

公司代码：603666

公司简称：亿嘉和



**亿嘉和科技股份有限公司**  
**Yijiahe Technology Co., Ltd.**

**2025 年年度报告**

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人汪超、主管会计工作负责人王立杰及会计机构负责人（会计主管人员）金玉敏声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负，综合考虑行业情况、公司经营计划、经营情况等因素，为保障公司稳健可持续发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司2025年度拟不进行现金分红，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的利润分配。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在报告中详细阐述生产经营过程中可能面临的各种风险，详见第三节“管理层讨论与分析”之“可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	14
第四节	公司治理、环境和社会.....	58
第五节	重要事项.....	80
第六节	股份变动及股东情况.....	101
第七节	债券相关情况.....	109
第八节	财务报告.....	109

备查文件目录	1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	3、报告期内在《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》以及上交所网站公开披露过的所有公司文件及公告原文。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、发行人、亿嘉和	指	亿嘉和科技股份有限公司
南京瑞蓓	指	原名“南京瑞蓓投资管理中心（有限合伙）”，于2021年11月17日更名为“南京瑞蓓创业投资管理中心（有限合伙）”。公司控股股东朱付云女士担任其执行事务合伙人。
佗道医疗	指	原名“南京佗道医疗科技有限公司”，于2022年9月13日更名为“佗道医疗科技有限公司”。公司间接参股子公司。
宁和智能	指	江苏宁和智能交通科技有限公司，由公司与南京地铁运营有限责任公司共同投资设立。报告期内，宁和智能引入新的投资方无锡地铁投资发展有限公司，并于2026年2月将相关工商变更登记手续办理完毕，现为公司参股子公司。
爱为客	指	深圳爱为客科技有限公司，公司控股子公司。
麟动科技	指	深圳麟动具身科技有限公司，公司参股子公司。
控股股东、实际控制人	指	朱付云
本次员工持股计划	指	2025年员工持股计划
国家电网	指	国家电网有限公司
南方电网	指	中国南方电网有限责任公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
证券交易所	指	上海证券交易所
报告期、报告期内	指	2025年1月1日至2025年12月31日
智能电网	指	以特高压电网为骨干网架，利用先进的通信、信息和控制技术，构建以信息化、自动化、数字化、互动化为特征的统一的坚强智能化电网，以实现电网管理信息化和精益化，从而可以更好地实现电网安全、可靠、经济、高效运行。
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	亿嘉和科技股份有限公司
公司的中文简称	亿嘉和
公司的外文名称	Yijiahe Technology Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	YIJIAHE
公司的法定代表人	汪超

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王立杰（代行董事会秘书职责）	杨赟
联系地址	南京市雨花台区创思路5号	南京市雨花台区创思路5号
电话	025-58520952	025-58520952
传真	/	/
电子信箱	<a href="mailto:info@yijiahe.com">info@yijiahe.com</a>	<a href="mailto:info@yijiahe.com">info@yijiahe.com</a>

注：原董事会秘书张晋博先生已于2026年3月26日离职，在董事会秘书正式聘任前，暂由公司财务总监王立杰先生代为履行董事会秘书职责。

### 三、基本情况简介

公司注册地址	南京市雨花台区创思路5号
公司注册地址的历史变更情况	公司原注册地址为“南京市雨花台区安德门大街57号5幢1楼至3楼、8楼至12楼”。2023年10月，公司注册地址变更至“南京市雨花台区创思路5号”。具体详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于变更公司注册资本、注册地址并修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：2023-073）、《关于完成工商变更登记并换发〈营业执照〉的公告》（公告编号：2023-081）。
公司办公地址	南京市雨花台区创思路5号
公司办公地址的邮政编码	210012
公司网址	<a href="http://www.yijiahe.com">http://www.yijiahe.com</a>
电子信箱	<a href="mailto:info@yijiahe.com">info@yijiahe.com</a>

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》
------------------	----------------------

公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

## 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	亿嘉和	603666	无

## 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	南京市建邺区江东中路106号1907室
	签字会计师姓名	陈莉、谢谦
公司聘请的会计师事务所 (境外)	名称	无
	办公地址	无
	签字会计师姓名	无
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	南京市江东中路228号华泰证券广场一号楼4层
	签字的保荐代表人姓名	陈沁磊、孟超、王睿(注:2025年11月,孟超因个人工作变动,保荐机构委派王睿接替孟超担任公司持续督导的保荐代表人)
	持续督导的期间	2021年4月14日-2022年12月31日。 公司非公开发行股票募集资金项目已于2025年12月结项。截至2025年12月29日,公司已将非公开发行股票节余募集资金全部转为自有资金并永久补流,并完成所有非公开发行股票募集资金专项账户的销户手续。华泰联合证券对公司募集资金的持续督导义务相应终止。
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	无
	办公地址	无
	签字的财务顾问主办人姓名	无
	持续督导的期间	无

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	550,587,437.09	585,164,647.52	-5.91	748,278,448.88
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	465,219,050.05	497,195,943.76	-6.43	567,178,642.96
利润总额	-33,951,761.99	-224,932,384.15	不适用	-21,981,315.40
归属于上市公司股东的净利润	-41,560,025.66	-218,127,646.29	不适用	-10,056,413.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-65,612,544.61	-213,830,035.74	不适用	-33,155,207.94
经营活动产生的现金流量净额	320,080,793.92	3,587,441.55	8,822.26	25,417,483.36
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,154,600,184.27	2,159,373,564.93	-0.22	2,375,871,055.36
总资产	3,133,877,897.18	3,376,416,720.65	-7.18	3,851,234,585.64

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.21	-1.07	不适用	-0.05
稀释每股收益(元/股)	-0.21	-1.07	不适用	-0.05
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.32	-1.05	不适用	-0.16
加权平均净资产收益率(%)	-1.94	-9.62	增加7.68个百分点	-0.42
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-3.06	-9.43	增加6.37个百分点	-1.39

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

(1) 2025年度归属于上市公司股东的净利润、2025年度归属于上市公司股东的扣除非经常性

损益的净利润、2025年度基本每股收益、2025年度稀释每股收益、2025年度扣除非经常性损益后的基本每股收益均较上年同期亏损大幅收窄，主要系：1、报告期内公司优化管理，整体费用较上年同期有所下降；2、报告期内公司加大回款力度，整体回款较上年同期大幅增加，相应的前期减值转回大幅增加；3、公司参股的佗道医疗在上年度确认的投资损失对当期利润有较大影响，2024年度该长期股权投资余额已冲减至零，2025年度佗道医疗的经营成果对本报告期投资收益无影响，另外公司将2024年度确认的长期应收款未确认融资费用在报告期内转回，导致报告期内投资收益增加，因而公司投资收益整体较上年同期大幅增加。

(2) 2025年度经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 8,822.26%，主要系报告期内公司加大回款力度，销售及其他经营活动收到的现金较上年同期大幅增加，同时报告期内经营活动对外支付的现金较上年同期减少所致。

### 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

### 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	127,720,520.80	140,026,125.49	88,206,729.43	194,634,061.37
归属于上市公司股东的净利润	7,516,208.51	-27,303,592.41	-22,528,563.75	755,921.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,248,890.79	-29,997,643.82	-24,438,667.79	-16,425,123.79
经营活动产生的现金流量净额	-38,074,636.78	18,737,169.21	-63,760,658.41	403,178,919.90

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,221,708.38		-136,777.67	715,494.36
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	255,405.00		1,794,310.76	9,627,033.22
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	8,691,544.13		14,708,570.06	5,519,408.92
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				14,987,034.57
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	16,172,501.45		-23,132,182.99	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				

因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,075,006.86		203,248.37	-3,376,391.93
其他符合非经常性损益定义的损益项目			695,084.01	
减：所得税影响额	4,212,065.01		-1,570,214.92	4,373,784.84
少数股东权益影响额（税后）	1,568.15		78.01	
合计	24,052,518.95		-4,297,610.55	23,098,794.30

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	55,058.74		58,516.46	
营业收入扣除项目合计金额	8,536.84		8,796.87	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	15.50%	/	15.03%	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	8,536.84		8,796.87	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	<b>8,536.84</b>		<b>8,796.87</b>	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				

2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
<b>不具备商业实质的收入小计</b>				
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	46,521.90		49,719.59	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	-38,007,960.91	0.00	不适用	0.00

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
结构性存款	231,051,416.67	240,191,163.43	9,139,746.76	1,324,602.64
货币基金	41,330,395.08	124,594,478.50	83,264,083.42	745,521.08
应收款项融资	41,003,090.49	42,793,995.67	1,790,905.18	/
合计	313,384,902.24	407,579,637.60	94,194,735.36	2,070,123.72

十四、其他

□适用 √不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 公司主营业务及主要产品

公司主要从事智能机器人及智能设备等产品的研发、生产、销售及智能化服务，充分融合移动、感知、操作、人工智能、数据分析等相关技术，面向电力、商业清洁、新能源、轨道交通等行业领域，提供多样化的机器人产品、智能设备、智能服务和系统解决方案。报告期内，公司持续推进“具身智能机器人+行业应用”的发展战略，探索具身智能等前沿技术领域，推进相关技术的行业应用。



公司产品主要分为操作类机器人、巡检类机器人、商用清洁机器人、具身智能机器人、智能化系统及解决方案、消防类机器人，具体如下：

## 1、操作类机器人

### (1) 室外带电作业机器人

室外带电作业机器人应用于 10kV 配网复杂应用场景，通过双臂协同操作，搭载自主控制算法，可实现感知、决策、执行全自主，再辅以人工遥操的控制方式，进一步提升场景适应性，在不停电状态下实施支线线路的引线搭接任务，代替人工完成高压线的剥线、穿线、搭线、紧固线夹等复杂带电作业工作，解决高空、高压、强电磁辐射、危险机械性伤害、高空作业坠落、触电、电灼伤亡等高风险性的带电作业问题。



新一代室外带电机器人由承载平台、机器人本体、操控终端、智能作业系统以及智能工具组成，其作业场景、作业功能、手臂负载能力、末端感知精度等均较初代产品做了大量的升级，进一步突破了带电作业的环境限制。新一代室外带电作业机器人的业务类型由单回路搭接、断线业务扩展至双回线路搭接、旁路线缆搭接、更换过电压保护器等复杂操作；其作业能力也同步升级，能够应对大跨距、大持重类作业场景。同时，产品具有自动控抖、人斗快换、主从遥操、多末端智能工具可换、创新扁平化机身设计等特点。报告期内，公司对该产品遥操作流程、作业工具等进行了优化升级，进一步扩展了产品的适用场景，提高了产品的实用性。

室外带电作业机器人的推广应用，能够保障操作人员的人身安全，降低劳动强度，提高作业的效率 and 精度，减少停电事故及次数，提升供电可靠性。

## (2) 智能操作机器人

智能操作机器人集操作、巡检于一体，具备全自动作业能力，用以执行标准化操作、应急操作及巡检任务，能够在复杂高危场景下稳定作业，适用于电力、发电、轨道交通、石油石化、煤矿钢铁等全行业全场景无人值守的工作环境，满足无人运维及巡检需求。以电力系统开关室/开关站场景为例，该产品可执行室内开关柜的操作、巡检一体化作业，平台远程下发指令后，机器人即可就地完成紧急分闸、保护装置操作、倒闸等操作任务，实现设备状态切换，有效缓解电力运维人员的工作压力，降低人员操作风险，提升电力操作的应急能力和安全性。报告期内，公司对智能操作机器人在防误系统联通、操作中台模块化等领域进行了持续优化拓展。



倒闸操作	信号告警操作	红外巡检
应急分闸操作	可见光巡检	局放巡检

**作业画面**



紧急分闸

智能巡检

继电保护操作

局放检测

**应用场景**



电力

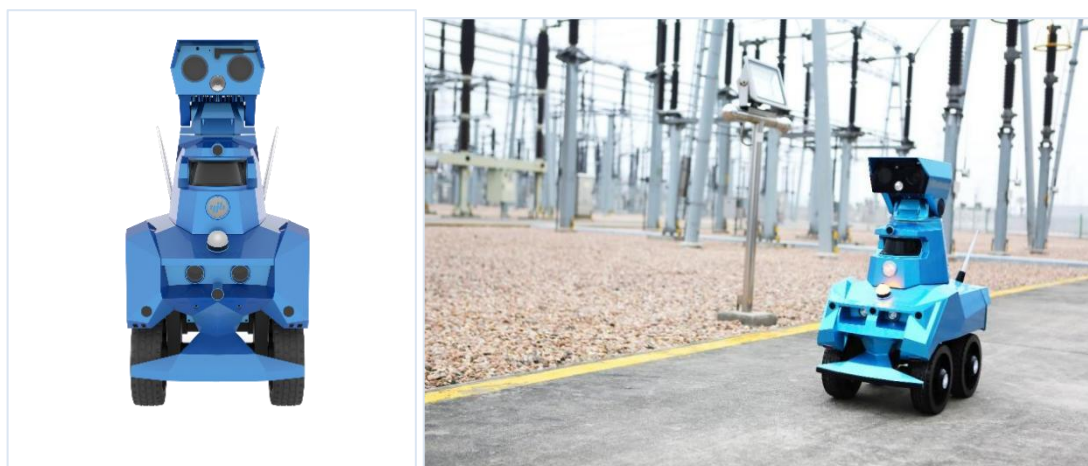
轨道交通

石油石化

电厂

**2、巡检类机器人**

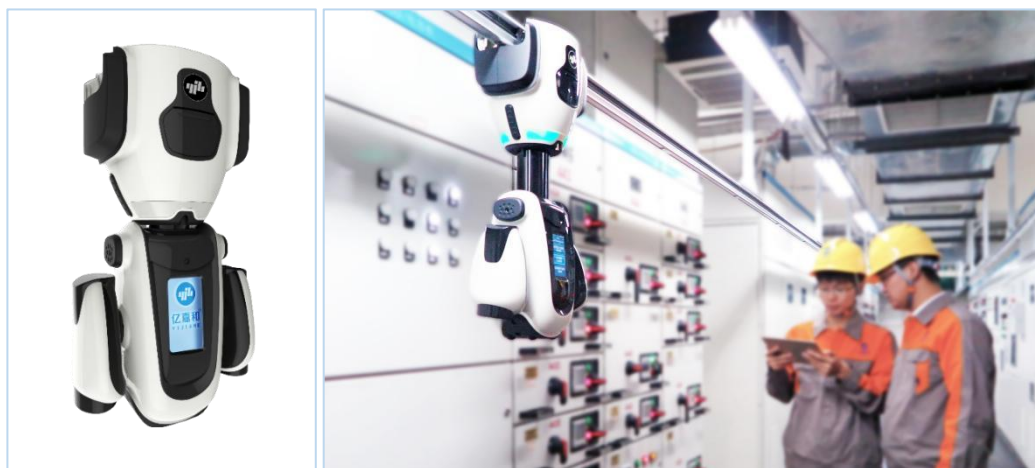
**(1) 室外巡检机器人**



室外巡检机器人主要应用于变电站所、冶炼电厂、工业园区等场景，执行全天候自动巡检任务，通过多元感知融合、定位导航、智能路径规划、算法视觉识别等技术实现设备缺陷检测、表计数据识别、环境监测、自主绕避障、语音对讲等功能，全面替代人工实现远程巡检，提升智能化运维管理水平。在产品应用过程中，公司对该产品进行持续升级，在定位导航稳定性、识别有效性、智能识别维度、硬件配置等方面不断提升产品性能及能力。

**(2) 室内巡检机器人**

在高压室、开关室等密闭、强干扰空间中，巡检机器人可实现高频次、高精度的无人化连续值守，替代人工完成重复性高、耗时长且风险性大的巡检任务，成为维护电网稳定的“数字哨兵”。



**室内挂轨式巡检机器人**

室内巡检机器人主要应用于配电站、配电房、配电室、开关室等室内场景，可实现全天候无人自动巡检。通过搭载的可见光相机、红外相机和局放传感器等模组，融合多元感知、磁钢片定位导航、视觉识别、特高频检测等技术，实现表计数据识别、设备缺陷监测、环境监测、人员识别、语音对讲等功能，及时发现生产运行风险，全面替代人工实现远程巡检，提升智能化运维管理水平。报告期内，公司对该产品持续进行软硬件版本升级，进一步提升产品稳定性与精确性。



**室内轮式巡检机器人**

报告期内，公司推出新一代室内轮式巡检机器人。该产品集“快速高清数据采集、模块化设计、高精度导航、快速交付”四大核心优势于一体，面向各类室内场景专业化巡检需求，覆盖高压室、开关室、保护室、配电室等关键电力设施区域，可在宽温、强电磁干扰、放电弧、高噪声等复杂环境中长期连续稳定运行。

相较于挂轨式及前一代轮式巡检方案，新一代室内轮式巡检机器人采用全模块化设计，其立柱、底盘及充电桩等关键组件均可独立拆装，大幅提升设备维护与功能升级效率。紧凑机身结合零转弯半径能力，让机器人可在狭窄空间灵活作业；双向避障技术，让机器人在运行中实时识别

未知障碍，急停后可迅速恢复运行，保障数据采集的连续性。该机器人配置高精度激光雷达定位模块，集成多路高清摄像头，可对各类柜体仪表、设备状态进行无死角、高分辨率的图像与视频采集，显著提升巡检质量与效率。整机还具备防尘、防静电、防腐蚀多重防护能力。目前该产品已在湖北、内蒙、江西、四川等地应用。

室内巡检机器人不仅可以满足电网行业的室内巡检需求，还可快速复制应用于钢铁、石油、煤矿等行业的巡检场景。未来，公司将继续优化相关产品的软硬件性能，进一步提升其稳定性与精确性，并将持续推动轻量化、智能化与低成本化升级，依托更先进的传感技术、更高效智能的算法与更灵活的部署方式，助力电力、工业等场景实现全覆盖、全天候的无人化巡检，推动行业运维向无人化、数字化、标准化方向迈进。

### （3）四足巡检机器人



四足巡检机器人搭载多种感知模块，实现室外场景全覆盖无人化自主巡检，实时监测环境，自主采集、识别、运算分析和诊断，及时发现设备故障，有效辅助人工开展运维巡检。机器人具备自动绕障、温度缺陷识别、表计识别、缺陷识别告警、环境监测、智能数据分析等功能。相较于轮式巡检机器人，四足巡检机器人越障能力和地形适应能力大幅提升，可适用于多楼层室内环境，以及非规则路面的室外巡检场景，在电力、消防、矿山、野外侦查等其他行业特殊环境具备显著应用优势。目前，该产品已在安徽、深圳等地多个变电站应用落地。报告期内，公司对四足机器人的功能和操作能力进行了进一步的升级拓展。

### （4）无人机自主巡检系统

无人机自主巡检系统，是指利用无人机技术开展设备自动巡检的专业化解决方案，由无人机及挂载、机巢和管控平台组成。该系统通过无人机采集中低空设备实时运行数据，可以补足传统人工、固定摄像头和地面机器人巡检的视角盲区，提高设备巡检的高效性、及时性、准确性及安全性，降低运维成本。公司通过提供无人机巡检服务、构建无人机智能巡检平台，不断深化产品与技术无人化、专业化管理、精细化监控等电网生态环节，以及输电、变电、配电等场景下的应用。目前，该产品已在输电、变电、光伏等多种场景落地应用。

报告期内，公司持续完善智能巡检产品矩阵，构建覆盖室内外场景的立体化巡检解决方案。公司聚焦电力巡检等核心场景，采用“设备销售+场景开发+运维培训”的业务模式，通过持续深化行业场景应用、完善培训服务体系等，助力公司电网业务板块发展。



室外无人机巡检系统



室内无人机巡检系统

在室外巡检领域，公司进一步提升无人机及配套设备的供应链保障能力，持续优化智能巡检设备的场景适配能力与服务响应能力，精准匹配电力等领域客户在巡检效率、数据精度上的升级需求。针对变电站开关柜、厂房设备间等室内狭小空间的巡检需求，报告期内，公司推出室内无人机巡检系统并完成技术迭代，实现精准避障、近距离数据采集等功能突破。室内外无人机巡检系统的协同布局，进一步完善了公司在多场景巡检领域的解决方案完整性，可更好适配电力、工业等客户从室外到室内的全链条巡检需求。上述产品目前已在江苏、安徽等地落地应用。

