

公司代码：601872

公司简称：招商轮船

招商局能源运输股份有限公司 2025年年度报告



2025

二零二五年年度报告



招商局能源运输股份有限公司
CHINA MERCHANTS ENERGY SHIPPING CO.,LTD.

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人冯波鸣、主管会计工作负责人姜东阳及会计机构负责人（会计主管人员）梁齐声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

1.以母公司2025年度财务报表净利润2,480,319,297.10元，按母公司净利润计提10%的法定盈余公积248,031,929.71元。

2.以2025年度利润分配方案实施时股权登记日的应分配股数为基数，拟每10股派发现金股利人民币2.5元（含税，中期已派发每10股现金股利0.7元）。截至2025年12月31日，公司总股本8,074,538,502股，合计派发现金股利为人民币2,018,634,625.50元（含税）。加上2025年中期已向全体股东派发的现金股利约人民币565,217,695.14元（每10股0.7元（含税）），公司2025年度共计派发现金股利人民币2,583,852,320.64元，现金分红占实际归属招商轮船上市公司股东净利润（合并报表口径）的42.98%。加上本报告年度已经回购股份310,512,396.49元，现金分红和回购金额合计占报告期归属上市公司股东净利润的48.14%。

3. 利润分配方案发布后至实施前，公司股本及公司回购专用证券账户持股如发生变动，将维持每股分配金额不变，对分配总额进行相应调整。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司战略、规划、计划、市场展望、营业收入目标等前瞻性描述，不构成对公司股东、潜在投资者以及其他报告使用者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告已经对行业、市场等风险因素进行阐述，敬请投资者查阅相关章节内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	6
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	45
第五节	重要事项.....	68
第六节	股份变动及股东情况.....	87
第七节	债券相关情况.....	95
第八节	财务报告.....	95

备查文件目录	1.载有公司董事长签名的2025年度报告及其摘要。
	2.载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	3.报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

招商局集团	指	招商局集团有限公司
招商局轮船	指	招商局轮船有限公司
香港明华（HKMW）	指	香港明华船务有限公司，成立于1980年元月，经营管理公司干散货船队
海宏公司（AMCL）	指	海宏轮船（香港）有限公司，成立于1993年，其前身为1968年将VLCC引入远东的香港金山轮船公司，经营管理公司油轮船队
BVI公司	指	招商局能源运输投资有限公司（在BVI注册），是海外投资控股平台
CVLCC,China VLCC	指	中国能源运输有限公司，VLCC船队投资运营平台
CVLOC,China VLOC	指	中国超大型矿砂船运输有限公司，VLOC船队投资平台，持有全资VLOC船队
CLNG公司	指	中国液化天然气运输（控股）有限公司
中外运长航	指	中国外运长航集团有限公司，控股股东子公司
外运集运、中外运集运	指	中外运集装箱运输有限公司
经贸船务	指	原中国经贸船务有限公司
恒祥控股	指	恒祥控股有限公司
深圳滚装	指	深圳招商滚装运输有限公司
招商滚装	指	广州招商滚装运输有限公司
上海国际	指	原上海长航国际海运有限公司，现已更名为“上海招商明华船务有限公司”
上海明华	指	上海招商明华船务有限公司
经贸船务香港	指	中国经贸船务（香港）有限公司
招商海通	指	招商局海通贸易有限公司
招商油贸	指	招商局能源贸易有限公司
元	指	如无特殊说明，指人民币元。如指其他货币单位特别说明
LNG	指	Liquefied Natural Gas（液化天然气），通常指常压时在摄氏零下163度下液化的天然气
IMO	指	国际海事组织
散货船，干散货船	指	Bulk Carrier，用于装运散装货物，如粮食、煤炭、铁矿砂、化肥及水泥等的船舶
VLOC	指	通常载重超过20万吨以上的散货船，只用来运矿砂，被称为超大型矿砂船（Very-Large Ore Carrier，简称VLOC也有称作Ultra-Large Ore Carrier，简称ULOC）
Ultramax	指	极限灵便型散货船，即载重量6万吨到6.7万吨之间的散货船
Capesize	指	好望角型(港台地区惯称“海岬型”)散货船，即载重吨在12万吨以上的散货船
VLCC	指	超级油轮，指载重量超过20万吨的特大型油轮，通常用来运输和存储原油、燃料油
Aframax/LR2	指	阿芙拉型油轮，载重吨在8万吨至12万吨之间的油轮
Panamax 散货船	指	巴拿马型散货船，该型船载重吨一般在6至10万吨之间

BDI	指	波罗的海干散货指数，是由波罗的海交易所每交易日发布的干散货船舶全球运价指数。目前 BCI 指数占 40%权重，BPI 和 BSI 指数各占 30%权重
BDTI	指	波罗的海油轮（原油）运价指数，由 19 条标准航线的运价指数加权平均组成
BCI	指	波罗的海好望角型（又称海岬型）散货船运价指数
BPI	指	波罗的海巴拿马型散货船运价指数
BSI	指	波罗的海超灵便型散货船运价指数
BHSI	指	波罗的海灵便型散货船运价指数
BIMCO	指	波罗的海航运公会
克拉克森	指	英国著名航运经纪公司（Clarksons）
期租 T/C	指	Time Charter，常用船舶租赁形式，一般缩写为“T/C”，即出租人向承租人提供约定由出租人配备船员的船舶，由承租人在约定的期间内按照约定的用途使用，并按日计算租金的船舶租赁。期租情况下，承租人承担船舶的燃油费、港口使费等航次费用
程租/航次租船 V/C	指	Voyage Charter，是一种常用的船舶租赁形式，一般缩写为“V/C”，即出租人向承租人提供船舶或船舶的部分舱位，港口间装运约定的货物，由承租人支付约定运费
载重吨，DWT	指	Dead Weight Tonnage，一般缩写为“DWT”，即在一定水域和季节里，运输船舶所允许装载的最大重量，包括载货量、人员及食品、淡水、燃料、润滑油、炉水、备品和供应品等的重量，又称总载重吨
坞修，D/D	指	Dry Docking，即对船体水下部分的构件和设备进行的修理。船舶进入船坞维修时可进行船体清洁、除锈、油漆，并可根据需要进行更换船壳钢板等全面彻底的修理，同时也可以对船舶设备等进行修理、维护及升级，以达到船级社的固定标准
TCE	指	Time Charter Equivalent，等价期租租金，即[程租总运费—（燃油费+港口使费+其他航次费用）]/实际程租航次数，通常以美元/天为单位
WS 指数	指	油轮运价指数 Worldscale 的缩写，是 1989 年 1 月 1 日生效的“新世界油轮名义费率表”（New Worldwide Tanker Nominal Freight Scale）的简称。该费率表列明 WS100 所对应的油轮各航线的基本运费率，每年根据前四个季度的航次费用等调整一次。WS 指数值为市场运费与费率表所规定的基本运费率（flat rate）的百分比，反映了即期市场油轮的运费价格水平
COA	指	Contract of Affreightment，包运合同，即承运人在约定期间内分批将约定数量货物从约定装货港运至约定目的港的海上货物运输合同
压载水公约	指	《2004 年国际船舶压载水及沉积物管理与控制公约》。根据国际海事组织要求，现有船舶在 2017 年 9 月 8 日后首次 IOPP 换证检验时需要满足压载水排放 D-2 标准；2017 年 9 月 8 日或以后交付的新船，应在交船时至少满足 D-2 排放标准。MEPC 71 批准了压载水公约第 B-3 条修正案文本。新船在交船时应安装 BWMS 以满足 D-2 排放标准。现有船应在 2019 年 9 月 8 日及以后的首次 IOPP 换证检验时安装压载水处理系统

		(BWMS)
2020 硫排放公约、低硫油公约	指	2016 年 10 月, IMO 通过了 2020 年 1 月 1 日起在全球范围内强制推行船舶燃油含硫量 $\leq 0.5\%$ 的决议。要求在硫排放控制区(ECA)以外航行的所有船舶使用硫含量不高于 0.5%的燃油
EEDI	指	Energy Efficiency Design Index 船舶能效设计指数, 是 IMO 批准的船舶消耗的能量换算成 CO2 排量和船舶有效能量换算成 CO2 排量的比例指数, 也称新船能效设计指数。EEDI 指数越高, 能源效率越低
EEXI	指	Energy Efficiency Existing Ship Index, IMO 批准的现有船舶能效设计指数
CII	指	Carbon Intensity Indicator 碳减排系数, 是营运碳排放强度指标, 船舶实际实现的年度运营 CII(达到的年度运营 CII)需要根据要求的年度运营 CII 进行记录和验证以确定船舶的碳强度等级
OFAC	指	美国财政部外国资产控制办公室, 负责管理和执行相关经济制裁计划
SDN list	指	特别指定国民清单, 由 OFAC 公布的由目标国家拥有或控制、或代表目标国家的人员和公司的名单。他们的资产被冻结, 美国人和实体通常被禁止与其交易
DPST 穿梭油轮	指	Dynamic Positioning Shuttle Tanker, 动力定位穿梭油轮, 通常用于在深海油田的浮仓装载原油, 再转运至陆地炼油厂

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	招商局能源运输股份有限公司
公司的中文简称	招商轮船
公司的外文名称	CHINA MERCHANTS ENERGY SHIPPING CO., LTD
公司的外文名称缩写	CMES
公司的法定代表人	冯波鸣

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孔 康	赵 娟
联系地址	上海市中山东一路9号轮船招商总局大楼 香港干诺道中168-200号信德中心招商局大厦32楼	上海市中山东一路9号轮船招商总局大楼 香港干诺道中168-200号信德中心招商局大厦32楼
电话	+86-21-63361872 +852-28597361	+86-21-63361872 +852-28597361
传真	+86-21-63333162	+86-21-63333162
电子信箱	IR@cmhk.com	IR@cmhk.com
微信公众号/视频号	cmes601872	cmes601872

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区西里路55号9楼912A室
公司注册地址的历史变更情况	原注册地址“上海市浦东新区外高桥保税区基隆路6号10层1001室”，2015年4月注册地址变更为现地址。
公司办公地址	上海市中山东一路9号轮船招商总局大楼 香港干诺道中168-200号信德中心招商局大厦32楼
公司办公地址的邮政编码	200126
公司网址	http://www.cmenergyshipping.com
电子信箱	IR@cmhk.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市中山东一路9号轮船招商总局大楼 香港干诺道中168-200号信德中心招商局大厦32楼

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	招商轮船	601872	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层
	签字会计师姓名	孙文举、王永江

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	28,177,211,131.95	25,799,279,395.20	9.22%	25,881,013,078.04
利润总额	6,874,638,414.30	5,952,337,069.26	15.49%	5,414,594,621.75
归属于上市公司股东的净利润	6,012,096,267.97	5,107,447,941.27	17.71%	4,836,966,617.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,024,011,136.90	5,015,004,674.52	0.18%	4,640,441,615.09
经营活动产生的现金流量净额	9,054,927,611.30	8,476,220,586.11	6.83%	8,917,304,888.14
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减	2023年末

			(%)	
归属于上市公司股东的净资产	43,005,621,793.17	40,043,682,654.46	7.40%	36,891,113,703.65
总资产	82,054,880,078.89	70,619,308,351.63	16.19%	62,394,661,514.41

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.74	0.63	17.46%	0.60
稀释每股收益(元/股)	0.74	0.63	17.46%	0.60
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.62	0.62	-	0.57
加权平均净资产收益率(%)	14.55	13.21	增加1.34个百分点	13.25
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	12.16	12.97	减少0.81个百分点	12.71

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,595,174,511.35	6,989,457,055.43	6,725,303,177.81	8,867,276,387.36
归属于上市公司股东的净利润	865,440,837.28	1,259,127,449.67	1,175,319,756.09	2,712,208,224.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	853,180,501.11	1,053,003,011.72	994,712,944.64	2,123,114,679.43

经营活动产生的现金流量净额	1,380,071,379.09	2,146,314,922.84	2,277,103,421.47	3,251,437,887.90
---------------	------------------	------------------	------------------	------------------

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	677,351,901.46		2,854,189.94	50,642,648.89
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	48,893,900.17		72,112,042.86	155,858,282.38
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	165,379,501.34			
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	36,106,641.26		33,331,527.26	33,418,335.12
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			1,608,731.18	
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	66,284,922.30		-4,451,070.85	8,381,260.89

其他符合非经常性损益定义的损益项目			286,058.12	802,168.48
减：所得税影响额	7,546,400.56		13,299,776.09	51,032,188.28
少数股东权益影响额（税后）	-1,614,665.10		-1,564.33	1,545,504.66
合计	988,085,131.07		92,443,266.75	196,525,002.82

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资-非上市公司权益工具投资	4,068,634.40	2,131,324.12	-1,937,310.28	
应收款项融资-应收票据融资	3,054,423.82	5,690,459.95	2,636,036.13	
衍生金融资产		-5,499,694.26	-5,499,694.26	-5,588,956.31
合计	7,123,058.22	2,322,089.81	-4,800,968.41	-5,588,956.31

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司作为专注于国际货物运输的专业航运公司，以油气运输、干散货运输为双核心主业，其他运输（集装箱、汽车滚装等）为有机补充，业务布局清晰，市场覆盖和货源种类齐全。公司结合市场情况，灵活采用多种方式有序开展各类生产经营和投资活动。

公司油轮船队坚持以市场为中心，继续保持经营弹性。推行“航线全球化，客户多元化，服务专业化”策略，以涵盖央企石油公司、贸易商及民营独立炼厂在内的中资客户为基础货源，不断拓展海外市场，积极开发国际客户，持续加大与国际大石油公司（oil major）、贸易商的业务合作。公司着力加强 VLCC 船队“全球化、规模化”运营，报告期内接收全球第 1 艘甲醇双燃料，同时，公司持续加强 Aframax 船队能力，增强与 VLCC 船队协同经营。通过建立更加广泛的全球货源网络和航线组合，公司为中国及全球客户提供安全、优质、高效的能源运输服务。公司船队持续加强市场营销和做强客户矩阵，以多种形式的运输协议获取持续稳定的货源保障，拓展高价值货源。公司油轮船队把握市场机遇，取得良好经营效果。油轮船队还拓展了 DPST 穿梭油轮新业务，为发展提供新平台。

公司干散货船队贯彻整体发展战略，持续提升船队核心竞争力，不断推进船队结构迭代，租造并举持续扩大经营规模、优化运力配置。报告期内，公司接收2艘8.2万吨Kamsarmax型船，并签约4艘21万吨Newcastlemax型船光船租赁项目，优化主力船型结构。通过强化市场研判，优化经营规划，根据市场动态调整经营策略，报告期各船型经营效益稳步提升，跑赢指数，深化轻资产运营能力，灵活经营模式贡献收益弹性。标杆化管理VLOC项目，依托全球规模第一的VLOC船队优势，实施精细化成本管控，开展数智化、节能减排等技术创新，提高经营效益及能效表现。深耕战略客户，推动项目攻坚，拓展多维度长期合作，其中多用途船队继续深耕新能源等产业运输市场，坚持大客户策略，加强海外开拓，服务客户的能力和市场竞争力的不断提升。

公司气体运输业务把握市场发展机遇，保持稳健发展。招商气运（CMLNG）与国内外主要大型能源公司、知名LNG船东公司、主要LNG船舶制造企业广泛建立互利合作关系，为全球客户提供安全、优质、经济、高效的能源运输解决方案。报告期内，公司坚持聚焦大客户、大项目，积极参与国际一流LNG运输项目投标，通过卡气二期等项目实现船队规模和长约船舶锁定比例的稳健提升，一举确立在LNG运输市场的重要船东地位。

公司滚装运输船队持续提升外贸经营能力，行业地位进一步提升。滚装船队积极增运力、拓航线，全球航线网络布局基本完成；稳固内贸业务核心客户，聚焦增量，持续推进江海洋一体化运营。公司外贸业务网络已覆盖全球滚装主要区域。2025年，招商滚装全球首批甲醇双燃料动力滚装船舶“港荣”轮、“深荣”轮顺利交付，并实现全球首次滚装船甲醇燃料加注作业，成为绿色航运新标杆。

公司集装箱运输船队始终坚持“以客户为中心、以市场为导向”，做强航运主业，保持经营韧性，增值延伸服务，加速质效提升，推进高质量发展，力求迅速成长为具有核心竞争力的一流班轮公司。服务网络覆盖中国沿海主要港口至日本、韩国、菲律宾、越南、泰国、马来西亚、澳大利亚、印度、墨西哥、新加坡、斯里兰卡、巴基斯坦，中国大陆至中国台湾和内地至中国香港开辟有多条集装箱班轮航线。其中，日本航线和两岸航线深耕多年，在业内处于市场领先地位。同时，依托集装箱班轮航线网络，积极拓展香港冷链物流业务，助力香港民生改善。此外，还提供网点众多的优质江海联运、海铁联运、集卡直通等多式联运服务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，上半年全球经济面临一系列挑战与冲击。美国关税战严重冲击多边贸易体系；经济不确定性和对美元信用风险的担忧推动国际金价屡创新高；中国继续担当全球经济增长最大引擎；挑战与机遇、破坏与重塑、增长与风险，形成全年世界经济冷暖交织的图景。随着中美贸易谈判的推进及阶段性协议的达成，全球经贸面临的不确定性风险大幅下降，市场情绪显著回暖。作为全球制造业中心以及海运贸易最重要的推动力，2025年中国经济运行稳中有进，高质量发展扎实

推进，主要目标任务顺利实现。综合全年航运市场的整体表现，2025年依然是整体表现强劲的一年。2026年是“十五五”开局之年，市场预计中国经济将继续保持中高速增长，将继续为国际航运注入活力。

1. 海运贸易

根据克拉克森统计，随着全球经贸不确定性减弱，以及中国强劲补库需求，2025年下半年全球海运贸易明显改善，推动全年增长1.1%至128.5亿吨。大部分商品海运贸易量增长，其中集装箱贸易保持稳健增长4%，而全球LNG出口进入扩张阶段推动贸易量增长5%。周转量方面（吨海里），相比2024年红海、巴拿马运河绕行等推动吨海里贸易大幅增长6%，2025年此类事件对贸易流向的影响趋于缓和，增速放缓至1%。

2. 运力供给

2025年全球船队增长3.5%至25亿载重吨（11.6万艘）。全球新船交付量环比继续上升，且新船“交付潮”范围进一步扩大——除集装箱船、LNG运输船以及汽车运输船交付量保持高位外，部分中小船型散货船和油轮交付量也有不同程度上升，而好望角型散货船和VLCC船增速依然有限。2025年船舶拆解量回升，但整体仍处低位：其中蒸汽轮机型LNG运输船拆解受市场关注，全年拆解量达到15艘，创历史新高。当前全球手持订单占船队运力的比重约17%，不同船型占比不一：集装箱船、LNG/LPG运输船和汽车运输船仍超过20%，而散货船占比仅10%；相比大型手持订单占船队运力较高比重，部分细分船型中的小型船占比10%左右（如支线型集装箱、灵便型散货船、3万立方米以下LPG等）。目前全球船队超过15年以上船龄运力占比升至39%（该比例在汽车运输船和成品油轮中分别达到51%和47%），未来拆解潜力较大。

3. 市场表现

受下半年航运市场持续走强推动，2025年克拉克森海运综合指数均值（涵盖4个航运细分船型市场收益）上涨7%至26,777美元/天。细分市场“分化”走势不断加深：不仅不同船型间表现迥异（集装箱船收益达到2021年后的最高水平，而散货船收益整体回落、LNG船收益大部分时间低迷），同一船型下不同大小的船收益差距拉大（原油轮收益大幅上涨而成品油轮回落，同时原油轮中VLCC收益涨幅远高于中小型油轮）。

三、经营情况讨论与分析

1. 船队发展情况

报告期内共接收16艘新船，包括1艘VLCC，8艘LNG船（含CLNG公司7艘），2艘8.2万吨卡姆萨型散货船，3艘6.2万吨重吊多用途船，2艘9000车滚装船，并新签1+1艘DPST（动力定位穿梭油轮）订单，接受1艘1.4年船龄二手燃油加注船，完成处置5艘老龄和非节能型船（1艘滚装船，4艘油轮），船队结构进一步优化。截至2025年12月31日，公司船队自有船舶235艘，合计3884.59万载重吨；手持订单64艘，合计788.02万载重吨，运力总规模继续位列国际前列。

报告期末招商轮船船队概况

分类	现有船舶				订单船舶		
	船舶艘数	总载重量(万吨)	箱位数(TEU)/车位数(辆)	平均船龄	船舶艘数	总载重量(万吨)	箱位数(TEU)/车位数(辆)
油轮小计	58	1642.7		10.08	13	244.85	
Aframax	6	65.89		9.67	7	80.50	
VLCC	51	1576.01		10.3	5	152.95	
DPST穿梭油轮					1	11.4	
燃料加注船	1	0.80		1.4			
气体船小计	30	260.92		7.1	34	301.66	
LNG	30	260.92		7.1	34	301.66	
散货船小计	98	1882.03		10.61	12	227.20	
VLOC	34	1313.13		8.18			
Newcastlemax					10	210.80	
Capesize	16	286.89		15.09			
kamsarmax	2	16.38		0.22	2	16.40	
Panamax	6	45.78		12.84			
Ultramax	20	125.73		9.56			
Supramax	10	57.95		14.1			
Handysize	10	36.17		11.1			
件杂货船小计	7	43.01		2.4	1	6.11	
General Dry Cargo Ship	7	43.01		2.4	1	6.11	
滚装船小计	23	13.53	58820	11.5	4	8.20	31200
长江800车位	7	0.80	5600	12.3			
长江1000车位	4	0.60	4000	8.4			
远洋2000车位	6	2.16	13306	15.5			
远洋3800车位	2	2.36	8132	4.6			
远洋4300车位	1	1.28	4310	25.6			
远洋4900车位以上	1	1.23	4872	16.3			
远洋9300车位	2	5.1	18600	0.2	4	8.2	31200
集装箱船小计	19	42.40	30491	11.5			
Container - P	1	7.12	4015	8.8			
Container - H	12	23.03	17627	13.8			
Container-Freemax	3	3.85	2876	12.6			
Container	3	8.40	5973	2.4			
自有船总计	235	3884.59		9.95	64	788.02	
租入船总计	69	465.14		11.52			

2.船队经营概况

报告期内,公司旗下船队周转量为 11,129,85 亿吨海里,同时公司持续推动货运量的稳定增长,其中油轮船队货运量 8,162 万吨;干散货船队货运量 11,419 万吨; LNG 船队货运量 2,467 万吨;滚装船队货运量 664 万吨;集装箱船队货运量 109 万 TEU。

3.油轮船队经营情况

报告期内,公司油轮船队深入贯彻“客户多元化”和“经营全球化”部署。在巩固与国际、国内大型石油公司战略合作关系的基础上,积极拓展新客户资源,开发新货源渠道,持续强化全球大三角航线的市场地位。公司充分发挥大船队规模优势,精准把握市场节奏,动态优化航线布局,实现客户结构、航线网络及经营模式的多元配置,有效增强抗风险能力和可持续盈利能力。通过加强市场趋势研判,前瞻性把控运力投放节奏,在提升船舶营运率的同时有效平衡市场波动

风险。报告期联合石油公司短期期租租入 1 艘 VLCC，取得良好效果，这也是公司油轮船队多年来首次重返租入船市场的成功尝试。此外，油轮船队持续加大在 AI 系统、低碳减排、智慧经营等领域的创新投入，推动从技术研发到运营执行全链条的精细化管理升级。

报告期公司 VLCC 船队实现 TCE 水平（含即期及期租租出）再次跑赢指数，即期经营 TCE 跑赢几乎所有大型 VLCC 船队同行，助力公司油轮船队经营业绩创历史新高。截止报告期末，自有 VLCC 期租（含一年内短期租和 1 年及以上长期租）比例不足 10%。

4.干散货船队经营情况

报告期内，公司干散货船队紧扣核心货源与战略客户需求，深挖轻资产经营潜力，紧跟市场节奏，优化布局，把握波段稳健经营，压实责任，强化管理，推进改革创新。

2025 年 VLOC 项目船队深化精益管理，持续推进坞修船舶高效油漆改造，提升运营效率；好望角型船队在全年剧烈波动的市场行情中，严谨判断保持节奏，前瞻性布局运力，相对高位及时锁定；巴拿马船队在保障长期船队稳定基础上，加大滚动操作力度，提升船队运力弹性与市场响应能力；灵便型船队坚持三角航线和全球经营，博取区域市场溢价，长短结合保持经营灵活性。好望角及灵便型船队在全年前低后高的市场态势下，总体均跑赢指数。

5.散杂货船队经营情况

报告期内，公司散杂货船队紧紧围绕市场走势研判，调整航线经营重点，结合自身船队特色加强在风电、纸浆、澳新等重点货源及航线上的营销和经营力度，不断优化散杂结合收益水平。在经历上半年市场的阶段性调整后，三季度期间集中运力进行区域内的订载、锁定及摆位抢抓市场机遇，提升船队效益；同时通过航线调整、租入运力等多措并举方式，持续提升运力。船队中大部分船型 TCE 跑赢市场。

大灵便船队积极应对市场波动以及 CII 等级的提升，以远东、东南亚、印度洋区域内散杂结合经营为主线，优化航线设置，合理布局船位的同时保持合理的环保评级。小灵便船队持续通过第三国及直客开发加大澳新航线投入力度，为远东运力提供了有力支撑。经营区域从远东延伸至东南亚-澳新范围，同时适当摆位欧美区域，合理分配运力布局。62K 多用途船队出口继续巩固风电项目基本盘，同时兼顾重型机械设备、厂房模块、储能设备及其它拼舱货源，回程聚焦纸浆、粮食、矿石等散货货源，丰富航线组合，进一步提升了船型在市场上的散杂兼容特性。

6.LNG 船队经营情况

面对比往年更剧烈波动的市场形势，招商气运坚持聚焦大客户、大项目，积极参与国际一流 LNG 运输项目投标，通过卡气二期等项目实现船队规模和长约船舶锁定比例的稳健提升，确立了在 LNG 运输市场的重要船东地位。截至报告期末，公司已投资 LNG 船舶 64 艘（其中 61 艘已锁

定长约)，其中独资企业 CMLNG 持有自主订单船 18 艘和参股项目船 10 艘，共 28 艘 LNG 船；参股企业 CLNG 运营船舶 29 艘，在建船舶 7 艘。

7.汽车滚装船队经营情况

招商滚装持续提升外贸经营能力，增运力拓航线，全球航线网络布局基本完成；内贸稳固核心客户，拓展客户增量，持续推进江海洋一体化运营。全年共计完成运量 68.71 万辆，其中外贸运量 15.67 万辆，同比增长 47%；完成沿海运量 31.33 万辆，同比下降 19%；完成长江运量 21.71 万辆，同比下降 25%。

2025 年，招商滚装全球首批甲醇双燃料动力滚装船舶“港荣”轮、“深荣”轮顺利交付，并实现全球首次滚装船甲醇燃料加注作业，成为绿色航运新标杆。开拓新航线、新港口，公司外贸业务网络已覆盖全球滚装主要区域。新增挂靠吉布提、亚历山大、马拉加、卡萨布兰卡、卡拉奇、北欧基本港等港口；新开通“钦州-波湾”、“中国-摩洛哥”、“中国-西北欧”、“泰国-北欧”、“泰国-巴西”等航线。开辟新市场、新模式，成功开发小鹏、中联重科、金龙、零跑等新客户，深耕第三国市场。持续践行江海洋一体化战略，助力核心客户畅通出海通道，实现联运 56 航次，共计 1.5 万辆。

8.集装箱船队经营情况

报告期内，公司集运船队持续稳定向好，截至报告期末，自有集装箱船舶 19 艘、租赁船舶 24 艘，控制运力 69,506TEU。根据 Alphaliner 数据，集运船队运力排名全球第 29 名。中外运集运始终深耕主责主业，全体船岸员工奋力拼搏推动航线业务发展，各航线 2025 年全年累计承运重箱 122 万 TEU，同比增加 18.4%。2025 年，上海出口集装箱运价指数（SCFI）同比下降 33%，公司集装箱船队实现出口单箱收入基本持平，进口单箱收入略降 2.4%，船队克服成本上升压力，实现经营盈利基本保持稳定，再次展现了中外运集运多年来持续优秀的经营实力。

报告期船中外运集运聚焦东非、红海、中南美新兴市场，开展航线调研，对中南美、东非、红海，以及印东、印西、澳洲、墨西哥与第三国间等目标市场开展市场调研，为拓展航线网络做好市场研究；围绕全球航运动态、贸易流向与细分产业，深入开展专项研究，全年共完成 19 篇高质量的专项报告与贸易透视特刊，涵盖中泰中柬冷链、美国关税影响、伊以冲突下的中东市场、智利车厘子、越南 ICD、印中辣椒贸易、白色家电、坚果市场等重点主题，牢牢掌握市场脉搏，全面提升公司研判能力。

报告期新开辟华东泰国航线（CTX）、远东墨西哥航线（MEX）、海防二线（CHS2）；升级印西航线和华北菲律宾航线（NCP）；优化华东海防航线（CHS）、华南菲律宾航线（SPS1）和福建菲律宾航线（WM1）；同时研究中东航线方案；进一步完善航线网络布局。持续深化客户服务价值，稳定长期协议客户比例。同时，加强成本管控，深挖创效潜力，提前做好船舶续租方案，选择合适时机续租船舶，避免高租金、长租约的租船风险。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1.公司多元业务组合稳健而不失弹性，兼具成长性和穿越周期能力的航运平台不断完善。

公司长期专注于远洋运输业务，在经营、投资和管理上形成了自身独特的优势和强项。近年来的连续收购整合后，公司以油气运输和干散货运输为双核心的油、散、气、车、集全船型船队布局已经初步形成，各船队不仅可以协同服务客户、拓展客户，提升全供应链服务能力，也可共享招商轮船强大的资本实力、较低的融资成本、全球视野和丰富的经营管理经验、不断提升的数字化能力，共享新造船投资能力与经验、燃油物料备件集中采购、船员服务、船舶技术管理服务，为公司进一步拓展大客户、落实低成本策略提供了更好基础与保障。

油气板块拥有世界领先的自有 VLCC 船队,权益艘数世界领先，船队船型船龄结构优于大部分同行企业，油轮管理公司香港海宏拥有超过 50 年的大型油轮专业经营管理经验，高效、严谨的管理体系和专业、灵活又不失稳健的经营策略，市场竞争优势稳步发挥、业绩优良；LNG 船队除依托合资平台继续拓展长期项目外，借助公司稳健的财务结构和长期积累的液货经营、投资和管理能力，正蹄疾步稳地打造自有 LNG 船队，未来发展空间十分广阔。干散货运输板块规模已经踏入世界第一梯队，市场经营能力和持续盈利能力稳步提升。集装箱船队经营管理经验丰富，在亚洲区域市场具有自己独特的竞争优势，多年来也证明了自己的持续盈利、穿越周期的能力；汽车滚装船队拥有数十年国际国内市场专业运营经验，内贸市场地位稳固，外贸航线不断拓展，正积极探索跨越式发展的模式，服务中国汽车出口的迅猛增长，公司汽车滚装外贸业务发展空间巨大。其中，目前核心的 VLCC 船队和干散货船队经营规模、运营管理水平均位列世界前列。公司各船队持续优化结构、提升经营能力，在总体保持稳健经营风格的同时，具备显著的向上业绩弹性和相对较低的经营风险，已经迈上了高质量发展的轨道。

2. 公司成功穿越多轮市场周期，核心竞争力不断增强。

公司旗下核心的油轮、干散货船队均有 40 年以上国际市场经营经验，集装箱、汽车滚装等船队也有 20 年以上经营历史，经历过多轮的航运周期，应对市场波动经验丰富，核心竞争力持续增强。油轮船队取得国际国内大石油公司的最高资质认证，与所有国际大石油公司有密切的期租业务合作，客户结构、航线布局不断优化。干散货船队成立于改革开放之初，迎着改革开放的春风迅速发展壮大。近年来，干散货板块稳步拓展长期项目、适时开展运力结构调整，兼并重组中外运长航集团旗下的国际和沿海干散货船队，市场影响力和经营能力跃上一个新的台阶。集装箱船队成立于 1998 年，目前定位在亚洲区域内提供专业可靠的集装箱运输服务，经营稳健，已经形成自身独特的优势；汽车滚装船队是国内第一家专业汽车滚装运输公司，1993 年即已经开始从事近洋汽车滚装运输，目前拥有 2000-9000 车级汽车滚装船等可用于沿海/远洋的大型汽车滚装船 12

艘，全部运力 23 艘，可实现江海洋直达，内外贸兼营，船队实力和服务客户能力不断增强，目前正在积极拓展国际运输市场，已有 8 艘船舶投入国际航线运营，年运量可超过 100 万辆。

3.公司市场化程度高，考核激励机制不断完善。

公司长期以拥有航运融资、人才、信息等资源优势的国际航运中心--香港为主要运营基地，同时注重培养、吸纳内地专才和国际化人才为公司服务。公司制度体系和管理流程持续优化，岸基管理机构精简高效，市场化水平不断提升。上市多年来，公司治理持续优化，员工激励约束机制持续完善，公司信息披露透明度不断提升，重视中小股东利益和诉求，委托代理关系清晰，为公司实现长期战略发展目标和维护所有利益相关者的权益奠定坚实基础。

五、报告期内主要经营情况

报告期公司合并报表的主要业务板块收入、成本及利润的分部情况如下（详见会计报表附注-分部数据）：

单位：亿元 币种：人民币

项目	油轮船队		干散货船队		集装箱船队		滚装船队		LNG 船队	
	金额	同比变动	金额	同比变动	金额	同比变动	金额	同比变动	金额	同比变动
营业收入	102.89	11.77%	87.69	10.45%	61.49	13.16%	16.90	-7.98%	0.55	83.16%
营业成本	61.83	3.29%	72.62	19.55%	47.70	25.30%	12.71	-1.01%	0.39	143.27%
净利润	41.91	59.06%	11.35	-26.69%	13.59	3.46%	2.29	-31.91%	6.71	11.08%

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	28,177,211,131.95	25,799,279,395.20	9.22
营业成本	20,717,507,250.47	18,466,914,585.60	12.19
销售费用	113,835,157.63	107,633,463.84	5.76
管理费用	976,123,179.32	819,102,732.86	19.17
财务费用	1,159,711,575.55	1,056,539,123.01	9.77
研发费用	27,580,622.37	18,583,964.20	48.41
经营活动产生的现金流量净额	9,054,927,611.30	8,476,220,586.11	6.83
投资活动产生的现金流量净额	-7,958,495,588.37	-7,862,537,868.61	1.22
筹资活动产生的现金流量净额	-889,812,817.18	-1,047,004,896.08	-15.01

(1) 营业收入变动原因说明：报告期内营业收入同比增加 237,793.17 万元，增长 9.22%，主要系报告期内油轮运输船队抢抓市场上行机遇，收入上涨，干散货运输船队轻资产运营规模扩大，集装箱运输船队新开辟航线，价量齐升，综合影响公司运输收入同比增加。

(2) 营业成本变动原因说明：报告期内营业成本同比增加 225,059.27 万元，增长 12.19%，主要系报告期内自有及租入船规模扩大、货运量增加，船舶折旧及租金、装卸费、港口费等费用同比增加所致。

(3) 销售费用变动原因说明：报告期内销售费用同比增加 620.17 万元，增长 5.76%，主要系报告期内销售人员增加所致。

(4) 管理费用变动原因说明：报告期内管理费用同比增加 15,702.04 万元，增长 19.17%，主要系上年同期冲回第二期股权激励费用，报告期内无相关事项，导致同比增加。

(5) 财务费用变动原因说明：报告期内财务费用同比增加 10,317.25 万元，增长 9.77%，主要系报告期内汇兑损失较上年同比增加所致。

(6) 研发费用变动原因说明：报告期内研发费用同比增加 899.67 万元，增长 48.41%，主要系报告期内研发项目投入增加所致。

(7) 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净流入较上年同期增加 57,870.70 万元，增长 6.83%，主要系报告期内油轮运输业务运价上涨，收到的运费收入较上年同比增加所致。

(8) 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净流出较上年同期增加 9,595.77 万元，增长 1.22%，主要系报告期内收到的船舶处置收入增加，同时船舶建造支出、股权投资等资本性支出增加，综合导致同比小幅增长。

(9) 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金流量净流出较上年同期减少 15,719.21 万元，下降 15.01%，主要系报告期内新增借款较上年同比增加，现金流入增加抵减了净流出所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

本报告期营业收入 281.77 亿元，主要由运费及船舶租金收入构成，各业务板块营业收入分别为：油轮运输 102.89 亿元、散货船运输 87.69 亿元、集装箱运输 61.49 亿元，滚装船运输 16.90 亿元，LNG 运输 0.55 亿元，营业收入同比增长 9.22%，主要系报告期内油轮运输船队抢抓市场上行机遇，收入上涨，干散货运输船队轻资产运营规模扩大、集装箱运输船队新开辟航线，价量齐升，综合影响公司运输收入同比增加。

本报告期营业成本 207.18 亿元，主要由燃料费、港口使费、船员人工成本、折旧成本和租金成本等构成，各业务板块营业成本分别为：油轮运输 61.83 亿元、散货运输 73.01 亿元，集装箱运输 47.70 亿元、滚装船运输 12.73 亿元，LNG 运输 0.39 亿元，营业成本同比增长 12.19%，主要系报告期内自有及租入船规模扩大、货运量增加，船舶折旧及租金、装卸费、港口费等费用同比增加所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
油轮运输	10,289,276,515.57	6,183,185,067.42	39.91	11.77	3.29	增加 4.94 个百分点
散货船运输	8,769,388,393.77	7,301,344,253.81	16.74	10.44	20.20	减少 6.76 个百分点
集装箱运输	6,149,215,176.25	4,770,483,686.04	22.42	13.15	25.30	减少 7.52 个百分点
滚装船运输	1,690,427,764.64	1,273,259,244.68	24.68	-7.97	-0.83	减少 5.42 个百分点
LNG 运输	54,949,095.27	39,085,391.28	28.87	83.16	144.28	减少 17.80 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

本公司船舶运输属全球承运，公司的客户、起运地、目的地处于不同的国家和地区，因此难以分地区列示营业收入情况。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
油轮运输	燃油费	2,467,729,882.92	39.91	2,589,039,890.17	43.25	-4.69	
	港口费	558,147,739.50	9.03	545,035,579.95	9.10	2.41	
	船员费用	789,531,648.78	12.77	759,287,569.20	12.68	3.98	
	保险费	108,066,302.96	1.75	101,720,636.30	1.70	6.24	
	坞修、航修	358,737,216.60	5.80	265,009,615.41	4.43	35.37	
	检验费	45,127,938.41	0.73	36,759,228.88	0.61	22.77	
	备件费	158,958,503.59	2.57	136,239,967.56	2.28	16.68	
	物料费	81,215,208.24	1.31	74,143,858.27	1.24	9.54	
	润滑油	82,736,660.76	1.34	81,454,593.73	1.36	1.57	
	船舶租金	72,426,582.55	1.17				
	船舶折旧费	1,281,630,728.78	20.73	1,239,315,725.14	20.70	3.41	
其他	178,876,654.33	2.89	158,461,547.74	2.65	12.88		
散货船运输	燃油费	1,826,100,392.05	25.01	1,711,200,283.99	28.17	6.71	
	港口费	412,356,682.93	5.65	287,215,295.69	4.73	43.57	
	船员费用	864,816,031.99	11.84	834,179,301.88	13.73	3.67	
	保险费	89,757,367.04	1.23	90,384,949.58	1.49	-0.69	
	坞修、航修	240,744,917.47	3.30	197,551,881.31	3.25	21.86	
	检验费	27,597,202.21	0.38	30,875,376.45	0.51	-10.62	
	备件费	107,095,262.14	1.47	106,401,476.37	1.75	0.65	
	物料费	68,404,263.18	0.94	68,344,446.78	1.13	0.09	
	润滑油	61,894,011.41	0.85	64,070,974.30	1.05	-3.40	
	船舶租金	837,714,582.73	11.47	787,946,604.68	12.97	6.32	
	船舶折旧费	1,195,856,203.46	16.38	923,857,051.78	15.21	29.44	
	程租运费	764,772,461.12	10.47	233,000,733.97	3.84	228.23	
其他	804,234,876.08	11.01	739,242,900.76	12.17	8.79		
集装箱运输	燃油费	826,482,382.07	17.32	743,072,936.44	19.52	11.22	
	港口费	256,767,212.27	5.38	215,534,174.82	5.66	19.13	
	装卸费	1,678,399,393.76	35.18	1,367,625,351.09	35.92	22.72	

