

中国人寿保险股份有限公司 2025年度独立董事述职报告

卢锋

2025年，本人担任中国人寿保险股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、规章制度、公司证券上市地监管规则，以及《中国人寿保险股份有限公司公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《中国人寿保险股份有限公司独立董事工作制度》等相关规定，忠实勤勉、认真履职，通过出席董事会及董事会专门委员会会议，在董事会中切实发挥了参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，积极维护了公司和全体股东的利益。现将本人2025年度履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

经公司2023年年度股东大会批准及国家金融监督管理总局核准，本人自2024年11月担任公司第八届董事会独立董事，同时担任董事会风险管理与消费者权益保护委员会主席，董事会关联交易控制委员会、战略与资产负债管理委员会委员。自2026年1月开始兼任董事会审计委员会委员。本人简历如下：

现为北京大学国家发展研究院经济学教授、校友学院发展基金讲席教授。目前兼任中国金融四十人论坛学术委员。

1994-1995年在英国利兹大学经济系任教，1985-1989年在中国人民大学经济系任教，曾赴美国哈佛大学、澳大利亚国立大学、英国发展研究院访问研究。曾担任国家人力资源和社会保障部、农业部咨询专家，国际机构“东盟与中日韩宏观经济研究办公室（AMRO）”顾问委员会成员，世界银行2016年世界发展报告咨询委员会成员。在中国人民大学获得法学学士、经济学硕士学位，在英国利兹大学获得经济学博士学位。

（二）独立性情况说明

除获得独立董事薪酬以外，本人在公司及其子公司不拥有任何业务或财务利益，也不担任公司的任何管理职务。经本人对独立性情况的自我评估，本人符合中国证监会《上市公司独立董事管理办法》中关于独立性的规定，不存在任何影响独立性的情形。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席会议情况

2025年，本人按时出席公司股东大会、董事会、专门委员会和独立董事专门会议，并积极参加事前沟通会议，充分发挥独立性和专业性作用。本人积极参与会议讨论，并对公司董事会审议的关联交易、董事及高级管理人员提名及薪酬、年度和中期利润分配等事项发表了客观、公正的独立意见。持续关注公司经营管理情况、公司战略规划、重大投资决策、重大人事任免、全面风险管理、重要制度修订等方面的事项。2025年，

本人对公司董事会及各专门委员会的决议事项均发表了同意的意见。本人出席会议具体情况如下：

亲自出席次数/应出席会议次数

| 股东大会 | 董事会 | 风险管理与 消费者权益 保护委员会 | 战略与资产 负债管理委 员会 | 关联交易控 制委员会 | 独立董事 专门会议 |
|------|-------|-------------------------|----------------------|---------------|--------------|
| 3/3 | 13/13 | 6/6 | 8/8 | 9/9 | 4/4 |

注：1. 会议出席情况包括现场出席和通过电话、视频参加会议。

2. 未能亲自出席会议的，均已委托其他独立董事出席并代为行使表决权。

（二）对公司内外部审计的监督情况

2025年，本人高度重视与外部审计师沟通，监督外部审计师勤勉尽责地履行职责，参与独立董事与外部审计师事先沟通会议，讨论公司年度审计计划，确定年度审计服务范围，听取审计师关于公司定期财务报告审计结果及审阅情况的汇报。

（三）独立董事与中小股东的沟通情况

2025年，本人出席全部股东会，积极参加公司业绩发布会，认真听取公司境内外投资者关心关注的问题，高度重视与中小股东的沟通交流。

（四）独立董事在公司现场工作的具体情况

2025年，本人参加了董事长与独立董事召开的专门会议，与董事长和其他独立董事从宏观形势、业务发展、风险管理等

多方面提出观点和看法，并对公司业务发展和投资管理方面提出了有建设性意义的观点和看法，向公司董事长就“十五五”时期公司高质量发展建言献策。

2025年，本人参加了公司组织的独立董事调研，分别就上海市分公司业务发展、公司另类投资整体情况及科创基金投资情况进行了深入了解，实地考察了公司在沪不动产投资项目和科创基金投资项目。本人今年积极参与与公司管理层及各职能部门的沟通，认真听取相关工作汇报，专门听取了“迈向可持续高质量发展：人身险行业趋势变化及公司转型升级策略”“公司境外投资工作汇报”专题汇报。