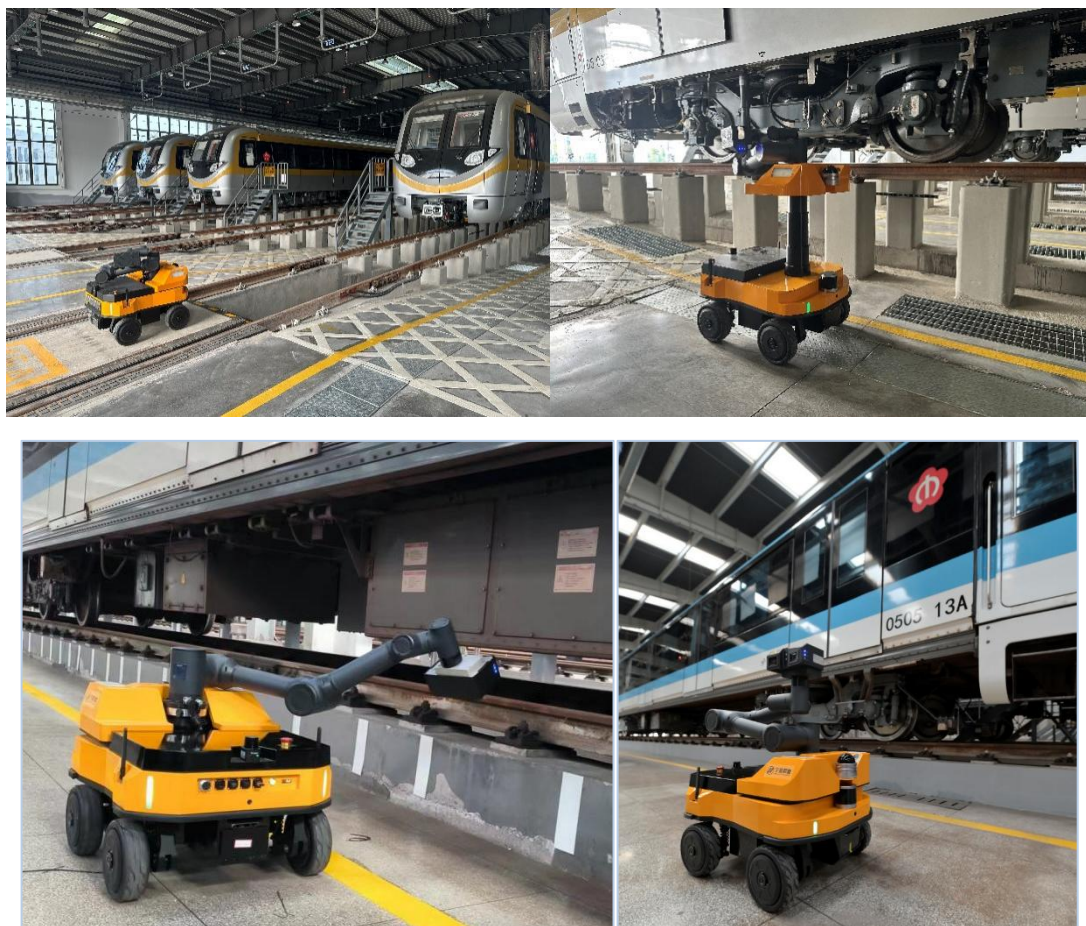
### (5) 防爆轮式巡检机器人



防爆轮式巡检机器人

防爆轮式巡检机器人主要应用于石化、燃气、钢铁等行业，聚焦易燃易爆、有毒有害的复杂危险环境，该产品达到 II 类防爆最高等级，满足 IP66 防护标准，可适用于各种恶劣环境。该机器人产品可通过全自主巡检，识别设备缺陷故障、环境安全隐患、违规行为等问题，及时发现生产运行风险，降低人员工作强度和危险系数，提升智能化运维管理水平。

### (6) 车辆检测机器人



车辆检测机器人

车辆检测机器人应用于轨道交通行业，利用高清光学成像技术、图像识别技术、AI 深度学习算法、自主导航技术、多自由度柔性协作机械臂控制技术、声纹识别等技术，实现车底、车侧一体化智能巡检，能够有效识别车体设备松动、部件缺失、油液泄漏、异物侵入、破损等故障缺陷，并通过多模态数据融合分析，实现缺陷智能分类与趋势预测，自动生成检测报告并联动人工复核。车辆检测机器人可代替人工完成巡检任务，有效解决传统人工巡检存在的任务重、检测难、漏检多、数据管理不全面等问题，实现列车检修的降本、提质、增效，及时、全面地消除列车运行存在的安全隐患。

公司与南京地铁运营有限责任公司成立的合资公司“宁和智能”于 2024 年对车辆检测机器人进行了迭代开发，升级后的新一代车辆检测机器人在运动能力、智能导航、机械臂控制以及图像识别等方面得到了全面提升，整体巡检效率亦有效提高。报告期内，宁和智能持续投入研发，通

过优化轨道交通地铁车辆巡检场景的大模型智能算法，实现机器人的图像目标自主识别、自主判别、预警信息输出能力，以及产品检测能力和巡检效率的进一步提升；同时，通过优化升级产品多激光定位导航技术，提升定位精准性、稳定性，将机器人导航定位的无故障里程进一步延长。

### 3、商用清洁机器人



（从左到右依次为：鲲鹏 J20 室内商用清洁机器人、鲲鹏 J30 室内商用清洁机器人、鲲鹏 J36 室内商用清洁机器人、鲲鹏 J40 室内商用清洁机器人、麒麟 J110 室外商用清洁机器人）

公司商用清洁机器人主要分为室内鲲鹏、室外麒麟两大系列，面向国内和海外商超、写字楼、酒店、交通枢纽、园区、公园景区等商业客户，充分融合机器人、AI、大数据智能等先进技术，实现智能化、自动化清洁，增强清洁品质、提升清洁效率，建立数据化、智能化的管理运营模式，有效解决人工清洁面临的劳动力短缺、人员老龄化、人员管理难、清洁质量和效率管控难、人力成本不断提升等痛点和问题。

J20 清洁机器人，是公司专为满足客户紧凑空间清洁需求而设计的智能清洁机器人，主要应用于酒店房间、办公区域、建筑大堂和小型零售店。该产品集成清扫、吸尘和拖地功能，能够轻松处理短绒地毯和各种硬地板的清洁任务，通过在不同场景下的定制算法，提升商业场景的清扫效率。J20 支持与 J30、J40 等设备协同作业，在同一区域完成复杂的清洁任务，提升清洁系统的整体效率。

J30 清洁机器人，主要用于解决通道狭小、清洁面积小的办公室、物业公寓、零售商超等场景，可以搭配商品陈列用于商品促销展示，兼顾清洁功能与商业营销价值。

J40 清洁机器人，主要用于室内写字楼、商场、轨道交通等地面清洁需求。产品集多种清洁功能于一体，具备自动规划清扫路径、AI 垃圾主动清扫、自动充电等功能，可灵活适应各类环境。

J110 室外清洁机器人，主要用于户外半开放场景，如园区、小区、公园等路面清洁。产品集自动定位导航、自动规划、自动垃圾识别等功能于一体，灵活小巧，可适应室外各种地形地面。

2026 年 3 月，公司推出新产品 J36 清洁机器人，进一步丰富室内清洁产品线。该款中小型商用智能清洁机器人，专为商超场景打造，适配办公楼、酒店、医院等商用场所，采用模块化设计，集成扫、洗、拖、吸尘、尘推五大功能，搭载 AI 智能平台与多模态感知技术，能够高效处理干湿垃圾，具备智能避障与低噪运行能力。同时，该产品具备自清洁功能，结合免工具快拆组件，支持连续作业，可为客户提供高效可靠、易于维护的深度清洁解决方案。



写字楼

交通枢纽

商业综合体

酒店

截至目前，公司商用清洁机器人产品线已形成室内覆盖大、中、小型场景，室外覆盖园区、小区、公园等多场景矩阵。通过不同型号产品的差异化定位与协同作业能力，公司能够为客户提供从单一场景到复杂空间的完整清洁解决方案，持续巩固在商用清洁机器人领域的市场竞争力。

#### 4、具身智能机器人

2025 年年初，公司投资成立了深圳麟动具身科技有限公司，在具身智能领域进行布局。随着人口老龄化进程加速以及居民健康消费水平的不断提高，智能康养服务市场呈现巨大的发展潜力。为把握市场发展机遇，公司通过麟动科技布局智能康养相关业务，以健康管理为优势技术，优先聚焦医院、养老院场景，实现智能送药、医嘱宣导、情感陪伴等功能。报告期内，相关具身护理机器人已进入医院、养老院等实地场景测试阶段，正在多场景下进行稳定性验证与算法优化。

## 5、智能化系统及解决方案

### (1) 智慧共享充电系统



智慧共享充电系统是公司针对新能源充电市场推出的解决方案。自2022年6月该系统首次在江苏省苏州市成功试点应用后，截至目前，已在苏州、无锡、北京、南京、南通、盐城、扬州、银川、绍兴、上海、青岛等多地建设投运。智慧共享充电系统包含智能机器人、共享充电桩、运行轨道以及运营管理平台等部分，利用机器人控制技术、人工智能技术和智能调度算法，通过机器人将空闲充电桩搬运到指定车位供车主充电。该系统具备以下主要优势：突破传统“一位一桩”的模式，通过机器人实现充电桩和车位的分离，从“车找桩”变为“桩找车”，为用户提供充电便利性；通过共享充电基础设施的方式，降低整体建设以及基础设施成本，实现最优的投入产出比；通过整体的有序充电规划，避免无序同时充电对配网带来的冲击，降低配网增容的压力。

公司构建的“一体化智慧管理平台”系共享充电运营管理综合系统，该平台将电动汽车、电单车等新能源充电设施纳入系统中进行统一管理，通过数据互联互通，及时发布充电基础设施运行情况，具有设备状态监测、充电管理、订单管理、数据分析等功能；共享充电系统用户手机小程序功能，集充电站查询、便捷充电、预约服务及移动支付等功能于一体，极大地简化了用户的充电流程，提升了服务便捷性。

### (2) 临近车位共享充电系统

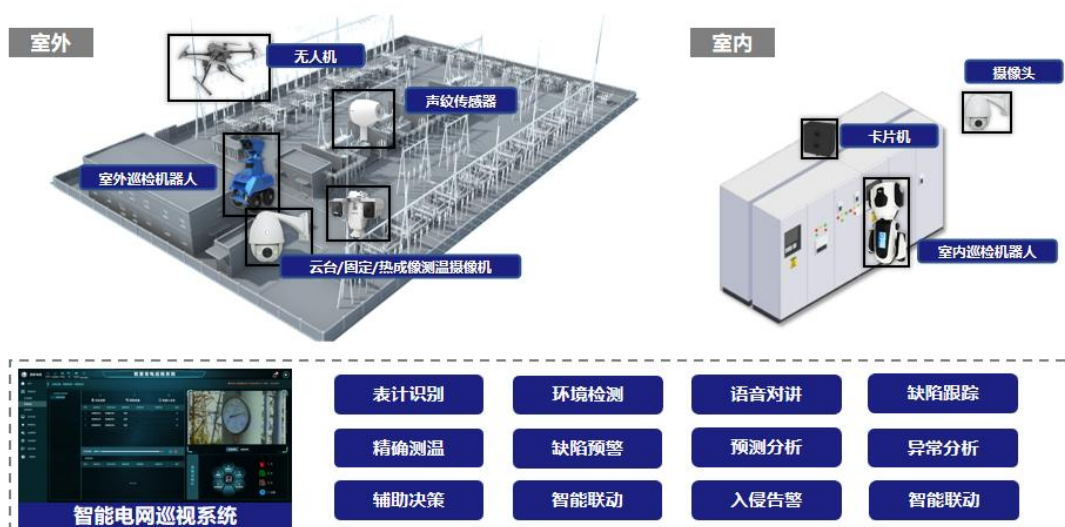


秉承充电设施共享的前沿理念，公司创新性地构建了邻近车位智能共享充电系统。该系统融合停车场的车位规划，部署智能互联的充电桩网络，实现相邻车位间的灵活充电共享。该系统不仅显著拓宽充电桩的服务半径，覆盖更多车位，还通过统一的功率智能调配与管理机制，大幅提升充电桩的整体使用效率与资源利用率。

### (3) 智能巡视系统

公司智能巡视系统遵循国家电网关于变电站智能巡视系统建设与应用相关技术规范的要求，助力国家电网智慧化、无人化智能运维。智能巡视系统整合各类环境感知系统、摄像头、机器人、无人机、声纹检测设备等智能终端，软件集成多类设备控制、环境三维建模展示、设备检测结果智能算法识别等功能及算法，可实现站内数据采集、实时监控、自动巡视、智能分析、智能联动、远程操作等功能，减轻运维人员巡检工作强度，提高设备智能化管理程度与人员作业安全管理水平。

公司智能巡视系统现已通过往期国家电网远程智能巡视系统检测，且满足国家电网最新规范要求，对于各类数据异常可精准分析与判断，具备较高可靠性及场景适应性，能够解决设备集中管理，区域智能运维诉求。该系统配合自主巡视任务制定，可实现站内设备、人员、环境的全方位、高效率联合巡检。报告期内，公司重点优化了巡视系统的设备检测及缺陷识别算法，通过技术迭代显著提升了系统的识别精度及对复杂工况的适应能力。



## 6、消防类机器人



消防灭火机器人

公司消防类机器人产品主要包括高喷智能灭火机器人、自主导航消防机器人、储能站消防机器人等，主要面向消防应急救援领域，客户群体除应急管理部门外，还包括重视消防安全隐患的电网系统客户以及电厂、大型化工类企业等，可应用于变电站、特高压站、储能站、城市综合体、石油石化等场景。

自推出消防类机器人以来，公司消防类机器人已从遥控操作模式拓展到半自主/全自主控制模式，可代替或辅助消防救援人员开展火灾处置工作，保障消防员的安全，提升抢险救灾的能力。



高喷智能灭火机器人

公司高喷灭火机器人采用“自主导航+远程遥控”双模式，融合多源传感器实时感知火灾环境、精准定位火源；能够自动规划路径，第一时间抵近处置；机器人支持水、泡沫、干粉等多种灭火介质切换，并具备超声波避障、灭火间隔双确认功能，能够实现早期火情压制与快速灭火。报告期内，公司紧跟客户需求，积极探索消防机器人的更多应用场景。

### （二）经营模式

#### 1、采购模式

供应链中心统筹负责公司生产经营全流程的物资与服务采购工作，并已构建起涵盖供应商遴选、评价和考核等全方位的采购管理体系。在研发阶段，供应链中心深度融入产品研发全流程，主动参与物料选型、可制造性评审及工艺优化等工作，推动产品模块化、物料通用化设计，牵头

开展商务谈判与技术对接，从源头把控产品可制造性与供应稳定性，为后续量产及成本控制奠定基础。在量产阶段，结合订单需求、市场行情及物料采购周期，采用集中采购、定制化采购、委外加工相结合的复合型模式，结合滚动备料与集中采购、按需分批交货等执行方式，合理管控库存，精准匹配生产计划与实际需求；同时，对供应商分级管控，打通全链条供应堵点，保障交付稳定性。

## 2、生产模式

公司主要实行“以销定产”的生产模式，紧密围绕业务规模及市场需求情况，灵活调配生产资源，确保生产活动契合市场节奏。同时，为了更高效地响应市场变化，缩短产品交货周期，公司也会基于对市场趋势的预判和丰富经验，进行策略性的备货安排，在满足客户需求的同时，优化库存结构，提升整体运营效率。报告期内，公司制造部门持续开展工艺优化创新工作以及管理优化创新工作，不断提高综合管理水平，结合公司供应商资源优化、研发技术升级、工艺专题改善、全员改善等措施，促进提质增效降本，提升核心竞争力，满足客户需求。

公司产品零部件主要通过外购或外协加工方式取得，因此制造部门主要负责产品的组装、测试等工作。制造部门根据公司订单需求、销售计划、产品库存等情况制定生产计划，辅助利用 ERP、MES 系统对物料、生产过程、产品质量的全流程进行管控。制造部门采取柔性生产模式，实现生产计划可结合订单情况、项目实施情况等快速调整，按需应变，保证生产效率和产品质量，以实现生产效益的最大化。

## 3、营销模式

公司不同业务的客户及营销模式有所不同：

电力业务主要客户包括电网公司、发电企业及其下属企业等，公司主要通过公开招投标或竞争性谈判等方式获得项目订单。公司商务运营中心负责招投标信息的收集、市场拓展、项目投标及合同签订等工作。

商用清洁机器人业务面向国内和海外商业客户，应用于室内、室外商用清洁场景，比如商超、写字楼、酒店、交通枢纽、园区、公园景区等。该产品的主要经营模式为大客户直销、渠道销售模式。公司智能清洁事业部负责市场信息的收集、市场拓展、合同签订等工作。

共享充电业务聚焦于设备销售与建设服务两大核心领域，主要客户包括电动车公司、房地产开发商、电网及下属企业等。公司通过公开招投标、竞争性谈判、直销等方式获得项目订单。公司共享充电事业部负责市场拓展、合同签订等工作。另外，在充电产品实现销售后，公司可根据客户需要为房地产商、物业方或经销商等合作伙伴提供技术服务和代运营服务。

轨道交通行业业务由公司与南京地铁运营有限责任公司成立的合资公司宁和智能负责，由其对接轨道交通行业客户，并提供轨交类、电力类、共享充电、商用清洁等各类应用场景的机器人产品、智能化解决方案及服务，通过参与公开招投标、竞争性谈判、询价直销等方式获取订单。报告期内，宁和智能引入新的投资方无锡地铁投资发展有限公司进行增资扩股，并于 2026 年 2 月

将相关工商变更登记手续办理完毕。本次增资后，公司持有宁和智能的股权比例降至 45.9%，宁和智能成为公司参股子公司。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明  
适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司主要从事智能机器人及智能设备等产品的研发、生产、销售及智能化服务，以电力行业特种机器人作为发展核心，通过推进实施“机器人+行业”全面发展战略，成功覆盖商业清洁、新能源、轨道交通等行业领域，帮助众多行业客户实现无人化、智能化、精密化管理。

2025 年政府工作报告指出持续推进“人工智能+”行动，将数字技术与制造优势、市场优势更好结合起来，支持大模型广泛应用，大力发展智能网联新能源汽车、人工智能手机和电脑、智能机器人等新一代智能终端以及智能制造装备。2026 年政府工作报告进一步强调要深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。

2025 年 9 月，工业和信息化部等六部门联合发布《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，方案提出要推动产业数字化转型智能化升级，落实数字中国建设整体布局规划，加快发展智能制造、智慧交通、智慧农业、智慧医疗等应用场景，扩大工业母机、农机装备、机器人、轨道交通装备、医疗装备、工程机械、智能检测装备等应用需求；着力发展智能装备和系统，面向全球科技创新趋势和未来产业发展需求，突破发展智能机器人等高端装备。

2026 年 1 月 7 日，工业和信息化部等八部门印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，意见指出推动“智能产业化”，加快“产业智能化”，整体壮大产业生态，促进人工智能科技创新与产业创新深度融合、人工智能技术与制造业应用“双向赋能”，加快制造业智能化、绿色化、融合化发展，有力支撑制造强国、网络强国和数字中国建设。到 2027 年，我国人工智能关键核心技术实现安全可靠供给，产业规模和赋能水平稳居世界前列。

我国现已进入高质量发展新阶段，在国家政策的大力支持下，机器人作为新兴技术的重要载体和现代产业的关键装备，不仅充当着人类生产生活的重要工具，更是应对人口老龄化问题的得力助手。当前及未来一段时间，中国将处于自动化、数字化、智能化快速发展和深度融合的黄金时期，机器人产业发展潜力巨大。

### 公司覆盖的细分行业领域相关情况：

#### 1、电力行业

自 2009 年 5 月，国家电网坚强智能电网研究工作组编制《自主创新、国际领先坚强智能电网综合研究报告》首次提出智能电网概念后，国家电网、南方电网均将智能电网建设作为电网建设的重点内容，经过多年的建设发展，电网智能化程度不断提升，但与智能电网高可靠性、高自动

化的目标尚有一定差距，智能电网仍是电网建设持续投入的趋势和方向，人工智能将在电网智能化、数字化改造中起到越来越重要的作用。

2023年1月，国家工信部等十七部门联合印发的《“机器人+”应用行动实施方案》，明确在能源领域要研制能源基础设施建设、巡检、操作、维护、应急处置等机器人产品；推动突破高空、狭窄空间、强电磁场等复杂环境下的运动、感知、作业关键技术；推广机器人在风电场、光伏电站、水电站、核电站、油气管网、枢纽变电站、重要换流站、主干电网、重要输电通道等能源基础设施场景应用。