	船舶租金	1,002,366,830.07	21.01	583,600,020.12	15.33	71.76	
	箱费	211,961,573.60	4.44	253,262,247.82	6.65	-16.31	
	包舱费	183,623,191.54	3.85	222,621,421.06	5.85	-17.52	
	船员费用	164,892,145.56	3.46	166,489,371.23	4.37	-0.96	
	保险费	11,988,282.57	0.25	10,429,831.31	0.27	14.94	
	坞修、航修	16,849,712.75	0.35	21,441,407.52	0.56	-21.42	
	备件费	19,096,747.20	0.40	15,437,608.90	0.41	23.70	
	物料费	14,440,000.00	0.30	13,524,159.26	0.36	6.77	
	润滑油	9,288,973.43	0.19	9,038,424.91	0.24	2.77	
	船舶折旧费	87,143,139.74	1.83	86,007,088.50	2.26	1.32	
	其他	287,184,101.48	6.02	99,056,795.66	2.6	189.92	
滚装船 运输	代理费及运 费	174,059,983.30	13.67	64,031,106.81	4.99	171.84	
	燃油费	249,439,480.04	19.59	288,175,334.40	22.45	-13.44	
	港口费	66,575,712.89	5.23	27,637,231.56	2.15	140.89	
	货物费	173,281,371.84	13.61	183,444,808.58	14.29	-5.54	
	租舱费	308,638,655.12	24.24	411,353,441.47	32.04	-24.97	
	船员费用	99,611,107.58	7.82	96,482,232.82	7.51	3.24	
	保险费	13,960,712.00	1.10	12,058,699.67	0.94	15.77	
	坞修、航修	17,365,854.67	1.36	21,258,081.19	1.66	-18.31	
	备件费	10,598,825.09	0.83	13,052,269.83	1.02	-18.80	
	物料费	5,855,224.29	0.46	4,875,773.66	0.38	20.09	
	润滑油	8,897,569.12	0.70	7,898,789.62	0.62	12.64	
	船舶折旧费	99,819,457.39	7.84	94,701,973.55	7.38	5.40	
其他	45,155,291.35	3.55	58,923,102.88	4.59	-23.37		
液化天 然气运 输	燃油费	4,035,372.77	10.32				
	船员费用	21,069,028.92	53.91	10,366,463.97	64.79	103.24	
	保险费	499,718.05	1.28				
	检验费	143,269.82	0.37				
	备件费	261,422.62	0.67				
	物料费	136,931.94	0.35				
	船舶折旧费	11,151,229.83	28.53				
	其他	1,788,417.33	4.58	5,633,536.03	35.21	-68.25	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

2025年8月28日，公司第七届董事会第二十三次会议审议通过《关于购置境内自用办公物业的关联交易的议案》，董事会同意公司通过购买关联方招商局蛇口工业区控股股份有限公司下属全资子公司100%股权的方式购入深圳市太子湾招商积余大厦整栋作为自用办公物业。报告期内，公司通过现金方式收购深圳市太子湾商储置业有限公司100%股权，并实现并表。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将招商局集团有限公司、中国石油化工集团有限公司等属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额865,845.67万元，占年度销售总额30.73%；其中前五名客户销售额中关联方销售额489,400.66万元，占年度销售总额17.37%。

前五名供应商采购额1,218,597.27万元，占年度采购总额35.46%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额614,591.40万元，占年度采购总额17.88%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

报告期内销售费用同比增加 620.17 万元，增长 5.76%，主要系报告期内销售人员增加所致。报告期内管理费用同比增加 15,702.04 万元，增长 19.17%，主要系上年冲回股权激励费用。

报告期内财务费用同比增加 10,317.25 万元，增长 9.77%，主要系报告期内汇兑损失较上年同比增加所致。

报告期内研发费用同比增加 899.67 万元，增长 48.41%，主要系报告期内研发项目投入增加所致。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	27,580,622.37
本期资本化研发投入	54,080,855.95
研发投入合计	81,661,478.32
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.29%
研发投入资本化的比重（%）	66.23%

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	176
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	3.19%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	45
本科	117
专科	14
高中及以下	
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	8
30-40岁（含30岁，不含40岁）	48
40-50岁（含40岁，不含50岁）	66
50-60岁（含50岁，不含60岁）	54
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

报告期内经营活动产生的现金流量净流入较上年同期增加 57,870.70 万元，增长 6.83%，主要系报告期内油轮运输业务运价上涨，收到的运费收入较上年同比增加所致。

报告期内投资活动产生的现金流量净流出较上年同期增加 9,595.77 万元，增长 1.22%，主要系报告期内收到的船舶处置收入增加，同时船舶建造支出、股权投资等资本性支出增加，综合导致同比小幅增长。

报告期内筹资活动产生的现金流量净流出较上年同期减少 15,719.21 万元，下降 15.01%，主要系报告期内新增借款较上年同比增加，现金流入增加抵减了净流出所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	4,720,914,663.10	5.75	4,589,226,803.24	6.50	2.87	
应收账款	1,385,342,361.82	1.69	1,148,128,947.02	1.63	20.66	
预付款项	160,207,011.55	0.20	173,972,785.19	0.25	-7.91	
合同资产	1,901,747,233.55	2.32	1,238,234,881.62	1.75	53.59	
其他流动资产	184,041,443.55	0.22	111,098,112.72	0.16	65.66	
长期股权投资	8,674,375,446.43	10.56	6,531,257,524.32	9.25	32.81	
固定资产	42,178,694,105.02	51.40	40,409,228,783.38	57.22	4.38	
在建工程	11,408,781,174.52	13.89	6,557,083,368.72	9.29	73.99	
使用权资产	1,849,404,924.24	2.25	634,059,245.81	0.90	191.68	
无形资产	1,669,709,432.85	2.03	1,135,331,471.64	1.61	47.07	
递延所得税资产	37,696,100.80	0.05	28,322,796.43	0.04	33.09	
其他非流动资产	4,243,971,857.60	5.17	4,165,571,344.40	5.90	1.88	
短期借款	10,403,563,880.40	12.67	8,804,982,458.17	12.47	18.16	
应付账款	1,836,367,278.84	2.24	1,860,327,138.76	2.63	-1.29	
合同负债	356,271,207.46	0.43	299,538,910.71	0.42	18.94	
应交税费	860,844,002.25	1.05	558,615,730.95	0.79	54.10	
其他应付款	5,484,092,536.98	6.68	2,159,454,183.86	3.06	153.96	
长期借款	12,802,925,353.15	15.59	11,792,643,669.56	16.70	8.57	
租赁负债	1,126,716,485.30	1.37	225,599,269.14	0.32	399.43	
长期应付款	677,365,204.37	0.82	170,766,800.07	0.24	296.66	
预计负债	33,042,692.22	0.04	18,678,901.41	0.03	76.90	

其他说明：

(1) 货币资金较年初增加 2.87%，主要系报告期内经营活动新增现金流入、船舶建造支出及股权投资等资本性支出增加的综合影响；

(2) 应收账款较年初增加 20.66%，主要系报告期末油轮运输运价较上年同期上涨，油轮运输收

入形成的应收账款增加所致；

(3) 预付款项较年初减少 7.91%，主要系报告期末预付港口使费较上年期末减少所致；

(4) 合同资产较年初增加 53.59%，主要系报告期末油轮运输运价较上年同期上涨，油轮运输未完航次形成的合同资产增加所致；

(5) 其他流动资产较年初增加 65.66%，主要系报告期内预交所得税增加所致；

(6) 长期股权投资较年初增加 32.81%，主要系报告期内新增对联合营公司投资以及权益法核算应占联合营公司净资产增加所致；

(7) 固定资产较年初增加 4.38%，主要系报告期内新接收船舶所致；

(8) 在建工程较年初增加 73.99%，主要系报告期内在建船舶持续投入增加的影响；

(9) 使用权资产较年初增加 191.68%，主要系报告期内长期租入船舶增加所致；

(10) 无形资产较年初增加 47.07%，主要系报告期内购置自用办公物业所致；

(11) 递延所得税资产较年初增加 33.09%，主要系报告期内计提船舶减值形成的可抵扣暂时性差异所致；

(12) 其他非流动资产较年初增加 1.88%，主要系报告期内预付新造船款增加所致；

(13) 短期借款较年初增加 18.16%，主要系报告期内新增短期银行借款用于支付造船款等资本性支出所致；

(14) 应付账款较年初减少 1.29%，主要系报告期末应付经营性款项较上年期末减少所致；

(15) 合同负债较年初增加 18.94%，主要系报告期末预收运费较上年期末增加所致；

(16) 应交税费较年初增加 54.10%，主要系报告期内境外公司向境内分红形成的应交所得税较上年期末增加所致；

(17) 其他应付款较年初增加 153.96%，主要系报告期内新造船投入较多，按实际造船进度确认的应付款增加所致；

(18) 长期借款较年初增加 8.57%，主要系报告期内新增长期银行借款用于支付造船款、股权投资等资本性支出所致；

(19) 租赁负债较年初增加 399.43%，主要系报告期内长期租入船舶增加所致；

(20) 长期应付款较年初增加 293.66%，主要系报告期内新增长期应付款用于支付造船款所致；

(21) 预计负债较年初增加 76.90%，主要系报告期内计提未决诉讼及亏损合同形成的预计负债所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 7,563,836.91（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 92.18%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
招商局能源运输投资有限公司	投资设立	投资持股平台	1,870,363.10	505,927.48
香港长航国际海运有限公司	同一控制下企业合并	船舶管理平台	71,439.10	34,224.49
YANGTZE NAVIGATION	同一控制下企业合并	租船管理平台	162,824.23	-1,523.91

(SINGAPORE) PTE. LTD				
中外运集装箱运输（香港）有限公司	同一控制下企业合并	船舶管理平台	77,782.06	21,942.68
招商集装箱运输投资有限公司	投资设立	投资持股平台	214,948.12	78,550.93
CMES HOLDINGS (HK) COMPANY LIMITED	投资设立	投资持股平台	2,464.14	-2,415.80

本公司起源于境外航运资产重组而设立，并报经国务院同意：招商局集团以股权出资，按国有企业整体改制的有关规定，在境内发起设立招商局能源运输股份有限公司（下称“股份公司”）。同意股份公司按控股公司运作，保留境外单船公司作为其全资子公司。

本公司主要境外投资、境外再投资公司情况如下：

1.招商局能源运输投资有限公司

招商局能源运输投资有限公司，成立于2004年8月，注册地为英属维尔京群岛，注册资本5万美元，是招商局能源运输股份有限公司（简称“招商轮船”）在境外设立的投资持股平台，下设10家再投资企业：

(1)招商轮船散货船控股有限公司，成立于2007年10月，注册地为利比里亚，注册资本1万美元，由招商局能源运输投资有限公司100%持股，是招商轮船散货业务板块投资持股平台，拥有世界排名第一的VLOC船队在内的散货船队资产，并通过全资拥有的专业管理公司香港明华船务有限公司进行日常经营管理。

(2)招商轮船油轮控股有限公司，成立于2007年10月，注册地为利比里亚，注册资本1万美元，由招商局能源运输投资有限公司100%持股，是招商轮船油轮业务板块投资持股平台，拥有世界排名第一的VLCC船队在内的全部油轮船队资产，并通过全资拥有的专业管理公司海宏轮船（香港）有限公司进行日常经营管理。

(3)招商轮船LNG运输投资有限公司，成立于2007年10月，注册地为利比里亚，注册资本1万美元，由招商局能源运输投资有限公司100%持股，是招商轮船LNG运输业务板块投资持股平台，通过下属合营企业（持股50%）中国液化天然气运输（控股）有限公司（简称“CLNG公司”）参与液化天然气专用船运输业务。该公司持有招商轮船液化天然气船务有限公司（简称“CMLNG”）100%股权，CMLNG成立于2022年，注册资本100万港元，是招商轮船旗下从事LNG运输的专业经营管理公司，与国内主要大型石油公司、亚太区域知名LNG船东公司、国内知名LNG船舶造船厂建立互利合作关系，为全球客户提供安全、优质、经济、高效的能源运输解决方案。

(4)招商轮船船贸投资有限公司，成立于2014年12月，注册地为利比里亚，注册资本1万美元，由招商局能源运输投资有限公司100%持股，通过下属合营公司招商局船舶贸易有限公司（持股30%）从事新造船、各类营运二手船、各类退役废钢船的代理、买卖及经纪服务。

(5)招商局能源运输（香港）有限公司，成立于2013年1月，注册地为中国香港，注册资本100万港元，由招商局能源运输投资有限公司100%持股，是招商轮船实际经营管理公司。

(6)明海置业有限公司，成立于2007年10月，注册地为马绍尔群岛，注册资本5万美元，由招商局能源运输投资有限公司100%持股，持有香港信德中心招商局大厦32楼全层（经董事会批准2012年以自有资金购入的自用办公物业）。

(7)招商局能源运输（新加坡）控股有限公司（简称“轮船新加坡”），成立于1995年2月，注

册地为新加坡，注册资本 678 万新加坡元。轮船新加坡是招商轮船全资境外子公司，作为招商轮船驻新加坡面向东南亚的对外窗口和平台，承载招商局航运运输板块产业链延伸的使命，轮船新加坡致力于航运上下游业务投资活动，主营：船舶租赁、船舶买卖/建造和修理、船舶代理、船舶供应（燃料油、润滑油、备件、物料、伙食和免税烟酒）、海事衍生品贸易、综合物流等实体线下业务，及线上海事服务平台。

(8)招商局能源运输（德国）有限公司，成立于 1986 年 12 月 10 日，注册地为德国，注册资本为 25.56 万欧元，由招商局能源运输投资有限公司 100%持股，目前该公司已无实际业务，正在进行注销中。

(9)旺景置业有限公司，成立于 1996 年 11 月 14 日，注册地为中国香港，注册资本 1 万港元，由招商局能源运输投资有限公司于 2023 年收购取得 100%股权，持有香港信德中心招商局大厦 28 楼全层（经董事会批准 2024 年以自有资金购入的自用办公物业）。

(10) CMES PCTC HOLDINGS INC.，成立于 2023 年 7 月 3 日，注册地为利比里亚，注册资本 1 美元，其下控股 6 艘 PCTC 滚装船，截至报告出具日，2 艘已接收并正式运营，4 艘尚在建造中。

2.香港长航国际海运有限公司，成立于 2007 年 9 月，注册地为中国香港，注册资本 2.036 亿港元，是上海明华在境外的船舶管理平台，拥有船舶资产及境外租船平台。

3.YANGTZE NAVIGATION (SINGAPORE)PTE.LTD，成立于 2013 年 5 月，注册地为新加坡，注册资本 10 万新加坡元，是上海招商明华船务有限公司在境外的租船平台，主要经营租船业务。

4.中外运集装箱运输（香港）有限公司，成立于 2012 年 9 月，注册地为香港，注册资本为 1 万港币。集运香港是中外运集装箱运输有限公司的全资境外子公司，主营：外贸集装箱班轮运输业务、船舶租赁等业务，具体经营航线包括：江苏日本线、江苏韩国线和厦门马尼拉航线。

5.招商集装箱运输投资有限公司，成立于 2022 年 9 月 5 日，注册地为香港，注册资本为 100 港元。集运投资为投资持股平台，其下投资设立的中外运集装箱运输海外有限公司主要经营航线包括：日本航线（除江苏日本线）、华南马尼拉航线。

6.CMES HOLDINGS (HK) COMPANY LIMITED，成立于 2022 年 4 月，注册地为香港，注册资本为 9,840 万美元，其下控股 8 艘 17.5m³LNG 船舶，截至报告出具日，2 艘已接收并正式运营，6 艘尚在建造中。

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	2,448,956.14	已计提尚未到期的应收利息
固定资产	19,793,112,005.01	抵押贷款
在建工程	5,442,234,355.35	抵押贷款

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

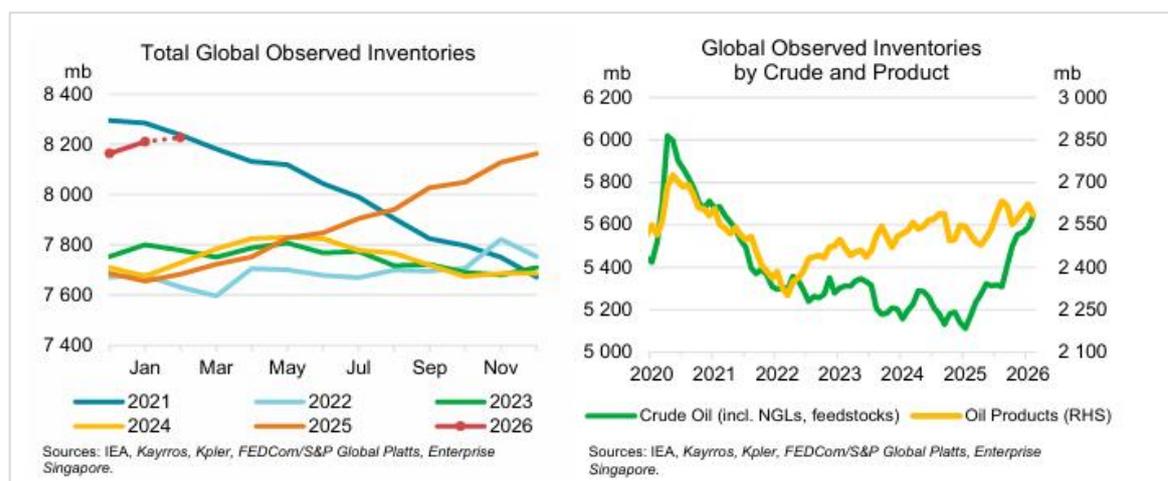
适用 不适用

(一) 国际原油海运行业的基本情况

2025 年原油海运贸易量小幅上升 0.6%至 19.6 亿吨。在 OPEC+增产背景下，合规市场原油出口明显恢复。但是原油需求增长不佳，全球经济增长前景不明朗，贸易保护主义、地缘政治紧张局势、高通胀和债务问题等可能拖累经济增长，进而抑制原油需求。

2025 年原油油轮船队增速有限，仅增长 0.7%至 4.6 亿载重吨。其中，VLCC 型油轮船队运力依然维持较低水平，仅增长 0.2%。2026 年，受益于新船订单的持续释放，原油油轮船队规模预计增长 3.1%，VLCC 运力预计提升 3.2%。尽管 2025 年下半年新船订单延续了 2024 年的强劲态势，当前全球手持订单占现有运力比重仍处于历史低位，新船交付更多体现为对 15 年及以上老龄运力的替代需求。当前原油油轮船队老龄化明显，15 年船龄以上运力占比达到 44%，未来拆解空间较大，将持续制约有效运力的增长。整体来看，2025 年原油油轮船队运力增长有限，同时欧美对于“影子”船队和非合规贸易限制不断加强（以载重吨计，受限制原油油轮船队运力占船队运力比例已升至 19%），持续给“合规”油轮市场持续带来支撑，这对 VLCC 型油轮市场影响更为积极。

2025 年 VLCC 市场整体呈现“前平后升”的态势，原油运输市场供需紧平衡，地缘政治事件影响持续深化，引发市场短期宽幅震荡，不确定性因素显著增加。市场运行逻辑与早前相比发生结构性转变，基于传统基本面的分析对短期市场走势的判断有效性下降。



图：全球石油库存情况

资料来源：IEA, Kayrros, Kpler

（二）国际干散货海运行业的基本情况

2025 年，干散货航运市场呈现前低后高的节奏，波幅加大。上半年持续低迷，下半年快速上行。BDI 全年均值 1,681 点，同比下跌 4%，波幅提高至 4 倍(2024 年为 2.5 倍)。各细分船型均录得不同程度的跌幅，其中好望角型船跌幅为 6%；巴拿马型船为 5%；大灵便型船为 9%，小灵便型船为 6%。世界散货海运量同比增长 2.7%，中国主要散货进口同比仅轻微增长 0.5%，印度、东南亚等地区散货进口增长较快。

2025 年，全球干散货船运力供应同比增长 2.9%，与 2024 年大致持平。红海危机后，船舶持续绕航好望角，增加了运力航距，变相减少有效运力供给。

据克拉克森公布的 2025 年散货船即期市场运费收益，平均值较 2024 年下跌 7.5%，和近十年平均水平相当。



资料来源：克拉克森，申万宏源

（三）国际 LNG 海运行业的基本情况

2025 年，全球 LNG 运输市场在创纪录的船队扩张与区域需求分化的共同作用下，经历了深度调整。LNG 出口端，美国出口突破 1 亿吨，成为首个达此里程碑的国家，巩固了其最大出口国地位。进口端则“东西分化”，欧洲在美国新增供应的推动下，进口量显著增长，而亚洲主要消费国因经济与 LNG 价格因素，需求疲软。船队运力快速增长，新船交付量创历史新高。受运力供给过剩和贸易航程缩短（美国 LNG 主要流向欧洲而非亚洲）的双重打击，2025 年 LNG 船即期市场收益同比大幅下降，市场承压明显。

（四）国际滚装海运行业的基本情况

在全球贸易摩擦加剧的背景下，2025 年全球汽车海运贸易韧性仍存，全年汽车海运贸易预计同比增长 8%至 3,210 万辆。其中，2025 年中国汽车出口量达到 709.8 万辆，同比增长 21.1%，连续第三年位居全球第一。新能源汽车出口 261.5 万辆，同比实现翻倍增长，成为全球汽车海运贸易增长的驱动引擎。但多国调整汽车贸易政策，贸易壁垒呈现升级态势。美国、墨西哥等国家纷纷提高汽车关税税率，全球汽车贸易仍面临较大的不确定性。

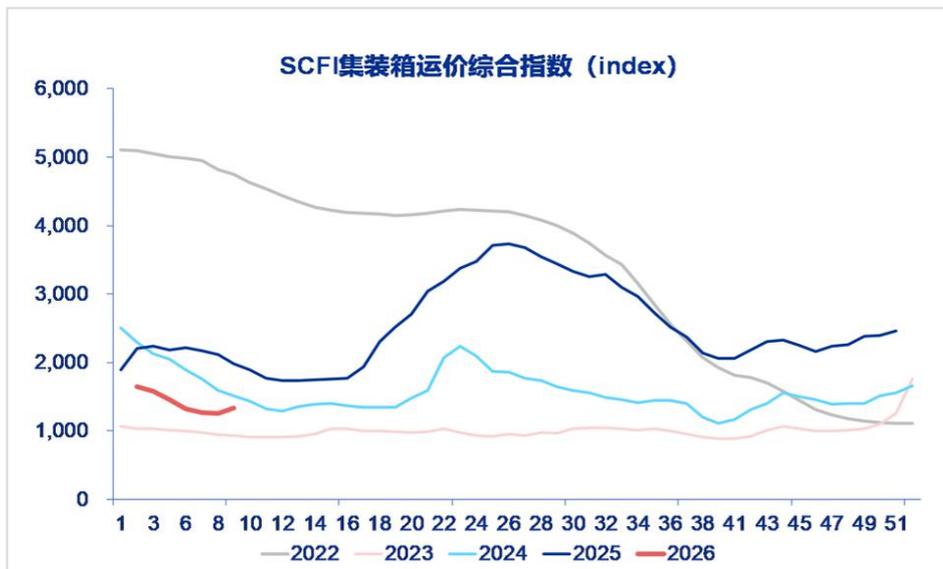
从运力供给的角度来看，截至 2025 年底，全球汽车运输船共 893 艘，约 498.6 万标准车位，全年船队运力增长 12.9%。2025 年共交付 70 艘新船，合计 53.9 万标准车位，创下历史新高。全球在建船舶订单 147 艘，合 114.53 万标准车位；其中中国船东手持新造船订单共计 11 艘，合 8.67 万标准车位。中国船东在营船舶和手持订单量占比不到全球滚装运力的 10%，仍有较大发展空间。

2025 年，全球滚装运输市场快速回落。6500CEU 滚装船 1 年期租运价水平较年初下降 34%，市场价格为 4.25 万美元/天。2024-25 年无任何汽车运输船拆解，当前全球汽车船队老龄化明显，以艘计 15 年以上船舶占比达 56%，20 年以上船舶占比达到 27%，今后 4 年大批量船舶进入 25-30 年高龄，拆解潜力较大。

（五）国际集装箱海运行业的基本情况

受班轮公司有效控制运力投放、红海局势、欧美提前补库存、新兴市场货量增长等多重因素叠加影响，2025 年集装箱海运市场呈现出需求增长、有效运力供给偏紧、运价波动频繁、经营成本维持高位的状态。根据克拉克森统计，2025 年全球集装箱海运贸易量需求增长 4%，整体表现稳健，但增速较 2024 年的 6.2%有所放缓。

运价方面，2025 年市场不确定因素较多，运价波动加剧。运力供给方面，2025 年运力持续交付，全球集装箱船队运力增幅 6.9%，比年初上升 1 个百分点，全年实际交付 269 艘船舶，217.19 万 TEU 运力。2026 年，预计 259 艘船舶、167.27 万 TEU 运力待交付。



资料来源：克拉克森，申万宏源

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

本公司围绕主业，积极关注相关投资机会，利用收购或合资方式参股主业及相关企业，截止本报告期末对外股权投资公司合计 28 家，涉及行业包括船舶运营、码头仓储、物流转运、区块链等，我方投资成本合计为 490,257.93 万元，投资的账面余额合计为 867,650.68 万元。详情参见(七)主要控股参股公司分析。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
深圳市太子湾商储置业有限公司	持有物业	否	收购	71,551.80	100%	是	长期股权投资	自有资金	/	/	正常经营	/	327.61	否		
安通控股股份有限公司	集装箱运输	是	收购	156,194.61	10.10%	否	长期股权投资	银行借款	/	/	正常经营	/	3,511.68	否		
中国液化天然气运输(控股)有限公司	LNG 运输	是	增资	8,085.91	50%	否	长期股权投资	自有资金	中远海运能源运输股份有限公司	/	正常经营	/	51,922.49	否		
KLCM LNG SHIPPING 3 PTE. LTD.	LNG 运输	是	增资	2,571.44	30%	否	长期股权投资	自有资金	Ocean LNG Kylin 2204 Limited/KA WASAKI KISEN KAISHA, LTD.	/	正常经营	/	-9.95	否		
KLCM LNG SHIPPING 4 PTE. LTD.	LNG 运输	是	增资	2,464.29	30%	否	长期股权投资	自有资金	Ocean LNG Kylin 2204 Limited/KA WASAKI KISEN	/	正常经营	/	-9.68	否		

									KAISHA, LTD.								
合计	/	/	/	240,868.05	/	/	/	/	/	/	/	/	55,742.15	/	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	累计投入	本年投入	项目进度	资金来源
1 艘新一代节能环保 VLCC 油轮（2023 年甲醇双燃料）	784,549,130.98	629,998,530.98	100.00%	自有资金/借款
2 艘新一代节能环保 AFRAMAX 油轮（2023 年）	754,028,187.36	626,470,029.36	90.00%	自有资金
5 艘新一代节能环保 VLCC 油轮（2024 年）	843,456,000.00	412,152,000.00	20.000%	自有资金
5 艘新一代节能环保 AFRAMAX 油轮（2024 年）	504,667,840.00	268,169,480.00	20.000%	自有资金
4 艘 17.5 万 m³LNG 运输船（一期）	5,052,401,671.88	1,784,869,203.34	91.41%	自有资金/借款
4 艘 17.5 万 m³LNG 运输船（二期）	4,388,269,245.49	2,377,719,751.24	61.14%	自有资金/借款
6 艘 17.4 万 m³LNG 船+4 艘 27.1 万 m³型 LNG 船(卡能项目)	3,338,664,790.43	1,394,202,590.43	18.46%	自有资金
4 艘 6.2 万吨多用途船	1,070,493,769.87	599,744,257.18	84.25%	自有资金/借款
4 艘 8.2 万吨散货船	938,028,305.96	609,718,450.24	88.43%	自有资金/借款
10 艘 21 万吨散货船	820,632,272.60	157,929,076.80	15.00%	自有资金
2 艘 9300 车位+4 艘 7800 车位滚装船（甲醇双燃料）	2,044,692,491.48	1,177,464,577.38	48.17%	自有资金
合计	20,539,883,706.05	10,038,437,946.95		/

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	7,123,058.22						698,725.85	7,821,784.07
合计	7,123,058.22						698,725.85	7,821,784.07

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
人民币兑美元远期外汇合同			-558.90				549.97	0.001
合计			-558.90				549.97	0.001
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	<p>本报告期新增人民币兑美元的远期购汇合同，用于对公司未来境外人民币融资后兑换美元支付船舶建造款的外汇现金流入进行套期保值，属于对确定承诺的外汇风险进行的套期。公司根据管理金融工具的业务模式和金融工具的合同现金流量特征，将该远期购汇合同确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。</p> <p>初始确认后，对于该类金融工具以公允价值进行后续计量，产生的公允价值变动利得或损失计入当期损益。</p>							
报告期实际损益情况的说明	<p>因远期汇率波动，根据金融机构对该产品月末报价，该金融工具在报告期末的公允价值亏损 558.90 万元，尚未进行交割。</p>							
套期保值效果的说明	<p>该远期合同主要用于对未来公司境外人民币融资后兑换美元支付船舶建造款的外汇现金流入进行套期保值，本期由于即期汇率波动，公允价值有所变动但符合套期保值的目。</p>							

衍生品投资资金来源	无
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 (包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	报告期内, 持仓风险来源于人民币兑美元远期汇率的波动, 衍生品持仓面临市场、流动性、信用、政策等类型风险。 公司坚持套期保值原则, 选择结构单一、流动性强、风险可认知的衍生品, 建立健全衍生品业务管理制度, 加强交易对手管理评估, 并通过预先设定该金融工具的头寸以限制其汇率风险敞口, 积极管控风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况, 对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	根据远期汇率的波动, 该金融工具在报告期末的公允价值亏损 558.90 万元。本集团主要采用出售该衍生品的金融机构对该产品的月末报价作为该衍生品的公允价值。
涉诉情况 (如适用)	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期 (如有)	不适用
衍生品投资审批股东会公告披露日期 (如有)	不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明:

无

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

2025年5月27日公司召开第七届董事会第二十次会议, 审议并通过了《关于终止参与安通控股股份有限公司重大资产重组暨公司分拆所属子公司重组上市的议案》, 同意公司终止本次分拆。

2025年7月11日召开第七届董事会第二十二次会议, 审议通过了《关于子公司对外投资暨关联交易的议案》, 同意由公司全资子公司中外运集装箱运输有限公司 (以下简称“中外运集运”) 通过包括但不限于大宗交易、集中竞价或协议转让等方式, 以不超过 18 亿元人民币为上限收购安通控股股份有限公司 (以下简称“安通控股”) 的股份。为实施上述交易, 中外运集运于 2025 年 7 月 11 日通过证券市场大宗交易及协议转让方式合计受让安通控股 333,742,322 股股份。同时, 作为整体交易的一部分, 中外运集运计划自 2025 年 7 月 15 日起 12 个月内, 通过上海证券交易所允许的方式 (包括但不限于协议转让、大宗交易、集中竞价、司法拍卖等直接或间接方式) 增持安通控股股份。截至 2025 年 12 月 31 日, 中外运集运计划通过集中竞价方式增持安通控股 93,844,500 股股份, 合计持有安通控股 427,586,822 股股份, 占比 10.10%。

独立董事意见

独立董事未发现不符合国家有关法律、法规和政策的情形和损害公司及股东利益的情形。

(六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

根据第七届董事会第二十一次会议决议，报告期内完成出售一艘老龄滚装船和四艘老龄油轮。

(一) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资 本	注册资本 原币	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
CMES Tanker Holdings Inc.	子公司	油轮运输	0.0001	美元	265.77	133.12	102.89	41.84	41.91
CMES BULKER HOLDINGS INC.	子公司	散货运输	0.0001	美元	205	129.99	68.94	7.91	8.22
CMES LNG Carrier Investment Inc.	子公司	LNG运输	0.0001	美元	100.95	38.41	1.2	7.49	7.43
中外运集装箱运输有限公司	子公司	集装箱运输	4	人民币	65.63	37.19	61.49	14.08	13.59
广州招商滚装运输有限公司	子公司	滚装运输	12.63	人民币	33.03	15.66	16.97	2.61	2.12
上海招商明华船务有限公司	子公司	件杂货运输	24.64	人民币	35.8	31.61	19.86	2.5	2.91
中国液化天然气运输（控股）有限公司	参股公司	LNG船舶运输	7.10	美元	119.48	100.57	12.04	12.37	12.37

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江自由贸易试验区大宗数贸科技有限公司	新设	主要提供航运数字化服务，未来提升公司航运数智化相关收入。
ENERGY LUMINA SHIPPING PTE. LTD.	新设	主要持有1艘燃油加注船，提升公司燃油供应服务能力。
深圳太子湾商储置业有限公司	收购	主要持有办公物业，用于在深企业集中办公。
SINOTRANS CONTAINER LINES (VIETNAM)	新设	主要经营集装箱货运代理及单证业务，扩展东南

COMPANY LIMITED		亚海外网点。
招商海宏轮船（深圳）有限公司	新设	主要经营国际船舶管理业务，提升油轮船舶管理能力。

其他说明

适用 不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 航运市场宏观环境

近年来，逆全球化、大国博弈、地缘争端、局部热战、贸易保护和各种非关税壁垒等持续对全球海运贸易带来重大挑战，同时也给有准备的市场参与者带来重大机会，航运市场底层运行逻辑或在发生重大变化，作为供应链的关键环节，航运作为系统重要性资产的价值日益凸显和增加。中国经济高质量发展为全球海运发展持续提供机遇。作为全球海运的基本盘，中国经济贸易结构对世界经济和贸易的拉动作用越来越显著，中国经济的持续向好将为全球航运市场不断提供强劲动力。

近日中东战局的发展和最终结果，将深刻影响全球航运市场。

2. 油轮市场展望

2024年底美国民主党竞选连任失败以后，油轮市场叙事和供需结构发生重要改变：对部分敏感地区石油贸易的限制日益增加、执行趋严，油轮市场需求结构开始酝酿积极变化，比如VLCC市场合规需求下行趋势在2025年下半年基本确认反转。正如我们2024年年报预期的，VLCC重新成为油轮市场的领头羊；同时2024年以来，油轮市场供给侧的整合一直在暗流涌动，2024年底VLCC市场集中度就曾一度达到高点，2025年四季度后Sinokor、MSC等的联盟逐渐浮出水面，Sinokor大手笔收购二手船和期租租入船/期租船展期，控制了越来越多的可用运力，VLCC市场供给结构发生根本性变化。供需结构的积极变化不断提振业界信心和期望值，多年来运力提供方重新夺回市场主导地位，市场定价逻辑和中长期格局也随之发生重大转变。但2026年3月中东战局发展超预期，霍尔木兹海峡通行受阻暂未解决，70年代以来最严重的全球石油和能源危机正在成为现实，为油轮市场后市发展带来重大挑战和机遇，不确定性急剧增加，油轮市场发展轨迹也会受到中东局势的重大影响。

需求方面，年初，市场预计年度海运原油贸易量增长1.1%。增量需求仍主要由亚洲地区尤其是中印两国推动：中国补库需求预计下半年再次发力，原油进口量预计增长3%。同时非OPEC国家供应增长持续，尤其是拉美地区FPSO项目的投产将带来海上油气产量增加（2026年预计增长30-40万桶/日），将带动原油出口规模扩大，为原油海运贸易带来长期支撑。供给方面，油轮新船交付继续提速，VLCC油轮也开始迎来较多订单交付，但正如前

文及以前我们在定期报告中所述，由于新增运力主要用于替换老旧运力衰减和退出的需求，加之新形势下短期名义供需不再是油轮市场运行的核心逻辑，实际供给压力或持续被市场高估，但 VLCC 远期订单今年年初以来的暴增和新兴船厂、船东的过高热情也值得关注和警惕。

3. 干散货市场展望

过去两年大宗商品市场表现良好，贵金属领涨，基本金属、农产品和运输服务跟涨，东南亚、印度干散货进口需求保持高速增长。2026 年为中国“十五五”开局之年，预期干散货需求基本盘中国需求将总体维持平稳和结构性增长，长远来看，中企海外权益矿运回国内规模逐步增大，大宗原材料的进口需求将处于高位稳定期，铁矿石需求将有望实现结构性增长，AI、新能源等新兴产业发展预计有望持续带动铝土矿等进口需求保持较好增长。

预计 2026 年海运量总体大致平稳，不同货种、不同船型增速分化明显，铁矿石、铝土矿等以好望角型船承运为主的海运需求增长较快，而运力供应增长有限，好望角型船市场相对更被业界看好。中小型船承运的粮食、小宗散货、煤炭等需求有升有跌，而运力供应增长相对较快，预期有一定下行压力。市场总体水平或略好于 2025 年，中期运力增长受限，预期未来两三年市场中枢将进一步上移。

4.LNG 运输市场展望

2026 年，预计全球 LNG 供应增速将达到自 2019 年以来的最高水平，超过 7%。新船交付量依然处于高位，而即期市场上的可用船舶较多，短期租金预计在上半年仍将面临压力，市场可能到下半年才能获得支撑，但近日中东战局的发展超预期，卡塔尔产能受到结构性损伤或导致出口受阻和延迟，预计将给 LNG 海运贸易带来重大和结构性变化。长期而言，大量在建 LNG 出口产能计划在 2026 年及之后投产，将创造新的运输需求。为应对更严格的环保法规，老旧 LNG 船舶（尤其是大量第一代蒸汽轮机船型）的拆解速度预计加快。短期/现货市场供需平衡有望逐步恢复，并为下一轮增长周期奠定基础。

5.汽车滚装船市场展望

根据克拉克森预测数据，2026年和2027年全球汽车海运贸易仍将保持增长态势，但滚装市场新船运力持续交付，市场期租价格或将继续有所回落。同时，中国汽车出口预计增速放缓，出口地区格局有所变化。南美、中东、东南亚等需求增长，以及中国车企海外现地生产产能投入（如东南亚工厂投产）将会带来新的市场机遇。

从需求端来看，2026年，全球汽车海运贸易量增速放缓至2-3%，车海里贸易保持稳定，中国汽车整车出口增速可能放缓。中国汽车企业海外建厂，从中国出发整车出口增幅放缓，甚至可能逐步下滑，但异地建厂也有望带动多国循环运输需求增加，部分对冲中国出发出口的减量。供给端，2026-2027年滚装船队交付量仍处于高位。根据克拉克森数据，2026年全球滚装船订单计划交付51艘，合计38.6万标准车位。船队增速达到6-7%，随着新船持续交付且运力需求回落，2026-2027年市场依然面临运力阶段性供给过剩的压力。但滚装船老龄化问题严重，老船拆解或退出主流市场有望提速，将有助滚装运输市场景气度维持。

6. 集装箱运输市场展望

德鲁里预测，2026年全球集装箱贸易量预计增长1.8%，大幅低于2025年5.5%的增速。2026年东西向航线平均运费预计下降23.6%，全球平均运费预计下降16.5%。世贸组织则预测，2026年全球商品贸易量增长将大幅放缓至0.5%，远低于此前预期。根据克拉克森最新预测，2026年全球集装箱货量需求同比预计增长2.5%，较2025年回落1.5个百分点，集运贸易量增速有较明显放缓，而2026年全球集装箱运力同比增长4.5%，运力增速大于货量需求增速。但部分研究机构对集装箱航运的预测缺乏前瞻性或偏保守，中东局势发展可能影响红海复航预期，市场仍然存在诸多不确定性和结构性机会，风险、挑战、机遇并存。

(二) 公司发展战略

√适用 不适用

公司将在全体股东支持和董事会的领导下，坚持“质量、效益、规模”均衡发展，积极应对宏观环境变化和市场波动，增强战略前瞻能力与市场化经营水平，持续提升专业船队全方位服务客户的能力，努力打造创新驱动的数智化和绿色化世界一流航运企业。持续优化业务布局，以油气和干散货为

双核心，同步培育 LNG、滚装、集装箱等业务成长为细分领域隐形冠军，在百年未有之大变局中，抓住战略机遇实现高质量发展，在稳链优链中做强做优“招商轮船”品牌，以品牌提升价值，以价值驱动发展，加快构建弱周期成长性航运平台，注重提升内生发展能力，不断夯实穿越周期的核心竞争力。

公司将努力持续提升股东回报水平，力争不断提升营业收入、利润总额、经营现金流和净资产规模，推动实现高质量发展，让全体股东、员工、客户、合作伙伴及利益相关方共同分享公司成长成果，持续获得良好回报。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年度公司将坚持“稳健经营、价值创造”，发挥船队规模优势，稳定中东市场基本盘，深化与主要国家石油公司的战略合作，加强东西部市场联动，优化船队部署，巩固传统优势市场地位；干散货板块实施“灵活经营、稳健发展”策略，上半年重点做好市场布局，中后期把握市场机会，通过期租、程租结合优化结构，持续提升矿石、粮食等进口物资承运份额，聚焦好望角型船等优势船型；LNG 船板块继续执行“长约为主、短期为辅”策略，拓展优质客户，提升长约比例，同时加强即期市场经营能力，确保存量项目新船按期交付；滚装板块坚持“内外并举、协同发展”思路，外贸重点提升航线运营能力，内贸优先保障核心客户需求，紧跟新能源汽车出口趋势，创新运输装备和工艺，提供全程物流解决方案；集装箱板块采取“精益运营、特色发展”策略，优化现有华北—菲律宾、印西等航线效率，稳妥推进华南海防航线、波斯湾航线等新航线开辟工作，强化港航物流协同，提升盈利能力；件杂货运输围绕“件杂货专精、散杂集联动”特色，重点发展纸浆运输和高端件杂货市场，打造适配重大件货物及大宗商品运输的多用途船队，构建班轮航线。

