
公司代码：601689

公司简称：拓普集团

宁波拓普集团股份有限公司 2025 年年度报告



2026 年 3 月

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人邬建树、主管会计工作负责人洪铁阳及会计机构负责人（会计主管人员）洪铁阳声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司（母公司）2025年度实现净利润2,177,193,151.82元，按实现净利润的10%提取法定盈余公积217,719,315.18元后，当年实现可分配利润1,959,473,836.64元；加年初未分配利润4,370,987,446.09元，扣除2025年已分配现金股利901,936,666.03元，2025年末累计可供分配利润5,428,524,616.70元。

根据有关法律、法规及《公司章程》的规定，公司拟定2025年度的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的股本数量为基数，向全体股东每10股派发现金股利4.90元（含税）。

截至2025年12月31日，公司总股份数为1,737,835,580股。2025年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润为2,779,071,103.34元，本次合计拟派发现金股利851,539,434.20元（含税），按此计算占年度合并报表中归属于上市公司普通股股东净利润的比例为30.64%，剩余未分配利润滚存至下一年度。

如在本利润分配预案披露之日至实施权益分派的股权登记日期间，公司总股份数发生变动的，公司拟维持上述每10股派发现金股利4.90元（含税）不变，相应调整现金分红总额。

上述利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中关于公司未来发展战略、经营计划等前瞻性描述，均不构成对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中描述了可能会对公司未来发展和经营目标的实现产生不利影响的重大风险，请参考本报告“第三节 管理层讨论与分析”中的相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	37
第五节	重要事项.....	51
第六节	股份变动及股东情况.....	75
第七节	债券相关情况.....	83
第八节	财务报告.....	85

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作的公司负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、发行人、拓普集团	指	宁波拓普集团股份有限公司
迈科香港	指	迈科国际控股（香港）有限公司，系公司控股股东
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
董事会、监事会、股东大会、股东会	指	宁波拓普集团股份有限公司董事会、监事会、股东大会、股东会
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
可转债	指	可转换公司债券
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	宁波拓普集团股份有限公司
公司的中文简称	拓普集团
公司的外文名称	Ningbo Tuopu Group Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Tuopu Group
公司的法定代表人	邬建树

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王明臻	龚玉超
联系地址	浙江省宁波市北仑区育王山路268号	浙江省宁波市北仑区育王山路268号
电话	0574-86800850	0574-86800850
传真	0574-86800877	0574-86800877
电子信箱	wmz@tuopu.com	gyc@tuopu.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省宁波市北仑区大碶街道育王山路268号
公司注册地址的历史变更情况	2020年6月16日，公司住所由“浙江省宁波市北仑区黄山西路215号”变更为“浙江省宁波市北仑区大碶街道育王山路268号”
公司办公地址	浙江省宁波市北仑区大碶街道育王山路268号
公司办公地址的邮政编码	315806
公司网址	www.tuopu.com
电子信箱	tuopu@tuopu.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）

公司年度报告备置地点	公司董秘办
------------	-------

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	拓普集团	601689	-

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市南京东路 61 号 5 楼
	签字会计师姓名	俞伟英、唐吉鸿
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	招商证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区福田街道福华一路 111 号
	签字的保荐代表人姓名	万鹏、肖雁
	持续督导的期间	2016 年 7 月 26 日至募集资金使用完毕止

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年	
				调整后	调整前
营业收入	29,581,458,675.27	26,600,328,450.94	11.21	19,700,560,430.00	19,700,560,430.00
利润总额	3,151,599,221.70	3,421,259,441.86	-7.88	2,462,289,724.32	2,462,289,724.32
归属于上市公司股东的净利润	2,779,071,103.34	3,000,605,982.24	-7.38	2,150,642,258.47	2,150,642,258.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,611,072,946.87	2,728,318,259.04	-4.30	2,021,006,456.66	2,021,006,456.66
经营活动产生的现金流量净额	4,482,090,128.26	3,236,068,686.84	38.50	3,365,629,276.74	3,365,629,276.74
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末	
				调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	24,097,986,619.12	19,550,263,949.66	23.26	13,784,379,600.93	13,784,379,600.93
总资产	43,934,595,369.02	37,543,871,905.42	17.02	30,769,771,206.88	30,769,771,206.88

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年	
				调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	1.61	1.79	-10.06	1.35	1.95
稀释每股收益(元/股)	1.61	1.78	-9.55	1.35	1.95
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.51	1.62	-6.79	1.26	1.83
加权平均净资产收益率(%)	12.37	16.56	减少4.19个百分点	16.61	16.61
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	11.66	15.05	减少3.39个百分点	15.61	15.61

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

经2023年年度股东大会审议通过,公司2023年度利润分配及转增股本预案为:以方案实施前的公司总股本1,162,775,947股为基数,每股派发现金红利0.556元(含税),以资本公积金向全体股东每股转增0.45股,共计派发现金红利646,503,426.53元,转增523,249,176股。本次转增后公司总股本为1,686,025,109股。

上述权益分派方案除权日为2024年7月18日,因公积金转增股本而新增的股份上市日为2024年7月19日。根据《企业会计准则第34号--每股收益》有关规定,在实施资本公积转增股本后,为保持会计指标的前后期可比性,公司考虑本次转增股本数对2023年每股收益进行了重述计算。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	5,767,593,240.00	7,167,034,359.03	7,993,567,123.62	8,653,263,952.62
归属于上市公司股东的净利润	565,467,923.13	729,460,404.80	671,616,308.85	812,526,466.56

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	486,600,461.87	674,995,430.77	654,827,244.35	794,649,809.88
经营活动产生的现金流量净额	887,754,726.36	1,568,516,521.89	514,734,923.14	1,511,083,956.87

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,192,523.05		-19,860,458.72	-8,196,144.37
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	175,836,244.04		275,800,172.93	154,398,450.86
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,061,232.65		39,525,563.52	5,949,475.57
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,752,562.00			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			21,901,496.20	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				

对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	287,717.12		696,245.94	1,538,566.49
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	31,807,607.73		45,731,889.540	24,244,688.81
少数股东权益影响额（税后）	-60,531.44		43,407.13	-190,142.07
合计	167,998,156.47		272,287,723.20	129,635,801.81

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
短期理财产品	1,050,000,000.00	400,000,000.00	-650,000,000.00	25,061,232.65
应收款项融资	2,659,789,309.01	4,828,918,846.99	2,169,129,537.98	
其他非流动金融资产		50,000,000.00	50,000,000.00	
合计	3,709,789,309.01	5,278,918,846.99	1,569,129,537.98	25,061,232.65

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

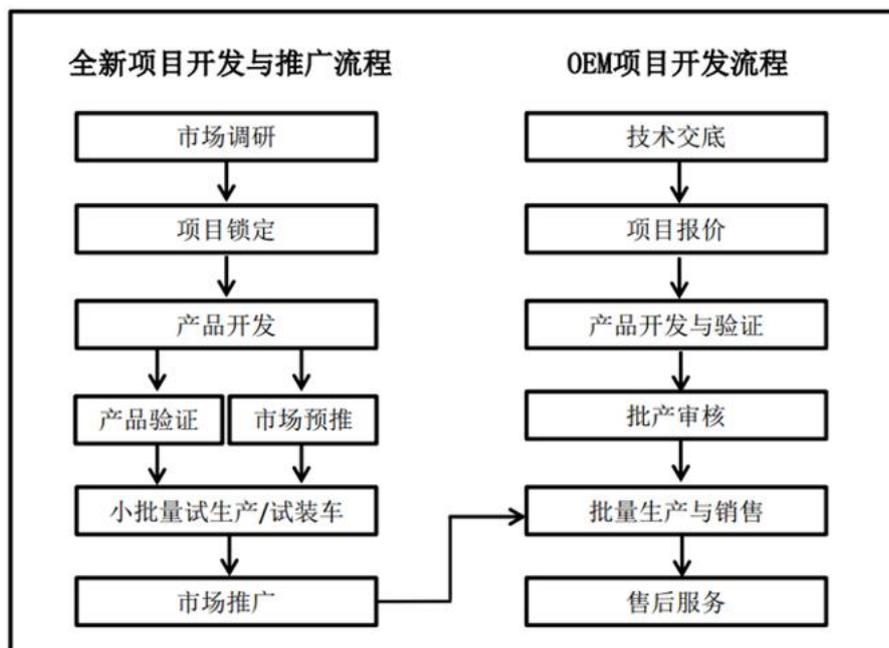
一、报告期内公司从事的业务情况

1、主要业务

公司主营业务为汽车零部件的研发、生产及销售，主要产品包括汽车 NVH 减震系统、内外饰系统、轻量化车身、智能座舱部件、热管理系统、底盘系统、空气悬架系统、智能驾驶系统共八大业务板块，主要客户包括国际国内智能电动车企和传统 OEM 车企等。另外，成立机器人执行器事业部切入具身智能业务是公司的一个重要战略举措。该产业是一个具有广阔发展前景的领域，通过拓展机器人执行器等相关业务，为公司打造新的增长曲线。

公司奉行为客户创造价值的经营理念，坚持研发与创新，推进数智制造及全球化战略，提升综合竞争力，成为让整车厂更加信任的合作伙伴。

2、业务流程与经营模式



报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，全球乘用车销售约 8,569 万台，同比增长 4.9%；中国市场销售约 2,305 万台，同比增长 0.6%。全球新能源乘用车销售约 2,183 万台，同比增长 25.2%，占全球总销量的 25.5%；其中中国新能源乘用车销售约 1,248 万台，同比增长 15.9%，占国内总销量的 54.1%。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司克服全球经济、贸易变化及行业波动，持续提升运营效率及经营绩效。受益于公司在智能电动汽车产业的广阔产品线、系统研发能力及创新型商业模式等因素的积极影响，报告期内公司销售收入保持增长，净利润有所下降，利润及折旧摊销总额保持增长，各项经营管理活动均取得良好发展，具体情况如下：

（一）市场与销售。

公司推行的 Tier0.5 级创新商业模式被客户广泛接受和认可，大幅提升了单车配套产品数量和配套金额，为客户提供更好的 QSTP 产品及服务、持续为客户创造价值，该合作模式已取得了示范性成功。公司坚持“快速响应，全力配合”的合作理念，获得战略客户的高度认可，后续业务增长空间巨大。在国内市场，公司与赛力斯、小米、吉利、比亚迪、奇瑞、理想、蔚来、长城、小

鹏等车企的合作不断扩大，单车配套金额及订单量持续提升。在国际市场，公司与美国的创新车企 A 客户、RIVIAN 等以及 FORD、GM、STELLANTIS、BMW、MERCEDES-BENZ 等车企均在新能源汽车领域展开全面合作。报告期内，公司已获得宝马 X1 全球车型及 N-Car 全球新能源平台的订单，各项目处于快速推进阶段。

产品平台化战略持续推进。依托研发创新及数智制造能力，公司内饰功能件、轻量化底盘、热管理业务等综合竞争力不断提高，销售收入保持稳步增长；汽车电子类产品订单持续放量，空气悬架项目、智能座舱项目、线控制动项目、线控转向 EPS 项目订单已实现规模化量产，其中空气悬架项目保持快速增长，为公司长远发展奠定基础。

国际化市场战略加速。墨西哥一期项目全部投产。波兰工厂二期也在筹划中，为承接更多欧洲本土订单奠定基础。与此同时，泰国生产基地将于 2026 年上半年建成投产，可以进一步完善国际地域布局，并实现全产品线的境外覆盖，以灵活应对国际贸易环境的不断变化，降低风险；同时，进一步拓展国际客户及出海车企业务；此外，可以利用成本优势，提升经济效益。

报告期内，公司完成对芜湖长鹏汽车零部件有限公司 100% 股权的收购。此次收购进一步提升了公司内饰产品的市场占有率，巩固了公司在行业内的领先地位。公司凭借成熟的经营管理经验以及强大的产业链垂直整合能力，显著增强了收购标的的盈利能力，同时为客户打通了供应链产能制约。

（二）研发与创新。

报告期内，公司继续加大研发投入，增加资源配置，以保持研发领先优势，报告期研发费用达到 14.96 亿元。通过持续研发投入，公司空气悬架系统、智能座舱项目、线控制动 IBS、线控转向 EPS 等项目相继量产，且产品线仍在不断增加。

1、内饰系统领域

内饰系统领域，公司持续深化在整车 NVH 声学性能及绿色座舱与高端内饰方向的研发体系建设，重点聚焦于提升车内空气质量、优化驾乘舒适性、提升表面工艺质感及推进部件轻量化。

在内饰挥发性有机物（VOC）控制方面，公司依托严格的低气味、低散发材料评价体系与管控流程，积极应用环保型胶粘剂，并持续优化复合材料工艺，有效降低了内饰件中有机化合物的排放水平。经检测，公司配套的新型内饰总成关键挥发性指标达到或超过国内外主流主机厂日益严苛的健康座舱标准，显著提升了座舱环境的舒适性与安全性。在高端面料与触感体验方面，公司已成功研发并量产多款生物基及再生环保材料产品。

在表面工艺质感方面，公司应用于 AITO 问界 M9 等高端车型的高仿皮质顶棚，采用先进纤维基材与表面处理技术，在视觉纹理与触觉质感上实现了高品质呈现，并具备优异的耐磨性与阻燃性能。同时，开发的新型材料门内饰板已成功获得多家新能源车企订单。此外，自主研发的采用回收聚酯纤维（rPET）的环保地毯已实现规模化量产，并广泛应用于全球多家主流车企，实现了功能性与可持续性的统一。

在外观工艺与轻量化设计方面，公司充分利用精密注塑、模内装饰（IMD/IME）及低压注塑成型等技术储备，实现了内饰件表面高光泽、免喷涂效果，显著提升了内饰件的视觉品质。同时，通过结构优化与新工艺结合，在门板、立柱饰板及衣帽架等大件内饰件上实现了有效的结构减重，在提升整车能效的同时，确保了产品的刚度与 NVH 性能。

报告期内，公司全新研发的高端材料持续实现市场落地，相关创新产品不仅深度配套国内头部新能源车型，更成功切入全球领先电动车企业供应链体系。随着高附加值智能表面与健康座舱系统项目的陆续量产，公司产品竞争力持续提升，为内饰业务由功能件向系统化、智能化转型奠定了坚实基础。

2、底盘系统领域

球铰作为底盘悬架系统中技术门槛最高的核心部件之一，其结构精密需要承受转向、制动等多种复杂工况下的高强度冲击，对整车操控稳定性具有决定性影响。公司历经二十年的研发攻关，累计完成各种严苛测试验证，成为国内首家获得该客户认证的全球控制臂供应商。拓普自主研发的锻铝球铰控制臂产品，不仅满足客户对低扭矩性能的严苛要求，更以 600 万次磨损测试零失效的卓越表现，全面达到了客户严苛的技术标准，作为轻量化底盘的核心部件，受到新能源车客户的广泛认可。报告期内，锻铝球头控制臂总成已为赛力斯、小米、小鹏、长城、奇瑞、比亚迪、长安、上汽、A 客户、宝马、LUCID、SCOUT 等提供配套，市场占有率持续攀升。

在悬架系统领域，公司已形成从成熟量产到前瞻储备的完整能力。作为国内率先实现闭式空气悬架系统（C-ECAS）大规模量产供货的企业，公司已构建起从储气罐、空气弹簧、ASU、ECAS 等核心零部件，到单腔、双腔、三腔空气悬架系统的全栈自研与创新能力。伴随订单持续高增，公司产能正加速扩张，将于 2026 年提升至约 150 万套，充分满足不断增长的市场需求。公司空悬产品配套客户已有赛力斯、小米、理想、上汽、极氪、坦克等车企或品牌。

在空气悬架大规模量产的基础上，公司进一步向更高阶的主动悬架领域延伸，成功开发出液压主动悬架系统和 800V 主动稳定杆。

液压主动悬架系统工作电压 450~960V，主动液压力大于 8000N，响应频率 0~14Hz，重量小于 10kg，具备高响应、高频率、高动力等特点。系统具备以下核心功能：一是车辆侧倾/俯仰抑制，驾驶车辆加速、制动或转向时，整车传感器识别侧倾/俯仰角度，通过 ECU 控制电机输出相应位移量使车辆保持水平状态；二是主动安全功能，整车传感器识别侧面碰撞危险时，侧方电机自动抬升底盘高度，使底盘吸收冲击力保护车内人员；三是魔毯功能，通过激光雷达/视觉传感器识别路面（如减速带），提前介入电机控制，车轮接触时快速响应抵消冲击力；四是生活便利性，可通过一键上升/下降功能调整底盘高度方便装卸货物，迎宾模式下车辆解锁时底盘自动下降方便老人儿童等上下车。

800V 主动稳定杆工作电压 450~960V，最大扭矩 1500Nm，响应时间 0.7s，重量小于 10kg。系统具备以下核心功能：一是车辆侧倾抑制，通过方向盘转角、车速、侧向加速度等信号，电机反向扭转稳定杆两端控制车身倾斜姿态；二是主动安全功能，识别侧面碰撞危险时自动抬升底盘高度吸收冲击；三是能量回收，将过弯或单侧颠簸时稳定杆扭转产生的机械能转化为电能储存。

上述产品的推出，使公司成为全球少数具备“空气悬架+液压主动悬架+主动稳定杆”全系列主动悬架核心部件自研能力的企业，能够为整车厂提供从舒适到运动、从被动到主动的全场景底盘解决方案。

3、汽车电子领域

报告期内，公司在汽车电子领域也成绩斐然。智能刹车系统（IBS）进展显著，多个项目开始量产。红旗新能源电动车搭载拓普 IBS 制动系统，在百公里制动距离测试中，凭借公司自研核心零部件以及数百名软件工程师团队精心打造的软件算法，创造了 29.68 米的佳绩。为持续提升产品竞争力，公司持续推进成本效益更优的 IBS2.0 版本的研发工作，以及与红旗、赛力斯联合研制 EMB 项目。

在线控制动领域，公司已形成清晰的技术演进路径。EMB（电子机械制动）项目联合研制进展顺利，该产品采用踏板与执行器完全解耦的设计，通过踏板位移传感器和踏板模拟器将踩踏动作转化为电信号，在 1G 减速度的工况下，响应速度小于 80ms，比传统 IBS 系统提升近 50%。产品采用三核 32 位 MCU 域控制器，可全栈支持从 ABS 到 ESC/VDC 的所有高级辅助功能，并为 AEB、ACC、TJA 等自动驾驶功能提供毫秒级执行保障。前轮 EMB 带卡钳重量仅 8kg，后轮仅

6kg，比传统系统轻 30%以上，平均噪声小于 42dB，可有效助力电动车提升续航并带来更为静谧、高级的驾乘感受。产品提供 25KN 至 85KN 多种规格，可满足从轿车到 SUV 的不同车型需求。

与此同时，公司全新研发的 RBS（冗余制动系统）也取得重要进展。RBS 是一种基于线控制动技术的智能制动系统，通过线控制动踏板的信号识别驾驶员的制动意图，通过直流无刷电机驱动滚柱丝杠推动双腔串联主缸建立制动压力，实现制动功能。同时，RBS 控制器与 ESC 互为备份，构建系统级双重制动控制核心，双腔主缸设计提供液压底层备份，极大提升了高阶自动驾驶场景下的安全性与可靠性。产品可完美融合再生制动高效回收能量，原生支持 ADAS 及 L3 以上自动驾驶功能，预计于 2027 年实现量产。

在产品品质与行业认证上，公司的智能刹车系统（IBS）搭配冗余制动单元（RBU）已顺利通过 ISO26262-ASILD 功能安全认证；同时，空气悬架系统（ASU）目前正有序推进 ISO26262-ASILB 功能安全认证工作。在技术研发与知识产权方面，公司累计拥有软件著作权 64 项，以及多项发明专利及实用新型专利。

在智能座舱方面，公司跨界研发的全球首款车规级制氧机已搭载某车企实现全球首发亮相。该产品采用先进的分子筛真空变压吸附制氧技术（VPSA），采用 VPSA 四缸压缩机，压缩机布置车舱外可隔绝噪音优化 NVH 性能，出氧口减压阀设计确保安全吸氧，活性氧化过滤装置有效过滤进气杂质。产品可直接使用车辆 12V 电源，在怠速或行驶途中持续供氧，最大流量达 8L/min，出氧浓度稳定 $\geq 90\%$ ，达到医用氧标准。产品可广泛应用于高原自驾缓解高原反应、驾驶员行车困倦时提升氧浓度避免事故、煤气中毒导致晕厥等紧急救护场景。产品已完成全海拔（0m 至 5000m）高原测试及中汽研车载氧舱认证，于 2026 年 3 月正式投入量产。这一创新成果拓展了智能座舱的健康功能，也为公司打开了新的市场空间。

公司开发的智能门驱系统应用于 AITO 问界 M9 等车型，不仅降低了运行噪音，还大幅节省了车内空间，进一步提升了用户的驾乘体验。

（三）机器人业务板块全面进展。

在科技飞速发展的当下，机器人具身智能发展迅速，成为推动各行业变革的新兴力量。2025 年，具身智能首次被写入《政府工作报告》，预示着其将在未来产业发展中占据重要地位，是当今社会最具发展潜力新兴产业之一，可广阔应用于智能制造、医疗、服务等各种场景，实现对劳动力的解放从而提升人类生活质量。根据机构预测，未来全球约数亿人的岗位将被机器人替代，全球机器人行业容量可达百万亿元级别，市场空间巨大，是新质生产力的典型代表之一。在 AI 等前沿科技快速发展及人口老龄化的大背景下，机器人产业迎来快速发展期。

公司研发线控刹车系统 IBS 项目多年，在机械、减速机构、电机、电控、软件等领域形成了深厚的技术积淀，并且横向拓展至热管理系统、线控转向系统、空气悬架系统、智能座舱执行器以及机器人电驱执行器等业务。机器人执行器是机器人的核心部件，主要包括直线执行器和旋转执行器两类，为模拟人类各种运动的协调性与多自由度灵活性，需要同时满足轻量化、小型化及低功耗的技术指标，机器人执行器需要突破很多工程设计极限，实现各类电机、减速机构、传感器、编码器、驱动器、控制器的优化集成及通讯，因此结构复杂、技术非常密集。

公司在机器人执行器业务的核心优势包括：1、具备永磁伺服电机、无框电机等各类电机的自研能力；2、具备整合电机、减速机构、控制器的经验；3、具备精密机械加工能力；4、具备各类研发资源及测试资源的协同能力。综上，公司在该领域具备较强的竞争力，为公司获得较大市场份额提供保障。

公司与客户的合作始于直线执行器，凭借在 IBS 领域深厚的研发积淀，产品在迅速获得客户认可后，公司顺势延伸至旋转执行器及灵巧手电机等核心部件的研发，并已完成多轮送样，项目

进展迅速。在此基础上，公司横向拓展至机器人躯体结构件、传感器、足部减震器及电子柔性皮肤等关键领域，加速构建全覆盖的机器人业务平台化产品矩阵。

为模拟人类运动，每台机器人需要数十个运动执行器，单机价值约数万元人民币，市场空间巨大。为抓住机器人业务的发展机遇，公司已拆分设立机器人执行器事业部，建立独立管理架构，配置优秀专业团队，同时整合各项优势资源，实现业务聚焦，为该项业务快速发展提供战略保障。此举亦是公司战略动态调整和贯彻的体现。

公司在发展智能电动汽车八大产品线的同时，抓住机器人产业快速发展的历史机遇，聚焦并不断拓展机器人产业链关键产品和核心技术，实现智能汽车部件业务与机器人部件业务的协同发展，为公司保持快速发展奠定基础。

（四）热管理系统研发与制造能力全面提升。

公司全面构建热管理系统模块及部件的研发与制造能力。研发各类多通阀、电子膨胀阀、电子水泵、阀板、散热器、气液分离器等产品。

热管理核心部件之新一代九通电子水阀。通过创新设计并集成了智能诊断功能，实现了多场景下能量的耦合及精准分配，助力整车冬季续航提升 20%以上，同时系统降本 30%以上。公司已构建行业领先的电子水阀产品矩阵（二通至九通），全面覆盖新能源汽车多样化热管理需求，为客户提供高性价比系统解决方案。

热管理核心部件之电子膨胀阀。公司已完成全系列产品构建，覆盖大、中、小全口径规格。通过模块化设计实现线圈与阀芯的灵活组合，显著缩短开发周期 30%以上，降低综合成本约 25%。现已形成“快速响应、精准调节、性能可靠”三大核心技术优势，为热管理系统提供高效解决方案。

公司凭借强大的研发实力，成功实现热管理系统 2.0 版本模块核心子部件全栈自研，包括：多通阀、电子水泵、电子膨胀阀、电磁阀、换热器、流道板、单向阀、气液分离器、储液罐、控制器等。这一成果不仅彰显了公司在热管理领域的技术优势，更通过优化系统设计，为用户带来了显著的价值提升：

1、续航升级：系统通过智能调控，在冬季等极端工况下，可使续航里程增加 20% 以上，大幅提升了车辆的使用效能。

2、轻量化设计：采用新型材料与结构优化，实现整体减重 25%，在降低能耗的同时，提升了车辆的操控性能。

3、智能控制：热管理控制器采用一体化集成设计，可以支持 OTA 远程升级，能够根据不同工况自适应调节能耗，为用户提供更加便捷、高效的使用体验。

4、可靠性增强：通过优化系统布局，减少 30%冷媒和冷却液管路，有效降低了泄漏风险，提升了系统的稳定性和可靠性。

5、静音优化：采用先进的隔振技术，模块隔振率大于 20dB，显著提升了车辆的 NVH 性能，为用户打造了更加安静舒适的驾乘环境。

另外，新一代全集成模块及 R290 冷媒系统模块已取得技术性突破。至此，公司在热管理系统领域的技术实力达到了新的高度，为客户提供了更优质、更全面的解决方案。

除在汽车行业的成熟应用外，公司将热管理技术及产品，应用于液冷服务器、储能、机器人等行业，并取得首批订单 15 亿元，为公司开拓了全新的市场增长领域。液冷服务器相关业务介绍如下：

在人工智能 AI 及大模型迅猛发展的背景下，对芯片的需求出现爆发式的增长，数据中心、超算中心出现集中化及快速增长的趋势。

在进行高性能 HPC 运算时，芯片产生大量的热量，采取传统冷却风扇的冷却方案，无法将芯片产生的大量热量及时带走，导致芯片 GPU/CPU 降频运行，无法发挥全部算力，而且还要消耗大量的能源，采用“液冷技术”取代传统的“风冷技术”可以提升运算效率并且降低冷却系统的功耗、运营成本及碳排放水平。因此，液冷服务器相关产业市场空间巨大。

数据中心液冷系统主要包括：（一）热传导系统。主要包括液冷板及冷却介质。其中液冷板采用微通道、折叠翅片等方案，极大地增加冷却介质与固体的接触面积，从而显著提升换热效率；（二）液体输送系统。主要包括液冷泵系统、各种管路、流量控制阀门、气液分离器、温压传感器等；（三）机柜等结构件、密封件等其他系统。

面对 AI 液冷服务器产业迅猛发展的市场机遇，依托公司在热管理、IBS 等方面积累的技术及产品，公司快速研发出液冷泵、温压传感器、各类流量控制阀、气液分离器、液冷导流板等产品。且基于客户标准化、平台化的设计理念，公司的汽车热管理可能直接复用到客户的数据中心领域。

公司已经向 A 客户、NVIDIA、META 及各企业客户和各数据中心提供商，对接推广相关的产品，获得市场的认可，该业务将成为公司未来新的增长点，展现出强劲的增长潜力。

在数智制造方面，通过综合使用各种系统仿真软件，结合公司汽车电子方面的积累经验，公司仅用 4 个月时间即完成了首套电子热泵的生产线，在自动化、视觉检测、产品追溯、质量控制等各方面获得客户的认可。公司电子膨胀阀首套全自动数字化柔性生产线，可兼容多款电子膨胀阀产品生产，投产后当年累计交付超 50 万件产品。为进一步扩大产能，公司在墨西哥、波兰和泰国建设热管理生产工厂。

（五）产能布局。

根据公司新接订单情况，结合对未来新能源汽车渗透率的预判，公司继续实施产能布局与工厂建设。报告期内，杭州湾九期、十期已经完成工程建设，泰国工厂将于 2026 年上半年建成投产。

上述工厂的投建短期内虽带来一定成本压力，但当前新能源汽车行业正处于快速发展阶段，公司产能扩张系经严谨分析与科学决策后实施，具有较强的前瞻意义。

（六）成本控制。

报告期内，针对原材料波动，人工成本上升等因素，公司通过规模化采购、技术革新、严格执行预算管理等措施控制成本。

由于公司每年新建工厂较多，在生产爬坡及试产过程中，管理费、制造费等各项费用较高，单个工厂平均约数千万元，在项目初步达产并达到盈亏平衡后，即可对公司利润产生较大贡献。

由于公司在研项目较多，又引入了大量技术人才，因此研发费用提升较快。另由于公司产能扩张需求，资本性开支大幅提升，折旧摊销比例较高。未来随着产品量产和销售增长，将摊薄研发成本及折旧摊销等各项成本，毛利率水平有持续提升空间。

（七）制造提升。

公司以“生产自动化+管理 IT 化+TPS 工具化”为核心理念，持续推进数字化工厂建设，实施 MES 管理系统，实现质量控制、产品追溯、精益生产、设备管理等各方面的有效管理，促进公司与客户、供应链数据的互联互通，打造工业 4.0 智慧工厂。

在品控方面，公司将控制计划与追溯系统深度融合构建防错机制，已实现产品全流程质量管控的数字化转型。所有关键数据均实时集成至运营管理平台，使管理者能够在线实时、全面掌握 QCD（质量、成本、交付）三大核心指标的动态情况，为决策提供精准支撑。