2024年2月，国家发展改革委国家能源局发布《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》，提出加快配电网建设改造和智慧升级，强化源网荷储协同发展；到2030年，基本完成配电网柔性化、智能化、数字化转型；提高装备能效和智能化水平，合理配置监测终端、无人巡检终端、带电作业机器人等设施设备，加快设备状态智能监测分析、电网灾害智能感知等技术应用。

2025年9月，国家能源局等四部门联合发布《关于推进能源装备高质量发展的指导意见》，明确重点突破自主可控设备智能感知和智能运维、网络设施、作业机器人等数智产品，通过构建“感知—规划—决策—执行”闭环体系，推动能源装备数字化智能化升级；提出研制具备边缘计算能力的智能终端，推进终端场景协作机器人、人形机器人研发，结合具身智能等技术，提升装备复杂环境下的自主作业能力。这标志着电力机器人正从单一巡检功能向具身智能作业方向升级。

在上述政策及行业战略规划的背景下，机器人等智能化产品将成为智能化电网建设过程中的重要组成部分。

2014年，变电站巡检机器人开始在电网应用，江苏电力公司作为国家电网智能电网及智能运维示范基地，率先在全国开展配电网智能化改造，带动了巡检机器人在各省市地区的应用和推广。经过多年应用和市场培养，目前，巡检类机器人产品技术上已趋于成熟，客户对该类机器人已有充分的认知，且接受程度较高，行业内的竞争格局也已基本稳定，集中在包括公司在内的国内少数优质企业之间。

公司在行业内率先从巡检智能化突破到带电作业智能化，开发并推出了作业类机器人产品，助力电网智能化从“智能感知”走向“智能作业”。目前，在操作机器人领域，公司在技术、业务发展等方面均处于行业领先地位。

## 2、新能源行业

在“双碳”战略牵引与政策推动下，我国新能源产业链不断完善，核心技术创新能力持续提升、关键零部件制造能力不断增强，已进入规模化快速发展新阶段。

据公安部统计，截至2025年底，全国新能源汽车保有量达4397万辆，占汽车总量的12.01%；2025年新注册登记新能源汽车1293万辆，占新注册登记汽车数量的49.38%，同比增长14.93%。充电基础设施建设同步实现跨越发展，根据国家能源局数据，截至2025年底，我国电动汽车充电设施数量达到2009.2万个。其中，公共充电设施（枪）471.7万个，私人充电设施（枪）1537.5

万个。然而，行业仍存在建桩难、公共充电设施发展不均衡、用户充电体验有待提升、行业监管体系有待完善等问题。

为促进新能源车产业发展，突破充电基础设施发展瓶颈，国家陆续出台多项政策。2022年，国家发展改革委等部门出台《关于进一步提升电动汽车充电基础设施服务保障能力的实施意见》，提出新建居住社区要确保固定车位100%建设充电设施或预留安装条件，鼓励“临近车位共享”“多车一桩”等新模式。2025年9月，国家发展改革委、国家能源局等六部门联合印发《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027年）》，研究推广由运营商“统一规划、统一建设、统一运维”居住区充电设施的“统建统服”模式，到2027年底，打造1000个“统建统服”试点小区。

为贯彻落实国家新能源产业发展战略，公司自2022年起，先后开展了共享充电机器人方案、临近车位共享充电方案等充电设施“统建统服”解决方案的研发、生产、试点、销售和建设服务等工作。上述方案在保障安全充电的同时，服务充电市场各参与方，促进新能源汽车消费，助力新型电力系统建设，推动电网、运营商和用户多方实现共赢。

### 3、商用清洁行业

传统人力保洁模式存在劳动力短缺、人员老龄化、人员管理难、清洁质量和效率管控难、人力成本不断提升等痛点，随着国家城市化进程持续推进，住宅、商业及办公领域对自动化和高效清洁解决方案的需求不断增长。结合行业多年发展实践，当前商业清洁行业已进入智能化转型的关键窗口期，技术进步与市场需求双向驱动行业增长。

当前，商用清洁机器人行业正朝着高效智能、专业化、无人值守、低维护保养及低成本运营等方向快速发展，持续驱动全球商用清洁机器人市场规模快速扩张。在AI技术、SLAM导航、多传感器融合等关键技术不断突破的背景下，产品的人工智能化程度（如环境识别、路径优化等）、稳定性及复杂场景（如高动态人流区域、多地面材质等场景）的适应性等已成为核心竞争壁垒。

就全球市场而言，商用清洁机器人目前处于规模化应用初期阶段，整体渗透率不高，随着市场需求的不断提升和人工智能机器人技术的广泛应用，商用清洁机器人具备广阔的发展潜力和市场空间。

### 4、轨道交通行业

轨道交通作为我国国民经济的命脉和交通运输的骨干网络，主要分为国家铁路和城市轨道交通两类，在推动资源流通、加强经济区域交流、解决城市交通拥挤等方面发挥了关键的作用。

根据中国国家铁路集团有限公司发布的数据，2025年，全国铁路完成固定资产投资9015亿元，同比增长6%。根据交通运输部披露数据，截至2025年12月31日，31个省（自治区、直辖市）和新疆生产建设兵团共有54个城市开通运营城市轨道交通线路343条，运营里程11710.3公里，车站6680座。2025年全年新增城市轨道交通运营线路18条，新增运营区段32段，新增运营里程764.7公里。

随着铁路以及城市轨道交通运营规模的持续扩大，设备设施的数量日益增长，日常运维检修

工作量倍增，轨道交通运营维护面临检修人员及场地配置紧缺、任务繁重、劳动强度大、作业周期长等问题。常规人工运检方式存在效率较低、漏检、工作环境恶劣、人员老龄化和人力短缺等痛点。另外，随着运营压力增大，天窗期时间压缩，轨道交通设施运检困难等情况日益突出。

以信息科技、人工智能、新能源技术等为核心的技术革命和产业运行方式变革正在不断推进轨道交通产业转型升级，推动我国轨道交通产业逐步向高端化、信息化、智能化、集群化、融合化、生态化和国际化发展。尤其是人工智能（AI）技术的深度应用将加速整个轨道交通行业的智能化转型进程，推动整个行业向更高水平发展。

2025 年，城轨交通行业智能化发展需求进一步增加，尤其是在城轨云与大数据平台、车辆及车站设备智能运维、信息化系统建设、智慧车站等领域。在国家政策的推动、新兴技术的持续迭代双重驱动下，城轨交通行业的数字化智能化水平将不断提升，为智慧城市的高速高质量发展提供有力支撑。

### 三、经营情况讨论与分析

近年来，公司持续深化“机器人+行业”战略布局，以技术创新为驱动，不断推动机器人与多领域产业的深度融合。2025 年度，公司投资布局具身智能等前沿领域，保持对电网、商用清洁、新能源、轨道交通等行业的资源投入，积极拓展业务版图同时，通过持续优化管理体系，公司全年整体费用得到有效控制，较去年同期有所下降。2025 年度，公司归属于母公司所有者的净利润为负，但较去年同期亏损大幅收窄。

面对外部环境的挑战，公司主动优化业务结构，积极推进国内外多领域业务协同发展，始终坚持稳健经营，着力提升核心竞争能力，为业绩持续改善奠定坚实基础。

2025 年度，公司开展的重点工作如下：

#### 1、持续聚焦 AI 技术的研发与应用

在人工智能技术领域，公司始终坚定地专注于 AI 技术的研发与产业化应用。2025 年，公司将原有的“AI 平台”与“数据管理平台”升级为“AI 大模型平台”与“具身智能平台”的协同发展模式，持续强化技术壁垒。

围绕公司自主研发的多模态超融合大模型 YJH-LM，报告期内，公司持续对其进行技术迭代与性能优化。在架构方面，依托自研算力平台，不断突破传统架构的算力瓶颈，提升运行效率；在功能部署方面，公司进一步优化了语音交互、图像识别、模组关节控制等模块的集成与应用，提升 AI 大模型在产品端的实用性与适配性；在技术能力方面，公司积极跟进行业趋势，以 ChatGPT、DeepSeek 等逻辑推理 AI 平台为参考，与高校及科研机构合作开展逻辑推演与模型优化，推动大模型向更高阶的推理能力演进。积极探索强化模型训练方法，通过加强后训练比重，融合模仿学习与强化学习，提升模型的推理精度与泛化能力。

2025 年度，公司进一步强化了 YJH-LM 在复杂任务中的推理与泛化性能，持续推进多模态融合技术在复杂场景下的落地探索，通过算法优化与工程改进，提升了模型在多模态任务中的稳定

性与适应能力。这不仅为未来拓展更多创新应用场景奠定了基础，也将推动多模态超融合大模型技术实际应用于更多机器人产品，提升产品的智能化水平，助力具身智能技术从理论迈向规模化应用。

## 2、深化推进“具身智能+行业应用”发展战略

2025年，公司持续深化人工智能技术的产业化应用，聚焦多模态融合的前沿方向，系统探索AI技术在垂直行业中的创新落地路径。通过深度剖析行业痛点，结合市场调研与用户行为分析，识别并捕捉高价值应用场景，探索产品的适用边界与市场覆盖面。近年来，基于对细分领域需求的差异化管理，公司不断推出一系列面向特定行业的新产品，并持续迭代优化现有产品矩阵，提升整体解决方案的适配性与竞争力，进一步夯实市场地位。与此同时，公司积极推进与高校、科研机构的深度合作，整合联营公司及产业链上下游技术资源，加快具身智能等前沿方向的布局，推动研究成果向实际应用的演进。

### （1）电力业务领域

随着电力系统向智能化、自动化方向加速演进，行业对无人化作业、精细化管控、安全化运行及运营效率提升提出了更高要求。公司持续深耕电力场景，产品及解决方案已覆盖智能运维、智能巡检、电缆隧道监测、新能源场站无人值守等关键领域。2025年，公司坚定推进“具身智能机器人+行业数字化”双轮驱动战略，围绕室外带电作业、室内智能操作、智能巡检、无人机及智能巡视系统五大核心产品线，持续强化技术积累与产品能力，推动解决方案在更多复杂场景下的深度应用与规模化落地。

报告期内，公司聚焦产品技术精进与场景适配，对室外带电作业机器人产品进行进一步优化升级，通过简化遥操作流程，再次提升作业效率；推出新一代室内轮式巡检机器人，该产品采用全模块化设计，可实现零转弯半径、高精度定位、高分辨率数据采集，经济高效且交付周期短；此外，室内无人机巡检系统的推出，进一步完善了公司在多场景巡检领域解决方案的完整性。在智能巡视系统方面，报告期内，公司重点优化了设备检测及缺陷识别算法，通过技术迭代显著提升了识别精度及对复杂工况的适应能力；同步深化系统平台建设，提升其对多种类型机器人的适配能力，有效拓宽了兼容设备范围，并进一步增强了系统在不同应用场景的覆盖能力与应用灵活性。产品落地层面，公司带电作业机器人已在多个省市电网公司实现批量部署；新一代室内轮式巡检机器人凭借其模块化设计和高效性能，获得市场认可；室内无人机巡检系统在多个变电站成功试点；国内首台5公里、1000kv特高压GIL管廊的智能局放检测机器人产品，在报告期内顺利完成客户现场交付工作。

公司通过“自研+生态合作”模式，形成“高附加值特种机器人+智能化运维工具链”产品体系，积极拓展与国家电网、光伏储能、轨道交通、石油化工、钢铁炼化、煤炭勘采等多行业领域的合作及应用探索，将机器人技术与行业特点深度融合，助力更多的行业实现智能化升级，从而进一步拓展机器人的应用边界，为推动行业智能化转型贡献力量。

## （2）智慧共享充电业务领域

公司构建的高效运营管理平台为核心的综合系统，即“一体化智慧管理平台”借助数据互联互通技术，能够实时发布充电基础设施的运行状态，涵盖设备监控、充电管理、费用清分、数据分析等全方位功能，为用户及运营商提供透明、高效的运营支持。共享充电系统用户手机小程序功能，集充电站查询、便捷充电、预约服务及移动支付等功能于一体，极大地简化了用户的充电流程，提升了服务便捷性。报告期内，公司通过迭代升级软件系统与硬件设施，进一步提升了用户体验。

截至目前，公司已在 15 个城市建设投运共享充电业务相关产品或解决方案，包括苏州、无锡、北京、南京、南通、盐城、扬州、银川、绍兴、上海、青岛等，覆盖场景涵盖居民楼、酒店、综合办公楼等。

## （3）商用清洁业务领域

自公司于 2023 年正式发布商用清洁机器人以来，公司全力拓展客户及渠道资源，在国内与海外市场并行布局，目前已成功搭建国内及海外销售渠道及售后服务体系。截至本报告期末，公司商用清洁机器人已在全球 20 多个国家实现产品交付。

报告期内，公司聚焦场景需求创新，不断升级迭代室内外清洁机器人产品，提升产品关键性能指标，提高产品竞争力。目前，公司已构建起覆盖室内小场景、室内中小场景及室外场景的商用清洁机器人产品线，满足连锁便利店、游戏厅、超市、商场、写字楼、餐厅、酒店等细分商业场景的清洁需求。通过采用多产品化组合、多机协同工作的方式，满足更多复杂场景需求。

## （4）轨道交通业务领域

自公司于 2023 年推出车辆检测机器人，目前已在南京、无锡等地铁公司进行试点、应用。经过持续迭代开发，新一代车辆检测机器人在运动能力、智能导航、机械臂控制以及图像识别等方面得到了全面提升。报告期内，宁和智能轨道交通领域产品体系也持续完善，覆盖车辆运维、车站运维、工务运维、供电运维等领域，产品类型包括智能机器人、智能化装备及智能运维平台三大类。随着行业对机器人替代人需求的持续释放，轨道交通业务范围也在进一步拓展。

为充分整合行业资源，宁和智能引入无锡地铁投资发展有限公司投资参股，并于 2026 年 2 月完成登记手续。本次增资后，宁和智能的管理、资源等综合实力将进一步提升。

## （5）具身智能机器人

公司致力于推进具身智能技术的快速发展，推动具身智能机器人的商业化落地及规模化应用。2025 年年初，公司投资成立麟动科技，在具身智能领域进行布局。报告期内，麟动科技深入推动产品研发及优化升级，与医疗机构、养老社区等客户交流合作，相关产品已在多个实地场景测试，开展稳定性验证与算法优化工作，积极推动产品实际应用落地。

## 3、稳步推进组织结构调整、管理体系优化，提质增效

为满足公司全面发展的战略要求，报告期内，公司持续对运营体系、组织架构与流程等管理体系进行优化，通过精简运营流程、优化资源配置机制，确保关键项目与部门获得充足支持，提

升运营效率；引入先进的管理工具和方法，加强成本控制和绩效管理；同时，公司持续推动组织结构改革，提升组织管理能力和经营效率，加强跨业务单元的资源协同，促进优势互补，避免重复投入，降低经营成本。

#### 4、持续完善公司全面质量管理体系

公司始终围绕满足客户需求，以全员参与为基础，不断夯实质量根基、建立并持续完善全面质量管理体系。报告期内，公司“聚焦质量”，持续升级质量管理体系，坚持在产品开发、生产制造、交付运维及供应链系统等方面持续开展质量培训、质量专项提升活动，实现缩短开发周期、降低运营成本、提升产品质量的目标。通过培养全员质量意识，力争从原材料采购，到产品生产交付，到终端服务全过程质量可控，以持续提升产品和服务质量水平。同时，公司通过一体化业务管理平台，采用项目和设备档案两条线索，整合各业务领域资源，记录和管理各业务领域运行数据和过程信息，实现对营销、研发、工程、生产的统一管理，提升公司流程优化和管理水平，有效推动企业的发展。

随着技术迭代和供应链体系持续优化，公司各业务板块的交付能力及服务支撑业务水平亦不断提高。报告期内，公司通过常备库存与策略备料机制，优化工艺流程，并推行模块化生产，进一步缩短交付周期；通过全员改善创新、工艺改进、提升物料复用率及优化工装夹具等措施，实现降本目标；安全管理方面，采取6S管理与稽核模式，有效预防风险；人才梯队建设方面，定期开展人才盘点与技能培训，采用技能矩阵管理，持续提升组织能力。

为应对日益激烈的市场竞争和客户对产品质量与服务要求的不断提高，公司将持续完善全面质量管理体系，在坚持工作创新、流程优化的基础上，持续开展提质增效降本工作，不断健全制造体系流程，加强制造能力建设，实现产品竞争力与服务品质的双提升。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

### 1、技术研发优势

在国家大力推进新质生产力发展的战略背景下，公司始终坚持以技术创新为核心竞争力的发展战略，长期深耕智能机器人领域，构建起一整套系统化、前瞻性的技术标准体系与人才架构体系，为公司在电力、轨道交通、新能源、商用清洁、具身智能等行业领域的深耕筑牢了稳固根基。公司凭借自主搭建的机器人产品技术研发平台，实现了对技术资源的高效整合与深度协同，具备卓越的新产品设计与开发能力。通过技术平台与产品平台之间的良性互动、双向赋能，并统一设计基准，极大地提升了产品开发效能与产品综合性能，为公司在市场竞争中赢得先机。报告期内，公司进一步升级技术研发体系，形成并不断提升“机电软算”全链路全过程自主研发能力，推动通用技术平台在电力巡检、带电作业、智慧清洁等多款产品中进行规模化复用，研发规模化效应凸显，进一步巩固公司技术与产品竞争优势。

在技术研发的深化阶段，公司持续加大对定位与规划控制系统、通用化模块平台系统、机器人中央控制系统、三维导航等基础系统的研发投入，积极探索 AI 数据平台、多模态大模型等人工智能前沿技术领域。2024 年度，公司成功完成“AI 平台”与“数据管理平台”的深度优化与迭代升级，实现了两大平台的无缝对接与数据互通，进一步完善了插件管理、模型部署等关键应用模块，构建起从数据标注、图像处理到模型训练及转换推理的全流程一站式服务体系，显著增强了平台的集成效能与应用价值。2025 年，公司将“AI 平台”与“数据管理平台”升级为“AI 大模型平台”与“具身智能平台”的协同发展模式，持续强化技术壁垒。

针对公司自主研发的多模态超融合技术大模型 YJH-LM，公司顺利完成语音交互、图像识别等关键任务的部署与集成，成功实现文生图功能的技术突破，大幅提升了图像生成的效率与质量。借助大模型技术的应用赋能，公司机器人产品实现了智能化水平的飞跃，能够更加自主、智能、高效地执行各类复杂任务，显著提升了公司的技术壁垒与产品竞争力。除了在人工智能技术方面的探索，公司还在技术标准化建设和通用化建设上持续迈进，持续巩固并提升公司的技术实力与产品能力。

## 2、技术储备优势

公司经过多年潜心钻研，已积累了一系列机器人核心技术，覆盖机器视觉、自主导航、多模态环境感知、AI 算法、深度学习、驱动控制、具身智能等技术领域，并自主研发 YJH-LM 大模型技术体系等，成功构筑起具有高度竞争力的核心技术体系与研发管理体系。公司已成功打造模块化机器人通用技术平台，具备高效的技术整合能力、不同行业复杂多变需求的快速响应能力、创新及差异化产品的研制能力，精准满足不同行业的需求。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已拥有授权专利 481 项，其中发明专利 160 项，实用新型专利 168 项，软件著作权 154 项，另有数十项非专利核心技术，形成了一套成熟完善、自主可控的知识产权与核心技术体系，为公司的持续创新发展提供了坚实的法律保障与技术支撑。

公司秉持开放包容的人才战略，持续引进业界高端核心技术人才与资深研发管理人才，汇聚行业前沿智慧与丰富经验，不断充实和优化技术团队实力。依托强大的人才优势，匠心打造“以人为本”的研发管理平台，通过系统化培训、前沿技术学习交流以及丰富项目实践经验积累，全方位提升核心技术骨干的专业技能与综合素质，为公司技术研发创新注入源源不断的活力，进一步夯实公司核心人才资源优势，铸就公司在行业中的长期竞争优势。

## 3、产品优势

公司始终坚持以技术创新驱动产品升级的发展战略，通过持续完善产品矩阵和深化场景应用构建核心竞争力。基于“单品专业化、解决方案体系化”的产品策略，公司已成功将核心机器人技术拓展至电力、商用清洁、新能源充电、轨道交通等多个重点领域，形成跨行业的立体化解决方案能力。