数据科技板块，公司将重点突破航运大数据、AI 和绿色低碳技术，打造智能航运平台，创新区块链技术应用，推广电子提单等数字化产品，建设智能船舶管理系统。绿色转型方面，通过船队结构优化、新能源船舶建造和“船奇碳智”系统应用，开发船舶能效管理，探索“甲醇+LNG”双燃料路径，关注船舶碳捕集技术，推动绿色低碳发展。

海外战略实施“扎根香港、深耕东南亚、精耕欧洲、细耕中东拉美、拓展非洲”的布局：夯实香港大本营地位，打造数字化航运服务平台；创新东南亚“航线+物流”一体化服务模式，深化与当地企业合作；发挥欧洲营销中心前沿作用，维护区域船东货主关系；积极推进西芒杜项目，提升南美矿石、粮食承运份额。

2026年公司预计有28艘新造船交付（含海宏香港2艘油轮，香港明华2艘散货船，招商气运14艘LNG船，招商滚装4艘滚装船，上海明华1艘多用途船，CLNG公司5艘LNG船），公司船队更新发展进入提速期。董事会要求，公司全年力争再次实现营业收入和船队发展的高质量增长，保持安全生产形势稳定，力争保持和提升主营业务毛利水平，控制各项成本费用，继续取得良好的利润回报。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 宏观经济风险

全球经济复苏进程仍面临诸多不确定性因素，国际贸易摩擦、地缘政治冲突、部分经济体主权债务风险与政局波动相互交织等风险持续存在。国内经济面临外部环境变化影响加深，国内供强需弱矛盾突出，重点领域风险隐患较多的挑战。宏观层面波动可能传导至国际海运市场，增加航线规划及运力调配的复杂性，同时运输需求减少或将引发运价下行进而导致收入承压，货源货量不稳定或难以预测可能加剧恶性竞争，给公司主营业务带来潜在风险及挑战，可能对公司整体战略、发展计划或经营目标的实现造成一定影响。

2. 限制及贸易管制风险

随着俄乌战争持续，美国和欧盟等不断推出、调整限制和出口管制措施，欧盟已确定禁止进口俄气的时间表，美国亦加大了对中国主体的限制和出口管制力度。在当前复杂的国际政治形势下，公司经营航运业务所面临的经济限制及贸易管制风险持续加大并日趋复杂。此外，美国出台的301调查措施，虽暂停实施一年，一旦恢复将导致公司涉美航线成本大幅上升，相应船舶市场竞争力下降，并进一步影响船队航线布局和盈利能力。

3. 地缘政治风险

全球地缘政治局势持续紧张，地缘政治紧张局势瞬息万变，对航运业造成重大影响。关键地区与航道区域的武装冲突、军事对峙乃至关闭、战争风险将对公司业务的正常开展造成影响，可能导致经营收益下降、成本以及合规风险增加，进而影响公司总体业绩及经营目标的实现。

4. 大国关系风险

中美战略博弈的长期性、复杂性更加明显，世界进入持久试探、合作与竞争交织的多极博弈时代，可能导致国际市场不确定性加大，加剧油价和大宗商品价格波动，同时如中美关系紧张可能导致大宗商品进口渠道或贸易安排受限，造成部分长期协议执行受阻，削弱对大宗商品运输的稳定需求；美线货运量可能面临收缩，在中美及跨大西洋航线上的运力投放将面临不确定性，存在船舶利用率下降风险。

5. 市场需求下行或供需失衡风险

受全球经济形势、地缘政治变化及一些突发事件等影响，叠加部分船型的持续新船订造和运力投入，航运市场供需格局可能发生重大变化，诸如市场需求下行或增长乏力，或供给端运力过剩，市场需求恢复慢于市场新运力增加，可能造成航运市场供需失衡，导致运价承压下行，对公司的收入和盈利能力产生负面影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

适用 不适用

(一)公司治理总体情况

本公司遵照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》以及《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及上市公司规范性文件的要求，遵循中国证监会、上海证券交易所及上海证监局等监管机构的监管要求，增强公司治理意识，立足公司实际，进一步完善公司治理结构。报告期内，

公司能够执行《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》及《总经理议事规则》等规章制度。股东会、董事会能够规范运行，依法履行各自的权利和义务。

报告期内，公司及董事、高级管理人员均能从维护股东及公司利益的角度出发，恪尽职守，勤勉尽责，未发现公司董事及高级管理人员滥用职权损害公司和股东权益的行为。公司控股股东、公司、董事及高级管理人员均未发生违反法律法规及中国证监会、上海证券交易所规范性文件等而受到处罚等情形。

公司继续努力做好信息披露工作、投资者关系管理及投资者服务工作，不断致力于维护和提升公司资本市场形象。

(二) 股东及股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》、《股东会议事规则》的规定履行股东会职能，选举公司董事采用累积投票制，确保股东会以更公正、公开的方式最大限度的保护股东权益。股东会召开程序严格依照相关规定，过程公开透明，决策公平公正。

报告期内公司召开股东会4次，均为现场结合视频会议。并且根据证监会关于股东会召开的相关规定，为保护中小投资者参加股东会的权利，全部股东会均采用现场投票和网络投票相结合的方式召开。股东会涉及的相关文件，如股东会通知、股东会决议公告等均依照上海证券交易所规定模板编制，保证从形式到内容均符合法律法规和证券监管部门的要求。

(三) 董事及董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等规定和程序选聘公司董事。报告期内，公司董事勤勉尽责，审慎决策，依据其专业经验和独立判断，对公司战略、财务、船队发展、经营管理等提出专业意见和建议，为公司重大举措的成功实施做出重要贡献。

公司第七届董事会仍通过下设的战略发展、审计、薪酬与考核、提名及可持续发展五个专业委员会积极履职。独立董事通常在2个或4个专门委员会中同时任职，除战略发展委员会以外，其他四个专门委员会的主任委员均由独立董事担任。独立董事通过在专门委员会的努力工作，积极参与到公司的战略研究、审计、内控、财务管理、薪酬制定与考核、可持续发展管理等各项工作中，为公司持续发展发挥了重要作用。

(四)独立董事履职情况

公司 2008 年制定了独立董事年报工作制度和审计委员会年报工作规程，2025 年对独立董事相关工作制度进行了修订，独立董事严格按照上述制度和规则参与年报编制工作，为加强公司治理水平，提升定期报告质量发挥了重要作用。

2025 年度，独立董事严格遵守相关法律及公司规章制度要求，亲自出席或以通讯方式参与 8 次董事会，并共召开 6 次独立董事专门会议，积极了解公司的经营情况并参与各项议题讨论。2025 年独立董事重点关注了以下重点事项：符合战略方向的投资事项、担保、各项关联交易、重大资本运作项目等监管机构重点关注的事项，独立董事根据规则要求对相关事项在董事会前进行了事前的审阅，并同意提交董事会审议，会后发表独立意见。独立董事还关注公司分红政策、董事提名、聘任会计师、可持续发展管理等事项，在公司治理、维护中小股东合法权益方面恪尽职守，严格履行了法定的审核义务。

(五)信息披露及投资者服务

2025 年度，公司发布临时公告 65 余项。信息披露涉及对外投资、资本运作、船舶交付、股权激励、担保、关联交易、利润分配、股份回购、董监高变动等业务。公司完成 2024 年度报告和 2025 年一季度报告、半年度报告、三季度报告的编制、披露和相关文件报送，高质量按时完成定期报告披露工作。

报告期内，公司在 ESG 领域取得重要成果，公司荣获 Wind ESG AA 评级，在 WIND 海运行业中排名第一，荣获 20 项权威认可，其中多项荣誉具备国家级与行业标杆意义，主要包括：入选国务院国资委“中央企业上市公司 ESG 蓝皮书”、中国生态环境部“2025 年度环境生态部潜力案例”、中国上市公司协会“2025 上市公司董事会优秀实践案例”等。

长期以来，公司重视投资者沟通工作，致力于积极维护投资者关系，巩固公司良好的资本市场形象、帮助投资者尤其是非专业投资者和中小投资者了解航运行业和充分认识公司价值，传播航运公司和航运股的价值。2025 年，通过公开业绩说明会、1 对 1、1 对多、策略会、线上直播等方式，持续开展各种形式的路演活动，报告期开展路演、反向路演超过 200 场。在做好与机构投资者沟通的同时，公司也积极通过股东会等现场交流、上证 E 互动、专人专线投资者电话、公司官网及微信公众号/视频号等多种方式，持续加强中小投资者服务工作。

2025 年公司继续作为牵头单位组织招商局集团及其旗下五家沪市上市公司在上海证券交易所演播大厅共同现场召开 2024 年业绩说明会，在上证路演中心召开第一季度、半年度和三季度业绩说明会，其中半年度、三季度业绩说明会响应国资委、证监会号召，与招商南油联合举办。上述会议中，公

司结合全球经济形势、地缘政治格局、航运发展趋势及公司战略发展、经营情况与财务数据等与投资者进行深入互动，积极回应投资者关注的问题，获得市场广泛好评。

(六)内幕信息知情人登记管理

报告期内，公司严格按照《公司内幕信息知情人管理制度》、《公司外部信息使用人管理制度》、《信息披露制度》以及其他规章制度的要求，严格做好内幕信息知情人的登记备案工作，保证信息披露的公平。

报告期公司治理与《公司法》和中国证监会相关规定的要求未发现存在差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
冯波鸣	董事长	男	56	2023-07-28	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
刘振华	副董事长	男	52	2024-10-28	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
陈学	副董事长	男	59	2024-10-28	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
王永新	董事、总经理	男	51	2019-01-22	2026-07-28	1,121,000	1,121,000	0	股权激励行权	228.41	否
钟富良	董事	男	57	2020-10-19	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
余志良	董事	男	57	2023-07-28	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
陶武	原董事	男	59	2023-07-28	2025-07-11	-	-	-	-	-	是
曲保智	董事	男	59	2023-05-12	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
黄传京	董事	男	42	2025-09-26	2026-07-28	-	-	-	-	-	是
邓黄君	独立董事	男	64	2023-07-28	2026-07-28	-	-	-	-	30.00	否
盛慕娴	独立董事	女	70	2020-10-19	2026-07-28	-	-	-	-	36.32	否
邹盈颖	独立董事	女	53	2023-07-28	2026-07-28	-	-	-	-	30.00	否
王英波	独立董事	男	63	2023-07-28	2026-07-28	-	-	-	-	30.00	否
孙湘一	原监事会主席	男	58	2023-05-12	2025-09-26	-	-	-	-	202.54	否
蒋红梅	原监事	女	49	2019-04-26	2025-09-26	-	-	-	-	-	是
庄婕	原职工监事	女	37	2023-06-26	2025-09-26	-	-	-	-	65.23	否
徐晖	副总经理	男	57	2014-05-23	2026-07-28	866,490	650,490	216,000	股权激励行权	207.14	否
娄东阳	财务总监	男	50	2022-12-03	2026-07-28	-	-	-	-	165.30	否
史秀丽	原总法律顾问、首席合规官	女	52	2024-03-27	2025-05-21	-	-	-	-	86.45	否
孙剑锋	副总经理	男	53	2022-03-28	2026-07-28	-	-	-	-	144.71	否
胡斌	副总经理、总船长	男	51	2022-03-28	2026-07-28	285,560	214,560	71,000	股权激励行权	168.28	否
黄茂生	副总经理	男	53	2022-08-31	2026-07-28	-	-	-	-	146.00	否
孔康	董事会秘书	男	56	2014-05-23	2026-07-28	750,360	608,400	141,960	股权激励行权	145.77	否
翟娟	总法律顾问、首席合规官	女	46	2025-10-29	2026-07-28	-	-	-	-	22.29	否
合计	/	/	/	/	/	3,023,410	2,594,450	428,960	/	1,708	/

注 1：税前报酬总额包括基本年薪、绩效工资、奖金、节日礼金、外派工作配偶津贴等。

姓名	主要工作经历
冯波鸣	现任本公司董事长，招商局集团有限公司副总经理，辽宁港口集团有限公司董事长，招商局港口控股有限公司董事会主席、非执行董事，招商局能源运输股份有限公司董事长，中国外运长航集团有限公司董事长，中国长江航运集团有限公司董事长。冯先生拥有香港大学工商管理硕士学位，历任武汉中远国际货运有限公司 / 武汉中远物流有限公司总经理，中国远洋运输（集团）总公司战略管理实施办公室主任，中国远洋海运集团有限公司战略与企业管理本部总经理，中远海运港口有限公司执行董事、董事会主席，中远海运控股股份有限公司及东方海外（国际）有限公司的执行董事，中远海运能源运输股份有限公司、青岛港国际股份有限公司及 Piraeus Port Authority S.A.（比雷埃夫斯港务局有限公司）的非执行董事，海南港航控股有限公司、中远海运散货运输有限公司的董事，中国外运股份有限公司董事长及非执行董事。2023年7月起担任本公司董事长。
刘振华	现任本公司副董事长，招商局集团战略发展部/科技创新部部长。刘先生毕业于对外经济贸易大学国际贸易系国际运输专业，获经济学学士学位，后毕业于中欧国际工商管理学院高层管理人员工商管理硕士专业，获工商管理硕士学位。刘先生于2004年3月至2007年1月历任中国外运股份有限公司物流部总经理助理、副总经理，2007年1月至2010年1月任中国船务代理有限公司副总经理，2010年1月至2017年12月任中国外运长航集团有限公司战略发展部总经理，2017年12月至2019年3月任中国长江航运集团有限公司副总经理、党委委员，2019年3月至2021年9月先后任招商局集团有限公司办公厅副主任、董事会办公室副主任、党委宣传部/企业文化部副部长、政策研究室副主任、保密办公室副主任、扶贫领导小组办公室副主任、集团办公室副主任、党委办公室副主任，2021年9月至2023年2月任中国长江航运集团有限公司总经理、党委副书记，2023年2月至2024年3月任招商局集团有限公司交通物流部/集团北京总部部长，中国外运长航集团有限公司执行董事、党委书记、总经理。2024年8月起担任本公司副董事长。
陈学	现任本公司副董事长，中国石油化工集团有限公司财务部（资本运营部）副总经理，教授级高级经济师。陈先生于1989年7月获华东化工学院（现称华东理工大学）石油加工学士学位，于2001年6月获中国人民大学企业管理学硕士学位。陈先生自1989年7月至2001年3月任职于中国石化长城润滑油公司；自2001年3月至2018年1月，陈先生历任中国石油化工集团公司多个部门及分部副处长及处长，包括重组办、企业改革部、炼化企业经营部、资本运营部及资产管理公司；自2018年1月至2019年12月，陈先生担任中国石油化工集团公司资本运营部副主任、中国石化集团资产管理有限公司副总经理；2019年12月至今任现职。2024年2月至今兼任中国博奇环保（控股）有限公司董事，2021年6月至今兼任中国石化集团资本有限公司董事。2024年10月起担任本公司副董事长。
王永新	现任本公司董事、总经理。曾任中远散货运输有限公司总经理办公室主任、航运部副总经理、法律中心主任及中国远洋散货经营总部综合业务部总经理、中远散货运输集团总经理办公室主任等职务。2012年12月加入中远香港集团，历任总裁办公室总经理、总裁助理兼总法律顾问。2017年1月进入招商局集团，历任基础设施与装备制造部/海外业务部副部长，人力资源部副部长。2019年1月起担任本公司总经理，2019年4月起担任本公司董事。
钟富良	现任本公司董事，中国国际石油化工联合有限责任公司董事长、党委书记。1991年进入镇海石油化工总厂，1993年-2006年在镇海炼化化工股份有限公司任职，2006年-2014年在镇海炼化分公司任职，2014年5月-2015年3月任镇海炼化分公司副总经理、党委委员，2015年3月-2022年12月任中国国际石油化工联合有限责任公司副总经理、党委委员，2022年12月-2023年9月任中国国际石油化工联合有限责任公司董事、总经理、党委副书记，2023年9月至今任现职。2019年10月起至今兼任石油商业储备有限公司董事，2024年6月起至今兼任冠德国际有限公司、冠德控股有限公司董事长。2020年10月起担任本公司董事。
余志良	现任本公司董事。余先生为高级工程师。毕业于华南理工大学，获管理学博士学位。现任招商局集团有限公司派出的专职外部董事、招商局蛇口工业区控股股份有限公司董事、中国外运股份有限公司董事。历任广东省人民政府国有资产监督管理委员会规划发展处处长；广东钢铁集团有限公司副总经理；广东省广业资产经营有限公司董事、总经理、董事长；广东省广业集团有限公司董事长；招商局集团环保产业筹备组负责人（集团总部部门部长级）；招商局船舶工业集团有限公司副总经理（集团二级公司总经理级）；华商国际海洋能源科技控股有限公司董事长、首席执行官。2023年7月起，余先生担任为本公司董事。
陶武	陶先生毕业于西南财经大学，获经济学学士学位。陶先生曾任招商局蛇口工业区有限公司财务部总经理助理、副总经理，招商局蛇口工业区控股股份有限公司（股票代码：SZ001979）资金资本部副总经理、资深副总经理。2016年11月至2019年1月，陶先生先后任招商局通商融资租赁有限公司计划财务部总经理、财务部总经理和资金部总经理。2017年1月至2019年1月，陶先生任招商局通商融资租赁有限公司副财务总监。2019年2月至2023年6月，陶先生任招商局通商融资租赁有限公司财务总监。2023年7月至2025年5月，任中国外运股份有限公司董事；2023年11月至2025年5月，任招商局蛇口工业区控股股份有限公司董事。2025年7月至2025年12月，任招商局融资租赁有限公司董事。2023年7月至2025年7月担任本公司董事。

曲保智	现任本公司董事，招商局集团有限公司发展研究中心副主任。曲先生为中国人民大学工业经济系本科、硕士，美国匹兹堡大学经济学博士。曲先生于1996年7月至1998年6月在中国人民大学商学院任教，2004年8月至2011年6月任香港城市大学经济与金融系助理教授，2011年7月至2012年7月任斯科尔科沃商学院安永新兴市场研究院（IEMS）高级研究员，2012年8月加入招商局集团，历任招商局集团有限公司战略研究部副部长、战略发展部副部长、招商局科技创新发展研究院副院长、发展研究中心副主任。2023年5月起，曲先生担任本公司董事。
黄传京	现任本公司董事。黄先生毕业于英国威尔士大学，获工商管理硕士学位。现任招商局集团有限公司派出的专职外部董事。黄先生历任招商局国际青岛码头有限公司码头操作部主管；招商局国际有限公司行政部主任；招商局集团有限公司办公厅副主任、董事会办公室副主任等职务；招商局港口股份有限公司副总经理、董事会秘书、首席数字官；深圳蛇口集装箱码头有限公司董事长、深圳赤湾集装箱码头有限公司董事长、招商保税物流有限公司董事长；招商局太平洋湾开发投资有限公司副总经理、大连太平湾合作创新区管委会常务副主任、大连太平湾合作创新区建设投资有限公司董事长。2025年9月起，黄先生担任本公司董事。
邓黄君	现任本公司独立董事。邓先生毕业于上海海运学院水运财会专业，硕士，高级会计师。1983年7月至1993年12月，任上海远洋运输公司财务处员工、副科长、科长。1993年12月至2015年10月任中远集装箱运输有限公司财务部副总经理、总经理、总会计师兼总税务筹划师。2015年10月至2022年3月历任中远太平洋有限公司执行董事、副总经理、中远海控股份有限公司财务总监、中远海运港口有限公司执行董事、副总经理等职务。2023年7月起，担任本公司独立董事。
盛慕娴	现任本公司独立董事。盛女士毕业于香港理工学院（现名为香港理工大学），获得会计学高级文凭，2016—2017年获香港理工大学颁授荣誉院士。1990年—2016年任德勤·关黄陈方会计师行/德勤中国合伙人。曾任香港演艺学院校董会司库、香港廉政公署防止贪污咨询委员会成员、通讯事务管理局成员、香港理工大学顾问委员会成员及大学退休金独立受托人等，同时担任安乐工程集团有限公司、中国船舶（香港）航运租赁有限公司、AEON信贷财务（亚洲）有限公司独立非执行董事。2008年1月至今任第十、第十一、第十二届江苏省政协委员，2013年获香港特区政府委任为太平绅士，2017年获授铜紫荆星章，2006年10月获中国女企业家协会提名为中国百名杰出女企业家之一。2020年10月起担任本公司独立董事。
邹盈颖	现任本公司独立董事。邹女士为荷兰鹿特丹伊拉斯姆斯大学法学博士；教授、中国律师；中国海事仲裁委员会仲裁员；伦敦海事仲裁员协会支持仲裁员，亚太联络委员会成员。2019年度中国航运界十大杰出女性。曾任上海海事大学法学教授、上海市汇盛律师事务所律师、招商局能源运输股份有限公司法律事务部总经理、总法律顾问、香港理工大学兼职教师等职务；现任香港理工大学教授。2023年7月起，担任本公司独立董事。
王英波	现任本公司独立董事。王先生为北京大学法律学学士，对外经济贸易大学工商管理硕士；执业律师；北京大成律师事务所高级合伙人；中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，中国海事仲裁委员会仲裁员和海南国际仲裁院仲裁员。1985年7月至1987年5月，任职于铁路运输高级法院。1987年5月至1993年6月，任职于中国对外贸易运输(集团)总公司法律部。1993年6月至1996年6月，任中国外运下属合资公司副总经理。1996年6月开始从事律师工作，2010年5月至今，任北京大成律师事务所律师、高级合伙人。2023年7月起担任本公司独立董事。
孙湘一	孙先生于中国人民大学国民经济管理系价格学专业毕业，为经济师。曾在国家物价局、国家计委价格调控司任职；1998年7月开始就职于香港中联办经济部调研处，2009年8月至2022年12月任香港中联办经济部副部长、部长。2022年12月至2023年4月任香港中联办深圳联络部一级巡视员。2023年5月至2025年9月，孙先生担任本公司监事。
蒋红梅	2005年加入招商局，曾任招商局重庆交通科研设计院有限公司环境工程所助理研究员、副研究员、总工程师，招商局集团有限公司人力资源部部长助理、副部长，招商局集团有限公司社会工作部副部长。2019年4月26日起担任本公司监事。2019年4月26日至2025年2月担任本公司监事。
庄婕	庄女士为会计师，大学本科学历，法学及管理学学士，法学及会计专业双学位。现任招商局能源运输股份有限公司审计部高级经理，2012年-2019年历任信永中和会计师事务所审计助理到审计经理。2023年6月至2025年9月期间，庄女士担任本公司职工监事。
徐晖	现任本公司副总经理。曾任海宏公司驻英国伦敦办事处业务代表等职务。2008年10月起至2014年2月任本公司总经理助理。曾兼任海宏公司副总经理。2014年2月起担任本公司副总经理，2021年10月至2024年3月兼任公司总法律顾问。
娄东阳	现任本公司财务总监。1997年7月任职核工业标准化研究所，2001年10月任职中国同位素公司计划财务部，2003年8月-2012年9月任职国务院国资委国有重点大型企业监事会。2012年9月加入招商局集团，历任集团财务部（产权部）部长助理、副部长。2017年12月至2022年10月担任招商局工业集团财务总监。2022年10月起担任本公司财务总监。

史秀丽	史女士为注册会计师，毕业于北京大学法学院，获法学硕士学位。曾任诚坤国际（江西）九瑞高速公路发展有限公司董事，招商局华建公路投资有限公司财务总监，浙江温州甬台温高速公路有限公司财务总监，国务院国有资产监督管理委员会监事会副处级专职监事，中共中央企业工委、国有企业监事会专职监事，招商公路总法律顾问。2024年3月至2025年5月担任公司总法律顾问、首席合规官。
孙剑锋	现任本公司副总经理。2016年12月加入招商局集团，历任广州海顺船务公司副总经理、招商局财务有限公司副总经理；2019年1月至2022年3月任招商局集团有限公司监察部副部长，2022年3月起任现职。
胡斌	现任本公司副总经理。1998年加入广州海顺船务公司，历任实习生、驾助、三副、二副、大副、船长。2011年转入海宏轮船（香港）有限公司从事航运管理工作，历任船员部主任、副总经理、总经理。曾任海宏轮船（香港）有限公司总经理助理、副总经理、总经理。2019年4月至2022年3月曾兼任本公司总经理助理。2022年3月起任现职。
黄茂生	现任本公司副总经理。1995年8月加入中国石化，1995年8月至2015年4月期间在中国石化茂名分公司炼油分部工作，2015年4月至2017年11月任中国石化炼油事业部技术处副处长，2017年12月至2022年6月任中国石化炼油事业部计划处处长、计划经营室经理。2022年9月起任现职。
孔康	现任本公司董事会秘书。曾任招商局集团有限公司企业规划部主任、招商局地产控股股份有限公司企业管理部负责人；招商局集团船队重组上市工作小组协调人。
翟娟	现任本公司总法律顾问、首席合规官。翟女士就读于大连海事大学法学院，后获中国政法大学国际法学硕士学位。2005年加入中国对外贸易运输（集团）总公司法律部，任法律部助理法律顾问、董事会办公室法律与合规性事务主管。后历任中国外运长航集团有限公司法律部主管、总经理助理、副总经理。2018年加入招商局能源运输股份有限公司任法律事务部副总经理。2019年开始任招商局能源运输股份有限公司法律合规及风险管理部总经理。2025年10月起任现职。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
冯波鸣	招商局集团有限公司	副总经理	2022年3月	
刘振华	招商局集团有限公司战略发展部/科技创新部	部长	2024年3月	
陈学	中国石油化工集团公司	财务部(资本运营部)副总经理	2019年12月	
钟富良	中国国际石油化工联合有限责任公司	董事、总经理	2022年12月	
余志良	招商局集团有限公司	专职外部董事	2023年6月	
陶武	招商局集团有限公司	专职外部董事	2023年6月	
曲保智	招商局集团有限公司	发展研究中心副主任	2012年8月	
黄传京	招商局集团有限公司	专职外部董事	2025年4月	
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
冯波鸣	辽宁港口集团有限公司	董事长	2022年8月	
	招商局港口集团股份有限公司	董事长	2023年7月	
	招商局港口控股有限公司	董事会主席、非执行董事	2023年7月	
	中国外运长航集团有限公司	董事长	2023年12月	
	中国长江航运集团有限公司	董事长	2025年4月	
刘振华	招商证券股份有限公司	董事	2024年10月	
陈学	中国博奇环保(控股)有限公司(2377.HK)	董事	2024年2月	
	中国石化集团资本有限公司	董事	2021年6月	
王永新	中国液化天然气运输(控股)有限公司	董事	2019年4月	2025年8月
钟富良	中石化保险有限公司	董事	2019年6月	
	中石化石油商业	董事	2019年10月	

	储备有限公司			
	中海油中石化联合国际贸易有限责任公司	副董事长	2019年12月	
	中石化冠德控股有限公司	董事	2020年3月	
余志良	中国外运股份有限公司	董事	2023年7月	
	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	董事	2023年11月	
陶武	中国外运股份有限公司	董事	2023年7月	2025年5月12日
	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	董事	2023年11月	2025年5月8日
	招商局融资租赁有限公司	董事	2025年7月	2025年12月
黄传京	中国外运股份有限公司	董事	2025年6月	
	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	董事	2025年5月	
盛慕娴	中国船舶（香港）航运租赁有限公司（3877.HK）	独立董事	2019年6月	
	AEON 信贷财务（亚洲）有限公司（0900.HK）	独立董事	2020年6月	
	安乐工程有限公司（1977.HK）	独立董事	2023年6月	
蒋红梅	海通（深圳）贸易有限公司	法定代表人	2024年12月	
	招商局海通贸易有限公司	副总经理	2024年9月	
徐晖	中国液化天然气运输（控股）有限公司	副董事长	2025年9月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、监事 2025 年度的报酬是根据 2023 年第二次临时股东会通过的《关于第七届董事薪酬方案的议案》和《关于第七届监事会监事薪酬方案的议案》，以及公司年度经营计划完成情况等确定和实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级	第七届董事会薪酬考核委员会第五次会议审议并表决了《关于 2025 年度报告董事、监事、高管薪酬披露情况的议案》，薪酬考核委员

管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	会委员经讨论，同意公司 2025 年度报告中关于董事、监事、高管的薪酬披露情况
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据经理层成员任期管理中《经营业绩责任书》约定的考核兑现规定以及公司制度规定高级管理人员报酬主要根据公司年度经营目标完成情况以及个人年度 KPI（关键业绩指标）考核情况等确定和实施。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	请参见本节“三、董事、监事和高级管理人员的情况”中“（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1708 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据经理层成员任期制和契约化管理的有关合同协议等确定，已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据经理层成员任期制和契约化管理的有关合同协议安排递延支付
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不涉及

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陶武	董事	离任	工作调动
黄传京	董事	聘任	工作调动
孙湘一	监事	解聘	取消监事会
蒋红梅	监事	解聘	取消监事会
庄婕	监事	解聘	取消监事会
史秀丽	总法律顾问、首席合规官	离任	工作调动
翟娟	总法律顾问、首席合规官	聘任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会	亲自出席次数	以通讯方式参	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参	出席股东会的次数

		次数		加次数			加会议	
冯波鸣	否	8	8	4	0	0	否	4
刘振华	否	8	7	4	1	0	否	4
陈学	否	8	8	4	0	0	否	4
王永新	否	8	8	4	0	0	否	4
钟富良	否	8	7	4	1	0	否	1
余志良	否	8	8	4	0	0	否	4
陶武	否	4	4	2	0	0	否	2
曲保智	否	8	8	4	0	0	否	4
黄传京	否	2	2	1	0	0	否	1
邓黄君	是	8	8	4	0	0	否	3
盛慕娴	是	8	8	4	0	0	否	4
邹盈颖	是	8	7	4	1	0	否	2
王英波	是	8	7	4	1	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	8

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第七届：邓黄君、盛慕娴、王英波、余志良、陶武 第七届：邓黄君、盛慕娴、王英波、余志良 第七届：邓黄君、盛慕娴、王英波
提名委员会	第七届：盛慕娴、刘振华、邓黄君、王英波、曲保智
薪酬与考核委员会	第七届：邹盈颖、邓黄君、王英波、钟富良、陶武 第七届：邹盈颖、邓黄君、王英波、钟富良、黄传京
战略委员会	第七届：冯波鸣、刘振华、陈学、王永新、余志良
可持续发展委员会	第七届：王英波、邓黄君、邹盈颖、余志良、陶武 第七届：王英波、邓黄君、邹盈颖、余志良、黄传京

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月19日	会议审议并通过了《关于审议〈公司董事会审计委员会2024年度履职情况报	参加会议的委员以投票表决的方	会议以现场结合视频方式召开，应参加

	告)的议案》等15项议案。	式全票通过15项议案。	委员5名,实际参加委员5名。
2025年4月25日	会议审议并通过了《关于审议〈公司2025年第一季度报告〉的议案》1项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过1项议案。	会议以现场结合视频方式召开,应参加委员5名,实际参加委员5名。
2025年8月21日	会议审议并通过了《关于审议〈公司2025年半年度报告〉及其摘要的议案》等4项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过4项议案。	会议以现场结合视频方式召开,应参加委员4名,实际参加委员4名。
2025年10月27日	会议审议并通过了《关于审议〈公司2025年第三季度报告〉的议案》1项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过1项议案。	会议以现场结合视频方式召开,应参加委员4名,实际参加委员4名。
2025年12月2日	会议审议并通过了《关于审议〈公司2025年度审计计划〉的议案》等3项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过3项议案。	会议以现场结合视频方式召开,应参加委员3名,实际参加委员3名。

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年5月23日	会议审议并通过了《关于对黄传京先生进行董事任职资格审查的议案》1项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过1项议案。	会议以书面审议方式召开,应参加委员5名,实际参加委员5名。
2025年10月23日	会议审议并通过了《关于对总法律顾问(首席合规官)候选人翟娟女士进行任职资格审查的议案》等2项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过2项议案。	会议以书面审议方式召开,应参加委员5名,实际参加委员5名。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月26日	会议审议并通过了《关于2024年度报告董事、监事、高管薪酬披露情况的议案》等2项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过2项议案。	会议以书面审议方式召开,应参加委员5名,实际参加委员5名。
2025年10月23日	会议审议了《关于审议公司经理层人员绩效考核及薪酬分配机制的议案》1项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过1项议案。	会议以书面审议方式召开,应参加委员5名,实际参加委员5名。

(五) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月21日	会议审议并通过了《公司股份回购执行情况的汇报》等3项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过3项议案。	会议以书面审议方式召开,应参加委员5名,实际参加委员5名。

(六) 报告期内可持续发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月19日	会议审议并通过了《关于审议〈公司2024年度ESG报告〉的议案》1项议案。	参加会议的委员以投票表决的方式全票通过1项议案。	会议以现场结合视频方式召开，应参加委员5名，实际参加委员5名。

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	136
主要子公司在职员工的数量	5,377
在职员工的数量合计	5,513
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	483
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,122
销售人员	358
技术人员	484
财务人员	193
行政人员	356
合计	5,513
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以下	5,142
硕士及以上	371
合计	5,513

说明：报告期末公司在职员工共计 5,513 人，其中岸基员工 1,650 人，船员 3,863 人。

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司实行工资总额管控制度，坚持以战略引领为激励导向，深化与市场接轨、与行业相符、与地域相适、与业绩相配的市场化激励约束机制。在管理岗位序列、专业岗位序列双通道基础上，对标市场薪酬水平，不断动态调整内部收入分配体系；形成了较为完善的中长期激励计划，为吸引、保留和激励核心骨干人才，稳定核心人才队伍，激发人才积极性、主动性和创造性提供良好的内部条件，进一步促进公司长期可持续发展；持续优化公司的绩效评价体系，以保障公司战略目标为出发点，提高科学性、系统性和可操作性，激发员工更好地发挥效能。

(三) 培训计划

适用 不适用

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于修订公司章程现金分红条款的议案》，同意公司根据中国证监会公布的《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》对公司章程进行的相应修订。修订后的分红条款更加细化和强调了采用现金分红的利润分配方式，明确公司利润分配政策为：公司实行连续稳定的利润分配政策，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报，并优先采用现金分红的利润分配方式。公司独立董事对修改章程中涉及现金分红条款的议案发表了同意的独立意见，独立董事认为：根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上海证券交易所上市公司现金分红指引》的相关规定，对公司章程中利润分配条款进行修订，是考虑到对股东持续稳定回报的基础上注重现金分红，保护投资者合法权益，不存在损害中小投资者利益的行为，同意对公司章程中相关条款进行修订。

公司于2014年4月15日召开2013年年度股东会，审议通过《关于修订公司章程现金分红条款的议案》。

该次修订对利润分配形式、利润分配条件、利润分配方案的研究论证程序和决策机制、利润分配方案的审议程序、利润分配政策的调整条件和程序等方面表述地更加清晰。关于利润分配方案的决策程序需经过董事会和股东会审议，独立董事需对分红条款发表独立意见。相关决策程序完备。具体内容请见公司于2014年3月25日披露的《第三届董事会第二十二次会议决议公告》（公告编号2014[016]号）。

公司于2024年9月24日召开2024年第一次临时股东会，审议通过了《关于招商轮船未来三年（2024年—2026年）股东回报规划的议案》。

根据该议案，公司应积极实施连续、稳定的利润分配政策，综合考虑投资者的合理投资回报和公司的长远发展。公司在未来三年（2024年-2026年）将坚持以现金分红为主，在满足现金分红的条件下，应当优先采用现金分红进行利润分配。公司原则上每年至少分配一次利润。在有条件情况下，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。根据公司的财务状况、股价表现及股东最佳利益，公司可以用部分现金回购股份，回购股份支付的现金根据相关规范性文件视同现金分红。在符合《公司章程》规定的前提下，公司年度内分配的现金红利总额应占公司当年度实现的归属于上市公司股东净利润的40%左右（含用于回购股份的现金），并结合公司业务状况力争稳定提升该比例。

1.2024年度分红方案的制定情况

(1) 2024年半年度利润分配：公司2023年年度股东会同意进行2024年中期分红，并授权公司董事会制定和实施具体的中期分红方案，根据前述授权，公司第七届董事会第十三次会议审议通过了2024年半年度利润分配方案：公司2024年上半年实现净利润2,546,983,168.81元（未经审计），归属上市公司股东净利润为2,496,931,505.79元（未经审计）。以2024年6月30日的公司总股本为基数，每10股派发现金红利人民币1元（含税），合计派发现金红利814,380,635.30

元。现金红利相当于当期归属于上市公司股东净利润的 32.62%；占最近一期经审计合并报表未分配利润的 5.53%。

(2) 2024 年度利润分配：经毕马威华振会计师事务所审计，公司 2024 年实现净利润 5,209,203,848.74 元，归属上市公司股东净利润为 5,107,447,941.27 元。根据公司章程的规定和公司实际情况，公司第七届董事会第十八次会议审议通过关于《公司 2024 年度利润分配方案》的议案：

A. 2024 年公司母公司报表净利润 2,683,494,509.72 元，按母公司净利润计提 10.00% 的法定盈余公积 268,349,450.97 元；

B. 以 2024 年度利润分配方案实施时股权登记日的应分配股数(扣除公司回购专用证券账户中的股份数量)为基数，拟每 10 股派发现金红利人民币 1.56 元(含税)。截至 2024 年 12 月 31 日，公司总股本 8,143,806,353 股，扣除截至 2025 年 2 月 28 日公司回购专用证券账户中的股份数量 38,237,984 股为计算基数进行测算，合计派发现金股利为人民币 1,264,468,665.56 元(含税)。公司通过回购专用账户所持有的本公司股份将不参与本次利润分配，不享有利润分配权。利润分配方案发布后至实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，以实施分配方案时股权登记日享有利润分配权的股份总数为基数，维持每股分配金额不变，分配总额相应调整。

上述利润分配方案经公司 2025 年 4 月 29 日召开的 2024 年年度股东会审议通过。2025 年 5 月 22 日，公司披露了《招商轮船关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》，披露公司已完成了股份回购计划，总计回购股份 69,267,851 股，并于当日在中国证券登记结算有限公司注销本次回购的全部股份 69,267,851 股。本次股份注销完成后，公司股份总数从 8,143,806,353 股变更为 8,074,538,502 股。根据 2024 年利润分配方案，以本次权益分派实施前的公司总股本 8,074,538,502 股为基数，每股派发现金红利 0.156 元(含税)，共计派发现金红利 1,259,628,006.31 元。加上 2024 年度中期已派发现金红利 814,380,635.30 元，全年合计派发 2,074,008,641.61 元，现金分红占实际归属上市公司股东净利润的 40.61% (合并报表口径)。

2. 2025 年度分红方案的制定情况

(1) 2025 年半年度利润分配：2025 年 4 月 29 日，公司召开 2024 年年度股东会，会议审议通过了《关于授权董事会开展 2025 年度中期分红的议案》，授权公司董事会在 2025 年半年度，结合累积未分配利润与当期实现的归属上市股东净利润进行分红。截至 2025 年 6 月 30 日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币 611,659,349.03 元(未经审计)。经董事会决议，公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.7 元(含税)。截至 2025 年 6 月 30 日，公司总股本 8,074,538,502 股，以此计算合计拟派发现金红利人民币 565,217,695.14 元(含税)。现金分红占当期归属上市公司股东净利润(合并报表口径)的 26.60%。该分红方案经公司召开的第七届董事会审计委员会第十三次会议、第七届董事会第二十三次会议、第七届监事会第十七次会议审议通过。

(2) 2025 年度利润分配：经毕马威华振会计师事务所审计，公司 2025 年实现净利润 6,070,713,066.81 元，归属上市公司股东净利润为 6,012,096,267.97 元。结合公司 2025 年度实际经营情况及未来发展规划，董事会拟订 2025 年度利润分配方案如下：

A. 2025 年公司母公司报表净利润 2,480,319,297.10 元，按母公司净利润计提 10% 的法定盈余公积 248,031,929.71 元；

B. 以 2025 年度利润分配方案实施时股权登记日的应分配股数为基数，拟每 10 股派发现金股利人民币 2.5 元(含税)。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 8,074,538,502 股，合计派发现金股利为人民币 2,018,634,625.50 元(含税)。加上 2025 年中期已向全体股东派发的现金股利约人民币 565,217,695.14 元(每 10 股派发现金股利人民币 0.7 元(含税))，公司 2025 年度共计派发现金股利人民币 2,583,852,320.64 元，现金分红占实际归属招商轮船上市公司股东净利润(合并报表口径)的 42.98%。加上截止报告期末已经回购股份 310,512,396.49 元，现金股东回报占实际归属上市公司股东净利润的 48.14%。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