先进制造方面，DFM 生产仿真技术为公司提供了最优的策划平台。公司已将该技术全面应用于工厂建设与产线改造中，对质量、追溯、自动化、视觉检测、能源利用、碳排放等进行全面模拟，以确保产品的质量和成本达到最佳水平，并大幅缩短量产时间。

（八）可持续发展。

公司管理层高度重视 ESG 体系建设，着力打造 ESG 可持续发展管理体系。为了践行企业 ESG 责任，大力推进绿色低碳生产，履行企业节能降耗、低碳环保的社会责任，公司不断增加光伏装机容量，绿电使用量每年稳步上升。仅公司自建光伏电站装机容量达 212 兆瓦，年发电量达 15,512 万千瓦时。

公司将持续推动绿色发展，把绿色发展理念融入到企业运营的全过程，积极发挥科技创新引领作用，通过各种举措持续降低碳排放，逐步实现零碳工厂的目标，为“碳达峰、碳中和”贡献力量。

（九）再融资。

为加速推进国际化战略，拓宽多元融资渠道，公司拟筹划发行 H 股并在香港联交所上市。目前，公司正与中介机构商讨具体推进工作，后续将履行相关审议及审批程序。本次 H 股上市尚存在一定不确定性，公司将根据进展情况及时履行信息披露义务。详见公司于 2025 年 12 月 1 日发布的《关于筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的提示性公告》。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司自成立四十多年来，不断提升综合竞争力，提高竞争门槛构建护城河。

1、产品平台化优势。

公司把握行业发展趋势，深耕智能电动汽车赛道，持续扩大产品线，形成平台型企业。目前已经拥有 8 大系列产品，即汽车 NVH 减震系统、内外饰系统、车身轻量化、智能座舱部件、热管理系统、底盘系统、空气悬架系统、智能驾驶系统，单车配套金额约 3 万元，且公司产品线仍具备扩展空间。

此外，公司依托现有技术优势，拓展机器人执行器等新产品。该领域作为面向未来的极具增长潜力的核心赛道，发展前景广阔，将成为公司新的业绩增长点。

公司产品线覆盖面广，可为给客户一站式、系统级、模块化的产品与服务，这一能力在全球汽车零部件领域具有稀缺性，鲜有直接可比较的企业。在产业变革及商业模式创新的时代，公司凭借平台型企业的综合优势，可与客户开展深度协同与分工协作，更精准地满足客户需求，提升客户满意度，也为企业做大做强奠定坚实的基础。

公司拥有悬架系统、空气悬架、线控刹车 IBS、线控转向 EPS 等丰富产品线及底盘调校能力，具备整合线控底盘及智能底盘的各项必备要素。线控底盘是实现高阶自动驾驶的必要条件，而智能底盘是线控底盘的进阶升级。公司具备为客户提供深化服务的能力，能够适应整车 E/E 架构及分域控制的技术演进趋势，并快速响应未来可能出现的创新型造车模式。

公司各产品线简要说明如下：1、NVH 减震系统，包括动力总成支承、驱动电机减震器、筒减支承、扭转减震器、副车架支承、液压衬套等；2、内外饰系统，包括汽车门板、顶棚、主地毯、衣帽架、隔音隔热件、行李箱隔音件等隔声降噪产品，以及密封条、装饰条等外饰类产品；3、轻量化车身，包括一体化成型车身后底板、车身结构件、车门结构件、电池 PACK 结构件等；4、智能座舱部件，包括转屏控制器、电动尾门、电动移门、座椅舒适系统、车内恒氧系统等；5、热管理系统，包括集成式热泵总成、多通阀、电子水泵、电子膨胀阀等；6、底盘系统，包括前/后钢/铝副车架、控制臂、拉杆、转向节等；7、空气悬架系统，包括集成式供气单元、空气弹簧、高度传感器等；8、智能驾驶系统，包括线控刹车 IBS、线控转向 EPS、电调管柱等。

在机器人领域，包括直线执行器、旋转执行器、灵巧手电机及总成、传感器、躯体结构件、足部减震器、电子柔性皮肤等。

2、正向研发与跨域能力构建的优势。

提升研发与创新能力是通向世界级汽车零部件企业的必由之路，公司始终坚持研发与创新，在二十年前即在行业内率先确立正向研发的发展战略。经过多年的技术积淀，现已具备各产品线的系统级同步正向研发能力，具备材料、机械、电控、软件的一体化研发整合能力，并且形成了数量众多的发明专利等自主知识产权。公司在体系建设、人才引进、实验能力等方面持续投入，每年研发投入占营业收入比例保持在平均约 5%，研发竞争力持续提升，具备产品线继续拓展的能力，不断夯实‘科技拓普’的核心竞争力。

公司在北美、欧洲、深圳、宁波等地设立研发中心，可以更好服务全球客户，广泛吸引国内外高端人才，已经建立了一支超过 4000 人的科研团队，其中包含近 300 名硕士、博士。

依托公司正向研发理念及实践，公司不断构建跨域能力，提升竞争能力：

(1) 打通材料、机械、电机、电磁阀、电子硬件、软件能力。经过多年的研发与创新，公司在研发能力方面，从最初材料、机械研发能力开始，逐步拓展至电机、电磁阀等核心关键零部件，最终具备了电子软硬件的开发能力。在材料方面，公司从基础研究开始，研发各种轻量化环保内饰材料、各类高性能橡胶配方、多种轻量化合金材料等，并且通过时效、淬火等各类热处理工艺提升材料性能；在机械产品设计方面，使用各类设计软件及有限元分析软件、运动学仿真软件，进行各类产品、模具的结构设计；具备各类电机、电磁阀的电磁场分析、仿真及结构设计能力，通过软磁材料、硬磁材料的测试工具，以及流场、温度场的正向设计开发，保证电机、电磁阀在全环境下的正常工作；电子软硬件的开发按照 ISO26262 和 ASPICE 标准进行 V 型设计开发，通过 ALM 软件进行项目管理，通过功能安全的 ISO26262 的公司流程认证、ASPICE 流程认证，同时众多产品获得了 ASIL D 的功能安全产品证书，以及 ASPICE Level 2 的产品认证。

(2) 产品线持续扩展。依托公司的正向研发能力能力，公司不断拓展产品线，在汽车部件领域形成 8 大产品线，且具备持续扩展的能力。在机器人领域，也按照平台化产品战略，持续拓展产品线。

(3) 掌握门类齐全的产品工艺。公司具备各种产品的制造工艺，包括橡胶注射成型工艺、多组分纤维成型工艺、各类水刺及针刺面料成型工艺、注塑、模压、水切割、锻造、差压/低压/高压/挤压铸造、砂型铸造、冲压、装焊、电泳、高精度 CNC 加工、SMT 贴片、封装测试、EOL 氦检、各类自动化组装等等。

(4) 公司设立全球领先的实验中心，配置整车四轮转鼓实验设施、EMC 实验室等尖端设备设施，具备材料级、产品级、系统级和整车级的试验及验证能力，通过 CNAS 的 ISO/IEC17025 体系认证，有较多汽车厂的整车级实验已交由公司负责完成。

(5) 各类模具与装备自研自制能力。可以自行设计制造的模具种类包括：橡胶注射模具、塑料注射模具、内饰模压及吸塑模具、冲压模具、锻造模具、各类压铸模具、砂型铸造模具等。公

司自研自制各类生产线，包括 IBS 自动化产线、EPS 自动化产线、空悬自动化产线、球铰链自动化产线等等，可以进一步提升竞争门槛。

3、客户群及业务模式优势。

公司以为客户创造价值为己任，在合作过程中获得了客户的广泛认可，拓普品牌的知名度和美誉度不断提升，客户粘性不断增强。在智能电动时代，依托公司 QSTP 所形成的核心竞争力，公司与国际、国内的主要智能电动车企和传统整车厂建立了稳定合作关系。

公司推行 Tier0.5 级的合作模式，与客户建立战略合作关系，这种创新型供应链合作模式，可以为车企提高效率、降低成本，符合当前汽车行业的发展需要，也具备较高的竞争门槛。公司为各战略客户提供“快速响应，全力配合”的服务，获得客户认可及好评，为实现数百万辆级的配套合作，奠定基础。

4、全球化布局优势。

围绕国内主要汽车产业集群，公司已在宁波、重庆、武汉等地建立制造基地。为更好服务国际客户，公司在美国、巴西、马来西亚、波兰、墨西哥、泰国等国家分别设立制造工厂。依托上述制造基地，可为客户提供更加快捷高效的服务，也为深入拓展全球平台业务提供保障。

此外，与手机产业链完全不同，汽车产业的工厂建设投资较大、建设周期长，设备工艺复杂，重新 PPAP 的过程复杂漫长，一般情况下在批量供货后很难被取代。

5、智能制造优势。

公司实施智能制造战略，以建设灯塔工厂为目标，不断提升工厂数字化水平，建设智慧工厂。

公司采取 DFM 虚拟仿真技术，在产品定点及研发阶段，即对工厂规划、产线设计、生产工艺、参数控制、视觉检测、生产节拍、物流仓储、节能降耗等方面进行模拟仿真，从而大幅缩短项目量产周期，提升质量，降低成本。

公司设置装备自动化部门，不断提升生产自动化程度，从而提高生产效率和质量保证能力，提升人均产值，为深化全球化进程夯实基础。

在生产自动化基础上，配置 AI 视觉检测、AGV 自动物流、智能仓储以及 RFID 条码及追溯系统，并采用 AI、大数据分析、5G 等技术，提升智能制造能力，保证质量，降低成本。

6、管理优势。

公司以 IATF16949 质量体系为基础，秉持智慧管理的理念，经过多年创新与积淀，形成独具特色的拓普管理体系。

在管理架构方面，在集团层面采取事业部制管理架构，可以有效降低管理压力，聚焦所辖业务，提升运营效率，并形成相对竞争；在事业部层面采取以销售为龙头的横向扁平化管理模式，确保组织以市场为导向，聚集资源，快速响应；在业务单元层面采取金字塔式组织机构，严格执行流程标准，提升效率、降低成本。

在管理体系方面，公司以流程化、信息化、标准化、精益化为导向，建立完善的标准流程、管理制度及测评指标，并采取 SAP、PLM、OA、MES 等信息化工具，确保流程严格执行，实现数字化经营，从而提升管理、决策效率和经营绩效。

在激励机制方面，公司为员工搭建事业平台、授权充分，敢于试错、宽于容错、勇于纠错，鼓励大家勇于尝试新的方法和思路，在宽容的氛围中不断探索前进。公司采取内部培养、公平公正的干部选拔模式，确保晋升通道的畅通，配合公司发展战略，形成业务发展与员工发展的正向循环机制。

7、人才优势。

公司高度重视人才的选拔与培养。公司建立博士后工作站，世界范围内引入科技人才。公司坚持“知人善任、任人唯贤”的干部选拔理念，秉持“对标高手，主动奋斗”的精神，打造具备竞争力的、年轻化的干部队伍。公司建立全面、独特、公开的财务指标体系，将领导干部从单一业务或管理角色，转变为具备经营思想与企业家精神的复合型人才。

公司鼓励建立学习型组织，充分授权，在销售、研发、制造等各领域锻造出一支年轻、有经验的国际化团队，有力支撑集团跨越式发展。

8、文化优势。

公司愿景“让客户、员工、股东、社会、伙伴满意”，努力做优秀企业公民。

公司坚持以实业成果报效国家的经营思想，站在行业前沿坚持研发与创新，全力解决“卡脖子”技术难题，为产业安全及发展贡献力量。公司遵循依法合规的经营理念，积极承担社会责任，努力为社会发展注入正能量。

公司为员工提供舒适的工作环境、平等的人际关系、良好的薪酬福利以及优异的职业发展平台，让所有的员工都能人尽其才。公司与供应商建立合作伙伴关系，遵循平等双赢的商业理念，促进供应链共同发展。

公司重视并保护投资者利益，严格遵守信披规定等法律法规，以投资者为本，始终坚持“尊重投资者、保护投资者、回报投资者”的理念，在资本性开支持续增长的情况下坚持分红回报投资者，全体员工团结奋进提升经营绩效以最大程度地回报投资者。

9、股权优势。

公司是由创始人经营的企业，可确保重大决策相对稳健，注重远期利益及长远发展，且决策迅速，执行力强。创始人持股比例较高，股权清晰，从顶层设计上保持对公司的控制力以确保公司长期稳定运营，同时也具备较大的资本扩张空间。以董事长为首的董事会成员，经验丰富、分工明确、处世低调、志存高远、年富力强，确保带领公司按正确路线走在行业前沿。

10、风控优势。

公司资产负债率合理，现金流充裕，财务体系完善，风控体系严密，可以确保公司战略规划及投资计划的实施，并可择机实施兼并扩张。公司优秀的风控文化可以控制企业经营风险，使企业具备长期投资价值。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 295.81 亿元，较上年同期增长 11.21%；实现利润总额 31.52 亿元，较上年同期下降 7.88%；实现归属于上市公司股东的净利润 27.79 亿元，较上年同期下降 7.38%；实现利润及折旧摊销总额 48.86 亿元，同比增加 1.78 亿元。

报告期内，公司经营活动产生的现金流净额 44.82 亿元；公司投资活动现金流出 59.38 亿元，其中购建固定资产等长期资产支出的现金 34.97 亿元，为公司持续增长及提高竞争壁垒做好充足准备。

截止本报告期末，公司资产总额 439.35 亿元，较上年末增长 17.02%；负债总额 198.00 亿元，较上年末增加 10.24%；资产负债率 45.07%；归属于母公司的所有者权益 240.98 亿元，较上年末增长 23.26%

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	29,581,458,675.27	26,600,328,450.94	11.21
营业成本	23,834,162,657.10	21,066,746,134.44	13.14
销售费用	276,658,216.28	274,039,830.25	0.96
管理费用	768,354,983.24	620,867,938.38	23.75
财务费用	109,058,472.92	165,684,128.98	-34.18
研发费用	1,496,041,042.31	1,224,242,543.46	22.20
经营活动产生的现金流量净额	4,482,090,128.26	3,236,068,686.84	38.50
投资活动产生的现金流量净额	-3,015,049,735.71	-3,727,762,109.68	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-919,482,257.41	2,187,197,505.72	-142.04

营业收入变动原因说明：主要系本期公司拓展的国内外优质客户放量所致

营业成本变动原因说明：主要系本期营业收入同比上升所致

销售费用变动原因说明：主要系本期销售人员薪酬、业务招待费增加所致

管理费用变动原因说明：主要系本期管理人员数量增加、薪酬增加，折旧摊销增加所致

财务费用变动原因说明：主要系本期贷款利息支出减少所致

研发费用变动原因说明：主要系本期持续加大研发创新力度，研发投入增加所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期收到的货款增加所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买结构性存款减少所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上期增发新股所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

2025 年公司收入和成本概况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车零部件	27,524,056,756.31	22,558,076,816.32	18.04	10.04	11.93	减少 1.38 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
减震系	4,255,569,426.20	3,392,822,605.40	20.27	-3.33	-2.32	减少 0.83 个百分点

统						个百分点
内饰功能件	9,672,496,003.46	8,040,106,182.07	16.88	14.69	16.43	减少 1.24 个百分点
底盘系统	8,722,483,962.64	7,053,405,799.83	19.14	6.34	8.05	减少 1.28 个百分点
汽车电子	2,768,611,473.18	2,312,443,298.49	16.48	52.11	57.67	减少 2.94 个百分点
热管理系统	2,091,304,714.40	1,749,547,261.44	16.34	-2.26	-1.35	减少 0.77 个百分点
机器人执行器 [注]	13,591,176.43	9,751,669.09	28.25	1.22	47.92	减少 22.65 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	21,302,704,593.57	17,614,725,807.07	17.31	13.33	15.07	减少 1.25 个百分点
国外	6,221,352,162.74	4,943,351,009.25	20.54	0.11	2.02	减少 1.49 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	27,524,056,756.31	22,558,076,816.32	18.04	10.04	11.93	减少 1.38 个百分点

注：原“电驱系统”，下同。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
减震系统	万套	932.56	915.18	251.34	-2.07	-1.88	7.43
内饰功能件	万套	1,015.36	1,012.83	21.08	5.82	6.28	13.64
底盘系统	万套	742.32	729.91	72.54	-0.19	0.11	20.64
汽车电子	万套	78.80	77.34	9.26	59.51	61.06	18.71
热管理	万套	90.24	88.99	9.07	-0.63	0.64	15.98
机器人执行器	万套	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构	本期金额	本期	上年同期金额	上年同	本期金	

	成项目		占总成本比例(%)		期占总成本比例(%)	额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车零部件	直接材料	17,904,398,919.98	79.37	15,975,047,011.03	79.27	12.08	
汽车零部件	直接人工	1,389,964,866.19	6.16	1,225,578,994.11	6.08	13.41	
汽车零部件	制造费用	3,263,713,030.15	14.47	2,952,785,031.75	14.65	10.53	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
减震系统	直接材料	2,558,874,170.32	11.36	2,608,999,802.46	12.95	-1.92	
减震系统	直接人工	239,710,250.49	1.06	259,218,875.14	1.29	-7.53	
减震系统	制造费用	594,238,184.59	2.63	605,303,657.22	3.00	-1.83	
内饰功能件	直接材料	6,407,061,352.69	28.40	5,531,576,323.20	27.45	15.83	
内饰功能件	直接人工	466,214,307.37	2.07	360,113,293.19	1.79	29.46	
内饰功能件	制造费用	1,166,830,522.01	5.16	1,013,714,703.53	5.02	15.10	
底盘系统	直接材料	5,450,680,228.25	24.15	5,049,571,196.95	25.05	7.94	
底盘系统	直接人工	470,141,885.59	2.08	438,843,500.71	2.18	7.13	
底盘系统	制造费用	1,132,583,685.99	5.03	1,039,279,841.86	5.15	8.98	
汽车电子	直接材料	2,041,574,100.32	9.05	1,294,458,863.69	6.42	57.72	
汽车电子	直接人工	139,261,157.10	0.62	90,095,210.56	0.45	54.57	
汽车电子	制造费用	131,608,041.07	0.58	82,086,747.40	0.41	60.33	
热管理系统	直接材料	1,440,281,556.81	6.38	1,486,415,404.41	7.38	-3.10	
热管理系统	直接人工	72,986,534.53	0.32	76,171,568.15	0.38	-4.18	
热管理系统	制造费用	236,279,170.10	1.06	210,969,567.98	1.04	12.00	
机器人执行器	直接材料	5,927,511.59	0.03	4,025,420.32	0.02	47.25	
机器人执行器	直接人工	1,650,731.11	0.01	1,136,546.36	0.01	45.24	

机器人执行器	制造费用	2,173,426.39	0.01	1,430,513.76	0.01	51.93	
--------	------	--------------	------	--------------	------	-------	--

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额1,946,150.17万元，占年度销售总额65.79%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额379,061.95万元，占年度采购总额20.48%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

3、 费用

适用 不适用

科目	2025 年	2024 年	变动比例 (%)	变动原因
销售费用	276,658,216.28	274,039,830.25	0.96	主要系本期销售人员薪酬、业务招待费增加所致

管理费用	768,354,983.24	620,867,938.38	23.75	主要系本期管理人员数量增加、薪酬增加，折旧摊销增加所致
财务费用	109,058,472.92	165,684,128.98	-34.18	主要系本期贷款利息支出减少所致
研发费用	1,496,041,042.31	1,224,242,543.46	22.20	主要系本期持续加大研发创新力度，研发投入增加所致

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,496,041,042.31
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	1,496,041,042.31
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.06
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	4,466
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	17.10
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	7
硕士研究生	285
本科	2,065
专科	2,109
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	1,605
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,892
40-50岁（含40岁，不含50岁）	883
50-60岁（含50岁，不含60岁）	86
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

科目	2025年	2024年	变动比例（%）	变动原因
----	-------	-------	---------	------

经营活动产生的现金流量净额	4,482,090,128.26	3,236,068,686.84	38.50	主要系本期收到的货款增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-3,015,049,735.71	-3,727,762,109.68	不适用	主要系本期购买结构性存款减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	-919,482,257.41	2,187,197,505.72	-142.04	主要系上期增发新股所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	5,219,806,007.92	11.88	3,987,765,850.28	10.62	30.90	主要系本期经营活动产生的现金流量净额增加所致
交易性金融资产	400,000,000.00	0.91	1,050,000,000.00	2.80	-61.90	主要系本期购买理财产品金额减少所致
应收票据	15,798,084.56	0.04	24,667,150.00	0.07	-35.95	主要系本期公司收到商业承兑汇票金额减少所致
应收款项融资	4,828,918,846.99	10.99	2,659,789,309.01	7.08	81.55	主要系本期公司收到银行承兑汇票金额增加所致
预付款项	225,582,478.98	0.51	167,363,593.66	0.45	34.79	主要系本期预付材料款增加所致
其他流动资产	646,073,361.14	1.47	287,567,653.75	0.77	124.67	主要系本期留抵的增值税增加所致
商誉	340,475,037.28	0.77	202,102,686.43	0.54	68.47	主要系本期收购芜湖长鹏新增商誉所致
长期待摊费用	356,977,245.83	0.81	209,595,476.57	0.56	70.32	主要系本期厂房装修、改造费增加所致
其他非流动资产	347,742,200.68	0.79	219,274,564.68	0.58	58.59	主要系本期预付工程、设备款增加所致

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产4,682,057,316.67（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为10.66%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见本报告第八节、七、31 所有权或使用权受限资产

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

适用 不适用

2、 整车产销量

适用 不适用

3、 零部件产销量

适用 不适用

4、 新能源汽车业务

适用 不适用

5、 汽车金融业务

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司以现金 3.3 亿元完成对芜湖长鹏汽车零部件有限公司 100%股权的收购交割，标的公司成为全资子公司并纳入合并报表范围。此次收购进一步提升了公司内饰产品市场占有率，强化产业链垂直整合优势，为客户提供更优质的 QSTP 服务，巩固了行业领先地位。详见公司分别于 2025 年 1 月 7 日、3 月 11 日、5 月 12 日在上海证券交易所网站披露的《拓普集团关于拟收购相关公司股权的提示性公告》《拓普集团关于签署股权收购协议暨收购相关公司股权的进展公告》和《拓普集团关于收购相关公司股权完成交割的公告》。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
芜湖拓普汽车零部件有限公司	汽车零部件及配件的研发、制造和销售	否	收购	33,000.00	100.00%	是	不适用	自有或自筹	不适用	不适用	已完成交割	不适用	4,107.33	否	2025年1月6日、2025年3月11日、2025年5月12日	https://static.cninfo.com.cn/finalpage/2025-01-07/1222244232.PDF
合计	/	/	/	33,000.00	/	/	/	/	/	/	/		4,107.33	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

序号	签订日期	公告编号	公告名称	主要内容	事项进展
1	2024年1月	2024-004	拓普集团关于签署机器人电驱系统研发生产基地项目投资协议的公告	公司与宁波经济技术开发区管理委员会签署了《机器人电驱系统研发生产基地项目投资协议书》。公司拟投资50亿元人民币，规划用地300亩，在宁波经济技术开发区建设机器人核心部件生产基地。	公司于2025年4月通过全资孙公司宁波灵御触觉有限公司竞得宁波市北仑区一副约100亩的工业用地。目前基础工程施工中。
2	2025年4月	2025-032	拓普集团关于在泰国投资建设生产基地的公告	公司为了获取更多订单，向海外战略客户提供更有力支持，同时满足国内整车客户群出海对产业链布局的需求，拟在泰国投资不超过3亿美元建设汽车零部件生产基地，并将根据订单需求和业务进展分阶段实施上述投资计划。	公司于2025年5月签订土地合同，购买北柳府APEX GREEN工业园约185亩工业用地，同月取得用地规划许可证，6月完成土地过户。目前项目部分建设中，部分试生产。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
短期理财产品	1,050,000,000.00				2,100,000,000.00	2,750,000,000.00		400,000,000.00
应收款项融资	2,659,789,309.01				16,188,556,192.94	14,019,426,654.96		4,828,918,846.99

其他非流动金融资产					50,000,000.00			50,000,000.00
合计	3,709,789,309.01				18,338,556,192.94	16,769,426,654.96		5,278,918,846.99

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
汽车电子	子公司	汽车零部件制造	250,000.00	705,622.29	472,393.71	469,122.34	56,490.74	49,674.64
热管理	子公司	汽车零部件制造	427,380.00	549,451.97	448,189.93	375,471.79	9,648.74	9,743.26
拓普机电	子公司	汽车零部件销售	20,000.00	145,977.35	83,824.36	387,239.11	18,756.92	13,848.34
拓普部件	子公司	汽车零部件销售	20,000.00	283,276.49	36,155.08	1,361,026.15	12,967.81	10,346.62
拓普声学	子公司	汽车零部件销售	20,000.00	238,130.34	33,944.34	864,971.86	8,712.45	6,737.29
浙江拓为	子公司	汽车零部件制造	18,000.00	66,494.35	49,666.15	52,569.88	2,640.37	2,449.33
遂宁拓普	子公司	汽车零部件制造	15,000.00	41,076.91	31,028.36	50,663.89	4,396.78	3,882.93
拓普波兰	子公司	汽车零部件制造	1,800.00	25,716.48	21,612.53	90,758.16	11,370.75	9,070.09
拓普底盘	子公司	汽车零部件制造	51,490.00	116,817.47	88,258.00	169,675.55	13,973.22	12,450.51
湖南拓普	子公司	汽车零部件制造	72,259.00	129,697.84	98,056.60	158,594.53	18,636.02	16,297.13
滑板底盘	子公司	汽车零部件制造	269,201.00	385,586.52	255,826.12	322,954.38	-2,199.42	-1,905.73
拓普墨西哥	子公司	汽车零部件制造	139,600.00	211,894.06	133,678.33	114,071.75	-3,314.17	-2,919.07
拓普北美	子公司	汽车零部件制造	5.00	4,711.36	-259.95	101,958.27	182.01	133.78
拓普电器	参股公司	汽车零部件制造	5,000.00	32,605.79	21,070.40	45,217.04	9,941.48	8,696.21

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

当今汽车行业仍处在变革期，从产业到技术、商业模式、营销模式、盈利模式以及供应链模式都在发生深刻变革。

1、汽车产业“电动化、智能化、网联化”变革趋势，已经在世界范围内达成全面共识，全球车企持续向汽车三化发力。

2、科技企业及创新企业跨界造车，为汽车行业带来新的风尚。如特斯拉这样伟大的创新者，他们从消费者的角度，按照用户视角去造车，获得了巨大成功。过去固有的产业 OEM 格局已经被打破，车企需要重新定位并重新构建核心竞争力。

3、中国有望在电动化浪潮中取得先机。以市场换技术，在高铁及电力设备方面取得了成功，但在传统汽车方面没有成功，现在新能源汽车方面迎来机遇，原因如下：

得益于中国政府坚定不移的电动化战略、独特的企业家精神与工程师红利，以及在 5G、大数据、人工智能和自动驾驶等领域的深厚技术积累，中国车企成功将新一轮先进科技赋能汽车产业。这使得欧美日老牌车企在传统燃油车领域的技术壁垒被显著打破，全球车企在智能电动新赛道上并驾齐驱，中国车企有望在新一轮竞争中确立领先优势。

2025 年，中国自主品牌全球竞争力显著跃升，出口规模持续突破，海外本土化制造加速落地，标志着中国汽车产业正式迈入全球化发展的新阶段。

4、中国汽车零部件行业正经历深刻变革，逐步改变过去技术空心化、规模较小、缺乏研发创新的局面，已涌现出具备全球竞争力的大型汽车零部件企业。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

在汽车行业大变革的新时代，公司矢志成为产品谱系完备、技术密度高、研发实力雄厚的科技型平台供应商，与客户建立 Tier0.5 级的合作模式并引领零整关系变革，全面深化“科技拓普”发展理念。凭借全栈技术整合能力与卓越的系统研发实力，向千亿级规模及世界级汽车零部件企业的目标迈进，为新能源汽车行业的发展赋能，为实现碳达峰与碳中和作出贡献。

当前世界各项前沿科技的快速发展促进了人工智能 AI 的快速发展，智能电动汽车与具身智能机器人是 AI 改变人类生活的重要领域，具备广阔的市场空间。公司所处的智能电动汽车及机器人赛道，具备数万亿级的市场容量，市场发展空间巨大，业务生命周期很长，技术密集、资金密集，且原有竞争格局需要重塑，为公司实现跨越式发展提供了历史机遇。

1、科技化战略。公司始终坚持研发与创新，每年将销售收入 5%左右的资金投入基础研究和新技术研发，不断提升机械、电控、软件、底盘调校等研发能力。公司在材料、工艺、电控等领域已形成深厚积淀，并持续向机器人关键部件与系统集成技术、液冷高效热管理技术等前沿领域拓展，力争解决行业“卡脖子”技术难题，持续提升产品技术密集程度，为行业发展贡献力量。

2、平台化战略。公司持续深化“产品平台化、能力平台化、生态平台化”三位一体的发展路径。在产品端，公司已拥有 NVH 减震系统、内外饰系统、轻量化车身、智能座舱部件、热管理系统、底盘系统、空气悬架系统、智能驾驶系统等八大产品线，单车配套金额约 3 万元，且产品线仍具备持续扩展空间。在能力端，公司构建了可支撑不同产品线的核心技术平台，实现技术快

速迁移与复用。在生态端，公司正积极构建开放协作的产业生态，整合供应链、技术伙伴与客户资源，推动数据、标准与创新的共享。

3、机器人产业化战略。公司抓住具身智能机器人产业快速发展的历史机遇，凭借在智能刹车IBS、精密结构件、电子电气等领域的技术积累，切入机器人核心部件赛道。公司已设立机器人执行器事业部，布局直线执行器、旋转执行器、灵巧手、传感器、躯体结构件、足部减震器、电子柔性皮肤等产品，形成平台化产品矩阵。执行器作为机器人运动控制的核心部件，单机价值量可达数万元，市场空间巨大。公司将通过技术复用和产能协同，实现智能汽车部件业务与机器人部件业务的协同发展，打造新的增长曲线。

