

公司代码：601919

公司简称：中远海控

中远海运控股股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司董事长万敏、执行董事及总经理陶卫东、总会计师潘志刚及会计机构负责人徐宏伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据按企业会计准则编制的经审计的中远海控2025年度财务报告，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润约人民币308.68亿元，截至2025年12月31日母公司报表未分配利润约人民币192.66亿元。本公司于2026年3月19日召开的第七届董事会第二十六次会议审议通过了本公司2025年末期利润分配预案，公司2025年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，具体为：

拟向全体股东每股派发现金红利人民币0.44元（含税）。按截至本公告披露日公司总股本15,312,687,586股计算，2025年末期应派发现金红利约人民币67.38亿元；加上2025年中期已向全体股东派发的现金红利约人民币86.74亿元，公司2025年度预计共派发现金红利约人民币154.12亿元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例约50%。

如本公告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的总股数为基准相应调整分配总额。

本公司2025年末期利润分配方案符合公司章程及相关审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。本次末期利润分配方案须经公司股东会批准后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

公司年度报告中涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

投资者关注本报告第三节管理层讨论与分析中的“可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	58
第六节	股份变动及股东情况.....	82
第七节	债券相关情况.....	89
第八节	财务报告.....	90

备查文件目录	(一) 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人(会计主管人员)签名并盖章的财务报表。
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	(三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中远海控	指	中远海运控股股份有限公司
本集团	指	中远海控及其所属公司
中国远洋海运	指	中国远洋海运集团有限公司
中国远洋海运集团	指	中国远洋海运及其所属公司
中远	指	中国远洋运输有限公司（本公司控股股东，前称“中国远洋运输（集团）总公司”，中国远洋海运全资子公司）
中远集团	指	中远及其所属公司
中海	指	中国海运集团有限公司（前称“中国海运（集团）总公司”，中国远洋海运全资子公司）
中远海运集运	指	中远海运集装箱运输有限公司，本公司全资子公司
东方海外国际	指	东方海外（国际）有限公司，本公司间接控股子公司，于香港联交所上市，股票代码：00316
中远海运港口	指	中远海运港口有限公司，本公司间接控股子公司，于香港联交所上市，股票代码：01199
东方海外货柜	指	东方海外货柜航运有限公司，东方海外国际全资子公司
泛亚航运	指	上海泛亚航运有限公司，本公司间接控股子公司
标准箱（TEU）	指	符合国际标准化组织采纳标准的二十尺集装箱
海洋联盟	指	联盟成员为中远海运集运、东方海外货柜、法国达飞海运集团公司、长荣海运股份有限公司，旨在提供优质的服务和广泛的覆盖面。
GSBN	指	全球航运商业网络（Global Shipping Business Network），由公司下属中远海运集运、东方海外货柜、中远海运港口及其他 5 家国际知名班轮公司和港口运营方共同发起，旨在借助于区块链技术，支持和促进全球贸易各参与方之间的可信交易、无缝合作和数字化转型。
双品牌	指	“中远海运集运”和“东方海外货柜”两个集装箱运输服务品牌。
股东大会	指	中远海控股东大会，与《中华人民共和国公司法》（2024 年 7 月 1 日施行）中的“股东会”含义一致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	中远海运控股股份有限公司
公司的中文简称	中远海控
公司的外文名称	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	万敏

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖俊光	
联系地址	上海市东大名路 658 号	
电话	(021) 60298619	
传真	(021) 60298618	
电子信箱	investor@coscoshipping.com	

三、 基本情况简介

公司注册地址	天津自贸试验区（空港经济区）中心大道与东七道交口远航商务中心 12 号楼二层
公司注册地址的历史变更情况	1、2007 年 1 月，公司注册地址由“北京市复兴门内大街 158 号远洋大厦 12 楼”，变更为“天津市天津港保税区通达广场 1 号 3 层”； 2、2013 年 6 月，公司注册地址变更为“天津市天津空港经济区中心大道与东七道交口远航商务中心 12 号楼二层”。详见相关公告，公告编号：临 2013-024； 3、2016 年 11 月，公司注册地址变更为“天津自贸试验区（空港经济区）中心大道与东七道交口远航商务中心 12 号楼二层”。详见相关公告，公告编号：临 2016-063。
公司办公地址	上海市东大名路 658 号
公司办公地址的邮政编码	200080
公司网址	http://hold.coscoshipping.com
电子信箱	investor@coscoshipping.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报、中国证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市东大名路 658 号 8 楼

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海控	601919	中国远洋
H股	香港联合交易所有限公司	中远海控	01919	中国远洋

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
	签字会计师姓名	马元兰、谢天
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	信永中和（香港）会计师事务所有限公司
	办公地址	香港铜锣湾告士打道 311 号皇室大厦安达人寿大楼 17 楼
	签字会计师姓名	李顺明

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	219,503,805,222.70	233,859,078,966.99	-6.14	175,452,975,431.13
利润总额	41,999,673,526.88	66,889,531,688.45	-37.21	33,079,791,412.51
归属于上市公司股东的净利润	30,868,147,821.38	49,100,495,233.55	-37.13	23,860,168,952.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	30,727,290,693.06	49,017,179,110.85	-37.31	23,752,171,108.28
经营活动产生的现金流量净额	45,545,770,431.23	69,312,919,440.49	-34.29	22,583,829,373.50
主要会计数据	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	232,265,324,350.62	234,668,062,562.89	-1.02	196,115,227,226.87
总资产	483,758,023,838.79	497,472,213,736.26	-2.76	462,570,619,365.72

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	1.99	3.08	-35.39	1.48
稀释每股收益（元/股）	1.99	3.08	-35.39	1.48
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.98	3.07	-35.50	1.47
加权平均净资产收益率（%）	13.17	22.60	减少9.43个百分点	11.80
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	13.11	22.56	减少9.45个百分点	11.74

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

注：2023 年数据取自 2024 年年度报告对应调整后的 2023 年数据。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	30,868,147,821.38	49,100,495,233.55	232,265,324,350.62	234,668,062,562.89
按境外会计准则调整的项目及金额：				
因持有的联合营企业股权被动稀释调整	-8,496,454.82	71,970,126.45		
按境外会计准则	30,859,651,366.56	49,172,465,360.00	232,265,324,350.62	234,668,062,562.89

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	57,960,419,102.55	51,138,925,204.75	58,499,403,368.96	51,905,057,546.44
归属于上市公司股东的净利润	11,694,538,845.82	5,841,553,395.18	9,533,497,676.56	3,798,557,903.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	11,641,970,790.03	5,823,063,381.37	9,500,182,408.04	3,762,074,113.62
经营活动产生的现金流量净额	15,062,211,717.65	10,714,764,912.34	14,204,855,104.28	5,563,938,696.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	126,191,535.84		119,099,419.84	93,399,030.98
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补	104,592,873.46		65,267,514.30	128,026,432.28

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	32,317,683.69		25,778,255.47	5,700,164.11
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	41,456.14			-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			310,544.72	1,780,982.63
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-36,561,727.19		-97,268,223.43	-25,041,499.79
减：所得税影响额	24,268,686.39		-2,787,798.47	14,281,285.47
少数股东权益影响额（税后）	61,456,007.23		32,659,186.67	81,585,980.43
合计	140,857,128.32		83,316,122.70	107,997,844.31

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	65,948,171.22	78,260,426.73	12,312,255.51	15,813,781.65
其他权益工具投资	4,916,681,913.46	5,116,288,058.99	199,606,145.53	186,876,223.96
可转换公司债券	401,864,375.00		-401,864,375.00	18,325,029.77
股份支付	-25,473,251.83	-24,535,612.25	937,639.58	
其他	42,896,490.00	46,942,350.00	4,045,860.00	1,524,977.87
合计	5,401,917,697.85	5,216,955,223.47	-184,962,474.38	222,540,013.25

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

集装箱航运业务

1、主要业务

中远海控主要通过全资子公司中远海运集运和间接控股子公司东方海外国际经营国际、国内集装箱运输服务及相关业务。公司凭借全球化经营、一体化服务的集装箱运输网络，积极打造全球数字化供应链服务，为全球客户和上下游合作伙伴创造更高价值。

2、经营模式

中远海控围绕“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”的定位，坚持数字化供应链与绿色低碳发展双轮驱动，坚持“集装箱航运+港口+相关物流”一体化发展，“投资+建设+运营”一体化推进，“枢纽+通道+网络”一体化布局，致力为客户提供全球数字化供应链服务。

3、业绩驱动因素

2025年，集运市场运输需求增长保持4%，其中，上半年增长超出预计，下半年增速放缓但保持平稳增长。由于市场运力规模增幅高于需求增长，导致2025年市场运价较2024年明显回落，SCFI和CCFI综合运价指数全年均值同比分别下滑37%和23%。这些因素导致船公司收入端增长面临较大波动。

与此同时，集装箱班轮公司面临着船队扩张与结构升级带来的刚性支出加大，地缘政治与贸易政策变化引发的运营成本激增，以及环保合规压力下的技术改造投入和碳税成本扩大，导致成本端压力不断攀升。随着市场运价大幅下行和成本压力增大，2025年度主要集装箱班轮公司盈利情况不及去年。

面对不断变化且充满挑战的市场环境，公司始终坚守“以客户为中心”的服务理念，主动深度融入客户供应链体系，精准对接客户多样化运输需求。通过统筹调配全球资源，优化航线布局和运力安排，不断创新服务模式和产品体系，充分发挥科技创新和数字化技术在供应链体系中的核心驱动作用，为客户提供更加便捷、高效、差异化的全程物流运输服务，切实为保障全球供应链的稳定畅通贡献了重要力量，也为公司业绩增长奠定了坚实基础。

码头业务市场

1、主要业务

中远海控主要通过中远海运港口从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务，其码头组合遍布中国沿海五大港口群及长江中下游、欧洲、地中海、中东、东南亚、南美洲及非洲等。截至2025年12月31日，中远海运港口在全球40个港口运营及管理387个泊位，其中238个为集装箱泊位，现年处理能力达约1.33亿标准箱。中远海运港口将持续打造具有高效链接能力的全球码头网

络，为客户、合作伙伴、股东、员工、当地社区、社会组织、国际机构等利益相关方创造价值，为各个国家和地区的经贸繁荣发展贡献力量。

2、经营模式

以控股、独资或参股的形式成立码头公司，组织开展相关业务的建设、营销、生产和管理工作，获取经营收益。

3、业绩驱动因素

(1) 全球化布局持续深化，全球运营及参股码头达 50 个，秘鲁钱凯港等重要枢纽成功投运，网络覆盖与资源配置能力不断增强；

(2) 精益运营成效显著，港航协同推动船舶直靠率不断提升，关键运营指标保持行业领先，多式联运与码头效能持续优化；

(3) 供应链业务协同效应释放，海内外关键节点布局不断完善，汽车供应链等增值服务取得突破，与码头主业形成良性互动；

(4) 智慧绿色转型驱动升级，无人集卡规模化应用，清洁能源装机与绿色认证成果丰硕，科技创新持续转化为发展动能。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

集装箱航运市场

2025 年全球经贸政策不确定性驱动货主追加前置需求提前补库，根据第三方研究机构统计，集运市场运输需求整体保持增长约 3.5%。其中，太平洋航线东行货量同比有所下滑，但欧线西行货量增幅预计 8%左右，中东南亚、非洲市场货量增幅预计也达 9%以上。

2025 年全球集装箱船队运力同比增长约 7%，年内交付压力小于 2024 年，但订单规模仍居高不下。报告期内，红海局势略有缓和，联盟格局发生重大调整，竞争格局愈发复杂。

报告期内，运力增幅快于需求增长，以及红海效应退坡，2025 年运价较 2024 年明显下调。另一方面，由于全球关税政策不确定性影响了运输需求释放的连续性，2025 年市场运价波动加剧。上海出口集装箱综合运价指数（SCFI）显示，2025 年，该指数以高点回落开局，第二季度抢运潮时，指数被推至年内高点，进入三季度随着抢运利好减退，运价快速回调，第四季度平均运价水平低于第三季度，但随着大国博弈按下暂停键，运价呈现一定回暖企稳态势。

码头业务市场

2025 年，全球港口行业在复杂多变的经贸格局中呈现分化发展态势。地缘政治持续扰动、贸易政策频繁调整，给全球供应链带来显著不确定性，主要经济体增长放缓拖累港口吞吐量增速。然而，新兴市场贸易往来持续深化，东盟、拉美等地区成为行业增长的重要引擎。与此同时，全

球港口行业加速向绿色智慧转型，人工智能深度赋能运营管理，清洁能源应用不断拓展，数字化与低碳化已成为重塑行业格局的核心驱动力。

在此行业背景下，中远海运港口依托覆盖全球的码头网络布局，充分发挥与中远海控双品牌及海洋联盟的协同优势，业务规模保持稳健增长态势。全年总吞吐量达 152,994,965 标准箱，同比增长 6.2%；其中，中国地区码头的总吞吐量同比上升 4.6%至 114,836,474 标准箱，海外地区总吞吐量同比上升 11.5%至 38,158,491 标准箱，集装箱总吞吐量规模保持行业领先地位。重要枢纽地位持续巩固，比雷埃夫斯码头、泽布吕赫码头等欧洲枢纽把握联盟重组机遇，新增多条航线挂靠；东南亚布局持续深化，完成泰国林查班港股权交割，进一步巩固区域网络覆盖。战略枢纽建设取得突破性进展，秘鲁钱凯港投入商业运营，作为南美首个智慧绿色港口，打通亚拉陆海新通道，显著缩短南美至亚洲的物流时间，成为重塑区域经贸格局的关键节点。

面对行业绿色低碳转型趋势，公司大力推进数智化与绿色化融合发展。智慧码头建设进入规模化应用阶段，无人集卡、自动化场桥等场景不断拓展，数字孪生能源管控平台赋能精益运营。清洁能源应用持续扩大，绿色燃料加注能力逐步构建，旗下多家码头获得绿色港口认证，为行业可持续发展树立标杆。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，全球经贸政策频繁调整，地缘政治博弈持续加剧，集装箱航运市场受宏观环境及供需关系变化等因素影响，市场运价总体呈现波动回落走势。面对多重考验，中远海控始终保持战略定力，聚焦提升核心竞争力，精准发力新赛道，不断增强盈利能力和抗风险能力，以自身经营的确定性实现稳健业绩。

稳住效益基本盘，有效回报投资者

根据企业会计准则，报告期内，本集团取得了优异的经营业绩，实现息税前利润(EBIT)人民币 450.13 亿元，实现净利润人民币 352.28 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润人民币 308.68 亿元，基本每股收益为人民币 1.99 元/股。年内，公司财务结构保持稳健，为实现年度现金分红创造有利条件。截至报告期末，公司资产负债率为 41.42%，较上年末下降约 1.28 个百分点。综合考虑公司可持续发展和股东回报，董事会建议向全体股东每股派发 2025 年末期现金红利人民币 0.44 元（含税）。

坚定规模化发展，加快绿色化升级

本集团在集装箱航运联盟格局重组变革之下，始终保持战略定力，坚定推动运力规模跨越式发展和船队绿色化升级。在船队运力拓展方面，2025 年内，本集团共接收了 12 艘 16000TEU 型船舶，合计运力约 20 万标准箱；截至报告期末，公司自营集装箱船队规模达 360 万标准箱，自有和光租船舶运力合计占比达 75%，稳居行业第一梯队。本集团持续推进船队绿色迭代和绿色运输服务创新。报告期内，3 艘绿色甲醇船舶顺利交付并投入运营，新增订造 14 艘 18,500TEU 型甲醇双燃料动力集装箱船；截至报告期末，公司投入运营及在建绿色船舶合计 42 艘近 78 万标准

箱。这些绿色化、大型化的先进船舶将显著增强本集团的核心竞争力，并为全球未来经贸主动脉的稳定、高效与低碳运行，提前筑牢坚实的物质基础。

构建立体式通道，完善全球化布局

报告期内，本集团积极推动海洋联盟合作，凭借联盟 DAY9 系列航线产品的体系化和稳定性优势，为全球客户提供上百组具有较高准班率、快捷交货期的直达服务，大幅提升货物周转效率，有效降低物流成本。同时，本集团坚持“枢纽+通道+网络”一体化布局，结合海铁联运、水水中转、集享运拖车等延伸服务，对接海南自贸港封关、新时代亚拉陆海新通道建设等项目的顺利实施，分别建立健全以洋浦港为枢纽，链接“东西南北”，和以钱凯港为枢纽，布局“三横四纵”的干支线路网络。此外，泰国林查班码头的成功交割、埃及苏科纳红海码头的正式运营，以及哈萨克斯坦、沙特、巴西里约等地公司的陆续成立，标志着本集团正进一步深度参与东南亚、非洲、中亚、中东、拉美等新兴市场的通道建设，并系统性组建起“干支结合、海陆贯通、均衡布局、立体全面”的全球服务网络。

深度融入产业链，焕新全链化服务

报告期内，本集团立足市场和客户差异化需求，加快推进全球供应链基础资源建设，丰富全链产品矩阵，推动“全链产品、全链销售、全链运管、全链客服”业务体系构建。本集团焕新发布的全球拖车产品覆盖 56 个国家和地区近 17 万条线路，全球铁路产品覆盖 26 个国家和地区近 2000 条线路，全球仓储产品涵盖拆装箱、分拨及“一件代发”等多元化服务，实现“线上线下实时同步，联运代运报价统一”。本集团深度融入汽车、家电、光伏等行业客户产业链、供应链，打造形成 12 个定制化全程物流解决方案，无论是为国际物流项目提供的“一箱到底”跨洲全链运输，还是为中小企业打造的“一键速通”跨境电商服务，都树立起行业合作的新标杆。2025 年内，集装箱航运业务板块实现除海运以外的供应链收入人民币 448.88 亿元，同比增长 9.64%，数字化供应链产品成交量稳步增长，业务规模效应逐步显现。

锻造新质生产力，推进数智化创新

报告期内，本集团依托数智赋能，大力推动以“货”为中心的全球数字化供应链平台建设，有效提升资源运营管理效率和客户服务水平。在打造人工智能体方面，本集团加快“AI+”全业务场景覆盖，深度挖掘数据价值，利用大数据将“数据”转化为“洞察”。智能运价和智能舱位管理平台功能不断拓展，智能干箱调运系统助力干线调空自动化比例大幅提升，TMS 运输管理系统、WMS 仓储管理系统等系统全球部署持续加速，无人集卡和自动化场桥作业规模日益增长，以及供应链控制塔主动式“异常”管理能力显著加强，都进一步推动了全链服务“全球可视、全球可询、全球可购、全球交付”成效的实现。在区块链技术应用方面，本集团依托 GSBN 开发的电子提单累计签发量突破 80 万票，覆盖 90 余个国家和地区，并深度参与 ISO5909 区块链电子提单国际标准正式发布，为航运数字化规则建设和全球贸易便利化，发挥了重要作用。

展望 2026 年，集装箱航运市场的复杂性和不确定性将进一步加剧。一方面，国际贸易政策的不确定性以及中东局势的持续紧张，放大全球供应链的波动性，推动全球贸易格局加速向区域化、多元化、近岸化方向演进。另一方面，货主对供应链稳定性与全链路可控性的需求大幅提升，

对于承运人的全球化布局与端到端能力提出了更高要求，而数字化与人工智能的深度应用，将成为航运物流业转型升级、塑造未来竞争优势的重要契机。

面对机遇和挑战，中远海控将始终以全球客户需求为导向，围绕自身发展定位，在坚定推进全球化、规模化发展的基础上，统筹推进全链化、数智化、绿色化、融合化发展。以数智赋能驱动运营效率提升与全链服务效能优化，着力构建智能绿色的协同融合发展新生态，以自身高质量发展的确定性，有效应对市场环境的不确定性，在变局中锻造可持续发展的核心竞争力，致力为客户提供更优质的服务，持续为股东创造价值。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、整体规模优势：两大业务板块规模稳居世界前列

中远海控是中国远洋海运集团核心产业中重要的组成部分，集中了集装箱航运及码头运营管理两大板块的优势资源，且具备显著的规模优势。

集装箱航运业务方面：截至报告期末，中远海控旗下自营集装箱船队规模 590 艘，运力约 360 万标准箱，船队规模继续稳居行业第一梯队。截至报告期末，公司手持新造船订单共计 54 艘，合计运力约超过 82 万标准箱。公司积极顺应行业绿色发展新趋势，通过订造绿色新能源船舶和船舶改造等方式，持续优化公司船队结构。截至报告期末，本公司已订造 42 艘近 78 万 TEU 的甲醇双燃料集装箱船舶（其中 3 艘已于报告期内交付）。

2、全球网络覆盖优势：顺应市场变化坚持全球战略布局

中远海控主动顺应全球产业链转移趋势，持续优化全球布局，扩大资源协同优势。公司双品牌共经营 308 条国际航线（含国际支线）、62 条中国沿海航线及 85 条珠江三角洲和长江支线，合计挂靠全球约 146 个国家和地区的 654 个港口。同时，公司始终坚持全球化均衡布局，在强化联盟合作、稳固提升主干航线领先优势的同时，也积极拓展新兴市场、第三国市场和区域市场。

公司双品牌作为海洋联盟成员，致力于促进全球贸易的繁荣，增强自身规模实力，提供更广泛的航线网络，打造更稳定和优质的航线产品，全力以赴服务客户，保障全球供应链的稳定。2025 年 1 月，海洋联盟发布 DAY9 航线产品，投入运力规模超 500 万 TEU，共同运营 41 组东西干线航线，提供超过 520 组直达港到港服务。

3、商业模式优势：创新发展实现价值提升

公司坚持以客户需求为导向，不断开创业务新模式，增强发展新动能。公司依托自身丰富的全球资源，推动海内外资源整合和高效运作，形成了覆盖干线、支线、公路、铁路、关务、仓储的全链路服务，为涵盖跨境电商、家电、光伏、汽车等行业的众多企业，提供全球数字化供应链解决方案。

4、业务协同优势：全面协同实现互惠共赢

中远海控旗下集装箱航运及码头运营管理两大板块具备显著的协同效应潜力，可实现相互融合、相互促进、协同发展。公司坚持落实板块间的协同发展，在持续推进船队发展的同时，积极探索全球码头布局，不断加大全球运力与码头资源协调力度，夯实运力航线网络竞争优势及关键资源控制优势。通过充分发挥港航协同优势，不断完善服务全球客户的综合数字化供应链体系，有效平抑周期性风险，推动两大板块可持续高质量发展。

集装箱航运板块中，凭借“中远海运集运”和“东方海外货柜”两个集装箱运输服务品牌在全球网络、物流布局、数字技术等方面实现优势互补、协同融合，持续释放协同效应。

五、报告期内主要经营情况

2025年，本集团实现归属于上市公司股东的净利润 308.68 亿元。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	219,503,805,222.70	233,859,078,966.99	-6.14
营业成本	175,494,573,412.88	164,774,423,006.93	6.51
销售费用	825,422,692.68	970,886,516.85	-14.98
管理费用	8,243,469,490.23	8,545,587,913.62	-3.54
财务费用	-2,483,773,538.53	-3,732,806,566.00	33.46
研发费用	1,101,229,884.73	1,020,642,597.43	7.90
经营活动产生的现金流量净额	45,545,770,431.23	69,312,919,440.49	-34.29
投资活动产生的现金流量净额	-25,378,766,072.62	-26,971,632,253.73	5.91
筹资活动产生的现金流量净额	-51,737,289,241.63	-40,620,065,688.82	-27.37

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

1、营业收入

2025年本集团营业收入 2,195.04 亿元，同比减少 143.55 亿元，降幅 6.14%。集装箱航运业务收入 2,107.31 亿元，同比减少 152.40 亿元，降幅 6.74%（其中：中远海运集运 1,479.33 亿元，同比减少 81.27 亿元，降幅 5.21%）；中远海运港口码头业务收入 120.41 亿元，同比增加 12.31 亿元，增幅 11.39%。

2、营业成本

2025年本集团营业成本 1,754.95 亿元，同比增加 107.20 亿元，增幅 6.51%。集装箱航运业务成本 1,697.68 亿元，同比增加 98.53 亿元，增幅 6.16%（其中：中远海运集运 1,183.38 亿元，

同比增加 85.39 亿元，增幅 7.78%）；中远海运港口码头业务成本 89.21 亿元，同比增加 12.12 亿元，增幅 15.72%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱航运业务	210,731,494,147.06	169,767,735,549.79	19.44	-6.74	6.16	减少 9.79 个百分点
码头业务	12,041,307,540.80	8,921,117,703.55	25.91	11.39	15.72	减少 2.77 个百分点
小计	222,772,801,687.86	178,688,853,253.34	19.79	-5.92	6.60	减少 9.42 个百分点
公司内各业务部门相互抵销	-3,268,996,465.16	-3,194,279,840.46				
合计	219,503,805,222.70	175,494,573,412.88	20.05	-6.14	6.51	减少 9.49 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱航运业务	210,731,494,147.06			-6.74		
其中：美洲地区	55,627,048,574.46			-16.04		
欧洲地区	41,552,686,927.42			-15.33		
亚太地区	55,507,548,255.69			0.54		
中国大陆	25,096,101,715.46			12.42		
其他国际地区	32,948,108,674.03			-0.49		
码头业务	12,041,307,540.80			11.39		
其中：欧洲地区	5,616,638,953.08			13.66		
亚太地区	627,744,182.06			3.63		
中国大陆	5,346,687,862.21			2.74		
其他国际地区	450,236,543.45			665.69		
分部间抵销	-3,268,996,465.16			-		
收入合计	219,503,805,222.70			-6.14		

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

①本集团集装箱航运业务属于全球承运，公司的客户、起运地、目的地处于不同的国家和地区，因此难以分地区披露营业成本情况。

②集装箱航运所产生的运费收入是按集装箱航运业务的航线分地区，地区与航线的对应关系如下：

地区	航线
美洲地区	跨太平洋
欧洲地区	亚欧（包括地中海）
亚太地区	亚洲区内（包括澳洲）
中国大陆	中国大陆
其他国际地区	其他国际（包括大西洋）

③船舶代理、货物代理等集装箱运输相关业务收入、码头业务收入按开展业务各公司所在地划分地区。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
集装箱航运业务	设备及货物运输成本	82,056,146,983.55	46.76	76,919,294,452.63	46.68	6.68	
	航程成本	37,221,908,639.56	21.21	37,637,765,848.71	22.84	-1.10	
	船舶成本	35,980,446,495.41	20.50	31,695,045,363.58	19.24	13.52	
	其他业务	14,509,233,431.27	8.27	13,662,670,321.55	8.29	6.20	
	小计	169,767,735,549.79	96.74	159,914,775,986.47	97.05	6.16	
码头业务	小计	8,921,117,703.55	5.08	7,709,493,488.96	4.68	15.72	
分部间抵销		-3,194,279,840.46		-2,849,846,468.50			
营业成本合计		175,494,573,412.88	100.00	164,774,423,006.93	100.00	6.51	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

截至 2025 年末，纳入中远海控财务报表合并范围的子公司共计 620 家，本年合并范围增加子公司 41 家，减少子公司 1 家。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额1,445,013.47万元，占年度销售总额6.58%；其中前五名客户销售额中关联方销售额700,582.57万元，占年度销售总额3.19%。

前五名供应商采购额 4,518,377.66 万元，占年度采购总额 25.75%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 3,471,766.48 万元，占年度采购总额 19.78%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用

3、 费用

适用 不适用

2025 年财务费用为净收益 24.84 亿元，同比减少净收益 12.49 亿元，净收益降幅 33.46%。主要是报告期内利息收入和汇兑净收益同比减少所致。

4、 研发投入

(1).研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,101,229,884.73
本期资本化研发投入	66,350,606.38
研发投入合计	1,167,580,491.11
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.53
研发投入资本化的比重（%）	5.68

(2).研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	2,752
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	8.40
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	12
硕士研究生	418
本科	2,095
专科	192
高中及以下	35
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	938
30-40岁(含30岁,不含40岁)	847
40-50岁(含40岁,不含50岁)	667
50-60岁(含50岁,不含60岁)	294
60岁及以上	6

(3).情况说明

□适用 √不适用

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

截至2025年末,本集团现金及现金等价物余额1,508.82亿元,比上年末减少333.07亿元。其中:

1、经营活动产生的现金流量

2025年本集团经营活动现金净流入455.46亿元,同比减少净流入237.67亿元,降幅34.29%。主要是报告期内本集团集装箱航运业务经营业绩同比下降所致。

2、投资活动产生的现金流量

2025年本集团投资活动现金净流出253.79亿元,同比减少净流出15.93亿元。主要是报告期内本集团船舶建造、码头建设、股权投资支付的现金同比减少所致。

3、筹资活动产生的现金流量

2025年本集团筹资活动现金净流出517.37亿元,同比增加净流出111.17亿元。报告期内本集团分配股利、回购本公司股票支付的现金有所增加,归还借款支付的现金同比有所减少。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期 末数占 总资产 的比例 （%）	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 （%）	情况 说明
应收票据	84,504,659.55	0.02	149,858,120.03	0.03	-43.61	
一年内到期的非流动资产	222,189,614.62	0.05	42,185,304.00	0.01	426.70	
其他流动资产	1,989,466,430.68	0.41	1,257,402,213.72	0.25	58.22	
债权投资	119,489,600.00	0.02	344,248,127.02	0.07	-65.29	
其他非流动金融资产	46,942,350.00	0.01	444,760,865.00	0.09	-89.45	
在建工程	16,664,600,044.64	3.44	26,027,732,311.71	5.23	-35.97	
应付票据	12,158,402.07	0.00	48,432,751.28	0.01	-74.90	
应交税费	2,367,707,159.90	0.49	3,945,477,709.53	0.79	-39.99	
一年内到期的非流动负债	16,735,686,737.99	3.46	11,965,498,671.52	2.41	39.87	

其他说明：

1、应收票据

截至 2025 年末，本集团应收票据余额 0.85 亿元，比上年末减少 0.65 亿元，降幅 43.61%。主要是本集团持有的未到期银行承兑汇票余额减少所致。

2、一年内到期的非流动资产

截至 2025 年末，本集团一年内到期的非流动资产余额 2.22 亿元，比上年末增加 1.80 亿元，增幅 426.70%。主要是部分债券投资将于一年内到期，由“债权投资”重分类至本项目列报。

3、其他流动资产

截至 2025 年末，本集团其他流动资产余额 19.89 亿元，比上年末增加 7.32 亿元，增幅 58.22%。主要是本集团待抵扣进项税以及已购入尚未用于清缴的欧盟碳排放配额增加所致。

4、债权投资

截至 2025 年末，本集团债权投资余额 1.19 亿元，比上年末减少 2.25 亿元，降幅 65.29%。主要是部分债券投资将于一年内到期，由本项目转至“一年内到期非流动资产”列报。

5、其他非流动金融资产

截至 2025 年末，本集团其他非流动金融资产余额 0.47 亿元，比上年末减少 3.98 亿元，降幅 89.45%。主要是上年末本集团在本项目列报的持有联营单位北部湾港股份有限公司可转换债券在本报告期完成转股，根据企业会计准则转至“长期股权投资”列报。

6、在建工程

截至 2025 年末，本集团在建工程余额 166.65 亿元，比上年末减少 93.63 亿元，降幅 35.97%。主要是有关在建码头工程、在建船舶项目完工，从本项目转至“固定资产”列报。

7、应付票据

截至 2025 年末，本集团应付票据余额 0.12 亿元，比上年末减少 0.36 亿元，降幅 74.90%。主要是 2025 年末本集团开具的未到期银行承兑汇票余额减少所致。

8、应交税费

截至 2025 年末，本集团应交税费余额 23.68 亿元，比上年末减少 15.78 亿元，降幅 39.99%。主要是已计提未缴纳的企业所得税余额减少所致。

9、一年内到期的非流动负债

截至 2025 年末，本集团一年内到期的非流动负债余额 167.36 亿元，比上年末增加 47.70 亿元，增幅 39.87%。主要是本集团将于一年内到期的长期借款及租赁负债余额增加所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至 2025 年末，本集团受限资产 301.07 亿元，包括抵押资产 295.19 亿元（含抵押船舶 216.31 亿元）；受限货币资金 5.88 亿元（主要是存款利息、借款质押资金、担保保证金等）。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

