

公司代码：601698

公司简称：中国卫通

# 中国卫通集团股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人孙京、主管会计工作负责人李恒杰及会计机构负责人（会计主管人员）张毅之声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2026年3月30日，公司第三届董事会第二十九次会议审议通过《中国卫通2025年度利润分配预案》，详见公司同日于上交所网站披露的《中国卫通2025年度利润分配方案的公告》（公告编号：2026-015）。

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润（合并）441,236,300.09元，2025年期末可供股东分配的利润（合并）3,415,879,609.08元，母公司可供股东分配的利润为2,771,429,949.58元。

根据公司上述年度经营情况，并统筹考虑公司后续发展需求，公司按照《公司章程》中的利润分配政策，拟实施以下利润分配预案：以公司2025年末总股本4,224,385,412股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.314元（含税），不进行资本公积金转增股本，共计派发现金红利132,645,701.94元（含税），剩余利润结转至下一年度。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

**九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性**

否

**十、重大风险提示**

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”有关内容。

**十一、其他**

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	22
第五节	重要事项.....	37
第六节	股份变动及股东情况.....	56
第七节	债券相关情况.....	63
第八节	财务报告.....	64

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有立信会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国卫通/公司/本公司	指	中国卫通集团股份有限公司，在用以描述资产与业务情况时，根据文意需要，还包括中国卫通集团股份有限公司的子公司
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
航天科技集团公司、控股股东、实际控制人	指	中国航天科技集团有限公司
火箭研究院	指	中国运载火箭技术研究院
五院	指	中国空间技术研究院
中国金电	指	中国金融电子化集团有限公司
航天科技财务公司	指	航天科技财务有限责任公司
元	指	人民币元
报告期	指	2025年1-12月
国际电联	指	国际电信联盟
财政部	指	中华人民共和国财政部
通信广播卫星	指	用作无线电通信广播中继站的人造地球卫星
卫星网络	指	由一个卫星或多个卫星及其相配合的多个地球站组成的卫星系统或卫星系统的一部分
卫星网络资料	指	卫星网络正常工作所涉及的无线电频率和空间轨道等相关信息的技术文件
卫星空间段	指	卫星通信广播系统的核心，主要包括空间轨道中运行的通信广播卫星，以及对卫星进行跟踪、遥测及指令的地面测控和监测系统
卫星地面段	指	卫星通信广播系统的组成部分，包括支持用户访问卫星转发器并实现用户间通信的地面设施
卫星空间段运营服务	指	通过投资、建设和运营通信广播卫星及配套地面测控和监测系统，中国卫通为用户提供广播电视、通信、视频、数据等传输服务
卫星转发器	指	接收地面发来的上行信号，将其过滤、变频并放大，由发射天线向地面转发下行信号的无线电电子设备
轨道	指	由于受到自然力(主要是万有引力)的作用，卫星或其他空间物体的质量中心所描绘的相对于某参照系的轨迹
轨位	指	对地静止轨道卫星在轨道上的位置，通常用东经或西经度数表示
在轨交付	指	卫星达到预定轨位且在轨测试结果满足约定性能指标后所作的在轨验收，并由卫星建设承包商将卫星转移给用户
带宽	指	信号所占用的频率范围，单位为 Hz
点波束	指	一束集中的高功率的卫星信号，它仅覆盖一个小的区域，在这个区域之外检测不到该信号，因其投射到地球表面后覆盖的地表面积较小，从卫星上观察就像一个斑点，故名点波束

鑫诺公司	指	鑫诺卫星通信有限公司
亚太星通	指	亚太卫星宽带通信（深圳）有限公司
亚太星联	指	亚太星联卫星有限公司
星航互联	指	星航互联（北京）科技有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	中国卫通集团股份有限公司
公司的中文简称	中国卫通
公司的外文名称	China Satellite Communications Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	CHINASATCOM
公司的法定代表人	孙京

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吕静伟	/
联系地址	北京市海淀区知春路65号	/
电话	010-62585605	/
传真	010-62586677	/
电子信箱	lvjingwei@chinasatcom.com	/

### 三、基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区后厂村路59号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市海淀区知春路65号
公司办公地址的邮政编码	10086
公司网址	<a href="http://www.chinasatcom.com">http://www.chinasatcom.com</a>
电子信箱	chinasatcom@chinasatcom.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	合规管理部（董事会办公室）

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国卫通	601698	不适用

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路61号4楼
	签字会计师姓名	甘声锦、黄新玉

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	2,644,781,668.57	2,541,123,963.72	4.08	2,615,695,858.73
利润总额	612,199,536.96	660,712,556.28	-7.34	608,942,922.60
归属于上市公司股东的净利润	441,236,300.09	454,492,823.77	-2.92	348,770,555.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	392,270,617.32	231,583,273.34	69.39	269,105,138.75
经营活动产生的现金流量净额	1,366,790,412.52	1,827,900,134.95	-25.23	1,792,678,523.80
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	15,987,842,870.32	15,726,863,659.32	1.66	15,298,446,474.62
总资产	22,406,144,635.90	22,412,943,899.49	-0.03	22,655,663,962.77

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	0.1044	0.1076	-2.97	0.0826
稀释每股收益 (元 / 股)	0.1044	0.1076	-2.97	0.0826
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.0929	0.0548	69.53	0.0637
加权平均净资产收益率 (%)	2.7864	2.9224	减少 0.1360 个百分点	2.2858
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	2.4810	1.4998	增加 0.9812 个百分点	1.7683

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

项目名称	本期比上年同期增减 (%)	主要原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	69.39	主要是本年经营性利润增长导致归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润上升。
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	69.53	主要是本年经营性利润增长导致扣除非经常性损益后的基本每股收益上升。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

□适用 √不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

□适用 √不适用

**九、2025年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	538,607,018.43	681,917,980.62	631,622,994.11	792,633,675.41
归属于上市公司股东的净利润	70,444,084.04	110,066,258.28	105,230,023.72	155,495,934.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	69,875,542.95	102,546,475.36	102,029,777.43	117,818,821.58
经营活动产生的现金流量净额	23,643,495.44	277,709,775.23	345,165,044.02	720,272,097.83

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**十、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-62,930.76		28,096.31	-121,541.57
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,756,318.64		1,719,855.29	12,587,770.51
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益			1,034,338.73	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	40,305,437.28		26,515,637.13	51,251,167.11
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	655,181.28			4,062,671.25
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			1,000,334.75	

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益	3,828,943.16		419,000.00
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,396,674.04	232,929,808.11	28,635,715.44
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减：所得税影响额	8,784,749.73	39,503,902.97	14,585,988.88
少数股东权益影响额（税后）	1,129,191.14	814,616.92	2,583,377.46
合计	48,965,682.77	222,909,550.43	79,665,416.40

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	111,538,228.58	111,962,308.11	424,079.53	
合计	111,538,228.58	111,962,308.11	424,079.53	

#### 十三、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

中国卫通拥有完备的通信广播卫星、频率轨道和地面站网资源体系，是我国拥有自主可控通信广播卫星资源的基础电信运营企业，被工信部列为国家一类应急通信专业保障队伍，是国家行业主管部门直接指挥调度的保障力量，能够为客户提供卫星运营服务、网络系统集成与服务、综合信息服务等相关应用服务，主要业务流程覆盖卫星网络申报、协调及维护；卫星项目建设；卫星测控管理；业务运行管理等。

截至2025年12月31日，卫通公司拥有19颗商用通信广播卫星，“海星通”全球网服务覆盖范围全球超过95%的海上航线。公司着力打造海洋、航空等行业应用平台，积极推动航天特色综合信息服务加快发展，在国家广播电视安全播出、应急抢险救灾、海上维权、反恐维稳、国际维和等重大任务保障中，以及地面通信补充延伸、陆海空宽带互联网应用、空间频率轨道资源申报维护等方面，发挥着不可替代的重要作用。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

在国家大力推进“一带一路”、数字中国、空天信息产业高质量发展的背景下，卫星互联网已被明确纳入国家“十四五”信息化规划重点任务，卫星应用已上升为国家战略重点领域，是新质生产力的重要增长点。而国内外卫星应用市场日趋成为新一轮全球科技与产业竞争的制高点。

2025年以来，卫星互联网建设步入快车道，低轨卫星星座加快部署。在卫星应用服务方面，天通卫星已经为大众智能手机提供语音、短信等服务，北斗卫星在定位导航授时的基础上拓展了短报文通信功能。卫星互联网的应用场景从传统的行业应用逐步向大众消费应用拓展。

2025年3月，《政府工作报告》将商业航天明确为战略性新兴产业，从“培育”升级为“推动”，纳入现代化产业体系建设重点。2025年8月，工信部印发《关于优化业务准入促进卫星通信产业发展的指导意见》，提出到2030年发展卫星通信用户超千万的目标，推动卫星通信产业从试验阶段迈向规模化商业应用。2025年11月，国家航天局发布《推进商业航天高质量发展安全发展行动计划（2025-2027年）》，明确了未来三年的重点任务，为产业发展提供了清晰的“路线图”。

### 三、经营情况讨论与分析

#### （一）报告期内总体经营情况

2025年，中国卫通在董事会的正确领导下，全力克服星链对国际业务冲击影响以及传统业务下滑等多重困难，持续推进深化改革，稳步提升发展质量效率，圆满完成以纪念抗战胜利80周年为代表的重大活动安全播出保障和各类专项任务，全力以赴为京津冀暴雨、银川/日喀则地震等147次应急救援工作提供通信保障，在大灾大考中充分彰显央企担当。

报告期内，公司顺利完成各项经营发展任务，主营业务稳步增长，全年实现营业收入26.45亿元，归属于上市公司股东的净利润4.41亿元。截至2025年年末，公司总资产224.06亿元，归属于上市公司股东的净资产159.88亿元，资产负债率9.63%。

#### （二）报告期内主要经营情况

##### 1. 保持战略定力，改革创新激发新动能

（1）取消监事会，增选职工董事，修订《公司章程》等配套制度，优化法人治理结构。调整公司组织架构，以“市场、产品、资源、运营”为核心主线，系统梳理部门职责与流程体系，畅通各环节协同接口关系，全面提升产品服务能力。

（2）稳步提升数字化能力，全面启动数字卫通Satcom2.0建设，以“流程+数据+AI”为核心，构建数字化顶层架构。

##### 2. 聚焦主责主业，市场开拓取得新进展

(1) 广电市场基本盘趋于稳定，快速推进超高清行动计划，成功实现 9 省市 4K 节目上星播出。

(2) 行业市场创收能力持续增强，全年新签约近 5000 个高通量接入点及近 1000 个物联网接入点，创收能力不断增强。

(3) 国际市场业务版图深入拓展，中星 26 成功落地老挝并开通网络服务，高通量业务首次实现境外商业化运营。

(4) 海空市场业务模式不断创新，持续深化与中远海运等企业合作，实现宽窄带融合 VSAT 解决方案在 50 个海上平台商用。中标民航大学创新平台国家级项目，首次实现前舱核心技术成果转化；与国航签订系统开发服务协议，首次将自有平台开发能力赋能航司运营。

(5) 大众级消费场景逐渐明晰。联合车企为约 1000 个客户提供卫星车载服务，打造“卫星互联网网吧”，为大型赛事 5000 余名选手提供卫星覆盖服务。制定渠道统一定价及激励策略，生态渠道商业模式加速成形。

### 3. 统筹资源建设，网络服务效能迈上新台阶

(1) 融合网建设持续推进。深化多轨道频轨资源的顶层设计与协同布局，形成《频轨资源中长期规划与资源发展路线图》。成功发射中星 10R、中星 9C 卫星并投入运营，“十四五”空间与地面资源建设主体任务圆满收官。统筹论证未来五年天地一体资源网络能力建设的总体架构与发展路径，推动公司资源建设模式从传统的“天地资源统筹”向“网络能力供给”的转变。

(2) 网络保障能力不断增强。整合大波束、高通量业务，组建运营服务队伍，梳理职责分工接口协作关系，推动运营管理模式从分散向体系化抓总转变。深化安播业务五级风险与应急预案的联动和平台自动处置，初步构建宽带卫星互联网风险管控体系，开展了卫星寿命末期风险分析、地面系统天线多发故障等典型问题处置，推动“被动响应”向“主动运营”模式转变。构建边云协同数智化服务体系，安全智能融合网关获中国船级社认证，网络自主可控能力大幅提升。

### 4. 坚持科技创新，高质量发展新动能持续迸发

(1) 创新体系日趋完善。成立科技创新领导小组，统筹公司科技创新战略规划和重大决策。组建集团卫星应用创新研究院并稳健运行，依托专家委员会获取行业支持，初步构建了目标明确、架构科学、人才集聚、机制灵活的创新平台。加大自主投入开展“感通算用”一体化平台关键技术攻关，制修订《研发项目管理办法》《研发外协采购管理办法》，研发项目管理水平不断提升。

(2) 产品体系迭代拓展。重新制定产品目录，发布新版商品清单，产商品定位更加明晰。推出消费级移动数据、窄带卫星物联网等新产品，支撑新场景拓展，促进新产品与解决方案落地。发布 10 项行业标准，申报立项 5 项本领域国家标准，标准布局更加前瞻。

(3) 产业生态融合初见成效。面向物联业务场景，牵引生态伙伴开发 3 型低速终端产品，生态协同创新能力持续提升。优化终端产品认证准入机制，发布 Ka 高通量卫星互联网终端产品白皮书，完成首批生态终端产品入网测试，推动终端生态规范发展。召开生态合作伙伴大会，行业产品与服务交流平台日趋丰富。

### 5. 强化精益管理，综合管理水平显著提升

(1) 财金管理效能不断凸显。持续优化经营考核指标结构，健全经营指标跟踪闭环机制。打通多平台合同数据，推动子公司全量合同数据纳入公司统一台账，公司全级次、多平台“一本账”合同管理水平持续提升。强化境外公司资金账户监管，实现非直连账户动态精准监控。

(2) 合规风险防控纵深发展。持续推进内控体系建设，完成物资采购、研发管理类等重点领域 60 余项制度立改废，填补系统集成等重点领域制度空白。构建穿透式合规管理体系，重点领域合规风险管控机制持续健全。修订《全面风险管理办法》，实现重大风险的动态管控。完成采购体系重构和流程线上化管控，系统提升了采购管理的合规性和精细化管控能力。

(3) 综合保障水平稳步提升。首次一体化整合国标三体系与国军标质量管理体系，顺利通过外部监督审核。扎实开展安全生产和消防治本攻坚三年行动，电力、消防、保卫等数字化管控能力持续提升。年内安全生产零事故。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

### (一) 专业的资质认证

通信卫星运营行业存在较高的资质壁垒。公司拥有《基础电信业务经营许可证》《增值电信业务经营许可证》，具备从事卫星移动通信业务、卫星固定通信业务、卫星转发器出租出售业务以及国内甚小口径终端地球站通信业务、互联网接入服务业务的经营资质。

## （二）优质的通信卫星资源

中国卫通拥有优质的通信广播卫星资源。截至2025年12月31日，公司拥有19颗商用通信广播卫星，卫星转发器资源涵盖C频段、Ku频段以及Ka频段等。

## （三）丰富的频率轨道资源

作为维护我国空间业务卫星频率轨道资源权益“国家队”，中国卫通持续开展卫星频率轨道资源国际规则制修订及技术兼容性研究，频率资源应用地位明显提高。

## （四）高品质的空间段运营服务能力

中国卫通已经构建了完整的卫星空间段运营体系，拥有完善的基础设施、可靠的测控系统、优秀的专业化团队、7×24小时全天候高品质服务能力，为广大民众提供安全稳定的广播电视信号传输服务。

## （五）数字化服务能力

中国卫通坚持“业务平台化、平台市场化”发展思路，大力推动中国卫通数字化平台系统SATCOM建设。自主研发形成基于数字化营销平台、多星统一测控平台、大波束卫星综合服务平台和电信级宽带卫星基础运营平台构成的“1+3”基础平台，以及海洋、航空等“N”个行业应用平台建设，推动业务数字化和管理信息化能力双提升，不断提升公司核心竞争力和持续发展能力。

## （六）不断提升的创新研发能力

中国卫通坚持创新是企业发展的第一动力，系统构建创新体系。为更好发挥央企“三个作用”，原“中国卫通创新研究院”升级为“中国航天科技集团卫星应用创新研究院”，担纲卫星应用技术的技术总体，着力推动卫星应用领域技术创新和产品创新，以天地一体化智能应用更好服务国家战略、赋能经济社会发展。

## （七）长期稳定的大客户合作关系

中国卫通多年从事通信广播卫星运营服务，凭借高品质、专业化、海陆空天全覆盖的天地一体综合信息服务能力，取得了市场先发优势。目前已在广电、军政、普遍服务、应急救援、能源、交通运输、生态环保、文化旅游等领域，为客户提供高效优质、安全可靠的卫星通信服务，赢得了广大客户的好评和高度信赖，树立了良好信誉和品牌形象。

## （八）突出的人才优势

中国卫通坚持人才强企发展战略，深化三项制度改革，加强人才队伍建设，实行更加积极、开放、有效的人才政策，大力引进“双一流”院校硕博毕业生和高层次成熟人才，着力打造经营管理、技术研发、市场开拓、资源建设和运营保障核心人才队伍。公司经过多年的培养、积淀，拥有一批在卫星应用领域技术精湛、经验丰富的人才；具有在国际电联组织、卫星通信、空间法学会等协会担当重任的知名专家；培养造就了会管理、执行力强的经营管理队伍，创新强、能攻关的技术研发队伍，业务精、营销强的市场开拓队伍，站位高、视野广的资源建设队伍，技术优、作风硬的运营保障队伍，为打造世界一流卫星通信产业龙头企业提供坚强的人才保证。

## 五、报告期内主要经营情况

公司2025年实现营业收入26.45亿元，同比增加4.08%；归属于上市公司股东的净利润4.41亿元，同比下降2.92%。截至2025年末，公司总资产224.06亿元，归属于上市公司股东的净资产159.88亿元，资产负债率9.63%。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,644,781,668.57	2,541,123,963.72	4.08
营业成本	1,865,888,269.83	1,837,310,342.90	1.56

销售费用	60,758,087.42	64,370,753.63	-5.61
管理费用	211,867,593.59	205,296,896.13	3.20
财务费用	-162,717,818.39	-210,622,634.37	不适用
研发费用	76,203,560.86	79,971,061.67	-4.71
经营活动产生的现金流量净额	1,366,790,412.52	1,827,900,134.95	-25.23
投资活动产生的现金流量净额	-2,501,859,362.49	-1,430,216,187.31	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-222,941,313.57	-181,224,573.64	不适用

营业收入变动原因说明：主要因本期境内主营业务收入增加。

营业成本变动原因说明：与上年同期基本持平。

销售费用变动原因说明：主要因本期业务经费减少。

管理费用变动原因说明：主要因本期自用房产折旧增加。

财务费用变动原因说明：主要因本期银行利息收入减少。

研发费用变动原因说明：与上年同期基本持平。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要因本期经营业务收款减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要因上年同期收到卫星保险理赔款。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要因本期分红减少及上年同期吸收投资收到现金增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
广播电视和卫星传输服务	264,478.17	186,588.83	29.45	4.08	1.56	增加 1.75 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	208,890.70	131,088.54	37.25	8.85	1.39	增加 4.62 个百分点
境外	55,587.47	55,500.29	0.16	-10.64	1.94	减少 12.32 个百分点

## (2). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
广播电视和卫星传输服务	折摊费用	126,774.68	67.94	126,404.55	68.8	0.29	
	职工薪酬	11,226.48	6.02	9,166.25	4.99	22.48	
	运行保障费及其他	48,587.67	26.04	48,160.23	26.21	0.89	
	合计	186,588.83	100.00	183,731.03	100.00	1.56	

## (3). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

## (4). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

## (5). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

## A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额105,979.89万元，占年度销售总额40.07%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额138,008.23万元，占年度采购总额75.27%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额94,853.59万元，占年度采购总额51.73%。

## B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

## 报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)
1	中国航天科技集团有限公司	94,853.59	51.73

## C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

适用 不适用**3、费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	60,758,087.42	64,370,753.63	-5.61
管理费用	211,867,593.59	205,296,896.13	3.20
财务费用	-162,717,818.39	-210,622,634.37	不适用
研发费用	76,203,560.86	79,971,061.67	-4.71

**4、研发投入****(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	76,203,560.86
本期资本化研发投入	34,679,110.10
研发投入合计	110,882,670.96
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.19
研发投入资本化的比重（%）	31.28

**(2). 研发人员情况表**适用 不适用

公司研发人员的数量	128
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	20.4%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	11
硕士研究生	87
本科	28
专科	2
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	36
30-40岁（含30岁，不含40岁）	53
40-50岁（含40岁，不含50岁）	29
50-60岁（含50岁，不含60岁）	10
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**适用 不适用**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

## 5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	1,366,790,412.52	1,827,900,134.95	-25.23
投资活动产生的现金流量净额	-2,501,859,362.49	-1,430,216,187.31	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-222,941,313.57	-181,224,573.64	不适用

### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
其他收益	45,285,565.40	44,189,212.43	2.48
投资收益（损失以“-”号填列）	6,375,054.94	-14,571,103.67	不适用
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-23,028,956.73	-7,985,889.64	不适用
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,163,033.60	-145,193,014.33	不适用
营业外收入	8,252,368.99	234,970,689.67	-96.49

### (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

#### 1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况 说明
货币资金	5,442,516,792.36	24.29	6,492,432,586.90	28.97	-16.17	
应收账款	655,786,737.44	2.93	420,245,872.67	1.88	56.05	
预付款项	114,116,512.45	0.51	57,140,601.54	0.25	99.71	
其他流动资产	2,753,364,128.21	12.29	1,743,005,957.61	7.78	57.97	
固定资产	10,474,960,853.94	46.75	9,505,529,629.94	42.41	10.20	
在建工程	312,293,777.63	1.39	1,320,967,062.76	5.89	-76.36	
应付账款	322,085,179.06	1.44	251,545,521.02	1.12	28.04	
合同负债	853,175,702.57	3.81	1,002,568,134.41	4.47	-14.90	
递延收益	251,028,648.04	1.12	283,864,016.37	1.27	-11.57	

