

公司代码：603400

公司简称：华之杰

苏州华之杰电讯股份有限公司

2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陆亚洲、主管会计工作负责人陈芳及会计机构负责人（会计主管人员）朱德龙声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

为持续稳健回报广大投资者，公司2025年年度拟定利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日的总股本扣除股份回购专用证券账户中的股份数量为基数，每股派发现金股利0.3元（含税），每股以公积金转增股本0.3股。

上述利润分配预案已经公司于2026年4月17日召开的第四届董事会第三次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告对公司可能面对的风险进行详细描述，具体内容请查阅“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目 录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	13
第四节	公司治理、环境和社会.....	36
第五节	重要事项.....	51
第六节	股份变动及股东情况.....	84
第七节	债券相关情况.....	93
第八节	财务报告.....	94

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
华之杰、公司、本公司、发行人	指	苏州华之杰电讯股份有限公司
华之杰有限	指	公司前身苏州华之杰电讯有限公司
实际控制人	指	陆亚洲先生
控股股东、颖策商务	指	控股股东颖策商务咨询管理（上海）有限公司，曾用名为颖策商务咨询管理（苏州）有限公司、颖策投资管理（苏州）有限公司
超能公司	指	公司股东 Super Ability Limited，英属维尔京群岛公司，中文名称超能有限公司
华杰之星、华之杰商务	指	公司股东上海华杰之星商务咨询有限公司，曾用名为张家港保税区华之杰商务咨询有限公司、张家港保税区华之杰国际贸易有限公司
上海旌方	指	公司股东上海旌方商务咨询中心（有限合伙）
上海侃拓	指	公司股东上海侃拓商务咨询中心（有限合伙）
江苏毅达	指	公司股东江苏高投毅达众创创业投资合伙企业（有限合伙）
上海珠锦、苏州珠锦	指	公司间接股东、员工持股平台上海珠锦科技服务合伙企业（有限合伙），曾用名为苏州珠锦商务咨询中心（有限合伙），为上海旌方的有限合伙人
华捷电子	指	公司全资子公司张家港华捷电子有限公司
金朗嘉品	指	公司全资子公司苏州金朗嘉品贸易有限公司
美国华捷	指	公司全资子公司美国公司 HUAJIE TECHNOLOGIES U.S. CORP.，中文名称：华捷科技美国有限公司
BVI 华捷	指	公司的全资子公司英属维尔京群岛公司 Huajie (HK) Technology Trading Limited，中文名称：华捷（香港）科技贸易有限公司
越南华捷	指	公司的全资子公司越南公司 HUAJIE VIETNAM ELECTRONICS COMPANY LIMITED，中文名称：越南华捷电子有限公司
香港嘉品	指	公司的全资子公司中国香港公司 Hong Kong Jiapin Technology Company Limited，中文名称：香港嘉品科技有限公司
墨西哥华杰	指	公司通过直接和间接方式持股的全资子公司墨西哥公司 Hugelent Technologies Mexico, S. de R.L. de C.V.，中文名称：华杰科技（墨西哥）有限公司
海南潜鲸	指	公司全资子公司海南潜鲸科技有限公司
康阳机器人	指	公司全资子公司苏州康阳机器人有限公司
南杰科技	指	公司的全资子公司新加坡公司 APEXSOUTH TECHNOLOGY PTE. LTD. 中文名称：南杰科技私人有限公司
越南优菲	指	公司的全资子公司越南公司 U-PHOENITY TECHNOLOGIES VIETNAM COMPANY LIMITED 中文名称：越南优菲尼迪科技有限公司
越南威梵迪	指	公司的全资子公司越南公司 V-FANTICH TECHNOLOGIES VIETNAM COMPANY LIMITED 中文名称：越南威梵迪科技有限公司

墨西哥优菲	指	公司的全资子公司墨西哥公司 U-PHOENITY TECHNOLOGIES MEXICO, S. DE R.L. DE C.V. 中文名称：优菲尼迪科技墨西哥有限公司
优菲尼迪	指	公司全资子公司优菲尼迪（上海）新能源有限公司
优菲尼迪科技	指	公司的全资子公司新加坡公司 UNIFINITI TECHNOLOGY PTE. LTD., 中文名称：优菲尼迪科技私人有限公司
百得集团	指	美国公司 STANLEY BLACK & DECKER, INC.或其全球分支机构，纽约证券交易所上市公司，股票代码 SWK.N
TTI 集团	指	中国香港公司创科实业有限公司或其全球分支机构，香港交易所上市公司，股票代码 00669.HK
博世集团	指	德国公司 Robert Bosch GmbH 或其全球分支机构
牧田集团	指	日本公司 Makita Corporation 或其全球分支机构，东京证券交易所上市公司，股票代码 6586.T
东成集团	指	江苏东成电动工具有限公司
宝时得集团	指	包括宝时得科技（中国）有限公司、宝时得机械（张家港）有限公司，系同一控制下关联公司
安德烈斯蒂尔	指	安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司
大叶股份	指	宁波大叶园林设备股份有限公司，股票代码 300879
中坚科技	指	浙江中坚科技股份有限公司，股票代码 002779
格力博	指	格力博（江苏）股份有限公司，股票代码 301260
佳世达集团	指	中国台湾地区公司佳世达科技股份有限公司或其全球分支机构，台湾证券交易所上市公司，股票代码 2352.TW
台达集团	指	中国台湾地区公司台达电子工业股份有限公司或其全球分支机构，台湾证券交易所上市公司，股票代码 2308.TW
冠捷科技	指	冠捷电子科技股份有限公司，股票代码 000727
智能开关	指	一种在涉电设备中用以接通或切断电源、转换电路，以改变设备工作状态的电子元器件；通过内置集成电路和软件或者外接智能控制器，能够在复杂工况下实现对设备精准、灵敏的控制效果，并满足安全防护方面的实用需求
智能控制器	指	电子产品、设备、装置及系统中的控制单元，一般以微控制器芯片或数字信号处理器芯片为核心，依据不同功能要求辅以外围模拟及数字电子线路，嵌入定制设计的计算机软件程序，经过后焊、测试等电子加工工艺后，实现终端产品特定功能的电子组件
无刷电机	指	不含电刷装置，采用半导体开关器件实现电子转向，将电能转换成机械能（电动机）或将机械能转换成电能（发电机）的电机
电动工具	指	一种机械化工具，通过传动机构驱动工作头进行作业，通常制成手持式、可移式，常见的电动工具有电钻、电动砂轮机、电动螺丝刀、电锤等
EPB	指	Electronic Park Brake 的缩写，即电子驻车制动系统
EMB	指	Electronic Mechanical Brake 的缩写，即电子机械制动系统
SMT	指	Surface Mounted Technology 的缩写，即表面组装技术或表面贴装技术，是目前电子组装行业里的一种技术和工艺
注塑	指	一种用注塑机将熔融的热塑性材料挤入成型模具，经冷却固化后获得所需形状和尺寸的工件的成形加工方法
PCB	指	Printed Circuit Board，印制电路板，是电子元器件的支撑体，是电子元器件电气连接的载体
PCBA	指	Printed Circuit Board Assembly, 指在 PCB 空板焊接贴片元件、

		插件元件等电子元器件后形成的整体结构
MOS 管	指	一种可以广泛使用在模拟电路与数字电路的场效晶体管，通常作为标准器件搭配驱动电路使用
MES	指	Manufacturing Execution System（生产制造执行系统），即制造企业生产过程执行管理软件，是一种面向制造企业车间执行层的生产信息化管理系统
APQP	指	Advanced Product Quality Planning，译为产品质量先期策划，是 QS9000/IATF16949 质量管理体系的一部分，是一种用来确定和制定使产品达到顾客满意所需步骤的结构化方法
UL	指	Underwriters Laboratories Inc（美国保险商实验室）
TÜV	指	Technischen Überwachungs-Vereine（德国技术监督协会）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	苏州华之杰电讯股份有限公司
公司的中文简称	华之杰
公司的外文名称	Suzhou Huazhijie Telecom Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Huazhijie
公司的法定代表人	陆亚洲

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈芳	魏蒙蒙
联系地址	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路1031号	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路1031号
电话	0512-66511685	0512-66511685
传真	0512-66511685	0512-66511685
电子信箱	zqb@huajie.com	zqb@huajie.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	苏州市吴中区胥口镇孙武路1031号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路1031号
公司办公地址的邮政编码	215164
公司网址	https://www.huajie.com/
电子信箱	zqb@huajie.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报（ https://www.cnstock.com/ ） 中国证券报（ https://www.cs.com.cn/ ） 证券时报（ https://www.stcn.com/ ） 证券日报（ http://www.zqrb.cn/ ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路1031号公司证券部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华之杰	603400	不适用

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场22层

	签字会计师姓名	周立新、汪婷
报告期内履行持续督导 职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东南路 528 号上海证券大厦北塔 2203 室
	签字的保荐代表人姓名	刘新浩、胡虞天成
	持续督导的期间	2025 年 6 月 20 日- 2027 年 12 月 31 日

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减 (%)	2023年
营业收入	1,401,868,963.2 3	1,230,015,757.1 0	13.97	937,104,933.38
利润总额	150,289,166.52	171,237,838.57	-12.23	133,429,415.67
归属于上市公司股东的净利润	124,358,660.95	153,501,319.20	-18.99	121,459,969.99
归属于上市公司股东的扣除非经常 性损益的净利润	121,077,920.07	152,292,697.46	-20.50	118,279,504.92
经营活动产生的现金流量净额	88,088,162.29	98,284,315.53	-10.37	107,183,375.10
	2025年末	2024年末	本期末比上 年同期末增 减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,211,222,902.3 7	735,086,252.82	64.77	588.789.284,4
总资产	1,915,698,991.5 1	1,352,230,502.3 9	41.67	1,029,209,300. 26

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同 期增减(%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	1.42	2.05	-30.73	1.62
稀释每股收益 (元 / 股)	1.42	2.05	-30.73	1.62
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	1.38	2.03	-32.02	1.58
加权平均净资产收益率 (%)	12.43	23.19	减少10.76个百 分点	23.08
扣除非经常性损益后的加权平均净资产 收益率 (%)	12.1	23.01	减少10.91个 百分点	22.47

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	336,520,353.89	362,996,315.64	331,569,518.82	370,782,774.88
归属于上市公司股东的净利润	44,311,054.45	38,840,774.31	27,446,666.35	13,760,165.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	44,177,429.28	38,695,738.96	26,995,875.18	11,208,876.65
经营活动产生的现金流量净额	67,180,430.59	27,944,196.54	4,952,510.85	8,278,315.52

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-27,923.53		-2,298.28	-23,875.52
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,896,625.40		2,027,984.00	1,435,749.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	169,400.00			
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	831,839.18		392,157.13	395,895.54
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				

企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,065.61		-975,474.44	1,991,806.52
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	601,265.78		233,746.67	619,110.47
少数股东权益影响额（税后）				
合计	3,280,740.88		1,208,621.74	3,180,465.07

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	123,422,708.56	154,812,815.70	-20.28	122,627,489.35

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务

公司定位于智能控制行业，致力于以锂电池电源管理、智能控制、无刷电机驱动和控制等技术为核心，为下游应用领域提供电驱、电控、电池管理等方面的系统解决方案。公司主要产品包括智能开关、智能控制器、无刷电机、精密结构件等关键功能零部件。得益于公司在电动工具零部件行业的长期经营深耕，公司已在电动工具零部件市场建立了领先的市场地位，并在此基础上向锂电园林机械、智能家居、新能源汽车、充电桩、无人机、液冷服务器等领域进一步延展。

1、电动工具板块

公司深耕电动工具零部件行业二十余年，顺应电动工具行业无绳化、锂电化、大功率化、小型化、智能化、一机多用化的发展趋势，持续深化产品布局、扩充产品品类，已经形成了智能开关、智能控制器、无刷电机等关键功能零部件集成一体化交付的能力，广泛应用于锂电电钻、锂电电锤、锂电圆锯等锂电电动工具，以及锂电割草机、锂电链锯、锂电修枝机等锂电园林机械。

基于多年在电动工具零部件领域的研发投入和技术积淀，公司形成了“单片机端口高级应用技术”、“微动开关设计技术”、“低电阻、低热量双 MOSFET 电路技术”、“非拆卸式更新程序烧录技术”、“双电机及控制系统技术”等核心技术，成功解决开关等相关专业应用领域部分电子元器件功耗高、体积大、成本高、寿命短等技术难题。目前，凭借前瞻性的技术研发、一体化的供应能力和国际化的经营布局，公司已与国内外知名品牌及制造商建立了长期稳定的合作关系，成为百得集团、TTI 集团、博世集团、牧田集团、安德烈斯蒂尔、东成集团、宝时得集团、大叶股份、中坚科技、格力博、佳世达集团、台达集团、冠捷科技等知名企业的合作伙伴，并多次被客户评为年度优秀供应商。同时，公司积极跟踪下游行业最新发展趋势，积极推动自身产品在智能割草机器人等新领域的应用，扩充产品应用领域和使用范围。

2、消费电子板块

公司创立之初主要生产、销售消费电子开关及精密结构件，而后进入电动工具领域并逐渐积累形成如今的产品种类。公司形成的智能开关、智能控制器、无刷电机等关键功能零部件集成一体化交付能力以及相配套的核心技术，为公司产品在消费电子领域的拓展提供了有力支撑，推动相关产品应用于智能显示器、投影仪、电脑等领域。同时，公司近年来持续推进自身在智能家居领域的布局，逐步将产品应用领域拓展至厨房智能产品、吸尘器等，为上述产品提供智能开关、智能控制器、无刷电机等关键功能零部件。

3、新能源汽车板块

公司在保持电动工具领域内相对领先的综合竞争力、继续推动引领行业技术发展的同时，以自身电子电路设计、机电一体化、精密制造等核心技术积累为基础，牢牢把握新能源汽车电动化、智能化、网联化发展趋势以及所带动的主动安全系统革新，开展产品布局。

公司于2021年专门设立汽车电子研发部，专注于锂电池电源管理、智能控制、无刷电机驱动和控制等技术在新能源汽车领域的应用研发，已推出新能源汽车充电枪、电子水泵无刷电机、智能线控制动电机等产品。相关产品是新能源汽车热管理系统、智能驾驶执行器等重要组成部分。此外，公司还在汽车智能座舱、大灯控制、自动车门控制等其他部分推进新的产品布局。

在新能源充电桩领域，公司针对北美市场要求开发了符合NACS标准的交流充电枪、液冷充电枪以及交/直流转换器（AC/DC）、充电模块组件、电子锁等产品，目前公司相关产品已实现向北美头部客户批量供应。

在液冷式电池热管理系统领域，公司顺应市场需求开发了用于液冷式电池热管理系统的精密结构件，以顺应当前汽车电动化趋势，报告期内，公司相关精密结构件已进入北美新能源汽车龙头企业供应商体系。

智能线控制动电机是公司重点研发布局的前沿领域，其作为智能电动汽车线控制动系统执行层的重要组成部分，契合智能驾驶发展趋势，未来应用广泛。公司在自身电机生产、研发优势之上，已经拥有线控制动电机（Onebox）、EPB电机、EPS电机、EMB电机产品，公司相关产品已经获取国内汽车线控底盘龙头企业定点合同。

4、其他业务板块

除上述业务领域外，公司还在积极拓展布局无人机、液冷服务器、机器人关节模组等新业务领域，拓宽公司产品应用的范围。

（1）机器人关节模组

公司在电驱领域深耕多年，具有丰富的研发经验与技术储备，公司根据市场需求与发展趋势，研发无框力矩电机与空心杯电机。无框力矩电机具有体积小、质量轻、功率高的优势，具备卓越扭矩与动态性能，适配性强，完美平衡精度与空间，可运用于精密控制领域，如机器人关节、半导体设备、飞行控制、自动化产线等。空心杯电机的无铁芯转子设计，控制精度极高，响应速度极快，能量转换效率高，运行安静且轻量化，可运用于高端医疗与协作，如协作机器人、手术机器人、航空航天、5G基站等。

此外，公司自主研发的产品三合一电机，是一种将电机、行星减速器、电控一体化设计的精密动力输出单元。它通过齿轮的啮合传动，实现高扭矩、低转速的动力输出，具有结构紧凑、精度高、效率高等优点。专为高性能机器人关节应用设计，可运用于工业自动化产线，例如工业机械臂、机器人关节、高精度自动化设备关节单元等。三合一电机已完成北美著名客户的送样确认并进入客户供应链体系。

（2）液冷电子水泵

电子水泵产品广泛应用于储能、电动汽车及数据中心液冷系统，通过精准流量控制与高可靠性设计，保障系统稳定高效运行。公司电子水泵产品覆盖低（10W-180W）、中（200W-800W）、

高功率（1000W至1500W），公司依托新能源汽车领域的电子水泵业务，进一步向数据中心液冷服务器领域拓展，目前已切入国内头部客户供应链，产品处于送样测试确认阶段。

（3）无人机

随着低空空域管理改革的逐步深化，产业与科技的日益革新，低空经济越来越受到产业界、投资界和学术界的关注。无人机作为低空飞行活动的重要载体之一，未来具有广阔市场前景，可用于日常航拍、林业巡查、电力检修、农业植保、快递运输、测绘勘察等场景。公司基于自身电机优势，将电机产品顺利延伸至无人机领域。

（二）经营模式

1、采购模式

公司采购模式分为“自主采购”和“指定采购”两大类：“自主采购”指公司直接向己方供应商进行采购的方式。在具体执行采购项目时，公司通常在合格供应商名册中选取2-3家，根据比价情况和服务能力进行挑选，并与选定的供应商签订采购框架协议，对产品质量、采购交期、采购价格等条款进行约定，最终发出采购订单。“指定采购”指公司客户方基于产品质量把控、供应链管理等方面的考量，要求公司向其指定的合格原材料供应商进行采购的方式。公司首先对客户指定的原材料供应商进行资质评估，纳入公司的合格供应商名册，再依据客户订单制定采购计划，向指定供应商发出采购订单。采购价格由公司与供应商自主协商确认，不存在客户为公司指定采购价格的情形。

2、生产模式

公司采取“以销定产、适度备货”的方式安排生产，生产模式以自主生产模式为主。自主生产模式下，公司各类产品的核心工序均由公司自主完成；接到客户订单后，公司业务部按照订单要求制定生产计划、安排交期，并及时跟踪客户需求变化对计划进行动态调整；采购中心根据不同产品在设计、功能、性能方面的特定要求，开展对应的原材料或委外加工服务采购；公司制造中心根据生产计划，安排人员、设备、工装夹具及原材料等要素开展生产作业，掌控生产进度，并对执行情况进行反馈调整；品质中心对原材料、半成品和成品进行检验，产品检验合格后入库。

对于部分因产能受限、技术附加值较低或具有特殊资质要求的工序，公司采取委外加工模式进行生产。此外，对于具有技术附加值较低或投入产出效率不经济等特征的产品，为满足客户对于中高端产品和低端产品搭配的一揽子需求，公司存在一部分外购产成品的生产模式。该模式下，公司向其他合格零部件供应商外购简易的结构件、开关等产成品，进行自主检测合格后向客户进行销售。

3、销售模式

公司设有销售中心，负责市场开拓和客户服务。公司依托自身在技术、生产、品控方面的实力，在行业内积累了良好的品牌口碑；公司积极贯彻“大客户战略”，通过客户推荐、主动拜访、行业交流活动等方式获取客户资源。

公司的销售模式为直销模式。报告期内，公司直销模式以非寄售类销售为主，同时存在少部分寄售类销售。由于公司与下游客户的合作方式存在高度定制化的特点，公司的销售活动与响应客户及市场需求的研发活动也紧密结合。公司与客户接洽达成初步合作意向后，经客户综合评估进入合格供应商体系，双方签署合作框架协议。针对客户产品需求，经研发立项、样品试制并形成产品方案后，依据客户发出的产品订单进行采购、生产并交货。公司综合考虑产品的研发投入、技术附加值、生产成本、市场需求、订单规模等因素，形成产品报价，并与客户协商确定销售价格。在公司与客户的销售过程中，公司会综合考虑客户需求、资信情况等多种因素，选择寄售模式或者非寄售模式。

此外，部分客户存在指定采购的情况。即在公司与上述客户的业务过程中，上述客户（以下简称“最终客户”）会指定其他主体（以下简称“中间客户”）向公司采购，中间客户采购公司产品后，将公司产品与其自身产品集成后销售给最终客户。指定采购交易中，公司产品的销售价格系由最终客户综合考虑技术水平、产品质量、交货能力、需求总量等多种因素后与公司协商确定的；中间客户获得最终客户的采购订单后，根据自身生产计划向公司发送采购订单，待公司交付产品后，再将公司产品与其自身产品集成之后销售给最终客户。公司按照中间客户下达的订单安排生产、交付产品，按月与其进行对账，双方核对无误后确认收入，并按照约定的信用期、货款结算方式等进行货款结算。

4、研发模式

公司所处电动工具零部件行业涉及多个学科的专业技术，包括电子电路设计、机电一体化、精密制造、人机交互等领域，且行业技术发展与市场需求紧密贴合，研发活动的开展切近实务，因此要求研发人员在具备专业技术知识储备的同时，具备长期的从业经验和丰富的实务操作能力。同时，公司下游电动工具行业是产品快速更替、技术快速演进的行业。每当电动工具行业厂商确定了一款新型号的整机产品的设计，都会相应提出对零部件的全新要求，此时零部件行业供应商就需要结合自身技术储备进行针对性设计开发，并根据设计结果报价，最终根据报价竞争结果确定是否可以获取订单。因此，电动工具行业厂商对于零部件供应商有较高的设计开发能力、较快的技术研发速度的要求。

公司深耕行业多年，已建立较为完善的研发体系，总部设有研发中心，并下设开关、电子、马达、精密结构件、汽车电子等二级研发部门；公司高度重视研发投入和技术积淀，一方面紧跟行业相关技术的发展前沿，致力于探索先进技术的产业化路径，另一方面坚持以市场需求为导向，根据市场产品需求推进研发立项，以快速响应市场动态。

公司研发流程遵照 APQP（Advance Product Quality Planning，质量先期策划），同时也融合主要客户的项目管理里程碑模式，主要包括：计划和确定项目阶段、产品设计和开发阶段、过程设计和开发阶段、产品和过程确认阶段、反馈评定和纠正措施阶段。同时，公司结合汽车行业特点针对性进行散热仿真、NVH 仿真、结构强度仿真等开发工作，以使产品满足车规级要求。

（三）竞争优势

公司具有六大竞争优势，分别为持续创新优势、一体化供应优势、智能化生产制造优势、全球化经营布局优势、客户资源优势、产品质量优势。具体内容详见“第三节 管理层讨论与分析”之“四、报告期内核心竞争力分析”。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司定位于智能控制行业，聚焦于锂电电动工具、消费电子零部件的研发、生产与销售，主要产品为智能开关、智能控制器、无刷电机、精密结构件等关键功能零部件。自设立以来，公司一直从事电动工具、消费电子等领域零部件的研发、生产与销售业务，已经形成了智能开关、智能控制器、无刷电机等关键功能零部件集成一体化交付的能力。在巩固电动工具关键功能零部件交付能力的同时，公司已开始布局新能源汽车、智能家居零部件等多个领域。公司下游应用领域的具体情况如下：

