开发有限公司 | | - | 22,288 |
| 玉溪中铁基础设施建设有限公司 | | - | 17,942 |
| 西安凯盛达置业有限公司 | | - | 13,979 |
| 广州铁粤房地产开发有限公司 | | - | 11,922 |
| 中铁建投京畿保定建设有限公司 | | - | 4,128 |
| 其他 | | 21,050 | 287,625 |
| 合计 | | 382,620 | 913,133 |
| 其他支出(注3) | | | |
| 重庆江跳线轨道交通运营管理有限公司 | | 147,130 | 149,660 |
| 中国铁道建筑集团有限公司 | | 55,550 | 53,743 |
| 北京新铁鑫建投资有限公司 | | 29,279 | 93,745 |
| 郑州交投绿博项目管理有限公司 | | 9,233 | - |
| 中非莱基投资有限公司 | | 4,503 | - |
| 广州市晟都投资发展有限公司 | | 987 | 178 |
| 其他 | | 10,483 | 55,309 |
| 合计 | | 257,165 | 352,635 |

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(6) 其他关联方交易（续）

注 1：本集团与关联公司签订的建筑承包建造合同的条款乃由双方协商确定。

注 2：本集团向关联公司销售商品合同的条款乃由双方协商确定。

注 3：本集团接受关联公司提供劳务或采购商品支出的条款乃由双方协商确定。

注 4：本集团向关联公司提供或接受其他服务的条款乃由双方协商确定。其他关联方交易的收入主要是从关联公司收取的借款利息收入。

注 5：关于上述项目的关联方交易也构成《香港上市规则》第 14A 章中定义的关连交易或持续关连交易。

注 6：本集团与关联公司确认的租赁费系本集团本年偿付租赁负债支付的租赁付款额及支付的计入当期损益的短期租赁和低价值资产租赁费用。

注 7：根据《中国铁建股份有限公司日常关联(连)交易公告》，本集团与中国铁道建筑集团有限公司租赁房屋及土地获批的交易额度是人民币 200,000 千元，本集团与中国铁道建筑集团有限公司接受服务获批的交易额度是人民币 1,000,000 千元，本集团与中国铁道建筑集团有限公司吸收存款利息交易额度是人民币 105,000 千元，本集团与中铁建金融租赁有限公司租赁服务获批的交易额度是人民币 4,500,000 千元，本集团与中铁建金融租赁有限公司设备销售交易额度是人民币 2,600,000 千元。