其他说明：

货币资金变动原因说明：主要因本期购买结构性存款增加导致期末货币资金减少。

应收账款变动原因说明：主要因本期业务收款减少导致期末应收账款增加。

预付款项变动原因说明：主要因本期预付商品款项增加导致期末预付款项增加。

其他流动资产变动原因说明：主要因本期购买结构性存款导致期末其他流动资产增加。

固定资产变动原因说明：主要因本期工程项目转固导致期末固定资产增加。

在建工程变动原因说明：主要因本期工程项目转固导致期末在建工程减少。

应付账款变动原因说明：主要因本期暂估卫星建设进度导致期末应付账款增加。

递延收益变动原因说明：主要因本期摊销导致期末递延收益减少。

**2、境外资产情况**√适用  不适用**(1). 资产规模**

其中：境外资产7,113,497,181.45（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为31.75%。

**(2). 境外资产占比较高的相关说明**□适用  不适用**3、截至报告期末主要资产受限情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	3,008,204,371.30	到期日为3个月以上的定期存款及保证金
固定资产	3,032,673.88	抵押固定资产用于开具银行保函
合计	3,011,237,045.18	

**4、其他说明**□适用  不适用**(四) 行业经营性信息分析**√适用  不适用

关于卫星通信行业的行业经营性信息分析，详见本报告第三节“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,539,648.58	424,079.53	-1,275,071.89					1,963,728.11
其他	109,998,580.00		25,270.00					109,998,580.00
合计	111,538,228.58	424,079.53	-1,249,801.89					111,962,308.11

证券投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	01000.HK	北青传媒	3,238,800.00	自有资金	1,539,648.58	424,079.53	-1,275,071.89				1,963,728.11	其他权益工具投资
合计	/	/	3,238,800.00	/	1,539,648.58	424,079.53	-1,275,071.89				1,963,728.11	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
亚太卫星国际有限公司（合并）	子公司	卫星空间段运营及应用服务	614,899.13	545,875.36	67,975.97	14,666.45	12,689.81
中国卫星通信（香港）有限公司	子公司	卫星空间段运营及应用服务	96,450.59	91,752.57	7,397.65	6,176.06	5,455.28

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

目前，全球卫星应用产业呈现高速增长、商业化的趋势。受此带动，全球卫星通信市场规模快速扩大，卫星宽带、机载和海上通信、物联网连接等新兴应用需求旺盛。卫星互联网被定位为新型基础设施“三张网”之一，纳入《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》，是航天强国、网络强国、数字中国建设的核心底座。通信领域，随着5G向5.5G/6G演进，非地面网络（NTN）标准将卫星纳入移动通信体系，卫星与地面网络加速融合成为大势所趋。2030年前后6G时代将形成空天地一体化通信网络，传统电信运营商也把卫星作为重要网络节点。遥感领域则呈现高分辨率、全天时、星座化的发展态势。以卫星通信、遥感和导航为代表的核心功能体系不断完善，从单一功能服务逐步迈向数据服务、智能服务与行业系统解决方案交付的新模式，成为新型基础设施的重要组成部分。星链（Starlink）在轨卫星数超10000颗，全球用户数超900万，并计划在2026年发射性能更强的第三代卫星。

在国家政策与资本的双重驱动下，我国卫星应用产业步入规模化部署与体系化能力构建并重的战略关键期，从资源驱动向智能服务加速转型。产业呈现鲜明的“感通算用”特征，空天地一体化应用崭露头角。低轨卫星互联网进入常态化、规模化部署阶段，已从技术验证期全面进入规模组网与商业运营并举的加速阶段。手机直连卫星已实现大规模商用。AI解译、星上预处理、智能任务调度、空天一体边云协同等成为产业发展热点。地面平台逐渐向“API即服务”“SaaS平台”模式转变，极大增强了行业用户集成的便捷性与使用自主性，推动卫星应用加速迈入以数据智能和行业融合为核心的深水区。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

#### 1. 担当使命、争创一流

中国卫通坚持以国为重，始终将国家利益摆在首要位置，把满足国家战略需求作为最高追求。公司直面卫星通信产业发展的新形势、新机遇和新挑战，持续深化“12361”发展战略，贯彻“资源为根、网络为本、端为关键，发展信息服务”的发展理念，以打造世界一流卫星通信产业龙头企业为目标，加强市场化资源配置、全球化业务布局、专业化能力构建、产业化生态聚集，提高核心竞争力，引领我国卫星通信产业高质量发展。

#### 2. 改革创新、驱动发展

坚持贯彻“两个一以贯之”，建立健全现代化治理体系，完善法人治理结构，优化业务与管理体制，激发人才队伍活力，在市场化转型、提高核心竞争力等方面不断取得新突破。中国卫通贯彻落实高质量发展要求，坚持创新引领，有效发挥卫星应用创新研究院技术总体作用，持续完善创新体系，准确研判技术、市场、政策发展趋势，加强关键技术攻关和产品创新，进一步强化对核心技术的掌控力和卫星通信产业链的影响力。

#### 3. 深耕主业、提质增效

中国卫通持续强化卫星资源、基础网络能力建设，加快打造新一代空间基础设施。以“业务平台化、平台市场化”为数字化转型思路，不断深化平台系统建设，推动数据、AI与行业应用技术的深度结合，实现数字化服务能力的跃升。深耕广电、行业、航空、航海等市场领域，推动公司向卫星资源运营服务、网络系统服务、综合信息服务三大主业协同发展格局转变。

#### 4. 融合发展、协调开放

中国卫通贯彻发展新质生产力、高水平科技自立自强的总体要求，推动卫星网络融合发展，加快构建“感通算用”服务能力，有力支撑国家“空天地一体化”信息网络建设。发挥上市公司平台作用，汇聚社会优质资源，凝聚产业发展合力，打造共建、共享、共赢的产业价值生态。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将围绕实现“十五五”良好开局，聚焦重点、抓住关键，进一步加大改革创新力度，全力以赴拿订单、调结构、控成本、保质效，大力推动产业链建设，拓展客户群，繁荣产业生态，全力确保2026年各项目标任务圆满完成。

#### 1.锚定战略目标，统筹谋划发展路径

深入开展公司布局定位及区域协同研究。明确卫星互联网产业基础运营商、增值服务商角色定位，完善商业模式，促进产业规范发展。以提升综合信息服务能力为目标，构建海洋、航空应用的开放共赢合作模式，形成合力应对市场竞争。

#### 2.深化市场转型，塑造核心竞争优势

聚焦核心产品精准发力，塑造产品核心竞争优势，推动各细分市场实现突破性增长。卫星带宽产品坚持“稳存量、扩增量”双轮驱动策略。卫星专线产品聚焦“扩大连接点规模、提高单站ARPU值”。移动数据产品聚焦“快速实现规模化覆盖”，持续创新商业模式。

#### 3.强化网络效能，提升全链路核心竞争力

加强融合网顶层设计，加速推进中星27卫星项目研制和中星26卫星地面站二期建设，夯实第一代高轨网络能力。持续完善C、Ku、Ka全频段频轨资源统筹配置与优化布局，为构建安全可控、弹性可扩展的天地融合网络提供长期稳定的核心资源保障。支撑广电、应急、行业等核心用户，制定差异化的服务等级协议（SLA）。

#### 4.坚持创新驱动，重塑产业链牵引力

聚焦卫星应用创新研究院建设，优化配套流程与保障机制，持续完善两级创新组织架构。加强研发项目计划管理，全力推进“感通算用”一体化服务平台项目研制，完成各分系统开发和联调。打造高安全加密+高服务保障+多元业务融合的差异化网络产品，提升单客户价值贡献。做实定向流量移动数据产品，实现大众消费市场新突破。

#### 5.强化综合管理体系，提升精益管理能力

强化业财融合，加快推进预算信息化建设，推动成本管控向事前预测、事中控制转型。健全合规管理体系，压实合规风险防范主体责任。实施安全保密保卫新专项行动，构建新标准下的安全保密管理体系。

### (四)可能面对的风险

适用 不适用

#### 1.市场开拓风险

公司高通量卫星陆续投入使用，受市场培育期、经济形势下行、市场竞争等不利因素影响，新业务拓展存在一定困难；同时，受境外卫星资源增加、国际市场竞争持续加剧以及海外落地政策等影响，境外市场同样面临开拓风险。

#### 2.境外经营风险

拓展境外业务时，公司将受到国际政治、经济环境、双边贸易关系、业务所在地相关法规政策限制以及汇率变化等因素的影响，一旦发生对公司不利的情况或变化，将会对公司在当地的业务及整体经营业绩产生不利影响。

#### 3.卫星在轨运行出现重大故障风险

公司在轨卫星长期运行，加上空间环境的影响，可能造成卫星在轨故障的概率增加，星体故障可能导致影响星上业务，极端情况可能造成卫星全损。公司已经建立了由多颗卫星组成的通信广播卫星体系，可以有效分散卫星在轨出现重大故障造成的风险，同时对于卫星在轨运行均购买了商业保险，因此，卫星在轨运行出现重大故障不会对公司造成严重的直接经济损失，但上述情况的发生也会对业务发展产生一定的负面影响。

### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件的要求，持续完善各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的法人治理结构，不断提升公司治理水平，有效运行公司内控体系，确保公司科学决策，规范运作，高效实施。

报告期内，公司严格按照《上市公司股东会规则》和《公司章程》的规定和要求，规范股东会的召集、召开及议事程序，能够确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权力。公司控股股东严格遵守《上市公司治理准则》《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等规定和要求，规范自身行为，不存在超越公司股东会权限直接或间接干预公司决策和生产经营活动的情形。公司拥有独立的业务和经营自主能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事；公司目前有独立董事三名，占全体董事的三分之一，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》等制度开展工作，认真出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，诚实守信地履行职责。公司建立并完善公正、透明、有效的董事、高级管理人员的绩效标准和激励约束机制。董事、高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

报告期内，公司严格按照《股票上市规则》和《上市公司自律监管指引第2号——信息披露事务管理》和中国证监会、上海证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》《上海证券报》和上海证券交易所官方网站为公司指定信息披露媒体和网站，真实、准确、完整、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平获得公司相关信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
孙京	董事长	男	53	2023.8	2026.8	0	0	0	/	92.73	否
马海全	董事、总经理	男	52	2025.7	2026.8	0	0	0	/	23.69	否
李海金	董事	男	55	2023.8	2026.8	0	0	0	/	77.99	否
刘永	董事	男	59	2025.2	2026.8	0	0	0	/	0	是
杨亦可	董事	男	54	2025.2	2026.8	0	0	0	/	0	是
金野	独立董事	男	59	2023.8	2026.8	0	0	0	/	10.00	否
雷世文	独立董事	男	61	2023.8	2026.8	0	0	0	/	10.00	否
李明高	独立董事	男	55	2023.8	2026.8	0	0	0	/	10.00	否
鲁征	职工董事	男	47	2025.10	2026.8	0	0	0	/	71.33	否
刘晓东	副总经理	男	59	2023.8	2026.8	0	0	0	/	75.28	否
吕静伟	副总经理	男	53	2023.8	2026.8	0	0	0	/	76.90	否
陈文胜	副总经理	男	54	2023.8	2026.8	0	0	0	/	78.14	否
沈宇飞	副总经理	男	47	2023.8	2026.8	0	0	0	/	78.39	否
李恒杰	总会计师	男	43	2025.7	2026.8	0	0	0	/	20.86	否
彭涛	总经理	男	51	2023.8	2025.3	0	0	0	/	49.54	否
朱家正	董事	男	64	2023.8	2025.2	0	0	0	/	2.30	是
李海东	董事	男	62	2023.8	2025.2	0	0	0	/	2.40	是
徐文	董事	男	62	2023.8	2025.10	0	0	0	/	8.40	是
王利军	总会计师	男	52	2023.8	2025.7	0	0	0	/	57.93	否

合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	745.88	/
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--------	---

姓名	主要工作经历
孙京	孙京，男，汉族，1972年8月出生，博士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司董事长、党委书记，中国航天科技集团卫星应用创新研究院院长、亚太卫星控股有限公司董事会主席。
马海全	马海全，男，汉族，1973年11月生，博士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司董事、总经理、党委副书记。
李海金	李海金，男，汉族，1970年11月出生，在职硕士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司董事、党委副书记。
刘永	刘永，男，汉族，1966年10月出生，在职硕士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司董事，中国航天科技集团有限公司财务金融部一级专务，北京神舟航天软件技术有限公司董事，中国航天国际控股有限公司非执行董事。
杨亦可	杨亦可，男，汉族，1971年4月出生，在职硕士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司董事，中国航天科技集团有限公司宇航部二级专务，中国航天科技集团商业火箭公司董事，中国航天科技集团商业卫星有限公司董事，航天科技火箭技术有限公司董事。
金野	金野，男，满族，1966年10月出生，硕士研究生学历。现任中国卫通集团股份有限公司独立董事，北京大学信息科学技术学院教授，博士生导师。
雷世文	雷世文，男，汉族，1964年2月出生，硕士研究生学历。现任中国卫通集团股份有限公司独立董事，北京天驰君泰律师事务所律师、高级合伙人。
李明高	李明高，男，汉族，1970年11月出生，硕士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司独立董事，中国建筑设计研究院有限公司董事，深圳华森建筑与工程设计顾问有限公司董事，北京盈建科软件股份有限公司顾问，阳光财产保险股份有限公司独立董事，宣亚国际营销科技（北京）股份有限公司独立董事。
鲁征	鲁征，男，汉族，中共党员，1978年5月出生，硕士研究生学历。现任中国卫通集团股份有限公司职工董事，党群工作部(企业文化部)部长、亚太卫星控股有限公司执行董事。
刘晓东	刘晓东，男，汉族，1966年3月出生，大学本科学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司副总经理、总法律顾问、首席合规官，航天数字传媒有限公司副董事长。
吕静伟	吕静伟，男，满族，1972年10月出生，硕士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司副总经理、董事会秘书。
陈文胜	陈文胜，男，汉族，1971年3月出生，工学硕士学位，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司副总经理。
沈宇飞	沈宇飞，男，汉族，1978年6月出生，博士研究生学历，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司副总经理、中国航天科技集团卫星应用创新研究院副院长。
李恒杰	李恒杰，男，汉族，1982年3月出生，会计硕士学位，中共党员。现任中国卫通集团股份有限公司总会计师。
彭涛	彭涛，男，汉族，1974年5月出生，硕士研究生学历，中共党员。曾任中国卫通集团股份有限公司董事、总经理、党委副书记，现已离任。

朱家正	朱家正，男，汉族，1961年5月出生，硕士研究生学历，中共党员。曾任中国卫通集团股份有限公司董事，现已离任。
李海东	李海东，男，汉族，1963年9月出生，大学本科学历，中共党员。曾任中国卫通集团股份有限公司董事，现已离任。
徐文	徐文，男，汉族，1963年11月出生，博士研究生学历，中共党员。曾任中国卫通集团股份有限公司董事，现已离任。
王利军	王利军，男，汉族，1973年1月出生，硕士研究生学历，中共党员。曾任中国卫通集团股份有限公司总会计师，现已离任。

#### 其它情况说明

√适用 □不适用

1.上表中的税前报酬总额含报告期内补发的2024年绩效薪酬。

2.2025年7月8日公司召开董事会，同意聘任马海全先生为公司总经理，提名马海全先生为公司第三届董事会非独立董事候选人（详见2025-036临时公告），2025年7月24日，中国卫通2025年第二次临时股东大会选举马海全先生为第三届董事会非独立董事（详见2025-040临时公告）。2025年7月7日，公司董事会收到公司总会计师的书面辞职报告，因工作调整，王利军先生申请辞去公司总会计师职务；2025年7月8日召开董事会，同意聘任李恒杰先生为公司总会计师（详见2025-037临时公告）。2025年10月14日，公司董事会收到董事徐文先生的书面辞职报告，因工作调整，徐文先生申请辞去公司董事、董事会战略与投资（ESG）委员会委员职务；2025年10月14日，公司职工代表大会选举鲁征先生为公司职工代表董事（详见2025-056临时公告）。

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘永	中国航天科技集团有限公司	财务金融部一级专务	2024年9月	/
杨亦可	中国航天科技集团有限公司	宇航部二级专务	2023年7月	/
王利军	中国航天科技集团有限公司	审计法务部部长	2025年7月	/
在股东单位任职情况的说明	无			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
彭涛	北京神舟航天软件技术股份有限公司	董事长、党委书记	2025年4月	/
朱家正	中国乐凯集团有限公司	董事	2020年3月	2025年2月
朱家正	中国长城工业集团董事	董事	2020年3月	2025年2月
李海东	航天科技财务有限责任公司	董事	2011年4月	2025年3月
李海东	航天投资控股有限公司	董事	2017年9月	2025年6月
徐文	北京神舟航天软件技术股份有限公司	董事	2023年3月	/
徐文	北京航天医疗有限公司	董事	2022年8月	/
金野	北京大学信息科学技术学院	教授、博士生导师	无任期	/
雷世文	北京天驰君泰律师事务所	律师、高级合伙人	2015年10月	/
李明高	中国建筑设计研究院有限公司	董事	2021年12月	/
李明高	深圳华森建筑与工程设计顾问有限公司	董事	2021年12月	/
李明高	北京盈建科软件股份有限公司	顾问	2023年9月	/
李明高	阳光财产保险股份有限公司	独立董事	2023年8月	/
李明高	宣亚国际营销科技(北京)股份有限公司	独立董事	2024年5月	/
孙京	亚太卫星控股有限公司	董事会主席	2023年6月	/
李海金	中卫普信宽带通信有限公司	董事	2017年4月	/
刘晓东	航天数字传媒有限公司	副董事长	2017年9月	/
鲁征	亚太卫星控股有限公司	执行董事	2026年3月	/

刘永	北京神舟航天软件技术股份有限公司	董事	2025年3月	/
刘永	中国航天国际控股有限公司	非执行董事	2025年2月	/
杨亦可	中国航天科技集团商业火箭公司	董事	2025年2月	/
杨亦可	中国航天科技集团商业卫星有限公司	董事	2025年2月	/
杨亦可	航天科技火箭技术有限公司	董事	2025年2月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事薪酬发放方案分别经董事会薪酬与考核委员会、独立董事专门会议、董事会及股东会审议通过。公司经理层薪酬方案分别经董事会薪酬与考核委员会、独立董事专门会议、董事会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会、独立董事专门会议同意相关议案
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事薪酬按照股东会审议通过的《中国卫通关于董事薪酬发放方案的议案》执行，高级管理人员薪酬按照《中国卫通经理层成员薪酬管理办法》执行，经理层成员绩效薪酬根据经营业绩考核结果确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内公司董事和高级管理人员的应付报酬详见本节“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末，公司全体董事和高级管理人员实际获得的报酬合计为743.48万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事会薪酬与考核委员会和独立董事专门会议均审议通过《中国卫通关于2025年董事、高级管理人员薪酬确认的议案》《中国卫通关于经理层成员2024年度经营业绩考核结果及薪酬方案的议案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
马海全	董事、总经理	选举	自2025年7月起被选举为公司董事
马海全	董事、总经理	聘任	自2025年7月起被聘

			任为公司总经理
刘永	董事	选举	自2025年2月起被选举为公司董事
杨亦可	董事	选举	自2025年2月起被选举为公司董事
鲁征	职工董事	选举	自2025年10月起被选举为公司董事
李恒杰	总会计师	聘任	自2025年7月起被聘任为公司总会计师
彭涛	总经理	离任	工作调动
朱家正	董事	离任	工作调动
李海东	董事	离任	工作调动
徐文	董事	离任	工作调动
王利军	总会计师	离任	工作调动

## (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

## (六) 其他

□适用 √不适用

## 四、董事履行职责情况

## (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
孙京	否	14	14	10	0	0	否	4
马海全	否	7	7	5	0	0	否	1
李海金	否	14	13	10	1	0	否	3
鲁征	否	3	3	2	0	0	否	3
刘永	否	13	12	9	1	0	否	2
杨亦可	否	13	13	9	0	0	否	3
金野	是	14	13	10	1	0	否	3
雷世文	是	14	14	10	0	0	否	4
李明高	是	14	14	10	0	0	否	4
徐文	否	11	10	8	1	0	否	2
彭涛	否	2	2	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	0

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李明高、刘永、雷世文
提名委员会	孙京、李海金、金野、雷世文、李明高
薪酬与考核委员会	雷世文、刘永、李明高
战略与投资（ESG）委员会	孙京、马海全、刘永、杨亦可、金野

**(二) 报告期内审计委员会召开8次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	第三届董事会审计委员会第九次会议	审议通过《中国卫通2024年年度报告》《中国卫通2024年度财务决算报告》《中国卫通2025年度全面预算报告》《中国卫通关于与航天科技财务有限责任公司关联交易预计及继续执行金融服务协议的议案》《中国卫通关于航天科技财务有限责任公司的风险评估报告》《中国卫通关于使用自有资金进行现金管理的议案》《中国卫通关于计提2024年度资产减值准备的议案》《中国卫通关于会计政策变更的议案》《中国卫通董事会审计委员会2024年度履职情况报告》《中国卫通2024年度内部控制评价报告》《中国卫通关于2025年度日常经营性关联交易的议案》《中国卫通2024年度利润分配预案》，同意将上述议案提交董事会审议	报告期内，公司董事会审计委员会以监督把关财务报告编制、强化关联交易管控、督导内控内审规范实施等作为重点工作，对公司定期财务报告、关联交易事项、内控自我评价报告、续聘会计师事务所等事项进行审议，全面细致审阅了各期财务报告，重点关注公司核心财经指标在各期的变化趋势，确保公司定期报告能够真实准确的反映公司的实际发展情况。强化公司关联交易的审核力度，确保合法合规，把控风险。充分听取公司关于内控规范实施情况汇报，提出相关意见建议，指导公司进一步优化内部控制规范实施以及内控体系有效运行。
2025年4月28日	第三届董事会审计委员会第十次会议	审议通过《中国卫通2025年第一季度报告》，同意将上述议案提交董事会审议	

2025年7月8日	第三届董事会审计委员会第十一次会议	审议通过《中国卫通关于聘任公司总会计师的议案》，同意将上述议案提交董事会审议	
2025年8月4日	第三届董事会审计委员会第十二次会议	审议通过《中国卫通2025年上半年内部审计工作总结》，同意将上述议案提交董事会审议	
2025年8月27日	第三届董事会审计委员会第十三次会议	审议通过《中国卫通2025年半年度报告》《中国卫通关于航天科技财务有限责任公司的风险评估报告》，同意将上述议案提交董事会审议	
2025年9月22日	第三届董事会审计委员会第十四次会议	审议通过《中国卫通关于续聘2025年度财务报告和内部控制审计机构的议案》，同意将上述议案提交董事会审议	
2025年10月29日	第三届董事会审计委员会第十五次会议	审议通过《中国卫通2025年第三季度报告》同意将上述议案提交董事会审议	
2025年12月29日	第三届董事会审计委员会第十六次会议	审议通过《中国卫通2025年度内部审计工作总结和2026年度审计工作计划》，同意将上述议案提交董事会审议	