1、电动工具行业情况

公司产品主要应用于电动工具行业，围绕电驱、电控、电池管理等方面提供系统解决方案。根据真锂研究的数据，以电钻为例，电动工具零部件中电驱、电控、电源成本占整机成本的比例约为40%，相关零部件是电动工具的重要组成部分。目前，全球电动工具行业已形成较为稳定的竞争格局。欧洲的德国、英国、荷兰、法国等以及北美的美国、加拿大，是全球电动工具最主要的消费市场。我国是世界电动工具及零部件生产和出口大国，与发达国家相比，我国电动工具普及率相对较低，具有较强发展潜力。

全球电动工具市场保持良好增长态势。根据EVTank联合伊维经济研究院共同发布的《中国电动工具行业发展白皮书（2025年）》，2024年以来，伴随着新产品持续推出和下游渠道继续补库存，加之降息周期带动北美房地产市场回暖，全球电动工具整体市场大幅回升，2024年全球电动工具出货量同比增长24.8%达到5.7亿台，带动全球电动工具市场规模增至566.4亿美元。同时，锂电池兴起推动无绳电动工具进入中低强度应用场景。无绳工具摆脱了使用半径限制，具备轻便、噪音低等优势。目前锂离子电池的容量和功率已满足中低强度需求，正快速替代传统交流工具。未来随着锂电技术成熟、成本下降和功率提升，无绳工具将向高强度场景渗透，加速电动工具锂电化。市场调研机构QYResearch预测，2024年全球无绳电动工具市场销售额达到了148.9亿美元，预计2031年将达到254.1亿美元，年均复合增长率（CAGR）为8.1%（2025年-2031年）。

2、锂电园林机械行业情况

随着锂电池技术进步以及环保观念的增强，以锂电池为动力系统的园林机械出现并且呈现高速发展的趋势。根据Global Market Insights的数据，2023年全球户外动力设备（OPE, Outdoor Power

Equipment) 市场规模为 342 亿美元, 预计至 2032 年将超过 570 亿美元, 市场空间广阔。此外, Global Market Insights 预测, 到 2025 年, 随着园林机械产品的效率和技术提高, 锂电园林机械产品市场规模的年均复合增长率将达到 8%。锂电园林机械因其具有环保、零排放、噪声小、振动小、维护简单等优势, 日益受到消费者的青睐。

3、消费电子行业情况

(1) 传统消费电子

近年来, 随着技术应用的不断创新、消费者需求的多元化、品牌商对产品的不断优化等因素, 消费电子产品快速迭代, 消费电子产品市场规模保持稳定增长。根据 Statista 数据, 2024 年全球消费电子市场收入规模预计将达到 1.046 万亿美元, 到 2028 年可能增长至 1.177 万亿美元, 市场规模巨大, 市场前景仍十分广阔。

(2) 智能家居

根据 Statista 数据, 2019 年, 全球家庭及家用电器收入规模为 5,400 亿美元, 受益于智能家居的快速推广以及印度、巴西等新兴市场人口增长与家庭数量增加带来的家电需求提升, 预计 2024 年全球家庭及家用电器收入规模将达到 6,700 亿美元, 2019 年至 2024 年全球家庭及家用电器收入规模年均复合增长率达到 4.41%。根据 Statista 数据, 全球智能家居市场收入规模将由 2023 年的 134.84 亿美元增长至 2028 年的 231.57 亿美元, 年均复合增长率为 11.42%, 智能家居市场的快速发展将带动家电市场的增长。

4、新能源汽车行业情况

在中国、美国等全球主要新能源汽车市场需求带动下, 新能源汽车市场规模稳步增长、汽车电动化渗透率不断提升, 根据 EV Tank 数据, 2024 年全球新能源汽车销量为 1,823.6 万辆, 同比增长 24.4%; 国内新能源汽车销量达 1,286.6 万辆, 同比增长 35.5%, 占全球销量比重由 2023 年 64.8% 提升至 70.5%。根据中国机械工业联合会数据, 今年上半年, 新能源汽车市场渗透率达 44.3%, 创同期历史新高。公司在新能源汽车领域重点布局智能座舱、线控制动、热管理系统等前沿领域。

(1) 智能座舱

新能源汽车渗透率的持续提升, 让汽车的智能化进程进一步提速。汽车智能化主要包括智能座舱和智能驾驶, 智能座舱指由中控屏幕、液晶仪表、HUD、座舱娱乐系统、车联网模块等组成的一整套系统, 可实现语音交互、车辆控制等功能。根据亿欧智库的研究结果, 智能化体验位于影响购车参考因素的第四位, 随着消费者需求从安全性、舒适性等生理需求升级为情感、归属等心理需求, 智能座舱作为驾乘体验的重要一环, 未来将有广阔的市场空间。根据 QYResearch 预测, 到 2030 年, 全球汽车智能座舱域平台市场销售额将从 2023 年的 35.7 亿美元上升至 115.8 亿美元, 智能座舱将带动相关零部件销售规模的提升。

(2) 线控制动

随着汽车电动化、智能化水平的逐步提升, 线控制动技术得益于其集成度高、总体重量轻、制动反应时间短以及支持紧急自主制动等功能的优势, 适合于新能源汽车尤其是高级别自动驾驶

场景，被认为是汽车制动技术的长期发展趋势。在驻车制动领域，随着汽车驻车制动由机械拉索式逐步发展到集成化、电子化，电子驻车制动系统（EPB）预计将逐渐取代传统机械手刹，在汽车领域的渗透率将提升。在行车制动领域，线控制动系统通过电信号替代传统机械或液压系统实现制动，具有更快的响应速度和更高的智能化能力，伴随着汽车主动安全、高阶智能驾驶等场景要求汽车拥有更高的动态响应能力，线控制动系统将会得到越来越广泛的应用。

（3）热管理系统

新能源汽车由于动力源发生变化并增加了三电系统，其普及对汽车热管理技术提出了更高要求，也带来了新的发展机遇。随着新能源汽车渗透率逐步提升、热管理系统配套需求增长以及技术迭代升级带来的单车价值量提高，汽车热管理市场规模有望持续增长。华经产业研究院预计，2025年全球新能源车热管理市场规模将增长至2,264.60亿元，2022-2026年市场规模年均复合增长率为32.95%；中国新能源车热管理市场规模将增长至967.48亿元，2022-2026年市场规模年均复合增长率为20.33%。

5、机器人板块

机器人行业发展正处于商业化爆发的前期阶段。在人口老龄化、劳动力成本上升、提高生产效率和生活的多重需求驱动下，能够代替或辅助人类执行各类任务的高性能通用机器人成为破解人力短缺和效能瓶颈的重要突破口，蕴含巨大的市场需求。根据IDC数据，2025年全球机器人市场规模约1200亿美元，同比增幅超25%，其中服务机器人市场规模超700美元。到2029年，全球机器人市场预计突破4000亿美元，复合年增长率16% - 17%。

人形机器人本体是其智能认知与运动控制能力得以实现的物理载体与执行终端，其机械结构、驱动系统、传感配置与材料选择的综合性能，决定了机器人整体能力上限。在核心驱动与传动部件层面，关节模组是机器人的运动核心，先进的关节模组采用高度集成的机电一体化设计，通常融合高功率密度的无框力矩电机、低背隙高刚度的减速器、高分辨率的编码器以及关节力或力矩传感器，从而实现高带宽的力位混合控制与碰撞检测能力。在终端执行器方面，灵巧手已从功能简单的二指夹爪，演进为具有多个主动自由度、集成分布式触觉传感皮肤的拟人化设计，使其能够执行对力度和姿态有精细要求的任务。在整体构型与运动模态上，目前存在以“仿人双足”为主“轮足混合”为辅的多重技术路线。其中，双足仿人构型通过动态平衡控制、能量效率、机械复杂度以及制造成本方面的技术平衡与整体提升，具备较高的商业化能力。“上肢人形、下肢轮式”的混合构型，在平坦或轻度崎岖地面上具有更高移动效率、更长续航时间、更佳静态稳定性以及更低的商业化成本，使其具备优先落地的可行性。

6、液冷板块

全球数字化转型进程持续深化，AI大模型、超算、云计算、新能源汽车等领域的快速发展，推动算力需求呈现指数级增长，单机柜功率从传统的20kW飙升至100kW以上，高端AI芯片（如NVIDIA H100/H200、GB300）功耗突破500W~1400W，传统风冷技术已触及物理散热极限，无法满足高功率密度设备的温控需求及绿色低碳发展要求。在此背景下，液冷技术凭借其换热效率

高、能耗低、温控精准的特点，逐步替代传统风冷技术，广泛应用于数据中心、新能源汽车、储能等核心场景，行业发展迎来重大机遇。

根据 Global Info Research 发布的数据，2025 年全球液冷市场规模达到 203 亿美元，其中各细分场景占比分布如下：数据中心液冷市场占比约 70%，规模约 142 亿美元，为第一大应用场景；新能源汽车液冷市场占比约 20%，规模约 41 亿美元，为第二大应用场景；储能、半导体、工控等其他场景占比约 10%，规模约 20 亿美元。根据 International Data Corporation（IDC）预测，全球液冷市场将保持稳健高增长态势，2030 年全球液冷市场规模预计达到 474 亿美元，2025 年至 2030 年复合增长率（CAGR）约为 18.5%，行业增长空间广阔。此外，IDC 同时预测，2023-2028 年中国液冷服务器市场年复合增长率将达到 45.8%，2028 年市场规模将达到 102 亿美元。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对复杂多变的宏观环境与日趋激烈的市场竞争，公司管理层带领全体员工锚定年度战略定位，将“目标清晰、过程受控、结果可溯”的管理理念贯穿经营全过程，统筹推进制造升级、海外布局、降本增效三大战略任务。报告期内，公司实现营业收入 14.02 亿元，同比增长 13.97%；实现归属于上市公司股东的净利润 1.24 亿元，同比减少 18.99%，2025 年度经营情况如下：

1、持续研发创新，推动业务拓展

公司持续提升研发创新能力，推动新产品、新业务的拓展。电动工具业务板块，持续推进研发平台化战略，开关系列产品型号进一步拓展；新能源汽车充电枪业务板块，实现向北美头部客户批量供应符合 NACS 标准的交流充电枪，公司产品进入北美市场；新能源汽车电机业务板块，EPB 电机产品通过客户审核，相关产品出货量大幅提升。报告期内，公司修订项目管理制度，提升项目管理水平与，累积新增产品型号超 400 个，完成试产送样超 800 笔，新增专利 57 项，其中新增发明专利 14 项。

2、优化供应链管理，提升运转效率

报告期内，公司供应商的准时交付率与二元化率同比均有所提升，关键物料的供应韧性持续增强，采购中心的库存结构持续优化。海外供应链管理能力提升，越南、墨西哥供应商直发模式持续有效运转，转运周期稳定。部分原材料的替代性验证工作有序推进，为后续成本优化储备技术方案。

3、提高自动化水平，提升产能效率

报告期内，电动工具开关业务出货量再创新高，装配人均产出有进一步提升，生技部推进治具及自动化设备制作，稳步提升生产自动化水平。墨西哥生产基地通过优化生产流程，实现人员精简，改善生产效率；越南生产基地通过原材料管控与产线优化，持续提升生产效率。

4、保障产品品质，增强客户粘性

报告期内，公司四大生产基地客户评价持续向好，体系认证全面覆盖。开关与电子业务板块产品过程良率维持在较高水平，核心客户全年质量评分保持前列。ISO9001、IATF16949等体系内外审通过率100%，两大海外基地完成国际权威体系认证。

5、提升员工待遇，保障人员稳定性

报告期内，公司对员工宿舍与食堂进行装修、改造、升级，提升员工福利待遇。修订人事管理相关制度，强化入职教育与培训，加强企业文化宣导。关注EHS管理体系运行，有效识别并管控风险点，创造安全生产环境。员工流失率大幅下降，人员稳定性得到显著改善。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）持续创新能力优势

公司设有江苏省科技厅认证的“江苏省华捷机电一体化智能开关工程技术研究中心”和“江苏省智能开关无刷直流电机控制工程技术研究中心”。公司作为主要起草单位之一参与起草了我国电子开关领域内多项行业标准，聚焦电动工具行业的痛点和难点提出产品解决方案。公司连续多年获得中国电子元件百强企业、江苏省省级企业技术中心、苏州市工业设计中心、苏州市人民政府认定企业技术中心、吴中区2020年度制造业转型升级先进企业、江苏省民营科技企业等荣誉。此外，公司长期以来重视对专业优秀技术人才的引进、培养和储备，拥有一支专业、稳定并富有多年研发和一线制造经验的复合型研发团队，为产品持续更新换代提供有力的保障。

凭借二十余年的持续研发投入和技术积累，公司已建立跨越电子电路设计、机电一体化、精密制造等技术领域的成熟技术体系。截至2025年12月31日，公司拥有337项专利，其中发明专利76项、国际发明专利3项，实用新型专利252项、外观设计专利6项，并拥有在审专利87项，其中发明专利39项。公司洞察行业痛点和下游产品发展趋势，在“单片机端口高级应用技术”、“微动开关设计技术”、“低电阻、低热量双MOSFET电路技术”、“非拆卸式更新程序烧录技术”、“双电机及控制系统技术”等核心技术持续加大研发投入，成功解决开关等相关专业应用领域部分电子元器件功耗高、体积大、成本高、寿命短等技术难题，助力锂电电动工具行业向无绳化、锂电化、大功率化、小型化、智能化、一机多用化趋势发展。

此外，公司在保持电动工具领域内相对领先的综合竞争力、继续推动引领行业技术发展的同时，将以自身电子电路设计、机电一体化、精密制造等核心技术积累为基础，加大新能源汽车（汽车刹车助力智能系统、转向助力智能系统、智能座舱及热管理系统等产品领域）、智能家居（扫地机器人、一体化智能家电等产品领域）、无人机、液冷服务器等应用领域的拓展，坚持自主创新驱动，加强相关领域技术研发投入。

（二）一体化供应能力优势

公司核心产品对应的客户主要是锂电电动工具整机厂商。伴随锂电电动工具产品智能化、锂电化的发展方向，以及锂电电动工具行业集中度不断提升的竞争态势，下游整机厂商对供应商的

综合供应能力要求不断提升，在研发响应能力、模块兼容性、产品质量稳定性和成本控制等方面均提出更高要求。

公司具备智能开关、智能控制器、无刷电机、精密结构件等核心产品的研发、设计、制造、集成及批量供应能力，不同类别的产品及其技术积淀形成互补，能够为客户提供一体化供应服务，有助于公司提升市场份额、增强客户粘性。

由于公司已经形成了将智能开关、智能控制器及无刷电机集成的生产能力，通过产品一体化为核心客户节约了生产线等设备成本、人工及管理成本等，从而能够在未来行业存量市场中占据更大的份额。

（三）智能化生产制造优势

公司在生产管理中引入MES系统，通过实施高效的制程质量控制，在人员、机器、原料、生产工艺及环境各个层面进行高标准质量管控。公司每个产品都赋有ID码，可通过ID码追踪形成产品质量档案，对产品生产过程进行追溯还原。在生产实践过程中，公司不断优化生产工艺流程，通过工艺标准化、模块化，在关键工序上不断加大自动化生产的水平和能力，引入了全自动贴片机、检测组装自动机、绕线机、自动烧录机、工业柔性机械臂等自动化设备，提高生产过程中的自动化水平。

公司不断加强研发对生产过程的管控，对生产过程中关键工序所涉及各类技术、参数等不断调整和修正，避免了生产过程中重复研发过程中出现过的失效模式，有助于保证公司生产的有效性，通过高效的生产管理、持续性工艺积累和改进，保证研发成果的顺利转化，提升了产品的质量一致性、可靠性。

（四）全球化经营布局优势

公司经营发展以“向世界级供应商迈进”为目标，不断建立完善全球协同的生产和销售网络体系，与下游行业国际知名企业共同成长。在海外销售方面，公司先后设立美国华捷、香港嘉品等海外子公司覆盖外销市场，在中国市场基础上，公司产品已销往东南亚、南亚、欧洲、北美和南美等全球各地。在海外生产经营方面，公司紧密围绕百得集团、TTI集团等电动工具行业大型企业的生产供应需求、结合国际市场区域经济特点，先后在越南、墨西哥设立工厂，充分把握全球经济变迁的发展契机，全面提升向海外客户的全球交付能力。

在不断完善全球业务体系建设的基础上，公司已培育一支经验丰富且充满活力的跨国运营团队。发展至今，公司在越南、美国、墨西哥等国家已建立本土化的运营人才团队，覆盖市场开拓、供应链管理、生产供应等多个业务领域，形成了以中国基地为主，以越南、墨西哥基地为辅的跨国经营人才梯队，贴合国际客户需求保持密切的业务合作及高效服务，是公司及时掌握市场需求、长期赢得客户信任的重要保障。

（五）客户资源优势

发展至今，公司坚持以贴近客户为原则、技术研发以市场和客户需求为导向，始终重视并积极参与同国际大型知名跨国企业的新产品开发等方面合作，已发展形成包括智能开关、智能控制

器、无刷电机和精密结构件等多元化多系列的产品结构。凭借多年稳定的产品质量和优质服务，公司与百得集团、TTI集团、博世集团、牧田集团、安德烈斯蒂尔、东成集团、宝时得集团、大叶股份、中坚科技、格力博、佳世达集团、台达集团、冠捷科技等国内外知名公司建立了稳定的合作关系，并与北美充电桩龙头企业、北美新能源汽车龙头企业、国内汽车线控底盘龙头企业等建立合作关系，实现了与主要客户互利合作、共同成长的目标。在长期的合作历程中，公司通过为行业内大型知名跨国企业的持续服务已建立起较为稳固的行业地位和市場影响力，为公司未来扩充产品品类、开拓下游应用领域、提升市场份额等经营发展举措提供了较好的市场基础。

（六）产品质量优势

公司始终致力于从研发、采购、生产等各个环节对产品质量实施高标准和严把关等措施，有效促进了下游厂商的产品性能提升、质量改进以及产品升级换代。公司实验室获得了德国 TÜV、美国 UL 等知名机构提供的目击测试实验室资质认证，并通过 ISO9001 质量管理体系、IATF16949 汽车行业质量管理体系、ISO14001 环境管理体系和 ISO45001 职业健康安全管理体系认证，同时公司产品已经通过了多项国际、国内的重要认证，包括美国 UL、德国 TÜV 等。凭借先进的技术实力和优异的产品质量，公司业务覆盖中国大陆、港澳台、东南亚、南亚、欧洲、北美和南美等全球主要地区，与国内外知名企业建立了长期稳定的合作关系，成为电动工具、消费电子及新能源行业多家国内外知名企业的合作伙伴，并多次被百得集团、TTI 集团等客户评为年度优秀供应商。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司经营情况未发生重大变化，未发生对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 14.02 亿元，同比增长 13.97%；实现归属于上市公司股东的净利润 1.24 亿元，同比减少 18.99%，主要经营情况如下：

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,401,868,963.23	1,230,015,757.10	13.97
营业成本	1,075,507,373.97	910,374,885.11	18.14
销售费用	38,859,569.07	39,650,454.14	-1.99
管理费用	70,398,483.85	57,756,156.37	21.89
财务费用	-4,213,813.13	-14,737,692.38	-71.41
研发费用	65,232,713.17	58,611,548.02	11.30
经营活动产生的现金流量净额	88,088,162.29	98,284,315.53	-10.37
投资活动产生的现金流量净额	-491,151,096.31	-28,527,602.83	1,621.67
筹资活动产生的现金流量净额	387,446,262.43	2,629,545.99	14,634.34

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
制造业	1,372,534,411.27	1,065,170,680.03	22.39	13.11	17.47	减少 2.88 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
电动工具零部件	1,288,807,874.34	1,004,835,863.49	22.03	12.95	17.92	减少 3.29 个百分点
消费类电子零部件	83,726,536.93	60,334,816.54	27.94	15.71	10.49	增加 3.41 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	348,716,676.68	257,685,053.69	26.10	-19.27	-21.90	增加 2.48 个百分点
境外	1,023,817,734.59	807,485,626.34	21.13	31.01	39.99	减少 5.06 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	1,372,534,411.27	1,065,170,680.03	22.39	13.11	17.47	减少 2.88 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
制造业	直接材料	783,270,812.35	73.53	698,601,448.74	77.05	-3.51	
制造业	直接人工	148,474,486.90	13.94	115,316,200.57	12.72	1.22	
制造业	制造费用	123,967,243.68	11.64	82,982,626.59	9.15	2.49	
制造业	其他	9,458,137.10	0.89	9,834,213.51	1.08	-0.20	
制造业	合计	1,065,170,680.03	100.00	906,734,489.41	100.00	17.47	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电动工具零部件	直接材料	733,812,026.64	73.03	652,599,383.52	76.58	-3.08	
电动工具零部件	直接人工	143,429,348.26	14.27	111,191,723.29	13.05	1.20	
电动工具零部件	制造费用	118,598,747.73	11.80	78,995,927.06	9.27	2.42	
电动工具零部件	其他	8,995,740.87	0.90	9,340,403.00	1.10	-0.19	
电动工具零部件	小计	1,004,835,863.49	100.00	852,127,436.88	100.00	17.92	
消费类电子零部件	直接材料	49,458,785.71	81.97	46,002,065.22	84.24	-0.43	
消费类电子零部件	直接人工	5,045,138.64	8.36	4,124,477.28	7.55	0.02	
消费类电子零部件	制造费用	5,368,495.95	8.90	3,986,699.52	7.30	0.06	
消费类电子零部件	其他	462,396.23	0.77	493,810.51	0.90	-0.01	
消费类电子零部件	小计	60,334,816.54	100.00	54,607,052.53	100.00	10.49	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	497,145,954.00	25.95	352,105,296.77	26.04	41.19	首发上市收到募集资金所致
应收款项融资	1,508,942.66	0.08	5,642,678.32	0.42	-73.26	当客户使用银行承兑汇票进行结算时，公司应收账款变为应收款项融资，应收款项融资属于一种回款方式，公司应收款项融资变动主要受报告期内收入确认、票据回款时间和期限的影响
应收账款	421,626,494.96	22.01	393,468,310.38	29.10	7.16	增长主要为销售增长，应收客户未到期账款增加
固定资产	160,737,388.92	8.39	115,858,922.67	8.57	38.74	主要是在建工程的转固增加
存货	317,773,512.71	16.59	329,855,918.68	24.39	-3.66	无重大变化

在建工程	12,068,142.28	0.63	18,450,529.83	1.36	-34.59	在建工程转固，导致在建工程减少
使用权资产	30,998,961.35	1.62	10,448,286.76	0.77	196.69	2025年新租赁厂房按照融资租赁准则确认的使用资产增加

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产854,129,606.45（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为44.60%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
香港嘉品科技有限公司	投资设立	采购、销售	417,966,715.49	24697729.13
华杰科技(墨西哥)有限公司	投资设立	采购、销售、生产	56,527,040.95	-36,308,881.89
越南华捷电子有限公司	投资设立	采购、销售、生产	161,266,082.67	11,560,770.53