每 10 股送红股数 (股)	
每 10 股派息数 (元) (含税)	3.2
每 10 股转增数 (股)	
现金分红金额 (含税)	2,583,852,320.64
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,012,096,267.97
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	42.98
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额 (含税)	2,583,852,320.64
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	42.98

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	6,596,086,874.26
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	442,976,559.49
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	7,039,063,492.79
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	5,318,836,942.38
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	132.34
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股 股东的净利润	6,012,096,267.97
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,075,916,298.21

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年3月26日召开第七届董事会第十八次会议，审议通过了《关于注销部分股票期权的议案》。根据《上市公司股权激励管理办法》《招商轮船第二期股票期权激励计划》及公司2023年第一次临时股东大会的授权，公司拟注销股票期权激励计划部分激励对象尚未行权的股票期权共112,943,000份。	公司于《中国证券报》、《证券时报》和上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）披露相关公告，公告编号：2025[012]
2025年7月26日，：根据上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第15号规定》，徐晖先生、胡斌先生、孔康先生三位高级管理人员计划自本公告发布之日起的十五个交易日后至未来3个月内，拟通过集中竞价方式合计减持不超过528,725股，减持股份占公司总股本比例不超过0.006548%，每人计划减持比例不超过其个人持股总额的25%，减持价格将按照减持实施时的市场价格确定。	公司于《中国证券报》、《证券时报》和上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）披露相关公告，公告编号：2025[036]
2025年7月30日，公司披露了《董事、高管股权激励所获股票减持计划的公告》，公告编号：2025[036]号。公司副总经理徐晖先生、胡斌先生，董事会秘书孔康先生拟通过大宗交易方式减持通过股权激励所获得的公司股份共计不超过475,602股，减持股份占公司总股本比例不超过0.005890%，每人计划减持比例不超过其个人持股总额的25%，减持价格将按照减持实施时的市场价格确定。截至2025年11月19日，三位高级管理人员共计减持公司股票428,960股，占公司股份总数的0.005313%。	公司于《中国证券报》、《证券时报》和上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）披露相关公告，公告编号：2025[057]

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
王永新	董事、总经理	1,260,000	0	0	0	7.31	428,400	8.98
徐晖	副总经理	945,000	0	0	0	7.31	321,200	8.98
娄东阳	财务总监	882,000	0	0	0	7.31	299,800	8.98
翟娟	总法律顾问、首席合规官	697,000	0	0	0	7.31	237,000	8.98
史秀丽	原总法律顾问、原首席合规官	857,600	0	0	0	7.73	291,600	8.98
孙剑锋	副总经理	756,000	0	0	0	7.31	257,000	8.98
胡斌	副总经理、总船长	756,000	0	0	0	7.31	257,000	8.98
黄茂生	副总经理	756,000	0	0	0	7.31	257,000	8.98
孔康	董事会秘书	735,000	0	0	0	7.31	249,800	8.98

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据经理层成员任期制和契约化管理的有关合作协议及公司有关制度和规定等确定。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司持续加强内控制度体系建设，结合经营发展需要和业务管理实际，做好制度立、改、废、释工作，公司修订发布《风险管理与内部控制管理制度》《经营风险事件管理办法》，并进行系统、全面的宣贯，促进风险及内控管理能力提升；同时制定《贸易业务内控管理规定（试行）》，以进一步加强贸易业务管控，防范贸易业务风险。公司在日常经营中持续关注制度适用性和实施情况，落实规章制度分类审核审批机制及规章制度法律合规审核全覆盖，加强制度宣贯培训，确保制度合法、合规、合身。

为保障规章制度有效落实执行，进一步完整、清晰和规范经常性管理活动审批流程，提升内控流程化率，公司基于规章制度规定和经营管理实际，有序开展了内控权限清单建设及更新工作，形成《经营管理事项内控权限清单》，并同步建立规范、务实的内控权限清单动态调整机制，实现对经常性管理活动审批流程的集中管理和动态调整，保障清单的完整性、准确性和时效性。

本年度公司持续加强内控管理能力建设，打造全面、全员、全过程、全体系的内控管理模式，建立健全自上而下、运转有效的内控体系监督评价管理体系。内控自评价方面，总部及下属公司高度重视并继续务实做好内控自评价工作，将核心业务纳入自评价范围，坚持以评促建、评建结合，切实加强和改善内控管理基础；内控监督检查方面，公司有效推进内控监督检查工作，进一步发挥内控管理职能部门在内控监督检查工作中的牵头作用，加强内控与审计、合规、监察等监督职能协同，强化内控缺陷识别、跟踪整改与监督检查的长效闭环管理机制，促进内部控制体系质量不断提升。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

2025年收购深圳市太子湾商储置业有限公司100%股权

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）出具了毕马威华振审字第2605367号《内部控制审计报告》，并将与本年度报告同时披露。报告认为本公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	海宏轮船（香港）有限公司	-
2	招商轮船液化天然气运输有限公司	-
3	香港明华船务有限公司	-

4	上海招商明华船务有限公司	-
5	深圳招商滚装运输有限公司	-
6	中外运集装箱运输有限公司	-

其他说明

√适用 □不适用

(一) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

招商轮船严格遵守国际国内环境保护、节能低碳相关的法律法规及规范性文件的要求，将绿色可持续发展理念深度融入公司战略与日常运营管理。公司致力于通过系统性的管理提升、持续的技术创新和精细化的运营实践，有序推动公司效益、社会责任和环境保护有机结合，促进公司绿色低碳发展。

招商轮船通过深入挖掘节能减排潜力，全面推行经济航速、优化航线、加强设备维护等多项措施，有效控制了船队整体能耗强度与污染物排放水平。报告期内，招商轮船各航运单位累计消耗能源总量 293.57 万吨标煤，同比上升 5.72%；CO₂ 排放总量 640.22 万吨，同比上升 5.61%。尽管受航运市场与经营需要影响船速有所提高，导致船舶单耗上升至 2.21 千克标煤/千吨海里（同比上升 1.73%），千吨海里 CO₂ 排放强度增至 4.8278 千克/千吨海里（同比上升 1.62%），但该数值仍低于考核指标。值得关注的是，报告期内公司管理船舶数量同比增长 13.1%（新增 36 艘），碳排放增速明显低于船队规模扩张速度。此外，SO₂ 排放总量 1.84 万吨，同比增加 5.72%；NO_x 排放总量 0.47 万吨，同比增加 4.44%，污染物排放增速亦低于业务增长幅度，体现了能效管理的积极成效。

报告期内，招商轮船通过实施各种技术手段，旗下各船队共节省燃油约 7.36 万吨，在节省燃油、润滑油成本的同时，有效减少温室气体的排放；继续加大节能减排技改投入，共投入 10,746.22 万元开展节能改造，投入 20,667.69 万元开展环保改造。

(二) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

优化船队结构，打造绿色船队。招商轮船通过投资绿色新造船持续优化资产结构。2025 年接收了 16 艘新船，包括 1 艘甲醇双燃料 VLCC，8 艘 LNG 船（含 CLNG 公司 7 艘），2 艘 8.2 万吨节能环保型卡姆萨型散货船，3 艘 6.2 万吨节能环保型重吊多用途船，2 艘甲醇双燃料 9300 车 PCTC 滚装船；处置了 6 艘老旧/非节能型船舶，包括 4 艘油轮，2 艘灵便型散货船，绿色节能型船舶在公司船队中的占比持续提升，船队结构进一步优化。

做好 EEXI 和 CII 履约工作。招商轮船在国际海事环保法规履约方面表现卓越。已全面完成船队 EEXI（现有船舶能效指数）合规改造。在 CII（碳强度指标）评级中，招商轮船船队表现突出，获得 CII 达到 C 级和 C 级以上的船舶占比达到 86.8%，大幅领先于全球平均水平。其中 58 艘香港旗船舶平均达到 A 级和 B 级，获得香港海事处发放香港旗自有船舶绿色优惠计划补贴资金 116 万港币。体现了公司在绿色运营方面的领先实力。

积极参与国际规则制定，支撑行业话语与合规引领。2025 年以来，公司持续深入参与国际海事组织（IMO）相关机制，系统参与了 IMO 船舶温室气体减排会间工作组、中期减排措施制定专家研讨会及 MEPC 83 届会议，为我国谈判团队提供了专业支持。在此基础上，公司牵头开展了《船用燃料全生命周期温室气体排放强度计算方法》等两项团体标准的制定，完成草案编写与专家评审，并在世界航商大会发布，积极推动建立科学、统一的行业核算与认证体系。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

招商轮船坚持价值创造为导向，推动 ESG 有机融入企业战略与经营，全力推动公司的数智化、科技化、绿色化高质量发展，向世界一流企业稳步迈进。自 2021 年以来，连续 4 年发布环境、社会及管治报告。《招商轮船 2024 年环境、社会及管治报告》于 2025 年 3 月 26 日经公司董事会审议通过，于 2025 年 3 月 28 日对外披露。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1000 万人民币 540 万港币	主要为向招商局集团基金会捐赠款项
其中：资金（万元）	1000 万人民币 540 万港币	主要为向招商局集团基金会捐赠款项
物资折款（万元）	-	-
惠及人数（人）	-	-

具体说明

适用 不适用

“招商轮船奖学金”项目自 2014 年设立以来，已形成“奖学金+卓越班基金+海辽基金”的立体支持体系，年均覆盖 2 万多名学生，有力推动了“产学研用”协同创新。上海“外滩九号”轮船招商总局大楼自 2022 年 12 月 24 日重启，成功举办多项重要活动和展览，成为讲好招商故事的重要载体。2025 年公司承接了世界海员日、招商局集团“共创明 Teen”沪港联动·科创传承之旅、香港青年联合会“华夏博览看今朝”等活动，持续为百年招商在新时代注入新的文化内涵和品牌价值。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	36.403 万元	购买公益助农产品
其中：资金（万元）	36.403 万元	购买公益助农产品
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		
------------------------	--	--

具体说明

适用 不适用

2025年，招商轮船积极推动欠发达地区乡村产业提质增效，累计采购欠发达地区公益助农产品36.403万元。公司还积极动员全体职工在“和美乡品”央企消费帮扶电商平台、招商局“福有招”平台、“27度农”微信小程序等采购消费，提高员工的社会责任感和参与度的同时，助力欠发达地区乡村产业振兴。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	股份限售	招商局轮船	招商局轮船（“乙方”）向经贸船务（“甲方”）保证和承诺：自标的股份过户完成之日起，乙方承诺遵守甲方在2017年9月1日签署的《发行股份购买资产协议》第2.3.5条项下的标的股份锁定期承诺。	股份转让协议签署日期：2018年11月12日；过户完成日期：2019年6月5日	是		是		
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	招商局集团	1、将尽量避免和减少与招商轮船及其控制的经济实体之间的关联交易。2、招商局集团及招商局集团控制的其他企业将按照相关法律法规、招商轮船公司章程的有关规定行使股东权利；在股东会对涉及招商局集团及招商局集团控制的其他企业的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。3、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本集团将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及《招商局能源运输股份有限公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，以维护招商轮船及招商轮船其他股东的利益。4、保证不利用在招商轮船的地位和影响力，通过关联交易损害招商轮船及招商轮船其他股东的合法权益。5、本集团将促使本集团控制的除招商轮船以外的其他经济实体遵守上述1-4项承诺。6、如本集团及本集团控制的除招商轮船以外的其他企业违反上述承诺而导致招商轮船及其股东的权益受到损害，本集团将依法承担相应的赔偿责任。	出具承诺函时间：2017年9月1日	是		是		
	解决同业竞争	招商局集团	1、就招商轮船与长航油运均从事的海上原油运输业务而言，本公司承诺于2020年6月底前按照合法程序采取有效措施（包括但不限于集团内部业务整合、资产剥离、股权转让等）解决前述双方均拥有或管理AFRA原油船的问题。2、就招商轮船、上海国际以及中外运航运均从事的国际干散货运输业务而言，招商轮船拟向中国经贸船务有限公司发行股份收购后者持有的包括上海国际100%	出具承诺函时间：2017年9月1日	是		是		

	争		股权在内的标的资产（以下简称“本次收购”），上海国际干散货业务与招商轮船现有业务的同业竞争将通过本次收购得以解决，本公司因无偿划转导致的三家下属公司运营国际干散货业务的局面也将在本次收购完成后得以进一步改善。本次收购未新增招商轮船与本公司及本公司下属其他企业在其他业务领域之间的同业竞争。对于因无偿划转而产生的中外航运干散货业务与招商轮船干散货业务的同业竞争，本公司承诺将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规允许的前提下，本着有利于招商轮船发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，在相关监管政策允许后的五年内，根据相关业务的具体情况综合运用委托管理、资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。3、本公司保证严格遵守法律、法规以及招商轮船章程等规定，不利用控股地位谋取不当利益，不损害招商轮船和其他股东的合法利益。4、本公司及本公司控制的其他企业如与招商轮船及其下属公司进行交易，均以一般商业性及市场上公平条款及价格进行。5、本公司及本公司控制的其他企业违反本承诺函任何一项承诺给招商轮船造成损失的，本公司将依法及时予以赔偿。6、本函一经签署即发生法律效力，在本公司控制招商轮船及其下属公司期间，本承诺函持续有效。						
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	招商局轮船、招商局集团	在本公司设立后，作为本公司的控股股东期间，招商局轮船有限公司及其控制的法人均不从事与本公司现有业务构成竞争关系的业务，以及不采取任何方式进行可能导致本公司利益受损的活动。若本公司因此遭受经济损失，招商局轮船有限公司将承担相应的赔偿责任。	作为本公司控股股东和实际控制人期间	是		是		
与再融资相关的承诺	规范关联交易	招商局集团	1、在未来的业务经营中，招商局集团将尽量避免和减少与招商轮船及其控制的经济实体之间的关联交易。在本承诺函出具之日起24个月内，在所适用的法律法规允许的情况下，本集团将按照合法程序采取有效措施（包括但不限于股权转让、资产重组、内部业务整合、委托管理等）切实地减少关联采购交易等经常性关联交易。2、本集团及本集团控制的经济实体将按照相关法律法规、《招商局能源运输股份有限公司章程》的有关规定行使股东权利；在招商轮船股东大会对涉及本集团及本集团控制的其他经济实体的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。3、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本集团将遵循市场交易的公正、公平、公开的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及《招商局能源运输股份有限公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，以维护招商轮船及招商轮船其他股东的利益。4、保证不利用在招商轮船的地位和影响力，通过关联交易损害招商轮船及招商轮船其他股东的合法权益。5、本集团将促使本集团控制的除招商轮船以外的其他经济实体遵守上述1-4项承诺。6、如本集团及本集团控制的除招商轮船以外的其他经济实体违反上述承诺而导致招商轮船的	出具承诺函时间：2019年9月10日	是		是		

			权益受到损害，本集团将依法承担相应的赔偿责任。						
--	--	--	-------------------------	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	4,805,000.00
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙文举、王永江
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	孙文举2年、王永江2年
境外会计师事务所名称	
境外会计师事务所报酬	
境外会计师事务所审计年限	

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	整合在审计报酬中

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，本公司、本公司控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

序号	项目	关联公司	预计 2025 年交易总金额（人民币）	本次预计金额与上年实际发生额差异较大原因
1	船舶修理	招商局船舶工业集团有限公司及其下属公司	不超过 6 亿	预计 2025 年坞修及改扩建的船舶数量较 2024 年预测时少
2	油品运输费用及船舶租金	中国石油化工集团有限公司及其下属公司	不超过 50 亿	2024 年初预测时为油品运输市场价格较高点，预计 2025 年市场运价较低

	采购船用燃料油、润滑油		不超过 32 亿	
3	船用设备和物料备件供应等	招商局海通贸易有限公司及其下属公司	不超过 4 亿	
4	船员管理/代理费	广州海顺海事服务有限公司及其下属公司	不超过 4 亿	
5	货物运费及船舶租金；场地租费、船舶修理、港口使费和靠泊费等；采购船用燃料油、润滑油；船用油销售；船员管理/代理费	中国外运长航集团及其下属公司	不超过 8 亿	
6	货物运费、货代收入、场地租费、港口使费和靠泊费等	中国外运股份及其下属公司	不超过 15 亿	集装箱运输经营航线调整，导致与该公司交易额下降
7	场地租费、港口使费和靠泊费等	辽港集团	不超过 1 亿	
8	财务核算服务费	招商局共享服务有限公司	不超过 0.18 亿	

公司 2025 年度日常关联交易实际完成情况如下表所示：

序号	项目	关联公司	2025 年交易总金额（亿人民币）	预计金额与实际发生额差异较大原因
1	船舶修理	招商局船舶工业集团有限公司及其下属公司	4.23	
2	油品运输费用及船舶租金	中国石油化工集团有限公司及其下属公司	35.67	2025 年度燃油的平均采购价格下降
	采购船用燃料油、润滑油		18.63	
3	船用设备和物料备件供应等	招商局海通贸易有限公司及其下属公司	1.20	
4	船员管理/代理费	广州海顺海事服务有限公司及其下属公司	2.35	
5	货物运费及船舶租金；场地租费、船舶修理、港口使费和靠泊费等；采购船用燃料油、润滑油；船用油销售；船员管理/代理费	中国外运长航集团及其下属公司	3.50	因对方公司航线调整，船用燃油采购量大幅下降
6	货物运费、货代收入、场地租费、港口使费和靠泊费等	中国外运股份及其下属公司	18.28	业务规模增加较快，充分利用中国外运股份相关渠道推进业务扩张和细分市场渗透
7	场地租费、港口使费和靠泊费等	辽港集团	0.51	
8	财务核算服务费	招商局共享服务有限公司	0.09	

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
Ocean Omega Limited	其他关联人	租入租出	船舶租赁费	市场定价		17,093,628.31	0.89			
深圳妈港仓码有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		17,262,136.35	1.33			
赤湾集装箱码头有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		9,704,207.27	0.75			

Ocean Yangtze Five Limited	其他关联人	租入租出	船舶租赁费	市场定价		9,646,325.12	0.50			
Ocean Yangtze Six Limited	其他关联人	租入租出	船舶租赁费	市场定价		9,646,325.12	0.50			
深圳海星港口发展有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		8,689,416.21	0.67			
Ocean Yangtze Four Limited	其他关联人	租入租出	船舶租赁费	市场定价		8,827,048.19	0.46			
Ocean Yangtze Two Limited	其他关联人	租入租出	船舶租赁费	市场定价		8,007,771.26	0.42			
招商局集团(上海)有限公司	其他关联人	租入租出	房屋租赁费	市场定价		7,800,000.00	14.05			
Ocean Yangtze Three Limited	其他关联人	租入租出	船舶租赁费	市场定价		7,214,922.62	0.38			
招商局(上海)投资有限公司	其他关联人	租入租出	房屋租赁费	市场定价		5,457,396.00	9.71			
喜铨投资有限公司	其他关联人	购买商品	日常费用	市场定价		5,375,206.48	14.95			
招商局投资发展有限公司	其他关联人	接受劳务	信息技术费	市场定价		5,067,625.44	16.67			
汕头招商局港口集团有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		5,046,409.63	0.39			
深圳招商物业管理有限公司	其他关联人	接受劳务	物业管理费	市场定价		4,502,081.67	27.31			
OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	其他关联人	接受劳务	劳务派遣	市场定价		3,982,891.89	0.21			
蛇口集装箱码头有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		2,512,490.44	0.19			
招商港务(深圳)有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		2,345,249.85	0.18			
上海招商局物业管理有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		1,960,211.42	0.15			
汕头市海港拖轮服务有限公司	其他关联人	接受劳务	拖轮费	市场定价		1,945,283.13	0.15			
深圳赤湾港集装箱有限公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		1,724,405.52	0.13			
明华(蛇口)海员服务公司	其他关联人	接受劳务	港口使费	市场定价		1,236,505.03	0.10			

司	人									
深圳市汇勤物业管理有 限公司招商 银行深圳分 行大厦分公 司	其他 关联 人	接受劳务	物业管理 费	市场定价		1,042,268.62	6.32			
招商局金融 科技有限公 司	其他 关联 人	接受劳务	信息技术 费	市场定价		1,030,890.57	3.39			
小金额关联 交易合计	其他 关联 人	其它流出	采购商品 /房屋租 赁	市场定价		4,972,411.33				
招商局保税 物流有限公 司	其他 关联 人	提供劳务	运费收入	市场定价		3,100,619.95	0.01			
深圳招商房 地产有限公 司	其他 关联 人	租入租出	房屋出租	市场定价		2,389,331.71	38.33			
招商局物业 管理有限公 司	其他 关联 人	租入租出	房屋出租	市场定价		1,462,496.47	23.46			
小金额关联 交易合计	其他 关联 人	其它流入	销售商品 /房屋出 租	市场定价		4,222,905.37				
合计				/	/	163,268,460.97		/	/	/
大额销货退回的详细情况				无						
关联交易的说明				市场定价						

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
VLOC Maritime Marshall Ltd	其他关联人	860,576,003.35		820,434,574.32			
VLOC Maritime 03 Marshall Ltd	其他关联人	243,749,017.29		246,179,115.71			
UNIPEC UK Company Ltd	其他关联人	145,354,685.54		230,515,853.22			
联合石化亚洲有限公司	其他关联人	87,749,580.62		221,735,740.92			
UNIPEC AMERICA, INC	其他关联人	17,437,924.87		212,395,376.52			
青岛扬帆船舶制造有限公司	其他关联人			155,406,768.00			
招商局重工(江苏)有限公司	其他关联人	111,517,962.24		91,032,252.07			
友联船厂(蛇口)有限公司	其他关联人	43,130,400.00		77,316,800.00			
中国外运股份有限公司	其他关联人	203,612,003.33		71,995,169.89			
广州广汽商贸物流有限公司	其他关联人	31,363,711.05		14,577,970.25			
武汉市东风长航滚装物流有限公司	其他关联人	19,656,380.66		13,097,895.41			
ORE SHANTOU HK Ltd	其他关联人	4,640,214.06		8,459,980.71			
ORE CHONGQING HK Ltd	其他关联人			9,452,393.08	10,333,569.98		-
招商局南京油运股份有限公司	其他关联人	2,765,544.76		9,078,596.79			

南京油运(新加坡)有限公司	其他关联人	5,476,711.92		7,599,068.90			
广汽国际汽车销售服务有限公司	其他关联人	4,324,874.71		6,350,568.36			
OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	其他关联人			5,386,012.83			
广汽丰田汽车有限公司	其他关联人	10,122,345.54		4,995,802.73			
ORE CHINA HK Ltd	其他关联人			4,391,003.54	6,698,369.50		-
南京石油运输(新加坡)有限公司	其他关联人			3,474,585.57			
上海必晟物流科技有限公司	其他关联人			3,451,620.36			
Ore Zhanjiang HK Ltd	其他关联人	6,017,299.30		2,590,150.55			
ORE BRASIL 02 HK Ltd	其他关联人			2,241,511.94			
ORE KOREA 02 HK Ltd	其他关联人			1,884,504.57			
ORE ITALIA 02 HK Ltd	其他关联人			1,800,876.12			
广汽本田汽车销售有限公司	其他关联人	2,212,210.71		1,237,123.00			
Ore Dalian HK Ltd	其他关联人			1,211,078.96	10,436,674.93		-
深圳海顺海事服务有限公司	其他关联人	4,271,901.30		1,106,427.31			
招商局物业管理有限公司	其他关联人			768,093.00			
宜昌广迅物流有限公司	其他关联人	2,035,140.50		577,309.21			
All Oceans Maritime Agency Inc.	其他关联人	1,797,100.00		528,413.31			
深圳市汇勤物业管理有限公司招商银行深圳分行大厦分公司	其他关联人			208,674.90			
秭归港融汽车物流有限公司	其他关联人			151,057.92			
YANGTZE FORTUNE CO., LIMITED	其他关联人	6,094,381.59					
中国石油化工集团有限公司	其他关联人			-	116,774,223.16		176,266,333.09
YANGTZE HARMONY CO., LIMITED	其他关联人	5,143,505.50					
陆海新通道运营有限公司	其他关联人						
SINOTRANS (SG) PTE.LTD.	其他关联人	1,177,124.65					

Ore Shanghai HK Ltd	其他关联人	5,850,104.51				13,007,441.47
ORE ZHOUSHAN HK Ltd	其他关联人				8,983,599.75	241,918.36
Ore Shenzhen HK Ltd	其他关联人				12,526,207.23	6,294,495.71
Ore Fuzhou HK Ltd	其他关联人				10,921,697.12	1,794,993.43
中国湛江外轮代理有限公司	其他关联人					
中石化长江燃料有限公司	其他关联人				16,937,064.04	46,537,364.88
招商局(上海)投资有限公司	其他关联人				9,592,747.17	4,709,227.21
北京奥城五合置业有限公司	其他关联人					4,035,339.12
中外运船舶(控股)有限公司	其他关联人	29,134,851.89				
Ore Tangshan HK Ltd	其他关联人	2,829,477.23				14,086,988.68
Ore Ningbo HK Ltd	其他关联人	8,131,238.59				9,723,084.54
Ore Guangzhou HK Ltd	其他关联人	1,946,876.28				13,931,564.34
招商银行股份有限公司	其他关联人				8,605,998.35	4,676,534.84
Ermine Shipping Ltd.	其他关联人	10,897,731.71				
Lemming Shipping Ltd.	其他关联人	9,999,541.13				
Wolverine Shipping Ltd.	其他关联人	9,449,628.53				
招商局金陵船舶(南京)有限公司	其他关联人	184,754,459.70				128,636,255.74
中国租船有限公司	其他关联人	840,584.18				
香港海通有限公司	其他关联人				17,227,115.83	13,322,139.60
浙江友联修造船有限公司	其他关联人				33,709,805.76	9,910,608.00
南京港龙潭集装箱有限公司	其他关联人					59,044.87
武汉海顺海事服务有限公司	其他关联人				6,043,315.29	1,299,933.57
广州港南沙汽车码头有限公司	其他关联人				6,116,401.35	4,243,687.59
招商局投资发展有限公司	其他关联人					2,326,579.38
深圳海星港口发展有限公司	其他关联人				1,666,037.77	
大连集装箱码头有限公司	其他关联人				1,672,978.00	218,542.99
赤湾集装箱码头有限公司	其他关联人				1,517,198.19	39,239.00
大连汽车码头	其他关				1,685,871.35	1,271,881.81

有限公司	联人					
广汽丰田物流有限公司	其他关 联人					1,208,439.44
深圳妈港仓码有限公司	其他关 联人			3,163,732.94		-
MERCHANTS JAPAN COMPANY LTD.	其他关 联人			328,161.89		1,038,497.82
天津港集装箱码头有限公司	其他关 联人					316,969.66
海通海汇（上海）科技有限公司	其他关 联人			1,067,462.32		174,169.96
Ore Xiamen HK LTD	其他关 联人			14,433,725.73		16,982,789.33
Ore Tianjin HK LTD	其他关 联人			15,267,993.53		18,073,356.22
Ore Hong Kong HK LTD	其他关 联人			11,620,794.11		14,469,049.01
ORE HEBEI HK LTD	其他关 联人			9,627,510.45		13,290,412.94
ORE DONGJIAKOU HK LTD	其他关 联人			12,445,774.57		15,767,747.31
ORE SHANDONG HK LTD	其他关 联人			15,413,863.06		18,769,893.01
ORE YANTAI HK LTD	其他关 联人			5,118,580.3		10,332,356.67
招商局投资发展有限公司	其他关 联人					
ORE WUHAN HK LTD	其他关 联人			9,629,417.25		369,207.12
深圳招商商置投资有限公司	其他关 联人					181,784.16
深圳招商房地产有限公司	其他关 联人					1,802,425.42
CSIC TANKERS HOLDING CO., LIMITED	其他关 联人			209,671,572.95		226,069,288.75
招商局船舶工业集团有限公司	其他关 联人					76,359,491.50
招商局金融科技有限公司	其他关 联人			140,000.00		1,478,400.00
招商蛇口数字城市科技有限公司	其他关 联人					938,028.00
武汉长航船员管理有限公司	其他关 联人			2,707,387.79		-
招商局集团（上海）有限公司	其他关 联人			19,911,303.94		12,659,424.11
Ocean Yangtze Six LTD	其他关 联人			22,904,719.36		13,018,721.93
Ocean Yangtze Five LTD	其他关 联人			21,770,706.72		11,887,167.64
Ocean Yangtze Four LTD	其他关 联人			20,305,941.62		11,244,526.08

	联人					
上海招商局物业管理有限公司	其他关联人					16,382.80
Ocean Omega LTD	其他关联人			37,784,974.16		29,587,241.94
Ocean Yangtze Two LTD	其他关联人			17,922,394.31		
Ocean Yangtze Three LTD	其他关联人			9,212,211.21		
合计		2,084,060,517.24	2,231,632,369.97	741,897,102.98		952,668,969.04
关联债权债务形成原因	日常经营形成					
关联债权债务对公司的影响	无					

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
招商局集团财务有限公司	同受招商局集团控制		市场协议价	1,779,729,048.51			1,927,049,999.70
招商银行股份有限公司	招商局集团联营企业		中国人民银行规定利率	138,407,363.07			173,474,341.65
招商证券股份有限公司	同受招商局集团控制		市场协议价	89,932,743.82			36,315,366.23
合计	/	/	/	2,008,069,155.40			2,136,839,707.58

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
招商局集团财务有限公司	同受招商局集团控制		市场协议价	675,468,727.32			114,076,144.44
招商局轮船有限公司	同受招商局集团控制		市场协议价	300,132,916.66			300,124,666.66
招商银行股份有限公司	招商局集团联营企业		市场协议价	1,091,921,167.94			2,659,318,522.40
合计	/	/	/	2,067,522,811.92			3,073,519,333.50

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：美元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
招商局能源运输投资有限公司	全资子公司	VLOC Maritime Marshall Limited	8,818.80	2017.12.21	2017.12.21	2027.12.21	一般担保		否	否		有	否	联营公司
招商局能源运输投资有限公司	全资子公司	VLOC Maritime Marshall Limited	19,125.00	2018.5.23	2018.5.23	2028.5.23	连带责任担保		否	否		有	否	联营公司
China VLOC Investment Company Limited	全资子公司	ICIL Maritime Leasing (International) Company Limited	13,500.00	2018.7.6	2018.7.6	2049.3.31	一般担保		否	否		有	否	联营公司
招商轮船散货船控股有限公司	全资子公司	ORE WUHAN HK LIMITED	2,291.00	2020.12.4	2020.12.9	2029.6.8	连带责任担保		否	否		有	否	联营公司
招商局能源运输投资有限公司	全资子公司	Saddleback Shipping Ltd. Ermine Shipping Ltd. Lemming Shipping Ltd. Wolverine Shipping Ltd. Bowhead Shipping Ltd	34,276.05	2021.2.9	2021.2.9	2031.2.8	连带责任担保		否	否		无	否	联营公司
招商轮船散货船控股有限公司	全资子公司	ORE ZHOU SHAN HK LIMITED	2,291.00	2021.3.10	2021.3.16	2031.9.15	连带责任担保		否	否		有	否	联营公司
招商局能源运输投资有限公司	全资子公司	Ore Yantai HK Ltd. Ore Fuzhou HK Ltd. Ore Shantou HK Ltd. Ore Chongqing HK Ltd.	5,944.00	2021.5.11	2021.5.11	2031.5.10	连带责任担保		否	否		有	否	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							0							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							86,245.85							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							115,060.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							428,642.31							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							514,888.16							
担保总额占公司净资产的比例(%)							82.71%							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							

直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	470,612.11
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (E)	203,634.51
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	674,246.62
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	无

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

截止报告期末，公司 VLCC 油轮船队期租租出（含 1 年以内、1 年期及 2 年期）低于 10%，另联合石油公司短期期租租入 VLCC 1 艘；营运中阿芙拉油轮船队期租比例约 50%；油轮期租租金均低于目前市场水平。散杂货全船队 12 个月滚动锁定率约 17%，其中 62K 多用途船队锁定率约为 37.5%，锁定租金均高于目前市场水平。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	8,143,806,353	100				-69,267,851	-69,267,851	8,074,538,502	100
1、人民币普通股	8,143,806,353	100				-69,267,851	-69,267,851	8,074,538,502	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	8,143,806,353	100				-69,267,851	-69,267,851	8,074,538,502	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	87,106
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	100,744
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
招商局轮船有限公司	0	4,399,208,563	54.48		无		国有法人
中国石油化工集团有限公司	0	1,095,463,711	13.57		无		国家
中国诚通控股集团有限公司	170,948,064	170,948,064	2.12		无		其他
香港中央结算有限公司	-142,310,965	158,879,670	1.97		无		境外法人
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-2,578,547	53,605,968	0.66		无		未知
蔡敏	46,935,856	46,935,856	0.58		无		境内自然人
中国石化集团资产经营管理有限	0	38,757,523	0.48		无		国有法人

公司							
中国建设银行股份有限公司一易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-723,400	38,062,543	0.47		无		其他
吴懿兵	2,447,300	36,801,256	0.46		无		境内自然人
中国工商银行股份有限公司一华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	3,248,400	29,035,400	0.36		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
招商局轮船有限公司	4,399,208,563			人民币普通股	4,399,208,563		
中国石油化工集团有限公司	1,095,463,711			人民币普通股	1,095,463,711		
中国诚通控股集团有限公司	170,948,064			人民币普通股	170,948,064		
香港中央结算有限公司	158,879,670			人民币普通股	158,879,670		
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	53,605,968			人民币普通股	53,605,968		
蔡敏	46,935,856			人民币普通股	46,935,856		
中国石化集团资产经营管理有限公司	38,757,523			人民币普通股	38,757,523		
中国建设银行股份有限公司一易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	38,062,543			人民币普通股	38,062,543		
吴懿兵	36,801,256			人民币普通股	36,801,256		
中国工商银行股份有限公司一华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	29,035,400			人民币普通股	29,035,400		
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国石化资产经营管理有限公司为中国石油化工集团有限公司的全资子公司，属于一致行动人。其它股东之间未知是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	招商局轮船有限公司
单位负责人或法定代表人	缪建民
成立日期	1948-10-11
主要经营业务	国内、外水上旅客和货物运输、国内、外码头、仓库及其车辆运输、国内、外拖船和驳船运输业务的投资和管理；船舶和海上石油钻探设备的修理、建造和买卖业务；交通运输各类设备、零配件、物料的销售和采购供应业务及其它贸易业务；国内、外船舶的客货各项代理业务的投资和管理；水上及陆上建筑工程的建造业务；金融、保险、信托、证券、期货行业投资和管理；为旅客服务的有关业务；其它投资业务；同石油开发有关的各项工程业务及后勤服务业务；海上救助、打捞和拖船业务；各类船舶、钻井平台和集装箱检验业务；在内地拓展国家有专项规定的业务按国家有关规定办。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	招商局轮船有限公司直接持有的其他上市公司主要为招商银行股份有限公司 27.86%
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

√适用 □不适用

名称	招商局集团有限公司
单位负责人或法定代表人	缪建民
成立日期	1986-10-14
主要经营业务	水陆客货运输及代理、水陆运输工具、设备的租赁及代理、港口及仓储业务的投资和管理；海上救助、打捞、拖航；工业制造；船舶、海上石油钻探设备的建造、修理、检验和销售；钻井平台、集装箱的修理、检验；水陆建筑工程及海上石油开发工程的承包、施工及后勤服务；水陆交通运输设备及相关物资的采购、供应和销售；交通进出口业务；金融、保险、信托、证券、期货行业的投资和管理；投资管理旅游、酒店、饮食业及相关的服务业；房地产开发及物业管理、咨询业务；石油化工业务投资管理；交通基础设施投资及经营；境外资产经营；开发和经营管理深圳蛇口工业区、福建漳州开发区。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有招商局港口集团股份有限公司 63.45%； 持有辽宁港口股份有限公司 71.00%； 持有招商局公路网络科技控股股份有限公司 62.42%； 持有招商局港口控股有限公司 72.15%； 持有招商局蛇口工业区控股股份有限公司 58.76%； 持有中国外运股份有限公司 60.20%； 持有招商局积余产业运营服务股份有限公司 51.48%； 持有招商证券股份有限公司 44.17%； 持有招商银行股份有限公司 27.86%； 持有安徽皖通高速公路股份有限公司 28.57%； 持有招商局南京油运股份有限公司 30.77%； 持有招商局中国基金有限公司 27.59%； 持有上海国际港务（集团）股份有限公司 28.05%； 持有四川成渝高速公路股份有限公司 24.88%； 持有中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 24.49%； 持有锦州港股份有限公司 19.08%股份； 持有福建发展高速公路股份有限公司 17.75%； 持有黑龙江交通发展股份有限公司 16.65%； 持有湖北楚天智能交通股份有限公司 16.32%； 持有山东高速股份有限公司 16.21%； 持有河南中原高速公路股份有限公司 15.43%； 持有吉林高速公路股份有限公司 14.04%； 持有广西五洲交通股份有限公司 13.86%； 持有长城证券股份有限公司 12.36%； 持有江苏宁沪高速公路股份有限公司 11.79%； 持有齐鲁高速公路股份有限公司 8.70%； 持有现代投资股份有限公司 8.04%； 持有攀钢集团钒钛资源股份有限公司 5.54%； 持有宁波舟山港股份有限公司 23.08%；

	持有国际商业结算控股有限公司 2.10%； 持有 JD Logistics, Inc.0.33%； 持有天津银行股份有限公司 0.02%； 持有中国国际航空股份有限公司 0.02%； 持有中国银行股份有限公司 0.01%； 持有山西高速集团股份有限公司 9.59%； 持有 BEST MART 360 HOLDINGS LIMITED 49%； 持有安通控股股份有限公司 20.00%； 持有 PT NUSANTARA PELABUHAN HANDAL, TBK 51%； 持有 CM Energy Tech Co., Ltd. 47.18%； 持有滴普科技股份有限公司 0.8774%； 持有浙江沪杭甬高速公路股份有限公司 6.03%； 持有百度集团 0.1422%； 持有索菱股份 0.0012%； 持有人福医药集团股份公司 15%； 持有厦门象屿股份有限公司 6.28%； 持有广东湘农绿色农业股份有限公司 0.02%； 持有广西东方智造科技股份有限公司 0.71%； 持有招商局商业房地产投资信托基金 35.5%； 持有 China Merchants Land Limited74.35%； 持有江苏德源药业股份有限公司 7.76%； 持有深圳高速公路集团股份有限公司 9.60%。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

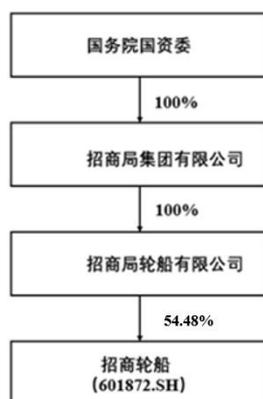
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

招商局集团（下称“集团”）是中央直接管理的国有重要骨干企业，总部位于香港，是在香港成立运营最早的中资企业之一，是一家百年央企、综合央企、驻港央企。

集团主要业务集中于交通物流、综合金融、地产园区、科创产业四大板块，涉及港口、航运、物流、船舶修造、公路、银行、证券、保险、基金、房地产、产业园区、物业管理、检验检测、生物制造、生物医药等 20 多个行业。当前，招商局正锚定基本建成创新驱动的国际化综合型世界一流企业目标，坚定履行“实业强国、金融报国、科技兴国”使命，积极发挥“科技—产业—金融”贯通优势，持续做强做优做大交通物流、综合金融板块，做强做优地产园区板块，着力壮大科创产业“第四板块”，升级打造四个“世界一流”、四个“中国领先”、四个“科技尖兵”、四个“未来新星”的“4×4”企业集群，加快建设世界一流企业，持续增强核心功能、提升核心竞争力。

2025 年，招商局准确把握新一轮科技革命和产业变革时代机遇，全面加速推进“第三次创业”，因地制宜、因企制宜发展新质生产力，优化提升传统产业，培育壮大新兴产业，打造向产业链高端攀升的“微笑曲线”和可持续发展的“马利克曲线”，不断引领高质量发展迈上新台阶。2025 年，招商局集团实现营业收入 8822 亿元、利润总额 2280 亿元、净利润 1879 亿元，年末总资产达到 15.6 万亿元，连续 21 年荣获国务院国资委经营业绩考核 A 级，连续七个任期获评“业绩优秀企业”。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
中国石油化工集团有限公司	侯启军	1983 年 9 月 14 日	9111000010169286X1	32,654,722.2	主营业务包括石油、天然气的勘探开采储运销售、石油炼制、成品油批发零售、石油化工产品生产运营以及实业投资管理。公司作为一体化能源化工集团，在石油石化领域开展全产业链运营等。
情况说明	中国石油化工集团有限公司直接持有本公司 1,095,463,711 股股票，占总股本 13.57%				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	《关于公司以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》
回购股份方案披露时间	2024 年 10 月 18 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	0.25%-0.50%
拟回购金额	2.22 亿元 (含) — 4.43 亿元 (含)
拟回购期间	自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	69,267,851
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	<p>截至 2025 年 5 月 20 日,公司本次股份回购计划已实施完毕,公司已实际通过本次回购计划回购公司股份 6,926.7851 万股,占公司总股本的比例为 0.85%,回购的最高价格为 7.05 元/股,最低价格为 5.74 元/股,回购均价为 6.40 元/股,使用资金总额为 44,297.66 万元(不含交易费用),本次回购符合法律法规、规范性文件的有关规定及公司股份回购方案要求。</p> <p>公司于 2025 年 5 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司注销本次所回购的股份 69,267,851 股,并已完成办理变更登记手续。</p>