### (三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月10日	第三届董事会提名委员会第三次会议	审议通过《中国卫通关于拟提名第三届董事会非独立董事候选人进行任职资格审查的议案》，同意将上述议案提交董事会审议	报告期内，公司董事会提名委员会勤勉尽责、审慎履职，对公司董事和高级管理人员的人选、遴选标准和程序进行研究并提出建议。
2025年7月8日	第三届董事会提名委员会第四次会议	审议通过《中国卫通关于对拟提名第三届董事会非独立董事候选人进行任职资格审查的议案》、《中国卫通关于对拟提名高级管理人员进行任职资格审查的议案》，同意将上述议案提交董事会审议	

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	第三届董事会薪酬与考核委员会第七次会议	审议通过《中国卫通关于2024年度董事、高级管理人员薪酬确认的议案》，同意	报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会勤勉尽责、审慎履职，把关公司

		将上述议案提交董事会审议	董事、高级管理人员的薪酬发放事项，在董事会审议相关议案时发表明确意见并提出相关建议。
2025年7月1日	第三届董事会薪酬与考核委员会第八次会议	审议通过《中国卫通关于经理层成员2024年度经营业绩考核结果及薪酬方案的议案》《中国卫通关于经理层成员2025年度经营业绩考核指标的议案》，同意将上述议案提交董事会审议	
2025年10月29日	第三届董事会薪酬与考核委员会第九次会议	审议通过《中国卫通关于进一步完善经理层成员考核指标的议案》，同意将上述议案提交董事会审议	

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	第三届董事会战略与投资(ESG)委员会第七次会议	审议通过《中国卫通2024年环境、社会和公司治理(ESG)报告》，同意将上述议案提交董事会审议	报告期内，公司董事会战略与投资(ESG)委员会勤勉尽责、审慎履职，对公司长期发展战略、重大投资项目决策以及公司的环境、社会和治理工作进行研究并提出建议。

#### (五) 报告期内战略与投资(ESG)委员会召开1次会议

#### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

#### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

#### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	377
主要子公司在职员工的数量	243
在职员工的数量合计	620
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	119
科技人员	498
技能人员	3
合计	620
教育程度	
教育程度类别	数量(人)

博士	18
硕士	318
学士	253
大专及以下	31
合计	620

## (二) 薪酬政策

适用 不适用

公司建立健全与劳动力市场相适应、与效益效率相挂钩的工资决定机制和正常增长机制，完善薪酬管理体系，持续深化内部收入分配制度改革，确保薪酬激励向经济贡献大，任务完成好的单位倾斜，向关键岗位、高层次人才、骨干员工等业绩贡献大的员工倾斜；不断优化薪酬结构，持续提高浮动工资占比，加大激励力度，实现精准激励，充分激发人才创新活力。公司实行以岗位价值为基础，以业绩贡献为导向的收入分配体系，建立多种激励并存的薪酬激励约束机制。根据岗位价值、个人能力核定岗位工资标准，根据员工绩效考核成绩兑现绩效工资收入和其他奖励性收入，首次制定并实施《2025 超额利润奖励实施方案》充分激发市场团队“扛指标、创效益、拿奖励”的干事热情。公司依法为员工缴纳社会保险和住房公积金，按照相关制度为员工缴纳企业年金，提供补充医疗保险、商业保险、带薪休假等福利待遇。

## (三) 培训计划

适用 不适用

公司始终高度重视员工培训，将其作为持续提高员工能力素质、提升企业核心竞争力、实现公司转型发展目标和构建和谐企业的重要举措。全年精心策划理论培训 7 项、专业培训 57 项、共性培训 10 项和特色培训 24 项。开展恩来干部学院党性培训、《习近平治国理政》第五卷和党的二十届四中全会精神专题讲座、航天精神大讲堂、骨干人才从专业走向管理专题培训、青年骨干大讲堂等活动，持续提高人才队伍的政治素养、经营管理能力和业务发展水平。举办网络安全防护、安播应急抗干扰、低轨遥感卫星测运控、通信卫星及载荷理论等专题培训，定制数字化转型方法与实践、AI 大模型落地实践方案及应用场景、网络智能运营体系构建、卫星通信技术行业应用、无线网络规划设计与 AI 赋能网络运维数智化转型、AI 技术应用等专业课程，组织项目管理认证、产品经理认证、敏捷开发认证、华为数通 HCIP-Datacom 认证、CDSP 数据安全专家认证、PeopleCertITIL4Foudation 认证以及上市公司规范运作等专业培训，进一步更新专业知识体系、提高业务本领。开展安全保密教育、质量管理、制度宣贯以及选派参加中央企业境外中方员工安全风险防范、会计人员继续教育、财务管理、法律合规、纪检审计等各类培训，营造良好学习氛围，全面提升各类人才综合素质，着力锻造忠诚干净担当的高素质专业化人才队伍。

## (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025 年，公司严格执行《公司章程》中规定的现金分红政策，于 2025 年 6 月 9 日召开公司 2024 年年度股东大会审议通过了《中国卫通 2024 年度利润分配预案》的议案，并于 2025 年 6 月完成了 2024 年度利润分配。本次利润分配以公司总股本 4,224,385,412 股为基数，每股派发现金红利 0.0323 元（含税），共计派发现金红利 136,447,648.81 元（含税）。

上述利润分配符合《公司章程》相关规定以及股东大会决议的有关要求，现金分红比例符合《公司章程》规定，方案制定履行了规范的决策程序，公司独立董事发表了明确的同意意见。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

□适用 □不适用

单位:元币种:人民币

每10股送红股数(股)	/
每10股派息数(元)(含税)	0.314
每10股转增数(股)	/
现金分红金额(含税)	132,645,701.94
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	441,236,300.09
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.06
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	132,645,701.94
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.06%

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

□适用 □不适用

单位:元币种:人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	373,858,108.97
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	/
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	373,858,108.97
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	414,833,226.34
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	90.12
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	441,236,300.09
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,771,429,949.58

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司对董事会聘任的高级管理人员实行年薪制。根据经理层成员任期制和契约化管理相关制度，严格落实“刚性考核、刚性兑现”，完成经理层成员 2024 年度经营业绩考核和薪酬兑现，切实拉开收入差距，充分激发经理层干事创业活力。组织经理层成员签订 2025 年度经营业绩责任书，扎实分解“硬核”指标，细分市场领域，实现利润、收入、新签合同额等经济指标全面分解。充分传导压力、压实责任。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格依照《公司法》《证券法》等法律法规，中国证监会、上海证券交易所及《公司章程》的相关要求，不断完善制度体系、强化制度执行，推动落实转型发展各项要求。公司切实提高制度管理水平，进一步完善了涵盖重要管理领域、具有卫星运营业务特色、符合国有上市公司监管要求的规章制度体系，通过制度的科学制定、有效执行，有效提升了公司的治理能力。

持续优化内部控制体系，保障各项管理要求贯彻落地，公司董事会负责决定公司内部控制体系，批准内部控制基本制度，总体监控和评价公司内部控制制度及其有效执行，批准内部控制组织机构设置及职责、确定内部控制总体目标。审计委员会负责审查公司内部控制制度设计的适当性，对公司内部控制有效性做出评估。

2025 年，公司聚焦系统重构、能力重塑，深入开展制度评估，以“市场、产品、资源、运营”为核心主线，全面梳理业务流程，系统优化部门职能，有效推动内控责任落实。根据制度制修订变化、结合平台化业务发展实际，将内控体系与质量体系和业务体系深度融合，确定内控评价具体标准，组织全级次开展内控评价，做到了“应评尽评”。通过内控自评价、专项监督检查、内部审计、外部内控审计等方式，相互协同，形成监督合力。对识别的缺陷立行立改、边查边改、边评边改，及时堵塞漏洞，有效防范了经营风险。

公司内部控制体系完善，内部控制制度能够适应公司发展的需要，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。公司第三届董事会第二十九次会议审议通过了公司《2025年度内部控制自我评价报告》，全文详见上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

2025年，中国卫通持续优化子公司治理机制，按照《公司法》规定，组织完成子公司《公司章程》修订，全面取消境内子公司监事会，切实发挥董事会审计委员会职能作用，清晰界定各治理主体的权责边界与运作程序。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

中国卫通集团股份有限公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

中国卫通坚持绿色发展理念，成立能源节约与生态环境保护工作领导小组（碳达峰碳中和领导小组），认真组织落实国家能源节约与生态环境保护相关法律法规和上级有关工作要求，统筹推进公司绿色可持续发展。

公司坚持系统思维，立足业务运营特点，树立大安全的管理理念，将节能环保工作与公司环境管理体系建设与运行、安全管理以及年度重点任务统筹推进。制定发布《2025年度质量、安全、环境管理工作要点》，确立了公司年度环境工作目标与重点任务，结合公司组织机构调整，修订发布《能源节约与环境保护管理办法（2025年修订版本）》，进一步明确了各相关单位的节能环保管理职责以及具体工作要求，年内，顺利通过GB/T24001环境管理体系年度第三方监督审核，公司环境管理体系资质持续有效。

公司积极开展常态化的污染防治工作，定期对公司业务运营过程中涉及的水、电、气等能源消耗情况进行统计监测，并对水污染物、大气污染物、电磁辐射等方面定期开展检测，检测结果均符合标准要求。2025年10月，怀柔地球站区获得电磁辐射排污许可证（试点），产排污情况与排污许可证一致，自行监测方案项目齐全、频次合规。

公司积极推进绿色园区、智慧园区建设，数字赋能站区环境安全管控质效，建成启用地球站智慧监管中心。以北京地球站区为指挥枢纽，初步实现各站区在电力、安防、消防及设备设施等方面的一体化线上值守、报警和应急处突，推动公司站网运维向数字化、网络化、智能化的方向发展。

公司持续加强员工环保意识的提升，以节能宣传周和全国低碳日活动为契机，认真组织开展丰富的宣教活动。2025 年环保周公司认真策划，积极行动，围绕全国节能宣传周主题“节能增效，焕‘新’引领”和全国低碳日的主题“碳路先锋、绿动未来”，开展了一系列丰富多彩的宣传和实践活动，取得了显著的成效。

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用  不适用

中国卫通积极履行社会责任，相关详细信息参见公司同日于上交所网站披露的《中国卫通 2025 年度可持续发展报告》。

### (二) 社会责任工作具体情况

适用  不适用

具体说明

适用  不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用  不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	84	/
其中：资金（万元）	84	/
物资折款（万元）	0	/
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业帮扶	/

具体说明

适用  不适用

中国卫通以航天精神和文化为内核，以项目帮扶为载体，扶持乡村经济发展。2025 年，中国卫通积极参与陕西洋县的定点帮扶工作，报告期内捐赠定点帮扶专项资金 84 万元，该资金已于 2025 年 3 月拨付。资金用于 2025 年农村小学生午休课桌椅采购项目等定点帮扶项目的统筹使用。在广播电视领域“村村通工程”、“户户通工程”中，中国卫通为青海、新疆、西藏等地广播电视台提供广电专用卫星电视传输服务，提供惠农政策、农业科技服务等信息，服务农村地区精神文化建设，帮扶偏远地区实现脱贫致富。

## 十七、其他

适用  不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	详见说明 1	详见说明 1	详见说明 1	是	详见说明 1	是	不适用	不适用
	解决关联交易	详见说明 2	详见说明 2	详见说明 2	是	详见说明 2	是	不适用	不适用
	其他	详见说明 3	详见说明 3	详见说明 3	是	详见说明 3	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	详见说明 4	详见说明 4	详见说明 4	是	详见说明 4	是	不适用	不适用

#### 1.避免同业竞争的承诺

航天科技集团公司于 2017 年 12 月 21 日承诺：“一、截至本承诺函出具之日，本单位没有在中国境内或境外单独或与其他自然人、法人、合伙企业或组织，以任何形式直接或间接从事或参与任何和中国卫通(含其下属公司，下同)构成竞争的业务及活动，或拥有与中国卫通存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益。二、本单位承诺，本单位在作为中国卫通的控股股东期间，将采取合法及有效的措施，促使本单位、本单位控制的其他单位不以任何形式直接或间接从事与中国卫通业务构成或可能构成竞争的业务，并且保证不进行其他任何损害中国卫通及其他股东合法权益的活动。三、本单位承诺，本单位在作为中国卫通的控股股东期间，如本单位及本单位控制的其他单位有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与中国卫通构成竞争的业务，本单位将按照中国卫通的书面要求，将该等商业机会让与中国卫通，以避免与中国卫通存在同业竞争。四、本单位承诺，若违反本承诺，本单位将在中国卫通股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履承诺的具体原因并向中国卫通股东和社会公众投资者道歉；如果本单位违反上述承诺导致中国卫通受损失的，本单位将及时、足额地向中国卫通作出赔偿或补偿。五、本承诺函自签署之日起在本单位作为中国卫通控股股东期间持续有效。”

火箭研究院于 2017 年 12 月 21 日承诺：“一、截至本承诺函出具之日，本单位没有在中国境内或境外单独或与其他自然人、法人、合伙企业或组织，

以任何形式直接或间接从事或参与任何和中国卫通(含其下属公司,下同)构成竞争的业务及活动,或拥有与中国卫通存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益。二、本单位承诺,本单位将采取合法及有效的措施,促使本单位、本单位控制的其他单位不以任何形式直接或间接从事与中国卫通业务构成或可能构成竞争的业务,并且保证不进行其他任何损害中国卫通及其他股东合法权益的活动。三、本单位承诺,如本单位及本单位控制的其他单位有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与中国卫通构成竞争的业务,本单位将按照中国卫通的书面要求,将该等商业机会让与中国卫通,以避免与中国卫通存在同业竞争。四、本单位承诺,若违反本承诺,本单位将在中国卫通股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向中国卫通股东和社会公众投资者道歉;如果本单位违反上述承诺导致中国卫通受损失的,本单位将及时、足额地向中国卫通作出赔偿或补偿。五、本承诺函自签署之日起在本单位作为中国卫通持股 5%以上股东或与中国卫通存在《上海证券交易所股票上市规则》规定的关联关系期间持续有效。”

五院于 2017 年 12 月 21 日承诺:“一、截至本承诺函出具之日,本单位没有在中国境内或境外单独或其他自然人、法人、合伙企业或组织,以任何形式直接或间接从事或参与任何和中国卫通(含其下属公司,下同)构成竞争的业务及活动,或拥有与中国卫通存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益。二、本单位承诺,本单位将采取合法及有效的措施,促使本单位、本单位控制的其他单位不以任何形式直接或间接从事与中国卫通业务构成或可能构成竞争的业务,并且保证不进行其他任何损害中国卫通及其他股东合法权益的活动。三、本单位承诺,如本单位及本单位控制的其他单位有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与中国卫通构成竞争的业务,本单位将按照中国卫通的书面要求,将该等商业机会让与中国卫通,以避免与中国卫通存在同业竞争。四、本单位承诺,若违反本承诺,本单位将在中国卫通股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向中国卫通股东和社会公众投资者道歉;如果本单位违反上述承诺导致中国卫通受损失的,本单位将及时、足额地向中国卫通作出赔偿或补偿。五、本承诺函自签署之日起在本单位作为中国卫通持股 5%以上股东或与中国卫通存在《上海证券交易所股票上市规则》规定的关联关系期间持续有效。”

## 2.规范关联交易的承诺

航天科技集团公司于 2019 年 4 月 29 日承诺:“一、本公司将自觉维护中国卫通及全体股东的利益,规范关联交易,在符合法律法规及国家有关政策监管要求的前提下,在适当的市场时机,尽量减少不必要的非经常性关联交易。本公司将不利用本公司作为中国卫通的控股股东地位在关联交易中谋取不正当利益。二、本公司现在和将来均不利用自身作为中国卫通的控股股东地位及控制性影响谋求中国卫通在业务合作等方面给予本公司或本公司控制的企业、单位优于独立第三方的条件或利益。三、本公司现在和将来均不利用自身作为中国卫通的控股股东地位及控制性影响谋求本公司或本公司控制企业、单位与中国卫通达成交易的优先权利。四、在进行确属必要且无法避免的关联交易时,本公司保证关联交易按照公平、公允、等价有偿和市场化原则进行。本公司及本公司控制的企业、单位,依法与中国卫通签署相关交易协议,以与无关联关系第三方进行相同或相似交易的价格或国内外市场相同或相似交易的价格为基础确定关联交易价格以确保其公允性、合理性,并按照约定严格履行已签署的关联交易协议。五、本单位保证将按照法律法规、规范性文件和公司章程及相关管理制度规定的决策程序,对关联交易进行决策,在审议涉及中国卫通的关联交易时,切实遵守中国卫通董事会、股东大会进行关联交易表决时的回避程序。严格遵守中国卫通关于关联交易的决策制度,确保不损害中国卫通及其他非关联股东的合法权益。六、本承诺函于本公司对中国卫通拥有控制权期间持续有效。”

火箭研究院于 2017 年 12 月 21 日承诺:“本单位及本单位控制的单位将尽最大努力控制或减少与中国卫通之间的关联交易。在进行确属必要且无法规避的关联交易时,本单位及本单位控制的单位与中国卫通之间的关联交易定价将按照有关法律、法规及规范性文件的规定,依据公平、公允和市场化原则执行,并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。本单位保证将按照法律法规、规范性文件和公司章程及相关管理制度规定的决策程序,对关联交易进行决策,在审议涉及中国卫通的关联交易时,切实遵守中国卫通董事会、股东大会进行关联交易表决时的回避程序。严格遵守中国卫通关于关联交易的决策制度,确保不损害中国卫通及其他股东的合法权益。”

五院于2017年12月21日承诺：“本单位及本单位控制的单位将尽最大努力控制或减少与中国卫通之间的关联交易。在进行确属必要且无法规避的关联交易时，本单位及本单位控制的单位与中国卫通之间的关联交易定价将按照有关法律、法规及规范性文件的规定，依据公平、公允和市场化的原则执行，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。本单位保证将按照法律法规、规范性文件和中国卫通公司章程及相关管理制度规定的决策程序，对关联交易进行决策，在审议涉及中国卫通的关联交易时，切实遵守中国卫通董事会、股东大会进行关联交易表决时的回避程序。严格遵守中国卫通关于关联交易的决策制度，确保不损害中国卫通及其他股东的合法权益。”

### 3.其他承诺

#### (1)关于持股及减持股份意向的承诺

航天科技集团公司于2017年12月21日承诺如下：

“航天科技集团作为发行人的控股股东，将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定以及其就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项，在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定以及其股份锁定承诺规定的限售期内，将不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。具体持股及减持计划如下：

##### 一、持有股份的意向

作为发行人的控股股东，航天科技集团未来持续看好发行人以及所处行业的发展前景，愿意长期持有发行人股票；航天科技集团认为上市即公开发行的行为是发行人融资的一种重要手段，而非短期套利的投机行为。因此，航天科技集团将会在较长时期较稳定持有发行人的股份。

##### 二、减持股份的计划

如航天科技集团计划在股份锁定期满后2年内减持其持有的部分发行人股份的，航天科技集团承诺所持股份的减持计划如下：

##### 1.减持满足的条件

本单位严格按照中国卫通首次公开发行股票招股说明书及本单位出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有发行人的股份。

本单位承诺：锁定期届满后的2年内，若本单位减持直接或间接持有的发行人股份，减持后本单位仍能保持对发行人的控股股东地位。

##### 2.减持股份的方式

锁定期届满后，本单位拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。

##### 3.减持股份的价格

本单位减持直接或间接所持有的发行人股份的价格(如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，按照有关规定进行相应调整，下同)根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律法规及证券交易所规则要求；本单位在发行人首次公开发行前直接或间接所持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于首次公开发行股票的发行价格。

##### 4.减持股份的数量

本单位将根据相关法律法规及证券交易所规则，结合证券市场情况、发行人股票走势及公开信息、本单位的业务发展需要等情况，自主决策、择机进行减持。

##### 5.减持股份的期限

本单位直接或间接持有的发行人股份的锁定期限(包括延长的锁定期)届满后，本单位减持直接或间接所持发行人股份时，应提前将减持意向和拟减

持数量等信息以书面方式通知发行人，并由发行人及时予以公告，自发行人公告之日起3个交易日后，本单位方可减持发行人股份，自公告之日起6个月内完成，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。

6.本单位将严格履行上述承诺事项，并承诺将遵守下列约束措施：

(1)如果未履行上述承诺事项，本单位将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。

(2)如本单位违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的，本单位承诺违规减持发行人股票所得(以下简称“违规减持所得”)归发行人所有，同时本单位直接或间接持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长6个月。如本单位未将违规减持所得上缴发行人，则发行人有权将应付本单位现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。

(3)如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本单位将依法赔偿投资者损失。”

火箭研究院于2017年12月21日承诺如下：

“中国运载火箭技术研究院将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定以及其就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项，在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定以及其股份锁定承诺规定的限售期内，将不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。具体持股及减持计划如下：

#### 一、持有股份的意向

中国运载火箭技术研究院未来持续看好发行人以及所处行业的发展前景，愿意长期持有发行人股票；中国运载火箭技术研究院认为上市即公开发行的行为是发行人融资的一种重要手段，而非短期套利的投机行为。因此，中国运载火箭技术研究院将会在较长一定时期较稳定持有发行人的股份。

#### 二、减持股份的计划

如中国运载火箭技术研究院计划在股份锁定期满后2年内减持其持有的部分发行人股份的，中国运载火箭技术研究院承诺所持股份的减持计划如下：

##### 1.减持满足的条件

本单位严格按照中国卫通首次公开发行股票招股说明书及本单位出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有发行人的股份。

##### 2.减持股份的方式

锁定期届满后，本单位拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。

##### 3.减持股份的价格

本单位减持直接或间接所持有的发行人股份的价格(如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，按照有关规定进行相应调整，下同)根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律法规及证券交易所规则要求；本单位在发行人首次公开发行前直接或间接所持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于首次公开发行股票的发行价格。