集装箱航运业务

(1) 货运量

本集团货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	4,850,455	4,814,246	0.75
亚欧（包括地中海）	4,008,236	3,778,795	6.07
亚洲区内（包括澳洲）	9,209,842	8,878,814	3.73
其他国际（包括大西洋）	3,118,991	2,892,437	7.83
中国大陆	6,247,014	5,574,981	12.05
合计	27,434,538	25,939,273	5.76

其中：本集团所属中远海运集运货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	2,738,390	2,737,472	0.03
亚欧（包括地中海）	2,588,528	2,358,581	9.75
亚洲区内（包括澳洲）	5,417,956	5,259,843	3.01
其他国际（包括大西洋）	2,568,226	2,412,920	6.44
中国大陆	6,247,014	5,574,981	12.05
合计	19,560,114	18,343,797	6.63

(2) 分航线收入

本集团航线收入（人民币千元）

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	54,821,122	65,940,570	-16.86
亚欧 (包括地中海)	38,213,289	46,456,277	-17.74
亚洲区内 (包括澳洲)	54,138,624	53,884,694	0.47
其他国际 (包括大西洋)	32,442,656	32,896,450	-1.38
中国大陆	13,584,646	12,137,048	11.93
合计	193,200,337	211,315,039	-8.57

其中：本集团所属中远海运集运航线收入 (人民币千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	32,119,003	38,433,256	-16.43
亚欧 (包括地中海)	25,385,098	30,406,672	-16.51
亚洲区内 (包括澳洲)	33,397,442	33,403,030	-0.02
其他国际 (包括大西洋)	28,524,158	29,502,952	-3.32
中国大陆	13,738,871	12,304,110	11.66
合计	133,164,572	144,050,020	-7.56

本集团航线收入 (折算美元千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	7,678,996	9,269,127	-17.16
亚欧 (包括地中海)	5,352,676	6,530,261	-18.03
亚洲区内 (包括澳洲)	7,583,396	7,574,458	0.12
其他国际 (包括大西洋)	4,544,362	4,624,185	-1.73
中国大陆	1,902,852	1,706,079	11.53
合计	27,062,282	29,704,110	-8.89

其中：本集团所属中远海运集运航线收入 (折算美元千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	4,499,027	5,402,482	-16.72
亚欧 (包括地中海)	3,555,784	4,274,202	-16.81
亚洲区内 (包括澳洲)	4,678,103	4,695,394	-0.37
其他国际 (包括大西洋)	3,995,484	4,147,168	-3.66
中国大陆	1,924,453	1,729,562	11.27
合计	18,652,851	20,248,808	-7.88

(3) 主要效益指标

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (人民币)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千元)	210,731,494	225,971,372	-15,239,878
其中：除海运以外的供应链收入	44,887,610	40,939,498	3,948,112
息税前利润 (EBIT) (千元)	37,808,292	62,999,277	-25,190,985
息税前利润率 (EBIT margin)	17.94%	27.88%	减少 9.94 个百分点
净利润 (千元)	29,502,203	50,057,735	-20,555,532

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (人民币)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千元）	147,932,945	156,059,924	-8,126,979
其中：除海运以外的供应链收入	31,048,386	27,321,759	3,726,627
息税前利润（EBIT）（千元）	26,751,632	43,910,737	-17,159,105
息税前利润率（EBIT margin）	18.08%	28.14%	减少 10.06 个百分点
净利润（千元）	18,689,104	31,477,050	-12,787,946

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况（折算美元）

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千美元）	29,517,936	31,764,320	-2,246,384
其中：除海运以外的供应链收入	6,287,573	5,754,779	532,794
国际航线单箱收入（美元/标准箱）	1,187.46	1,374.86	-187.40
息税前利润（EBIT）（千美元）	5,295,947	8,855,676	-3,559,729
净利润（千美元）	4,132,482	7,036,510	-2,904,028

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况（折算美元）

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千美元）	20,721,512	21,937,015	-1,215,503
其中：除海运以外的供应链收入	4,349,062	3,840,562	508,500
国际航线单箱收入（美元/标准箱）	1,256.54	1,450.35	-193.81
息税前利润（EBIT）（千美元）	3,747,199	6,172,440	-2,425,241
净利润（千美元）	2,617,852	4,424,663	-1,806,811

备注：

“除海运以外的供应链收入”，是指除双品牌海运收入以外的集装箱航运相关供应链收入，其中包含双品牌提单条款内的非海运费收入。

以上分航线收入及主要效益指标美元折算人民币参考平均汇率：2025 年为 1 美元对人民币 7.1391 元，2024 年为 1 美元对人民币 7.1140 元。

码头业务

2025 年本集团所属中远海运港口总吞吐量 15,299.50 万标准箱，同比上升 6.22%。其中：控股码头 3,324.69 万标准箱，同比上升 1.81%；参股码头 11,974.80 万标准箱，同比上升 7.52%。

码头所在区域	本期（标准箱）	上年同期（标准箱）	同比增减（%）
环渤海湾地区	52,060,240	49,550,213	5.07
长江三角洲地区	16,848,434	16,484,202	2.21
东南沿海地区及其他	5,621,527	6,002,237	-6.34
珠江三角洲地区	30,243,273	28,756,347	5.17
西南沿海地区	10,063,000	9,015,200	11.62
海外地区	38,158,491	34,224,523	11.49
总计	152,994,965	144,032,722	6.22
其中：控股码头	33,246,933	32,655,388	1.81
参股码头	119,748,032	111,377,334	7.52

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至 2025 年末，本集团对联营及合营公司投资余额 768.71 亿元，比上年末增加 43.70 亿元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	65,948	13,993					-1,681	78,260
其他权益工具投资	4,916,682		269,344		41,734	41,734	-69,738	5,116,288
其他非流动金融资产	444,761	18,325				420,189	4,045	46,942
合计	5,427,391	32,318	269,344		41,734	461,923	-67,374	5,241,490

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601228	广州港	1,276,924	自有资金	1,663,432		-73,603			19,137	1,589,829	其他权益工具投资
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有资金	82,451		25,971			3,764	106,025	其他权益工具投资
股票	000597	东北制药	200	自有资金	1,459		-14			28	1,445	其他权益工具投资
股票	600821	金开新能	99	自有资金	454		-25			17	429	其他权益工具投资
股票	0300.HK	美的集团	2,020,621	自有资金	2,819,452		338,074			159,021	3,089,704	其他权益工具投资
股票	600837	海通证券	7,017	自有资金	54,151		-12,417		41,734			其他权益工具投资
股票	601211	国泰海通	41,734	自有资金			20,311	41,734		1,298	62,045	其他权益工具投资
信托产品	87001.HK	汇贤信托	97,178	自有资金	14,664	782				80	15,108	交易性金融资产
债券	127039	北港转债	321,492	自有资金	401,864	18,325			420,189			其他非流动金融资产
债券	多个代码	债权投资	373,767	自有资金	386,006				35,696	18,608	341,455	债权投资
股票	多个代码	股票投资	136,695	自有资金	51,284	13,211				1,741	63,152	交易性金融资产
合计	/	/	4,483,408	/	5,475,217	32,318	298,297	41,734	497,619	203,694	5,269,192	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	归属于母公司股东的净利润
中远海运集运	子公司	主要从事国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务	236.64	2,063.42	770.94	1,479.33	184.34
东方海外国际	子公司	主要以集装箱运输及物流为主营业务	2.05亿美元	1,280.17	978.43	694.10	107.98
中远海运港口	子公司	主要从事码头的管理及经营业务	4亿元港币	897.28	528.97	120.41	22.41

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

集装箱航运市场

展望 2026 年，地缘政治延续区域割裂、贸易保护主义影响蔓延、政策不确定风险顽固，全球经济增长动能偏弱，行业外部环境严峻依旧。但与此同时，新兴经济体的增长潜力强劲，发展中国家合作升温；关税不确定性暂缓，利好全球经贸。

受此宏观环境影响，根据第三方研究机构预测，2026 年集装箱航运市场货量需求增长 2.5%，呈中低速增长。而供给端集装箱船队运力增速放慢至 3.8%，为未来三年最低水平。当前中东局势紧张，导致年内红海全面复航可能性下降，船公司红海回归节奏与策略成为今年市场关键。

总体来看，供需两端增速双双放缓，供给增速仍大于需求，市场运价面临一定的下行压力，但仍存一定结构性机遇。需求端，中国出口多元化持续发力、东南亚区域内外部活力加速激发、南美近岸自贸利好支撑增长。供给端，航线网络重新调整可能导致港口拥堵，叠加新船交付迎来近年低点，将有助于平衡市场总体供求关系。

码头业务市场

展望未来，全球集装箱吞吐量将进入中低速增长新常态，但区域分化特征日益显著。新兴市场内部贸易持续深化，越南、摩洛哥、泰国、印度等国港口地位快速上升，东盟与拉美贸易往来持续扩大，成为全球港口增长的主要引擎。与此同时，战略枢纽的价值日益凸显，港口已从单纯的物流枢纽升级为重塑区域经贸格局的战略资产。秘鲁钱凯港打通亚拉陆海新通道，埃及苏科纳港成为连接中东与亚洲贸易的关键门户，具备多式联运能力和端到端供应链服务的枢纽港口，将在全球供应链重构中占据更有利位置。

与此同时，数智化与绿色低碳已成为重塑港口行业格局的双轮驱动。人工智能、数字孪生、无人集卡等技术已从试点进入规模化应用阶段。在绿色低碳方面，欧盟海运燃料条例（FuelEU Maritime）等法规推动港口加速转型，国内主要港口清洁能源应用持续扩大。未来，能够率先实现“零碳码头”和“智慧港口”深度融合的运营商，将赢得可持续发展的先发优势。

行业竞争正从单一码头作业效率，升级为全程供应链服务能力的较量。具备“港航货一体化”协同优势的企业，可通过整合物流、信息流、资金流，为客户提供端到端解决方案。展望未来，港口的价值不再仅仅取决于吞吐量规模，而在于其整合资源、服务产业、创造价值的深度与广度。中远海运港口将依托全球网络布局优势，在新兴市场增长、战略枢纽建设、绿色智慧转型、供应链服务升级四大方向上持续发力，在全球港口行业格局重塑中把握先机。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

中远海控锚定“高质量建设世界一流的以集装箱航运为核心的数智化供应链企业”的发展愿景，聚焦主责主业，增强核心功能，提升核心竞争力和聚焦科技创新，发展新质生产力，全面深

化改革，构建新型生产关系；深耕集装箱航运、港口、物流供应链三大业务领域，依托两家集装箱航运公司、一家集装箱码头运营管理公司和两地上市平台，推动“集装箱航运+港口+相关物流”一体化发展、“投资+建设+运营”一体化推进、“枢纽+通道+网络”一体化布局；坚定做强做优做大，推进全球化、规模化、全链化发展，锻造可持续的核心竞争力；坚持数智化、绿色化、融合化发展，加快培育壮大新质生产力，力争建成世界一流的以集装箱航运为核心的数智化供应链企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

集装箱运输业务

本集团统筹推进双品牌航线运力租造项目和航线网络优化设计相适配，通过多重路径实现年度运力的有效增长、运力结构优化和均衡布局，力争保持行业第一梯队。本集团以秘鲁钱凯港、希腊比雷埃夫斯港、阿布扎比港等为战略枢纽，加快铺设面向全球的干支航线网络，同步加速与之相匹配的集疏运体系能力建设。本集团同时兼顾全球区域其它关键港口资源和配套物流资源的获取和锁定，推进落实全球港口资源、供应链资源基础设施前瞻性规划布局，以关键枢纽节点的互联互通实现“连线成网”的能力跃升。

本集团将进一步强化与投资控股平台的战略协同，建立新资源投资机会与线索的共享转化机制，以产业资本与金融资本的深度融合，赋能海外重要物流节点和关键资源的战略布局。

本集团持续强化联盟稳健运作，进一步放大服务优势，提升主干市场的核心竞争力和服务品质。2026年1月，双品牌所在海洋联盟发布DAY10航线产品，合作运力规模超530万TEU，共同运营42组东西干线航线，提供超过500组直达港到港服务，在规模和服务频率上保持领先优势。

本集团坚定拥抱变革创新，加快锻造航运物流新质生产力优势，探索推动集团内全链组织架构、业务流程、运营体系和激励机制的优化调整，加快构建与发展新质生产力相适应的新型生产关系，为培育壮大航运物流新质生产力夯实基础。本集团将全面开展“AI+”行动，以FDE（前沿部署工程师）专业化人才培养为抓手，坚持业务场景牵引，建设业务与技术深度融合的人工智能研发队伍，加强数智创新社区建设，激活业务一线自主创新活力。

绿色低碳发展方面，本集团坚持与全球绿色转型发展适配，密切跟进全球、区域绿色环保规则变化，稳步推进绿色船队结构性升级，同时，积极推进以“船”为中心的全生命周期数字智能运营平台建设，锻造更具竞争力的全链数智绿色能力优势。在面临IMO零碳框架表决尚存变量的情况下，本集团保持决策务实兼具灵活性，在通过多途径脱碳的同时确保资产搁浅风险的可控，力求将绿色低碳从“成本负担”转化为“竞争优势”。

码头业务

2026年，面对复杂严峻的外部环境，本集团将秉持高质量发展理念，围绕建设世界一流港口物流服务商的目标，聚焦主业、深耕效益。在战略引领方面，以“对外拓展全球布局、对内深耕效

益”为主线，构建成熟市场与新兴市场协同发展的全球码头网络，重点提升秘鲁钱凯港、比雷埃夫斯码头、阿布扎比码头等关键枢纽服务能级，完善支线网络布局，增强航线聚集效应，实现各码头协同发展的战略格局。

在运营协同与效益提升方面，坚持精益运营，强化市场营销与内部协同，提升母公司双品牌航线在控股码头的覆盖率，深化与集团内部船队业务联动。加快推进营销商务数字化平台建设，搭建智能航次管理平台，强化设备全生命周期管理，严格成本管控。同时推动从“单点建设”向“网络协同”升级，大力发展“航运+港口+物流”一体化服务，提升中转辐射能力与供应链韧性。

在创新驱动与可持续发展方面，深化人工智能与码头业务场景融合，扩大数字孪生技术在智能调度、设备运维等领域的规模化应用。加大新能源装备推广应用，推进港口微电网建设与能源精细化管理，持续拓展绿色发展新路径。公司管理层将积极应对外部挑战，把握发展机遇，切实提升核心竞争力和核心功能，为股东创造持续稳定的价值回报。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

地缘政治风险

1、风险描述及分析

全球地缘政治形势复杂多变，区域冲突、贸易及投资政策不确定性上升。公司作为全球化运营的港航物流企业，在航线布局、境外资产运营及运力配置等方面，可能受到部分国家或地区政治局势变化、贸易限制、投资审查、通航安全及合规要求调整的影响，进而导致航线货量波动、局部区域运营受限、境外资产合规成本上升，对经营稳定性和投资回报产生影响。

2、风险应对策略

公司将持续加强重点区域地缘政治和政策环境跟踪，强化国别与区域风险研判，通过优化航线网络布局、提升运营韧性、完善应急预案和合规管理，降低单一区域不利变化对整体经营的影响。

港口投资风险

1、风险描述及分析

受全球政治经济环境变化、部分国家投资准入及监管政策不确定性，以及港口腹地经济和货源结构变化等因素影响，港口投资在项目推进、资产整合及投后运营等方面存在不确定性，可能导致投资回报不及预期或协同效应未能充分发挥，对公司整体网络布局 and 经营效率产生影响。

2、风险应对策略

公司将完善港口投资全流程管理，加强投前论证和战略匹配，强化项目实施及投后管控，推动港口资产与航运业务协同运营，提升港口投资的盈利能力和抗风险能力。

供应链投资风险

1、风险描述及分析

受市场需求变化、业务协同程度、项目实施节奏及境外政策和合规环境等因素影响，相关投资在规划决策、资源配置和运营成效方面存在不确定性，可能导致投资回报和服务稳定性不及预期。

2、风险应对策略

公司将加强供应链投资的统筹管理，强化投前论证和业务协同匹配，在项目实施和运营阶段提升管理能力和数字化支撑水平，并加强境外合规管理，增强供应链投资对整体业务的支撑作用。

汇率波动风险

1、风险描述及分析

受宏观经济形势、主要经济体货币政策及地缘政治因素影响，汇率波动可能对公司跨境业务收入、运营成本、投资回报及资产账面价值产生影响，导致经营业绩和现金流出现阶段性波动。

2、风险应对策略

公司将完善汇率风险管理机制，加强跨境收支和币种结构管理，合理运用结算安排和风险管理工具，降低汇率波动对经营和财务状况的影响。

信息系统安全风险

1、风险描述及分析

随着公司数字化转型推进，业务系统和数据规模持续扩大，信息系统复杂性和对经营运行的重要性不断提升。与此同时，网络攻击手段持续演进，系统接口和数据流转环节增多，信息系统面临的安全风险上升。若防护能力或管理措施未能及时适应业务发展，可能对系统稳定性、数据安全及业务连续性产生不利影响，并影响公司经营和品牌形象。

2、风险应对策略

公司将持续加强信息系统安全管理，完善覆盖关键系统和重要数据的安全防护体系，提升监测预警和应急处置能力，同步强化制度、技术和人员管理，降低信息系统安全事件对经营活动和声誉的影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司股东会规则》《上市公司章程指引》等法律法规的要求，不断完善公司治理，提升规范运作水平。公司结合实际现状，注重发挥董事会及专门委员会作用，确保股东会、董事会的职能和责任得以充分履行，维护股东和公司利益。

报告期内，公司按照最佳治理标准，强化内部治理，通过健全公司治理结构，推进合规管理长效机制建设，提升股东会、董事会运作效率；通过搭建沟通协作平台机制，建立协同配合的工作流程和运行机制，提高各项工作的计划性和前瞻性；通过内控管理体系建设，完善内控制度和风险管理流程，清晰主体责任，明确管理责任，做到职责清晰、措施到位；通过加强任职培训、监管法规推送、权益信息管理、定期信息报告、现场调研考察、发挥独立董事及中介机构作用等多种措施，有效促进董事、高管履职尽责。

报告期内，公司依据《公司法》及中国证券监督管理委员会《关于新公司法配套制度规则实施相关过渡期安排》完成监事会改革，取消监事会，由审计委员会行使《公司法》及公司股票上市地证券监督管理机构规定的监事会职权。同时，公司依据《公司法》《上市公司章程指引（2025修订）》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法规相关规定，并结合公司实际情况，公司对中远海控《公司章程》等制度进行了修订，《公司章程》及其附件的相关修订已经公司股东会审议通过。

1、股东会及股东权利维护

公司根据相关法律法规和《公司章程》《股东会议事规则》的规定召开股东会，股东会的召集及召开程序、出席会议人员资格和召集人资格、会议的表决程序、表决结果合法有效。公司在董事选举中，采用累积投票制度；在审议涉及关联交易事项时，有关联关系的股东回避表决；股东合法权利得到了保护。

报告期内，本公司于2025年5月28日召开中远海控2024年年度股东会暨2025年第一次A股类别股东会及2025年第一次H股类别股东会，审议通过了中远海控2024年度董事会报告、中远海控2024年度监事会报告、中远海控2024年度财务报告及审计报告等14项议案。本公司于2025年10月31日召开中远海控2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于与中远海运集团财务有限责任公司签署2026年-2028年<金融服务总协议>并批准协议上限金额的议案》等3项议案。决议公告详见相关公告，公告编号：2025-032、2025-056。

2、董事会治理

公司董事会按照《公司章程》规定及所适用的相关监管要求行使职权，董事会会议的召开、表决程序符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的有关规定。公司建

立独立董事制度，独立董事在董事会组成中占比达到三分之一；三位独立非执行董事在董事会下设 5 个专门委员会任职，并担任审计委员会、薪酬委员会及提名委员会主席职务。独立董事专门会议对公司提交董事会审议的关联交易进行事前审议，注重维护中小股东的合法权益。报告期内本公司董事会共召开 11 次会议，对相关议案进行了审议。详见相关公告，公告编号：2025-008、2025-016、2025-024、2025-026、2025-033、2025-041、2025-053、2025-061。

3、审计委员会

公司第七届董事会第十八次会议审议批准了对《董事会审计委员会议事规则》的相关修订，本次修订主要对审计委员会职责进行了修订，并于公司取消监事会后，《公司法》规定的监事会相关职权由审计委员会履行。

公司董事会审计委员会严格按照公司股票上市地法律、法规及其他有关法律的规定和《公司章程》《审计委员会议事规则》，认真履行职责，对公司规范运作、财务情况、内部控制情况、内部审计情况以及法律、行政法规、中国证监会或上市地规定和公司章程规定的其他事项。报告期内本公司董事会审计委员会共召开了 6 次会议，对相关议案进行了审议和监督，依法合规维护了股东权益和公司利益。

4、内部控制

公司董事会负责使公司按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告。审计委员会对董事会建立和实施内部控制的情况进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

中国远洋海运直接或间接持有中远海控控股股权期间，其自身并通过中远、中海将持续在人员、财务、机构、资产、业务等方面与中远海控保持相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东地位违反上市公司规范运作程序，干预上市公司经营决策，损害上市公司和其他股东的合法权益。中国远洋海运及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及子公司的资金。

中远保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与中远海控保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用第一大股东地位违反上市公司规范运作程序，干预中远海控的经营决策，损害中远海控和其他股东的合法权益。中远及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及其控股企业的资金。

中国远洋海运及中远将继续保证中远海控的独立性，不会越权干预中远海控经营管理活动，不会侵占中远海控利益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
万敏	董事长、执行董事	男	57	2021.12.29		-	-	-			是
张峰	副董事长、执行董事	男	53	2025.05.28		-	-	-			是
陈扬帆	副董事长、执行董事	男	50	2023.11.16	2025.4.16	-	-	-			是
陶卫东	执行董事	男	55	2023.11.16		-	-	-			否
	总经理			2024.05.29					345.17		
	党委书记			2024.05.20							
朱涛	执行董事	男	53	2024.11.13		0	56,700	56,700	股权激励行权		否
	副总经理			2024.06.21					297.4		
徐飞攀	执行董事	男	50	2025.05.28		-	-	-			否
	副总经理			2025.04.03					240.12		
余德	非执行董事	男	61	2023.11.16	2025.12.11	-	-	-			否
马时亨	独立董事	男	74	2020.11.30		-	-	-		50.6	否
沈抖	独立董事	男	46	2023.11.16		-	-	-		20.4	否
奚治月	独立董事	女	71	2023.11.16		-	-	-		50.2	否
吴宇	副总经理	女	50	2022.08.08		390,300	390,300	0		280.05	否
肖俊光	董事会秘书	男	55	2022.08.08		-	-	-		297.58	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
	总法律顾问			2022.08.08	2026.01.13						
钱明	副总经理	男	50	2022.08.08		234,260	234,260	0		297.64	否
	总法律顾问			2026.01.13							
潘志刚	总会计师	男	52	2025.04.03		-	-	-		216.29	否
秦江平	副总经理	男	58	2024.06.21		-	-	-		281.54	否
程菁	副总经理	女	50	2025.04.16		-	-	-		185.8	否
郑琦	总会计师	女	56	2022.06.16	2025.04.03	850,834	639,934	-210,900	二级市场买卖	76.72	否
于涛	副总经理	女	52	2022.08.08	2025.04.03	934,800	884,800	-50,000	二级市场买卖	100.77	否
戈和悦	副总经理	男	49	2022.08.08	2025.05.28	234,260	175,760	-58,500	二级市场买卖	113.63	否
合计	/	/	/	/	/	2,644,454	2,381,754	-262,700	/	2,853.91	/

注：上表中所列郑琦女士、于涛女士及戈和悦先生于报告期内减持股份均发生在其离任之日起6个月之后。

姓名	主要工作经历
万敏	万先生，57岁，本公司董事长、执行董事。现任中国远洋海运集团有限公司董事长、党组书记，中国远洋运输有限公司执行董事，本公司控股子公司东方海外（国际）有限公司董事会主席、执行董事。历任中远集装箱运输有限公司（现称中远海运集装箱运输有限公司）总经理、党委副书记，中国远洋运输（集团）总公司（现称中国远洋运输有限公司）副总经理、党组成员，中国远洋海运集团有限公司董事、总经理、党组副书记，中远海运控股股份有限公司董事长、非执行董事，中国旅游集团有限公司董事长。万先生拥有30多年的企业管理经验，具备丰富的航运和旅游业经营管理经验，2021年10月起任中国远洋海运集团有限公司董事长、党组书记。万先生毕业于上海海运学院（现称上海海事大学）交通运输管理工程专业，获上海交通大学工商管理硕士学位，为工程师。
张峰	张先生，53岁，本公司副董事长、执行董事。于1995年参加工作，现任中国远洋海运集团有限公司副总经理、党组成员，东方海外（国际）有限公司执行董事兼行政总裁。历任中远集装箱运输有限公司（现称中远海运集装箱运输有限公司）市场部全球销售处业务副经理、经理、美洲贸易区市场营销部副经理、经理，中远（洛杉矶）代理公司总裁助理，中远集运（美洲）有限公司执行副总裁，中远集装箱运输有限公司美洲贸易区副总经理、常务副总经理、总经理，新鑫海航运有限公司（中远海运集装箱运输有限公司全资子公司）董事，

姓名	主要工作经历
	中远海运（东南亚）有限公司副总裁，中远海运（北美）有限公司董事、总裁，中远海运集装箱运输有限公司董事、总经理，本公司执行董事、副总经理等职。张先生具有丰富的航线经营和海外企业管理经验。张先生毕业于北京外国语学院（现称北京外国语大学）法语专业，高级工程师。
陈扬帆	陈先生，50岁，已离任，原任本公司副董事长、执行董事。历任中国联合网络通信股份有限公司上海分公司国际业务中心总经理、集团客户中心副总经理、产品创新部总经理、互联网业务运营部总经理，中国联合网络通信集团有限公司总部产品创新部一处经理、三处经理、产品创新部副总经理、总经理、信息安全部总经理、互联网运营部总经理、产业互联网产品中心总经理、政企客户事业群高级副总裁，中国联合网络通信股份有限公司贵州省分公司党委书记、总经理，中国远洋海运集团有限公司副总经理、党组成员等职。陈先生拥有超过20年的信息化、企业管理经验，具备丰富的信息化、互联网、数字化运营管理经验。陈先生毕业于英国埃塞克斯大学电信与信息系统专业，硕士研究生学历，为工程师。
陶卫东	陶先生，55岁，本公司执行董事、总经理。现任中国远洋海运集团有限公司职工董事，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司董事长及党委书记，东方海外（国际）有限公司执行董事，东方海外货柜航运有限公司董事会主席、执行委员会主席、行政总裁（CEO），中远海运控股（香港）有限公司董事长，及Faulkner Global Holdings Ltd 董事。历任中远芬兰考斯芬玛公司集运部经理、代理部经理，深圳市中远国际货运有限公司（现称深圳中远海运集装箱运输有限公司）总经理助理、副总经理，中远集装箱运输有限公司（现称中远海运集装箱运输有限公司）美洲贸易区副总经理，华南中远国际货运有限公司（现称华南中远海运集装箱运输有限公司）副总经理，上海中远国际货运有限公司（现称上海中远海运集装箱运输有限公司）总经理，上海中远海运集装箱运输有限公司总经理、中远海运国际货运有限公司总经理、中远海运集装箱运输有限公司副总经理、中国远洋海运集团有限公司运营管理本部总经理等职。2022年10月至2023年6月期间，任上海国际港务（集团）股份有限公司董事。陶先生拥有近30年的企业管理经验，具备丰富的航运和物流经营管理经验。陶先生毕业于上海海运学院（现称上海海事大学）水运管理专业，获上海海事大学工商管理硕士学位，为正高级工程师。
朱涛	朱先生，53岁，本公司执行董事、副总经理。本公司控股子公司中远海运港口有限公司执行董事、董事会主席，执行委员会、投资及战略规划委员会主席及环境、社会及管治委员会委员。朱先生于1995年参加工作，历任中远集装箱运输有限公司（现称“中远海运集装箱运输有限公司”）班轮部调度处业务副经理、业务经理，中远集运沿海运输部业务处副处长，中远集运中日贸易区华东华南经营部经理，上海泛亚航运有限公司副总经理、工会主席，中远集运美洲贸易区副总经理，中远集运荷兰公司总经理，中远集运总经理办公室主任，上海泛亚航运有限公司总经理、党委副书记，中远海运集装箱运输有限公司副总经理、党委委员，青岛港国际股份有限公司非执行董事等职。朱涛先生毕业于上海交通大学，获工商管理硕士学位，为经济师。
徐飞攀	徐先生，50岁，本公司执行董事、副总经理。中远海运（北美）有限公司总裁，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司董事、总经理及党委副书记，中远海运集运（北美）有限公司总裁，以及本公司若干附属公司董事长。徐先生于1997年参加工作，历任上海泛亚航运有限公司沿海经营部副经理、经理，上海中远国际货运有限公司副总经理，武汉中远国际货运有限公司副总经理、总经理，上海中远海运集装箱运输有限公司总经理等职。徐飞攀先生持有复旦大学工商管理硕士学位，为经济师。
余德	余先生，61岁，已离任，原任本公司非执行董事，上海汽车集团股份有限公司总裁助理、国际业务部总经理，上海汽车国际商贸有限公司总经理。曾任上海汽车股份有限公司（现称上海汽车集团股份有限公司）汽车齿轮总厂副厂长、上海采埃孚转向机有限公司（现称博

姓名	主要工作经历
	世华域转向系统有限公司) 总经理、上汽安吉物流股份有限公司总经理、党委书记等职。余先生具有丰富的物流企业管理经验和国际经营经验。余先生持有澳门大学工商管理专业硕士学位。
马时亨	马教授, 74 岁, 本公司独立非执行董事, 富卫集团有限公司主席、独立非执行董事, HH&L Acquisition Co.独立非执行董事, Unicorn II Holdings Limited 独立非执行董事, 中银香港(控股)有限公司及其主要营运附属公司中国银行(香港)有限公司独立非执行董事。马教授是香港大学经济金融学院名誉教授, 香港中文大学工商管理学院荣誉教授, 香港教育大学荣誉教授, 中央财经大学会计学院荣誉顾问, 香港贸易发展局主席, 香港行政长官顾问团成员, 中国投资有限责任公司国际咨询委员会委员, 美国银行集团全球顾问委员会委员及 Investcorp 国际咨询委员会成员。历任加拿大皇家银行多美年证券英国分公司董事总经理, 熊谷组(香港)有限公司(现称香港建设(控股)工程有限公司)副主席及董事总经理, 大通银行私人银行部董事总经理及亚洲主管, 摩根大通集团私人银行亚太区行政总裁, 电讯盈科有限公司财务总监及执行董事, 香港特区政府财经事务及库务局局长, 香港特区政府商务及经济发展局局长, 中策集团有限公司(现称中策资本控股有限公司)非执行主席, 华润置地有限公司独立非执行董事, 和记港口集团有限公司独立非执行董事, 中粮集团有限公司外部董事, 中国移动通信集团有限公司外部董事, 中国农业银行股份有限公司独立非执行董事, 中国铝业股份有限公司独立非执行董事, 香港铁路有限公司非执行主席, 赫斯基能源公司独立非执行董事, 广深铁路股份有限公司独立非执行董事, 香港教育大学校董会主席。马教授毕业于香港大学经济及历史专业, 学士学位, 曾获授勋香港金紫荆星章及被任命为非官守太平绅士。
沈抖	沈先生, 46 岁, 本公司独立非执行董事。百度集团股份有限公司执行副总裁、百度智能云事业群总裁, 中信百信银行股份有限公司董事, 大连东软控股有限公司董事, iQIYI, Inc.董事, 中国联合网络通信股份有限公司董事。沈先生曾就职于微软公司总部负责搜索行为、语义广告相关的研发管理工作。后在美国创办 BuzzLabs, Inc. (2011 年被 CityGrid Media 收购)。沈先生于 2012 年加入百度集团股份有限公司, 历任联盟研发部技术总监、网页搜索部高级技术总监、金融服务事业群组(FSG)执行总监, 2019 年 5 月任百度集团股份有限公司执行副总裁, 全面负责百度移动生态事业群组(MEG)。2022 年 5 月起, 负责百度智能云事业群组(ACG), 业务覆盖智能制造、能源、水务、金融、城市等行业解决方案及通用云计算解决方案。沈先生于 2019 年 10 月至 2022 年 6 月担任 Trip.com Group Limited 董事, 自 2018 年 4 月至 2023 年 9 月担任快手科技董事。沈先生毕业于香港科技大学计算机专业, 持有博士学位。
奚治月	奚女士, 71 岁, 本公司独立非执行董事。历任中远国际货柜码头(香港)有限公司董事总经理、盐田国际集装箱码头有限公司董事总经理、和记港口控股信托及伦敦证券交易所上市信托基金行政总裁、和记港口集团有限公司顾问、中远海运发展股份有限公司独立非执行董事。奚女士亦同时在公共服务机构担任职务, 为香港特别行政区行政长官选举委员会委员(航运交通界), 亦曾任香港港口发展咨询小组成员、深圳港口协会会长职务, 曾于 2011 年获深圳市荣誉市民称号。奚女士具有三十余年丰富的航运物流业工作经验, 毕业于加拿大多伦多市约克大学及香港大学, 并分别获得工商管理学学士及佛学研究硕士学位。
吴宇	吴女士, 50 岁, 本公司副总经理。本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理, 东方海外货柜航运有限公司董事、执行委员会委员, 中远海运港口有限公司执行董事、总经理, 东方海外物流有限公司行政总裁, 上海中远海运资讯科技有限公司董事长、总经理, 青岛港国际股份有限公司非执行董事。吴女士 1997 年参加工作, 历任中远集装箱运输有限公司(现称中远海运集装箱运输有限公司)企业资讯发展部电子商务部业务经理、航线资讯部副经理, 战略发展部计划运营部经理, 企业资讯发展部副总经理, 中远海运集装箱运输有限公司企业资讯发展部总经理、公司总经理助理等职。吴女士持有复旦大学工商管理硕士学位, 为经济师。