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|----|---------------------|-------------|--------|-------------|--------|
| | | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收票据 | 注1 | 江门江湾南光投资发展有限公司 | 13,871 | - | 15,663 | 40 |
| 应收票据 | 注1 | 南通铁建建设构件有限公司 | 71 | - | - | - |
| 应收票据 | 注1 | 中铁建陕西高速公路有限公司 | - | - | 314,901 | 315 |
| 应收票据 | 注1 | 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | - | - | 183,000 | 183 |
| 应收票据 | 注1 | 锡林浩特市中铁市政基础设施建设有限公司 | - | - | 86,000 | 86 |
| 应收票据 | | 其他 | - | - | 322,659 | 396 |
| 合计 | | | 13,942 | - | 922,223 | 1,020 |
| 应收账款 | 注1 | 洛阳铁建国展开发建设有限公司 | 500,202 | 17,602 | 606,290 | 17,005 |
| 应收账款 | 注1 | 四川天眉乐高速公路有限责任公司 | 471,800 | 417 | 75,918 | 401 |
| 应收账款 | 注1 | 贵州中铁建设工程投资有限公司 | 426,990 | 79,560 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 贵州中广文创城置业有限公司 | 374,522 | 1,620 | 316,374 | 1,459 |
| 应收账款 | 注1 | 安徽臻瑞建设工程有限公司 | 353,226 | 426 | 372,556 | 896 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建金融租赁有限公司 | 331,013 | 1,328 | 296,470 | 1,212 |
| 应收账款 | 注1 | 海口江东新居第贰置业有限公司 | 327,654 | 1,638 | 73,112 | 366 |
| 应收账款 | 注1 | 沧州铁师城市开发有限公司 | 316,448 | 139 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建陕西高速公路有限公司 | 277,576 | 78 | 6,066 | 603 |
| 应收账款 | 注1 | 武汉轨道交通十二号线建设运营有限公司 | 241,493 | 238 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 新疆亚欧中铁国际物流集团有限公司 | 235,782 | 273 | 95,854 | 516 |
| 应收账款 | 注1 | 玉溪中铁基础设施建设有限公司 | 234,708 | 3,527 | 238,625 | 3,527 |
| 应收账款 | 注1 | 扬州湾头玉器特色小镇有限公司 | 226,472 | 1,971 | 22,292 | 111 |
| 应收账款 | 注1 | 天水有轨电车有限责任公司 | 223,121 | 1,116 | 12,426 | 63 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建昆仑云南房地产有限公司 | 176,825 | 993 | 193,740 | 1,124 |
| 应收账款 | 注1 | 淮北中滩建设发展有限公司 | 165,338 | 165 | 144,887 | 265 |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃中航旅天庄高速公路管理有限公司 | 152,661 | 2,139 | 145,766 | 2,248 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建(天津)轨道交通投资发展有限公司 | 148,768 | 2 | 161,459 | 1,530 |
| 应收账款 | 注1 | 南京市江北新区广联管廊建设有限公司 | 142,215 | 13,759 | 167,908 | 13,512 |
| 应收账款 | 注1 | 昆明轨道交通五号线建设运营有限公司 | 136,638 | 819 | 310 | 140 |
| 应收账款 | 注1 | 四川铁鑫致远建设有限公司 | 132,177 | 661 | 146,783 | 530 |
| 应收账款 | 注1 | 成都创城置业有限公司 | 130,880 | 651 | 122,438 | 609 |
| 应收账款 | 注1 | 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 126,416 | 403 | 89,599 | 909 |
| 应收账款 | 注1 | 石家庄嘉泰管廊运营有限公司 | 112,624 | 209 | 74,779 | 209 |
| 应收账款 | 注1 | 苏州京兆房地产开发有限公司 | 109,285 | 248 | 105,759 | 285 |
| 应收账款 | 注1 | 马鞍山郑蒲港铁路有限公司 | 109,026 | 252 | 10,424 | 10 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建(广州)北站新城投资建设有限公司 | 103,288 | 2,515 | 105,876 | 2,505 |
| 应收账款 | 注1 | 中非莱基投资有限公司 | 102,676 | 117 | 106,516 | 107 |
| 应收账款 | 注1 | 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 101,035 | 504 | 44,779 | 265 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建北水(莆田)水务有限公司 | 100,142 | - | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 三峡日清沮漳河生态治理(当阳)有限公司 | 98,248 | 491 | 45,435 | 227 |
| 应收账款 | 注1 | 贵阳畅达轨道交通建设有限责任公司 | 95,396 | 56 | 67 | 32 |
| 应收账款 | 注1 | 广州市晟都投资发展有限公司 | 94,011 | 470 | 159,179 | 753 |
| 应收账款 | 注1 | 安徽徽裕建筑工程有限公司 | 90,540 | 332 | 13,253 | 361 |
| 应收账款 | 注1 | 青州文泽文旅产业投资有限公司 | 88,771 | 2,357 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 江阴中铁建昆仑城市发展有限公司 | 88,497 | 485 | 5,258 | 36 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|----|---|-------------|--------|-------------|-------|
| | | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 注1 | 芜湖市三峡一期水环境综合治理有限责任公司 | 85,751 | 429 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 广西城轨工程建设有限公司 | 85,694 | 337 | 39,045 | 242 |
| 应收账款 | 注1 | 长沙智城置业有限公司 | 84,006 | 1,003 | 1,079 | 15 |
| 应收账款 | 注1 | 昆明启平置业有限公司 | 83,570 | 161 | 32,268 | 68 |
| 应收账款 | 注1 | 青岛市地铁四号线有限公司 | 82,649 | 2,741 | 75 | - |
| 应收账款 | 注1 | 铜陵光合高新能源科技有限公司 | 77,916 | 78 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 广州黄埔区轻铁一号线投资建设有限公司 | 77,342 | 78 | 71,018 | 78 |
| 应收账款 | 注1 | 江门江湾南光投资发展有限公司 | 77,318 | 906 | 102,978 | 662 |
| 应收账款 | 注1 | 贵州宝园置业有限公司 | 77,256 | 77 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 南昌市新铁城建设有限公司 | 76,662 | 3,833 | 70,629 | 3,531 |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃公航旅苏武通航产业有限公司 | 76,463 | 18 | 46,101 | 15 |
| 应收账款 | 注1 | 鹏瑞利云门(杭州)置业有限公司 | 75,735 | 379 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 江西省乐水生态旅游开发有限公司 | 71,918 | 1,186 | 4,258 | 1,186 |
| 应收账款 | 注1 | 上海万京隆房地产有限公司 | 69,119 | 673 | 70,333 | 686 |
| 应收账款 | 注1 | 十堰路翔交通投资有限公司 | 68,089 | 2,294 | 73,261 | 1,051 |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃公航旅兰阿公路管理有限公司 | 68,027 | 1,023 | 90,446 | 452 |
| 应收账款 | 注1 | 海南金发铁建港口建设有限公司 | 65,798 | - | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃公航旅陇漳高速公路管理有限公司 | 65,005 | 1,107 | 121,305 | 1,107 |
| 应收账款 | 注1 | 成都懋林置业有限公司 | 64,889 | 926 | 54,313 | 1,889 |
| 应收账款 | 注1 | 南京京悦房地产开发有限公司 | 64,372 | 318 | 95,393 | 475 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建发展集团(龙口)生态建设有限公司 | 63,338 | 63 | 171,191 | 103 |
| 应收账款 | 注1 | 珠海高新数智港产业园建设有限公司 | 62,693 | 314 | 18,002 | 90 |
| 应收账款 | 注1 | 苏州锐华置业有限公司 | 62,636 | 63 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 南京大桥北环境综合治理有限公司 | 61,747 | 374 | 191,744 | 614 |
| 应收账款 | 注1 | 重庆渝湘复线高速公路有限公司 | 60,656 | 282 | 5,376 | 7 |
| 应收账款 | 注1 | 福州火车站南广场建设发展有限公司 | 60,636 | 768 | 251,890 | 1,259 |
| 应收账款 | 注1 | 佛山路桥预制构件有限公司 | 60,458 | 322 | 25,825 | 333 |
| 应收账款 | 注1 | 枣庄金捷建设投资有限公司 | 60,288 | 472 | 2,309 | 12 |
| 应收账款 | 注1 | 陕西黄蒲高速公路有限公司 | 59,601 | 41 | 19,872 | 25 |
| 应收账款 | 注1 | 铁建发展(日照)环境治理有限公司 | 59,402 | 59 | 129,402 | 129 |
| 应收账款 | 注1 | 嘉善城发建设发展有限公司 | 58,656 | 59 | 84,127 | 63 |
| 应收账款 | 注1 | 宁夏高铁产业发展有限责任公司 | 57,895 | 576 | 123,211 | 902 |
| 应收账款 | 注1 | 三亚中城置业有限公司 | 56,309 | 56 | 46,500 | 46 |
| 应收账款 | 注1 | 广州市增城区顺轩房地产有限公司 | 55,850 | 35 | 5,440 | 11 |
| 应收账款 | 注1 | 京南(固安)城市开发建设有限公司 | 54,466 | 55 | 209,244 | 229 |
| 应收账款 | 注1 | 贵港市合思全域旅游开发有限公司 | 53,223 | 59 | 76,797 | 77 |
| 应收账款 | 注1 | 四平市综合管廊建设运营有限公司 | 52,455 | - | 52,655 | - |
| 应收账款 | 注1 | Concesionarias Autopistas de Morelos,S.A.de C.V | 51,375 | 51,375 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 山西黎霍高速公路有限公司 | 49,661 | - | 72,612 | 55 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建四川德简高速公路有限公司 | 48,229 | 229 | 59,778 | 283 |
| 应收账款 | 注1 | 广州市穗云置业有限公司 | 46,500 | 46 | 50,037 | 50 |
| 应收账款 | 注1 | 新疆水发重工有限公司 | 46,166 | 231 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 湖北省绿创建筑有限公司 | 45,880 | 2,278 | 43,035 | 1,954 |
| 应收账款 | 注1 | 上海京贸悦房地产有限公司 | 45,232 | 577 | 23,006 | 475 |
| 应收账款 | 注1 | 上海港珩房地产有限公司 | 45,086 | 427 | 6,041 | 30 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|----|-----------------------|-------------|--------|-------------|--------|
| | | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 注1 | 徐州市润建管廊建设管理有限公司 | 44,763 | 40 | 3 | - |
| 应收账款 | 注1 | 西咸新区兴城人居置业有限公司 | 42,872 | 128 | 6,359 | 123 |
| 应收账款 | 注1 | 重庆单轨交通工程集团有限公司 | 42,661 | 1,562 | 32,046 | 1,003 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建(无锡)工程科技发展有限公司 | 41,366 | 177 | 36,709 | 270 |
| 应收账款 | 注1 | 陕西丹宁东高速公路有限公司 | 40,638 | - | 14,839 | 523 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建湖南高速公路有限公司 | 40,397 | 177 | 10,844 | 52 |
| 应收账款 | 注1 | 杭州秦望工程建设运营有限公司 | 40,170 | 402 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建发展集团(西双版纳)生态开发有限公司 | 39,749 | 40 | 21,010 | 107 |
| 应收账款 | 注1 | 长春城投生态治理建设投资有限公司 | 39,206 | 11,953 | 12,996 | 11,296 |
| 应收账款 | 注1 | 广西玉津投资开发有限公司 | 39,006 | 276 | 55,114 | 276 |
| 应收账款 | 注1 | 兰州连霍清忠段高速公路建设发展有限公司 | 38,898 | 282 | 7,319 | 112 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建(山东)高东高速公路有限公司 | 38,895 | 437 | 25,866 | 237 |
| 应收账款 | 注1 | 成都中铁华府置业有限公司 | 38,729 | 241 | 24,759 | 252 |
| 应收账款 | 注1 | 烟台通元富山投资开发建设有限公司 | 38,588 | 9,647 | 120,641 | 4,269 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建投(赣州)城市开发有限公司 | 38,579 | 68 | 729 | 36 |
| 应收账款 | 注1 | 江西省万水生态资源开发有限公司 | 38,206 | 191 | 101,001 | 505 |
| 应收账款 | 注1 | 湖南桐溪置业有限公司 | 35,856 | 36 | 36,984 | 185 |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃公航旅酒嘉高速公路管理有限公司 | 34,779 | - | 4,058 | 301 |
| 应收账款 | 注1 | 简阳铁建和兴公路投资有限公司 | 34,554 | 343 | 68,768 | 689 |
| 应收账款 | 注1 | 北京欣达置业有限公司 | 34,473 | 76 | 33,839 | 66 |
| 应收账款 | 注1 | 青岛城铁智能建造科技有限公司 | 32,959 | 28 | 61,405 | 105 |
| 应收账款 | 注1 | 南宁纵横时代林里佳园工程管理有限公司 | 31,237 | 156 | 1,237 | 156 |
| 应收账款 | 注1 | 太原空港枢纽投资建设有限公司 | 30,755 | 29 | 550,608 | 565 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建产发(东阳)开发建设有限公司 | 30,594 | 1,781 | 48,147 | 436 |
| 应收账款 | 注1 | 福建融慧建设发展有限公司 | 30,572 | 153 | 17,059 | 85 |
| 应收账款 | 注1 | 平度市特色小镇建设管理有限公司 | 30,385 | 1,519 | 89,091 | 446 |
| 应收账款 | 注1 | 成都交投昆仑建设工程有限公司 | 30,050 | 201 | 52,951 | 240 |
| 应收账款 | 注1 | 昌吉市登高工程管理服务有限公司 | 29,510 | 412 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 徐州交控供应链有限公司 | 28,664 | 29 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 28,608 | 6 | 39,454 | 10,423 |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司 | 27,874 | - | 12,473 | 32 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建投西安城市开发有限公司 | 27,158 | 136 | 24,325 | 122 |
| 应收账款 | 注1 | 聊城市旭瑞市政工程有限公司 | 26,489 | 15 | 89,627 | 7,663 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建(渭南)澄韦高速公路有限公司 | 25,404 | 26 | 2,692 | 6 |
| 应收账款 | 注1 | 兰州正达管廊项目管理有限公司 | 24,727 | 870 | 24,995 | 878 |
| 应收账款 | 注1 | 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | 24,083 | 408 | 21,812 | 109 |
| 应收账款 | 注1 | 西咸新区世纪管廊建设管理有限公司 | 23,559 | 85 | 24,727 | 25 |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃景礼高速公路陇南管理有限公司 | 21,974 | 179 | 22,054 | 250 |
| 应收账款 | 注1 | 宁波京海投资管理有限公司 | 21,907 | 1 | 25,026 | 107 |
| 应收账款 | 注1 | 福建绿能建设发展有限公司 | 20,871 | 136 | 27,240 | 136 |
| 应收账款 | 注1 | 重庆铁渝兆华房地产开发有限公司 | 20,726 | 21 | 20,842 | 57 |
| 应收账款 | 注1 | 河北中铁沧盐建筑科技有限公司 | 20,546 | 21 | 26,010 | 45 |
| 应收账款 | 注1 | 宁波京盛置业有限公司 | 19,638 | 26 | 15,734 | 428 |
| 应收账款 | 注1 | 江华冯乘建设投资有限公司 | 19,280 | 19 | 2,597 | 8 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|----|---|-------------|-------|-------------|------|
| | | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 注1 | 太原空港枢纽置业有限公司 | 19,217 | 118 | 122,482 | 600 |
| 应收账款 | 注1 | 北京捷海房地产开发有限公司 | 19,000 | 19 | 15,000 | 574 |
| 应收账款 | 注1 | 贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司 | 18,811 | 75 | 17,782 | 22 |
| 应收账款 | 注1 | 重庆品锦悦房地产开发有限公司 | 17,709 | 48 | 14,190 | 142 |
| 应收账款 | 注1 | 南京京盛房地产开发有限公司 | 17,626 | 88 | 44,491 | 236 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建投山东泰东高速公路有限公司 | 17,481 | 18 | 1,940 | 72 |
| 应收账款 | 注1 | 新乡经开产城融合发展有限公司 | 17,436 | 78 | 17,617 | 79 |
| 应收账款 | 注1 | 兰州马滩管廊项目管理有限公司 | 15,676 | 343 | 15,676 | 343 |
| 应收账款 | 注1 | 三峡日清茅坪河生态治理(秭归)有限公司 | 15,191 | 64 | 14,160 | 71 |
| 应收账款 | 注1 | 北京锐达置业有限公司 | 14,937 | 25 | 28,161 | 32 |
| 应收账款 | 注1 | 成都交投桂善成实业有限公司 | 14,598 | 72 | 19,844 | 106 |
| 应收账款 | 注1 | 贵港市西外环高速公路有限公司 | 14,184 | 135 | 7,696 | 34 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建港航局集团生态环境建设(湖北)有限公司 | 14,044 | 14 | 44 | 44 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁房地产集团苏州置业有限公司 | 13,975 | 17 | 17,890 | 96 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 13,766 | 107 | 3,416 | 23 |
| 应收账款 | 注1 | 锡林浩特市中铁市政基础设施建设有限公司 | 13,212 | - | 670 | 1 |
| 应收账款 | 注1 | 宁夏城新铁路物流有限责任公司 | 12,685 | 322 | 591 | 270 |
| 应收账款 | 注1 | 襄阳市环线提速改造建设运营有限公司 | 12,501 | 63 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 重庆黛山建设发展有限公司 | 12,121 | 61 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 聊城融兴建设投资有限公司 | 12,073 | 1,356 | 47,273 | 765 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 11,875 | 171 | 5,611 | 84 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建(广西)铁晟投资有限公司 | 11,499 | 57 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 甘肃朱中铁路有限责任公司 | 11,442 | 118 | 5,645 | 56 |
| 应收账款 | 注1 | 天津滨城美好生活服务有限责任公司 | 11,277 | 2 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 杭州艮山东路过江隧道管理有限责任公司 | 10,548 | 53 | 8,032 | 40 |
| 应收账款 | 注1 | 洛阳国展新业产业发展有限公司 | 10,143 | 27 | 27,133 | 27 |
| 应收账款 | 注1 | 大连万城之光置业有限公司 | 10,000 | 10 | 10,000 | 10 |
| 应收账款 | 注1 | 珠海市铁建亚股权投资合伙企业(有限合伙) | 10,000 | 100 | 10,000 | 100 |
| 应收账款 | 注1 | 常州京瑞房地产开发有限公司 | 9,881 | 7 | 28,198 | 73 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建投(廉江)开发建设有限公司 | 9,866 | 49 | 10,797 | 54 |
| 应收账款 | 注1 | 湾区(广东)建筑装配科技有限公司 | 9,479 | - | 1,863 | - |
| 应收账款 | 注1 | Concesionaria de Autopista del Sureste SA de CV-Arriaga | 9,384 | 120 | 26,855 | - |
| 应收账款 | 注1 | 重庆建联新房地产开发有限公司 | 9,090 | 35 | 9,251 | 36 |
| 应收账款 | 注1 | 天水通号有轨电车有限责任公司 | 8,982 | 256 | 68,162 | 456 |
| 应收账款 | 注1 | 天津中铁钰华置业有限公司 | 8,867 | 828 | 6,532 | 828 |
| 应收账款 | 注1 | Fuentesblancas Proyectos Inmobiliarios, S.L. | 8,671 | 7,989 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 湖北铁路绿色建筑材料有限公司 | 8,576 | 43 | 1,684 | 8 |
| 应收账款 | 注1 | 天津中铁金钰置业有限公司 | 8,499 | - | 8,499 | - |
| 应收账款 | 注1 | 广州黄埔区轻铁二号线建设投资有限公司 | 8,179 | - | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 浙江杭甬复线宁波一期高速公路有限公司 | 8,146 | 14 | 68,066 | 14 |
| 应收账款 | 注1 | 湘阴洋沙湖永源建设投资开发有限公司 | 8,113 | 406 | 9,914 | 50 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建山东京沪高速公路济乐有限公司 | 8,041 | 127 | 15,107 | 21 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建投(辽宁)高速公路有限公司 | 7,587 | 8 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 天津铁建宏图丰创投资合伙企业(有限合伙) | 7,536 | 75 | 6,435 | 64 |
| 应收账款 | 注1 | 湖北铁路集团紫云有限公司 | 7,482 | 37 | 10,820 | 52 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-------|----|--------------------|-------------|---------|-------------|---------|
| | | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 注1 | 阳江市中财铁建项目管理有限公司 | 7,122 | 38 | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 上海京森鑫房地产有限公司 | 6,608 | 17 | 7,361 | 21 |
| 应收账款 | 注1 | 昆明福宜高速公路有限公司 | 6,388 | - | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 长沙市玉赤河流域开发投资有限公司 | 6,373 | 32 | 2 | - |
| 应收账款 | 注1 | 河北沧港铁建集运有限公司 | 6,365 | 57 | 137,940 | 690 |
| 应收账款 | 注1 | 泉州市福铁建设投资有限公司 | 6,175 | - | - | - |
| 应收账款 | 注1 | 贵州金仁桐高速公路发展有限公司 | 4,542 | 5 | 3,499 | 3 |