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

2025年12月31日公司银行存款中使用受限的金额为6,666,670.64元，为银行承兑汇票保证金、在途资金；应收票据中受限的金额为2,721,836.56元为已背书或贴现尚未终止确认的票据；其他非流动资产中受限的金额为70,000,000.00元为银行承兑汇票保证金相关的长期冻结存款。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司根据全球化战略布局及未来业务发展需要，投资设立 5 家全资子公司，投资金额为 1.57 亿元人民币；公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币 1,000 万元，与专业投资机构共同投资产业基金。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
苏州康阳机器人有限公司	货物进出口；技术进出口；智能机器人的研发；智能机器人销售；工业机器人制造；工业机器人销售；服务消费机器人制造；服务消费机器人销售；伺服控制机构制造；伺服控制机构销售；电机及其控制系统研发；电机制造；微特电机及组件制造；微特电机及组件销售；轴承、齿轮和传动部件制造；轴承、齿轮和传动部件销售；工业自动化控制系统装置制造；工业自动化控制系统装置销售；智能家居消费设备制造；智能家居消费设备销售；齿轮及齿轮减、变速箱制造；齿轮及齿轮减、变速箱销售	否	新设	10,000万人民币	100%	是	不适用	自有资金/银行借款	不适用	不适用	设立完成	不适用	不适用	否	2025年12月10日	《华之杰关于投资设立全资子公司的进展公告》（公告编号：2025-035）
越南	电子制造生产开关；电机；电动	否	新设	200	100%	是	不适用	自有资金/	不适	不适用	设立完	不适	不适用	否		

优菲尼迪科技有限公司	工具及其配件；电源产品及电源管理系统；充电桩；充电枪；制造主板；精密结构件；模具；塑胶制品；五金制品。			万美元				银行借款	用		成	用				
越南梵迪科技有限公司	电子制造生产开关；电机；电动工具及其配件；电源产品及电源管理系统；充电桩；充电枪；制造主板；精密结构件；模具；塑胶制品；五金制品。	否	新设	200万美元	100%	是	不适用	自有资金/银行借款	不适用	不适用	设立完成	不适用	不适用	否		
南杰科技私人有限公司	进出口以下产品：开关、电机、电动工具、电源产品及电源管理系统、充电桩、充电枪、电子主板、电子零配件、精密结构件、模具；塑胶制品；五金制品。	否	新设	98万美元	100%	是	不适用	自有资金/银行借款	不适用	不适用	设立完成	不适用	不适用	否		
优菲尼迪科技墨西哥有限公司	生产开关；电机；电动工具及其配件；电源产品及电源管理系统；充电桩；充电枪；制造主板；精密结构件；模具；塑胶制品；五金制品。进出口以下产品：开关、电机、电动工具、电源产品及电源管理系统、充电桩、充电枪、电子主板、电子零配件、精密结构件、模具；塑胶制品；五金制品。	否	新设	300万美元	100%	是	不适用	自有资金/银行借款	不适用	不适用	设立完成	不适用	不适用	否		
合计	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

注：为推动公司在具身智能等前沿领域的战略发展和投资布局，充分借助专业投资机构的资源优势，公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币1,000万元，与专业投资机构音波迭代私募基金管理（上海）有限公司及其他合伙人共同投资上海音波迭代硅基创业投资合伙企业（有限合伙）。具体内容详见公司于2025年8月26日在上海证券交易所网站披露的《华之杰关于与专业投资机构共同投资产业基金的公告》（公告编号：2025-020）。

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
华捷电子	子公司	主营业务及业务定位为智能	52,212,100.00	1,016,917,786.58	258,842,452.38	928,458,339.53	99,959,934.98	89,575,667.57

		控制器和无刷电机等锂电电动工具零部件的生产、销售和研发						
越南华捷	子公司	主营业务及业务定位为智能开关、无刷电机等锂电电动工具零部件的生产和销售业务	466亿越南盾	129,884,231.26	48,922,482.77	161,266,082.67	12,844,521.71	11,560,770.53
墨西哥华杰	子公司	智能控制器等锂电电动工具零部件的生产和销售业务	3,000.00墨西哥比索	136,604,803.56	34,953,206.97	56,527,040.95	-25,951,872.93	-36,308,881.89

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
康阳机器人	新设子公司	无重大影响
越南优菲	新设子公司	无重大影响
越南威梵迪	新设子公司	无重大影响
南杰科技	新设子公司	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司定位于智能控制行业，致力于以锂电池电源管理、智能控制、无刷电机驱动和控制等技术为核心，为下游应用领域提供电驱、电控、电池管理等方面的系统解决方案。公司主要产品包括智能开关、智能控制器、无刷电机、精密结构件等关键功能零部件，公司已在电动工具零部件市场建立了领先的市场地位，将在此基础上向锂电园林机械、新能源汽车、充电桩、无人机、液冷服务器等领域进一步延展。公司本着贴近客户、永续经营、坚持主义、为客户创造价值的经营理念，坚持自主创新驱动，致力于成为智能控制行业内知名的世界级供应商。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

围绕公司长期发展战略目标，公司拟通过下列措施增强公司核心竞争力，推动2026年度经营计划的实现。

1、加大研发创新力度

2026年，公司将继续坚持自主前瞻研发与市场应用导向开发相结合的原则，在产线升级、质量控制、节能增效、人机交互、产品创新等多个方面开展技术研发及工艺改良活动。公司将进一步提升研发投入力度，优化研发激励制度，壮大核心技术团队，支持业务规模高速扩展；同时，将继续积极与大客户开展协同研发，加大新兴应用领域的布局投入，抢占行业发展先机，进一步提升公司的核心竞争力和行业地位。

2、强化供应链韧性

采购方面，强化关键物料二元化，推进部分原材料替代验证，通过供应商验证与整合，优化供应商结构；继续提升采购降本力度，缩短采购库存周转周期；海外生产基地推动物料直发与属地采购，建立关键物料安全库存与应急备料机制。生产管理方面，2026年全力推进数字化转型，加快完善新版MES、CRM等系统升级，推动生产与管理全流程数字化，提高自动化、智能化生产水平，推进精益生产与OEE的提升，提升公司整体运营效率。

3、积极拓展业务与客户

2026年，公司在保持电动工具零部件持续研发投入和规模扩张的基础上，进一步以现有技术沉淀和产品体系为基础，加大其他智能制造行业的投入力度，如锂电园林机械、消费电子、智能家居、新能源汽车等行业，扩大业务规模，增强市场占有率和盈利水平。公司已凭借产品品质与

客户服务优势积累了大量优质客户资源，将继续围绕行业龙头、区域领先和知名优质客户开展市场开拓活动。

4、强化产品质量优势

公司将建立历史失效案例库，纳入DFM/PFM强制评审流程，继续确保产品合格率始终处于高位；建立客户快速响应机制，确保及时响应整改，降低客诉发生频率；加强海外生产基地本地化技术及品质团队建设，引进防呆防错技术，提升过程控制能力。品质管理闭环，筑牢品质防线。

5、加强团队管理、提升组织效能

公司已形成了一支专业结构合理、从业经验丰富的人才团队。为了实现公司发展战略和经营目标，2026年公司将继续推进人才本地化与轮岗，落实“第一当事人”责任管理制度，明确岗位职责，完善管理体系文件，优化薪酬管理制度，加强入职培训与企业文化宣导，稳定员工队伍，提升工作效率。生产安全方面，推动危险化学品专用存储区域建设，强化消防设施与应急演练，确保全年零事故，坚守安全生产底线。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济波动风险

公司产品下游市场涉及电动工具、消费电子领域，下游终端行业发展受宏观经济景气程度影响。随着科技水平的进步以及人民生活水平的提高，电动工具、消费电子行业智能化程度不断提升，市场需求稳步增长，而公司的经营业绩同下游行业的发展状况有着密切的联动关系。若未来全球经济波动较大或国内宏观经济增速大幅下滑，可能影响下游终端行业的需求，会对公司的生产经营产生不利影响，进而影响公司的盈利能力。

2、国际贸易环境变化风险

公司销售区域主要面向保税区和出口加工区，并覆盖港澳台、东南亚、南亚、欧洲、北美、拉美等地。随着全球产业格局深度调整，国际贸易保护主义和技术保护倾向有所抬头，对中国企业在境外投资和产品出口带来一定负面影响。2018年6月以来，国际贸易摩擦逐渐增多，若国际贸易摩擦加剧或被客户提出承担部分关税，公司经营业绩可能受到不利影响。

3、原材料价格波动风险

公司生产过程中所需原材料主要为芯片、晶体管、线束类、铜材、PCB板等，报告期内，直接材料占主营业务成本的比重为74.19%，原材料成本价格的波动对公司盈利能力有一定影响。公司主要原材料价格受国内外宏观经济环境、市场供需变化等因素影响，存在一定程度的波动。若原材料价格出现较大幅波动或持续上涨、公司产品销售价格未随着原材料价格波动作出调整，则公司产品的毛利水平将有所下降，可能对公司经营业绩产生不利影响。

4、汇率波动风险

2025年，公司主营业务出口销售金额为102,381.77万元，占主营业务收入的比例为74.59%，主要以美元结算。随着公司业务规模的不断扩大，预计公司出口销售收入将进一步增加。若未来汇率出现较大波动，将导致公司可能产生一定的汇兑损失，从而对公司经营业绩产生一定影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

为了维护公司及供应商和客户的权益，避免引发同行业恶性竞争等负面影响，根据《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》及公司《信息披露管理制度》相关规定，经公司内部审核后，公司在《华之杰2025年年度报告》中豁免披露前五大应收账款方的具体名称。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的规定，持续完善优化公司法人治理结构，建立了以股东会、董事会及经营管理层为主体结构的公司经营管理体系与科学决策机制，形成了权责分明、有效制衡、协调运作、科学决策的法人治理结构，不断提升公司治理水平，保障公司依法合规稳健运营。

1、股东与股东会

公司严格按照《公司章程》及《股东会议事规则》以及相关法律法规的要求召集、召开股东会，按照规定聘请律师对股东会的召集、召开和表决等程序进行见证并出具法律意见书，依法保障股东权利，注重保护中小股东的合法权益。报告期内，公司共召开四次股东会，所审议案均表决通过，会议的召集、召开和表决等程序均符合《公司章程》及法律法规的规定，会议合法有效。

2、董事与董事会

公司第三届董事会由5名董事组成，其中独立董事2名，职工代表董事1名；2026年2月2日第三届董事会任期届满，公司如期完成换届选举工作，第四届董事会由6名董事组成，其中独立董事2名，职工代表董事1名。

公司严格按照《公司法》及《公司章程》的规定规范、透明董事的提名、选任程序，保障董事选任公开、公平、公正。董事会的人数及人员构成符合法律法规的要求，专业结构合理，董事会成员具备履行职责所必须的知识、技能和素质，公司董事履职忠实、勤勉、谨慎。公司独立董事的任职条件、选举程序等符合有关规定，根据《独立董事工作制度》的要求履行董事义务，充分了解公司经营运作情况和董事会议题内容，维护上市公司和全体股东的利益，尤其关注中小股东的合法权益保护，能够独立履行职责。董事会下设四个专门委员会，分别为审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会，专门委员会的成员组成符合相关规定，按照《公司章程》及专门委员会工作细则履行职责。

报告期内，公司共召开7次董事会，所审议案均表决通过，符合《公司章程》及《董事会议事规则》的规定，会议合法有效。

3、监事与监事会

根据《中华人民共和国公司法》的规定，结合《上市公司章程指引》的最新要求，公司于2025年8月1日召开2025年第一次临时股东会，审议通过公司不再设置监事会与监事。

4、控股股东与上市公司

公司控股股东及实际控制人严格按照《公司法》及《公司章程》规定，依法行使股东权利，履行股东义务，不存在利用控制权损害上市公司及其他股东合法权益的情形，不存在利用对上市公司的控制地位谋取非法利益的情形。控股股东、实际控制人与上市公司人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。

5、利益相关者

公司尊重并维护债权人、员工、客户、供应商、社区等利益相关者的合法权利，与利益相关者进行有效交流与合作，共同推动公司可持续健康发展。公司支持职工代表大会、工会组织依法行使职权，加强员工权益保护；保持公司持续发展、提升经营业绩、保障股东权利，积极履行社会责任。

6、信息披露与透明度

公司严格按照监管机构及法律法规的要求，建立并执行《信息披露管理制度》及《内幕信息知情人登记制度》等信息披露事务管理制度。公司及其他信息披露义务人严格按照法律法规、自律规则及《公司章程》的规定，真实、准确、完整、及时、公平地信息披露，不存在虚假记载、误导性陈述、重大遗漏或者其他不正当披露。报告期内，公司根据监管要求并结合公司实际情况，系统性梳理并修订公司治理制度，进一步完善了公司的制度体系，提升了公司的内控管理水平和风险管理能力。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
陆亚洲	董事长	男	59	2016年10月18日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	419.49	否
陈芳	董事	女	57	2020年1月7日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	150.27	否
	财务总监			2016年10月18日	2029年2月1日						
	董事会秘书			2016年10月18日	2029年2月1日						
陆静宇	董事	女	34	2026年2月2日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	406.67	否
罗勇君	独立董事	男	55	2023年2月3日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	8.00	否
陈双叶	独立董事	男	56	2023年2月3日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	8.00	否
王天浩	职工代表董事	男	41	2025年8月1日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	48.79	否
王奕	总经理	男	55	2017年8月18日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	95.24	否
沈雷	副总经理	男	43	2026年2月2日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	90.75	否
顾飞峰	副总经理	男	56	2022年4月25日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	85.76	否
	董事（离任）			2022年9月2日	2025年8月1日						
郭惠玖	副总经理	男	53	2020年1月7日	2029年2月1日	0	0	0	不适用	84.78	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	1,397.75	/

姓名	主要工作经历
陆亚洲	陆亚洲先生，1967年出生，中国国籍，研究生学历。1988年9月至1993年2月，历任张家港市沙工无线电厂科长、厂长；1993年3月至2006年6月，任张家港华杰电子有限公司生产部部长；2001年6月至2017年8月，任公司董事长兼总经理；2017年8月至今，任公司董事长。
陈芳	陈芳女士，1969年出生，中国国籍，研究生学历。1992年1月至1998年3月，任甘肃银光集团公司财务部会计；1998年4月至2013年5月，历任信益陶瓷（中国）有限公司财务部财务课长、苏南营销区内控经理、财务经理；2013年6月至今，任公司财务总监；2016年11月

	至今，任公司董事会秘书兼财务总监；2020年1月至今，任公司董事、董事会秘书兼财务总监。
陆静宇	陆静宇女士，1992年出生，中国国籍，研究生学历。2015年9月至2018年8月，担任 Retensa Employee Retention LLC 人才管理顾问，2018年8月至2019年12月，担任 Yaso Hospitality Group 人才管理顾问，2023年7月至今，担任公司北美市场运营总监，2026年2月2日至今，担任公司董事。
罗勇君	罗勇君先生，1971年出生，中国国籍，研究生学历，注册会计师，注册财税管理师，正高级会计师。1995年8月至2000年5月，任南京天环食品（集团）有限公司会计；2000年6月至2003年12月，任江苏天祥会计事务所部门经理；2004年1月至2008年12月，任江苏天泰会计师事务所有限公司总经理；2009年1月至2015年4月，历任东华能源股份有限公司财务部经理、财务总监；2015年4月至今，任江苏高丰投资有限公司执行董事；2017年6月至今，任南京星帆华镭科学仪器有限公司董事长；2018年1月至今，任南京君慧信息科技有限公司执行董事；2018年8月至2021年7月，任美药星（南京）制药有限公司董事；2019年4月至2023年1月，任江苏中泰停车产业有限公司董事；2019年9月至今，任江苏中油锦泰天然气有限公司监事；2021年5月至今，任南京汉欣医药科技有限公司董事、副总经理；2021年10月至今，任南京臣功制药股份有限公司董事；2022年5月至今，任南京沾润企业管理咨询中心（有限合伙）执行事务合伙人；2023年2月至今，任公司独立董事。
陈双叶	陈双叶先生，1970年出生，中国国籍，博士研究生学历，副教授。1997年3月至2007年12月，任北京工业大学讲师，2008年1月至今，任北京工业大学副教授；2021年2月至2021年7月，任北京智博恒泰科技有限公司执行董事、经理；2023年2月至今，任公司独立董事。
王天浩	王天浩先生，1985年出生，中国国籍，本科学历。2007年7月至2010年12月，历任昆山前端电子有限公司品质工程师、研发工程师；2011年1月至2012年2月，任稳态电子（苏州）有限公司研发工程师；2012年3月至今，历任公司研发工程师、品质总监、生产厂长；2025年8月至今，担任公司职工代表董事。
王奕	王奕先生，1971年出生，中国国籍，研究生学历。1993年7月至2003年10月，任张家港华杰电子有限公司技术员；2003年11月至2009年7月，任苏州华之杰电讯有限公司研发部部长；2009年8月至2011年8月，任张家港泰德科技有限公司总经理；2011年9月至今，历任公司副总经理、总经理。
沈雷	沈雷先生，1983年出生，中国国籍，硕士学位。2005年3月至2005年6月，任常州不二精机有限公司项目工程师；2005年7月至2008年9月，任公司深圳办事处客户负责人；2008年10月至2014年10月，历任公司项目经理、项目总监、市场总监；2014年11月至2025年11月份，历任市场部、研发部、采购部、电子事业部、品质中心及张家港华捷电子有限公司负责人；2016年10月至2020年1月，兼任公司监事；2025年12月至今，任公司常务副总裁；2026年2月2日至今，担任公司副总经理。
顾飞峰	顾飞峰先生，1970年出生，中国国籍，本科学历。2005年2月至2011年4月，历任苏州华之杰电讯有限公司开关事业部部长、副总经理、执行副总经理；2011年11月至2016年5月，任科瑞（苏州工业园区）工业电子有限公司制造总监；2016年5月至2019年4月，任苏州华之杰电讯股份有限公司副总经理；2019年6月至2020年8月，任浙江键富电子有限公司副总监；2020年9月至2021年4月，任浙江亚特电器有限公司电子制造总监；2022年4月至今，任公司副总经理；2022年9月至2025年8月，任公司董事。
郭惠玖	郭惠玖先生，1973年出生，中国国籍，研究生学历。1996年7月至2000年8月，任江苏扬州市江扬集团特种车辆厂技术科工程师；2000年9月至2005年10月，任ABB新会低压开关有限公司研发部设计师；2005年11月至2009年12月，任艾默生电气（深圳）有限公司技术中心高级工程师；2010年1月至2011年4月，任马夸特开关（上海）有限公司研发部高级工程师；2011年5月至2018年3月，任公司研发

部高级工程师；2018 年 4 月至 2019 年 7 月，任惠州市高铭电子有限公司设计经理；2019 年 8 月至今，任公司副总经理、研发总监。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陆亚洲	颖策商务咨询管理（上海）有限公司	董事	2014年6月	/
		经理	2010年7月	/
	SUPER ABILITY LIMITED	董事	2002年11月	/
	上海旌方商务咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2016年6月	/
	上海华杰之星商务咨询有限公司	董事	2000年10月	/
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陆亚洲	上海珠锦科技服务合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2016年12月	/
	苏州吴中珠江村镇银行股份有限公司	董事	2013年12月	/
	苏州康阳机器人有限公司	董事	2025年12月	/
	海南潜鲸科技有限公司	董事、总经理	2020年12月	2026年2月
	优菲尼迪（上海）新能源有限公司	执行董事	2023年9月	/
	苏州金朗嘉品贸易有限公司	董事、经理	2020年3月	2025年9月
罗勇君	南京汉欣医药科技有限公司	董事、副总经理	2021年5月	/
	南京臣功制药股份有限公司	董事	2021年10月	/
	南京君慧信息科技有限公司	执行董事	2018年1月	/
	江苏高丰投资有限公司	执行董事	2015年4月	/
	江苏中油锦泰天然气有限公司	监事	2019年9月	/
	南京星帆华镭科学仪器有限公司	董事长	2017年6月	/
	南京梦天管理咨询有限公司（吊销，未注销）	监事	2003年8月	/
	南京沾润企业管理咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2022年5月	/
陈双叶	北京工业大学	副教授	2008年1月	/
沈雷	苏州康阳机器人有限公司	经理	2025年12月	/
	苏州金朗嘉品贸易有限公司	董事、经理	2025年9月	/
	优菲尼迪（上海）新能源有限公司	监事	2023年9月	/
	苏州万邦汇通贸易有限公司	董事、经理	2026年2月	/
	海南潜鲸科技有限公司	董事、总经理	2026年2月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬依次由董事会薪酬与考核委员会、董事会、股东会审议通过后执行；高级管理人员薪酬依次由董事会薪酬与考核委员会、董事会审议通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司 2025 年度董事、高管薪酬能够真实反映各自为公司所付出的劳动成果；2026 年度薪酬方案结合目前经济环境、公司所处地区、行业和规模等实际情况，并参照行业薪酬水平制定，有利于充分发挥董事、高管的工作积极性，符合公司长远发展，未损害公司和中小股东的利益。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	结合公司情况和市场平均水平，在公司任职的非独立董事与高级管理人员按其在本公司实际担任的经营管理职务确定薪酬，独立董事按照独立董事津贴方案执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	已按照公司 2025 年年度薪酬方案与考核结果实际发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,022.33 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在公司任职的非独立董事与高级管理人员按照其岗位职责、综合素质、业绩考核结果等维度确定薪酬，独立董事按照独立董事津贴方案发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陆静宇	董事	选举	换届
沈雷	高级管理人员	聘任	工作调动
王天浩	职工代表董事	选举	工作调动
顾飞峰	董事	离任	个人原因

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

√适用 □不适用

1、公司原董事兼副总经理顾飞峰先生，于 2025 年 7 月 31 日因个人原因辞去董事职务，辞任董事后仍担任公司副总经理职务。

2、根据《中华人民共和国公司法》的规定，结合《上市公司章程指引》的最新要求，公司于 2025 年 8 月 1 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过公司不再设置监事会与监事。

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陆亚洲	否	7	7	2	0	0	否	4
陈芳	否	7	7	1	0	0	否	4
陆静宇	否	0	0	0	0	0	否	0
罗勇君	是	7	7	4	0	0	否	4
陈双叶	是	7	7	4	0	0	否	4
王天浩	否	3	3	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	罗勇君（主任委员）、陆亚洲、陈双叶
提名委员会	罗勇君（主任委员）、陆亚洲、陈双叶
薪酬与考核委员会	罗勇君（主任委员）、陆亚洲、陈双叶
战略委员会	陆亚洲（主任委员）、陈芳、陈双叶

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月20日	三届五次会议，审议通过： 1. 2024年度财务决算报告 2. 2025年度财务预算的方案 3. 关于公司2024年度利润分配方案的议案 4. 聘请2025年度审计机构的议案 5. 关于确认公司财务报表并批准审计后报出的议案	审计委员会结合公司实际情况认真审议了各项议案，经	审计委员会严格按照法律法规和有关规定，遵循独立、客观、公正的

	6.关于确认公司内部控制自我评价报告的议案 7.确认2024年度关联交易和预计2025年日常关联交易的议案	过充分沟通，决议通过各项议案。	职业准则，依托自身专业水平和执业经验，切实履行了审计委员会的职责。
2025年8月14日	三届六次会议，审议通过： 1.关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案 2.关于公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 3.关于使用自有资金及银行承兑汇票等方式支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案		
2025年10月24日	三届七次会议，审议通过： 1、关于公司2025年第三季度报告的议案 2、关于公司2025年第三季度利润分配方案的议案		
2025年11月24日	三届八次会议，审议通过： 1.关于增加募投项目实施主体及实施地点并调整内部投资结构的议案 2.关于投资设立全资子公司的议案		