姓名	主要工作经历
肖俊光	肖先生，55岁，本公司董事会秘书（公司秘书）、首席合规官。本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司董事会秘书、首席合规官，东方海外（国际）有限公司的公司秘书及其集团法律顾问、企业合规主任、合规委员会主席、内幕消息委员会及风险委员会成员，东方海外货柜航运有限公司董事及执行委员会成员，以及本公司若干附属公司董事长。肖先生是中国上市公司协会会员副监事长及下设的境外上市公司分会（筹）委员、可持续发展专业委员会委员、瑞典船东互保协会董事、中国海商法协会常务理事、上海市质量协会会员单位代表、天津上市公司协会副会长、The Steamship Mutual Underwriting Association (Bermuda) Limited 董事及其承保及再保委员会和索赔委员会成员、中远海运慈善基金会理事。肖先生于1994年加入中远集团，历任中远美洲公司/中远美洲码头公司财务部总经理，中国远洋投资者关系部副总经理，中远海运控股股份有限公司证券事务代表，中国远洋海运集团有限公司公共关系部副总经理。肖先生持有首都经贸大学金融学学士学位及麦考瑞大学应用金融硕士学位，为香港公司治理公会及特许公司治理公会会士会员。
钱明	钱先生，50岁，本公司副总经理、总法律顾问。本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理、总法律顾问，上汽安吉物流股份有限公司董事，以及本公司若干附属公司董事长。钱先生1998年参加工作，历任中国海运（科伦坡）代表处业务代表、副总代表，中国海运（印尼）船务有限公司总经理，中海集装箱运输股份有限公司市场一部总经理助理、亚太部副总经理、副总经理（主持工作），中海集装箱运输股份有限公司亚太运营部总经理，中远海运集装箱运输有限公司拉美/非洲贸易区总经理，天津中远海运集装箱运输有限公司总经理等职。钱先生毕业于大连海事大学国际海事专业，法学学士。
潘志刚	潘先生，52岁，本公司总会计师，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司总会计师、党委委员，东方海外货柜航运有限公司董事、执行委员会成员及财务总监，东方海外（国际）有限公司财务总监，以及本公司若干附属公司董事长。历任中远集装箱运输有限公司（现称“中远海运集装箱运输有限公司”）财务部会计处财务会计业务经理，中远（法国）公司（现称“中远海运集运（法国）有限公司”）副总经理，中远集装箱运输有限公司（现称“中远海运集装箱运输有限公司”）财务部会计部副经理、经理，上海远洋运输有限公司财务总监、党委委员，中远海运控股股份有限公司财务部总经理，中远海运集装箱运输有限公司财务部总经理，中远海运（东南亚）有限公司副总裁、党委委员，中远海运国际（新加坡）有限公司财务总监、首席风险官等职。潘先生持有大连海事大学工商管理硕士学位。
秦江平	秦先生，58岁，本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司职工董事、副总经理，上海远洋运输有限公司董事长，以及本公司若干附属公司董事长。秦先生于1988年参加工作，历任上海远洋运输有限公司船长，上海远洋对外劳务有限公司海事服务中心经理、船员管理部经理、业务部经理，中国远洋运输有限公司组织/人力资源部船员管理室副经理、经理，中日国际轮渡有限公司总经理，上海远洋运输有限公司副总经理、总经理等职。秦江平先生毕业于大连海运学院（现名为大连海事大学）船舶驾驶专业，获工学学士学位，为高级船长。
程菁	程女士，50岁，本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理、党委委员，兼任东方海外货柜航运有限公司企业战略发展部、双品牌运力及航线网络规划中心、双品牌箱管中心及双品牌采购管理中心董事，以及本公司若干附属公司董事长。程女士于1998年参加工作，历任中远集装箱运输有限公司（现称中远海运集装箱运输有限公司）战略发展部战略策划部副经理、战略发展部规划合作部经理、战略发展部副总经理；中远海运集装箱运输有限公司航线网络规划部副总经理、常务副总经理、总经理，双品牌运力及航线网络规划中心总经理等职。程菁女士持有复旦大学工商管理硕士学位，高级经济师。
郑琦	郑女士，56岁，已离任，原任本公司总会计师，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司总会计师，中远海运集团财务有限责任

姓名	主要工作经历
	公司，东方海外（国际）有限公司财务总监，东方海外货柜航运有限公司董事、财务总监、执行委员会委员，以及本公司若干附属公司董事、监事。历任上海中远国际货运有限公司财务部副经理、经理、副总会计师、总会计师，中远集装箱运输有限公司财务部副总经理、总经理等职。郑女士持有上海海事大学工商管理专业硕士学位，为高级会计师。
于涛	于女士，52岁，已离任，原任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，东方海外货柜航运有限公司董事及执行委员会之成员，中远海运（比雷埃夫斯）港口有限公司董事，中远海运财产保险自保有限公司董事，以及本公司若干附属公司董事。于女士1993年参加工作，历任中国远洋物流有限公司工程物流事业部副总经理，中远集装箱运输有限公司总经理助理、副总经理等职。于女士毕业于北京大学光华管理学院工商管理专业，硕士研究生，为高级经济师。
戈和悦	戈先生，49岁，已离任，原任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，中远海运物流有限公司、中远海运物流供应链有限公司和海南港航控股股份有限公司董事，以及本公司若干附属公司董事。戈先生1999年参加工作，历任中海集装箱运输股份有限公司箱管中心商务科副经理，中海(北美)控股有限公司箱管中心副经理，中海集装箱运输股份有限公司美洲部总经理助理、副总经理、美洲运营部副总经理、总经理，中远海运集装箱运输有限公司美洲贸易区常务副总经理、航线网络规划部总经理、美洲贸易区总经理等职。戈先生毕业于大连海事大学商业情报专业，经济学学士。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
万敏	中国远洋海运集团有限公司	董事长、党组书记	2021.10	
	东方海外（国际）有限公司	董事会主席兼执行董事	2021.12	
张峰	中国远洋海运集团有限公司	副总经理	2024.08	
	东方海外（国际）有限公司	执行董事、行政总裁	2025.04	
陈扬帆	中国远洋海运集团有限公司	副总经理	2021.11	2025.02
	东方海外（国际）有限公司	执行董事、行政总裁	2023.09	2025.04
陶卫东	中远海运集装箱运输有限公司	董事长、党委书记	2024.05	
	东方海外（国际）有限公司	执行董事	2024.05	
	东方海外货柜航运有限公司	董事会主席、执委会主席、行政总裁（CEO）	2024.05	
	中国远洋海运集团有限公司	职工董事	2024.12	
朱涛	中远海运港口有限公司	董事会主席、执行董事	2024.06	
徐飞攀	中远海运集装箱运输有限公司	董事、总经理、党委副书记	2025.05	
	中远海运（北美）有限公司	董事、总裁	2024.09	
	中远海运物流供应链有限公司	董事	2025.05	
	海南港航有限公司	董事	2025.07	
吴宇	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2022.07	2025.04
	中远海运港口有限公司	执行董事、董事总经理	2025.04	
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执委会成员	2020.12	
	上海中远海运资讯科技有限公司	董事长	2020.02	
	上海中远海运资讯科技有限公司	党委书记	2022.12	
肖俊光	中远海运集装箱运输有限公司	董事会秘书	2022.08	
	中远海运集装箱运输有限公司	总法律顾问	2022.08	2026.01
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执行委员会成员	2020.10	
	东方海外（国际）有限公司	公司秘书、集团法律顾问	2020.08	
钱明	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2020.01	
	中远海运集装箱运输有限公司	总法律顾问	2026.01	
	京汉航运有限公司	董事长	2024.12	2025.12
潘志刚	中远海运集装箱运输有限公司	总会计师	2025.04	
	东方海外（国际）有限公司	财务总监	2025.04	

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
	东方海外货柜航运有限公司	财务总监	2025.04	
	中远海运集团财务有限责任公司	董事	2025.10	
	中远海运货柜代理有限公司	监事	2025.12	
秦江平	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2024.06	
	上海远洋运输有限公司	董事长、党委书记	2022.12	
	中日国际轮渡有限公司	董事长	2023.08	
	京汉航运有限公司	董事长	2025.12	
程菁	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2025.03	
	东方海外航运	董事、执委会成员	2025.04	
	中远海运货柜代理有限公司	董事长	2025.12	
郑琦	中远海运集装箱运输有限公司	总会计师	2016.03	2025.03
	中远海运集团财务有限责任公司	董事	2017.12	2025.03
	东方海外（国际）有限公司	财务总监 CFO	2022.06	2025.03
	东方海外货柜航运有限公司	董事、财务总监、执行委员会委员	2022.06	2025.03
于涛	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2016.01	2025.03
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执委会成员	2020.12	2025.03
	中远海运（比雷埃夫斯）港口有限公司	董事	2021.10	
	中远海运财产保险自保有限公司	董事	2020.07	
戈和悦	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2022.07	2025.03
	中远海运物流有限公司	董事	2022.11	
	中远海运物流供应链有限公司	董事	2022.11	2025.05
	海南港航控股股份有限公司	董事	2022.12	
	中远海运货柜代理有限公司	董事长	2024.12	2025.12
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陶卫东	中国船东互保协会	董事	2024.08	
马时亨	富卫集团有限公司	独立非执行董事	2013.12	
	富卫集团有限公司	主席	2022.07	
	HH&L Acquisition Co.	独立非执行董事	2021.02	
	Unicorn II Holdings Limited	独立非执行董事	2022.01	
	中银香港（控股）有限公司	独立非执行董事	2023.10	

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
		事		
	中国银行（香港）有限公司	独立非执行董事	2023.10	
沈抖	百度集团股份有限公司	执行副总裁	2019.05	
	中信百信银行股份有限公司	董事	2023.07	
	大连东软控股有限公司	董事	2023.07	
	北京爱奇艺科技有限公司	董事	2019.09	
	中国联合网络通信股份有限公司	董事	2023.11	
吴宇	全球航运业务网络有限公司（Global Shipping Business Network Limited）（GSBN）	董事	2021.02	
肖俊光	瑞典船东互保协会	董事	2023.03	
钱明	上汽安吉物流股份有限公司	董事	2024.12	
秦江平	西港池码头有限公司	董事	2024.10	
	上海国际港务（集团）股份有限公司	董事	2024.10	
程菁	太平洋码头公司（PMS 码头公司）	董事	2025.12	
在其他单位任职情况的说明	无			

（三）董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬的决策程序详见本年报“第四节公司治理：九、（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况”部分。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	依据公司所处行业和公司规模，结合公司的实际情况，董事会薪酬委员会审议确定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬的决策依据详见本年报“第四节公司治理：九、（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况”部分。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事薪金按照董事服务合同的约定标准发放薪金。高级管理人员实行年薪制，年薪与经营业绩及个人年度考核情况等密切相关，发放金额按照董事会通过的《中远海运控股股份有限公司企业负责人薪酬管理办法》确定。公司高管在附属子公司（中远海运集运、中远海运港口、东方海外）担任职务且领取薪酬的，其年度薪酬标准由其所在单位董事会根据其薪酬制度决定，兑现结果报备中远海控。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2,853.91 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	高级管理人员 2025 年度考核情况及薪酬兑现情况之议案经中远海控第七届董事会薪酬委员会第六次会议、第七届董事会第

和完成情况	二十六次会议审议同意。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司高管在附属子公司担任职务且领取薪酬的,其 2025 年年度绩效薪酬的 10%计入递延支付,原则上三年之后结合考核情况进行兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张峰	副董事长、执行董事	选举	股东会选举
徐飞攀	副总经理	聘任	董事会聘任
徐飞攀	执行董事	选举	股东会选举
潘志刚	总会计师	聘任	董事会聘任
程菁	副总经理	聘任	董事会聘任
陈扬帆	副董事长、执行董事和董事会战略发展委员会主席	离任	因工作安排变动
郑琦	总会计师	离任	退休
于涛	副总经理	离任	因工作安排变动
戈和悦	副总经理	离任	因工作安排变动
余德	非执行董事、风险控制委员会委员	离任	因工作安排变动

公司董事、监事、高级管理人员变动情况说明：

1、2025年4月3日，公司召开第七届董事会第十五次会议，提名徐飞攀先生为公司执行董事候选人并提交公司股东会审议；聘任徐飞攀先生担任公司副总经理职务，聘任潘志刚先生担任公司总会计师职务。同日，公司董事会收到于涛女士的辞呈，于涛女士因工作岗位变动的原因，自愿请辞公司副总经理职务；收到郑琦女士的辞呈，郑琦女士因退休原因，自愿请辞公司总会计师职务。详见相关公告，公告编号：2025-017。

2、2025年4月16日，公司召开第七届董事会第十七次会议，提名张峰先生为公司第七届董事会执行董事候选人并提交公司股东会审议；聘任程菁女士担任公司副总经理职务。同日，公司董事会收到陈扬帆先生的辞呈；陈扬帆先生因工作岗位变动的原因，自愿辞去公司副董事长、执行董事和董事会战略发展委员会主席职务。详见相关公告，公告编号：2025-024。

3、2025年5月28日，公司召开2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会，选举张峰先生、徐飞攀先生为公司执行董事；同意取消公司监事会。同日，公司董事会收到戈和悦先生辞呈，戈和悦先生因工作岗位变动的原因，自愿辞去公司副总经理职务。详见相关公告，公告编号：2025-032、2025-033、2025-034。

4、2025年5月28日，公司召开2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会，表决通过了关于取消监事会并修订中远海控《公司章程》、《股东大会议事规则》及《董事会议事规则》的议案，同意公司消监事会并废止《监事会议事规

则》，公司监事会成员杨世成先生、徐维锋先生、宋涛先生、徐冬根先生、司云聪先生离任，详见相关公告，公告编号：2025-026、2025-027、2025-029、2025-032。

5、2025年12月11日，公司收到余德先生的辞呈，余德先生因工作岗位变动的原因为，自愿辞去公司非执行董事及董事会风险控制委员会委员职务。同日，由公司股东推荐、公司董事会提名委员会审查，经公司第七届董事会第二十四次会议审议，一致同意提名吴珩先生为公司非执行董事候选人并提交公司最近一次股东会审议。详见相关公告，公告编号：2025-061、2025-063。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
万敏	否	11	4	7	0	0	否	2
陈扬帆	否	3	0	2	1	0	否	-
张峰	否	6	2	4	0	0	否	1
陶卫东	否	11	4	7	0	0	否	2
朱涛	否	11	4	7	0	0	否	2
徐飞攀	否	6	2	4	0	0	否	1
余德	否	10	4	6	0	0	否	2
马时亨	是	11	4	7	0	0	否	2
沈抖	是	11	4	7	0	0	否	2
奚治月	是	11	4	7	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	马时亨（主席）、沈抖、奚治月
提名委员会	沈抖（主席）、陶卫东、马时亨、奚治月
薪酬委员会	奚治月（主席）、马时亨、沈抖
战略发展委员会	张峰（主席）、徐飞攀、马时亨、陈扬帆（离任）
风险控制委员会	陶卫东（主席）、朱涛、余德（离任）

注：报告期内，董事会专门委员会任职变动情况详见本报告“公司董事、高级管理人员变动情况”内容。

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月20日	1、审议《中远海控 2024 年度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2025 年度预算情况汇报》； 3、审议《2024 年度 AH 股审核委员会报告》； 4、审议《关于审议<中远海控 2024 年度报告>之议案》； 5、审议《关于聘任中远海控 2025 年度境内外审计师之议案》； 6.1、审议《关于审议<中远海运控股 2024 年内部控制评价报告>之议案》； 6.2、审议《关于审议<内部控制声明书（2024 年度）>之议案》； 7、审议《关于审议<2024 年度中远海控持续性关联交易的报告>之议案》； 8、审议《关于<中远海运控股股份有限公司关于中远海运集团财务有限责任公司 2024 年度风险持续评估报告>之议案》； 9、审议《中远海控 2024 年度内部审计工作情况汇报》； 10、《中远海控审核委员会 2024 年度履职情况报告》。	审议并通过各项议题。	
2025年4月2日	审议《关于拟聘任潘志刚先生任中远海控总会计师的议案》。	审议并通过各项议题。	
2025年4月22日	1、审议《中远海控 2025 年一季度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2025 年一季度报告之议案》； 3、审议《关于修订审计委员会议事规则的议案》。	审议并通过各项议题。	
2025年8月25日	1、审议《中远海控 2025 年上半年度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2025 年上半年度 A+H 股财务报	审议并通过各项议	

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
	表审阅与治理层沟通函》； 3、审议《关于审议中远海控 2025 年半年度报告的议案》； 4、审议《关于中远海控续签 2026-2028 年持续性关联交易协议以及申请年度上限的事宜》； 5、审议《中远海运控股股份有限公司关于中远海运集团财务有限责任公司 2025 年半年度风险持续评估报告》； 6、审议《2025 年上半年度中远海控持续性关联交易的报告》； 7、审议《中远海控 2025 年上半年度内部审计工作情况汇报》。	题。	
2025 年 10 月 27 日	1、审议《中远海控 2025 年三季度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2025 年第三季度报告的议案》； 3、审议《中远海控 2025 年度 AH 股整合审计工作方案》。	审议并通过各项议题。	
2025 年 12 月 26 日	审议《中远海运控股股份有限公司内部控制和风险管理办法（2025 年修订版）》的请示议案。	审议并通过各项议题。	

(三) 报告期内提名委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 18 日	中远海控第七届董事会提名委员会第五次会议审议议案： 1、关于对中远海控在任独立董事独立性情况及董事会表现进行评估并出具专项意见的议案； 2、关于中远海控第七届董事会专门委员会人员组成的议案。	1、同意对中远海控在任独立董事独立性情况及董事会表现进行评估并出具专项意见。 2、增补公司独立非执行董事奚治月女士为提名委员会委员。	
2025 年 4 月 2 日	中远海控第七届董事会提名委员会第六次会议审议议案：关于提名公司执行董事及高级管理人员人选的议案。	1、同意向公司董事会提名徐飞攀先生为中远海运控股股份有限公司执行董事人选。 2、同意向公司董事会提名徐飞攀先生为中远海运控股股份有限公司副总经理人选；提名潘志刚先生为公司总会计师人选。	
2025 年 4 月 12 日	中远海控第七届董事会提名委员会第七次会议审议议案：关于提名公司执行董事及高	1、同意向公司董事会提名张峰先生为中远海运控股股份有限公司执行董事人选。 2、同意向公司董事会提名程菁	

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
	级管理人员人选的议案。	女士为中远海运控股股份有限公司副总经理人选。	
2025年4月18日	中远海控第七届董事会提名委员会第八次会议审议议案：审议《董事会提名委员会工作细则》修订意见。	同意公司《董事会提名委员会工作细则》修订意见。	
2025年5月19日	中远海控第七届董事会提名委员会第九次会议审议议案： 1、关于建议中远海控第七届董事会副董事长人选的议案； 2、关于建议调整中远海控第七届董事会专门委员会人员组成的议案。	同意推荐张峰先生为中远海控第七届董事会副董事长人选；同意调整中远海控第七届董事会专门委员会人员组成，即推荐增补张峰先生为战略发展委员会主席、朱涛先生为风险控制委员会委员、徐飞攀先生为战略发展委员会委员。	
2025年12月2日	中远海控第七届董事会提名委员会第十次会议议案：审议关于提名公司非执行董事人选的议案。	同意向公司董事会提名吴珩先生为中远海运控股股份有限公司非执行董事人选。	

(四) 报告期内薪酬委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月14日	1、审议确认中远海控高级管理人员2024年度考核情况之议案； 2、审议中远海控高级管理人员2024年度薪酬兑现情况之议案； 3、董事会薪酬委员会2024年度履职情况之议案。	审核同意议案内容。	
2025年4月23日	1、审议修订《董事会薪酬委员会工作细则》之议案。	审核同意议案内容。	

(五) 报告期内战略发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月19日	审议《中远海运控股2025年投资计划及处置计划》	审阅《中远海运控股2025年投资计划及处置计划的请示》，认为中远海控2025年投资计划及处置计划符合公司中长期发展需要，有利于推动公司构建“集装箱航运+港口+相关物流”一体化供应链体系。战略发展委员会经审议一致通过《中远海运控股2025年投资计划及处置计划的请示》，建议将《中远海运控股2025年投资计划及处置计划的请示》提交董事会审议，并遵照董事会意见执行。	

(六) 报告期内风险控制委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月14日	第七届董事会风险控制委员会第三次会议（书面会议），审议议案： 1、关于审议《中远海控 2024 年度内部控制评价报告》的请示； 2、关于审议《中远海控关于中远海运集团财务有限责任公司 2024 年度风险持续评估报告》的请示； 3、关于审议《中远海控 2024 年可持续发展报告》的请示。审议议案： 4、关于审阅《中远海控 2024 年度内控体系工作报告》的请示； 5、关于审阅《中远海控 2024 年法治建设工作报告》的请示。	审议并通过各项议题	
2025年4月24日	第七届董事会风险控制委员会第四次会议，审议议案：关于审议修订《中远海运控股董事会风险控制委员会议事规则》的请示之议题	审议并通过议题	
2025年8月22日	第七届董事会风险控制委员会第五次会议，审议议案： 1、关于审议《中远海控可持续发展管理规定》及相关手册的请示之议题； 2、关于审议《中远海运控股股份有限公司关于中远海运集团财务有限责任公司 2025 年半年度风险评估报告》的请示之议题。	审议并通过各项议题	
2025年12月26日	第七届董事会风险控制委员会第六次会议，审议议案：关于审议《中远海运控股股份有限公司内部控制和风险管理办法（2025 年修订版）》的请示之议题	审议并通过议题	

(七) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	55
主要子公司在职员工的数量	32,713
在职员工的数量合计	32,768
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	不适用
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	7,694

销售人员	7,179
技术人员	4,468
财务人员	1,840
行政人员	1,954
其他人员	9,633
合计	32,768
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	2,826
本科	17,137
大专	8,161
中专及以下	4,644
合计	32,768

注：其中境外员工人数为 12,187 人。

(二) 薪酬政策

适用 不适用

为使全体员工共享企业发展成果，公司结合企业实际和内外部环境，不断改革和完善薪酬分配、福利和保险制度，以满足企业自身的经营发展和人才队伍建设需要。同时，公司严格遵守国家相关法律法规，切实保障弱势劳动群体的基本合法权益。境内企业方面，公司按照不低于所在省市标准的原则，制定了员工最低工资标准，所有员工参加了养老保险、医疗保险、工伤保险、生育保险、失业保险社会统筹，建立了住房公积金制度。境外企业方面，严格遵守驻在国或地区的薪酬有关法律法规和政策。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025年本公司培训工作重点配合“聚焦提升经营竞争力”、“聚焦科技创新”、“聚焦深化改革”、“聚焦内外部协同生态构建”四大工作抓手的落实，结合《集团党组关于完善教育培训体系建设的意见》的有关要求，以公司及人才发展十四五规划为导向，牢牢把握数字化供应链改革、科技创新、人才出海三条工作主线，推动业务战略与人才战略深度融合，发挥教育培训在人才培养中的重要作用。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（亿元）	6.19

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位: 亿元 币种: 人民币

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	10
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	154.12
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	308.68
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	49.93
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	22.67
合计分红金额 (含税)	176.79
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	57.27

注: 按照《上海证券交易所股票上市规则 (2025 年 4 月修订)》相关规定, 上表“以现金方式回购股份计入现金分红的金额”填报的是公司在报告期内回购 A 股股票金额。公司在报告期内回购本公司股票 518,166,214 股 (A 股 157,519,214 股、H 股 360,647,000 股), 回购金额折算人民币 65.61 亿元 (A 股人民币 22.67 亿元、H 股折算人民币 42.93 亿元)。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位: 亿元 币种: 人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	515.33
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	27.29
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	542.62
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	346.10
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	156.78
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	308.68
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	192.66

注: 按照《上海证券交易所股票上市规则 (2025 年 4 月修订)》相关规定, 上表 (2) 填报的“回购并注销金额”填报的是公司近三年累计回购并在会计年度内完成注销的本公司 A 股股票

金额。公司近三年累计回购本公司股票 865,819,688 股（A 股 267,519,188 股、H 股 598,300,500 股），累计回购金额折算人民币 98.40 亿元（A 股人民币 35.54 亿元，H 股折算人民币 62.86 亿元），其中：近三年累计回购并注销本公司股票 687,377,973 股（A 股 212,417,473 股、H 股 474,960,500 股），累计回购并已注销本公司股票金额折算人民币 74.68 亿元（A 股人民币 27.29 亿元、H 股折算人民币 47.39 亿元）。

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 1 月 3 日，公司发布《股票期权激励计划 2024 年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》，2024 年第四季度，公司股票期权激励计划行权且完成股份过户登记 146,565 股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号：2025-002
2025 年 4 月 3 日，公司发布《股票期权激励计划 2025 年第一季度自主行权结果暨股份变动公告》，2025 年第一季度，公司股票期权激励计划行权且完成股份过户登记 859,481 股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号：2025-015
2025 年 7 月 3 日，公司发布《股票期权激励计划 2025 年第二季度自主行权结果暨股份变动公告》，2025 年第二季度，公司股票期权激励计划激励对象行权且完成股份过户登记的行权股票数量合计为 446,622 股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号：2025-039
2025 年 10 月 10 日，公司发布《股票期权激励计划 2025 年第三季度自主行权结果暨股份变动公告》，2025 年第三季度，公司股票期权激励计划激励对象行权且完成股份过户登记的行权股票数量合计为 0。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号：2025-047
2026 年 1 月 6 日，公司发布《股票期权激励计划 2025 年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》，2025 年第四季度，公司股票期权激励计划行权且完成股份过户登记 127,934 股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号：2026-003

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

根据《关于国有控股混合所有制企业开展员工持股试点的意见》（国资发改革〔2016〕133号）等有关规定，2017 年中远海运集运下属公司泛亚航运决定实施增资扩股及员工持股方案。泛亚航运通过在上海联合产权交易所公开挂牌认购股权的方式，引入战略投资人，每股增资价格不低于泛亚航运单位注册资本对应的经备案的净资产评估值；同步通过员工持股平台引入员工持股，员工持股平台按照战略投资人最终入股价格认购股权，详见公告编号：2017-014。

2017 年 6 月底，中远海运集运、泛亚航运、上海复星产业投资有限公司（战略投资人）（以下简称“复星产投”）、宁波溧阳投资管理合伙企业（有限合伙）（员工持股平台）（以下简称“溧阳”）四方签署了《增资协议》，并完成工商变更手续。

截至 2025 年 12 月底，中远海运集运持有泛亚航运 62% 股权，上海国际港务（集团）股份有限公司持有泛亚航运 20% 股权，中国中信金融资产管理股份有限公司（原中国华融资产管理股份有限公司）持有泛亚航运 6% 股权，深圳市前海华建股权投资有限公司持有泛亚航运 3% 股权，复星产投持有泛亚航运 0.9382% 股权，上海泳阳企业管理合伙企业（有限合伙）（原澳阳）持有泛亚航运 8% 股权，共青城寰海投资管理合伙企业（有限合伙）（复星集团项目团队）持有泛亚航运 0.0618% 股权。持股员工为泛亚航运核心管理人员，合计 180 人。约占泛亚航员工总数的 41.57%。

其他激励措施

适用 不适用

2018 年 6 月 8 日，本公司、中远海运港口分别召开股东大会，会上审议通过了中远海运港口的股票期权激励计划。2018 年 6 月 19 日，中远海运港口董事会认为各项授予条件已经达成，确定中远海运港口股票期权首次授予的授予日为 2018 年 6 月 19 日，向 238 名激励对象授予 53,483,200 份股票期权，并办理授予股票期权所必须的全部事宜。

根据中远海运港口股票期权计划的相关规定，在上述首次授予后的一年期间内，中远海运港口分别在 2018 年 11 月 29 日、2019 年 3 月 29 日、2019 年 5 月 23 日及 2019 年 6 月 17 日，共 4 次向符合资格的 17 名激励对象授予合共 3,640,554 份股票期权，并办理授予股票期权所必须的全部事宜。

激励对象包括中远海运港口的董事、总部高级管理人员和部门副经理级及以上的核心管理骨干、附属公司及其他参股公司委派管理人员（包括高级及中层管理人员），以及中远海运港口附属公司的高级管理人员。激励对象可于股票期权授予日起的第 3 年、第 4 年及第 5 年分三批次平均行使股票期权。该股票期权计划的有效期为自获采纳当日起计的 10 年，并将在 2028 年 6 月 7 日起届满。

根据中远海运港口股票期权计划的条款，自 2019 年 6 月 19 日起，概无股票期权可根据中远海运港口股票期权计划授出。截至报告期末，所有上述根据中远海运港口股票期权计划已授出的股票期权已全数失效，无尚未行使的股票期权。截至本报告披露日，根据中远海运港口股票期权计划并无股份可供发行。

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权	报告期内失效期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)

			数量						
朱涛	执行董事、副总经理	222,179	0	0	222,179	56,700	1	165,479	15.18
合计	/	222,179	0	0	222,179	56,700	/	165,479	/

注：本报告期内，除以上表格中列示信息外，本公司其他董事及高级管理人员均不持有可行权股票期权。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

根据《中远海运控股股份有限公司企业负责人薪酬管理办法》（经公司第五届董事会薪酬委员会和董事会审议通过），公司总经理、副总经理、总会计师、董事会秘书等高级管理人员实行年薪制，年薪由基薪和绩效年薪、任务目标达成奖励部分组成。其中，绩效年薪与企业考核情况、高管个人考核情况挂钩，最终由薪酬委员会研究审议后，提交公司董事会确定；任务达成奖励由公司年度任务目标的完成情况确定。公司董事、高管在附属子公司（中远海运集运、中远海运港口、东方海外）担任职务且领取薪酬的，其年度薪酬标准由其所在单位董事会根据其薪酬制度决定，兑现结果报备中远海控。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司2025年内部控制评价工作情况：本公司按照总部抽样评价和各单位自我评价相结合的方式完成了年度内控自我评价工作，纳入评价的单位属于总部抽样评价，所有其他单位均按照总部要求，完成了自我评价，故从总体来看，评价范围涵盖了上市主体范围内的大多数单位。纳入评价的主要业务和事项包括治理结构与组织机构管理、发展战略管理、人力资源管理、社会责任管理、企业文化管理、资金管理、投资管理、采购及供应商管理、资产管理、销售业务管理、财务报告管理、全面预算管理、合同管理、法律事务管理、内部信息传递管理、信息系统管理、生产运营管理、关联交易管理、内部监督管理、制度管理、内部控制与风险管理、货代业务管理、船代业务管理、集装箱业务管理等方面。