2025年期间，本人参加了公司反洗钱合规培训、ESG与气候风险培训以及上海证券交易所上市公司董事、监事和高管合规履职培训、上市公司独立董事后续培训以及北京上市公司协会2025年度董事专题培训等，持续学习跟进监管政策和要求的变化，高度关注上市公司反舞弊履职要点，不断拓展更新专业知识，努力提高独立董事履职能力。

本人在公司的现场工作时间满足中国证监会《上市公司独立董事管理办法》等监管要求。

（五）公司配合独立董事工作情况

2025年，公司定期为独立董事履职提供了多方面的资料，包括监管新规、资本市场简讯、行业信息、公司经营信息等，有助于独立董事持续跟进了解公司自身以及公司所处行业的发

展信息；公司也为独立董事提供了足够资源及外部专业意见，为独立董事做出科学、审慎决策提供了必要的依据和保障。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）审批关联交易情况

本人高度重视关联交易管理工作，履行关联交易监督职责，依照有关规定审阅了公司关联方确认等事项，对公司提交董事会审议的有关关联交易议案进行审议，发表了独立意见，对关联交易的必要性、可行性及风险进行了充分论证，敦促关联交易依法合规、遵循商业原则进行，为董事会关联交易管理方面决策提供了重要支持。

（二）披露财务报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

本人审核了公司2024年度财务报告、2025年一季度财务报告、2025年半年度财务报告、2025年三季度财务报告，认为公司财务报告能够真实、准确、完整地反映公司整体情况，并形成了书面意见。本人积极履行定期报告编制和披露职责，与外部审计师就年度审计工作进行了充分沟通和讨论。

本人高度重视内控评价工作，审议了内部控制评价报告等相关议案，评价过程中未发现重大和重要缺陷。

（三）聘用会计师事务所情况

经公司2024年年度股东大会审议通过，同意聘用安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度境内审计师，

聘用安永会计师事务所担任公司2025年度香港报告审计师。本人认为公司所聘用的会计师事务所具备为公司提供审计服务的执业资质和胜任能力，具有相应的投资者保护能力及独立性，续聘理由正当，不存在损害公司和股东利益的情形。本人就聘用会计师事务所事项发表了同意的独立意见，并根据有关规定，与外部审计师保持充分沟通，切实履职相关职责和义务。

（四）董事、高级管理人员的提名及薪酬情况

2025年，公司股东大会、董事会审议通过了董事监事薪酬的相关议案。公司董事会审议通过了提名公司副总裁、总裁助理及公司高级管理人员薪酬等议案。

公司独立董事与公司拟任高级管理人员进行了召开了事先沟通会议，并对拟任高级管理人员进行了资格审查。本人对公司董事、高级管理人员的提名及薪酬议案均发表了同意的独立意见。

四、总体评价和建议

2025年，本人按照相关法律法规、《公司章程》等相关规定，诚信、勤勉、独立地履行了作为公司独立董事的职责，积极发挥专业知识和经验，助力提升公司董事会和各专门委员会科学决策水平，有效促进了公司治理建设，切实维护了公司和全体股东的合法权益。本人与公司董事会、管理层的沟通交流和联络顺畅。

2026年，本人将始终严格遵循监管最新导向与各项合规要

求，恪守独立董事客观独立、勤勉尽责的核心履职准则，主动积极发挥独立董事在公司重大经营决策参与、内部监督制衡、专业领域咨询赋能的关键作用，以专业视角为董事会科学决策提供支撑，以独立立场筑牢公司合规监督防线。同时，切实将维护公司整体利益与全体股东合法权益作为履职根本，重点保障中小股东的合法权益不受损害，主动为公司经营发展、治理优化建言献策，凝心聚力为公司实现稳健经营、高质量发展保驾护航，切实履行独立董事职责，贡献应有之力。

中国人寿保险股份有限公司

独立董事：卢锋