| 应收账款 | 注1 | 江苏银宝港开建设有限公司 | 2,584 | 280 | 161,076 | 1,110 |
| 应收账款 | 注1 | 中铁建陕西眉太高速公路有限公司 | 1,207 | 6 | 95 | - |
| 应收账款 | 注1 | 中建三局(厦门)民生建设投资有限公司 | - | - | 55,142 | 426 |
| 应收账款 | | 其他 | 241,465 | 6,121 | 2,362,543 | 20,650 |
| 合计 | | | 12,260,671 | 266,333 | 11,769,969 | 141,027 |
| 其他应收款 | 注2 | 北京新铁鑫建投资有限公司 | 2,579,308 | 2,579 | 2,296,318 | 1,610 |
| 其他应收款 | 注2 | 北京欣达置业有限公司 | 2,564,516 | 76,484 | 114,996 | 76,484 |
| 其他应收款 | 注2 | 天津万和置业有限公司 | 2,454,672 | 943,172 | 2,500,872 | 560,059 |
| 其他应收款 | 注2 | 贵州中广文创城置业有限公司 | 1,924,836 | 1,981 | 1,830,180 | 1,873 |
| 其他应收款 | 注2 | 广州市晟都投资发展有限公司 | 1,361,455 | 1,361 | 1,350,614 | 1,351 |
| 其他应收款 | 注2 | 北京锐达置业有限公司 | 1,316,765 | 71,514 | 1,313,942 | 70,612 |
| 其他应收款 | 注2 | 武汉招瑞置业有限公司 | 1,308,418 | 281,849 | 1,272,589 | 53,088 |
| 其他应收款 | 注2 | 北京捷海房地产开发有限公司 | 979,944 | 980 | 979,944 | 980 |
| 其他应收款 | 注2 | 成都铁诚房地产开发有限公司 | 969,857 | 970 | 926,302 | 926 |
| 其他应收款 | 注2 | 广州市穗云置业有限公司 | 935,809 | 366,820 | 825,810 | 183,360 |
| 其他应收款 | | 贵州中铁建设工程投资有限公司 | 917,157 | 170,775 | 913,244 | 232,895 |
| 其他应收款 | 注2 | 昆明启平置业有限公司 | 804,301 | 227,619 | 733,454 | 918 |
| 其他应收款 | 注2 | 西安凯盛达置业有限公司 | 736,668 | 737 | - | - |
| 其他应收款 | 注2 | 佛山市顺德区顺昊房地产有限公司 | 678,135 | 227,956 | 48,060 | 47,956 |
| 其他应收款 | 注2 | 广州南沙科城投资发展有限公司 | 666,608 | 667 | 634,259 | 634 |
| 其他应收款 | | 中铁建投西安城市开发有限公司 | 617,283 | 100,800 | 600,247 | 27,935 |
| 其他应收款 | 注2 | 广州市增城区顺轩房地产有限公司 | 590,838 | 375,936 | 599,557 | 374,376 |
| 其他应收款 | 注2 | 南京源宸置业有限公司 | 563,760 | 24,090 | 567,760 | 568 |
| 其他应收款 | 注2 | 宁波京湾投资管理有限公司 | 492,587 | 493 | 488,585 | 489 |
| 其他应收款 | 注2 | 福州新宸置业有限公司 | 482,574 | 809 | 458,584 | 459 |
| 其他应收款 | 注2 | 长春京德房地产开发有限公司 | 468,104 | 468 | 468,214 | 468 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-------|----|---------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| | | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 其他应收款 | 注2 | 苏州京兆房地产开发有限公司 | 441,545 | 442 | 422,121 | 1,456 |
| 其他应收款 | | 中铁建四川德简高速公路有限公司 | 413,364 | 2,103 | 413,825 | 2,103 |
| 其他应收款 | 注2 | 扬州景腾地产置业有限公司 | 394,844 | 395 | 373,395 | 373 |
| 其他应收款 | | 铁建城发开投(台州)城市开发有限公司 | 378,970 | 12,155 | 106,521 | 3,654 |
| 其他应收款 | 注2 | 西咸新区兴城人居置业有限公司 | 345,241 | 344 | 272,888 | 321 |
| 其他应收款 | 注2 | 广州铁粤房地产开发有限公司 | 333,654 | 334 | 124,381 | 124 |
| 其他应收款 | 注2 | 北京鑿庄房地产开发有限公司 | 209,663 | 210 | 209,663 | 210 |
| 其他应收款 | 注2 | 重庆铁渝兆华房地产开发有限公司 | 208,507 | 209 | 209,261 | 209 |
| 其他应收款 | 注2 | 德清京盛房地产开发有限公司 | 188,264 | 188 | 188,264 | 188 |
| 其他应收款 | 注2 | 成都中铁华府置业有限公司 | 147,729 | 148 | 78,142 | 78 |
| 其他应收款 | 注2 | 三亚中城置业有限公司 | 143,655 | 30,765 | 133,588 | 24,041 |
| 其他应收款 | | 中铁建(广州)北站新城投资建设有限公司 | 131,835 | 990 | 201,536 | 990 |
| 其他应收款 | 注2 | 南京京盛房地产开发有限公司 | 130,789 | 131 | 189,439 | 189 |
| 其他应收款 | 注2 | 苏州锐华置业有限公司 | 128,331 | 11,163 | 124,556 | 125 |
| 其他应收款 | | 广西玉津投资开发有限公司 | 113,235 | 125 | 137,840 | 136 |
| 其他应收款 | 注2 | 重庆建联新房地产开发有限公司 | 112,000 | 112 | 132,000 | 132 |
| 其他应收款 | 注2 | 上海万京隆房地产有限公司 | 17,225 | 38 | - | - |
| 其他应收款 | 注2 | 长沙智城置业有限公司 | 15,366 | 77 | 211,014 | 1,055 |
| 其他应收款 | | 其他 | 1,318,879 | 76,414 | 1,893,245 | 64,304 |
| 合计 | | | 28,586,691 | 3,014,403 | 24,345,210 | 1,736,729 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|---------------|---------------------|-------------|---------|-------------|---------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 昭通市麻彝高速公路投资开发有限公司 | 1,220,823 | 5,497 | 1,215,000 | 6,075 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投冀中开发建设有限公司 | 972,241 | 4,861 | 537,391 | 2,687 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 注2 成都铁诚房地产开发有限公司 | 689,065 | 689 | 689,065 | 689 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 注2 中铁房地产集团苏州置业有限公司 | 623,171 | 418,279 | 665,736 | 430,768 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 徐州市贰号线轨道交通投资发展有限公司 | 600,929 | 3,005 | 280,282 | 1,248 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | 554,798 | 2,550 | 757,722 | 3,789 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 鹏瑞利云门(杭州)置业有限公司 | 520,626 | 2,603 | 288,699 | 1,443 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建南京江北地下空间建设开发有限公司 | 496,017 | 2,480 | 477,192 | 2,406 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 玉溪中铁基础设施建设有限公司 | 471,962 | 899 | 396,964 | 2,048 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 贵州铜仁永发道路工程投资有限公司 | 460,200 | 2,294 | 460,200 | 2,294 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 济南铁赢城乡建设有限公司 | 453,086 | 2,665 | 106,603 | 567 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆轨道十八号线建设运营有限公司 | 428,999 | 3,413 | 428,969 | 3,332 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 东阿汇城投资开发建设有限公司 | 384,362 | 1,922 | 354,788 | 1,775 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 359,364 | 676 | 77,800 | 318 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆渝湘复线高速公路有限公司 | 312,516 | 1,563 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 青岛市地铁四号线有限公司 | 302,250 | 3,559 | 1,338,555 | 7,741 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 安庆市高铁新区建设投资有限责任公司 | 299,885 | 1,499 | 299,791 | 1,499 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投保定城市开发有限公司 | 299,766 | 1,499 | 272,055 | 1,360 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 注2 长沙智城置业有限公司 | 285,875 | 377 | 189,591 | 2,708 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 广州广花城际轨道交通有限公司 | 282,602 | 283 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 274,067 | 275 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投京畿保定建设有限公司 | 251,139 | 1,306 | 488,836 | 2,465 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 江苏银宝港开建设有限公司 | 240,198 | 529 | 257,798 | 1,289 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建华东(慈溪)建设有限公司 | 238,489 | 438 | 192,433 | 192 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投富春湾(杭州)城市开发有限公司 | 236,407 | 1,168 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投西安城市开发有限公司 | 219,807 | 10,990 | 158,380 | 7,919 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 湘阴洋沙湖水源建设投资开发有限公司 | 201,760 | 1,009 | 267,963 | 1,342 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 临清市安润投资开发建设有限公司 | 176,508 | 719 | 141,912 | 525 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 注2 上海港珩房地产有限公司 | 168,484 | 842 | 168,484 | 842 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 注2 中铁建投(温州)城市开发有限公司 | 158,965 | 795 | 135,686 | 678 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 洛阳铁建国展开发建设有限公司 | 149,117 | - | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 太原空港枢纽置业有限公司 | 141,739 | 353 | 299,791 | 1,499 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 贵州瓮马铁路有限责任公司 | 140,468 | 147 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 广州黄埔区轻铁二号线建设投资有限公司 | 138,705 | 139 | 16,523 | 64 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 陕西黄蒲高速公路有限公司 | 132,617 | 133 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 扬州湾头玉器特色小镇有限公司 | 120,130 | 601 | 14,619 | 97 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 南京大桥北环境综合治理有限公司 | 119,996 | 240 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 宁夏城新铁路物流有限责任公司 | 107,843 | 143 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 珠海高新数智港产业园建设有限公司 | 106,984 | 535 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 江门江湾南光投资发展有限公司 | 105,967 | 144 | 42,710 | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 天津中铁汇拓置业有限公司 | 104,445 | 345 | 78,261 | 215 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 注2 中铁建投(廉江)开发建设有限公司 | 97,169 | 486 | 161,534 | 428 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 洛阳国展新业产业发展有限公司 | 90,815 | 98 | 98,321 | 98 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投保定莲池建设有限公司 | 87,034 | 435 | 165,380 | 831 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆渝遂复线高速公路有限公司 | 84,518 | - | 10,491 | - |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-----------------|------------------------|-------------|-------|-------------|--------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 枣庄金捷建设投资有限公司 | 82,663 | 511 | 28,134 | 141 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 兰州连霍清忠段高速公路建设发展有限公司 | 81,989 | 7,927 | 61,689 | 1,926 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 惠州中铁建港航局基础设施投资有限公司 | 76,437 | 334 | 63,854 | 319 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 太原市晋原东区综合管廊建设管理有限公司 | 75,847 | - | 31,896 | 50 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 福州火车北站南广场建设发展有限公司 | 75,569 | 516 | 45,214 | 226 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 湖南桐溪置业有限公司 | 75,276 | 75 | 52,518 | 263 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 聊城融兴建设投资有限公司 | 71,042 | 355 | 31,036 | 155 |
| 长期应收款(含一年内到期)注2 | 福建融慧建设发展有限公司 | 67,579 | 338 | 10,169 | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建北水(莆田)水务有限公司 | 67,557 | 338 | 76 | 76 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 安徽徽裕建筑工程有限公司 | 66,317 | 691 | 88,691 | 663 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 皖通城际铁路有限责任公司 | 61,735 | 309 | 103,852 | 643 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 天津滨城美好生活服务有限责任公司 | 60,036 | 326 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 三峡日清茅坪河生态治理(秭归)有限公司 | 59,676 | 298 | 822 | 4 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 苏州锐华置业有限公司 | 55,889 | 56 | 43,161 | 432 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建港航局集团生态环境建设(湖北)有限公司 | 53,794 | 54 | 49,469 | 49 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆大内高速公路有限公司 | 50,674 | - | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 天津城建金钰置业有限公司 | 49,000 | 49 | 256,388 | 946 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 贵州中广文创城置业有限公司 | 48,786 | 2,407 | 22,932 | 2,293 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 甘肃公航旅陇漳高速公路管理有限公司 | 45,416 | 227 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建港航局集团清远港飞来峡港务有限公司 | 44,466 | 299 | 55,108 | 276 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 青岛蓝色硅谷城际轨道交通有限公司 | 42,909 | 215 | 56,028 | 42 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 宁波京湾投资管理有限公司 | 39,910 | 200 | 26,780 | 134 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 江华冯乘建设投资有限公司 | 39,684 | 40 | 333,005 | 1,030 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 嘉善城发建设发展有限公司 | 38,951 | 39 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 昆明启平置业有限公司 | 38,445 | 121 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 四川津遂源建设发展有限公司 | 38,384 | 192 | 30,021 | 150 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆市铁城电专建设运营有限公司 | 37,711 | 189 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建产发(东阳)开发建设有限公司 | 35,457 | 858 | 59,571 | 770 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 苏州高新区国伴智能科技有限公司 | 35,422 | 321 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 宁夏高铁产业发展有限责任公司 | 34,056 | 1,407 | 76,271 | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投(湘潭)新能源产业园开发有限公司 | 33,025 | 64 | 29,534 | 148 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 贵州金仁桐高速公路发展有限公司 | 31,435 | 31 | - | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 兰州正达管廊项目管理有限公司 | 31,235 | - | 10,169 | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 常州京瑞房地产开发有限公司 | 30,426 | 432 | 24,696 | - |
| 长期应收款(含一年内到期) | 重庆市潼昇基础设施建设有限公司 | 28,443 | 28 | 28,443 | 28 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 西咸新区兴城人居置业有限公司 | 28,105 | 84 | 96,941 | 42 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 成都中铁华府置业有限公司 | 20,314 | 40 | 47,227 | 8 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 苏州京兆房地产开发有限公司 | 13,495 | 42 | 92,358 | 92 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建投(南昌)市政投资有限公司 | 2,010 | 8 | 253,119 | 1,271 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 510 | 1,471 | 289,945 | 1,599 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 中铁建(天津)轨道交通投资发展有限公司 | 122 | 1 | 222,431 | 1,112 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 呼和浩特市地铁二号线建设管理有限公司 | - | - | 329,180 | 45,770 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 花垣县紫霞湖美开发投资有限公司 | - | - | 113,487 | 575 |
| 长期应收款(含一年内到期)注2 | 苏州京宏房地产开发有限公司 | - | - | 101,581 | 102 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|---------------|----------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 长期应收款(含一年内到期) | 其他 | 785,580 | 4,973 | 947,760 | 111 |
| 合计 | | 16,567,285 | 508,349 | 15,649,081 | 552,677 |
| 应收利息 | 三亚中城置业有限公司 | 14,335 | 3,193 | 12,889 | 1,510 |
| 应收利息 | 太原空港枢纽置业有限公司 | 7,871 | 1,224 | 6,428 | 536 |
| 应收利息 | 铁建城发开投(台州)城市开发有限公司 | 1,132 | - | - | - |
| 合计 | | 23,338 | 4,417 | 19,317 | 2,046 |
| 应收股利 | 济南轨道中铁管片制造有限公司 | 77,100 | 2,861 | - | - |
| 应收股利 | 中铁建金融租赁有限公司 | 51,643 | 145 | - | - |
| 应收股利 | 山东高速铁建装备有限公司 | 35,449 | 8,610 | 39,949 | 40 |
| 应收股利 | 北京蓝海私募基金管理有限公司 | 17,460 | - | - | - |
| 应收股利 | 重庆单轨交通工程集团有限公司 | 11,138 | - | 4,729 | - |
| 应收股利 | 常德沅江隧道有限公司 | 9,717 | 49 | - | - |
| 应收股利 | 重庆中油铁建实业有限公司 | 7,779 | - | - | - |
| 应收股利 | 沧州铁师城市开发有限公司 | 5,044 | 252 | 5,044 | 25 |
| 应收股利 | 其他 | 3,469 | 146 | 317,847 | 1,531 |
| 合计 | | 218,799 | 12,063 | 367,569 | 1,596 |
| 债权投资 | 恒大置业(深圳)有限公司 | 2,927,340 | 2,927,340 | 2,927,357 | 2,927,357 |
| 债权投资 | 济南铁赢城乡建设有限公司 | 960,429 | 130,789 | - | - |
| 债权投资 | 云南港澄基础设施建设有限公司 | 523,058 | 523 | 524,058 | 524 |
| 债权投资 | 临清市安润投资开发建设有限公司 | 337,677 | 1,688 | - | - |
| 债权投资 | 聊城市旭瑞市政工程有限公司 | 268,928 | 1,345 | 258,634 | 1,293 |
| 债权投资 | 湘阴洋沙湖永源建设投资开发有限公司 | 137,138 | 686 | 139,139 | 696 |
| 债权投资 | 蚌埠市恒建建设有限公司 | 116,831 | 584 | 111,485 | 557 |
| 债权投资 | 其他 | 268,460 | 1,108 | 1,237,383 | 173,501 |
| 合计 | | 5,539,861 | 3,064,063 | 5,198,056 | 3,103,928 |
| 其他非流动资产 | 中铁建投富春湾(杭州)城市开发有限公司 | 60,525 | 303 | 56,411 | 282 |
| 其他非流动资产 | 中铁建金融租赁有限公司 | - | - | 44,870 | - |
| 合计 | | 60,525 | 303 | 101,281 | 282 |
| 合同资产 | 甘肃公航旅天庄高速公路管理有限公司 | 513,878 | 1,704 | 632,667 | 3,322 |
| 合同资产 | 甘肃景礼高速公路陇南管理有限公司 | 328,569 | 202 | 389,121 | 1,576 |
| 合同资产 | 贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司 | 297,718 | 319 | 13,806 | 15 |
| 合同资产 | 甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司 | 151,369 | 2,978 | 107,928 | 775 |