内部控制缺陷及整改情况：本公司上一年度内部控制缺陷均已完成整改。本年度内部控制运行情况良好，下一年度将继续加强内部控制日常监督和年度评价，保证内部控制有效性，并通过内部控制体系建设、内控评价等工作，促进本公司管理水平的持续提升。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《上市公司章程指引》等法律法规及《公司章程》的规定，并通过制定《中远海运控股股份有限公司投资管理办法》等内控制度，规范公司及下属各级子公司投资行为，有效提高投资决策科学性和风险管控力，从而助力公司治理的进一步完善，提升公司及子公司规范运作水平。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

无

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明
适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用
本公司单独披露《中远海控 2025 年可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明
适用 不适用

中远海控主动担负社会责任，实现公司与社会协同发展。本集团积极推行可持续采购策略，着力打造“韧”性供应链。本集团积极响应国家乡村振兴战略，关注社会发展热点问题，利用自身专业和资源优势开展慈善公益活动，为构建更加美好、和谐的社会贡献力量。

中远海控致力于与供应商建立长期稳定的合作关系，深入推动供应链的绿色发展。本集团优先选择采购绿色低碳的供应商，并要求供应商签署反商业贿赂承诺条款，持续提升供应商的可持续表现。

中远海控致力于社区的共同建设与发展，通过多元化活动与平台积极参与海内外社区服务，涵盖慈善捐赠、公益活动、抗洪救灾、社区共建等诸多方面。中远海控将企业的使命与责任感深植于心，不断通过实际行动传递正能量，为推动社区繁荣贡献力量。

中远海控继续全面履行全球契约责任，落实全球契约各项承诺，特别是环保、劳工、人权、反腐败等方面的各项原则；积极履行企业社会责任，共享社会价值，延续爱心关怀；在不断拓展业务、发展自身的同时，始终注重完善供应链管理体系，打造可持续产业链，带动供应商实现共同经济繁荣；始终将协力建设公共事业视为企业重任，在公益慈善、乡村振兴等方面长期开展行动，以促进社会福祉。同时聚焦行业合作、互助企业运营、带动区域经济发展。依托扎实的业务

基础和运输能力，持续为需要帮助的中小企业解决日常运营中的难处，在国际和国内范围内为有需要的企业提供援助服务。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3,097.81	
其中：资金（万元）	2,305.6	中远海运集运、中远海运港口合计向中远海运慈善基金会捐赠 2000 万元；自主向集团对口支援/定点帮扶地区捐赠 303.6 万元用于项目帮扶；广州南沙海港集装箱码头助力乡村振兴向南沙区慈善会捐款 2 万元。
物资折款（万元）	792.21	购买对口帮扶地区农副产品 680.21 万元；向西藏洛隆地区定向爱心捐赠衣物和学习用品价值约 100 万元；持续开展“微心愿”活动，向永德县小朋友捐赠校服价值 12 万元。
惠及人数（人）	约 15,306	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	项目帮扶、产业帮扶、消费帮扶、文化帮扶、党建联建	项目帮扶：西藏洛隆县达龙乡标准化篮球场及观众台建设、云南永德县乡村学校课桌椅和高低床捐赠、湖南安化县平口镇兴果村产业振兴路建设、东坪镇青山园完小危房拆除及提质改造、湖南沅陵县借母溪乡军大坪九校合唱室提质改造、枫向坪九校操场提质完善及借母溪村村部基础设施提质改造等 7 个“小而美”的帮扶项目； 产业帮扶：与湖南怀化国际陆港共同出资成立怀化远海公司，推动怀化地区内陆开放型经济试验区建设，全面服务和保障怀化区域高质量发展；为永德的茶叶、坚果、蜂蜜换上“新衣”，让质朴的农产品在市场上焕发新颜。 文化帮扶：邀请沅陵县借母溪乡“山海缘”青少年合唱团参加港航会开场演出。党建联建：天津集运“销勇善战”党支部与永德县农业农村局党支部在党建联建平台的合力推动下，完成学校食堂改造项目。

具体说明

√适用 □不适用

报告期内，中远海控结合对口帮扶地区西藏洛隆县、云南永德县、湖南安化县及沅陵县的实际情况，发挥自身行业优势，在深入调查研究的基础上制定帮扶计划，积极落实扶贫及乡村振兴项目，确保投资和帮扶资金及时到位，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，为对口帮扶各地区的经济社会发展做出积极贡献。

中远海控始终秉承贯彻中国乡村振兴的精神，依托运输业务优势，积极拓展铁海业务，构建立体化中西部运输网络。未来，本集团将加快沿线配套物流资源建设，不断提升通道物流枢纽辐射能力以及数字化绿色低碳发展能力，以降低综合物流成本、增强物流效率和韧性，为推动西部地区高质量发展、建设现代化经济体系作出新的贡献。本集团亦积极承担社会责任，不断加大对乡村产业的扶持，强化物流通道建设，并致力于创新央企与地方合作模式，深化乡村振兴工作，开展了一系列对口帮扶及消费帮扶工作，全面推动乡村的高质量发展。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国远洋海运	本次无偿划转完成后,在中国远洋海运直接或间接持有中远海控控股股权期间,其自身并通过中远、中海将持续在人员、财务、机构、资产、业务等方面与中远海控保持相互独立,并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定,不利用控股股东地位违反上市公司规范运作程序,干预上市公司经营决策,损害上市公司和其他股东的合法权益。中国远洋海运及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及子公司的资金。	2016年5月5日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	中国远洋海运	1、在中国远洋海运直接或间接持有中远海控控股股权期间,中国远洋海运及其他下属公司将不采取任何行为或措施,从事对中远海控及其子公司主营业务构成或可能构成实质性竞争的业务活动,且不会侵害中远海控及其子公司的合法权益,包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海控及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务,或用其他方式直接或间接的参与中远海控及其子公司现有主营	2016年5月5日	否	长期有效	是	不涉及	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			<p>业务。2、如中国远洋海运及其控制的公司可能在将来与中远海控在主营业务方面发生实质性同业竞争或与中远海控发生实质利益冲突,中国远洋海运将放弃或将促使其控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会,或将中国远洋海运和其控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格,在适当时机全部注入中远海控。</p> <p>3、中国远洋海运不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海控现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。</p> <p>4、若因中国远洋海运及其控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的,中国远洋海运将依法承担相应的赔偿责任。</p>						
	解决关联交易	中国远洋海运	<p>1、中国远洋海运及所控制的其他企业将尽可能地避免与中远海控之间不必要的关联交易发生;对持续经营所发生的必要的关联交易,应以双方协议规定的方式进行处理,遵循市场化定价原则,遵守有关法律、法规和规范性文件的要求和中远海控的公司章程、关联交易制度的规定。</p> <p>2、中国远洋海运及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与中远海控之间将来可能发生的关联交易;对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易,中国远洋海运将根据有关法律、法规和规范性文件的要求,以及中远海控的公司章程、关联交易制度的规定,遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则,与中远海控签订关</p>	2016年5月5日	否	长期有效	是	不涉及	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行交易程序及信息披露义务。 3 、中国远洋海运有关规范关联交易的承诺，将同样适用于其所控制的其他企业；中国远洋海运将在合法权限范围内促成其控制的其他企业履行规范与中远海控之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。						
与重大资产重组相关的承诺	其他	中远	中远保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与中远海控保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用第一大股东地位违反上市公司规范运作程序，干预中远海控的经营决策，损害中远海控和其他股东的合法权益。中远及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及其控股企业的资金。	2015年12月11日	否	长期有效	是	不涉及	不适用
	解决同业竞争	中远	1 、在中远直接或间接对中远海控拥有控制权或重大影响的情况下，中远及其全资子公司、控股子公司或中远拥有实际控制权或重大影响的其他公司（以下简称“中远控制的公司”）将不会从事任何与中远海控目前或未来从事的业务发生或可能发生竞争的业务。 2 、如中远及其控制的公司可能在将来与中远海控发生同业竞争或与中远海控发生利益冲突，中远将放弃或将促使中远控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或将中远和其控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入中远海控。 3 、中远不会利用从中远海控了解	2015年12月11日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			或知悉的信息协助第三方从事或参与中远海控从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。4、若因中远及其控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的,中远将依法承担相应的赔偿责任。						
	其他	公司	未来发生的关联交易将继续遵循公开、公平、公正的原则,严格按照中国证监会、上交所的规定及其他有关的法律法规执行并履行披露义务,不会损害上市公司及全体股东的利益。	2015年12月11日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	中国远洋海运	1、在中国远洋海运间接控股中远海控期间,中国远洋海运及其他下属公司将不采取任何行为或措施,从事对中远海控及其子公司主营业务构成或可能构成实质性竞争的业务活动,且不会侵害中远海控及其子公司的合法权益,包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海控及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务,或用其他方式直接或间接的参与中远海控及其子公司现有主营业务。2、若本次要约收购顺利实施,东方海外国际将成为中远海控的控股子公司,东方海外国际与中远海运全资子公司中远海运(北美)有限公司均在美国加利福尼亚州长堤存在码头运营业务,上述业务可能存在一定的竞争关系。就上述竞争业务,在本次交易完成后五年内,中国远洋海运将在境内外监管部门认可的条件下,以资产重组、业务整合等有效方式解决相关同业竞争问题。除上述情况以	2017年7月7日	是	长期有效 (其中承诺第2项关于解决东方海外国际与中远海运同业竞争的承诺已履行完毕)	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			外,如中国远洋海运及其他下属公司可能在将来与中远海控在主营业务方面发生实质性同业竞争或与中远海控发生实质利益冲突,中国远洋海运将放弃或将促使中国远洋海运控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会,或在境内外监管部门认可的条件下,在适当时机以资产重组、业务整合等有效方式解决相关同业竞争问题。 3 、中国远洋海运不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海控现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。 4 、若因中国远洋海运及中国远洋海运控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的,中国远洋海运将依法承担相应的赔偿责任。						
	解决同业竞争	中远	1 、在本集团作为中远海控控股股东期间,本集团及其他下属公司将不采取任何行为或措施,从事对中远海控及其子公司主营业务构成或可能构成实质性竞争的业务活动,且不会侵害中远海控及其子公司的合法权益,包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海控及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务,或用其他方式直接或间接的参与中远海控及其子公司现有主营业务。 2 、如本集团及其他下属公司可能在将来与中远海控在主营业务方面发生实质性同业竞争或与中远海控发生实质利益冲突,本集团将放弃或将促使本集团控制的	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			公司放弃可能发生同业竞争的业务机会,或在境内外监管部门认可的条件下,在适当时机以资产重组、业务整合等有效方式解决相关同业竞争问题。 3、 本集团不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海控现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。 4、 若因本集团及本集团控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的,本集团将依法承担相应的赔偿责任。						
	解决关联交易	中国远洋海运	在中国远洋海运持有中远海控控股权期间: 1、 中国远洋海运及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与中远海控之间将来可能发生的关联交易;对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易,中国远洋海运将根据有关法律、法规和规范性文件的要求,以及中远海控的公司章程、关联交易管理办法的规定,遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则,与中远海控签订关联交易协议,并确保关联交易的公允性和合规性,按照相关法律法规及规范性文件的要求履行交易程序及信息披露义务。 2、 中国远洋海运有关规范关联交易的承诺,将同样适用于中国远洋海运的控股子公司;中国远洋海运将在合法权限范围内促成其控股子公司履行规范与中远海控之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关	中远	在中远作为中远海控控股股东期间: 1、 中远及	2017年7月7	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	联交易		所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与中远海控之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，中远将根据有关法律、法规和规范性文件的要求，以及中远海控的公司章程、关联交易管理办法的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海控签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行交易程序及信息披露义务。 2、 中远有关规范关联交易的承诺，将同样适用于中远的控股子公司；中远将在合法权限范围内促成其控股子公司履行规范与中远海控之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。	日					
	其他	公司	保证为本次交易所提供的有关信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	保证为本次交易所提供的有关信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	董事、	1、 本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。 2、 本人承诺不无偿或	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		高级管理人员	以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益。 3、 本人承诺对公司董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。 4、 本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。 5、 本人承诺在自身职责和权限范围内,全力促使公司董事会或者考核与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩,并对公司董事会和股东会审议的相关议案投票赞成(如有表决权)。 6、 如果公司实施股权激励,本人承诺在自身职责和权限范围内,全力促使公司公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩,并对公司董事会和股东会审议的相关议案投票赞成(如有表决权)。 7、 本人承诺,自本承诺出具日至公司本次交易实施完毕,若中国证监会作出关于填补被摊薄即期回报措施及其承诺的其他新的监管规定,且上述承诺不能满足中国证监会规定的,本人承诺将按照中国证监会的最新规定作出承诺。作为填补被摊薄即期回报措施相关责任主体之一,若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则,对本人作出相关处罚或采取相关纪律管理措施。						
与首次公开发行相关的	解决同业竞争	中远集团	集装箱航运业务中远集团于 2005年6月9日 与本公司订立《业务不竞争承诺函》,向本公司承	2005年6月9日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
承诺			<p>诺：1、本集团将会是中远集团下属以自有或租用集装箱船舶在境内外从事海上集装箱全程运输业务（“限制集装箱航运业务”）的唯一机构；</p> <p>2、其将促使其成员（不包括本集团的成员）不会直接或间接从事限制集装箱航运业务（不论是以股东、合伙人、贷款人或其它身份，以及不论为赚取利润、报酬或其它利益）。</p>						
与再融资相关的承诺	其他	公司董事、高级管理人员的承诺	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、本人承诺对职务消费行为进行约束。</p> <p>3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>5、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>6、自本承诺出具日至公司本次非公开发行A股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p> <p>7、本人承诺切实履行本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>	2017年10月30日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	中远	<p>本公司将继续保证上市公司的独立性，不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司</p>	2017年10月30日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			利益。						
	其他	中国远洋海运	本公司将继续保证上市公司的独立性，不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。	2017年10月30日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	中国远洋海运	1、中海财务与中远财务为依据《企业集团财务公司管理办法》等相关法规经中国银行业监督管理委员会（以下简称“中国银监会”）批准设立的企业集团财务公司，并凭《中华人民共和国金融许可证》经营金融业务。中海财务与中远财务已建立健全内部控制、财务会计等相关制度，其所有业务活动均遵照相关法律法规的规定进行，中远海控在中海财务、中远财务的相关存款业务具有安全性。在后续运营过程中中海财务和中远财务将继续按照相关法律法规的规定规范运作。2、鉴于中远海控在资产、业务、人员、财务、机构等方面均独立于本公司，本公司将继续确保中远海控的独立性并充分尊重中远海控的经营自主权，由中远海控在符合中国银监会相关规定的条件下，履行相关法律法规及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《中远海控公司章程》”）规定的内部程序后，根据业务开展的实际需要自主决策与中海财务和中远财务间的金融业务。3、本公司及本公司控股、实际控制的其他企业保证不会通过中海财务、中远财务或其他任何方式变相占用中远海控资金，保障中远海控在财务公司的资金安全，中海财务和中远财务	2018年3月5日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			将合法合规地对中远海控提供存款、信贷等金融服务,确保中远海控在中海财务和中远财务的该等金融业务均符合法律法规的相关规定。 4 、若中海财务或中远财务不具备偿付能力、存在从事违法违规行或本公司及本公司控股、控制的其他企业违规占用中远海控资金而致使中远海控遭受损失,本公司及本公司控股、实际控制的其他企业将以现金予以补偿。 5 、本公司保证严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及《中远海控公司章程》等公司管理制度的规定,与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务,不利用控股股东的地位谋取不当利益,不损害中远海控和其他股东的合法权益。						
与股权激励相关的承诺	其他	公司	承诺不为激励对象获得的有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助,包括为其贷款提供担保。	2019年5月30日	是	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	激励对象	公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,导致不符合授予股票期权或行使股票期权安排的,激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后,将由股票期权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2019年6月3日、2020年5月29日	是	长期有效	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	中国远洋海运	1 、保持对中远海运集团财务有限责任公司(以下简称“财务公司”)的实际控制权,并保证财务公司规范经营; 2 、尽最大努力并采取一切合理	2022年11月23日	是	2022年11月23日至2025年12月31日。	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		集团	方式保证财务公司履行其在 2020 至 2022 年度《金融财务服务协议》及 2023 至 2025 年度《金融财务服务协议》项下的存款服务的义务；3、就中远海控及其附属公司（“附属公司”之涵义包括香港联合交易所有限公司主板证券上市规则中该词的涵义及上海证券交易所股票上市规则中“控股子公司”的涵义，下同）和联系人（“联系人”之涵义与香港联合交易所有限公司主板证券上市规则中该词的涵义相同，下同）通过 2020 至 2022 年度《金融财务服务协议》及 2023 至 2025 年度《金融财务服务协议》下的存款服务向财务公司提供的存款，尽最大努力并采取一切合理方式保证财务公司将该等存款主要用于向中远海控及其附属公司和联系人提供资金划转服务及委托贷款服务；4、因财务公司无法履行 2020 至 2022 年度《金融财务服务协议》，及/或 2023 至 2025 年度《金融财务服务协议》项下的义务的情况发生后的十个工作日内，向中远海控及其附属公司和联系人承担所有因此产生的损失，包括但不限于存款本金、利息及由此产生的费用。						
	其他	中国远洋海运集团	1、保持对财务公司的实际控制权，并保证财务公司规范经营；2、尽最大努力并采取一切合理方式保证财务公司履行其在 2026 至 2028 年度《金融服务总协议》项下的存款服务的义务；3、就中远海控及其附属公司和联系人通过 2026 至	2025 年 10 月 31 日	是	2026 年 1 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			2028年度《金融服务总协议》下的存款服务向财务公司提供的存款,尽最大努力并采取一切合理方式保证财务公司将该等存款主要用于向中远海控及其附属公司和联系人提供资金划转服务及委托贷款服务;及4、因财务公司无法履行2026至2028年度《金融服务总协议》项下的义务的情况发生后的十个工作日内,向中远海控及其附属公司和联系人承担所有因此产生的损失,包括但不限于存款本金、利息及由此产生的费用。						

注：上述“承诺事项”与作出承诺时对外披露的内容一致。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,158.70
境内会计师事务所审计年限	8
境内会计师事务所注册会计师姓名	马元兰、谢天
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	马元兰3年、谢天1年
境外会计师事务所名称	信永中和（香港）会计师事务所有限公司
境外会计师事务所报酬	780.30
境外会计师事务所审计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	111.30
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	不适用	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司与公司间接控股股东中国远洋海运等关联方签订的一系列关联交易协议将于 2025 年 12 月 31 日到期；由于该等关联交易协议有效期届满后继续进行同类交易，本公司于 2025 年 8 月 28 日与中国远洋海运签订了《综合服务总协议》、《航运服务总协议》、《码头服务总协议》、《船舶及集装箱资产服务总协议》、《商标使用许可协议》，与中远海运集团财务有限责任公司（下称“财务公司”）签订了《金融服务总协议》，与上海国际港务(集团)股份有限公司(以下简称“上港集团”)签订了《航运及码头服务框架协议》并确定上述协议项下 2026-2028 年的年度交易上限金额，并于 2025 年 10 月 31 日提交公司 2025 年第一次临时股东会审议通过。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号： 2025-043

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
中国远洋海运集团	间接控股股东	其它流出	船舶与集装箱资产服务总协议	市场价		8,642,908,287.07	41.26	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	提供劳务	综合服务收入	市场价		24,808,586.56	0.37	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受劳务	综合服务支出	市场价		237,342,450.67	5.84	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受专利、商标等使用权	商标许可费用支出	协议价		1.00	100.00	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流出	期末存款余额	中国人民银行基准利率、市场利率		78,493,990,165.87	51.74	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流入	存款利息收入	中国人民银行基准利率、市场利率		1,884,880,195.28	35.05	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流入	期末贷款余额	中国人民银行基准利率、市场利率		1,534,816,000.00	4.71	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流出	贷款利息支出	中国人民银行基准利率、市场利率		39,911,668.91	1.32	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流出	其他手续费支出	中国人民银行标准价、市场价		3,571,384.40	2.68	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	提供劳务	航运服务收入	市场价		7,709,488,995.00	3.66	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受劳务	航运服务支出	市场价		26,961,029,194.23	15.88	现金结算		

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
中国远洋海运集团	间接控股股东	提供劳务	码头服务收入	市场价		153,049,281.40	1.27	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受劳务	码头服务支出	市场价		3,041,409,013.18	17.42	现金结算		
上海国际港务(集团)股份有限公司及其所属公司	其他关联人	提供劳务	航运及码头服务收入	市场价		61,158,980.73	0.03	现金结算		
上海国际港务(集团)股份有限公司及其所属公司	其他关联人	接受劳务	航运及码头服务支出	市场价		1,803,409,934.37	0.96	现金结算		
合计				/	/	130,591,774,138.67		/	/	/
大额销货退回的详细情况					无					
关联交易的说明					<p>1、公司与中国远洋海运等关联方签订的《金融财务服务协议》等系列日常关联交易总协议及项下 2023-2025 年的年度交易上限金额，已于 2022 年先后经公司董事会、股东会审议批准，详见 2022 年 8 月 31 日、11 月 24 日公告披露，公告编号：2022-052，2022-075。</p> <p>2、本表中，中国远洋海运集团指中国远洋海运及其控制的企业（不包括本公司及附属公司）。</p> <p>3、报告期内，上述各项日常关联交易的实际发生金额均未超过年度上限。</p> <p>4、经会计师事务所审计，关联交易定价符合市场价格。</p>					

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年4月29日，公司控股子公司东方海国际的十四家全资附属公司分别与南通中远海运川崎船舶工程有限公司和大连中远海运川崎船舶工程有限公司签订合计十四份造船协议，以每艘2.2亿美元（折合约人民币15.85亿元）的价格合计订造14艘18,500TEU型甲醇双燃料动力集装箱船，本次交易总价为30.8亿美元（折合约人民币221.89亿元）。该交易事项经公司第七届董事会第十八次会议审议通过，并于2025年5月28日提交公司2024年年度股东大会审议通过。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号： 2025-026， 2025-028， 2025-032。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
本公司的全资附属公司中远集运（香港）有限公司与广州中远海运物流有限公司、深圳市深圳港物流集团有限公司及中交第四航务工程局有限公司共同订立合资协议。合资公司的注册资本为人民币100,000万元，其中，中远集运（香港）有限公司、广州中远海运物流有限公司、深圳市深圳港物流集团有限公司及中交第四航务工程局有限公司将分别持有合资公司的37%、30%、23%及10%股权；合资公司将成为本公司的间接非全资附属公司，其财务报表将会综合并入本集团财务报表。	公司于2025年9月16日交易所网站发布自愿性公告，查询公告网页： www.sse.com.cn 。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	1,500	0.15%-4.84%	969.63	8,310.96	8,495.65	784.94
合计	/	/	/	969.63	8,310.96	8,495.65	784.94

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	260	2.35%-2.45%	15.96		0.61	15.35
合计	/	/	/	15.96		0.61	15.35

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	贷款授信	73.76	15.35
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	保函授信	1.86	1.04

中远海运集团财务有 限责任公司	同受最终控制方控制	其他	1.00	
--------------------	-----------	----	------	--

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

2026年1月13日，公司全资子公司中远资产管理有限公司与舟山中远海运重工有限公司签订合计六份造船协议，订造六艘 3,000TEU 型集装箱船，以每艘合同造价人民币 3.3 亿元的价格合计订造六艘集装箱船，本次交易的总价为人民币 19.8 亿元。详见相关公告，公告编号：2026-004、2026-006。

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
COSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	控股子公司	Antwerp Gateway NV	399,421,750.00	2020/6/15	2020/6/15	2040/6/29	一般保证	我方持被担保方的股权	否	否		是	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）									34,425,300.00					
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）									399,421,750.00					
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计									-1,746,996,509.55					
报告期末对子公司担保余额合计（B）									7,620,080,520.26					
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）									8,019,502,270.26					
担保总额占公司净资产的比例(%)									2.83					
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）									6,957,122,770.26					
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）									6,957,122,770.26					
未到期担保可能承担连带清偿责任说明									无					
担保情况说明									无					

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					单位：股 本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	15,960,826,685	100				-470,944,012	-470,944,012	15,489,882,673	100
1、人民币普通股	12,761,046,685	80				-150,983,512	-150,983,512	12,610,063,173	81
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	3,199,780,000	20				-319,960,500	-319,960,500	2,879,819,500	19
4、其他									
三、股份总数	15,960,826,685	100				-470,944,012	-470,944,012	15,489,882,673	100

注：上述表格中本次变动后“无限售条件流通股份”中包含本公司于报告期内已回购的55,101,715股A股股份及123,340,000股H股股份。截至本报告披露日，前述回购股份已全部注销。

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 报告期内，公司实施股权激励计划，激励对象通过自主行权新增公司1,434,037股无限售A股股份。详见相关公告，公告编号：2025-015、2025-039、2025-047、2026-003。

(2) 2024年10月18日，公司第七届董事会第九次会议，审议通过了《关于中远海控以银行专项贷款及自有资金回购公司股份方案的议案》，并提交2024年第一次临时股东大会表决通过了《关于以集中竞价交易方式回购A股股份的方案议案》。根据该方案，公司于2024年11月14日至2025年4月3日期间回购99,999,943股A股股份，并于2025年4月8日完成注销。详见公告，公告编号：2024-042、2024-044、2025-018。

2025年4月8日,公司第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于中远海控回购公司股份的议案》。根据该方案,公司于2025年4月9日至5月9日期间回购52,417,606股A股股票,并于2025年5月30日完成注销。详见公告,公告编号:2025-020、2025-036。

公司根据2023年年度股东大会、2024年第一次A股类别股东大会和2024年第一次H股类别股东大会授予的回购H股的一般性授权,在一般性授权框架下实施H股股份回购,回购H股股份共计319,960,500股,并分别于2025年4月9日及2025年5月30日完成注销。

2025年10月13日,公司第七届董事会第二十二次会议审议通过了《关于中远海控回购公司股份的议案》,同意公司为维护公司价值及股东权益实施中远海控回购公司股份方案,并在经公司2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会表决通过的回购一般性授权框架下依法合规开展股份回购工作。公司于2025年11月5日至12月17日期间回购55,101,715股A股股票,并于2026年1月15日完成注销;公司于2025年10月31日至12月30日期间回购123,340,000股H股股票,并于2026年1月14日完成注销。详见公告,公告编号:2025-049、2025-054、2025-057、2025-058、2025-059、2025-060、2026-002、2026-007。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明(存续期内利率不同的债券,请分别说明):

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	375,225
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	413,687
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国远洋运输有限公司	-	5,924,873,037	38.25	0	无		国有法人
HKSCC Nominees Limited	-318,752,482	2,871,068,714	18.54	0	无		境外法人
上海汽车工业(集团)有限公司	-	804,700,000	5.20	0	无		国有法人
中国远洋海运集团有限公司	-	704,746,860	4.55	0	无		国有法人
中国证券金融股份有限公司	-	373,927,475	2.41	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	-110,579,513	279,040,691	1.80	0	无		境外法人
国新投资有限公司	-	230,454,271	1.49	0	无		国有法人
中国工商银行一上证50交易型 开放式指数证券投资基金	-3,273,372	116,588,338	0.75	0	无		其他
中国工商银行股份有限公司一华 泰柏瑞沪深300交易型开放式指 数证券投资基金	-6,144,415	104,045,202	0.67	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司一易 方达沪深300交易型开放式指数 发起式证券投资基金	-1,714,200	74,273,995	0.48	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国远洋运输有限公司	5,924,873,037	人民币普通股	5,924,873,037				
HKSCC Nominees Limited	2,871,068,714	境外上市外资 股	2,871,068,714				
上海汽车工业(集团)有限公司	804,700,000	人民币普通股	804,700,000				
中国远洋海运集团有限公司	704,746,860	人民币普通股	704,746,860				
中国证券金融股份有限公司	373,927,475	人民币普通股	373,927,475				
香港中央结算有限公司	279,040,691	人民币普通股	279,040,691				
国新投资有限公司	230,454,271	人民币普通股	230,454,271				
中国工商银行一上证50交易型 开放式指数证券投资基金	116,588,338	人民币普通股	116,588,338				
中国工商银行股份有限公司一华 泰柏瑞沪深300交易型开放式指 数证券投资基金	104,045,202	人民币普通股	104,045,202				
中国建设银行股份有限公司一易 方达沪深300交易型开放式指数 发起式证券投资基金	74,273,995	人民币普通股	74,273,995				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、 放弃表决权的说明	-						
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国远洋运输有限公司为中国远洋海运集团有限公司全资子公司，其他未知。						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

注：截至报告期末，中国远洋海运直接持有公司 704,746,860 股 A 股，通过其全资子公司中国远洋运输有限公司间接持有公司 5,924,873,037 股 A 股，通过其全资附属公司 Peaktrade Investments Limited 间接持有公司 221,672,000 股 H 股，通过其全资附属公司中远海运（香港）有限公司间接持有公司 158,328,000 股 H 股；中国远洋海运集团直接及间接持有的公司股份共计 7,009,619,897 股，约占公司截至 2025 年 12 月 31 日总股本的 45.25%。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	中国远洋运输有限公司
单位负责人或法定代表人	万敏
成立日期	1983 年 10 月 22 日
主要经营业务	国际船舶运输；国际海运辅助业务；接受国内外货主订舱、程租、期租船舶业务；承办租赁、建造、买卖船舶、集装箱及其维修和备件制造业务；船舶代管业务；国内外与海运业务有关的船舶物资、备件、通讯服务；对经营船、货代理业务及海员外派业务企业的管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；国际船舶运输、国际海运辅助业务以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股：中远海运港口（01199.HK）72.27%；东方海外国际（00316.HK）71.07%；中远海运国际新加坡（F83.SG）69.66%；中远海特（600428.SH）41.01%。 主要参股：青岛港（601298.SH；06198.HK）20.30%；上港集团（600018.SH）15.55%；北部湾港（000582.SZ）11.32%；广州港（601228.SH）6.50%；招商证券（600999.SH；06099.HK）6.26%；招商银行（600036.SH；03968.HK）6.24%；

其他情况说明	无
--------	---

间接控股股东

名称	中国远洋海运集团有限公司
单位负责人或法定代表人	万敏
成立日期	2016年2月5日
主要经营业务	国际船舶运输、国际海运辅助业务；从事货物及技术的进出口业务；海上、陆路、航空国际货运代理业务；自有船舶租赁；船舶、集装箱、钢材销售；海洋工程装备设计；码头和港口投资；通讯设备销售，信息与技术服务；仓储（除危险化学品）；从事船舶、备件相关领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，股权投资基金。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股：中远海运港口（01199.HK）72.27%；中远海运国际香港（00517.HK）71.71%；东方海外国际（00316.HK）71.07%；中远海运国际新加坡（F83.SG）69.66%；比雷埃夫斯港务局（PPA.GA）67%；海峡股份（002320.SZ）58.83%；中远海特（600428.SH）52.27%；中远海科（002401.SZ）48.96%；中远海发（601866.SH；02866.HK）47.16%；中远海能（600026.SH；01138.HK）46.90%。 主要参股：齐鲁高速（01576.HK）30.00%；青岛港（601298.SH；06198.HK）21.78%；上港集团（600018.SH）15.62%；北部湾港（000582.SZ）11.32%；渤海银行（09668.HK）11.12%；招商证券（600999.SH；06099.HK）10.02%；招商银行（600036.SH；03968.HK）9.97%；沪农商行（601825.SH）8.29%；广州港（601228.SH）6.50%；日照港裕廊（06117.HK）6.38%；上汽集团（600104.SH）5.91%。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

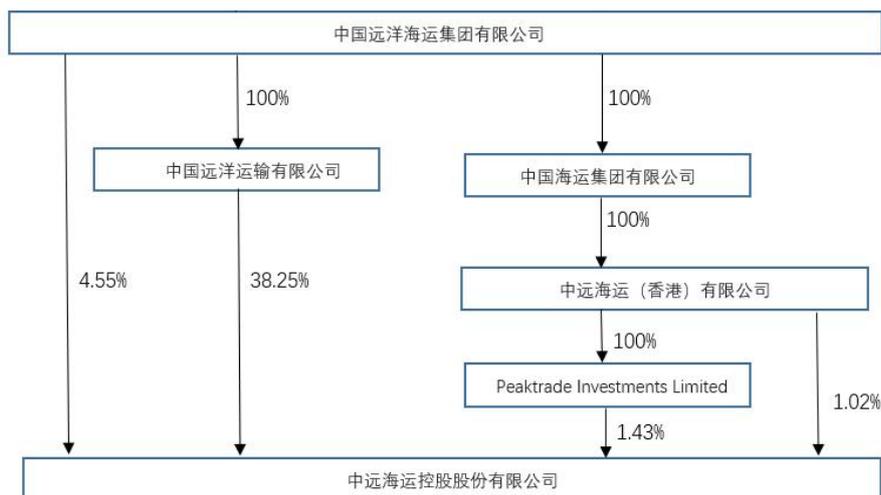
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

