

浙江万盛股份有限公司

关于 2025 年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、本次说明会召开情况

浙江万盛股份有限公司（以下简称“公司”）2025 年度业绩说明会于 2026 年 3 月 31 日上午 10:00-11:30，通过上海证券交易所上证路演中心以视频直播及网络互动形式召开。公司董事长兼总裁操宇先生、CEO 余乾虎先生、独立董事陈良照先生、副总裁兼 CFO 宋瑞波先生及副总裁兼董事会秘书钱明均先生参加了说明会，并在信息披露允许的范围内就投资者关注的事项与投资者进行了交流和沟通。

公司已于 2026 年 3 月 24 日在上海证券交易所网站披露了《浙江万盛股份有限公司关于召开 2025 年度业绩说明会的公告》（公告编号：2026-019）。

二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

公司在本次说明会上就投资者关心的问题给予了答复，征集问题及网络文字问答互动整理如下：

问题一：公司在 2025 年上半年已完成新型尼龙阻燃剂的中试，多款特种环氧树脂和抗静电剂产品已试产成功。这些新产品目前的客户验证和订单获取情况如何？预计何时能实现规模化放量？

回答：您好，目前上述新产品均处于客户验证及订单导入阶段，部分品类已实现小批量试单。在规模化放量方面，公司正聚焦核心客户加快市场导入，具体进度将根据客户认证情况及市场需求动态优化。谢谢。

问题二：作为全球磷系阻燃剂龙头企业，公司将如何巩固市场地位？在行业洗牌过程中，公司认为自身的核心竞争优势是什么？

回答：您好，磷系阻燃剂是公司核心业务，也是公司持续重点布局的关键领域。公司将通过多方面举措不断巩固并提升市场领先地位：

1、持续优化现有产品工艺与品质：通过持续技术改造与工艺升级，不断提升产品性能指标。例如公司BDP产品中有害杂质指标显著优于全球通行标准，软泡阻燃剂在挥发性物质控制方面持续改进，更好满足高端客户需求。

2、不断拓宽应用场景，拓展新兴市场：在巩固聚氨酯、PC/PC+ABS等传统优势领域基础上，积极向聚氨酯弹性体TPU、润滑油、覆铜板、高温尼龙、5G通信等新兴应用领域延伸，打开更大市场空间。

3、加快新产品布局，丰富产品矩阵：覆铜板用阻燃剂及新型尼龙阻燃剂已实现投产，升级替代产品稳步推进研发与产业化进程；抓紧在研项目的小试、中试工作，为公司长期发展储备充足技术与产品。

4、完善功能性助剂体系，打造综合解决方案能力：在阻燃剂主业之外，持续拓展抗滴落剂、增韧剂、润滑油添加剂、磷系萃取剂、抗静电剂、尼龙弹性体等聚合物功能助剂品类与规模。依托全球工程塑料优质客户基础，构建多品类、一体化的添加剂产品矩阵，提升综合服务能力。

5、加快全球化产业布局，提升综合竞争力和抗风险能力：不断补齐并优化全球化销售网络建设，先后在北美、欧洲、英国、墨西哥、新加坡、香港设立子公司，配备仓储和售后服务，提升快速响应能力和客户服务；加快泰国基地的产能建设，利用泰国基地的优势，加强产品在北美、欧洲及东南亚地区的市场竞争力。

公司深耕磷系阻燃剂近30年，在生产运营管理、核心工艺技术、专业团队、优质客户资源及全球化营销网络等方面均积累了深厚壁垒与显著优势。未来公司有信心、有能力持续巩固磷系阻燃剂龙头地位，实现业务稳步做大做强。谢谢。

问题三：公司未来在全球化产能布局方面还有哪些规划？对北美和欧洲市场的拓展策略是怎样的？

回答：您好，公司始终坚持全球化发展战略，目前已设立香港万盛、美国万盛、欧洲万盛、英国万盛、墨西哥万盛、新加坡万盛六家海外销售子公司，配套建设仓储物流与本地化售后服务体系，形成了覆盖全球主要市场的销售与服务网络。

产能布局方面，公司已在泰国建设生产基地，进一步优化全球供应链布局，提升对海外市场的快速响应能力与交付稳定性。未来公司将持续跟踪全球各区域

市场需求与产业政策变化，结合客户本地化配套需求，稳步推进全球化产能与供应链体系建设，增强抗风险能力与综合竞争优势。

市场拓展方面，针对北美与欧洲等市场，公司将依托现有海外子公司平台，深化与当地核心客户的长期合作，加大高端阻燃剂及功能性助剂产品的推广力度，持续提升产品渗透率与市场份额；同时强化本地化技术服务与快速响应能力，以高品质产品和综合解决方案巩固并扩大在海外主流市场的竞争地位。谢谢。

问题四：公司 2025 年年度计提资产减值，那么公司的经营性现金流方面、资产负债方面及资金储备方面如何？

回答：您好，公司 2025 年末，经营性现金流、资产负债及资金储备的情况如下：

经营性现金流方面：2025 年末，公司经营活动现金流量净额为 3.02 亿元，同比下降 0.77 亿元，主要系公司于 2024 年下半年低贴现率窗口，对 2025 年上半年到期票据提前贴现所致，属于时点性、结构性因素影响。整体来看，经营性现金流持续保持健康、稳健的水平。

资产负债方面：截至 2025 年末，公司总资产 62.72 亿元，总负债 33.73 亿元，所有者权益 28.99 亿元，资产负债率 53.77%。本期负债率小幅上行，主要系年内计提资产减值，导致资产规模被动缩减，属于会计处理带来的结构性变化；全年有息负债率仅 25.78%，财务杠杆偏低、结构稳健。

资金储备方面：2025 年末公司货币资金余额 12.49 亿元，与上年基本持平，账面资金充裕、稳定性良好，抗风险能力及偿债保障充足。

综上，尽管 2025 年公司依据企业会计准则，对相关资产进行减值计提，但公司经营性现金流稳健、资产负债结构合理、账面资金充裕，整体财务状况保持安全稳健，具备持续经营与抗风险能力。未来公司将持续加大研发投入与技术改造升级力度，积极拓展市场空间，持续推进精细化管理，全面提升经营质量与持续盈利能力。谢谢。

问题五：公司会推出股权激励计划吗？

回答：您好，公司已于 2026 年 3 月 30 日召开第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于〈2026 年限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》等相关议案，具体内容详见公告。目前激励计划相关事项已在推进中，公司将根据相关监管规定及时履行信息披露义务。谢谢。

问题六：泰国基地目前进展如何？什么时候投产？

回答：您好，泰国基地年产 3.2 万吨磷酸酯阻燃剂项目已进入设备安装阶段，目前正在全力推进设备安装，计划 2026 年上半年试生产。谢谢。

本次业绩说明会的详细情况请浏览上海证券交易所上证路演中心 (<http://roadshow.sseinfo.com/>)。公司对长期以来关注和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢！

公司本次与投资者交流如涉及对行业的预测、公司发展战略规划等相关内容，不能视作公司或管理层对公司发展或业绩的保证，公司将根据相关要求及时履行信息披露义务，请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

浙江万盛股份有限公司董事会

2026 年 4 月 1 日