##### 4.减持股份的数量

本单位将根据相关法律法规及证券交易所规则，结合证券市场情况、发行人股票走势及公开信息、本单位的业务发展需要等情况，自主决策、择机进行减持。

##### 5.减持股份的期限

本单位直接或间接持有的发行人股份的锁定期限(包括延长的锁定期)届满后,本单位减持直接或间接所持发行人股份时,应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人,并由发行人及时予以公告,自发行人公告之日起3个交易日后,本单位方可减持发行人股份,自公告之日起6个月内完成,并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。

6.本单位将严格履行上述承诺事项,并承诺将遵守下列约束措施:

(1)如果未履行上述承诺事项,本单位将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。

(2)如本单位违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的,本单位承诺违规减持发行人股票所得(以下简称“违规减持所得”)归发行人所有,同时本单位直接或间接持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长6个月。如本单位未将违规减持所得上缴发行人,则发行人有权将应付本单位现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。

(3)如果未履行上述承诺事项,致使投资者在证券交易中遭受损失的,本单位将依法赔偿投资者损失。”

五院于2017年12月21日承诺如下:

“中国空间技术研究院将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定以及其就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项,在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定以及其股份锁定承诺规定的限售期内,将不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。具体持股及减持计划如下:

一、持有股份的意向

中国空间技术研究院未来持续看好发行人以及所处行业的发展前景,愿意长期持有发行人股票;中国空间技术研究院认为上市即公开发行股份的行为是发行人融资的一种重要手段,而非短期套利的投机行为。因此,中国空间技术研究院将会在较长一定时期较稳定持有发行人的股份。

二、减持股份的计划

如中国空间技术研究院计划在股份锁定期满后2年内减持其持有的部分发行人股份的,中国空间技术研究院承诺所持股份的减持计划如下:

1.减持满足的条件

本单位严格按照中国卫通首次公开发行股票招股说明书及本单位出具的承诺载明的各项锁定期限要求,并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求,在锁定期内不减持直接或间接持有发行人的股份。

2.减持股份的方式

锁定期届满后,本单位拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。

3.减持股份的价格

本单位减持直接或间接所持有的发行人股份的价格(如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的,按照有关规定进行相应调整,下同)根据当时的二级市场价格确定,并应符合相关法律法规及证券交易所规则要求;本单位在发行人首次公开发行前直接或间接所持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的,减持价格不低于首次公开发行股票的发行价格。

4.减持股份的数量

本单位将根据相关法律法规及证券交易所规则,结合证券市场情况、发行人股票走势及公开信息、本单位的业务发展需要等情况,自主决策、择机进行减持。

### 5.减持股份的期限

本单位直接或间接持有的发行人股份的锁定期限(包括延长的锁定期)届满后,本单位减持直接或间接所持发行人股份时,应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人,并由发行人及时予以公告,自发行人公告之日起3个交易日后,本单位方可减持发行人股份,自公告之日起6个月内完成,并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。

### 6.本单位将严格履行上述承诺事项,并承诺将遵守下列约束措施:

(1)如果未履行上述承诺事项,本单位将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。

(2)如本单位违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的,本单位承诺违规减持发行人股票所得(以下简称“违规减持所得”)归发行人所有,同时本单位直接或间接持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长6个月。如本单位未将违规减持所得上缴发行人,则发行人有权将应付本单位现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。

(3)如果未履行上述承诺事项,致使投资者在证券交易中遭受损失的,本单位将依法赔偿投资者损失。”

#### (2)关于稳定股价的承诺

航天科技集团公司于2017年12月21日承诺:“一、航天科技集团认可发行人股东大会审议通过的《中国卫通集团股份有限公司稳定股价预案》。二、根据《中国卫通集团股份有限公司稳定股价预案》相关规定,在发行人就回购股份事宜召开的股东大会上,航天科技集团对回购股份的相关决议投赞成票。三、航天科技集团将无条件遵守《中国卫通集团股份有限公司稳定股价预案》中的相关规定,履行相关各项义务。”

#### (3)关于招股说明书中虚假记载、误导性陈述或重大遗漏情况的承诺

航天科技集团公司于2017年12月21日承诺:“一、发行人招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,航天科技集团将在中国证监会或人民法院等有权部门作出发行人存在上述事实的最终认定或生效判决后,依法购回已转让的原限售股份,购回价格为不低于发行人股票发行价加算股票发行后至回购要约发出时相关期间银行活期存款利息或中国证监会认可的其他价格,并根据相关法律法规规定的程序实施。如发行人上市后有利润分配、资本公积金转增股本、增发或送配股份等除权、除息行为,上述发行价为除权除息后的价格。二、发行人招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,航天科技集团将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决,依法及时足额赔偿投资者损失。三、发行人招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,并已由中国证监会或人民法院等有权部门作出发行人存在上述事实的最终认定或生效判决的,航天科技集团承诺将督促发行人履行回购首次公开发行的全部新股事宜的决策程序,并在发行人召开股东大会对回购股份做出决议时,承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。”

#### (4)关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺

航天科技集团公司于2017年12月21日承诺:“一、作为控股股东,不越权干预中国卫通经营管理活动,不侵占发行人利益;二、本单位将根据未来中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定,积极采取一切必要、合理措施,使中国卫通填补回报措施能够得到有效的实施;三、如本单位未能履行上述承诺,本单位将积极采取措施,使上述承诺能够重新得到履行并使中国卫通填补回报措施能够得到有效的实施,并在中国证监会指定网站上公开说明未能履行上述承诺的具体原因,并向股东及公众投资者道歉。”

#### (5)关于避免资金占用的承诺

航天科技集团公司于2017年12月21日承诺：“截至本承诺函出具之日，本单位不存在占用中国卫通资金的情况，且本单位承诺未来不以任何方式占用中国卫通资金。”

火箭研究院于2017年12月21日承诺：“截至本承诺函出具之日，本单位不存在占用中国卫通资金的情况，且本单位承诺未来不以任何方式占用中国卫通资金。”

五院于2017年12月21日承诺：“截至本承诺函出具之日，本单位不存在占用中国卫通资金的情况，且本单位承诺未来不以任何方式占用中国卫通资金。”

#### **(6)关于未履行承诺的约束措施的承诺**

航天科技集团于2017年12月21日承诺如下：

“一、如航天科技集团承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的(因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外)，航天科技集团将采取以下措施：

1. 通过发行人及时、充分披露航天科技集团承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
2. 向发行人及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及其投资者的权益；
3. 将上述补充承诺或替代承诺提交发行人股东大会审议；

4. 航天科技集团违反承诺所得收益将归属于发行人，因此给发行人或投资者造成损失的，将依法对发行人或投资者进行赔偿，并按照下述程序进行赔偿：

(1)将航天科技集团应得的现金分红由发行人直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给发行人或投资者带来的损失；

(2)若航天科技集团在未完全履行承诺或赔偿完毕前进行股份减持，则需将减持所获资金交由发行人董事会监管并专项用于履行承诺或用于赔偿，直至航天科技集团承诺履行完毕或弥补完发行人、投资者的损失为止。

二、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等航天科技集团无法控制的客观原因导致航天科技集团承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，航天科技集团将采取以下措施：

1. 通过发行人及时、充分披露航天科技集团承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
2. 向发行人及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及其投资者的权益。”

火箭研究院于2017年12月21日承诺如下：

“一、如中国运载火箭技术研究院承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的(因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外)，中国运载火箭技术研究院将采取以下措施：

1. 通过发行人及时、充分披露中国运载火箭技术研究院承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
2. 向发行人及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及其投资者的权益；
3. 将上述补充承诺或替代承诺提交发行人股东大会审议；

4. 中国运载火箭技术研究院违反承诺所得收益将归属于发行人，因此给发行人或投资者造成损失的，将依法对发行人或投资者进行赔偿，并按照下述程序进行赔偿：

(1)将中国运载火箭技术研究院应得的现金分红由发行人直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给发行人或投资者带来的损失；

(2)若中国运载火箭技术研究院在未完全履行承诺或赔偿完毕前进行股份减持，则需将减持所获资金交由发行人董事会监管并专项用于履行承诺或用于赔偿，直至中国运载火箭技术研究院承诺履行完毕或弥补完发行人、投资者的损失为止。

二、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等中国运载火箭技术研究院无法控制的客观原因导致中国运载火箭技术研究院承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，中国运载火箭技术研究院将采取以下措施：

1. 通过发行人及时、充分披露中国运载火箭技术研究院承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
2. 向发行人及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及其投资者的权益。”

五院于2017年12月21日承诺如下：

“一、如中国空间技术研究院承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的(因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外)，中国空间技术研究院将采取以下措施：

1. 通过发行人及时、充分披露中国空间技术研究院承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
2. 向发行人及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及其投资者的权益；
3. 将上述补充承诺或替代承诺提交发行人股东大会审议；

4. 中国空间技术研究院违反承诺所得收益将归属于发行人，因此给发行人或投资者造成损失的，将依法对发行人或投资者进行赔偿，并按照下述程序进行赔偿：

(1)将中国空间技术研究院应得的现金分红由发行人直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给发行人或投资者带来的损失；

(2)若中国空间技术研究院在未完全履行承诺或赔偿完毕前进行股份减持，则需将减持所获资金交由发行人董事会监管并专项用于履行承诺或用于赔偿，直至中国空间技术研究院承诺履行完毕或弥补完发行人、投资者的损失为止。

二、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等中国空间技术研究院无法控制的客观原因导致中国空间技术研究院承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，中国空间技术研究院将采取以下措施：

1. 通过发行人及时、充分披露中国空间技术研究院承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
2. 向发行人及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护发行人及其投资者的权益。”

#### **(7)关于履行保密义务的承诺**

航天科技集团公司于2018年7月13日承诺：“在本次公开发行与上市申请中，航天科技提供的中国卫通有关信息不存在泄露国家秘密的情形；航天科技已履行并将坚持履行保密义务。后续，将持续督促中国卫通及其全体董事、监事、高级管理人员严格遵守保密承诺与声明内容。”

#### **4.再融资相关承诺-关于非公开发行股票填补回报措施能够得到切实履行的承诺**

(1)2020年12月29日，航天科技集团出具承诺如下：

“1.不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2.自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，航天科技集团承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

若航天科技集团违反上述承诺或拒不履行上述承诺并给公司或者投资者造成损失的，航天科技集团将依照相关法律、法规、规章及规范性文件承担相应的法律责任。”

(2) 2020年12月29日, 公司董事及高级管理人员出具承诺如下:

- “1. 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害公司利益。
2. 承诺对本人的职务消费行为进行约束。
3. 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
4. 承诺在自身职责和权限范围内, 促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
5. 若公司后续推出公司股权激励政策, 拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

自本承诺函出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前, 若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时, 本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺, 若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的, 本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

若违反上述承诺或拒不履行上述承诺, 本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则, 对本人采取相关措施。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**1、重要会计政策变更**

适用  不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定。

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，对“标准仓单交易相关会计处理”的内容进一步规范及明确。本公司自 2025 年度起执行该规定，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

**2、重要会计估计变更**

适用  不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用  不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用  不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	800,000.00
境内会计师事务所审计年限	2年
境内会计师事务所注册会计师姓名	甘声锦、黄新玉
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	250,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司2025年9月22日召开的第三届董事会第二十五次会议和2025年10月14日召开的2025年第三次临时股东大会审议通过，公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### (1) 采购商品/接受劳务情况

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	交易原则	本期金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式
中国航天科技集团有限公司系统内单位	星体建设	协议定价	562,443,730.16	30.68	货币资金/票据
中国航天科技集团有限公司系统内单位	火箭采购	协议定价	300,769,811.33	16.40	货币资金/票据
中国航天科技集团有限公司系统内单位	采购商品/接受劳务	协议定价	57,454,023.72	3.13	货币资金/票据
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	接受劳务	协议定价	10,902,320.11	0.59	货币资金/票据
亚太星联卫星有限公司	接受劳务	协议定价	27,868,307.68	1.52	货币资金/票据
合计			959,438,193.00	52.32	

##### (2) 出售商品/提供劳务情况表

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	交易原则	本期金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	空间段运营服务	协议定价	26,211,375.32	0.99	货币资金/票据
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	提供劳务	协议定价	54,823,146.04	2.07	货币资金/票据
亚太星联卫星有限公司	提供劳务	协议定价	16,182,322.19	0.61	货币资金/票据

中国航天科技集团有限公司系统内单位	空间段运营服务	协议定价	60,653,944.48	2.29	货币资金/票据
中国航天科技集团有限公司系统内单位	出售商品/提供劳务	协议定价	4,836,825.33	0.18	货币资金/票据
合计			162,707,613.36	6.15	

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三)共同对外投资的重大关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联关系	关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额
航天新商务信息科技有限公司	母公司的控股子公司	43,724.76	48,991.10	92,715.86
中国航天科技集团有限公司	母公司	472,790.00	3,340.00	476,130.00
北京神舟天辰物业服务有限公司	母公司的控股子公司		3,113,585.45	3,113,585.45
	合计	516,514.76	3,165,916.55	3,682,431.31
关联债权债务形成原因		日常业务形成的押金或尚未结清的往来款。		
关联债权债务对公司的影响		关联债权债务金额较小，对公司经营成果及财务状况影响很小。		

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

√适用 □不适用

**1、存款业务**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
航天科技财务有限责任公司	母公司的控股子公司	存款峰值为11.21亿元	优于或等于商业银行提供存款的利率	1,126,431,790.03	6,682,869,017.67	6,709,352,114.62	1,099,948,693.08
合计	/	/	/	1,126,431,790.03	6,682,869,017.67	6,709,352,114.62	1,099,948,693.08

**2、贷款业务**

□适用 √不适用

**3、授信业务或其他金融业务**

□适用 √不适用

**4、其他说明**

□适用 √不适用

**(六)其他**

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
亚太通信卫星有限公司	控股子公司	亚太星联卫星有限公司	163,439,628.52	2024年3月20日	债务履行期届满	债务履行期届满之日起三年	连带责任担保	/	否	否	/	亚太星联卫星有限公司向亚太通信卫星有限公司出具反担保函并为亚太通信卫星有限公司设立足额抵押担保	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							163,439,628.52							

报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	163,439,628.52
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	-
报告期末对子公司担保余额合计（B）	-
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	163,439,628.52
担保总额占公司净资产的比例(%)	1.02
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	163,439,628.52
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	163,439,628.52
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	326,879,257.04
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

注：上述为股东、实际控制人及其关联方提供担保与为直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保均指同一笔担保。

### （三）委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### （1）委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
结构性存款	保本浮动收益型	250,000.00	

## (2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
交通银行	银行理财产品	保本浮动收益型	150,000.00	2024/12/23	2025/12/19	结构性存款（挂钩汇率区间累计结构）	否	2,596.23		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	15,000.00	2025/1/16	2025/7/16	结构性存款（看涨）	否	111.58		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	15,000.00	2025/1/17	2025/7/17	结构性存款（看跌）	否	148.77		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000.00	2025/4/17	2025/12/18	结构性存款（看跌）	否	671.23		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000.00	2025/4/18	2025/12/18	结构性存款（看涨）	否	503.42		
交通银行	银行理财产品	保本浮动收益型	10,000.00	2025/4/21	2025/6/30	结构性存款（挂钩汇率区间累计结构）	否	39.32		
交通银行	银行理财产品	保本浮动收益型	10,000.00	2025/2/28	2025/9/5	结构性存款（挂钩汇率区间累计结构）	否	77.15		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	15,000.00	2025/7/16	2025/12/18	结构性存款（看涨）	否	113.18		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	15,000.00	2025/7/17	2025/12/19	结构性存款（看跌）	否	62.88		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	4,000.00	2025/11/5	2025/12/30	结构性存款（看涨）	否	9.95		
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000.00	2025/12/25	2026/6/25	结构性存款（看涨）	否		50,000.00	
招商银行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000.00	2025/12/26	2026/6/26	结构性存款（看跌）	否		50,000.00	
交通银行	银行理财产品	保本浮动收益型	150,000.00	2025/12/24	2026/6/29	结构性存款（挂钩汇率区间累计结构）	否		150,000.00	

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

中国卫通控股股东中国航天科技集团有限公司于2024年8月29日完成发行“中国航天科技集团有限公司2024年面向专业投资者非公开发行科技创新可交换公司债券（第一期）”，发行规模61亿元，债券期限为3年，债券简称为“24航天EB”，债券代码为“137190”。根据有关规定和本期可交换债券募集说明书的约定，本期可交换债券换股期限自本期可交换债券发行结束之日满6个月后的第一个交易日起至本期可交换债券到期日止，即2025年3月3日至2027年8月29日止。

截至目前，本期可交换债券已进入换股期，可交债换股进展情况详见公司于2026年1月23日发布的《中国卫通关于持股5%以上的股东权益变动触及1%刻度的提示性公告》（公告编号：2026-007号）。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	249,905
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	365,735
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条件 股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国航天科技集团有限公司	0	2,651,691,416	62.77	0	无	/	国有法人
航天科技集团—中金公司—24 航天 EB 担保及信托财产专户	-241,472,552	295,935,960	7.01	0	质押	295,935,960	其他
中国运载火箭技术研究院	0	201,631,262	4.77	0	无	/	国有法人
中国空间技术研究院	0	201,631,262	4.77	0	无	/	国有法人
招商银行股份有限公司—永赢高端装备智选混合型发起式证券投资基金	19,460,691	19,976,891	0.47	0	无	/	其他
UBSAG	19,066,510	19,835,027	0.47	0	无	/	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	3,129,900	14,088,795	0.33	0	无	/	其他
香港中央结算有限公司	-2,051,525	11,181,362	0.26	0	无	/	其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发	2,427,900	9,976,860	0.24	0	无	/	其他

起式证券投资基金							
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	2,583,300	7,597,754	0.18	0	无	/	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国航天科技集团有限公司	2,651,691,416	人民币普通股	2,651,691,416				
航天科技集团—中金公司—24 航天 EB 担保及信托财产专户	295,935,960	人民币普通股	295,935,960				
中国运载火箭技术研究院	201,631,262	人民币普通股	201,631,262				
中国空间技术研究院	201,631,262	人民币普通股	201,631,262				
招商银行股份有限公司—永赢高端装备智选混合型发起式证券投资基金	19,976,891	人民币普通股	19,976,891				
UBSAG	19,835,027	人民币普通股	19,835,027				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	14,088,795	人民币普通股	14,088,795				
香港中央结算有限公司	11,181,362	人民币普通股	11,181,362				
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	9,976,860	人民币普通股	9,976,860				
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	7,597,754	人民币普通股	7,597,754				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，第一大股东中国航天科技集团有限公司和航天科技集团—中金公司—24 航天 EB 担保及信托财产专户同为一家人公司，中国运载火箭技术研究院与中国空间技术研究院均为航天科技集团公司直属的事业单位。除此之外公司未知上述股东之间存在任何关联关系或属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

名称	中国航天科技集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈鸣波
成立日期	1999年6月29日
主要经营业务	战略导弹武器系统、战术导弹武器系统、火箭武器系统、精确制导武器系统,各类空间飞行器、航天运输系统、临近空间飞行器系统、地效飞行器系统、无人装备系统,以及相关配套产品的研制、试验、生产销售及服务;军品贸易、各类商业卫星及宇航产品出口、商业卫星发射(含搭载)及卫星运营服务;卫星通信广播电视传输服务;国务院授权范围内的国有资产投资、经营管理;航天工程和技术的研究、试验、技术咨询与推广应用服务;各类卫星应用系统及相关产品的研发、销售与服务;地理信息测绘技术及产品研发、销售与服务;电器机械、仪器仪表、计算机、通信和其他电子信息设备的研发、销售与服务;化学原料、化学制品(不含危险化学品)和特种材料研发及应用;通用设备、专用设备及装备研发;销售汽车及零部件;进出口贸易及投资服务;组织文化艺术交流服务。(企业依法自主选择经营项目,开展经营活动;依法须经批准的项目;经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动;不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接或通过下属单位间接控股的上市公司有中国卫星(600118)、航天机电(600151)、航天动力(600343)、航天电子(600879)、乐凯胶片(600135)、航天工程(603698)、航天智造(300446)、康拓红外(300455)、航天彩虹(002389)、中天火箭(003009)、航天软件(688562)、航天万源(1185HK)、航天控股(0031HK)、亚太卫星(01045HK)。
其他情况说明	无

#### 2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

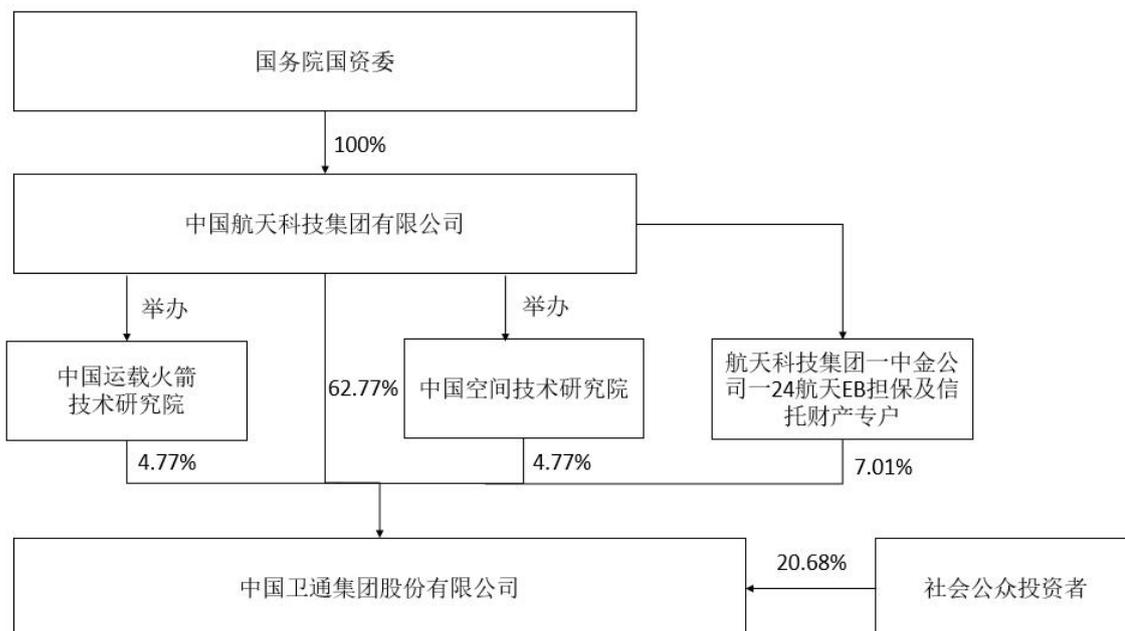
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国航天科技集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈鸣波
成立日期	1999年6月29日
主要经营业务	战略导弹武器系统、战术导弹武器系统、火箭武器系统、精确制导武器系统,各类空间飞行器、航天运输系统、临近空间飞行器系统、地效飞行器系统、无人装备系统,以及相关配套产品的研制、试验、生产销售及服务;军品贸易、各类商业卫星及宇航产品出口、商业卫星发射(含搭载)及卫星运营服务;卫星通信广播电视传输服务;国务院授权范围内的国有资产投资、经营管理;航天工程和技术的研究、试验、技术咨询与推广应用服务;各类卫星应用系统及相关产品的研发、销售与服务;地理信息测绘技术及产品研发、销售与服务;电器机械、仪器仪表、计算机、通信和其他电子信息设备的研发、销售与服务;化学原料、化学制品(不含危险化学品)和特种材料研发及应用;通用设备、专用设备及装备研发;销售汽车及零部件;进出口贸易及投资服务;组织文化艺术交流服务。(企业依法自主选择经营项目,开展经营活动;依