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年12月30日	三届一次会议，审议通过： 1.关于公司董事会换届暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案 1.1 选举陆亚洲先生为公司第四届董事会非独立董事 1.2 选举陈芳女士为公司第四届董事会非独立董事 1.3 选举陆静宇女士为公司第四届董事会非独立董事 2.关于公司董事会换届暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案 2.1 选举罗勇君先生为公司第四届董事会独立董事 2.2 选举陈双叶先生为公司第四届董事会独立董事	提名委员会结合公司实际情况认真审议了各项议案，经过充分沟通，决议通过各项议案。	提名委员会严格按照法律法规和有关规定切实履行了职责。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月20日	三届三次会议，审议通过： 1、2025年度董事、监事及高级管理人员薪酬的议案	薪酬与考核委员会结合公司实际情况认真审议了各项议案，关联董事在审议相关议案时回避表决。	薪酬与考核委员会严格按照法律法规和有关规定切实履行了职责。
2025年12月30日	三届四次会议，审议通过： 1、选举罗勇君先生为公司第四届董事会独立董事 2、选举陈双叶先生为公司第四届董事会独立董事		

(五) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年7月16日	三届三次会议，审议通过： 1、关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案	战略委员会结合公司实际情况认真审议了各项议案，经过充分沟通，决议通过各项议案。	战略委员会严格按照法律法规和有关规定切实履行了职责。
2025年11月24日	三届四次会议，审议通过： 1.关于增加募投项目实施主体及实施地点并调整内部投资结构的议案 2.关于投资设立全资子公司的议案		

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	533
主要子公司在职员工的数量	1,053
在职员工的数量合计	1,586
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	31
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1135
销售人员	43
技术人员	189
财务人员	27
行政人员	192
合计	1,586
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	179
大专	211
大专以下	1196
合计	1586

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据薪酬管理相关制度的规定，对各岗位、各层级的员工薪酬实行统一规范管理，并根据岗位性质不同采用多种模式并存的薪酬激励办法。制定有市场竞争力的薪酬水平，明确员工薪酬的构成要素及动态调整机制，确保薪酬体系的科学性与公平性，在吸引人才、留住人才、最大

化发挥人才效能方面保持竞争优势。通过强化公司经营业绩与薪酬体系的有效联动，进一步增强员工完成经营目标的责任意识，提升工作效率与创新动力，为公司的持续、稳健、高质量发展提供坚实保障。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司始终重视人才培养工作，提供系统化、针对性的一系列培训，全面提升员工的专业技能与综合素养。公司根据各部门业务发展需要和人员能力现状，提供培训支持，培训内容涵盖专业技术能力，以及逻辑思维、沟通协调、团队管理等能力，以支持员工全面发展，并跟踪培训计划的实施进展情况，对培训效果进行评估，确保培训质量与成效。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司根据法规要求对《公司章程》中利润分配政策相关条款进行修订，具体内容详见公司于2025年7月17日披露的《华之杰关于变更公司注册资本、公司类型、经营范围、取消监事会暨修订<公司章程>及部分治理制度并办理工商变更登记的公告》（公告编号：2025-007）与修订后的《公司章程》。

报告期内，公司严格按照《公司章程》中关于利润分配政策的规定，制定并执行现金分红方案，在利润分配的决策过程中充分尊重中小投资者的意见，切实维护中小股东的合法权益。2025年第一季度，公司派发现金红利4000万元，已于2025年8月22日实施完毕；2025年第三季度，公司派发现金红利5000万元，已于2026年1月12日实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数 (股)	3
每 10 股派息数 (元) (含税)	3
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	29,830,074.90
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	124,358,660.95
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	23.99
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额 (含税)	29,830,074.90
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	23.99

注：公司 2025 年第一季度现金分红 4,000 万元 (含税)，2025 年第三季度现金分红 5,000 万元 (含税)，2025 年年度拟现金分红 29,830,074.90 元 (含税)，2025 年度累计现金分红 119,830,074.90 元 (含税)，占公司 2025 年度实现的归属于上市公司股东净利润的 96.36%。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	119,830,074.90
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	119,830,074.90
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	133,106,650.05
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	90.03
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	124,358,660.95
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	264,345,893.14

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2026 年 2 月 13 日召开第四届董事会第二次会议，审议通过《关于公司 2026 年股票期权激励计划 (草案) 及其摘要的议案》等相关议案。	详见公司于 2026 年 2 月 14 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《华之杰 2026 年股票期权激励计划 (草案) 摘要公告》 (公告编号：2026-020) 及《华之杰 2026 年股票期权激励计划 (草案)》等相关公告。
公司于 2026 年 2 月 14 日至 2026 年 2 月 23 日通过公司内部公告平台公示拟授予的激励对象名单，公示时间不少于 10 天。	详见公司于 2026 年 2 月 25 日披露的《华之杰董事会薪酬与考核委员会关于公司 2026 年股票期权激励计划授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》 (公告编号：2026-022)。
公司于 2026 年 3 月 2 日召开 2026 年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司 2026 年股票期权激励计划 (草案) 及其摘要的议案》等相关议案。	详见公司于 2026 年 3 月 3 日披露的《华之杰 2026 年第二次临时股东大会决议公告》 (公告编号：2026-023)。
公司向中国证券登记结算有限责任公司上海分	详见公司于 2026 年 3 月 7 日披露的《华之杰关

公司申请核查激励对象在自查期间买卖本公司股票的情况，并于2026年3月5日取得核查结果。	于2026年股票期权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2026-024）。
公司于2026年4月17日召开第四届董事会第三次会议，审议通过《关于调整公司2026年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》及《关于向2026年股票期权激励计划激励对象授予期权的议案》。	详见公司于2026年4月20日披露的《华之杰关于调整公司2026年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的公告》（公告编号：2026-031）及《华之杰关于向2026年股票期权激励计划激励对象授予期权的公告》（公告编号：2026-032）。

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立以价值贡献为导向的高级管理人员激励与约束机制，基于高级管理人员的岗位职责，根据公司战略目标分解设置考核指标，由人事部统一进行业绩考核，并经董事会薪酬与考核委员会审议通过后提交董事会，董事会审议通过后予以实施。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格按照《公司法》、《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，按照证监会、上交所及《公司章程》的要求，建立健全公司内部控制管理体系并有效实施内部控制，董事会审计委员会对其进行监督，经营管理层组织和领导企业内部控制的日常运行，合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营决策效率和规范运作水平，有效促进公司战略稳步实现。详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《华之杰2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司依据《控股子公司管理制度》不断加强对子公司的管理控制，确保子公司遵守公司关于公司治理、关联交易、信息披露、财务管理、募集资金、对外担保等方面的各项管理制度，严格执行信息披露管理与报告制度，做到诚信、公开、透明，提升子公司的经营管理水平，促进子公司规范、有序、健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。详见刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《华之杰2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	注 1	注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
	股份限售	注 2	注 2	注 2	是	注 2	是	不适用	不适用
	股份限售	注 3	注 3	注 3	是	注 3	是	不适用	不适用
	股份限售	注 4	注 4	注 4	是	注 4	是	不适用	不适用
	股份限售	注 5	注 5	注 5	是	注 5	是	不适用	不适用
	股份限售	注 6	注 6	注 6	是	注 6	是	不适用	不适用
	股份限售	注 7	注 7	注 7	是	注 7	是	不适用	不适用
	股份限售	注 8	注 8	注 8	是	注 8	是	不适用	不适用
	股份限售	注 9	注 9	注 9	是	注 9	是	不适用	不适用
	股份限售	注 10	注 10	注 10	否	注 10	是	不适用	不适用
	股份限售	注 11	注 11	注 11	否	注 11	是	不适用	不适用
	其他	注 12	注 12	注 12	是	注 12	是	不适用	不适用
	其他	注 13	注 13	注 13	否	注 13	是	不适用	不适用
	其他	注 14	注 14	注 14	否	注 14	是	不适用	不适用
	其他	注 15	注 15	注 15	否	注 15	是	不适用	不适用
	其他	注 16	注 16	注 16	否	注 16	是	不适用	不适用
	其他	注 17	注 17	注 17	否	注 17	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	注 18	注 18	注 18	否	注 18	是	不适用	不适用
	其他	注 19	注 19	注 19	否	注 19	是	不适用	不适用
	其他	注 20	注 20	注 20	否	注 20	是	不适用	不适用
	其他	注 21	注 21	注 21	否	注 21	是	不适用	不适用
	其他	注 22	注 22	注 22	否	注 22	是	不适用	不适用
	其他	注 23	注 23	注 23	否	注 23	是	不适用	不适用
	分红	注 24	注 24	注 24	否	注 24	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	注 25	注 25	注 25	是	注 25	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	注 26	注 26	注 26	是	注 26	是	不适用	不适用
	其他	注 27	注 27	注 27	否	注 27	是	不适用	不适用
	其他	注 28	注 28	注 28	否	注 28	是	不适用	不适用
	其他	注 29	注 29	注 29	否	注 29	是	不适用	不适用
	其他	注 30	注 30	注 30	否	注 30	是	不适用	不适用
	其他	注 31	注 31	注 31	否	注 31	是	不适用	不适用
	其他	注 32	注 32	注 32	否	注 32	是	不适用	不适用
	其他	注 33	注 33	注 33	否	注 33	是	不适用	不适用
	其他	注 34	注 34	注 34	否	注 34	是	不适用	不适用
	其他	注 35	注 35	注 35	否	注 35	是	不适用	不适用
	其他	注 36	注 36	注 36	否	注 36	是	不适用	不适用
	股份限售	注 37	注 37	注 37	是	注 37	是	不适用	不适用
	解决关联交易	注 38	注 38	注 38	否	注 38	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	注 39	注 39	注 39	否	注 39	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	注 40	注 40	注 40	是	注 40	是	不适用	不适用

注 1、公司控股股东颖策商务承诺：

- (1) 主动向公司申报本企业所直接或间接持有的公司股份及其变动情况；
- (2) 自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (3) 所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（指复权价格，下同）均低于本次发行的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本企业持有的公司股票将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月的锁定期；在延长锁定期内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本企业直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份；
- (4) 上述发行价指本次发行上市的发行价格，如果公司在本次发行上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则发行价按照证券交易所的有关规定作除权除息处理；
- (5) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本企业不会减持公司股份；
- (6) 本企业将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- (7) 除此之外，本企业还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本企业将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 2、公司实际控制人陆亚洲承诺：

- (8) 主动向公司申报本人所直接或间接持有的公司股份及其变动情况；
- (9) 自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；

- (10) 所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价（指复权价格，下同）均低于本次发行的发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本人持有的公司股票将在上述锁定期限届满后自动延长6个月的锁定期；在延长锁定期内，不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份；本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺；
- (11) 上述发行价指本次发行上市的发行价格，如果公司在本次发行上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则发行价按照证券交易所的有关规定作除权除息处理；
- (12) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本人不会减持公司股份；
- (13) 本人在担任公司董事、监事或高级管理人员的任职期间，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；在本人离职后半年内不转让本人所持有的公司股份；
- (14) 本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；
- (15) 本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- (16) 除此之外，本人还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本人将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注3、公司持股5%以上的股东超能公司、上海旌方、华之杰商务承诺：

- (17) 主动向公司申报本企业所直接或间接持有的公司股份及其变动情况；
- (18) 自公司股票上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (19) 所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价（指复权价格，下同）均低于本次发行的发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本企业持有的公司股票将在上述锁定期限届满后自动延长6个月的锁定期；在延长锁定期内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本企业直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份；
- (20) 上述发行价指本次发行上市的发行价格，如果公司在本次发行上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则发行价按照证券交易所的有关规定作除权除息处理；
- (21) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本企业不会减持公司股份；
- (22) 本企业将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；

(23) 除此之外，本企业还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本企业将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 4、公司股东上海侃拓承诺：

- (24) 自公司股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的公司在本次发行上市前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (25) 本企业将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- (26) 除此之外，本企业还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本企业将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 5、公司申报前十二个月新增的股东江苏毅达承诺：

- 1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- 2、本企业将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- 3、除此之外，本企业还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本企业将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 6、间接持有公司股份的实际控制人亲属沈玉芹、陆静宇承诺：

- (27) 主动向公司申报本人所直接或间接持有的公司股份及其变动情况；
- (28) 自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (29) 所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（指复权价格，下同）均低于本次发行的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本人持有的公司股票将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月的锁定期；在延长锁定期内，不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人直接或者间

接持有的公司公开发行股票前已发行的股份；

- (30) 上述发行价指本次发行上市的发行价格，如果公司在本次发行上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则发行价按照证券交易所的有关规定作除权除息处理；
- (31) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本人不会减持公司股份；
- (32) 本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- (33) 除此之外，本人还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本人将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 7、间接持有公司股份的实际控制人控制企业苏州珠锦承诺：

- (34) 主动向公司申报本企业所直接或间接持有的公司股份及其变动情况；
- (35) 自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (36) 所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（指复权价格，下同）均低于本次发行的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本企业持有的公司股票将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月的锁定期；在延长锁定期内，不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本企业直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份；
- (37) 上述发行价指本次发行上市的发行价格，如果公司在本次发行上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则发行价按照证券交易所的有关规定作除权除息处理；
- (38) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本企业不会减持公司股份。
- (39) 本企业将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- (40) 除此之外，本企业还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本企业将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 8、间接持有公司股份的董事及高级管理人员陈芳、高级管理人员王奕、郭惠玖承诺：

- (41) 主动向公司申报本人所直接和间接持有的公司股份及其变动情况；
- (42) 自公司股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (43) 所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（指复权价格，下同）均低于本次发行的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本人持有的公司股票将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月的锁定期；在延长锁定期内，不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人直接或者间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份；本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺；
- (44) 上述发行价指本次发行上市的发行价格，如果公司在本次发行上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则发行价按照证券交易所的有关规定作除权除息处理；
- (45) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本人不会减持公司股份；
- (46) 本人在担任公司董事、监事或高级管理人员的任职期间，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；在本人离职后半年内不转让本人所持有的公司股份；
- (47) 本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；
- (48) 本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；
- (49) 除此之外，本人还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本人将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件和上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 9、间接持有公司股份的监事朱玲承诺：

- (50) 主动向公司申报本人所直接和间接持有的公司股份及其变动情况；
- (51) 自公司股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；
- (52) 若公司存在法律法规规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关处罚决定事先告知书或司法裁判作出之日起至公司股票终止上市并摘牌前，本人不会减持公司股份；
- (53) 本人在担任公司董事、监事或高级管理人员的任职期间，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；在本人离职后半年内不转让本人所持有的公司股份；
- (54) 本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；
- (55) 本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份。如未履行上述承诺出售股票，将该部分出售股票所取得的收益，上缴公司所有；

(56) 除此之外，本人还将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》以及未来不时发布实施的、须适用的关于股份锁定、减持和信息披露的法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定，若该等规定与上述承诺存在不同之处，本人将严格按该等法律、法规、规章、规范性文件 and 上海证券交易所自律性规范的规定执行。

注 10、公司控股股东及其他持股 5%以上的股东颖策商务、超能公司、上海旌方、华之杰商务承诺：

- (57) 本企业拟长期持有公司股票。对于本次发行上市前持有的公司股票，本企业将严格遵守已作出的股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次发行上市前持有的公司股票。
- (58) 本企业将严格遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定，结合公司稳定股价、经营发展的需要，审慎制定股票减持计划，在锁定期满后逐步减持。
- (59) 如在锁定期届满后两年内拟减持股票的，本企业减持的股份总额将不超过相关法律法规、规章和规范性文件以及中国证监会、上海证券交易所的相关规定的限制，并按照相关规定的提前将减持意向及拟减持数量等信息通知发行人，由发行人及时履行信息披露义务。
- (60) 本企业所持公司股票锁定期届满后，本企业将选择通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让持有的公司股票。通过前述方式减持的，本企业将提前 3 个交易日予以公告，但通过证券交易所集中竞价交易首次减持的在减持前 15 个交易日予以公告。
- (61) 本企业如违反上述承诺减持公司股票的，则减持股票所获得的收益（如有）归发行人所有；如未履行上述承诺给公司或投资者造成损失的，本企业将依法承担赔偿责任。

注 11、公司实际控制人陆亚洲承诺：

- (62) 本人拟长期持有公司股票。对于本次发行上市前持有的公司股票，本人将严格遵守已作出的股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次发行上市前持有的公司股票。
- (63) 本人将严格遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定，结合公司稳定股价、经营发展的需要，审慎制定股票减持计划，在锁定期满后逐步减持。
- (64) 如在锁定期届满后两年内拟减持股票的，本人减持的股份总额将不超过相关法律法规、规章和规范性文件以及中国证监会、上海证券交易所的相关规定的限制，并按照相关规定的提前将减持意向及拟减持数量等信息通知发行人，由发行人及时履行信息披露义务。
- (65) 本人所持公司股票锁定期届满后，本人将选择通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让持有的公司股票。通过前述方式减持的，本人将提前 3 个交易日予以公告，但通过证券交易所集中竞价交易首次减持的在减持前 15 个交易日予以公告。
- (66) 本人如违反上述承诺减持公司股票的，则减持股票所获得的收益（如有）归发行人所有；如未履行上述承诺给公司或投资者造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。

注 12、公司稳定股价的措施和承诺：

为保护投资者利益，进一步明确上市后三年内公司股价低于每股净资产时稳定公司股价的措施，根据中国证监会《关于进一步推进新股发行体制改革的意见》（证监会公告[2013]42号）的相关规定，公司制定了公司在首次公开发行股票并上市后的稳定股价预案，具体如下：

1、启动股价稳定措施的条件

自公司股票上市之日起三年内，每年首次出现公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应按照有关规定做相应调整，下同）时，公司将根据届时有效的法律、法规、规范性文件、《公司章程》等规定启动本预案，并与控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员协商一致提出稳定股价的具体方案，及时履行相应的审批程序和信息披露义务。

2、稳定股价预案的具体措施及顺序

当启动稳定股价预案的条件成就时，公司及相关主体将按照以下顺序启动稳定股价的方案：

（1）公司回购股票

公司为稳定股价之目的，采取集中竞价交易方式或者中国证监会及上海证券交易所认可的其他方式向社会公众股东回购股份，应符合《公司法》、《证券法》、《上市公司股份回购规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号-回购股份》等相关法律、法规及规范性文件的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

公司为稳定股价进行股份回购时，除应符合相关法律、法规及规范性文件的要求之外，还应符合下列各项条件：1) 公司回购股份的价格不超过公司最近一期经审计的每股净资产；2) 单次回购股份数量不超过公司股本总额的 1%；单一会计年度累计回购股份数量不超过公司股本总额的 2%；3) 公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股募集资金的总额。

（2）公司控股股东、实际控制人增持公司股票

当下列任一条件成立时，公司控股股东、实际控制人应在符合相关法律、法规及规范性文件的条件和要求的的前提下，对公司股票进行增持：1) 公司无法实施回购股票或回购股票议案未获得公司董事会或者股东大会批准；2) 公司回购股份方案实施完毕之次日起的连续 10 个交易日每日公司股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产；3) 公司回购股份方案实施完毕之次日起的 3 个月内启动稳定股价预案的条件被再次触发。

控股股东、实际控制人为稳定股价增持公司股票时，除应符合相关法律、法规及规范性文件的要求之外，还应符合下列各项条件：1) 控股股东、实际控制人增持股份的价格不超过公司最近一期经审计的每股净资产；2) 控股股东、实际控制人单次用于增持股份的资金金额不低于其上一会计年度自公司所获得税后现金分红金额的 20%；3) 控股股东、实际控制人单一会计年度用于增持股份的资金金额累计不超过其上一会计年度自公司所获得税后现金分红金额的总额。

（3）董事、高级管理人员增持公司股票

当下列任一条件成就时，在公司领取薪酬的公司董事（不包括独立董事，下同）、高级管理人员应在符合相关法律、法规及规范性文件的条件和要求的的前提下，对公司股票进行增持：1) 控股股东、实际控制人增持股份方案实施完毕之次日起的连续 10 个交易日每日公司股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产；2) 控股股东、实际控制人增持股份方案实施完毕之次日起的 3 个月内启动稳定股价预案的条件被再次触发。

有增持公司股票义务的公司董事、高级管理人员为稳定股价增持公司股票时，除应符合相关法律、法规及规范性文件的要求之外，还应符合下列各项条件：1) 增持股份的价格不超过公司最近一期经审计的每股净资产；2) 单次用于增持股份的资金金额不少于董事、高级管理人员上一年度税后薪酬总和的 30%；3) 单一会计年度用于增持股份的资金金额累计不超过董事、高级管理人员上一年度税后薪酬总和的总额。

公司在首次公开发行股票上市后三年内若有新选举或新聘任的从公司领取薪酬的董事（不包括独立董事）、高级管理人员，均应当履行公司董事、高级管理人员在公司首次公开发行股票并上市时已作出的关于股价稳定措施相应承诺，公司实际控制人、现有董事、高级管理人员应当促成公司新聘任的该等董事、高级管理人员遵守本预案并签署相关承诺。

3、稳定股价措施的启动程序

（1）公司回购股票的启动程序

- 1) 公司董事会应在上述公司回购股份启动条件触发之日起的 10 个交易日内作出回购股份的决议；本次股份回购可以依照《公司法》和公司章程的规定或者股东大会的授权，经三分之二以上董事出席的董事会会议决议；
- 2) 公司董事会审议通过回购股份方案后应当及时对外披露，并同时披露董事会决议、独立董事意见和其他相关材料；
- 3) 按照《公司法》和公司章程规定，本次回购股份需经股东大会决议的，公司应当在董事会审议通过回购股份方案后，及时发布股东大会召开通知，将回购股份方案提交股东大会审议。公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司实际控制人承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票；
- 4) 公司应在董事会或者股东大会作出决议之次日起开始启动回购，并在 90 个交易日内实施完毕；
- 5) 公司回购股份方案实施完毕后，应在 2 个交易日内发布回购结果暨股份变动公告，回购的股份按照董事会或股东大会决定的方式处理。

（2）控股股东、实际控制人、董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持公司股票的启动程序

- 1) 公司董事会应在控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员增持公司股票条件触发之日起 2 个交易日内发布增持公告；
- 2) 控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员应在作出增持公告并履行相关法定手续之次日起开始启动增持，并在 90 个交易日内实施完毕。

4、稳定股价预案的终止条件

自公司股价稳定方案公告之日起，若出现以下任一情形，则视为本次稳定股价措施实施完毕及承诺履行完毕，已公告的稳定股价方案终止执行：

- （1）公司股票连续 10 个交易日的收盘价均高于公司最近一期经审计的每股净资产；
- （2）公司继续回购股票或控股股东、实际控制人、董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持公司股份将导致公司股权分布不符合上市条件；
- （3）继续增持股票将导致控股股东、实际控制人及/或董事（不包括独立董事）及/或高级管理人员需要履行要约收购义务且其未计划实施要约收购。

5、约束措施

（1）公司将提示及督促公司的控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员（包括公司现任董事、高级管理人员，以及在本预案承诺签署时尚未就任的或者未来新选举或聘任的董事、高级管理人员）严格履行在公司首次公开发行股票并上市时公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员已作出的关于股价稳定措施的相应承诺。

（2）公司自愿接受中国证监会、上海证券交易所等有关主管部门对股价稳定预案的制订、实施等进行监督，并承担法律责任。在启动股价稳定措施的前提条件满足时，且不存在不可抗力情形下，如果公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员未采取上述稳定股价的具体措施的，公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员承诺接受以下约束措施：