4、全球化战略。根据市场形势的变化，公司持续推动全球化战略，计划在世界各主要经济区域建立全产业链的制造基地。公司已在墨西哥、美国、泰国、马来西亚、波兰、巴西等地设立制造工厂，在德国、瑞典、法国、加拿大、美国等地设立研发机构和技术支持机构，形成覆盖全球主要市场的供应网络，灵活应对国际贸易环境变化，服务中国车企出海和海外车企本地化替代的双重需求。

5、智能制造战略。公司大力发展数字化工厂战略，通过虚拟仿真技术，提高质量控制水平、工艺能力、自动化水平及价值流分析能力，持续推动“中国智造”在全球产业链中向高端迈进。

公司所在的前湾新区产业园，展现了中国智造的崛起之势。一是产品种类多，基本涵盖公司所有产品线；二是工艺类型广，包括冲压、锻造、高压压铸、低压铸造、差压铸造、挤压铸造、注塑、模压、精密加工、焊接、涂装、组装等各种工艺；三是装备领先，各种国际国内先进设备、自动化生产线密布其中；四是制造管理领先，各种AGV及数字化看板等先进的制造及管理工具均得到有效使用；五是产品面向国际国内市场，在关税及国际运费大幅上涨的情况下，凸显中国制造的竞争力。公司订单充足，生产繁忙，物流车辆川流不息，一片欣欣向荣的景象，让人感受到大国崛起和民族工业提升的缩影。

6、Tier0.5级营销战略。利用平台型企业产品线优势、研发优势及QSTP（质量、服务、技术、成本）综合优势，公司持续深化新型Tier0.5级业务模式。该模式下，公司更前置、更深入地参与客户技术路线规划和产品研发流程，承担更多的协调、集成职责，与客户形成合作共创的深度绑定关系。这一模式不仅提升了单车配套金额，也增强了客户黏性和合作深度，为公司实现大规模配套合作奠定基础。

7、收购兼并战略。公司采取内生与并购并行的发展路径，在坚持内部创业的同时，不放弃任何有增值的收购兼并机会。公司将积极检索并优先关注有助于优化行业格局、减少同质化竞争的潜在并购标的，通过整合实现资源配置优化与行业价值重塑，为高质量发展注入新动能。

8、可持续发展战略。公司始终将可持续发展理念融入企业运营全过程，致力于提供更安全、更舒适、更智能、更绿色的技术和产品。公司大力推行绿色低碳生产，持续增加光伏装机容量，推进清洁能源利用；在产品设计、材料选择、生产工艺等各环节贯彻环保理念，减少碳排放。公司将积极发挥科技创新引领作用，逐步实现零碳工厂目标，为“碳达峰、碳中和”贡献力量，努力做优秀企业公民。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

公司2026年将紧密围绕既定战略，努力开拓市场，加快项目量产进程，提升管理，控制成本，推动公司快速发展，为实现公司中期战略目标做好准备。

1、销售与市场。

依托公司平台型企业的综合优势，按照Tier0.5级合作方式，扩大战略合作的朋友圈，通过各产品线的协同实现同步发展。

当前国际汽车行业在转型过程中出现新机遇，公司本年度将持续实施国际市场的开拓。针对国内车企出海的趋势，进一步拓展相关业务。在国内市场，公司将持续扩大与各重点客户的业务范围，持续提升单车销售金额。

2、新项目研发。

持续加大研发投入，实现各产品线及项目落地达产。本年度汽车电子类产品经过各项实验验证、道路实验，全面进入量产收获阶段。在机器人电驱执行器方面，将根据客户需求尽快迭代升级并进入量产阶段，同时不断拓展产品品类。

3、产能布局。

前湾新区9期、10期工厂已经竣工，本年度进入设备安装调试及量产阶段。占地约150亩的机器人部件产业基地项目将于本年度建成投产。

当前北美及欧洲电动车渗透率较低，国外车企正加速向新能源转型，而当地零部件企业投资意愿不足、转型缓慢，难以满足车企迫切需求，这为公司带来了巨大的国际市场机遇。面对新增订单的大幅增长及国际形势的变化，公司继续推进全球化战略落地，全面优化全球产业版图。

泰国一期工厂占地185亩将于上半年正式投产；墨西哥二期项目已开始筹划；波兰工厂筹备扩大产能，进一步提升生产规模。

为实现公司国际化扩张的盈利能力，公司做出如下分析及准备：一方面，目前国际市场的新能源汽车零部件资源相对稀缺，可以保持相对合理的价格。另一方面，公司做好如下准备：（1）提升设备自动化水平，提升人均产值，减少用工数量及管理压力；（2）打造远征团队，派遣公司有经验的管理、工艺及部分技术人员等实施项目，确保项目按时保质投产运行；（3）整合产业链，解决国际市场生产物资相对缺乏的问题；（4）实现管理信息系统联通与统一，确保业务受控、合规。

4、成本控制。继续推动预算管理体系及精益生产体系，降低成本。针对新建工厂实施专项管理，以尽快投产达产，从亏损到盈利。

5、智能制造。继续推动数字化标杆工厂建设。同时实现汽车电子类业务的全面量产。

此外，公司其他各项工作包括质量管理、精益生产、体系创新都在有序推进之中。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、汇率、原材料价格波动、客户降价等因素，可能为公司运营带来风险，公司拟通过提升综合竞争力的方式化解上述风险，且公司在四十年的发展过程中，已经多次经历上述各种风险，仍保持了良好的经营绩效及发展态势，并根据经验积累形成了完善的风控体系。

2、公司所处的新能源汽车赛道，已获得各国政府及产业界的广泛认同，市场需求持续释放。在此背景下，公司战略方向具备较高的确定性，在具体经营中仍面临技术升级、市场竞争等风险，公司将通过持续研发与市场拓展予以应对。

3、针对关税变动带来的风险，公司通过全球化工厂配置，主动构建风险防控屏障。公司海外基地形成的优质产能，既是国际车企电动化转型急需的供应链资源，也是国内车企出海的关键依托。通过拓展这两类核心客户业务，公司有效实现了国际化投资的风险对冲与价值最大化。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

1、股东与股东会

公司股东按照相关规定、《公司章程》以及《股东会议事规则》审议股东会职权范围内的事项，并聘请律师对股东会的召集召开程序进行见证，维护公司股东特别是中小股东的合法权益。公司召开股东会采取网络投票与现场投票相结合的方式召开，股东会的召集、召开和表决程序合法有效。报告期内，公司股东会对章程修订、定期报告、利润分配、续聘审计机构、关联交易、募集资金使用、募投项目变更及延期等重大事项进行了审议并作出有效决议。

2、控股股东与上市公司

公司控股股东、实际控制人及其关联方根据相关法律法规的规定行使权力并承担义务，不存在超越股东会直接或间接干预公司经营的活动。报告期内，公司不存在为控股股东及其关联企业提供担保，亦不存在控股股东占用公司资金的行为。

3、董事及董事会

公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名、职工董事1名。董事会下设战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等四个专门委员会，董事会及各专门委员会已制定了相应的议事规则。公司董事能够按照《公司章程》及相关法律法规的要求，按时出席董事会，勤勉尽责，切实维护公司及全体股东的合法权益。

4、高级管理人员

报告期内，公司高级管理人员均按照公司章程、股东会、董事会的授权和公司规章制度的有关规定，勤勉尽责地履行相关职责。

5、信息披露与透明度

公司严格按照《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》、《公司章程》及《信息披露管理制度》等有关规定，真实、准确、完整、及时、公平的披露相关信息。公司指定信息披露网站为上海证券交易所网站，指定信息披露的报纸为《中国证券报》。

6、内幕信息管理

公司已制定内幕知情人登记管理制度。加强公司内幕信息管理，细化内幕知情人登记备案流程，为公司做好内幕信息保密工作奠定了扎实的基础。报告期，公司严格执行《内幕知情人登记管理制度》，控制内幕信息的传播途径和范围，确保信息披露公平，保护广大投资者的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
邬建树	董事长、董事	男	62	2023-10-19	2026-10-18	11,996,731	8,998,469	-2,998,262	二级市场减持	0.00	否
邬好年	副董事长、董事	男	26	2023-10-19	2026-10-18	1,982,585	1,487,285	-495,300	二级市场减持	51.29	否
王 斌	董事、总裁	男	51	2023-10-19	2026-10-18					430.00	否
潘孝勇	董事、事业部总裁	男	46	2023-10-19	2026-10-18					650.00	否
吴伟锋	董事、事业部总裁	男	49	2023-10-19	2026-10-18					550.00	否
王伟玮	职工董事	男	43	2023-10-19	2026-10-18					300.00	否
赵香球	独立董事	女	56	2023-10-19	2026-10-18					6.00	否
汪永斌	独立董事	男	69	2023-10-19	2026-10-18					6.00	否
谢华君	独立董事	女	49	2023-10-19	2026-10-18					6.00	否
蒋开洪	副总裁	男	55	2023-10-19	2026-10-18					200.00	否
洪铁阳	财务总监	男	48	2023-10-19	2026-10-18					85.00	否
王明臻	董事会秘书	男	47	2023-10-19	2026-10-18					78.00	否
合计	/	/	/	/	/	13,979,316	10,485,754	-3,493,562	/	2,362.29	/

姓名	主要工作经历
----	--------

邬建树	男，1964年出生，中国香港居民。历任宁波拓普减震系统股份有限公司董事长、宁波拓普隔音系统有限公司董事长、宁波拓普连轴器有限公司董事长、宁波拓普汽车特种橡胶有限公司董事长、宁波拓普制动系统有限公司董事长等职。现任迈科国际控股（香港）有限公司董事长、本公司董事长、董事。
邬好年	男，2000年出生，中国香港居民。2023年7月毕业于加拿大多伦多大学，获得学士学位，本科学历。现任本公司副董事长、董事。
王 斌	男，1975年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历。历任宁波经济技术开发区拓普实业有限公司副总经理、宁波拓普减震系统股份有限公司董事及总经理、宁波拓普机电进出口有限公司总经理、宁波拓普制动系统有限公司副总经理、董事。现任本公司董事、总裁。
潘孝勇	男，1980年出生，中国籍，无永久境外居留权，工学博士。历任宁波拓普声学振动技术有限公司副总经理、宁波拓普声学振动技术有限公司系统开发部经理、宁波拓普制动系统有限公司董事。现任本公司董事、事业部总裁，宁波域想智行科技有限公司总裁。
吴伟锋	男，1977年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历。历任宁波拓普减震系统股份有限公司董事、宁波拓普汽车特种橡胶有限公司总经理、宁波巴赫模具有限公司总经理、宁波拓普隔音系统有限公司副总经理、宁波拓普制动系统有限公司副总经理、董事。现任本公司董事、事业部总裁。
王伟玮	男，1983年出生，中国籍，无永久境外居留权，清华大学汽车工程学士，清华大学机械工程博士。历任宁波拓普集团股份有限公司智能刹车系统总经理、稳定控制系统总经理。现任本公司职工董事、宁波域想智行科技有限公司制动悬架系统高级总经理。
赵香球	女，1970年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历。曾任浙江凡心律师事务所律师、浙江亚辉律师事务所律师、合伙人、执行主任。现任浙江太安律师事务所律师、合伙人。本公司独立董事，宁波继峰汽车零部件股份有限公司（603997.SH）独立董事。
汪永斌	男，1957年出生，中国籍，无永久境外居留权，教授职称。曾任浙江万里学院机械教授、首任硕士生导师、汽车电子技术研究所所长、汽车电子技术实验室主任，已退休。现任本公司独立董事，宁波大智机械科技股份有限公司独立董事。
谢华君	女，1977年出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。现任宁波东海会计师事务所部门副经理。本公司独立董事、宁波继峰汽车零部件股份有限公司（603997.SH）独立董事。
蒋开洪	男，1971年出生，中国籍，无永久境外居留权，大学学历。历任宁波经济技术开发区拓普实业有限公司工程部经理、宁波拓普减震系统股份有限公司研发中心总监、宁波拓普汽车部件有限公司总经理、宁波拓普制动系统有限公司电子系统事业部总经理。现任本公司副总裁、宁波域想智行科技有限公司高级总经理。
洪铁阳	男，1978年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历。注册会计师、注册资产评估师、税务师、高级会计师。曾任宁波拓普集团股份有限公司财务经理。现任本公司财务总监。
王明臻	男，1979年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历。历任宁波拓普机电进出口有限公司总经理、宁波拓普集团股份有限公司监事。现任本公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邬建树	迈科国际控股（香港）有限公司	董事长	2008-07-21	
在股东单位任职情况的说明	无。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢华君	宁波继峰汽车零部件股份有限公司	独立董事		
赵香球	宁波继峰汽车零部件股份有限公司	独立董事		
汪永斌	宁波大智机械科技股份有限公司	独立董事		
在其他单位任职情况的说明	无。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》规定，董事、高级管理人员薪酬由董事会薪酬与考核委员会提出建议，董事的薪酬由公司股东会决定，高级管理人员的薪酬由公司董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会向董事会提出建议：认为公司非独立董事薪酬制定合理，符合所处行业、地区的薪酬水平，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司相关薪酬与考核管理制度等规定；独立董事的年度津贴水平较为合理，充分兼顾了资本市场、同行业整体平均水平以及独立董事在报告期内为董事会提供的专业性建议或帮助；高级管理人员的薪酬制度综合考虑所处行业、企业规模、经营区域、可比公司以及具体经营业绩等情况进行制定，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司相关薪酬与考核管理制度等规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司所处行业及地区情况，参照同类上市公司标准并结合公司实际情况确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内董事和高级管理人员薪酬均已实际支付到位。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2,362.29 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	已完成

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
邬建树	否	13	13	0	0	0	否	4
邬好年	否	13	13	0	0	0	否	4
王 斌	否	13	13	0	0	0	否	4
潘孝勇	否	13	13	0	0	0	否	4
吴伟锋	否	13	13	0	0	0	否	4
王伟玮	否	13	13	0	0	0	否	4
赵香球	否	13	13	0	0	0	否	4
谢华君	是	13	13	0	0	0	否	4
汪永斌	是	13	13	0	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	13
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	谢华君（主任委员、召集人）、汪永斌、赵香球[注]
提名委员会	汪永斌（主任委员、召集人）、赵香球、邬建树
薪酬与考核委员会	赵香球（主任委员、召集人）、谢华君、邬建树
战略与 ESG 委员会	王 斌（主任委员、召集人）、潘孝勇、谢华君

[注] 2025年12月1日，公司第五届董事会第二十八次会议选举赵香球为公司第五届董事会审计委员会委员，详见公司2025年12月2日披露的《关于董事调整暨选举职工代表董事及补选审计委员会委员的公告》（公告编号：2025-082）

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月7日	第五届董事会审计委员会第六次工作会议	讨论并通过了以下事项： 1、审议《关于2024年度财务决算报告的议案》 2、审议《关于2024年度内部控制评价报告的议案》 3、审议《关于续聘2025年度审计机构的议案》 4、审议《关于<2024年年度报告>全文及摘要的议案》 5、审议《关于确认2024年度关联交易事项的议案》 6、审议《关于预计2025年度日常关联交易事项的议案》 7、审议《关于会计政策变更的议案》	
2025年4月16日	第五届董事会审计委员会第七次工作会议	讨论并通过了以下事项： 1、《关于<拓普集团2025年第一季度报告>的议案》	
2025年8月18日	第五届董事会审计委员会第八次工作会议	讨论并通过了以下事项： 1、《关于<拓普集团2025年半年度报告>及其摘要的议案》	
2025年10月20日	第五届董事会审计委员会第九次工作会议	讨论并通过了以下事项： 1、《关于<拓普集团2025年第三季度报告>的议案》	

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	第五届董事会薪酬与考核委员会第三次工作会议	讨论并通过了以下事项： 1、审议《关于对公司2024年度董事及高级管理人员薪酬的建议》	

(四) 报告期内战略与 ESG委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责

			情况
2025年4月11日	第五届董事会战略与ESG委员会第三次工作会议	讨论并通过了以下事项： 1、审议《关于在泰国投资的议案》	

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	6,705
主要子公司在职员工的数量	19,418
在职员工的数量合计	26,123
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	16,414
销售服务人员	623
研发技术人员	5,981
财务人员	324
经营管理人员	2,781
合计	26,123
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博士、硕士研究生	354
大学本科	3,731
大专、中专	9,317
其他	12,721
合计	26,123

(二) 薪酬政策

适用 不适用

根据公司的战略发展需要，并结合行业市场薪酬及公司所在地薪酬水平，公司制订一套富有激励性的薪酬体系，薪酬分配向战略性人才、销售和技术研发人员适度倾斜。

公司始终坚持可持续发展理念，在公司快速发展中不断提高员工福利待遇，以共享公司发展成果，增强员工获得感；同时不断拓展内部青年人才的职业发展机会，为其提供“公开、公正、公平”竞争机会的事业平台。

员工薪酬政策会根据公司发展、人员供给、外部行业薪酬情况进行不定期适当调整，在满足公司可持续性发展的同时，不断吸引更多优秀人才与公司共同成长。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

基于行业特点及公司发展规划，我们建立了系统、高效的培训体系，并不断完善公司工程师自主评定和技能人才自主评价体系，以不断满足公司在研发、工艺、测试、质量、生产、采购、物流、销售、财务、IT 和人力资源等方面的人才需求。

公司在为员工提供各类专业培训的同时，通过建立经验教训库、搭建技术交流平台以及参与行业管理论坛等机会以拓展各专业人才全球视野，让不同层级员工接受系统、前沿的培训，获得良好的专业技能，并有效提升业务管理能力，为公司业务长期持续发展提供强大的人才后备。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、现金分红政策的制定情况

2024年4月22日，公司召开第五届董事会第八次会议，审议通过《关于〈未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划〉的议案》。2024年6月24日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了上述议案。《未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划》制定的现金分红政策如下：

考虑因素：公司着眼于长期可持续发展，在此前提下，综合考虑公司实际经营情况、发展目标、外部融资环境以及投资者特别是中小投资者的要求和意愿，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划和机制，对股利分配作出制度性安排，确保给予投资者合理回报，并保证股利分配政策的连续性和稳定性。

制定原则：公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报。公司应保持利润分配政策的连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展，利润分配不得超过可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。公司董事会、监事会和股东大会在对利润分配政策的决策和论证过程中应当充分考虑独立董事和公众投资者的意见。

利润分配的形式：公司具备现金分红条件的，优先采用现金分红的利润分配方式。可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配利润。

现金分红的条件：在满足下列条件时，可以进行现金分红：

- (1) 公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；
- (2) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告。

在满足上述分红条件下，公司在足额预留法定公积金、盈余公积金以后，如无重大现金支出等事项发生，原则上单一年度以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的30%。

重大现金支出是指以下情形之一：

- ①公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产、股权或购买设备、土地房产等累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的30%；

②公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产、股权或者购买设备、土地房产等累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 20%。

在确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行增加股票股利分配和公积金转增。公司董事会未作出年度现金利润分配预案或年度现金利润分配比例少于当年实现的可供分配利润的 30% 的，应说明下列情况：

①结合所处行业特点、发展阶段和自身经营模式、盈利水平、资金需求等因素，对于未进行现金分红或现金分红水平较低原因的说明；

②留存未分配利润的确切用途及其相关预计收益情况；

③独立董事对未进行现金分红或现金分红水平较低的合理性发表的独立意见。公司在每个会计年度结束后，由董事会提出分红议案，并交付股东大会审议，公司接受所有股东、独立董事、监事和公众投资者对公司分红的建议和监督。

现金分红的比例和时间间隔：公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且未来十二个月内无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且未来十二个月内有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且未来十二个月内无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(4) 公司发展阶段属成长期且未来十二个月内有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但未来十二个月内有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

公司原则上在每年年度股东大会审议通过后进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。

股票股利分配的条件：在公司经营情况良好，并且董事会认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在确保足额现金股利分配的前提下，提出股票股利分配预案。采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

决策程序和机制：公司每年利润分配预案由公司董事会结合本议案的规定、盈利情况、资金供给和需求情况提出、拟定，经独立董事对利润分配预案发表独立意见（注：为落实独立董事制度改革要求，此处独立董事已无须发表意见），并经董事会审议通过后提交股东大会审议批准。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。股东大会审议利润分配方案时，公司应为股东提供网络投票方式，通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。如公司当年盈利且满足现金分红条件、但董事会未按照既定利润分配政策向股东大会提交利润分配预案的，应当在定期报告中说明原因、未用于分红的资金留存公司的用途和使用计划，并由独立董事发表独立意见。

公司利润分配政策的变更：公司应当根据自身实际情况，并结合股东（特别是公众投资者）、独立董事的意见制定或调整分红回报规划及计划。但公司应保证现行及未来的分红回报规划及计

划不得违反以下原则：即在公司当年盈利且满足现金分红条件的情况下，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当次分配利润的 20%。

如因外部经营环境或者自身经营状况发生较大变化而需要调整利润分配政策的，应以股东权益保护为出发点，在股东大会提案中详细论证和说明原因；调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和证券交易所的有关规定；有关调整利润分配政策的议案，须经董事会、监事会审议通过后提交股东大会批准，独立董事应当对该议案发表独立意见，股东大会审议该议案时应当采用网络投票等方式为公众股东提供参会表决条件。利润分配政策调整方案应经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。

公司外部经营环境或者自身经营状况发生较大变化是指以下情形之一：1、因国家法律、法规及行业政策发生重大变化，对公司生产经营造成重大不利影响而导致公司经营亏损；2、因出现战争、自然灾害等不可抗力因素，对公司生产经营造成重大不利影响而导致公司经营亏损；3、因外部经营环境或者自身经营状况发生重大变化，公司连续三个会计年度经营活动产生的现金流量净额与净利润之比均低于 30%；4、中国证监会和证券交易所规定的其他事项。

2、现金分红政策的执行情况

公司于 2025 年 5 月 14 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了由公司董事会提出的 2024 年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日登记的股本数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 5.19 元（含税）。

公司 2024 年度利润分配以方案实施前的公司总股本 1,737,835,580 股为基数，每股派发现金红利 0.519 元（含税），共计派发现金红利 901,936,666.03 元。公司已于 2025 年 6 月 13 日完成上述股利的发放。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	4.90
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	851,539,434.20

合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,779,071,103.34
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.64
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额(含税)	851,539,434.20
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.64

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	2,399,979,526.75
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,399,979,526.75
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,643,439,781.35
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	90.79
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,779,071,103.34
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,428,524,616.70

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

□适用 √不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系基础上,结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

公司第五届董事会第三十一次会议审议通过了《关于 2025 年度内部控制评价报告的议案》，公司已于本年报披露同日在上海证券交易所网站全文披露了《拓普集团 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司通过不断完善有效的内部控制，对子公司实施全面预算管理，提升财务预警能力。从管理层面至业务层面建立了系统的内控体系，通过 OA、ERP 系统的财务数据分析，进一步加强全面风险管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。详见公司同日披露于上海证券交易所网站的《宁波拓普集团股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》（信会师报字[2026]第 ZF10119 号）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司同日披露于上海证券交易所网站的《宁波拓普集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	60	
其中：资金（万元）	60	生态环境保护公益项目 40 万； 慰问优秀教师 20 万。
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

1、2025 年 6 月，公司向宁波市北仑“两山”环保基金会捐赠人民币 40 万元，助力生态环境保护公益项目；

2、2025 年 10 月，公司向宁波前湾新区教育文体和旅游局捐赠人民币 20 万元，慰问优秀教师。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	迈科国际控股（香港）有限公司	<p>1、本公司目前不存在，将来也不会存在直接或间接从事或以包括但不限于以控股、参股、联营、合营、合伙、租赁、代理经营、信托或类似形式的方式从事与拓普集团及其控股子公司现有及将来从事的业务构成或者实质上构成同业竞争或者潜在同业竞争的业务与活动。</p> <p>2、对本公司直接或间接控制的企业、经济实体，本公司将通过派出机构、人员（包括但不限于董事、总经理、财务人员等）或通过控股地位（如股东权利、董事权利）促使该企业履行本承诺函中与本公司同等标准的避免同业竞争义务，保障其与拓普集团及其子公司无同业竞争。</p> <p>3、如政策法规变动或者其他不可归责于本公司的原因不可避免地导致本公司控制的其他企业、经济实体或者本公司可以施加重大影响的企业、经济实体构成或者可能构成同业竞争时，就该等构成或者可能构成同业竞争的业务，受托管理（承包经营、租赁经营等）或收购，拓普集团享有同等条件下的优先权。</p> <p>4、上述承诺是无条件的，如违反上述承诺给拓普集团造成任何经济损失的，本公司将对拓普集团、拓普集团的其他股东或相关利益方因此受到的损失作出全面、及时和足额的赔偿。</p> <p>5、在本公司及本公司控制的公司与拓普集团存在关联关系期间，本承诺将</p>	2012年3月	否	持续	是	不适用	不适用

		持续有效。						
解决关联交易	迈科国际控股（香港）有限公司	<p>1、本公司及控制的企业将尽量避免与发行人及其子公司之间发生关联交易。</p> <p>2、如果关联交易难以避免的，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方的交易价格确定。无市场价格可资比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格公允。</p> <p>3、本公司承诺严格按照国家现行法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、《关联交易控制制度》等有关规定履行必要程序，遵循市场公正、公平、公开的原则，明确双方的权利和义务，确保关联交易的公平合理，不发生损害拓普所有股东利益的情况。</p> <p>4、本公司及控制的企业将不以任何理由和方式非法占用拓普集团的资金以及其他任何资产、资源，在任何情况下不要求拓普集团提供任何形式的担保。</p> <p>5、上述承诺是无条件的，如违反上述承诺给拓普集团造成任何经济损失的，本公司将对拓普集团、拓普集团的其他股东或相关利益方因此受到的损失作出全面、及时和足额的赔偿。</p> <p>6、在本公司及本公司控制的企业与拓普集团存在关联关系期间，本承诺将持续有效。</p>	2012年3月	否	持续	是	不适用	不适用
其他	迈科国际控股（香港）有限公司	<p>若发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在中国证监会认定有关违法事实后30天内回购原转让的限售股股份，并督促发行人回购其本次公开发行的全部新股；本公司将按照发行人股票发行价格和证监会认定有关违法事实之日前30个交易日发行人股票交易均价的孰高者确定回购价格，购回全部已经出售的原限售股股份，若发行人股票有送股、资本公积金转增股本等事项的，前述发行价格及回购数量将进行相应调整。若因发行人本次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、</p>	2012年3月	否	持续	是	不适用	不适用

		证券交易所或司法机关认定后的 30 天内，本公司将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等内容待上述情形实际发生时，以最终确定的赔偿方案为准。							
其他	迈科国际控股（香港）有限公司	自 2012 年 8 月 31 日起，不会促使宁波拓普集团股份有限公司将本次发行上市取得的任何募集资金用于或者实质用于房地产业务或者房地产企业。	2012 年 3 月	否	持续	是	不适用	不适用	不适用
其他	宁波拓普集团股份有限公司	若招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将在中国证监会认定有关违法事实后 30 天内依法回购首次公开发行的全部新股，公司将按照本公司股票发行价格和证监会认定有关违法事实之日前 30 个交易日公司股票交易均价的孰高者确定回购价格，若公司股票有送股、资本公积金转增股本等事项的，前述发行价格及回购数量将进行相应调整。若因本公司本次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后的 30 天内，本公司将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三	2015 年 3 月	否	持续	是	不适用	不适用	不适用

		方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等内容待上述情形实际						
其他	宁波拓普集团股份有限公司	如果公司首次公开发行股票并上市后三年内股价出现低于公司上一年度经审计的每股净资产（以下简称“每股净资产”，为合并财务报表中归属于母公司的普通股股东权益合计数/年末公司股份数，如果公司因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，上述价格应作相应调整，下同）的情况。公司通过交易所集中竞价、要约方式或证券监督管理部门认可的其他方式回购公司股票。公司进一步承诺，公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额；公司上市之日起每十二个月内为稳定股价回购公司股票使用的资金金额不少于人民币 5,000 万元，回购价格不超过稳定股价方案公告日前最近一期公司经审计的每股净资产	2015年3月	否	持续	是	不适用	不适用
其他	宁波拓普集团股份有限公司	自 2012 年 8 月 31 日起，不会将本次发行上市取得的任何募集资金用于或者实质上用于房地产业务或者房地产企业。	2012年8月	否	持续	是	不适用	不适用
解决关联交易	郭建树	1、本人及控制的企业将尽量避免与发行人及其子公司之间发生关联交易。 2、如果关联交易难以避免的，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方的交易价格确定。无市场价格可资比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格公允。 3、本人承诺严格按照国家现行法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、《关联交易控制制度》等有关规定履行必要程序，遵循市场公正、公平、公开的原则，明确双方的权利和义务，确保关联交易的公平合理，不发生损害拓普所有股东利益的情况。	2012年3月	否	持续	是	不适用	不适用