	法须经批准的项目；经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接或通过下属单位间接控股的上市公司有中国卫星（600118）、航天机电（600151）、航天动力（600343）、航天电子（600879）、乐凯胶片（600135）、航天工程（603698）、航天智造（300446）、康拓红外（300455）、航天彩虹（002389）、中天火箭（003009）、航天软件（688562）、航天万源（1185HK）、航天控股（0031HK）、亚太卫星（01045HK）。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

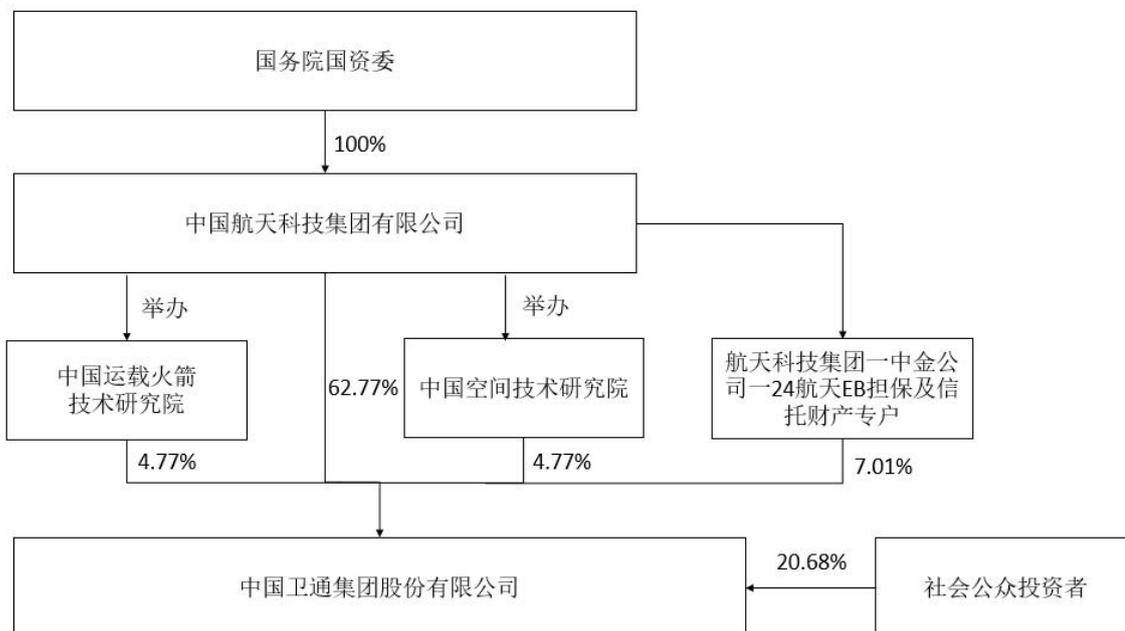
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

信会师报字[2026]第 ZG10404 号

中国卫通集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了中国卫通集团股份有限公司（以下简称“中国卫通”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国卫通 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中国卫通，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>（一）收入确认</b></p> <p>收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 29 所述的会计政策以及“七、合并财务报表项目”注释 35。中国卫通 2025 年度营业收入为 264,478.17 万元。由于收入是公司的关键业绩指标之一，收入确认的准确和完整对公司利润的影响较大。因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对该事项，我们主要执行了以下审计程序：</p> <p>（1）了解和评价与收入确认相关的关键内部控制；</p> <p>（2）选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）对收入及毛利率进行分析，判断报告期内收入金额是否出现异常波动的情况；</p> <p>（4）对本报告期记录的收入交易选取样本，核对销售合同、发票，评价相关收入确认是否符合中国卫通收入确认的会计政策；</p> <p>（5）就资产负债表日前后记录的收入交易选取样本，核对销售合同及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>

#### 四、其他信息

中国卫通管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括中国卫通 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国卫通的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国卫通的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中国卫通持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国卫通不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就中国卫通中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：甘声锦  
(项目合伙人)

中国注册会计师：黄新玉

中国·上海

2026年3月30日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中国卫通集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	5,442,516,792.36	6,492,432,586.90
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、2	50,266,134.85	41,072,377.43
应收账款	七、3	655,786,737.44	420,245,872.67
应收款项融资			
预付款项	七、4	114,116,512.45	57,140,601.54
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5	19,729,892.58	16,946,765.48
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、6	36,630,310.26	17,841,965.05
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7	2,753,364,128.21	1,743,005,957.61
流动资产合计		9,072,410,508.15	8,788,686,126.68
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、8	391,385,220.56	430,754,720.94
其他权益工具投资	七、9	111,962,308.11	111,538,228.58
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、10	262,686,377.53	273,372,642.11
固定资产	七、11	10,474,960,853.94	9,505,529,629.94
在建工程	七、12	312,293,777.63	1,320,967,062.76
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、13	222,823,727.82	255,689,638.08
无形资产	七、14	1,488,785,032.34	1,460,198,513.01
其中：数据资源			

开发支出	八、2	4,775,084.84	66,615,419.95
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、15	15,771,009.84	15,976,041.79
递延所得税资产	七、16	41,731,862.65	96,782,187.07
其他非流动资产	七、17	6,558,872.49	86,833,688.58
非流动资产合计		13,333,734,127.75	13,624,257,772.81
资产总计		22,406,144,635.90	22,412,943,899.49
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、19	322,085,179.06	251,545,521.02
预收款项	七、20	519,839.42	497,239.42
合同负债	七、21	853,175,702.57	1,002,568,134.41
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、22	65,670,593.86	72,212,929.29
应交税费	七、23	55,791,461.60	56,507,261.40
其他应付款	七、24	61,690,538.35	88,769,244.03
其中：应付利息			
应付股利	七、24	14,531,454.39	13,501,912.52
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、25	23,935,103.61	31,806,650.82
其他流动负债	七、26	28,924,779.34	108,000.00
流动负债合计		1,411,793,197.81	1,504,014,980.39
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、27	76,588,333.73	99,955,457.38
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、28	10,819,594.42	8,656,560.82
递延收益	七、29	251,028,648.04	283,864,016.37
递延所得税负债	七、16	406,674,858.41	462,317,678.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		745,111,434.60	854,793,713.13
负债合计		2,156,904,632.41	2,358,808,693.52

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、30	4,224,385,412.00	4,224,385,412.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、31	7,790,203,533.13	7,790,195,091.58
减：库存股			
其他综合收益	七、32	167,925,109.57	211,768,261.40
专项储备			
盈余公积	七、33	389,449,206.54	351,494,671.12
一般风险准备			
未分配利润	七、34	3,415,879,609.08	3,149,020,223.22
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		15,987,842,870.32	15,726,863,659.32
少数股东权益		4,261,397,133.17	4,327,271,546.65
所有者权益（或股东权益）合计		20,249,240,003.49	20,054,135,205.97
负债和所有者权益（或股东权益）总计		22,406,144,635.90	22,412,943,899.49

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中国卫通集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,783,498,735.26	3,108,551,699.57
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		49,602,634.85	37,318,035.18
应收账款	十六、1	557,622,258.56	315,177,514.66
应收款项融资			
预付款项		58,165,114.96	42,372,605.25
其他应收款	十六、2	45,227,897.73	77,004,530.91
其中：应收利息			
应收股利			
存货		7,718,476.40	5,562,379.18
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,738,309,837.83	1,734,648,915.01
流动资产合计		5,240,144,955.59	5,320,635,679.76
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	十六、3	4,169,725,756.59	4,169,725,756.59
其他权益工具投资		109,998,580.00	109,998,580.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		260,019,555.16	270,580,143.88
固定资产		7,701,692,289.53	6,284,867,433.62
在建工程		219,285,510.84	1,256,909,580.46
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		27,649,161.15	30,763,424.55
无形资产		547,601,770.20	494,873,228.87
其中：数据资源			
开发支出		4,775,084.84	65,328,715.95
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		15,015,744.19	15,976,041.79
递延所得税资产		39,818,134.97	94,313,483.56
其他非流动资产		4,158,409.90	87,505,689.25
非流动资产合计		13,099,739,997.37	12,880,842,078.52
资产总计		18,339,884,952.96	18,201,477,758.28
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		455,378,027.80	387,548,243.64
预收款项			
合同负债		702,682,772.40	870,069,024.48
应付职工薪酬		36,104,234.45	36,682,636.21
应交税费		6,160,697.07	4,858,570.19
其他应付款		2,127,130,271.30	2,131,849,903.62
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,233,481.55	1,895,369.89
其他流动负债		28,881,578.91	
流动负债合计		3,358,571,063.48	3,432,903,748.03
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		23,575,113.88	25,902,369.76
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		10,819,594.42	8,656,560.82
递延收益		247,585,247.46	277,778,851.34
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计		281,979,955.76	312,337,781.92
负债合计		3,640,551,019.24	3,745,241,529.95
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		4,224,385,412.00	4,224,385,412.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		7,314,069,365.60	7,314,069,365.60
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		389,449,206.54	351,494,671.12
未分配利润		2,771,429,949.58	2,566,286,779.61
所有者权益（或股东权益）合计		14,699,333,933.72	14,456,236,228.33
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,339,884,952.96	18,201,477,758.28

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、35	2,644,781,668.57	2,541,123,963.72
其中：营业收入	七、35	2,644,781,668.57	2,541,123,963.72
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,066,384,504.90	1,990,838,119.69
其中：营业成本	七、35	1,865,888,269.83	1,837,310,342.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、36	14,384,811.59	14,511,699.73
销售费用	七、37	60,758,087.42	64,370,753.63
管理费用	七、38	211,867,593.59	205,296,896.13
研发费用	七、39	76,203,560.86	79,971,061.67
财务费用	七、40	-162,717,818.39	-210,622,634.37
其中：利息费用		5,171,225.02	7,076,842.70
利息收入		158,279,444.35	216,673,961.99
加：其他收益	七、41	45,285,565.40	44,189,212.43
投资收益（损失以“-”号填列）	七、42	6,375,054.94	-14,571,103.67
其中：对联营企业和合营企业的投资		-38,806,819.61	-46,399,239.28

收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、43	-23,028,956.73	-7,985,889.64
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、44	-2,163,033.60	-145,193,014.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、45		68,934.37
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		604,865,793.68	426,793,983.19
加：营业外收入	七、46	8,252,368.99	234,970,689.67
减：营业外支出	七、47	918,625.71	1,052,116.58
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		612,199,536.96	660,712,556.28
减：所得税费用	七、48	82,593,324.74	92,894,568.80
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		529,606,212.22	567,817,987.48
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		529,606,212.22	567,817,987.48
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		441,236,300.09	454,492,823.77
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		88,369,912.13	113,325,163.71
六、其他综合收益的税后净额	七、49	-137,806,364.53	149,654,817.25
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、49	-43,817,881.83	78,689,119.15
1.不能重分类进损益的其他综合收益	七、49	343,329.65	51,327,857.56
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、49	343,329.65	51,327,857.56
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益	七、49	-44,161,211.48	27,361,261.59
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	七、49	-124,866.48	1,013,336.34
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额	七、49	-44,036,345.00	26,347,925.25
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、49	-93,988,482.70	70,965,698.10
七、综合收益总额		391,799,847.69	717,472,804.73
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		397,418,418.26	533,181,942.92
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-5,618,570.57	184,290,861.81

八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.1044	0.1076
（二）稀释每股收益(元/股)		0.1044	0.1076
公司负责人：孙京		主管会计工作负责人：李恒杰	会计机构负责人：张毅之

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十六、4	1,737,466,812.74	1,767,499,245.88
减：营业成本	十六、4	1,195,228,512.23	1,361,584,384.92
税金及附加		9,915,787.54	9,235,023.03
销售费用		29,847,219.56	30,747,866.02
管理费用		114,413,000.73	112,358,012.75
研发费用		68,774,813.29	63,551,999.15
财务费用		-31,107,941.32	-66,957,653.00
其中：利息费用		1,377,132.35	1,832,801.56
利息收入		32,477,216.53	66,612,267.42
加：其他收益		42,066,536.06	41,589,550.58
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、5	58,064,375.52	65,939,390.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-21,714,075.69	-8,737,828.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-2,163,033.60	-69,441,679.43
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		426,649,223.00	286,329,046.17
加：营业外收入		8,252,368.99	233,830,358.24
减：营业外支出		845,704.88	900,610.96
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		434,055,887.11	519,258,793.45
减：所得税费用		54,535,802.91	64,125,872.46
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		379,520,084.20	455,132,920.99
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		379,520,084.20	455,132,920.99
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		25,270.00	51,476,963.48
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		25,270.00	51,476,963.48
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		25,270.00	51,476,963.48
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			

1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		379,545,354.20	506,609,884.47
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,554,284,122.73	2,872,335,309.44
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、50	181,515,150.27	260,810,588.85
经营活动现金流入小计		2,735,799,273.00	3,133,145,898.29
购买商品、接受劳务支付的现金		808,672,468.12	713,164,606.08
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		341,883,829.22	345,972,491.64
支付的各项税费		102,610,217.80	123,860,018.46
支付其他与经营活动有关的现金	七、50	115,842,345.34	122,248,647.16
经营活动现金流出小计		1,369,008,860.48	1,305,245,763.34
经营活动产生的现金流量净额	七、51	1,366,790,412.52	1,827,900,134.95
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		5,106,025,270.00	5,678,311,053.00
取得投资收益收到的现金		44,285,055.75	32,414,003.40
处置固定资产、无形资产和其他长期		10,000.00	473.16

资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、50		229,680,791.47
投资活动现金流入小计		5,150,320,325.75	5,940,406,321.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,170,574,530.11	1,433,158,741.41
投资支付的现金		6,481,605,158.13	5,941,472,104.69
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			-4,008,337.76
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		7,652,179,688.24	7,370,622,508.34
投资活动产生的现金流量净额		-2,501,859,362.49	-1,430,216,187.31
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			91,350,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			91,350,000.00
取得借款收到的现金			19,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			110,350,000.00
偿还债务支付的现金			29,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		193,578,063.38	226,586,716.14
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		57,130,414.57	119,353,094.17
支付其他与筹资活动有关的现金	七、50	29,363,250.19	35,987,857.50
筹资活动现金流出小计		222,941,313.57	291,574,573.64
筹资活动产生的现金流量净额		-222,941,313.57	-181,224,573.64
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-69,695,508.44	40,002,727.22
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,427,705,771.98	256,462,101.22
加：期初现金及现金等价物余额	七、51	3,862,018,193.04	3,605,556,091.82
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	七、51	2,434,312,421.06	3,862,018,193.04

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

**母公司现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,791,420,492.84	2,023,449,157.77
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		58,770,293.98	101,001,667.74
经营活动现金流入小计		1,850,190,786.82	2,124,450,825.51
购买商品、接受劳务支付的现金		657,538,623.00	652,347,777.43
支付给职工及为职工支付的现金		215,338,054.79	214,323,439.82

支付的各项税费		10,806,273.08	16,590,507.87
支付其他与经营活动有关的现金		82,683,034.10	62,925,567.99
经营活动现金流出小计		966,365,984.97	946,187,293.11
经营活动产生的现金流量净额		883,824,801.85	1,178,263,532.40
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		5,106,025,270.00	5,024,298,563.48
取得投资收益收到的现金		60,996,499.88	77,055,381.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			229,680,791.47
投资活动现金流入小计		5,167,031,769.88	5,331,034,736.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,129,125,666.73	1,384,228,253.47
投资支付的现金		6,206,000,000.00	5,899,271,600.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		7,335,125,666.73	7,283,499,853.47
投资活动产生的现金流量净额		-2,168,093,896.85	-1,952,465,116.59
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		136,447,648.81	106,780,432.39
支付其他与筹资活动有关的现金		2,721,920.00	2,280,000.00
筹资活动现金流出小计		139,169,568.81	109,060,432.39
筹资活动产生的现金流量净额		-139,169,568.81	-109,060,432.39
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1,614,300.50	2,094,193.74
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,425,052,964.31	-881,167,822.84
加：期初现金及现金等价物余额		2,308,551,699.57	3,189,719,522.41
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		883,498,735.26	2,308,551,699.57

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	4,224,385,412.00				7,790,195,091.58		211,768,261.40		351,494,671.12		3,149,020,223.22		15,726,863,659.32	4,327,271,546.65	20,054,135,205.97
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	4,224,385,412.00				7,790,195,091.58		211,768,261.40		351,494,671.12		3,149,020,223.22		15,726,863,659.32	4,327,271,546.65	20,054,135,205.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					8,441.55		-43,843,151.83		37,954,535.42		266,859,385.86		260,979,211.00	-65,874,413.48	195,104,797.52
（一）综合收益总额							-43,817,881.83				441,236,300.09		397,418,418.26	-5,618,570.57	391,799,847.69
（二）所有者投入和减少资本					8,441.55								8,441.55	-399,055.64	-390,614.09
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					8,441.55								8,441.55	-399,055.64	-390,614.09
（三）利润分配									37,952,008.42		-174,399,657.23		-136,447,648.81	-59,856,787.27	-196,304,436.08
1.提取盈余公积									37,952,008.42		-37,952,008.42				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-136,447,648.81		-136,447,648.81	-59,856,787.27	-196,304,436.08
4.其他															
（四）所有者权益内							-25,270.00		2,527.00		22,743.00				

中国卫通集团股份有限公司2025年年度报告

部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益						-25,270.00		2,527.00		22,743.00					
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	4,224,385,412.00				7,790,203,533.13	167,925,109.57		389,449,206.54		3,415,879,609.08		15,987,842,870.32	4,261,397,133.17	20,249,240,003.49	

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	4,224,385,412.00				7,790,195,091.58		184,556,105.73		300,833,682.67		2,798,476,182.64		15,298,446,474.62	4,173,325,033.44	19,471,771,508.06	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	4,224,385,412.00				7,790,195,091.58		184,556,105.73		300,833,682.67		2,798,476,182.64		15,298,446,474.62	4,173,325,033.44	19,471,771,508.06	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							27,212,155.67		50,660,988.45		350,544,040.58		428,417,184.70	153,946,513.21	582,363,697.91	
(一) 综合收益总额							78,689,119.15				454,492,823.77		533,181,942.92	184,290,861.81	717,472,804.73	
(二) 所有者投入和减少资本														91,350,000.00	91,350,000.00	
1. 所有者投入的普通股														91,350,000.00	91,350,000.00	
2. 其他权益工具持有																

中国卫通集团股份有限公司2025年年度报告

者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配							45,513,292.10	-150,278,050.32	-104,764,758.22	-121,694,348.60	-226,459,106.82			
1. 提取盈余公积							45,513,292.10	-45,513,292.10						
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配								-104,764,758.22	-104,764,758.22	-121,694,348.60	-226,459,106.82			
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转							-51,476,963.48	5,147,696.35	46,329,267.13					
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益							-51,476,963.48	5,147,696.35	46,329,267.13					
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	4,224,385,412.00				7,790,195,091.58		211,768,261.40	351,494,671.12	3,149,020,223.22	15,726,863,659.32	4,327,271,546.65	20,054,135,205.97		

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	4,224,385,412.00				7,314,069,365.60				351,494,671.12	2,566,286,779.61	14,456,236,228.33
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,224,385,412.00				7,314,069,365.60				351,494,671.12	2,566,286,779.61	14,456,236,228.33
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									37,954,535.42	205,143,169.97	243,097,705.39
（一）综合收益总额							25,270.00			379,520,084.20	379,545,354.20
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									37,952,008.42	-174,399,657.23	-136,447,648.81
1. 提取盈余公积									37,952,008.42	-37,952,008.42	
2. 对所有者（或股东）的分配										-136,447,648.81	-136,447,648.81
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转									2,527.00	22,743.00	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益									2,527.00	22,743.00	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	4,224,385,412.00				7,314,069,365.60				389,449,206.54	2,771,429,949.58	14,699,333,933.72

项目	2024年度
----	--------

中国卫通集团股份有限公司2025年年度报告

	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	4,224,385,412.00				7,314,069,365.60				300,833,682.67	2,215,102,641.81	14,054,391,102.08
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,224,385,412.00				7,314,069,365.60				300,833,682.67	2,215,102,641.81	14,054,391,102.08
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									50,660,988.45	351,184,137.80	401,845,126.25
（一）综合收益总额							51,476,963.48			455,132,920.99	506,609,884.47
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									45,513,292.10	-150,278,050.32	-104,764,758.22
1. 提取盈余公积									45,513,292.10	-45,513,292.10	
2. 对所有者（或股东）的分配										-104,764,758.22	-104,764,758.22
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	4,224,385,412.00				7,314,069,365.60				351,494,671.12	2,566,286,779.61	14,456,236,228.33

公司负责人：孙京

主管会计工作负责人：李恒杰

会计机构负责人：张毅之

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

中国卫通集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于2017年6月26日根据国务院国有资产监督管理委员会《关于中国卫通集团股份有限公司国有股权管理有关问题的批复》（国资产权〔2017〕446号）批准设立的股份有限公司。公司的企业法人营业执照注册号：91110000710929113P。2019年6月28日在上海证券交易所上市。所属行业为通信卫星运营行业类。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数422,438.54万股，注册资本为422,438.54万元，注册地：北京市海淀区后厂村路59号，总部地址：北京市海淀区阜成路16号。