| 合同资产 | 浙江杭甬复线宁波一期高速公路有限公司 | 149,371 | 3,485 | 176,427 | 3,485 |
| 合同资产 | 广西城轨工程建设有限公司 | 147,617 | 712 | 25,256 | 253 |
| 合同资产 | 贵州瓮马铁路有限责任公司 | 136,508 | 147 | 1,917 | 7 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|------|-----------------------|-------------|------|-------------|-------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 合同资产 | 南昌市筑邦建设有限公司 | 127,775 | 345 | 69,074 | 345 |
| 合同资产 | 陕西洛卢高速公路有限公司 | 106,431 | 75 | 21,648 | 22 |
| 合同资产 | 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 92,823 | 181 | 2,366 | 23 |
| 合同资产 | 中铁建(广州)北站新城投资建设有限公司 | 89,819 | 453 | 89,949 | 438 |
| 合同资产 | 重庆市潼昇基础设施建设有限公司 | 89,222 | 89 | 3,865 | 84 |
| 合同资产 | 中铁建投(辽宁)高速公路有限公司 | 83,605 | 418 | 7,081 | 35 |
| 合同资产 | 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 80,497 | 251 | - | - |
| 合同资产 | 贵州中广文创城置业有限公司 | 70,759 | 489 | 43,926 | 525 |
| 合同资产 | 宁波京湾投资管理有限公司 | 69,659 | 70 | 69,471 | - |
| 合同资产 | 武汉轨道交通十二号线建设运营有限公司 | 67,375 | 336 | 257,674 | 1,274 |
| 合同资产 | 淮北中濉建设发展有限公司 | 63,732 | 64 | - | - |
| 合同资产 | 泉州市福铁建设投资有限公司 | 63,414 | 317 | 61,036 | 305 |
| 合同资产 | 嘉善城发建设发展有限公司 | 62,947 | 63 | 60,394 | 60 |
| 合同资产 | 上海万京隆房地产有限公司 | 62,554 | 626 | 45,945 | 230 |
| 合同资产 | 中铁建投山东泰东高速公路有限公司 | 62,428 | 62 | 454 | 2 |
| 合同资产 | 湖北铁路集团当远有限公司 | 62,370 | 210 | 46,983 | 235 |
| 合同资产 | 聊城融兴建设投资有限公司 | 61,655 | 308 | 61,569 | 308 |
| 合同资产 | 山西转型综改示范区姚村管廊项目管理有限公司 | 59,018 | 59 | 10,382 | 104 |
| 合同资产 | 上海港珩房地产有限公司 | 58,560 | 293 | 20,309 | 102 |
| 合同资产 | 广州黄埔区轻铁二号线建设投资有限公司 | 57,770 | 58 | - | - |
| 合同资产 | 四川铁鑫致远建设有限公司 | 53,958 | 270 | 52,671 | 263 |
| 合同资产 | 宁波京海投资管理有限公司 | 52,616 | 263 | 52,616 | 263 |
| 合同资产 | 安徽徽裕建筑工程有限公司 | 51,727 | 260 | 3,958 | 20 |
| 合同资产 | 福州火车站南广场建设发展有限公司 | 50,685 | 418 | 83,577 | 418 |
| 合同资产 | 芜湖市三峡一期水环境综合治理有限责任公司 | 50,036 | 250 | - | - |
| 合同资产 | 襄阳市环线提速改造建设运营有限公司 | 47,667 | 404 | 47,667 | 395 |
| 合同资产 | 十堰路翔交通投资有限公司 | 45,780 | 458 | 67,793 | 339 |
| 合同资产 | 三峡日清沮漳河生态治理(当阳)有限公司 | 43,292 | 41 | - | - |
| 合同资产 | 山东高速京沪高速公路有限公司 | 42,984 | 215 | 44,474 | 222 |
| 合同资产 | 重庆科创高新园区建设运营有限公司 | 39,868 | 399 | 47,391 | 396 |
| 合同资产 | 昆明启平置业有限公司 | 39,453 | 173 | 82,976 | 378 |
| 合同资产 | 陕西黄蒲高速公路有限公司 | 38,576 | 77 | 34,276 | 34 |
| 合同资产 | 平度市特色小镇建设管理有限公司 | 37,905 | 190 | - | - |
| 合同资产 | 长沙智城置业有限公司 | 36,273 | 256 | 33,182 | 256 |
| 合同资产 | 成都樾然置业有限公司 | 36,170 | 181 | 14,103 | 71 |
| 合同资产 | 苏州锐华置业有限公司 | 35,763 | 36 | 34,745 | 347 |
| 合同资产 | 北京欣达置业有限公司 | 33,923 | 34 | 31,257 | 31 |
| 合同资产 | 中铁建置业有限公司 | 32,680 | 35 | 38,622 | 53 |
| 合同资产 | 鹤山市一八工程建设有限公司 | 32,489 | - | 39,347 | - |
| 合同资产 | 重庆渝湘复线高速公路有限公司 | 31,824 | 159 | 29,426 | 29 |
| 合同资产 | 上海京贸悦房地产有限公司 | 30,887 | 154 | 7,498 | 37 |
| 合同资产 | 广西沙铁路有限公司 | 29,658 | 85 | 19,225 | 53 |
| 合同资产 | 南平新城港区开发有限公司 | 28,527 | 143 | 22,251 | 111 |
| 合同资产 | 湖北铁路集团紫云有限公司 | 26,561 | 133 | 31,687 | 158 |
| 合同资产 | 甘肃公航旅陇漳高速公路管理有限公司 | 24,906 | 124 | - | - |
| 合同资产 | 成都樾林置业有限公司 | 24,229 | 121 | 40,544 | 203 |
| 合同资产 | 中铁建陕西眉太高速公路有限公司 | 23,246 | 324 | 1,089 | 5 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|---------|---------------------|-------------|--------|-------------|--------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 合同资产 | 阳江市中财铁建项目管理有限公司 | 21,727 | 120 | 20,669 | 103 |
| 合同资产 | 湖南桐溪置业有限公司 | 21,722 | 142 | 37,497 | 187 |
| 合同资产 | 中铁建产发(东阳)开发建设有限公司 | 20,179 | 107 | 4,739 | 209 |
| 合同资产 | 江门江湾南光投资发展有限公司 | 20,125 | 101 | 36,574 | 218 |
| 合同资产 | 惠州中铁建港航局基础设施投资有限公司 | 19,839 | 26 | 28,031 | 26 |
| 合同资产 | 杭州建德江投资有限公司 | 18,675 | 123 | 9,413 | 110 |
| 合同资产 | 中铁建昆仑云南房地产有限公司 | 18,421 | 93 | 22,038 | 91 |
| 合同资产 | 江西省乐水生态旅游开发有限公司 | 17,683 | 88 | 17,683 | 88 |
| 合同资产 | 宁夏高铁产业发展有限责任公司 | 17,320 | 249 | 14,108 | 21 |
| 合同资产 | 南京京悦房地产开发有限公司 | 16,494 | 82 | 12,358 | 12 |
| 合同资产 | 贵州宝园置业有限公司 | 16,256 | 81 | 16,256 | 81 |
| 合同资产 | 重庆建联新房地产开发有限公司 | 16,042 | 80 | 13,497 | 67 |
| 合同资产 | 中铁建投冀中开发建设有限公司 | 15,562 | 78 | 15,412 | 77 |
| 合同资产 | 中铁建四川德简高速公路有限公司 | 15,220 | - | 4,241 | - |
| 合同资产 | 中铁建华东(慈溪)建设有限公司 | 14,661 | 15 | 1,021 | 1 |
| 合同资产 | 柳州市北城中铁北进项目管理有限责任公司 | 14,499 | - | - | - |
| 合同资产 | 徐州市贰号线轨道交通投资发展有限公司 | 14,204 | 71 | 20,835 | 249 |
| 合同资产 | 广州市晟都投资发展有限公司 | 13,993 | 70 | 42,083 | 210 |
| 合同资产 | 铁建发展(日照)环境治理有限公司 | 13,495 | 13 | 55,760 | 489 |
| 合同资产 | 苏州京兆房地产开发有限公司 | 13,395 | 12 | 4,502 | - |
| 合同资产 | 新疆水发瑶池项目管理有限公司 | 13,341 | 13 | - | - |
| 合同资产 | 成都淮盛项目管理有限公司 | 13,031 | 74 | 14,887 | 74 |
| 合同资产 | 江华冯乘建设投资有限公司 | 12,455 | 12 | - | - |
| 合同资产 | 枣庄金捷建设投资有限公司 | 12,077 | 60 | - | - |
| 合同资产 | 柳州堡德投资建设有限公司 | 11,922 | 60 | 15,848 | 79 |
| 合同资产 | 中铁建投保定城市开发有限公司 | 11,546 | 58 | 13,142 | 66 |
| 合同资产 | 无为通达公路建设有限公司 | 11,317 | 655 | 11,317 | 655 |
| 合同资产 | 江苏银宝港开建设有限公司 | 11,279 | - | 5,664 | - |
| 合同资产 | 广州南沙科城投资发展有限公司 | 11,108 | 56 | 91,342 | 457 |
| 合同资产 | 中铁建(广西)铁晟投资有限公司 | 11,098 | - | 10,987 | - |
| 合同资产 | 烟台通元富山投资开发建设有限公司 | 11,052 | 56 | 53,352 | 267 |
| 合同资产 | 甘肃敦当高速公路项目管理有限公司 | 10,101 | 51 | 25,392 | 13 |
| 合同资产 | 其他 | 238,304 | 2,965 | 1,526,950 | 17,521 |
| 合计 | | 4,957,269 | 25,128 | 5,225,221 | 38,978 |
| 发放贷款及垫款 | 注3 中国铁道建筑集团有限公司 | 1,448,700 | 43,989 | 1,095,056 | 34,203 |
| 发放贷款及垫款 | 注3 杭衢铁路有限公司 | - | - | 83,360 | 4,012 |
| 合计 | | 1,448,700 | 43,989 | 1,178,416 | 38,215 |
| 预付账款 | 中铁建金融租赁有限公司 | 170,868 | - | 66,727 | - |
| 预付账款 | 河北中铁沧盐建筑科技有限公司 | 29,945 | - | - | - |
| 预付账款 | 西安中铁京茂房地产开发有限公司 | 7,278 | - | - | - |
| 预付账款 | 其他 | 8,250 | - | 44,076 | - |
| 合计 | | 216,341 | - | 110,803 | - |
| 其他流动资产 | 贵州宝园置业有限公司 | 6,599 | 7 | 855 | 1 |
| 其他流动资产 | 甘肃敦当高速公路项目管理有限公司 | 1,110 | 10 | 1,065 | 10 |
| 合计 | | 7,709 | 17 | 1,920 | 11 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|----|--------------------|-------------|-------------|
| 应付票据 | 注1 | 宁夏国运铁建新材料科技有限公司 | 3,000 | - |
| 应付票据 | 注1 | 徐州交控供应链有限公司 | - | 60,000 |
| 应付票据 | 注1 | 珠海交建工程有限公司 | - | 10,583 |
| 应付票据 | 注1 | 甘肃铁投物资有限公司 | - | 5,000 |
| 应付票据 | 注1 | 湖北省绿创建筑有限公司 | - | 2,000 |
| 应付票据 | | 其他 | - | 2,054 |
| 合计 | | | 3,000 | 79,637 |
| 应付账款 | 注1 | 中铁建金融租赁有限公司 | 339,964 | 402,362 |
| 应付账款 | 注1 | 成都交投昆仑建设工程有限公司 | 229,879 | - |
| 应付账款 | 注1 | 徐州交控供应链有限公司 | 200,787 | 320,114 |
| 应付账款 | 注1 | 中铁建(无锡)工程科技发展有限公司 | 109,946 | 30,757 |
| 应付账款 | 注1 | 广西城轨工程建设有限公司 | 108,158 | 78,596 |
| 应付账款 | 注1 | 昆明铁新建设工程管理有限公司 | 90,724 | 13,863 |
| 应付账款 | 注1 | 湖北省绿创建筑有限公司 | 82,074 | 14,128 |
| 应付账款 | 注1 | 山东高速铁建装备有限公司 | 76,114 | 136,728 |
| 应付账款 | 注1 | 徐州新通预制构件制造有限公司 | 73,363 | 51,374 |
| 应付账款 | 注1 | 佛山路桥预制构件有限公司 | 72,743 | 28,784 |
| 应付账款 | 注1 | 甘肃铁投物资有限公司 | 69,024 | 102,274 |
| 应付账款 | 注1 | 宁夏国运铁建新材料科技有限公司 | 56,473 | 136,460 |
| 应付账款 | 注1 | 济南轨道中铁管片制造有限公司 | 56,105 | 77,434 |
| 应付账款 | 注1 | 南昌轨道房桥建材有限公司 | 39,085 | 59,765 |
| 应付账款 | 注1 | 重庆单轨交通工程集团有限公司 | 30,530 | 19,334 |
| 应付账款 | 注1 | 成都城投城建科技有限公司 | 28,742 | 27,807 |
| 应付账款 | 注1 | 陕西铁道工程勘察有限公司 | 24,540 | 8,960 |
| 应付账款 | 注1 | 河北中铁沧盐建筑科技有限公司 | 22,402 | 26,798 |
| 应付账款 | 注1 | 昆山交通建设环保预制构件有限公司 | 21,939 | 6,771 |
| 应付账款 | 注1 | 太原空港枢纽置业有限公司 | 21,815 | - |
| 应付账款 | 注1 | 深圳市建材交易集团建筑科技有限公司 | 20,633 | - |
| 应付账款 | 注1 | 重庆江跳线轨道交通运营管理有限公司 | 19,985 | 8,035 |
| 应付账款 | 注1 | 山东高速新材料科技有限公司 | 18,607 | 8,483 |
| 应付账款 | 注1 | 保定领驭新型建材有限公司 | 13,738 | 9,654 |
| 应付账款 | 注1 | 西安铁一院工程咨询管理有限公司 | 13,682 | 10,778 |
| 应付账款 | 注1 | 湖北铁路绿色建筑材料有限公司 | 10,738 | - |
| 应付账款 | 注1 | 南通铁建建设构件有限公司 | 10,623 | 9,280 |
| 应付账款 | 注1 | 贵州中广文创城置业有限公司 | 8,153 | 8,153 |
| 应付账款 | 注1 | 甘肃铁投房桥铁路装备制造有限公司 | 7,195 | 7,251 |
| 应付账款 | 注1 | 天津中铁冠城置业有限责任公司 | 5,940 | - |
| 应付账款 | 注1 | 武汉绿茵生态环境科技有限公司 | 5,877 | 30,276 |
| 应付账款 | 注1 | 中铁一院集团南方工程咨询监理有限公司 | 5,828 | 4,363 |
| 应付账款 | 注1 | 广州京穗勘察设计有限公司 | - | 5,814 |
| 应付账款 | | 其他 | 220,989 | 281,684 |
| 合计 | | | 2,116,395 | 1,926,080 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|----|---------------------|-------------|-------------|
| 合同负债 | 注4 | 云南沪丘广富高速公路投资开发有限公司 | 679,100 | 737,000 |
| 合同负债 | 注4 | 武穴港多式联运投资发展有限公司 | 538,787 | - |
| 合同负债 | 注4 | 贵州金仁桐高速公路发展有限公司 | 501,187 | 609,860 |
| 合同负债 | 注4 | 昆明轨道交通五号线建设运营有限公司 | 500,819 | 35,049 |
| 合同负债 | 注4 | 贵阳畅达轨道交通建设有限责任公司 | 424,565 | 83,483 |
| 合同负债 | 注4 | 四川天眉乐高速公路有限责任公司 | 301,035 | 118,289 |
| 合同负债 | 注4 | 武汉轨道交通十二号线建设运营有限公司 | 286,793 | 456,948 |
| 合同负债 | 注4 | 河北沧港铁建集运有限公司 | 252,232 | - |
| 合同负债 | 注4 | 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 231,757 | 65,493 |
| 合同负债 | 注4 | 四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 | 197,105 | 673,190 |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 193,428 | - |
| 合同负债 | 注4 | 天水有轨电车有限责任公司 | 176,916 | 21,539 |
| 合同负债 | 注4 | 贵港市合思全域旅游开发有限公司 | 159,133 | 95,000 |
| 合同负债 | 注4 | 沧州铁师城市开发有限公司 | 156,491 | 28,880 |
| 合同负债 | 注4 | 南京市江北新区广联管廊建设有限公司 | 143,089 | 145,040 |
| 合同负债 | 注4 | 赣州深赣合作区建设发展有限公司 | 132,281 | - |
| 合同负债 | 注4 | 南通洋吕铁路开发建设有限公司 | 122,319 | - |
| 合同负债 | 注4 | 天津宁河乡村公路工程有限公司 | 92,725 | 7,329 |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建(天津)轨道交通投资建设有限公司 | 92,082 | - |
| 合同负债 | 注4 | 石家庄嘉泰管廊运营有限公司 | 87,289 | 52,570 |
| 合同负债 | 注4 | 昭通市麻彝高速公路投资开发有限公司 | 81,072 | - |
| 合同负债 | 注4 | 四川南遂潼高速公路有限公司 | 75,582 | 157,964 |
| 合同负债 | 注4 | 武汉市通隧建设投资有限公司 | 68,271 | - |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建(天津)轨道交通投资发展有限公司 | 58,739 | 134,457 |
| 合同负债 | 注4 | 四川遂德高速公路有限公司 | 54,858 | 26,336 |
| 合同负债 | 注4 | 福州火车北站南广场建设发展有限公司 | 50,685 | - |
| 合同负债 | 注4 | 江阴中铁建昆仑城市发展有限公司 | 46,955 | 15,556 |
| 合同负债 | 注4 | 贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司 | 45,338 | 27,975 |
| 合同负债 | 注4 | 成都交投昆仑建设工程有限公司 | 38,365 | 29,527 |
| 合同负债 | 注4 | 洛阳国展新业产业发展有限公司 | 38,295 | 7,570 |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建(渭南)澄韦高速公路有限公司 | 38,249 | 637 |
| 合同负债 | 注4 | 杭州下沙路隧道有限公司 | 34,094 | 5,876 |
| 合同负债 | 注4 | 天津一号线轨道交通运营有限公司 | 33,415 | 34,567 |
| 合同负债 | 注4 | 湖南磁浮交通发展股份有限公司 | 32,821 | - |
| 合同负债 | 注4 | 玉溪中铁基础设施建设有限公司 | 31,921 | - |
| 合同负债 | 注4 | 铁建城发开投(台州)城市开发有限公司 | 27,562 | 10,106 |
| 合同负债 | 注4 | 洛阳铁建国展开发建设有限公司 | 26,291 | - |
| 合同负债 | 注4 | 北京城市铁建轨道交通投资发展有限公司 | 25,112 | - |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建华东(慈溪)建设有限公司 | 23,530 | 141,250 |
| 合同负债 | 注4 | 兰州连霍清忠段高速公路建设发展有限公司 | 21,774 | 8,642 |
| 合同负债 | 注4 | 广西城轨工程建设有限公司 | 21,514 | 7,643 |
| 合同负债 | 注4 | 新乡经开产城融合发展有限公司 | 19,657 | 12,000 |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建陕西眉太高速公路有限公司 | 18,123 | 23,621 |
| 合同负债 | 注4 | 重庆单轨交通工程集团有限公司 | 17,772 | 8,522 |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建新疆京新高速公路有限公司 | 17,144 | 10,679 |
| 合同负债 | 注4 | 南宁纵横时代林里佳园工程管理有限公司 | 14,768 | 768 |
| 合同负债 | 注4 | 四川津投项目投资有限公司 | 13,856 | 65,370 |
| 合同负债 | 注4 | 重庆成渝垫丰武高速公路有限公司 | 4,592 | 45,923 |
| 合同负债 | 注4 | 天津滨城美好生活服务有限公司 | 3,860 | 30,233 |
| 合同负债 | 注4 | 中铁建投(赣州)城市开发有限公司 | 3,750 | 3,750 |
| 合同负债 | 注4 | 鹤山市一八工程建设有限公司 | - | 7,962 |
| 合同负债 | | 其他 | 222,580 | 3,036,654 |
| 合计 | | | 6,479,678 | 6,983,258 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|----|-----------------------|-------------|-------------|
| 其他应付款 | 注1 | 重庆轨道十八号线建设运营有限公司 | 3,032,682 | 2,378,696 |
| 其他应付款 | 注1 | 上海万京隆房地产有限公司 | 2,121,145 | 1,511,648 |
| 其他应付款 | 注1 | 上海京贸悦房地产有限公司 | 1,509,383 | - |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建新疆京新高速公路有限公司 | 1,161,481 | 2,322,963 |
| 其他应付款 | 注1 | 天津一号线轨道交通运营有限公司 | 741,167 | 22,959 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建投(辽宁)高速公路有限公司 | 737,070 | - |
| 其他应付款 | 注1 | 上海京森鑫房地产有限公司 | 718,606 | 709,885 |
| 其他应付款 | 注1 | 重高铁发(重庆)商业保理有限公司 | 717,986 | 450,915 |
| 其他应付款 | 注1 | 重庆铁发建新高速公路有限公司 | 704,161 | 701,857 |
| 其他应付款 | 注1 | 上海鑫鑫汇房地产开发有限公司 | 591,798 | 721,178 |
| 其他应付款 | 注1 | 贵阳畅达轨道交通建设有限责任公司 | 568,647 | 1,087,294 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建投山东小清河开发有限公司 | 475,996 | 638 |
| 其他应付款 | 注1 | 宁波润盛房地产开发有限公司 | 447,082 | 438,886 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 440,434 | 85,017 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建(天津)轨道交通投资发展有限公司 | 439,752 | 267,926 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 417,370 | 406,856 |
| 其他应付款 | 注1 | 北京新铁鑫建投资有限公司 | 392,996 | 303,124 |
| 其他应付款 | 注1 | 昆明福宜高速公路有限公司 | 369,000 | 573,474 |
| 其他应付款 | 注1 | 上海鑫富诚房地产开发有限公司 | 363,563 | 363,564 |
| 其他应付款 | 注1 | 江阴中铁建昆仑城市发展有限公司 | 357,814 | 410,606 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建投京畿保定建设有限公司 | 343,497 | 1,135 |
| 其他应付款 | 注1 | 重庆市传感器产业园建设运营有限公司 | 335,732 | 283,077 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁房地产集团苏州置业有限公司 | 313,993 | 1,958 |
| 其他应付款 | 注1 | 贵州桐新高速公路发展有限公司 | 306,825 | 304,345 |
| 其他应付款 | 注1 | 上海鑫瑞诚房地产开发有限公司 | 304,807 | 296,066 |
| 其他应付款 | 注1 | 重庆渝遂复线高速公路有限公司 | 304,630 | 217,270 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建山东济徐高速公路济鱼有限公司 | 288,100 | 11,519 |
| 其他应付款 | 注1 | 昆明昆仑首置房地产有限公司 | 244,250 | 244,250 |
| 其他应付款 | 注1 | 成都市武侯区也乐房地产开发有限公司 | 219,076 | 221,076 |
| 其他应付款 | 注1 | 重庆市铁城电专建设运营有限公司 | 204,448 | 132,565 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建(广州)北站新城投资建设建设有限公司 | 202,549 | 720 |
| 其他应付款 | 注1 | 昆明三清高速公路有限公司 | 181,178 | 167,506 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建投保定城市开发有限公司 | 170,277 | 216,288 |
| 其他应付款 | 注1 | 武汉锦坤房地产开发有限公司 | 164,115 | - |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建投保定莲池建设有限公司 | 150,242 | 1,340 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建陕西眉太高速公路有限公司 | 140,948 | 7,974 |
| 其他应付款 | 注1 | 云南昆楚高速公路投资开发有限公司 | 138,852 | 934,366 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建投吉林长太高速公路有限公司 | 133,320 | 100,751 |
| 其他应付款 | 注1 | 太原融创慧丰房地产开发有限公司 | 119,491 | 214,466 |
| 其他应付款 | 注1 | 广州宏轩房地产开发有限公司 | 118,489 | 118,489 |
| 其他应付款 | 注1 | 张家口弘奥基础设施建设开发有限公司 | 104,664 | 19,388 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建山东京沪高速公路济乐有限公司 | 99,842 | 96,926 |
| 其他应付款 | 注1 | 甘肃公航旅天庄高速公路管理有限公司 | 99,477 | 100,153 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建置业有限公司 | 90,877 | 4,182 |
| 其他应付款 | 注1 | 贵州贵金高速公路有限公司 | 89,606 | 88,069 |
| 其他应付款 | 注1 | 青岛蓝色硅谷城际轨道交通有限公司 | 89,395 | 35,030 |
| 其他应付款 | 注1 | 成都交投桂善成实业有限公司 | 87,240 | 85,237 |
| 其他应付款 | 注1 | 南京京瑞房地产投资有限公司 | 86,266 | 66,016 |
| 其他应付款 | 注1 | 抚州市东临环城高速公路有限公司 | 83,643 | 6,853 |
| 其他应付款 | 注1 | 石家庄嘉泰管廊运营有限公司 | 78,524 | 56,438 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

| | | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|----|----------------------|-------------|-------------|
| 其他应付款 | 注1 | 成都中万怡兴置业有限公司 | 72,520 | 91,359 |
| 其他应付款 | 注1 | 云南陆寻高速公路有限公司 | 71,485 | 117,470 |
| 其他应付款 | 注1 | 保定鸿茂房地产开发有限公司 | 69,393 | 69,292 |
| 其他应付款 | 注1 | 四川南遂潼高速公路有限公司 | 68,866 | 230,742 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建昆仑云南房地产有限公司 | 65,563 | 57,916 |
| 其他应付款 | 注1 | 甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司 | 64,417 | 121,373 |
| 其他应付款 | 注1 | 南京京盛房地产开发有限公司 | 63,187 | 190,024 |
| 其他应付款 | 注1 | 重庆科创高新园区建设运营有限公司 | 62,251 | 37,988 |
| 其他应付款 | 注1 | 苏州京宏房地产开发有限公司 | 62,203 | 183 |
| 其他应付款 | 注1 | 广州市保瑞房地产开发有限公司 | 61,859 | 61,859 |
| 其他应付款 | 注1 | 扬州湾头玉器特色小镇有限公司 | 61,450 | 120,406 |
| 其他应付款 | 注1 | 常州京瑞房地产开发有限公司 | 60,761 | 60,929 |
| 其他应付款 | 注1 | 大连万城之光置业有限公司 | 59,852 | 59,852 |
| 其他应付款 | 注1 | 广州宏嘉房地产开发有限公司 | 56,108 | 53,610 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建南京江北地下空间建设开发有限公司 | 52,465 | 29,215 |
| 其他应付款 | 注1 | 中铁建设集团金华城市发展有限公司 | 51,002 | 23 |
| 其他应付款 | 注1 | 上海泓钧房地产开发有限公司 | 51,000 | 199,920 |
| 其他应付款 | 注1 | 其他 | 2,069,991 | 4,251,365 |
| 合计 | | | 24,726,859 | 22,544,465 |
| 长期借款 | 注6 | 中国铁道建筑集团有限公司 | 1,951,816 | 1,836,876 |
| 合计 | | | 1,951,816 | 1,836,876 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|--------------------------------|-------------|-------------|
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建甘肃张扁高速公路有限公司 | 617,146 | 423,498 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 太原轨道交通一号线建设运营有限公司 | 557,060 | 338,308 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建金融租赁有限公司 | 350,717 | 554,732 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 广德铁建蓝海华澜投资中心(有限合伙) | 253,243 | 265,911 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 盈寿融和(深圳)基础设施私募股权投资基金合伙企业(有限合伙) | 161,300 | 586,121 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 131,780 | - |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建四川德简高速公路有限公司 | 111,533 | - |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建湖南高速公路有限公司 | 90,954 | - |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建宁夏高速公路有限公司 | 49,392 | 104,275 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 皖通城际铁路有限责任公司 | 35,178 | 48,221 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 甘肃铁投物资有限公司 | 26,903 | 19,270 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建(渭南)澄韦高速公路有限公司 | 25,925 | 50,189 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 徐州交控供应链有限公司 | 15,687 | 6,050 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 昆山交通建设环保预制构件有限公司 | 12,767 | 18,836 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 中铁建投山东泰东高速公路有限公司 | 8,182 | 49,777 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 济南轨道中铁管片制造有限公司 | 5,981 | 5,981 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 广西城轨工程建设有限公司 | 4,865 | 12,930 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 徐州新通预制构件制造有限公司 | 3,840 | - |
| 长期应付款(含一年内到期) | 天津铁建宏图丰创投资合伙企业(有限合伙) | - | 423,498 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 广德铁建大秦投资合伙企业(有限合伙) | - | 198,593 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 广德铁建蓝海隆信投资中心(有限合伙) | - | 189,520 |
| 长期应付款(含一年内到期) | 其他 | 53,319 | 275,074 |
| 合计 | | 2,515,772 | 3,570,784 |
| 租赁负债 | 中铁建金融租赁有限公司 | 2,794,529 | 1,933,068 |
| 租赁负债 | 中铁建四川德都高速公路有限公司 | 17,456 | - |
| 租赁负债 | 其他 | 53,403 | 73,588 |
| 合计 | | 2,865,388 | 2,006,656 |
| 吸收存款 | 注5 中铁建锦鲤资产管理有限公司 | 725,448 | 609,490 |
| 吸收存款 | 注5 中国铁道建筑集团有限公司 | 370,005 | 289,618 |
| 吸收存款 | 注5 中非莱基投资有限公司 | 121,802 | 141,379 |
| 吸收存款 | 注5 济宁中铁圣通城市建设发展有限公司 | 91,558 | 101,919 |