		<p>4、本人及控制的企业将不以任何理由和方式非法占用拓普集团的资金以及其他任何资产、资源，在任何情况下不要求拓普集团提供任何形式的担保。</p> <p>5、上述承诺是无条件的，如违反上述承诺给拓普集团造成任何经济损失的，本人将对拓普集团、拓普集团的其他股东或相关利益方因此受到的损失作出全面、及时和足额的赔偿。</p> <p>6、在本人及本人控制的企业与拓普集团存在关联关系上述承诺是无条件的，如违反上述承诺给拓普集团本人将对拓普集团、拓普集团的其他股东或相关利益方因此受到的损失作出全面、及时和足额的赔偿。</p> <p>7、在本人及本人控制的企业与拓普集团存在关联关系期间，本承诺将持续有效</p>						
解决同业竞争	郭建树	<p>1、本人目前不存在，将来也不会存在直接或间接从事或以包括但不限于以控股、参股、联营、合营、合伙、租赁、代理经营、信托或类似形式的方式从事与拓普集团及其控股子公司现有及将来从事的业务构成或者实质上构成同业竞争或者潜在同业竞争的业务与活动。</p> <p>2、对本人直接或间接控制的企业、经济实体，本人将通过派出机构、人员（包括但不限于董事、总经理、财务人员等）或通过控股地位（如股东权利、董事权利）促使该企业履行本承诺函中与本人同等标准的避免同业竞争义务，保障其与拓普集团及其子公司无同业竞争。</p> <p>3、如政策法规变动或者其他不可归责于本人的原因不可避免地导致本公司控制的其他企业、经济实体或者本人可以施加重大影响的企业、经济实体构成或者可能构成同业竞争时，就该等构成或者可能构成同业竞争的业务的管理（承包经营、租赁经营等）或收购，拓普集团享有同等条件下的优先权。</p> <p>4、上述承诺是无条件的，如违反上述承诺给拓普集团造成任何经济损失的，本人将对拓普集团、拓普集团的其他股东或相关利益方因此受到的损失作出全面、及时和足额的赔偿。</p> <p>5、在本人及本人控制的公司与拓普集团存在关联关系期间，本承诺将持续有效。</p>	2012年3月	否	持续	是	不适用	不适用

	其他	郭建树	<p>若因发行人本次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后的30天内，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等内容待上述情形实际发生时，以最终确定的赔偿方案为准。</p>	2015年3月	否	持续	是	不适用	不适用
--	----	-----	--	---------	---	----	---	-----	-----

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。本公司执行该规定未对本公司财务报表造成重大影响。

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	305
境内会计师事务所审计年限	15年
境内会计师事务所注册会计师姓名	俞伟英、唐吉鸿
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计	俞伟英5年、唐吉鸿0年

年限		
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	45
保荐人	招商证券股份有限公司	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年5月14日召开2024年年度股东大会，审议并通过了《关于续聘2025年度审计机构的议案》，决定继续聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度的审计机构，为公司提供2025年度财务报告审计和内部控制审计服务。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							100,000,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							562,717,984.35							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							562,717,984.35							
担保总额占公司净资产的比例(%)							2.33							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							(1) 为顺利开展欧洲业务，公司的全资子公司拓普波兰有限公司（以下简称“拓							

普波兰”)拟租用 7R PROJEKT 35 Sp. z o.o. (以下简称“7R 项目公司”)为拓普波兰定制化建设的工业厂房(包含办公区域、生产区域及仓库等)。根据商业惯例和实际需要,公司为上述租赁协议提供履约担保,并授权董事长或其授权代表签署相关保函。保函总责任额不超过 700 万欧元,有效期覆盖上述租赁协议的整个有效期及其届满或被终止后的五个月,但最迟不超过 2029 年 8 月 1 日。

(2)为扩大北美业务,本公司的子公司拓普墨西哥有限公司(以下简称“拓普墨西哥”)租用了自然人 David Wolberg Peia、Armando Arturo González Gutiérrez、Arturo GonzálezGutiérrez、Alberto González Gutiérrez 和 Adrián González Gutiérrez(以下统称“出租人”)共同所有的位于墨西哥新莱昂州的工业厂房,并已与上述五位所有人的法定代理人 Irma Garza Ita 签署了租赁协议。该协议约定自 2023 年 11 月 1 日开始按月支付租金,84 个月(即 2030 年 10 月 31 日)后结束。鉴于商业惯例和实际需要,本公司为上述租赁协议中约定的租金提供担保,并授权董事长或其授权代表签署担保书。担保书总责任额不超过 1,400 万美元,担保有效期覆盖上述租赁协议的整个有效期。

(3)为继续扩大北美业务,本公司的子公司拓普集团墨西哥有限公司(以下简称“拓普墨西哥”)向出租方 Banco Monex,S.A.,I.B.M,Monex Grupo Financiero,actingas Trustee of the Trust identified as F/3485 租用了其位于墨西哥新莱昂州的工业厂房做为拓普墨西哥工厂的饰件厂房(以下简称“饰件厂房”)用于汽车零部件的生产,并于 2024 年 2 月 6 日与其签订了租赁协议,租期五年。鉴于商业惯例和实际需要,董事会同意公司以备用信用证的方式为上述租赁协议中约定的租金提供担保。本次两笔备用信用证金额合计为 5,582,293.2 美元,相当于 24 个月不含税租金。

(4)为继续扩大北美业务,本公司的子公司拓普墨西哥向出租方BANCO ACTINVE、S.A.INSTITUCIÓN DE BANCAMULTIPLE、GRUPOFINANCIERO

	<p>ACTINVER、TERRAFINA租用了其位于墨西哥新莱昂州的工业厂房作为拓普墨西哥工厂的二期厂房(以下简称“二期厂房”)用于汽车零部件的生产,并与其签订了租赁协议,约定租期自2023年11月15日起至2034年1月14日。鉴于商业惯例和实际需要,本公司全资子公司Tuopu USA,LLC 为上述租赁协议中约定的租金及相关税费提供担保,担保总责任额不超过 3,500万美元,担保有效期覆盖上述租约的整个有效期。同时,董事会同意公司向出租方交付一份由商业银行开具的备用信用证为二期厂房的租赁作担保,备用信用证金额为3,047,669.86美元,相当于二期厂房的首年租金(含相关税金)。上述担保合计为38,047,669.86美元。</p> <p>(5) 鉴于商业惯例和实际情况,本公司同意为全资子公司宁波拓普汽车部件有限公司(以下简称“拓普部件”)与某集成商(以下简称“集成商”)就2025年6月1日至2035年6月1日期间开展业务过程中形成的全部债务出具担保函。该集成商系拓普部件开展合作的客户,拓普部件向其供货过程中可能产生潜在付款义务(如因无法及时供货产生的违约金、可能因产品质量问题产生的赔偿金等)。上述担保函保证责任范围为主债务、利息、违约金、损害赔偿金、实现权利救济所产生的费用等。保证最高限额为人民币1亿元。保证期间为六年,自被担保债务的履行期限均已届满之日起算。</p>
--	---

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位: 万元 币种: 人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品		40,000.00	0.00

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
宁波银行北仑支行	银行理财产品		10,000.00	2025年12月18日	2026年6月23日	单位结构性存款7202504883品	否	-	10,000.00	-
浦发银行宁波分行	银行理财产品		10,000.00	2025年12月17日	2026年6月16日	利多多公司稳利99JG0844期(三层看涨)人民币对公结构性存款	否	-	10,000.00	-
中国银行北仑分行	银行理财产品		20,000.00	2025年12月18日	2026年6月30日	公司客户结构性存款产品CSDVY202515764	否	-	20,000.00	-

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
发行可	2022年7	250,000.00	248,897.26	248,897.26	0.00	213,672.02	0.00	85.85	0.00	28,700.76	11.53	30,000.00

转换债券	月 20 日												
向特定对象发行股票	2024年1月16日	351,482.69	349,843.78	349,843.78	0.00	166,350.73	0.00	47.55	0.00	54,929.02	15.7	65,000.00	
合计	/	601,482.69	598,741.04	598,741.04	0.00	380,022.75	0.00	/	/	83,629.78	/	95,000.00	

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
发行可转换债券	年产150万套轻量化底盘系统建设项目	生产建设	是	否	72,133.99	0.00	72,905.66	101.07	2024年6月	是	是	不适用	-2,001.69	563.66	否	
发行可转换债券	年产330万套轻量化底盘系统建设项目	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	146,763.27	27,961.78	140,027.38	95.41	尚处于建设期	否	否	注	不适用	不适用	否	
发行可转换债券	智能制造产业园项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	30,000.00	738.98	738.98	2.46	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	重庆年产120万套轻量化底盘系统项目和60万套汽车内饰功能件项目	生产建设	是	否	60,000.00	3,378.70	27,071.83	45.12	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	宁波前湾年产220万套轻量化底盘系统	生产建设	是	否	75,000.00	18,158.57	37,064.21	49.42	尚处于建设期	否	否	注	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	宁波前湾年产50万套汽车内饰功能件项目	生产建设	是	否	10,000.00	2,859.13	7,614.70	76.15	尚处于建设期	否	否	注	不适用	不适用	否	
向特定对	宁波前湾年产110万套汽车内饰功	生产	是	是,此项目	45,000.00	3,147.37	18,404.66	40.90	尚处于	否	是	不适用	不适用	不适用	否	

象发行股票	能件项目和年产130万套热管理系统项目	建设		未取消,调整募集资金投资总额					建设期							
向特定对象发行股票	宁波前湾年产160万套轻量化底盘系统项目	生产建设	是	否	50,000.00	6,763.68	15,004.16	30.01	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	安徽寿县年产30万套轻量化底盘系统项目和年产50万套汽车内饰功能件项目	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	9,843.78	1,314.52	9,757.72	99.13	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	湖州长兴年产80万套轻量化底盘系统项目和年产40万汽车内饰功能件系统项目	生产建设	是	否	15,000.00	1,304.58	14,970.79	99.81	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	智能驾驶研发中心项目	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	37,000.00	11,735.81	30,196.00	81.61	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	泰国年产130万套热管理系统项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	38,000.00	6,266.66	6,266.66	16.49	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	智能制造产业园项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	10,000.00	0.00	0.00	0	尚处于建设期	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	598,741.04	83,629.78	380,022.75	/	/	/	/	/	/	/	/	/

注：随着今年以来全球地缘因素的不确定性及多重机遇挑战叠加，考虑到下游的整车厂产能将部分产能由国内转移至海外，出于谨慎原则，公司对部分项目的投入金额和节奏有所控制：（1）于2025年6月17日召开第五届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，将“宁波前湾年产220万套轻量化底盘系统项目”和“宁波前湾年产50万套汽车内饰功能件项目”达到预定可使用状态的时间由2025年7月延长至2026年7月。（2）于2025年9月17日召开第五届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，将“年产330万套轻量化底盘系统建设项目”达到预定可使用状态的时间由2025年10月延长至2026年12月。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

2025年6月17日，公司召开第五届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意延长“宁波前湾年产220万套轻量化底盘系统项目”和“宁波前湾年产50万套汽车内饰功能件项目”达到预定可使用状态的时间至2026年7月。

由于“宁波前湾年产 220 万套轻量化底盘系统项目”该项目超过原计划的完成期限到(2025 年 7 月)且募集资金投入金额未能达到相关计划金额 50%，故公司对该项目的可行性、预计收益进行了重新论证如下：

公司原拟定的“宁波前湾年产 220 万套轻量化底盘系统项目”，主要为了就近配套位于国内的整车厂并进行部分出口而建设，是基于当时整体国际形势、行业市场趋势、整车厂客户的未来产能规划、公司已有及在建项目产能进行合理规划后确定的。

随着近年来全球地缘因素的不确定性及多重机遇挑战叠加，国内外整车厂纷纷在墨西哥、欧洲、东南亚等海外地区建厂，将部分产能新增或转移至海外以降低风险，因此公司也急需加快海外生产基地的产能建设，以进一步保障对客户订单的支持能力。

考虑到下游的整车厂产能将部分产能由国内转移至海外，为了解决海外基地产能需求、同时提高募集资金使用效率，公司也自 2024 年开始对部分国内募投项目进行优化调整，对部分项目的投入金额和节奏有所控制。

因此，公司延长了“宁波前湾年产 220 万套轻量化底盘系统项目”达到预定可使用状态的时间。本次调整未取消或者终止该项目，公司将继续稳步投入该项目，项目的可行性、预计收益未发生重大变化。

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
宁波前湾年产 110 万套汽车内饰功能件项目和年产 130 万套热管理系统项目	2025/3/5	调减募集资金投资金额	100,000.00	16,938.23	智能驾驶研发中心项目	注 1	0.00	经董事会、股东大会决议通过并发布募投资金变动公告
宁波前湾年产 110 万套汽车内饰功能件项目和年产 130 万套热管理系统项目	2025/6/18	调减募集资金投资金额	83,000.00	16,938.23	泰国年产 130 万套热管理系统项目	注 2	0.00	经董事会、股东大会决议通过并发布募投资金变动公告
年产 330 万套轻量化底盘系统建设项目	2025/9/18	调减募集资金投资金额	176,763.27	129,870.57	智能制造产业园项目	注 3	0.00	经董事会、股东大会决议通过并发布

								募投资金变动公告
安徽寿县年产 30 万套轻量化底盘系统项目和年产 50 万套汽车内饰功能件项目	2025/9/18	调减募集资金投资金额	19,843.78	9,105.63	智能制造产业园项目	注 3	0.00	经董事会、股东大会决议通过并发布募投资金变动公告

注 1：鉴于“智能驾驶研发中心项目”资金需求增加，出于提高募集资金使用效率的考虑，公司原募投项目中的“宁波前湾年产 110 万套汽车内饰功能件项目和年产 130 万套热管理系统项目”尚未投入的募集资金人民币 17,000.00 万元，变更后投向“智能驾驶研发中心项目”。

注 2：鉴于当前地缘政治因素及东南亚市场机遇的叠加，国内外整车厂客户纷纷赴泰国建厂，公司作为上游零部件供应商，也需要跟随客户建厂以提供相应的产能配套，因此拟变更部分尚未投入的募集资金用途，投向急需资金加快建设的泰国工厂。同时，因为整车厂客户将部分产能新增或转移至泰国，出于降低投资风险的谨慎原则，公司也拟对部分项目的建设节奏进行适度控制，优先建设泰国工厂。公司原募投项目中的“宁波前湾年产 110 万套汽车内饰功能件项目和年产 130 万套热管理系统项目”部分尚未投入的募集资金 38,000.00 万元，投向“泰国年产 130 万套热管理系统项目”。

注 3：鉴于近年以来公司空气悬架系统业务的迅速增长，以及智能门驱系统的逐渐放量，客户对于 ASU 和智能门驱系统的产能配套需求较为迫切，因此公司急需资金优先加快 ASU 和智能门驱系统的产能建设，以进一步保障对客户订单的支持能力。为提高募集资金使用效率，公司本次拟将“年产 330 万套轻量化底盘系统建设项目”部分尚未投入的募集资金 30,000.00 万元，以及“安徽寿县年产 30 万套轻量化底盘系统项目和年产 50 万套汽车内饰功能件项目”部分尚未投入的募集资金 10,000.00 万元，合计 40,000.00 万元投向宁波“智能制造产业园项目”，主要生产产品为 ASU 和智能门驱系统。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

公司于2024年10月14日召开第五届董事会第1次临时会议、第五届监事会第1次临时会议，审议通过了《关于使用票据方式支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司及全资子公司在募投项目实施期间，使用银行承兑汇票（或背书转让）、商业承兑汇票（或背书转让）方式先行支付部分募投项目款项，再以募集资金进行等额置换。

报告期内，在公开发行可转换公司债券的募集资金投资项目330万套轻量化底盘系统建设项目的实施过程中，公司已实际置换出使用票据方式先行支付的资金19,234,500.00元。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

1、2024年4月22日，公司第五届董事会第八次会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金补充流动资金的议案》，拟使用最高额度不超过人民币100,000.00万元的暂时闲置募集资金补充流动资金，使用期限自2024年7月1日起至2025年6月30日止，其中单次补充流动资金时间不得超过12个月。公司监事会和保荐机构就该事项发表了同意意见。2024年6月24日，公司召开的2023年年度股东大会审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金补充流动资金的议案》。公司于2024年7月使用金额为60,000万元，于2024年9月使用金额为20,000万元，并于2025年6月将补充流动资金的募集资金人民币80,000万元全部归还至募集资金账户。

2、2025年4月22日，公司第五届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金补充流动资金的议案》，拟使用不超过人民币12亿元的暂时闲置募集资金补充流动资金，使用期限自2025年7月1日起至2026年6月30日止，其中单次补充流动资金时不得超过12个月。公司监事会和保荐机构就该事项发表了同意意见。2025年5月14日，公司召开的2024年年度股东大会审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金补充流动资金的议案》。公司于2025年7月使用金额为30,000万元，于2025年8月使用金额为20,000万元，于2025年9月使用金额为10,000万元，于2025年12月使用金额为6,219.02万元。该四笔暂时闲置募集资金仍处于临时补充流动资金状态，将在到期日之前归还。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年4月22日	280,000	2024年7月1日	2025年6月30日	0	否
2025年4月22日	240,000	2025年7月1日	2026年6月30日	40,000	否

其他说明

1、2024年4月22日，公司召开的第五届董事会第八次会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金委托理财的议案》，公司（含全资子公司）拟使用最高额度不超过人民币280,000.00万元的暂时闲置募集资金委托理财，用于结构性存款或购买保本型理财产品，授权期限自2024年7月1日起至2025年6月30日止，额度内资金可以循环滚动使用。公司监事会、保荐机构就该事项发表了同意意见。2024年6月24日，公司召开的2023年年度股东大会审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金委托理财的议案》。

2、2025年4月22日，公司召开的第五届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金委托理财的议案》，公司（含全资子公司）拟使用最高额度不超过人民币240,000.00万元的暂时闲置募集资金委托理财，用于结构性存款或购买保本型理财产品，授权期限自2025年7月1日起至2026年6月30日止，额度内资金可以循环滚动使用。公司监事会、保荐机构就该事项发表了同意意见。2025年5月14日，公司召开的2024年年度股东大会审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金委托理财的议案》。

3、公司2025年度对闲置募集资金进行现金管理，累计购买相关产品210,000.00万元，累计赎回相关产品275,000.00万元；截至2025年12月31日，公司尚未到期的理财产品为40,000.00万元。购买的理财产品具体交易明细如下表：

单位：人民币万元

序号	受托方	委托理财产品名称	委托金额（万元）	起息日	到期日	资产负债表日是否到期收回
1	平安银行宁波北仑支行	结构性存款	10,000.00	2025.1.9	2025.4.9	是
2	中国银行北仑分行	结构性存款	10,000.00	2025.1.9	2025.4.10	是
3	中国银行北仑分行	结构性存款	5,000.00	2025.1.9	2025.4.10	是
4	中国银行北仑分行	结构性存款	5,000.00	2025.1.9	2025.4.10	是
5	招商银行宁波分行	结构性存款	10,000.00	2025.4.17	2025.7.17	是
6	平安银行宁波北仑支行	结构性存款	20,000.00	2025.4.18	2025.10.20	是
7	中国银行北仑分行	结构性存款	20,000.00	2025.6.11	2025.12.11	是
8	杭州银行宁波北仑支行	结构性存款	20,000.00	2025.6.12	2025.12.12	是
9	平安银行宁波北仑支行	结构性存款	20,000.00	2025.6.13	2025.12.15	是
10	宁波银行北仑支行	结构性存款	20,000.00	2025.7.17	2025.12.30	是
11	杭州银行宁波北仑支行	结构性存款	10,000.00	2025.7.18	2025.12.30	是
12	中国银行北仑分行	结构性存款	20,000.00	2025.10.22	2025.12.31	是
13	浦发银行宁波分行	结构性存款	10,000.00	2025.12.17	2026.6.16	否
14	宁波银行北仑支行	结构性存款	10,000.00	2025.12.18	2026.6.23	否
15	中国银行北仑分行	结构性存款	20,000.00	2025.12.18	2026.6.30	否

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

公司的审计机构立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司董事会编制的《宁波拓普集团股份有限公司2025年度募集资金存放与使用情况专项报告》进行了专项审核，并出具了《关于宁波拓普集团股份有限公司2025年度募集资金存放与使用情况专项报告的鉴证报告》（信会师报字[2026]第ZF10121号）。该鉴证报告结论如下：我们认为，拓普集团2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运

作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了拓普集团 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

公司的保荐机构招商证券股份有限公司（以下简称“保荐机构”）出具了《招商证券股份有限公司关于宁波拓普集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放和使用情况的专项核查意见》，并发表核查意见如下：经核查，保荐机构认为，公司严格遵守了中国证监会、上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定以及公司募集资金管理制度，有效执行了募集资金三方监管协议，对募集资金进行了专户存储和专项使用，募集资金的存放与使用符合中国证监会和上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，亦不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,686,025,655	100.00				51,809,925	51,809,925	1,737,835,580	100.00
1、人民币普通股	1,686,025,655	100.00				51,809,925	51,809,925	1,737,835,580	100.00
2、境内上市的外资									

股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,686,025,655	100.00				51,809,925	51,809,925	1,737,835,580	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司可转债合计转股 51,809,925 股，2025 年 3 月 14 日，公司实施完成了“拓普转债”的赎回。在赎回的过程中，有大量可转债持有人将其持有的“拓普转债”在法定时限内转为了公司股份。赎回完成后，根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的数据，公司总股份数为 1,737,835,580 股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司发行的可转换公司债券“拓普转债”2025 年全年累计转股数 51,809,925 股，按新股本总额 1,737,835,580 股摊薄计算的 2025 年年度每股收益为 1.61 元，每股净资产为 13.87 元。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司可转债合计转股 51,809,925 股，因此公司股份总数相应增加。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	142,101
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	161,555
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售条件 股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性 质
					股份状态	数量	
迈科国际控股（香港）有限公司		1,005,836,000	57.88		无		境外法 人
香港中央结算有限公司		57,269,204	3.30		未知		未知
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金		27,191,163	1.56		未知		未知

中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪		16,749,337	0.96		未知		未知
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金		14,381,355	0.83		未知		未知
中国建设银行股份有限公司－永赢先进制造智选混合型发起式证券投资基金		12,812,376	0.74		未知		未知
国泰海通证券股份有限公司－天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金		11,386,519	0.66		未知		未知
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金		10,262,529	0.59		未知		未知
太平人寿保险有限公司－传统－普通保险产品－022L-CT001 沪		9,234,226	0.53		未知		未知
邬建树		8,998,469	0.52		无		境外自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
迈科国际控股（香港）有限公司	1,005,836,000	人民币普通股	1,005,836,000				
香港中央结算有限公司	57,269,204	人民币普通股	57,269,204				
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	27,191,163	人民币普通股	27,191,163				
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	16,749,337	人民币普通股	16,749,337				
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	14,381,355	人民币普通股	14,381,355				
中国建设银行股份有限公司－永赢先进制造智选混合型发起式证券投资基金	12,812,376	人民币普通股	12,812,376				
国泰海通证券股份有限公司－天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	11,386,519	人民币普通股	11,386,519				
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	10,262,529	人民币普通股	10,262,529				
太平人寿保险有限公司－传统－普通保险产品－022L-CT001 沪	9,234,226	人民币普通股	9,234,226				
邬建树	8,998,469	人民币普通股	8,998,469				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						

上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中邬建树先生持有迈科国际控股（香港）有限公司 100% 股权。除此以外，公司未知以上股东是否存在关联关系或是否属于一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	迈科国际控股（香港）有限公司
单位负责人或法定代表人	邬建树
成立日期	2008年7月21日
主要经营业务	投资
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

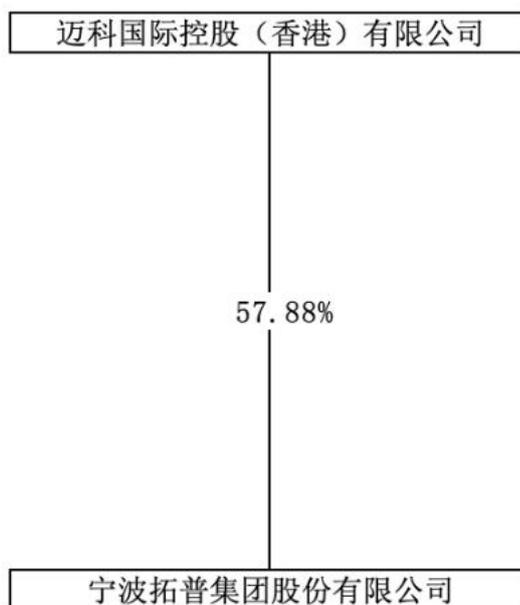
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	邬建树
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	历任宁波拓普减震系统股份有限公司董事长、宁波拓普隔音系统有限公司董事长、宁波拓普连轴器有限公司董事长、宁波拓普汽车特种橡胶有限公司董事长、宁波拓普制动系统有限公司董事长等职。现任迈科国际控股(香港)有限公司董事长、宁波拓普集团股份有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

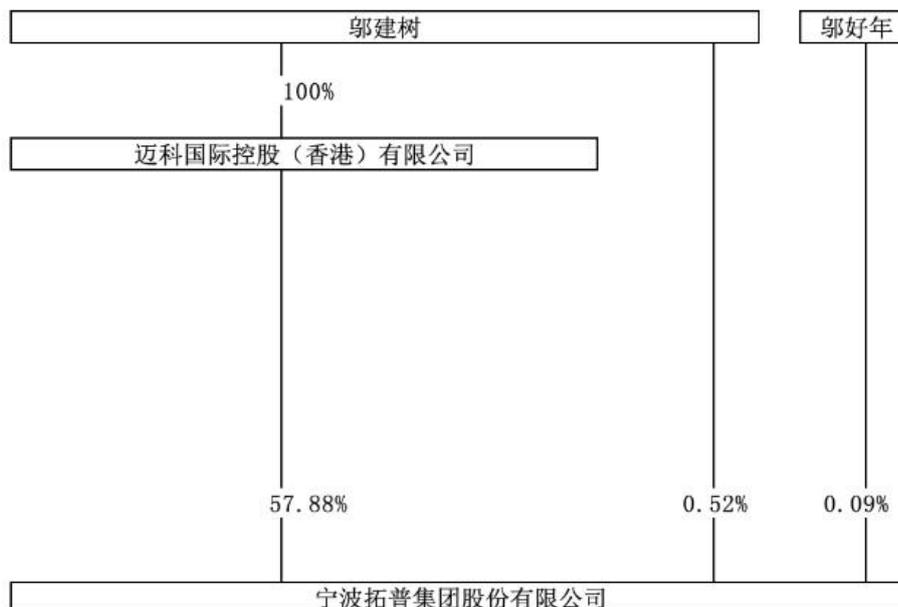
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：邬建树先生、邬好年先生为父子关系。

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
拓普转债	2,499,741,000	2,490,032,000	9,709,000		0

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	拓普转债
报告期转股额（元）	2,490,032,000
报告期转股数（股）	51,809,925
累计转股数（股）	51,813,728
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	4.70
尚未转股额（元）	0
未转股转债占转债发行总量比例（%）	0

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		拓普转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2023年7月17日	70.92元/股	2023年7月10日	上海证券交易所网站、证券时报	实施2022年度利润分配方案
2024年7月19日	48.06元/股	2024年7月12日	上海证券交易所网站、证券时报	实施2023年度利润分配方案
截至本报告期末最新转股价格		不适用		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 不适用

公司经营情况稳定，新世纪评级在对公司经营状况及行业相关情况进行综合分析评估的基础上，于2024年6月20日出具了《2022年宁波拓普集团股份有限公司公开发行可转换公司债券定期跟踪评级报告》。维持公司主体信用评级结果为“AA+”，维持评级展望为“稳定”；维持“拓普转债”信用评级结果为“AA+”。本次评级结果较前次未发生变化。

截至2025年12月31日，公司资产负债率为45.07%。在报告期内，公司已按时足额兑付了“拓普转债”持有人利息。

(六) 转债其他情况说明

√适用 不适用

2025年3月14日，公司完成对“拓普转债”的全部赎回。自该日起，“拓普转债”在上海证券交易所摘牌。

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

信会师报字[2026]第 ZF10118 号

宁波拓普集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了宁波拓普集团股份有限公司（以下简称“拓普集团”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了拓普集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于拓普集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释（二十五）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（四十一）。 2025 年度，拓普集团主营业务收入为	我们针对收入确认相关的上述关键审计事项执行的主要审计程序如下： 1、了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计合理性，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性； 2、我们通过审阅销售合同及与管理层的访谈，了解和评

<p>人民币 2,752,405.68 万元。</p> <p>由于收入是拓普集团的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险。因此，我们将拓普集团收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>估公司的收入确认政策是否恰当；</p> <p>3、结合产品类型和客户类型对收入以及毛利率情况执行分析性复核，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；</p> <p>4、区分销售地区，从本年记录的收入交易中选取样本，检查发票、销售合同、出库单、报关单、提单及其他支持性文件，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</p> <p>5、对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>6、函证主要客户的应收账款余额及销售额，确认期末应收账款余额及本期收入金额是否真实、准确；</p> <p>7、检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报与披露。</p>
<p>(二) 商誉减值</p>	
<p>商誉减值的会计政策详情及分析请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释(二十)所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释(十七)。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，拓普集团商誉账面原值合计为 45,742.45 万元，计提减值准备金额为 11,694.94 万元。管理层于每年年度终了对企业合并所形成的商誉进行减值测试。商誉的减值测试结果由管理层编制的相关资产组可回收价值测算报告进行确定。相关资产组的可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。折现现金流预测的编制涉及运用重大判断和估计，特别是确定预测期增长率、永续增长率、毛利率、折现率等。</p> <p>由于商誉减值测试过程较为复杂，同时涉及管理层重大估计及判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们针对商誉减值相关的上述关键审计事项执行的主要审计程序如下：</p> <p>1、我们评估及测试与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性，包括关键假设的采用及减值计提金额的复核及审批；</p> <p>2、通过参考行业惯例，评估管理层进行现金流量预测时使用的估值方法的适当性；</p> <p>3、通过将收入增长率、永续增长率和成本上涨等关键输入值与过往业绩进行比较，审慎评价编制折现现金流预测中采用的关键假设及判断；</p> <p>4、与管理层等讨论商誉减值测试过程中所使用的方法、关键评估的假设、参数的选择、预测未来收入及现金流折现率等的合理性；</p> <p>5、通过对比上一年度的预测和本年度的业绩进行追溯性审核，以评估管理层预测过程的可靠性和历史准确性；</p> <p>6、评价管理层聘请的专家的胜任能力、专业素质和客观性，就专家工作的内容达成一致意见；</p> <p>7、检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>