本公司实际从事的主要经营活动为：基础电信业务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：卫星通信服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；卫星遥感应用系统集成；信息系统集成服务；信息系统运行维护服务；信息技术咨询服务；卫星技术综合应用系统集成；软件开发；数据处理和存储支持服务；卫星导航服务；卫星导航多模增强应用服务系统集成；地理遥感信息服务；卫星遥感数据处理；人工智能行业应用系统集成服务；人工智能基础资源与技术平台；人工智能基础软件开发；通信设备制造；计算机软硬件及辅助设备零售；通信设备销售；卫星移动通信终端销售；电子产品销售；网络设备制造；网络设备销售；货物进出口；技术进出口；非居住房地产租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动）。

本公司的母公司为中国航天科技集团有限公司，本公司的实际控制人为中国航天科技集团有限公司。

本财务报表业经公司董事会于2026年3月30日批准报出。

#### 2、合并财务报表范围

本公司子公司的相关信息详见本附注“九、在其他主体中的权益”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注“五、29“收入”描述。

## 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

## 3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

## 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司的境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定港币为其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额超过应收款项余额的 0.10%以上且金额超过 100.00 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项应收款项坏账准备收回或转回金额超过应收账款余额的 0.10%以上且金额超过 100.00 万元
重要的应收款项核销	单项核销应收款项金额超过应收款项余额的 0.10%以上且金额超过 100.00 万元
重要的在建工程	单项在建工程余额占合并资产总额的 0.10%以上
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项应付账款金额超过合并资产总额的 0.10%以上
重要合营企业或联营企业	单项长期股权投资账面价值占合并资产总额的 0.10%以上
重要的非全资子公司	收入、净利润、总资产、净资产中一项指标占合并金额 10.00%以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### (2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### ②处置子公司

##### A.一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### B.分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### ③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### ④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、18 长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### (1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

一业务模式是以收取合同现金流量为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

一业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

①该项指定能够消除或显著减少会计错配。

②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

③该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

#### ⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

#### (3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

#### ①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

#### ①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### (4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### (5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### (6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资

产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、其他应收款、等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

#### ①应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定依据
银行承兑汇票	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此定义为无风险组合。
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，应与“应收账款”组合划分相同

#### ②应收账款、其他应收款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收款项和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项、合同资产，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收款项外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定依据
组合1：按账龄分析法计提坏账准备的组合	根据以前年度与之相同或类似的应收款项组合的实际损失率为基础，结合现时情况确定组合计提坏账准备的比例
组合2：关联方组合	合并范围内的关联方

#### ③其他的应收款项

对于除应收票据、应收账款、其他应收款以外其他的应收款项（包括其他债权投资、长期应收款等）的减值损失计量，本公司选择按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失

准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、 应收票据

√适用 不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

## 13、 应收账款

√适用 不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

## 14、 应收款项融资

√适用 不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

**15、其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

**16、存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

**（1）存货的分类和成本**

存货分类为：在途物资、原材料、库存商品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**（2）发出存货的计价方法**

存货发出时按加权平均法计价。

**（3）存货的盘存制度**

采用永续盘存制。

**（4）低值易耗品和包装物的摊销方法**

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

□适用 √不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

□适用 √不适用

## 17、合同资产

√适用 □不适用

### 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

#### (1) 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

#### (2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、重要会计政策及会计估计11、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

## 18、长期股权投资

√适用 □不适用

#### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

#### (2) 初始投资成本的确定

##### ①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

##### ②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

#### (3) 后续计量及损益确认方法

##### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 19、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 20、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	25-45	0.00-5.00	2.11-4.00
机器设备	年限平均法	4-18	0.00-5.00	5.28-25.00
卫星星体	年限平均法	13.5-18.5年或设计寿命减1.5年	0.00-5.00	5.14-7.14
运输设备	年限平均法	5-6	0.00-5.00	15.83-20.00
电子设备	年限平均法	3-5	0.00-5.00	19.00-33.33
办公设备	年限平均法	4-5	0.00-5.00	19.00-25.00

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 21、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 22、 借款费用

√适用 □不适用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 23、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

#### ①无形资产的计价方法

A.公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

#### B.后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### ②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

#### ③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

公司将无法预见该资产为本公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为本公司带来经济利益的期限。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

### ①研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

### ②划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

### ③开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 24、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额

首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 25、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

## 26、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 27、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

#### ①设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

#### ②设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后

续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## 28、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 29、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

①公司提供空间段运营服务，属于在某一时段履行履约义务。公司根据合同约定提供空间段运营服务，在合同期间内分期确认收入。

②公司销售产品，属于在某一时点履行履约义务。公司根据合同约定，将产品交付给客户，并在客户签收或出具验收单据，取得商品控制权时确认收入。

### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

### 30、合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。

该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 31、政府补助

√适用 □不适用

#### (1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除划分为与资产相关的政府补助外的其他政府拨款。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

#### (2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

#### (3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 32、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

商誉的初始确认；

既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 33、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、24 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

##### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### (3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用  不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### 34、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### (1) 债务重组

##### ①本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“五、11 金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

##### ②本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

### 35、重要会计政策和会计估计的变更

#### (1) 重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定。

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，对“标准仓单交易相关会计处理”的内容进一步规范及明确。本公司自2025年度起执行该规定，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

本报告期本公司主要会计估计未发生变更。

36、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

37、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13.00、9.00、6.00、5.00
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税计缴	7.00、5.00
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25.00、16.50、15.00
教育费附加	按实际缴纳的流转税计缴	3.00
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税计缴	2.00

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司	15.00
亚太卫星国际有限公司	见注
鑫诺卫星通信有限公司	15.00
北京卫星电信研究所有限公司	15.00
星航互联(北京)科技有限公司	15.00
亚太卫星控股有限公司及所属香港子公司	16.50
中国卫星通信(香港)有限公司	16.50
中国通信广播卫星有限公司	25.00
中国东方通信卫星有限责任公司	25.00
中国直播卫星有限公司	25.00

注：亚太卫星国际有限公司注册地在英属维尔京群岛，2025年度无需缴纳企业所得税。

2、税收优惠

适用 不适用

(1) 根据《对北京市认定机构2025年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，本公司已通过高新技术企业复审并于2025年10月28日取得了北京市科学技术委员会、北京市财

政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的高新技术企业证书，有效期三年，证书编号GR202511002365。根据《企业所得税法》有关规定，2025年度适用15.00%的企业所得税税率。

(2) 根据《关于公示北京市2023年拟认定高新技术企业名单的通知》，本公司之子公司鑫诺卫星通信有限公司已通过高新技术企业复审并于2023年10月26日取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的高新技术企业证书，有效期三年，证书编号GR202311001366。根据《企业所得税法》有关规定，2025年度适用15.00%的企业所得税税率。

(3) 根据《关于对北京市认定机构2025年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，本公司之子公司北京卫星电信研究所有限公司已通过高新技术企业审核并于2025年10月28日取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的高新技术企业证书，有效期三年，证书编号GR202511003313。根据《企业所得税法》有关规定，2025年度适用15.00%的企业所得税税率。

(4) 根据《关于对北京市认定机构2025年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，本公司之子公司星航互联(北京)科技有限公司已通过高新技术企业审核并于2025年10月28日取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的高新技术企业证书，有效期三年，证书编号GR202511001442。根据《企业所得税法》有关规定，2025年度适用15.00%的企业所得税税率。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	664.78	12,123.71
银行存款	4,336,832,973.22	5,362,531,893.58
其他货币资金	5,734,461.28	3,456,779.58
存放财务公司存款	1,099,948,693.08	1,126,431,790.03
合计	5,442,516,792.36	6,492,432,586.90
其中：存放在境外的款项总额	3,320,216,709.68	3,027,528,596.70

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
到期日超过3个月的定期存款	3,001,283,309.83	2,626,714,051.48
保函保证金	3,721,492.16	394,730.00
履约保证金	3,199,569.31	2,967,125.00
其他		338,487.38
合计	3,008,204,371.30	2,630,414,393.86

### 2、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	22,168,700.00	13,346,461.25
商业承兑票据	28,097,434.85	27,725,916.18
合计	50,266,134.85	41,072,377.43

## (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		150,000.00
合计		150,000.00

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	51,744,947.21	100.00	1,478,812.36	2.86	50,266,134.85	42,531,636.18	100.00	1,459,258.75	3.43	41,072,377.43
其中：										
银行承兑汇票组合	22,168,700.00	42.84			22,168,700.00	13,346,461.25	31.38			13,346,461.25
商业承兑汇票组合	29,576,247.21	57.16	1,478,812.36	5.00	28,097,434.85	29,185,174.93	68.62	1,459,258.75	5.00	27,725,916.18
合计	51,744,947.21	/	1,478,812.36	/	50,266,134.85	42,531,636.18	/	1,459,258.75	/	41,072,377.43

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	29,576,247.21	1,478,812.36	5.00
银行承兑汇票	22,168,700.00		
合计	51,744,947.21	1,478,812.36	

#### (5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	1,459,258.75	19,553.61				1,478,812.36
合计	1,459,258.75	19,553.61				1,478,812.36

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

### 3、应收账款

#### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	631,621,599.72	406,201,486.29
1至2年	64,940,164.75	40,734,262.44
2至3年	6,528,998.29	5,718,381.97
3至4年	4,377,161.36	2,538,271.35
4至5年	2,009,587.69	2,362,644.19
5年以上	62,585,594.35	61,754,527.08
小计	772,063,106.16	519,309,573.32
减: 坏账准备	116,276,368.72	99,063,700.65
合计	655,786,737.44	420,245,872.67

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	50,942,776.14	6.60	50,821,602.90	99.76	121,173.24	52,431,137.25	10.10	52,431,137.25	100.00	
按组合计提坏账准备	721,120,330.02	93.40	65,454,765.82	9.08	655,665,564.20	466,878,436.07	89.90	46,632,563.40	9.99	420,245,872.67
其中：										
账龄风险组合	721,120,330.02	93.40	65,454,765.82	9.08	655,665,564.20	466,878,436.07	89.90	46,632,563.40	9.99	420,245,872.67
合计	772,063,106.16	/	116,276,368.72	/	655,786,737.44	519,309,573.32	/	99,063,700.65	/	420,245,872.67

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
航天数字传媒有限公司	25,346,069.43	25,346,069.43	100.00	预计无法收回
PT.CITRA SARI MAKMUR	11,721,028.76	11,721,028.76	100.00	预计无法收回
BIRDSEYE MASS MEDIA&COMMUNICATION LIMITED	2,606,902.91	2,606,902.91	100.00	预计无法收回
新疆天宇北斗卫星科技有限公司	2,147,725.01	2,147,725.01	100.00	预计无法收回
BANGLA TV LIMITED	1,754,195.04	1,754,195.04	100.00	预计无法收回
ASIAN TELECAST LIMITED	1,510,523.96	1,510,523.96	100.00	预计无法收回
JADOO MEDIA LIMITED	1,264,279.36	1,264,279.36	100.00	预计无法收回
JANATA PRASARAN TATHA PRAKASHAN LIMITED	993,762.06	993,762.06	100.00	预计无法收回
BIJOY TELEVISION LIMITED	913,970.84	913,970.84	100.00	预计无法收回
DHAKA BANGLA MEDIA AND COMMUNICATION LTD	798,343.11	777,208.23	97.35	部分款项预计无法收回
PEOPLE'S TELEVISION NETWORK,INC	734,817.51	655,914.03	89.26	部分款项预计无法收回

INTERNATIONAL TELEVISION CHANNEL LIMITED	710,730.79	710,730.79	100.00	预计无法收回
CHANNEL S BD LTD	263,833.75	263,833.75	100.00	预计无法收回
RAAJJE TELEVISION PRIVATE LIMITED	93,932.77	72,797.89	77.50	部分款项预计无法收回
INTERACT PRIVATE LIMITED	82,660.84	82,660.84	100.00	预计无法收回
合计	50,942,776.14	50,821,602.90	99.76	/

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄风险组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄风险组合	721,120,330.02	65,454,765.82	9.08
合计	721,120,330.02	65,454,765.82	

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	52,431,137.25	74,420.40	655,181.28	421,429.51	-607,343.96	50,821,602.90
账龄风险组合	46,632,563.40	19,250,881.14			-428,678.72	65,454,765.82
合计	99,063,700.65	19,325,301.54	655,181.28	421,429.51	-1,036,022.68	116,276,368.72

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	421,429.51

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	321,690,376.00	321,690,376.00	41.67	16,084,518.80
第二名	29,939,731.62	29,939,731.62	3.88	3,739,683.81
第三名	25,346,069.43	25,346,069.43	3.28	25,346,069.43
第四名	23,085,229.76	23,085,229.76	2.99	1,154,261.49
第五名	22,204,360.88	22,204,360.88	2.88	1,110,218.05
合计	422,265,767.69	422,265,767.69	54.70	47,434,751.58

## 4、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	101,119,425.30	88.61	45,075,883.58	78.88
1至2年	6,861,469.83	6.01	9,597,883.90	16.80
2至3年	4,228,684.50	3.71	931,260.20	1.63
3年以上	1,906,932.82	1.67	1,535,573.86	2.69
合计	114,116,512.45	100.00	57,140,601.54	100.00

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	28,800,000.00	25.24
第二名	11,393,518.82	9.98
第三名	7,687,964.60	6.74
第四名	6,199,646.01	5.43
第五名	5,737,876.06	5.03
合计	59,819,005.49	52.42

## 5、其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	19,729,892.58	16,946,765.48

合计	19,729,892.58	16,946,765.48
----	---------------	---------------

### 其他应收款

#### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	11,951,836.33	5,260,873.75
1至2年	2,142,351.08	13,264,842.98
2至3年	12,405,652.49	2,119,082.08
3至4年	1,991,152.89	1,606,722.16
4至5年	951,528.60	359,326.16
5年以上	4,446,908.96	9,453,223.44
小计	33,889,430.35	32,064,070.57
减：坏账准备	14,159,537.77	15,117,305.09
合计	19,729,892.58	16,946,765.48

#### (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	11,158,348.45	12,556,414.55
往来款项	22,574,725.90	19,329,829.81
备用金	156,356.00	177,826.21
小计	33,889,430.35	32,064,070.57
减：坏账准备	14,159,537.77	15,117,305.09
合计	19,729,892.58	16,946,765.48

#### (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,539,681.41		9,577,623.68	15,117,305.09
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	4,339,282.86			4,339,282.86
本期转回				
本期转销				

本期核销			-5,131,818.18	-5,131,818.18
其他变动	-26,122.14		-139,109.86	-165,232.00
2025年12月31日余额	9,852,842.13		4,306,695.64	14,159,537.77

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	9,577,623.68			5,131,818.18	-139,109.86	4,306,695.64
账龄风险组合	5,539,681.41	4,339,282.86			-26,122.14	9,852,842.13
合计	15,117,305.09	4,339,282.86		5,131,818.18	-165,232.00	14,159,537.77

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,131,818.18

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
北京中广信达数据广播有限公司	往来款	5,131,818.18	长期未收回	办公会	否
合计	/	5,131,818.18	/	/	/

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
怀来鼎兴投资开发有限公司	8,547,800.00	25.22	往来款	2-3年	4,273,900.00
中国教育电视台	3,976,933.60	11.74	往来款	1年以内、2-3年、4-5年、5年以上	3,976,933.60
贵州省广播电视台七五一台	2,838,950.00	8.38	保证金及押金	2-3年、3-4年	1,587,466.00
中国民航大学	2,237,000.00	6.60	往来款	1年以内	111,850.00
Fiberail Sdn Bhd	1,790,709.63	5.28	押金	1年以内	89,535.48
合计	19,391,393.23	57.22	/	/	10,039,685.08

## 6、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,354,566.55		1,354,566.55	5,562,379.18		5,562,379.18
库存商品	9,921,793.76		9,921,793.76	11,602,817.32		11,602,817.32
发出商品	5,181,858.77		5,181,858.77			
合同履约成本	20,100,085.26		20,100,085.26	66,180.80		66,180.80
在途物资	48,112.12		48,112.12	610,587.75		610,587.75
委托加工物资	23,893.80		23,893.80			
合计	36,630,310.26		36,630,310.26	17,841,965.05		17,841,965.05

## 7、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	251,873,837.08	242,434,658.36
预缴税金	1,490,291.13	571,299.25
理财产品	2,500,000,000.00	1,500,000,000.00
合计	2,753,364,128.21	1,743,005,957.61

## 8、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期 末余额	
		追加 投资	减少投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他			
一、联营企业												
亚太卫星 宽带通信 (深圳)有 限公司	393,326,911.76			-17,592,764.54	94,937.44						375,829,084.66	
亚太星联 卫星有限 公司	37,427,809.18			-21,214,055.07	-657,618.21						15,556,135.90	
航天数字 传媒有限 公司	16,170,000.00										16,170,000.00	16,170,000.00
合计	446,924,720.94			-38,806,819.61	-562,680.77						407,555,220.56	16,170,000.00

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

## 9、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
航天投资控股有限公司	99,998,580.00						99,998,580.00	1,047,494.11			并非用于交易目的而计划长期持有
航天新商务信息科技有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00				并非用于交易目的而计划长期持有
北青传媒股份有限公司	1,539,648.58			424,079.53			1,963,728.11			1,275,071.89	并非用于交易目的而计划长期持有
合计	111,538,228.58			424,079.53			111,962,308.11	1,047,494.11		1,275,071.89	/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
中卫普信宽带通信有限公司	25,270.00		处置

## 10、投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	345,667,698.66	345,667,698.66
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	102,869.00	102,869.00
(1) 处置		
(2) 其他	102,869.00	102,869.00
4.期末余额	345,564,829.66	345,564,829.66
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	72,295,056.55	72,295,056.55
2.本期增加金额	10,618,207.51	10,618,207.51
(1) 计提或摊销	10,618,207.51	10,618,207.51
(2) 其他		
3.本期减少金额	34,811.93	34,811.93
(1) 处置		
(2) 其他	34,811.93	34,811.93
4.期末余额	82,878,452.13	82,878,452.13
三、减值准备		
四、账面价值		
1.期末账面价值	262,686,377.53	262,686,377.53
2.期初账面价值	273,372,642.11	273,372,642.11

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

## 11、固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,474,953,395.43	9,505,529,629.94
固定资产清理	7,458.51	
合计	10,474,960,853.94	9,505,529,629.94

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	781,123,160.77	22,329,470,484.11	11,087,857.09	74,646,685.61	48,220,808.73	23,244,548,996.31
2.本期增加金额	3,535,144.76	2,220,376,448.81	337,046.94	7,972,156.66	1,683,657.46	2,233,904,454.63
(1) 购置	2,017,588.83	18,343,774.28	316,274.33	7,898,703.64	1,662,732.82	30,239,073.90
(2) 在建工程转入		2,199,789,474.56				2,199,789,474.56
(3) 其他	1,517,555.93	2,243,199.97	20,772.61	73,453.02	20,924.64	3,875,906.17
3.本期减少金额	5,232,818.87	192,598,063.01	310,265.74	501,709.04	1,013,335.78	199,656,192.44
(1) 处置或报废	21,988.80	10,300,624.29	203,851.00	126,661.26	69,458.44	10,722,583.79
(2) 其他	5,210,830.07	182,297,438.72	106,414.74	375,047.78	943,877.34	188,933,608.65
4.期末余额	779,425,486.66	24,357,248,869.91	11,114,638.29	82,117,133.23	48,891,130.41	25,278,797,258.50
二、累计折旧						
1.期初余额	258,907,722.82	12,763,924,717.11	10,245,604.85	51,936,549.92	40,674,958.22	13,125,689,552.92
2.本期增加金额	19,518,029.64	1,163,099,076.68	140,224.06	6,612,416.09	1,049,882.43	1,190,419,628.90
(1) 计提	19,474,725.78	1,162,663,180.90	121,528.71	6,543,116.42	1,047,298.20	1,189,849,850.01

(2) 其他	43,303.86	435,895.78	18,695.35	69,299.67	2,584.23	569,778.89
3.本期减少金额	2,605,292.20	119,738,339.73	297,892.22	479,473.64	986,577.18	124,107,574.97
(1) 处置或报废	3,890.52	10,250,387.98	193,658.45	125,202.75	69,054.81	10,642,194.51
(2) 其他	2,601,401.68	109,487,951.75	104,233.77	354,270.89	917,522.37	113,465,380.46
4.期末余额	275,820,460.26	13,807,285,454.06	10,087,936.69	58,069,492.37	40,738,263.47	14,192,001,606.85
三、减值准备						
1.期初余额		613,329,813.45				613,329,813.45
2.本期增加金额						
3.本期减少金额		1,487,557.23				1,487,557.23
(1) 处置或报废						
(2) 其他		1,487,557.23				1,487,557.23
4.期末余额		611,842,256.22				611,842,256.22
四、账面价值						
1.期末账面价值	503,605,026.40	9,938,121,159.63	1,026,701.60	24,047,640.86	8,152,866.94	10,474,953,395.43
2.期初账面价值	522,215,437.95	8,952,215,953.55	842,252.24	22,710,135.69	7,545,850.51	9,505,529,629.94

#### 固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
电子设备	1,458.51	
机器设备	6,000.00	
合计	7,458.51	

## 12、在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	312,293,777.63	1,320,967,062.76
工程物资		
合计	312,293,777.63	1,320,967,062.76

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
中星 26 号卫星	26,458,284.83		26,458,284.83	1,964,934.72		1,964,934.72
中星 9C 卫星				433,357,522.13		433,357,522.13
中星 10R 卫星				739,883,362.85		739,883,362.85
高通量卫星地面系统应用示范工程项目				81,703,760.76		81,703,760.76
中星 27 号卫星	191,548,572.39		191,548,572.39			
北京地球站搬迁项目	2,526,424.30		2,526,424.30	365,241.33		365,241.33
川航卫星通信设备	4,951,869.73	1,637,526.97	3,314,342.76	15,542,651.05	5,139,777.82	10,402,873.23
春坎角地面站基建	88,446,153.35		88,446,153.35	53,289,367.74		53,289,367.74
合计	313,931,304.60	1,637,526.97	312,293,777.63	1,326,106,840.58	5,139,777.82	1,320,967,062.76

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
中星27号卫星	2,907,850,000.00		191,548,572.39			191,548,572.39	6.59	15.00				自筹
春坎角地面站基建	104,771,200.00	53,289,367.74	37,054,584.68		1,897,799.07	88,446,153.35	84.42	84.42				自筹
中星26号卫星	2,310,731,600.00	1,964,934.72	24,493,350.11			26,458,284.83	58.04	90.00				自筹
中星9C卫星	1,083,100,000.00	433,357,522.13	527,760,310.45	961,117,832.58								自筹
中星10R卫星	1,231,670,000.00	739,883,362.85	404,761,373.21	1,144,644,736.06								自筹
高通量卫星地面系统应用示范工程项目	198,770,000.00	81,703,760.76	5,234,614.69	86,938,375.45								自筹+国拨
合计	7,836,892,800.00	1,310,198,948.20	1,190,852,805.53	2,192,700,944.09	1,897,799.07	306,453,010.57						

