

# 公司 2025 年度“提质增效重回报” 行动方案评估报告暨 2026 年度 “提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，树立公司良好的市场形象，进一步提高上市公司质量、提升投资者获得感，保护广大投资者尤其是中小投资者合法权益，维护资本市场内在稳定性，黑龙江交通发展股份有限公司（以下简称“公司”）结合行业发展情况和自身发展战略，于 2025 年 3 月 29 日披露了《龙江交通 2025 年度提质增效重回报行动方案》，于 2025 年 8 月 28 日披露了《龙江交通 2025 年提质增效重回报行动方案的半年度评估报告》。2025 年度公司切实履行并持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，现将实施效果的评估情况暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案报告如下：

## 一、聚焦主责主业，夯实发展根基

2025 年，面对复杂多变的外部环境与日趋激烈的市场竞争，公司管理层坚决贯彻落实中长期战略及“十四五”发展规划，持续深化合作、做强做优主业，依托智慧公路管控服务平台，不断提升道路通行保障能力，为广大司乘提供安全、畅通、优

质的出行服务。哈大高速经营质效稳步提升，全年实现通行费收入突破 3.5 亿元，同比增长 2.42%，运营效益持续向好，并成功荣获第七届“全国文明单位”称号。公司主动对接国家及行业政策，探索哈大高速改扩建项目的实施路径，科学论证项目建设方案和投资模式，配合省交通运输厅完成项目纳入交通运输部“十五五”建设规划上报工作，力争延长哈大高速的收费年限，为公司高质量可持续发展筑牢坚实基础。

2026 年公司将聚焦智慧收费技术融合应用，持续提升高速公路运营管理能力，加强数据分析与稽核，推进智慧化养护安全畅通。不断提升客户服务质量，进一步提高公司品牌影响力。加快推进哈大扩容项目落地。密切关注交通运输部政策导向，抢抓政策窗口期，加快协调相关部门，推动项目相关审核和上报工作。

## **二、 战略引领，驱动产业升级**

2025 年，公司新材料、新能源产业落地见效、赋能提质。

新材料产业蓄势突破。工农村石墨矿 200 万吨采选联合项目取得关键进展，可研报告顺利通过县发改局备案及专家评审，深化研究报告编制完成，为项目规模化开发、高质量建设筑牢坚实根基。

新能源项目提质增效。光伏产业布局持续完善，累计投资 1.07 亿元，建成电站 142 个、总装机 21.28MW，依托数智化手段精管细运，全年发电量达 1,773 万 kWh，绿色动能持续释放。

战略并购赋能增长。2025年，公司汇集各方力量，协同努力，圆满完成水运公司股权收购工作，为公司“一体两翼”战略纵深推进、实现高质量发展注入强劲动能。

2026年，公司将持续优化产业布局，聚力锻造新材料新能源核心竞争优势。新材料产业方面，依托股东资源优势、产业链优势、平台优势，加快产业链搭建与延伸，聚焦工农村石墨矿资源开发，重点推进年处理200万吨的现代化采选联合项目前期工作；深化研发与成果转化，锻造石墨产业核心竞争力。

清洁能源产业方面，稳步壮大光伏产业，抢抓政策机遇扩规提质，力争营收突破千万元。提升能源产业建管运维水平，推动大顶子山水电站稳健运营、拓市增效。公司将不断总结推广成熟经验，塑造专业品牌，培育新利润增长点。

### **三、数转智改，提升运营效能**

2025年公司统一谋划科技创新与数转智改总体布局，明晰以“数据底座+智能底座”为核心抓手、以“高速公路+出租车+新能源+石墨新材料”四大业务场景为主战场的总体思路。

高速公路领域建成路面病害AI识别模型，准确率超90%；全路段实现智能收费，耐-30℃低温，降本40%，成为行业示范，哈大高速推进智慧化2.0，服务效能大幅提升；

石墨新材料选矿工艺优化，成果转化稳步推进，数转智改全面深化；出租车平台升级获国家级创新案例，年节支6.5万元；新能源136座光伏电站实现智慧管控，大幅节约运维成本。