四、 其他信息

拓普集团管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括拓普集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估拓普集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督拓普集团的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对拓普集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致拓普集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就拓普集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少

数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：俞伟英
(项目合伙人)

中国注册会计师：唐吉鸿

中国·上海

二〇二六年三月二十三日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波拓普集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	5,219,806,007.92	3,987,765,850.28
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	400,000,000.00	1,050,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据	七、4	15,798,084.56	24,667,150.00
应收账款	七、5	7,325,793,120.79	6,425,588,731.75
应收款项融资	七、7	4,828,918,846.99	2,659,789,309.01
预付款项	七、8	225,582,478.98	167,363,593.66
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	65,810,353.73	80,413,358.88
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	4,716,826,854.45	4,000,058,158.99
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	646,073,361.14	287,567,653.75
流动资产合计		23,444,609,108.56	18,683,213,806.32
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	105,254,429.52	96,732,684.19
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	50,000,000.00	
投资性房地产	七、20	18,685,082.96	20,832,087.25
固定资产	七、21	15,049,407,542.38	13,684,596,301.61
在建工程	七、22	1,879,671,312.18	2,284,619,095.64
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	511,031,729.89	534,259,860.28
无形资产	七、26	1,569,588,056.63	1,369,518,780.91

其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	340,475,037.28	202,102,686.43
长期待摊费用	七、28	356,977,245.83	209,595,476.57
递延所得税资产	七、29	261,153,623.12	239,126,561.54
其他非流动资产	七、30	347,742,200.68	219,274,564.68
非流动资产合计		20,489,986,260.46	18,860,658,099.10
资产总计		43,934,595,369.02	37,543,871,905.42
流动负债：			
短期借款	七、32	2,930,929,246.63	930,632,816.92
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	5,716,338,315.74	3,198,453,321.20
应付账款	七、36	7,479,896,927.88	6,140,245,146.25
预收款项			
合同负债	七、38	21,061,458.96	24,262,437.81
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	468,463,681.05	391,032,354.37
应交税费	七、40	319,479,049.45	325,243,378.19
其他应付款	七、41	21,000,056.22	22,158,931.54
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,602,987,963.30	2,004,964,391.44
其他流动负债	七、44	82,658,540.23	1,540,946.15
流动负债合计		18,642,815,239.46	13,038,533,723.87
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	225,116,422.68	1,448,871,389.82
应付债券	七、46		2,513,474,488.62
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	442,455,857.59	486,054,607.63
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	422,912,904.23	408,021,000.71
递延所得税负债	七、29	66,742,024.12	65,663,219.31
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,157,227,208.62	4,922,084,706.09

负债合计		19,800,042,448.08	17,960,618,429.96
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,737,835,580.00	1,686,025,655.00
其他权益工具	七、54		143,199,396.33
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	10,872,539,090.01	8,255,524,193.88
减：库存股			
其他综合收益	七、57	50,996,410.35	-93,966,397.00
专项储备			
盈余公积	七、59	1,039,768,774.30	822,049,459.12
一般风险准备			
未分配利润	七、60	10,396,846,764.46	8,737,431,642.33
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		24,097,986,619.12	19,550,263,949.66
少数股东权益		36,566,301.82	32,989,525.80
所有者权益（或股东权益）合计		24,134,552,920.94	19,583,253,475.46
负债和所有者权益（或股东权益）总计		43,934,595,369.02	37,543,871,905.42

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波拓普集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,157,355,311.50	1,507,017,750.23
交易性金融资产		400,000,000.00	1,050,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	2,751,659,709.32	2,689,653,147.30
应收款项融资			231,979.76
预付款项		42,293,674.20	22,107,364.37
其他应收款	十九、2	280,001,682.34	149,728,635.35
其中：应收利息			
应收股利			
存货		811,799,481.31	788,510,587.70
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		5,443,109,858.67	6,207,249,464.71
非流动资产：			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	17,137,300,222.38	15,294,612,477.05
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		50,000,000.00	
投资性房地产		18,685,082.96	20,832,087.25
固定资产		2,369,371,538.81	2,436,646,584.65
在建工程		255,001,459.10	206,685,505.34
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		292,934,127.71	290,277,281.84
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		30,309,027.76	26,094,679.16
递延所得税资产		12,727,405.82	
其他非流动资产		42,484,813.96	42,225,516.29
非流动资产合计		20,208,813,678.50	18,317,374,131.58
资产总计		25,651,923,537.17	24,524,623,596.29
流动负债：			
短期借款		1,520,973,786.29	830,559,900.03
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		665,378,756.74	760,519,054.46
应付账款		2,529,602,620.05	2,173,951,573.06
预收款项			
合同负债		2,756,019.63	1,243,052.15
应付职工薪酬		150,409,712.14	135,586,062.44
应交税费		82,229,372.17	94,979,698.50
其他应付款		11,071,216.12	6,487,199.73
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,289,504,958.09	1,425,054,751.80
其他流动负债		180,182.55	161,596.78
流动负债合计		6,252,106,623.78	5,428,542,888.95
非流动负债：			
长期借款		200,000,000.00	1,197,500,000.00
应付债券			2,513,474,488.62
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益		121,148,852.38	106,395,921.90
递延所得税负债			924,146.40
其他非流动负债			
非流动负债合计		321,148,852.38	3,818,294,556.92
负债合计		6,573,255,476.16	9,246,837,445.87
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,737,835,580.00	1,686,025,655.00
其他权益工具			143,199,396.33
其中：优先股			
永续债			
资本公积		10,872,539,090.01	8,255,524,193.88
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		1,039,768,774.30	822,049,459.12
未分配利润		5,428,524,616.70	4,370,987,446.09
所有者权益（或股东权益）合计		19,078,668,061.01	15,277,786,150.42
负债和所有者权益（或股东权益）总计		25,651,923,537.17	24,524,623,596.29

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		29,581,458,675.27	26,600,328,450.94
其中：营业收入	七、61	29,581,458,675.27	26,600,328,450.94
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		26,672,310,775.43	23,534,876,960.27
其中：营业成本	七、61	23,834,162,657.10	21,066,746,134.44
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	188,035,403.58	183,296,384.76
销售费用	七、63	276,658,216.28	274,039,830.25
管理费用	七、64	768,354,983.24	620,867,938.38
研发费用	七、65	1,496,041,042.31	1,224,242,543.46
财务费用	七、66	109,058,472.92	165,684,128.98
其中：利息费用		159,850,333.97	237,972,888.20

利息收入		38,072,374.73	48,350,722.43
加：其他收益	七、67	306,342,296.74	407,860,226.79
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	68,582,977.98	84,364,589.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		43,521,745.33	45,857,248.62
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70		1,018,222.92
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-28,434,690.67	-79,776,922.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-100,148,494.25	-59,338,979.48
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	5,139,509.60	389,596.49
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,160,629,499.24	3,419,968,223.72
加：营业外收入	七、74	8,170,946.56	26,452,409.16
减：营业外支出	七、75	17,201,224.10	25,161,191.02
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,151,599,221.70	3,421,259,441.86
减：所得税费用	七、76	368,932,902.70	417,572,835.57
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,782,666,319.00	3,003,686,606.29
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,782,666,319.00	3,003,686,606.29
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,779,071,103.34	3,000,605,982.24
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,595,215.66	3,080,624.05
六、其他综合收益的税后净额		144,944,367.71	-86,701,368.66
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		144,962,807.35	-86,686,965.61
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		144,962,807.35	-86,686,965.61
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		144,962,807.35	-86,686,965.61
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-18,439.64	-14,403.05
七、综合收益总额		2,927,610,686.71	2,916,985,237.63
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,924,033,910.69	2,913,919,016.63
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		3,576,776.02	3,066,221.00
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.61	1.79
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.61	1.78

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	9,001,140,020.39	8,578,196,865.49
减：营业成本	十九、4	6,800,057,963.78	6,468,686,480.16
税金及附加		50,952,572.62	57,332,196.28
销售费用		1,174,421.99	2,401,883.32
管理费用		286,921,253.82	243,766,062.32
研发费用		790,784,345.98	627,087,078.54
财务费用		61,102,033.90	152,189,956.78
其中：利息费用		94,428,182.31	176,913,648.32
利息收入		18,682,292.48	34,788,229.62
加：其他收益		146,751,226.30	216,230,803.37
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	1,151,022,253.80	84,298,500.24
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		43,521,745.33	45,857,248.62
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			

信用减值损失（损失以“-”号填列）		-44,281,678.20	-53,729,920.45
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-17,241,143.76	-15,652,482.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）		315,481.10	-316,176.79
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,246,713,567.54	1,257,563,932.07
加：营业外收入		1,270,463.94	1,659,822.93
减：营业外支出		6,233,737.23	3,555,750.22
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,241,750,294.25	1,255,668,004.78
减：所得税费用		64,557,142.43	104,613,363.43
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,177,193,151.82	1,151,054,641.35
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,177,193,151.82	1,151,054,641.35
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,177,193,151.82	1,151,054,641.35
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		1.29	0.68
（二）稀释每股收益（元/股）		1.29	0.68

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
----	----	--------	--------

一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		27,511,786,431.98	21,796,575,291.59
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		422,963,933.55	879,005,733.81
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	278,274,013.67	320,326,198.10
经营活动现金流入小计		28,213,024,379.20	22,995,907,223.50
购买商品、接受劳务支付的现金		17,769,538,524.96	14,586,196,696.76
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,430,713,261.74	3,005,361,418.06
支付的各项税费		1,337,023,144.63	1,215,483,907.21
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,193,659,319.61	952,796,514.63
经营活动现金流出小计		23,730,934,250.94	19,759,838,536.66
经营活动产生的现金流量净额		4,482,090,128.26	3,236,068,686.84
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,775,061,232.65	3,785,397,630.04
取得投资收益收到的现金		35,000,000.00	50,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		112,414,180.46	50,606,416.50
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的	七、78		32,095,926.23

现金			
投资活动现金流入小计		2,922,475,413.11	3,918,099,972.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,497,176,813.63	3,145,862,082.45
投资支付的现金		2,150,000,000.00	4,495,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		290,348,335.19	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		5,000,000.00
投资活动现金流出小计		5,937,525,148.82	7,645,862,082.45
投资活动产生的现金流量净额		-3,015,049,735.71	-3,727,762,109.68
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			3,498,437,798.43
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,344,057,199.00	2,842,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,344,057,199.00	6,340,937,798.43
偿还债务支付的现金		3,110,068,799.78	3,295,035,690.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,016,095,511.02	788,539,373.05
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	137,375,145.61	70,165,229.26
筹资活动现金流出小计		4,263,539,456.41	4,153,740,292.71
筹资活动产生的现金流量净额		-919,482,257.41	2,187,197,505.72
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		211,423,359.82	-67,175,426.10
五、现金及现金等价物净增加额		758,981,494.96	1,628,328,656.78
加：期初现金及现金等价物余额		3,942,266,589.29	2,313,937,932.51
六、期末现金及现金等价物余额		4,701,248,084.25	3,942,266,589.29

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,313,967,596.75	6,854,222,269.60
收到的税费返还			6,206,122.97
收到其他与经营活动有关的		147,093,702.01	184,129,929.08

现金			
经营活动现金流入小计		7,461,061,298.76	7,044,558,321.65
购买商品、接受劳务支付的现金		3,924,685,714.10	4,139,958,007.03
支付给职工及为职工支付的现金		957,993,685.98	862,593,680.40
支付的各项税费		396,751,321.57	425,087,474.44
支付其他与经营活动有关的现金		444,074,742.76	321,653,484.43
经营活动现金流出小计		5,723,505,464.41	5,749,292,646.30
经营活动产生的现金流量净额		1,737,555,834.35	1,295,265,675.35
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,778,500,508.47	3,783,441,251.62
取得投资收益收到的现金		1,235,000,000.00	50,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		146,959,737.18	100,274,217.72
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			707,706,673.72
投资活动现金流入小计		4,160,460,245.65	4,641,422,143.06
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		550,390,475.51	134,060,164.10
投资支付的现金		4,100,166,000.00	7,268,747,245.60
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		160,278,858.33	534,770,000.00
投资活动现金流出小计		4,810,835,333.84	7,937,577,409.70
投资活动产生的现金流量净额		-650,375,088.19	-3,296,155,266.64
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			3,498,437,798.43
取得借款收到的现金		1,820,000,000.00	2,274,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		851,545.10	148,000,000.00
筹资活动现金流入小计		1,820,851,545.10	5,920,437,798.43
偿还债务支付的现金		2,261,209,000.00	2,142,900,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		983,522,698.45	740,592,666.49
支付其他与筹资活动有关的现金		47,004.49	148,000,467.68
筹资活动现金流出小计		3,244,778,702.94	3,031,493,134.17
筹资活动产生的现金流量净额		-1,423,927,157.84	2,888,944,664.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,006,027.05	-806,653.22
五、现金及现金等价物净增加额		-337,752,438.73	887,248,419.75

加：期初现金及现金等价物余额		1,487,367,750.23	600,119,330.48
六、期末现金及现金等价物余额		1,149,615,311.50	1,487,367,750.23

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,686,025,655.00			143,199,396.33	8,255,524,193.88		-93,966,397.00		822,049,459.12		8,737,431,642.33		19,550,263,949.66	32,989,525.80	19,583,253,475.46
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,686,025,655.00			143,199,396.33	8,255,524,193.88		-93,966,397.00		822,049,459.12		8,737,431,642.33		19,550,263,949.66	32,989,525.80	19,583,253,475.46
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填	51,809,925.00			-143,199,396.33	2,617,014,896.13		144,962,807.35		217,719,315.18		1,659,415,122.13		4,547,722,669.46	3,576,776.02	4,551,299,445.48

列)														
(一) 综合收 益总额						144,962,807.35				2,779,071,103.34		2,924,033,910.69	3,576,776.02	2,927,610,686.71
(二) 所有者 投入和 减少资 本	51,809,925.00			-143,199,396.33	2,617,014,896.13							2,525,625,424.80		2,525,625,424.80
1. 所有 者投入 的普通 股														
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本	51,809,925.00			-143,199,396.33	2,617,014,896.13							2,525,625,424.80		2,525,625,424.80
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额														
4. 其他														
(三) 利润分 配								217,719,315.18		-1,119,655,981.21		-901,936,666.03		-901,936,666.03
1. 提取 盈余公 积								217,719,315.18		-217,719,315.18				
2. 提取 一般风 险准备														
3. 对所										-901,936,666.03		-901,936,666.03		-901,936,666.03

(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,737,835,580.00				10,872,539,090.01		50,996,410.35		1,039,768,774.30		10,396,846,764.46		24,097,986,619.12	36,566,301.82	24,134,552,920.94

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	1,102,049,773.00			143,201,172.16	5,341,029,541.42		-7,279,431.39		706,943,994.98		6,498,434,550.76		13,784,379,600.93	29,923,304.80	13,814,302,905.73	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																

宁波拓普集团股份有限公司2025年年度报告

二、本年期初余额	1,102,049,773.00			143,201,172.16	5,341,029,541.42			-7,279,431.39		706,943,994.98			6,498,434,550.76		13,784,379,600.93	29,923,304.80	13,814,302,905.73
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	583,975,882.00			-1,775.83	2,914,494,652.46			-86,686,965.61		115,105,464.14			2,238,997,091.57		5,765,884,348.73	3,066,221.00	5,768,950,569.73
（一）综合收益总额								-86,686,965.61					3,000,605,982.24		2,913,919,016.63	3,066,221.00	2,916,985,237.63
（二）所有者投入和减少资本	60,726,706.00			-1,775.83	3,437,743,828.46										3,498,468,758.63		3,498,468,758.63
1. 所有者投入的普通股	60,726,104.00				3,437,711,694.43										3,498,437,798.43		3,498,437,798.43
2. 其他权益工具持有者投入资本	602.00			-1,775.83	32,134.03										30,960.20		30,960.20
3. 股份支付计入所有者权益的金额																	
4. 其他																	
（三）利润分配										115,105,464.14			-761,608,890.67		-646,503,426.53		-646,503,426.53

1. 提取 盈余公 积									115,105,464.14		-115,105,464.14				
2. 提取 一般风 险准备															
3. 对所 所有者 (或股 东)的 分配											-646,503,426.53		-646,503,426.53		-646,503,426.53
4. 其他															
(四) 所有者 权益内 部结转	523,249,176.00														
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)	523,249,176.00														
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)															
3. 盈余 公积弥 补亏损															
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益															
5. 其他															

综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,686,025,655.00			143,199,396.33	8,255,524,193.88	-93,966,397.00		822,049,459.12		8,737,431,642.33		19,550,263,949.66	32,989,525.80	19,583,253,475.46	

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末 余额	1,686,025,655.00			143,199,396.33	8,255,524,193.88				822,049,459.12	4,370,987,446.09	15,277,786,150.42
加：会计政策 变更											
前期差 错更正											
其他											

宁波拓普集团股份有限公司2025年年度报告

二、本年期初余额	1,686,025,655.00			143,199,396.33	8,255,524,193.88				822,049,459.12	4,370,987,446.09	15,277,786,150.42
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	51,809,925.00			-143,199,396.33	2,617,014,896.13				217,719,315.18	1,057,537,170.61	3,800,881,910.59
(一)综合收益总额										2,177,193,151.82	2,177,193,151.82
(二)所有者投入和减少资本	51,809,925.00			-143,199,396.33	2,617,014,896.13						2,525,625,424.80
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本	51,809,925.00			-143,199,396.33	2,617,014,896.13						2,525,625,424.80
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配									217,719,315.18	-1,119,655,981.21	-901,936,666.03
1.提取盈余公积									217,719,315.18	-217,719,315.18	
2.对所有者(或股东)的分配										-901,936,666.03	-901,936,666.03
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或											

宁波拓普集团股份有限公司2025年年度报告

股本)											
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)											
3. 盈余公积 弥补亏损											
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益											
5. 其他综合 收益结转留 存收益											
6. 其他											
(五) 专项储 备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末 余额	1,737,835,580.00				10,872,539,090.01				1,039,768,774.30	5,428,524,616.70	19,078,668,061.01

项目	2024 年度										
	实收资本 (或 股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年 年末余额	1,102,049,773.00			143,201,172.16	5,341,029,541.42				706,943,994.98	3,981,541,695.41	11,274,766,176.97
加：会计 政策变更											
前 期差错更											

宁波拓普集团股份有限公司2025年年度报告

正											
其他											
二、本年期初余额	1,102,049,773.00			143,201,172.16	5,341,029,541.42				706,943,994.98	3,981,541,695.41	11,274,766,176.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	583,975,882.00			-1,775.83	2,914,494,652.46				115,105,464.14	389,445,750.68	4,003,019,973.45
（一）综合收益总额										1,151,054,641.35	1,151,054,641.35
（二）所有者投入和减少资本	60,726,706.00			-1,775.83	3,437,743,828.46						3,498,468,758.63
1. 所有者投入的普通股	60,726,104.00				3,437,711,694.43						3,498,437,798.43
2. 其他权益工具持有者投入资本	602.00			-1,775.83	32,134.03						30,960.20
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									115,105,464.14	-761,608,890.67	-646,503,426.53
1. 提取盈									115,105,464.14	-115,105,464.14	

余公积												
2. 对所有 者（或股 东）的分 配											-646,503,426.53	-646,503,426.53
3. 其他												
（四）所 有者权益 内部结转	523,249,176.00				-523,249,176.00							
1. 资本公 积转增资 本（或股 本）	523,249,176.00				-523,249,176.00							
2. 盈余公 积转增资 本（或股 本）												
3. 盈余公 积弥补亏 损												
4. 设定受 益计划变 动额结转 留存收益												
5. 其他综 合收益结 转留存收 益												
6. 其他												
（五）专 项储备												
1. 本期提 取												

2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,686,025,655.00			143,199,396.33	8,255,524,193.88				822,049,459.12	4,370,987,446.09	15,277,786,150.42

公司负责人：邬建树 主管会计工作负责人：洪铁阳 会计机构负责人：洪铁阳

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

宁波拓普集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系在原宁波拓普制动系统有限公司的基础上整体变更设立的股份有限公司，由迈科国际控股（香港）有限公司、宁波金仑股权投资合伙企业(有限合伙)、宁波金润股权投资合伙企业(有限合伙)共同发起设立的股份有限公司。公司的企业法人营业执照注册号：91330200761450380T。2015年3月在上海证券交易所上市。所属行业为制造业-汽车制造业类。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数1,737,835,580股，注册资本为1,737,835,580元，注册地：浙江省宁波市北仑区大碇街道育王山路268号，总部地址：浙江省宁波市北仑区大碇街道育王山路268号。本公司主要经营活动为：从事汽车零部件的研发、生产和销售。本公司的母公司为迈科国际控股（香港）有限公司，本公司的实际控制人为邬建树。

本财务报表业经公司董事会于2026年3月23日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

公司自本报告期末起至少12个月内具备持续经营能力，不存在影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	单项在建工程金额超过资产总额 0.5%的在建工程
账龄超过一年的重要应付账款	单项应付账款金额超过资产总额 0.5%的应付账款
账龄超过一年的重要合同负债	单项合同负债金额超过资产总额 0.5%的合同负债
账龄超过一年的重要其他应付款项	单项其他应付款金额超过资产总额 0.5%的其他应付款
重要的投资活动现金流量	单项投资活动现金流量金额超过资产总额 10%的投资活动现金流量
重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司合并总资产的 10%以上或营业收入占公司合并营业收入的 5%以上
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并净资产的 0.5%以上或长期股权投资权益法下核算的投资收益占公司合并净利润的 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
 (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。
 本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“七、17、长期股权投资”。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。

本公司对应收票据、应收款项融资计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
银行承兑汇票	组合 1	以商业银行为承兑人的应收票据
商业承兑汇票	组合 2	以非商业银行为承兑人的应收票据

本公司对应收账款、其他应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款	账龄组合	按应收账款确认时点为起点计算账龄
其他应收款	账龄组合	按其他应收款确认时点为起点计算账龄

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用 12 个月平均摊销；

(2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司按照组合计提存货跌价准备的，组合类别及确定依据以及不同类别存货可变现净值的确定依据如下：

存货组合类别	组合的确定依据	可变现净值的确定依据
库龄组合	存货库龄	对于库龄一年以上且对应相关车型已经停产的存货，可变现净值为 0；对于其他存货，可变现净值为估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11、6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定**（1）企业合并形成的长期股权投资**

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位

实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确

认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	10	4.50
机器设备	年限平均法	5-10	10	18.00-9.00
运输设备	年限平均法	5	10	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10	18.00
商业用房	年限平均法	权证注明剩余年限但不超过 40 年	10	
光伏工程	年限平均法	20	10	4.50

22、在建工程

√适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可

使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物等建筑工程	(1) 主体建设工程及配套工程已完工；(2) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
机器设备等安装工程	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。

23、借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	依据
土地使用权	38-50年	年限平均法	土地使用权证
软件	2-10年	年限平均法	预计受益期
排污权	5年	年限平均法	排污权证
专利权	10年	年限平均法	预计受益期

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截止2025年12月31日，本公司无使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

1、研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬，耗用材料主要指直接投入研发活动的相关材料，相关折旧摊销费用主要指用于研发活动的固定资产或无形资产的折旧或摊销。

2、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
 - (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
 - (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
 - (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
 - (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。
- 无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	年限平均法	5年
其他	年限平均法	3-5年

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

(1) 该义务是本公司承担的现时义务；

(2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

(1) 国内公司

1) 国内销售

国内整车制造商销售以客户领用并通知公司开票作为收入确认时点，国内售后市场销售以出库作为收入确认时点。

2) 国外销售

一般贸易销售以报关出口作为收入确认时点，销售合同中采用 DDU、DDP 贸易方式的销售，以到目的港并经客户签收作为收入确认时点。

(2) 国外公司

以发货并经客户签收作为收入确认时点或以客户提货作为收入确认时点。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：

本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：

资产相关的政府补助之外的政府补助界定为与收益相关的政府补助；

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：

(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

• 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

• 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

• 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、 售后租回交易

公司按照本附注“五、34、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、38、租赁”1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、11、金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、11、金融工具”。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、7%、6%（注1）
消费税		
营业税		

城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%、5%（注 2）
企业所得税	按应纳税所得额计缴	34%、30%、28%、27%、26.5%、25%、24%、20%、20.6%、19%、16.5%、15%（注 3）
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

注 1：公司商品销售按应税收入的 13%计征增值税，技术开发服务按应税收入的 6%计征增值税，不动产租赁按应税收入的 9%计征增值税，境外公司泰国科技按应税收入的 7%计征增值税。

注 2：存在不同城市维护建设税税率纳税主体的，披露情况说明：

纳税主体名称	城市维护建设税税率（%）
拓普汽车电子	5
拓普热管理	5
滑板底盘	5
浙江拓为	5
台州拓普	5
上海拓普域	5
四川拓普	5
湖州拓普	5
宁波千汇	5
上海拓为	5
拓普安徽	5
拓普光伏（杭州湾）	5
拓普光伏（台州）	5
拓普光伏（金华）	5
河南拓普	5
拓普驱动	5
金华拓普	5
福州拓普	5
内蒙古拓普	5
其他公司	7

注 3：存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
母公司	15
汽车电子	15
热管理	15
拓普底盘	15
湖南拓普	15
浙江拓为	15
遂宁拓普	15
重庆底盘	15
拓普北美	26.50
拓普美国	28
拓普波兰	19
西安拓普	15

四川拓普	15
柳州拓普	15
宝鸡拓普	15
宁波千汇	15
重庆拓普	15
拓普国际	16.50
拓普北美（美国）	27
拓普瑞典	20.60
拓普巴西	34
拓普马来	24
拓普墨西哥	30
香港控股	16.50
香港投资	16.50
泰国科技	20
芜湖拓普	15
拓普底特律	28
马来西亚科技	24
其他公司	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合下发编号为GR202433102644的高新技术企业证书，认定本公司为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2024年起至2026年。故2025年度本公司的企业所得税税率按照15%执行。

2、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合下发编号为GR202533101417的高新技术企业证书，认定汽车电子为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2025年起至2027年。故2025年度汽车电子的企业所得税税率按照15%执行。

3、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合下发编号为GR202333103290的高新技术企业证书，认定拓普热管理为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2023年起至2025年。故2025年度拓普热管理的企业所得税税率按照15%执行。

4、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合下发编号为GR202333100609的高新技术企业证书，认定拓普底盘为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2023年起至2025年。故2025年度拓普底盘的企业所得税税率按照15%执行。

5、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局联合下发编号为GR202343003469的高新技术企业证书，认定湖南拓普为高新

技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2023年起至2025年。故2025年度湖南拓普的企业所得税税率按照15%执行。

6、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合下发编号为GR202533000988的高新技术企业证书，认定浙江拓为为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2025年起至2027年。故2025年度浙江拓为的企业所得税税率按照15%执行。

7、根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（国家发展改革委公告2020年第23号）和《西部地区鼓励类产业目录》有关规定，四川省经济和信息化厅认定遂宁拓普为鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税，优惠期为2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度遂宁拓普的企业所得税税率按照15%执行。

8、根据《财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号-关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，时间自2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度重庆底盘的企业所得税税率按照15%执行。

9、根据《财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号-关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，时间自2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度西安拓普的企业所得税税率按照15%执行。

10、根据《财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号-关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，时间自2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度四川拓普的企业所得税税率按照15%执行。

11、根据《财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号-关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，时间自2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度柳州拓普的企业所得税税率按照15%执行。

12、根据《财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号-关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，时间自2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度宝鸡拓普的企业所得税税率按照15%执行。

13、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合下发编号为GR202333100329的高新技术企业证书，认定宁波千汇为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2023年起至2025年。故2025年度宁波千汇的企业所得税税率按照15%执行。

14、根据《财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号-关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，时间自2021年1月1日至2030年12月31日。故2025年度重庆拓普的企业所得税税率按照15%执行。

15、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（宁波北仑）自2022年开始享受企业所得税三免三减半。

16、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（杭州湾）从2022年开始享受企业所得税三免三减半。

17、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（平湖）从2022年开始享受企业所得税三免三减半。

18、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（台州）从2023年开始享受企业所得税三免三减半。

19、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（金华）从2024年开始享受企业所得税三免三减半。

20、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（宁波鄞州）从2023年开始享受企业所得税三免三减半。

21、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（湘潭）从2024年开始享受企业所得税三免三减半。

22、根据《中华人民共和国企业所得税法》及相关实施条例，从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。拓普光伏（武汉）从2024年开始享受企业所得税三免三减半。

23、根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火[2016]195号）有关规定，安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、安徽省税务局联合下发编号为GR202434004164的高新技术企业证书，认定芜湖拓普为高新技术企业，认定有效期3年，企业所得税享受优惠税率15%，优惠期自2025年起至2027年。故2025年度芜湖拓普的企业所得税税率按照15%执行。

24、根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号），自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。2025年度金华拓普、芜湖拓为享受该优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	16,314.90	21,590.07
银行存款	4,701,231,769.35	3,942,244,999.22
其他货币资金	518,557,923.67	45,499,260.99
存放财务公司存款		
合计	5,219,806,007.92	3,987,765,850.28
其中：存放在境外的款项总额	876,981,414.43	631,022,589.96

其他说明：

其他货币资金明细构成如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	518,557,699.94	33,208,844.36
保函保证金		12,289,949.67
结汇保证金	223.73	466.96
合计	518,557,923.67	45,499,260.99