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

毕马威华振审字第 2604335 号

招商局能源运输股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的招商局能源运输股份有限公司（以下简称“招商轮船”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了招商轮船 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于招商轮船，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

航运服务收入的确认	
请参阅财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计”22 所述的会计政策及“九、合并财务报表项目注释”48。	
关键审计事项	审计中的应对
招商轮船及其子公司（以下简称“招商轮船集团”）主要从事油品运输、干散货运输、滚装运输、气体和集装箱运输等航运服务。	与评价航运服务收入的确认和计量相关的主要审计程序包括：

<p>对于航运服务，由于客户在招商轮船集团履约的同时即取得并消耗履约所带来的经济利益，属于某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认航运服务收入。招商轮船集团按照航行开始日至资产负债表日的已航行天数占预计航行总天数的比例确定履约进度。</p> <p>由于履约进度的估计存在不确定性，且收入是衡量招商轮船集团的关键业绩指标之一，对财务报表影响重大，存在管理层为达到特定目标或预期而操纵收入的固有风险，我们将航运服务收入的确认和计量识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 了解和评价与航运服务收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行的有效性； ● 选取招商轮船集团与主要客户签订的航运服务运输合同，检查合同的主要条款，以评价航运服务收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求； ● 对于本年已完航航运服务收入，在抽样的基础上，将航运服务收入核对至运输合同、记载开航和完航信息的相关文件以及运输发票等支持性文件，以评价相关航运服务收入是否按照招商轮船集团的会计政策予以确认； ● 对于年末未完航航次的航运服务收入，在抽样的基础上，根据运输合同、记载开航及预测完航信息的相关文件，复核履约进度计算的准确性，并重新计算年末未完航航次的航运服务收入，与财务账面记录进行核对，以评价按照履约进度确认的航运服务收入的准确性；及 ● 在抽样的基础上，就于资产负债表日的应收账款余额执行函证程序。
--	--

四、其他信息

招商轮船管理层对其他信息负责。其他信息包括招商轮船 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估招商轮船的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非招商轮船计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督招商轮船的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总

能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致招商轮船持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致招商轮船不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就招商轮船中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

孙文举

中国 北京

王永江

2026年3月25日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：招商局能源运输股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	4,720,914,663.10	4,589,226,803.24
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	465,850.00	2,643,954.77
应收账款	七、5	1,385,342,361.82	1,148,128,947.02
应收款项融资	七、7	5,690,459.95	3,054,423.82
预付款项	七、8	160,207,011.55	173,972,785.19
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	1,456,635,634.02	1,668,227,267.10
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,311,464,777.73	1,418,391,438.29
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,901,747,233.55	1,238,234,881.62
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	2,100,016.08	
其他流动资产	七、13	184,041,443.55	111,098,112.72
流动资产合计		11,128,609,451.35	10,352,978,613.77
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	1,473,819.73	
长期股权投资	七、17	8,674,375,446.43	6,531,257,524.32
其他权益工具投资	七、18	2,131,324.12	4,068,634.40
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	42,178,694,105.02	40,409,228,783.38
在建工程	七、22	11,408,781,174.52	6,557,083,368.72
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	1,849,404,924.24	634,059,245.81
无形资产	七、26	1,669,709,432.85	1,135,331,471.64
其中：数据资源			

开发支出		65,409,695.49	22,375,428.61
其中：数据资源			
商誉	七、27	42,647,867.38	43,616,254.54
长期待摊费用	七、28	751,974,879.36	735,414,885.61
递延所得税资产	七、29	37,696,100.80	28,322,796.43
其他非流动资产	七、30	4,243,971,857.60	4,165,571,344.40
非流动资产合计		70,926,270,627.54	60,266,329,737.86
资产总计		82,054,880,078.89	70,619,308,351.63
流动负债：			
短期借款	七、32	10,403,563,880.40	8,804,982,458.17
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	5,499,694.26	
应付票据			
应付账款	七、36	1,836,367,278.84	1,860,327,138.76
预收款项	七、37	70,563,090.16	40,775,215.33
合同负债	七、38	356,271,207.46	299,538,910.71
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	509,907,647.13	425,766,035.88
应交税费	七、40	860,844,002.25	558,615,730.95
其他应付款	七、41	5,484,092,536.98	2,159,454,183.86
其中：应付利息			
应付股利		17,640,000.00	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	4,064,723,472.66	3,336,400,669.99
其他流动负债	七、44	719,412.82	1,460,884.82
流动负债合计		23,592,552,222.96	17,487,321,228.47
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	12,802,925,353.15	11,792,643,669.56
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	1,126,716,485.30	225,599,269.14
长期应付款	七、48	677,365,204.37	170,766,800.07
长期应付职工薪酬	七、49	1,196,060.45	549,164.07
预计负债	七、50	33,042,692.22	18,678,901.41
递延收益	七、51	18,042,142.78	24,891,842.62
递延所得税负债	七、29	48,246,481.71	49,671,501.68
其他非流动负债			
非流动负债合计		14,707,534,419.98	12,282,801,148.55
负债合计		38,300,086,642.94	29,770,122,377.02

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,074,538,502.00	8,143,806,353.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	11,907,089,061.86	12,280,782,382.06
减：库存股			132,478,741.98
其他综合收益	七、57	297,684,511.66	1,210,613,786.31
专项储备	七、58	36,816,525.49	38,716,248.91
盈余公积	七、59	1,439,502,623.34	1,191,470,693.63
一般风险准备			
未分配利润	七、60	21,249,990,568.82	17,310,771,932.53
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		43,005,621,793.17	40,043,682,654.46
少数股东权益		749,171,642.78	805,503,320.15
所有者权益（或股东权益）合计		43,754,793,435.95	40,849,185,974.61
负债和所有者权益（或股东权益）总计		82,054,880,078.89	70,619,308,351.63

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：招商局能源运输股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		442,631,550.86	95,815,877.58
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		191,905.51	169,230.89
其他应收款	十九、2	3,791,507,424.20	3,851,557,754.84
其中：应收利息			
应收股利		3,410,926,155.74	3,739,999,999.99
存货		23,682.00	23,682.00
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		396.04	
流动资产合计		4,234,354,958.61	3,947,566,545.31
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	22,592,158,368.89	21,826,640,368.89
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		734,640.70	1,049,574.86
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		12,372,714.73	20,872,651.38
无形资产		18,972,912.16	19,234,449.67
其中：数据资源			
开发支出		37,829,870.44	19,692,856.68
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,289,116.69	9,867,350.01
递延所得税资产		71,677.42	40,601.41
其他非流动资产			
非流动资产合计		22,665,429,301.03	21,897,397,852.90
资产总计		26,899,784,259.64	25,844,964,398.21

流动负债：			
短期借款		572,071,399.50	1,005,614,440.37
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		7,966,637.71	14,379,303.09
应交税费		694,389,331.76	151,989,070.71
其他应付款		1,529,626,082.78	1,266,075,720.67
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		10,931,780.70	9,675,632.65
其他流动负债			
流动负债合计		2,814,985,232.45	2,447,734,167.49
非流动负债：			
长期借款		355,882,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,852,278.10	11,359,424.11
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		622,000.00	6,355,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		360,356,278.10	17,714,424.11
负债合计		3,175,341,510.55	2,465,448,591.60
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,074,538,502.00	8,143,806,353.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		12,134,485,325.54	12,508,242,869.17
减：库存股			132,478,741.98
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		1,439,502,623.34	1,191,470,693.63
未分配利润		2,075,916,298.21	1,668,474,632.79
所有者权益（或股东权益）合计		23,724,442,749.09	23,379,515,806.61
负债和所有者权益（或股东权益）总计		26,899,784,259.64	25,844,964,398.21

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		28,177,211,131.95	25,799,279,395.20
其中：营业收入	七、61	28,177,211,131.95	25,799,279,395.20
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		23,036,132,376.97	20,595,619,823.03
其中：营业成本	七、61	20,717,507,250.47	18,466,914,585.60
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	41,374,591.63	126,845,953.52
销售费用	七、63	113,835,157.63	107,633,463.84
管理费用	七、64	976,123,179.32	819,102,732.86
研发费用	七、65	27,580,622.37	18,583,964.20
财务费用	七、66	1,159,711,575.55	1,056,539,123.01
其中：利息费用		1,133,226,150.74	1,231,703,016.16
利息收入		113,948,948.73	126,623,369.13
加：其他收益	七、67	64,611,297.68	73,845,789.20
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	789,467,609.64	671,035,942.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		789,681,788.79	671,035,935.72
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	165,379,501.34	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	1,839,952.89	13,757,084.80
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-31,360,624.62	-9,973,162.90
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	677,664,121.77	2,854,182.82
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,808,680,613.68	5,955,179,408.93
加：营业外收入	七、74	93,848,338.38	6,611,893.48
减：营业外支出	七、75	27,890,537.76	9,454,233.15
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		6,874,638,414.30	5,952,337,069.26
减：所得税费用	七、76	803,925,347.49	743,133,220.52
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		6,070,713,066.81	5,209,203,848.74
（一）按经营持续性分类			

1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		6,070,713,066.81	5,209,203,848.74
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		6,012,096,267.97	5,107,447,941.27
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		58,616,798.84	101,755,907.47
六、其他综合收益的税后净额		-918,381,664.59	502,522,703.35
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、57	-912,929,274.65	499,432,372.43
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-1,817,610.28	-19,448.80
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-1,817,610.28	-19,448.80
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-911,111,664.37	499,451,821.23
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-67,375,797.17	15,699,623.27
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-843,735,867.20	483,752,197.96
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-5,452,389.94	3,090,330.92
七、综合收益总额		5,152,331,402.22	5,711,726,552.09
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		5,099,166,993.32	5,606,880,313.70
（二）归属于少数股东的综合收益总额		53,164,408.90	104,846,238.39
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.74	0.63
（二）稀释每股收益(元/股)		0.74	0.63

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	792,079.21	
减：营业成本			
税金及附加		213,755.43	41,600.89
销售费用			
管理费用		86,486,433.26	33,082,747.13
研发费用		31,311,122.37	18,583,964.20
财务费用		23,878,393.00	6,973,250.02
其中：利息费用		24,825,253.72	11,375,943.40
利息收入		908,998.81	5,539,353.38
加：其他收益		46,607,718.63	15,798,567.89
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	3,280,300,000.00	3,170,000,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）			
资产减值损失（损失以“－”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		3,185,810,093.78	3,127,117,005.65
加：营业外收入			346,880.85
减：营业外支出		10,000,000.00	10,002,023.50
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		3,175,810,093.78	3,117,461,863.00
减：所得税费用		695,490,796.68	433,967,353.28
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		2,480,319,297.10	2,683,494,509.72
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		2,480,319,297.10	2,683,494,509.72
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值			

变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,480,319,297.10	2,683,494,509.72
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		27,280,324,093.80	25,655,355,192.59
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		99,895,155.06	83,756,290.03
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	629,558,196.01	451,995,783.71
经营活动现金流入小计		28,009,777,444.87	26,191,107,266.33
购买商品、接受劳务支付的现金		15,213,791,939.31	13,665,342,756.29
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,624,394,447.18	2,609,052,656.17
支付的各项税费		735,834,151.82	967,516,757.70
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	380,829,295.26	472,974,510.06
经营活动现金流出小计		18,954,849,833.57	17,714,886,680.22
经营活动产生的现金流量净额		9,054,927,611.30	8,476,220,586.11
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		184,490,820.86	372,342,282.00

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,778,782,008.93	163,464,808.45
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	107,800,018.24	73,285,534.23
投资活动现金流入小计		2,071,072,848.03	609,092,624.68
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,796,879,055.42	7,550,235,457.35
投资支付的现金		1,530,854,226.80	921,385,035.94
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		701,835,154.18	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		10,000.00
投资活动现金流出小计		10,029,568,436.40	8,471,630,493.29
投资活动产生的现金流量净额		-7,958,495,588.37	-7,862,537,868.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		6,423,766.08	38,194.02
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		6,423,766.08	38,194.02
取得借款收到的现金		24,264,461,276.96	14,360,707,261.22
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		
筹资活动现金流入小计		24,270,885,043.04	14,360,745,455.24
偿还债务支付的现金		20,975,037,848.04	10,882,284,152.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,022,680,020.58	4,014,331,890.21
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		98,700,000.00	75,640,674.02
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,162,979,991.60	511,134,309.03
筹资活动现金流出小计		25,160,697,860.22	15,407,750,351.32
筹资活动产生的现金流量净额		-889,812,817.18	-1,047,004,896.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-75,033,949.79	71,462,074.15
五、现金及现金等价物净增加额		131,585,255.96	-361,860,104.43
加：期初现金及现金等价物余额		4,586,880,451.00	4,948,740,555.43
六、期末现金及现金等价物余额		4,718,465,706.96	4,586,880,451.00

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

母公司现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		800,000.00	
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		95,131,606.52	35,831,442.48
经营活动现金流入小计		95,931,606.52	35,831,442.48
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		25,717,980.14	40,683,671.14
支付的各项税费		153,117,532.68	539,741,435.93
支付其他与经营活动有关的现金		134,041,614.13	67,974,590.07
经营活动现金流出小计		312,877,126.95	648,399,697.14
经营活动产生的现金流量净额		-216,945,520.43	-612,568,254.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		3,609,373,844.25	1,892,244,084.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		120,000,000.00	
投资活动现金流入小计		3,729,373,844.25	1,892,244,084.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,251,625.04	2,164,338.60
投资支付的现金		765,518,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		388,726,669.26	
投资活动现金流出小计		1,164,496,294.30	2,164,338.60
投资活动产生的现金流量净额		2,564,877,549.95	1,890,079,746.23
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,010,872,495.09	1,932,002,682.66
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,010,872,495.09	1,932,002,682.66
偿还债务支付的现金		1,843,319,177.75	600,000,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,849,207,900.86	2,763,098,049.74
支付其他与筹资活动有关的现金		319,763,853.65	144,792,385.98
筹资活动现金流出小计		4,012,290,932.26	3,507,890,435.72
筹资活动产生的现金流量净额		-2,001,418,437.17	-1,575,887,753.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2.40	1.59
五、现金及现金等价物净增加额		346,513,589.95	-298,376,259.90
加：期初现金及现金等价物余额		95,815,877.58	394,192,137.48
六、期末现金及现金等价物余额		442,329,467.53	95,815,877.58

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	8,143,806,353.00				12,280,782,382.06	132,478,741.98	1,210,613,786.31	38,716,248.91	1,191,470,693.63		17,310,771,932.53		40,043,682,654.46	805,503,320.15	40,849,185,974.61
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,143,806,353.00				12,280,782,382.06	132,478,741.98	1,210,613,786.31	38,716,248.91	1,191,470,693.63		17,310,771,932.53		40,043,682,654.46	805,503,320.15	40,849,185,974.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-69,267,851.00				-373,693,320.20	-132,478,741.98	-912,929,274.65	-1,899,723.42	248,031,929.71		3,939,218,636.29		2,961,939,138.71	-56,331,677.37	2,905,607,461.34
（一）综合收益总额							-912,929,274.65				6,012,096,267.97		5,099,166,993.32	53,164,408.90	5,152,331,402.22
（二）所有者投入和减少资本	-69,267,851.00				-373,693,320.20	-132,478,741.98							-310,482,429.22	5,618,666.34	-304,863,762.88
1. 所有者投入的普通股														6,423,766.08	6,423,766.08
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额														-803,157.70	-803,157.70
4. 其他	-69,267,851.00				-373,693,320.20	-132,478,741.98							-310,482,429.22	-1,942.04	-310,484,371.26
（三）利润分配									248,031,929.71		-2,072,877,631.68		-1,824,845,701.97	-116,340,000.00	-1,941,185,701.97
1. 提取盈余公积									248,031,929.71		-248,031,929.71				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,824,845,701.97		-1,824,845,701.97	-116,340,000.00	-1,941,185,701.97
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备									-1,899,723.42				-1,899,723.42	1,225,247.39	-674,476.03
1. 本期提取									30,202,844.80				5,208,599.57		35,411,444.37
2. 本期使用									-32,102,568.22				-32,102,568.22	-3,983,352.18	-36,085,920.40
（六）其他															
四、本期期末余额	8,074,538,502.00				11,907,089,061.86		297,684,511.66	36,816,525.49	1,439,502,623.34		21,249,990,568.82		43,005,621,793.17	749,171,642.78	43,754,793,435.95

招商局能源运输股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	8,143,806,353.00				12,341,439,946.11		711,181,413.88	41,007,258.02	923,121,242.66		14,730,557,489.98		36,891,113,703.65	447,967,482.28	37,339,081,185.93
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,143,806,353.00				12,341,439,946.11		711,181,413.88	41,007,258.02	923,121,242.66		14,730,557,489.98		36,891,113,703.65	447,967,482.28	37,339,081,185.93
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-60,657,564.05	132,478,741.98	499,432,372.43	-2,291,009.11	268,349,450.97		2,580,214,442.55		3,152,568,950.81	357,535,837.87	3,510,104,788.68
(一) 综合收益总额							499,432,372.43				5,107,447,941.27		5,606,880,313.70	104,846,238.39	5,711,726,552.09
(二) 所有者投入和减少资本					-60,657,564.05	132,478,741.98					493,722,499.56		300,586,193.53	252,904,336.85	553,490,530.38
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本														252,873,797.59	252,873,797.59
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-60,704,632.78								-60,704,632.78		-60,704,632.78
4. 其他					47,068.73	132,478,741.98					493,722,499.56		361,290,826.31	30,539.26	361,321,365.57
(三) 利润分配									268,349,450.97		-3,020,955,998.28		-2,752,606,547.31	-770,877.06	-2,753,377,424.37
1. 提取盈余公积									268,349,450.97		-268,349,450.97				
2. 提取一般风险准备											-				
3. 对所有者(或股东)的分配											-2,752,606,547.31		-2,752,606,547.31	-770,877.06	-2,753,377,424.37
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								-2,291,009.11					-2,291,009.11	556,139.69	-1,734,869.42
1. 本期提取								18,889,426.47					18,889,426.47	5,033,857.42	23,923,283.89
2. 本期使用								-21,180,435.58					-21,180,435.58	-4,477,717.73	-25,658,153.31
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,143,806,353.00				12,280,782,382.06	132,478,741.98	1,210,613,786.31	38,716,248.91	1,191,470,693.63		17,310,771,932.53		40,043,682,654.46	805,503,320.15	40,849,185,974.61

公司负责人: 冯波鸣

主管会计工作负责人: 娄东阳

会计机构负责人: 梁齐

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,143,806,353.00				12,508,242,869.17	132,478,741.98			1,191,470,693.63	1,668,474,632.79	23,379,515,806.61
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,143,806,353.00				12,508,242,869.17	132,478,741.98			1,191,470,693.63	1,668,474,632.79	23,379,515,806.61
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-69,267,851.00				-373,757,543.63	-132,478,741.98			248,031,929.71	407,441,665.42	344,926,942.48
(一) 综合收益总额										2,480,319,297.10	2,480,319,297.10
(二) 所有者投入和减少资本	-69,267,851.00				-373,757,543.63	-132,478,741.98					-310,546,652.65
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他	-69,267,851.00				-373,757,543.63	-132,478,741.98					-310,546,652.65
(三) 利润分配									248,031,929.71	-2,072,877,631.68	-1,824,845,701.97
1. 提取盈余公积									248,031,929.71	-248,031,929.71	
2. 对所有者(或股东)的分配										-1,824,845,701.97	-1,824,845,701.97
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	8,074,538,502.00				12,134,485,325.54				1,439,502,623.34	2,075,916,298.21	23,724,442,749.09

招商局能源运输股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,143,806,353.00				12,075,225,002.39				923,121,242.66	2,005,936,121.35	23,148,088,719.40
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,143,806,353.00				12,075,225,002.39				923,121,242.66	2,005,936,121.35	23,148,088,719.40
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					433,017,866.78	132,478,741.98			268,349,450.97	-337,461,488.56	231,427,087.21
（一）综合收益总额										2,683,494,509.72	2,683,494,509.72
（二）所有者投入和减少资本					433,017,866.78	132,478,741.98					300,539,124.80
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					-60,704,632.78						-60,704,632.78
4.其他					493,722,499.56	132,478,741.98					361,243,757.58
（三）利润分配									268,349,450.97	-3,020,955,998.28	-2,752,606,547.31
1.提取盈余公积									268,349,450.97	-268,349,450.97	
2.对所有者（或股东）的分配										-2,752,606,547.31	-2,752,606,547.31
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,143,806,353.00				12,508,242,869.17	132,478,741.98			1,191,470,693.63	1,668,474,632.79	23,379,515,806.61

公司负责人：冯波鸣

主管会计工作负责人：娄东阳

会计机构负责人：梁齐

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

招商局能源运输股份有限公司（以下简称“本公司”，在包含子公司时统称“本集团”）系经国务院国有资产监督管理委员会（国资委）国资改革〔2004〕1190号《关于设立招商局能源运输股份有限公司的批复》批准，由招商局轮船股份有限公司（2017年更名为招商局轮船有限公司，以下简称“招商局轮船”）作为主发起人，联合中国石油化工集团公司、中国中化集团公司、中国远洋运输（集团）总公司、中国海洋石油渤海公司共同发起设立的股份有限公司，其中：招商局轮船以其所拥有的招商局能源运输投资有限公司的100.00%股权作价出资，其他四个发起人以现金出资。2004年12月31日，本公司在上海市注册成立，现持有上海市市场监督管理局颁发的统一社会信用代码为91310000710933112E的企业法人营业执照。本公司注册地址为中国（上海）自由贸易试验区西里路55号9楼912A室，总部办公地址为上海市黄浦区中山东一路9号2楼。截至2025年12月31日，本公司总股本为807,453.85万股，其中无限售条件股份807,453.85万股，占总股本的100.00%。

本集团属于远洋运输业，主要从事海上运输业务，主要经营业务范围：许可经营项目：国际船舶危险品运输。一般经营项目：能源领域投资；航海技术服务；各类船用设备、船舶零部件、电子通讯设备、其他机器设备、办公设备及材料的销售；船舶租赁；提供与上述业务有关的技术咨询和信息服务。

本公司的控股股东为招商局轮船，最终控制人为招商局集团有限公司（以下简称“招商局集团”）。

本集团之主要子公司的经营范围详见附注十、1。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2024年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本集团营业周期为 12 个月，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，记账本位币为美元、欧元。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过 1,000 万元人民币及以上的
重要的非全资子公司	公司发展战略及非全资子公司经营规模

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

6.2 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日（丧失控制权的日期）前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。其自购买日（取得控制权的日期）起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司或被合并方自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本集团统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本集团与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余金额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司股东权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

对于通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交

易：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，将各项交易作为独立的交易进行会计处理。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：（1）符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；（2）为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；（3）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益中的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末余额和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的归属于母公司股东权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（以下简称“收入准则”）初始确认的未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据及应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产或金融负债初始确认的公允价值与交易价格存在差异时，如果其公允价值并非基于相同资产或负债在活跃市场中的报价，也非基于仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，在初始确认金融资产或金融负债时不确认利得或损失。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内（含一年）项目列示于其他流动资产。其他此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示于一年内到期的非流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期（或无固定期限）且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团

在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及非以公允价值计量且其变动计入当期损益的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产、应收票据和应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

对于贷款承诺和财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化（如更严格的合同条款、增加抵押品或担保物或者更高的收益率等）。
- (3) 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格、金融资产的公允价值小于其摊余成本的时间长短和程度、与借款人相关的其他市场信息（如借款人的债务工具或权益工具的价格变动）。
- (4) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (6) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (7) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (8) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加。
- (9) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (10) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- (11) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (12) 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更。
- (13) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。
- (14) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过（含）30日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人（不考虑本集团取得的任何担保），则本集团认为发生违约事件。

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过（含）90日，则本集团推定该金融工具已发生违约。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团对租赁应收款在单项资产的基础上确定其信用损失，对货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款项，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于未提用的贷款承诺，信用损失为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。本集团对贷款承诺预期信用损失的估计，与对该贷款承诺提用情况的预期保持一致。
- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 金融资产核销

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利

和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债

终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及贷款承诺外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.1.2.1 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同以及不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的以低于市场利率贷款的贷款承诺，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

11.6 金融资产与金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同信用风险特征为依据，除单项计提信用损失准备的应收账款外，对其他应收账款分为低风险组合及正常风险组合。本集团采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。修改应收账款的条款和条件但不导致应收账款终止确认的，账龄连续计算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本集团对确实无法收回或收回可能性不大的应收款项单项评估信用风险。

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团对其他应收款除已发生信用减值的款项之外在组合基础上确定其信用损失。其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

本集团以共同风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄自其初始确认日起算。修改应收账款的条款和条件但不导致应收账款终止确认的，账龄连续计算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，本集团对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

本集团的存货主要包括燃油及润滑油等。存货按成本进行初始计量。存货的成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

存货发出时采用先进先出法确定其实际成本。

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对于在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价

的权利作为应收款项单独列示。

本集团对信用风险显著增加的合同资产单独评估确定信用损失，对其余合同资产在组合基础上采用减值矩阵确定合同资产的信用损失。合同资产预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同风险特征为依据将合同资产分为账龄组合。本集团采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团以合同资产的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，本集团对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

19.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

19.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

19.3 后续计量及损益确认方法

19.3.1 按成本法核算的长期股权投资

本公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

19.3.2 按权益法核算的长期股权投资

除全部或部分分类为持有待售资产的对联营企业和合营企业的投资外，本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，

按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

不适用

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

无

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	5-30年	5.00%	3.17%-19.00%
港口及码头设施	年限平均法	5-50年	5.00%	1.90%-19.00%
汽车及船舶	年限平均法	5-30年	5.00%	3.17%-19.00%
机器设备、家具、器具及其他设备	年限平均法	3-25年	0.00%-15.00%	3.40%-33.33%

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

项目	结转固定资产的标准
机器设备	完成安装调试、达到设计要求并完成试生产
船舶	船舶建成达到预定可使用状态且船舶下水

23、借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、商标权和软件。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下：

类别	摊销方法	使用寿命（年）及确定依据	残值率
土地使用权	直线法	118年、107年，土地可供使用的时间	0.00%
商标权	直线法	10年，有效期限	0.00%
软件	直线法	3-5年、10年，使用寿命	0.00%

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性。
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图。
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性。
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当年损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、长期待摊费用、使用寿命确定的无形资产及与合同成本有关的资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

本集团已收应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

除因解除与职工的劳动关系而给予的补偿外，本集团在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债。

本集团按规定参加由政府机构设立的职工社会保障体系，包括基本养老保险、医疗保险、住房公积金及其他社会保障制度，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

短期薪酬，是指本集团在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费及工伤保险费等社会保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划、非货币性福利以及其他短期薪酬。本集团在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本或费用。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利，是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利包括养老保险、年金、失业保险、内退福利以及其他离职后福利。

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指本集团与职工就离职后福利达成的协议，或者本集团为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，

设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本集团不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。在职工为本集团提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指向未达到国家规定的退休年龄、经批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。对于内退福利，在符合内退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间本集团拟支付的内退福利，按照现值确认为负债，计入当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利，是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的负债，并计入当期损益：（1）本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬。

31、 预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

√适用 □不适用

本集团的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用；在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

本集团发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本集团权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

本集团根据所发行的永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

归类为权益工具的永续债等金融工具，利息支出或股利（股息）分配作为本集团的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，相关交易费用从权益中扣减。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团收入主要包括船舶运输收入、提供船舶管理服务收入、商品销售收入等。

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在执行本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用产出法确定履约进度，其中产出法即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，且该商品或服务构成单项履约义务的，本集团在转让该商品或服务时，按照分摊至该商品或服务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，但该商品或服务不构成单项履约义务的，本集团在包含该商品或服务的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关的，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

与本集团取得收入的主要活动相关的会计政策描述如下：

（1）提供航运服务

本集团提供的航运服务，根据已提供服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已提供运输服务的进度按照已航行天数占预计航行总天数的比例确定。于资产负债表日，本集团对已提供运输服务的进度进行估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已提供服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已提供的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

（2）提供航运配套服务

本集团提供的船舶管理等航运配套服务，根据已提供服务的进度在一段时间内确认收入。

（3）商品销售业务

本集团提供的商品销售业务，在商品的控制权转移至客户时确认商品销售收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得的货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，应当确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿本集团发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入，除非其他系统合理的方法能够更好地反映因使用租赁资产所产生经济利益的消耗模式。出租人发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

（1）租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

（2）租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

（3）本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

（4）本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权。
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权。
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(5) 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

(6) 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

安全生产费

本集团按照2022年12月13日财政部和应急部联合发布的财资〔2022〕136号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》提取安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时转入专项储备。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

作为承租方的租赁分类标准和会计处理方法

(1) 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

(2) 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额。
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额。
- 本集团发生的初始直接费用。
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（3）租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格。
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项。
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比例发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

40、重要会计政策和会计估计的变更

本集团本年未发生重大的会计政策变更。本集团编制的本年财务报表所采用的会计估计与上年度财务报表相一致，未发生会计估计变更。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以使用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、6%
	简易征收	3%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	7%、5%、1%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%（注1）
船舶吨税	船舶净吨位	（注2）

注1：本公司于中国（上海）自由贸易试验区注册成立，适用的企业所得税率为25%。本集团于中国香港注册的子公司适用的企业所得税税率为16.5%，于新加坡注册的子公司适用的企业所得税税率为17%。

本集团于利比里亚注册的子公司，由于在2025年度不在利比里亚进行商业活动及无来源于利比里亚的收入，因而无需在利比里亚缴纳企业所得税。

本集团于英属维尔京群岛注册的子公司，由于在2025年度不在英属维尔京群岛进行商业活动及无来源于英属维尔京群岛的收入，因而无需在英属维尔京群岛缴纳企业所得税。

注2：本集团之子公司于利比里亚注册的船舶每年需缴纳船舶吨税，缴纳标准为：大于或等于1.4万净吨的船舶，每净吨每年0.10美元加每艘船舶3,800美元；小于1.4万净吨的船舶，每净吨每年0.40美元，但每艘船舶缴纳的金额不少于880美元。

本集团之子公司于中国香港注册的船舶每年需缴纳船舶吨税，缴纳标准基于船舶净吨按照一定比例计算，但每艘船舶缴纳的金额不超过77,500港币。

本集团之子公司于中国境内注册的船舶每年需缴纳船舶吨税，缴纳标准基于船舶净吨位按照不同等级的定额税率计算。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

本公司下属境外子公司企业所得税税率适用当地规定的税率。

2、税收优惠

√适用 □不适用

本集团之子公司长航国际海运（新加坡）有限公司 2023 年 7 月经新加坡海事及港口管理局批准，获得 MSI AIS 资格，从 2023 年 7 月 1 日起享受为期 10 年航运业务收入免税优惠。

本集团之子公司中外运集装箱运输（海南）有限公司注册于海南自由贸易港，经营业务属于《海南自由贸易港鼓励类产业目录》范畴，且在海南实质性经营。根据《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。根据《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，对在海南自由贸易港设立的旅游业、现代服务业、高新技术产业企业新增境外直接投资取得的所得，免征企业所得税。本集团之子公司中外运集装箱运输（海南）有限公司经营业务属于现代服务业，因此对其境外直接投资取得的所得，免征企业所得税。

根据《关于延续实施前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2026〕3 号），本集团之子公司深圳招商滚装运输有限公司以《前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠目录（2021 版）》中规定的产业项目为主营业务，且 2025 年度主营业务收入占收入总额（按《企业所得税法》第六条执行）比例超过 60%，并于 2025 年 6 月变更注册地址至深圳市南山区招商街道五湾社区邮轮大道 5 号太子湾海纳仓（招商积余大厦）702，该地址位于前海深港现代服务业合作区，符合上述企业所得税优惠条件，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

根据小型微利企业所得税优惠政策：年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司深圳明华航运有限公司、深圳长航丰海汽车物流有限公司、云链数智科技（深圳）有限公司、中外运航运（北京）有限公司和浙江自由贸易试验区大宗数贸科技有限公司报告期内符合上述小型微利企业所得税优惠条件，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3、其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	125,499.99	
银行存款	4,720,789,163.11	4,589,226,803.24
其他货币资金		
存放财务公司存款		
合计	4,720,914,663.10	4,589,226,803.24
其中：存放在境外的款项总额	2,412,205,941.86	2,194,096,062.55

其他说明：

注 1：本集团年末其他货币资金及受限制的货币资金的情况如下：

项目	年末数	年初数
银行存款利息	2,448,956.14	2,346,352.24

合计	2,448,956.14	2,346,352.24
----	--------------	--------------

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	465,850.00	2,643,954.77
商业承兑票据		
合计	465,850.00	2,643,954.77

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,377,905,685.00	1,125,306,885.45
1年内小计	1,377,905,685.00	1,125,306,885.45
1至2年(含2年)	9,200,957.26	6,816,632.82
2至3年(含3年)	3,750,010.38	47,434,418.43
3年以上	18,836,305.12	10,795,511.42
合计	1,409,692,957.76	1,190,353,448.12

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	13,685,249.68	0.97	13,685,249.68	100.00		51,594,322.95	4.33	32,872,126.95	63.71	18,722,196.00
其中：										
按单项计提坏账准备	13,685,249.68	0.97	13,685,249.68	100.00		51,594,322.95	4.33	32,872,126.95	63.71	18,722,196.00
按组合计提坏账准备	1,396,007,708.08	99.03	10,665,346.26	0.76	1,385,342,361.82	1,138,759,125.17	95.67	9,352,374.15	0.82	1,129,406,751.02
其中：										
低风险组合										
正常风险组合	1,396,007,708.08	99.03	10,665,346.26	0.76	1,385,342,361.82	1,138,759,125.17	95.67	9,352,374.15	0.82	1,129,406,751.02
合计	1,409,692,957.76	100.00	24,350,595.94	1.73	1,385,342,361.82	1,190,353,448.12	100.00	42,224,501.10	3.55	1,148,128,947.02

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
YANGTZE FORTUNE CO, LIMITED	5,939,952.14	5,939,952.14	100.00	预期无法收回
YANGTZE HARMONY	5,029,307.14	5,029,307.14	100.00	预期无法收回

CO., LIMITED				
韩进海运株式会社	1,360,436.82	1,360,436.82	100.00	预期无法收回
小金额合计	1,355,553.58	1,355,553.58	100.00	预期无法收回
合计	13,685,249.68	13,685,249.68	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：正常风险组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
正常风险组合	1,396,007,708.08	10,665,346.26	0.76
合计	1,396,007,708.08	10,665,346.26	0.76

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提信用损失准备的应收账款	32,872,126.95			18,807,764.91	-379,112.36	13,685,249.68
正常风险组合	9,352,374.15	1,368,916.87			-55,944.76	10,665,346.26
合计	42,224,501.10	1,368,916.87		18,807,764.91	-435,057.12	24,350,595.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额

实际核销的应收账款	18,807,764.91
-----------	---------------

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中交第一航务工程局有限公司	经营往来款	18,272,804.00	根据双方签订的和解协议，债务重组已执行完毕	上海明华2025年第19次总经理办公会审议通过；招商轮船2026年第1次总经理办公会审议通过。	否
合计	/	18,272,804.00	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位1	94,416,914.38	194,532,916.01	288,949,830.39	8.71	665,374.90
联合石化亚洲有限公司	55,651,997.58	179,319,248.43	234,971,246.01	7.09	497,854.91
UNIPEC UK Company Ltd	110,684,115.76	121,315,288.49	231,999,404.25	7.00	644,193.86
UNIPEC AMERICA, INC	15,853,529.17	194,588,764.33	210,442,293.50	6.35	441,928.83
中国外运股份有限公司	77,477,340.55	64,310,288.32	141,787,628.87	4.28	98,541.89
合计	354,083,897.44	754,066,505.58	1,108,150,403.02	33.43	2,347,894.39

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
运费	1,906,043,064.62	4,295,831.07	1,901,747,233.55	1,244,034,184.59	5,799,302.97	1,238,234,881.62
合计	1,906,043,064.62	4,295,831.07	1,901,747,233.55	1,244,034,184.59	5,799,302.97	1,238,234,881.62

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
年初未完航次收款权	-1,244,034,184.59	从年初确认的合同资产转入应收款项
年末未完航次收款权	1,906,043,064.62	由于履约进度计量的变化而增加的金额
合计	662,008,880.03	/

(3). 按坏账计提方法分类披露 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转销 /核销	其他变动		
运费	5,799,302.97	-1,410,810.43			-92,661.47	4,295,831.07	
合计	5,799,302.97	-1,410,810.43			-92,661.47	4,295,831.07	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况 适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

 适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	5,690,459.95	3,054,423.82
合计	5,690,459.95	3,054,423.82

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内(含1年)	158,335,364.78	98.84	170,516,387.07	98.01
1至2年(含2年)	1,746,614.41	1.09	3,367,052.82	1.94
2至3年(含3年)	39,590.83	0.02	89,345.30	0.05
3年以上	85,441.53	0.05		
合计	160,207,011.55	100.00	173,972,785.19	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位1	8,858,020.20	5.53
单位2	6,824,964.80	4.26
单位3	6,548,710.19	4.09
山东中外运船务代理有限公司	6,293,864.25	3.93
UNIPEC UK Company Ltd	5,847,097.76	3.65
合计	34,372,657.20	21.46

其他说明：
无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,456,635,634.02	1,668,227,267.10
合计	1,456,635,634.02	1,668,227,267.10

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	382,060,460.59	510,827,896.93
1年以内	382,060,460.59	510,827,896.93
1至2年（含2年）	41,611,557.59	45,615,713.87
2至3年（含3年）	15,060,220.06	1,064,234,460.92
3年以上	1,023,655,737.45	56,651,379.22
合计	1,462,387,975.69	1,677,329,450.94

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收联营公司款项	1,072,540,582.66	1,240,750,619.99
押金、保证金	48,715,938.68	66,162,081.34
其他	341,131,454.35	370,416,749.61
合计	1,462,387,975.69	1,677,329,450.94

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		9,057,650.26	44,533.58	9,102,183.84
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提		-3,208,869.76	—	-3,208,869.76
本期转回				
本期转销				
本期核销			44,251.57	44,251.57
其他变动		-96,438.83	-282.01	-96,720.84
2025年12月31日余额		5,752,341.67	—	5,752,341.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	9,057,650.26	-3,208,869.76			-96,438.83	5,752,341.67
整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	44,533.58			44,251.57	-282.01	
合计	9,102,183.84	-3,208,869.76		44,251.57	-96,720.84	5,752,341.67

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	44,251.57

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
VLOC Maritime Marshall Ltd.	820,434,574.32	56.10	往来款	1年以内(含1年)、1-2年(含2年)、2-3年(含3年)、3年以上	321.57
VLOC Maritime 03 Marshall Ltd.	246,179,115.71	16.83	往来款	1年以内(含1年)、1-2年(含2年)、2-3年(含3年)、3年以上	-
大连船舶重工集团有限公司	16,517,680.00	1.13	往来款	1年以内(含1年)	65,043.39
PENFIELD TANKERS (AFRAMAX) LLC	10,543,200.00	0.72	往来款	2-3年(含3年)、3年以上	-
KAWASAKI KISEN KAISHA LTD.	9,141,163.44	0.63	往来款	1年以内(含1年)	35,650.57
合计	1,102,815,733.47	75.41	/	/	101,015.53

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**10、 存货****(1). 存货分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,185,613,665.70		1,185,613,665.70	1,316,582,195.97		1,316,582,195.97
库存商品	125,771,599.15		125,771,599.15	101,848,084.74	127,039.30	101,721,045.44
周转材料	79,512.88		79,512.88	88,196.88		88,196.88

合计	1,311,464,777.73		1,311,464,777.73	1,418,518,477.59	127,039.30	1,418,391,438.29
----	------------------	--	------------------	------------------	------------	------------------

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	127,039.30			126,234.83	804.47	
合计	127,039.30			126,234.83	804.47	

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

相关物料存货已过期或毁损。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	2,100,016.08	
-合计	2,100,016.08	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	72,983,915.52	64,834,373.62
预缴税金	61,743,540.48	1,670,725.34
待摊费用	38,795,666.15	35,596,905.62
碳排放权资产	10,518,321.40	8,996,108.14
合计	184,041,443.55	111,098,112.72