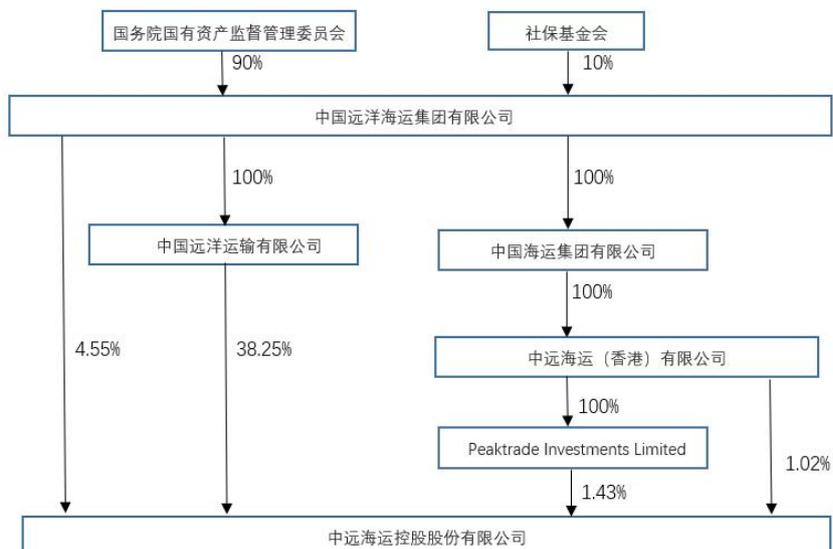
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

2025年12月31日，公司收到中国远洋海运集团《关于中远海控部分股权无偿划转的通知》，中远集团与中国远洋海运集团签署《关于中远海运控股股份有限公司国有股份之无偿划转协议》，中远集团将其持有的本公司2,610,063,089股A股股份（约占本报告期末公司总股本的16.85%）无偿划转至中国远洋海运集团。详见相关公告，公告编号：2026-001。

2026年3月3日，公司收到中国远洋海运转来的《中国证券登记结算有限责任公司证券过户登记确认书》，本次无偿划转的股份过户登记手续已办理完毕。本次无偿划转完成后，中国远洋海运集团直接持有本公司3,314,809,949股A股股份（约占当日公司总股本的21.65%），成为本公司直接控股股东；连同其通过附属公司间接持有的3,694,809,948股A股及H股股份（约占当日公司总股本的24.13%），中国远洋海运集团及其一致行动人合计持有本公司A股及H股股份7,009,619,897股（约占当日公司总股本的45.78%）。本次国有股份无偿划转将导致本公司直接控股股东由中远集团变更为中国远洋海运集团，本公司实际控制人不会发生变化，仍为国务院国有资产监督管理委员会。详见相关公告，公告编号：2026-009。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

1、2024年10月18日，公司第七届董事会第九次会议，审议通过了《关于中远海控以银行专项贷款及自有资金回购公司股份方案的议案》，并提交2024年第一次临时股东大会表决通过了《关于以集中竞价交易方式回购A股股份的方案议案》。根据该方案，公司于2024年11月14日至2025年4月3日期间回购99,999,943股A股股份，并于2025年4月8日完成注销。详见公告，公告编号：2025-018。

2、2025年4月8日，公司第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于中远海控回购公司股份的议案》。根据该方案，公司于2025年4月9日至5月9日期间回购52,417,606股A股股票，并于2025年5月30日完成注销。详见公告，公告编号：2025-020、2025-036。

3、公司根据2023年年度股东大会、2024年第一次A股类别股东大会和2024年第一次H股类别股东大会授予的回购H股的一般性授权，在一般性授权框架下实施H股股份回购，回购H股股份共计319,960,500股，并分别于2025年4月9日及2025年5月30日完成注销。

4、2025年10月13日，公司第七届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于中远海控回购公司股份的议案》，本次回购方案经公司2024年年度股东大会、2025年第一次A股类别股东大会和2025年第一次H股类别股东大会授权，董事会审议通过之日起3个月内拟回购A股股份数

量总额为 5,000 万股至 1 亿股，按回购价格上限每股人民币 14.98 元/股测算，预计回购 A 股股份的资金总额上限为人民币 14.98 亿元。全部回购 A 股股份将用于注销。截至本报告披露日，公司已通过集中竞价交易方式已累计回购 A 股股份 55,101,715 股。截至本报告披露日，前述回购股份已全部注销。详见公告，公告编号：2025-049、2025-057、2025-059、2025-060、2026-002、2026-007。

单位：亿元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购 A 股股份方案公告暨回购报告书
回购股份方案披露时间	2025 年 10 月 14 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.32~0.65
拟回购金额	7.49~14.98
拟回购期间	董事会审议通过之日起 3 个月内
回购用途	为维护公司价值及股东权益
已回购数量(股)	55,101,715 股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

5、公司根据 2024 年年度股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东大会和 2025 年第一次 H 股类别股东大会审议通过的给予董事会回购公司 H 股股份一般性授权的议案，公司在一般性授权框架下实施 H 股股份回购。截至本报告披露日，公司已通过集中竞价交易方式已累计回购 H 股股份 123,340,000 股，截至本报告披露日已全部注销。

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

中远海运控股股份有限公司：

一、审计意见

我们审计了中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中远海控 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于中远海控，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1.商誉减值评估事项	
关键审计事项	审计中的应对
如财务报表附注七、27 所示，截至 2025 年 12 月 31 日中远海控商誉的账面价值为 63.59 亿元，其中收购控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海外国际”）形成的商誉账面价值为 49.85 亿元。	针对商誉减值测试，我们主要执行如下的审计程序： (1) 了解、评价管理层与商誉减值测试相关的关键内部控制情况并通过考虑估

<p>管理层根据附注五、27 所述会计政策测试商誉是否出现减值。减值测试基于各资产组的可回收金额，以财务预算得出的现金流量进行测算，包括估计可收回金额的收入增长率、经营利润率及折现率等，相关因素假设均具有估计不确定性，主要依赖管理层的重大估计和判断，同时受到预期未来市场和经济环境的影响。</p> <p>基于以上原因，2025 年度我们将商誉减值测试识别为关键审计事项。</p>	<p>计不确定性程度及其他固有风险因素水平（例如复杂性、主观性、变化及出现管理层偏见或欺诈的机率），评估重大错误陈述的固有风险；</p> <p>(2) 获取管理层的减值测试底稿，复核减值测试计算过程、确认数据计算的准确性；</p> <p>(3) 将本年度相关资产的实际业绩与上年度预测进行比较分析，以评估管理层对未来现金流量历史预测的可靠性；</p> <p>(4) 通过比较历史业绩及可用市场报告（如适用），评估管理层用于收入增长率及经营利润率等财务预算关键假设的合理性；</p> <p>(5) 利用内部评估专家工作，评估现金流量预测所用估值方法的适当性，并对适用于同行业其他可比公司的折现率进行基准检验；</p> <p>(6) 评估管理层对关键假设的敏感度分析，以确定不利变动对资产减值所导致的影响。</p>
---	---

2.年末未完航次集装箱航运收入的确认	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注“五、34.收入确认原则和计量方法”及“七、61.营业收入和营业成本”所示。</p> <p>2025年度，中远海控营业收入为人民币2,195.04亿元，其中，与集装箱业务相关的航运收入为人民币2,107.31亿元。</p> <p>中远海控的集装箱运输业务以船舶运营的航次确认运输收入，如航次的开始和完成分属不同的会计期间，则在航次的结果能够可靠估计的情况下，于资产负债表日对未完航次按照履约进度确认运输收入，履约进度按航次已航行天数占航行总天数的比例确定。</p> <p>鉴于年末未完航次的数量较多，且按完工百分比确认运费收入的估算复杂，需要参考航程细节如运费，航程出发与到达信息等，2025年度我们将年末未完航次集装箱航运收入的确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对年末未完航次集装箱航运收入的确认，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>(1) 了解管理层的内部控制及预估流程并通过考虑估计不确定性程度及复杂性等因素，评估固有风险水平；</p> <p>(2) 按样本抽查的方式，评估及测试管理层对于运费收入的关键控制，关注是否与过往年度有变化；对年末未完航次的运费收入预估的控制予以关注；</p> <p>(3) 按样本抽查的方式，对运营系统中记录的运费费率的准确性进行测试，并将其和诸如客户合同的支持性文档进行比较；</p> <p>(4) 按样本抽查的方式，对信息系统中的航次的开航和完航的准确性进行检查，并将其和诸如码头记录的支持性文件进行核对；</p> <p>(5) 按样本抽查的方式，重新计算运营系统中记录的未完航次的运费收入以验证其准确性并核对至财务记录。</p>

3.长滩集装箱码头的《码头服务协议》的有偿合同拨备事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注七、50所示，东方海外国际于2019年10月签署一份为期20年的《码头服务协议》，规定了每个合同年度的相关最低装卸量。若东方海外国际于相应合同年度无法达成所承诺的装卸量，则需按码头服务协议的规定支付一定差额赔款。</p> <p>若履行码头服务协议义务而产生的不可避免成本超过预计收取的经济利益，则应对协议下的现时责任作出拨备。管理层评估是否需要就码头服务协议计提有偿合同拨备。</p> <p>于2025年12月31日，东方海外国际就码头服务协议确认有偿合同拨备8.77亿美元（约人民币61.62亿元），该拨备使用期望值方法计算，其中涉及对不同情境配置不同的概率权重，当中考虑了在剩余合同期内预计收取的经济利益和相关的履约成本。</p> <p>剩余合同期间的履约成本及经济利益的估计涉及管理层的重大判断及假设，包括：a) 长滩集装箱码头预计船舶装卸量；b) 根据码头服务协议估算，当最低装卸量有净差或净余时之差额赔款或超额返还；c) 预期燃油成本及其他营业成本的金额及d) 来往长滩集装箱码头经营的服务航线的预期运价。</p> <p>基于有偿合同拨备确认的重大性及管理层所做的判断及假设的估计主观程度较高，2025年度我们将《码头服务协议》计提有偿合同拨备识别为关键审计事项。</p>	<p>针对《码头服务协议》的有偿合同拨备，我们主要执行如下的审计程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 了解管理层对码头服务协议有偿合同拨备的评估流程，以及通过考虑估算的不确定性程度、复杂性及主观性等因素评估重大错报的固有风险水平； (2) 通过与管理层的讨论，对协议关键条款的检查，以及对会计准则要求的了解，评估管理层就码头服务协议有偿合同拨备的评估中涉及预期经济利益和履约成本因素的适当性； (3) 利用内部评估专家工作，评估有偿合同拨备的计算方法及模型； (4) 通过与管理层的讨论，参考市场数据并与长滩集装箱码头的历史船舶装卸量和趋势相比较，评估管理层于剩余合同期间的预计船舶装卸量； (5) 根据协议条款和长滩集装箱码头的预计船舶装卸量，检查管理层对超额返还或差额赔款的计算； (6) 参照市场预测以及根据已批准预算的其他预计营业成本和运价、市场数据及我们对其业务和行业的了解，评估预计燃油成本的合理性； (7) 根据我们对东方海外国际业务和行业的了解，以及与管理层的讨论进行评估管理层对各可能情景的概率权重，并进行敏感性分析； (8) 评估中远海控合并财务报告中相关披露的适当性。

四、其他信息

中远海控管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括中远海控 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中远海控的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中远海控、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中远海控的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中远海控持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中远海控不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就中远海控中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年三月十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	151,469,711,074.10	185,062,615,962.84
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	78,260,426.73	65,948,171.22
衍生金融资产			
应收票据	七、4	84,504,659.55	149,858,120.03
应收账款	七、5	8,058,718,207.60	8,758,797,272.44
应收款项融资			
预付款项	七、8	1,647,380,771.56	1,291,909,125.73
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	3,209,736,755.31	2,915,996,769.60
其中：应收利息			
应收股利	七、9	390,432,707.09	87,648,700.97
买入返售金融资产			
存货	七、10	6,307,605,146.31	6,332,468,560.86
其中：数据资源			
合同资产	七、6	248,005,539.28	239,795,346.60
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	222,189,614.62	42,185,304.00
其他流动资产	七、13	1,989,466,430.68	1,257,402,213.72
流动资产合计		173,315,578,625.74	206,116,976,847.04
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	119,489,600.00	344,248,127.02
其他债权投资			
长期应收款	七、16	910,230,353.63	840,964,082.96
长期股权投资	七、17	76,870,627,704.06	72,501,399,080.78
其他权益工具投资	七、18	5,116,288,058.99	4,916,681,913.46
其他非流动金融资产	七、19	46,942,350.00	444,760,865.00
投资性房地产	七、20	3,267,937,259.31	3,415,218,901.73
固定资产	七、21	147,939,335,176.89	124,632,646,283.47
在建工程	七、22	16,664,600,044.64	26,027,732,311.71
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	42,367,609,180.72	41,235,822,881.61
无形资产	七、26	7,616,391,748.04	7,376,956,400.07
其中：数据资源			
开发支出			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其中：数据资源			
商誉	七、27	6,359,324,388.11	6,400,679,967.80
长期待摊费用	七、28	677,779,230.41	543,672,465.19
递延所得税资产	七、29	1,196,817,881.76	1,045,988,136.77
其他非流动资产	七、30	1,289,072,236.49	1,628,465,471.65
非流动资产合计		310,442,445,213.05	291,355,236,889.22
资产总计		483,758,023,838.79	497,472,213,736.26
流动负债：			
短期借款	七、32	2,068,718,441.08	1,703,637,725.48
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	12,158,402.07	48,432,751.28
应付账款	七、36	77,120,888,617.68	85,990,519,521.08
预收款项	七、37	41,383,519.01	36,746,117.12
合同负债	七、38	537,473,158.13	610,306,111.95
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	4,854,359,888.75	5,580,868,337.28
应交税费	七、40	2,367,707,159.90	3,945,477,709.53
其他应付款	七、41	9,563,951,526.58	11,089,184,022.16
其中：应付利息			
应付股利	七、41	58,856,792.32	56,397,694.81
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	16,735,686,737.99	11,965,498,671.52
其他流动负债	七、44	1,740,607,952.63	1,820,031,554.83
流动负债合计		115,042,935,403.82	122,790,702,522.23
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	25,272,590,466.64	30,527,176,509.46
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	32,082,870,765.13	31,607,129,620.82
长期应付款	七、48	405,869,827.56	418,827,688.47
长期应付职工薪酬	七、49	347,633,802.91	371,266,716.89
预计负债	七、50	6,227,585,911.00	6,501,735,363.23
递延收益	七、51	379,981,536.88	374,960,950.74
递延所得税负债	七、29	20,592,531,205.35	19,820,586,942.93
其他非流动负债	七、52		1,051,102.98
非流动负债合计		85,309,063,515.47	89,622,734,895.52
负债合计		200,351,998,919.29	212,413,437,417.75

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	15,489,882,673.00	15,960,826,685.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	26,628,967,010.68	32,030,611,092.57
减：库存股	七、56	2,371,588,027.22	1,598,186,980.19
其他综合收益	七、57	2,731,515,263.77	4,785,641,370.41
专项储备	七、58		
盈余公积	七、59	15,609,276,315.74	14,007,241,390.02
一般风险准备			
未分配利润	七、60	174,177,271,114.65	169,481,929,005.08
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		232,265,324,350.62	234,668,062,562.89
少数股东权益		51,140,700,568.88	50,390,713,755.62
所有者权益（或股东权益）合计		283,406,024,919.50	285,058,776,318.51
负债和所有者权益（或股东权益）总计		483,758,023,838.79	497,472,213,736.26

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,344,247,702.95	19,710,385,367.98
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	十九、2	3,458,419,017.24	3,277,928,394.87
其中：应收利息			
应收股利	十九、2	3,456,766,225.99	3,275,738,740.39
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		3,431,452.03	151,452.04
其他流动资产		120,080,121.63	30,605,944.34
流动资产合计		5,926,178,293.85	23,019,071,159.23
非流动资产：			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			3,200,000.00
长期股权投资	十九、3	76,395,860,189.03	73,914,644,391.02
其他权益工具投资		790,903,245.60	827,519,136.60
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		3,605.37	30,868.95
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			1,000,943,396.23
非流动资产合计		77,186,767,040.00	75,746,337,792.80
资产总计		83,112,945,333.85	98,765,408,952.03
流动负债：			
短期借款			300,095,500.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		53,512,783.36	53,516,569.06
应交税费		11,680.00	13,280.00
其他应付款		104,337,998.85	104,162,450.90
其中：应付利息			
应付股利		10,305.14	10,565.50
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		157,862,462.21	457,787,799.96
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		3,018,795.24	12,172,767.99
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,018,795.24	12,172,767.99
负债合计		160,881,257.45	469,960,567.95
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		15,489,882,673.00	15,960,826,685.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		34,857,695,906.56	40,421,654,441.25
减：库存股		2,371,588,027.22	1,598,186,980.19
其他综合收益		101,311,530.82	28,031,466.94
专项储备			
盈余公积		15,609,112,884.09	14,007,077,958.37
未分配利润		19,265,649,109.15	29,476,044,812.71
所有者权益（或股东权益）合计		82,952,064,076.40	98,295,448,384.08
负债和所有者权益（或股东权益）总计		83,112,945,333.85	98,765,408,952.03

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		219,503,805,222.70	233,859,078,966.99
其中：营业收入	七、61	219,503,805,222.70	233,859,078,966.99
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		184,488,605,839.18	172,979,894,477.02
其中：营业成本	七、61	175,494,573,412.88	164,774,423,006.93
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	1,307,683,897.19	1,401,161,008.19
销售费用	七、63	825,422,692.68	970,886,516.85
管理费用	七、64	8,243,469,490.23	8,545,587,913.62
研发费用	七、65	1,101,229,884.73	1,020,642,597.43

项目	附注	2025 年度	2024 年度
财务费用	七、66	-2,483,773,538.53	-3,732,806,566.00
其中：利息费用	七、66	3,013,024,427.22	3,058,232,176.13
利息收入	七、66	5,377,864,438.47	6,297,078,687.74
加：其他收益	七、67	1,476,214,635.40	1,235,792,214.15
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	5,458,552,788.61	4,800,486,756.01
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	5,249,517,537.70	4,746,493,561.83
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	七、68		
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	32,317,683.69	17,449,405.59
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	18,751,517.60	-67,949,545.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-92,922,139.64	-13,910,947.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	130,927,205.03	146,096,089.49
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		42,039,041,074.21	66,997,148,462.85
加：营业外收入	七、74	20,888,741.12	27,358,921.89
减：营业外支出	七、75	60,256,288.45	134,975,696.29
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		41,999,673,526.88	66,889,531,688.45
减：所得税费用	七、76	6,771,694,334.63	11,494,088,995.48
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		35,227,979,192.25	55,395,442,692.97
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		35,227,979,192.25	55,395,442,692.97
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		30,868,147,821.38	49,100,495,233.55
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		4,359,831,370.87	6,294,947,459.42
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-2,510,771,230.54	2,717,174,393.00
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		250,391,709.62	862,675,439.57
（1）重新计量设定受益计划变动额		-10,276,591.54	8,229,416.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-42,307,042.53	-30,247,538.86

项目	附注	2025 年度	2024 年度
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		302,975,343.69	884,693,562.43
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-2,275,218,411.08	1,479,889,383.10
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		194,525,200.51	-15,638,690.85
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			-15,344,266.05
(6) 外币财务报表折算差额		-2,469,743,611.59	1,510,872,340.00
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-485,944,529.08	374,609,570.33
七、综合收益总额		32,717,207,961.71	58,112,617,085.97
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		28,843,321,119.92	51,443,060,056.22
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		3,873,886,841.79	6,669,557,029.75
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	1.99	3.08
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	1.99	3.08

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加		20,725.68	6,867.85
销售费用			
管理费用		101,681,574.38	102,178,338.59
研发费用			
财务费用		-94,649,162.51	12,006,465.65
其中：利息费用		2,880,704.44	95,500.00
利息收入		124,181,377.34	24,640,607.27
加：其他收益		6,093,134.15	17,040,098.84
投资收益(损失以“—”号填列)	十九、5	16,021,309,260.57	25,412,518,510.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	2,569,232,276.36	2,418,553,016.38

项目	附注	2025 年度	2024 年度
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		16,020,349,257.17	25,315,366,937.24
加：营业外收入			
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		16,020,349,257.17	25,315,366,937.24
减：所得税费用			-6,375,050.15
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		16,020,349,257.17	25,321,741,987.39
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		16,020,349,257.17	25,321,741,987.39
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		73,280,063.88	37,201,223.06
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-19,320,626.55	27,406,411.46
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		8,141,291.70	-20,194,246.84
3.其他权益工具投资公允价值变动		-27,461,918.25	47,600,658.30
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		92,600,690.43	9,794,811.60
1.权益法下可转损益的其他综合收益		92,600,690.43	9,794,811.60
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		16,093,629,321.05	25,358,943,210.45
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			

项目	附注	2025年度	2024年度
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		221,794,853,683.40	234,207,190,793.39
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,344,127,453.15	1,425,753,319.61
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	10,159,456,379.51	11,080,889,692.04
经营活动现金流入小计		234,298,437,516.06	246,713,833,805.04
购买商品、接受劳务支付的现金		155,401,252,419.97	143,455,905,524.85
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		17,410,710,623.81	17,492,206,006.45
支付的各项税费		11,098,141,121.37	11,632,962,209.32
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	4,842,562,919.68	4,819,840,623.93
经营活动现金流出小计		188,752,667,084.83	177,400,914,364.55
经营活动产生的现金流量净额		45,545,770,431.23	69,312,919,440.49
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		35,855,500.00	123,754,740.36
取得投资收益收到的现金		3,172,481,157.96	3,295,720,468.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		335,135,925.21	373,146,335.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	13,307,282.40	25,113,029.51
投资活动现金流入小计		3,556,779,865.57	3,817,734,574.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,015,551,614.56	25,999,119,089.02
投资支付的现金		3,219,289,372.50	4,709,948,988.55

项目	附注	2025年度	2024年度
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		314,356.65	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	700,390,594.48	80,298,750.19
投资活动现金流出小计		28,935,545,938.19	30,789,366,827.76
投资活动产生的现金流量净额		-25,378,766,072.62	-26,971,632,253.73
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		699,951,967.33	96,111,532.51
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		698,375,473.33	92,809,599.51
取得借款收到的现金		2,675,863,183.80	8,544,272,320.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	68,513,942.70	160,577,207.08
筹资活动现金流入小计		3,444,329,093.83	8,800,961,059.59
偿还债务支付的现金		3,976,489,498.65	17,325,110,812.37
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		29,947,966,206.10	15,868,406,461.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		3,697,698,423.14	1,862,949,187.07
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	21,257,162,630.71	16,227,509,474.58
筹资活动现金流出小计		55,181,618,335.46	49,421,026,748.41
筹资活动产生的现金流量净额		-51,737,289,241.63	-40,620,065,688.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,737,192,141.25	1,302,416,945.22
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	-33,307,477,024.27	3,023,638,443.16
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	150,881,601,005.77	184,189,078,030.04

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		721,537,289.75	565,613,399.36
经营活动现金流入小计		721,537,289.75	565,613,399.36
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,245,149.47	4,096,861.95
支付的各项税费		658,616,384.31	618,846,327.79
支付其他与经营活动有关的现金		110,770,199.49	211,014,286.20
经营活动现金流出小计		773,631,733.27	833,957,475.94
经营活动产生的现金流量净额		-52,094,443.52	-268,344,076.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			

项目	附注	2025年度	2024年度
取得投资收益收到的现金		14,213,841,539.61	34,640,322,068.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		14,213,841,539.61	34,640,322,068.71
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金			2,000,999,998.76
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计			2,000,999,998.76
投资活动产生的现金流量净额		14,213,841,539.61	32,639,322,069.95
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,434,037.00	3,301,933.00
取得借款收到的现金			300,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,434,037.00	303,301,933.00
偿还债务支付的现金		300,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		24,641,823,615.78	12,050,398,388.08
支付其他与筹资活动有关的现金		6,582,185,294.60	2,038,362,425.82
筹资活动现金流出小计		31,524,008,910.38	14,088,760,813.90
筹资活动产生的现金流量净额		-31,522,574,873.38	-13,785,458,880.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,785,108.67	1,289,285.08
五、现金及现金等价物净增加额		-17,362,612,885.96	18,586,808,397.55
加：期初现金及现金等价物余额		19,706,304,433.85	1,119,496,036.30
六、期末现金及现金等价物余额		2,343,691,547.89	19,706,304,433.85

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	15,960,826,685.00				32,030,611,092.57	1,598,186,980.19	4,785,641,370.41		14,007,241,390.02		169,481,929,005.08		234,668,062,562.89	50,390,713,755.62	285,058,776,318.51
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	15,960,826,685.00				32,030,611,092.57	1,598,186,980.19	4,785,641,370.41		14,007,241,390.02		169,481,929,005.08		234,668,062,562.89	50,390,713,755.62	285,058,776,318.51
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-470,944,012.00				-5,401,644,081.89	773,401,047.03	-2,054,126,106.64		1,602,034,925.72		4,695,342,109.57		-2,402,738,212.27	749,986,813.26	-1,652,751,399.01
(一) 综合收益总额							-2,024,826,701.46				30,868,147,821.38		28,843,321,119.92	3,873,886,841.79	32,717,207,961.71
(二) 所有者投入和减少资本	-470,944,012.00				-5,401,644,081.89	773,401,047.03					28,639,843.74		-6,617,349,297.18	697,338,616.21	-5,920,010,680.97
1. 所有者投入的普通股	1,434,037.00				-5,150,683,577.96								-5,149,249,540.96	639,528,970.66	-4,509,720,570.30
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	-472,378,049.00				-250,960,503.93	773,401,047.03					28,639,843.74		-1,468,099,756.22	57,809,645.55	-1,410,290,110.67
(三) 利润分配									1,602,034,925.72		-26,230,744,960.73		-24,628,710,035.01	-3,821,238,644.74	-28,449,948,679.75
1. 提取盈余公积									1,602,034,925.72		-1,602,034,925.72				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-24,628,710,035.01		-24,628,710,035.01	-3,821,238,644.74	-28,449,948,679.75
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							-29,299,405.18				29,299,405.18				
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-29,299,405.18				29,299,405.18				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取									404,387,142.23				404,387,142.23	91,017,504.53	495,404,646.76
2. 本期使用									404,387,142.23				404,387,142.23	91,017,504.53	495,404,646.76
(六) 其他															
四、本期期末余额	15,489,882,673.00				26,628,967,010.68	2,371,588,027.22	2,731,515,263.77		15,609,276,315.74		174,177,271,114.65		232,265,324,350.62	51,140,700,568.88	283,406,024,919.50

中远海运控股股份有限公司2025 年年度报告

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	16,071,057,752.00				31,579,497,632.93	374,092,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	16,071,057,752.00				31,579,497,632.93	374,092,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-110,231,067.00				451,113,459.64	1,224,094,838.40	2,342,306,973.86		2,532,174,198.74		34,561,566,609.18		38,552,835,336.02	3,154,917,015.57	41,707,752,351.59
（一）综合收益总额							2,342,564,822.67				49,100,495,233.55		51,443,060,056.22	6,669,557,029.75	58,112,617,085.97
（二）所有者投入和减少资本	-110,231,067.00				451,113,459.64	1,224,094,838.40					-36,533,641.77		-919,746,087.53	-1,473,775,398.40	-2,393,521,485.93
1. 所有者投入的普通股	3,301,933.00				622,375,040.09								625,676,973.09	-764,947,744.19	-139,270,771.10
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					326,642.24								326,642.24		326,642.24
4. 其他	-113,533,000.00				-171,588,222.69	1,224,094,838.40					-36,533,641.77		-1,545,749,702.86	-708,827,654.21	-2,254,577,357.07
（三）利润分配								2,532,174,198.74		-14,502,652,831.41		-11,970,478,632.67	-2,040,864,615.78	-14,011,343,248.45	
1. 提取盈余公积								2,532,174,198.74		-2,532,174,198.74					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配													-11,970,478,632.67	-2,040,864,615.78	-14,011,343,248.45
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							-257,848.81				257,848.81				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-257,848.81				257,848.81				
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取								95,279,687.61					95,279,687.61	25,132,488.26	120,412,175.87
2. 本期使用								95,279,687.61					95,279,687.61	25,132,488.26	120,412,175.87
（六）其他															
四、本期期末余额	15,960,826,685.00				32,030,611,092.57	1,598,186,980.19	4,785,641,370.41		14,007,241,390.02		169,481,929,005.08		234,668,062,562.89	50,390,713,755.62	285,058,776,318.51

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

h	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	15,960,826,685.00				40,421,654,441.25	1,598,186,980.19	28,031,466.94		14,007,077,958.37	29,476,044,812.71	98,295,448,384.08
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15,960,826,685.00				40,421,654,441.25	1,598,186,980.19	28,031,466.94		14,007,077,958.37	29,476,044,812.71	98,295,448,384.08
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-470,944,012.00				-5,563,958,534.69	773,401,047.03	73,280,063.88		1,602,034,925.72	-10,210,395,703.56	-15,343,384,307.68
(一)综合收益总额							73,280,063.88			16,020,349,257.17	16,093,629,321.05
(二)所有者投入和减少资本	-470,944,012.00				-5,563,958,534.69	773,401,047.03					-6,808,303,593.72
1.所有者投入的普通股	1,434,037.00				-5,316,111,079.40						-5,314,677,042.40
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他	-472,378,049.00				-247,847,455.29	773,401,047.03					-1,493,626,551.32
(三)利润分配								1,602,034,925.72	-26,230,744,960.73		-24,628,710,035.01
1.提取盈余公积								1,602,034,925.72	-1,602,034,925.72		
2.对所有者(或股东)的分配									-24,628,710,035.01		-24,628,710,035.01
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											

中远海运控股股份有限公司2025 年年度报告

h	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
(六) 其他											
四、本期末余额	15,489,882,673.00				34,857,695,906.56	2,371,588,027.22	101,311,530.82		15,609,112,884.09	19,265,649,109.15	82,952,064,076.40

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	16,071,057,752.00				41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73	86,905,820,936.21
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	16,071,057,752.00				41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73	86,905,820,936.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-110,231,067.00				-664,511,224.51	1,224,094,838.40	37,201,223.06		2,532,174,198.74	10,819,089,155.98	11,389,627,447.87
（一）综合收益总额							37,201,223.06			25,321,741,987.39	25,358,943,210.45
（二）所有者投入和减少资本	-110,231,067.00				-664,511,224.51	1,224,094,838.40					-1,998,837,129.91
1. 所有者投入的普通股	3,301,933.00				-678,822,830.27						-675,520,897.27
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-1,896,484.83						-1,896,484.83
4. 其他	-113,533,000.00				16,208,090.59	1,224,094,838.40					-1,321,419,747.81
（三）利润分配									2,532,174,198.74	-14,502,652,831.41	-11,970,478,632.67
1. 提取盈余公积									2,532,174,198.74	-2,532,174,198.74	
2. 对所有者（或股东）的分配										-11,970,478,632.67	-11,970,478,632.67
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

中远海运控股股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	15,960,826,685.00				40,421,654,441.25	1,598,186,980.19	28,031,466.94		14,007,077,958.37	29,476,044,812.71	98,295,448,384.08

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：潘志刚

会计机构负责人：徐宏伟

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中远海运控股股份有限公司（以下简称“公司”“本公司”、包含子公司时统称“本集团”）经国务院国有资产监督管理委员会于2005年2月18日以国资改革（2005）191号文《关于设立中国远洋控股股份有限公司的批复》批准，由中国远洋运输有限公司独家发起设立，于2005年3月3日在中华人民共和国国家工商行政管理总局注册登记，取得公司营业执照。公司的统一社会信用代码为：91120118MA0603879K。公司注册地为天津自贸试验区，总部办公地址为上海虹口区。本公司所发行人民币普通股A股/H股股票，已分别在上海证券交易所/香港联合交易所有限公司上市。