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	400,000,000.00	1,050,000,000.0	/
其中：			
债务工具投资			/
权益工具投资			/
衍生金融资产			/
短期理财产品	400,000,000.00	1,050,000,000.0	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	400,000,000.00	1,050,000,000.0	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	15,798,084.56	24,667,150.00
合计	15,798,084.56	24,667,150.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	16,629,562.69	100.00	831,478.13	5.00	15,798,084.56	25,965,421.05	100.00	1,298,271.05	5.00	24,667,150.00
其中：										
组合1：银行承兑汇票										
组合2：商业承兑汇票	16,629,562.69	100.00	831,478.13	5.00	15,798,084.56	25,965,421.05	100.00	1,298,271.05	5.00	24,667,150.00
合计	16,629,562.69	100.00	831,478.13		15,798,084.56	25,965,421.05	100.00	1,298,271.05	/	24,667,150.00

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1: 银行承兑汇票			
组合 2: 商业承兑汇票	16,629,562.69	831,478.13	5.00
合计	16,629,562.69	831,478.13	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1: 银行承兑汇票						
组合 2: 商业承兑汇票	1,298,271.05		7,439,507.93		6,972,715.01	831,478.13
合计	1,298,271.05		7,439,507.93		6,972,715.01	831,478.13

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,676,827,123.26	6,750,293,260.66
其中：一年以内	7,676,827,123.26	6,750,293,260.66
1至2年	38,560,061.41	134,987,675.61
2至3年	124,744,427.67	32,319,171.57
3年以上	33,159,943.33	12,702,448.48
3至4年		
4至5年		
5年以上	21,649,011.18	16,128,059.01
合计	7,894,940,566.85	6,946,430,615.33

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	169,612,529.07	2.15	169,612,529.07	100.00		171,147,370.53	2.46	171,147,370.53	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	7,725,328,037.78	97.85	399,534,916.99	5.17	7,325,793,120.79	6,775,283,244.80	97.54	349,694,513.05	5.16	6,425,588,731.75
其中：										
按账龄组合计提坏账准备的应收账款	7,725,328,037.78	97.85	399,534,916.99	5.17	7,325,793,120.79	6,775,283,244.80	97.54	349,694,513.05	5.16	6,425,588,731.75
合计	7,894,940,566.85	100.00	569,147,446.06		7,325,793,120.79	6,946,430,615.33	100.00	520,841,883.58		6,425,588,731.75

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
华人运通(山东)科技有限公司	119,871,505.86	119,871,505.86	100.00	预计无法收回
威尔马斯特新能源汽车零部件(温州)有限公司	14,768,198.95	14,768,198.95	100.00	预计无法收回
威马新能源汽车采购(上海)有限公司	11,801,644.70	11,801,644.70	100.00	预计无法收回
华人运通(江苏)技术有限公司	5,933,227.04	5,933,227.04	100.00	预计无法收回
重庆幻速汽车配件有限公司	5,341,186.92	5,341,186.92	100.00	预计无法收回
河南东汽辰飞橡塑有限公司	2,438,745.39	2,438,745.39	100.00	预计无法收回
北京宝沃汽车股份有限公司	1,449,066.88	1,449,066.88	100.00	预计无法收回
广汽菲亚特克莱斯勒有限公司广州分公司	1,415,371.81	1,415,371.81	100.00	预计无法收回
威马汽车科技(四川)有限公司	1,365,699.92	1,365,699.92	100.00	预计无法收回
合创汽车科技有限公司	1,163,412.50	1,163,412.50	100.00	预计无法收回
哈飞汽车股份有限公司	958,585.20	958,585.20	100.00	预计无法收回
威马汽车科技(衡阳)有限公司	772,148.75	772,148.75	100.00	预计无法收回
广汽菲亚特克莱斯勒汽车有限公司	917,556.26	917,556.26	100.00	预计无法收回
浙江绿野汽车有限公司	408,702.32	408,702.32	100.00	预计无法收回
沈阳新光华翔汽车发动机制造有限公司	278,511.05	278,511.05	100.00	预计无法收回
北京宝沃汽车股份有限公司昌平分公司	269,495.27	269,495.27	100.00	预计无法收回
威马新能源汽车销售(上海)有限公司	236,489.39	236,489.39	100.00	预计无法收回
绵阳华瑞汽车有限公司	20,000.00	20,000.00	100.00	预计无法收回
华晨雷诺金杯汽车有限公司	146,026.52	146,026.52	100.00	预计无法收回
重庆众泰汽车工业有限公司	29,874.64	29,874.64	100.00	预计无法收回
高合(青岛)汽车销售服务有限公司	26,984.97	26,984.97	100.00	预计无法收回
浙江众泰汽车制造有限公司	94.73	94.73	100.00	预计无法收回
合计	169,612,529.07	169,612,529.07	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按账龄组合计提项目

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	7,676,237,535.89	383,811,876.79	5.00
1 至 2 年	35,181,085.10	3,518,108.51	10.00
2 至 3 年	1,128,273.61	338,482.09	30.00
3 至 5 年	2,286,733.95	1,372,040.37	60.00
5 年以上	10,494,409.23	10,494,409.23	100.00
合计	7,725,328,037.78	399,534,916.99	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	171,147,370.53	217,720.54	1,752,562.00			169,612,529.07
按组合计提坏账准备	349,694,513.05	34,047,771.48			15,792,632.46	399,534,916.99
合计	520,841,883.58	34,265,492.02	1,752,562.00		15,792,632.46	569,147,446.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	1,399,304,903.58		1,399,304,903.58	17.73	69,965,245.18
第二名	1,262,614,512.97		1,262,614,512.97	15.99	63,130,725.65
第三名	351,700,124.49		351,700,124.49	4.45	17,585,006.22
第四名	221,045,735.02		221,045,735.02	2.80	11,052,286.75
第五名	205,743,603.89		205,743,603.89	2.61	10,287,180.19
合计	3,440,408,879.95		3,440,408,879.95	43.58	172,020,443.99

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	4,828,918,846.99	2,659,789,309.01
应收账款		
合计	4,828,918,846.99	2,659,789,309.01

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	1,766,949,912.62
商业承兑汇票	
合计	1,766,949,912.62

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	5,233,957,983.17	
商业承兑汇票		
合计	5,233,957,983.17	

(4). 按坏账计提方法分类披露

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额
银行承兑汇票	2,659,789,309.01	16,188,556,192.94	14,019,426,654.96		4,828,918,846.99
商业承兑汇票					
合计	2,659,789,309.01	16,188,556,192.94	14,019,426,654.96		4,828,918,846.99

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	219,070,954.58	97.11	161,820,343.87	96.69
1至2年	2,442,809.82	1.08	3,597,819.82	2.15
2至3年	2,113,517.24	0.94	658,910.81	0.39
3年以上	1,955,197.34	0.87	1,286,519.16	0.77
合计	225,582,478.98	100.00	167,363,593.66	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
云南铝业股份有限公司	40,828,434.67	18.10
宁波杭州湾新区开发建设管理委员会	9,508,485.00	4.22
国网浙江省电力有限公司宁波供电公司	8,804,395.27	3.90
宁波杭州湾华润燃气有限公司	4,278,449.11	1.90
连康明（上海）新材料有限公司	3,134,321.75	1.39
合计	66,554,085.80	29.51

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	65,810,353.73	80,413,358.88
合计	65,810,353.73	80,413,358.88

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	44,518,831.61	52,178,692.29
其中：一年以内	44,518,831.61	52,178,692.29
1至2年	9,582,413.73	20,467,619.09
2至3年	8,867,683.47	11,209,325.76
3年以上	21,714,782.32	11,440,540.04
3至4年		
4至5年		
5年以上	1,355,282.67	1,480,036.20
合计	86,038,993.80	96,776,213.38

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	2,351,007.52	7,448,295.52
押金及保证金	60,825,611.33	74,000,178.55
其他	22,862,374.95	15,327,739.31
合计	86,038,993.80	96,776,213.38

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	16,362,854.50			16,362,854.50
2025年1月1日余额在本期				
-- 转入第二阶段				
-- 转入第三阶段				
-- 转回第二阶段				
-- 转回第一阶段				
本期计提	4,490,844.83			4,490,844.83
本期转回	1,129,576.25			1,129,576.25
本期转销				
本期核销				
其他变动	-504,516.99			-504,516.99
2025年12月31日余额	20,228,640.07			20,228,640.07

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核	其他变动	

				销		
按账龄组合计提坏账准备的其他应收款项	16,362,854.50	4,490,844.83	1,129,576.25		504,516.99	20,228,640.07
合计	16,362,854.50	4,490,844.83	1,129,576.25		504,516.99	20,228,640.07

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
FIDEICOMISO FIBRA UNO SIN TIPO DE S	10,844,868.44	12.60	押金及保证金	1年以内	542,243.42
宁波杭州湾新区开发建设管理委员会	9,508,485.00	11.05	押金及保证金	注1	5,705,091.00
DGE-RE 7R IMMOBILIEN UNTERNEHMERGES ELLSCHAFT	8,235,500.00	9.57	押金及保证金	注2	4,619,921.58
Arca Star Solutions Co., Ltd.	7,361,262.24	8.56	押金及保证金	注3	727,483.11
Avalon Risk Management Insurance Ag	5,102,908.80	5.93	押金及保证金	注4	1,482,250.64
合计	41,053,024.48	47.71	/	/	13,076,989.75

注1：1年以内金额为584,324.4元，3-4年金额为7,651,175.6元。

注2：1年以内金额为172,862.24元，1-2年金额为7,188,400元。

注3：1-2年金额为243,110元，2-3年金额为4,859,798.8元。

注4：1年以内金额为4,230,391.13元，1-2年金额为643,948.4元。

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	653,277,398.57	14,488,687.63	638,788,710.94	528,153,187.04	13,290,729.08	514,862,457.96
周转材料	18,918,958.69		18,918,958.69	26,385,075.05		26,385,075.05
库存商品	1,428,252,309.67	68,678,441.11	1,359,573,868.56	1,369,856,755.92	49,852,983.64	1,320,003,772.28
在产品	1,209,015,002.65	7,154,291.89	1,201,860,710.76	986,169,511.05	6,789,984.73	979,379,526.32
发出商品	1,580,764,741.15	83,080,135.65	1,497,684,605.50	1,238,406,560.04	78,979,232.66	1,159,427,327.38
合计	4,890,228,410.73	173,401,556.28	4,716,826,854.45	4,148,971,089.10	148,912,930.11	4,000,058,158.99

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	13,290,729.08	6,047,676.35	1,056,942.06	5,906,659.86		14,488,687.63
库存商品	49,852,983.64	37,956,472.99	1,890,827.22	21,021,842.74		68,678,441.11
在产品	6,789,984.73	3,704,780.54	51,523.89	3,391,997.27		7,154,291.89
发出商品	78,979,232.66	20,737,337.87		16,636,434.88		83,080,135.65
合计	148,912,930.11	68,446,267.75	2,999,293.17	46,956,934.75		173,401,556.28

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例（%）	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例（%）
一年以内	4,631,097,097.67	46,075,083.88	0.99	3,970,584,341.43	37,482,309.99	0.94
一年以上	259,131,313.06	127,326,472.40	49.14	178,386,747.67	111,430,620.12	62.47
合计	4,890,228,410.73	173,401,556.28		4,148,971,089.10	148,912,930.11	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

√适用 □不适用

对于库龄一年以上且对应相关车型已经停产的存货，可变现净值为0；对于其他存货，可变现净值为估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未交增值税	641,428,674.36	275,403,188.90
预交企业所得税	4,453,003.82	12,062,168.03
预交其他税金	191,682.96	102,296.82
合计	646,073,361.14	287,567,653.75

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准 备期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减 值准备	其他			
一、合营企业												
宁波拓普电器有限公司	96,732,684.19			43,521,745.33			35,000,000.00				105,254,429.52	
小计	96,732,684.19			43,521,745.33			35,000,000.00				105,254,429.52	
二、联营企业												
小计												
合计	96,732,684.19			43,521,745.33			35,000,000.00				105,254,429.52	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

截止 2025 年 12 月 31 日，公司对外投资的合营企业不存在减值迹象，因此未进行减值测试。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	50,000,000.00	
其中：乐聚智能（深圳）股份有限公司	50,000,000.00	
合计	50,000,000.00	

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	44,143,733.52	6,689,012.00		50,832,745.52
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	44,143,733.52	6,689,012.00		50,832,745.52
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	26,877,289.99	3,123,368.28		30,000,658.27
2.本期增加金额	1,986,468.00	160,536.29		2,147,004.29
(1) 计提或摊销	1,986,468.00	160,536.29		2,147,004.29
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	28,863,757.99	3,283,904.57		32,147,662.56

三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	15,279,975.53	3,405,107.43		18,685,082.96
2.期初账面价值	17,266,443.53	3,565,643.72		20,832,087.25

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	15,049,312,559.96	13,684,596,301.61
固定资产清理	94,982.42	
合计	15,049,407,542.38	13,684,596,301.61

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	商业用房	光伏工程	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	5,021,354,509.18	13,496,587,029.47	48,878,890.37	323,714,190.56	68,200,328.83	381,882,382.37	19,340,617,330.78
2.本期增加金额	995,778,091.88	2,236,043,465.34	10,325,166.44	74,142,285.49		408,807.34	3,316,697,816.49
(1) 购置	25,337,350.17	328,107,869.66	5,037,684.11	62,739,216.91			421,222,120.85
(2) 在建工程转入	929,859,294.65	1,715,306,146.75	1,258,902.65	7,115,954.49		408,807.34	2,653,949,105.88
(3) 企业合并增加	40,581,447.06	192,629,448.93	4,028,579.68	4,287,114.09			241,526,589.76
3.本期减少金额	17,207,223.88	224,882,694.40	3,732,778.09	13,529,166.86			259,351,863.23
(1) 处置或报废	17,207,223.88	224,882,694.40	3,732,778.09	13,529,166.86			259,351,863.23
4.期末余额	5,999,925,377.18	15,507,747,800.41	55,471,278.72	384,327,309.19	68,200,328.83	382,291,189.71	22,397,963,284.04
二、累计折旧							
1.期初余额	968,092,892.89	4,447,759,038.07	29,368,907.20	182,797,375.54	8,692,832.97	19,309,982.50	5,656,021,029.17
2.本期增加金额	262,938,523.55	1,542,981,010.57	9,368,255.31	37,287,658.35	1,683,034.26	17,547,389.47	1,871,805,871.51
(1) 计提	251,516,201.48	1,489,116,465.62	6,933,397.44	34,705,453.66	1,683,034.26	17,547,389.47	1,801,501,941.93
(2) 企业合并增加	11,422,322.07	53,864,544.95	2,434,857.87	2,582,204.69			70,303,929.58
3.本期减少金额	6,080,015.13	164,162,073.67	2,872,860.83	6,061,226.97			179,176,176.60
(1) 处置或报废	6,080,015.13	164,162,073.67	2,872,860.83	6,061,226.97			179,176,176.60
4.期末余额	1,224,951,401.31	5,826,577,974.97	35,864,301.68	214,023,806.92	10,375,867.23	36,857,371.97	7,348,650,724.08
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额		2,567,798.11		1,123,174.02			3,690,972.13
(1) 计提							
(2) 企业合并增加		2,567,798.11		1,123,174.02			3,690,972.13
3.本期减少金额		2,567,798.11		1,123,174.02			3,690,972.13
(1) 处置或报废		2,567,798.11		1,123,174.02			3,690,972.13
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	4,774,973,975.87	9,681,169,825.44	19,606,977.04	170,303,502.27	57,824,461.60	345,433,817.74	15,049,312,559.96
2.期初账面价值	4,053,261,616.29	9,048,827,991.40	19,509,983.17	140,916,815.02	59,507,495.86	362,572,399.87	13,684,596,301.61

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	491,054,887.31	正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运输设备	94,982.42	
合计	94,982.42	

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,879,671,312.18	2,284,619,095.64
工程物资		
合计	1,879,671,312.18	2,284,619,095.64

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备、软件安装	646,813,821.24		646,813,821.24	1,204,150,356.00		1,204,150,356.00
在建模具	191,692,004.36		191,692,004.36	134,761,787.74		134,761,787.74
湖州拓普工程				18,224,356.17		18,224,356.17
滑板底盘工程	2,923,066.82		2,923,066.82	257,106,919.85		257,106,919.85
母公司工程	5,290,348.64		5,290,348.64	503,244.16		503,244.16
拓普波兰工程	48,643,943.36		48,643,943.36	39,829,470.28		39,829,470.28
拓普美国工程	27,048,491.74		27,048,491.74	16,776,791.11		16,776,791.11
拓普墨西哥工程	711,787,062.57		711,787,062.57	270,811,498.02		270,811,498.02
西安拓普工程				24,788,874.02		24,788,874.02
域想智行工程				184,010,037.90		184,010,037.90
重庆底盘工程				133,655,760.39		133,655,760.39
拓普光伏（杭州湾）工程	378,899.09		378,899.09			
拓普泰国	243,412,258.43		243,412,258.43			
福州拓普	1,681,415.93		1,681,415.93			
合计	1,879,671,312.18		1,879,671,312.18	2,284,619,095.64		2,284,619,095.64

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
设备、软件安装		1,278,415,839.44	1,070,903,256.25	1,537,419,402.09	165,085,872.36	646,813,821.24		在建				自筹、募集
滑板底盘工程	1,250,000,000.00	257,106,919.85	166,452,326.38	420,636,179.41		2,923,066.82	77.07	基本完工				自筹、募集
域想智行工程	300,000,000.00	184,010,037.90	149,333,775.66	333,343,813.56			111.12	完工				自筹、募集
拓普波兰工程	250,000,000.00	39,829,470.28	48,892,399.53	40,077,926.45		48,643,943.36	107.12	在建				自筹
重庆底盘工程	220,000,000.00	5,307,789.16	7,098,239.85	7,098,239.85	5,307,789.16		85.79	完工				自筹、募集
西安拓普工程	130,000,000.00	78,871,361.81	35,671,637.27	114,542,999.08			88.11	完工				自筹
湖州拓普工程	150,000,000.00	18,224,356.17	10,117,451.48	28,341,807.65			69.11	完工				自筹、募集
拓普墨西哥工程	900,000,000.00	270,811,498.02	534,545,454.91	93,569,890.36		711,787,062.57	90.56	在建				自筹、募集
拓普泰国工程	650,000,000.00		243,412,258.43			243,412,258.43	37.45	在建				自筹、募集
合计		2,132,577,272.63	2,266,426,799.76	2,575,030,258.45	170,393,661.52	1,653,580,152.42						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	643,257,845.95	643,257,845.95
2. 本期增加金额	138,240,067.27	138,240,067.27
— 新增租赁	70,622,129.76	70,622,129.76

—企业合并增加	61,157,103.64	61,157,103.64
—其他	6,460,833.87	6,460,833.87
3. 本期减少金额	29,178,443.77	29,178,443.77
—处置	17,405,400.89	17,405,400.89
—其他	11,773,042.88	11,773,042.88
4. 期末余额	752,319,469.45	752,319,469.45
二、累计折旧		
1. 期初余额	108,997,985.67	108,997,985.67
2. 本期增加金额	145,432,502.69	145,432,502.69
—计提	119,110,773.13	119,110,773.13
—企业合并增加	23,672,507.57	23,672,507.57
—其他	2,649,221.99	2,649,221.99
3. 本期减少金额	13,142,748.80	13,142,748.80
—处置	10,150,741.47	10,150,741.47
—其他	2,992,007.33	2,992,007.33
4. 期末余额	241,287,739.56	241,287,739.56
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
（1）计提		
3. 本期减少金额		
（1）处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	511,031,729.89	511,031,729.89
2. 期初账面价值	534,259,860.28	534,259,860.28

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	排污权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,420,849,207.42		186,518,181.77	1,677,671.89	1,609,045,061.08
2.本期增加金额	202,757,754.69	26,000,000.00	34,384,130.01	168,403.00	263,310,287.70
(1) 购置	185,934,690.57		33,633,874.84	168,403.00	219,736,968.41
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加	16,823,064.12	26,000,000.00	750,255.17		43,573,319.29
3.本期减少金额	18,989.85		3,273.08		22,262.93
(1) 处置	18,989.85		3,273.08		22,262.93
4.期末余额	1,623,587,972.26	26,000,000.00	220,899,038.70	1,846,074.89	1,872,333,085.85
二、累计摊销					
1.期初余额	157,968,259.37		79,999,746.25	1,558,274.55	239,526,280.17
2.本期增加金额	34,657,897.93	6,071,428.58	22,459,250.38	31,567.90	63,220,144.79
(1) 计提	28,657,671.73	3,038,095.25	22,023,734.86	31,567.90	53,751,069.74
(2) 企业合并增加	6,000,226.20	3,033,333.33	424,577.08		9,458,136.61
(3) 其他			10,938.44		10,938.44
3.本期减少金额	1,395.74				1,395.74
(1) 处置					
(2) 其他	1,395.74				1,395.74
4.期末余额	192,624,761.56	6,071,428.58	102,458,996.63	1,589,842.45	302,745,029.22
三、减值准备					

1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,430,963,210.70	19,928,571.42	118,440,042.07	256,232.44	1,569,588,056.63
2.期初账面价值	1,262,880,948.05		106,518,435.52	119,397.34	1,369,518,780.91

期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(1). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
浙江拓为、遂宁拓普	279,645,980.89					279,645,980.89
拓普北美	1,080,371.29					1,080,371.29
宁波千汇	6,058,537.77					6,058,537.77
重庆拓普	565,010.88					565,010.88
芜湖拓普		170,074,577.35				170,074,577.35
合计	287,349,900.83	170,074,577.35				457,424,478.18

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
浙江拓为、遂宁拓普	78,108,305.34	31,702,226.50				109,810,531.84
拓普北美	1,080,371.29					1,080,371.29
宁波千汇	6,058,537.77					6,058,537.77
合计	85,247,214.40	31,702,226.50				116,949,440.90

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致

浙江拓为、遂宁拓普底盘业务资产组	浙江拓为、遂宁拓普的经营性长期资产以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的最小资产组合。	所属经营分部为浙江拓为和遂宁拓普，依据为内部组织结构划分。	是
拓普北美资产组	拓普北美的经营性长期资产以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的最小资产组合。	所属经营分部为拓普北美，依据为内部组织结构划分。	是
宁波千汇资产组	宁波千汇的经营性长期资产以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的最小资产组合。	所属经营分部为宁波千汇，依据为内部组织结构划分。	是
重庆拓普资产组	重庆拓普（含其全资子公司）的经营性长期资产以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的最小资产组合。	所属经营分部为重庆拓普（含其全资子公司），依据为内部组织结构划分。	是
芜湖拓普资产组	芜湖拓普（含其全资子公司）的经营性长期资产以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的最小资产组合。	所属经营分部为芜湖拓普（含其全资子公司），依据为内部组织结构划分。	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
浙江拓为、遂宁拓普底盘业务资产组	542,702,226.50	511,000,000.00	31,702,226.50	5	2026年至2030年营业收入复合增长率为4.07%，平均毛利率为16.51%，税前折现率为12.53%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、历史年度经营情况及企业未来发展规划确定关键参数。	稳定期的营业收入增长率为0%，毛利率为17.31%，税前折现率为12.53%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、历史年度经营情况及企业未来发展规划确定关键参数。
重庆拓普资产组	72,065,399.04	154,187,662.04		5	2025年至2029年营业收入复合增长率为4.20%，平均毛利率为6.28%，税	根据宏观经济形势、行业发展趋势、历史年度经营情况及企业未来发展规划确定关键参数。	稳定期的营业收入增长率为0%，毛利率为6.28%，税前折现率为12.53%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、历史年度经营情况及企业未来发展规划确定关键参数。

					前折现率为 12.53%			
芜湖拓普资产组	411,685,049.83	486,000,000.00		5	2026年至2030年营业收入复合增长率为 4.44%，平均毛利率为 12.96%，税前折现率为 10.83%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、历史年度经营情况及企业未来发展规划确定关键参数。	稳定期的营业收入增长率为 0%，毛利率为 13.51%，税前折现率为 10.83%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、历史年度经营情况及企业未来发展规划确定关键参数。
合计	1,026,452,675.37	1,151,187,662.04	31,702,226.50	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费等	56,013,603.32	85,654,606.23	27,908,067.58	3,273,918.35	110,486,223.62
其他	153,581,873.25	200,302,142.80	94,610,815.66	12,782,178.18	246,491,022.21
合计	209,595,476.57	285,956,749.03	122,518,883.24	16,056,096.53	356,977,245.83

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值损失	763,609,120.54	172,706,540.39	687,415,939.24	156,064,901.25
内部交易未实现利润	219,610,290.12	47,885,299.44	176,190,876.23	48,262,422.77
递延收益	422,912,904.23	68,566,701.03	408,021,000.71	66,018,367.53
租赁负债	557,541,696.78	151,286,047.15	568,321,864.64	160,857,969.30
可转换债券暂时性差异			6,680,186.90	1,002,028.04
合计	1,963,674,011.67	440,444,588.01	1,846,629,867.72	432,205,688.89

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合	85,305,756.04	15,814,365.83	33,500,278.28	8,375,069.57

并资产评估增值				
固定资产加速折旧	615,282,401.16	92,292,360.19	660,810,365.80	99,121,554.87
使用权资产	511,031,729.89	137,926,262.99	534,259,860.28	151,245,722.22
合计	1,211,619,887.09	246,032,989.01	1,228,570,504.36	258,742,346.66

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	179,290,964.89	262,814,719.78	193,079,127.35	239,126,561.54
递延所得税负债	179,290,964.89	66,742,024.12	193,079,127.35	65,663,219.31

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	347,742,200.68		347,742,200.68	219,274,564.68		219,274,564.68
合计	347,742,200.68		347,742,200.68	219,274,564.68		219,274,564.68

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	518,557,923.67	518,557,923.67	其他	保证金	45,499,260.99	45,499,260.99	其他	保证金
应收票据					18,160,355.02	17,252,337.27	质押	质押
应收款项融资	1,766,949,912.62	1,766,949,912.62	质押	质押	1,315,399,958.40	1,315,399,958.40	质押	质押
固定资产	899,044,462.19	541,152,172.91	抵押	抵押	913,115,117.42	586,524,641.09	抵押	抵押
无形资产	202,898,354.01	153,035,201.63	抵押	抵押	202,898,354.01	157,092,497.82	抵押	抵押
投资性房地产	24,529,646.86	7,157,617.12	抵押	抵押	24,529,646.86	7,829,710.33	抵押	抵押
合计	3,411,980,299.35	2,986,852,827.95			2,519,602,692.70	2,129,598,405.90		

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	2,559,057,199.00	926,000,000.00
质押借款	100,000,000.00	
抵押借款	270,000,000.00	
未到期利息	1,872,047.63	4,632,816.92
合计	2,930,929,246.63	930,632,816.92

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,706,338,315.74	3,198,453,321.20
商业承兑汇票	10,000,000.00	
合计	5,716,338,315.74	3,198,453,321.20

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内(含1年)	7,330,519,000.40	6,043,390,700.25

1-2年(含2年)	113,050,183.85	63,042,986.41
2-3年(含3年)	12,980,449.55	17,048,363.15
3年以上	23,347,294.08	16,763,096.44
合计	7,479,896,927.88	6,140,245,146.25

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内(含1年)	12,062,784.68	14,991,138.57
1-2年(含2年)	1,028,419.62	769,022.75
2-3年(含3年)	249,974.71	1,002,402.76
3年以上	7,720,279.95	7,499,873.73
合计	21,061,458.96	24,262,437.81

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	389,402,103.62	3,284,445,009.65	3,208,182,117.00	465,664,996.27
二、离职后福利-设定提存计划	1,630,250.75	224,000,090.59	222,831,656.56	2,798,684.78
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	391,032,354.37	3,508,445,100.24	3,431,013,773.56	468,463,681.05

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	385,456,613.57	2,898,912,287.41	2,824,538,483.72	459,830,417.26
二、职工福利费	23,917.10	136,251,606.01	135,286,156.27	989,366.84
三、社会保险费	659,030.53	104,978,189.01	104,722,069.54	915,150.00
其中：医疗保险费	583,266.75	93,579,466.75	93,288,338.58	874,394.92
工伤保险费	63,535.56	11,334,667.91	11,368,709.17	29,494.30
生育保险费	12,228.22	64,054.35	65,021.79	11,260.78
四、住房公积金	157,032.40	123,655,103.43	122,978,026.48	834,109.35
五、工会经费和职工教育经费	3,105,510.02	20,647,823.79	20,657,380.99	3,095,952.82
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	389,402,103.62	3,284,445,009.65	3,208,182,117.00	465,664,996.27

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,542,087.72	215,153,648.74	214,378,533.02	2,317,203.44
2、失业保险费	88,163.03	8,846,441.85	8,453,123.54	481,481.34
3、企业年金缴费				
合计	1,630,250.75	224,000,090.59	222,831,656.56	2,798,684.78

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	65,119,075.40	54,603,894.75
企业所得税	138,238,216.18	162,296,678.14
个人所得税	5,264,689.79	4,853,990.51
城市维护建设税	2,980,076.22	3,162,976.79
教育费附加	1,451,905.31	1,530,310.87
地方教育费附加	966,985.62	1,019,692.82
房产税	47,163,335.43	43,349,988.87
土地使用税	22,025,599.83	20,913,930.81
环保税	11,767.26	11,024.71
残疾人就业保障金	25,803,773.72	23,464,018.13
水利建设专项资金	194,485.82	126,478.48
印花税	10,240,177.70	9,892,081.00
其他	18,961.17	18,312.31
合计	319,479,049.45	325,243,378.19

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	21,000,056.22	22,158,931.54
合计	21,000,056.22	22,158,931.54