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

| | 关联方 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|------------------------|-------------|-------------|
| 吸收存款/其他应付款 | 注5 西安铁一院工程咨询管理有限公司 | 69,781 | 36,033 |
| 吸收存款 | 注5 柳州市北城中铁项目管理有限责任公司 | 53,534 | 45,625 |
| 吸收存款 | 注5 重庆黛山建设发展有限公司 | 50,659 | - |
| 吸收存款/其他应付款 | 注5 中铁一院集团南方工程咨询监理有限公司 | 42,072 | 63,557 |
| 吸收存款 | 注5 保定鸿茂房地产开发有限公司 | 30,572 | 31,707 |
| 吸收存款 | 注5 柳州市北城中铁北进项目管理有限责任公司 | 30,304 | 24,330 |
| 吸收存款 | 注5 广州市晟都投资发展有限公司 | 28,780 | 58,226 |
| 吸收存款 | 注5 杭州建德江投资有限公司 | 16,014 | 145,717 |
| 吸收存款/其他应付款 | 注5 青海铁道工程勘察有限公司 | 15,395 | 18,091 |
| 吸收存款 | 注5 中铁建金融租赁有限公司 | 10,039 | 5,246 |
| 吸收存款 | 注5 北京新铁鑫建投资有限公司 | 8,230 | 429,923 |
| 吸收存款/其他应付款 | 其他 | 207,902 | 639,845 |
| 合计 | | 1,872,095 | 2,640,706 |

注1：该等应收及应付关联方款项均不计利息，无抵押且无固定还款期。

注2：该款项主要为本集团房地产开发分部对关联方的合作开发款，按合同约定收取利息。

注3：该款项为本集团下属子公司中国铁建财务有限公司对本集团控股股东及联营企业的贷款。

注4：该款项主要为本集团预收关联方的合同相关的款项，均不计利息。

注5：该款项为本集团关联方在本集团下属子公司中国铁建财务有限公司的存款。

注6：该款项主要为财政部对控股股东的拨款，并作为控股股东对本集团的委托贷款，该等委托贷款利率根据全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率确定。

十二、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|-------------|-------------|
| 资本承诺 | 2,760,385 | 2,587,252 |
| 投资承诺 | 40,400,922 | 53,621,250 |
| 合计 | 43,161,307 | 56,208,502 |

2. 或有事项

本集团于日常业务过程中会涉及一些与客户、分包商、供应商等之间的纠纷、诉讼或索偿，经咨询相关法律顾问及经本公司管理层合理估计该等未决纠纷、诉讼或索偿的结果后，对于很有可能给本集团造成损失的纠纷、诉讼或索偿等，本集团已计提了相应的准备金。对于该等目前无法合理估计最终结果的未决纠纷、诉讼或索偿或本公司管理层认为该等纠纷、诉讼或索偿很可能不会导致相关经济利益流出本集团的，本公司管理层未就此计提准备金。

本集团对外提供担保的金额明细如下：

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|-------------|-------------|
| 为联营公司作出担保 | 1,432,882 | 1,569,794 |
| 为其他公司作出担保 | 66,183 | 485,288 |
| 合计 | 1,499,065 | 2,055,082 |

上述担保不包括房地产业务阶段性按揭担保，于2025年12月31日，本集团对外担保（不包括房地产业务阶段性按揭担保）金额为人民币1,499,065千元（2024年12月31日：人民币2,055,082千元），房地产按揭担保金额为人民币21,265,952千元（2024年12月31日：人民币20,588,858千元）。截至目前，被担保方及商品房承购人几乎未发生过违约情况。本集团认为与上述担保相关的风险较小公允价值不重大。

上述房地产按揭担保系本集团向商品房承购人提供的银行抵押借款担保。

十三、资产负债表日后事项

根据 2026 年 3 月 30 日本公司第六届第九次董事会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股人民币 3 元(即每股现金股利人民币 0.3 元)，按已发行股份 13,579,541,500 股计算，拟派发现金股利共计人民币 4,073,862 千元，上述提议尚待股东大会批准。

十四、其他重要事项

1. 分部报告

(1) 经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下5个报告分部：

- (1) 工程承包分部用于铁路、公路、城市轨道等基础设施和房建项目的承揽和施工；
- (2) 规划设计咨询分部用于提供铁路、公路、城市轨道交通等土木工程和基础设施建设的规划设计咨询服务；
- (3) 工业制造分部用于提供大型养路机械、掘进机械、轨道系统等机械设备的研发、生产和销售；
- (4) 房地产开发分部用于提供民用住房、商用建筑的开发、建设与销售；及
- (5) 其他分部主要包括物流贸易业务、金融保险经纪业务和高速公路运营服务等。

本集团管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以利润总额为基础进行评价。由于本集团未按经营分部管理所得税，因此该费用未被分配至各经营分部。

