

# 江苏苏盐井神股份有限公司

## 2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

江苏苏盐井神股份有限公司（以下简称“公司”）深入贯彻中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，认真落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，于2025年8月26日发布《2025年度“提质增效重回报”行动方案》。报告期内，公司紧扣方案目标，扎实推进各项举措落地见效，具体执行情况报告如下：

### 一、聚焦主责主业，持续提升经营质效

面对复杂严峻的市场环境与盐化工行业下行压力，公司紧扣主责主业，通过精益管理、市场拓展、项目攻坚，各项重点工作稳中有进。

精益管理纵深推进。以“精益管理提升年”为主线，夯实安质环、设备、财务、能源等管理基础，深挖内部降本潜能。公司持续优化生产工艺、加快技术改造，检修费用、纯碱及水电用量等生产费用同比明显下降。采购端精准把控煤焦石采购，优化仓储管理，强化计划审核与ERP库存动态核查，有效控制采购成本。“智改数转”阶段成果初显，顺利通过国家级智能制造示范工厂验收，建设生产数据管控平台，实现“水、电、汽、卤、腔、仓”循环经济要素一网调度、一屏感知，数据生产力持续释放，管理效率大幅提升。

产销协同持续优化。紧盯市场供需变化，完善产销联动机制，细化客户分级管理，有效抵御行业周期性下行冲击。两碱盐市场聚焦高效益区域，严控低质效客户发运量，产品

直销率稳步提升；食盐市场稳固省内主渠道优势，推进高端盐新品上市，重点开拓广东、浙江、东北、山东等省外潜力；纯碱市场优化内外贸、品种及客户结构，深耕区域核心客户，提升市场占有率；氯化钙市场坚持优质优价策略，产品均价保持行业较高水平。国际市场方面，持续巩固南美、非洲、日韩等高附加值市场份额，出口业务保持稳健发展。

重大项目落地见效。坚持系统谋划、高效推进重大项目建设，为公司可持续发展筑牢根基。张兴储气库一期主体工程全面建成，2025年累计注气2.95亿立方米，库存气量3.56亿立方米，2025—2026年冬季采气期累计采气1.11亿立方米，日采气峰值能力超700万立方米，实现“按需注气、按需采气”的精细化全工况运行；储气库卤水制盐综合利用工程项目按节点计划有序推进，制盐厂房主体结构封顶，净化厂区完成交付安装，主体设备吊装工作即将启动，预计年底投产；国信苏盐淮安盐穴压缩空气储能示范项目1号、2号机组实现并网并完成满负荷试运行；小分子储气项目完成井口水密封首次测试，关键设备完成采购流程。淮安生产片区分布式光伏节能、智能化改造及瑞洪盐业转型升级技改等项目陆续竣工投用，已建光伏电站合计装机约4.65MW，正在加快建设36MW的陆上风电项目，进一步助力公司降本增效、绿色发展。

## **二、强化创新驱动，发展新质生产力**

公司坚持科技创新核心地位，聚焦盐及盐化工、盐腔多元综合利用等核心领域，加大技术攻关、产品创新和成果转化力度，以创新赋能新质生产力发展，打造产业竞争新优势。

前沿布局加快推进。依托院士工作站、盐穴储能创新联合体等科研平台，全力推进“深地国家科技重大专项”研发，组织国内资深专家开展“多夹层高杂质盐矿高效建库关键理论技术及产业化”科技成果评价，举办院士工作站盐矿深地储能成果发布暨学术研讨会，夯实前瞻性技术研究基础。成立盐穴储氢项目联合工作组，顺利完成省前沿技术研发计划“盐穴大规模储氢关键技术”项目中期检查，推进项目研究、设计及试验方案编制，初步完成储氢井工程量内部核算，工程招标工作即将启动。同步开展“盐穴碳封存”稳定性和安全性验证、试验场地选址，完成示范井工程招标，钻井施工准备工作就序，盐穴综合利用技术布局持续完善。

科研成果加快转化。围绕生产痛点难点开展技术研发，推动科研成果快速转化为生产效能。开展小苏打防结块、瑞丰公司卤水精制防结垢等技术研关，相关成果投入生产应用，有效保障生产流程安全稳定运行。制定“高品质石膏工程化小试工作方案”，完成合成石膏煅烧初步试验研究报告并开展煅烧试验；编制碱渣基路用辅助胶凝材料制备关键技术与工程示范项目计划，探索固废碱渣资源化利用新路径。举办准盐品牌暨产品焕新发布会，推出焕新升级的准盐品牌体系，升级“天然”等五大系列产品新包装，发布多肽低钠盐、生态岩盐、速溶雪花盐、焗盐、松茸菌蔬鲜等多款新品。“天然无抗结剂球形食用井矿盐制备技术及产业化”获2025年江苏省轻工协会科学技术进步三等奖。