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账准 备	账面价值	
融资租赁款	1,473,819.73		1,473,819.73				5.33%
其中：未实现融资收 益	36,859.17		36,859.17				-
合计	1,473,819.73		1,473,819.73				/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值 准备 期末 余额	
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放现金股 利或利润	计 提 减 值 准 备			其他
一、合营企业											
中国液化天然气运输 （控股）有限公司	4,079,926,429.75	80,859,105.25		519,224,867.44	-67,373,000.02		-117,857,520.00		-97,209,996.84	4,397,569,885.58	
SADDLEBACK SHIPPING LTD	250,703,483.48			41,981,318.55			-18,396,487.44		-5,942,905.22	268,345,409.37	
BOWHEAD SHIPPING LTD	246,989,912.39			41,998,859.68			-18,578,630.89		-5,857,825.98	264,552,315.20	
WOLVERINE SHIPPING LTD	220,528,820.11			40,632,193.67			-9,370,984.84		-5,395,554.72	246,394,474.22	
LEMMING SHIPPING LTD	215,478,178.74			40,326,142.40			-8,460,267.64		-5,293,075.38	242,050,978.12	
ERMINE SHIPPING LTD	211,912,557.72			40,292,979.37			-7,749,908.23		-5,224,725.50	239,230,903.36	
HUAJING LNG TRANSPORT PTE. LTD.	121,410,684.83			-513,698.14					11,442,679.12	132,339,665.81	
HUAYE LNG TRANSPORT PTE. LTD.	119,427,710.78	1,619,305.18		-310,428.92					11,286,929.17	132,023,516.21	
HUAXIN LNG TRANSPORT PTE. LTD.	80,654,998.43	1,619,305.18		-287,301.56					7,630,270.84	89,617,272.89	
HUACHENG LNG TRANSPORT PTE. LTD.	82,086,017.30			-301,522.89					7,737,205.14	89,521,699.55	
HUAYOU LNG TRANSPORT PTE. LTD.	79,991,582.36	1,619,305.18		-274,199.81					7,567,922.12	88,904,609.85	
HUASHAN LNG TRANSPORT PTE. LTD.	43,020,323.96			-299,168.24					4,052,556.25	46,773,711.97	

招商局能源运输股份有限公司2025年年度报告

武汉市东风长航滚装物流有限公司	10,903,145.36			1,987,991.65			-1,280,000.00		11,611,137.01	
小计	5,763,033,845.21	85,717,020.79		724,458,033.20	-67,373,000.02		-181,693,799.04	-75,206,521.00	6,248,935,579.14	
二、联营企业										
安通控股股份有限公司		1,561,946,142.12		35,116,755.22					1,597,062,897.34	
KLCM LNG SHIPPING 3 PTE. LTD.	93,212,640.61	25,714,368.00		-99,493.18				-2,478,646.78	116,348,868.65	
KLCM LNG SHIPPING 4 PTE. LTD.	97,094,376.61	24,642,936.00		-96,765.31				-2,547,762.35	119,092,784.95	
KLCM LNG SHIPPING 2 PTE. LTD.	122,110,008.61			-107,734.63				-2,709,419.16	119,292,854.82	
KLCM LNG SHIPPING 1 PTE. LTD.	122,109,850.59			-112,787.58				-2,709,334.95	119,287,728.06	
招商局港口（舟山）滚装码头有限公司										
OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	16,648,620.14			-8,336,794.25				-236,491.76	8,075,334.13	
VLOC Maritime Marshall Limited	233,713,292.58			32,208,337.43				-5,703,408.87	260,218,221.14	
大连港湾东车物流有限公司	15,867,324.40			255,074.03		29,708.49	-64,405.74		16,087,701.18	
大连中外运集运国际物流有限公司	9,895,376.81			3,075,500.46		32,572.90	-665,316.04		12,338,134.13	
上海必晟物流科技有限公司	4,293,390.31			908,295.68					5,201,685.99	
VLOC Maritime 03 Marshall Limited	49,699,137.78			271,196.58				-1,107,773.31	48,862,561.05	
招商局船舶贸易有限公司	3,579,660.67			2,142,171.14	-2,797.15		-2,067,300.04	-80,638.77	3,571,095.85	
秭归港融汽车物流有限公司										
小计	768,223,679.11	1,612,303,446.12		65,223,755.59	-2,797.15	62,281.39	-2,797,021.82	-17,573,475.95	2,425,439,867.29	
合计	6,531,257,524.32	1,698,020,466.91		789,681,788.79	-67,375,797.17	62,281.39	-184,490,820.86	-92,779,996.95	8,674,375,446.43	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
其他权益工具投资-非上市公司权益工具投资	4,068,634.40				1,937,310.28	2,131,324.12			3,092,125.88	
合计	4,068,634.40				1,937,310.28	2,131,324.12			3,092,125.88	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

不适用

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况适用 不适用**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**21、 固定资产**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	42,178,694,105.02	40,409,228,783.38
固定资产清理	-	-
合计	42,178,694,105.02	40,409,228,783.38

其他说明：

适用 不适用**固定资产****(1). 固定资产情况**适用 不适用

招商局能源运输股份有限公司2025年年度报告

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	油轮	散货船	集装箱船	滚装船	LNG 船	其他运输设备	机器设备、家具、器具及其他设备	合计
一、账面原值：									
1.期初余额	213,336,155.01	36,785,342,965.22	27,427,556,539.71	2,854,710,535.97	2,544,957,759.25		20,260,799.07	438,670,418.07	70,284,835,172.30
2.本期增加金额	334,963,130.46	906,622,781.83	1,546,999,511.93		1,384,879,540.38	1,399,060,902.01	117,505,490.84	371,447,623.17	6,061,478,980.62
(1) 购置	334,963,130.46				652,104.00		117,505,490.84	370,737,310.07	823,858,035.37
(2) 在建工程转入		906,622,781.83	1,546,999,511.93		1,384,227,436.38	1,399,060,902.01		84,070.79	5,236,994,702.94
(3) 企业合并增加									
(4) 其他增加								626,242.31	626,242.31
3.本期减少金额	3,175,599.35	3,090,050,896.10	579,373,437.16	55,214,171.84	46,559,363.49	22,413,830.82	3,240,390.73	6,926,527.93	3,806,954,217.42
(1) 处置或报废		2,295,508,731.10			24,385,663.54		1,269,640.42	6,121,598.36	2,327,285,633.42
(2) 外币报表折算影响	3,175,599.35	794,542,165.00	579,373,437.16	53,587,149.42	22,173,699.95	22,413,830.82	1,970,750.31	804,929.57	1,478,041,561.58
(3) 其他减少				1,627,022.42					1,627,022.42
4.期末余额	545,123,686.12	34,601,914,850.95	28,395,182,614.48	2,799,496,364.13	3,883,277,936.14	1,376,647,071.19	134,525,899.18	803,191,513.31	72,539,359,935.50
二、累计折旧									
1.期初余额	99,313,909.05	11,288,647,397.72	7,931,108,441.89	711,607,821.96	1,022,539,630.50		16,619,429.42	131,695,551.18	21,201,532,181.72
2.本期增加金额	8,423,526.82	1,281,630,728.78	825,982,528.64	86,861,203.28	95,390,922.99	6,817,111.63	2,172,490.10	67,748,799.69	2,375,027,311.93
(1) 计提	8,423,526.82	1,281,630,728.78	825,982,528.64	86,861,203.28	95,390,922.99	6,817,111.63	2,172,490.10	67,748,799.69	2,375,027,311.93
(2) 合并范围增加									
3.本期减少金额	1,612,748.50	1,203,303,181.22	174,998,769.10	14,418,331.32	11,679,160.74	178,097.96	1,347,071.01	6,357,857.67	1,413,895,217.51
(1) 处置或报废		947,328,505.01			11,592,179.68		1,214,884.24	5,750,953.70	965,886,522.63

招商局能源运输股份有限公司2025年年度报告

(2) 外币报表折算影响	1,612,748.50	255,974,676.21	174,998,769.10	14,418,331.32	86,981.06	178,097.96	132,186.77	606,903.97	448,008,694.88
4. 期末余额	106,124,687.37	11,366,974,945.28	8,582,092,201.43	784,050,693.92	1,106,251,392.75	6,639,013.67	17,444,848.51	193,086,493.20	22,162,664,276.14
三、减值准备									
1. 期初余额		3,008,567,588.85	5,160,442,978.58	443,188,533.33	61,282,894.64			592,211.81	8,674,074,207.20
2. 本期增加金额					32,771,435.05				32,771,435.05
(1) 计提					32,771,435.05				32,771,435.05
3. 本期减少金额		408,410,524.65	89,674,444.49	7,171,318.88	3,574,651.35			13,148.55	508,844,087.91
(1) 处置或报废		347,157,495.55			3,574,651.35				350,732,146.90
(2) 外币报表折算影响		61,253,029.10	89,674,444.49	7,171,318.88				13,148.55	158,111,941.01
4. 期末余额		2,600,157,064.20	5,070,768,534.09	436,017,214.45	90,479,678.34			579,063.26	8,198,001,554.34
四、账面价值									
1. 期末账面价值	438,998,998.75	20,634,782,841.46	14,742,321,878.96	1,579,428,455.76	2,686,546,865.05	1,370,008,057.52	117,081,050.67	609,525,956.85	42,178,694,105.02
2. 期初账面价值	114,022,245.96	22,488,127,978.66	14,336,005,119.25	1,699,914,180.68	1,461,135,234.10		3,641,369.65	306,382,655.08	40,409,228,783.38

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
船舶	11,557,657,284.00
合计	11,557,657,284.00

本集团存在房屋建筑物部分对外出租，出租房屋建筑物（含自用部分）的账面价值为人民币333,065,538.05元。

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
计划处置船舶减值	29,582,258.11	23,912,589.38	5,669,668.73	市场法对船舶价值进行评估	船舶空船重量和船舶处置单价或同类型船舶处置价	船舶空船重量按照船舶证书等级的空载排水量计算或按拆船行业公认的公式确定，船舶处置单价通过询价以及结合船舶的实际状况确定或同类型船舶市场处置价确定
合计	29,582,258.11	23,912,589.38	5,669,668.73	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
经营船舶减值	97,873,766.32	70,772,000.00	27,101,766.32	16-18年	运量、运价、油价及折现率	运量、运价、油价及折现率	运量、运价、油价等未来盈利预测主要结合历史年度收入情况、市场行情、企业未来经营计划等进行预测。折

							现率采用无风险报酬率加风险报酬率的方式确定
合计	97,873,766.32	70,772,000.00	27,101,766.32	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	11,408,781,174.52	6,557,083,368.72
合计	11,408,781,174.52	6,557,083,368.72

其他说明：
适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建船舶	11,408,639,594.48		11,408,639,594.48	6,553,662,975.09		6,553,662,975.09
其他设备	141,580.04		141,580.04	3,420,393.63		3,420,393.63
合计	11,408,781,174.52		11,408,781,174.52	6,557,083,368.72		6,557,083,368.72

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
2艘CMQE船	3,361,875,040.00		1,721,832,724.56		27,499,646.82	1,694,333,077.74	50.40	52.32				自有资金
Sea Glory	1,715,027,200.00	683,513,951.28	749,322,213.05		27,344,342.32	1,405,491,822.01	81.95	83.99	14,787,048.58	14,154,281.86	5.66	自有资金/借款
Sea Ambition	1,388,890,880.00	1,018,593,628.04	377,355,014.20		33,019,510.09	1,362,929,132.15	98.13	99.81	6,736,528.79	6,845,865.12	4.51	自有资金/借款
Sea Wisdom	1,459,178,880.00	721,881,024.09	639,442,265.78		28,630,877.97	1,332,692,411.90	91.33	93.94	4,503,948.55	4,577,049.29	4.51	自有资金/借款
Sea Tranquility	1,715,027,200.00	451,036,158.00	907,266,058.44		24,670,060.79	1,333,632,155.65	77.76	79.85	10,730,023.18	10,904,175.39	5.44	自有资金/借款
Sea Charity	1,722,056,000.00	361,673,563.40	832,618,990.64		21,482,839.78	1,172,809,714.26	68.11	70.73				自有资金
Sea Argosy	1,459,178,880.00	368,146,371.63	668,730,212.94		19,562,204.93	1,017,314,379.64	69.72	71.89				自有资金
2艘9300车位滚装船+4艘7800车位滚装船	3,966,351,840.00	867,227,914.10	1,196,063,291.73	1,384,227,436.38	18,598,714.35	660,465,055.10	51.55	48.17				自有资金
Sea Assurance	1,722,056,000.00	168,927,400.00	933,068.21		3,873,099.05	165,987,369.16	10.00	10.00				自有资金
明融轮	311,335,178.04	195,049,901.83	122,573,499.02	316,388,262.08	1,235,138.77		101.62	100.00				自有资金
Sea Dream	1,388,890,880.00	1,180,706,402.49	226,836,046.06	1,399,060,902.01	8,481,546.54		100.73	100.00	118,006.52	119,921.81	4.51	自有资金/借款
合计	20,209,867,978.04	6,016,756,314.86	7,442,973,384.63	3,099,676,600.47	214,397,981.41	10,145,655,117.61	/	/	36,875,555.62	36,601,293.47	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	汽车及船舶	其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	259,364,401.73	962,200,030.95	174,977,642.78	1,396,542,075.46
2.本期增加金额	39,919,228.47	2,031,403,354.15		2,071,322,582.62
(1) 本期新增	39,919,228.47	2,031,403,354.15		2,071,322,582.62
3.本期减少金额	94,304,992.77	234,051,561.34	142,508,131.83	470,864,685.94
(1) 处置	92,381,147.07	174,845,609.02	141,895,238.08	409,121,994.17
(2) 外币报表折算影响	1,923,845.70	59,205,952.32	612,893.75	61,742,691.77
4.期末余额	204,978,637.43	2,759,551,823.76	32,469,510.95	2,996,999,972.14
二、累计折旧				
1.期初余额	139,354,190.94	399,852,922.65	154,438,051.94	693,645,165.53
2.本期增加金额	63,009,540.89	703,951,067.95	14,288,309.43	781,248,918.27
(1) 计提	63,009,540.89	703,951,067.95	14,288,309.43	781,248,918.27
3.本期减少金额	87,725,681.02	138,234,576.75	142,454,022.28	368,414,280.05
(1) 处置	86,843,887.28	127,142,901.10	141,895,238.08	355,882,026.46
(2) 外币报表折算影响	881,793.74	11,091,675.65	558,784.20	12,532,253.59
4.期末余额	114,638,050.81	965,569,413.85	26,272,339.09	1,106,479,803.75
三、减值准备				
1.期初余额		68,837,664.12		68,837,664.12
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额		27,722,419.97		27,722,419.97
(1) 处置		26,194,056.05		26,194,056.05
(2) 外币报表折算影响		1,528,363.92		1,528,363.92
4.期末余额		41,115,244.15		41,115,244.15
四、账面价值				
1.期末账面价值	90,340,586.62	1,752,867,165.76	6,197,171.86	1,849,404,924.24
2.期初账面价值	120,010,210.79	493,509,444.18	20,539,590.84	634,059,245.81

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

本集团租赁了多类资产，包括：房屋建筑物，租赁期为 1.45-5.25 年；船舶，租赁期为 1.33-15.92 年；集装箱，租赁期为 4-8 年。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标权	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,324,465,442.67	56,904,553.69	959,355.09	1,382,329,351.45
2.本期增加金额	572,277,746.24	8,116,654.12		580,394,400.36
(1) 购置	572,277,746.24	17,269.91		572,295,016.15
(2) 内部研发		8,099,384.21		8,099,384.21
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	29,452,451.34	401,409.34	21,300.02	29,875,160.70
(1) 处置		12,560.71		12,560.71
(2) 外币报表折算影响	29,452,451.34	388,848.63	21,300.02	29,862,599.99
4.期末余额	1,867,290,737.57	64,619,798.47	938,055.07	1,932,848,591.11
二、累计摊销				
1.期初余额	212,216,832.12	34,468,315.91	312,731.78	246,997,879.81
2.本期增加金额	12,774,849.38	8,545,519.56	114,490.65	21,434,859.59
(1) 计提	12,774,849.38	8,545,519.56	114,490.65	21,434,859.59
3.本期减少金额	4,924,468.24	360,340.95	8,771.95	5,293,581.14
(1) 处置		12,560.71		12,560.71
(2) 外币报表折	4,924,468.24	347,780.24	8,771.95	5,281,020.43

算影响				
4.期末余额	220,067,213.26	42,653,494.52	418,450.48	263,139,158.26
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,647,223,524.31	21,966,303.95	519,604.59	1,669,709,432.85
2.期初账面价值	1,112,248,610.55	22,436,237.78	646,623.31	1,135,331,471.64

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是1.87%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算影响	处置	其他	
明海置业有限公司	43,616,254.54		-968,387.16			42,647,867.38
合计	43,616,254.54		-968,387.16			42,647,867.38

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	外币报表折算影响	其他减少金额	期末余额
坞修费	698,639,060.33	658,250,631.56	623,634,159.75	-14,731,756.66		718,523,775.48
装修费	36,775,825.28	16,832,297.80	18,394,503.86	-1,762,515.34		33,451,103.88

合计	735,414,885.61	675,082,929.36	642,028,663.61	-16,494,272.00	751,974,879.36
----	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	363,463,252.02	83,484,175.59	171,651,560.65	36,312,180.00
资产减值准备	88,388,446.08	22,076,776.17	58,156,758.84	14,476,471.77
可抵扣亏损	25,506,725.15	6,376,681.29	25,506,725.15	6,376,681.29
固定资产折旧	7,962,709.68	1,990,677.42	8,771,143.32	2,192,785.83
信用损失准备	4,089,826.60	989,418.76	4,513,027.35	1,155,406.42
其他	10,795,585.74	2,698,896.44	11,537,690.44	2,884,422.61
合计	500,206,545.27	117,616,625.67	280,136,905.75	63,397,947.92

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
企业合并取得资产的公允价值调整	291,309,294.14	48,066,033.54	301,039,404.15	49,671,501.68
使用权资产	350,618,811.73	80,100,973.04	165,830,052.12	35,075,151.49
合计	641,928,105.87	128,167,006.58	466,869,456.27	84,746,653.17

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	79,920,524.87	37,696,100.80	35,075,151.49	28,322,796.43
递延所得税负债	79,920,524.87	48,246,481.71	35,075,151.49	49,671,501.68

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	952,759,636.32	1,025,784,617.70
可抵扣亏损	715,636,420.55	623,508,491.10

合计	1,668,396,056.87	1,649,293,108.80
----	------------------	------------------

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		78,777,211.55	
2026			
2027	2,303,716.74	2,734,615.07	
2028	393,374,078.33	407,106,208.15	
2029			
2030	108,391,882.03		
无到期期限之可抵扣亏损	211,566,743.45	134,890,456.33	
合计	715,636,420.55	623,508,491.10	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付船舶购建款	4,243,971,857.60		4,243,971,857.60	4,164,724,618.16		4,164,724,618.16
取得合同的成本				840,584.18		840,584.18
其他				6,142.06		6,142.06
合计	4,243,971,857.60		4,243,971,857.60	4,165,571,344.40		4,165,571,344.40

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,448,956.14	2,448,956.14	其他	尚未到期已经计提的应收利息	2,346,352.24	2,346,352.24	其他	尚未到期已经计提的应收利息
固定资产	26,984,902,299.08	19,793,112,005.01	抵押	授信抵押给银行	23,785,791,406.14	18,792,494,692.36	抵押	授信抵押给银行
在建工程	5,442,234,355.35	5,442,234,355.35	抵押	授信抵押给银行/租赁公司	683,513,951.28	683,513,951.28	抵押	授信抵押给银行/租赁公司
合计	32,429,585,610.57	25,237,795,316.50	/	/	23,788,137,758.38	19,478,354,995.88	/	/

其他说明：

本集团之子公司 CMES LNG PROJECT 2 CO., LTD. 将其持有人民币合计 197.78 元的三家非全资子公司股权质押给银行，作为三家非全资子公司的借款担保。

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	10,103,439,213.74	8,504,849,541.51
委托借款	300,124,666.66	300,132,916.66
合计	10,403,563,880.40	8,804,982,458.17

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
人民币远期购汇合同	5,499,694.26	
合计	5,499,694.26	

其他说明：

无

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	1,836,367,278.84	1,860,327,138.76
合计	1,836,367,278.84	1,860,327,138.76

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
威林航运有限公司	10,177,219.00	未取得相关结算票据
合计	10,177,219.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收款项	70,563,090.16	40,775,215.33
合计	70,563,090.16	40,775,215.33

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运费	356,271,207.46	299,538,910.71
合计	356,271,207.46	299,538,910.71

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算影响	期末余额
一、短期薪酬	355,836,400.62	1,638,297,566.20	1,586,040,962.41	-4,944,382.98	403,148,621.43
二、离职后福利-设定提存计划	2,305,057.41	110,846,503.44	108,837,985.87	-13,245.07	4,300,329.91
三、辞退福利	321.72	3,446,634.86	3,316,633.58		130,323.00
四、一年内到期的其他福利					
五、其他	67,624,256.13	973,781,040.53	937,278,678.92	-1,798,244.95	102,328,372.79
合计	425,766,035.88	2,726,371,745.03	2,635,474,260.78	-6,755,873.00	509,907,647.13

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算影响	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	331,411,459.74	1,490,239,482.26	1,441,876,237.99	-4,942,422.54	374,832,281.47
二、职工福利费		50,861,630.67	50,861,630.67		
三、社会保险费	91,052.33	38,578,340.67	38,479,551.21	-1,531.28	188,310.51
其中：医疗保险费及生育保险费	83,616.31	35,488,889.89	35,396,357.48	-1,432.48	174,716.24
工伤保险费	7,436.02	3,089,450.78	3,083,193.73	-98.80	13,594.27
其他					
四、住房公积金	576.00	42,750,878.03	42,724,007.16	-429.16	27,017.71
五、工会经费和职工教育经费	24,333,312.55	14,497,378.95	10,729,679.76		28,101,011.74
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
八、其他短期薪酬		1,369,855.62	1,369,855.62		
合计	355,836,400.62	1,638,297,566.20	1,586,040,962.41	-4,944,382.98	403,148,621.43

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算影响	期末余额
1、基本养老保险	1,775,094.93	72,194,751.46	73,632,385.92	-13,129.80	324,330.67
2、失业保险费	4,546.48	2,364,563.26	2,357,168.23	-115.27	11,826.24
3、企业年金缴费	525,416.00	36,287,188.72	32,848,431.72		3,964,173.00
合计	2,305,057.41	110,846,503.44	108,837,985.87	-13,245.07	4,300,329.91

其他说明：

√适用 □不适用

本公司及位于中国内地的各子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，分别按当地政府规定的比例向该等计划缴存养老保险和失业保险费用。本集团建立企业年金制度，按照本公司及位于中国内地的各子公司的企业年金制度计缴年金。除上述缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	734,934,522.87	436,846,789.31
城市维护建设税	65,691,913.96	63,226,910.46
教育费附加	47,687,683.88	45,162,078.90
个人所得税	6,517,443.29	4,347,248.71
增值税	1,115,738.17	3,489,168.84
其他税费	4,896,700.08	5,543,534.73
合计	860,844,002.25	558,615,730.95

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	17,640,000.00	
其他应付款	5,466,452,536.98	2,159,454,183.86
合计	5,484,092,536.98	2,159,454,183.86

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付子公司少数股东股利	17,640,000.00	
合计	17,640,000.00	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
船舶建造款	4,905,133,062.33	1,642,873,237.42
应付非全资子公司少数股东款项	226,069,288.75	209,671,572.95
押金保证金	52,046,011.05	30,865,444.82
其他	283,204,174.85	276,043,928.67
合计	5,466,452,536.98	2,159,454,183.86

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付 CSIC TANKERS HOLDING CO., LIMITED 款项	159,248,475.39	非全资子公司少数股东款项未到偿还期限
合计	159,248,475.39	/

其他说明：

□适用 √不适用

42. 持有待售负债

□适用 √不适用

43. 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	3,295,914,860.94	2,881,371,294.05
1年内到期的长期应付款	9,798,801.44	
1年内到期的租赁负债	759,009,810.28	455,029,375.94
合计	4,064,723,472.66	3,336,400,669.99

其他说明：

无

44. 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

待转销项税	719,412.82	1,460,884.82
合计	719,412.82	1,460,884.82

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	6,108,988,801.65	4,773,891,482.05
保证借款		71,884,000.00
抵押借款	5,482,672,923.02	6,946,868,187.51
抵押、质押及保证借款	1,211,263,628.48	
合计	12,802,925,353.15	11,792,643,669.56

长期借款分类的说明:

无

其他说明:

适用 不适用

本集团部分长期借款带有契约条件,如资产负债率不超过一定的比例,合并总负债不超过合并有形资产的净值的一定倍数等。若未遵循该契约条件,则该笔借款将变为按银行要求随时偿还。本集团在2025年12月31日能够遵循上述契约条件,并预计在未来一年内能够继续遵循。

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,359,327,629.64	712,579,557.01
减：未确认的融资费用	473,601,334.06	31,950,911.93
减：一年内到期的租赁负债	759,009,810.28	455,029,375.94
合计	1,126,716,485.30	225,599,269.14

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	677,365,204.37	170,766,800.07
专项应付款		
合计	677,365,204.37	170,766,800.07

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁公司借款	686,224,271.77	169,805,727.88
到期复原费用	939,734.04	961,072.19
减：一年内到期的长期应付款	9,798,801.44	
合计	677,365,204.37	170,766,800.07

其他说明：

无

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	330,438.49	243,341.72
二、辞退福利	559,799.61	
三、其他长期福利	305,822.35	305,822.35
合计	1,196,060.45	549,164.07

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	25,499,064.18	18,678,901.41	详见附注十六、2
待执行的亏损合同	7,543,628.04		
合计	33,042,692.22	18,678,901.41	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	24,891,842.62	5,053,500.00	11,903,199.84	18,042,142.78	
合计	24,891,842.62	5,053,500.00	11,903,199.84	18,042,142.78	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,143,806,353.00				-69,267,851.00	-69,267,851.00	8,074,538,502.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	12,262,467,295.33		373,757,543.63	11,888,709,751.70
其他资本公积	18,315,086.73	64,223.43		18,379,310.16
合计	12,280,782,382.06	64,223.43	373,757,543.63	11,907,089,061.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	132,478,741.98	310,546,652.65	443,025,394.63	
合计	132,478,741.98	310,546,652.65	443,025,394.63	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据2024年11月1日召开的2024年第二次临时股东大会，审议通过的《公司以集中竞价方式回购公司股份的方案》，同意本公司以自有资金或自筹资金通过上海证券交易所集中竞价交易方式回购公司股份，回购的股份全部予以注销并减少公司注册资本，回购实施期限为自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。截至2025年12月31日，本公司累计回购股份数量为69,267,851股，支付回购价款人民币443,025,394.63元（含印花税、交易佣金等交易费用），回购的股份已全部注销并减少公司股本人民币69,267,851.00元及资本公积人民币373,757,543.63元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-1,322,665.60	-1,817,610.28				-1,817,610.28		-3,140,275.88
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-1,322,665.60	-1,817,610.28				-1,817,610.28		-3,140,275.88
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,211,936,451.91	-916,564,054.31				-911,111,664.37	-5,452,389.94	300,824,787.54
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	143,370,478.03	-67,375,797.17				-67,375,797.17		75,994,680.86
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	1,068,565,973.88	-849,188,257.14				-843,735,867.20	-5,452,389.94	224,830,106.68
其他综合收益合计	1,210,613,786.31	-918,381,664.59				-912,929,274.65	-5,452,389.94	297,684,511.66

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	38,716,248.91	30,202,844.80	32,102,568.22	36,816,525.49
合计	38,716,248.91	30,202,844.80	32,102,568.22	36,816,525.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,191,470,693.63	248,031,929.71		1,439,502,623.34
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,191,470,693.63	248,031,929.71		1,439,502,623.34

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	17,310,771,932.53	14,730,557,489.98
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	17,310,771,932.53	14,730,557,489.98
加：本期归属于母公司所有者的净利润	6,012,096,267.97	5,107,447,941.27
减：提取法定盈余公积	248,031,929.71	268,349,450.97
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,824,845,701.97	2,752,606,547.31
转作股本的普通股股利		
其他		493,722,499.56
期末未分配利润	21,249,990,568.82	17,310,771,932.53

整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	28,080,121,168.61	20,631,323,082.11	25,780,713,966.57	18,453,692,834.09
其他业务	97,089,963.34	86,184,168.36	18,565,428.63	13,221,751.51
合计	28,177,211,131.95	20,717,507,250.47	25,799,279,395.20	18,466,914,585.60

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	油轮运输-分部		干散货运输-分部		集装箱运输-分部		滚装运输-分部		液化天然气运输-分部		其他运输-分部		分部间抵消		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型																
运输服务业务	9,439,109,445.43	5,685,015,452.06	7,473,752,284.03	6,362,394,095.78	5,895,208,792.02	4,687,804,989.23	1,347,691,117.49	967,802,311.29			23,969,103.63	8,612,204.77			24,179,730,742.60	17,711,629,053.13
航运配套业务	882,491.32		459,880,808.76	363,671,742.95	210,146,343.38	61,475,146.80	327,872,016.83	298,172,578.20	30,307,669.70	14,920,985.10	126,629,401.56	73,608,204.88	-43,660,848.53	-30,630,780.74	1,112,057,883.02	781,217,877.19
商品销售业务	22,153,723.68	21,747,218.81									4,007,833,725.46	3,979,580,811.05	-2,890,817,195.68	-2,839,270,124.70	1,139,170,253.46	1,162,057,905.16
按商品转让的时间分类																
在某一时点确认收入	22,153,723.68	21,747,218.81									4,038,194,070.39	3,989,145,913.66	-2,890,817,195.68	-2,839,270,124.70	1,169,530,598.39	1,171,623,007.77
在某一时段内确认收入	9,439,991,936.75	5,685,015,452.06	7,933,633,092.79	6,726,065,838.73	6,105,355,135.40	4,749,280,136.03	1,675,563,134.32	1,265,974,889.49	30,307,669.70	14,920,985.10	120,238,160.26	72,655,307.04	-43,660,848.53	-30,630,780.74	25,261,428,280.69	18,483,281,827.71
合计	9,462,145,660.43	5,706,762,670.87	7,933,633,092.79	6,726,065,838.73	6,105,355,135.40	4,749,280,136.03	1,675,563,134.32	1,265,974,889.49	30,307,669.70	14,920,985.10	4,158,432,230.65	4,061,801,220.70	-2,934,478,044.21	-2,869,900,905.44	26,430,958,879.08	19,654,904,835.48

其他说明：

√适用 □不适用

营业收入、营业成本的分解信息只包含合同产生的收入，未包含其他收入，因此与营业收入和营业成本情况的合计数据不一致。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为356,271,207.46元，其中：356,271,207.46元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	13,269,709.24	98,168,502.78
教育费附加	12,210,631.15	13,115,239.58
船舶吨税	9,244,147.44	10,112,986.60
印花税	3,301,420.71	2,457,259.27
车船使用税	2,203,904.57	2,392,297.24
其他	1,144,778.52	599,668.05
合计	41,374,591.63	126,845,953.52

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	102,150,949.49	93,590,484.75
折旧费、摊销费	3,411,223.61	4,529,020.39
差旅交通费	2,353,705.93	2,360,560.98
业务招待费	1,872,010.35	2,361,271.35
其他费用	4,047,268.25	4,792,126.37
合计	113,835,157.63	107,633,463.84

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	705,924,167.53	583,749,784.11
折旧、摊销费	94,068,892.93	92,094,108.37
广告、信息技术费	38,270,478.54	28,730,033.20
中介咨询费	29,652,421.14	19,914,351.13
汽车、差旅交通费	20,846,394.63	20,706,036.95

物业管理费	16,485,117.32	14,640,895.77
其他费用	70,875,707.23	59,267,523.33
合计	976,123,179.32	819,102,732.86

其他说明：
无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
燃料及动力费	20,987,831.56	16,708,310.12
工资及劳务	4,274,917.94	1,831,096.79
管理费	2,302,967.89	21,060.00
差旅费	14,904.98	23,497.29
合计	27,580,622.37	18,583,964.20

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,169,827,444.21	1,232,573,191.73
其中：银行及其他借款	1,104,970,663.30	1,196,611,591.33
租赁负债的利息费用	64,856,780.91	35,961,600.40
减：已资本化的利息费用	36,601,293.47	870,175.57
减：利息收入	113,948,948.73	126,623,369.13
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	117,481,383.23	-66,175,604.39
其他	22,952,990.31	17,635,080.37
合计	1,159,711,575.55	1,056,539,123.01

其他说明：
无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
业务发展补贴资金	14,003,600.00	50,062,101.75
发展专项资金	33,700,000.00	15,000,000.00
递延收益分摊转入（附注七、51）	11,903,199.84	1,450,813.32
代扣代缴手续费返还	940,184.22	1,474,457.00
增值税加计扣除		650.00
其他	4,064,313.62	5,857,767.13
合计	64,611,297.68	73,845,789.20

其他说明：

其中：政府补助上期发生额为 72,370,682.20，本期发生额为 63,671,113.46。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	789,681,788.79	671,035,935.72
处置长期股权投资产生的投资收益		7.12
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-214,179.15	
合计	789,467,609.64	671,035,942.84

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	170,968,457.65	
衍生金融负债	-5,588,956.31	
合计	165,379,501.34	

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-1,368,916.87	2,559,475.39
其他应收款坏账损失	3,208,869.76	11,197,609.41
合计	1,839,952.89	13,757,084.80

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	1,410,810.43	-1,464,874.19
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-125,860.17
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-32,771,435.05	-8,382,428.54
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		

十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-31,360,624.62	-9,973,162.90

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	677,664,121.77	2,854,182.82
其中：固定资产处置收益	650,312,641.32	442,644.47
其他	27,351,480.45	2,411,538.35
合计	677,664,121.77	2,854,182.82

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
保险理赔收入	52,714,303.86		52,714,303.86
违约赔偿收入	31,625,009.11	2,711,575.13	31,625,009.11
其他利得	9,509,025.41	3,900,318.35	9,509,025.41
合计	93,848,338.38	6,611,893.48	93,848,338.38

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
公益性捐赠支出	14,959,013.22	10,000,000.00	14,959,013.22
预计未决诉讼损失	11,818,038.14		11,818,038.14
赔偿金、违约金及罚款支出	499,223.05	856,684.44	499,223.05
非流动资产毁损报废损失	327,121.68	169,325.40	327,121.68
预计担保损失	-	-1,608,731.18	-
其他支出	287,141.67	36,954.49	287,141.67
合计	27,890,537.76	9,454,233.15	27,890,537.76

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	813,548,273.84	731,328,591.36
递延所得税费用	-9,622,926.35	11,804,629.16
合计	803,925,347.49	743,133,220.52

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
税前利润	6,874,638,414.30
按税率 25%计算的预期所得税	1,718,659,603.58
子公司适用不同税率的影响	-33,257,775.82
调整以前年度所得税的影响	417,191.08
非应税收入的影响	-892,332,581.51
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,984,722.60
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-36,757,385.89
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	35,211,573.45
所得税费用	803,925,347.49

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
押金、保证金	204,906,943.30	195,230,812.10
收到利息收入	77,507,883.52	95,658,385.14
政府补助收入	61,953,357.87	66,676,795.95
往来款	99,199,410.20	33,888,664.57
其他	185,990,601.12	60,541,125.95
合计	629,558,196.01	451,995,783.71

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
押金、保证金	26,099,522.99	115,553,496.25
公司日常管理费用、营业费用和财务费用手续费等	211,671,687.73	169,623,800.02
捐赠支出	14,959,013.23	10,000,000.00
房屋租赁	15,560,723.67	12,741,422.97
其他	112,538,347.64	165,055,790.82
合计	380,829,295.26	472,974,510.06

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置船舶款	1,753,098,179.26	162,621,543.45
提前终止租赁船东卖船收益分成	25,612,592.67	
合计	1,778,710,771.93	162,621,543.45

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建船舶款项	6,572,732,446.94	6,792,392,248.77
船舶坞修及其他	1,224,146,608.48	757,843,208.58
合计	7,796,879,055.42	7,550,235,457.35

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回联营公司提供借款	77,046,736.83	73,285,527.11
收回往来资金	30,753,281.41	
股权转让款		7.12
合计	107,800,018.24	73,285,534.23

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产		10,000.00

合计		10,000.00
----	--	-----------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁款	852,433,338.95	378,655,567.05
股份回购	310,546,652.65	132,478,741.98
合计	1,162,979,991.60	511,134,309.03

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	8,804,982,458.17	18,331,029,982.59		16,453,204,156.77	279,244,403.59	10,403,563,880.40
其他应付款	209,185,857.11	431,474,994.21			415,077,278.41	225,583,572.91
长期借款(含一年内到期的金额)	14,674,014,963.61	5,501,956,300.16	444,702,641.59	4,521,833,691.27		16,098,840,214.09
长期应付款(含一年内到期的金额)	170,766,800.07		528,631,497.26		12,234,291.52	687,164,005.81
租赁负债(含一年内到期的金额)	680,628,645.08		2,071,322,582.62	852,433,338.95	13,791,593.17	1,885,726,295.58
合计	24,539,578,724.04	24,264,461,276.96	3,044,656,721.47	21,827,471,186.99	720,347,566.69	29,300,877,968.79

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	6,070,713,066.81	5,209,203,848.74
加：资产减值准备	31,360,624.62	9,973,162.90
信用减值损失	-1,839,952.89	-13,757,084.80
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,375,027,311.93	2,263,046,020.29
使用权资产摊销	781,248,918.27	390,070,123.97

无形资产摊销	21,434,859.59	17,925,744.33
长期待摊费用摊销	642,028,663.61	509,244,834.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-677,664,121.77	-2,854,182.82
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	327,121.68	169,325.40
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-165,379,501.34	
财务费用（收益以“-”号填列）	1,133,226,150.74	1,231,703,016.16
投资损失（收益以“-”号填列）	-789,467,609.64	-671,035,942.84
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,373,304.37	14,633,567.10
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,425,019.97	-2,802,402.16
存货的减少（增加以“-”号填列）	106,926,660.56	-105,127,033.81
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-696,387,259.08	463,877,157.25
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	234,171,002.55	-731,908,616.80
其他		-106,140,951.18
经营活动产生的现金流量净额	9,054,927,611.30	8,476,220,586.11
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	2,071,322,582.62	723,621,051.62
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,718,465,706.96	4,586,880,451.00
减：现金的期初余额	4,586,880,451.00	4,948,740,555.43
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额（减少以“-”号填列）	131,585,255.96	-361,860,104.43

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	715,518,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	13,682,845.82
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	701,835,154.18

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,718,465,706.96	4,586,880,451.00
其中：库存现金	125,499.99	
可随时用于支付的银行存款	4,718,340,206.97	4,586,880,451.00
可随时用于支付的其他货币资金		
二、现金等价物		
其中：公司结算备付金		
三、期末现金及现金等价物余额	4,718,465,706.96	4,586,880,451.00
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	2,448,956.14	2,346,352.24

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
货币资金	2,448,956.14	尚未到期已经计提的应收利息
合计	2,448,956.14	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	—	—	—
其中：人民币	154,585,808.25	1.0000	154,585,808.25
美元	122,233,855.25	7.0288	859,157,321.78
港币	41,349,622.71	0.9032	37,346,979.23
日元	1,968,383,231.00	0.0448	88,183,568.75
欧元	1,697,644.67	8.2355	13,980,952.68
英镑	573,124.93	9.4346	5,407,204.46
澳大利亚元	733,253.15	4.6892	3,438,370.67
新加坡元	2,850,711.26	5.4586	15,560,892.48
新西兰元	318,321.95	4.0520	1,289,840.54
应收账款	—	—	—

其中：人民币	134,112,244.15	1.0000	134,112,244.15
美元	383,049,220.55	7.0288	2,692,376,361.40
港币	6,748,862.64	0.9032	6,095,572.74
日元	1,173,095,290.52	0.0448	52,554,669.02
欧元	72,309.97	8.2355	595,508.76
新加坡元	5,156,958.05	5.4586	28,149,771.21
其他应收款	— —	— —	— —
其中：人民币	54,685,228.97	1.0000	54,685,228.97
美元	156,196,271.07	7.0288	1,097,872,350.10
港币	621,871,699.78	0.9032	561,674,519.24
日元	414,829,766.40	0.0448	18,584,373.53
欧元	71,369,721.32	8.2355	587,765,339.93
英镑	100,791.76	9.4346	950,929.94
澳大利亚元	31,879.18	4.6892	149,487.85
新加坡元	972,278.28	5.4586	5,307,278.22
合同资产	— —	— —	— —
其中：美元	6,680,878.12	7.0288	46,958,556.13
港币	212,254.40	0.9032	191,708.17
欧元	275,047.82	8.2355	2,265,156.32
其他流动资产	— —	— —	— —
其中：美元	3,873,976.39	7.0288	27,229,405.25
港币	10,656,303.94	0.9032	9,624,773.72
新加坡元	1,867.27	5.4586	10,192.68
短期借款	— —	— —	— —
其中：人民币	1,090,721,875.00	1.0000	1,090,721,875.00
港币	5,214,046,076.54	0.9032	4,709,326,416.33
欧元	71,000,000.00	8.2355	584,720,500.00
应付账款	— —	— —	— —
其中：人民币	152,171,645.91	1.0000	152,171,645.91
美元	508,770,215.83	7.0288	3,576,044,093.03
港币	8,225,095.31	0.9032	7,428,906.08
日元	1,430,394,810.82	0.0448	64,081,687.52
欧元	2,634,443.93	8.2355	21,695,962.99
英镑	9,632.59	9.4346	90,879.63
新加坡元	2,823,138.66	5.4586	15,410,384.69
应付职工薪酬	— —	— —	— —
其中：港币	1,454,843.36	0.9032	1,314,014.52
其他应付款	— —	— —	— —
其中：人民币	202,217,903.50	1.0000	202,217,903.50
美元	10,544,135.87	7.0288	74,112,622.20
港币	620,795,803.97	0.9032	560,702,770.15
日元	418,391,885.47	0.0448	18,743,956.47
欧元	882,357.03	8.2355	7,266,651.32
英镑	20,925.10	9.4346	197,419.95
新加坡元	791,513.96	5.4586	4,320,558.10
菲律宾比索	15,229.05	0.1194	1,818.35
租赁负债（含一年内到期的部分）	— —	— —	— —
其中：美元	39,704,671.29	7.0288	279,076,193.56
港币	39,945,804.75	0.9032	36,079,050.85