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	10,185,321.96	13,546,312.54
其他	10,814,734.26	8,612,619.00
合计	21,000,056.22	22,158,931.54

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	1,486,642,458.09	1,915,643,832.71
1年内到期的应付债券		7,053,301.72
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	116,345,505.21	82,267,257.01
合计	1,602,987,963.30	2,004,964,391.44

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	1,424,806.96	1,540,946.15
已背书未终止确认的应收票据	81,233,733.27	
合计	82,658,540.23	1,540,946.15

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	1,090,000,000.00	1,498,000,000.00
信用借款	620,600,874.08	1,864,670,673.86
未到期应付利息	1,158,006.69	1,844,548.67
减：一年内到期的长期借款	1,486,642,458.09	1,915,643,832.71
合计	225,116,422.68	1,448,871,389.82

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		2,520,527,790.34
减：一年内到期的应付债券		7,053,301.72
合计		2,513,474,488.62

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值(元)	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股	期末余额	是否违约
拓普转债	100.00	注	2022/7/14	6年	2,500,000,000.00	2,520,527,790.34		2,362,816.76	12,529,612.72	9,747,790.53	2,525,672,429.29		否
减：一年内到期的应付债券						7,053,301.72					7,053,301.72		
合计					2,500,000,000.00	2,513,474,488.62		2,362,816.76	12,529,612.72	9,747,790.53	2,518,619,127.57		

注：公司本次公开发行可转换公司债券的票面利率：第一年 0.2%、第二年 0.4%、第三年 0.6%、第四年 1.5%、第五年 1.8%、第六年 2.0%。在本次发行的可转债期满后五个交易日内，公司将以本次发行的可转债的票面面值的 110%（含最后一期年度利息）的价格向投资者赎回全部未转股的可转债。

应付债券说明：公司公开发行可转换公司债券的相关事项业经本公司 2021 年 11 月 18 日召开的第四届董事会第十四次会议、2021 年 12 月 6 日召开的 2021 年第二次临时股东大会审议通过。2022 年 4 月 29 日，公司收到中国证监会《关于核准宁波拓普集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2022〕830 号），核准公司向社会公开发行面值总额 25 亿元的可转换公司债券，期限 6 年。

(3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
拓普转债	根据《宁波拓普集团股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的有关规定，“拓普转债”自 2023 年 1 月 20 日起可转换为公司股份，公司的初始转股价格为 71.38 元/股。根据 2023 年 7 月 10 日发布的《宁波拓普集团股份有限公司关于因 2022 年度利润分配调整可转债转股价格的公告》，转股价格调整为 70.92 元/股，调整起始日为 2023 年 7 月 17 日。	截至 2025 年 3 月 13 日止，“拓普转债”累计转股 51,813,728 股，其中：2023 年 1 月 20 日至 2023 年 12 月 31 日，共有 2,280 张“拓普转债”转换为 3,201 股股份；2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，共有 310 张“拓普转债”转换为 602 股股份；2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 13 日，共有 24,900,320 张“拓普转债”转换为 51,809,925 股股份。

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	558,801,362.80	568,321,864.64
减：一年内到期的租赁负债	116,345,505.21	82,267,257.01
合计	442,455,857.59	486,054,607.63

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	408,021,000.71	63,589,634.93	48,697,731.41	422,912,904.23	
合计	408,021,000.71	63,589,634.93	48,697,731.41	422,912,904.23	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,686,025,655.00				51,809,925.00	51,809,925.00	1,737,835,580.00

其他说明：

自2025年1月1日至2025年12月31日止，本公司“拓普转债”转股51,809,925股，增加注册资本（股本）人民币51,809,925.00元。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换债券 权益价值	24,997,410	143,199,396.33			24,997,410	143,199,396.33		
合计	24,997,410	143,199,396.33			24,997,410	143,199,396.33		

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本期共有 24,900,320 张“拓普转债”转换为公司 51,809,925 股股份，剩余 97,090 张“拓普转债”被强制赎回，导致公司可转换债券权益价值减少 143,199,396.33 元。

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	8,255,513,845.10	2,617,014,896.13		10,872,528,741.23
其他资本公积	10,348.78			10,348.78
合计	8,255,524,193.88	2,617,014,896.13		10,872,539,090.01

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

自2025年1月1日至2025年12月31日止，本公司“拓普转债”转股51,809,925股，增加公司注册资本（股本）人民币51,809,925.00元，增加资本公积2,617,014,896.13元。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-93,966,397.00	144,944,367.71				144,962,807.35	-18,439.64	50,996,410.35
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								

其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-93,966,397.00	144,944,367.71				144,962,807.35	-18,439.64	50,996,410.35
其他综合收益合计	-93,966,397.00	144,944,367.71				144,962,807.35	-18,439.64	50,996,410.35

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	822,049,459.12	217,719,315.18		1,039,768,774.30
合计	822,049,459.12	217,719,315.18		1,039,768,774.30

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

按照母公司2025年度净利润的10%提取法定盈余公积217,719,315.18元。

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	8,737,431,642.33	6,498,434,550.76
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	8,737,431,642.33	6,498,434,550.76
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,779,071,103.34	3,000,605,982.24
减：提取法定盈余公积	217,719,315.18	115,105,464.14
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	901,936,666.03	646,503,426.53
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	10,396,846,764.46	8,737,431,642.33

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	27,524,056,756.31	22,558,076,816.32	25,011,816,206.41	20,153,411,036.89
其他业务	2,057,401,918.96	1,276,085,840.78	1,588,512,244.53	913,335,097.55
合计	29,581,458,675.27	23,834,162,657.10	26,600,328,450.94	21,066,746,134.44

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
减震器			4,255,569,426.20	3,390,699,176.26
内饰功能件			9,672,496,003.46	8,041,071,471.23
底盘系统			8,722,483,962.64	7,073,284,339.45
汽车电子			2,768,611,473.18	2,282,443,298.49
热管理系统			2,091,304,714.40	1,760,826,861.80
机器人执行器			13,591,176.43	9,751,669.09
合计			27,524,056,756.31	22,558,076,816.32
按经营地区分类				
内销			21,302,704,593.57	17,594,725,807.07
外销			6,221,352,162.74	4,963,351,009.25
合计			27,524,056,756.31	22,558,076,816.32
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认			27,524,056,756.31	22,558,076,816.32
在某一时段内确认				
合计			27,524,056,756.31	22,558,076,816.32

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	38,176,574.29	40,035,128.88
教育费附加	18,172,285.07	18,973,787.01
地方教育费附加	12,133,257.30	12,651,697.67
房产税	56,735,320.78	52,938,681.92
土地使用税	26,586,727.14	25,442,027.53
车船使用税	26,157.01	20,188.71
印花税	34,847,335.89	32,662,611.18
环保税	84,644.12	175,531.58
水利基金	848,006.48	

其他	425,095.50	396,730.28
合计	188,035,403.58	183,296,384.76

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
服务费	105,449,829.00	117,665,324.57
职工薪酬	85,397,338.58	70,175,382.50
业务招待费	63,557,129.24	61,650,189.38
差旅费	8,058,942.11	6,962,753.51
包装费	1,547,026.66	1,142,043.94
车辆费用	2,579,825.55	2,677,853.02
展览费	1,149,176.06	1,162,366.34
其他	8,918,949.08	12,603,916.99
合计	276,658,216.28	274,039,830.25

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	409,173,374.57	343,171,624.61
折旧费	87,404,597.91	70,964,113.51
业务招待费	7,845,700.85	9,609,407.30
车辆费用	8,023,258.69	6,989,114.85
差旅费	23,574,133.99	16,674,123.46
无形资产摊销	36,043,324.39	29,982,743.41
办公费	13,731,808.08	13,294,611.46
保险费	10,526,265.94	10,460,215.53
中介机构费	6,096,517.24	5,013,429.55
水电费	13,314,657.93	9,512,494.54
服务费	56,997,531.97	26,090,865.71
租金	2,184,010.68	3,756,065.90
残疾人就业保障金	25,290,180.58	23,789,159.60
其他	68,149,620.42	51,559,968.95
合计	768,354,983.24	620,867,938.38

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料投入	503,937,049.91	394,491,614.87
职工薪酬	656,299,620.22	565,836,978.84
折旧与摊销	147,826,985.10	122,752,314.23
运输仓储费	16,020,323.17	10,500,639.66
能源消耗费	58,477,312.60	50,960,887.77
差旅费	31,827,801.92	20,954,808.76

试制费	25,530,847.69	19,531,197.37
其他	56,121,101.70	39,214,101.96
合计	1,496,041,042.31	1,224,242,543.46

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	159,850,333.97	237,972,888.20
其中：租赁负债利息费用	23,982,450.01	18,713,411.80
减：利息收入	38,072,374.73	48,350,722.43
汇兑损益	-20,178,084.23	-29,540,567.70
手续费	7,458,597.91	5,602,530.91
合计	109,058,472.92	165,684,128.98

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	175,836,244.04	275,800,172.93
代扣个人所得税手续费	994,370.00	922,364.88
增值税进项税加计抵减	118,329,632.13	116,190,188.94
重点人群就业直接减免的增值税	11,182,050.57	14,947,500.04
合计	306,342,296.74	407,860,226.79

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	43,521,745.33	45,857,248.62
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		66,088.98
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
理财产品取得的投资收益	25,061,232.65	38,441,251.62
合计	68,582,977.98	84,364,589.22

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		1,018,222.92
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计		1,018,222.92

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-7,439,507.93	-1,710,245.64
应收账款坏账损失	32,512,930.02	78,269,996.90
应收款项融资减值损失		-208,778.83
其他应收款坏账损失	3,361,268.58	3,425,950.46
合计	28,434,690.67	79,776,922.89

72、 资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	68,446,267.75	58,258,608.19
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	31,702,226.50	1,080,371.29
十二、其他		
合计	100,148,494.25	59,338,979.48

73、 资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	5,139,509.60	389,596.49
合计	5,139,509.60	389,596.49

74、 营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	75,293.31	723,345.87	75,293.31
其中：固定资产	75,293.31	723,345.87	75,293.31
赔偿金收入	1,035,925.63	1,751,178.15	1,035,925.63
收购子公司利得		21,901,496.20	
其他	7,059,727.62	2,076,388.94	7,059,727.62
合计	8,170,946.56	26,452,409.16	8,170,946.56

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
公益性捐赠支出	400,000.00	340,000.00	400,000.00
非流动资产毁损报废损失	8,407,325.96	20,973,401.08	8,407,325.96
水利建设专项资金	985,962.01	1,056,468.79	
其他	7,407,936.13	2,791,321.15	7,407,936.13
合计	17,201,224.10	25,161,191.02	16,215,262.09

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	394,600,663.14	455,634,426.27
递延所得税费用	-25,667,760.44	-38,061,590.70
合计	368,932,902.70	417,572,835.57

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,151,599,221.70
按法定[或适用]税率计算的所得税费用	472,739,883.26
子公司适用不同税率的影响	55,482,888.22
调整以前期间所得税的影响	15,980,253.92

非应税收入的影响	-29,412,370.43
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	12,629,946.67
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,103,710.81
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	49,258,925.65
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	
所得税减免优惠的影响	-130,500.00
研发费加计扣除的影响	-205,541,599.15
残疾人工资加计扣除的影响	29,185.37
所得税费用	368,932,902.69

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57、其他综合收益

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到暂借款	40,582,730.65	7,759,521.08
利息收入	38,072,374.73	48,350,722.43
政府补助	190,728,147.56	259,598,116.46
赔偿金及罚款收入	136,321.10	275,972.94
其他	8,754,439.63	4,341,865.19
合计	278,274,013.67	320,326,198.10

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付暂借款	80,181,187.79	43,002,132.94
业务招待费	71,700,383.24	71,446,895.29
研发支出	690,782,361.52	534,917,401.33
差旅费	36,727,211.35	27,580,664.26
保险费	10,415,371.27	10,295,711.60
办公费	14,317,077.85	13,862,147.37
车辆费用	11,654,524.22	10,348,136.60
服务费	162,582,490.61	143,744,107.38
中介机构费	6,096,517.24	5,013,429.55
包装费	1,547,026.66	1,142,043.94

水电费	23,000,082.93	17,939,687.26
租金	3,295,281.58	6,489,425.99
残疾人就业保障金	22,471,053.75	23,789,159.60
其他	58,888,749.60	43,225,571.52
合计	1,193,659,319.61	952,796,514.63

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,497,176,813.63	3,145,862,082.45
投资支付的现金	2,150,000,000.00	4,495,000,000.00
合计	5,647,176,813.63	7,640,862,082.45

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回的履约保证金		25,765,813.00
收购子公司取得现金净额		6,330,113.23
合计		32,095,926.23

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的履约保证金		5,000,000.00
合计		5,000,000.00

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债支付的现金	137,328,141.12	70,164,761.58
可转换债券转股找零	47,004.49	467.68
合计	137,375,145.61	70,165,229.26

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	930,632,816.92	3,044,057,199.00	149,417,868.28	1,193,178,637.57		2,930,929,246.63
其他应付款-应付股利			901,936,666.03	901,936,666.03		
长期借款（含一年内到期）	3,364,515,222.53	300,000,000.00	68,544,874.91	2,021,301,216.67		1,711,758,880.77
应付债券（含一年内到期）	2,520,527,790.34		14,892,429.48	9,709,000.00	2,525,711,219.82	
租赁负债（含一年内到期）	568,321,864.63		127,807,639.29	137,328,141.12		558,801,362.80
合计	7,383,997,694.42	3,344,057,199.00	1,262,599,477.99	4,263,453,661.39	2,525,711,219.82	5,201,489,490.20

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,782,666,319.00	3,003,686,606.29
加：资产减值准备	100,148,494.25	59,338,979.48
信用减值损失	28,434,690.67	79,776,922.89
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,803,488,409.93	1,477,555,988.17
使用权资产摊销	119,110,773.13	81,976,097.14
无形资产摊销	53,911,606.03	45,844,727.40
长期待摊费用摊销	122,518,883.24	98,845,741.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-5,139,509.60	-389,596.49
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	8,332,032.65	20,250,055.21
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		-1,018,222.92
财务费用（收益以“-”号填列）	129,037,768.84	203,512,711.76
投资损失（收益以“-”号填列）	-68,582,977.98	-84,364,589.22
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-11,805,330.58	-36,887,102.72
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-13,862,429.86	-1,174,801.37
存货的减少（增加以“-”号填列）	-788,214,256.38	-813,474,962.07
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-3,229,016,577.98	-2,524,244,554.64
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,451,062,232.90	1,626,834,686.26
其他		
经营活动产生的现金流量净额	4,482,090,128.26	3,236,068,686.84
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		7,053,301.72
融资租入固定资产	138,240,067.27	291,880,753.97
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,701,248,084.25	3,942,266,589.29

减：现金的期初余额	3,942,266,589.29	2,313,937,932.51
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	758,981,494.96	1,628,328,656.78

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	295,000,000.00
其中：芜湖拓普汽车部件有限公司	295,000,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	4,651,664.81
其中：芜湖拓普汽车部件有限公司	4,651,664.81
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	290,348,335.19

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,701,248,084.25	3,942,266,589.29
其中：库存现金	16,314.90	21,590.07
可随时用于支付的银行存款	4,701,231,769.35	3,942,244,999.22
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,701,248,084.25	3,942,266,589.29
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	518,557,699.94	33,208,844.36	使用受限

结汇保证金	223.73	466.96	使用受限
保函保证金		12,289,949.67	使用受限
合计	518,557,923.67	45,499,260.99	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	1,004,369,734.63
其中：美元	61,937,908.54	7.0288	435,349,171.55
欧元	4,639,134.43	8.2355	38,205,591.60
港币	3,143,616.28	0.9032	2,839,377.10
加元	12,300,107.41	5.1142	62,905,209.32
巴西雷亚尔	8,313,965.80	1.2742	10,593,655.22
瑞典克朗	184,342.92	0.7617	140,414.00
兹罗提	65,213,372.90	1.9497	127,148,848.48
墨西哥比索	839,157,392.56	0.3899	327,187,467.36
应收账款	-	-	1,807,361,775.22
其中：美元	176,250,164.24	7.0288	1,238,827,154.41
欧元	4,362,679.81	8.2355	35,928,849.58
加元	26,718,402.58	5.1142	136,643,254.47
巴西雷亚尔	11,128,026.46	1.2742	14,179,331.32
兹罗提	104,155,226.44	1.9497	203,075,174.87
墨西哥比索	458,248,066.86	0.3899	178,670,921.27
英镑	3,931.20	9.4346	37,089.30
其他应收款	-	-	32,352,839.61
其中：美元	2,046,296.99	7.0288	14,383,012.28
加元	420,990.94	5.1142	2,153,031.87
瑞典克朗	3,553,834.74	0.7617	2,706,955.92
兹罗提	6,723,905.60	1.9497	13,109,839.54
短期借款			299,255,864.84
其中：墨西哥比索	767,519,530.24	0.3899	299,255,864.84
应付账款			437,455,618.06
其中：美元	24,418,584.60	7.0288	171,633,347.43
欧元	408,915.19	8.2355	3,367,621.05
加元	9,640,874.89	5.1142	49,305,362.36
巴西雷亚尔	1,906,926.03	1.2742	2,429,805.15

瑞典克朗	338,167.15	0.7617	257,581.92
兹罗提	6,311,407.54	1.9497	12,305,577.30
墨西哥比索	508,223,449.22	0.3899	198,156,322.85
其他应付款			705,923.31
其中：美元	16,140.33	7.0288	113,447.15
瑞典克朗	744,476.45	0.7617	567,067.71
墨西哥比索	65,166.58	0.3899	25,408.45

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

公司境外主要有12家子公司，分别为：拓普北美经营地设在加拿大，以加元作为记账本位币；拓普北美（美国）经营地设在美国，以美元作为记账本位币；拓普巴西经营地设在巴西，以雷亚尔作为记账本位币；拓普瑞典经营地设在瑞典，以克朗作为记账本位币；拓普国际经营地设在香港，以港币作为记账本位币；拓普马来经营地设在马来西亚，以林吉特作为记账本位币；拓普美国经营地设在美国，以美元作为记账本位币；拓普波兰经营地设在波兰，以兹罗提作为记账本位币；拓普墨西哥经营地设在墨西哥，以墨西哥比索作为记账本位币；香港控股经营地设在香港，以港币作为记账本位币；香港投资经营地设在香港，以港币作为记账本位币；拓普泰国经营地设在泰国，以泰铢作为记账本位币。

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额137,328,141.12(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	378,256.88	
合计	378,256.88	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料投入	503,937,049.91	394,491,614.87
职工薪酬	656,299,620.22	565,836,978.84
折旧与摊销	147,826,985.10	122,752,314.23
运输仓储费	16,020,323.17	10,500,639.66
能源消耗费	58,477,312.60	50,960,887.77
差旅费	31,827,801.92	20,954,808.76
试制费	25,530,847.69	19,531,197.37
其他	56,121,101.70	39,214,101.96
合计	1,496,041,042.31	1,224,242,543.46
其中：费用化研发支出	1,496,041,042.31	1,224,242,543.46
资本化研发支出		

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
芜湖拓普汽车零部件有限公司	2025年5月12日	300,000,000.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025年5月12日	取得控制权时点	507,012,585.30	41,073,314.02	49,540,141.88

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	芜湖拓普汽车部件有限公司
--现金	300,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	300,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	129,925,422.65
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	170,074,577.35

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	芜湖拓普汽车部件有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	830,564,120.01	767,436,575.46
货币资金	4,651,664.81	4,651,664.81
应收票据	174,301,808.68	174,301,808.68
应收账款	279,483,586.37	279,483,586.37
应收款项融资	3,713,633.00	3,713,633.00
预付款项	2,918,841.92	2,918,841.92
其他应收款	1,635,445.06	1,635,445.06
存货	55,350,109.91	55,350,109.91
其他流动资产	21,450,682.55	21,450,682.55
固定资产	167,531,688.05	132,204,093.80
在建工程	17,216,454.65	17,216,454.65
使用权资产	37,484,596.07	37,484,596.07
无形资产	34,115,182.67	6,315,232.37
长期待摊费用	9,009,888.76	9,009,888.76
递延所得税资产	10,221,730.99	10,221,730.99
其他非流动资产	11,478,806.52	11,478,806.52
负债：	700,638,697.36	691,169,565.68

短期借款	98,071,769.61	98,071,769.61
应付票据	10,000,000.00	10,000,000.00
应付账款	295,313,465.98	295,313,465.98
合同负债	29.54	29.54
应付职工薪酬	14,380,495.75	14,380,495.75
应交税费	3,783,420.10	3,783,420.10
其他应付款	38,030,334.07	38,030,334.07
一年内到期的非流动负债	17,212,326.23	17,212,326.23
其他流动负债	175,402,044.57	175,402,044.57
长期借款	9,550,000.00	9,550,000.00
租赁负债	22,688,941.91	22,688,941.91
递延收益	1,264,634.93	1,264,634.93
递延所得税负债	14,941,234.67	5,472,102.99
净资产	129,925,422.65	76,267,009.78
减：少数股东权益		
取得的净资产	129,925,422.65	76,267,009.78

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1、2025年公司新设拓普香港控股有限公司、拓普香港投资有限公司、拓普泰国科技有限公司、宁波拓普驱动有限公司、宁波灵御触觉有限公司、宁波灵御机器人部件有限公司和 TUOPU TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.，公司自上述公司设立之日起将其纳入合并范围。

2、2025年公司注销上海拓为汽车技术有限公司、邻水拓普光伏科技有限公司、遂宁拓普光伏科技有限公司和拓普智能光伏科技（沈阳）有限公司，公司自上述公司注销之日起不再将其纳入合并范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
拓普汽车电子	宁波	250,000万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
拓普热管理	宁波	450,000万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
拓普机电	宁波	20,000万人民币	宁波	贸易	100.00		同一控制下企业合并
拓普部件	宁波	20,000万人民币	宁波	贸易	100.00		同一控制下企业合并
拓普声学	宁波	20,000万人民币	宁波	贸易	100.00		同一控制下企业合并
浙江拓为	金华	18,000万人民币	金华	制造业	100.00		非同一控制企业合并
遂宁拓普	遂宁	15,000万人民币	遂宁	制造业	100.00		非同一控制企业合并
域想线控底盘	宁波	5,000万人民币	宁波	贸易	100.00		设立
拓普底盘	宁波	60,000万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
湖南拓普	湘潭	80,000万人民币	湘潭	制造业	100.00		设立
滑板底盘	宁波	400,000万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
台州拓普	台州	10,000万人民币	台州	制造业	100.00		设立
上海拓普域	上海	5,000万人民币	上海	制造业	100.00		设立
平湖拓普	嘉兴	20,800万人民币	嘉兴	制造业	100.00		设立
拓普北美	加拿大	1万加元	加拿大	贸易		51.00	非同一控制企业合并
拓普美国	美国	500万美元	美国	贸易	100.00		设立
拓普波兰	波兰	1,000万波兰兹罗提	波兰	制造业	100.00		设立
西安拓普	西安	20,000万人民币	西安	制造业	100.00		设立
武汉拓普	武汉	15,000万人民币	武汉	制造业	100.00		设立
四川拓普	邻水	2,000万人民币	邻水	制造业	100.00		设立
柳州拓普	柳州	10,000万人民币	柳州	制造业	100.00		同一控制下企业合并
湖州拓普	湖州	35,000万人民币	湖州	制造业	100.00		设立
宝鸡拓普	宝鸡	5,000万人民币	宝鸡	制造业	100.00		设立
烟台拓普	烟台	6,280万人民币	烟台	制造业	100.00		同一控制下企业合并
宁波千汇	宁波	375.51万美元	宁波	制造业	51.00		非同一控制企业合并
沈阳拓普	沈阳	1,000万人民币	沈阳	制造业	100.00		设立

晋中拓普	晋中	800万人民币	晋中	制造业	100.00		设立
重庆拓普	重庆	1,464.22万人民币	重庆	制造业	100.00		非同一控制企业合并
杭州拓普	杭州	300万人民币	杭州	制造业		100.00	非同一控制企业合并
上海拓为	上海	12,100万人民币	上海	研发	100.00		设立
深圳拓为	深圳	2,000万人民币	深圳	研发	100.00		设立
域想电子商务	宁波	10,000万人民币	宁波	服务业	100.00		设立
域想智行	宁波	30,000万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
拓普投资	宁波	20,000万人民币	宁波	投资	100.00		设立
拓普国际	香港	3,300万人民币	香港	投资	100.00		设立
拓普工业自动化	宁波	2,000万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
拓普北美(美国)	美国	10美元	美国	服务业		51.00	设立
拓普瑞典	瑞典	5万瑞典克朗	瑞典	研发		100.00	设立
拓普巴西	巴西	8,080.95万巴西雷亚尔	巴西	制造业	99.96	0.04	设立
拓普马来	马来西亚	250万林吉特	马来西亚	制造业		100.00	设立
重庆底盘	重庆	50,000万人民币	重庆	制造业	100.00		设立
安徽拓普	淮南	60,000万人民币	淮南	制造业	100.00		设立
拓普墨西哥	墨西哥	24,559.79万墨西哥比索	墨西哥	制造业	99.00	1.00	设立
拓普光伏(宁波北仑)	宁波	5,000万人民币	宁波	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(宁波杭州湾)	宁波	10,000万人民币	宁波	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(平湖)	嘉兴	5,000万人民币	嘉兴	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(台州)	台州	2,000万人民币	台州	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(金华)	金华	1,000万人民币	金华	发电服务		100.00	设立
河南拓普	开封	5,000万人民币	开封	制造业	100.00		设立
济南拓普	济南	5,000万人民币	济南	制造业	100.00		设立
拓普光伏(宁波鄞州)	宁波	5,000万人民币	宁波	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(湘潭)	湘潭	5,000万人民币	湘潭	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(武汉)	武汉	3,000万人民币	武汉	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(邻水)	广安	2,000万人民币	广安	发电服务		100.00	设立
拓普光伏	遂宁	1,000万人民币	遂宁	发电服务		100.00	设立

(遂宁)							
拓普光伏(柳州)	柳州	1,000万人民币	柳州	发电服务		100.00	设立
拓普光伏(沈阳)	沈阳	1,000万人民币	沈阳	发电服务		100.00	设立
宁波饰件	宁波	2,100万人民币	宁波	贸易	100.00		非同一控制企业合并
廊坊拓普	廊坊	2,000万人民币	廊坊	制造		100.00	非同一控制企业合并
沈阳迈高拓普	沈阳	3,500万人民币	沈阳	制造		100.00	非同一控制企业合并
拓普驱动	宁波	20,000万人民币	宁波	制造	100.00		设立
芜湖拓普	芜湖	20,000万人民币	芜湖	制造	100.00		非同一控制企业合并
灵御触觉	宁波	4,800万人民币	宁波	制造		100.00	设立
香港控股	香港	50万港币	香港	投资		100.00	设立
香港投资	香港	10万港币	香港	投资		100.00	设立
拓普泰国	泰国	19亿泰铢	泰国	制造		100.00	设立
金华拓普	金华	1,000万人民币	金华	制造		100.00	非同一控制企业合并
福州拓普	福州	2,000万人民币	福州	制造		100.00	非同一控制企业合并
安庆拓为	安庆	1,000万人民币	安庆	制造		100.00	非同一控制企业合并
宜宾拓普	宜宾	500万人民币	宜宾	制造		100.00	非同一控制企业合并
内蒙古拓普	内蒙古	300万人民币	内蒙古	制造		100.00	非同一控制企业合并
安庆拓普	安庆	500万人民币	安庆	制造		100.00	非同一控制企业合并
芜湖拓为	芜湖	1,000万人民币	芜湖	制造		100.00	非同一控制企业合并
灵御机器人	宁波	5,000万人民币	宁波	制造		100.00	设立
拓普底特律	美国	1万美元	美国	制造	100.00		设立
马来西亚科技	马来西亚	1,500林吉特	马来西亚	制造		100.00	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
拓普北美	49.00%	655,509.41		-1,273,773.01

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
拓普北美	40,043,018.64	7,070,579.04	47,113,597.68	49,713,134.44		49,713,134.44	50,940,112.73	7,913,725.77	58,853,838.50	62,753,517.67		62,753,517.67

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
拓普北美	1,019,582,713.84	1,337,774.30	1,300,142.41	-4,275,613.87	1,223,274,149.97	232,658.65	203,264.66	6,421,839.48

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
宁波拓普电器有限公司	宁波	宁波	制造业	50.00		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	拓普电器		拓普电器	
流动资产	275,912,206.44		287,030,417.44	
其中：现金和现金等价物	22,684,368.08		10,099,557.61	
非流动资产	50,145,661.50		49,532,777.32	
资产合计	326,057,867.94		336,563,194.76	
流动负债	115,046,326.34		142,404,383.73	
非流动负债	307,544.65		416,951.83	
负债合计	115,353,870.99		142,821,335.56	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	210,703,996.95		193,741,859.20	
按持股比例计算的净资产份额	105,351,998.48		96,870,929.60	
调整事项	-97,568.96		-138,245.41	
--商誉				
--内部交易未实现利润	-97,568.96		-138,245.41	
--其他				
对合营企业权益投资的账面价	105,254,429.52		96,732,684.19	

值				
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	452,170,373.32		441,097,928.46	
财务费用	476,980.14		-866,599.61	
所得税费用	12,452,701.72		14,147,365.74	
净利润	86,962,137.75		95,394,374.38	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	86,962,137.75		95,394,374.38	
本年度收到的来自合营企业的股利	35,000,000.00		50,000,000.00	

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

2、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

3、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	408,021,000.71	63,589,634.93		48,697,731.41		422,912,904.23	与资产相关政府补助
合计	408,021,000.71	63,589,634.93		48,697,731.41		422,912,904.23	/