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
川航卫星通信设备	5,139,777.82		3,502,250.85	1,637,526.97	资产可收回金额低于账面价值
合计	5,139,777.82		3,502,250.85	1,637,526.97	/

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

## 13、使用权资产

## (1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	轨道位置	房屋及建筑物	机器运输办公设备	其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	166,004,477.53	40,323,908.14	209,229,203.27	2,401,000.00	417,958,588.94
2.本期增加金额			2,002,880.83		2,002,880.83
(1) 新增租赁			1,907,104.47		1,907,104.47
(2) 其他			95,776.36		95,776.36
3.本期减少金额	4,094,361.22	63,167.18	34,487,472.62		38,645,001.02
(1) 处置			22,233,744.95		22,233,744.95
(2) 其他	4,094,361.22	63,167.18	12,253,727.67		16,411,256.07
4.期末余额	161,910,116.31	40,260,740.96	176,744,611.48	2,401,000.00	381,316,468.75
二、累计折旧					
1.期初余额	64,719,083.49	10,455,421.48	86,570,076.08	524,369.81	162,268,950.86
2.本期增加金额	8,003,923.20	3,804,014.92	17,684,641.29	177,319.44	29,669,898.85
(1) 计提	8,003,923.20	3,804,014.92	17,555,982.25	177,319.44	29,541,239.81
(2) 其他			128,659.04		128,659.04
3.本期减少金额	1,709,809.93	51,601.60	31,684,697.25		33,446,108.78
(1) 处置			22,233,744.95		22,233,744.95
(2) 其他	1,709,809.93	51,601.60	9,450,952.30		11,212,363.83
4.期末余额	71,013,196.76	14,207,834.80	72,570,020.12	701,689.25	158,492,740.93
三、减值准备					
四、账面价值					

1.期末账面价值	90,896,919.55	26,052,906.16	104,174,591.36	1,699,310.75	222,823,727.82
2.期初账面价值	101,285,394.04	29,868,486.66	122,659,127.19	1,876,630.19	255,689,638.08

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 14、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	软件	土地使用权	非专利技术	轨道位置	转发器使用权	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	177,134,771.43	1,202,057,380.22	177,906,183.13	139,884,556.60	195,840,000.00	7,338,059.43	1,900,160,950.81
2.本期增加金额	107,487,354.13						107,487,354.13
(1) 购置	13,330,089.14						13,330,089.14
(2) 内部研发	94,157,264.99						94,157,264.99
3.本期减少金额		426,615.38		3,450,135.28		124,473.57	4,001,224.23
(1) 处置							
(2) 其他		426,615.38		3,450,135.28		124,473.57	4,001,224.23
4.期末余额	284,622,125.56	1,201,630,764.84	177,906,183.13	136,434,421.32	195,840,000.00	7,213,585.86	2,003,647,080.71
二、累计摊销							
1.期初余额	54,312,055.06	207,781,118.32	48,429,733.20		124,515,555.67	229,132.08	435,267,594.33
2.本期增加金额	18,518,505.45	24,211,995.71	17,790,618.24		14,506,666.68	229,132.08	75,256,918.16
(1) 计提	18,518,505.45	24,211,995.71	17,790,618.24		14,506,666.68	229,132.08	75,256,918.16
3.本期减少金额		241,513.22					241,513.22

(1) 处置							
(2) 其他		241,513.22					241,513.22
4.期末余额	72,830,560.51	231,751,600.81	66,220,351.44		139,022,222.35	458,264.16	510,282,999.27
三、减值准备							
1.期初余额						4,694,843.47	4,694,843.47
2.本期增加金额							
3.本期减少金额						115,794.37	115,794.37
(1) 其他						115,794.37	115,794.37
4.期末余额						4,579,049.10	4,579,049.10
四、账面价值							
1.期末账面价值	211,791,565.05	969,879,164.03	111,685,831.69	136,434,421.32	56,817,777.65	2,176,272.60	1,488,785,032.34
2.期初账面价值	122,822,716.37	994,276,261.90	129,476,449.93	139,884,556.60	71,324,444.33	2,414,083.88	1,460,198,513.01

## (2). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## (3). 使用寿命不确定的无形资产情况

项目	账面价值	使用寿命不确定的判断依据
轨道位置	136,434,421.32	轨道使用年限不确定
合计	136,434,421.32	/

## 15、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
喀什地球站构筑物及辅助设施	15,624,156.57		768,360.24		14,855,796.33
三号楼机房装修	351,885.22		191,937.36		159,947.86
展厅装修项目		841,050.54	85,784.89		755,265.65
合计	15,976,041.79	841,050.54	1,046,082.49		15,771,009.84

## 16、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	45,540,434.13	6,831,065.12	78,098,240.25	11,714,736.03
可抵扣亏损	2,256,835,183.07	338,525,277.46	2,509,996,038.09	376,499,405.71
信用减值损失	87,869,516.56	13,308,055.43	73,679,213.32	11,284,667.03
租赁负债	100,451,928.91	16,187,439.33	130,882,817.58	21,178,698.81
递延收益	63,977,722.74	9,596,658.41	65,504,030.22	9,825,604.53
应付职工薪酬	12,519,213.32	1,877,882.00	13,616,365.00	2,042,454.75
其他权益工具公允价值变动	4,629,968.71	822,002.51	5,054,048.24	928,022.39
固定资产计提折旧的时间性差异	239,882,188.55	36,043,615.60	294,696,379.47	44,204,456.92
合计	2,811,706,155.99	423,191,995.86	3,171,527,132.17	477,678,046.17

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	131,823,752.51	21,336,181.74	153,455,403.81	24,858,197.48
固定资产加速折旧	4,868,691,323.52	766,798,809.88	5,177,618,835.68	818,355,340.18
合计	5,000,515,076.03	788,134,991.62	5,331,074,239.49	843,213,537.66

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	381,460,133.21	41,731,862.65	380,895,859.10	96,782,187.07
递延所得税负债	381,460,133.21	406,674,858.41	380,895,859.10	462,317,678.56

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	15,769,079.20	19,346,357.23
可抵扣亏损	123,246,660.59	155,136,040.88
合计	139,015,739.79	174,482,398.11

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	16,731,608.38	16,731,608.38	
2027			
2028			
2029			
2030	10,209,282.89	49,079,619.16	
2032	30,356,321.11	30,356,321.11	
2033	14,423,779.88	14,423,779.88	
2034	44,544,712.35	44,544,712.35	
2035	6,980,955.98		
合计	123,246,660.59	155,136,040.88	/

## 17、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款、工程设备款	6,558,872.49		6,558,872.49	86,833,688.58		86,833,688.58
预提股权回购款	10,819,594.42	10,819,594.42		8,656,560.82	8,656,560.82	
合计	17,378,466.91	10,819,594.42	6,558,872.49	95,490,249.40	8,656,560.82	86,833,688.58

## 18、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,008,204,371.30	3,008,204,371.30	冻结	到期日为3个月以上的定期存款及保证金	2,630,414,393.86	2,630,414,393.86	冻结	到期日为3个月以上的定期存款及保证金
固定资产	3,032,673.88	3,032,673.88	抵押	抵押固定资产用于开具银行保函	2,370,663.71	2,370,663.71	抵押	抵押固定资产用于开具银行保函
合计	3,011,237,045.18	3,011,237,045.18	/	/	2,632,785,057.57	2,632,785,057.57	/	/

**19、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	201,999,570.89	127,404,050.55
1-2年（含2年）	34,278,756.83	39,335,736.53
2-3年（含3年）	12,731,063.61	14,196,645.29
3年以上	73,075,787.73	70,609,088.65
合计	322,085,179.06	251,545,521.02

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商1	54,901,488.99	尚未结算
合计	54,901,488.99	/

**20、预收款项****(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	519,839.42	497,239.42
1年以上		
合计	519,839.42	497,239.42

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**21、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	881,950,481.91	1,002,568,134.41
减：列示于其他非流动负债的部分	28,774,779.34	
合计	853,175,702.57	1,002,568,134.41

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户 1	229,544,734.77	合同未到期
客户 2	170,450,736.13	合同未到期
客户 3	105,855,637.26	合同未到期
合计	505,851,108.16	/

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## 22、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	70,618,642.85	292,959,185.24	299,762,332.50	63,815,495.59
二、离职后福利-设定提存计划	1,594,286.44	42,239,703.55	41,978,891.72	1,855,098.27
三、辞退福利		142,605.00	142,605.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	72,212,929.29	335,341,493.79	341,883,829.22	65,670,593.86

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	67,647,903.86	235,527,601.83	242,138,937.25	61,036,568.44
二、职工福利费		12,258,611.57	12,258,611.57	
三、社会保险费	227,397.74	17,509,342.90	17,510,527.22	226,213.42
其中：医疗保险费	214,612.99	17,049,643.16	17,051,162.94	213,093.21
工伤保险费	5,922.11	374,116.58	374,203.01	5,835.68
生育保险费	6,862.64	85,583.16	85,161.27	7,284.53
四、住房公积金		18,294,285.38	18,294,285.38	
五、工会经费和职工教育经费	2,743,341.25	4,094,633.90	4,285,261.42	2,552,713.73
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬		5,274,709.66	5,274,709.66	
合计	70,618,642.85	292,959,185.24	299,762,332.50	63,815,495.59

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	381,039.80	26,814,257.18	26,816,529.46	378,767.52
2、失业保险费	11,300.11	741,599.53	741,655.63	11,244.01
3、企业年金缴费	1,201,946.53	14,683,846.84	14,420,706.63	1,465,086.74
合计	1,594,286.44	42,239,703.55	41,978,891.72	1,855,098.27

**23、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,060,050.43	7,340,250.03
企业所得税	45,251,826.17	44,435,096.11
个人所得税	5,744,344.84	3,335,979.30
城市维护建设税	376,310.99	757,271.99
教育费附加（含地方教育费附加）	238,410.26	510,010.67
其他税费	120,518.91	128,653.30
合计	55,791,461.60	56,507,261.40

**24、其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	14,531,454.39	13,501,912.52
其他应付款	47,159,083.96	75,267,331.51
合计	61,690,538.35	88,769,244.03

**(2). 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	14,531,454.39	13,501,912.52
合计	14,531,454.39	13,501,912.52

**(3). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	29,492,055.80	58,861,176.66
保证金及押金	12,660,135.29	9,866,426.38

其他	5,006,892.87	6,539,728.47
合计	47,159,083.96	75,267,331.51

**25、1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	23,935,103.61	31,806,650.82
合计	23,935,103.61	31,806,650.82

**26、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
期末未终止确认的应收票据	150,000.00	108,000.00
待转销项税	28,774,779.34	
合计	28,924,779.34	108,000.00

**27、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	118,398,114.83	154,008,483.77
减：未确认融资费用	17,874,677.49	22,246,375.57
重分类至一年内到期的非流动负债	23,935,103.61	31,806,650.82
合计	76,588,333.73	99,955,457.38

**28、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	10,819,594.42	8,656,560.82	公司可能回购的联营公司数字传媒相关股权成本
合计	10,819,594.42	8,656,560.82	/

**29、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
政府补助	203,159,739.93	6,300,000.00	35,432,277.76	174,027,462.17
其他补助	80,704,276.44	3,566,800.00	7,269,890.57	77,001,185.87
合计	283,864,016.37	9,866,800.00	42,702,168.33	251,028,648.04

其中：涉及政府补助的项目：

补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产/收益相关
KA 频段宽带多媒体通信卫星关键设备研制	16,153,846.14			3,230,769.24		12,923,076.90	与资产相关
多波束船载卫星宽带通信运营平台项目	3,389,375.00			1,147,500.00		2,241,875.00	与资产相关
高精尖产业发展资金之商业航天发射保险贴费资金	21,670,551.14	5,000,000.00		2,148,012.48		24,522,538.66	与资产相关
高通量卫星地面系统应用示范工程项目	39,750,000.00					39,750,000.00	与资产相关
基于北斗时空基准服务的工业互联网安全保障平台	4,117,500.00			549,000.00		3,568,500.00	与资产相关
中星 11 号通信卫星战略新型产业补贴	35,555,555.75			17,777,777.76		17,777,777.99	与资产相关
中星 16 号运控系统	36,469,999.88			5,210,000.04		31,259,999.84	与资产相关
重点领域工业互联网赋能与公共服务平台建设项目	21,521,745.40			2,690,218.20		18,831,527.20	与资产相关
专项卫星通信项目	22,781,166.62			2,579,000.04		20,202,166.58	与资产相关
一类保障队伍补贴	1,750,000.00	1,200,000.00				2,950,000.00	与收益相关
“筑基扩容”专项补贴		50,000.00		50,000.00			与收益相关
中小企业创新发展专项资金		50,000.00		50,000.00			与收益相关
合计	203,159,739.93	6,300,000.00		35,432,277.76		174,027,462.17	

其中：涉及其他补贴的项目：

补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产/收益相关
产业补助基金	65,504,030.22		1,526,307.48			63,977,722.74	与资产相关
基于信息流仿真的卫星互联网应用模式研究	1,483,333.23			200,000.04		1,283,333.19	与资产相关
卫星赋能物联网体系架构与应用模式研究	2,225,000.00			300,000.00		1,925,000.00	与资产相关
通信技术验证项目	4,929,666.76			642,999.96		4,286,666.80	与资产相关

补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产/收益相关
甚高通量卫星系统技术	177,081.20	130,000.00		297,154.61		9,926.59	与收益相关
卫星通信系统天地一体化仿真建模技术研究	300,000.00	557,800.00		293,879.77		563,920.23	与收益相关
高通量卫星系统在高端 ZZ 中的应用保障与应对		350,000.00		350,000.00			与收益相关
面向近海用户业务特性的天空地海协同网络模型及资源优化方法		599,000.00		17,784.26		581,215.74	与收益相关
天基信息网络服务系统关键技术与验证		1,000,000.00		1,000,000.00			与收益相关
下一代高轨通信卫星全灵活载荷项目		930,000.00				930,000.00	与收益相关
扩展 C 频段卫星转发器补偿	6,085,165.03			2,455,509.09	186,255.36	3,443,400.58	与资产相关
合计	80,704,276.44	3,566,800.00	1,526,307.48	5,557,327.73	186,255.36	77,001,185.87	

其他变动说明：其他变动为汇率变动影响数。

### 30、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	4,224,385,412.00						4,224,385,412.00

### 31、资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,789,705,640.32	8,441.55		7,789,714,081.87
其他资本公积	489,451.26			489,451.26
合计	7,790,195,091.58	8,441.55		7,790,203,533.13

## 32、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-4,399,324.81	424,079.53			106,019.88	318,059.65		-4,081,265.16
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-4,399,324.81	424,079.53			106,019.88	318,059.65		-4,081,265.16
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	216,167,586.21	-138,149,694.18				-44,161,211.48	-93,988,482.70	172,006,374.73
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,095,259.80	-562,680.77				-124,866.48	-437,814.29	970,393.32
其他债权投资公允价值变								

动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	215,072,326.41	-137,587,013.41				-44,036,345.00	-93,550,668.41	171,035,981.41
其他综合收益合计	211,768,261.40	-137,725,614.65			106,019.88	-43,843,151.83	-93,988,482.70	167,925,109.57

**33、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	351,494,671.12	37,954,535.42		389,449,206.54
合计	351,494,671.12	37,954,535.42		389,449,206.54

**34、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,149,020,223.22	2,798,476,182.64
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,149,020,223.22	2,798,476,182.64
加：本期归属于母公司所有者的净利润	441,236,300.09	454,492,823.77
其他	22,743.00	46,329,267.13
减：提取法定盈余公积	37,952,008.42	45,513,292.10
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	136,447,648.81	104,764,758.22
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,415,879,609.08	3,149,020,223.22

**35、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,612,479,965.35	1,845,956,637.67	2,521,627,532.43	1,816,748,625.04
其他业务	32,301,703.22	19,931,632.16	19,496,431.29	20,561,717.86
合计	2,644,781,668.57	1,865,888,269.83	2,541,123,963.72	1,837,310,342.90

**36、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	467,926.12	953,670.78
教育费附加	348,727.14	706,126.38
土地使用税	792,558.62	826,022.12
房产税	10,900,834.63	10,684,500.00
印花税	1,865,579.09	1,326,511.13
车船使用税	8,836.67	14,520.00
其他	349.32	349.32
合计	14,384,811.59	14,511,699.73

**37、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	42,953,283.79	41,481,097.56
业务经费	9,667,827.41	13,386,997.96
差旅费	4,875,919.85	5,901,449.34
业务招待费	1,022,976.60	1,649,906.35
咨询费	127,435.84	151,594.34
其他	2,110,643.93	1,799,708.08
合计	60,758,087.42	64,370,753.63

**38、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	126,688,437.64	129,174,569.25
无形资产摊销	20,133,731.44	21,328,709.02
折旧费	18,599,593.91	5,151,687.20
办公费	7,767,814.96	8,560,545.52
物业费	6,467,977.01	7,318,013.55
信息化费用	5,172,930.10	4,088,222.69
聘请中介机构费	3,959,777.03	6,929,137.54
差旅费	2,858,222.31	2,431,942.77
咨询服务费	3,487,439.08	1,869,242.09
宣传费	1,373,652.16	1,945,583.39
董事会费	724,639.38	1,956,617.44
邮电通讯费	451,532.35	955,228.26
其他	14,181,846.22	13,587,397.41
合计	211,867,593.59	205,296,896.13

**39、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
卫星应用相关研发项目	76,203,560.86	79,971,061.67
合计	76,203,560.86	79,971,061.67

**40、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	5,171,225.02	7,076,842.70
其中：租赁负债利息费用	5,171,225.02	6,517,321.00
减：利息收入	158,279,444.35	216,673,961.99
汇兑损益	-9,948,946.82	-1,619,107.25

银行手续费	339,347.76	366,747.67
其他		226,844.50
合计	-162,717,818.39	-210,622,634.37

#### 41、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
中星11号通信卫星战略新型产业补贴	17,777,777.76	17,777,777.76
中星16号运控系统	5,210,000.04	5,210,000.04
ka频段宽带多媒体通信卫星关键设备研制	3,230,769.24	3,230,769.24
中关村科学城管委会专项拨款	2,800,000.00	
重点领域工业互联网赋能与公共服务平台建设项目	2,690,218.20	2,690,218.20
专项卫星通信项目	2,579,000.04	2,579,000.04
扩展C频段卫星转发器补偿	2,455,509.09	2,455,509.09
高精尖产业发展资金之商业航天发射保险贴费资金	2,148,012.48	1,765,976.88
多波束船载卫星宽带通信运营平台项目	1,147,500.00	1,147,500.00
天基信息网络服务系统关键技术与验证	1,000,000.00	
税费补贴	745,959.91	5,068,105.89
2025年海淀区支持科技中小企业创新发展专项	700,000.00	
通信技术验证项目	642,999.96	642,999.96
基于北斗时空基准服务的工业互联网安全保障平台	549,000.00	549,000.00
其他项目	1,608,818.68	1,072,355.33
合计	45,285,565.40	44,189,212.43

#### 42、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-38,806,819.61	-46,399,239.28
处置长期股权投资产生的投资收益		-29,268.29
处置交易性金融资产取得的投资收益		1,034,338.73
处置其他权益工具投资取得的投资收益	1,047,494.11	4,307,428.04
债务重组收益	3,828,943.16	
理财产品的投资收益	40,305,437.28	26,515,637.13
合计	6,375,054.94	-14,571,103.67

**43、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-19,553.61	-1,223,023.00
应收账款坏账损失	-18,670,120.26	-3,877,770.82
其他应收款坏账损失	-4,339,282.86	-2,885,095.82
合计	-23,028,956.73	-7,985,889.64

**44、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产减值损失		-140,053,236.51
在建工程减值损失		-5,139,777.82
其他非流动资产减值损失	-2,163,033.60	
合计	-2,163,033.60	-145,193,014.33

**45、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则下房屋租赁合同履行期限届满-冲预提使用权资产、租赁负债科目		68,934.37
合计		68,934.37

**46、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得		139,996.68	
违约赔偿罚款收入	400,830.00	2,373,208.56	400,830.00
卫星保险理赔款		229,607,123.11	
无需支付的往来款	6,323,032.13		6,323,032.13
取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		1,000,334.75	
其他	1,528,506.86	1,850,026.57	1,528,506.86
合计	8,252,368.99	234,970,689.67	8,252,368.99

**47、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币  
计入当期非经常性损益  
的金额

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益 的金额
非流动资产毁损报废损失	62,930.76	151,566.45	62,930.76
公益性捐赠支出	840,000.00	830,000.00	840,000.00
违约金、罚款、赔偿金支出		42,100.00	
其他	15,694.95	28,450.13	15,694.95
合计	918,625.71	1,052,116.58	918,625.71

**48、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	72,572,638.98	83,431,190.26
递延所得税费用	10,020,685.76	9,463,378.54
合计	82,593,324.74	92,894,568.80

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	612,199,536.96
按法定/适用税率计算的所得税费用	91,829,930.54
子公司适用不同税率的影响	3,430,501.98
调整以前期间所得税的影响	359,120.52
非应税收入的影响	-7,285,781.36
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,861,567.72
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,870,525.45
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,908,403.65
研发费用加计扣除的影响	-12,639,892.86
所得税费用	82,593,324.74

**49、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注七、32。

## 50、现金流量表项目

## (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及其他补贴款	10,616,800.00	6,076,234.50
利息收入	158,279,444.35	216,673,961.99
保证金、押金	12,295,640.90	32,180,406.61
企业所得税退税	323,265.02	5,879,985.75
合计	181,515,150.27	260,810,588.85

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用、管理费用、财务费用、研发费用	103,518,793.19	106,181,869.24
保证金、押金	12,323,552.15	16,066,777.92
合计	115,842,345.34	122,248,647.16

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
卫星保险理赔款		229,680,791.47
合计		229,680,791.47

## (3). 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁资产付款	29,363,250.19	35,987,857.50
合计	29,363,250.19	35,987,857.50

## 51、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	529,606,212.22	567,817,987.48
加：资产减值准备	2,163,033.60	145,193,014.33
信用减值损失	23,028,956.73	7,985,889.64
固定资产折旧、油气资产折耗、生产	1,200,468,057.52	1,180,470,480.82