应交税费	—	—	—
其中：美元	1,418.24	7.0288	9,968.53
港币	735,947.30	0.9032	664,707.60
新加坡元	266,680.72	5.4586	1,455,703.38
长期借款（含一年内到期的部分）	—	—	—
其中：人民币	1,000,000,000.00	1.0000	1,000,000,000.00
港币	1,000,000,000.00	0.9032	903,200,000.00

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1,715,018,096.10

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额2,624,840,557.92(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
船舶租赁收入	1,746,252,252.87	
合计	1,746,252,252.87	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
船舶售后回租		232,144.17	
合计		232,144.17	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

√适用 □不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节	— —
剩余年度将收到的未折现租赁收款额小计	3,748,467.12
减：未实现融资收益	185,923.36
加：未担保余值的现值	
租赁投资净额	3,562,543.76

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	814,889,725.81	653,909,771.48
第二年	291,152,253.79	287,784,077.80
第三年	218,909,325.01	283,700,249.28
第四年	177,740,234.52	225,477,659.71
第五年	107,678,218.32	174,199,639.62
五年后未折现租赁收款额总额	35,927,418.25	136,824,560.19

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
CMC link	21,235,874.72	
甲醇燃料动力智能 VLCC 研制	8,283,045.84	445,695.66
实海况条件下船舶营运能效多源协同优化控制技术研究	5,625,419.05	5,068,077.99
基于大语言模型开展航运领域大模型研究和应用项目	5,596,325.57	276,865.00
船岸通	4,565,326.36	
其他	36,355,486.78	23,861,424.46

合计	81,661,478.32	29,652,063.11
其中：费用化研发支出	27,580,622.37	18,583,964.20
资本化研发支出	54,080,855.95	11,068,098.91

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额				期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	外币报表折算影响数	
CMC link		21,235,874.72						21,235,874.72
基于大语言模型开展航运领域大模型研究和应用项目	276,865.00	5,596,325.57						5,873,190.57
船岸通		4,565,326.36						4,565,326.36
招商轮船丝路云链大宗货物贸易平台项目	1,256,987.99	3,361,369.97					81,593.13	4,536,764.83
其他	20,841,575.62	19,321,959.33		8,099,384.21	2,445,280.46	339,596.94	80,734.33	29,198,539.01
合计	22,375,428.61	54,080,855.95		8,099,384.21	2,445,280.46	339,596.94	162,327.46	65,409,695.49

重要的资本化研发项目
适用 不适用

开发支出减值准备
适用 不适用

其他说明：
无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本集团合并财务报表范围包括招商局能源运输投资有限公司、招商轮船散货船控股有限公司、招商轮船 LNG 运输投资有限公司、招商轮船油轮控股有限公司、招商局能源运输（香港）有限公司、明海置业有限公司、招商轮船船贸投资有限公司、中国经贸船务（香港）有限公司、广州招商滚装运输有限公司、中外运航运（北京）有限公司、恒祥控股有限公司、上海招商明华船务有限公司、中外运集装箱运输有限公司等 287 家子公司。与上年相比，本年新设云链数智科技（香港）有限公司等 9 家全资子公司及浙江自由贸易试验区大宗数贸科技有限公司等 2 家非全资子公司。

本集团本年注销减少 DOUBLE STRONG INTERNATIONAL LIMITED 等 3 家子公司。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
招商局能源运输投资有限公司	境外	美元 0.015 千元	英属维尔京群岛	投资控股	100.00		投资设立
深圳市太子湾商储置业有限公司	深圳	14,000 万元	深圳	持有物业	100.00		其他
上海招商明华船务有限公司	上海	246,429.22 万元	上海	航运及配套业务	100.00		同一控制下的企业合并
恒祥控股有限公司	英属维尔京群岛	美元 50 千元	英属维尔京群岛	投资控股	100.00		同一控制下的企业合并
中外运集装箱运输有限公司	上海	40,000 万元	上海	远洋货物运输	100.00		同一控制下的企业合并
中外运航运（北京）有限公司	北京	1,000 万元	北京	远洋货物运输	100.00		同一控制下的企业合并
中国经贸船务（香港）有限公司	香港	港元 10 千元	香港特别行政区	远洋货物运输	100.00		同一控制下的企业合并
广州招商滚装运输有限公司	广州	126,294.05 万元	广州	航运及配套业务	70.00		投资设立
招商局能源运输（海南）有限公司	海南	130,000 万元	儋州	远洋货物运输	100.00		投资设立
云链数智科技（深圳）有限公司	深圳	5,000 万元	深圳	互联网科技创新平台,信息处理和存储支持服务	100.00		投资设立
招商轮船油轮控股有限公司	境外	美元 10 千元	利比里亚	远洋货物运输		100.00	投资设立

招商轮船散货船控股有限公司	境外	美元 10 千元	利比里亚	远洋货物运输		100.00	投资设立
招商轮船 LNG 运输投资有限公司	境外	美元 10 千元	利比里亚	远洋货物运输		100.00	投资设立
招商局能源运输（新加坡）控股有限公司	新加坡	新加坡元 6,780 千元	新加坡	石油及制品批发		100.00	投资设立
明海置业有限公司	香港	美元 1 千元	马绍尔群岛	持有物业		100.00	其他
招商局能源运输（香港）有限公司	香港	港元 1,000 千元	香港特别行政区	经营管理		100.00	投资设立
招商轮船船贸投资有限公司	境外	美元 10 千元	利比里亚	船舶贸易		100.00	投资设立
香港长航国际海运有限公司	香港	港元 203,600 千元	香港特别行政区	远洋货物运输		100.00	投资设立
China Merchants Energy Shipping (Germany) GmbH	德国	欧元 255.65 千元	德国	远洋货物运输		100.00	同一控制下的企业合并
CMES PCTC HOLDINGS INC.	境外	美元 1 元	利比里亚	远洋货物运输		100.00	投资设立
旺景置业有限公司	境外	港元 10 千元	香港特别行政区	持有物业		100.00	非同一控制下的企业合并

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
广州招商滚装运输有限公司	30	63,444,166.16	98,700,000.00	463,424,016.98

公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
广州招商滚装运输有限公司	718,174,358.85	2,584,915,981.93	3,303,090,340.78	683,799,060.75	1,052,900,707.30	1,736,699,768.05	706,475,894.41	1,562,757,789.46	2,269,233,683.87	404,149,245.46	185,908,266.73	590,057,512.19

单位：元 币种：人民币

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
广州招商滚装运输有限公司	1,696,556,741.61	212,143,154.83	212,151,589.94	264,425,456.58	1,836,738,029.40	337,498,430.93	337,498,430.93	471,523,211.61

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中国液化天然气运输（控股）有限公司	香港	香港	天然气运输		50.00	权益法
安通控股股份有限公司	福建省泉州市	福建省泉州市	货物运输		10.10	权益法
VLOC Maritime Marshall Limited	香港	马绍尔群岛	大型矿砂船运输		30.00	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	中国液化天然气运输（控股）有限公司	中国液化天然气运输（控股）有限公司
流动资产	1,027,831,232.27	851,230,531.15
其中：现金和现金等价物	1,000,809,602.00	830,239,866.03
非流动资产	10,920,489,887.13	10,804,294,289.29
资产合计	11,948,321,119.40	11,655,524,820.44
流动负债	697,174,229.62	680,803,364.94
非流动负债	1,194,537,890.30	1,584,549,212.34
负债合计	1,891,712,119.92	2,265,352,577.28
少数股东权益	1,261,469,228.30	1,230,319,383.66
归属于母公司股东权益	8,795,139,771.18	8,159,852,859.50

按持股比例计算的净资产份额	4,397,569,885.59	4,079,926,429.75
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	4,397,569,885.58	4,079,926,429.75
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,203,982,748.02	1,279,933,326.70
财务费用	51,704,766.60	129,635,449.64
所得税费用	125,550.54	71,765.17
净利润	1,237,078,976.43	1,102,304,156.24
终止经营的净利润		
其他综合收益	-134,746,000.04	31,356,749.92
综合收益总额	1,102,332,976.39	1,133,660,906.16
本年度收到的来自合营企业的股利	117,857,520.00	349,885,143.73

其他说明：

无

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额
	安通控股股份有限公司	VLOC Maritime Marshall Limited	VLOC Maritime Marshall Limited
流动资产	7,846,375,807.35	702,381,982.67	778,445,294.27
非流动资产	7,833,459,652.27	6,328,282,503.04	6,850,510,233.32
资产合计	15,679,835,459.62	7,030,664,485.71	7,628,955,527.59
流动负债	2,519,388,913.70	2,829,391,938.01	2,993,946,951.20
非流动负债	1,303,007,588.94	3,333,878,477.29	3,855,964,267.86
负债合计	3,822,396,502.64	6,163,270,415.30	6,849,911,219.06
少数股东权益	844,583.60		
归属于母公司股东权益	11,856,594,373.38	867,394,070.41	779,044,308.53
按持股比例计算的净资产份额	1,197,516,031.71	260,218,221.12	233,713,292.58
调整事项	399,546,865.63		
--商誉	399,546,865.63		
--内部交易未实现利润			
--其他			
对联营企业权益投资的账面价值	1,597,062,897.34	260,218,221.14	233,713,292.58
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	2,360,279,257.44		
营业收入	9,080,101,363.43	1,971,795,171.44	2,296,131,013.03
净利润	1,086,317,399.06	107,361,124.63	70,273,591.88

终止经营的净利润			
其他综合收益	-1,411,759.94		
综合收益总额	1,084,905,639.12	107,361,124.63	70,273,591.88
本年度收到的来自联营企业的股利			

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,851,365,693.56	1,683,107,415.46
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润（亏损以“-”号填列）	800,862,110.95	779,078,905.57
--其他综合收益		
--综合收益总额	800,862,110.95	779,078,905.57
联营企业：		
投资账面价值合计	568,158,748.81	534,510,386.53
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润（亏损以“-”号填列）	-28,085,066.37	-39,880,947.87
--其他综合收益		
--综合收益总额	-28,085,066.37	-39,880,947.87

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
长发隆滚装船项目经费	3,458,333.78			249,999.96		3,208,333.82	与资产相关
智能船舶船基服务平台技术研究	1,440,000.00	360,000.00		1,800,000.00			与收益相关
甲醇燃料动力智能VLCC研制项目	3,185,000.00	1,365,000.00		4,550,000.00			与收益相关
17万立方米级Mark III LNG船工程化研制项目	1,130,000.00	2,370,000.00		3,500,000.00			与收益相关
船舶运行能效提升与排放控制技术	600,000.00			600,000.00			与收益相关
船舶岸电补贴	15,078,508.84			1,200,813.36		13,877,695.48	与资产相关
节能减排PSV前置预旋节能装置		336,500.00		2,386.52		334,113.48	与资产相关
航运贸易跨部门数据要素流通平台实现与示范应用		420,000.00				420,000.00	与收益相关
基于区块链的航运贸易跨部门数据流通可信计算关键技术研究		202,000.00				202,000.00	与收益相关
合计	24,891,842.62	5,053,500.00		11,903,199.84		18,042,142.78	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	62,217,913.62	72,370,682.20
与资产相关	1,453,199.84	

合计	63,671,113.46	72,370,682.20
----	---------------	---------------

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、应收款项、其他权益工具投资、借款、衍生金融负债、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见上述各项目附注。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1.风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 外汇风险

外汇风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司承受外汇风险主要与记账本位币以外的货币有关。于2025年12月31日，下表所述记账本位币以外的资产和负债因汇率变动产生的公允价值或未来现金流量变动可能对本公司的经营业绩产生影响。

项目	资产		负债	
	年末数	年初数	年末数	年初数
人民币	343,383,281.37	86,532,706.92	2,445,111,424.41	1,223,809,060.41
美元	4,723,593,994.66	2,585,916,276.65	3,929,242,877.32	1,216,866,668.79
港币	614,933,553.10	31,938,767.50	6,218,715,865.53	1,218,518,425.47
日元	159,322,611.30	118,463,440.87	82,825,643.99	124,602,017.59
欧元	604,606,957.69	536,394,929.98	613,683,114.31	541,618,761.29
英镑	6,358,134.40	6,969,989.30	288,299.58	1,170,590.22
澳大利亚元	3,587,858.52	8,807,109.19		4,767,752.49
新加坡元	49,028,134.59	45,526,995.52	21,186,646.17	13,320,910.71
新西兰元	1,289,840.54	1,302,037.67		
菲律宾比索			1,818.35	
合计	6,506,104,366.17	3,421,852,253.60	13,311,055,689.66	4,344,674,186.97

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团的部分子公司通过签订远期外汇合同以规避外汇风险。

外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	本年度		上年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响

所有外币	对人民币升值 5%	-47,364,809.25	-47,364,809.25	-54,847,667.79	-54,847,667.79
所有外币	对人民币贬值 5%	47,364,809.25	47,364,809.25	54,847,667.79	54,847,667.79

2) 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率的短期及长期银行借款及租赁公司借款有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响，本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，目前并无利率互换等安排。

利率风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	本年度		上年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率银行借款及租赁公司借款	增加 1%	-228,730,064.80	-228,730,064.80	-189,691,000.44	-189,691,000.44
浮动利率银行借款及租赁公司借款	减少 1%	228,730,064.80	228,730,064.80	189,691,000.44	189,691,000.44

(2) 信用风险

2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团安排专业部门及人员负责信用审批工作，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已显著增加的具体方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等参见附注五、11.2。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金的信用风险较低。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持最佳的授信额度，减低流动性风险。

截至2025年12月31日，本集团流动负债合计金额超过流动资产合计人民币12,463,942,771.61元。本集团将银行借款作为重要资金来源之一，截至2025年12月31日，本集团尚未使用的银行境外借款额度为2,068,272,221.17美元（折合人民币14,537,471,788.15元），境内借款额度为人民币2,445,770,000.00元，境内及境外未使用借款额度合计大于净流动负债的余额，可在需要从可用信贷额度内获得资金支持，因此，本集团管理层认为本集团不存在重大流动性风险。

本集团持有的金融负债按未折现的合同现金流的到期期限分析如下：

项目	账面价值	1年以内	1-5年	5年以上	合计
1. 非衍生金融负债	—	—	—	—	—
短期借款	10,403,563,880.40	10,691,479,549.71			10,691,479,549.71
长期借款	12,802,925,353.15		12,408,618,162.92	4,331,453,260.75	16,740,071,423.67
应付账款	1,836,367,278.84	1,836,367,278.84			1,836,367,278.84
其他应付款	5,484,092,536.98	5,484,092,536.98			5,484,092,536.98
一年内到期的非流动负债	4,064,723,472.66	5,464,323,126.42			5,464,323,126.42
租赁负债	1,126,716,485.30		1,519,899,242.76		1,519,899,242.76
预计负债	33,042,692.22		33,042,692.22		33,042,692.22
长期应付款	677,365,204.37		268,091,284.48	842,211,292.63	1,110,302,577.11
2. 衍生金融负债	—	—	—	—	—
衍生金融负债	5,499,694.26	5,499,694.26			5,499,694.26

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司部分以美元为记账本位币的境外子公司计划借入人民币借款用于支付美元船舶建造款，计划未来借入的人民币借款将使本集团面临外汇风险。本报告期本集团与信用评级良好的银行签订人民币兑美元的远期购汇合同，用于锁定本集团计划未来借入的人民币借款兑换美元的汇率，能够有效管理外汇风险。

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司之境外子公司的预期的人民币借款在未来12个月的船舶建造款支付过程中陆续提取，根据套期会计准则的规定，本集团前述套期业务不影响企业的损益，不适用套期会计。本公司根据管理金融工具的业务模式和金融工具的合同现金流量特征，将该远期购汇合同确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			2,131,324.12	2,131,324.12
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			5,690,459.95	5,690,459.95
持续以公允价值计量的资产总额			7,821,784.07	7,821,784.07
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		5,499,694.26		5,499,694.26
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		5,499,694.26		5,499,694.26
其他				

2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		5,499,694.26		5,499,694.26
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1. 以估值当日的即期汇率(spot rate)为基础,加上/减去根据当日可观察的远期点数(forward/swap points, 远期升贴水)计算得出合约剩余期限对应的当前市场远期汇率(outright forward rate)。
2. 计算合约约定汇率与上述当前市场远期汇率之间的差额,乘以合约名义本金,得到到期日(settlement date)的预期现金流差异。
3. 采用估值当日可观察的对应货币无风险利率曲线(如 OIS、互换利率曲线或拆借利率曲线,需匹配现金流货币及期限)对上述现金流进行折现,即可确认为该 FX forward 的公允价值(mark-to-market value)。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本集团持有按第三层次计量的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产中的应收款项融资,其公允价值是依据折现现金流量的方法计算来确定的。

本集团持有按第三层次计量的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产中的其他权益工具投资,其公允价值采用资产基础法确定。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
招商局轮船有限公司	中国北京	航运业务等	人民币 170 亿元	54.02	54.02

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是招商局集团有限公司

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

十、 1

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

十、 3

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Merchants Japan Company Ltd	同受招商局集团控制

Ocean Omega Limited	同受招商局集团控制
Ocean Yangtze Five Limited	同受招商局集团控制
Ocean Yangtze Four Limited	同受招商局集团控制
Ocean Yangtze Six Limited	同受招商局集团控制
Ocean Yangtze Three Limited	同受招商局集团控制
Ocean Yangtze Two Limited	同受招商局集团控制
Sinotrans (SG) Pte. Ltd.	同受招商局集团控制
Wide Shine Development Inc.	同受招商局集团控制
YANGTZE FORTUNE CO., LIMITED	同受招商局集团控制
YANGTZE HARMONY CO., LIMITED	同受招商局集团控制
北京奥城五合置业有限公司	同受招商局集团控制
赤湾集装箱码头有限公司	同受招商局集团控制
大连港湾东车物流有限公司	同受招商局集团控制
大连集发环渤海集装箱运输有限公司	同受招商局集团控制
大连集装箱码头有限公司	同受招商局集团控制
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	同受招商局集团控制
福建外运有限公司	同受招商局集团控制
广州海顺船务有限公司	同受招商局集团控制
国际集装箱租赁有限公司	同受招商局集团控制
海通（上海）贸易有限公司	同受招商局集团控制
海通海汇（上海）科技有限公司	同受招商局集团控制
佳选控股有限公司	同受招商局集团控制
辽宁港口股份有限公司	同受招商局集团控制
招商局港口集团股份有限公司	同受招商局集团控制
辽宁外运有限公司	同受招商局集团控制
明华（蛇口）海员服务公司	同受招商局集团控制
南京油运（新加坡）有限公司	同受招商局集团控制
南京长江油运龙潭船务工程有限公司	同受招商局集团控制
秦皇岛船务代理有限公司	同受招商局集团控制
青岛扬帆船舶制造有限公司	同受招商局集团控制
厦门外运有限公司	同受招商局集团控制
汕头市海港拖轮服务有限公司	同受招商局集团控制
汕头招商局港口集团有限公司	同受招商局集团控制
汕头中联理货有限公司	同受招商局集团控制
上海江海建设开发有限公司	同受招商局集团控制
上海长航国际商船（香港）有限公司	同受招商局集团控制
上海招商局物业管理有限公司	同受招商局集团控制
上海中外运海港国际物流有限公司	同受招商局集团控制
蛇口电视台	同受招商局集团控制
蛇口集装箱码头有限公司	同受招商局集团控制
蛇口明华船务有限公司	同受招商局集团控制
蛇口消息报社	同受招商局集团控制
深圳赤湾港集装箱有限公司	同受招商局集团控制
深圳海顺海事服务有限公司	同受招商局集团控制
深圳海顺海事培训中心	同受招商局集团控制
深圳海星港口发展有限公司	同受招商局集团控制
深圳妈港仓码有限公司	同受招商局集团控制
深圳市汇勤物业管理有限公司	同受招商局集团控制
深圳市商通置业有限公司	同受招商局集团控制
深圳市外代国际货运有限公司	同受招商局集团控制

深圳市招商创业有限公司	同受招商局集团控制
深圳市招商公寓发展有限公司	同受招商局集团控制
深圳市招商国际船舶代理有限公司	同受招商局集团控制
深圳市招沿实业有限公司	同受招商局集团控制
深圳招商房地产有限公司	同受招商局集团控制
深圳招商商置投资有限公司	同受招商局集团控制
深圳招商物业管理有限公司	同受招商局集团控制
深圳招商伊敦酒店及公寓管理有限公司	同受招商局集团控制
武汉海顺海事服务有限公司	同受招商局集团控制
武汉长航船员管理有限公司	同受招商局集团控制
武汉长江轮船有限公司	同受招商局集团控制
喜铨投资有限公司	同受招商局集团控制
香港海通有限公司	同受招商局集团控制
友联船厂（蛇口）有限公司	同受招商局集团控制
友联船厂有限公司	同受招商局集团控制
长航货运有限公司	同受招商局集团控制
招商到家汇科技（浙江）有限公司	同受招商局集团控制
招商港务（深圳）有限公司	同受招商局集团控制
招商海达保险顾问有限公司	同受招商局集团控制
招商局（上海）投资有限公司	同受招商局集团控制
招商局保税物流有限公司	同受招商局集团控制
招商局船务企业有限公司	同受招商局集团控制
招商局工业集团威海船舶有限公司	同受招商局集团控制
招商局船舶工业集团有限公司	同受招商局集团控制
招商局共享服务有限公司	同受招商局集团控制
招商局国际科技有限公司	同受招商局集团控制
招商局集团（上海）有限公司	同受招商局集团控制
招商局集团财务有限公司	同受招商局集团控制
招商局金陵船舶（南京）有限公司	同受招商局集团控制
招商局金陵船舶（威海）有限公司	同受招商局集团控制
招商局金融科技有限公司	同受招商局集团控制
招商局南京油运股份有限公司	同受招商局集团控制
招商局汽车贸易有限责任公司	同受招商局集团控制
招商局仁和人寿保险股份有限公司	同受招商局集团控制
招商局融资租赁（香港）控股有限公司	同受招商局集团控制
招商局蛇口工业区控股股份有限公司	同受招商局集团控制
招商局投资发展有限公司	同受招商局集团控制
招商局物业管理（海外）有限公司	同受招商局集团控制
招商局物业管理有限公司	同受招商局集团控制
招商局重工（江苏）有限公司	同受招商局集团控制
招商局重庆交通科研设计院有限公司	同受招商局集团控制
招商蛇口数字城市科技有限公司	同受招商局集团控制
招商永隆保险有限公司	同受招商局集团控制
浙江友联修造船有限公司	同受招商局集团控制
中国外运（深圳）有限公司	同受招商局集团控制
中国外运股份有限公司	同受招商局集团控制
中国外运陕西有限公司	同受招商局集团控制
中国租船有限公司	同受招商局集团控制
中外运船舶（控股）有限公司	同受招商局集团控制
中外运上海（集团）有限公司	同受招商局集团控制

重庆长航东风船舶工业有限公司	同受招商局集团控制
招商商业管理（深圳）有限公司	同受招商局集团控制
招商局集团（香港）有限公司	同受招商局集团控制
Unipecc America Inc.	股东的子公司
UNIPEC UK COMPANY Limited	股东的子公司
联合石化亚洲有限公司	股东的子公司
中石化长江燃料有限公司	招商局集团之合营企业
All Oceans Maritime Agency Inc.	招商局集团之联营公司
大连汽车码头有限公司	招商局集团之联营公司
招商银行股份有限公司	招商局集团之联营公司
ANTONG CONTAINER LINE (HONG KONG) LIMITED	招商局集团之联营公司的子公司
泉州安盛船务有限公司	招商局集团之联营公司的子公司
海南安盛船务有限公司	招商局集团之联营公司的子公司
Bowhead Shipping Ltd.	合营企业
Saddleback Shipping Ltd.	合营企业
Lemming Shipping Ltd.	合营企业
KLCM LNG SHIPPING 3 PTE. LTD.	联营公司
KLCM LNG SHIPPING 4 PTE. LTD.	联营公司
OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	联营公司
VLOC Maritime 03 Marshall Limited	联营公司
VLOC Maritime Marshall Limited	联营公司
Wolverine Shipping Ltd.	合营企业
上海必晟物流科技有限公司	联营公司
香港活畜运输有限公司	联营公司
秭归港融汽车物流有限公司	联营公司
ICIL Maritime Leasing (International) Company Ltd.	联营公司的母公司
ORE BRASIL 02 HK Limited	联营公司的子公司
ORE BRASIL HK Limited	联营公司的子公司
ORE CHINA HK Limited	联营公司的子公司
ORE CHONGQING HK Limited	联营公司的子公司
ORE DALIAN HK Limited	联营公司的子公司
ORE DONGJIAKOU HK Limited	联营公司的子公司
ORE FUZHOU HK Limited	联营公司的子公司
ORE GUANGZHOU HK Limited	联营公司的子公司
ORE HEBEI HK Limited	联营公司的子公司
ORE HONG KONG HK Limited	联营公司的子公司
ORE ITALIA 02 HK Limited	联营公司的子公司
ORE KOREA 02 HK Limited	联营公司的子公司
ORE NINGBO HK Limited	联营公司的子公司
ORE SHANDONG HK Limited	联营公司的子公司
ORE SHANGHAI HK Limited	联营公司的子公司
ORE SHANTOU HK Limited	联营公司的子公司
ORE SHENZHEN HK Limited	联营公司的子公司
ORE TANGSHAN HK Limited	联营公司的子公司
ORE TIANJIN HK Limited	联营公司的子公司
ORE WUHAN HK Limited	联营公司的子公司
ORE XIAMEN HK Limited	联营公司的子公司
ORE YANTAI HK Limited	联营公司的子公司
ORE ZHANJIANG HK Limited	联营公司的子公司
ORE ZHOUSHAN HK Limited	联营公司的子公司

ORE ITALIA HK Limited	联营公司的子公司
ORE KOREA HK Limited	联营公司的子公司
Ermine Shipping Ltd.	合营企业
武汉市东风长航滚装物流有限公司	合营企业
中国石油化工集团有限公司	其他关联方
广汽商贸有限公司	其他关联方
CSIC TANKERS HOLDING CO., LIMITED	其他关联方
广汽本田汽车销售有限公司	其他关联方
广汽本田汽车有限公司	其他关联方
广汽丰田汽车销售有限公司	其他关联方
广汽丰田汽车有限公司	其他关联方
广汽丰田物流有限公司	其他关联方
广汽国际汽车销售服务（兰州）有限公司	其他关联方
广汽国际汽车销售服务（宜昌）有限公司	其他关联方
广汽国际汽车销售服务有限公司	其他关联方
广州港南沙汽车码头有限公司	其他关联方
广州广汽商贸物流有限公司	其他关联方
江苏政田重工股份有限公司	其他关联方
陆海新通道运营有限公司	其他关联方
南京港龙潭集装箱有限公司	其他关联方
青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司	其他关联方
青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司	其他关联方
天津港集装箱码头有限公司	其他关联方
同方环球（天津）物流有限公司	其他关联方
宜昌广迅物流有限公司	其他关联方
中国湛江外轮代理有限公司	其他关联方
中国船舶船海经纪有限公司	其他关联方

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
中国石油化工集团有限公司	购买燃油润滑油等	1,863,281,481.80			2,240,911,255.78
招商局重工（江苏）有限公司	船舶建造	1,635,190,946.88			205,104,384.00
招商局金陵船舶（南京）有限公司	船舶建造	1,090,717,776.00			517,746,136.00
中国外运股份有限公司	海运费及其他附加费用	527,893,081.71			397,916,013.75
友联船厂（蛇口）有限公司	维修及坞修	279,139,081.58			217,965,203.85
中石化长江燃料有限公司	燃油费	254,055,514.45			101,362,967.08

深圳海顺海事服务有限公司	雇佣及管理船员	128,337,761.11		128,603,199.37
浙江友联修造船有限公司	维修及坞修	118,710,770.56		105,729,796.27
香港海通有限公司	集装箱租赁及附属业务、代理服务费等、船舶坞修费用	104,004,538.38		80,542,663.37
武汉海顺海事服务有限公司	代理服务费	96,966,029.85		94,867,287.13
大连集装箱码头有限公司	集装箱租赁及附属业务	45,614,174.04		36,427,704.96
广州港南沙汽车码头有限公司	仓储费、装卸费、港口使费	44,586,267.67		40,898,034.93
武汉长航船员管理有限公司	雇佣及管理船员	30,298,368.47		6,543,238.58
All Oceans Maritime Agency Inc.	雇佣及管理船员	23,208,609.20		15,988,997.64
招商局工业集团威海船舶有限公司	维修及坞修	20,292,053.90		
深圳妈港仓码有限公司	海运费及其他附加费用	17,262,136.35		7,973,787.25
赤湾集装箱码头有限公司	集装箱码头服务费	9,704,207.27		7,465,682.77
深圳海星港口发展有限公司	港口使费	8,689,416.21		6,152,407.62
招商局共享服务有限公司武汉分公司	技术服务费	8,600,279.72		256,163.16
海通海汇(上海)科技有限公司	技术服务费	6,776,440.38		5,189,852.66
深圳海顺海事培训中心	培训费	6,024,075.48		5,962,036.02
喜铨投资有限公司	日常费用	5,375,206.48		5,840,607.35
友联船厂有限公司	维修及坞修	5,183,968.84		
招商局投资发展有限公司	电子数据交换、信息技术、其他管理费	5,067,625.44		5,096,518.44
汕头招商局港口集团有限公司	集装箱码头服务费	5,046,409.63		2,385,762.69
蛇口明华船务有限公司	管理费用	3,660,511.69		4,111,232.36
青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司	维修及坞修、备件采购等	3,640,124.81		2,008,011.16
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	日常费用	3,556,264.57		339,326.77
深圳招商物业管理有限公司	物业管理费	3,275,001.43		
Merchants Japan Company Ltd	海运费及其他附加费用	3,155,146.88		10,338,904.28
蛇口集装箱码头有限公司	集装箱码头服务费	2,512,490.44		363,975.20
辽宁港口股份有限公司	拖轮费	2,165,282.62		2,170,942.89
上海招商局物业管理有限公司	物业管理费	1,960,211.42		1,395,454.35
汕头市海港拖轮服务有限公司	拖轮费	1,945,283.13		698,113.20
深圳赤湾港集装箱有限公司	集装箱码头服务费	1,724,405.52		661,962.84

南京长江油运龙潭船务工程有限公司	修船费	1,267,584.13		947,747.76
明华(蛇口)海员服务公司	雇佣及管理船员	1,236,505.03		
招商局金融科技有限公司	信息技术费	2,509,290.57		266,727.17
大连港湾东车物流有限公司	绑扎费	547,283.93		600,508.49
深圳市招商国际船舶代理有限公司	港口使费			2,424,986.54
蛇口电视台	广告及宣传费用	527,451.27		
招商局国际科技有限公司	信息技术费	368,636.93		
汕头中联理货有限公司	集装箱码头服务费	360,756.61		
北京奥城五合置业有限公司	物业、租赁费、洗车、停车费、通讯费、折旧费	343,867.72		359,663.32
中外运上海(集团)有限公司	房屋租赁费、物管费	311,139.85		187,428.57
招商局仁和人寿保险股份有限公司北京分公司	保险代理	298,163.00		
招商海达保险顾问有限公司	保险代理	280,405.97		808,889.95
招商局物业管理有限公司	物业管理费	117,099.04		84,839.74
蛇口消息报社	广告及宣传费用	112,052.57		
招商永隆保险有限公司	保险代理	61,857.95		4,433,881.34
海通(上海)贸易有限公司	备件采购	37,735.85		291,258.10
上海江海建设开发有限公司	房租、物业费	4,353.37		2,146,910.18
武汉市东风长航滚装物流有限公司	租金运费及其他	2,073.40		22,794.10
招商局物业管理(海外)有限公司	物业管理费			1,357,469.98
武汉长江轮船有限公司	雇佣及管理船员			20,517,225.95
重庆长航东风船舶工业有限公司	港口费、租费、移送费、修理费			904,540.31
招商局金陵船舶(威海)有限公司	坞修及备件			6,788,692.43
大连集发环渤海集装箱运输有限公司	海运费及其他附加费用			3,035,863.80
小金额关联交易合计	— —	9,313,451.41		4,927,984.32
合计	— —	6,385,320,652.51		4,309,125,035.77

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
联合石化亚洲有限公司	运费收入	2,014,131,997.27	1,629,767,692.50
UNIPEC UK COMPANY LTD	运费收入	866,882,503.16	625,696,484.10
Unipecc America Inc.	运费收入	685,717,866.36	575,290,605.41
广汽国际汽车销售服务有限公司	货运代理、运费收入	213,328,533.47	198,535,485.78

武汉市东风长航滚装物流有限公司	运费收入	81,000,413.82	80,706,489.19
广州广汽商贸物流有限公司	运费收入	51,425,505.19	113,396,735.15
广汽商贸有限公司	运费收入	39,510,107.34	36,507,169.51
广汽丰田汽车有限公司	运费收入	38,900,313.54	68,872,436.38
南京油运（新加坡）有限公司	港口代理收入	31,040,330.76	68,874,211.47
广汽丰田汽车销售有限公司	运费收入	32,106,100.93	20,920,003.89
ORE CHINA HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	74,361,607.60	83,343,138.78
ORE HEBEI HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	74,128,378.50	54,868,791.84
ORE SHANDONG HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	57,645,252.68	95,805,619.64
ORE TIANJIN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	74,990,724.40	75,121,778.87
ORE DALIAN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	84,144,411.76	85,910,897.04
ORE TANGSHAN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	65,295,284.73	68,476,524.82
ORE SHANGHAI HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	62,518,803.21	88,329,378.90
ORE NINGBO HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	63,672,425.68	87,045,537.98
ORE XIAMEN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	83,964,978.08	77,937,384.28
ORE ZHANJIANG HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	80,438,203.04	83,756,084.20
ORE HONG KONG HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	79,502,333.05	82,833,710.84
ORE SHENZHEN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	77,992,004.15	90,311,653.88
ORE GUANGZHOU HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	70,713,563.57	67,828,153.11
ORE BRASIL HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	57,900,715.35	48,950,632.32
ORE ITALIA HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	32,945,460.07	44,828,473.26
ORE KOREA HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	76,038,081.18	74,914,206.33
ORE YANTAI HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	54,322,298.83	66,991,859.85
ORE WUHAN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	58,238,055.65	61,429,424.83
ORE SHANTOU HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	57,930,466.31	64,812,945.75
ORE ZHOUSHAN HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	73,073,428.05	59,410,321.15
ORE FUZHOU HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	64,203,470.09	63,704,343.31
ORE CHONGQING HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	74,471,529.31	50,540,597.66
ORE ITALIA 02 HK LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	1,200,003.84	
ORE DONGJIAKOU HONGKONG LTD	燃油销售、船舶管理、船务代理	72,151,529.81	41,833,153.12
招商局南京油运股份有限公司	燃油销售及其他附加费用	18,911,214.05	44,490,621.26
广汽本田汽车销售有限公司	运费收入	10,510,885.20	37,786,668.60
南京石油运输（新加坡）有限公司	燃油销售及其他附加费用	6,990,243.37	
长航货运有限公司	运费收入、处置收益	5,099,463.70	865,438.15
宜昌广迅物流有限公司	运费收入、仓储收入	4,088,592.12	8,889,138.86
招商局保税物流有限公司	运费收入	3,100,619.95	3,371,017.24
广汽国际汽车销售服务（宜昌）有限公司	货代收入、运费收入	2,888,207.96	
Ocean Yangtze Two Limited	燃油销售收入	2,830,553.99	
广汽国际汽车销售服务（兰州）有限公司	货代收入、运费收入	2,643,883.82	
OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	劳务派遣收入	3,750,747.72	
大连集发环渤海集装箱运输有限公司	运费收入	2,572,381.16	5,786,633.32
招商局汽车贸易有限责任公司	货代收入、运费收入	1,619,441.36	14,953,647.67
深圳市外代国际货运有限公司	运费收入		2,067,059.04
Ocean Yangtze Three Limited	燃油销售收入	905,681.97	
Wide Shine Development Inc.	海运费及其他附加费用		961,011.25
招商局融资租赁（香港）控股有限公司	新船监造服务	779,095.35	
广汽丰田物流有限公司	运费收入	414,245.28	489,787.71
深圳海顺海事服务有限公司	信息系统服务	282,547.16	
中国外运股份有限公司	海运费及其他服务	1,258,717,420.02	712,792,991.78
上海长航国际商船（香港）有限公	租金收入		22,803,667.58

司			
VLOC Maritime Marshall Ltd	船舶管理		1,281,902.40
广汽本田汽车有限公司	货代收入、运费收入	4,924,353.60	
小金额关联交易合计	— —	1,997,837.07	1,285,320.86
合计	— —	6,958,914,095.63	5,895,376,830.86

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
深圳招商房地产有限公司	房屋建筑物	2,093,100.92	
SINOTRANS (SG) PTE.LTD.	房屋建筑物	1,409,169.22	
招商局物业管理有限公司	房屋建筑物	1,298,493.58	
南京油运（新加坡）有限公司	房屋建筑物	1,182,646.71	
招商蛇口数字城市科技有限公司	房屋建筑物	699,713.76	
深圳市招商创业有限公司	房屋建筑物	422,471.17	
深圳招商商置投资有限公司	房屋建筑物	317,785.32	
佳选控股有限公司	房屋建筑物	263,909.13	
OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	房屋建筑物	232,144.17	
武汉海顺海事服务有限公司	房屋建筑物	199,614.24	
深圳招商伊敦酒店及公寓管理 有限公司公寓管理分公司	房屋建筑物	159,944.95	
深圳招商伊敦酒店及公寓管理 有限公司酒店管理分公司	房屋建筑物	159,944.95	
招商商业管理（深圳）有限公司	房屋建筑物	99,247.71	
招商局集团（香港）有限公司	房屋建筑物	96,461.88	
深圳海顺海事服务有限公司	房屋建筑物	90,792.66	
广州海顺船务有限公司	房屋建筑物	39,343.49	
蛇口明华船务有限公司	房屋建筑物	31,851.58	

合计		8,796,635.44	
----	--	---------------------	--

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
Wide Shine Development Inc.	集装箱			33,923,588.69	134,183.50			24,739,612.82	953,562.04		
国际集装箱租赁有限公司	集装箱			6,160,430.34	18,832.94			6,389,050.24	232,950.18		
Ocean Omega Limited	船舶			17,093,628.31	6,721,370.08			17,713,197.39	8,656,364.22		
Ocean Yangtze Five Limited	船舶			9,646,325.12	884,255.33			9,800,571.15	809,457.56		
Ocean Yangtze Four Limited	船舶			8,827,048.19	809,077.80			9,800,571.15	763,887.85		
Ocean Yangtze Six Limited	船舶			9,646,325.12	942,444.80			9,800,571.15	844,810.36		
Ocean Yangtze Three Limited	船舶			7,214,922.62	517,889.73			9,800,571.15	680,795.79		
Ocean Yangtze Two Limited	船舶			8,007,771.26	631,710.02			9,800,571.15	676,426.35		
联合石化亚洲有限公司	船舶	41,221,120.12		41,221,120.12							
大连集发环渤海集装箱运输有限公司	船舶	22,293.87		22,293.87							
ANTONG CONTAINER LINE (HONG KONG) LIMITED	船舶	13,707,398.72		13,707,398.72							
泉州安盛船务有限公司	船舶			125,812,216.96	3,069,771.39	348,712,474.34					
海南安盛船务有限公司	船舶			60,247,416.29	7,699,941.48						
上海江海建设开发有限公司	房屋建筑物							3,442,842.00	56,404.29		
北京奥城五合置业有限公司	房屋建筑物			2,432,397.60	192,067.97			2,432,397.60	44,291.75		