4、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	48,697,731.41	45,493,777.47
与收益相关	127,138,512.63	230,306,395.46
合计	175,836,244.04	275,800,172.93

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录

进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的利润总额将减少或增加 28,366,008.74 元。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	435,349,171.55	569,020,563.08	1,004,369,734.63	151,034,970.51	731,494,352.01	882,529,322.52
应收账款	1,238,827,154.41	568,534,620.81	1,807,361,775.22	530,023,415.72	477,340,749.18	1,007,364,164.90
其他应收款	14,383,012.28	17,969,827.33	32,352,839.61	26,340,419.76	27,951,493.81	54,291,913.57
短期借款		299,255,864.84	299,255,864.84			
应付账款	171,633,347.44	265,822,270.62	437,455,618.06	78,335,295.35	119,741,542.45	198,076,837.80
其他应付款	113,447.15	592,476.16	705,923.31	195,563.37	553,530.15	749,093.52
合计	1,860,306,132.83	1,721,195,622.84	3,581,501,755.67	785,929,664.71	1,357,081,667.60	2,143,011,332.31

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币（公司外币主要为美元、欧元、加元、港币、巴西雷亚尔、林吉特、瑞典克朗、兹罗提、泰铢等）升值或贬值 5%，则公司将增加或减少利润总额 105,333,347.16 元（2024 年 12 月 31 日：87,267,973.48 元）。管理层认为 5%合理反映了下一年度人民币对上述外币可能发生变动的合理范围。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书或现	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	5,233,957,983.17	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小,并且票据相关的利率风险已转移给银行,可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移,故终止确认。
背书	应收票据中尚未到期的商业承兑汇票	81,233,733.27	未终止确认	商业承兑汇票的主要风险为信用风险和延期付款风险。根据我国票据法对追索权的规定,在背书转让合同未明确约定无追索权的情况下,该类商业承兑汇票所有权相关的主要风险并没

				有转移,故不终止确认。
合计	/	5,315,191,716.44	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款融资	背书	5,233,957,983.17	
合计	/	5,233,957,983.17	

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			400,000,000.00	400,000,000.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			400,000,000.00	400,000,000.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 短期理财产品			400,000,000.00	400,000,000.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				

1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			4,828,918,846.99	4,828,918,846.99
(七) 其他非流动金融资产			50,000,000.00	50,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			5,278,918,846.99	5,278,918,846.99
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债			50,000,000.00	50,000,000.00
其中：发行的交易性债券				
权益工具			50,000,000.00	50,000,000.00
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1、公司对于计入交易性金融资产的银行理财产品，以预期收益率预测未来现金流量，不可观察估计值是预期收益率，期末按照预期很可能收回的金额确定其公允价值。

2、公司对于应收款项融资，考虑到承兑汇票票面金额与公允价值相差较小，期末以票面金额确定其公允价值。

3、公司对于计入其他非流动金融资产的股权投资，考虑投资时间临近期末且投资后被投资单位未发生重大变化，期末以投资成本确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、长期借款和应付债券等。

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小，不再详细披露。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：港元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
迈科国际控股（香港）有限公司	香港	投资	1,000,000.00	59.66	59.66

本企业最终控制方是邬建树

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁海县锦新包装有限公司	公司实际控制人妹妹控制的公司
宁海县中昊塑料制品有限公司	公司高管姐夫持股 40%及担任执行董事的公司
宁海县西店清清塑料厂	公司高管姐姐及姐夫控制的公司
宁波高悦智能科技有限公司	公司实际控制人控制的其他公司
宁波高悦电机技术有限公司	公司实际控制人控制的其他公司
高悦电气（宁波）有限公司	公司实际控制人控制的其他公司
宁波高悦新能源科技有限公司	公司实际控制人控制的其他公司
重庆高悦光伏科技有限公司	公司实际控制人控制的其他公司
宁波博格思拓普汽车部件有限公司（注）	原合营企业

其他说明：

注：2024年1月，公司与合营企业宁波博格思拓普汽车部件有限公司（以下简称“宁波博格思”）的外方股东 Johann Borgers GmbH（以下简称“博格思”）签署了《股权转让协议》，公司拟以现金 2,450,000.00 欧元受让博格思持有的宁波博格思 50% 股权。宁波博格思实际于 2024 年 2 月完成工商变更，公司于 2024 年 4 月 25 日支付股权转让款，本次收购已于 2024 年 4 月 25 日完成。故上表中宁波博格思拓普汽车部件有限公司 2024 年 1-4 月为公司合营企业。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
宁波拓普电器有限公司	材料	7,834,590.33	700,000.00	是	625,413.19
宁波博格思拓普汽车部件有限公司	材料				569,441.83
宁海县锦新包装有限公司	材料	16,756,606.37	20,000,000.00	否	17,139,923.08
宁海县中昊塑料制品有限公司	材料	26,180,788.30	32,000,000.00	否	30,470,694.18
宁海县西店清清塑料厂	材料	7,091,399.47	8,000,000.00	否	7,919,514.41
宁波高悦智能科技有限公司	设备	85,590,272.72	120,000,000.00	否	121,657,689.25
宁波高悦电机技术有限公司	材料	92,711,557.63	110,000,000.00	否	81,355,664.61
高悦电气（宁波）有限公司	水电费	4,802,644.65	6,000,000.00	否	5,719,305.59

宁波高悦新能源科技有限公司(注)	电费及服务	33,695,265.06	42,000,000.00	否	4,513,060.17
------------------	-------	---------------	---------------	---	--------------

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波拓普电器有限公司	商品、劳务等	4,033,951.15	4,832,633.33
宁波博格思拓普汽车部件有限公司	商品、劳务等		22,874,395.34
宁波高悦电机技术有限公司	水电费	1,755,788.13	1,338,213.40

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

公司与宁波高悦新能源科技有限公司之间的日常关联交易，包括其下属全资子公司邻水高悦光伏科技有限公司、遂宁高悦光伏科技有限公司、重庆高悦光伏科技有限公司、淮南高悦光伏科技有限公司、柳州高悦光伏科技有限公司、湖州高悦光伏科技有限公司、西安高悦光伏科技有限公司。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波高悦电机技术有限公司	房屋建筑物	198,165.14	198,165.14
宁波高悦智能科技有限公司	房屋建筑物	180,091.74	308,715.60

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
高悦电气(宁波)有限公司	房屋建筑物			3,727,233.02	254,534.88				3,129,489.91	363,373.85	1,184,771.24

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
拓普波兰	5,764.85	详见说明（1）	详见说明（1）	否
拓普墨西哥	9,840.32	2023/11/1	2030/10/31	否
拓普墨西哥	3,923.68	2024/2/6	2029/7/15	否
拓普墨西哥	26,742.95	2023/11/15	2034/1/14	否
拓普部件	10,000.00	2025/6/1	2035/6/1	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

（1）为顺利开展欧洲业务，公司的全资子公司拓普波兰有限公司（以下简称“拓普波兰”）拟租用 7R PROJEKT 35 Sp. z o. o.（以下简称“7R 项目公司”）为拓普波兰定制化建设的工业厂房（包含办公区域、生产区域及仓库等）。根据商业惯例和实际需要，公司为上述租赁协议提供履约担保，并授权董事长或其授权代表签署相关保函。保函总责任额不超过 700 万欧元，有效期覆盖上述租赁协议的整个有效期及其届满或被终止后的五个月，但最迟不超过 2029 年 8 月 1 日。

（2）为扩大北美业务，本公司的子公司拓普墨西哥有限公司（以下简称“拓普墨西哥”）租用了自然人 David Wolberg Peia、Armando Arturo González Gutiérrez、Arturo González Gutiérrez、Alberto González Gutiérrez 和 Adrián González Gutiérrez（以下统称“出租人”）共同所有的位于墨西哥新莱昂州的工业厂房，并已与上述五位共同所有人的法定代理人 Irma Garza Ita 签署了租赁协议。该协议约定自 2023 年 11 月 1 日开始按月支付租金，84 个月（即 2030 年 10 月 31 日）后结束。鉴于商业惯例和实际需要，本公司为上述租赁协议中约定的租金提供担保，并授权董事长或其授权代表签署担保书。担保书总责任额不超过 1,400 万美元，担保有效期覆盖上述租赁协议的整个有效期。

（3）为继续扩大北美业务，本公司的子公司拓普集团墨西哥有限公司（以下简称“拓普墨西哥”）向出租方 Banco Monex, S. A., I. B. M, Monex Grupo Financiero, actingas Trustee of the Trust identified as F/3485 租用了其位于墨西哥新莱昂州的工业厂房做为拓普墨西哥工厂的饰件厂房（以下简称“饰件厂房”）用于汽车零部件的生产，并于 2024 年 2 月 6 日与其签订了租赁协议，租期五年。鉴于商业惯例和实际需要，董事会同意公司以备用信用证的方式为上述租赁协议中约定的租金提供担保。本次两笔备用信用证金额合计为 5,582,293.2 美元，相当于 24 个月不含税租金。

（4）为继续扩大北美业务，本公司的子公司拓普墨西哥向出租方 BANCO ACTINVE、S. A. INSTITUCIÓN DE BANCAMULTIPLE、GRUPOFINANCIERO ACTINVER、TERRAFINA 租用了其位于墨西哥新莱昂州的工业厂房作为拓普墨西哥工厂的二期厂房（以下简称“二期厂房”）用于汽车零部件的生产，并与其签订了租赁协议，约定租期自 2023 年 11 月 15 日起至 2034 年 1 月 14 日。鉴于商业惯例和实际需要，本公司全资子公司 Tuopu USA, LLC 为上述租赁协议中约定的租金及相关税费提供担保，担保总责任额不超过 3,500 万美元，担保有效期覆盖上述租约的整个有效期。同时，董事会同意公司向出租方交付一份由商业银行开具的备用信用证为二期厂房的租赁作担保，备用信用证金额为 3,047,669.86 美元，相当于二期厂房的首年租金（含相关税金）。上述担保合计为 38,047,669.86 美元。

（5）鉴于商业惯例和实际情况，本公司同意为全资子公司宁波拓普汽车部件有限公司（以下简称“拓普部件”）与某集成商（以下简称“集成商”）就 2025 年 6 月 1 日至 2035 年 6 月 1 日

期间开展业务过程中形成的全部债务出具担保函。该集成商系拓普部件开展合作的客户，拓普部件向其供货过程中可能产生潜在付款义务（如因无法及时供货产生的违约金、可能因产品质量问题产生的赔偿金等）。上述担保函保证责任范围为主债务、利息、违约金、损害赔偿金、实现权利救济所产生的费用等。保证最高限额为人民币1亿元。保证期间为六年，自被担保债务的履行期限均已届满之日起算。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,632.29	2,332.37

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁波拓普电器有限公司	1,912,607.38	95,630.37	2,273,174.26	113,658.71
应收账款	宁波高悦智能科技有限公司	161,523.96	8,076.20	174,444.63	8,722.23
应收账款	宁波高悦电机技术有限公司	489,057.77	24,452.89	906,409.46	45,320.47
其他非流动资产	宁波高悦智能科技有限公司	711,900.00		1,277,000.00	
其他非流动资产	高悦电气(宁波)有限公司			504,065.41	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁波拓普电器有限公司	5,043,675.69	586,818.66
应付账款	宁海县锦新包装有限公司	6,181,785.13	5,471,650.30
应付账款	宁海县中昊塑料制品有限公司	8,727,040.73	14,154,856.30

应付账款	宁海县西店清清塑料厂	3,728,985.25	2,838,163.42
应付账款	宁波高悦智能科技有限公司	27,494,592.47	17,444,441.53
应付账款	宁波高悦电机技术有限公司	10,508,396.05	18,858,697.28
应付账款	宁波高悦新能源科技有限公司	2,423,277.04	580,627.77
应付账款	重庆高悦光伏科技有限公司	838,986.19	
应付账款	高悦电气(宁波)有限公司	519,920.67	
租赁负债(含一年内到期)	高悦电气(宁波)有限公司	3,597,715.28	7,070,413.42

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 本公司于2024年6月13日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币38,000.00万元，借款合同编号为(2024)进出银(甬信合)字第1-057号。截止2025年12月31日该笔合同下长期借款余额为37,700.00万元。本公司于2024年6月13日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币12,000.00万元，借款合同编号为(2024)进出银(甬信合)字第1-058号。截止2025年12月31日该笔合同下长期借款余额为11,700.00万元。本公司于2024年11月14日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币15,000.00万元，借款合同编号为(2024)进出银(甬信合)字第1-149号。截止2025年12月31日该笔合同下长期借款余额为14,900.00万元。本公司于2024年11月14日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币15,000.00万元，借款合同编号为(2024)进出银(甬信合)字第1-150号。截止2025年12月31日该笔合同下长期借款余额为14,900.00万元。本公司于2024年12月25日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币9,000.00万元，借款合同编号为(2024)进出银(甬信合)字第1-181号。截止2025年12月31日该笔合同下长期借款余额为8,900.00万元。本公司于2024年12月25日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币21,000.00万元，借款合同编号为(2024)进出银(甬信合)字第1-182号。截止2025年12月31日该笔合同下长期借款余额为20,900.00万元。本公司于2025年12月12日与中国进出口银行宁波分行签订借款合同，借款额度为人民币27,000.00万元，借款合同编号为(2025)进出银(甬信合)字第1-129号。截止2025年12月31日该笔合同下短期借款余额为27,000.00万元。以上借款的担保方式为房屋建筑物抵押，担保合同编号为(2022)进出银(甬最信抵)字第1-001号、(2022)进出银(甬最信抵)字第1-003号和(2024)进出银(甬最信抵)字第1-003号。用于抵押的房产原值923,574,109.05元，净值548,309,790.03元；用于抵押的土地原值202,898,354.01元，净值153,035,201.63元。

(2) 本公司与平安银行宁波北仑支行签订了编号为平银甬战略二部承总字20250508第006号《汇票承兑总合同》。截止2025年12月31日，本公司向平安银行宁波北仑支行支付了7,740,000.00元的银行承兑汇票保证金。在此基础上，开具了281,609,844.92元应付票据。

(3) 本公司基于美国海关保税要求，于2023年9月12日与花旗银行签订以AVALON RISK MANAGEMENT INSURANCE AGENCY为受益人的金额不超过280万美元的《不可撤销的银行保函》，保函编号为69628907，于2024年11月13日第一次修订该保函，经修订后保函金额为350万美元，保函有效期为2024年11月18日至2025年8月15日，保函规定在花旗银行收到符合本信用证条款的汇票时及时兑付，兑付金额不超过350.00万美元。于2025年6月25日第二次修订该保函，经修订后保函金额为460万美元，保函有效期为2025年6月25日至2026年6月15日，保函规定在花旗银行收到符合本信用证条款的汇票时及时兑付，兑付金额不超过460.00万美元。

(4) 拓普汽车电子与平安银行宁波分行签订了编号为平银宁波承申字20250121第0012号、平银宁波承申字20250523第0001号和平银宁波承申字20250723第0004号《承兑汇票申请书》。截止2025年12月31日，本公司向银行支付了2,700,010.00元的银行承兑汇票保证金，在此基础上，开具了53,881,431.27元应付票据。

(5) 拓普部件与宁波银行股份有限公司北仑支行签订了编号为05100KL25CFB987的开立国内信用证总协议。截至2025年12月31日，在以上协议项下，公司在宁波银行股份有限公司北仑支行开立信用证100,000,000.00元

(6) 拓普部件与兴业银行股份有限公司宁波分行签订了编号为MJZH20250819000037的票据池业务合作协议、编号为MJZH20250819000038的最高额质押合同。截止2025年12月31日，本

公司向银行支付了 199,498,892.43 元的银行承兑汇票保证金，在此基础上，开具了 790,398,519.74 元应付票据。

(7)拓普部件与宁波银行股份有限公司北仑支行签订了编号为 05101PC20188002 的票据池业务合作及票据质押协议，于 2018 年 11 月 7 日签订编号为 05101PC20188002 的票据池业务合作及票据质押协议补充协议。截止 2025 年 12 月 31 日，尚有质押的银行承兑汇票 98,906,103.25 元，另向银行支付了 24,935,384.03 元的银行承兑汇票保证金，在此基础上，开具了 179,001,622.05 元应付票据。

(8)拓普部件与中信银行股份有限公司宁波分行签订了编号为自贸资产池 20240109001 号的票据池业务合作协议及编号为售银甬最高额质押 20240109001 号票据质押合同。截止 2025 年 12 月 31 日，尚有质押的银行承兑 1,095,884,202.87 元，另向银行支付了 41,869,494.24 元的银行承兑汇票保证金，在此基础上，开具了 556,215,809.70 元应付票据。

(9)拓普部件与浙商银行股份有限公司宁波北仑支行签订了编号为 33100000 浙商资产池字 2025 第 00754 号的资产池业务合作协议和编号为 33100000 浙商资产池质字 2025 第 00755 号资产池质押担保合同。截止 2025 年 12 月 31 日，拓普部件开立的浙商银行保证金户有 0.31 元的利息收入留存。

(10)拓普声学于宁波银行股份有限公司宁波北仑支行签订了编号为 05100AT22BFN865 宁波银行资产池 2019 第 051 号的资产池开票直通车协议、编号为 0510100015480 宁波资产池字 2019 第 031 号的资产池业务合作及质押协议，截止 2025 年 12 月 31 日，尚有质押的银行承兑汇票 169,946,237.25 元。另向银行支付了 208,821,573.67 元的银行承兑汇票保证金，在此基础上，开具了 349,412,188.53 元应付票据。

(11)拓普声学于浙商银行股份有限公司宁波北仑支行签订了编号为 33100000 浙商票池字 2017 第 01472 号的票据池业务合作协议、编号为 33100000 浙商资产池字 2017 第 01472 号的资产池业务合作协议和编号为 33100000 浙商资产质字 2017 第 01473 号的资产池质押担保合同，截止 2025 年 12 月 31 日，尚有质押的银行承兑汇票 402,213,369.25 元。另向银行支付了 32,992,345.26 元的银行承兑汇票保证金，在此基础上，开具了 499,270,354.67 元应付票据。

(12)拓普声学于兴业银行股份有限公司宁波分行签订了编号为 MJZH20251011001022 的票据池业务合作协议、编号为 MJZH20251011001023 的最高额质押合同，本合同下的质押最高本金限额为 800,000,000.00 人民币，截止 2025 年 12 月 31 日，开具了 105,993,785.37 元应付票据。

(13)拓普声学于广发银行股份有限公司宁波分行签订了编号为 (2025)甬银综授额字第 000108 号的授信额度合同、编号为 (2025)甬银综授额字第 000108 号-担保 01 的最高额保证金质押合同，该合同下所担保债权之最高本金余额为 650,000,000.00 元人民币，截止 2025 年 12 月 31 日，开具了 50,000,000.00 元应付票据。

(14)拓普声学于 2025 年与宁波拓普集团股份有限公司签订了编号为 SX2025010101 的采购合同。本公司于 2025 年 6 月 26 日与中国建设银行股份有限公司宁波北仑分行签订了以宁波拓普集团股份有限公司为受益人的金额为 50,000,000.00 人民币的信用证，编号为 NP009BL000038200。截止 2025 年 12 月 31 日，信用证余额为 50,000,000.00 人民币。

(15)拓普声学于 2025 年 1 月 13 日与宁波拓普集团股份有限公司签订了编号为 TPSX20240106 的前门开启限位器采购合同。本公司于 2025 年 6 月 4 日于招商银行股份有限公司宁波分行签订以宁波拓普集团股份有限公司为受益人的金额为 130,000,000.00 人民币的信用证，编号为 LC5742500733。截止 2025 年 12 月 31 日，信用证余额为 130,000,000.00 人民币。

(16) 拓普声学因业务需要，在宁波银行开通有挂单结汇用途的保证金账户，截止 2025 年 12 月 31 日，该账户有金额为 31.83 美元（合人民币 223.73 元）的利息收入留存。

(17) 拓普机电与上海浦东发展银行股份有限公司宁波分行签订了编号为 KJYC2024080700000015 的开立银行承兑汇票业务协议条款，截止 2025 年 12 月 31 日，开具了 68,401,447.40 元应付票据。

(18) 拓普机电于 2025 年 1 月 1 日与宁波拓普汽车电子有限公司签订了编号为 JD2025010101 的采购合同。本公司于 2025 年 6 月 4 日于宁波银行股份有限公司签订以宁波拓普汽车电子有限公司为受益人的金额为 70,000,000.00 人民币的信用证，编号为 DL0110225A00658。截止 2025 年 12 月 31 日，信用证余额为 70,000,000.00 人民币。

(19) 拓普波兰对贸易中产生的关税于 2023 年 7 月 19 日与花旗银行签订了金额不超过 2,500,000.00 (PLN) 的银行保函，保函编号为 GC23-2000001。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已向中国银行支付 2,500,000.00 (PLN)（约合人民币 4,874,339.53 元）的保函保证金。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	851,539,434.20
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据 2026 年 3 月 23 日公司第五届董事会第三十一次会议审议通过的 2025 年度利润分配预案，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的股本数量为基数，向股权登记日在册全体股东每 10 股派发现金红利人民币 4.90 元（含税）。上述利润分配方案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本公司主营业务为汽车零部件的研发、生产和销售，在本公司合并范围内不存在可区分的、能够提供单项或一组相关产品或劳务且承担了不同的风险和报酬的组成部分。在汽车零部件市场，目前已实现全球化经营，虽然公司在境外部分国家设立了生产或者销售主体，但该类境外子公司与境内公司之间联系紧密，公司不存在可区分的、能够在特定的经济环境内独立提供产品或劳务的组成部分。

综上，本公司不存在业务分部和地区分部。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,574,145,382.76	2,645,270,095.00
其中：一年以内	2,574,145,382.76	2,645,270,095.00
1至2年	266,009,079.14	143,298,790.33
2至3年	83,658,648.35	55,892,076.76
3年以上	20,630,926.58	21,382,980.04
3至4年		
4至5年		
5年以上	9,332,416.37	25,038,286.15
合计	2,953,776,453.20	2,890,882,228.28

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,953,776,453.20	100.00	202,116,743.88	6.84	2,751,659,709.32	2,890,882,228.28	100.00	201,229,080.98	6.96	2,689,653,147.30
其中：										
按账龄组合计提坏账准备的应收账款	2,953,776,453.20	100.00	202,116,743.88	6.84	2,751,659,709.32	2,890,882,228.28	100.00	201,229,080.98	6.96	2,689,653,147.30
合计	2,953,776,453.20	100.00	202,116,743.88		2,751,659,709.32	2,890,882,228.28	100.00	201,229,080.98		2,689,653,147.30

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按账龄组合计提项目

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	2,574,145,382.76	128,707,269.14	5.00
1至2年	266,009,079.14	26,600,907.91	10.00
2至3年	83,658,648.35	25,097,594.51	30.00
3至5年	20,630,926.58	12,378,555.95	60.00
5年以上	9,332,416.37	9,332,416.37	100.00
合计	2,953,776,453.20	202,116,743.88	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	201,229,080.98	887,662.90				202,116,743.88
合计	201,229,080.98	887,662.90				202,116,743.88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	727,401,185.87		727,401,185.87	24.63	36,370,059.29
第二名	322,185,402.15		322,185,402.15	10.91	19,909,092.96
第三名	242,448,406.74		242,448,406.74	8.21	12,122,420.34
第四名	238,832,311.89		238,832,311.89	8.08	42,976,250.47
第五名	190,275,671.01		190,275,671.01	6.44	9,513,783.55
合计	1,721,142,977.66		1,721,142,977.66	58.27	120,891,606.61

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	280,001,682.34	149,728,635.35
合计	280,001,682.34	149,728,635.35

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	185,993,298.49	31,727,480.11
其中：一年以内	185,993,298.49	31,727,480.11
1至2年	20,119,243.91	38,615,000.00
2至3年	38,298,000.00	87,605,000.00
3年以上	145,980,323.13	58,776,323.13
3至4年		
4至5年		
5年以上	99,000.00	99,000.00
合计	390,489,865.53	216,822,803.24

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
暂借款	385,975,402.24	207,951,543.91
备用金	870,200.00	1,147,700.00
押金及保证金	1,016,534.00	6,209,250.00

其他	2,627,729.29	1,514,309.33
合计	390,489,865.53	216,822,803.24

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	67,094,167.89			67,094,167.89
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	43,394,015.30			43,394,015.30
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	110,488,183.19			110,488,183.19

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	67,094,167.89	43,394,015.30				110,488,183.19
合计	67,094,167.89	43,394,015.30				110,488,183.19

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
Tuopu Poland sp. z. o. o	235,975,402.24	60.43	暂借款	注	102,068,112.53
宁波拓普汽车电子有限公司	135,000,000.00	34.57	关联方往来	1年以内	6,750,000.00
宁波拓普机电进出口有限公司	15,000,000.00	3.84	关联方往来	1年以内	750,000.00
浙江华立富通投资有限公司	1,000,000.00	0.26	押金及保证金	3-4年	600,000.00
陈德杰	210,000.00	0.05	其他	1年以内	10,500.00
合计	387,185,402.24	99.15			110,178,612.53

注：1年以内金额为32,969,285.2元，1-2年金额为19,809,043.91元，2-3年金额为38,265,000.00元，3-4年金额为86,328,000.00元，4-5年金额为58,604,073.13元。

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	17,032,045,792.86		17,032,045,792.86	15,197,879,792.86		15,197,879,792.86
对联营、合营企业投资	105,254,429.52		105,254,429.52	96,732,684.19		96,732,684.19
合计	17,137,300,222.38		17,137,300,222.38	15,294,612,477.05		15,294,612,477.05

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
拓普机电	198,081,940.48						198,081,940.48	
拓普部件	196,984,594.91						196,984,594.91	
拓普声学	199,685,004.03						199,685,004.03	
烟台拓普	62,800,000.00						62,800,000.00	
柳州拓普	100,000,000.00						100,000,000.00	
沈阳拓普	10,000,000.00						10,000,000.00	
域想线控底盘	50,000,000.00						50,000,000.00	
宁波千汇	31,210,000.00						31,210,000.00	
四川拓普	20,000,000.00						20,000,000.00	
武汉拓普	150,000,000.00						150,000,000.00	
平湖拓普	208,000,000.00						208,000,000.00	
上海拓为	121,000,000.00			121,000,000.00				
拓普工业自动化	20,000,000.00						20,000,000.00	
拓普投资	165,800,000.00		34,700,000.00				200,500,000.00	
域想电子商务	4,200,000.00		300,000.00				4,500,000.00	
拓普国际	7,311,546.08						7,311,546.08	
宝鸡拓普	45,900,000.00		4,100,000.00				50,000,000.00	
台州拓普	100,000,000.00						100,000,000.00	
拓普汽车电子	2,500,000,000.00						2,500,000,000.00	
晋中拓普	8,000,000.00						8,000,000.00	
深圳拓为	20,000,000.00						20,000,000.00	
拓普巴西	80,776,216.50						80,776,216.50	
浙江	571,320,000.00						571,320,000.00	

拓为							
遂宁拓普	290,000,000.00					290,000,000.00	
湖南拓普	722,590,000.00					722,590,000.00	
拓普美国	35,091,204.56					35,091,204.56	
拓普底盘	514,900,000.00					514,900,000.00	
拓普热管理	4,013,800,000.00		260,000,000.00			4,273,800,000.00	
湖州拓普	190,000,000.00		10,000,000.00			200,000,000.00	
拓普波兰	18,000,000.00					18,000,000.00	
上海拓普域	16,500,000.00					16,500,000.00	
西安拓普	172,624,671.00		10,266,000.00			182,890,671.00	
域想智行	250,000,000.00		239,500,000.00			489,500,000.00	
重庆底盘	450,200,000.00		25,000,000.00			475,200,000.00	
滑板底盘	2,392,010,000.00		300,000,000.00			2,692,010,000.00	
安徽拓普	269,700,000.00		22,000,000.00			291,700,000.00	
重庆拓普	18,583,223.89					18,583,223.89	
拓普墨西哥	887,040,000.00		495,000,000.00			1,382,040,000.00	
济南拓普	20,800,000.00		8,300,000.00			29,100,000.00	
河南拓普	7,200,000.00		32,500,000.00			39,700,000.00	
宁波饰件	57,771,391.41					57,771,391.41	
拓普驱动			57,000,000.00			57,000,000.00	
芜湖驱动			456,500,000.00			456,500,000.00	
合计	15,197,879,792.86		1,955,166,000.00	121,000,000.00		17,032,045,792.86	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额(账面价值)	本期增减变动								期末 余额(账面价值)	减值准备期 末余额
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
拓普 电器	96,732,684.19			43,521,745.33			35,000,000.00			105,254,429.52	
小计	96,732,684.19			43,521,745.33			35,000,000.00			105,254,429.52	
二、联营企业											
小计											
合计	96,732,684.19			43,521,745.33			35,000,000.00			105,254,429.52	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,030,287,420.92	6,154,662,894.31	7,767,565,077.41	5,924,322,701.09
其他业务	970,852,599.47	645,395,069.47	810,631,788.08	544,363,779.07
合计	9,001,140,020.39	6,800,057,963.78	8,578,196,865.49	6,468,686,480.16

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,082,439,275.82	
权益法核算的长期股权投资收益	43,521,745.33	45,857,248.62
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		

理财产品取得的投资收益	25,061,232.65	38,441,251.62
合计	1,151,022,253.80	84,298,500.24

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,192,523.05	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	175,836,244.04	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,061,232.65	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,752,562.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		

受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	287,717.12	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	31,807,607.73	
少数股东权益影响额（税后）	-60,531.44	
合计	167,998,156.47	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.37	1.61	1.61
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.66	1.51	1.51

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：邬建树

董事会批准报送日期：2026年3月23日

修订信息

适用 不适用