通过持续的技术创新，公司在多个细分产品领域取得了突破：

(1) 作业类机器人产品：智能操作与带电作业机器人两款产品的成功研发与应用，标志着公司在机器人技术领域实现了从“故障检测与诊断”到“自主作业与问题解决”的重大技术跨越。通过融合先进的机器人控制算法、高精度传感器技术以及智能决策系统，产品在复杂工况下的作业能力与可靠性得到显著提升，奠定了公司在操作类机器人细分领域的技术领先地位。

(2) 巡检类产品系列：公司巡检类产品品类全面，能够覆盖多种复杂应用环境，提供高度灵活的配置选项，可根据客户需求提供空中巡检、地面巡检，或“空+地”全方位立体巡检方案。随着产品不断迭代，公司巡检类产品的种类与应用场景得到进一步丰富和拓展，有效推动公司在电力、商用清洁、新能源、轨道交通、石化等行业的深入合作与技术落地，提升了行业智能化水平。

(3) 新能源智慧共享充电系统：公司新能源智慧共享充电业务，包含智慧共享充电系统、临近车位共享充电系统，为新能源汽车提供高效、安全的充电服务。系统主要应用于居民小区、办公楼宇、商业综合体、企事业单位等需要对新能源汽车进行日常充电与长时间停放管理的场所。通过引入智能充电管理算法，实现了“有序、错峰充电”，有效降低电力增容成本与电网负荷压力。同时，通过与电力供给侧的实时互动，实现谷时电力的优化利用，达到削峰填谷的目的，提升电力资源的利用效率。

(4) 商用清洁类机器人产品：依托公司自主研发的移动机器人技术平台，融合先进的定位建图、规划控制、环境感知与人工智能技术，公司商用清洁类机器人产品实现了自动规划清洁路径、AI 垃圾主动识别与清扫、自动充电及加/排水等智能化功能。产品覆盖室内、室外多种清洁场景。

(5) 车辆检测机器人产品：新一代车辆检测机器人已经完成全流程功能开发。经过升级的新一代产品在运动性能、导航定位精准度、图像识别准确率、建站和巡检效率、巡检运行稳定性等方面都有较大提升，为批量化、商业化落地，机器人替代人工，实现轨道交通的智能化运检奠定基础。

(6) 消防类机器人产品：公司消防类机器人产品集成了环境监测、火源识别、自主灭火等多项核心技术，可广泛应用于多种复杂消防场景。通过搭载先进的传感器与灭火装置，能够在火灾初期实现快速响应与有效处置，显著降低火灾造成的人员伤亡与财产损失，为消防安全提供强有力的技术保障。

在产品性能方面，公司持续进行产品的深度开发和优化，不断升级和完善设计和技术方案，提升产品的性能。公司各类产品已多次迭代升级，在整体稳定性、功能优越性和环境适应性等方面不断突破，综合能力已达到行业内较为领先的水平。

#### 4、行业经验与品牌影响力

公司现有管理团队、技术团队、服务团队具备行业多年从业经验和项目经验，熟悉行业设备标准化体系、用户实施流程及规范，以及行业技术、运维管理需求。据此，公司制定了与行业发展相匹配的战略目标，确定公司发展定位和实施计划。同时，公司制定了产品标准化体系、工程实施规范以及运维服务工程的流程和安全规范等，规范产品生产与交付，确保工程安全施工、运

维服务安全有效。通过多年的市场开拓和挖掘，公司建立了良好的客户基础，形成了一定的市场信誉和品牌效应。

公司坚持“以客户为中心”的理念，深入挖掘客户需求痛点、持续优化产品质量、建立健全客户反馈机制，通过业务流程化、流程信息化全生命周期管理每一个项目。公司通过不断积累行业应用经验，以及在产品性能、可靠性和稳定性等方面的不断提升，与众多客户建立了较为稳定的合作关系，形成了较强的客户粘性，不仅有力推动了公司在电网领域的业务纵深发展，也为拓展电网外其他业务领域奠定了坚实的基础。

### 5、营销及售后服务优势

经过公司多年不懈开拓与实践，公司销售及服务范围已从江浙沪拓展至全国范围内各省份，并于2023年以商用清洁机器人产品业务为契机布局国外市场。报告期内，公司继续大力拓展国内外产品市场及渠道资源。依托稳定的客户资源优势，公司不断加强营销服务网络建设，配备了营销、工程、产品专业团队，为客户提供售前、售中、售后全方位服务，实现了客户服务的快速化、专业化。此外，公司培养了一批高素质营销人才，形成了“以客户为中心”的服务理念，建立了客户经理负责制，并与技术工程师联动配合，全面持续跟踪客户需求、响应客户反馈、闭环客户建议。完善的营销网络、优秀的营销人才、先进的服务理念，保证了客户的满意度，具有一定服务优势。

### 6、产品标准与质量控制优势

公司在多年的发展过程中已建立了完善的全过程质量管理体系，涵盖研发、生产、检验、售后等各个阶段，公司秉持“一次性把事情做对”的零缺陷质量管理理念，在开发设计、承接订单、原材料采购、工艺设计、产品生产、质量检验、装箱交货、客户服务等各个环节实施严格质量管控。同时，公司持续完善测试体系建设，不断提升测试能力与质量管理水平。

公司已制定了一系列智能化产品和智能化服务企业标准。产品管理部门承担市场战略分析、产品规划布局及商机发掘、项目管理等职能，实现从市场洞察到产品交付的全生命周期管理；研发部门负责制定产品技术标准；制造部门负责制定产品装测工艺标准；交维部门负责施工技术与验收标准。公司还积极推进行业标准的建设，为机器人行业发展提供必要的技术支撑。

### 7、人才优势

人才是公司技术创新与持续发展的核心驱动力。公司自成立以来一直注重人才队伍的引进、培养和激励，建立了具有竞争力的薪酬体系、福利政策，全面规划员工的职业生涯和发展通道，结合股权激励、考核激励、亿嘉和书苑培养体系等措施，不断吸引广大优秀人才，培养提升员工综合能力和素质，激发人员的责任心、主动性，增强人员凝聚力，提升团队活力和动力。截至2025年12月31日，公司本科及本科以上人员占比超76%。高素质的人员团队，奠定了公司的竞争力基础，保证了公司高速平稳发展。

在研发人才培养和储备方面，公司系统化推进人才“选、育、用、留”全链条建设。公司研发团队覆盖机械结构、电子硬件、软件开发、算法研发、模型开发、系统测试、项目管理等多个

领域，形成了全链路的研发人才布局，能够满足公司多赛道产品研发与技术创新的需求。2025年，公司进一步优化人才架构，通过多元化渠道精准引进精英人才，推行“管理序列+专业序列”双轨发展模式，通过系统化的培训与项目实践，持续提升核心技术骨干的专业技能与综合素质，为公司保持技术优势和可持续发展奠定坚实的人才基础。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 55,058.74 万元，同比下降 5.91%；实现归属于母公司所有者的净利润-4,156.00 万元，较上年同比减亏 17,656.76 万元；实现扣除非经营性损益后归属于母公司所有者的净利润-6,561.25 万元，较上年同比减亏 14,821.75 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 313,387.79 万元，同比减少 7.18%；归属于上市公司股东的净资产 215,460.02 万元，同比减少 0.22%。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	550,587,437.09	585,164,647.52	-5.91
营业成本	353,376,507.22	393,474,794.28	-10.19
销售费用	52,054,707.15	55,191,555.75	-5.68
管理费用	110,169,281.72	108,118,468.60	1.90
财务费用	2,552,828.11	9,401,723.99	-72.85
研发费用	85,316,950.24	120,392,493.96	-29.13
经营活动产生的现金流量净额	320,080,793.92	3,587,441.55	8,822.26
投资活动产生的现金流量净额	-52,573,039.56	148,027,583.01	-135.52
筹资活动产生的现金流量净额	-22,393,636.89	-338,631,897.17	不适用

财务费用变动原因说明：主要系报告期内公司将 2024 年度确认的长期应收款未确认融资费用在报告期内转回，导致报告期内融资收益增加，财务费用减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期内公司优化了人力成本所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司加大回款力度，销售及其他经营活动收到的现金较上年同期大幅增加，同时报告期内经营活动对外支付的现金较上年同期减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购建固定资产支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司偿还债务支付的现金较上年同

期减少及收到员工持股计划认购款所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电力行业	341,917,478.59	207,298,241.46	39.37	-3.05	-15.59	减少9.01个百分点
非电力行业	123,301,571.47	96,950,878.63	21.37	-14.69	16.07	减少20.84个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
机器人产品	319,102,621.88	193,048,843.49	39.5	2.32	2.87	-0.32
智能电网及智能自动化设备	136,494,299.32	104,740,820.91	23.26	-22.28	-22.23	-0.05
无人机巡检服务	9,622,128.86	6,459,455.69	32.87	-1.08	-4.9	2.7
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	272,294,924.05	181,752,779.31	33.25	-10.97	-12.52	1.18
华南地区	7,459,925.27	4,478,631.64	39.96	40.23	35.77	1.97
华北地区	33,570,050.67	18,568,286.71	44.69	378.73	271.71	15.93
西南地区	23,241,492.10	14,435,303.50	37.89	120.52	67.39	19.71
西北地区	32,088,907.92	17,365,560.63	45.88	-8.85	-37.04	24.23
华中地区	48,218,353.37	29,816,954.69	38.16	721.95	545	16.96
东北地区	11,841,269.81	8,146,480.82	31.2	-20.48	-37.87	19.24
境外地区	36,504,126.87	29,685,122.79	18.68	-67.56	-49.81	-28.76
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

直销	428,714,923.19	274,563,997.30	35.96	11.45	1.69	6.15
经销	36,504,126.87	29,685,122.79	18.68	-67.56	-49.81	-28.76

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

(1) 华北、西南、华中地区营业收入较上年同期大幅增加，主要系操作类机器人销售增加所致。

(2) 境外地区以及经销模式的销售收入较上年同期下降，主要系J40清洁机器人销量较上年同期有所下降所致。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
机器人	套	4,448	5,319	841	123.52	103.56	-51.36

产销量情况说明

(1) 本报告期内机器人生产量、销售量均较上年同期大幅增长，主要系J20、J30清洁机器人产品产销量增加。

(2) 库存量扣除了在本报告期内转为固定资产使用的机器人产品数量。

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电力行业	直接材料	136,313,476.43	44.80	138,590,579.95	42.11	-1.64	
电力行业	直接人工	8,680,156.62	2.85	11,262,112.36	3.42	-22.93	
电力行业	制造费用	28,705,312.92	9.43	38,158,321.36	11.59	-24.77	
电力行业	安装成本	33,599,295.50	11.04	57,586,839.60	17.50	-41.65	

非电力行业	直接材料	68,681,803.31	22.57	66,545,898.79	20.22	3.21	
非电力行业	直接人工	2,781,815.05	0.91	3,130,562.65	0.95	-11.14	
非电力行业	制造费用	3,117,743.33	1.02	2,003,464.78	0.61	55.62	
非电力行业	安装成本	22,369,516.95	7.35	11,851,506.33	3.60	88.75	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
机器人产品	直接材料	123,637,579.14	40.64	101,355,879.31	30.80	21.98	
机器人产品	直接人工	9,540,344.74	3.14	13,058,877.24	3.97	-26.94	
机器人产品	制造费用	27,479,952.99	9.03	34,817,378.92	10.58	-21.07	
机器人产品	安装成本	32,390,966.62	10.65	38,425,192.61	11.67	-15.70	
无人机巡检服务	直接材料	/	/	0.00	/	/	
无人机巡检服务	直接人工	98,253.69	0.03	101,708.32	0.03	-3.40	
无人机巡检服务	制造费用	347,956.43	0.11	333,507.92	0.10	4.33	
无人机巡检服务	安装成本	6,013,245.57	1.98	6,356,812.05	1.93	-5.40	
智能电网设备及智能自动化设备	直接材料	81,135,973.14	26.67	103,780,599.43	31.53	-21.82	
智能电网设备及智能自动化设备	直接人工	1,823,373.25	0.60	1,232,089.45	0.37	47.99	
智能电网设备及智能自动化设备	制造费用	3,995,146.83	1.31	5,010,899.30	1.52	-20.27	
智能电网设备及智能自动化设备	安装成本	17,786,327.69	5.85	24,656,341.27	7.49	-27.86	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司将属于同一控制人控制的客户视为同一客户合并列示；本公司将属于同一控制人控制的供应商视为同一供应商合并列示。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额37,843.19万元，占年度销售总额68.73%；其中前五名客户销售额中关联方销售额29.20万元，占年度销售总额0.05%。

前五名供应商采购额18,591.65万元，占年度采购总额35.50%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 1	22,877.80	41.55
2	客户 2	6,057.59	11.00
3	客户 4	2,212.39	4.02

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 1	9,941.69	18.99
2	供应商 2	2,734.73	5.22
3	供应商 3	2,317.73	4.43
4	供应商 4	1,844.44	3.52

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
设备、服务及施工的购销业务	896.90	3,258.59	-72.48

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
销售费用	52,054,707.15	55,191,555.75	-5.68
管理费用	110,169,281.72	108,118,468.60	1.90
财务费用	2,552,828.11	9,401,723.99	-72.85
研发费用	85,316,950.24	120,392,493.96	-29.13

(1) 财务费用较上年同期减少72.85%，主要系报告期内公司将2024年度确认的长期应收款未确认融资费用在报告期内转回，导致报告期内融资收益增加，财务费用减少所致。

(2) 研发费用较上年同期减少29.13%，主要系报告期内公司优化了人力成本所致。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	85,316,950.24
本期资本化研发投入	6,625,753.83
研发投入合计	91,942,704.07
研发投入总额占营业收入比例(%)	16.70
研发投入资本化的比重(%)	7.21

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	193
-----------	-----

研发人员数量占公司总人数的比例（%）	42.7
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	73
本科	115
专科	5
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	45
30-40岁（含30岁，不含40岁）	120
40-50岁（含40岁，不含50岁）	27
50-60岁（含50岁，不含60岁）	1
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	320,080,793.92	3,587,441.55	8,822.26
投资活动产生的现金流量净额	-52,573,039.56	148,027,583.01	-135.52
筹资活动产生的现金流量净额	-22,393,636.89	-338,631,897.17	不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 8,822.26%，主要系报告期内公司加大回款力度，销售及其他经营活动收到的现金较上年同期大幅增加，同时报告期内经营活动对外支付的现金较上年同期减少所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 135.52%，主要系报告期内购建固定资产支付的现金增加所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少，主要系报告期内公司偿还债务支付的现金较上年同期减少及收到员工持股计划认购款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	519,176,935.43	16.57	289,513,342.59	8.57	79.33	注 1
交易性金融资产	364,785,641.93	11.64	272,381,811.75	8.07	33.92	注 2
应收票据	130,938,236.90	4.18	52,981,312.52	1.57	147.14	注 3
预付款项	21,329,143.71	0.68	12,142,347.19	0.36	75.66	注 4
存货	212,143,282.52	6.77	159,432,230.52	4.72	33.06	注 5
合同资产	35,950,063.06	1.15	66,628,714.89	1.97	-46.04	注 6
一年内到期的非流动资产	43,748,277.78	1.40	185,765,106.28	5.50	-76.45	注 7
长期应收款	14,754,775.89	0.47	310,418,270.53	9.19	-95.25	注 8
长期股权投资	2,351,867.46	0.08	1,043,131.51	0.03	125.46	注 9
投资性房地产	226,312,682.58	7.22			不适用	注 10
固定资产	797,412,015.96	25.44	510,836,550.17	15.13	56.10	注 11
在建工程	32,436,273.62	1.04	560,893,022.13	16.61	-94.22	注 12
使用权资产	3,201,629.44	0.10	7,819,890.78	0.23	-59.06	注 13
开发支出	4,855,544.03	0.15			不适用	注 14
其他非流动资产	3,913,308.42	0.12	44,081,937.05	1.31	-91.12	注 15
应交税费	13,011,660.74	0.42	6,474,502.67	0.19	100.97	注 16
其他应付款	68,187,558.37	2.18	193,218,855.13	5.72	-64.71	注 17
一年内到期的非流动负债	1,050,863.19	0.03	89,410,315.04	2.65	-98.82	注 18
其他流动负债	29,423,588.25	0.94	11,893,884.01	0.35	147.38	注 19
租赁负债	2,336,052.81	0.07	5,793,129.15	0.17	-59.68	注 20
库存股	22,112,943.88	0.71	151,507,736.09	4.49	-85.40	注 21

其他说明：

注 1：货币资金较上年同期增长 79.33%，主要系报告期内销售商品等经营活动收到的现金增加所致；

注 2：交易性金融资产较上年同期增长 33.92%，主要系报告期内购买的理财产品在期末结存

金额增加所致；

注 3：应收票据较上年同期增长 147.14%，主要系报告期内收到的记入应收票据的承兑汇票金额增加所致；

注 4：预付款项较上年同期增长 75.66%，主要系报告期内支付采购合同的预付款增加所致；

注 5：存货较上年同期增长 33.06%，主要系报告期末因项目交付而备货的物料金额增加所致；

注 6：合同资产较上年同期减少 46.04%，主要系报告期内因项目质保到期重分类至应收账款的项目款项增加所致；

注 7：一年内到期的非流动资产较上年同期减少 76.45%，主要系报告期内重分类至该科目的 1 年内到期的银行大额存单及 1 年内到期的长期应收款陆续到期收回所致；

注 8：长期应收款较上年同期减少 95.25%，主要系报告期内因分期收款业务所涉及的款项陆续收回所致；

注 9：长期股权投资较上年同期增长 125.46%，主要系报告期内对参股公司江苏智博酿造科技有限公司出资所致；

注 10：投资性房地产较上年同期增长 100.00%，主要系报告期内出租给佗道医疗的房产重分类记入该科目所致；

注 11：固定资产较上年同期增长 56.10%，主要系报告期内特种机器人研发及产业化项目达到预定可使用状态，转为固定资产所致；

注 12：在建工程较上年同期减少 94.22%，主要系报告期内特种机器人研发及产业化项目达到预定可使用状态，转为固定资产所致；

注 13：使用权资产较上年同期减少 59.06%，主要系报告期内将租赁的办公用房退租所致；

注 14：开发支出较上年同期增长 100.00%，主要系报告期内将符合资本化条件的研发费用转入开发支出所致；

注 15：其他非流动资产较上年同期减少 91.12%，主要系报告期内重分类至该科目银行大额存单陆续到期所致；

注 16：应交税费较上年同期增加 100.97%，主要系报告期末计提的应交增值税的金额增加所致；

注 17：其他应付款较上年同期减少 64.71%，主要系报告期末因净额法核算的应付款重分类至该科目的金额减少所致；

注 18：一年内到期的非流动负债较上年同期减少 98.82%，主要系报告期内偿还了 1 年内到期的银行借款，以及 1 年内到期的应付租金减少所致；

注 19：其他流动负债较上年同期增加 147.38%，主要系报告期末已背书未到期的银行承兑汇票的金额增加所致；

注 20：租赁负债上年同期减少 59.68%，主要系报告期内将租赁的办公用房退租所致；

注 21：库存股较上年同期减少 85.40%，主要系报告期内将回购的股票用于员工持股计划及注

销处理所致。

## 2、 境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产78,692,903.62（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.51%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,059,629.25	5,059,629.25	质押及冻结	履约保证金 3,385,170.77 元、银行承兑汇票保证金 1,389,819.59 元、银行账户冻结资金 284,638.89 元
应收票据	25,145,000.00	25,145,000.00	背书	背书未终止确认
合 计	30,204,629.25	30,204,629.25		

## 4、 其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

参见本年报第三节“管理层讨论与分析”之“报告期内公司从事的业务情况”、“报告期内公司所处行业情况”。

## （五）投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

1、公司全资子公司苏州亿嘉和机器人科技有限公司于2025年5月办理了增资手续，注册资本由1000万调整至3000万。截至2025年12月31日，公司已实缴出资870万元。

2、公司在日本设立的全资子公司亿嘉和日本株式会社于报告期内办理增资手续，资本金由800万日元调整至7400万日元。2026年2月份，相关增资手续办理完毕。截至2025年12月31日，公司已实缴资本金人民币3,437,918.90元。

3、公司全资子公司亿嘉和（扬州）智能科技有限公司于2025年12月办理了增资手续，注册资本由3000万元调整至6000万元。截至2025年12月31日，公司已实缴注册资本3,255万元。