招商局能源运输股份有限公司2025年年度报告

招商局集团（上海）有限公司	房屋建筑物		7,800,000.00	548,120.17				7,800,000.00	323,682.51	
厦门外运有限公司	房屋建筑物	479,662.01	479,662.01					296,816.41	17,721.84	
蛇口明华船务有限公司	房屋建筑物					32,549.00		32,549.00		
招商局（上海）投资有限公司	房屋建筑物		5,457,396.00	314,000.04				4,066,047.00	260,321.05	14,883,377.48
上海招商局物业管理有限公司	房屋建筑物		108,000.00	5,893.46				27,000.00	1,989.90	253,880.62
招商银行股份有限公司	房屋建筑物		3,281,911.92	246,769.41				273,492.66	75,233.83	8,814,392.82
福建外运有限公司	房屋建筑物	391,918.56	391,918.56							
辽宁外运有限公司大连物业分公司	房屋建筑物	483,770.26	483,770.26							
上海中外运海港国际物流有限公司	房屋建筑物	378,773.59	378,773.59							
中国外运（深圳）有限公司	房屋建筑物	55,086.97	55,086.97							
招商局重庆交通科研设计院有限公司	房屋建筑物	48,272.98	48,272.98							
深圳市招沿实业有限公司	房屋建筑物	49,541.31	49,541.31							
深圳市招商公寓发展有限公司	房屋建筑物	15,963.30	15,963.30							
中外运上海（集团）有限公司	房屋建筑物	627,612.87	627,612.87							
招商局船务企业有限公司	房屋建筑物	46,692.29	46,692.29							
招商银行股份有限公司青岛分行	房屋建筑物		770,852.53	17,507.47	3,756,278.10					
中国外运陕西有限公司	房屋建筑物	8,000.00	8,000.00							
深圳市商通置业有限公司	房屋建筑物	36,205.00	36,205.00							
广州港南沙汽车码头有限公司	房屋建筑物	42,739.80	42,739.80							
合计	——	57,615,051.65	364,045,282.60	22,753,835.59	352,468,752.44	32,549.00		116,215,860.87	14,397,899.52	23,951,650.92

关联租赁情况说明

适用 不适用**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
VLOC Maritime Marshall Ltd.	619,855,814.40	2017-12-21	2027-12-21	否
VLOC Maritime Marshall Ltd.	1,344,258,000.00	2018-05-23	2028-05-23	否
ICIL Maritime Leasing (International) Company Ltd.	948,888,000.00	2018-07-06	2049-03-31	否
Ore Wuhan HK Ltd.	161,029,808.00	2020-12-09	2029-06-08	否
Saddleback Shipping Ltd. Ermine Shipping Ltd. Lemming Shipping Ltd. Wolverine Shipping Ltd. Bowhead Shipping Ltd.	2,409,195,002.40	2021-02-09	2031-02-08	否
Ore Zhou Shan HK Ltd.	161,029,808.00	2021-03-16	2031-09-15	否
Ore Yantai HK Ltd. Ore Fuzhou HK Ltd. Ore Shantou HK Ltd. Ore Chongqing HK Ltd.	417,791,872.00	2021-05-11	2031-05-10	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中国船舶船海经纪有限公司	60,000,000.00	2025-05-29	2040-05-29	否
中国船舶船海经纪有限公司	30,000,000.00	2025-01-10	2040-01-10	否
中国船舶船海经纪有限公司	32,000,000.00	2025-05-28	2040-05-28	否

关联担保情况说明

适用 不适用**1. 为香港明华与淡水河谷签署的 VLOC 长期运输协议 (COA) 提供履约担保**

经本公司 2016 年第三次临时股东会决议通过，本公司全资子公司香港明华与淡水河谷（国际）有限公司（以下简称 Vale），分别于 2015 年 9 月 25 日和 2016 年 3 月 21 日签署了共 14 艘 VLOC 的《长期运输协议》。根据两份《长期运输协议》的约定，公司为香港明华履行两份《长期运输协议》项下的义务，向 Vale 出具履约担保函，担保总金额不超过 14 亿美元（其中：公司为香港明华 2015 年 9 月 25 日签署的《长期运输协议》提供的履约担保金额上限为 4 亿美元，为香港明华 2016 年 3 月 21 日签署的《长期运输协议》提供的履约担保金额上限为 10 亿美元）。

2. 为 5 家 VLCC 单船公司向中国进出口银行船舶融资借款提供担保

经本公司第四届董事会第三十二次会议和 2016 年度股东会审议批准，本公司全资子公司中国能源运输有限公司为其下属全资子公司 5 家 VLCC 单船公司向中国进出口银行的 3.4 亿美元船舶融资借款提供担保，总担保金额为 3.4 亿美元，期限为 10 年。

3. 为 10 家 VLOC 单船公司向中国进出口银行的船舶融资借款提供担保

经本公司第四届董事会第三十二次会议和 2016 年度股东会审议批准，本公司全资子公司招商局能源运输投资有限公司和 China VLOC Co.,Ltd 为本公司全资子公司 10 家 VLOC 单船公司向中国进出口银行的 6.375 亿美元船舶融资借款提供担保，总担保金额为 6.375 亿美元，期限为 13 年。

4. 为合资公司 VLOC Maritime Marshall Ltd 提供担保

经本公司第五届董事会第十二次会议和 2017 年年度股东会审议通过，本公司全资子公司招商局能源运输投资有限公司为其持股 30% 的合资公司 VLOC Maritime Marshall Ltd 的融资借款，按其持有的合资公司股权比例，提供补充增信安排，实质上构成招商局能源运输投资有限公司对于上述融资的担保。10 艘 VLOC 新造船贷款金额为 63,750 万美元，期限 10 年，我方提供贷款金额 30% 部分的再销售承诺金额为 19,125 万美元。

5. 为 VLOC Maritime Marshall Ltd 向中国进出口银行的融资借款提供担保

经本公司第五届董事会第三次会议审议通过和 2017 年第二次临时股东会审议，本公司全资子公司招商局能源运输投资有限公司（以下简称 BVI 公司）拟为其持股 30% 的合资公司 VLOC Maritime Marshall Ltd（以下简称 VMM）向中国进出口银行的 93,350.00 万美元融资借款，按其持有的合资公司股权比例，提供补充增信安排，实质上构成 BVI 公司对于上述融资的担保。BVI 公司承担前述义务的最大金额为 28,005 万美元，期限是 10 年。

经第五届董事会第十二次会议和 2017 年股东会批准，VMM 已与中国进出口银行签署融资协议 29,396 万美元，BVI 公司已对应履行补充增信安排 8,818.80 万美元。

6. 为合资公司 VLOC 长期运输协议（COA）提供履约担保

经本公司第五届董事会第十四次会议和 2017 年股东会审议批准，本公司下属全资子公司 China VLOC Investment Company Ltd（以下简称 China VLOC Investment）与工银金融租赁有限公司（以下简称工银租赁）下属全资子公司 VLOC Maritime Holdings Limited（以下简称 VM Holdings）拟合资合作经营 6 艘 32.5 万吨 VLOC 项目中，合资公司 VLOC Maritime 03 Marshall Ltd（以下简称标的公司）下属全资子公司已于 2018 年 4 月 18 日与淡水河谷（国际）有限公司（以下简称淡水河谷）签署了铁矿石长期运输协议（以下简称 COA 协议）。COA 协议中约定 VM Holdings 母公司 ICIL Maritime 2 Leasing (International) Company Limited（以下简称 ICIL）需向淡水河谷就标的公司履行 COA 协议出具全额履约担保，总金额不超过 4.5 亿美元（每艘 VLOC 不超过 7,500.00 万美元），用于保证标的公司下属 6 艘 VLOC 能够在 COA 协议期限内按照协议内容履行协议项下的各项义务。同时，淡水河谷母公司 ValeS.A. 也为淡水河谷在 COA 协议约定期限内履行协议项下各项义务向标的公司提供相应的履约担保。公司入股标的公司后，公司和工银租赁方将分别持有标的公司 30%、70% 的股权，根据协商，China VLOC Investment 将按照合资比例向 ICIL 提供反担保。公司第五届董事会第十四次会议同意由 China VLOC Investment 向 ICIL 提供反担保，反担保的金额为每艘船不超过 2,250.00 万美元，总金额不超过 1.35 亿美元。

7. 为 6 家新造 VLCC 单船公司提供新造船融资担保

公司于 2019 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十一次会议、2020 年 4 月 28 日召开第五届董事会第三十五次会议分别批准向大连船舶重工集团有限公司购建四艘和两艘 VLCC 事宜。上述六艘 VLCC 将于近期开始陆续交付。2021 年 7 月 15 日，上述六家新建 VLCC 单船公司与荷兰商业银行和中国进出口银行组成的银团签署贷款协议，贷款协议主要内容如下：借款人：6 家 VLCC 单船公司；担保人：China VLCC Co., Limited 融资金额：不超过 3.4867 亿美元。借款期限 10 年，担保期限从担保协议生效之日起至借款归还之日止。

8. 为 Ore Wuhan HK Limited 向日税租赁机构 Financial Product Group Co., Ltd 出具担保

经本公司第五届董事会第三十五次会议和 2019 年度股东会审议批准，公司下属全资子公司招商轮船散货船控股有限公司（以下简称散货控股）与融资提供方日税租赁机构 Financial Product Group Co., Ltd（以下简称 FPG）的下属全资子公司签署了 1 条 VLOC 船舶的履约担保协议，协议约定散货控股为被担保人 Ore Wuhan HK Limited 向融资提供方出具担保，担保限额为 2,291 万美元，实际担保金额为 2,291 万美元，担保期限 9.5 年，合资公司或其下属公司将提供反担保。

9. 为中国能源运输有限公司向中国进出口银行借款提供担保

公司下属全资子公司中国能源运输（香港注册）2021 年 12 月 10 日向中国进出口银行（以下简称进出口银行）借款 2 亿美元，双方约定借款期限三年，利息为 ALL-INLIBOR+90bp（全成本口径的伦敦同业拆借利率+0.9%），由公司全资子公司 BVI 公司提供信用担保。

10. 为合资亚马尔项目提供担保

公司第五届 35 次董事会和 2019 年度股东会批准公司全资子公司 BVI 公司向我方持有 25.5% 股权的亚马尔项目 5 家北极型 LNG 单船参股公司船舶融资按照股权比例出具担保。截至 2020 年 3 月 31 日，我方拟承担的担保总额不超过 34,276.05 万美元，并承担融资租赁文件下应付未付款项、相关费用和或有赔偿款项等担保义务，担保期限至 2031 年。2021 年 2 月 9 日，上述 5 家单船公司的担保转移事宜已全部办理完成。

11. 为 Ore Zhoushan HK Limited 向融资提供方出具担保

2021 年 3 月 10 日，公司下属全资子公司散货控股与融资提供方日税租赁机构 Financial Product Group Co., Ltd（以下简称 FPG）的下属全资子公司签署了另 1 条 VLOC 船舶的履约担保协议。协议约定散货控股为被担保人 Ore Zhoushan HK Limited 向融资提供方出具担保，担保限额为 2,291 万美元。

12. 为 4 家联营公司的子公司向融资提供方出具担保

2021 年 5 月 11 日，公司下属全资子公司 BVI 公司与融资提供方中国进出口银行签署了该合资项目剩余 4 艘 VLOC 船舶的融资担保协议。协议约定 BVI 为被担保人 Ore Yantai HK Limited、Ore Fuzhou HK Limited、Ore Shantou HK Limited and Ore Chongqing HK Limited 向融资提供方出具担保，担保限额为 5,944 万美元。

13. 为 China VLOC Company Limited 新增借款提供担保

公司于 2021 年 6 月 10 日发布《关于为下属全资子公司提供担保的公告》披露 China VLOC Company Limited（以下简称 China VLOC，系招商轮船散货船控股有限公司的全资子公司）与中国工商银行（亚洲）有限公司（以下简称工银亚洲）签署借款 2 亿美元的融资协议，由公司全资子公司招商局能源运输投资有限公司为 China VLOC 提供担保，担保金额为 2 亿美元。China VLOC 与工银亚洲签署的融资协议为授权融资协议，根据 China VLOC 经营情况，China VLOC 仅使用融资额度 1 亿美元，公司为 China VLOC 提供的担保额度实际为 1 亿美元。

14. 为下属全资子公司明华（新加坡）代理有限公司拟开展的连续航次运输合同提供担保

公司第五届董事会第三十三次会议和公司 2020 年第一次临时股东会批准公司收购中外运航运有限公司下属 4 家公司 100% 股权，具体内容请见公司于 2020 年 1 月 21 日发布的《关于收购中外运航运有限公司相关资产暨关联交易的公告》，公告编号 2020[007]号。截至目前，上述中外运航运有限公司相关资产收购已交割完成。大汉轮系上述被收购资产之一，而上述连续航次合同签署主体（即船东方）中国租船有限公司并不在上述被收购资产之列。经各方协商，同意将该连续航次合同的船东方由中国租船有限公司变更明华新加坡，并要求我公司就合同正常履行出具担保。

董事会同意公司为明华新加坡就履行连续航次合同提供履约担保，截至 2020 年 4 月 30 日公司拟需承担的担保责任不超过 8,800 万美元。担保期限至连续航次合同履行完毕时止，即 2026 年。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
VLOC Maritime 03 Marshall Ltd	88,352,016.00	2025-07-18	2026-07-18	
VLOC Maritime 03 Marshall Ltd	61,361,424.00	2025-11-30	2026-11-30	
VLOC Maritime 03 Marshall Ltd	50,607,360.00	2025-02-04	2026-02-04	
VLOC Maritime 03 Marshall Ltd	21,824,424.00	2025-08-21	2026-08-21	
VLOC Maritime Marshall Ltd	193,994,880.00	2025-07-08	2026-07-08	
VLOC Maritime Marshall Ltd	71,799,192.00	2025-11-17	2026-11-17	
VLOC Maritime Marshall Ltd	71,693,760.00	2025-10-14	2026-10-14	
VLOC Maritime Marshall Ltd	64,328,280.48	2025-07-08	2026-07-08	
VLOC Maritime Marshall Ltd	36,479,472.00	2025-08-23	2026-08-23	
VLOC Maritime Marshall Ltd	35,846,880.00	2025-11-29	2026-11-29	
VLOC Maritime Marshall Ltd	35,846,880.00	2025-01-23	2026-01-23	
VLOC Maritime Marshall Ltd	35,846,880.00	2025-05-21	2026-05-21	
VLOC Maritime Marshall Ltd	35,846,880.00	2025-07-16	2026-07-16	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-05-17	2026-05-17	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-08-31	2026-08-31	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-09-13	2026-09-13	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-10-13	2026-10-13	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-11-22	2026-11-22	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-04-03	2026-04-03	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-06-12	2026-06-12	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-09-26	2026-09-26	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-10-24	2026-10-24	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-11-26	2026-11-26	
VLOC Maritime Marshall Ltd	17,923,440.00	2025-01-04	2026-01-04	
合计	1,000,986,168.48	/	/	

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
招商局港口集团股份有限公司	股权转让	124,800,000.00	
招商局蛇口工业区控股股份有限公司	股权转让	715,518,000.00	
Ocean Yangtze Three Limited	船舶处置分成	11,127,913.33	
Ocean Yangtze Two Limited	船舶处置分成	11,314,112.49	

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,708.44	1,880.85

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中国外运股份有限公司	77,477,340.55	64,021.05	340,193,146.24	1,759,220.34
	UNIPEC UK Company Ltd	110,684,115.76	389,431.77	18,184,004.22	122,083.67
	联合石化亚洲有限公司	55,651,997.58	121,284.49	21,079,568.52	103,289.91
	UNIPEC AMERICA, INC	15,853,529.17	33,292.40	17,437,924.87	85,445.77
	广州广汽商贸物流有限公司	13,301,958.25	1,390,121.13	22,664,600.13	455,843.41
	武汉市东风长航滚装物流有限公司	12,372,559.76	20,971.66	18,538,876.48	90,840.50
	招商局南京油运股份有限公司	9,078,596.79	3,226.22	2,765,544.76	13,667.60
	南京油运（新加坡）有限公司	7,599,068.90		5,476,711.92	40,052.90
	广汽国际汽车销售服务有限公司	3,305,954.61	14,420.14	2,102,338.53	10,301.46
	YANGTZE FORTUNE CO., LIMITED			6,094,381.59	6,094,381.59
	中国石油化工集团有限公司	5,087,037.42	10,543.20		
	YANGTZE HARMONY CO., LIMITED			5,143,505.50	5,143,505.50
	广汽丰田汽车有限公司	4,103,331.14	9,899.16	10,122,345.54	49,599.49

	上海必晟物流科技有限公司	4,794,073.50	4,149.81		
	南京石油运输（新加坡）有限公司	3,474,585.57			
	招商局物业管理有限公司	2,225,869.00	4,612.88		
	广汽本田汽车销售有限公司	1,237,123.00	2,792.93	1,983,108.00	9,717.23
	陆海新通道运营有限公司	2,526,105.12			
	SINOTRANS (SG) PTE.LTD.			1,177,124.65	5,806.07
	宜昌广迅物流有限公司	577,309.21	30,934.77	1,478,369.50	10,087.98
	ORE YANTAI HK LIMITED			2,622,472.09	12,850.13
	Ore Zhanjiang HK Ltd	15,348,508.99	59,859.16		
	Ore Shanghai HK Ltd	206,591.40	805.71		
	ORE SHANTOU HK Ltd	11,123,749.43	43,382.60		
	Ore Dalian HK Ltd	14,488,063.81	56,503.47		
	ORE CHONGQING HK Ltd	10,993,663.07	42,875.26		
	ORE ZHOUSHAN HK Ltd	10,953,647.34	42,649.99		
	Ore Shenzhen HK Ltd	9,062,807.71	35,344.95		
	ORE CHINA HK Ltd	7,679,171.98	29,948.80		
	ORE FUZHOU HK Ltd	150,367.19	586.41		
	小金额关联方合计	2,412,189.36	255,833.64		
	合计	411,769,315.61	2,667,491.60	477,064,022.54	14,006,693.55
预付账款	中国外运股份有限公司	19,122,238.90		7,373,711.76	
	UNIPPEC UK Company Ltd	5,847,097.76			
	联合石化亚洲有限公司	5,189,930.54		4,305,014.94	
	UNIPPEC AMERICA, INC	1,953,083.02			
	OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	1,812,177.02			
	中国湛江外轮代理有限公司	561,929.65			
	小金额关联方合计	184,000.45			
	合计	34,670,457.34		11,678,726.70	
合同资产	中国外运股份有限公司	64,310,288.32	34,520.84	2,280,703.08	5,694.57
	UNIPPEC AMERICA, INC	194,588,764.33	408,636.43	709,629.86	3,477.17
	联合石化亚洲有限公司	179,319,248.43	376,570.42	89,273,096.01	437,438.16
	UNIPPEC UK Company Ltd	121,315,288.49	254,762.09	127,170,681.32	623,136.38
	广汽国际汽车销售服务有限公司	3,044,613.75	9,686.56	2,222,536.18	10,890.43
	武汉市东风长航滚装物流有限公司	725,335.65	6,631.62	1,117,504.18	5,475.77
	广州广汽商贸物流有限公司	276,012.00	1,401.33	8,699,110.92	42,625.64
	宜昌广迅物流有限公司			556,771.00	2,728.18
	广汽丰田汽车有限公司	892,471.59	577.08		
	小金额关联方合计	188,381.88	200.63	229,102.71	1,122.60
	合计	564,660,404.44	1,092,987.00	232,259,135.26	1,132,588.90
其他应收款	VLOC Maritime Marshall Ltd	820,434,574.32	321.57	860,576,003.35	7,044.56
	VLOC Maritime 03 Marshall Ltd	246,179,115.71		243,749,017.29	7,503.54
	Ore Zhanjiang HK Ltd			15,971,176.91	49,510.68
	ORE BRASIL 02 HK Ltd	2,241,511.94	8,741.93		
	ORE SHANTOU HK Ltd			15,124,751.22	46,886.70
	深圳海顺海事服务有限公司	8,848,568.83		8,543,613.46	
	ORE KOREA 02 HK Ltd	1,884,504.57	7,349.59		
	ORE ITALIA 02 HK Ltd	1,800,876.12	7,023.39		
	All Oceans Maritime Agency Inc.	1,768,620.61		1,797,100.00	
	招商局（上海）投资有限公司	1,637,218.80		1,637,218.80	
	广州广汽商贸物流有限公司	1,000,000.00			
	北京奥城五合置业有限公司	684,674.88			
	中国外运股份有限公司	567,930.01	64,021.05		
	深圳市汇勤物业管理有限公司招商银行深圳分行大厦分公司	208,674.90			
	Ore Shanghai HK Ltd			16,231,498.56	50,317.65
	秣归港融汽车物流有限公司	151,057.92	151,057.92		
	中外运船舶（控股）有限公司			30,968,430.57	59.45
	Ore Tangshan HK Ltd			14,076,610.76	43,637.47
	Ore Ningbo HK Ltd			14,972,922.29	46,416.07
	Ore Guangzhou HK Ltd			13,031,193.70	40,396.72
	中国石油化工集团有限公司			5,596,816.36	17,350.14
	招商银行股份有限公司	894,321.00			
	Ermine Shipping Ltd.			10,897,731.71	
	Lemming Shipping Ltd.			9,999,541.13	
	Wolverine Shipping Ltd.			9,449,628.53	
	小金额关联方合计	906,501.38	625.63		

	合计	1,089,208,150.99	239,141.08	1,272,623,254.64	309,122.98
其他非流动资产	青岛扬帆船舶制造有限公司	155,406,768.00			
	招商局重工（江苏）有限公司	91,032,252.07		111,517,962.24	
	友联船厂（蛇口）有限公司	77,316,800.00		43,130,400.00	
	招商局金陵船舶（南京）有限公司	9,167,302.00		239,713,731.32	
	中国租船有限公司			840,584.18	
	合计	332,923,122.07		395,202,677.74	
长期应收款 （含一年内到期的部分）	OPEARL LNG SHIP MANAGEMENT COMPANY LIMITED	3,573,835.81			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中国外运股份有限公司	70,360,388.99	146,084,622.29
	中国石油化工集团有限公司	181,353,370.51	121,079,238.10
	中石化长江燃料有限公司	46,538,912.44	16,937,064.04
	联合石化亚洲有限公司	18,346,954.16	
	香港海通有限公司	13,322,139.60	17,227,115.83
	浙江友联修造船有限公司	9,910,608.00	33,709,805.76
	南京港龙潭集装箱有限公司	59,044.87	
	深圳海顺海事服务有限公司	7,742,141.52	4,271,712.16
	武汉海顺海事服务有限公司	1,272,736.13	6,043,315.29
	广州港南沙汽车码头有限公司	4,243,687.59	6,116,401.35
	招商局投资发展有限公司	2,326,579.38	
	深圳海星港口发展有限公司		1,666,037.77
	大连集装箱码头有限公司	218,542.99	1,672,978.00
	上海必晟物流科技有限公司	1,342,453.14	-
	赤湾集装箱码头有限公司	39,239.00	1,517,198.19
	大连汽车码头有限公司	1,271,881.81	1,685,871.35
	All Oceans Maritime Agency Inc.	1,240,207.30	
	广汽丰田物流有限公司	1,208,439.44	
	ORE SHANTOU HK LIMITED	1,180,416.25	
	深圳妈港仓码有限公司		3,163,732.94
	MERCHANTS JAPAN COMPANY LTD.	1,038,497.82	328,161.89
	天津港集装箱码头有限公司	316,969.66	
	中国湛江外轮代理有限公司	561,929.65	
	海通海汇（上海）科技有限公司	174,169.96	1,067,462.32
	小金额关联方合计	1,631,485.55	37,137.10
	合计	365,700,795.76	362,607,854.38
合同负债	中国外运股份有限公司	1,053,201.00	
	Ore Xiamen HK LTD	16,982,789.33	14,240,876.56
	Ore Tianjin HK LTD	15,726,410.45	12,886,185.05
	Ore Shenzhen HK LTD	15,357,303.42	12,526,207.23
	Ore Hong Kong HK LTD	14,469,049.01	11,620,794.11
	Ore Tangshan HK LTD	14,086,988.68	11,247,133.53
	Ore Guangzhou HK LTD	13,931,564.34	11,084,317.42
	Ore Dalian HK LTD	13,276,984.85	10,436,674.93
	Ore Shanghai HK LTD	13,214,032.87	10,381,394.05
	ORE HEBEI HK LTD	12,758,915.33	9,627,510.45
	Ore Zhanjiang HK LTD	12,758,358.44	9,953,877.61
	ORE ZHOUSHAN HK LTD	11,195,565.70	8,983,599.75
	Ore Ningbo HK LTD	9,723,084.54	6,841,683.70
	ORE DONGJIAKOU HK LTD	9,537,453.15	6,332,899.89
	ORE SHANDONG HK LTD	8,581,125.59	5,354,857.40
	UNIPEC UK Company Ltd	7,330,648.79	
	ORE YANTAI HK LTD	7,084,651.27	4,725,478.62
	招商局投资发展有限公司	3,537,735.85	
	ORE CHINA HK LTD	3,288,168.44	

	ORE FUZHOU HK LTD	1,945,360.62	10,921,697.12
	ORE CHONGQING HK LTD	1,541,269.99	10,333,569.98
	ORE SHANTOU HK LTD	1,483,352.47	10,484,537.16
	ORE WUHAN HK LTD	369,207.12	9,629,417.25
	联合石化亚洲有限公司		3,245,359.17
	小金额关联方合计	998,535.59	
	合计	210,231,756.84	190,858,070.98
预收款项	深圳招商商置投资有限公司	181,784.16	
	深圳招商房地产有限公司	35,423.42	
	武汉海顺海事服务有限公司	27,197.44	
	中国外运股份有限公司		150,935.46
	联合石化亚洲有限公司		5,891,097.23
	合计	244,405.02	6,042,032.69
其他应付款	中国外运股份有限公司	2,061,515.25	
	CSIC TANKERS HOLDING CO., LIMITED	226,069,288.75	209,671,572.95
	招商局金陵船舶（南京）有限公司	137,803,557.74	54,959,271.62
	招商局船舶工业集团有限公司	76,359,491.50	
	ORE SHANDONG HK LTD	10,188,767.42	10,059,005.66
	广汽国际汽车销售服务有限公司	7,379,009.53	
	ORE DONGJIAKOU HK LTD	6,230,294.16	6,112,874.68
	ORE YANTAI HK LTD	3,247,705.40	3,015,573.77
	招商局共享服务有限公司武汉分公司	3,041,539.94	
	Ore Tianjin HK LTD	2,346,945.77	2,381,808.48
	深圳招商房地产有限公司	1,767,002.00	
	招商局金融科技有限公司	1,478,400.00	140,000.00
	招商局物业管理有限公司	1,457,776.00	
	招商蛇口数字城市科技有限公司	938,028.00	
	ORE HEBEI HK LTD	531,497.61	
	联合石化亚洲有限公司	78,481.47	13,466,627.51
	ORE CHINA HK LTD		6,698,369.50
	武汉长航船员管理有限公司		2,707,387.79
	中外运船舶（控股）有限公司		1,833,578.68
	小金额关联方合计	3,707,682.97	192,849.17
	合计	484,686,983.51	311,238,919.81
租赁负债	招商局（上海）投资有限公司	5,054,924.01	6,346,446.01
	招商局集团（上海）有限公司	3,852,278.10	11,359,424.11
	Ocean Yangtze Six LTD	3,835,070.24	13,987,810.00
	Ocean Yangtze Five LTD	2,643,205.40	12,795,237.06
	北京奥城五合置业有限公司	2,400,824.68	
	招商银行股份有限公司	2,288,943.92	5,570,855.84
	Ocean Yangtze Four LTD	1,922,642.21	11,254,815.33
	上海招商局物业管理有限公司	16,382.80	
	Ocean Omega LTD		27,513,296.69
	Ocean Yangtze Two LTD		8,748,112.76
	Ocean Yangtze Three LTD		7,976,295.58
	合计	22,014,271.36	105,552,293.38
一年内到期的非流动负债	Ocean Omega LTD	29,587,241.94	10,271,677.47
	Ocean Yangtze Four LTD	9,321,883.87	9,051,126.29
	Ocean Yangtze Five LTD	9,243,962.24	8,975,469.66
	Ocean Yangtze Six LTD	9,183,651.69	8,916,909.36
	招商局集团（上海）有限公司	8,807,146.01	8,551,879.83
	招商银行股份有限公司	3,281,911.92	3,035,142.51
	北京奥城五合置业有限公司	2,319,189.32	
	招商局（上海）投资有限公司	1,291,522.00	4,883,519.96
	Ocean Yangtze Three LTD		9,212,211.21

	Ocean Yangtze Two LTD		9,174,281.55
	合计	73,036,508.99	72,072,217.84

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

√适用 □不适用

(1) 银行存款及利息收入

本集团与关联方（金融机构）存放资金的有关明细资料如下：

关联方	关联方交易内容	关联交易定价方式及决策程序	年末余额	年初余额
招商局集团财务有限公司	银行存款	市场协议价	1,927,049,999.70	1,778,641,173.78
招商银行股份有限公司	银行存款	中国人民银行规定利率	173,474,341.65	138,407,363.07
招商证券股份有限公司	银行存款	市场协议价	36,315,366.23	89,932,743.82
合计	—	—	2,136,839,707.58	2,006,981,280.67

本集团因存放上述资金以及向关联方拆出资金而收取利息收入的明细资料如下：

关联方	关联方交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本年发生额		上年发生额	
			金额	占同类交易金额的比例(%)	金额	占同类交易金额的比例(%)
招商局集团财务有限公司	利息收入	市场协议价	13,592,614.67	11.93	28,859,658.73	22.79
招商银行股份有限公司	利息收入	中国人民银行规定利率	3,638,002.04	3.19	4,119,137.24	3.25

(2) 借款及利息支出

本集团与关联方（金融机构）借款的有关明细资料如下：

关联方	关联方交易内容	关联交易定价方式及决策程序	年末余额	年初余额
招商局集团财务有限公司	短期借款	市场协议价	90,057,750.00	600,008,514.54
招商局轮船有限公司	短期借款	市场协议价	300,124,666.66	300,132,916.66
招商银行股份有限公司	短期借款	市场协议价	1,265,978,766.43	155,400,000.00
招商银行股份有限公司	长期借款	市场协议价	1,393,339,755.97	936,521,167.94
招商局集团财务有限公司	长期借款	市场协议价		48,400,000.00
招商局集团财务有限公司	一年内到期的非流动负债	市场协议价	24,018,394.44	27,060,212.78

本集团因借入上述资金以及向关联方拆入资金而向关联方支付利息支出的明细资料如下：

关联方	关联交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本年发生额		上年发生额	
			金额	占同类交易金额的比例(%)	金额	占同类交易金额的比例(%)
招商局集团财务有限公司	利息支出	市场协议价	12,441,910.96	1.10	10,210,320.52	0.83
招商局轮船有限公司	利息支出	市场协议价	4,265,333.33	0.38	5,189,166.65	0.42
招商银行股份有限公司	利息支出	市场协议价	50,920,467.41	4.49	10,733,958.49	0.87

十五、 股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							58,180,834.00	
合计							58,180,834.00	

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、股份支付的修改、终止情况

√适用 □不适用

于2023年3月28日，本公司向管理人员授予第二期股权激励计划，首批授予147,974,200.00股股票期权，并预留部分股票期权于本计划后12个月内授予。首次授予的行权价格为每股人民币7.31元，授予日为2023年3月28日。于2024年3月21日，本公司向管理人员授予第二批股权激励计划的预留部分，授予23,145,900.00股股票期权。预留股票期权的行权价格为每股人民币7.73元，授予日为2024年3月21日。

第二期股票期权自授予日起24个月为锁定期，在满足行权条件的前提下，授予满24个月后可以开始行权。股权激励分三期行权，第一个行权期为自授予日起24个月后至授予日起36个月内，行权比例为33%，以2023年的业绩指标为行权条件；第二个行权期为自授予日起36个月后至授予日起48个月内，行权比例为33%，以2024年的业绩指标为行权条件；第三个行权期为自授予日起48个月后至授予日起84个月内，行权比例为34%，以2025年的业绩指标为行权条件。每项股票期权赋予持有人认购一股本公司普通股的权利。股票期权的生效比例受个人层面绩效考核结果的影响。

截至2025年12月31日，第二期股权激励计划未完成2023年、2024年及2025年的业绩条件，因此股权激励计划已失效。

6、其他

√适用 □不适用

由于管理层2024年预计2025年业绩指标无法达成，相关已计提股份支付费用已在2024年冲回，因此2025年无股份支付费用情况。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

项目	年末数	年初数
----	-----	-----

已签约但未于财务报表中确认的资本性支出		
-购建资产	35,872,387,889.48	41,184,039,702.98
合计	35,872,387,889.48	41,184,039,702.98

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

项目	年末数	年初数
关联方担保形成的或有负债（注1）	6,062,048,304.80	6,199,696,681.40
对外诉讼形成的或有负债	110,392,436.18	264,586,067.97
合计	6,172,440,740.98	6,464,282,749.37

注1:

截至2025年12月31日止，本集团为关联方提供的担保详见附注十四、5。

于2025年12月31日，本集团董事会就关联方对相关贷款融资和其他负债的违约风险进行了评估，认为风险并不重大，发生担保偿付的可能性很小。

除存在上述或有事项外，于2025年12月31日，本集团并无其他重大担保及其他需要说明的或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	2,018,634,625.50
经审议批准宣告发放的利润或股利	2,018,634,625.50

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

本集团编制的本年财务报表未发生前期差错更正事项。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(3). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本集团的内部结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为五个报告分部，分别为：集装箱运输、油轮运输、散货船运输、滚装船运输和天然气运输。这些报告分部是以其从事的经营业务为基础确定的。本集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。本集团各个报告分部提供的主要劳务分别为集装箱运输、油轮运输、散货船运输和滚装船运输及其他相关业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量基础披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时采用的会计政策与计量基础保持一致。

(4). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	集装箱运输	油轮运输	散货船运输	滚装船运输	天然气运输	未分配项目	分部间抵销	合计
营业收入	—	—	—	—	—	—	—	—
对外交易收入	6,149,215,176.25	10,289,276,515.57	8,769,388,393.77	1,690,427,764.64	54,949,095.27	1,223,954,186.45		28,177,211,131.95
分部间交易收入						2,934,478,044.21	-2,934,478,044.21	
分部营业收入合计	6,149,215,176.25	10,289,276,515.57	8,769,388,393.77	1,690,427,764.64	54,949,095.27	4,158,432,230.66	-2,934,478,044.21	28,177,211,131.95
营业成本/费用	4,963,091,380.70	6,754,774,149.29	7,774,234,244.45	1,376,365,246.28	92,419,297.05	5,006,864,346.97	-2,931,616,287.77	23,036,132,376.97
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-83,606.89	714,521.96	643,146.50	-32,720,713.97		86,027.78		-31,360,624.62
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,268,520.08	-2,387,185.35	3,304,159.67	-690,686.90	-22,193.00	367,338.39		1,839,952.89
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	170,968,457.65	-5,588,956.31						165,379,501.34
投资收益（损失以“-”号填列）	38,886,372.21		32,479,534.01	2,243,065.68	713,716,466.60	3,932,453,371.14	-3,930,311,200.00	789,467,609.64
其中：对联营和合营企业的投资收益	39,100,551.36		32,479,534.01	2,243,065.68	713,716,466.60	2,142,171.14		789,681,788.79
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-18,189.02	656,191,495.59	27,323,837.38	-5,859,948.77	596,096.48	-569,169.89		677,664,121.77
其他收益	11,154,842.99	636,952.04	4,927,973.47	1,013,353.88		46,878,175.30		64,611,297.68
营业利润（亏损以“-”号填列）	1,408,300,192.57	4,184,069,194.21	1,063,832,800.35	278,047,588.28	676,820,168.30	3,130,783,626.41	-3,933,172,956.44	6,808,680,613.68
营业外收入	227,370.20	7,368,039.51	85,070,394.68	531,454.48		651,079.51		93,848,338.38
营业外支出	275,644.87	44,923.50	11,825,496.36	750,091.55		14,994,381.48		27,890,537.76
利润总额（亏损以“-”号填列）	1,408,251,917.90	4,191,392,310.22	1,137,077,698.67	277,828,951.21	676,820,168.30	3,116,440,324.44	-3,933,172,956.44	6,874,638,414.30
所得税费用	48,784,329.46	152,165.27	2,276,973.53	48,358,527.75	5,925,172.25	698,428,179.23		803,925,347.49
净利润（亏损以“-”号填列）	1,359,467,588.44	4,191,240,144.95	1,134,800,725.14	229,470,423.46	670,894,996.05	2,418,012,145.21	-3,933,172,956.44	6,070,713,066.81
资产总额	6,562,797,695.52	26,576,637,620.42	23,996,950,421.89	4,277,186,657.68	19,610,359,063.08	23,034,819,318.69	-22,003,870,698.39	82,054,880,078.89
负债总额	2,843,349,996.38	13,264,490,583.18	7,827,323,583.58	2,696,209,301.56	14,947,885,374.23	17,089,049,912.00	-20,368,222,107.99	38,300,086,642.94
补充信息	—	—	—	—	—	—	—	—
折旧和摊销费用	546,636,733.47	1,644,956,776.27	1,423,033,157.63	113,541,880.07	18,822,651.24	72,748,554.72		3,819,739,753.40
资本性支出	816,001,383.17	2,445,906,700.02	3,346,133,144.44	1,205,661,407.84	5,777,538,047.07	1,020,319,390.85		14,611,560,073.39
折旧和摊销以外的非现金费用								
对联营和合营企业的长期股权投资权益法核算增加额	1,600,413,950.34		25,668,351.83	928,368.43	516,115,816.35	-8,564.84		2,143,117,922.11

(5). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		-
应收股利	3,410,926,155.74	3,739,999,999.99
其他应收款	380,581,268.46	111,557,754.85
合计	3,791,507,424.20	3,851,557,754.84

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
招商局能源运输投资有限公司	1,880,926,155.74	2,339,999,999.99
中外运集装箱运输有限公司	1,530,000,000.00	1,400,000,000.00
合计	3,410,926,155.74	3,739,999,999.99

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	270,935,539.21	110,805,480.85
1年内小计	270,935,539.21	110,805,480.85
1至2年	109,645,729.25	
2至3年		60,556.00
3年以上		691,718.00
合计	380,581,268.46	111,557,754.85

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司往来款	380,367,685.40	110,793,727.11
押金、保证金		752,274.00
其他	213,583.06	11,753.74
合计	380,581,268.46	111,557,754.85

(15). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
深圳市太子湾商储置业有限公司	188,726,669.26	49.60	往来款	1年以内(含1年)	
招商局能源运输	90,735,783.67	23.84	往来款	1年以内(含1年)、	

(香港)有限公司				1-2年(含2年)	
中外运集装箱运输有限公司	80,000,000.00	21.02	往来款	1年以内(含1年)	
香港明华船务有限公司	19,844,729.28	5.21	往来款	1-2年(含2年)	
海宏轮船(香港)有限公司	894,198.39	0.23	往来款	1-2年(含2年)	
合计	380,201,380.60	99.90	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	22,592,158,368.89		22,592,158,368.89	21,826,640,368.89		21,826,640,368.89
对联营、合营企业投资						
合计	22,592,158,368.89		22,592,158,368.89	21,826,640,368.89		21,826,640,368.89

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
招商局能源运输投资有限公司	13,479,631,615.04						13,479,631,615.04	
中外运集装箱运输有限公司	2,320,580,991.25						2,320,580,991.25	
恒祥控股有限公司	2,070,670,400.00						2,070,670,400.00	
上海招商明华船务有限公司	1,753,047,401.75						1,753,047,401.75	
招商局能源运输(海南)有限公司	1,300,000,000.00						1,300,000,000.00	
广州招商滚装运输有限公司	884,058,352.57						884,058,352.57	
深圳市太子湾商储置业有限公司			715,518,000.00				715,518,000.00	
云链数智科技(深圳)有限公司			50,000,000.00				50,000,000.00	
中国经贸船务(香港)有限公司	10,803,900.00						10,803,900.00	
中外运航运(北京)有限公司	7,847,708.28						7,847,708.28	
合计	21,826,640,368.89		765,518,000.00				22,592,158,368.89	

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	3,280,300,000.00	3,170,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	3,280,300,000.00	3,170,000,000.00

其他说明：

无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料**1、 当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	677,351,901.46	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	48,893,900.17	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	165,379,501.34	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	36,106,641.26	
委托他人投资或管理资产的损益		

对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	66,284,922.30	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减: 所得税影响额	7,546,400.56	
少数股东权益影响额(税后)	-1,614,665.10	
合计	988,085,131.07	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	14.55	0.74	0.74
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.16	0.62	0.62

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：冯波鸣

董事会批准报送日期：2026年3月25日

修订信息

适用 不适用