- 1) 若公司违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则公司应：1) 在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未能履行、无法履行或无法按期履行相关承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；2) 因未能履行该项承诺造成投资者损失的，公司将依法向投资者进行赔偿。

- 2) 若控股股东、实际控制人违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则控股股东、实际控制人应：①在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未能履行、无法履行或无法按期履行相关承诺的具体原因并向其他股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或者替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；②如因控股股东、实际控制人未履行承诺给公司或者其他投资者造成损失的，控股股东、实际控制人应依法承担赔偿责任，且公司有权将控股股东、实际控制人履行承诺所需资金金额相等的现金分红予以暂时扣留，同时本企业/本人及本企业/本人关联方直接或间接持有的公司股份不得转让，直至控股股东、实际控制人按承诺采取相应的措施并实施完毕时为止。
- 3) 若有增持公司股票义务的公司董事、高级管理人员违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则该等董事、高级管理人员应：①在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未能履行、无法履行或无法按期履行相关承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；②如因董事、高级管理人员未履行承诺给其他投资者造成损失的，董事、高级管理人员应依法承担赔偿责任，且公司有权将董事、高级管理人员履行承诺所需资金金额相等的薪酬予以暂时扣留，同时董事、高级管理人员直接或间接持有的公司股份不得转让，直至董事、高级管理人员按承诺采取相应的措施并实施完毕时为止。

注 13、公司关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺：

- (67) 公司承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。
- (68) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将在中国证监会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后及时制定股份回购方案，并按照董事会、股东大会审议通过的股份回购具体方案回购公司首次公开发行的全部新股，回购价格以本次发行上市的发行价为基础并参考相关市场因素确定（若公司股票有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。
- (69) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法及时足额赔偿投资者损失。
如违反上述承诺给公司股东造成损失的，公司将依法承担相应的赔偿责任。

注 14、公司控股股东颖策商务关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺：

- (70) 本公司承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。
- (71) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在中国证监会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后，极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股，并依法购回已转让的原限售股份，回购价格以本次发行上市的发行价为基础并参考相关市场因素确定（若公司股票有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。
- (72) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法及时足额赔偿投资者损失。
如违反上述承诺给公司股东造成损失的，本企业将依法承担相应的赔偿责任。

注 15、公司实际控制人陆亚洲关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺：

- (73) 本人承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。
- (74) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将在中国证监会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后，极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股，并依法购回已转让的原限售股份，回购价格以本次发行上市的发行价为基础并参考相关市场因素确定（若公司股票有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。
- (75) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法及时足额赔偿投资者损失。
- 如违反上述承诺给公司股东造成损失的，本人将依法承担相应的赔偿责任。

注 16、公司全体董事、监事、高级管理人员关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺：

- (76) 本人承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。
- (77) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将在中国证监会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后，极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。
- (78) 招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法及时足额赔偿投资者损失。
- 如违反上述承诺给公司股东造成损失的，本人将依法承担相应的赔偿责任。

注 17、公司关于发生欺诈发行上市情形的股份回购的承诺：

- (79) 公司本次发行上市不存在任何欺诈发行的情形；
- (80) 如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证券监督管理委员会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后及时制定股份回购方案，并按照董事会、股东大会审议通过的股份回购具体方案回购公司首次公开发行的全部新股，回购价格以本次发行上市的发行价为基础并参考相关市场因素确定（若公司股票有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。

注 18、公司控股股东颖策商务关于发生欺诈发行上市情形的股份回购的承诺：

- (81) 本企业承诺公司本次发行上市不存在任何欺诈发行的情形；
- (82) 如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业将在中国证券监督管理委员会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后，自行或极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股，回购价格以本次发行上市的发行价为基础并参考相关市场因素确定（若公司股票有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关

法律、法规规定的程序实施。

注 19、公司实际控制人陆亚洲关于发生欺诈发行上市情形的股份回购的承诺：

(83) 本人承诺公司本次发行上市不存在任何欺诈发行的情形；

(84) 如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证券监督管理委员会或人民法院等有权部门作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后，自行或极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股，回购价格以本次发行上市的发行价为基础并参考相关市场因素确定（若公司股票有派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。

注 20、公司关于填补被摊薄即期回报的措施：

(1) 不断完善公司治理，为公司发展提供制度保障

公司将严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，确保股东能够充分行使权利，董事会能够按照法律法规和公司章程的规定行使职权，做出科学、严谨的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，为公司发展提供制度保障。

(2) 进一步提升公司管理水平，提高资产运营效率

公司将继续重视内部控制，持续加强各项费用支出的管理，全面有效地控制经营风险。公司将根据原材料价格走势和产品订单需求变化情况制定更为精确合理的采购和生产计划，提高资产运营效率，降低公司运营成本，提升公司盈利水平。

(3) 全面提升公司管理水平，完善员工激励机制

公司将进一步完善优化业务流程，全面提升公司管理水平和营运资金周转效率，降低公司运营成本。另外，公司将完善薪酬和激励机制、建立有市场竞争力的薪酬体系、引进市场优秀人才，并最大限度地激发员工积极性，挖掘公司员工的创造力和潜在动力，以进一步促进公司业务发展。

(4) 继续巩固并拓展公司主营业务，提高公司持续盈利能力

公司将继续巩固和积累智能开关、智能控制器、无刷电机及精密结构件等产品的专业生产经验，优化营销服务体系、拓展市场空间，增强公司的持续盈利能力，实现公司持续稳定发展。

(5) 加强研发投入，满足未来市场需求

公司将会紧密跟踪国内外电动工具及消费电子领域关键功能零部件行业先进技术的发展趋势，加大基础工艺研发投入，营造良好的技术研发氛围，提升公司对市场反应的灵敏度，使公司在日益激烈的市场竞争中以技术优势觅得先机。

(6) 强化募集资金管理，提高募集资金使用效率

公司已制定募集资金管理制度，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，确保募集资金得到合法合规使用。

公司将通过有效运用本次募集资金，改善融资结构，提升盈利水平，进一步加快既有项目效益的释放，增厚未来收益，增强可持续发展能力，以填补股东即期回报下降的影响。

(7) 强化投资者分红回报，注重投资者回报及权益保护

公司制定了上市后适用的分红制度，进一步确定了公司利润分配的总原则，明确了利润分配的条件及方式，制定了现金分红的具体条件、比例及股票股利分配的条件，完善了公司利润分配的决策程序、考虑因素和利润分配政策调整的决策程序，健全了公司分红政策的监督约束机制，保障和增加投资者合理投资的回报，保持公司利润分配政策的连续性和稳定性。

此外，公司提示广大投资者，公司制定填补回报措施不等于对公司未来利润做出保证。

注 21、公司控股股东颖策商务关于填补被摊薄即期回报的承诺：

(1) 本企业将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规及规章制度，保护公司和公众股东的利益，不越权干预公司的经营管理活动；

(2) 本企业承诺不以任何方式侵占公司的利益，并遵守其他法律、行政法规、规范性文件的相关规定；

本企业承诺严格履行上述承诺事项。若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求；

若本企业违反上述承诺或拒不履行上述承诺的，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；对公司或其他股东造成损失的，本企业将依法承担补偿责任。

注 22、公司实际控制人陆亚洲关于填补被摊薄即期回报的承诺：

(1) 本人将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规及规章制度，保护公司和公众股东的利益，不越权干预公司的经营管理活动；

(2) 本人承诺不以任何方式侵占公司的利益，并遵守其他法律、行政法规、规范性文件的相关规定；

本人承诺严格履行上述承诺事项。若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求；

若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。

注 23、公司全体董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报的承诺：

(85) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

(86) 本人承诺对职务消费行为进行约束；

(87) 本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；

(88) 本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

(89) 若公司后续推出股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

本人承诺严格履行上述承诺事项。若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。

注 24、公司关于利润分配政策的承诺：

公司在上市后将严格遵守并执行《公司章程（草案）》及《公司上市后三年股东分红回报规划》规定的利润分配政策。同时，公司将敦促其他相关方严格按照上述规定，全面且有效地履行其各项义务和责任。

注 25、公司实际控制人陆亚洲关于避免同业竞争的承诺：

为避免同业竞争，保护公司及其他股东的利益，公司实际控制人陆亚洲签署了《关于避免同业竞争的承诺函》，具体内容如下：

- (90) 截至本承诺函签署之日，本人及本人控制的其他企业没有、未来也不会直接或间接地从事任何与发行人及其下属子公司所从事的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；
- (91) 自本承诺函签署之日起，若本人或本人控制的其他企业进一步拓展产品和业务范围，本人及本人控制的其他企业将不开展与发行人及其下属子公司相竞争的业务，若本人或本人控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与或投资任何可能会与发行人及其下属企业生产经营构成竞争的业务，本人及本人控制的其他企业将给予发行人及其下属子公司优先发展权；
- (92) 如违反上述承诺，本人及本人控制的其他企业愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给发行人及其下属企业造成的损失；
- (93) 本声明、承诺与保证将持续有效，直至本人不再是发行人的实际控制人为止；
- (94) 本承诺函自签署之日起生效，生效后即构成有约束力的法律文件。

注 26、公司控股股东颖策商务关于避免同业竞争的承诺：

为避免同业竞争，保护公司及其他股东的利益，公司控股股东颖策商务签署了《关于避免同业竞争的承诺函》，具体内容如下：

- (95) 截至本承诺函签署之日，本企业及本企业控制的企业没有、未来也不会直接或间接地从事任何与发行人及其下属子公司所从事的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；
- (96) 自本承诺函签署之日起，若本企业或本企业控制的企业进一步拓展产品和业务范围，本企业及本企业控制的企业将不开展与发行人及其下属子公司相竞争的业务，若本企业或本企业控制的企业有任何商业机会可从事、参与或投资任何可能会与发行人及其下属企业生产经营构成竞争的业务，本企业及本企业控制的企业将给予发行人及其下属子公司优先发展权；
- (97) 如违反上述承诺，本企业及本企业控制的企业愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给发行人及其下属企业造成的损失；
- (98) 本声明、承诺与保证将持续有效，直至本企业不再是发行人的控股股东为止；
- (99) 本承诺函自签署之日起生效，生效后即构成有约束力的法律文件。

注 27、公司关于未履行公开承诺的约束措施：

本公司保证将严格履行本公司本次发行上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：

- (1) 如非因不可抗力而未能有效履行承诺时，本公司承诺将采取系列约束措施：
 - 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者遭受损失的，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；
 - 3) 本公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴等措施。

- (2) 如因不可抗力导致公司未能履行承诺时，本公司将及时提出新的承诺，并采取下列约束措施：
- 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 尽快研究替代方案，并按规定履行相应的审议程序，最大程度地保护投资者利益。”

注 28、公司控股股东颖策商务关于未履行公开承诺的约束措施：

本企业保证将严格履行本企业就公司本次发行上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：

- (1) 如非因不可抗力而未能有效履行承诺时，本企业承诺将采取系列约束措施：
- 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 如果因本企业未履行相关承诺事项，致使投资者或发行人遭受损失的，本企业将依法向投资者或发行人赔偿相关损失；
 - 3) 因未履行承诺产生的违规收益归发行人所有，发行人有权扣留应向本企业支付的分红，作为履行承诺的履约担保；
 - 4) 在履行承诺之前，本企业不得转让直接/间接持有发行人的股票。
- (2) 如因不可抗力导致公司未能履行承诺时，本企业将及时提出新的承诺，并采取下列约束措施：
- 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 尽快研究替代方案，最大程度地保护投资者及发行人利益。

注 29、公司实际控制人陆亚洲关于未履行公开承诺的约束措施：

本人保证将严格履行本人就公司本次发行上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：

- (1) 如非因不可抗力而未能有效履行承诺时，本人承诺将采取系列约束措施：
- 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者或发行人遭受损失的，本人将依法向投资者或发行人赔偿相关损失；
 - 3) 因未履行承诺产生的违规收益归发行人所有，发行人有权扣留应向本人支付的分红，作为履行承诺的履约担保；
 - 4) 在履行承诺之前，本人不得转让直接/间接持有发行人的股票。
- (2) 如因不可抗力导致公司未能履行承诺时，本人将及时提出新的承诺，并采取下列约束措施：
- 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 尽快研究替代方案，最大程度地保护投资者及发行人利益。

注 30、公司股东超能公司、华之杰商务、上海旌方、上海侃拓、江苏毅达关于未履行公开承诺的约束措施：

本企业保证将严格履行本企业就公司本次发行上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：

- (1) 如非因不可抗力而未能有效履行承诺时，本企业承诺将采取系列约束措施：
- 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 如果因本企业未履行相关承诺事项，致使投资者或发行人遭受损失的，本企业将依法向投资者或发行人赔偿相关损失；
 - 3) 因未履行承诺产生的违规收益归发行人所有，发行人有权扣留应向本企业支付的分红，作为履行承诺的履约担保；

- 4) 在履行承诺之前，本企业不得转让直接/间接持有发行人的股票。
- (2) 如因不可抗力导致公司未能履行承诺时，本企业将及时提出新的承诺，并采取下列约束措施：
 - 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 尽快研究替代方案，最大程度地保护投资者及发行人利益。

注 31、公司全体董事、监事、高级管理人员关于未履行公开承诺的约束措施：

本人保证将严格履行本次发行上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：

- (1) 如非因不可抗力而未能有效履行承诺时，本人承诺将采取系列约束措施：
 - 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者或发行人遭受损失的，本人将依法向投资者或发行人赔偿相关损失；
 - 3) 因未履行承诺产生的违规收益归发行人所有，发行人有权扣留应向本人支付的分红（如有），作为履行承诺的履约担保；
 - 4) 在履行承诺之前，本人不得转让直接/间接持有发行人的股票；
 - 5) 本人将自愿接受社会及监管部门的监督，并依法承担相应责任；
 - 6) 本人自愿接受发行人对本人因未履行承诺而采取调减或停发薪酬或津贴等措施。
- (2) 如因不可抗力导致公司未能履行承诺时，本人将及时提出新的承诺，并采取下列约束措施：
 - 1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
 - 2) 尽快研究替代方案，最大程度地保护投资者及发行人利益。

注 32、保荐机构（主承销商）中信建投证券股份有限公司承诺：

因本保荐机构为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。

注 33、发行人会计师天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：

因我们为苏州华之杰电讯股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。

注 34、发行人律师北京市天元律师事务所承诺：

如因本所为发行人首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。本所将依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生并能举证实证的损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等详细内容待上述情形实际发生时，以最终确定的赔偿方案为准。

注 35、发行人资产评估机构江苏中企华中天资产评估有限公司承诺：

本公司为发行人本次发行制作、出具的申请文件真实、准确、完整，无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏；如因本公司为发行人本次发行制作、出具的申请文件有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

注 36、发行人验资复核机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：

因我们为苏州华之杰电讯股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。

注 37、公司实际控制人陆亚洲、控股股东颖策商务及其他持股 5%以上的股东超能公司、上海旌方、华之杰商务、间接股东苏州珠锦、沈玉芹、陆静宇承诺：

- （100） 发行人上市当年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准，下同）下滑 50%以上的，延长本企业/本人届时所持股份锁定期限 12 个月；
- （101） 发行人上市第二年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本企业/本人届时所持股份锁定期限 12 个月；
- （102） 发行人上市第三年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本企业/本人届时所持股份锁定期限 12 个月；
- （103） 上述‘届时所持股份’分别指本企业上市前取得，上市当年及之后第二年、第三年发行人年报披露时仍持有的股份。

注 38、公司实际控制人、控股股东、持股 5%以上股东及全体董事、监事和高级管理人员承诺：

（1）截至本承诺函签署之日，本人/本企业及本人/本企业直接或间接控制的除公司及其控股企业以外的其他企业与公司及其控股企业之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

（2）本人/本企业不会实施影响公司独立性的行为，并将保持公司在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性。

（3）自本承诺函签署之日起，本人/本企业及本人/本企业直接或间接控制的除公司及其控股企业以外的其他企业将尽量避免与公司及其控股企业发生不必要的关联交易，对于确有必要且无法避免的关联交易，本人/本企业保证：

- 1) 遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，以市场公允价格与公司进行交易并依法签署相关交易协议，不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益；
- 2) 督促公司按照《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和公司章程的规定，履行关联交易的决策程序；
- 3) 督促公司根据《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和公司章程的规定，依法履行信息披露义务；
- 4) 不会利用关联交易转移公司利润，不通过影响公司的经营决策来损害公司及其他股东的合法权益。

（4）本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业不以任何方式违法违规占用公司资金及要求公司违规提供担保。

如违反上述承诺给公司及其控股企业造成损失的，本人/本企业将依法承担相应的赔偿责任。

注 39、公司针对股东信息披露出具如下承诺：

- (104) 不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有发行人股份情形；
- (105) 不存在本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员直接或间接持有发行人股份情形；
- (106) 不存在以发行人股权进行不当利益输送情形；
- (107) 本公司直接自然人股东和间接自然人股东均不存在证监会系统离职人员情形。

注 40、与股权激励相关的承诺

激励对象承诺：公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

公司承诺：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款或其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	60
境内会计师事务所审计年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	周立新、汪婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	周立新（4）、汪婷（4）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	20
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	中信建投证券股份有限公司	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 2 月 20 日召开第三届董事会第十二次会议、于 2025 年 3 月 12 日召开 2024 年年度股东会，分别审议通过《聘请 2025 年度审计机构的议案》，同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年年度审计及内控审计机构，期限一年。2025 年度公司财务报表审计费用为人民币 60 万元（不含税），内部控制审计费用为人民币 20 万元（不含税），合计人民币 80 万元（不含税）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人均不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										8,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										23,500				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										23,500				
担保总额占公司净资产的比例(%)										19.40				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										22,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										22,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							不适用							
担保情况说明							详见公司于2025年12月18日披露的《华之杰关于为全资子公司申请银行授信提供担保的进展公告》（公告编号：2025-038）。							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品（自有资金）	低风险	9,137.44	0
银行理财产品（募集资金）	低风险	35,000	0

其他情况

√适用 □不适用

外币以 2025 年 12 月 31 日汇率折算为人民币。

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中信银行	银行理财产品	保本型	8,000	2025年8月7日	2026年8月7日	普通大额存单	否	/	8,000	0
中信银行	银行理财产品	保本型	2,000	2025年8月8日	2026年8月8日	普通大额存单	否	/	2,000	0
中信银行	银行理财产品	保本型	4,000	2025年8月9日	2025年11月7日	结构性存款	否	13.47	0	0
光大银行	银行理财产品	保本型	9,000	2025年8月7日	2026年8月7日	普通大额存单	否	/	9,000	0
光大银行	银行理财产品	保本型	12,000	2025年8月7日	2025年11月7日	结构性存款	否	52.50	0	0
中信银行	银行理财产品	保本型	4,000	2025年11月8日	2026年2月6日	结构性存款	否	17.46	0	0
光大银行	银行理财产品	保本型	12,000	2025年11月7日	2026年2月7日	结构性存款	否	48.00	0	0
中信银行	银行理财产品	保本型	4,000	2026年2月7日	2026年5月8日	结构性存款	否	/	4,000	0
光大银行	银行理财产品	保本型	12,000	2026年2月9日	2026年5月9日	结构性存款	否	/	12,000	0

其他情况

适用 不适用

报告期内，公司使用闲置募集资金委托理财情况如上表；滚动使用闲置自有资金委托理财，任一时点单日最高余额不超过人民币2亿元，以2025年12月31日汇率计算，报告期内自有资金理财共取得收益271.56万元。

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2025年06月16日	497,000,000.00	444,164,357.75	486,085,800.00	0	54,808,061.13	/	12.34	/	54,808,061.13	12.34	/
合计	/	497,000,000.00	444,164,357.75	486,085,800.00	0	54,808,061.13	/	12.34	/	54,808,061.13	12.34	/

其他说明

适用 不适用

1、调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额

根据公司披露的《华之杰首次公开发行股票并在主板上市招股说明书》，募集资金投资项目拟投入募集资金总额为 48,608.58 万元，公司实际募集资金扣除发行费用后的净额为 44,416.44 万元。公司 2025 年 7 月 16 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》，根据实际募集资金净额和募集资金投资项目的实际需求，对拟投入募集资金金额进行适当调整。详见公司于 2025 年 7 月 17 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《华之杰关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号：2025-003）。

2、增加募投项目实施主体及实施地点并调整内部投资结构

公司于2025年11月27日召开了第三届董事会第十八次会议，审议通过《关于增加募投项目实施主体及实施地点并调整内部投资结构的议案》，同意公司增加募投项目“年产8,650万件电动工具智能零部件扩产项目”的实施主体及实施地点，并调整内部投资结构。2025年12月15日，公司召开了2025年第三次临时股东会，审议通过了上述事项。详见公司于2025年11月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于增加募投项目实施主体及实施地点并调整内部投资结构的公告》（公告编号：2025-032）。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	年产8,650万件电动工具智能零部件扩产项目	生产建设	是	否	389,364,357.75	0.00	0.00	0.00	2027年05月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	54,800,000.00	54,808,061.13	54,808,061.13	100.01	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	0.00
合计	/	/	/	/	444,164,357.75	54,808,061.13	54,808,061.13	12.34	/	/	/	/	/	/	/	不适用

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

公司于2025年7月16日召开了第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十一次会议，分别审议通过了《关于使用募集资金置换已支付发行费用的议案》，同意公司使用募集资金人民币551.96万元（不含增值税）置换已支付发行费用的自筹资金。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对该事项进行鉴证并出具了《关于苏州华之杰电讯股份有限公司以自筹资金预先支付发行费用的鉴证报告》（天健审〔2025〕6-523号），保荐人中信建投证券股份有限公司对该事项进行核查并出具了无异议的核查意见。详见公司于2025年7月17日披露的《华之杰关于使用募集资金置换已支付发行费用的公告》（公告编号：2025-004）。

上述置换事宜已于2025年7月21日实施完毕。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年07月16日	35,000	2025年08月01日	2026年07月31日	35,000	否

其他说明

使用募集资金进行现金管理事项经公司2025年8月1日召开的2025年第一次临时股东大会审议通过，单日最高余额不超过人民币3.5亿元，额度内可滚动循环使用，使用期限为2025年第一次临时股东大会审议通过之日起12个月。

4、其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

中信建投证券股份有限公司：经核查，华之杰2025年度募集资金存放和使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号—持续督导》等法律法规和公司制度的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使

用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）：华之杰公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2025 年 5 月修订）》（上证发〔2025〕68 号）的规定，如实反映了华之杰公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与实际使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	75,000,000	100.00	5,402,376			-402,376	5,000,000	80,000,000	80.00
1、国家持股									
2、国有法人持股	0	0	1,242			-1,242	0	0	0
3、其他内资持股	54,397,500	72.53	5,401,077			-401,077	5,000,000	59,397,500	59.40
其中：境内非国有法人持股	54,397,500	72.53	5,388,100			-388,100	5,000,000	59,397,500	59.40
境内自然人持股	0	0	12,977			-12,977	0	0	0
4、外资持股	20,602,500	27.47	57			-57	0	20,602,500	20.60
其中：境外法人持股	20,602,500	27.47	57			-57	0	20,602,500	20.60
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	0	0	19,597,624			402,376	20,000,000	20,000,000	20.00
1、人民币普通股	0	0	19,597,624			402,376	20,000,000	20,000,000	20.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	75,000,000	100.00	25,000,000			0	25,000,000	100,000,000	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