4、公司在美国设立的全资子公司 Essential Machines Inc.于报告期内完成了全部注销手续。

5、公司于2025年5月设立全资子公司亿嘉和（深圳）智能科技有限公司，注册资本1000万元。截至2025年12月31日，公司实际出资31万元。

6、公司于2025年5月设立全资子公司亿嘉和科技（宿迁）有限公司，注册资本1000万元。截至2025年12月31日，公司尚未实际出资。

7、根据第三届董事会第二十三次会议决议，公司与 Tuodao Medical (HK) Limited（简称“香港佗道”）签订股权转让补充协议，将香港佗道的全资子公司佗道医疗科技有限公司于2021年底搭建境外红筹架构进行股权重组时所涉股权转让对价由0元/1元注册资本变更为1.50元/1元注册资本。上述股权转让对价调整后，香港佗道需向公司补充支付股权转让价款人民币7,650万元。同时，该次董事会审议同意：为满足上述香港佗道支付股权转让款的资金需求，公司将向全资子公司 Yijiahe (BVI) Limited（简称“BVI 亿嘉和”）相应增加投资人民币7,650万元，BVI 亿嘉和将该资金用于与 Tuodao Medical Limited（简称“开曼佗道”）的其他股东根据各自持股比例以同等对价共同向开曼佗道增加投资，开曼佗道收到各股东方投资款后，再由其全资孙公司香港佗道按补充协议约定支付股权转让款。2025年11月，公司已完成向BVI 亿嘉和增加投资共计人民币7,650万元，BVI 亿嘉和亦已将该资金用于向开曼佗道增加投资。开曼佗道收到上述投资款后，公司已于2025年11月28日收到香港佗道向公司一次性支付的股权转让款人民币7,650万元。具体详见公司于2024年10月31日披露的《关于签订参股子公司股权重组相关补充协议暨关联交易的公告》（公告编号：2024-046）、2025年11月29日披露的《关于参股子公司股权重组相关补充协议暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-073）。

8、公司于2025年3月投资设立深圳麟动具身科技有限公司，注册资本1000万，公司持有其43%的股权。报告期内，公司将25%的股权转让给麟动科技董事、股东董德平，转让对价251万元。上述转让手续于2025年11月办理完成，公司持股比例降至18%。

### 1、重大的股权投资

适用 不适用

### 2、重大的非股权投资

适用 不适用

2023年4月13日，公司第三届董事会第十三次会议审议通过《关于投资建设扬州智能制造中心项目的议案》，为进一步推动业务发展，提升产能规模，满足公司未来发展需求，公司拟通过全资子公司“亿嘉和（扬州）智能科技有限公司”在扬州市高邮市投资建设扬州智能制造中心项目，用于研发办公以及商用清洁、轨道交通、新能源共享充电等机器人及智能设备的生产制造等用途。本项目预计总投资约人民币3亿元，用地约112亩。

公司于2023年7月通过招拍挂取得项目约54.76亩的土地使用权（剩余部分土地，暂未招拍挂），并开展智能制造中心的规划设计、施工等工作。

2025年7月11日，公司召开第四届董事会第四次会议审议通过《关于扬州智能制造中心项目延期的议案》，经过审慎评估和综合考虑，将该项目建设周期延长2年。具体详见公司于2025年7月12日披露的《关于扬州智能制造中心项目延期的公告》（公告号：2025-034）。截至报告期末，该项目已累计使用自有资金投入约4400万元。目前该项目仍在建设过程中。

### 3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

不涉及

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
亿嘉和科技（宿迁）有限公司	设立	无重大影响
亿嘉和（深圳）智能科技有限公司	设立	无重大影响
深圳麟动具身科技有限公司	设立	无重大影响

其他说明

适用 不适用

深圳爱为客科技有限公司为公司与江辉女士（公司现任董事、副总经理）、张静女士（张静女士原为公司控股股东、实际控制人朱付云女士的一致行动人，双方一致行动关系于2024年6月11日解除）于2024年11月共同投资设立的公司，系公司控股子公司，公司原持股67%。2025年3月，公司将9%、3%的股权（未实缴）分别以1元对价转让给深圳爱为客创业投资合伙企业（有限合伙）、杨杰，变更后的股权结构为：公司（55%）、江辉（23%）、深圳爱为客创业投资合伙企业（有限合伙）及其他投资人（合计持股22%）。截至2025年12月31日，公司尚未实际出资。

江苏宁和智能交通科技有限公司为公司于2023年10月与南京地铁运营有限责任公司共同出资设立的合资公司，成立时公司持股55%，宁和智能为公司控股子公司。2025年12月，宁和智能引入投资方无锡地铁投资发展有限公司并进行增资，公司及南京地铁未参与增资。2026年2月，宁和智能就前述增资事项完成工商变更登记手续。本次增资完成后，宁和智能注册资本增加至11,111.11万元人民币，公司持有宁和智能的股权比例降至45.9%，宁和智能成为公司参股子公司，不再纳入公司合并报表范围内。

#### **(八) 公司控制的结构化主体情况**

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

参见本年报第三节“管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处的行业情况”。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“成为世界一流机器人公司”为企业愿景，面对新时代智能科技产业的发展要求和行业变革趋势，公司将积极践行“具身智能+行业应用”的核心发展战略，持续推动具身智能技术的升级迭代与创新突破，构建“技术突破-场景落地-生态共建”的良性循环发展模式。秉承“诚信、创新、专注、极致”的核心价值观，公司始终以“应用智能科技，改善人类生活”为企业使命，坚定不移地走研发创新与产品创新之路，持续加大研发投入、优化产品布局、强化人才建设，全力推动公司的高质量可持续发展：

#### 1、研发战略

(1) 前沿技术探索战略：基于对前沿技术趋势的分析，公司每年投入一定研发资源用于前沿技术预研，鼓励研发团队关注行业前沿动态，结合公司战略与市场需求提出创新项目，并建立筛选机制开展探索性研究。在具身智能等前沿领域，公司聚焦 VLA（视觉-语言-动作）和 LLM（大语言模型）研究，推进大模型与具身智能深度融合，构建机器人多模态交互与自主决策体系，研发多模态感知融合等核心技术，赋予机器人拟人化能力，推动技术落地，为产品智能化升级提供支撑。

(2) 关键技术攻坚战略：聚焦公司核心业务及未来重点业务的技术需求，通过业务团队沟通调研，结合市场客户信息反馈、竞品技术对比分析等方式，全面梳理制约业务发展的技术瓶颈，明确攻坚优先级。集中公司优质研发资源，组建多领域跨学科专项攻坚团队，全面梳理制约业务发展的技术瓶颈。集中优势研发资源，组建跨学科专业团队，制定技术瓶颈攻坚计划，逐个进行攻克，确保核心产品在市场上保持技术领先地位。

(3) 产学研协同战略：与国内外知名高校、科研机构建立长期稳定战略合作，联合搭建研发平台或产学研合作基地，精准对接双方优势资源，共同开展机器人领域基础研究与应用技术开发。一方面，充分发挥高校在基础研发方面的优势，为公司技术创新提供理论支撑和技术储备；另一方面，公司利用自身的产业化优势，加快新技术、新产品的产业化进程，助力研发战略落地。通过基础研究与应用技术开发紧密结合，实现产学研的良性互动和协同发展。

#### 2、产品及市场战略

公司将持续推动“机器人+行业”的全面发展战略，不断优化电力、清洁、轨交等领域的核心产品，全力研发核心算法，提升产品自主决策能力，不断完善产品布局，为公司开拓新的增长曲线，为更多行业客户提供多样化的具身智能机器人产品和系统解决方案，持续提升市场影响力和

核心竞争力。

公司将重点关注并积极推进 AI 和大模型等领域的技术研发，推动实现技术的产品化，在具体场景中进行应用并创造实际价值。

在健全国内品牌建设和营销网络的同时，加大海外市场拓展力度，积极开拓欧美、东南亚等海外市场，提高公司的国际知名度和竞争力。通过与海外合作伙伴建立合作关系，共同开拓国际市场，进一步提升公司的国际影响力。

### 3、人才战略

公司注重人才培养和团队建设，致力于构建“引才、育才、留才”一体化人才体系。通过多渠道引进高端技术与管理人员，充实团队实力。建立定制化、系统化的培养机制，不断提升员工的专业技术能力和综合素养。完善股权激励、薪酬福利、职称晋升等多元化激励体系，打破人才发展壁垒，增强核心团队的凝聚力与稳定性，为公司研发创新和长期发展提供坚实的人才支撑。此外，公司将持续优化组织结构，提升管理效能，合理管控成本费用，夯实可持续发展基础。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

### 1、研发工作计划

(1) 具身智能创新层面：公司将积极跟进具身智能、多模态大模型等前沿技术的研究与探索，强化 VLA 和 LLM 大模型建设，优化多模态感知融合技术与强化学习算法，提升机器人复杂场景适配能力，实现技术与应用场景深度融合，同时与麟动科技协同，各自发挥资源及能力优势，推动具身智能的技术发展与场景落地。

(2) 技术平台层面：2026 年，公司将立足实际研发需求，持续优化完善技术研发平台，夯实底层实力，全方位支撑产品研发与技术升级。打造标准化、模块化、轻量化通用底盘平台，适配各行业差异化需求，进一步缩短新产品研发周期、降低研发成本、提升研发效率；在通用软件方面，构建分层架构，定期更新驱动程序、核心算法等模块，打造可灵活适配多场景的商用软件平台；建设 MPU 算力平台，满足精准识别、海量数据处理等实际需求，提升运行稳定性与复杂场景适配能力；在导航定位方面，优化多源融合定位技术，保障定位导航的精准度与稳定性；在图像识别方面，升级目标检测、图像分割等核心技术，适配各行业机器人视觉识别需求。

(3) 产品技术层面：2026 年，公司将继续以客户实际需求为核心，贴合各行业实际应用场景，持续推进产品性能优化与质量提升。针对电力巡检及操作类机器人，重点提升复杂电力环境下的巡检效率、故障识别精度、精准操作水平；针对商用清洁机器人，着重优化自主导航、避障能力、清洁能力、清洁效率及智能化水平。

### 2、行业及市场开发计划

面对日益激烈的市场竞争和不断变化的客户需求，2026 年，公司将继续着力构建全面且高效的战略洞察网络，以更快地掌握行业趋势、更准确地把握市场需求，从而制定更为精准的行业及

市场开发策略，促进各领域业务的稳定快速成长。

(1) 产品落地与场景深化：2026年，公司将继续以产品为中心，深耕电力行业主业，聚焦带电作业、电站巡检、电站消防、配网治理等方向，同步拓展石油石化、电力储能等场景应用，积极拓展与电力系统的生态合作，同时有序开展商用清洁、新能源等业务赛道。通过实地调研、客户访谈、案例分析等多种方式，深入理解客户需求，尤其是未被充分满足或未被关注的细分领域需求，以产品驱动市场和销售，不断提升客户认同感和依赖度。在具身智能人形机器人层面，侧重与子公司协同创新，整合资源，加快孵化创新成果，进一步完善公司产品组合及战略布局。

(2) 持续优化销售策略：2026年，公司将围绕客户场景进行交叉销售，通过“产品组合”策略进行行业突破。构建产品矩阵，针对同一个客户在不同应用场景下的差异化需求，同时向其提供机器人产品系列和个性化的解决方案，逐步实现客户从单一采购扩展至产品系列采购；针对高价值客户实施“产品+服务”的长期绑定，从试用、部署到持续运维，增加客户粘性和满意度，实现降低成本和提升客户体验的双赢目标。

(3) 强化品牌建设及国际合作：2026年，公司将持续加强品牌和营销网络建设工作，在巩固国内市场的基础上，积极拓展国际合作。将欧美、东南亚等潜力大、发展前景广阔的地区作为重点拓展目标，制定差异化的海外市场发展策略。根据不同目标市场的贸易政策、客户习惯、市场格局、应用场景及服务需求等因素，灵活调整品牌定位与推广方式，构建多级经销或分销体系，不断完善国际销售和服务网络，持续提升公司的国际知名度和竞争力。

### 3、管理优化计划

2026年，公司将聚焦“成本、效率、质量、利润”四大核心导向，通过升级质量体系、深化内控体系、优化管理机制等重要举措，推动实施“刚性执行与数字化管控”管理措施。

“聚焦成本”：公司将构建覆盖研发、采购、制造、交付全价值链的动态成本管控体系，依托数据智能实现资源最优配置。推行面向成本的设计理念，深化核心零部件战略合作与规模化集采，持续降低全生命周期成本，提升公司经营韧性。

“聚焦效率”：公司将依托数字化平台打通业务流程断点，构建“感知-研判-执行”一体化的敏捷运营机制。通过精益化管理，打破部门壁垒，推动业务流程自动化与可视化，确保信息传递及时、准确、通畅，进一步提升决策质量和执行效率，从而保障公司战略目标的有效达成。

“聚焦质量”：公司将持续推动“零缺陷”质量文化，建立全流程质量回溯系统，不断完善质量追溯与反馈机制，确保采购、生产、交付及售后等全过程质量可控，持续提升公司产品和服务的质量水平。

“聚焦利润”：公司将通过内控体系与目标责任制的结合，定期评估各业务板块的利润贡献，动态优化资源配置。通过合理有效的奖罚机制引导各业务单元深度挖掘利润增长点；同时，筑牢覆盖战略、运营、财务、合规等环节的风控屏障，强化预警与应急处置，确保实现公司整体利润最大化的发展目标。

### 4、人才引进与培养计划

人才是企业最核心的战略资源和竞争能力。2026年，公司将继续围绕业务战略发展需要，重点聚焦于具身智能、AI大模型等前沿技术领域，强化高端人才及复合型人才的引进和储备。一方面，公司将继续深化与重点高校的校企合作，通过引进和培养优质应届生，为创新发展注入源头活水；同时，重点招募高级研发、质量、销售及管理人员，动态优化人才结构以匹配业务创新需求。在内部培养方面，大力提拔和培养内部优秀人才，形成“能者上、庸者让”的良性循环，并根据公司战略规划和不同岗位需求定制企业培训计划，组建内部资深专家培训师团队，为员工提供“一对一”专业指导，构建系统化的人才培养体系。公司坚持以奋斗者为本的管理理念，强化目标导向的绩效管理体系，持续优化创新激励机制，将经营目标与个人发展深度融合，让优秀人才共享企业发展成果。此外，公司亦将积极营造团结、协作、创新、务实的文化氛围，增强团队凝聚力和文化认同感，将文化自信和文化担当转化为推动公司高质量发展的内生动力。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、政策风险

人工智能及机器人产业作为国家战略性新兴产业，其发展受国家及地方产业政策、行业监管政策的深度影响，涵盖产业扶持导向调整、行业准入标准升级、环保安全法规趋严、税收及补贴政策变动等关键维度。当前，国内外对高端制造、人工智能、数据安全的监管要求持续细化。若未来相关政策出现重大调整，可能直接影响公司的研发投入方向、合规成本、市场拓展布局及整体盈利水平，增加经营发展的不确定性，甚至可能导致部分现有业务需要调整、升级或转型。

另外，在电力、新能源业务领域，国家及地方产业政策、宏观经济环境、电网公司经营战略及市场需求等因素，均会对行业发展趋势以及公司业务发展产生直接影响。

为有效应对政策风险，公司将建立常态化政策跟踪与解读机制，及时分析政策变化对业务的潜在影响，提前优化经营策略和发展规划，主动适配政策调整要求；加强与行业主管部门、行业协会的常态化沟通，积极参与行业标准制定与修订；同时，持续优化业务结构，聚焦核心技术与优势产品，降低对单一政策的依赖度，确保公司经营始终符合政策导向，实现合规稳健发展。

##### 2、技术迭代和市场竞争加剧的风险

近年来，公司持续深化自主研发战略，通过技术升级和产品迭代不断丰富产品功能矩阵，布局或拓展除电力外的其他多元化应用领域。然而，机器人行业技术迭代持续加速，高精度传感器、人工智能算法、创新型复合材料、多模态大模型、具身智能等新技术不断涌现，技术更新周期大幅缩短；同时，行业准入门槛逐步降低，新兴机器人厂商数量快速增加，行业竞争日趋激烈。

为有效应对上述挑战，公司将多措并举强化技术创新能力：持续投入优质研发资源，聚焦机器人决策与控制系统、核心零部件等关键领域，提升产品智能化水平和竞争力；健全激励机制，通过多元化激励措施充分激发研发人员创新活力；深化产学研合作，加速前沿技术成果转化落地；深入挖掘并精准把握市场需求，围绕客户核心需求开展产品创新，持续拓展技术应用边界，巩固

并提升公司产品的市场竞争力。

### 3、国际贸易风险

随着公司全球化战略的持续推进，海外业务覆盖地域逐渐扩大。不同国家和地区的法律环境、经济政策、市场形势、文化习俗、商业惯例等方面存在较大差异，对公司海外业务的管理模式、资源整合能力、本地化运营水平提出了更高要求。同时，国际贸易所涉及的数据跨境传输、隐私保护、数据安全、知识产权管理等合法合规要求日趋严格，合规成本持续上升。此外，近年来全球贸易摩擦加剧，叠加部分地区地缘政治冲突、市场需求不断波动等因素，进一步增加了公司海外业务的不确定性。

为有效应对上述挑战，公司将深化对目标市场的环境调研与分析，深入研究当地法律法规、产业政策和文化差异，制定差异化的市场进入与运营策略；强化合规经营意识，建立健全海外合规管理体系，严格遵守所在国家和地区的知识产权、数据安全、隐私保护等相关国际标准，降低合规风险；通过合理运用金融工具分散汇率波动风险，保障海外业务的财务稳定性。公司亦将持续优化海外服务体系，深化本地化运营，组建本地化团队，培养跨文化管理人才，以更灵活高效的国际化经营能力应对复杂多变的全球市场环境，保障海外业务健康可持续发展。

### 4、多元化业务拓展带来的经营风险

为实现全面可持续发展，公司持续推进产品及技术创新，在深耕电力行业业务领域的基础上，拓展或布局了商用清洁、新能源、轨道交通、具身智能等多个领域，并推出相关机器人产品及智能化解决方案。与此同时，多元化业务拓展也伴随相应经营风险。不同领域对机器人技术、产品性能、服务模式的要求差异较大，各业务赛道所需的专业人才、研发资源也有所不同，在多个领域同步推进研发和市场拓展，可能因技术跨度较大、资源分散，导致关键技术难以在短期内突破，产品研发周期延长，错过最佳市场推广时机。同时，新产品研发效果未达预期、应用效果不佳、客户及市场拓展未达预期等风险也客观存在，可能对公司业绩造成影响。

为此，公司将多措并举，以降低多元化业务拓展风险，实现各业务协同发展：研发方面，聚焦核心技术突破，全面梳理各业务领域的技术需求，明确核心技术难题，集中优势研发资源重点攻关，避免资源分散；建立技术预研机制，提前布局前沿技术研究，推动新技术、新成果融入现有研发项目，确保公司研发成果始终保持技术领先性；开展内部跨领域人才培养，结合不同业务赛道需求，设计定制化培训体系，培养复合型研发人才和市场人才，以支撑多元业务协同发展。市场方面，通过深入市场调研和产品多层次论证，合理调配各类资源，优先聚焦优势领域深耕细作，逐步推进多元化拓展；持续提升团队专业素质和市场开拓能力，加强客户关系管理，及时响应客户需求，降低多元化业务拓展带来的经营不确定性，保障公司可持续发展。

### 5、产品研发相关的风险

公司一直高度重视技术研发、产品迭代和功能升级，并积极延伸产品应用领域，核心产品的市场竞争力得到不断提升。但未来若公司未能准确把握技术、产品及市场的发展趋势，或受研发能力、研发条件、研发投入、外部技术合作等不确定性因素影响，可能无法按计划开发出符合市

场需求的新产品。此外，若开发的新产品在性能、质量、成本控制等方面未能形成市场竞争优势，或无法及时对核心技术及现有产品进行升级优化，将难以匹配客户不断变化的需求，进而导致公司市场竞争力下降。

为降低产品研发相关风险，公司将充分发挥成熟研发体系和优质研发团队的优势，持续保持稳定的研发投入，积极搭建基础技术研发平台，聚焦核心产品升级和新产品开发，重点布局具身智能、人工智能融合应用等前沿技术领域，保障公司持续创新能力；密切关注技术、产品和市场的发展趋势，建立市场需求跟踪研判机制，动态调整研发方向和策略，确保研发项目与市场需求精准匹配，按期开发出具有核心竞争力的新产品；加强研发过程管控，完善产品测试验证体系，严格把控产品性能和质量，同时强化研发成本管控，提升研发投入产出效率；持续推进核心技术升级优化，及时响应客户需求变化，不断提升公司产品的市场竞争力和客户满意度。

