

重庆千里科技股份有限公司 关于2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，重庆千里科技股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略和经营情况，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案，主要举措如下：

一、提质增效总体目标

紧扣公司“AI化、开放化、国际化”三大核心战略，锚定“终端稳基盘、科技谋增长”双轮驱动经营格局，2026年聚力推动经营质量、运营效率与盈利水平同步提升，实现科技业务核心产品规模化落地取得突破性进展、终端业务年度产销目标全面达成；全流程成本管控提质见效，人均效能稳步提升，企业盈利能力持续增强；研发投入成果转化效率持续提升，核心技术产业化落地进程加快，为盈利增长筑牢技术支撑；公司治理与内部控制体系持续完善，风险防控能力全面增强，保障盈利发展行稳致远。严格落实“提质增效重回报”监管要求，健全常态化股东回报机制，切实维护股东合法权益。

二、聚焦主营业务，提升产品核心竞争力

（一）技术创新提质：攻坚核心壁垒，提升研发转化效率

科技业务聚焦智能汽车整体解决方案，稳步推进舱驾一体化架构落地实施。智能驾驶领域以端到端模型为核心底座，融合强化学习、世界模型与大语言模型核心能力，向VLA范式迭代升级；同时整合产业链优质资源，打造系统级智能驾驶产品，助力车企推动L3、L4级别准入落地；智能座舱领域整合行业优势资源，打造新一代AI智能座舱系统（AI Agent OS），同步加快规模化量产落地步伐。终端业务，汽车板块聚焦低投入年款产品优化布局，进一步增强核心产品市场竞争力；摩托车板块切入250-300cc进阶品类研发，实现产品智能化、高端化升级。

(二) 业务运营增效：精耕市场布局，提升经营规模与盈利水平

1. 科技业务

智驾业务深化吉利体系内场景横向拓展，攻坚与其他境内外头部车企合作，2026 年力争智驾系统覆盖极氪、银河、领克等品牌多款车型；智舱业务推进 ASC200 产品升级研发并实现规模化量产，全力攻坚头部客户合作；Robotaxi 业务聚焦川渝地区先行试点优势，纵深拓展城市圈层与应用场景。

2. 终端业务

(1) 国内市场：汽车板块聚焦高盈利车型布局，构建可持续利润增长引擎，重点深耕大客户业务，持续加码开城布局与出租车业务，筑牢 B 端市场基盘，同时强化与合作伙伴协同联动，提升 C 端市场渗透力；摩托车板块依托直供、代理、网销多元协同的渠道体系，聚焦云、贵、川、渝及高原五大主力市场精准发力，巩固国内市场优势。

(2) 海外市场：汽车板块推行“油电共进”策略，稳定西班牙、意大利等海外基盘市场，同步推进泰国、中国香港等市场落地；摩托车板块持续强化菲律宾、莫桑比克等传统市场优势，扩大巴西、巴拿马等新兴市场突破成果，加大对墨西哥、埃及等市场的攻坚力度，积极切入土耳其、西非等潜力市场，全方位拓宽海外市场布局。

(三) 成本管控提质：全流程精益管理，降低运营成本

深化全员精益改善活动，优化生产工艺流程，减少生产损耗与返工率；推进生产线智能化升级，提升自动化水平，降低人工成本；针对核心零部件实施集中采购、长期协议采购，引入优质供应商竞争，降低原材料采购成本；实施全要素成本管控，压缩非生产性开支，2026 年非生产性开支较上一年度实现同比下降，降低产品综合成本；优化资金归集与使用机制，提高资金使用效率，减少闲置资金；合理安排融资结构，优先选择低成本融资方式，降低综合融资成本。

三、提升信披质量，加强与投资者的沟通

2026 年，公司将严格遵循《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》等法规要求，以高标准推进信息披露工作，优化披露内容，提高披露文件的可读性和可理解性，确保信息披露的合规性和有效性，提高上市公司透明度。持续加强与资本市场沟通，做好上市公

司价值传播，积极通过业绩说明会、e 互动平台交流等各类投资者关系管理活动，向投资者展示公司战略规划、经营业绩与发展潜力，增强投资者信心，持续提升公司投资价值。

四、坚持规范运作，提升公司治理水平

1. 健全公司治理结构，压实各主体责任

进一步完善审计委员会运作机制，强化独立董事与审计委员会的监督职责，重点关注财务报告真实性、资金使用合规性、内控缺陷整改等环节；落实董事、高级管理人员对公司经营管理的勤勉尽责义务，将提质增效目标完成情况纳入高管绩效考核。

2. 强化内部控制体系，防范各类经营风险

推动并完成内部控制体系全面优化，针对资金占用、违规担保、供应链安全、汇率波动等核心风险点建立专项防控机制；定期开展内部控制评价与审计，及时发现并整改内控缺陷，确保内部控制评价报告与审计报告合规披露；建立海外业务合规管理体系，应对关税上调、技术认证标准趋严等国际市场风险，降低合规成本。

3. 推进 ESG 一体化运营，实现绿色低碳发展

将 ESG 理念全面融入公司战略规划与经营管理全流程，统筹推进环境、社会、治理协同发展。环境层面，深耕绿色研发，重点布局新能源、低排放类产品研发迭代；推行低碳生产，深化生产环节节能技术改造、工业废料回收利用与资源循环化利用，有效压降生产环节环境成本。社会层面，积极履行社会责任，保障产业链上下游合作共赢，强化员工权益保护与技能培育，投身公益事业与地方发展建设，增进企业社会价值。治理层面，完善 ESG 治理架构与制度体系，明确各层级 ESG 工作权责，将 ESG 指标纳入经营考核，提升公司治理规范化水平。按期编制并合规发布 ESG 报告，严格履行 ESG 信息披露义务，以透明化运营树立良好品牌形象，推动企业与社会、环境高质量共生发展。

五、聚焦“关键少数”，强化履职责任

公司将持续强化控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”的履职意识和责任担当，推动规范运作理念深入落实。通过专题培训、监管政策解读、案例分享等方式，督促“关键少数”持续学习证券市场法律法规及行业法

规，提升规范履职能力，确保重大决策合法合规、审慎稳健。

未来，公司将进一步压实“关键少数”责任，完善常态化、系统化的培训机制，积极组织“关键少数”持续参加资本市场各类专题培训，及时向“关键少数”传达最新监管精神。同时，公司将引导经营层围绕主营业务提质增效，推动战略执行与经营目标深度协同，并逐步探索与长期发展相匹配的激励与约束机制，促进公司长期价值稳步提升。

六、其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升经营质量，并以良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，以实际经营成果回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

重庆千里科技股份有限公司董事会

2026年4月4日