创新要素保障有力。报告期内，公司取得授权专利30件（其中发明专利11件），完成企业标准备案6项，参与制定行业标准1项，知识产权储备持续丰富。深化与中国科学院

武汉岩土所等科研院所、高校及行业龙头企业的产学研合作，签订多项合作协议，进一步提升自主研发能力和核心竞争力，为创新发展提供坚实支撑。

### **三、完善公司治理，提升规范运作水平**

公司严格遵循上市公司监管要求，不断健全治理体系、优化治理结构、强化合规管理，规范运作水平持续提升。

资本运作圆满完成。积极推进资本市场融资工作，顺利完成向特定对象发行A股股票，募集资金总额18亿元，为公司上市以来规模最大的资本市场再融资，同时填补了江苏省属国有企业在上交所主板定增融资的空白。本次募集资金将专项用于核心项目建设，为重大募投项目落地、产业布局优化提供了充足的资金保障。

治理架构持续优化。不断完善上市公司治理机制，构建权责法定、分工明晰、协调运转、有效制衡的治理体系，厘清股东会、董事会、经营管理层权责边界。积极落实监事会改革部署，率先完成改革，取消监事会设置，其核心职权由董事会审计与风控委员会行使。高效完成新一届董事会换届选举工作，引入职工董事，优化董事会成员结构。修订《公司章程》《股东大会议事规则》等多项制度，提升公司治理的规范化、制度化水平。

健全合规制度体系，制定《反垄断合规管理制度》，修订《负面清单管理办法》，完善合规管理长效机制。开展国家安全法、合规管理等专题培训，提升全员合规意识。打造“业务前置防控、法务专业审核、纪检监察与审计后端监督”三道防线，强化重点业务全流程管控，有效规避经营发展过程中的各类潜在风险。

#### 四、坚持稳定分红，优化投资者关系管理

公司始终坚守投资者回报理念，建立稳定可持续的分红机制，提升信息披露质量，畅通投资者沟通渠道，切实维护投资者合法权益，构建和谐共赢的投资者关系。

保持丰厚分红回馈。自2015年上市以来，公司始终以现金分红回报投资者，累计分红金额达13.38亿元，为首发融资额3.32亿元的4倍，每年现金分红比例均高于30%且稳步增长，2023年、2024年现金分红占归母净利润比例均超45%，处于行业内较高水平。公司制定《未来三年（2025—2027年）股东分红回报规划》，明确利润分配政策与现金分红比例，平衡经营发展与股东回报，让投资者共享公司发展成果。

信息披露规范透明。2025年公司共披露定期报告4份、临时公告58份，严格按照监管要求，立足投资者需求，优化信息披露内容，精简冗余信息，以简明清晰、通俗易懂的方式展现公司经营发展情况。优化 ESG 报告披露框架，提升报告专业性与可读性，入选中国上市公司协会“2025年上市公司可持续发展优秀实践案例”。

投关管理精准高效。构建线上线下相结合的多元化投资者沟通体系，全方位传递公司核心价值。2025年累计开展70余场机构投资者路演及调研活动，参加4场行业策略会，参与华泰证券“高管访谈”直播活动，扩大市场影响力；组织召开3场投资者业绩说明会，及时回应市场关切；回复上证e互动平台提问114条，回复率100%；开展股东回馈活动，让股东近距离体验公司产品。凭借规范高效的投资者关系管理实践，公司荣获《证券市场周刊》2025年“金曙光投资者关系奖”。

## 五、强化“关键少数”责任，全面提升履职效能

公司高度重视控股股东、董事及高级管理人员等“关键少数”履职管理，强化责任与合规意识，完善考核监督机制，全面提升关键岗位履职效能。

考核机制科学完善。建立健全薪酬考核体系，薪酬分配严格遵循公司制度规定，实行工资总额与经济效益、生产效率双向联动，以经营业绩为核心考核导向，将利润总额、净资产收益率、资产负债率等关键经营指标纳入年度高质量发展考核体系，实现考核与经营业绩紧密挂钩，充分激发管理团队的积极性和创造力。

合规履职持续强化。加强“关键少数”主体责任与规范运作意识，健全内外部监督制约机制。常态化组织董事及高级管理人员参加江苏证监局、上海证券交易所及上市公司协会举办的专项培训，内容涵盖合规履职、市值管理、上市公司高质量发展等领域，及时通过邮件等渠道传递最新监管政策与动态，提升其合规意识和履职能力。公司董事、高级管理人员基于对公司发展前景的信心，年内实施了股份增持计划，彰显对公司价值的高度认可。

江苏苏盐井神股份有限公司

董 事 会

2026年4月3日