#### **6、技术失密、核心技术人员流失的风险**

公司机器人产品及相关软件系统等智能化产品已通过申请专利、计算机软件著作权等形式进行知识产权保护。同时，公司还通过签订保密协议、竞业限制协议等方式强化技术保密管理。然而，由于部分专利尚处于申请阶段，未获得核准，暂无法享受专利法保护；部分非专利核心技术存在被泄露和被盗用的潜在风险。此外，公司也不能排除员工违反职业操守，泄露公司核心技术、商业秘密，或核心技术被竞争对手盗用的可能性，进而影响公司的技术优势和市场竞争力，对公司发展造成不利影响。为防范技术失密风险，公司将持续完善内部保密体系建设，通过技术加密、权限分级管理、数据隔离、定期保密检查等多重手段，强化信息安全管理，降低技术失密风险；同时，加强员工保密教育，提升员工保密意识，明确保密责任，对违反保密规定的行为严肃处理。

另外，公司已建立一支稳定的高素质技术人才队伍。但随着业务的发展，公司对技术人才的需求仍将保持较高水平。当前，机器人行业快速发展，市场对核心技术人才的需求日益旺盛，行业人才争夺日趋激烈，若公司不能及时引进符合发展需要的优秀技术人才，或发生核心技术人员流失，将直接影响公司的研发进度、技术创新能力和长期经营发展。为此，公司将不断完善人才发展战略，持续优化人才引进、培养、管理和激励机制，提升核心技术人员的归属感和忠诚度，确保核心研发团队的稳定性和战斗力，满足公司长期发展需求。

#### **7、招投标模式相关的风险**

公司部分核心业务主要通过招投标模式获取订单，招投标过程会受到市场情况、招标条件、资质要求、评标规则等多重不可控因素影响。同时，招投标环节可能存在同行恶意低价竞标、虚假投标、围标串标等不正当竞争行为，可能导致公司中标率下降或利润空间被压缩；若招投标流程不规范、评标标准临时发生重大调整，或客户出现项目预算缩减、招标计划取消、项目延期等情况，也可能导致投标成本无法收回；中标后若出现合同履行内容与招标文件约定不一致、客户延迟付款、项目变更等情况，将直接影响项目推进、资金周转和经营效益。

为降低招投标相关风险，公司将加强在产品性能、功能、成本、质量、售后服务等各方面的能力建设，提升综合竞争力；同时建立健全投标项目评估机制，规范投标流程，合理控制投标成

本，加强项目履约管理和应收账款管理，设定合理投标方案，降低投标及履约风险。

#### 8、应收账款可能存在发生坏账损失的风险

近年来，随着公司业务发展，应收账款金额处于较高水平。虽然公司应收款项客户主要为电网各级电力公司等大型国有企业及其下属企业，上述企业资信良好，应收款项质量较高，但如若经济出现周期性波动，或客户经营情况变化，导致其延迟或拒绝支付货款，应收账款不能按期收回进而发生坏账损失，将会对公司的资金周转带来一定的压力。为防范应收账款坏账风险，公司将持续加强应收账款回款动态监控，加强客户常态化沟通，加大催收力度，建立健全催收激励与考核机制，明确相关部门及人员责任，多措并举推动应收账款及时回收，保障公司资金周转顺畅。

#### (五)其他

适用 不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，持续优化法人治理结构，健全内部控制体系，不断提升规范运作水平，切实保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

报告期内，公司共召开股东会5次、董事会9次、监事会4次（报告期内公司已于2025年7月取消监事会，相关职能依法调整）。会议的召集、召开及表决程序均符合法律法规及《公司章程》等规定，决议内容合法有效。全体董事、监事及高级管理人员勤勉尽责，依法履行职责，积极参与决策和监督，确保了公司持续稳定发展。

结合最新监管要求和公司实际经营情况，报告期内公司对治理制度体系进行了系统修订和完善。主要修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》及各董事会专门委员会工作细则，董事、高级管理人员相关工作制度，对外担保、关联交易、信息披露等专项制度，并制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》，进一步夯实了公司规范运作的制度基础，提升了综合管理水平。

在信息披露方面，公司严格执行《信息披露管理办法》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《信息披露暂缓与豁免管理规定》等制度，指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》为公司信息披露报纸，确保信息披露的真实、准确、完整、及时。公司严格执行《重大信息内部报告制度》，确保重大信息的快速传递、归集和有效管理。报告期内，公司积极组织董事、高级管理人员参加监管机构组织的相关培训，增强合规意识和风险防范能力，促进公司的持续稳定健康发展。

在投资者关系方面，公司建立了《投资者关系管理制度》，并安排专人负责投资者关系维护工作。通过多种渠道与投资者保持沟通，认真听取包括中小股东在内的各方意见和建议，及时向公司董事会与管理层进行反馈，切实维护中小投资者的知情权与参与权，促进公司与投资者之间的良性互动。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人朱付云女士担任公司董事长职务。在保证公司独立性方面采取了以下措施：

1、合理划分董事会、总经理的职权。公司已经建立起以《公司章程》为核心，以各项内部控制制度为主要载体的公司治理体系，并通过《董事会议事规则》《总经理工作细则》等制度，清晰界定董事会、总经理的职权，在日常经营管理中按相关制度执行，确保权责清晰、运行规范。

朱付云女士作为公司的创始人，自公司设立以来长期从事公司的经营管理工作，对于公司的产品、市场和所处行业等具备充分的理解和把握。朱付云女士担任公司董事长对于公司明确战略方向、推动战略执行等方面具有积极意义。

2、公司注重治理架构的制衡机制，董事会成员中独立董事席位占1/3，并严格根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等规定有效地开展董事会相关工作。

3、公司资产独立完整、权属清晰，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的资产严格区分，不存在资产混同、占用或支配情形。公司对所有资产进行独立登记、建账、核算、管理，相关资产的处置、使用均按公司制度执行，独立决策与实施。

4、公司有独立完善的人事管理制度和管理体系，控股股东、实际控制人支持公司董事会、经理层、业务部门及其人员的独立运作，未超权限通过不当方式对公司董事会、经理层、业务部门及其人员行使职权进行限制或施加其他不当影响。

5、公司已建立了完整、独立的财务核算体系、财务管理制度和规范的财务会计政策，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业干预公司资金使用的情况。

6、公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，控股股东、实际控制人按照承诺未从事与公司业务相同或相近的业务活动。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
朱付云	董事长	女	51	2015-08-25	2028-01-08	49,145,400	49,145,400	0	/	99.85	否
姜杰	董事(2022年1月4日起任副董事长,已离任)	男	48	2017-03-30	2025-05-30	0	0	0	/	23.08	否
汪超	总经理	男	52	2022-06-13	2028-01-08	0	0	0		93.58	否
郝俊华	董事	男	43	2022-01-04	2028-01-08	98,000	98,000	0	/	110.92	否
	副总经理			2022-04-14	2028-01-08						
江辉	董事	女	52	2022-01-04	2028-01-08	147,000	147,000	0	/	91.26	否
	副总经理			2021-08-11	2028-01-08						
苏中一	独立董事	男	68	2021-09-23	2028-01-08	0	0	0	/	12.00	否
张骁	独立董事(已离任)	男	48	2022-09-07	2025-01-09	0	0	0	/	0.30	否
谢世朋	独立董事(2025年1月9日起任独立	男	44	2025-01-09	2028-01-08	0	0	0	/	11.70	否

	董事)										
王谦	职工董事	男	36	2025-07-28	2028-01-08	0	0	0	/	22.10	否
	职工代表监事 (已离任)			2025-07-02	2025-07-28						
王立杰	财务总监	男	49	2018-12-12	2028-01-08	0	0	0	/	61.90	否
严宝祥	副总经理	男	47	2015-08-25	2028-01-08	0	0	0	/	52.59	否
张晋博	副总经理	男	44	2022-01-04	2026-03-26	138,200	138,200	0	/	88.53	否
	董事会秘书 (已离职)			2021-10-15	2026-03-26						
合计	/	/	/	/	/	49,528,600	49,528,600	0	/	667.81	/

注 1：“报告期内从公司获得的税前报酬总额”为 2025 年度内，各董事、高管在任职期间从公司获得的税前报酬总额。

注 2：公司于 2023 年 10 月 24 日召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于购买董监高责任保险的议案》，同意公司为全体董事、监事及高级管理人员购买“董事、监事及高级管理人员责任保险”。根据上述股东会决议，公司于 2023 年 11 月购买董监高责任保险，保险期间：2023 年 11 月 29 日-2024 年 11 月 28 日，保险费价税合计 180,000.00 元；于 2024 年 11 月续买了董监高责任保险，保险期间：2024 年 11 月 29 日-2025 年 11 月 28 日，保险费价税合计 198,000.00 元；于 2025 年 11 月续买了董监高责任保险，保险期间：2025 年 11 月 29 日-2026 年 11 月 28 日，保险费价税合计 228,000.00 元。

注 3：公司于 2025 年 9 月 10 日召开第四届董事会第七次会议，并于 2025 年 9 月 26 日召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过了《关于<亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施 2025 年员工持股计划（简称“本次员工持股计划”）。本次员工持股计划参与对象所涉及的公司董事、高级管理人员合计 6 人，分别为郝俊华、江辉、严宝祥、王立杰、王谦、张晋博（已离职），具体考核及实施情况按公司《2025 年员工持股计划》相关规定执行。

姓名	主要工作经历
朱付云	1999年4月起创办亿嘉和，历任执行董事、总经理，现任公司董事长，南京瑞蓓创业投资管理中心（有限合伙）执行事务合伙人。
姜杰 (已离任)	2010年2月至2011年6月任江苏省邮电规划设计院有限公司华南院副总工；2011年6月至2015年1月历任江苏省邮电规划设计院有限公司广东分公司总经理助理、所长、副总经理；2015年1月至2016年4月任江苏省邮电规划设计院有限公司市场经营部副总经理；2016年4月进入本公司工作，2016年11月至2022年6月期间任公司总经理职务，2017年3月起至2025年5月任公司董事，2022年1月至2025年5月任公司副董事长；2023年10月至今任江苏宁和智能交通科技有限公司董事、经理。
汪超	2014年1月至2017年12月期间，在国网江苏省电力有限公司南京供电公司工作，担任运维检修部主任职务；2018年1月至2018年12月期间自主创业；2019年1月进入本公司工作，2022年6月起至今任公司总经理。
郝俊华	2008年4月至2016年9月在江苏省邮电规划设计院工作，历任华南一所副所长、华南数据核心网所所长。2016年9月进入本公司工作，现任公司董事、副总经理。
江辉	1997年8月至2007年1月就职于美国Magnecomp Precision Technology中国广东公司任供应链部门经理等职务；2007年1月至2012年3月就职于日本TDK集团广东东莞公司任运营负责人；2012年5月至2015年2月就职于深圳市大疆创新科技有限公司任运营总监职务；2016年至2019年1月期间，自主创业；2019年2月进入本公司工作，现任公司董事、副总经理。
苏中一	曾担任国务院发展中心宏观部咨询研究员，财政部办公厅主任科员、财政部信息处副处长、综合处处长，中国平安保险（集团）股份有限公司投资决策委员，平安证券有限责任公司咨询部总经理，西南证券股份有限公司研发中心总经理，中嘉会计师事务所及北京中嘉德投资管理咨询有限公司副总经理、江苏立霸实业股份有限公司独立董事、北京康辰药业股份有限公司独立董事、常州武进中瑞电子科技股份有限公司独立董事、苏州锴威特半导体股份有限公司独立董事、浩鲸云计算科技股份有限公司独立董事等职务。2006年10月至今，担任中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）总咨询师、管理咨询部主任；现任亿嘉和科技股份公司独立董事、森特士兴集团股份有限公司独立董事。
谢世朋	南京邮电大学通信与信息工程学院教授，博士生导师，江苏省双创人才，江苏省“六大人才高峰”高层次人才。主要从事人工智能、图像处理等方面的研究，主持中央军委项目、国家自然科学基金项目、江苏省科技计划社会发展项目（科技重大示范）项目、江苏省青年自然科学基金项目、江苏省高校自然科学基金项目等多项国家级及省部级项目。自2025年1月9日起任公司独立董事。
王谦	2012年7月至2015年10月就职于南京国电南京自动化有限公司，任软件开发工程师；2015年10月至2022年6月就职于华乘电气科技股份有限公司，任研发项目管理部负责人、董事长助理；2022年6月进入本公司工作，历任营销中心运营支持部副经理、商务运营中心总监等职务，现任总裁办主任兼运营管理负责人。自2025年7月28日起任公司职工董事。

张骁 (已换届离任)	南京大学商学院工商管理系主任、教授、博士生导师，山东新能泰山发电股份有限公司、南京证券股份有限公司独立董事。2022年9月7日起担任本公司独立董事，已于2025年1月9日换届离任。
王立杰	高级会计师，注册会计师。2011年11月至2015年6月任南京磐能电力科技股份有限公司财务经理，2015年6月进入本公司工作，现任公司财务总监。2026年3月26日，公司原董秘张晋博先生离职，王立杰先生现代为履行董事会秘书职责。
严宝祥	2002年7月至2011年3月任浩德科技股份有限公司商务部经理；2011年4月至2013年8月任上海壹杰信息技术有限公司副总工；2013年8月至2014年4月任江苏方睿通讯科技有限公司商务部职员；2014年5月进入本公司工作，现任公司副总经理。
张晋博 (已离职)	2005年至2018年就职于华为技术有限公司，任企业路由器研发总监等职务。2018年12月进入本公司工作，曾任公司研发总监等职务，自2021年10月起担任公司副总经理，自2022年1月起兼任公司董事会秘书；2025年1月起，担任Tuodao Medical(BVI)Limited、Tuodao Medical(HK)Limited、Tuodao Medical Limited 董事；2025年5月起，担任佗道医疗科技股份有限公司董事。2026年3月26日，张晋博先生辞去公司副总经理及董事会秘书职务。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
朱付云	南京瑞蓓创业投资管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年6月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
朱付云	上海浩德房地产开发有限公司	监事	2003年6月	
	江苏方睿医疗技术有限公司	监事	2012年9月	2025年9月
	南京辉益企业管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年5月	
	北京环凯科技有限公司	执行董事、经理	2019年8月	
	南京智跃企业管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年12月	
	南京先道企业管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年12月	
	Mercury ZFY Limited	董事	2021年10月	
	Vega ZFY Limited	董事	2022年6月	
	南京拓道企业咨询服务中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2023年2月	
	南京道今企业咨询服务中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2023年3月	
	Tuodao(Singapore) PTE.LTD.	董事	2022年8月	
姜杰 （已离任）	江苏智嘉网联科技有限公司	执行董事	2022年9月	2025年12月
	Mars JJ Limited	董事	2021年10月	
	亿嘉和（香港）有限公司	董事	2018年10月	
	江苏宁和智能交通科技有限公司	经理、董事	2023年10月	
汪超	Saturn WC Limited	董事	2021年10月	
	Yijiahe(BVI) Limited	董事	2021年10月	

郝俊华	广东亿嘉和科技有限公司	执行董事、经理	2018年11月	
	苏州亿嘉和机器人科技有限公司	执行董事	2020年7月	2025年3月
	深圳亿嘉和科技研发有限公司	执行董事、经理	2020年9月	
	南京亿嘉和国际贸易有限公司	董事	2025年9月	
江辉	深圳爱为客科技有限公司	董事	2024年11月	
	深圳市九运展示科技有限公司	监事	2018年3月	2025年12月
	深圳市友峰投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018年1月	2025年5月
	南京辉煌智行科技有限公司	执行董事	2023年3月	
苏中一	中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）	总咨询师、管理咨询部主任	2006年10月	
	中央财经大学	校外硕士生导师（兼职）	2000年9月	
	森特士兴集团股份有限公司	独立董事	2023年8月	
谢世朋	南京邮电大学	教授	2021年7月	
	南京昊眼晶睛智能科技有限公司	董事	2019年9月	
	南京影动医疗科技有限公司	执行董事	2024年4月	
	影聚（南京）医疗科技有限公司	董事	2024年10月	
	南京因果人工智能研究院有限公司	董事	2019年8月	2025年9月
	南京星遥科技有限公司	经理	2019年11月	
张骁（已离任）	山东新能泰山发电股份有限公司	独立董事	2020年5月	
	南京证券股份有限公司	独立董事	2024年11月	
王谦	深圳麟动具身科技有限公司	监事	2025年3月	2026年4月
王立杰	国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司	董事	2024年2月	2025年1月
	江苏宁和智能交通科技有限公司	董事	2023年10月27日	
严宝祥	南京祥逸兴企业管理有限公司（已注销）	执行董事	2018年10月	2026年4月
	国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司	董事	2019年11月	2025年1月
	江苏兆嘉科技有限公司	执行董事、经理	2022年8月	
	亿嘉和（扬州）智能科技有限公司	执行董事	2023年4月	

	南京泰融亿嘉和科技有限公司	执行董事、经理	2023年7月	
张晋博 (已离职)	Tuodao Medical(BVI)Limited	董事	2025年1月	
	Tuodao Medical Limited	董事	2025年1月	
	Tuodao Medical(HK)Limited	董事	2025年1月	
	佗道医疗科技有限公司	董事	2025年5月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的报酬由公司股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年4月18日，第四届董事会薪酬与考核委员会第三次会议审议通过了《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬及2026年度薪酬方案的议案》，并同意提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	独立董事实行固定津贴制，每位独立董事的津贴标准为12万元/年（税前）。公司董事长、原任副董事长因承担经营决策、运营管理等具体管理职能，在公司领取薪酬；其他兼任高级管理人员职务或其他岗位职务的非独立董事，根据所在具体岗位职务及考核情况领取薪酬，不另行计发董事薪酬或津贴；公司高级管理人员薪酬按其所任具体岗位职务及工作考核等情况核发。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	根据岗位及绩效考核结果支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，公司独立董事实行固定津贴制，不参与公司内部绩效评价；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期无薪酬递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内无止付追索情况。

注1：公司于2023年10月24日召开2023年第一次临时股东大会，审议通过了《关于购买董监高责任保险的议案》，同意公司为全体董事、监事及高级管理人员购买“董事、监事及高级管理人员责任保险”。根据上述股东会决议，公司于2023年11月购买董监高责任保险，保险期间：2023年11月29日-2024年11月28日，保险费价税合计180,000.00元；于2024年11月续买了董监高责任保险，保险期间：2024年11月29日-2025年11月28日，保险费价税合计198,000.00元。

元；于2025年11月续买了董监高责任保险，保险期间：2025年11月29日-2026年11月28日，保险费价税合计228,000.00元。

注2：公司于2025年9月10日召开第四届董事会第七次会议，并于2025年9月26日召开2025年第三次临时股东会，审议通过了《关于<亿嘉和科技股份有限公司2025年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施2025年员工持股计划（简称“本次员工持股计划”）。本次员工持股计划参与对象所涉及的公司董事、高级管理人员合计6人，分别为郝俊华、江辉、严宝祥、王立杰、王谦、张晋博（已离职），具体考核及实施情况按公司《2025年员工持股计划》相关规定执行。

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张骁	独立董事	离任	换届
谢世朋	独立董事	选举	/
姜杰	副董事长	离任	工作调动
王谦	职工董事	选举	/

注：公司原董事会秘书张晋博先生于2026年3月26日离职，在董事会秘书正式聘任前，暂由公司财务总监王立杰先生代为履行董事会秘书职责。

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

2024年1月31日，公司披露《2023年年度业绩预告》；2024年4月29日，公司披露《2023年年度业绩预告更正公告》；2024年4月30日，公司披露《2023年年度报告》，公司2023年年度实际业绩与首次预告业绩相比发生盈亏方向变化。就上述情况，2024年6月，上海证券交易所下发纪律处分决定书，对公司以及时任董事长朱付云、时任总经理汪超、时任财务总监王立杰、时任董事会秘书张晋博予以通报批评；2024年6月，中国证券监督管理委员会江苏监管局下发行政监管措施决定书，对公司和财务总监王立杰采取出具警示函的行政监管措施。公司已就相关问题进行了认真总结，汲取教训，切实加强相关人员对相关法律法规和规则制度的学习，进一步强化会计核算的严谨性，加强与会计师沟通，提升财务信息披露质量，严格遵循上市公司信息披露要求，提升公司信息披露的及时性和准确性，维护全体股东的合法权益。