十四、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

(1) 经营分部（续）

经营分部间的转移定价，参照与第三方销售或提供劳务所采用的价格确定。

2025年

| 2025年 | 工程承包 | 规划设计咨询 | 工业制造 | 房地产开发 | 其他 | 调整和抵销 | 合并 |
|---------------------|---------------|------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| 对外交易收入 | 896,787,896 | 16,842,445 | 19,145,391 | 66,563,673 | 30,445,055 | - | 1,029,784,460 |
| 分部间交易收入 | 9,893,088 | 73,882 | 5,285,401 | - | 44,185,495 | (59,437,866) | - |
| 用权益法核算的投资收益 | 201,051 | (7,819) | 197,032 | (119,202) | (408,416) | - | (137,354) |
| 资产减值损失和信用减值损失 | (3,659,183) | (152,387) | (138,654) | (4,451,267) | (518,286) | - | (8,919,777) |
| 折旧费和摊销费 | (24,856,590) | (330,467) | (1,452,919) | (280,829) | (926,668) | - | (27,847,473) |
| 利润总额 | 20,983,385 | 2,726,407 | 2,544,090 | (3,413,206) | 3,776,913 | 315,388 | 26,932,977 |
| 其他披露 | | | | | | | |
| 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额 | 32,222,767 | 136,077 | 893,542 | 1,298,904 | 9,943,431 | - | 44,494,721 |
| | | | | | | | |
| 2025年12月31日 | | | | | | | |
| 资产总额 | 1,582,309,800 | 39,019,762 | 64,337,265 | 335,728,837 | 507,239,610 | (444,810,065) | 2,083,825,209 |
| 负债总额 | 1,325,915,907 | 11,511,558 | 32,764,288 | 265,305,029 | 423,385,974 | (402,012,402) | 1,656,870,354 |
| 其他披露 | | | | | | | |
| 用权益法核算的长期股权投资 | 126,578,825 | 4,807,733 | 2,354,936 | 11,247,268 | 4,294,518 | - | 149,283,280 |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十四、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

(1) 经营分部（续）

2024年

| 2024年 | 工程承包 | 规划设计咨询 | 工业制造 | 房地产开发 | 其他 | 调整和抵销 | 合并 |
|---------------------|---------------|------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| 对外交易收入 | 913,107,758 | 17,944,661 | 19,185,073 | 71,890,431 | 45,043,414 | - | 1,067,171,337 |
| 分部间交易收入 | 18,137,706 | 79,660 | 4,209,680 | - | 41,820,684 | (64,247,730) | - |
| 用权益法核算的投资收益 | 33,597 | (12,204) | 193,944 | 174,446 | (769,937) | - | (380,154) |
| 资产减值损失和信用减值损失 | (6,327,038) | (106,650) | (10,509) | (2,506,749) | (145,321) | - | (9,096,267) |
| 折旧费和摊销费 | (20,218,788) | (399,225) | (1,019,198) | (243,120) | (1,745,519) | - | (23,625,850) |
| 利润总额 | 22,135,506 | 3,666,740 | 2,304,099 | 1,263,623 | 2,950,479 | 154,262 | 32,474,709 |
| 其他披露 | | | | | | | |
| 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额 | 31,681,531 | 619,824 | 861,056 | 1,529,241 | 14,407,931 | - | 49,099,583 |
| 2024年12月31日 | | | | | | | |
| 资产总额 | 1,405,761,006 | 36,472,462 | 60,747,733 | 365,501,730 | 423,084,312 | (428,724,721) | 1,862,842,522 |
| 负债总额 | 1,130,330,016 | 10,204,106 | 31,708,706 | 294,367,197 | 364,826,902 | (391,191,227) | 1,440,245,700 |
| 其他披露 | | | | | | | |
| 用权益法核算的长期股权投资 | 129,653,439 | 4,627,624 | 2,206,379 | 13,017,145 | 4,479,813 | - | 153,984,400 |

注1：各分部资产不包括递延所得税资产人民币13,628,948千元(2024年12月31日：人民币12,152,500千元)和预缴企业所得税人民币2,271,864千元(2024年12月31日：人民币2,398,358千元)，原因在于本集团未按经营分部管理该资产。此外，分部间应收款项人民币460,710,877千元(2024年12月31日：人民币443,275,579千元)在合并时进行了抵销。

注2：各分部负债不包括递延所得税负债人民币1,632,453千元(2024年12月31日：人民币1,979,263千元)和应交企业所得税人民币3,670,441千元(2024年12月31日：人民币3,671,037千元)，原因在于本集团未按经营分部管理这些负债。此外，分部间应付款项人民币407,315,296千元(2024年12月31日：人民币396,841,527千元)在合并时进行了抵销。

十四、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（2）其他信息

产品和劳务信息

对外交易收入

| | 2025年 | 2024年 |
|--------|---------------|---------------|
| 工程承包 | 896,787,896 | 913,107,758 |
| 房地产开发 | 66,563,673 | 71,890,431 |
| 工业制造 | 19,145,391 | 19,185,073 |
| 规划设计咨询 | 16,842,445 | 17,944,661 |
| 其他 | 30,445,055 | 45,043,414 |
| 合计 | 1,029,784,460 | 1,067,171,337 |

地理信息

对外交易收入

| | 2025年 | 2024年 |
|------|---------------|---------------|
| 中国大陆 | 953,910,974 | 1,001,272,645 |
| 境外 | 75,873,486 | 65,898,692 |
| 合计 | 1,029,784,460 | 1,067,171,337 |

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------|-------------|-------------|
| 中国大陆 | 414,838,395 | 359,626,839 |
| 境外 | 15,025,992 | 15,840,583 |
| 合计 | 429,864,387 | 375,467,422 |

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

2025年度，来自主要客户的营业收入约为人民币205,841,085千元，约占2025年度营业总收入的19.99%。

本集团主要客户系一国有独资企业及其下属国有企业及国有控股公司，除此之外，本集团并无单一客户收入占集团营业收入比例超过10%以上。由于本集团具有相关资质，该主要客户是本集团提供大型项目施工服务、设计咨询服务及大型机械设备和配件销售的客户之一，故管理层认为不会由此带来主要客户依赖性风险。

十四、其他重要事项（续）

2. 其他财务信息

(1) 养老金计划缴纳款额

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|-----------|-----------|
| 养老金计划缴纳款额(设定提存计划) | 8,919,784 | 9,090,646 |
| 养老金计划成本(设定受益计划) | 3,842 | 5,766 |

于2025年12月31日，本集团无被迫放弃的缴纳款额以减少其在未来年度的养老金计划缴纳款额(2024年12月31日：无)。

(2) 董事薪酬

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|-------|-------|
| 薪金、住房福利、其他津贴及实物福利 | 656 | 1,035 |
| 绩效奖金 | 884 | 1,389 |
| 设定提存计划 | 143 | 341 |
| 合计 | 1,683 | 2,765 |

于本年度内，独立非执行董事的姓名及其袍金如下：

| | 2025年 | 2024年 |
|---------|-------|-------|
| 独立非执行董事 | | |
| 马传景先生 | 80 | 80 |
| 赵立新先生 | 40 | 80 |
| 解国光先生 | 80 | 80 |
| 钱伟伦先生 | 126 | 135 |
| 王俊先生 | 45 | - |
| 总计 | 371 | 375 |

上述独立非执行董事的袍金为就其作为本公司董事所提供的服务所支付的薪酬。本年度内，概无其他应付独立非执行董事的酬金。

十四、其他重要事项（续）

2. 其他财务信息（续）

（2）董事薪酬（续）

于本年度内，董事的姓名及其薪酬如下：

| | 薪金、住房福利、其他津贴及实物福利 | 绩效奖金 | 设定提存计划 | 薪酬总计 |
|-----------|-------------------|------|--------|-------|
| 2025年度 | | | | |
| 董事长、执行董事 | | | | |
| 戴和根先生 | 345 | 824 | 143 | 1,312 |
| 小计 | 345 | 824 | 143 | 1,312 |
| 非执行董事 | | | | |
| 郜烈阳先生（注1） | - | - | - | - |
| 小计 | - | - | - | - |
| 独立非执行董事 | | | | |
| 马传景先生 | 60 | 20 | - | 80 |
| 赵立新先生（注2） | 20 | 20 | - | 40 |
| 解国光先生 | 60 | 20 | - | 80 |
| 钱伟伦先生 | 126 | - | - | 126 |
| 王俊先生（注3） | 45 | - | - | 45 |
| 小计 | 311 | 60 | - | 371 |
| 职工董事 | | | | |
| 朱霖女士（注4） | - | - | - | - |
| 小计 | - | - | - | - |
| 合计 | 656 | 884 | 143 | 1,683 |

十四、其他重要事项（续）

2. 其他财务信息（续）

（2）董事薪酬（续）

于本年度内，董事的姓名及其薪酬如下：(续)

| | 薪金、住房福利、其他津贴及实物福利 | 绩效奖金 | 设定提存计划 | 薪酬总计 |
|----------|-------------------|-------|--------|-------|
| 2024年度 | | | | |
| 董事长、执行董事 | | | | |
| 戴和根先生 | 340 | 364 | 155 | 859 |
| 小计 | 340 | 364 | 155 | 859 |
| 执行董事 | | | | |
| 王立新先生 | 228 | 536 | 104 | 868 |
| 倪真先生 | 152 | 429 | 82 | 663 |
| 小计 | 380 | 965 | 186 | 1,531 |
| 非执行董事 | | | | |
| 郜烈阳先生 | - | - | - | - |
| 小计 | - | - | - | - |
| 独立非执行董事 | | | | |
| 马传景先生 | 60 | 20 | - | 80 |
| 赵立新先生 | 60 | 20 | - | 80 |
| 解国光先生 | 60 | 20 | - | 80 |
| 钱伟伦先生 | 135 | - | - | 135 |
| 小计 | 315 | 60 | - | 375 |
| 合计 | 1,035 | 1,389 | 341 | 2,765 |

十四、其他重要事项（续）

2. 其他财务信息（续）

（2）董事薪酬（续）

于本年度内，董事的姓名及其薪酬如下：（续）

注 1：郜烈阳董事为国务院国有资产监督管理委员会专职外部董事，不在本公司获取薪酬。

注 2：2025年4月29日赵立新先生因工作调动原因，不再担任本公司独立非执行董事职务。

注 3：2025年4月29日本公司召开2025年度第一次临时股东大会，同意增补王俊先生为独立非执行董事。

注 4：2025年3月17日，公司职工代表大会选举朱霖女士为公司第五届和第六届职工董事，不在本公司获取额外董事薪酬/津贴。

注 5：因薪酬统计和人员口径存在差异，上表信息与中国铁建股份有限公司官网披露的企业负责人薪酬不同，敬请注意。

注 6：部分董事绩效奖金中包含了发放在2025年的以前年度薪酬、任期激励收入等。

五位最高薪酬雇员

本年薪酬最高的前五名雇员中全部来自非董事，薪酬最高雇员薪酬详情如下所示：

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|--------|--------|
| 薪金、住房福利、其他津贴及实物福利 | 2,515 | 1,740 |
| 绩效奖金 | 13,457 | 14,929 |
| 设定提存计划 | 634 | 452 |
| 合计 | 16,606 | 17,121 |

注：部分雇员薪酬中包含了发放在2025年的以前年度薪酬、任期激励收入等。

十四、其他重要事项（续）

2. 其他财务信息（续）

（2）董事薪酬（续）

非董事最高薪酬雇员薪酬在以下范围的人数如下：

| | 2025年 | 2024年 |
|-----------------------------------|-------|-------|
| 港币2,500千元 至 港币3,000千元（含港币3,000千元） | - | - |
| 港币3,000千元 至 港币3,500千元（含港币3,500千元） | 3 | 2 |
| 港币3,500千元 至 港币4,000千元（含港币4,000千元） | - | 1 |
| 港币4,000千元 至 港币4,500千元（含港币4,500千元） | 2 | 2 |
| 港币4,500千元 至 港币5,000千元（含港币5,000千元） | - | - |
| 港币5,000千元以上 | - | - |
| 合计 | 5 | 5 |

十五、公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

（1）按账龄披露

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 1年以内 | 3,283,689 | 2,659,327 |
| 1年至2年 | 114,387 | 245,733 |
| 2年至3年 | 97,683 | - |
| 3年以上 | 3,045 | 3,045 |
| 小计 | 3,498,804 | 2,908,105 |
| 减：应收账款坏账准备 | 45,747 | 36,010 |
| 合计 | 3,453,057 | 2,872,095 |

十五、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-----------|--------|--------|------|-----------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 3,498,804 | 100.00 | 45,747 | 1.31 | 3,453,057 |

2024年12月31日

| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
|-----------------|-----------|--------|--------|------|-----------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| | | (%) | | (%) | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 2,908,105 | 100.00 | 36,010 | 1.24 | 2,872,095 |

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
|-------|-----------|--------|---------|
| 1年以内 | 3,283,689 | 28,466 | 0.87 |
| 1年至2年 | 114,387 | 5,716 | 5.00 |
| 2年至3年 | 97,683 | 9,738 | 9.97 |
| 3年以上 | 3,045 | 1,827 | 60.00 |
| 合计 | 3,498,804 | 45,747 | 1.31 |