网络安全保障有力，数字化人才培养全覆盖，队伍能力显著增强，为高质量发展提供硬核支撑。

2026 年是公司数转智改“平台拓展期”，是推进“人工智能+交通运输”、实现科技创新从“点上突破”到“体系提升”的关键之年。公司紧扣“一体两翼”布局，以“创新驱动、数字赋能、问题导向、示范引领”为思路，统筹推进科技创新与数转智改。夯实“数据+智能”双底座，统一多业务数据标准，开发 3-5 个实用数据产品；在高频流程推广应用，提升数据价值转化能力；聚焦四大核心场景，全面推进各板块数字化、智能化升级：出租车板块打造驾驶员全生命周期考评与收费一体化管理、高速板块实施哈大高速无人机空地协同管控，构建“空一天一地”智能体系、石墨板块建设全链条数字化支撑平台、新能源水电板块构建一体化智能运营平台。

#### **四、注重回报，共享经营成果**

公司一贯重视维护股东利益及投资者合理投资回报，并兼顾公司的长远利益和可持续发展，在满足公司正常生产经营资金需求的情况下，公司积极采取优先现金分红的利润分配方式，不断增强现金分红的稳定性、持续性和可预见性。公司自 2010 年 3 月上市以来，每年进行现金分红，坚持将发展成果与股东共享，已连续 16 年进行现金分红。

龙江交通坚持发展成果与股东共享的理念，自上市以来，累计向股东派发现金红利 12.01 亿元。2022 年—2024 年，公司

连续三年平均现金分红金额超过合并报表中归属于上市公司股东净利润的 60%。

2026 年，公司将根据盈利水平、现金流状况以及未来发展规划等因素综合考量，确定具体的利润分配形式及比例，在现金流量充裕且盈利状况良好的情况下，优先选择现金分红，响应政策号召适度增加分红频次，切实回报股东，增强市场信心。

## **五、加强沟通，传递公司价值**

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的要求，保证信息披露的真实、准确、完整，并致力于加强信披文件的易读性、有效性，不断提高信息披露质量以及透明度，确保所有股东公平、及时地获取公司应披露的信息。公司通过高质量的信息披露客观展现公司的实际情况，与投资者建立良好的信任基础。

公司始终重视投资者关系管理工作，通过接待投资者来访、接听投资者热线电话、上证 e 互动平台问答、召开业绩说明会、参加投资者集体接待日活动等多种方式，主动加强与投资者特别是中小投资者的联系与沟通。

2026 年，公司将继续以投资者需求为导向，积极构建“走出去+请进来”双轮驱动沟通生态以及“精准推介+广泛沟通”双管齐下的投关工作机制，通过召开业绩说明会、路演、股东会等，与投资者保持良好的互动沟通关系，扩大投资者交流覆

盖面。公司董事长、总经理等主要负责人也将更多参加有关活动，提升投资者交流深度，积极全面地向资本市场展示公司价值，努力提升资本市场对公司长期投资的价值认同。

## **六、 规范治理，提升运作效率**

2025年，公司通过深入研究新修订的《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规，结合公司实际，修订完善《公司章程》等38项核心的基本管理制度，弥补制度短板，夯实制度基础，确保公司内部管理的制度化、规范化水平稳步提升。

公司建立了完善的独立董事专门会议机制。2026年，公司将继续为独立董事履职创造有利条件，强化履职支撑，充分发挥独立董事在上市公司治理中参与决策、监督制衡以及专业咨询的作用。此外，公司还将持续优化内部控制体系建设，严格落实重要事项日常管理规范和风险防范处置机制，筑牢企业发展安全屏障，积极为广大投资者参与公司治理和决策创造有利条件，提升投资者对公司发展战略的认同，共同促进公司的可持续发展。

## **七、 压实责任，筑牢合规底线**

2025年，公司高度重视控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险防控，通过董事会各专门委员会、独立董事专门会议等多层级多维度对“关键少数”在核心重点领域加强监督。

2026年，为压实“关键少数”主体责任，公司将与其始终保持紧密沟通，并密切关注监管政策动态，多维度开展政策解读和案例学习培训，切实提高“关键少数”的合规意识和履职能力。公司将继续探索包括股权激励、员工持股计划等工具在内的长效激励机制，使公司管理团队、核心骨干人员与公司股东实现成果共享、风险共担，强化正向激励，充分激发“关键少数”的创造力与积极性，加强“关键少数”与中小股东的风险共担及利益共享意识，倡导共同发展的理念，进一步推动公司实现高质量、可持续发展。

公司将依据上述行动方案持续提升经营管理水平，以高质量发展成果回报广大投资者，积极传递公司价值，切实履行上市公司的责任和义务，维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。

本方案所涉公司经营计划、发展战略等前瞻性描述，不构成对投资者的实质承诺，未来可能受国内外市场环境、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

黑龙江交通发展股份有限公司

2026年3月30日