#### (六) 其他

适用 不适用

#### 四、董事履行职责情况

##### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
朱付云	否	9	8	0	1	0	否	3
姜杰 (已离任)	否	3	3	1	0	0	否	1
郝俊华	否	9	9	0	0	0	否	5
江辉	否	9	9	9	0	0	否	5
苏中一	是	9	9	7	0	0	否	5
谢世朋	是	9	9	7	0	0	否	4
王谦	否	5	5	0	0	0	否	2
张骁 (已离任)	是	0	0	0	0	0	否	1

注：姜杰先生于 2025 年 5 月 30 日离任；张骁先生于 2025 年 1 月 9 日换届离任；谢世朋先生自 2025 年 1 月 9 日起担任公司独立董事；王谦先生自 2025 年 7 月 28 日起担任公司职工董事。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	9

##### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

##### (三) 其他

适用 不适用

#### 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	2025年1月1日至2025年1月9日：苏中一、张骁、朱付云 2025年1月9日至2025年7月28日：苏中一、谢世朋、朱付云 2025年7月28日至今：苏中一、谢世朋、王谦
提名委员会	2025年1月1日至2025年1月9日：苏中一、张骁、朱付云 2025年1月9日至今：苏中一、谢世朋、朱付云
薪酬与考核委员会	2025年1月1日至2025年1月9日：苏中一、张骁、朱付云 2025年1月9日至今：苏中一、谢世朋、朱付云
战略委员会	2025年1月1日至2025年5月30日：朱付云、郝俊华、姜杰 2025年5月30日至2025年7月28日：朱付云、郝俊华 2025年7月28日至今：朱付云、郝俊华、王谦

注：

2025年1月9日，公司完成董事会换届选举，张骁先生因换届离任，不再担任审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会委员职务；同日，选举谢世朋先生为审计委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员。

2025年5月30日，姜杰先生因个人工作调动原因辞去公司副董事长职务，同时辞去战略委员会委员职务。

2025年7月28日，公司对审计委员会成员进行调整，朱付云女士不再担任审计委员会委员，由职工董事王谦先生接任；同日，补选王谦先生为战略委员会委员。

**(二) 报告期内审计委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月9日	审议通过： 1、《关于聘任财务总监的议案》	审查拟聘任财务总监的个人资料、任职资格，以及前期履职情况等。	/
2025年4月15日	审议通过： 1、《关于公司<董事会审计委员会2024年度履职情况报告>的议案》； 2、《关于公司<2024年年度报告>全文及其摘要的议案》； 3、《关于公司<2024年度财务决算报告>的议案》； 4、《关于公司<2024年度内部控制评价报告>的议案》； 5、《关于<董事会审计委员会对2024年度会计师事务所履行监督职责情况报告>的议案》； 6、《关于公司2025年第一季度报告的议案》。	详细了解公司财务状况和经营情况，审议通过公司2024年年度报告、2024年度财务决算报告、公司2024年度内部控制评价报告、2025年第一季度报告等事项。	/
2025年7月	审议通过：	详细审查拟续聘审计	/

4 日	1、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》； 2、《关于修订<会计师事务所选聘制度>的议案》。	机构的执业资格和条件、2024 年度审计工作表现等情况，同意续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度审计机构，并同意提交董事会审议。	
2025 年 8 月 15 日	审议通过： 1、《关于公司<2025 年半年度报告>及其摘要的议案》	详细了解公司财务状况和经营情况，审议通过了公司 2025 年半年度报告。	/
2025 年 10 月 24 日	审议通过： 1、《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》	详细了解公司财务状况和经营情况，审议通过了公司 2025 年第三季度报告。	/

注：报告期内，公司董事会审计委员会除召开上表所列 5 次会议外，另就公司年度审计、募集资金管理相关事项召开专门沟通会，以了解相关工作的计划、进展或其他信息，并提出意见及要求，具体情况如下：

2025 年 1 月 9 日、2025 年 3 月 20 日、2025 年 4 月 10 日，审计委员会全体委员先后与公司财务部、年审会计师就 2024 年年度审计相关工作进行沟通；

2025 年 7 月 28 日，审计委员会全体委员与公司就 2025 年半年度经营情况以及半年度报告编制相关工作进行沟通；

2025 年 8 月 15 日，审计委员会全体委员与公司就募集资金存放与使用情况进行沟通；

2025 年 11 月 7 日，审计委员会全体委员与公司财务部、年审会计师就 2025 年年度审计相关工作进行沟通。

### (三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 9 日	审议通过： 1、《关于聘任公司高级管理人员的议案》	审查拟聘任高级管理人员的个人资料、任职资格，以及前期履职情况等。	/

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 15 日	审议通过： 1、《关于 2024 年度董事、高级管理人员薪酬的议案》	对 2024 年度董事、高级管理人员薪酬情况发表审议意见。	/
2025 年 9 月 9 日	审议通过： 1、《关于<亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》； 2、《关于<亿嘉和科技股份有限公司 2025 年	对公司 2025 年员工持股计划相关事项进行核查，并出具核查意见。	/

	员工持股计划管理办法>的议案》。	
--	------------------	--

**(五) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、 审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	391
主要子公司在职员工的数量	61
在职员工的数量合计	452
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	38
销售人员	41
技术人员	193
财务人员	10
行政人员	18
工程人员	56
其他人员	96
合计	452
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士	96
本科	248
大专	82
大专以下	26
合计	452

## (二) 薪酬政策

√适用 不适用

公司坚持以按劳分配为主、效率优先、兼顾公平的薪酬分配原则，实行以岗位工资为主的岗位薪酬制度，并实行薪酬分配形式多样性，将薪酬分配与企业经济效益和员工工作业绩挂钩，充分调动员工工作的积极性和责任心。在客观评价员工业绩、价值、贡献的基础上，实现个人薪酬与岗位价值相匹配，并通过薪酬和绩效管理、长短期激励结合的方式，提高员工工作热情、主动性，实现公司对人才的强效吸引和长效激励。

## (三) 培训计划

√适用 不适用

体系建设方面，公司大力倡导和实施学习型组织建设，健全学习激励目标，激发员工学习积极性；完善培训管理制度与流程，标准化管理培训运营，搭建实践学习平台，提升员工实践能力和创新意识；全面打通人才发展路径，持续充实人才梯队。同时构建系统化的人才培养体系，根据战略需求和岗位差异定制企业培训计划，由内部资深专家组成导师团队提供“一对一”专业指导，并鼓励员工参与行业前沿课程学习，持续提升团队技术实力。人才培养方面，公司通过管理赋能培训、后备梯队建设、管培生加速培养等定制化培养项目，加速组织文化与战略目标的深度协同。同时，公司围绕业务核心，通过全员综合素养赋能、新老员工“传帮带”等活动，强化员工成长型思维，构建系统化的人才培养体系。

## (四) 劳务外包情况

√适用 不适用

劳务外包的工时总数	0
劳务外包支付的报酬总额（万元）	0

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 不适用

一、报告期内，公司对《公司章程》进行了修订，并根据实际情况取消了利润分配政策中涉及的监事会相关职权。修订后《公司章程》中利润分配政策如下：

#### （一）利润分配原则

1、公司实行持续稳定的利润分配政策，公司的利润分配应重视投资者的合理投资回报，并兼顾公司长远利益和可持续发展。公司利润分配不得超过累计可供分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。

2、当符合本章程规定的条件时，公司原则上每年度进行一次利润分配，也可以根据盈利及公司资金需求等情况进行中期利润分配。

3、公司存在下列情形时，可以不进行利润分配：

(1)公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见；

(2) 公司期末资产负债率高于 70%；

(3) 公司当年度经营性现金流量净额或现金流量净额为负数；

(4) 公司当年度实现的可供分配利润为负数；

(5) 公司未来十二个月内存在重大资金支出或重大投资计划等事项（募集资金项目除外），进行现金分红将可能导致公司现金流无法满足公司经营或投资需要。重大资金支出或重大投资计划等事项是指：拟对外投资、收购资产或者购买资产累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且绝对值达到 5,000 万元；

(6) 出现不可抗力情形。

(二) 利润分配形式

公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配股利。

具备现金分红条件的，公司优先采用现金分红的利润分配方式。

根据公司现金流状况、业务成长性、每股净资产规模等真实合理因素，公司可以采用发放股票股利方式进行利润分配。

(三) 现金分红政策

1、在满足公司正常生产经营的资金需求、保证公司持续经营能力的前提下，如无特殊情况，公司应采取现金方式分配股利，每年现金分红不低于当期实现的可供分配利润（母公司报表口径）的 10%，或连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%（可分配利润是指合并报表归属于母公司的净利润）。公司在实施上述现金分配利润的同时，可以同时派发股票股利。

2、公司召开年度股东会审议年度利润分配方案时，可以审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等。年度股东会审议的下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于上市公司股东的净利润。董事会根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

3、董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情况，按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

(4) 公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。

#### (四) 股票股利

若公司经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益的，可以在满足上述现金分红之余，提出股票股利分配预案。

#### (五) 利润分配的决策程序

1、公司董事会结合公司具体经营数据、盈利规模、现金流量状况、发展阶段及当期资金需求，并结合股东（特别是中小股东）的意见，认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，提出年度或中期利润分配预案。

2、独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并予以披露。

3、利润分配预案经董事会过半数以上表决通过后，提交股东会审议。

4、利润分配方案经股东会以普通决议方式审议通过后实施。股东会对现金分红具体方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司应当根据证券交易所的有关规定提供网络或其他方式为投资者参加股东会提供便利。

5、审计委员会对董事会执行现金分红政策和股东回报规划以及是否履行相应决策程序和信息披露等情况进行监督。审计委员会发现董事会存在未严格执行现金分红政策和股东回报规划、未严格履行相应决策程序或未能真实、准确、完整进行相应信息披露的，应当发表明确意见，并督促其及时改正。

#### (六) 利润分配政策的调整

1、公司原则上每三年重新审阅一次利润分配政策，根据公司发展规划、经营状况、投资计划等情况，对公司正在实施的利润分配政策作出适当且必要的调整，以确定该段期间的股东回报规划。若公司未发生需调整利润分配政策的情形，则参照最近一次制定或修订的利润分配政策执行，不另行制定股东回报规划。

2、公司的利润分配政策不得随意变更，如因公司外部经营环境或者自身经营状况发生较大变化、公司重大投资计划需要等原因而确需调整利润分配政策的，应由公司董事会根据实际情况提出利润分配政策调整议案，并提请股东会审议通过。董事会拟定调整利润分配政策议案应以股东权益保护为出发点，并详细论证并说明调整原因，调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和上海证券交易所的有关规定。股东会应当安排网络投票方式为公众股东参加股东会提供便利，充分反映股东的要求和意愿。股东会审议调整利润分配政策事项时，须经出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上通过。

#### (七) 不予分红或扣减分红的特殊情况

1、当发生股东违规占用公司资金的情况时，公司在进行利润分配时，应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

2、当公司股东未依法履行其公开承诺时，公司在进行利润分配时，有权根据股东作出的承诺扣留该股东按其持股比例应分配的现金红利。

二、利润分配政策的执行情况：

公司于 2025 年 5 月 30 日召开 2024 年年度股东会，审议通过《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》，鉴于公司 2024 年度归属于上市公司股东的净利润为亏损，综合考虑公司财务状况、经营计划、经营情况、资金需求等因素，为保障公司稳健可持续发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司 2024 年度不进行利润分配。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 9 月 10 日，公司召开第四届董事会第七次会议，审议通过《关于变更回购股份用途的议案》《关于<亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法>的议案》《关于提请股东会授权董	上海证券交易所（www.sse.com.cn），《关于变更回购股份用途的公告》（公告编号：2025-057）、《亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）》、《亿嘉和科技股份有限公司

<p>事会办理公司 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》，同意公司对 2022 年回购的 2,599,038 股股份用途由“用于股权激励”变更为“用于实施员工持股计划或股权激励”，并将上述回购股份用于实施 2025 年员工持股计划，同意将本次员工持股计划事项提交公司股东会审议。</p>	<p>2025 年员工持股计划管理办法》及其他相关公告文件。</p>
<p>2025 年 9 月 15 日，江苏世纪同仁律师事务所出具《关于亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划的法律意见书》。</p>	<p>上海证券交易所（www.sse.com.cn），《江苏世纪同仁律师事务所关于亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划的法律意见书》。</p>
<p>2025 年 9 月 26 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过《关于&lt;亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）&gt;及其摘要的议案》、《关于&lt;亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法&gt;的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》。</p>	<p>上海证券交易所（www.sse.com.cn），《亿嘉和科技股份有限公司 2025 年第三次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-061）、《亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划》及其他相关公告文件。</p>
<p>根据参与对象实际认购和最终缴款的验资结果，本次员工持股计划首次授予部分实际参与认购的人员共计 60 人，实际缴纳的认购资金总额为 33,210,800 元，最终认购份额合计为 33,210,800 份，对应认购公司股份数量为 2,030,000 股。2025 年 11 月 18 日，前述 2,030,000 股股份已通过非交易过户的方式从公司回购专用证券账户（证券账户号码：B885314356）过户至“亿嘉和科技股份有限公司-2025 年员工持股计划”证券账户（证券账户号码：B887716384），过户价格为 16.36 元/股。</p>	<p>上海证券交易所（www.sse.com.cn），《亿嘉和科技股份有限公司关于 2025 年员工持股计划首次受让部分非交易过户完成的公告》（公告编号：2025-070）。</p>
<p>2025 年 11 月 27 日，2025 年员工持股计划第一次持有人会议审议通过《关于设立公司 2025 年员工持股计划管理委员会的议案》、《关于选举公司 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》、《关于授权公司 2025 年员工持股计划管理委员会办理员工持股计划相关事宜的议案》；同日召开 2025 年员工持股计划管理委员会第一次会议，选举产生管理委员会主任。</p>	<p>上海证券交易所（www.sse.com.cn），《亿嘉和科技股份有限公司 2025 年员工持股计划第一次持有人会议决议公告》（公告编号：2025-072）。</p>
<p>2026 年 3 月 23 日，公司召开 2025 年员工持股计划管理委员会第二次会议，审议通过了《关于 2025 年员工持股计划预留份额分配的议案》，同意公司对本次员工持股计划预留份额进行分配。根据参与对象实际认购和最终缴款的验资结果，本次员工持股计划预留部分实际参与认购的人员共计 37 人，实际缴纳的认购资金总额为 9,309,461.68 元，最终认购份额合计为 9,309,461.68 份，对应认购公司股份数量为 569,038 股。2026 年 4 月 1 日，前述 569,038 股公司股份已通过非交易过户的方式从公司回购专用证券账户（证券账户号码：B885314356）过户至“亿嘉和科技股份有限公司-2025 年员工持股计划”证券账户（证券账户号码：B887716384），过户价格为 16.36 元/股。</p>	<p>上海证券交易所（www.sse.com.cn），《亿嘉和科技股份有限公司关于 2025 年员工持股计划预留份额分配的公告》（公告编号：2026-009）、《关于 2025 年员工持股计划预留份额非交易过户完成的公告》（2026-011）。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责薪酬政策的制定、薪酬方案的审定。公司根据考核政策，并依据公司年度经营计划目标及实际完成情况，对公司高级管理人员实施考核，促使高级管理人员勤勉尽责。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司按照既有的内部控制制度在公司治理结构、机构设置、业务控制、人力资源管理、财务管理、内部审计、主要子公司管理、关联交易、对外担保、募集资金使用、对外投资、信息披露等方面进行了严格的管理。通过进一步优化公司组织架构、强化关键业务流程管控、完善主要业务和风险管理制度等方式，强化各部门人员的规范运作意识，增强了公司内部控制的力度，为公司规范运作提供合理保障。

具体实施情况详见公司于2026年4月29日刊登在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《亿嘉和科技股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》《子公司管理办法》《重大信息内部报告制度》等相关要求对子公司的经营管理、财务资金、信息披露、监督审计等方面，进行及时、有效地监督管理。报告期内，公司不存在子公司失去控制的现象。

报告期内，公司对外投资子公司相关情况详见“第三节 管理层讨论与分析”之“投资状况分析”。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

具体情况详见公司2026年4月29日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《亿嘉和科技股份有限公司2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	12.7	开展2025年藏区儿童研学公益项目
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	12.7	
惠及人数（人）	30	

具体说明

适用 不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	注一	注一	注一	是	注一	是	不适用	不适用
	其他	注二	注二	注二	是	注二	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	注三	注三	注三	是	注三	是	不适用	不适用
	解决关联交易	注四	注四	注四	是	注四	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	注五	注五	注五	是	注五	是	不适用	不适用
其他承诺	解决同业竞争	注六	注六	注六	是	注六	是	不适用	不适用

**注一：与首次公开发行相关的承诺**

公司董事长朱付云出具的承诺：

在承诺的股份锁定期结束后,本人在任职期间内每年转让的发行人股份数量将不超过本人直接持有发行人股份总数的 25%。如本人出于任何原因离职,则在离职后半年内,亦不转让或者委托他人管理本人直接持有的发行人的股份。另,在本人担任发行人董事、高级管理人员期间,本人将向发行人申报本人直接持有发行人股份数量及相应变动情况;本人直接持有发行人股份的持股变动申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件的规定。不论本人在发行人处的职务是否发生变化或者本人是否从发行人处离职,本人均会严格履行上述承诺。

**注二：首次公开发行,公司股东关于持股意向及减持意向的补充承诺**

根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》(中国证券监督管理委员会公告[2017]9号)、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》(上证发[2017]24号)等法律、法规、中国证监会规章、规范性文件以及证券交易所规则中关于股份减持的规定(以下简称“《减持规定》”)发行人股东补充承诺如下:

**1、发行人控股股东、实际控制人朱付云出具的承诺**

(1) 在符合《减持规定》的前提下,本人及本人一致行动人通过证券交易所集中竞价交易减持股份的,3个月内减持股份的总数合计不超过公司股份总数的1%;本人通过大宗交易减持股份的,在任意连续90日内减持股份的总数不超过公司股份总数的2%。

(2) 若拟减持发行人股票,通过证券交易所集中竞价交易减持股份的,本人将在首次卖出的15个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划,由证券交易所予以备案;通过其他方式减持股份的,本人将提前3个交易日予以公告。本人减持发行人股份将按照《减持规定》办理。

如届时中国证监会或证券交易所关于股份流通限制有新要求,本人承诺除遵守已出具的承诺外,还将遵循中国证监会或证券交易所的新要求。

如未履行上述承诺,本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行的具体原因,并向公司股东和社会公众投资者道歉;如因未履行上述承诺给公司或投资者造成损失的,将依法向公司或其他投资者赔偿相关经济损失。

**2、发行人股东南京瑞蓓出具的承诺**

(1) 在符合《减持规定》的前提下,本人/本单位通过证券交易所集中竞价交易减持股份的,3个月内减持股份的总数不超过公司股份总数的1%;本人/本单位通过大宗交易减持股份的,在任意连续90日内减持股份的总数不超过公司股份总数的2%。

(2) 若拟减持发行人股票，通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，本人/本单位将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案；通过其他方式减持股份的，本人/本单位将提前 3 个交易日予以公告。本人/本单位减持发行人股份将按照《减持规定》办理。

如届时中国证监会或证券交易所关于股份流通限制有新要求，本人/本单位承诺除遵守已出具的承诺函要求外，还将遵循中国证监会或证券交易所的新要求。

如未履行上述承诺，本人/本单位将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉；如因未履行上述承诺给公司或投资者造成损失的，将依法向公司或其他投资者赔偿相关经济损失。

### 3、发行人股东程敏出具的承诺

本人减持发行人股份将按照《减持规定》办理。若拟减持发行人股票，通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，本人将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案；通过其他方式减持股份的，本人将提前 3 个交易日予以公告。

如届时中国证监会或证券交易所关于股份流通限制有新要求，本人承诺除遵守本承诺函要求外，还将遵循中国证监会或证券交易所的相关要求。

如未履行上述承诺，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉；如因未履行上述承诺给公司或投资者造成损失的，将依法向公司或其他投资者赔偿相关经济损失。

### 注三：首次公开发行，避免同业竞争的承诺

#### 1、公司控股股东、实际控制人朱付云出具的承诺：

(1) 本人及本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业，目前均未以任何形式从事与发行人及其控股企业的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。