中国证券监督管理委员会于2025年4月9日出具《关于同意苏州华之杰电讯股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕761号），同意公司向社会公众发行股票的注册申请。根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的验资报告（天健验〔2025〕6-10号），公司已向社会公开发行人民币普通股（A股）股票25,000,000股，公司股份总数由75,000,000股变更为100,000,000股。公司已于2025年6月20日在上海证券交易所主板上市。

首次公开发行网下发行新股限售数量为402,376股，已于2025年12月20日上市流通。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

√适用 □不适用

报告期内，公司因首次公开发行股票导致公司股份总数增加，最近一年和最近一期每股收益、每股净资产相应摊薄。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
颖策商务咨询管理（上海）有限公司	29,452,500	0	0	29,452,500	首次公开发行原始股份限售	2028-6-20
SUPER ABILITY LIMITED	20,602,500	0	0	20,602,500	首次公开发行原始股份限售	2028-6-20
上海旌方商务咨询中心（有限合伙）	11,250,000	0	0	11,250,000	首次公开发行原始股份限售	2028-6-20
上海华杰之星商务咨询有限公司	7,695,000	0	0	7,695,000	首次公开发行原始股份限售	2028-6-20
上海侃拓商务咨询中心（有限合伙）	3,000,000	0	0	3,000,000	首次公开发行原始股份限售	2026-6-20
江苏高投毅达众创创业投资合伙企业（有限合伙）	3,000,000	0	0	3,000,000	首次公开发行原始股份限售	2028-6-20
中信建投证券一	0	0	2,500,000	2,500,000	首次公开发	2026-6-20

中信银行－中信建投股管家华之杰1号战略配售集合资产管理计划					行战略配售股份限售	
中保投资有限责任公司－中国保险投资基金(有限合伙)	0	0	1,250,000	1,250,000	首次公开发行战略配售股份限售	2026-6-20
盈峰集团有限公司	0	0	650,000	650,000	首次公开发行战略配售股份限售	2026-6-20
上海汽车集团金融控股有限公司	0	0	600,000	600,000	首次公开发行战略配售股份限售	2026-6-20
网下发行比例限售	0	402,376	402,376	0	首次公开发行网下发行新股限售	2025-12-20
合计	75,000,000	402,376	5,402,376	80,000,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A股	2025年6月10日	19.88	25,000,000	2025年6月20日	19,597,624	不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

中国证券监督管理委员会于2025年4月9日出具《关于同意苏州华之杰电讯股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕761号），同意公司向社会公众发行股票的注册申请。根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的验资报告（天健验〔2025〕6-10号），公司已向社会公开发行人民币普通股（A股）股票25,000,000股，公司股份总数由75,000,000股变更为100,000,000股。公司已于2025年6月20日在上海证券交易所主板上市。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司因首次公开发行股票导致公司股份总数及股东结构变动，详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”，资产和负债结构变动情况详见“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	12,468
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	7,617
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位: 股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
颖策商务咨询 管理(上海) 有限公司	0	29,452,500	29.45	29,452,500	无	0	境内非国 有法人
SUPER ABILITY LIMITED	0	20,602,500	20.60	20,602,500	无	0	境外法人
上海旌方商务 咨询中心(有 限合伙)	0	11,250,000	11.25	11,250,000	无	0	境内非国 有法人
上海华杰之星 商务咨询有限 公司	0	7,695,000	7.70	7,695,000	无	0	境内非国 有法人
上海侃拓商务 咨询中心(有 限合伙)	0	3,000,000	3.00	3,000,000	无	0	境内非国 有法人
江苏高投毅达 众创创业投资 合伙企业(有 限合伙)	0	3,000,000	3.00	3,000,000	无	0	境内非国 有法人
中信建投证券 —中信银行— 中信建投股管 家华之杰1号 战略配售集合 资产管理计划	2,500,000	2,500,000	2.50	2,500,000	无	0	其他
中保投资有限 责任公司—中 国保险投资基 金(有限合伙)	1,250,000	1,250,000	1.25	1,250,000	无	0	其他
盈峰集团有限 公司	650,000	650,000	0.65	650,000	无	0	境内非国 有法人

上海汽车集团金控管理有限公司	600,000	600,000	0.60	600,000	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
崔艳东	180,000	人民币普通股	180,000				
吴锁安	160,000	人民币普通股	160,000				
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	133,093	人民币普通股	133,093				
鲍智良	123,600	人民币普通股	123,600				
BARCLAYS BANK PLC	110,833	人民币普通股	110,833				
J. P. Morgan Securities PLC —自有资金	103,448	人民币普通股	103,448				
陈云生	97,700	人民币普通股	97,700				
赵东华	91,000	人民币普通股	91,000				
辛凤兰	87,600	人民币普通股	87,600				
山东岱银纺织集团股份有限公司	85,000	人民币普通股	85,000				
前十名股东中回购专户情况说明	报告期内，公司未进行股份回购。 2026年1月14日公司首次公告回购事宜，2026年1月28日公司首次实施回购，2026年2月13日完成回购，累积回购股份566,417股。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	颖策商务咨询管理（上海）有限公司、SUPER ABILITY LIMITED、上海旌方商务咨询中心（有限合伙）、上海华杰之星商务咨询有限公司均受陆亚洲先生控制。 除上述情况外，公司未知悉其他上述股东关联关系或一致行动情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	颖策商务咨询管理（上海）有限公司	29,452,500	2028-6-20	0	首次公开发行原始股份限售
2	SUPER ABILITY LIMITED	20,602,500	2028-6-20	0	首次公开发行原始股份限售

3	上海旌方商务咨询中心（有限合伙）	11,250,000	2028-6-20	0	首次公开发行原始股份限售
4	上海华杰之星商务咨询有限公司	7,695,000	2028-6-20	0	首次公开发行原始股份限售
5	上海侃拓商务咨询中心（有限合伙）	3,000,000	2026-6-20	0	首次公开发行原始股份限售
6	江苏高投毅达众创创业投资合伙企业（有限合伙）	3,000,000	2028-6-20	0	首次公开发行原始股份限售
7	中信建投证券—中信银行—中信建投股管家华之杰1号战略配售集合资产管理计划	2,500,000	2026-6-20	0	首次公开发行战略配售股份限售
8	中保投资有限责任公司—中国保险投资基金（有限合伙）	1,250,000	2026-6-20	0	首次公开发行战略配售股份限售
9	盈峰集团有限公司	650,000	2026-6-20	0	首次公开发行战略配售股份限售
10	上海汽车集团金控管理有限公司	600,000	2026-6-20	0	首次公开发行战略配售股份限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		颖策商务咨询管理（上海）有限公司、SUPER ABILITY LIMITED、上海旌方商务咨询中心（有限合伙）、上海华杰之星商务咨询有限公司均受陆亚洲先生控制。 除上述情况外，公司未知悉其他上述股东关联关系或一致行动情况。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

√适用 □不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
中信建投证券—中信银行—中信建投股管家华之杰1号战略配售集合资产管理计划	2025年6月20日	不适用
中保投资有限责任公司—中国保险投资基金（有限合伙）	2025年6月20日	不适用
盈峰集团有限公司	2025年6月20日	不适用
上海汽车集团金控管理有限公司	2025年6月20日	不适用
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	参与战略配售的投资者获配股票的限售期为12个月，限售期自本次公开发行的股票在上交所上市之日起开始计算。限售期届满后，参与战略配售的投资者对获配股份的减持适用证监会和上交所关于股份减持的有关规定。	

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

√适用 □不适用

名称	颖策商务咨询管理（上海）有限公司
单位负责人或法定代表人	陆亚洲
成立日期	2010年07月09日
主要经营业务	企业管理咨询；咨询策划服务；市场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；图文设计制作；日用品销售；办公用品销售；文具用品零售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；建筑材料销售；建筑装饰材料销售。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

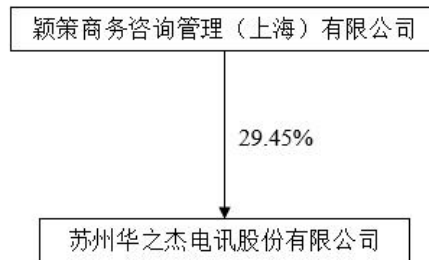
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	陆亚洲
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	苏州华之杰电讯股份有限公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

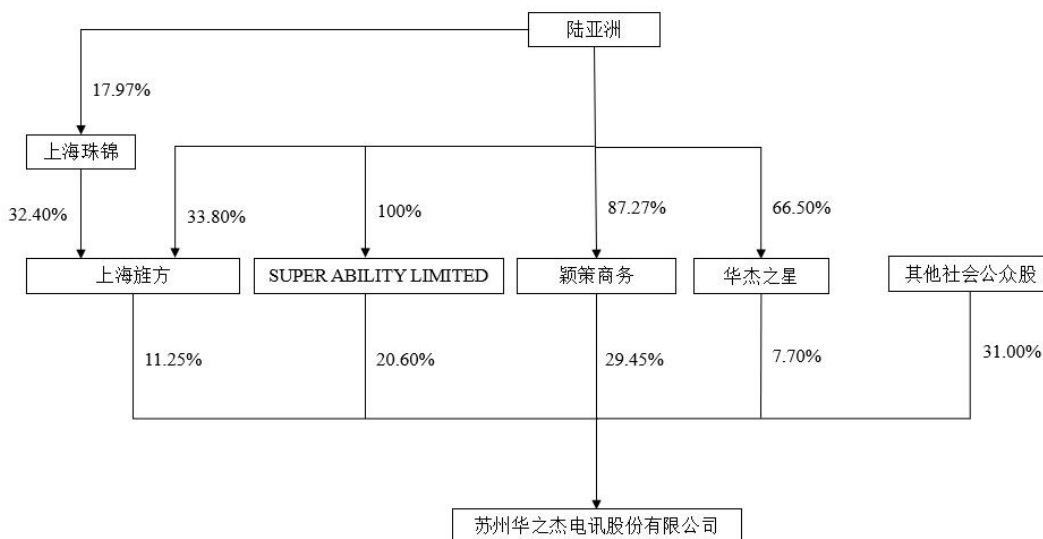
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
SUPER ABILITY LIMITED	陆亚洲	2002 年 11 月 18 日	1065243	100 美元	投资
上海旌方商务咨询中心（有	陆亚洲	2016 年 6 月 20 日	91310120MA1HLL3ED2Q	14.7929	企业管理咨询，商务信息咨询，市场

限合伙)					营销策划。
情况说明	上述公司均受公司实际控制人陆亚洲先生控制。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

我们审计了苏州华之杰电讯股份有限公司（以下简称华之杰公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华之杰公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华之杰公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)及五(二)1。

华之杰公司的营业收入主要来自于电动工具零部件及消费类电子零部件业务。2025 年度，华之杰公司营业收入金额分别为人民币 140,186.90 万元，其中电动工具零部件及消费类电子零部件业务的营业收入为人民币 137,181.89 万元，占营业收入的 97.86%。

由于营业收入是华之杰公司关键业绩指标之一，可能存在华之杰公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、发货单、客户签收单及对账单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 对资产负债表日前后确认的收入实施截止测试，评价收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)及五(一)4。

截至2025年12月31日，华之杰公司应收账款账面余额为人民币44,419.44万元，坏账准备为人民币2,256.79万元，账面价值为人民币42,162.65万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；
- (3) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；
- (4) 结合应收账款函证和期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；
- (5) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华之杰公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

华之杰公司治理层（以下简称治理层）负责监督华之杰公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华之杰公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华之杰公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就华之杰公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年四月十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：苏州华之杰电讯股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		497,145,954.00	352,105,296.77
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		162,169,400.00	
衍生金融资产			
应收票据		3,167,328.27	7,247,034.97
应收账款		421,626,494.96	393,468,310.38
应收款项融资		1,508,942.66	5,642,678.32
预付款项		9,685,524.97	5,496,964.62
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		7,841,850.19	4,033,394.88
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		317,773,512.71	329,855,918.68
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		75,568,756.08	53,928,376.81
流动资产合计		1,496,487,763.84	1,151,777,975.43
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		160,737,388.92	115,858,922.67
在建工程		12,068,142.28	18,450,529.83
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		30,998,961.35	10,448,286.76
无形资产		62,530,862.14	7,294,922.03

其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		16,130,673.73	5,703,186.15
递延所得税资产		3,122,490.69	14,608,380.36
其他非流动资产		133,622,708.56	28,088,299.16
非流动资产合计		419,211,227.67	200,452,526.96
资产总计		1,915,698,991.51	1,352,230,502.39
流动负债：			
短期借款		20,159,722.16	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		175,613,142.55	178,230,615.84
应付账款		346,599,833.60	340,829,827.41
预收款项			
合同负债		1,012,164.76	2,416,417.33
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		26,600,989.28	28,564,592.76
应交税费		16,224,441.72	21,066,675.66
其他应付款		62,503,071.38	4,318,393.44
其中：应付利息			
应付股利		58,616,900.00	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		10,542,779.43	5,657,463.82
其他流动负债		23,791,312.55	30,858,189.22
流动负债合计		683,047,457.43	611,942,175.48
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		21,428,631.71	5,202,074.09
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		21,428,631.71	5,202,074.09

负债合计		704,476,089.14	617,144,249.57
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		100,000,000.00	75,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		499,920,675.73	78,348,147.12
减：库存股			
其他综合收益		-6,031,398.16	-1,236,858.15
专项储备			
盈余公积		50,000,000.00	37,500,000.00
一般风险准备			
未分配利润		567,333,624.80	545,474,963.85
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,211,222,902.37	735,086,252.82
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		1,211,222,902.37	735,086,252.82
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,915,698,991.51	1,352,230,502.39

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：苏州华之杰电讯股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		231,761,092.45	165,480,071.08
交易性金融资产		42,169,400.00	
衍生金融资产			
应收票据		1,782,941.09	2,690,522.56
应收账款		138,409,364.49	126,979,831.49
应收款项融资		481,618.46	
预付款项		5,585,839.87	1,721,847.69
其他应收款		426,704,649.70	1,475,164.20
其中：应收利息			
应收股利		200,000,000.00	
存货		61,200,290.89	64,338,806.92
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		6,545,029.01	8,070,485.94

流动资产合计		914,640,225.96	370,756,729.88
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		150,489,973.99	143,289,973.99
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		36,429,869.84	36,030,505.46
在建工程		3,482,861.68	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		987,188.33	
无形资产		6,879,765.04	4,837,668.32
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,276,786.92	1,606,107.42
递延所得税资产		104,639.28	416,605.02
其他非流动资产		22,562,963.28	1,177,690.32
非流动资产合计		223,214,048.36	187,358,550.53
资产总计		1,137,854,274.32	558,115,280.41
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		58,113,321.26	69,446,721.66
应付账款		84,402,941.74	112,658,639.59
预收款项			
合同负债		798,628.20	2,116,635.41
应付职工薪酬		14,397,964.82	16,079,246.14
应交税费		1,085,273.87	601,510.94
其他应付款		62,424,962.34	30,073,798.64
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		486,380.48	
其他流动负债		1,376,774.47	2,514,214.23
流动负债合计		223,086,247.18	233,490,766.61
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		501,458.27	
长期应付款			

长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		501,458.27	
负债合计		223,587,705.45	233,490,766.61
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		100,000,000.00	75,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		499,920,675.73	78,348,147.12
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		50,000,000.00	37,500,000.00
未分配利润		264,345,893.14	133,776,366.68
所有者权益（或股东权益）合计		914,266,568.87	324,624,513.80
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,137,854,274.32	558,115,280.41

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		1,401,868,963.23	1,230,015,757.10
其中：营业收入		1,401,868,963.23	1,230,015,757.10
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,252,812,843.53	1,057,099,858.03
其中：营业成本		1,075,507,373.97	910,374,885.11
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		7,028,516.60	5,444,506.77
销售费用		38,859,569.07	39,650,454.14
管理费用		70,398,483.85	57,756,156.37
研发费用		65,232,713.17	58,611,548.02

财务费用		-4,213,813.13	-14,737,692.38
其中：利息费用		713,834.05	629,363.03
利息收入		8,747,993.09	6,866,276.25
加：其他收益		5,614,478.07	7,589,900.70
投资收益（损失以“－”号填列）		831,839.18	392,157.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		169,400.00	
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-3,047,701.89	-6,072,470.86
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-2,319,110.62	-2,609,874.75
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-27,923.53	-2,298.28
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		150,277,100.91	172,213,313.01
加：营业外收入		195,330.07	26,882.97
减：营业外支出		183,264.46	1,002,357.41
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		150,289,166.52	171,237,838.57
减：所得税费用		25,930,505.57	17,736,519.37
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		124,358,660.95	153,501,319.20
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		124,358,660.95	153,501,319.20
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		124,358,660.95	153,501,319.20
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-4,794,540.01	-8,515,847.34
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-4,794,540.01	-8,515,847.34
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-4,794,540.01	-8,515,847.34
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-4,794,540.01	-8,515,847.34
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的			

税后净额			
七、综合收益总额		119,564,120.94	144,985,471.86
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		119,564,120.94	144,985,471.86
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.42	2.05
（二）稀释每股收益(元/股)		1.42	2.05

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		601,426,030.47	580,765,604.20
减：营业成本		471,954,259.04	458,372,978.67
税金及附加		2,622,738.15	2,789,612.77
销售费用		19,244,241.83	16,617,645.86
管理费用		44,928,378.91	33,658,931.04
研发费用		30,226,868.88	29,899,750.56
财务费用		-2,256,007.72	-6,190,102.80
其中：利息费用		38,043.96	7,916.39
利息收入		5,089,290.19	3,010,111.66
加：其他收益		1,425,432.07	4,412,786.00
投资收益（损失以“-”号填列）		200,306,839.18	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		169,400.00	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-675,484.30	-1,025,484.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,164,009.40	-1,571,787.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）			19,823.33
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		234,767,728.93	47,452,125.47
加：营业外收入		137,245.66	
减：营业外支出		60,806.16	910,540.91
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		234,844,168.43	46,541,584.56
减：所得税费用		1,774,641.97	3,130,728.91
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		233,069,526.46	43,410,855.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		233,069,526.46	43,410,855.65
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,324,781,244.45	1,069,826,298.04
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		79,522,011.20	42,633,276.92
收到其他与经营活动有关的现金		9,743,225.58	12,514,408.89
经营活动现金流入小计		1,414,046,481.23	1,124,973,983.85
购买商品、接受劳务支付的现金		970,400,844.42	760,496,672.50
客户贷款及垫款净增加额			

存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		248,093,242.87	190,412,594.15
支付的各项税费		31,115,201.96	16,647,424.74
支付其他与经营活动有关的现金		76,349,029.69	59,132,976.93
经营活动现金流出小计		1,325,958,318.94	1,026,689,668.32
经营活动产生的现金流量净额		88,088,162.29	98,284,315.53
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		160,000,000.00	124,199,906.04
取得投资收益收到的现金		831,839.18	392,157.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		246,456.42	1,426,539.41
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		161,078,295.60	126,018,602.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		120,229,391.91	30,346,299.37
投资支付的现金		322,000,000.00	124,199,906.04
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		210,000,000.00	
投资活动现金流出小计		652,229,391.91	154,546,205.41
投资活动产生的现金流量净额		-491,151,096.31	-28,527,602.83
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		497,000,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		40,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金			11,215,473.53
筹资活动现金流入小计		537,000,000.00	11,215,473.53
偿还债务支付的现金		20,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		31,445,100.00	
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		98,108,637.57	8,585,927.54
筹资活动现金流出小计		149,553,737.57	8,585,927.54
筹资活动产生的现金流量净额		387,446,262.43	2,629,545.99
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,398,137.15	5,079,193.26
五、现金及现金等价物净增加额		-17,014,808.74	77,465,451.95
加：期初现金及现金等价物余额		316,358,462.79	238,893,010.84
六、期末现金及现金等价物余额		299,343,654.05	316,358,462.79

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		616,543,752.07	592,136,244.65
收到的税费返还		15,999,704.97	6,465,675.87
收到其他与经营活动有关的现金		4,774,526.10	25,712,079.63
经营活动现金流入小计		637,317,983.14	624,314,000.15
购买商品、接受劳务支付的现金		504,372,157.92	395,474,865.17
支付给职工及为职工支付的现金		104,318,013.29	90,697,927.09
支付的各项税费		5,439,825.06	6,206,426.47
支付其他与经营活动有关的现金		38,209,419.58	40,224,309.35
经营活动现金流出小计		652,339,415.85	532,603,528.08
经营活动产生的现金流量净额		-15,021,432.71	91,710,472.07
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		40,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		306,839.18	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		264,949.11	550,094.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		60,000,000.00	
投资活动现金流入小计		100,571,788.29	550,094.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		13,746,601.78	1,900,947.49
投资支付的现金		89,200,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		409,364,357.75	
投资活动现金流出小计		512,310,959.53	1,900,947.49
投资活动产生的现金流量净额		-411,739,171.24	-1,350,852.92
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		497,000,000.00	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		497,000,000.00	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		31,383,100.00	
支付其他与筹资活动有关的现金		57,493,451.32	5,880,746.45
筹资活动现金流出小计		88,876,551.32	5,880,746.45
筹资活动产生的现金流量净额		408,123,448.68	-5,880,746.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-3,581,168.72	2,376,064.39
五、现金及现金等价物净增加额		-22,218,323.99	86,854,937.09
加：期初现金及现金等价物余额		151,512,044.13	64,657,107.04

六、期末现金及现金等价物余额		129,293,720.14	151,512,044.13
----------------	--	----------------	----------------

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	75,000,000.00				78,348,147.12		-1,236,858.15		37,500,000.00		545,474,963.85		735,086,252.82	735,086,252.82
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	75,000,000.00				78,348,147.12		-1,236,858.15		37,500,000.00		545,474,963.85		735,086,252.82	735,086,252.82
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	25,000,000.00				421,572,528.61		-4,794,540.01		12,500,000.00		21,858,660.95		476,136,649.55	476,136,649.55
（一）综合收益总额							-4,794,540.01				124,358,660.95		119,564,120.94	119,564,120.94
（二）所有者投入和减少资本	25,000,000.00				421,572,528.61								446,572,528.61	446,572,528.61
1. 所有者投入的普通股	25,000,000.00				419,164,357.75								444,164,357.75	444,164,357.75
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,408,170.86								2,408,170.86	2,408,170.86

苏州华之杰电讯股份有限公司2025 年年度报告

4. 其他															
(三) 利润分配									12,500,000.00		-102,500,000.00		-90,000,000.00		-90,000,000.00
1. 提取盈余公积									12,500,000.00		-12,500,000.00				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-90,000,000.00		-90,000,000.00		-90,000,000.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	100,000,000.00				499,920,675.73		-6,031,398.16		50,000,000.00		567,333,624.80		1,211,222,902.37		1,211,222,902.37