本集团属水上运输业，主要从事集装箱航运业务和码头业务。主要通过全资子公司中远海运集装箱运输有限公司（以下简称“中远海运集运”）和间接控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海外国际”）经营国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务；通过间接控股子公司中远海运港口有限公司（以下简称“中远海运港口”）从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务。

本财务报表于2026年3月19日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报表尚需提交股东大会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、固定资产分类及折旧方法和收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团和本公司于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

3、营业周期

√适用 □不适用

本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团在编制财务报表时按照附注五、10所述方法折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收款项	单项金额占集团各类应收款项总额的10%以上且金额超过1亿元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占集团年初合同资产余额的30%以上且金额超过1亿元
账龄超过1年且金额重要的预付款项	单项金额占集团预付款项总额的10%以上且金额超过1亿元
重要的债权投资	单项金额占集团债权投资总额的10%以上且金额超过1亿元
重要在建工程项目	单个项目的预算金额超过5亿元
重要应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款	单项金额占集团应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款总额的10%以上且金额超过1亿元
重要的预计负债	单个事项的预计负债占集团预计负债总额的10%以上且金额超过1亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单个合同变更、单笔交易调整金额超过5亿元，且对本期收入影响金额占集团本期收入总额的1%以上
收到、支付的重要的投资活动有关的现金	单项投资活动占集团本期收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于5亿元
不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动	单项活动占集团本期相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额超过10亿元
重要的资本化、外购研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额超过1亿元
重要的非全资子公司	子公司本期利润总额占集团本期合并利润总额的5%以上

项目	重要性标准
重要的合营企业或联营企业	单个被投资单位贡献的投资收益占集团本期合并利润总额的5%以上
重要承诺事项	单个类型金额超过10亿元，或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的
重要或有事项、资产负债表日后非调整事项	单项金额超过10亿元，或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的
其他项目	管理层根据集团所处的具体环境认为重要的

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将因合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值，以及合并成本的计量进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易当期平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：①收取金融资产现金流量的权利届满；②转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对（货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小）等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：**A** 管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。**B** 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团属于该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资等。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，本集团才将金融负债在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：**A** 能够消除或显著减少会计错配；**B** 风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员

报告；C 包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；D 包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

按照上述条件，本集团指定的这类金融负债主要包括购股期权。本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

①应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款逾期天数/应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险

特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

A. 应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄、是否为集团内关联方为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合、关联方组合为基础评估其预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄。

B. 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：**a.** 承兑人为商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；**b.** 商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

② 债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，如债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

③ 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（5）金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现

金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

本集团存货主要包括库存及船存燃料、备品备件、库存商品、原材料等。

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用和发出时主要按加权平均法计价。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注五、11.（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

（2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本集团对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本和公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资的账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》（财会[2017]7 号）核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》（财会[2017]7 号）进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

(1) 投资性房地产确认条件

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的房屋建筑物和已出租的土地使用权。

(2) 投资性房地产的计量

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，参照固定资产的折旧计提方法计提折旧。

(3) 投资性房地产的减值准备

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减计至可收回金额。

对已提取减值准备的投资性房地产计提折旧时，按照该项资产的账面价值以及尚可使用年限重新计算确定折旧率和折旧额。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

本集团固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。本集团固定资产包括船舶、集装箱、房屋及建筑物、运输设备、机器设备、办公设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
船舶	年限平均法	25	预计废钢价	/
集装箱	年限平均法	15	预计废钢价	/
房屋及建筑物	年限平均法	10-50		10.00%-2.00%
运输设备	年限平均法	5		20.00%
机器设备	年限平均法	3-10		33.33%-10.00%
办公设备	年限平均法	3-5		33.33%-20.00%

注：本集团至少于每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。对于购置的二手船，按预计尚可使用年限作为折旧计提年限。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

23、 借款费用

√适用 □不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建

或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、场地使用权、商标权、软件等，按取得时的实际成本计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。其中，购入的无形资产，按实际支付的购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。经复核本年年末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。每年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、长期资产减值

适用 不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，详见附注七、27。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出、投资性房地产出租费用等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在1年以上的费用。该等费用在受益期内平均

摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划，根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

①设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，按确定的折现率将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

报告期末，本集团将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：**A.**服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；**B.**设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息；**C.**重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动；除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述**A**项和**B**项计入当期损益；**C**项计入其他综合收益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、 预计负债

√适用 不适用

当与或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

32、 股份支付

√适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

（2）具体方法

本集团的营业收入主要包括集装箱航运业务收入、码头业务收入、货运代理及船舶代理收入、商品销售收入、租金收入等。除租金收入的确认和计量执行《企业会计准则第 21 号—租赁》的规定外，其他营业收入执行《企业会计准则第 14 号—收入》。

①集装箱航运业务收入

本集团集装箱航运收入按航次作为核算对象。

如航次在同一会计期间内开始并完成的，在航次结束时确认船舶运输收入的实现；如航次的开始和完成分别属于不同的会计期间，则在航次的结果能够可靠估计的情况下，于资产负债表日按照履约进度确认运输收入，履约进度按航次航行开始日至资产负债表日的已航行天数占航行总天数的比例确定，否则按已经发生并预计能够补偿的航次成本金额确认收入，并将已发生的航次成本作为当期费用。已经发生的航次成本如预计不能得到补偿的则不确认收入。

②码头业务收入

A. 码头装卸收入

码头经营收入于服务完成且船舶离开泊位时确认。

B. 堆存收入

堆存费按照堆存天数及计费标准确认收入。

③ 货运代理及船舶代理收入

货运代理收入：海运货代于船舶离港日（出口）或到港日（进口）确认收入的实现；陆运货代于货物到达指定的地点时确认收入的实现。

船舶代理收入：于船舶离港日确认收入的实现。

④ 商品销售收入

于商品的控制权转移至客户时确认商品销售收入的实现。

根据本集团与客户签订的销售合同，本集团通过向客户转让商品履行履约义务。本集团在综合考虑上述一般原则描述某一时点履行的履约义务控制权转移迹象的基础上，在交付且客户接受商品的时点确认收入并按照预期有权收取的对价总额确认交易价格。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1元）计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(1) 租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于与市价相比，续租选择权期间的合同条款和条件更优惠（在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，租赁资产对本集团的运营重要，且不易获取合适的替换资产，本集团能够合理确定将行使续租选择权），因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

①租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：**A.**租赁负债的初始计量金额；**B.**在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；**C.**发生的初始直接费用；**D.**为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生

产存货而发生的除外)。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的,相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途,计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括:A.固定付款额及实质固定付款额,扣除租赁激励相关金额;B.取决于指数或比率的可变租赁付款额;C.本集团合理确定将行使购买选择权时,购买选择权的行权价格;D.租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时,行使终止租赁选择权需支付的款项;E.根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时,本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的,采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用,并计入当期损益,但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后,本集团确认租赁负债的利息时,增加租赁负债的账面金额;支付租赁付款额时,减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时,本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

②短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁,本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额,在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁,除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁出租人,经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益,或有租金在实际发生时计入当期损益。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本,在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额应当视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产、其他非流动金融资产、衍生金融工具和其他权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团经营分部及报告分部包括集装箱航运业务、码头业务、其他业务。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

2025年度本集团无需要披露的重要会计政策变更事项。

(2) 重要会计估计变更

2025年度本集团无需要披露的重要会计估计变更事项。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

本公司注册在境内子公司的航运收入、修理收入、商品销售收入等适用增值税，税率为0%、3%、6%、9%和13%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2、税收优惠

√适用 □不适用

根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，本公司及注册在中国境内子公司适用25%的企业所得税税率，已获得高新技术企业认证的子公司、注册在特定地区的子公司享受15%的所得税优惠税率。

本公司注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。

依据国家税收法律政策，本公司部分子公司属于小型微利企业，按照小型微利企业相关的税收政策缴纳相关税费。

3、其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释**1、货币资金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,002,520.85	5,240,466.77
银行存款	73,110,805,272.74	86,933,298,121.55
其他货币资金	558,913,114.64	1,161,146,015.67
存放财务公司存款	77,793,990,165.87	96,962,931,358.85
合计	151,469,711,074.10	185,062,615,962.84
其中：存放在境外的款项总额	72,392,733,584.41	87,189,336,688.06

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	78,260,426.73	65,948,171.22	/
其中：			
股票投资	63,151,676.30	51,283,797.84	/
基金投资	15,108,750.43	14,664,373.38	/
合计	78,260,426.73	65,948,171.22	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	84,504,659.55	149,858,120.03
合计	84,504,659.55	149,858,120.03

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	8,209,005,728.04	8,982,461,169.60
其中：1年以内（含1年）	8,209,005,728.04	8,982,461,169.60
1至2年	86,662,081.85	29,896,446.38
2至3年	13,717,550.56	36,265,529.10
3年以上	155,739,005.02	145,919,156.71
合计	8,465,124,365.47	9,194,542,301.79
减：应收账款坏账准备	406,406,157.87	435,745,029.35
账面价值	8,058,718,207.60	8,758,797,272.44

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	228,259,472.65	2.70	228,259,472.65	100.00		237,977,021.93	2.59	237,977,021.93	100.00	
按组合计提坏账准备	8,236,864,892.82	97.30	178,146,685.22	2.16	8,058,718,207.60	8,956,565,279.86	97.41	197,768,007.42	2.21	8,758,797,272.44
其中：										
组合 1: 关联方组合	726,281,764.80	8.58	13,874,680.46	1.91	712,407,084.34	452,802,477.86	4.92	8,498,846.42	1.88	444,303,631.44
组合 2: 账龄组合	7,510,583,128.02	88.72	164,272,004.76	2.19	7,346,311,123.26	8,503,762,802.00	92.49	189,269,161.00	2.23	8,314,493,641.00
合计	8,465,124,365.47	/	406,406,157.87	/	8,058,718,207.60	9,194,542,301.79	/	435,745,029.35	/	8,758,797,272.44

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
运费等	228,259,472.65	228,259,472.65	100.00	收回风险高
合计	228,259,472.65	228,259,472.65	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:组合2:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	7,484,383,565.72	139,077,485.85	1.86
1—2年	2,077,538.35	1,221,216.20	58.78
2—3年	533,249.26	384,528.02	72.11
3年以上	23,588,774.69	23,588,774.69	100.00
合计	7,510,583,128.02	164,272,004.76	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额					其他变动	期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币折差	合并范围变化		
坏账准备	435,745,029.35	-18,961,255.29		8,119,944.57	-2,262,485.04	4,813.42		406,406,157.87
合计	435,745,029.35	-18,961,255.29		8,119,944.57	-2,262,485.04	4,813.42		406,406,157.87

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,119,944.57

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 **715,790,312.48** 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例 **8.22%**，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 **1,229,869.51** 元。

其他说明：

适用 不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
与未完航次相关的应收款项	236,920,452.24		236,920,452.24	238,391,390.66		238,391,390.66
海关查验服务委托	11,140,791.00	55,703.96	11,085,087.04	1,411,011.00	7,055.06	1,403,955.94
合计	248,061,243.24	55,703.96	248,005,539.28	239,802,401.66	7,055.06	239,795,346.60

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
减值准备	7,055.06	48,648.90				55,703.96	按照预期信用损失计提
合计	7,055.06	48,648.90				55,703.96	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	1,620,398,408.62	98.36	1,273,880,145.13	98.61
1至2年	10,338,584.02	0.63	16,080,009.48	1.24
2至3年	15,102,814.91	0.92	766,545.28	0.06
3年以上	1,540,964.01	0.09	1,182,425.84	0.09
合计	1,647,380,771.56	100.00	1,291,909,125.73	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 325,816,692.88 元，占预付款项年末余额合计数的 19.78%。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	390,432,707.09	87,648,700.97
其他应收款	2,819,304,048.22	2,828,348,068.63
合计	3,209,736,755.31	2,915,996,769.60

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(7).应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海国际港务(集团)股份有限公司	181,027,485.60	
大连集装箱码头有限公司	80,708,853.42	56,857,500.00
青岛港董家口矿石码头有限公司	68,175,602.27	
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l.	28,485,274.73	
山东远海智融供应链发展有限公司	19,892,940.72	17,621,364.70
其他	12,142,550.35	13,169,836.27
合计	390,432,707.09	87,648,700.97

(8).重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(11).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(12).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1).按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,487,850,183.04	2,561,255,583.69
其中：1年以内（含1年）	2,487,850,183.04	2,561,255,583.69
1至2年	126,094,324.27	66,265,582.16
2至3年	29,049,652.41	48,425,678.53
3年以上	236,455,325.60	212,621,834.75
合计	2,879,449,485.32	2,888,568,679.13
减：其他应收款坏账准备	60,145,437.10	60,220,610.50
账面价值	2,819,304,048.22	2,828,348,068.63

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
船舶运使费结算、燃油结算备用金、码头装卸返利	1,085,022,041.07	1,192,665,026.73
代收代付款	805,011,225.47	806,992,097.48
保证金、押金、备用金	309,076,843.47	422,001,122.82
物业租金、保险理赔、垫支款、内部往来款等	680,339,375.31	466,910,432.10
合计	2,879,449,485.32	2,888,568,679.13

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,573,542.10	8,969,004.59	49,678,063.81	60,220,610.50
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-508,793.98	718,531.67		209,737.69
本期转回				
本期转销				
本期核销	-114,225.60		-128,478.70	-242,704.30
其他变动	-3,591.41		-38,615.38	-42,206.79
2025年12月31日余额	946,931.11	9,687,536.26	49,510,969.73	60,145,437.10

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币折差	其他变动	
坏账准备	60,220,610.50	209,737.69		242,704.30	-42,206.79		60,145,437.10
合计	60,220,610.50	209,737.69		242,704.30	-42,206.79		60,145,437.10

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5).本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	242,704.30

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
中远一新港码头有限公司	123,365,181.92	4.28	码头装卸返利	1年以内	
中远海运集运（泰国）有限公司	122,448,063.40	4.25	船舶运使费结算	1年以内	
中远海运集运（意大利）有限公司	82,128,025.74	2.85	船舶运使费结算	1年以内	
中远海运石油（新加坡）有限公司	80,831,200.00	2.81	燃油结算备用金	1年以内	
中远海运集运（阿联酋）有限公司	80,715,997.12	2.80	船舶运使费结算	1年以内	
合计	489,488,468.18	16.99	/	/	

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
燃料	4,572,721,791.03		4,572,721,791.03	4,706,405,209.73		4,706,405,209.73
备品备件	1,591,643,058.65	304,744.69	1,591,338,313.96	1,501,848,247.01	276,503.25	1,501,571,743.76
库存商品	90,243,409.20	4,374,970.51	85,868,438.69	86,852,142.70	2,939,876.75	83,912,265.95
原材料	76,943,713.94	19,267,111.31	57,676,602.63	55,986,109.37	15,406,767.95	40,579,341.42
合计	6,331,551,972.82	23,946,826.51	6,307,605,146.31	6,351,091,708.81	18,623,147.95	6,332,468,560.86

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	15,406,767.95	2,348,403.14	1,511,940.22			19,267,111.31
库存商品	2,939,876.75	1,894,720.28	279,643.51	739,270.03		4,374,970.51
备品备件	276,503.25	2,106.18	26,135.26			304,744.69
合计	18,623,147.95	4,245,229.60	1,817,718.99	739,270.03		23,946,826.51

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本年转回存货跌价准备的原因	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低原则	/	/
库存商品	成本与可变现净值孰低原则	/	库存商品已处置
备品备件	成本与可变现净值孰低原则	/	/

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	221,964,727.79	41,758,333.27
一年内到期的长期应收款	224,886.83	426,970.73
合计	222,189,614.62	42,185,304.00

一年内到期的债权投资

√适用 □不适用

(1).一年内到期的债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
Beazley Re Ltd	126,576,542.73		126,576,542.73	1,191,972.87		1,191,972.87
Bank of America Corp	92,734,754.44		92,734,754.44	1,363,060.38		1,363,060.38
Phoenix Group Holdings	2,203,821.69		2,203,821.69	2,253,862.94		2,253,862.94
DP World Crescent Ltd	449,608.93		449,608.93	459,818.01		459,818.01
HSBC Holdings Plc				36,489,619.07		36,489,619.07
合计	221,964,727.79		221,964,727.79	41,758,333.27		41,758,333.27

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2).期末重要的一年内到期的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
Beazley Re Ltd	125,295,388.80	5.88%	5.82%	2026/11/04		128,140,418.40	5.88%	5.82%	2026/11/04	
合计	125,295,388.80	/	/	/		128,140,418.40	/	/	/	

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4).本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	1,324,011,118.81	904,846,974.72
碳排放权资产	357,586,297.78	167,579.48
预缴企业所得税	281,726,734.12	323,878,179.88
预缴其他税金	26,142,279.97	27,498,606.79
其他		1,010,872.85
合计	1,989,466,430.68	1,257,402,213.72

14、债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资	341,454,327.79		341,454,327.79	386,006,460.29		386,006,460.29
减：一年内到期部分的账面价值	221,964,727.79		221,964,727.79	41,758,333.27		41,758,333.27
合计	119,489,600.00		119,489,600.00	344,248,127.02		344,248,127.02

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
Beazley Re Ltd	125,295,388.80	5.88%	5.82%	2026/11/04		128,140,418.40	5.88%	5.82%	2026/11/04	
合计	125,295,388.80	/	/	/		128,140,418.40	/	/	/	

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
联营、合营公司借款	910,455,240.46		910,455,240.46	841,391,053.69		841,391,053.69	
小计	910,455,240.46		910,455,240.46	841,391,053.69		841,391,053.69	
减：一年内到期部分的账面价值	224,886.83		224,886.83	426,970.73		426,970.73	
合计	910,230,353.63		910,230,353.63	840,964,082.96		840,964,082.96	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	减值准备年初余 额	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值准备期末余 额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减值准 备			其他
一、合营企业												
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l	2,274,547,646.24				155,278,208.96	137,954,019.07		160,747,212.18		-52,547,411.63	2,354,485,250.46	
宁波远东码头经营有限公司	1,245,420,541.10				81,049,327.42	43,283.54		70,745,746.33		-299,099.42	1,255,468,306.31	
中远-新港码头有限公司	1,041,842,654.90				121,201,953.27			135,709,696.87		28,811,780.19	1,056,146,691.49	
上海浦东国际集装箱码头有 限公司	897,121,724.30				116,580,759.48	246,845.40		99,596,194.96		-5,404,113.40	908,949,020.82	
中远-HPHT 亚洲货柜码头有 限公司	933,025,768.53				-14,820,847.20					-22,607,264.40	895,597,656.93	
广州港南沙港务有限公司	723,298,332.52				68,428,095.55		529,750.49	40,271,775.12		271,775.12	752,256,178.56	
青岛港董家口矿石码头有限 公司	573,790,643.05				-27,481,491.06	2,142,500.02		68,497,986.38		356,286.54	480,309,952.17	
亚洲货柜码头控股有限公司	486,908,857.35				-5,491,172.60					-11,921,578.94	469,496,105.81	
中日国际轮渡有限公司	113,908,961.26				3,886,299.60			1,000,000.00			116,795,260.86	
青岛东港国际集装箱储运有 限公司	76,748,093.04	17,252,160.00			17,680,887.39			12,039,719.13		-510,222.62	81,879,038.68	16,869,120.00
对其他公司投资小计	559,993,229.87		138,320,062.50	960,373.58	111,643,408.79	4,178,581.80	509,150.47	150,557,719.62		3,949,793.98	667,076,134.21	
小计	8,926,606,452.16	17,252,160.00	138,320,062.50	960,373.58	627,955,429.60	144,565,229.83	1,038,900.96	739,166,050.59		-59,900,054.58	9,038,459,596.30	16,869,120.00
二、联营企业												
上海国际港务（集团）股份 有限公司	22,919,509,015.81				1,919,397,561.65	51,970,827.09	-244,110,448.53	706,007,193.84		136,675,782.14	24,077,435,544.32	
青岛港国际股份有限公司	10,563,815,449.20		89,753,253.82		1,030,236,655.64	-78,294,541.00	-3,090,351.55	457,835,245.71		785,049.48	11,145,370,269.88	
中粮福临门股份有限公司	5,582,927,420.69				230,674,403.52	45,405,479.52	-287,734.86				5,858,719,568.87	
中远海运集团财务有限责任 公司	5,674,632,432.95				197,565,919.60	-5,116,600.25		174,688,047.99			5,692,393,704.31	
中远海运物流供应链有限公 司	3,494,562,802.76				127,451,163.85	1,564,532.33	3,344,407.19	117,550,552.61			3,509,372,353.52	
Success Enterprises Ltd.	3,297,872,667.37				384,748,065.73			476,657,410.75		-49,249,456.46	3,156,713,865.89	
北部湾港股份有限公司	2,167,295,047.75		420,189,390.50		97,796,802.64		-7,187,608.47	32,214,692.22		-63,227.05	2,645,815,713.15	
上海明东集装箱码头有限公 司	1,340,364,207.46				96,661,267.88	-95,969.69	115,266.16	67,107,778.58		6,536.37	1,369,943,529.60	
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	949,933,047.15				113,189,060.96			11,422,560.00		-22,663,134.18	1,029,036,413.93	
深圳市盐田港股份有限公司	1,009,999,998.76				63,499,668.78	-756,748.68	-2,300,544.22	49,771,689.43			1,020,670,685.21	
对其他公司投资小计	6,573,880,538.72	28,740,112.15	1,849,015,152.10		360,325,802.68	10,446,658.21	-452,282.24	463,777,206.73		-2,742,203.66	8,326,696,459.08	28,643,311.33
小计	63,574,792,628.62	28,740,112.15	2,358,957,796.42		4,621,546,372.93	25,123,637.53	-253,969,296.52	2,557,032,377.86		62,749,346.64	67,832,168,107.76	28,643,311.33
合计	72,501,399,080.78	45,992,272.15	2,497,277,858.92	960,373.58	5,249,501,802.53	169,688,867.36	-252,930,395.56	3,296,198,428.45		2,849,292.06	76,870,627,704.06	45,512,431.33

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
美的集团股份有限公司	2,819,451,937.43			338,073,560.65		-67,821,984.12	3,089,703,513.96	159,020,713.58	1,107,723,471.21		长期战略持有
广州港股份有限公司	1,663,432,414.92				73,603,204.20		1,589,829,210.72	19,136,833.09	312,905,328.32		长期战略持有
其他单位小计	433,797,561.11	41,733,637.52	41,733,637.52	48,138,898.47	43,264,813.06	-1,916,312.21	436,755,334.31	8,718,677.29	61,334,742.18	147,555,127.38	长期战略持有
合计	4,916,681,913.46	41,733,637.52	41,733,637.52	386,212,459.12	116,868,017.26	-69,738,296.33	5,116,288,058.99	186,876,223.96	1,481,963,541.71	147,555,127.38	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		401,864,375.00
Rail Cargo Terminal - BILK Zrt 股权	46,942,350.00	42,896,490.00
合计	46,942,350.00	444,760,865.00

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,699,644,375.78	2,282,483,009.86	3,982,127,385.64
2.本期增加金额	10,489,779.93	16,034,775.77	26,524,555.70
(1) 外购		16,034,775.77	16,034,775.77
(2) 固定资产/在建工程转入	10,489,779.93		10,489,779.93
3.本期减少金额	58,195,602.25		58,195,602.25
(1) 转入固定资产	54,169,095.36		54,169,095.36
(2) 其他转出	4,026,506.89		4,026,506.89
4.外币折差	-1,262,425.89	-57,263,855.67	-58,526,281.56
5.期末余额	1,650,676,127.57	2,241,253,929.96	3,891,930,057.53
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	475,561,520.36	91,346,963.55	566,908,483.91
2.本期增加金额	65,174,329.60	18,210,073.14	83,384,402.74
(1) 计提或摊销	59,155,633.00	18,210,073.14	77,365,706.14
(2) 固定资产转入	6,018,696.60		6,018,696.60
3.本期减少金额	13,181,815.78		13,181,815.78
(1) 转入固定资产	13,181,815.78		13,181,815.78
4.外币折差	-3,443,669.37	-9,674,603.28	-13,118,272.65
5.期末余额	524,110,364.81	99,882,433.41	623,992,798.22
三、减值准备			
四、账面价值			
1.期末账面价值	1,126,565,762.76	2,141,371,496.55	3,267,937,259.31
2.期初账面价值	1,224,082,855.42	2,191,136,046.31	3,415,218,901.73

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	147,939,335,176.89	124,632,646,283.47
合计	147,939,335,176.89	124,632,646,283.47

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	123,736,250,364.21	28,777,664,740.24	1,516,242,394.43	15,278,688,849.39	2,723,432,558.15	25,670,374,177.42	197,702,653,083.84
2. 本期增加金额	18,696,328,832.78	7,315,809,322.66	52,624,739.79	1,931,462,985.24	380,165,937.84	7,292,900,039.90	35,669,291,858.21
(1) 购置	549,888,153.28	7,315,809,322.66	28,458,390.86	376,828,591.57	264,321,474.81	24,428,773.39	8,559,734,706.57
(2) 在建工程转入	15,000,649,191.00		23,651,315.92	1,554,039,824.90	111,590,287.10	7,206,023,524.23	23,895,954,143.15
(3) 企业合并增加				540,576.89	89,664.06	15,372.20	645,613.15
(4) 投资性房地产转换增加						54,169,095.36	54,169,095.36
(5) 使用权资产转入	3,145,791,488.50		420,049.44				3,146,211,537.94
(6) 其他			94,983.57	53,991.88	4,164,511.87	8,263,274.72	12,576,762.04
3. 本期减少金额	171,134,300.84	925,212,985.72	26,578,314.59	95,878,957.96	143,831,124.50	15,375,548.32	1,378,011,231.93
(1) 报废毁损	171,134,300.84	7,010,419.59	22,298,067.14	48,774,624.06	97,566,736.41	4,535,440.09	351,319,588.13

中远海运控股股份有限公司2025年年度报告

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
(2) 出售减少		918,202,566.13	4,272,847.45		34,609,582.83	1,409,080.43	958,494,076.84
(3) 转入投资性房地产						9,431,027.80	9,431,027.80
(4) 其他			7,400.00	47,104,333.90	11,654,805.26		58,766,539.16
4.外币折差	-2,864,458,861.53	-460,944,051.19	13,111,411.27	285,606,974.47	-3,542,972.39	29,185,818.40	-3,001,041,680.97
5.期末余额	139,396,986,034.62	34,707,317,025.99	1,555,400,230.90	17,399,879,851.14	2,956,224,399.10	32,977,084,487.40	228,992,892,029.15
二、累计折旧							
1.期初余额	44,014,132,986.75	10,820,866,059.72	626,803,395.92	8,058,968,736.49	2,028,231,214.93	7,519,909,728.33	73,068,912,122.14
2.本期增加金额	6,325,243,178.40	1,583,212,832.39	97,739,209.98	974,776,818.51	332,988,864.29	840,927,089.34	10,154,887,992.91
(1) 计提	5,148,313,908.85	1,583,212,832.39	97,224,177.05	974,759,125.69	321,637,730.51	820,468,730.53	8,945,616,505.02
(2) 企业合并增加							
(3) 投资性房地产转换增加						13,181,815.78	13,181,815.78
(4) 使用权资产转入	1,176,929,269.55		420,049.36				1,177,349,318.91
(5) 其他			94,983.57	17,692.82	11,351,133.78	7,276,543.03	18,740,353.20
3.本期减少金额	174,894,683.16	732,111,944.21	25,127,631.57	88,516,214.71	129,877,556.15	9,968,342.13	1,160,496,371.93
(1) 报废毁损	167,451,252.50	2,081,499.31	21,438,039.62	48,307,526.09	94,833,081.04	2,540,565.10	336,651,963.66
(2) 出售减少		730,030,444.90	3,682,191.95		28,471,671.45	1,409,080.43	763,593,388.73
(3) 转入投资性房地产						6,018,696.60	6,018,696.60
(4) 其他	7,443,430.66		7,400.00	40,208,688.62	6,572,803.66		54,232,322.94
4.外币折差	-973,788,305.04	-196,149,754.57	14,263,825.64	110,249,414.82	-6,386,368.61	38,648,936.11	-1,013,162,251.65
5.期末余额	49,190,693,176.95	11,475,817,193.33	713,678,799.97	9,055,478,755.11	2,224,956,154.46	8,389,517,411.65	81,050,141,491.47
三、减值准备							
1.期初余额						1,094,678.23	1,094,678.23
2.本期增加金额			78,145.27	2,182,604.26		59,933.03	2,320,682.56
3.本期减少金额							
4.期末余额			78,145.27	2,182,604.26		1,154,611.26	3,415,360.79
四、账面价值							
1.期末账面价值	90,206,292,857.67	23,231,499,832.66	841,643,285.66	8,342,218,491.77	731,268,244.64	24,586,412,464.49	147,939,335,176.89
2.期初账面价值	79,722,117,377.46	17,956,798,680.52	889,438,998.51	7,219,720,112.90	695,201,343.22	18,149,369,770.86	124,632,646,283.47

(2).暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5).固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	16,664,600,044.64	26,027,732,311.71
合计	16,664,600,044.64	26,027,732,311.71

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建船舶	15,775,988,872.40		15,775,988,872.40	17,077,883,857.49		17,077,883,857.49
技术改造工程	451,753,265.38		451,753,265.38	392,492,119.43		392,492,119.43
基建工程	291,681,779.05	6,148,793.25	285,532,985.80	487,704,358.53	6,148,793.25	481,555,565.28
安装工程	40,616,224.10		40,616,224.10	33,833,828.47		33,833,828.47
在建码头	4,257,919.88		4,257,919.88	7,902,389,807.17		7,902,389,807.17
其他在建工程	118,443,602.89	11,992,825.81	106,450,777.08	149,715,867.31	10,138,733.44	139,577,133.87
合计	16,682,741,663.70	18,141,619.06	16,664,600,044.64	26,044,019,838.40	16,287,526.69	26,027,732,311.71

(2).重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	外币报表折算差额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	资金来源
在建船舶	113.64 亿美元	17,077,883,857.49	13,677,680,921.14	14,614,885,186.03	-364,690,720.20	15,775,988,872.40	38.05	733,657,965.73	279,831,437.84	自有资金、银行贷款
重大在建码头及基建工程等	23.54 亿美元	8,180,193,492.46	739,343,551.62	8,856,986,233.92	-49,550,166.49	13,000,643.67	53.60	606,112,137.44	141,109,006.83	自有资金、银行贷款
合计	137.18 亿美元	25,258,077,349.95	14,417,024,472.76	23,471,871,419.95	-414,240,886.69	15,788,989,516.07	/	1,339,770,103.17	420,940,444.67	/

(3).本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额	计提原因
基建工程	6,148,793.25				6,148,793.25	工程停工 延建
其他在建工程	10,138,733.44	875,901.75		978,190.62	11,992,825.81	项目停建
合计	16,287,526.69	875,901.75		978,190.62	18,141,619.06	/