十五、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

(3) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

| | 应收账款 年末余额 | 合同资产 年末余额 | 应收账款和合 同资产 年末余额 | 占应收账款和 合同资产年末 余额合计数的 比例(%) | 应收账款坏账 准备和合同资 产减值准备 年末余额 |
|------|--------------|--------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 单位 1 | 972,571 | 284,122 | 1,256,693 | 18.07 | 12,567 |
| 单位 2 | 397,979 | 538,171 | 936,150 | 13.46 | 20,133 |
| 单位 3 | 387,505 | 290,905 | 678,410 | 9.76 | 6,784 |
| 单位 4 | 387,081 | 65,468 | 452,549 | 6.51 | 2,339 |
| 单位 5 | 321,449 | 31,141 | 352,590 | 5.07 | 1,763 |
| 合计 | 2,466,585 | 1,209,807 | 3,676,392 | 52.87 | 43,586 |

2. 其他应收款

(1) 按账龄披露

| | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|-------------|-------------|
| 1年以内 | 28,002,185 | 15,249,793 |
| 1年至2年 | 24 | 7,080,384 |
| 2年至3年 | 18,713 | 418,080 |
| 3年以上 | 867,108 | 876,896 |
| 小计 | 28,888,030 | 23,625,153 |
| 减：其他应收款坏账准备 | 1,326 | 1,430 |
| 合计 | 28,886,704 | 23,623,723 |

(2) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

| | 年末余额 | 占其他应收款 余额合计数的 比例(%) | 性质 | 账龄 | 坏账准 备年末 余额 |
|----------------|------------|---------------------------|---------|--------------------|------------------|
| 中国铁建房地产集团有限公司 | 11,000,000 | 38.08 | 应收关联方款项 | 1年以内 | - |
| 中国铁建昆仑投资集团有限公司 | 2,408,049 | 8.34 | 应收关联方款项 | 1年以内、 2至3年 | - |
| 中国铁建投资集团有限公司 | 2,100,118 | 7.27 | 应收关联方款项 | 1年以内、1至 2年、3年以上 | - |
| 中铁二十局集团有限公司 | 1,016,088 | 3.52 | 应收关联方款项 | 1年以内、 3年以上 | - |
| 中铁十七局集团有限公司 | 609,263 | 2.11 | 应收关联方款项 | 1年以内、 3年以上 | - |
| 合计 | 17,133,518 | 59.32 | | | - |

中国铁建股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十五、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

| | 年初余额 | 本年变动 | | 年末余额 | 年末 减值准备 |
|-----------------|-------------|------------|-----------|-------------|------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | | |
| 中铁十一局集团有限公司 | 1,893,912 | 2,800,000 | - | 4,693,912 | - |
| 中铁十二局集团有限公司 | 1,957,277 | - | - | 1,957,277 | - |
| 中国铁建大桥工程局集团有限公司 | 2,660,480 | 500,000 | - | 3,160,480 | - |
| 中铁十四局集团有限公司 | 2,130,105 | - | - | 2,130,105 | - |
| 中铁十五局集团有限公司 | 1,585,152 | 1,444,590 | - | 3,029,742 | - |
| 中铁十六局集团有限公司 | 3,266,112 | 1,030,000 | - | 4,296,112 | - |
| 中铁十七局集团有限公司 | 1,735,340 | 500,000 | - | 2,235,340 | - |
| 中铁十八局集团有限公司 | 1,103,234 | - | - | 1,103,234 | - |
| 中铁十九局集团有限公司 | 3,954,638 | 506,000 | - | 4,460,638 | - |
| 中铁二十局集团有限公司 | 1,615,144 | - | - | 1,615,144 | - |
| 中铁二十一局集团有限公司 | 1,557,251 | 500,000 | - | 2,057,251 | - |
| 中铁二十二局集团有限公司 | 1,295,286 | - | - | 1,295,286 | - |
| 中铁二十三局集团有限公司 | 1,545,004 | 815,000 | - | 2,360,004 | - |
| 中铁二十四局集团有限公司 | 1,346,917 | 443,000 | - | 1,789,917 | - |
| 中铁二十五局集团有限公司 | 1,348,597 | 734,150 | - | 2,082,747 | - |
| 中铁建设集团有限公司 | 2,868,346 | 2,700,000 | - | 5,568,346 | - |
| 中国铁建房地产集团有限公司 | 7,242,745 | 4,129 | - | 7,246,874 | - |
| 中铁第四勘察设计院集团有限公司 | 1,747,809 | - | - | 1,747,809 | - |
| 中铁第五勘察设计院集团有限公司 | 338,196 | - | - | 338,196 | - |
| 中铁上海设计集团有限公司 | 267,624 | - | - | 267,624 | - |
| 中铁物资集团有限公司 | 3,474,037 | - | - | 3,474,037 | - |
| 中国铁建港航局集团有限公司 | 1,385,891 | 1,050,000 | - | 2,435,891 | - |
| 中国铁建财务有限公司 | 8,460,000 | - | - | 8,460,000 | - |
| 中国铁建国际集团有限公司 | 3,012,602 | - | - | 3,012,602 | - |
| 中铁城建集团有限公司 | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 | - |
| 中国铁建昆仑投资集团有限公司 | 3,600,000 | 3,000,000 | - | 6,600,000 | - |
| 北京中铁天瑞机械设备有限公司 | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 | - |
| 中国土木工程集团有限公司 | 2,946,507 | - | - | 2,946,507 | - |
| 中国铁建电气化局集团有限公司 | 1,105,530 | - | - | 1,105,530 | - |
| 中国铁建重工集团股份有限公司 | 4,028,004 | - | - | 4,028,004 | - |
| 中国铁建高新装备股份有限公司 | 1,714,797 | - | - | 1,714,797 | - |
| 中铁建商务管理有限公司 | 15,621 | - | 4,129 | 11,492 | - |
| 中国铁建投资集团有限公司 | 10,538,793 | 3,200,000 | - | 13,738,793 | - |
| 中铁建华南建设有限公司 | 1,000,000 | - | - | 1,000,000 | - |
| 中铁建西北投资建设有限公司 | 1,000,000 | - | 1,000,000 | - | - |
| 中铁建城市建设投资有限公司 | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 | - |
| 中铁建东方投资建设有限公司 | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 | - |
| 中铁建国际投资有限公司 | 3,000,000 | - | - | 3,000,000 | - |
| 中铁建发展集团有限公司 | 1,498,690 | 1,000,000 | - | 2,498,690 | - |
| 中铁建北方投资建设有限公司 | 200,000 | - | - | 200,000 | - |
| 中铁建黄河投资建设有限公司 | 1,110,000 | - | - | 1,110,000 | - |
| 中铁第一勘察设计院集团有限公司 | 693,730 | - | - | 693,730 | - |
| 中铁建资本控股集团有限公司 | 3,549,871 | 30,000 | - | 3,579,871 | - |
| 中铁建财资管理(香港)有限公司 | 4,184 | - | - | 4,184 | - |
| 中铁建华南投资有限公司 | 435,442 | 154,868 | - | 590,310 | - |
| 中国铁建西南投资有限公司 | 100,000 | - | - | 100,000 | - |
| 中铁建南方建设投资有限公司 | 1,000,000 | - | - | 1,000,000 | - |
| 中铁建雄安投资发展有限公司 | 1,000,000 | - | - | 1,000,000 | - |
| 中铁建交通运营集团有限公司 | 1,000,000 | - | - | 1,000,000 | - |
| 中铁建科技创新(深圳)有限公司 | - | 200,000 | - | 200,000 | - |
| 合计 | 105,332,868 | 20,611,737 | 1,004,129 | 124,940,476 | - |

十五、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本

（1）营业收入和营业成本情况

| | 2025年 | | 2024年 | |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 6,762,837 | 6,622,315 | 8,639,299 | 8,439,019 |
| 其他业务 | 448,281 | - | 773,815 | - |
| 合计 | 7,211,118 | 6,622,315 | 9,413,114 | 8,439,019 |

5. 投资收益

| | 2025年 | 2024年 |
|----------------|------------|------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 10,182,152 | 11,774,481 |
| 其他 | 18,713 | 15,559 |
| 合计 | 10,200,865 | 11,790,040 |

1、 非经常性损益明细表

| | 金额 |
|--|-------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 391,079 |
| 计入当期损益的政府补助(与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外) | 519,993 |
| 债务重组损益 | 385,235 |
| 公允价值变动损益 | (1,051,153) |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 487,678 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 148,188 |
| 处置长期股权投资收益 | 1,437,395 |
| 持有及处置交易性金融资产及其他金融资产取得的投资收益 | 421,003 |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益 | 257,290 |
| 所得税影响额 | (493,697) |
| 少数股东损益影响额(税后) | (138,150) |
| 合计 | 2,364,861 |

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》(证监会公告〔2023〕65号)的规定执行。

2、 净资产收益率和每股收益

| | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|------|------|
| | | 基本 | 稀释 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 5.91 | 1.18 | 1.18 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 5.04 | 1.00 | 1.00 |

本集团无稀释性潜在普通股。

第十节 五年业绩摘要

一、合并利润表

合并利润表

单位：千元 币种：人民币

| 项 目 | 2025 年 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2021 年 |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 营业收入 | 1,029,784,460 | 1,067,171,337 | 1,137,993,486 | 1,096,312,867 | 1,020,010,179 |
| 营业成本 | 929,666,968 | 957,601,788 | 1,019,749,051 | 985,747,674 | 922,126,888 |
| 税金及附加 | 4,034,352 | 3,629,371 | 4,296,937 | 4,173,433 | 3,622,907 |
| 销售费用 | 6,411,982 | 6,836,126 | 7,311,902 | 6,642,387 | 6,147,103 |
| 管理费用 | 20,138,345 | 22,328,601 | 23,466,318 | 21,873,045 | 20,741,919 |
| 研发费用 | 23,595,966 | 25,713,270 | 26,725,454 | 25,003,936 | 20,253,956 |
| 财务费用 | 10,971,557 | 7,946,298 | 4,661,449 | 3,578,296 | 3,683,532 |
| 其他收益 | 814,830 | 741,116 | 954,634 | 1,098,735 | 1,063,418 |
| 投资收益 | 578,288 | -1,295,737 | -4,229,965 | -4,665,935 | -193,604 |
| 公允价值变动收益 | -1,051,153 | -1,466,842 | -643,564 | -462,611 | -243,222 |
| 资产减值损失 | -3,808,248 | -3,038,039 | -3,461,187 | -3,050,914 | -1,589,571 |
| 信用减值损失 | -5,111,529 | -6,058,228 | -6,480,044 | -4,887,824 | -8,276,911 |
| 资产处置收益 | 391,079 | 285,074 | 671,460 | 76,037 | 620,422 |
| 营业利润 | 26,778,557 | 32,283,227 | 38,593,709 | 37,401,584 | 34,814,406 |
| 营业外收入 | 1,012,472 | 949,842 | 980,751 | 1,183,193 | 1,111,804 |
| 营业外支出 | 858,052 | 758,360 | 746,308 | 760,315 | 774,791 |
| 营业外收支净额 | 154,420 | 191,482 | 234,443 | 422,878 | 337,013 |
| 利润总额 | 26,932,977 | 32,474,709 | 38,828,152 | 37,824,462 | 35,151,419 |
| 所得税费用 | 5,246,132 | 5,396,332 | 6,499,423 | 6,030,172 | 5,866,838 |
| 净利润 | 21,686,845 | 27,078,377 | 32,328,729 | 31,794,290 | 29,284,581 |
| 归属于母公司股东的净利润 | 18,362,618 | 22,215,074 | 26,096,971 | 26,680,796 | 24,666,191 |
| 少数股东损益 | 3,324,227 | 4,863,303 | 6,231,758 | 5,113,494 | 4,618,390 |
| 基本每股收益 | 1.18 | 1.46 | 1.73 | 1.76 | 1.60 |
| 稀释每股收益 | 1.18 | 1.46 | 1.73 | 1.76 | 1.59 |

二、合并资产及负债总额

合并资产及负债总额

单位：千元 币种：人民币

| 项 目 | 2025 年 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 2021 年 |
|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 资产总额 | 2,083,825,209 | 1,862,842,522 | 1,663,019,578 | 1,523,913,581 | 1,352,908,366 |
| 负债总额 | 1,656,870,354 | 1,440,245,700 | 1,245,899,805 | 1,137,993,529 | 1,006,552,693 |
| 股东权益总额 | 426,954,855 | 422,596,822 | 417,119,773 | 385,920,052 | 346,355,673 |

董事长：戴和根

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 30 日

修订信息

适用 不适用