项目	2024 年度		
	归属于母公司所有者权益	少数股东	所有者权

苏州华之杰电讯股份有限公司2025年年度报告

	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	权益	益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	75,000,000.00				77,036,650.62		7,278,989.19		37,500,000.00		391,973,644.65		588,789,284.46		588,789,284.46
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	75,000,000.00				77,036,650.62		7,278,989.19		37,500,000.00		391,973,644.65		588,789,284.46		588,789,284.46
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					1,311,496.50		-8,515,847.34				153,501,319.20		146,296,968.36		146,296,968.36
(一)综合收益总额							-8,515,847.34				153,501,319.20		144,985,471.86		144,985,471.86
(二)所有者投入和减少资本					1,311,496.50								1,311,496.50		1,311,496.50
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					1,311,496.50								1,311,496.50		1,311,496.50
4.其他															
(三)利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配															
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	75,000,000.00				78,348,147.12		-1,236,858.15		37,500,000.00		545,474,963.85		735,086,252.82	735,086,252.82

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	75,000,000.00				78,348,147.12				37,500,000.00	133,776,366.68	324,624,513.80
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	75,000,000.00				78,348,147.12				37,500,000.00	133,776,366.68	324,624,513.80
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	25,000,000.00				421,572,528.61				12,500,000.00	130,569,526.46	589,642,055.07
（一）综合收益总额										233,069,526.46	233,069,526.46
（二）所有者投入和减少资本	25,000,000.00				421,572,528.61						446,572,528.61

苏州华之杰电讯股份有限公司2025 年年度报告

1. 所有者投入的普通股	25,000,000.00				419,164,357.75						444,164,357.75
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,408,170.86						2,408,170.86
4. 其他											
(三) 利润分配									12,500,000.00	-102,500,000.00	-90,000,000.00
1. 提取盈余公积									12,500,000.00	-12,500,000.00	
2. 对所有者(或股东)的分配										-90,000,000.00	-90,000,000.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	100,000,000.00				499,920,675.73				50,000,000.00	264,345,893.14	914,266,568.87

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							

苏州华之杰电讯股份有限公司2025年年度报告

一、上年年末余额	75,000,000.00				77,036,650.62				37,500,000.00	90,365,511.03	279,902,161.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	75,000,000.00				77,036,650.62				37,500,000.00	90,365,511.03	279,902,161.65
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,311,496.50					43,410,855.65	44,722,352.15
（一）综合收益总额										43,410,855.65	43,410,855.65
（二）所有者投入和减少资本					1,311,496.50						1,311,496.50
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,311,496.50						1,311,496.50
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											

苏州华之杰电讯股份有限公司2025 年年度报告

1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	75,000,000. 00				78,348,147 .12				37,500,00 0.00	133,776,3 66.68	324,624,51 3.80

公司负责人：陆亚洲

主管会计工作负责人：陈芳

会计机构负责人：朱德龙

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

苏州华之杰电讯股份有限公司前身系原苏州华之杰电讯有限公司，华之杰有限系由华杰之星（曾用名张家港保税区华之杰商务咨询有限公司、张家港保税区华之杰国际贸易有限公司）、香港佳贸有限公司共同出资组建，于2001年6月6日在江苏省苏州工商行政管理局登记注册，取得注册号为企合苏苏总字第009991号的企业法人营业执照。华之杰公司成立时注册资本100.00万美元。华之杰有限公司以2016年7月31日为基准日，整体变更为股份有限公司，于2016年11月2日在苏州市市场监督管理局登记注册，总部位于江苏省苏州市。公司现持有统一社会信用代码为9132050072801654XC的营业执照，注册资本10000.00万元，股份总数10000万股（每股面值1元）。

本公司属制造行业。主要经营活动为电动工具零部件及消费类电子零部件的研发、生产和销售。产品主要有：智能开关、智能控制器、无刷电机及精密结构件。

本财务报表业经公司2026年4月17日第四届董事会第三次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，华捷科技美国有限公司（以下简称美国华捷）、

华捷（香港）科技贸易有限公司（以下简称 BVI 华捷）、越南华捷电子有限公司（以下简称越南华捷）、华杰科技（墨西哥）有限公司（以下简称墨西哥华杰）、香港嘉品科技有限公司（以下简称香港嘉品）、优菲尼迪科技私人有限公司（以下简称优菲尼迪科技）、南杰科技私人有限公司（以下简称南杰科技）、越南优菲尼迪科技有限公司（以下简称越南优菲）和越南威梵迪科技有限公司（以下简称越南威梵迪）等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并的会计处理方法公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。非同一控制下企业合并的会计处理方法公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

控制的判断拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。合并财务报表的编制方法母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1.金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2.金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入

其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属

于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据;本集团对应收票据基于其信用风险特征按组合计提预期信用损失准备。应收票据预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用□不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00
3 年以上	100.00	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

账 龄	其他应收款 预期信用损失率 (%)
-----	----------------------

1年以内（含，下同）	5.00
1-2年	10.00
2-3年	30.00
3年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准□适用 不适用**16、 存货** 适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法** 适用 不适用**1. 存货的分类**

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销

存货跌价准备的确认标准和计提方法 适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据□适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**□适用 不适用**17、 合同资产**□适用 不适用**18、 持有待售的非流动资产或处置组**□适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理**1) 个别财务报表**

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理**1) 个别财务报表**

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产**(1). 确认条件**

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折率
房屋及建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	5-10	10.00	9.00-18.00

电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00

22、 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别 在建工程结转为固定资产的标准和时点

待安装设备 安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

租赁厂房装修 取得验收交接单，以及与竣工有关文件，并达到预定可使用状态

23、 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件使用权，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确认依据	摊销方法
-----	------------	------

土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
土地使用权（越南）	按合同的土地使用期限确认使用寿命为 493 个月	直线法
软件使用权	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金以及职工教育经费等薪酬性支出。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，财务部门每月根据研发项目人员工时表，按照项目对所有参与研发的相关人员薪酬进行归集和分摊。公司研发人员包括定岗研究人员、技术人员和辅助人员，公司根据相关人员的工作岗位职责、实际开展的工作内容有效划分研发人员和其他人员的项目工时统计表归集和分配研发人员薪酬。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、制具费，杂项购置费，试制产品的检验费，在制相关费用及委外研发等费用；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用；

(3) 折旧费用

折旧费用是指专用于研究开发活动的仪器设备、固定资产的折旧费。对于归属于特定研发项目的固定资产产生的折旧费用，财务部门直接将其归集到对应项目中进行核算；对于共用固定资产产生的折旧费用，财务部门按各研发项目所使用固定资产的工时对其进行归集和分摊。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括业务招待费、差旅费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。公司内部研究开发项目支出均于发生时计入当期损益，不存在研发费用资本化情形

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计

处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本

31、 预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则 于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即

取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则 (1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

公司主要销售电动工具零部件及消费类电子零部件，均属于某一时点履行的履约义务。对于国内销售，其中寄售模式下，以将产品发至客户货仓，根据客户实际领用情况对账完成时作为收入的确认时点；非寄售签收模式下，以将产品交付客户签收，并与客户对账完成时作为收入的确认时点。对于出口销售，其中直接出口模式下，以报关单上记载的出口日期作为收入的确认时点；间接出口模式，以完成报关并经客户签收时作为收入的确认时点。

35、 合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；3. 该成本预期能够收回。公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益

39、 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值	0%、5%、8%、9%、10%、13%

	税	
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下文
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
张家港华捷电子有限公司（以下简称华捷电子）	15%
美国华捷	联邦税率 21% 州税率 8.25%
BVI 华捷	0%
越南华捷	10%
墨西哥华杰	30%
香港嘉品	0%
海南潜鲸科技有限公司（以下简称海南潜鲸）	25%
优菲尼迪（上海）新能源有限公司（以下简称优菲尼迪）	25%
苏州金朗嘉品贸易有限公司（以下简称金朗嘉品）	25%
优菲尼迪科技	17%
南杰科技	17%
越南优菲	20%
越南威梵迪	20%
苏州康阳机器人有限公司（以下简称康阳机器人）	25%

2、 税收优惠

适用 不适用

2023 年 12 月 13 日公司取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，有效期为三年，故 2025 年度企业所得税税率为 15%。

2024年11月19日子公司华捷电子取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，有效期为三年，故2025年度企业所得税税率为15%。

根据越南2020年6月17日颁布的第61/2020/QH14号《投资法》、2013年12月26日政府第218/2013号/NĐ-CP号《关于所得税法实施细则规定》、2014年10月1日第91/2014号法令/NĐ-CP《关于政府修正和补充税收法规中的若干条款》、2015年2月12日政府的第12/2015号法令/NĐ-CP《关于税收法律的实施情况的详细说明以及对税收法的若干条款的补充规定》，对于设立在工业区的企业的所得税税率为20%，企业可免税两年，之后四年减少应纳税额的50%征收所得税。越南华捷于2019

年10月在越南平阳省宾吉县泰和坊美福3工业区成立，根据相关法律规定，越南华捷成立当年不足3个月税期，可并入2020年合并计算企业所得税，并可自2020年度起享受企业所得税两免四减半的税收优惠。故2025年度企业所得税税率为10%。

根据财政部、税务总局公告2023年第43号《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税增值税税额，公司及子公司华捷电子作为先进制造业企业，2025年度享受该政策优惠。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	261,353.50	118,644.50
银行存款	495,497,006.55	316,239,818.29
其他货币资金	251,964.64	35,746,833.98
存放财务公司存款		
未到期的应收利息	1,135,629.31	
合计	497,145,954.00	352,105,296.77
其中：存放在境外的款项总额	24,611,924.86	49,703,882.91

其他说明：

2025年12月31日公司银行存款中使用受限的金额为6,414,706.00元，为冻结的定期存款，用于票据保证金；其他货币资金中使用受限的金额为251,964.64元，其中在途资金234,827.03元，票据保证金17,137.61元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	162,169,400.00		/
其中：			
结构性存款	160,169,400.00		
股权投资	2,000,000.00		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			

其中：			
合计	162,169,400.00		/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,751,927.72	3,958,043.40
商业承兑票据	415,400.55	3,288,991.57
合计	3,167,328.27	7,247,034.97

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		2,721,836.56
商业承兑票据		
合计		2,721,836.56

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	3,189,191.46	100.00	21,863.19	0.69	3,167,328.27	7,420,139.78	100.00	173,104.81	2.33	7,247,034.97

其中：										
银行承兑 汇票	2,751, 927.7 2	86.29			2,751, 927.7 2	3,958, 043.4 0	53.34			3,958, 043.4 0
财务公司承 兑汇票	437,2 63.74	13.71	21,86 3.19	5.00	415,4 00.55	3,462, 096.3 8	46.66	173,1 04.81	5.00	3,288, 991.5 7
合计	3,189, 191.4 6		21,86 3.19		3,167, 328.2 7	7,420, 139.7 8		173,1 04.81		7,247, 034.9 7

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	2,751,927.72		
财务公司承兑汇票	437,263.74	21,863.19	5.00
合计	3,189,191.46	21,863.19	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提 坏账准备	173,104.81	-151,241.6 2				21,863.19
合计	173,104.81	-151,241.6 2				21,863.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	438,785,199.34	414,126,581.92
1年以内(含1年)小计	438,785,199.34	414,126,581.92
1至2年	5,322,145.33	24,629.77
2至3年	2,554.13	36,986.82
3年以上	84,515.44	59,767.42
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	444,194,414.24	414,247,965.93

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备	444,194,414.24	100.00	22,567,919.28	5.08	421,626,494.96	414,247,965.93	100.00	20,779,655.55	5.02	393,468,310.38
其中:										

账龄组合	444,194.41	100.00	22,567,919.28	5.08	421,626.49	414,247.96	100.00	20,779,655.55	5.02	393,468.31
合计	444,194.41	/	22,567,919.28	/	421,626.49	414,247.96	/	20,779,655.55	/	393,468.31

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：
适用 不适用
 组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	438,561,938.15	21,928,096.95	5.00
1-2年	5,545,406.52	554,540.65	10.00
2-3年	2,554.13	766.24	30.00
3年以上	84,515.44	84,515.44	100.00
合计	444,194,414.24	22,567,919.28	5.08

按组合计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	20,779,655.55	1,788,263.73				22,567,919.28
合计	20,779,655.55	1,788,263.73				22,567,919.28

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位 1	228,660,628.30		228,660,628.30	51.48	11,434,915.58
单位 2	94,223,872.59		94,223,872.59	21.21	4,740,587.82
单位 3	15,309,091.78		15,309,091.78	3.45	765,454.59
单位 4	11,819,048.83		11,819,048.83	2.66	590,952.44
单位 5	15,809,816.77		15,809,816.77	3.56	790,490.84
合计	365,822,458.27		365,822,458.27	82.36	18,322,401.27

其他说明：

不适用

其他说明：

适用 不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,508,942.66	5,642,678.32
合计	1,508,942.66	5,642,678.32

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	18,944,588.11	
合计	18,944,588.11	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	8,885,499.73	91.74	4,489,115.34	81.67
1至2年	235,097.12	2.43	574,462.65	10.45
2至3年	231,545.05	2.39	338,690.91	6.16
3年以上	333,383.07	3.44	94,695.72	1.72
合计	9,685,524.97	100.00	5,496,964.62	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
实盈电子(东莞)有限公司	1,154,301.43	11.92
苏州锦祥精密模具有限公司	1,110,564.00	11.47
张家港市乐余镇新起点模具加工厂	479,487.25	4.95
润湃新材料(上海)有限公司	384,462.96	3.97
苏州锦昱昌精密模具有限公司	375,098.99	3.87
合计	3,503,914.63	36.18

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	7,841,850.19	4,033,394.88

合计	7,841,850.19	4,033,394.88
----	--------------	--------------

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	6,842,520.51	3,062,018.00
1年以内(含1年)小计	6,842,520.51	3,062,018.00
1至2年	1,328,254.91	197,043.08
2至3年	208,608.97	1,353,055.73
3年以上	2,178,121.30	726,253.79
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	10,557,505.69	5,338,370.60

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	4,947,039.17	3,339,043.80
往来款	3,133,816.20	
代收代付	1,602,391.35	1,272,282.67
员工暂支及备用金	624,412.47	477,197.63
代垫款项	249,846.50	249,846.50
合计	10,557,505.69	5,338,370.60

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	153,100.90	19,704.31	1,132,170.51	1,304,975.72
2025年1月1日余额在本期	——	——	——	
--转入第二阶段	-66,412.75	66,412.75		
--转入第三阶段		-20,860.90	20,860.90	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	255,437.87	67,569.33	1,087,672.58	1,410,679.78
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	342,126.02	132,825.49	2,240,703.99	2,715,655.50

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

陆亚洲	2,706,023.54	25.63	往来款	1年以内	135,301.18
BBVA MEXICO, S. A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO	1,403,254.71	13.29	押金保证金	3年以上	1,403,254.71
BW INDUSTRIAL DEVELOPMENT MY PHUOC3 LIMITED LIABILITY COMPANY.	1,270,379.92	12.03	押金保证金	1年以内、1-2年	113,244.72
社保基金(个人部分)	1,191,396.30	11.28	代收代付	1年以内	59,569.82
BWID TH PROJECT 2	1,134,291.59	10.74	押金保证金	1年以内	56,714.58
合计	7,705,346.06	72.97	/	/	1,768,085.01

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10. 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	125,606,746.19	2,385,436.32	123,221,309.87	134,541,457.86	2,470,021.92	132,071,435.94
在产品	18,640,417.46	612,130.64	18,028,286.82	18,084,595.20	646,051.05	17,438,544.15
库存商品	124,998,313.41	2,643,647.24	122,354,666.17	98,932,360.96	2,130,794.04	96,801,566.92
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	20,881,660.24	820,374.13	20,061,286.11	45,894,116.82	795,836.96	45,098,279.86

委托加工物资	1,535,584.48		1,535,584.48	2,257,867.85		2,257,867.85
自制半成品	32,572,379.26		32,572,379.26	36,188,223.96		36,188,223.96
合计	324,235,101.04	6,461,588.33	317,773,512.71	335,898,622.65	6,042,703.97	329,855,918.68

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,470,021.92	108,131.14		192,716.74		2,385,436.32
在产品	646,051.05	179,566.07		213,486.48		612,130.64
库存商品	2,130,794.04	1,226,958.94		714,105.74		2,643,647.24
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	795,836.96	804,454.47		779,917.30		820,374.13
合计	6,042,703.97	2,319,110.62		1,900,226.26		6,461,588.33

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回/转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品		
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	
发出商品		

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税	70,105,118.85	47,714,373.64
预缴企业所得税	5,463,637.23	1,444,008.96
预付 IPO 中介服务费		4,764,150.96
其他		5,843.25
合计	75,568,756.08	53,928,376.81

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

无

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

不适用

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	160,737,388.92	115,858,922.67
固定资产清理		
合计	160,737,388.92	115,858,922.67

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	52,838,152.68	151,323,758.35	9,710,442.39	10,127,353.46	5,255,735.62	229,255,442.50
2.本期增加金额	6,016,2	50,641,	341,678	5,649,0	621,046	63,269,845.

	84.65	772.26	.97	63.38	.42	68
(1) 购置	5,962,383.37	35,414,389.44	215,864.89	5,273,913.97	570,225.29	47,436,776.96
(2) 在建工程转入		14,844,278.41	105,628.80	351,212.56	76,452.34	15,377,572.11
(3) 企业合并增加						
(4) 汇率变动	53,901.28	383,104.41	20,185.28	23,936.85	-25,631.21	455,496.61
3. 本期减少金额		748,688.11	49,188.38		62,232.11	860,108.60
(1) 处置或报废		748,688.11	49,188.38		62,232.11	860,108.60
4. 期末余额	58,854,437.33	201,216,842.50	10,002,932.98	15,776,416.84	5,814,549.93	291,665,179.58
二、累计折旧						
1. 期初余额	33,577,397.18	64,399,048.05	6,166,159.25	5,631,640.01	3,622,275.34	113,396,519.83
2. 本期增加金额	1,922,744.56	13,768,748.75	1,548,982.80	361,200.52	472,081.40	18,073,758.03
(1) 计提	1,910,205.03	13,800,073.33	1,537,441.02	340,048.65	496,906.21	18,084,674.24
(2) 汇率变动	12,539.53	-31,324.58	11,541.78	21,151.87	-24,824.81	-10,916.21
3. 本期减少金额		461,023.32	43,731.11		37,732.77	542,487.20
(1) 处置或报废		461,023.32	43,731.11		37,732.77	542,487.20
4. 期末余额	35,500,141.74	77,706,773.48	7,671,410.94	5,992,840.53	4,056,623.97	130,927,790.66
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	23,354,295.59	123,510,069.02	2,331,522.04	9,783,576.31	1,757,925.96	160,737,388.92
2. 期初账面价值	19,260,755.50	86,924,710.30	3,544,283.14	4,495,713.45	1,633,460.28	115,858,922.67

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南公寓	1,253,449.64	境外房产产权证书办理进度较缓慢

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	12,068,142.28	18,450,529.83
工程物资		
合计	12,068,142.28	18,450,529.83

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	3,740,029.83		3,740,029.83	166,554.75		166,554.75
制动电机产线	8,142,081.24		8,142,081.24	7,445,090.08		7,445,090.08
厂房及装修	186,031.21		186,031.21	10,838,885.00		10,838,885.00
合计	12,068,142.28		12,068,142.28	18,450,529.83		18,450,529.83

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
厂房及装修	12,081,707.75	10,838,850.00	1,089,188.95	12,984,865.49	-1,242,822.75	186,031.21	100.00	100.00				其他来源
制动电机产线	8,142,081.24	7,445,090.08	696,991.16			8,142,081.24	100.00	85.00				其他来源
生产设备	14,467,008.34		14,467,008.34	14,467,008.34								
合计	34,690,797.33	18,283,975.08	16,253,188.45	27,451,873.83	-1,242,822.75	8,328,112.45	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(6). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(7). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(8). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	23,377,604.69	23,377,604.69
2.本期增加金额	28,659,104.57	28,659,104.57
(1) 本期新增租赁	28,869,370.42	28,869,370.42
(2) 汇率变动	-210,265.85	-210,265.85
3.本期减少金额		
4.期末余额	52,036,709.26	52,036,709.26
二、累计折旧		
1.期初余额	12,929,317.93	12,929,317.93
2.本期增加金额	8,108,429.98	8,108,429.98
(1) 计提	8,397,341.49	8,397,341.49
(2) 汇率变动	-288,911.51	-288,911.51
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	21,037,747.91	21,037,747.91
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		

(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	30,998,961.35	30,998,961.35
2.期初账面价值	10,448,286.76	10,448,286.76

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	7,519,458.15			4,821,076.97	12,340,535.12
2.本期增加金额	53,287,742.31			2,931,862.40	56,219,604.71
(1) 购置	53,287,742.31			2,931,862.40	56,219,604.71
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					

3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	60,807,200.46			7,752,939.37	68,560,139.83
二、累计摊销					
1.期初余额	2,992,201.29			2,053,411.80	5,045,613.09
2.本期增加金额	258,478.13			725,186.47	983,664.60
(1) 计提	258,478.13			725,186.47	983,664.60
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	3,250,679.42			2,778,598.27	6,029,277.69
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	57,556,521.04			4,974,341.10	62,530,862.14
2.期初账面价值	4,527,256.86			2,767,665.17	7,294,922.03

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费	4,862,188.16	12,312,983.14	3,499,435.71		13,675,735.59

其他	840,997.99	2,546,605.25	932,665.10		2,454,938.14
合计	5,703,186.15	14,859,588.39	4,432,100.81		16,130,673.73

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润	5,818,825.37	872,823.81	9,134,067.06	1,370,110.06
可抵扣亏损			23,012,475.32	6,903,742.59
坏账准备	23,155,455.95	2,710,712.73	22,139,162.25	3,482,325.59
存货跌价准备	6,447,471.40	953,385.18	6,042,703.97	901,898.29
新租赁准则影响	8,541,041.46	903,496.08	10,859,537.91	1,977,665.04
预提销售返利	21,018,650.25	2,845,523.90	26,781,345.62	4,033,701.85
合计	64,981,444.43	8,285,941.70	97,969,292.13	18,669,443.42

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产加速折旧	28,884,263.31	4,332,639.50	13,963,929.06	2,094,589.36
新租赁准则影响	7,814,520.96	830,811.51	10,448,286.76	1,966,473.70
合计	36,698,784.27	5,163,451.01	24,412,215.82	4,061,063.06

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	5,163,451.01	3,122,490.69	4,061,063.06	14,608,380.36

递延所得税负债	5,163,451.01		4,061,063.06	
---------	--------------	--	--------------	--

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,164,098.95	140,549.85
新租赁准则影响	245,929.29	
可抵扣亏损	4,058,181.01	19,901,711.39
合计	6,468,209.25	20,042,261.24

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		989,619.66	
2026年	1,311,622.19	8,656,803.21	
2027年	3,687.31	7,953,439.80	
2028年	3,910.64	3,910.64	
2029年	689,290.78	689,290.78	
2030年	302,049.43		
2033年	105,126.94	105,126.94	
2034年	193,448.24	193,448.24	
2037年	1,201,761.71	1,201,761.71	
2038年	108,310.41	108,310.41	
2039年	138,973.36		
合计	4,058,181.01	19,901,711.39	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
理财产品	91,066,005.48		91,066,005.48			
预付购房款	26,696,794.60		26,696,794.60	16,100,000.00		16,100,000.00
预付的工程及设备款	15,859,908.48		15,859,908.48	11,988,299.16		11,988,299.16
合计	133,622,708.56		133,622,708.56	28,088,299.16		28,088,299.16