(4).在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5).工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	运输船舶	土地	特许经营权	房屋建筑物	港务及库场设施	设备及车辆	合计
一、账面原值							
1.期初余额	57,976,540,853.28	2,046,553,492.70	4,438,585,862.95	1,341,333,869.06	616,470,846.45	911,625,322.31	67,331,110,246.75
2.本期增加金额	14,459,988,872.85	41,040,359.23	37,057,735.79	283,227,319.34	92,346,568.72	63,031,021.55	14,976,691,877.48
（1）新增租赁	14,459,988,872.85	41,040,359.23	37,057,735.79	283,227,319.34	85,764,883.33	63,031,021.55	14,970,110,192.09
（2）企业合并增加					6,581,685.39		6,581,685.39
3.本期减少金额	7,589,228,993.04	3,531,293.35	28,563,482.22	212,685,035.54	158,149,943.17	37,409,319.61	8,029,568,066.93
（1）租赁终止确认	4,443,437,504.54	3,531,293.35	28,563,482.22	212,685,035.54	158,149,943.17	36,989,270.17	4,883,356,528.99
（2）转至固定资产	3,145,791,488.50					420,049.44	3,146,211,537.94
4.外币折差	-1,213,407,476.03	180,938,850.70	190,019,446.44	2,767,615.32	-6,737,650.44	-7,240,424.97	-853,659,638.98
5.期末余额	63,633,893,257.06	2,265,001,409.28	4,637,099,562.96	1,414,643,768.18	543,929,821.56	930,006,599.28	73,424,574,418.32
二、累计折旧							
1.期初余额	22,795,261,717.75	681,249,333.96	1,331,910,260.66	601,159,110.86	394,960,149.18	290,746,792.73	26,095,287,365.14
2.本期增加金额	10,635,500,949.43	79,601,071.90	130,096,597.93	298,883,776.93	109,498,658.69	78,988,035.65	11,332,569,090.53
（1）计提	10,635,500,949.43	79,601,071.90	124,264,772.64	298,883,776.93	107,030,526.68	78,988,035.65	11,324,269,133.23
（2）企业合并增加					2,468,132.01		2,468,132.01
（3）其他			5,831,825.29				5,831,825.29
3.本期减少金额	5,575,583,983.67	3,531,293.35	28,560,046.80	205,012,800.96	157,751,024.25	31,889,366.70	6,002,328,515.73
（1）租赁终止确认	4,398,654,714.12	3,531,293.35	28,560,046.80	205,012,800.96	157,751,024.25	31,469,317.34	4,824,979,196.82
（2）转至固定资产	1,176,929,269.55					420,049.36	1,177,349,318.91
4.外币折差	-507,748,225.15	64,047,599.53	83,079,306.65	4,188,009.32	-5,831,624.80	-6,297,767.89	-368,562,702.34
5.期末余额	27,347,430,458.36	821,366,712.04	1,516,526,118.44	699,218,096.15	340,876,158.82	331,547,693.79	31,056,965,237.60
三、减值准备							
四、账面价值							
1.期末账面价值	36,286,462,798.70	1,443,634,697.24	3,120,573,444.52	715,425,672.03	203,053,662.74	598,458,905.49	42,367,609,180.72
2.期初账面价值	35,181,279,135.53	1,365,304,158.74	3,106,675,602.29	740,174,758.20	221,510,697.27	620,878,529.58	41,235,822,881.61

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、无形资产**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标权	软件	房屋建筑物使用权	场地使用权	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	3,666,394,738.34	3,130,116,895.98	2,672,886,079.88	818,633.01	2,915,790,955.10	9,562,071.96	12,395,569,374.27
2.本期增加金额	9,054,855.43		204,733,627.22		419,474,735.13	272,160.00	633,535,377.78
(1) 购置	9,054,855.43		204,710,568.93		419,474,735.13	272,160.00	633,512,319.49
(2) 企业合并增加			23,058.29				23,058.29
3.本期减少金额	730,250.56		7,897,233.11	519,852.39			9,147,336.06
(1) 处置或报废及其他	730,250.56		7,897,233.11	519,852.39			9,147,336.06
4.外币折差	-8,862,317.58	-69,496,224.00	-10,015,971.18		124,545,576.42	718,725.31	36,889,788.97
5.期末余额	3,665,857,025.63	3,060,620,671.98	2,859,706,502.81	298,780.62	3,459,811,266.65	10,552,957.27	13,056,847,204.96
二、累计摊销							
1.期初余额	950,437,695.79		2,275,691,909.10	789,959.48	1,788,478,001.17	3,215,408.66	5,018,612,974.20
2.本期增加金额	88,199,252.54		182,200,751.73	2,587.09	150,257,877.99	1,996,763.48	422,657,232.83
(1) 计提	88,199,252.54		182,200,751.73	2,587.09	150,257,877.99	1,996,763.48	422,657,232.83
3.本期减少金额	360,562.51		7,989,970.73	519,852.39			8,870,385.63
(1) 处置或报废及其他	360,562.51		7,989,970.73	519,852.39			8,870,385.63
4.外币折差	-8,602,440.71		-8,605,000.11		25,078,562.09	184,514.25	8,055,635.52
5.期末余额	1,029,673,945.11		2,441,297,689.99	272,694.18	1,963,814,441.25	5,396,686.39	5,440,455,456.92
三、减值准备							
四、账面价值							
1.期末账面价值	2,636,183,080.52	3,060,620,671.98	418,408,812.82	26,086.44	1,495,996,825.40	5,156,270.88	7,616,391,748.04
2.期初账面价值	2,715,957,042.55	3,130,116,895.98	397,194,170.78	28,673.53	1,127,312,953.93	6,346,663.30	7,376,956,400.07

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币折差	处置	其他	
东方海外（国际）有限公司	5,098,506,018.60		-113,199,259.99			4,985,306,758.61
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	828,030,043.10		78,096,708.09			906,126,751.19
COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A.	288,071,074.29		-6,395,879.95			281,675,194.34
中远海投（厦门）供应链发展有限公司	117,054,651.13					117,054,651.13
武汉中远海运港口码头有限公司	38,414,231.10					38,414,231.10
天津港集装箱码头有限公司	12,175,840.88					12,175,840.88
中远海运集运（荷兰）有限公司	11,966,833.75					11,966,833.75
南通通海港口有限公司	2,799,400.11		-62,153.51			2,737,246.60
CSP Logitren, S.A.	2,173,598.08		205,005.67			2,378,603.75
厦门海投通达码头有限公司	2,090,313.08					2,090,313.08
中远海运集运（波兰）有限公司	769,180.71					769,180.71

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币折差	处置	其他	
绍兴中远海运集装箱运输有限公司	719,096.05					719,096.05
合计	6,402,770,280.88		-41,355,579.69			6,361,414,701.19

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
厦门海投通达码头有限公司	2,090,313.08					2,090,313.08
合计	2,090,313.08					2,090,313.08

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
集装箱运输及相关业务	东方海外国际及相关集装箱代理运输公司等	资产组同属集装箱运输、代理及物流业务，彼此之间具有一定的协同效应。	是
码头业务	COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holdings, S.L. 及 COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A.等码头运营公司	资产组同属码头运营公司，同一管理层对该资产组所包括码头公司的运营、管理及资产的持续使用方式会统一进行考虑及决策。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
集装箱运输及相关业务-东方海外国际	7,526,576.75	8,279,223.23		5年	集装箱运输业务的运费费率增长率设为0%-2.4%。	管理层结合公司相关业务未来的运载力、运载率、载货量及运费等因素综合预测得出。	集装箱运输业务采用2%作为假定终端增长率。未来现金流量是以10.20%的税前利率进行折现计算。	相关假定持续增长率均不高于现金产出单元的所在行业的长期平均增长率。
码头业务-COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	301,761.18	348,543.47		5年	码头业务增长率设为6.05%。	管理层结合资产组中码头的发展情况及运营水平等因素综合预测得出。	码头业务采用2%作为假定终端增长率。未来现金流量是以12.73%的税前利率进行折现计算。	相关假定持续增长率均不高于现金产出单元的所在行业的长期平均增长率。
合计	7,828,337.93	8,627,766.70		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	外币折算差	期末余额
租入固定资产改良支出	510,199,262.16	327,070,093.17	189,255,672.67	4,123.85	-4,295,320.30	643,714,238.51
投资性房地产出租费用	33,473,203.03	32,022,411.34	30,666,486.58		-764,135.89	34,064,991.90
合计	543,672,465.19	359,092,504.51	219,922,159.25	4,123.85	-5,059,456.19	677,779,230.41

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应付职工薪酬	906,485,182.75	229,997,744.78	938,523,810.14	234,934,796.22
可抵扣税务亏损	1,417,144,151.80	389,049,640.23	1,809,006,588.88	523,794,077.84
预计负债及预提费用	81,701,781.37	21,304,384.79	165,656,258.97	42,421,887.43
坏账准备	136,706,938.69	33,937,377.69	138,356,679.01	34,344,577.13
固定资产	931,546,428.66	249,084,671.82	162,356,380.06	30,132,518.33
财务费用	448,628,645.42	112,157,161.36	528,366,310.10	132,091,577.52
租赁负债	10,007,706,319.75	2,227,668,266.00	10,319,043,545.64	2,321,663,627.68
其他	1,450,495,004.93	328,397,850.59	1,061,858,784.42	237,046,988.37
合计	15,380,414,453.37	3,591,597,097.26	15,123,168,357.22	3,556,430,050.52

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	8,408,433,303.73	1,899,968,081.07	8,845,681,741.29	2,018,560,348.41
投资性房地产	1,729,242,086.59	604,261,035.51	1,748,851,720.42	617,981,736.22
境外子公司、联营企业未汇回利润	79,027,595,214.99	19,481,164,659.59	74,890,052,522.18	18,463,230,898.90
金融资产公允价值变动	741,917,453.90	185,472,892.32	892,101,420.99	223,018,884.10
固定资产	2,555,772,177.94	686,675,972.57	3,261,160,902.42	886,555,094.26
股权重组收益	314,574,767.56	78,643,691.89	314,574,767.56	78,643,691.89
其他	231,992,677.11	51,124,087.90	213,774,297.61	43,038,202.90
合计	93,009,527,681.82	22,987,310,420.85	90,166,197,372.47	22,331,028,856.68

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,394,779,215.50	1,196,817,881.76	2,510,441,913.75	1,045,988,136.77
递延所得税负债	2,394,779,215.50	20,592,531,205.35	2,510,441,913.75	19,820,586,942.93

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产预付款	474,703,443.22		474,703,443.22	1,034,413,003.40		1,034,413,003.40
预计持有年限超过1年的定期存款	700,000,000.00		700,000,000.00			
待抵扣进项税额				386,821,003.84		386,821,003.84
其他	199,800,470.10	85,431,676.83	114,368,793.27	207,231,464.41		207,231,464.41
合计	1,374,503,913.32	85,431,676.83	1,289,072,236.49	1,628,465,471.65		1,628,465,471.65

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	588,110,068.33	588,110,068.33	其他	存款利息、借款抵押、保证金等	873,537,932.80	873,537,932.80	其他	存款利息、借款抵押、保证金等
固定资产	36,845,754,106.24	29,513,595,454.32	抵押	抵押借款	29,015,587,146.13	24,043,103,232.82	抵押	抵押借款
在建工程	5,316,958.96	5,316,958.96	抵押	抵押借款	7,392,960,795.73	7,392,960,795.73	抵押	抵押借款
无形资产					12,858,258.83	8,371,482.67	抵押	抵押借款
合计	37,439,181,133.53	30,107,022,481.61	/	/	37,294,944,133.49	32,317,973,444.02	/	/

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	2,068,362,000.00	1,700,798,000.00
应付利息	356,441.08	2,839,725.48
合计	2,068,718,441.08	1,703,637,725.48

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	12,158,402.07	48,432,751.28
合计	12,158,402.07	48,432,751.28

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	77,073,714,850.58	85,944,496,251.95
1年以上	47,173,767.10	46,023,269.13

项目	期末余额	期初余额
合计	77,120,888,617.68	85,990,519,521.08

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	40,367,300.85	35,456,482.26
1年以上	1,016,218.16	1,289,634.86
合计	41,383,519.01	36,746,117.12

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运费、港口使用费等	537,473,158.13	610,306,111.95
合计	537,473,158.13	610,306,111.95

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	5,437,661,609.88	15,095,536,339.79	15,762,109,803.21	4,771,088,146.46
二、离职后福利-设定提存计划	99,892,204.81	1,133,484,089.44	1,214,338,536.79	19,037,757.46
三、辞退福利	43,314,522.59	62,302,962.37	41,383,500.13	64,233,984.83
合计	5,580,868,337.28	16,291,323,391.60	17,017,831,840.13	4,854,359,888.75

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,915,623,585.87	11,767,245,347.88	12,154,519,808.49	1,528,349,125.26
二、职工福利费	5,531,629.93	368,877,149.49	366,667,305.07	7,741,474.35
三、社会保险费	31,274,666.15	1,357,748,624.87	1,246,979,903.40	142,043,387.62
其中：医疗保险费	13,818,283.27	363,622,294.61	370,259,108.27	7,181,469.61
工伤保险费	730,523.51	31,613,337.32	31,674,439.02	669,421.81
生育保险费	822,367.13	11,418,458.80	11,812,835.12	427,990.81
其他	15,903,492.24	951,094,534.14	833,233,520.99	133,764,505.39
四、住房公积金	35,145,592.83	563,755,201.37	571,931,997.57	26,968,796.63
五、工会经费和职工教育经费	492,822,509.64	205,644,461.92	169,298,618.87	529,168,352.69
六、商业保险	7,346,168.28	13,829,336.75	21,071,727.09	103,777.94
七、股份支付	18,983,943.33			18,983,943.33
八、劳务派遣费及其他	2,930,933,513.85	818,436,217.51	1,231,640,442.72	2,517,729,288.64
合计	5,437,661,609.88	15,095,536,339.79	15,762,109,803.21	4,771,088,146.46

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	90,161,414.11	730,815,316.57	805,123,304.82	15,853,425.86
2、失业保险费	7,120,528.45	25,452,272.00	31,009,914.64	1,562,885.81
3、企业年金缴费	2,610,262.25	377,216,500.87	378,205,317.33	1,621,445.79
合计	99,892,204.81	1,133,484,089.44	1,214,338,536.79	19,037,757.46

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	1,403,678,529.39	2,995,102,860.83
个人所得税	521,661,797.21	663,375,277.55
增值税	143,160,050.66	85,670,972.83
城市维护建设税	114,295,276.99	52,807,711.68
教育费附加	81,710,344.24	37,691,853.57
房产税	15,783,572.16	16,230,441.35
印花税	15,075,722.43	16,028,535.01
土地使用税	2,619,430.35	3,247,598.98
其他	69,722,436.47	75,322,457.73
合计	2,367,707,159.90	3,945,477,709.53

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	58,856,792.32	56,397,694.81
其他应付款	9,505,094,734.26	11,032,786,327.35
合计	9,563,951,526.58	11,089,184,022.16

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	58,846,487.18	56,387,129.31
1年以上	10,305.14	10,565.50

合计	58,856,792.32	56,397,694.81
----	---------------	---------------

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	8,797,773,517.21	10,324,124,371.09
1年以上	707,321,217.05	708,661,956.26
合计	9,505,094,734.26	11,032,786,327.35

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	11,282,455,051.26	9,939,455,049.47
一年内到期的长期借款	5,433,273,930.26	2,011,238,386.53
一年内到期的长期应付款	13,817,661.07	14,805,235.52
一年内到期的预计负债	6,140,095.40	
合计	16,735,686,737.99	11,965,498,671.52

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
码头购股选择权	1,740,607,952.63	1,820,031,554.83
合计	1,740,607,952.63	1,820,031,554.83

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	13,959,756,496.49	13,016,848,335.74
担保借款（注）	16,542,261,097.29	19,279,855,683.85
应付利息	203,846,803.12	241,710,876.40
减：一年内到期的长期借款	5,433,273,930.26	2,011,238,386.53
合计	25,272,590,466.64	30,527,176,509.46

长期借款分类的说明：

担保借款包括保证借款、抵押借款以及同时存在保证和资产抵押两种担保措施的借款。

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	43,365,325,816.39	41,546,584,670.29
其中：一年内到期的租赁负债	-11,282,455,051.26	-9,939,455,049.47
合计	32,082,870,765.13	31,607,129,620.82

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	405,869,827.56	418,827,688.47
合计	405,869,827.56	418,827,688.47

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1).按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股东借款	419,687,488.63	433,632,923.99
小计	419,687,488.63	433,632,923.99
减：一年内到期的长期应付款	13,817,661.07	14,805,235.52
合计	405,869,827.56	418,827,688.47

专项应付款

(2).按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	281,284,677.95	301,878,383.40

二、辞退福利	38,755,853.85	41,346,835.50
三、其他长期福利	27,593,271.11	28,041,497.99
合计	347,633,802.91	371,266,716.89

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值:

适用 不适用

计划资产:

适用 不适用

设定受益计划净负债(净资产)

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明:

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	64,269,200.60	49,913,672.00	诉讼纠纷等
《码头服务协议》有 偿合同拨备(注)	6,162,465,256.00	6,446,161,758.00	计提拨备
其他	6,991,549.80	5,659,933.23	其他
小计	6,233,726,006.40	6,501,735,363.23	
减:一年内到期的预 计负债	6,140,095.40		诉讼纠纷等
合计	6,227,585,911.00	6,501,735,363.23	

注:本公司附属子公司东方海外国际于2019年10月签署《码头服务协议》,承诺于长滩集装箱码头采购或促使采购年度最低船舶装卸次数,为期20年。东方海外国际若无法在各个合同年度达成所承诺的装卸次数,则需按码头服务协议的规定支付一定差额赔款。

2025年12月31日,东方海外国际参考市场未来前景及预计运载率重新评估各剩余合同年度长滩集装箱码头的船舶装卸次数。东方海外国际预计长滩集装箱码头的船舶装卸次数将继续导致剩余合同期间的最低运量承诺无法完成,于2025年12月31日估计有偿合同拨备为61.62亿元,其中本年度汇率影响金额为-1.41亿元。

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
自动化项目等	374,960,950.74	91,249,700.00	86,229,113.86	379,981,536.88	与资产相关
合计	374,960,950.74	91,249,700.00	86,229,113.86	379,981,536.88	

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待结算款项		1,051,102.98
合计		1,051,102.98

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	15,960,826,685.00				-470,944,012.00	-470,944,012.00	15,489,882,673.00

其他说明：

注 1：根据《中远海运控股股份有限公司股票期权激励计划（修订稿）》和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司关于股票期权自主行权的相关规定，2025 年度本公司股票期权符合条件的激励对象行权增加股本 1,434,037.00 元。

注 2：为维护公司价值及股东权益，本公司在经股东大会表决通过的回购一般性授权框架下依法合规开展股份回购工作，回购股份全部用于注销并减少注册资本。2025 年度，本公司因注销回购的 A 股 152,417,549 股、H 股 319,960,500 股，合计减少本公司股本 472,378,049 元。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	25,240,747,213.73	166,365,141.02	5,317,048,718.98	20,090,063,635.77
其他资本公积	6,789,863,878.84		250,960,503.93	6,538,903,374.91
合计	32,030,611,092.57	166,365,141.02	5,568,009,222.91	26,628,967,010.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 股本溢价本年增加主要系：①因本年收购附属子公司少数股东股权、子公司其他权益性交易导致资本公积增加 165,427,501.44 元；②因本公司股票期权激励计划，激励对象行权增加资本公积 937,639.58 元（同时减少其他资本公积）。

(2) 股本溢价本年减少：因注销已回购的股份减少资本公积 5,314,978,051.55 元，因注销 H 库存股的手续费减少资本公积 2,070,667.43 元。

(3) 其他资本公积本年减少：因权益法核算被投资单位其他权益变动、本公司股票期权行权及其他原因减少其他资本公积 250,022,864.35 元，本公司股票行权减少其他资本公积 937,639.58 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
A 股	703,431,669.33	2,267,306,640.95	2,146,011,747.40	824,726,562.88
H 股	894,755,310.86	4,293,450,506.63	3,641,344,353.15	1,546,861,464.34
合计	1,598,186,980.19	6,560,757,147.58	5,787,356,100.55	2,371,588,027.22

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：2025 年度，本公司股份回购使用资金总额 6,560,757,147.58 元，注销回购的股票减少库存股 5,787,356,100.55 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	540,452,075.44	198,817,648.28		34,717,074.06	-32,540,737.19	221,092,304.44	-24,450,993.03	761,544,379.88
其中：重新计量设定受益计划变动额	-223,399,716.65	-7,212,587.68			-11,309.91	-10,276,591.54	3,075,313.77	-233,676,308.19
权益法下不能转损益的其他综合收益	-52,987,908.30	-63,314,205.90				-42,307,042.53	-21,007,163.37	-95,294,950.83
其他权益工具投资公允价值变动	816,839,700.39	269,344,441.86		34,717,074.06	-32,529,427.28	273,675,938.51	-6,519,143.43	1,090,515,638.90
二、将重分类进损益的其他综合收益	4,245,189,294.97	-2,736,711,947.13				-2,275,218,411.08	-461,493,536.05	1,969,970,883.89
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	213,268,520.23	233,003,073.26				194,525,200.51	38,477,872.75	407,793,720.74
外币财务报表折算差额	3,925,928,596.10	-2,969,715,020.39				-2,469,743,611.59	-499,971,408.80	1,456,184,984.51
其他	105,992,178.64							105,992,178.64
其他综合收益合计	4,785,641,370.41	-2,537,894,298.85		34,717,074.06	-32,540,737.19	-2,054,126,106.64	-485,944,529.08	2,731,515,263.77

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		404,387,142.23	404,387,142.23	
合计		404,387,142.23	404,387,142.23	

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	14,007,241,390.02	1,602,034,925.72		15,609,276,315.74
合计	14,007,241,390.02	1,602,034,925.72		15,609,276,315.74

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上年末未分配利润	169,481,929,005.08	134,920,391,201.25
调整年初未分配利润合计数		-28,805.35
调整后年初未分配利润	169,481,929,005.08	134,920,362,395.90
加：本年归属于母公司股东的净利润	30,868,147,821.38	49,100,495,233.55
其他综合收益结转留存收益	29,299,405.18	257,848.81
减：提取法定盈余公积	1,602,034,925.72	2,532,174,198.74
分配现金股利数	24,628,710,035.01	11,970,478,632.67
其他减少	-28,639,843.74	36,533,641.77
本年年末余额	174,177,271,114.65	169,481,929,005.08

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	219,177,910,654.74	175,342,277,658.29	233,570,199,391.36	164,625,315,725.31
其他业务	325,894,567.96	152,295,754.59	288,879,575.63	149,107,281.62
合计	219,503,805,222.70	175,494,573,412.88	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93

(1). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	集装箱航运分部		码头业务分部		分部间抵销		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型分类	210,731,494,147.06	169,767,735,549.79	12,041,307,540.80	8,921,117,703.55	3,268,996,465.16	3,194,279,840.46	219,503,805,222.70	175,494,573,412.88
按经营地区分类								
其中：美洲地区	55,627,048,574.46						55,627,048,574.46	
欧洲地区	41,552,686,927.42		5,616,638,953.08				47,169,325,880.50	
亚太地区	55,507,548,255.69		627,744,182.06				56,135,292,437.75	
中国地区	25,096,101,715.46		5,346,687,862.21				30,442,789,577.67	
其他国际地区	32,948,108,674.03		450,236,543.45				33,398,345,217.48	
分部间抵销					3,268,996,465.16		-3,268,996,465.16	
合计	210,731,494,147.06	169,767,735,549.79	12,041,307,540.80	8,921,117,703.55	3,268,996,465.16	3,194,279,840.46	219,503,805,222.70	175,494,573,412.88

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(3). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	599,750,055.39	687,091,660.68
教育费附加	428,676,775.88	490,795,841.10
房产税	89,947,810.57	81,622,566.81
印花税	71,735,570.10	69,494,470.36
土地使用税	21,358,604.05	21,276,728.39
车船使用税	5,043,064.69	4,980,363.85
其他	91,172,016.51	45,899,377.00
合计	1,307,683,897.19	1,401,161,008.19

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	742,976,493.90	888,676,838.92
资产费用	64,619,064.49	63,884,353.76
营销及管理支出	13,273,623.99	14,853,988.96
燃材料物资费用	208,227.64	217,682.81
其他	4,345,282.66	3,253,652.40
合计	825,422,692.68	970,886,516.85

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	5,781,289,384.90	6,315,430,985.83
资产费用	1,226,138,939.21	1,082,711,775.22
行政管理支出	937,442,774.32	895,452,777.97
燃材料物资费用	17,352,877.10	15,609,741.30
其他	281,245,514.70	236,382,633.30
合计	8,243,469,490.23	8,545,587,913.62

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	789,456,229.78	754,509,899.18
资产维护费用	26,157,560.27	30,074,124.05
折旧摊销费用	4,137,713.70	8,492,166.41
资产租赁费	16,535,425.98	4,408,739.64
材料、燃料和动力费用	2,234,473.59	1,071,533.37
其他	262,708,481.41	222,086,134.78
合计	1,101,229,884.73	1,020,642,597.43

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	3,013,024,427.22	3,058,232,176.13
减：利息收入	5,377,864,438.47	6,297,078,687.74
加：汇兑净损失	-252,258,260.67	-612,922,652.79
其他支出	133,324,733.39	118,962,598.40
合计	-2,483,773,538.53	-3,732,806,566.00

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关	1,441,914,089.68	1,181,142,822.78
与资产相关	16,337,225.60	15,628,372.46
代扣代缴个税手续费返还	17,751,332.25	38,033,070.62
进项税加计扣除	160,737.87	880,452.29
其他	51,250.00	107,496.00
合计	1,476,214,635.40	1,235,792,214.15

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,249,517,537.70	4,746,493,561.83
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	186,876,223.96	28,988,644.21
债权投资在持有期间取得的利息收入	18,607,887.96	19,110,022.77
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,821,127.73	7,653,200.22
处置长期股权投资产生的投资收益	82,384.15	-14,035,312.56
处置交易性金融资产取得的投资收益		8,328,849.88

项目	本期发生额	上期发生额
其他	1,647,627.11	3,947,789.66
合计	5,458,552,788.61	4,800,486,756.01

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
交易性金融资产	13,992,653.92	-3,752,958.83
其他非流动金融资产	18,325,029.77	21,202,364.42
合计	32,317,683.69	17,449,405.59

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	18,961,255.29	-67,990,752.15
其他应收款坏账损失	-209,737.69	41,207.06
合计	18,751,517.60	-67,949,545.09

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-4,245,229.60	-3,538,077.33
合同资产减值损失	-48,648.90	23,143.94
固定资产减值损失	-2,320,682.56	
在建工程减值损失	-875,901.75	-10,396,013.88
其他非流动资产减值损失	-85,431,676.83	
合计	-92,922,139.64	-13,910,947.27

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	130,927,205.03	146,096,089.49
其中：固定资产处置收益	130,577,063.09	133,670,621.04
租赁资产处置收益	350,141.94	11,207,869.05
无形资产处置收益		1,217,599.40
合计	130,927,205.03	146,096,089.49

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废利得	5,058,839.39	4,328,100.50	5,058,839.39
无法支付的应付款项	1,087,280.26	3,742,414.81	1,087,280.26
违约金、罚款、索赔收入等	1,401,685.19	2,234,587.41	1,401,685.19
其他	13,340,936.28	17,053,819.17	13,340,936.28
合计	20,888,741.12	27,358,921.89	20,888,741.12

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金、违约金、滞纳金及罚款支出等	-185,925.66	56,885,818.86	-185,925.66
预计负债	14,258,024.53	35,437,083.20	14,258,024.53
捐赠支出	35,511,984.63	24,565,455.42	35,511,984.63
非流动资产报废损失	9,999,541.97	17,289,457.59	9,999,541.97
其他	672,662.98	797,881.22	672,662.98
合计	60,256,288.45	134,975,696.29	60,256,288.45

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当年所得税费用	6,021,103,717.11	10,128,870,291.47
递延所得税费用	750,590,617.52	1,365,218,704.01
合计	6,771,694,334.63	11,494,088,995.48

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
本年合并利润总额	41,999,673,526.88
按法定/适用税率计算的所得税费用	10,499,918,381.72
子公司适用不同税率的影响	-1,417,989,939.08
调整以前期间所得税的影响	18,775,483.79

项目	本期发生额
非应税收入的影响	-5,264,679,489.96
不可抵扣的成本、费用和损失的影响及其他	2,915,548,939.75
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-41,005,617.27
本年末确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	61,126,575.68
所得税费用	6,771,694,334.63

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注“七、57 其他综合收益”相关内容

78、现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	5,583,242,160.68	6,487,637,778.75
押金及保证金	1,352,470,841.09	1,476,937,187.70
代收款项	916,861,916.05	1,106,312,798.77
经营租赁收到的现金	63,381,032.61	38,965,690.84
收到保险公司赔款	26,580,214.97	31,120,886.54
员工归还备用金	5,639,714.81	1,668,418.86
其他	2,211,280,499.30	1,938,246,930.58
合计	10,159,456,379.51	11,080,889,692.04

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代付款项	1,422,080,532.46	1,659,892,858.43
押金及保证金	1,343,768,692.36	1,212,966,781.58
行政办公费用	992,380,449.87	1,028,022,355.03
法律及专业服务费	283,069,109.84	282,650,099.03
租赁费	192,269,428.99	161,955,157.33
现金捐赠	25,656,282.61	14,603,701.16
其他	583,338,423.55	459,749,671.37
合计	4,842,562,919.68	4,819,840,623.93

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收上港集团分红	524,979,708.24	803,762,036.06
收Success Enterprises Ltd.分红	476,658,472.88	514,882,864.00
合计	1,001,638,181.12	1,318,644,900.06

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建船舶支付款项	13,283,631,439.26	17,382,973,679.15
中远海运供应链增资款	2,142,606,006.00	
合计	15,426,237,445.26	17,382,973,679.15

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到联合营公司归还的借款	13,307,282.40	12,890,568.00
取得子公司收到的现金净额		12,222,461.51
合计	13,307,282.40	25,113,029.51

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买一年以上定期存款的款项	700,000,000.00	
支付联合营公司贷款		78,705,583.48
其他	390,594.48	1,593,166.71
合计	700,390,594.48	80,298,750.19

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回银行贷款保证金	68,513,942.70	160,577,207.08
合计	68,513,942.70	160,577,207.08

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的付款额	14,513,408,194.13	13,148,890,720.35
支付股票回购款	6,560,757,147.58	2,017,951,378.35
购买子公司少数股权	97,891,339.20	879,296,908.52
归还联合营单位提供的借款	47,610,657.90	150,660,292.00
支付融资安排费	11,865,184.20	29,267,977.47
其他	25,630,107.70	1,442,197.89
合计	21,257,162,630.71	16,227,509,474.58

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4).以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

详见附注“十六、1、重要承诺事项”相关内容。

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	35,227,979,192.25	55,395,442,692.97
加：资产减值准备	92,922,139.64	13,910,947.27
信用减值损失	-18,751,517.60	67,949,545.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	9,022,982,211.16	7,702,552,555.27
使用权资产摊销	11,324,269,133.23	10,378,457,037.83
无形资产摊销	422,657,232.83	391,612,607.86
长期待摊费用摊销	219,922,159.25	197,408,743.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-130,927,205.03	-146,096,089.49
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	4,940,702.58	12,961,357.09
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-32,317,683.69	-17,449,405.59
财务费用（收益以“-”号填列）	4,750,216,568.47	1,755,815,230.91
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,458,552,788.61	-4,800,486,756.01
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-150,829,744.99	14,267,218.83

补充资料	本期金额	上期金额
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	901,420,362.51	1,350,951,485.18
存货的减少（增加以“-”号填列）	19,539,735.99	226,095,954.57
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-291,904,113.76	-1,609,016,965.43
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-10,360,704,373.58	-1,621,779,201.25
其他	2,908,420.58	322,481.97
经营活动产生的现金流量净额	45,545,770,431.23	69,312,919,440.49
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	150,881,601,005.77	184,189,078,030.04
减：现金的期初余额	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-33,307,477,024.27	3,023,638,443.16

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	150,881,601,005.77	184,189,078,030.04
其中：库存现金	6,002,520.85	5,240,466.77
可随时用于支付的银行存款	150,857,484,976.39	183,856,644,034.90
可随时用于支付的其他货币资金	18,113,508.53	327,193,528.37
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	150,881,601,005.77	184,189,078,030.04
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	588,110,068.33	873,537,932.80	存款利息、借款抵押、保证金等
合计	588,110,068.33	873,537,932.80	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			97,269,230,038.01
其中：美元	12,903,201,963.11	7.0288	90,694,025,958.31
应收账款			7,658,728,776.53
其中：美元	655,385,303.18	7.0288	4,606,572,218.99
其他应收款			2,574,863,918.44
其中：美元	109,613,539.27	7.0288	770,451,644.82
长期应收款（含1年内到期）			910,455,240.46
其中：欧元	110,552,515.39	8.2355	910,455,240.46
应付账款			54,238,014,378.14
其中：美元	7,098,878,524.71	7.0288	49,896,597,374.48
其他应付款			7,580,466,544.94
其中：美元	544,045,427.55	7.0288	3,823,986,501.16
长期应付款（含1年内到期）			419,687,488.63
其中：欧元	50,960,778.17	8.2355	419,687,488.63
长期借款（含1年内			23,898,286,807.85

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
到期)			
其中：美元	3,003,246,471.81	7.0288	21,109,218,801.06
短期借款			2,068,718,441.08
其中：港币	600,126,404.22	0.9032	542,034,168.29
租赁负债（含1年内到期）			43,082,103,266.01
其中：美元	5,280,824,335.97	7.0288	37,117,858,092.67