性生物资产折旧		
使用权资产摊销	29,541,239.81	40,377,262.80
无形资产摊销	75,256,918.16	71,703,204.85
长期待摊费用摊销	1,046,082.49	960,297.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）		-68,934.37
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	62,930.76	11,569.77
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	-4,777,721.80	5,457,735.45
投资损失（收益以“-”号填列）	-6,375,054.94	14,571,103.67
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	54,486,050.31	34,607,947.94
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-55,078,546.04	-25,144,569.40
存货的减少（增加以“-”号填列）	-18,788,345.21	-3,108,194.01
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-326,321,362.25	-90,704,660.92
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-137,528,038.84	-122,230,000.70
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,366,790,412.52	1,827,900,134.95
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,434,312,421.06	3,862,018,193.04
减：现金的期初余额	3,862,018,193.04	3,605,556,091.82
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,427,705,771.98	256,462,101.22

**(2). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,434,312,421.06	3,862,018,193.04
其中：库存现金	664.78	12,123.71
可随时用于支付的银行存款	2,434,123,969.31	3,861,911,144.75
可随时用于支付的其他货币资金	187,786.97	94,924.58
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,434,312,421.06	3,862,018,193.04
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

## 52、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	3,348,595,854.05
其中：美元	448,729,283.44	7.0288	3,154,028,387.44
欧元	74,867.93	8.2355	616,574.84
港币	210,802,815.89	0.9032	190,397,103.31
英镑	695.43	9.4346	6,561.10
新加坡元	35,550.00	5.4586	194,053.23
阿联酋迪拉姆	115,889.59	1.9100	221,349.12
法郎	0.01	8.8510	0.09
印度尼西亚盾	7,101,433,698.87	0.0004	2,840,573.48
马来西亚林吉特	168,168.74	1.7319	291,251.44
应收账款	-	-	64,357,586.14
其中：美元	8,227,323.47	7.0288	57,828,211.21
港币	7,034,847.08	0.9032	6,353,873.88
比索	712,284.48	0.1189	84,690.62
印度尼西亚盾	1,216,700.67	0.0004	486.68
马来西亚林吉特	52,152.98	1.7319	90,323.75
其他应收款	-	-	6,905,335.76
其中：美元	254,767.48	7.0288	1,790,709.66
港币	5,662,783.55	0.9032	5,114,626.10
应付账款	-	-	27,144,668.92
其中：美元	2,340,742.15	7.0288	16,452,608.42
欧元	20,980.00	8.2355	172,780.79
港币	11,589,501.69	0.9032	10,467,637.93
泰铢	122,500.00	0.2225	27,256.25
比索	710.23	0.1189	84.45
澳门元	5,182.35	4.6892	24,301.08
其他应付款	-	-	11,835,248.32
其中：美元	1,567,749.39	7.0288	11,019,396.91
港币	903,289.87	0.9032	815,851.41
一年内到期的非流动负债	-	-	19,600,905.04
其中：港币	21,701,622.06	0.9032	19,600,905.04
租赁负债	-	-	47,881,540.17
其中：港币	53,013,219.85	0.9032	47,881,540.17

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

**53、租赁****(1). 作为承租人**√适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

 适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用  不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	5,171,225.02	6,517,321.00
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	9,665,643.70	4,082,535.74
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	3,477,540.28	2,118,910.51
与租赁相关的总现金流出	43,159,576.08	35,987,857.50

售后租回交易及判断依据

 适用  不适用

与租赁相关的现金流出总额43,159,576.08(单位：元币种：人民币)

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

√适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入
经营租赁收入	21,700,160.24
合计	21,700,160.24

**54、其他** 适用  不适用

## 八、研发支出

## 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
高通量卫星地面系统应用示范工程项目-国产化基带系统研发（一期）	669,989.25	14,146,618.51
星航互联综合信息服务平台开发		4,999,548.81
面向数字化转型的数据应用平台研发与示范（一期）		1,394,904.25
高通量卫星平板便携终端开发		163,114.07
运维服务数智化平台		4,455.44
高通量卫星基带系统（二期）	25,542,354.68	8,208,523.01
基带系统协同开发、评测平台	1,506,572.48	510,815.95
面向数字化转型的数据应用平台研发与示范（二期）	4,202,497.28	3,274,471.33
数智技术研究及平台研发	2,757,696.41	
研发费用	76,203,560.86	79,971,061.67
合计	110,882,670.96	112,673,513.04
其中：费用化研发支出	76,203,560.86	79,971,061.67
资本化研发支出	34,679,110.10	32,702,451.37

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
高通量卫星地面系统应用示范工程项目-国产化基带系统研发（一期）	50,972,725.44	669,989.25		51,642,714.69		

高通量卫星基带系统（二期）	8,208,523.01	25,542,354.68		33,750,877.69		
高通量卫星平板便携终端开发	2,362,180.22	229,530.31			2,591,710.53	
基带系统协同开发、评测平台	510,815.95	1,506,572.48				2,017,388.43
面向数字化转型的数据应用平台研发与示范（二期）	3,274,471.33	4,202,497.28		7,476,968.61		
数智技术研究及平台研发		2,757,696.41				2,757,696.41
运维服务数智化平台	1,286,704.00			1,286,704.00		
合计	66,615,419.95	34,908,640.41		94,157,264.99	2,591,710.53	4,775,084.84

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
亚太卫星国际有限公司	香港	0.54	英属维尔京群岛	卫星空间段运营	42.86		投资设立
鑫诺卫星通信有限公司	北京	13,000.00	北京	卫星空间段运营及应用服务	100.00		投资设立
中国卫星通信(香港)有限公司	香港	59,496.61	香港	卫星空间段运营	100.00		投资设立
北京卫星电信研究所有限公司	北京	3,235.08	北京	卫星电信技术及终端销售	100.00		投资设立
中国通信广播卫星有限公司	北京	10,000.00	北京	卫星空间段运营	100.00		投资设立
中国东方通信卫星有限责任公司	北京	200,000.00	北京	卫星空间段运营	100.00		投资设立
中国直播卫星有限公司	北京	10,000.00	北京	卫星空间段运营	100.00		投资设立
星航互联(北京)科技有限公司	北京	14,500.00	北京	宽带卫星接入和互联网信息服务	51.73		投资设立

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
亚太卫星国际有限公司	57.14	97,916,784.51	59,856,787.27	4,189,797,055.99
星航互联（北京）科技有限公司	48.27	-9,546,872.38		71,600,077.18

## 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
亚太卫星国际有限公司	2,667,230,136.38	3,481,761,139.33	6,148,991,275.71	227,462,166.78	462,775,500.76	690,237,667.54	2,411,644,777.17	3,933,932,442.35	6,345,577,219.52	273,828,477.54	542,132,315.14	815,960,792.68
星航互联（北京）科技有限公司	64,380,033.74	51,118,274.95	115,498,308.69	17,251,733.46		17,251,733.46	71,155,944.94	55,774,507.41	126,930,452.35	8,909,907.81		8,909,907.81

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
亚太卫星国际有限公司	679,759,665.45	126,898,076.18	6,096,026.82	399,715,420.70	717,847,091.37	183,859,952.91	274,152,847.64	497,116,595.84
星航互联（北京）科技有限公司	11,657,310.87	-19,773,969.31	-19,773,969.31	-11,229,097.86	6,073,553.31	-43,483,901.64	-43,483,901.64	-19,257,602.24

## (3). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

## (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

□适用 √不适用

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

PT GATEWAY NETWORK SERVICES	
购买成本/处置对价	
--现金	390,614.09
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	390,614.09
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	428,653.91
差额	-38,039.82
其中：调整资本公积	38,039.82
调整盈余公积	
调整未分配利润	

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司	深圳	深圳	卫星通信	30.00		权益法
亚太星联卫星有限公司	香港	香港	卫星通信	20.00		权益法

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	亚太星联卫星有限公司	亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司	亚太星联卫星有限公司	亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司
流动资产	18,743,398.74	443,635,256.61	37,485,614.21	401,899,550.82
非流动资产	882,358,758.22	4,010,600,726.56	968,514,298.54	4,299,998,757.80
资产合计	901,102,156.96	4,454,235,983.17	1,005,999,912.75	4,701,898,308.62
流动负债	43,549,347.89	940,814,199.70	19,387,667.77	1,442,241,247.19
非流动负债	779,772,129.59	2,235,192,467.58	799,473,199.09	1,923,101,655.21
负债合计	823,321,477.48	3,176,006,667.28	818,860,866.86	3,365,342,902.40
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	77,780,679.48	1,278,229,315.89	187,139,045.89	1,336,555,406.22
按持股比例计算的净资产份额	15,556,135.90	383,468,794.77	37,427,809.18	400,966,621.87
调整事项		-7,639,710.11		-7,639,710.11
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	15,556,135.90	375,829,084.66	37,427,809.18	393,326,911.76
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	30,375,646.39	617,778,280.02	20,609.53	569,704,091.35
净利润	-106,070,275.36	-58,642,548.47	-22,186,116.38	-139,896,171.29
终止经营的净利润				
其他综合收益	-3,288,091.06	316,458.13	4,163,783.98	-45,849.40
综合收益总额	-109,358,366.42	-58,326,090.34	-18,022,332.40	-139,942,020.69
本年度收到的来自联营企业的股利				

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
航天数字传媒有限公司	-13,940,236.35		-13,940,236.35

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 十、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	201,409,739.93	5,000,000.00		35,332,277.76		171,077,462.17	与资产相关政府补助
递延收益	1,750,000.00	1,300,000.00		100,000.00		2,950,000.00	与收益相关政府补助
合计	203,159,739.93	6,300,000.00		35,432,277.76		174,027,462.17	/

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	35,332,277.76	34,950,242.16
与收益相关	100,000.00	
合计	35,432,277.76	34,950,242.16

## 十一、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### （1）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

#### （2）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额		
	1年以内	1年以上	账面价值
应付账款	322,085,179.06		322,085,179.06
其他应付款	61,690,538.35		61,690,538.35
一年内到期非流动负债	23,935,103.61		23,935,103.61
租赁负债		76,588,333.73	76,588,333.73
合计	407,710,821.02	76,588,333.73	484,299,154.75

项目	期初余额		
	1年以内	1年以上	账面价值
应付账款	251,545,521.02		251,545,521.02
其他应付款	88,769,244.03		88,769,244.03
一年内到期非流动负债	31,806,650.82		31,806,650.82
租赁负债		99,955,457.38	99,955,457.38
合计	372,121,415.87	99,955,457.38	472,076,873.25

### (3) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### ① 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，以美元计价的金融资产和金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额	期初余额
现金及现金等价物	3,154,028,387.44	3,026,797,590.56
应收账款	57,828,211.21	71,659,952.34
其他应收款	1,790,709.66	
应付账款	16,452,608.42	18,576,653.25
其他应付款	11,019,396.91	31,269,048.91
合计	3,186,175,302.98	3,048,611,840.74

于2025年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值5.00%，则对损益和股东权益的税前的影响如下：

项目	汇率变动	本期		上期	
		对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值5.00%	1,801,033.58	159,308,765.15	15,074,261.40	152,430,592.04
美元	对人民币贬值5.00%	-1,801,033.58	-159,308,765.15	-15,074,261.40	-152,430,592.04

#### ② 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。本公司采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

其他价格风险敏感性分析：

本公司因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。改变估值假设可能产生的影响如下：

项目	本期	上期
现有假设下金融工具的公允价值	1,963,728.11	1,539,648.58
最有利假设下金融工具的公允价值	2,061,914.52	1,616,631.01
最不利假设下金融工具的公允价值	1,865,541.70	1,462,666.15

注：在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的单价上涨或下跌 5.00%为管理层认为最有利或最不利假设变动的合理范围。

## 十二、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	1,963,728.11		109,998,580.00	111,962,308.11
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	1,963,728.11		109,998,580.00	111,962,308.11
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的 负债总额				
二、非持续的公允价值 计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量 的资产总额				
非持续以公允价值计量 的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产以及以公允价值计量的其他权益工具公司持有的上市公司股票，该资产的公允价值确定依据为期末股票的收盘价。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

## 9、其他

适用 不适用

### 十三、 关联方及关联交易

#### 1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国航天科技集团有限公司	北京市	航天器制造	2,000,000.00	69.78	79.32

#### 2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“九、在其他主体中的权益”。

#### 3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“九、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
航天数字传媒有限公司	联营企业
亚太卫星宽带通信（深圳）有限公司	联营企业
亚太星联卫星有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

#### 4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
航天科技财务有限责任公司	同一最终控制方
其他中国航天科技集团有限公司系统内单位	同一最终控制方

#### 5、 关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国航天科技集团有限公司系统内单位	星体建设	562,443,730.16	504,439,646.02
中国航天科技集团有限公司系统内单位	火箭采购	300,769,811.33	286,000,000.00

中国航天科技集团有限公司系统内单位	采购商品/接受劳务	57,454,023.72	66,291,125.94
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	接受劳务	10,902,320.11	8,346,824.51
亚太星联卫星有限公司	接受劳务	27,868,307.68	

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	空间段运营服务	26,211,375.32	20,289,194.98
亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	提供劳务	54,823,146.04	48,873,769.12
亚太星联卫星有限公司	提供劳务	16,182,322.19	10,148,901.89
中国航天科技集团有限公司系统内单位	空间段运营服务	60,653,944.48	42,950,288.95
中国航天科技集团有限公司系统内单位	出售商品/提供劳务	4,836,825.33	13,506,892.93

## (2). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
亚太星联卫星有限公司	163,439,628.52	债务履行期届满	债务履行期届满之日起三年	否

## (3). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	631.45	878.52

## (4). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联方交易内容	本期金额	上期金额
航天科技财务有限责任公司	利息收入	16,640,492.26	9,448,260.13

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：					
	航天数字传媒有限公司	25,346,069.43	25,346,069.43	25,346,069.43	25,346,069.43
	中国航天科技集团有限公司系统内单位	12,691,265.11	884,421.65	6,150,402.80	417,472.91
	亚太星联卫星有限公司	22,204,360.88	1,110,218.05	6,863,083.21	343,154.16
预付款项：					
	亚太卫星宽带通信（深圳）有限公司	1,130,547.66		5,116,479.76	
	中国航天科技集团有限公司系统内单位	946,115.35		161,395.98	
其他非流动资产：					
	中国航天科技集团有限公司系统内单位	475,956.21		83,544,331.28	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款：			
	亚太卫星宽带通信(深圳)有限公司及其下属单位	32,777,343.63	28,613,456.50
	亚太星联卫星有限公司	5,644,070.25	
	中国航天科技集团有限公司系统内单位	80,718,697.40	19,080,578.70
其他应付款：			
	中国航天科技集团有限公司系统内单位	3,682,431.31	516,514.76
合同负债：			
	中国航天科技集团有限公司系统内单位	181,982,866.74	205,142,216.47
应付股利：			
	中国航天科技集团有限公司	14,531,454.39	13,501,912.52

## (3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
货币资金：			
	航天科技财务有限责任公司	1,099,948,693.08	1,126,431,790.03

## 7、 关联方承诺

√适用 □不适用

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

项目名称	关联方	期末余额	上年年末余额
采购卫星及相关服务	中国航天科技集团有限公司系统内单位 <sup>(注1)</sup>	799,030,000.00	1,339,975,000.00

采购卫星及相关服务	中国航天科技集团有限公司 系统内单位 <sup>(注2)</sup>	165,144,000.00	234,000,000.00
应用系统研制相关服务	中国航天科技集团有限公司 系统内单位	4,446,700.00	17,486,350.00

注1：公司已与中国航天科技集团有限公司系统内单位签署卫星交付合同，合同金额为94,003.00万元，已付14,100.00万元，剩余79,903.00万元。

注2：公司已与中国航天科技集团有限公司系统内单位签署运载火箭研制合同，合同金额23,592.00万元，已付7,077.60万元，剩余16,514.40万元。

## 8、其他

适用 不适用

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日，除上述关联方承诺事项外，公司无其他应披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

截至2025年12月31日，公司无资产负债表日存在的重要或有事项。

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

公司2025年利润分配预案为：以公司2025年末总股本4,224,385,412股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.314元（含税），不进行资本公积金转增股本，共计派发现金红利132,645,701.94元（含税），剩余利润结转至下一年度。

### 3、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

截至财务报表批准报出日，本年度无需要说明的其他资产负债表日后事项。

## 十六、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	532,733,318.31	301,999,941.63
1至2年	58,477,173.18	32,994,411.75
2至3年	5,889,919.41	2,382,446.65
3至4年	1,653,304.75	1,519,379.17
4至5年	1,015,825.63	1,351,276.83
5年以上	26,496,206.46	25,346,439.05
小计	626,265,747.74	365,593,895.08
减：坏账准备	68,643,489.18	50,416,380.42
合计	557,622,258.56	315,177,514.66

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	25,346,069.43	4.05	25,346,069.43	100.00		25,346,069.43	6.93	25,346,069.43	100.00	
按组合计提坏账准备	600,919,678.31	95.95	43,297,419.75	7.21	557,622,258.56	340,247,825.65	93.07	25,070,310.99	7.37	315,177,514.66
其中：										
关联方组合	19,006,720.88	3.03			19,006,720.88	2,333,723.81	0.64			2,333,723.81
账龄风险组合	581,912,957.43	92.92	43,297,419.75	7.44	538,615,537.68	337,914,101.84	92.43	25,070,310.99	7.42	312,843,790.85
合计	626,265,747.74	/	68,643,489.18	/	557,622,258.56	365,593,895.08	/	50,416,380.42	/	315,177,514.66

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
航天数字传媒有限公司	25,346,069.43	25,346,069.43	100.00	预计无法收回
合计	25,346,069.43	25,346,069.43	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄风险组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄风险组合	581,912,957.43	43,297,419.75	7.44
关联方组合	19,006,720.88		
合计	600,919,678.31	43,297,419.75	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	25,346,069.43					25,346,069.43
账龄风险组合	25,070,310.99	18,227,108.76				43,297,419.75
合计	50,416,380.42	18,227,108.76				68,643,489.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

**(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	321,690,376.00	321,690,376.00	51.37	16,084,518.80
第二名	29,939,731.62	29,939,731.62	4.78	3,739,683.81
第三名	25,346,069.43	25,346,069.43	4.05	25,346,069.43
第四名	15,856,759.42	15,856,759.42	2.53	921,910.74
第五名	14,191,503.31	14,191,503.31	2.27	
合计	407,024,439.78	407,024,439.78	65.00	46,092,182.78

## 2、其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	45,227,897.73	77,004,530.91
合计	45,227,897.73	77,004,530.91

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,766,978.71	5,555,541.79
1至2年	3,039,915.73	14,089,989.54
2至3年	13,448,009.84	970,982.76
3至4年	853,880.00	1,459,700.00
4至5年	809,900.00	
5年以上	30,223,429.37	59,363,619.42
小计	53,142,113.65	81,439,833.51
减：坏账准备	7,914,215.92	4,435,302.60
合计	45,227,897.73	77,004,530.91

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	8,822,696.45	10,092,923.39
往来款项	44,259,417.20	71,248,067.61
备用金	60,000.00	98,842.51
小计	53,142,113.65	81,439,833.51
减值准备	7,914,215.92	4,435,302.60
合计	45,227,897.73	77,004,530.91

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	4,435,302.60			4,435,302.60
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,478,913.32			3,478,913.32
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	7,914,215.92			7,914,215.92

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄风险组合	4,435,302.60	3,478,913.32				7,914,215.92
合计	4,435,302.60	3,478,913.32				7,914,215.92

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中国通信广播卫星有限公司	30,223,429.37	56.87	往来款	5年以上	
怀来鼎兴投资开发有限公司	8,547,800.00	16.08	往来款	2-3年	4,273,900.00
贵州省广播电视局七五一台	2,838,950.00	5.34	保证金及押金	2-3年、3-4年	1,587,466.00
亚太卫星通信(深圳)有限公司	2,536,571.74	4.77	往来款	1-2年、2-3年	
北京卫星电信研究所有限公司	2,213,868.95	4.17	往来款	1年以内	

合计	46,360,620.06	87.23	/	/	5,861,366.00
----	---------------	-------	---	---	--------------

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,169,725,756.59		4,169,725,756.59	4,169,725,756.59		4,169,725,756.59
对联营、合营企业投资	16,170,000.00	16,170,000.00		16,170,000.00	16,170,000.00	
合计	4,185,895,756.59	16,170,000.00	4,169,725,756.59	4,185,895,756.59	16,170,000.00	4,169,725,756.59

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中国直播卫星有限公司	102,816,167.17						102,816,167.17	
鑫诺卫星通信有限公司	72,074,190.32						72,074,190.32	
亚太卫星国际有限公司	309,315,379.23						309,315,379.23	
中国通信广播卫星有限公司	886,659,149.57						886,659,149.57	
中国东方通信卫星有限责任公司	2,076,429,122.33						2,076,429,122.33	
中国卫星通信(香港)有限公司	615,080,965.40						615,080,965.40	
北京卫星电信研究所有限公司	32,350,782.57						32,350,782.57	
星航互联(北京)科技有限公司	75,000,000.00						75,000,000.00	
合计	4,169,725,756.59						4,169,725,756.59	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、联营企业												
航天数字传媒有限公司												16,170,000.00
合计												16,170,000.00

## (7). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,707,165,614.55	1,175,296,880.07	1,749,725,558.22	1,341,022,667.06
其他业务	30,301,198.19	19,931,632.16	17,773,687.66	20,561,717.86
合计	1,737,466,812.74	1,195,228,512.23	1,767,499,245.88	1,361,584,384.92

#### 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	16,711,444.13	35,116,325.28
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,047,494.11	4,307,428.04
理财产品投资收益	40,305,437.28	26,515,637.13
合计	58,064,375.52	65,939,390.45

#### 6、其他

□适用 √不适用

#### 十七、补充资料

##### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-62,930.76	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,756,318.64	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	40,305,437.28	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	655,181.28	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认		

净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	3,828,943.16	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,396,674.04	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	8,784,749.73	
少数股东权益影响额（税后）	1,129,191.14	
合计	48,965,682.77	

## 2、净资产收益率及每股收益

适用  不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.7864	0.1044	0.1044
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.4810	0.0929	0.0929

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用  不适用

## 4、其他

适用  不适用

董事长：孙京

董事会批准报送日期：2026年3月30日

## 修订信息

适用  不适用