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,666,670.64	6,666,670.64	质押	银行承兑汇票保证金、在途资金	35,746,833.98	35,746,833.98	质押	银行承兑汇票保证金
应收票据	2,721,836.56	2,721,836.56	质押	已背书或贴现尚未终止确认的票据	3,958,043.40	3,958,043.40	质押	已背书或贴现尚未终止确认的票据
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
其他非流动资产	70,000,000.00	70,000,000.00	冻结	银行承兑汇票保证金相关的长期冻结存款				
合计	79,388,507.20	79,388,507.20	/	/	39,704,877.38	39,704,877.38	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		

保证借款		
信用借款	20,000,000.00	
短期借款利息	159,722.16	
合计	20,159,722.16	

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	175,613,142.55	178,230,615.84
合计	175,613,142.55	178,230,615.84

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	300,894,322.18	316,182,308.38
设备工程款	34,033,846.44	1,598,148.87
运费及服务费	11,337,213.86	22,449,868.90
其他	334,451.12	599,501.26

合计	346,599,833.60	340,829,827.41
----	----------------	----------------

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	1,012,164.76	2,416,417.33
合计	1,012,164.76	2,416,417.33

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	27,943,369.94	225,698,809.11	227,781,178.38	25,861,000.67
二、离职后福利-设定提存计划	621,222.82	21,305,783.31	21,187,017.52	739,988.61
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	28,564,592.76	247,004,592.42	248,968,195.90	26,600,989.28

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	26,739,158.14	202,369,587.94	203,733,829.67	25,374,916.41
二、职工福利费	200	11,124,604.18	10,838,482.02	286,322.16
三、社会保险费	4,597.99	5,574,744.97	5,570,474.25	8,868.71
其中：医疗保险费	3,801.23	4,363,770.77	4,359,444.99	8,127.01
工伤保险费	418.53	756,735.60	756,790.66	363.47
生育保险费	378.23	454,238.60	454,238.60	378.23
四、住房公积金	1,406.00	4,458,877.00	4,458,877.00	1,406.00
五、工会经费和职工教育经费	1,198,007.81	2,170,995.02	3,179,515.44	189,487.39
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	27,943,369.94	225,698,809.11	227,781,178.38	25,861,000.67

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	620,911.91	9,850,503.20	10,430,638.36	40,776.75
2、失业保险费	310.91	11,455,280.11	10,756,379.16	699,211.86
3、企业年金缴费				
合计	621,222.82	21,305,783.31	21,187,017.52	739,988.61

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税		
消费税		

营业税		
企业所得税	14,174,376.90	19,668,308.61
个人所得税	1,608,667.01	733,713.98
城市维护建设税		153,691.90
印花税	249,260.90	198,625.54
房产税	166,978.40	177,617.87
教育费附加		65,867.96
地方教育附加		43,911.97
土地使用税	25,158.51	24,937.83
合计	16,224,441.72	21,066,675.66

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	58,616,900.00	
其他应付款	3,886,171.38	4,318,393.44
合计	62,503,071.38	4,318,393.44

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	58,616,900.00	
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-XXX		

合计	58,616,900.00	
----	---------------	--

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付员工报销款	2,294,303.04	2,943,107.30
押金保证金	860,788.24	495,589.65
应付暂收款	678,010.83	844,254.35
暂扣工资款	53,069.27	35,442.14
合计	3,886,171.38	4,318,393.44

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	10,542,779.43	5,657,463.82
合计	10,542,779.43	5,657,463.82

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预提的销售返利	21,018,650.25	26,803,321.64
已背书尚未到期的银行及财务公司承兑汇票	2,721,836.56	3,958,043.40

待转销项税额	50,825.74	96,824.18
合计	23,791,312.55	30,858,189.22

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	22,878,448.95	5,530,728.85
减：未确认融资费用	1,449,817.24	328,654.76
合计	21,428,631.71	5,202,074.09

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	75,000,000	25,000,000				25,000,000	100,000,000

其他说明：

根据公司第二届董事会第二十四次会议、第三届董事会第二次会议、第三届董事会第十次会议决议和 2022 年第四次临时股东大会、2024 年第一次临时股东大会决议、中国证券监督管理委员会《关于同意苏州华之杰电讯股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕761 号），公司通过向社会公开发行人民币普通股（A 股）25,000,000 股，发行价格为 19.88 元/股，共募集资金总额为 497,000,000.00 元，计入股本 25,000,000.00 元，扣除发行费用 52,835,642.25 元后，计入资本公积 419,164,357.75 元。本次增资业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其于 2025 年 6 月 16 日出具《验资报告》（天健验〔2025〕6-10 号）。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	60,090,987.61	419,164,357.75		479,255,345.36
其他资本公积	18,257,159.51	2,408,170.86		20,665,330.37
合计	78,348,147.12	421,572,528.61		499,920,675.73

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价增加系公司通过向社会公开发行人民币普通股（A股）增加注册资本，相应增加资本公积，详见本财务报表附注五(一)28(2)之说明；其他资本公积增加系员工股权激励形成的股份支付，相应增加资本公积，详见本财务报表附注十二之说明。

56、 库存股

适用 不适用

57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收								

益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,236,858.15	-4,794,540.01				-4,794,540.01		-6,031,398.16
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准								

备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-1,236,858.15	-4,794,540.01				-4,794,540.01		-6,031,398.16
其他综合收益合计	-1,236,858.15	-4,794,540.01				-4,794,540.01		-6,031,398.16

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	37,500,000.00	12,500,000.00		50,000,000.00
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	37,500,000.00	12,500,000.00		50,000,000.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系根据公司章程按照母公司净利润的 10%计提，提至股本 50%后不再继续计提。

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	545,474,963.85	391,973,644.65
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	545,474,963.85	391,973,644.65
加：本期归属于母公司所有者的净利润	124,358,660.95	153,501,319.20
减：提取法定盈余公积	12,500,000.00	

提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	90,000,000.00	
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	567,333,624.80	545,474,963.85

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,372,534,411.27	1,065,170,680.03	1,213,426,348.96	906,734,489.41
其他业务	29,334,551.96	10,336,693.94	16,589,408.14	3,640,395.70
合计	1,401,868,963.23	1,075,507,373.97	1,230,015,757.10	910,374,885.11

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
① 电动工具零部件	1,288,807,874.34	1,004,835,863.49	1,141,068,916.29	852,127,436.88
智能开关	728,832,333.49	512,099,918.58	588,223,680.92	395,286,373.79
智能控制器	230,004,544.01	222,255,873.27	175,164,943.85	153,733,490.64
无刷电机	110,482,260.66	91,688,963.74	146,801,873.84	118,041,487.96
精密结构件	32,591,067.08	21,440,035.88	34,716,660.42	23,496,680.09
其他	186,897,669.10	157,351,072.02	196,161,757.26	161,569,404.40
② 消费类电子零部件	83,011,067.87	59,891,626.30	72,357,432.67	54,607,052.53
精密结构件	42,661,436.99	31,056,580.82	41,107,896.23	31,852,998.13
开关	23,150,519.19	16,887,136.56	27,006,771.08	18,944,876.11
其他	17,199,111.69	11,947,908.92	4,242,765.36	3,809,178.29
③ 其他业务	28,531,787.91	9,525,865.36	14,721,256.67	2,078,155.44
市场或客户类型				
合同类型				

按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	1,400,350,730.12	1,074,253,355.15	1,228,147,605.63	908,812,644.85

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,373,533.46	1,872,092.86
教育费附加	1,190,261.51	972,838.74
资源税		
房产税	651,331.44	641,879.46
土地使用税	100,339.80	99,751.32
车船使用税		
印花税	972,980.90	719,613.98
地方教育附加	793,507.65	648,559.19
其他	946,561.84	489,771.22
合计	7,028,516.60	5,444,506.77

其他说明：

无

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,182,271.00	24,587,046.66
交通及差旅费	3,399,469.03	6,496,100.90
业务招待费	9,666,733.43	5,564,170.68
其他	2,611,095.61	3,003,135.90
合计	38,859,569.07	39,650,454.14

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	37,885,628.19	33,855,332.94
中介机构服务费	9,995,204.32	2,778,713.33
办公费	4,241,305.50	4,287,598.90
折旧及摊销	3,681,851.44	3,196,800.53
交通及差旅费	2,939,189.84	1,883,861.99
修理费	2,408,170.86	1,311,496.50
股份支付	2,276,095.93	2,149,646.07
安保及保洁费	2,113,609.61	2,191,204.83
业务招待费	1,999,032.65	2,537,911.17
水电费	634,169.89	893,438.04
其他	2,224,225.62	2,670,152.07
合计	70,398,483.85	57,756,156.37

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	38,211,072.55	35,226,072.30
材料及其他投入	26,610,223.04	23,038,707.31
折旧与摊销	411,417.58	346,768.41
合计	65,232,713.17	58,611,548.02

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	713,834.05	629,363.03
手续费	407,934.35	385,813.09
汇兑损益	3,412,411.56	-8,886,592.25

减：利息收入	8,747,993.09	6,866,276.25
合计	-4,213,813.13	-14,737,692.38

其他说明：

无

67、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值加计扣除	2,612,940.86	5,503,279.38
与收益相关的政府补助	2,896,625.40	2,027,984.00
代扣个人所得税手续费返还	104,911.81	58,637.32
合计	5,614,478.07	7,589,900.70

其他说明：

无

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
理财产品收益	831,839.18	392,157.13
合计	831,839.18	392,157.13

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	169,400.00	
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	169,400.00	
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	169,400.00	

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	151,241.62	-11,592.07
应收账款坏账损失	-1,788,263.73	-6,706,098.89
其他应收款坏账损失	-1,410,679.78	645,220.10
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-3,047,701.89	-6,072,470.86

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-2,319,110.62	-2,609,874.75
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-2,319,110.62	-2,609,874.75

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-27,923.53	-2,298.28
合计	-27,923.53	-2,298.28

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
违约金及赔款	194,011.93	26,882.97	194,011.93
其他	1,318.14		1,318.14
合计	195,330.07	26,882.97	195,330.07

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	43,241.45	888,176.19	43,241.45
其中：固定资产处置损失			
无形资产处			

置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	58,000.00	30,000.00	40,000.00
罚款及滞纳金	79,036.43	73,078.81	79,036.43
质量赔款	368.33	10,112.41	368.33
其他	2,618.25	990.00	20,618.25
合计	183,264.46	1,002,357.41	183,264.46

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	14,444,615.90	23,973,340.49
递延所得税费用	11,485,889.67	-6,236,821.12
合计	25,930,505.57	17,736,519.37

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	150,289,166.52
按法定/适用税率计算的所得税费用	22,543,376.91
子公司适用不同税率的影响	-3,564,187.00
调整以前期间所得税的影响	7,826,766.79
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	880,753.90
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,785,184.41
研发加计	-9,256,753.90
税收优惠影响	-1,284,635.54
所得税费用	25,930,505.57

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,546,358.30	6,866,276.25
其他往来中的收款		3,214,628.35
政府补助	2,896,625.40	2,027,984.00
司法冻结款		320,000.00
代扣个税手续费返还	104,911.81	58,637.32
其他	195,330.07	26,882.97
合计	9,743,225.58	12,514,408.89

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	73,007,856.72	59,028,908.12
其他往来中的付款	3,201,518.29	
营业外支出其他	139,654.68	104,068.81
合计	76,349,029.69	59,132,976.93

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	160,000,000.00	124,199,906.04
合计	160,000,000.00	124,199,906.04

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	120,229,391.91	30,346,299.37
合计	120,229,391.91	30,346,299.37

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的其他与投资活动有关的现金	210,000,000.00	
合计	210,000,000.00	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金		11,215,473.53
合计		11,215,473.53

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
IPO相关费用	48,071,491.29	471,698.11
票据保证金	40,919,836.66	
租赁负债付款额	9,117,309.62	8,114,229.43
合计	98,108,637.57	8,585,927.54

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(2). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	124,358,660.95	153,501,319.20
加：资产减值准备	2,319,110.62	2,609,874.75
信用减值损失	3,047,701.89	6,072,470.86
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	18,373,585.75	18,312,785.40
使用权资产摊销	8,108,429.98	2,902,252.80
无形资产摊销	983,664.60	627,193.65
长期待摊费用摊销	4,432,100.81	3,318,198.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	27,923.53	2,298.28
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	43,241.45	888,176.19
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-169,400.00	
财务费用（收益以“-”号填列）	1,924,610.82	-8,257,229.22
投资损失（收益以“-”号填列）	-831,839.18	-392,157.13
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	11,485,889.67	-6,236,821.12
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	9,763,295.35	-102,259,911.50
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-41,797,250.31	-141,781,365.22
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-56,389,734.50	167,665,733.32
其他	2,408,170.86	1,311,496.50
经营活动产生的现金流量净额	88,088,162.29	98,284,315.53
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	299,343,654.05	316,358,462.79
减：现金的期初余额	316,358,462.79	238,893,010.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-17,014,808.74	77,465,451.95

(3). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(5). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	299,343,654.05	316,358,462.79
其中：库存现金	261,353.50	118,644.50
可随时用于支付的银行存款	299,082,300.55	316,239,818.29
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	299,343,654.05	316,358,462.79
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(6). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
募集资金	40,061,093.42	使用范围受限但可随时支取
合计	40,061,093.42	/

(7). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	6,431,843.61	35,746,833.98	银行承兑汇票保证金
货币资金	191,135,629.31		定期存款及未到期应收利息
货币资金	234,827.03		在途资金
合计	197,802,299.95	35,746,833.98	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目**(3). 外币货币性项目**

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			160,992,059.49
其中：美元	21,469,097.89	7.0288	150,901,995.25
越南盾	34,526,677,624.00	0.000271	9,356,729.64
比索	1,253,844.25	0.3899	488,873.87
日元	27	0.0448	1.21
港币	270,659.35	0.9032	244,459.52
应收账款			357,538,525.35
其中：美元	50,121,894.97	7.0288	352,296,775.37
港币	90,241.93	0.9032	81,506.51
越南盾	19,041,488,809.90	0.000271	5,160,243.47
其他应收款			5,110,758.98
其中：美元	65,931.84	7.0288	463,421.72
越南盾	9,446,963,870.00	0.000271	2,560,127.21
比索	6,450,379.02	0.3899	2,515,002.78
应付账款			42,961,498.22
其中：美元	350,637.24	7.0288	2,464,559.03
越南盾	128,916,074,528.09	0.000271	34,936,256.20
比索	7,427,317.14	0.3899	2,895,910.95
其他应付款			149,717.20
其中：比索	322,476.78	0.3899	125,733.70
越南盾	88,500,000.00	0.000271	23,983.50

其他说明：

无

(4). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁**(6). 作为承租人**

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额0(单位：元 币种：人民币)

(7). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(8). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	38,211,072.55	35,226,072.30
材料及其他投入	26,610,223.04	23,038,707.31
折旧与摊销	411,417.58	346,768.41
合计	65,232,713.17	58,611,548.02
其中：费用化研发支出	65,232,713.17	58,611,548.02
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(6). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
华捷电子	张家港	5,221.21 万元	张家港	智能开关、智能控制器和无刷电机等锂电电动工具零部件的生产、销售和研发	100.00		同一控制下企业合并取得
美国华捷	美国	0 · 5 万股	美国	智能开关、智能控制器和无刷电机等锂电电动工具零部件的生产、销售和研发	100		设立
BVI 华捷	BVI	1.00 万股	BVI	智能开关、智能控制器、无刷电机和精密结构件等锂电电动工具零部件的销售业务	100		设立
金朗嘉品	苏州	1,000.00 万元	苏州	金属材料、电子元器件、塑料制品等材料的贸易业务	100		设立
海南潜鲸	海南	5,000.00 万元	海南	尚未实质开展经营活动		100	设立
越南华捷	越南	466.00 亿 越南盾	越南	智能开关、无刷电机等锂电电动工		100	设立

				具零部件的生产和销售业务			
墨西哥华杰	墨西哥	3,000.00 墨西哥比索	墨西哥	智能控制器等锂电电动工具零部件的生产和销售业务	18	82	设立
香港嘉品	香港	150.0 0万股	香港	智能开关、智能控制器、无刷电机和精密结构件等锂电电动工具零部件的销售业务		100	设立
优菲尼迪	上海	750.00 万元	上海	刹车电机的和销售业务		100	设立
优菲尼迪科技	新加坡	100.00 万美元	新加坡	尚未实质开展经营活动		100	设立
康阳机器人	苏州	10000 万元	苏州	尚未实质开展经营活动	100		
越南优菲	越南	200.00 万美元	越南	尚未实质开展经营活动		100	设立
越南威梵迪	越南	200.00 万美元	越南	尚未实质开展经营活动		100	设立
南杰科技	新加坡	98 万美元	新加坡	智能开关、智能控制器、无刷电机和精密结构件等锂电电动工具零部件的销售业务		100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(7). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(8). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(9). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(10). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
	2,896,625.40	2,027,984.00
合计	2,896,625.40	2,027,984.00

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

2、 套期

(1)． 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2)． 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3)． 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(3). 转移方式分类

适用 不适用

(4). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(5). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 应收款项融资			1,508,942.66	1,508,942.66
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 结构性存款		40,169,400.00	120,000,000.00	160,169,400.00
(4) 基金			2,000,000.00	2,000,000.00
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				

1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		40,169,400.00	123,508,942.66	163,678,342.66
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
颖策商务咨询管理（上海）有限公司	苏州	股权投资	6,000.00 万元	39.27	39.27

本企业的母公司情况的说明

颖策商务咨询管理（苏州）有限公司已更名为颖策商务咨询管理（上海）有限公司

本企业最终控制方是陆亚洲先生

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
陆亚洲	董事长
陆静宇	董事长女儿

何永红	董事长配偶
朱玲	报告期间曾担任公司监事
郭惠玖	副总经理

其他说明：

无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
郭惠玖	28,072.80	2025/4/23	2026/4/23	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
陆亚洲、何永红	房屋买卖	5,106,666.67	

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	935.08	1,030.62

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	陆亚洲	2,706,023.54	148,831.29		
其他应收款	陆静宇	427,792.66	21,389.63		
其他应收款	朱玲			23,400.00	1,170.00
其他应收款	郭惠玖			17,836.09	891.80
小 计		3,133,816.20	170,220.92	41,236.09	2,061.80

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员			10倍及14倍PE倍数和20元/股	3年

其他说明

无

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	20,665,330.37
授予日权益工具公允价值的确定方法	
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	

其他说明：

无

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,408,170.86	
合计	2,408,170.86	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1).非货币性资产交换

适用 不适用

(2).其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1).报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2).报告分部的财务信息

适用 不适用

(3).公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4).其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	139,450,303.19	132,366,768.23
1年以内（含1年）小计	139,450,303.19	132,366,768.23
1至2年	4,996,735.74	8,000.00
2至3年	9,493.67	9,493.67
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	144,456,532.60	132,384,261.90

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	144,456,532.60	100.00	6,047,168.11	4.19	138,409,364.49	132,366,768.23	100.00	5,404,430.41	4.08	126,979,831.49
其中：										
按组合计提坏账准备	144,456,532.60	100.00	6,047,168.11	4.19	138,409,364.49	132,366,768.23	100.00	5,404,430.41	4.08	126,979,831.49

合计	144,456,532.60	/	6,047,168.11	/	138,409,364.49	132,384,261.90	/	5,404,430.41	/	126,979,831.49
----	----------------	---	--------------	---	----------------	----------------	---	--------------	---	----------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提坏账准备	144,456,532.60	6,047,168.11	138,409,364.49
合计	144,456,532.60	6,047,168.11	138,409,364.49

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	5,404,430.41	642,737.70				6,047,168.11
合计	5,404,430.41	642,737.70				6,047,168.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位 1	75,615,778.52		75,615,778.52	52.35	3,780,788.93
单位 2	22,740,278.12		22,740,278.12	15.74	
单位 3	9,710,894.13		9,710,894.13	6.72	485,544.71
单位 4	4,790,127.27		4,790,127.27	3.32	479,012.73
单位 5	3,856,125.79		3,856,125.79	2.67	192,806.29
合计	116,713,203.83		116,713,203.83	80.80	4,938,152.66

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	200,000,000.00	
其他应收款	226,704,649.70	1,475,164.20
合计	426,704,649.70	1,475,164.20

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
华捷电子	200,000,000.00	
合计	200,000,000.00	

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	226,564,129.23	1,293,266.28
1年以内（含1年）小计	226,564,129.23	1,293,266.28
1至2年		4,800.00
2至3年	4,800.00	31,525.00
3年以上	536,838.76	523,466.54
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	227,105,767.99	1,853,057.82

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	225,134,557.96	230,693.94
代收代付	1,195,723.21	1,112,882.18
往来款	256,184.68	
代垫款项	249,846.50	249,846.50
押金保证金	141,172.22	141,325.00
员工暂支及备用金	128,283.42	118,310.20
合计	227,105,767.99	1,853,057.82

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	64,109.62	480.00	313,304.00	377,893.62
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段		-480.00	480.00	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	18,349.95		4,874.72	23,224.67
本期转回				
本期转销				

本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	82,459.57		318,658.72	401,118.29

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	249,846.50					249,846.50
按组合计提坏账准备	128,047.12	23,224.67				151,271.79
合计	377,893.62	23,224.67				401,118.29

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
华捷电子	224,887,002.14	99.02	1年以内	99.02	

社保基金（个人部分）	1,191,396.30	0.52	1年以内	0.52	59,569.82
陆亚洲	256,184.68	0.11	1年以内	0.11	12,809.23
吴中区胥口云艺门窗安装维修服务部	249,846.50	0.11	3年以上	0.11	249,846.50
越南华捷	208,000.00	0.09	3年以上	0.09	
合计	226,792,429.62	99.85	/	/	322,225.55

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	536,934,482.79	423,409,928.29	517,456,317.94	408,909,286.80
其他业务	64,491,547.68	48,544,330.75	63,309,286.26	49,463,691.87
合计	601,426,030.47	471,954,259.04	580,765,604.20	458,372,978.67

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
① 电动工具零部件	492,603,169.13	387,387,894.13	469,749,426.13	370,547,711.26
智能开关	379,895,856.65	294,119,133.71	343,611,663.22	262,690,699.95
智能控制器	4,852,550.54	4,274,730.88	5,093,419.61	4,422,817.31
无刷电机	715,296.43	878,186.61	2,275,875.77	2,409,539.42
精密结构件	33,660,798.91	24,331,428.40	49,016,006.80	37,077,323.13
其他	73,478,666.60	63,784,414.53	69,752,460.73	63,947,331.45

② 消费类电子零 部件	44,331,313.66	36,022,034.16	47,706,891.81	38,361,575.54
精密结构件	13,342,163.84	11,258,189.44	20,904,437.53	17,997,819.00
开关	19,980,216.08	16,087,308.88	23,522,187.22	17,205,127.94
其他	11,008,933.74	8,676,535.84	3,280,267.06	3,158,628.60
③ 其他业务	62,928,667.68	48,182,143.03	62,006,886.26	49,192,051.08
小 计	599,863,150.47	471,592,071.32	579,463,204.20	458,101,337.88
按经营地区分类				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分 类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计				

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	200,000,000.00	

权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	306,839.18	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	200,306,839.18	

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-27,923.53	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,896,625.40	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	169,400.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	831,839.18	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认		

净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,065.61	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	601,265.78	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	3,280,740.88	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.43	1.42	1.42
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.1	1.38	1.38

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，
应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：陆亚洲

董事会批准报送日期：2026年4月20日

修订信息

适用 不适用