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本年简化处理的短期租赁和低价值资产的租赁费用为 14,338,179,819.61 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额28,851,588,013.74(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	789,456,229.78	754,509,899.18
资产维护费用	26,157,560.27	30,074,124.05
折旧摊销费用	4,137,713.70	8,492,166.41
资产租赁费	16,535,425.98	4,408,739.64
材料、燃料和动力费用	2,234,473.59	1,071,533.37
其他	329,059,087.79	245,691,221.07
合计	1,167,580,491.11	1,044,247,683.72
其中：费用化研发支出	1,101,229,884.73	1,020,642,597.43
资本化研发支出	66,350,606.38	23,605,086.29

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

本年本集团合并范围内增加子公司 41 家，减少子公司 1 家。具体情况如下：

公司名称	合并范围变化的原因	年末持股比例（%）
增加：		
N1299 Shipping Limited 等 18 家单船公司	投资设立	100.00
Newcontainer No.151 (Marshall Islands) Shipping Inc. 等 14 家单船公司	投资设立	100.00
中远海运（西亚）供应链有限公司	投资设立	51.00

公司名称	合并范围变化的原因	年末持股比例 (%)
中远海运集运（中亚）有限公司	投资设立	51.00
广西远海陆海新通道供应链有限公司	投资设立	60.00
湖南怀化远海新通道物流有限公司	投资设立	51.00
深圳中远海运智慧供应链有限公司（注）	投资设立	37.00
OLL INFINITY DEPOT (M) SDN. BHD.	投资设立	80.00
OOCL Logistics (Kazakhstan) Limited Liability Partnership	投资设立	100.00
金领供应链发展（韩国）有限公司	投资设立	51.00
营口万赢物流有限公司	收购兼并	100.00
减少：		
腾丽发展有限公司	清算关闭	100.00

注：本公司附属子公司中远集运（香港）有限公司与广州中远海运物流有限公司分别持有深圳中远海运智慧供应链有限公司（以下简称“深圳智慧供应链”）37%、30%股权，双方于2025年9月22日签署一致行动人协议。根据深圳智慧供应链公司章程及一致行动人协议，本集团能够对其实施控制。

1、 非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
营口万赢物流有限公司	2025-09-08	2,082,118.02	100.00	其他	2025-09-08	形成控制	38,816,955.84	111,462.97	3,242,303.51

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	营口万赢物流有限公司
--现金	999,095.20
--非现金资产的公允价值	1,083,022.82
合并成本合计	2,082,118.02
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	2,123,574.16
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-41,456.14

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因:

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	营口万赢物流有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
净资产	2,123,574.16	1,747,296.93
减: 少数股东权益		
取得的净资产	2,123,574.16	1,747,296.93

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中远海运集装箱运输有限公司	上海	23,664,337,165.51 元	上海	集装箱运输	100.00		同一控制下企业合并取得
东方海外（国际）有限公司	香港	205,000,000 美元	百慕大	集装箱运输		71.07	非同一控制下企业合并取得
中远海运港口有限公司	香港	400,000,000 港币	百慕大	码头经营		72.27	同一控制下企业合并取得

其他说明：

本集团合并财务报表范围包括中远海运集运、东方海外国际、中远海运港口等 620 家公司（含单船公司）。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
东方海外（国际）有限公司	28.93	3,137,743,159.15	2,790,633,299.96	28,327,245,633.48
中远海运港口有限公司	27.73	1,147,457,263.25	875,969,283.09	20,403,444,957.86

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
东方海外（国际）有限公司	50,474,045,548.95	77,542,645,552.16	128,016,691,101.11	17,476,251,483.08	12,697,581,659.83	30,173,833,142.91	63,714,067,492.45	67,924,183,701.86	131,638,251,194.31	18,879,762,560.95	13,865,102,360.05	32,744,864,921.00
中远海运港口有限公司	11,315,170,618.49	78,413,255,096.87	89,728,425,715.36	12,892,962,448.59	23,938,393,548.28	36,831,355,996.87	9,115,396,831.15	77,174,634,208.23	86,290,031,039.38	8,126,444,952.56	27,644,015,813.90	35,770,460,766.46

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
东方海外（国际）有限公司	69,409,856,745.28	10,812,318,392.09	8,574,763,117.17	16,873,522,075.06	76,133,619,676.11	18,581,261,411.48	19,945,492,728.77	26,173,368,625.22
中远海运港口有限公司	12,041,307,540.80	2,767,063,330.97	3,206,451,040.77	4,574,794,814.09	10,809,998,619.87	2,579,488,389.50	2,626,536,257.63	2,995,785,220.23

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	9,038,459,596.30	8,926,606,452.16
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	627,971,164.77	570,733,465.39
--其他综合收益	144,565,229.83	-3,268,909.17
--综合收益总额	772,536,394.60	567,464,556.22
联营企业：		
投资账面价值合计	67,832,168,107.76	63,574,792,628.62
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,621,546,372.93	4,180,971,210.75
--其他综合收益	25,123,637.53	-51,107,020.83
--综合收益总额	4,646,670,010.46	4,129,864,189.92

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（包括市场运费风险、外汇风险、利率风险），信贷风险和流动性风险。管理层管理和监控这些风险，以确保采取及时有效的措施。本集团的整体风险管理计划针对难以预测的金融市场，并寻求降低潜在的负面因素对本集团财务所带来的风险。

风险管理按董事会的指示进行。董事会识别、评价及对冲金融风险。本集团具体风险管理原则包括：（1）市场风险（市场运费风险、外汇风险、利率风险）、（2）信贷风险、（3）流动性风险和衍生金融工具的运用。

（1）市场风险

①市场运费风险

本集团航运业的运费对经济波动非常敏感。本集团的收入及成本将随运费的增减变动而发生波动。

②外汇风险

本集团外汇风险主要为除记账本位币以外的货币币种核算的银行存款、金融资产和负债。本集团主要采取坚持自然对冲的中性风险管理策略。从业务前端入手，利用资产负债平衡、同币种收支相抵、错配币种及时换汇等手段，对冲风险。本集团以生产经营、对外投资、筹资的实际需求为出发点，合理匹配资产负债币种，防范汇率变动对财务报表产生过大影响。

③利率风险

本集团利率风险主要在于付息资产和付息负债包含多种利率带来的公允价值变动和现金流量变动风险。付息资产主要包括存放于中远海运集团下属中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）的存款、银行存款及提供给联营及合营企业的贷款，除此之外无其他付息的重要资产。付息负债主要包括借款、租赁负债等。

（2）信贷风险

本集团的信贷风险主要包括存放于银行、财务公司和其他金融机构的银行存款、现金及现金等价物。

本集团通过严格选择信誉良好的当地金融机构、国有银行、财务公司来降低信贷风险。管理层认为存放在财务公司的存款历史上无任何拖欠记录，故风险较低。

本集团对客户（包括关联方）进行信用评估与评级，考虑其财务状况，过去的经验和其他因素。个别风险额度则由相应单位管理层设定。

(3) 流动性风险

本集团的现金管理政策是定期监控现时及预期流动资金头寸，确保有充足资金以应付短期及长期需求。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	78,260,426.73			78,260,426.73
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	78,260,426.73			78,260,426.73
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	63,151,676.30			63,151,676.30
（3）衍生金融资产				
（4）基金投资	15,108,750.43			15,108,750.43
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	4,849,476,667.34		266,811,391.65	5,116,288,058.99
（四）投资性房地产				
（五）其他非流动金融资产			46,942,350.00	46,942,350.00
持续以公允价值计量的资产总额	4,927,737,094.07		313,753,741.65	5,241,490,835.72
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		18,983,943.33		18,983,943.33

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据为证券市场的活跃报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第二层次公允价值计量项目，管理层参考相关专业机构估值报告作为确认依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国远洋运输有限公司	北京	远洋运输	1,619,135.13	38.25	38.25

注 1：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的母公司为中国远洋运输有限公司（以下简称“中远集团”），中远集团于 2026 年 1 月完成工商减资，其注册资本由 1,619,135.13 万元变更为 807,148.34 万元。

注 2：2026 年 3 月 3 日，本公司收到中国远洋海运集团有限公司（以下简称“中国远洋海运”）转来的《中国证券登记结算有限责任公司证券过户登记确认书》，中远集团将其持有的本公司 26.10 亿股 A 股股份无偿划转至中国远洋海运并完成过户登记手续，本次划转后中国远洋海运成为本公司的直接控股股东及最终控制方。

本企业最终控制方是中国远洋海运集团有限公司。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司情况详见本附注“十、1.在子公司中的权益”相关内容。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、3、在合营企业或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
广州港南沙港务有限公司	合营
山东远海智融供应链发展有限公司	合营
中远-新港码头有限公司	合营
中远海运集运（泰国）有限公司	合营
中远海运集运（意大利）有限公司	合营
中远海运集运（阿联酋）有限公司	合营
中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	合营
中远海运集运（兰卡）有限公司	合营
中远海运集运（埃及）有限公司	合营

合营或联营企业名称	与本企业关系
OOCL (U.A.E.) L.L.C.	合营
中远海运集团财务有限责任公司	联营、同受最终控制方控制
中远海运物流供应链有限公司	联营、同受最终控制方控制
深圳一海通全球供应链管理服务有限公司	联营、同受最终控制方控制
宁波中远海运新拓国际货运有限公司	联营、同受最终控制方控制
青岛中远海运物流有限公司	联营、同受最终控制方控制
中国上海外轮代理有限公司	联营、同受最终控制方控制
上海中远海运物流供应链有限公司	联营、同受最终控制方控制
天津中远海运船务代理有限公司	联营、同受最终控制方控制
广西中远海运物流有限公司	联营、同受最终控制方控制
盐田国际集装箱码头有限公司	联营
APM TERMINALS VADO HOLDINGS B.V.	联营
EUROMAX TERMINAL ROTTERDAM B.V.	联营
ANTWERP GATEWAY NV	联营
HHLA CONTAINER TERMINAL TOLLERORT GMBH	联营

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中远海运石油（新加坡）有限公司	同受最终控制方控制
中远海运船员管理有限公司	同受最终控制方控制
佛罗伦资产管理有限公司	同受最终控制方控制
中远海运（香港）保险顾问有限公司	同受最终控制方控制
中远海运科技股份有限公司	同受最终控制方控制
中远海运财产保险自保有限公司	同受最终控制方控制
太平洋码头公司	同受最终控制方控制
中远海运发展股份有限公司	同受最终控制方控制
东方国际集装箱（连云港）有限公司	同受最终控制方控制
东方国际集装箱（锦州）有限公司	同受最终控制方控制
中远海运（韩国）有限公司	同受最终控制方控制
雅达有限公司	同受最终控制方控制
大洋洲集装箱服务有限公司	同受最终控制方控制
中远海运特种运输股份有限公司	同受最终控制方控制
东方设备服务有限公司	同受最终控制方控制
大连中远海运川崎船舶工程有限公司	同受最终控制方控制
CMA CGM SA	其他关联方
广州港股份有限公司	其他关联方
中燃远邦石油化工有限公司	其他关联方
马士基（中国）航运有限公司	其他关联方
中国天津外轮代理有限公司	其他关联方
中波轮船股份公司	其他关联方
中国烟台外轮代理有限公司	其他关联方
中远多美尼代理公司	其他关联方
南通中远海运川崎船舶工程有限公司	其他关联方

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
ABU DHABI PORTS LOGISTICS	其他关联方
AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO	其他关联方
AUTORIDAD PORTUARIA DE VALENCIA	其他关联方
SYRTRANS LOGISTICA, S.A.	其他关联方
TRD INVESTCO LIMITED	其他关联方

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

1、经常性关联交易情况

(1) 商标使用许可交易

中国远洋海运集团有限公司（以下简称“中国远洋海运集团”）及其附属公司（不包括中远海运集团下属其他上市公司，以下简称“许可方”）许可本集团于协议有效期内在中国商标注册地将商标用于已被相关商标主管部门核定使用之产品或服务。许可方同意授予本集团以每年人民币 1 元的价格使用该等商标之权利。

(2) 船舶及集装箱资产交易

根据《船舶及集装箱资产服务总协议》和《船舶租赁服务总协议》，中国远洋海运集团及其附属公司或联系人向本公司或本公司附属公司或联系人提供船舶、集装箱租赁及集装箱购置及制造服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
船舶及集装箱资产服务支出	10,938,489,162.65	6,451,134,982.58

(3) 综合服务交易

本集团和中国远洋海运集团（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下服务：提供网络服务、计算机系统及有关软件系统的维护；提供酒店、机票、会议、宣传服务；提供业务招待餐、职工午餐；提供劳动用品、劳防用品、办公用品、电商产品；车辆租赁、维修、保养服务；办公设备修理、维护物业、后勤行政管理等服务；物业出租及与该物业相关的管理服务；印刷服务、复印机维修保养、纸张供应、档案管理服务；提供借调人员劳务；提供人员及日常保险服务；医疗服务；提供培训服务；特快专递、绿化服务；和其他相关配套服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
综合服务收入	60,073,350.54	87,951,853.65
综合服务支出	248,434,173.47	202,684,917.32

(4) 金融财务服务交易

财务公司向本公司及本公司附属公司和联系人提供以下金融财务服务：存款服务；信贷服务；清算服务；外汇服务；经国家金融监督管理总局可从事的任何其他业务。

A. 本年财务公司吸收本集团存款余额及本集团自财务公司存款利息收入如下：

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
年末存放财务公司款项（含一年以上的定期存款）	78,493,990,165.87	96,962,931,358.85
存放财务公司款项利息收入	1,884,880,195.28	2,086,584,689.97

B. 本年财务公司向本集团发放贷款余额及本集团利息支出如下：

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
财务公司向本集团发放贷款年末余额	1,534,816,000.00	1,595,816,000.00
支付财务公司借款利息	39,911,668.91	57,405,714.18

C. 本年本集团向财务公司支付其他金融手续费 3,571,384.40 元。

(5) 航运服务交易

本集团和中国远洋海运集团（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下航运服务：提供船舶燃油；提供船舶物料及物料维修服务；船舶安全管理、技术咨询服务及监造技术服务；提供船舶润滑油、船舶油漆和保养油漆、海图、船舶备件；船舶修理及改造服务；提供通信导航设备的预订购、修理及安装调试；供应和修理船舶设备；提供船舶买卖的经纪服务、船舶保险及经纪服务；集装箱装卸、堆存、托运、仓储、修理及处置服务；出租底盘车、发电机；船员租赁、管理及培训相关服务；货运、订舱、物流、报关、船舶代理、揽货、单证、代收代付船务运费及其他相关服务；协助处理航运相关纠纷、案件；和其他与船舶、集装箱及航运相关服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运服务收入	7,848,377,463.86	6,775,001,149.14
航运服务支出	27,469,064,176.62	28,023,045,881.05

(6) 码头服务交易

本集团和中国远洋海运集团（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下码头及其他相关服务：码头集装箱、散杂货装卸；集装箱海上过泊服务；码头的特许经营权；码头岸线及码头土地租赁、供电服务；其他相关码头配套服务，包括但不限于货物的处理、储存、货物保存及提供集装箱储存场地及码头设备的供应等。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
码头服务收入	2,861,654,451.14	2,575,756,491.94
码头服务支出	7,383,647,729.94	6,854,898,286.41

(7) 与上海国际港务（集团）股份有限公司发生的航运及码头服务交易

本公司及本公司附属公司或联系人向上海国际港务（集团）股份有限公司及其附属公司或联系人提供以下航运及其他相关服务：货物运输、货运代理、舱位出租、舱位互换；物流服务、拖车、堆场；与航运服务相关的配套服务。

上海国际港务（集团）股份有限公司及其附属公司或联系人向本公司及本公司附属公司或联系人提供以下码头及其他相关服务：码头集装箱服务；包括并不仅限于安排本公司及本公司附属公司或联系人集装箱船舶靠泊作业，提供装卸、堆存、中转、运输、信息等服务；为本公司及本公司附属公司或联系人转运国际中转箱、国内支线中转箱和空箱；集装箱船舶拖轮作业服务、引航服务、理货服务、集装箱海上过泊服务；船舶代理、拖车、堆场等服务；房屋租赁及车位租赁等服务；其他相关码头配套服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运及码头服务收入	61,158,980.73	43,331,453.06
航运及码头服务支出	1,803,409,934.37	1,835,158,613.67

2、重大偶发关联交易

2025年4月29日，本公司的控股子公司东方海外国际的十四家全资附属公司分别与南通中远海运川崎船舶工程有限公司和大连中远海运川崎船舶工程有限公司签订合计十四份造船协议，以每艘2.2亿美元的价格合计订造14艘18,500TEU型甲醇双燃料动力集装箱船，本次交易总价为30.8亿美元。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

① 子公司之间担保的情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日
中远海运港口有限公司及下属子公司	中远海运港口有限公司下属子公司（合计 2 笔）	4,442,529,420.00	2018 年 -2023 年不等	2031 年 -2038 年不等
东方海外(国际)有限公司及下属子公司	东方海外国际下属子公司（合计 10 笔）	3,177,551,100.26	2016 年 -2019 年不等	2026 年 -2029 年不等
合计		7,620,080,520.26		

② 子公司对外担保情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日
COSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	Antwerp Gateway NV	399,421,750.00	2020 年 6 月 15 日	2040 年 6 月 29 日

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,853.91	3,469.56

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳一海通全球供应链管理有限公司	226,617,130.50		69,102,579.50	
应收账款	CMA CGM SA	90,210,299.66		75,605,640.91	
应收账款	马士基（中国）航运有限公司	28,146,729.90		44,208,763.70	
应收账款	宁波中远海运新拓国际货运有限公司	25,832,227.77		1,303,523.31	
应收账款	青岛中远海运物流有限公司	22,799,204.33		167,394.92	
应收账款	东方国际集装箱（连云港）有限公司	21,466,348.90		19,446,557.80	
应收账款	中国上海外轮代理有限公司	20,766,110.42		21,444,207.20	
应收账款	上海中远海运物流供应链有限公司	15,917,941.54		12,134,821.08	
应收账款	中国烟台外轮代理有限公司	13,976,968.42		13,732,713.11	
应收账款	中远海运（韩国）有限公司	13,874,244.97		19,333,606.65	
应收账款	其他公司小计	246,674,558.39	13,874,680.46	176,322,669.68	8,498,846.42
	合计	726,281,764.80	13,874,680.46	452,802,477.86	8,498,846.42
预付账款	中远海运船员管理有限公司	162,725,000.59		150,580,369.42	
预付账款	佛罗伦资产管理有限公	54,593,385.91			
预付账款	中远海运（香港）保险顾问有限公司	38,303,902.50		1,380,155.20	
预付账款	中远海运科技股份有限公司	19,552,369.41			
预付账款	中远海运财产保险自保有限公司	18,430,581.50		287,921.82	
预付账款	天津中远海运船务代理有限公司	6,586,949.00		2,857,317.00	
预付账款	广西中远海运物流有限公司	2,000,000.00		2,000,000.00	
预付账款	其他公司小计	1,998,080.93		10,447,821.30	
	合计	304,190,269.84		167,553,584.74	
其他应收款	中远一新港码头有限公司	123,365,181.92			
其他应收款	中远海运集运（泰国）有限公司	122,448,063.40		70,630,054.79	
其他应收款	中远海运集运（意大利）有限公司	82,128,025.74		29,938,512.41	
其他应收款	中远海运石油（新加坡）有限公司	80,831,200.00		82,666,600.00	
其他应收款	中远海运集运（阿联酋）有限公司	80,715,997.12		36,670,264.05	
其他应收款	盐田国际集装箱码头有限公司	66,294,829.77			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	APM Terminals Vado Holdings B.V.	54,183,716.64		49,513,763.02	
其他应收款	中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	20,201,356.66		18,748,306.45	
其他应收款	中远海运发展股份有限公司	19,788,337.75		19,955,152.28	
其他应收款	中远海运船员管理有限公司	14,871,354.91		16,003,341.47	
其他应收款	其他公司小计	118,496,348.21		104,449,692.21	
	合计	783,324,412.12		428,575,686.68	
长期应收款	EUROMAX TERMINAL ROTTERDAM B.V.	692,006,729.55		632,585,935.53	
长期应收款	HHLA CONTAINER TERMINAL TOLLERORT GMBH	164,644,078.53		150,453,833.61	
长期应收款	ANTWERP GATEWAY NV	53,804,432.38		58,351,284.55	
	合计	910,455,240.46		841,391,053.69	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中远海运石油（新加坡）有限公司	155,164,656.56	128,601,782.67
应付账款	中远海运船员管理有限公司	96,293,385.22	78,512,595.17
应付账款	中远海运（香港）保险顾问有限公司	39,951,341.43	16,227,734.65
应付账款	山东远海智融供应链发展有限公司	35,066,654.43	34,868,045.83
应付账款	盐田国际集装箱码头有限公司	29,058,903.34	26,924,163.42
应付账款	中燃远邦石油化工有限公司	27,937,102.02	36,762,087.18
应付账款	太平洋码头公司	17,558,795.98	762,221.78
应付账款	中远-新港码头有限公司	15,780,022.56	26,035,107.01
应付账款	广州港股份有限公司	15,490,139.06	11,424,464.24
应付账款	广州港南沙港务有限公司	13,972,984.00	17,921,529.47
应付账款	其他公司小计	264,244,102.32	360,590,511.92
	合计	710,518,086.92	738,630,243.34
预收款项	雅达有限公司	6,309,590.69	
预收款项	中远海运特种运输股份有限公司	5,916,310.53	3,654,335.67
预收款项	大洋洲集装箱服务有限公司	1,494,006.58	1,466,469.54
预收款项	中远海运物流供应链有限公司	1,196,855.97	
预收款项	其他公司小计	2,193,170.46	3,543,911.01
	合计	17,109,934.23	8,664,716.22
合同负债	中远海运集运（阿联酋）有限公司	49,984,910.45	1,500,000.00
合同负债	中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	19,944,697.42	
合同负债	中波轮船股份公司	12,286,552.14	
合同负债	中远海运特种运输股份有限公司	11,427,809.42	6,036,576.96
合同负债	中远海运集运（泰国）有限公司	8,738,516.58	
合同负债	中远海运集运（意大利）有限公司	4,935,962.87	
合同负债	中国天津外轮代理有限公司	4,045,171.33	
合同负债	东方设备服务有限公司	3,666,719.65	149,999.99
合同负债	中远海运集运（埃及）有限公司	2,511,563.65	
合同负债	东方国际集装箱（锦州）有限公司	1,920,000.00	
合同负债	其他公司小计	2,132,337.39	9,403,568.39

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	合计	121,594,240.90	17,090,145.34
其他应付款	中远多美尼代理公司	236,441,079.23	
其他应付款	南通中远海运川崎船舶工程有限公司	168,585,768.00	
其他应付款	中远海运集运（意大利）有限公司	77,786,003.34	27,237,823.57
其他应付款	ABU DHABI PORTS LOGISTICS	44,823,393.44	27,041,861.51
其他应付款	中远海运集运（阿联酋）有限公司	37,017,775.09	59,098,865.47
其他应付款	中远海运船员管理有限公司	35,001,914.14	32,161,207.70
其他应付款	中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	28,273,911.88	47,917,548.90
其他应付款	中远海运集运（兰卡）有限公司	25,632,316.49	23,826,293.82
其他应付款	OOCL (U.A.E.) L.L.C.	24,325,370.50	32,391,598.42
其他应付款	上海中远海运物流供应链有限公司	22,713,253.45	24,782,662.10
其他应付款	其他公司小计	181,085,634.40	2,311,410,386.73
	合计	881,686,419.96	2,585,868,248.22
长期应付款	AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO	1,890,577.12	1,707,395.99
长期应付款	AUTORIDAD PORTUARIA DE VALENCIA	1,890,577.12	1,707,395.99
长期应付款	SYRTRANS LOGISTICA, S.A.	1,890,577.12	1,707,395.99
长期应付款	TRD INVESTCO LIMITED	414,015,757.27	428,510,736.02
	合计	419,687,488.63	433,632,923.99

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

其他说明：

2019年6月3日，本公司董事会及监事会审议批准了首次授予期权股份激励计划，2020年5月29日，本公司批准了预留授予期权股份激励计划。

截至2025年12月31日，根据上述股票期权计划，年末剩余2,828,226份。本年没有新增因以权益结算的股份支付而确认的费用。

本年，根据股票期权计划授出的股票期权的变动情况如下：

项目	本年数		上年数	
	每股平均行使价 (人民币元)	购股权数量	每股平均行使价 (人民币元)	购股权数量
上年末已授出	1.00/1.00	4,262,263	1.00/1.00	7,752,046
期内授出				
期内行权		1,434,037		3,301,933
期内注销				187,850
期内失效				
调整				
年末已授出	1.00/1.00	2,828,226	1.00/1.00	4,262,263

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

经本公司 2005 年 6 月 9 日股东大会批准，本公司实施一项以现金结算的股份支付计划，该计划的实施范围包括董事（不包括独立非执行董事）、监事（不包括独立监事）、董事会秘书、本公司及子公司中远海运集运等公司的高层管理人员及公司董事会批准的其他人员。该计划无须发行股票。股票增值权以单位授出，每单位代表 1 股本公司的 H 股。

所授出股票增值权的行使期为 10 年，自授出日期开始计算。于授出日的第三、第四、第五及第六周年的最后一日，持有人可予行使的股票增值权的总数分别不超过各自获授的股票增值权总数的 25%、50%、75%及 100%。本公司 2007 年授出的股票增值权行使价为 9.54 港元。截至 2025 年 12 月 31 日以现金结算的股份支付产生的负债金额为 18,983,943.33 元，系已到期并行权但根据国务院国资委监管规定尚不能支付的部分。

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 已经签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

投资项目	合同总金额	已完成金额	未支付金额
收购中远北美物流35%股权	115,746,271.98		115,746,271.98

(2) 已经签订的正在或准备履行的大额发包合同

投资项目	合同总金额	已完成金额	未支付金额
船舶建造	67,307,702,400.00	15,253,423,720.00	52,054,278,680.00
码头	12,406,045,646.37	9,413,266,020.03	2,992,779,626.34

(3) 已经签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

项目	未来待付金额
船舶及集装箱等租赁项目	66,452,562,136.83

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 本集团预计负债年末余额为 6,227,585,911.00 元，主要为《码头服务协议》有偿合同拨备形成的预计负债，参见附注七、50.预计负债。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团担保事项主要为集团内担保，详见附注十四、5.

(4) 关联担保情况的相关信息披露。

除上述事项外，本集团无其他需要披露的重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

根据按企业会计准则编制的经审计的中远海控 2025 年度财务报告，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润约人民币 308.68 亿元，截至 2025 年 12 月 31 日母公司报表未分配利润约人民币 192.66 亿元。本公司于 2026 年 3 月 19 日召开的第七届董事会第二十六次会议审议通过了本公司 2025 年末期利润分配预案，公司 2025 年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，具体为：

拟向全体股东每股派发现金红利人民币 0.44 元（含税）。按截至本公告披露日公司总股本 15,312,687,586 股计算，2025 年末期应派发现金红利约人民币 67.38 亿元；加上 2025 年中期已向全体股东派发的现金红利约人民币 86.74 亿元，公司 2025 年度预计共派发现金红利约人民币 154.12 亿元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例约 50%。

如本公告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的总股数为基准相应调整分配总额。

本公司 2025 年末期利润分配方案符合公司章程及相关审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。本次末期利润分配方案须经公司股东会批准后实施。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为集装箱航运业务、码头业务、其他业务 3 个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩，并以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	集装箱航运业务	码头业务	其他业务	抵销	合计
营业收入	210,731,494,147.06	12,041,307,540.80		3,268,996,465.16	219,503,805,222.70
营业成本	169,767,735,549.79	8,921,117,703.55		3,194,279,840.46	175,494,573,412.88
资产总额	339,125,419,233.89	89,728,425,715.36	142,766,059,880.22	87,861,880,990.68	483,758,023,838.79
负债总额	159,166,952,630.56	36,831,355,996.87	12,811,433,306.58	8,457,743,014.72	200,351,998,919.29

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

□适用 √不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	3,456,766,225.99	3,275,738,740.39
其他应收款	1,652,791.25	2,189,654.48
合计	3,458,419,017.24	3,277,928,394.87

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7).应收股利

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中国远洋(香港)有限公司	2,878,228,581.81	2,878,228,581.81
中远海运控股(香港)有限公司	397,510,158.58	397,510,158.58
上海国际港务(集团)股份有限公司	181,027,485.60	
合计	3,456,766,225.99	3,275,738,740.39

(8).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

(10).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(11).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(12).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款**(13).按账龄披露**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	1,652,791.25	2,189,654.48
其中: 1 年以内 (含 1 年)	1,652,791.25	2,189,654.48
合计	1,652,791.25	2,189,654.48

(14).按款项性质分类情况

适用 不适用

(15).坏账准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18).按欠款方归集的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
BANK OF CHINA (HONG KONG) LTD	1,014,121.85	61.36	代收代付款	1年内	
中远海运集装箱运输有限公司	638,669.40	38.64	代收代付款	1年内	
合计	1,652,791.25	100.00	/	/	

(19).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,646,331,713.07		40,646,331,713.07	40,646,331,713.07		40,646,331,713.07
对联营企业投资	35,749,528,475.96		35,749,528,475.96	33,268,312,677.95		33,268,312,677.95
合计	76,395,860,189.03		76,395,860,189.03	73,914,644,391.02		73,914,644,391.02

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中远海运集装箱运输有限公司	34,671,232,896.27						34,671,232,896.27	
中国远洋（香港）有限公司	5,900,513,077.68						5,900,513,077.68	
东方海外（国际）有限公司	73,449,705.13						73,449,705.13	
中远海运控股（香港）有限公司	1,126,033.99						1,126,033.99	
上海坤宏力企业管理有限公司	10,000.00						10,000.00	
合计	40,646,331,713.07						40,646,331,713.07	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、联营企业												
中远海运集团财务有限责任公司	3,736,954,270.76				130,104,428.04	-5,116,600.25		115,038,507.73			3,746,903,590.82	
上海国际港务（集团）股份有限公司	22,938,430,987.74				2,090,848,617.45	52,593,387.18	-244,107,356.72	706,007,193.84			24,131,758,441.81	
中粮福临门股份有限公司	5,582,927,420.69				230,674,403.52	45,405,479.52	-287,734.86				5,858,719,568.87	
深圳市盐田港股份有限公司	1,009,999,998.76				63,499,668.78	-756,748.68	-2,300,544.22	49,771,689.43			1,020,670,685.21	
上汽安吉物流股份有限公司			1,000,943,396.23		54,105,158.57	8,616,464.36	-214,179.91	71,974,650.00			991,476,189.25	
小计	33,268,312,677.95		1,000,943,396.23		2,569,232,276.36	100,741,982.13	-246,909,815.71	942,792,041.00			35,749,528,475.96	
合计	33,268,312,677.95		1,000,943,396.23		2,569,232,276.36	100,741,982.13	-246,909,815.71	942,792,041.00			35,749,528,475.96	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**□适用 不适用**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**(3). 履约义务的说明**□适用 不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**□适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**□适用 不适用**5、投资收益** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	13,442,556,852.55	22,983,468,938.69
权益法核算的长期股权投资收益	2,569,232,276.36	2,418,553,016.38
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	9,520,131.66	10,496,555.42
合计	16,021,309,260.57	25,412,518,510.49

6、其他□适用 不适用**二十、 补充资料****1、 当期非经常性损益明细表** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	126,191,535.84	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密	104,592,873.46	

项目	金额	说明
切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	32,317,683.69	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	41,456.14	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-36,561,727.19	
减：所得税影响额	24,268,686.39	
少数股东权益影响额（税后）	61,456,007.23	
合计	140,857,128.32	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.17	1.99	1.99
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.11	1.98	1.98

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	30,868,147,821.38	49,100,495,233.55	232,265,324,350.62	234,668,062,562.89
按境外会计准则调整的项目及金额：				
因持有的联合营企业股权被动稀释调整	-8,496,454.82	71,970,126.45		
按境外会计准则	30,859,651,366.56	49,172,465,360.00	232,265,324,350.62	234,668,062,562.89

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：万敏

董事会批准报送日期：2026年3月19日

修订信息

适用 不适用