(2) 在发行人本次发行及上市后，本人及本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业，也不会：

1) 以任何形式从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；

2) 以任何形式支持发行人及其控股企业以外的其它企业从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；

3) 以其它方式介入任何与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动。

(3) 如本人及本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业将来不可避免地从事与发行人及其控股企业构成或可能构成竞争的业务或活动，本人将主动或在发行人提出异议后及时

转让或终止前述业务，或促使本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业及时转让或终止前述业务，发行人及其控股企业享有优先受让权。

(4) 除前述承诺之外，本人进一步保证：

- 1) 将根据有关法律法规的规定确保发行人在资产、业务、人员、财务、机构方面的独立性；
  - 2) 将采取合法、有效的措施，促使本人拥有控制权的公司、企业与其他经济组织不直接或间接从事与发行人相同或相似的业务；
  - 3) 将不利用发行人实际控制人的地位，进行其他任何损害发行人及其他股东权益的活动。
- 本人愿意对违反上述承诺及保证而给发行人造成的经济损失承担赔偿责任。

本人谨此确认：本承诺函在本人直接或间接持有发行人 5%及以上股份的期间内持续有效，并不可撤销；如法律另有规定，造成上述承诺的某些部分无效或不可执行时，不影响本人在本函项下的其它承诺。

## 2、公开发行前持股 5%以上的股东南京瑞蓓、张静出具的承诺

(1) 本人/本单位及本人/本单位所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业，目前均未有以任何形式从事与发行人及其控股企业的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。

(2) 在发行人本次发行及上市后，本人/本单位及本人/本单位所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业，也不会：

- 1) 以任何形式从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；
- 2) 以任何形式支持发行人及其控股企业以外的其它企业从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；
- 3) 以其它方式介入任何与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动。

(3) 如本人/本单位及本人/本单位所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业将来不可避免地从事与发行人及其控股企业构成或可能构成竞争的业务或活动，本人/本单位将主动或在发行人提出异议后及时转让或终止前述业务，或促使本人/本单位所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业及时转让或终止前述业务，发行人及其控股企业享有优先受让权。

(4) 除前述承诺之外，本人/本单位进一步保证：

- 1) 将根据有关法律法规的规定确保发行人在资产、业务、人员、财务、机构方面的独立性；
- 2) 将采取合法、有效的措施，促使本人/本单位拥有控制权的公司、企业与其他经济组织不直接或间接从事与发行人相同或相似的业务；

本人/本单位愿意对违反上述承诺及保证而给发行人造成的经济损失承担赔偿责任。

本人/本单位谨此确认：本承诺函在本人/本单位直接或间接持有发行人 5%及以上股份的期间

内持续有效，并不可撤销；如法律另有规定，造成上述承诺的某些部分无效或不可执行时，不影响本人/本单位在本函项下的其它承诺。

#### **注四：首次公开发行，避免、减少和规范关联交易的承诺**

公司控股股东、实际控制人朱付云及其原一致行动人张静<sup>[注]</sup>，首次公开发行前持股超过 5%的股东南京瑞蓓，分别出具《关于减少和规范关联交易的承诺函》：

1、除发行人本次发行及上市申报的经审计财务报告披露的关联交易（如有）以外，本人/本单位以及本人/本单位所控制的其他企业与发行人之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会有关规定应披露而未披露的关联交易。

2、本人/本单位将尽量避免本人/本单位以及本人/本单位所控制的其他企业与发行人发生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。

3、本人/本单位及本人/本单位的关联方将严格遵守发行人《公司章程》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本人/本单位承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过对发行人行使不正当股东权利损害发行人及其他股东的合法权益。

4、如违反上述承诺给发行人造成损失的，本人/本单位愿意对违反上述承诺及保证而给发行人造成的经济损失承担赔偿责任。

5、本承诺函在本人/本单位直接或间接持有发行人 5%及以上股份的期间内持续有效，并不可撤销。

**注：朱付云女士与股东张静女士于公司首次公开发行股票并上市前签署了《一致行动人协议》并于 2021 年 7 月续签。2024 年 6 月 11 日，上述《一致行动人协议》有效期届满，朱付云女士与张静女士经充分沟通，该协议到期后不再续签，双方解除一致行动关系。具体详见公司于 2024 年 6 月 13 日披露的《关于公司控股股东、实际控制人<一致行动人协议>到期终止暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2024-022）。**

#### **注五：非公开发行，避免与发行人同业竞争的承诺**

公司控股股东、实际控制人朱付云及其原一致行动人张静出具的承诺：

1、本人及本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业，目前均未以任何形式从事与发行人及其控股企业的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。

2、在发行人本次发行及上市后，本人及本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业，也不会：

（1）以任何形式从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；

(2)以任何形式支持发行人及其控股企业以外的其它企业从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；

(3)以其它方式介入任何与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动。

3、如本人及本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业将来不可避免地从事与发行人及其控股企业构成或可能构成竞争的业务或活动，本人将主动或在发行人提出异议后及时转让或终止前述业务，或促使本人所控制的、除发行人及其控股企业以外的其它企业及时转让或终止前述业务，发行人及其控股企业享有优先受让权。

4、除前述承诺之外，本人进一步保证：

(1)将根据有关法律法规的规定确保发行人在资产、业务、人员、财务机构方面的独立性；

(2)将采取合法、有效的措施，促使本人拥有控制权的公司、企业与其他经济组织不直接或间接从事与发行人相同或相似的业务；

(3)将不利用发行人实际控制人的地位，进行其他任何损害发行人及其他股东权益的活动。本人愿意对违反上述承诺及保证而给发行人造成的经济损失承担赔偿责任。

本人谨此确认：本承诺函在本人直接或间接持有发行人5%及以上股份的期间内持续有效，并不可撤销；如法律另有规定，造成上述承诺的某些部分无效或不可执行时，不影响本人在本函项下的其它承诺。

#### **注六：关于公司与关联方浩德科技股份有限公司避免同业竞争的承诺**

公司与关联方浩德科技股份有限公司（以下简称“浩德科技”）签订《避免同业竞争承诺函》，承诺内容如下：

1、自本承诺函签署之日起，双方（相对于亿嘉和而言，对方指浩德科技及其实际控制人控制的其他企业，二者互为对方；相对于浩德科技而言，对方指亿嘉和及其实际控制人控制的其他企业，二者互为对方）均不在中国境内外从事或参与任何与对方主营业务构成竞争的业务及活动；将不直接或间接拥有与对方主营业务相竞争业务的任何经济实体、机构、经济组织的权益，包括但不限于：

(1)亿嘉和及其实际控制人控制的其他企业不从事或参与任何与建筑智能化（除机器人产品安装及配套工程以外）、数据中心建设领域相关的业务及活动，及与该等业务相关的运维服务所需的机器人（即自动执行工作的机器装置和系统，下同）及无人机产品的研发、生产与销售，将不直接或间接拥有与浩德科技及浩德科技控制的公司相竞争业务的任何经济实体、机构、经济组织的权益；

(2)浩德科技及其实际控制人控制的其他企业不从事或参与电力、消防、轨道交通、医疗等行业特种机器人、无人机产品的研发、生产及销售（建筑智能化及数据中心基础设施相关运维服务所需的除外），将不直接或间接拥有与亿嘉和及亿嘉和控制的公司相竞争业务的任何经济实体、

机构、经济组织的权益。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	96.00
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈莉、谢谦
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	陈莉（2年）、谢谦（2年）
境外会计师事务所名称	/
境外会计师事务所报酬	/
境外会计师事务所审计年限	/

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）	20.00
财务顾问	/	/
保荐人	华泰联合证券有限责任公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年7月28日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议通过《关于续聘2025年度审

计机构的议案》，为保持公司审计工作的连续性并保证审计工作质量，同意续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告审计机构及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及其控股股东不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2024年11月15日，公司召开第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于投资设立控股子公司暨关联交易的议案》，同意公司与关联自然人江辉女士、张静女士共同出资人民币1,000万元设立控股子公司“深圳爱为客科技有限公司”。其中，公司以自有资金认缴出资人民币670万元，占标的公司注册资本的67%；江辉女士认缴出资人民币230万元，占标的公司注册资本的23%；张静女士认缴出资人民币100万元，占标的公司注册资本的10%。具体内容详见公司于2024年11月16日披露的《关于投资设立控股子公司暨关联交易的公告》（公告编号：2024-055）。

2024年11月20日，深圳爱为客科技有限公司注册成立。

2025年3月，公司对外转让了12%股权，张静对外转让了全部股权，爱为客变更后的股权结构为：公司持股55%，江辉女士持股23%，深圳爱为客创业投资合伙企业（有限合伙）及其他自然人股东合计持股22%，爱为客仍为公司控股子公司。上述行政变更登记手续于2025年3月25日办理完毕。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四)关联债权债务往来

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

#### (六)其他

适用 不适用

##### 1、关于向参股子公司佗道医疗出租房产的关联交易

2024年4月29日，公司召开第三届董事会第二十次会议、第三届监事会第十六次会议，审议通过《关于出租房产暨关联交易的议案》，同意公司与佗道医疗签订《房屋租赁合同》（原租赁合同），将公司位于南京市雨花台区铁心桥街道创思路5号2幢4层、6层、7层、8层的自有房产出租给佗道医疗，租赁总面积：11,898.40平方米，租赁期限：2024年6月1日至2025年5月31日，租金总额人民币11,812,731.52元。上述租金中包含房屋租金、公司提供给佗道医疗使用的设施设备费用、租赁区域的水费、停车位费用、公司对园区及楼宇公共区域和公共设施的管理费等；租赁区域的电费及分摊电费由佗道医疗承担。具体内容详见公司于2024年4月30日披露的《关于出租房产暨关联交易的公告》（公告编号：2024-013）。

佗道医疗因经营需要需增加租赁区域。2025年3月28日，公司召开第四届董事会第二次会议、第四届监事会第二次会议，审议通过《关于出租房产暨关联交易的议案》，同意将原租赁合同于2025年4月1日提前终止，双方于2025年4月1日起就新的租赁区域及相关租赁条件重新签订《房屋租赁合同》。本次佗道医疗增加租赁区域后，公司向佗道医疗出租的房屋为南京市雨花台区铁心桥街道创思路5号2幢1层、3层至11层，面积共计26,935.34平方米，租赁期限1年（自2025年4月1日至2026年3月31日），租金共计22,399,428.72元。上述租金中包含房屋租金、甲方提供给乙方使用的设施设备费用、停车位费用，不包含水费、电费、物业管理费以及其他应由乙方自行承担的费用。具体内容详见公司于2025年4月1日披露的《关于出租房产暨关联交易的公告》（公告编号：2025-011）。

##### 2、关于参股子公司佗道医疗股权重组相关补充协议的关联交易

2024年10月30日，公司召开第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议，审议通过了《关于签订参股子公司股权重组相关补充协议暨关联交易的议案》，同意：公司与

Tuodao Medical (HK) Limited (开曼佗道的全资孙公司, 简称“香港佗道”) 签订股权转让补充协议, 将佗道医疗于 2021 年底搭建境外红筹架构进行股权重组时所涉股权转让对价由 0 元/1 元注册资本变更为 1.50 元/1 元注册资本。上述股权转让对价调整后, 香港佗道需向公司补充支付股权转让价款人民币 7,650 万元。同时, 本次会议经审议同意: 为满足上述香港佗道支付股权转让款的资金需求, 公司将向全资子公司 Yijiahe (BVI) Limited (简称“BVI 亿嘉和”) 相应增加投资人民币 7,650 万元, BVI 亿嘉和将该资金用于与 Tuodao Medical Limited (简称“开曼佗道”) 的其他股东根据各自持股比例以同等对价共同向开曼佗道增加投资, 开曼佗道收到各股东方投资款后, 再由其全资孙公司香港佗道按补充协议约定支付股权转让款。

具体内容详见公司于 2024 年 10 月 31 日披露的《关于签订参股子公司股权重组相关补充协议暨关联交易的公告》(公告编号: 2024-046)。

报告期内, 公司已完成向 BVI 亿嘉和增加投资共计人民币 7,650 万元, BVI 亿嘉和亦已将该资金用于向开曼佗道增加投资。开曼佗道收到上述投资款后, 公司已于 2025 年 11 月 28 日收到开曼佗道全资孙公司香港佗道向公司一次性支付的股权转让款人民币 7,650 万元。香港佗道已对公司完成前述《补充协议》约定的全部股权转让价款支付义务。

具体内容详见公司于 2025 年 11 月 29 日披露的《关于参股子公司股权重组相关补充协议暨关联交易的进展公告》(公告编号: 2025-073)。

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、托管情况

适用 不适用

##### 2、承包情况

适用 不适用

##### 3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	中低风险	33,565	0
券商理财产品	中低风险	12,441	0

注：“未到期余额”指报告期内委托理财的资金，截至 2025 年 12 月 31 日尚未到期的余额。

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
苏州银行股份有限公司南京分行	银行理财产品	保本浮动收益型（可转让大额存单）	4,000	2023 年 3 月 31 日	2026 年 3 月 31 日	大额存单	否	402.006667	0	/
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	不保证一定盈利，也不保证最低收益	2,000	2024 年 1 月 24 日		华泰 WEFUND 定制 FOF177 号	否	40.534	41	/

平安银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	8,000	2025年12月15日	2026年4月1日	结构性存款	否	50.421918	0	/
中信银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	6,000	2025年12月4日	2026年1月7日	结构性存款	否	9.221918	0	/
中信银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	4,000	2025年12月15日	2026年1月14日	结构性存款	否	5.589041	0	/
苏州银行股份有限公司	银行理财产品	非保本开放式净值型	5,000	2025年12月30日	2026年1月6日	HX24012070A	否	1.160435	0	/
苏州银行股份有限公司	银行理财产品	非保本开放式净值型	1,000	2025年12月30日	2026年1月6日	HYTT203E	否	0.254571	0	/
苏州银行股份有限公司	银行理财产品	固定收益型	5,565	2025年12月30日	2026年1月6日	7天通知存款	否	0.898129	0	/
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	不保证一定盈利，也不保证最低收益	100	2025年4月3日		华泰金陵优选FOF368号	否		100	/
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	不保证一定盈利，也不保证最低收益	1,800	2025年7月9日		省心享-华泰金陵优选FOF188号	否		1,800	/
国泰海通证券股份有限公司	券商理财产品	固定收益型	4,000	2025年12月2日		国泰君安天悦宝丰盈3号	否		4,000	/
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	不保证一定盈利，也不保证最低收益	3,000	2025年12月12日		省心享-华泰 WEFUND 企业家私享 FOF396号	否		3,000	/
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	不保证一定盈利，也不保证最低收益	3,500	2025年12月19日		省心享-华泰 WEFUND 企业家私享	否		3,500	/

						FOF396 号				
--	--	--	--	--	--	----------	--	--	--	--

注 1：上表仅列明截至 2025 年 12 月 31 日尚未到期收回的委托理财情况；

注 2：报告期内公司委托理财资金的本金及收益均按期到账，不存在提前或逾期赎回的情况。

其他情况

适用 不适用

### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

## 2、委托贷款情况

### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年4月1日	70,773.78	69,746.56	69,746.56	0	60,512.24	0	86.76	0	6,889.67	9.88	0
合计	/	70,773.78	69,746.56	69,746.56	0	60,512.24	0	86.76	0	6,889.67	/	0

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的原因	本年实现的效益 [注3]	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额 [注2]
向特定对象发行股票	特种机器人研发及产业化项目-室内轮式智能巡检机器人研发及产业化项目	研发	是	否	16,867.92	1,745.37	13,069.84	77.48	2025年6月	是	否	注2	不适用	否		
	特种机器人研发及产业化项目-室内智能巡检操作机器人研发及产业化项目	研发	是	否	20,025.93	2,272.01	17,545.96	87.62	2025年6月	是	否	注2	不适用	否		
	特种机器人研发及产业化项目-消防搜救机器人研发及产业化项目	研发	是	否	25,279.92	2,872.29	22,323.65	88.31	2025年6月	是	否	注2	不适用	否		
	补充流动资金[注1]	补充还贷	是	否	7,572.79	-	7,572.79	100	不适用	是	是	不适用	不适用	否		不适用
合计	/	/	/	/	69,746.56	6,889.67	60,512.24	/	/	/	/	/	/	/	/	

注 1：非公开发行募投项目补充流动资金 8,600 万元中，包含了应付非公开发行股票的发行费用，故此处按扣除发行费用后净额 7,572.79 万元进行列

示。

注 2：非公开发行募投项目已于 2025 年 6 月达到预定可使用状态。

公司分别于 2025 年 12 月 3 日召开第四届董事会第九次会议、于 2025 年 12 月 19 日召开 2025 年第四次临时股东会，审议通过了《关于非公开发行股票募集资金项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将非公开发行股票募集资金项目结项，并将节余募集资金永久性补充公司流动资金。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 4 日披露的《关于非公开发行股票募集资金项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-074）。

截至 2025 年 12 月 29 日，公司已将非公开发行股票募集资金节余金额 13,738.90 万元（含理财、利息收入金额以及尚未结算支付的项目款）全部转入公司自有资金账户，并已完成上述所有非公开发行股票募集资金专项账户的销户手续。项目部分合同尾款、质保款等因相关款项支付周期相对较长，节余募集资金补充流动资金后，公司后续将根据相关合同约定及实际履约情况以自有资金结算项目款项。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 30 日披露的《关于非公开发行股票募集资金专户销户完成的公告》（公告编号：2025-081）。

注 3：截至 2025 年末，因特种机器人研发及产业化项目投入使用时间较短，故不适用效益的核算。

## 2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

## 3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

## (三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月25日	17,000	2025年4月30日	2026年4月29日	0	否

其他说明

公司于2025年4月25日召开第四届董事会第三次会议、第四届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用部分闲置非公开发行股票募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用总额不超过17,000万元人民币的闲置非公开发行股票募集资金进行现金管理，有效期为十二个月，自2025年4月30日起至2026年4月29日。在上述额度及有效期内，资金可循环滚动使用。

非公开发行股票募集资金项目已于2025年12月结项，截至2025年12月29日，公司已将非公开发行股票募集资金节余金额13,738.90万元（含理财、利息收入金额以及尚未结算支付的项目款）全部转入公司自有资金账户。

4、 其他

适用 不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

适用 不适用

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）认为：公司《2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》及交易所的相关规定编制，公允反映了公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况。

保荐人华泰联合证券认为：2025年度，亿嘉和严格执行募集资金专户存储制度，有效执行三方监管协议，募集资金使用情况与已披露情况一致，募集资金使用不存在重大违反相关法律法规的情形。保荐人对亿嘉和2025年度募集资金存放与实际使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行 新股	送 股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售 条件股份									
1、国家持 股									
2、国有法 人持股									
3、其他内 资持股									
其中：境内 非国有法 人持股									
境内自然 人持股									
4、外资持 股									
其中：境外 法人持股									
境外自然 人持股									
二、无限售 条件流通 股份	206,490,816	100				-960,396	-960,396	205,530,420	100
1、人民币 普通股	206,490,816	100				-960,396	-960,396	205,530,420	100
2、境内上 市的外资 股									
3、境外上 市的外资 股									
4、其他									
三、股份总 数	206,490,816	100				-960,396	-960,396	205,530,420	100

## 2、股份变动情况说明

适用 不适用

2022年8月，公司实施股份回购计划，通过集中竞价交易方式累计回购股份960,396股。根据回购方案，回购的股份将在披露回购结果暨股份变动公告12个月后采用集中竞价交易方式予以出售，并在披露回购结果暨股份变动公告后三年内完成出售。若公司未能将回购的股份在回购结果暨股份变动公告后三年内转让完毕，则依法履行减少注册资本的程序，未转让股份将被注销。

鉴于前述已回购股份存续期即将期满三年，公司分别于2025年7月11日召开第四届董事会第四次会议、于2025年7月28日召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》，同意根据相关规定将存放于公司回购专用证券账户中的960,396股股份进行注销。具体详见公司分别于2025年7月12日、2025年7月29日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》的《关于注销回购股份、减少注册资本并修订<公司章程>的公告》（公告编号：2025-038）、《2025年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-043）。前述回购股份已于2025年8月13日完成回购注销。具体详见公司于2025年8月13日披露的《关于部分回购股份注销实施暨股份变动的公告》（公告编号：2025-048）。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司分别于2025年7月11日召开第四届董事会第四次会议、于2025年7月28日召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》，同意将960,396股回购股份进行注销。公司已于2025年8月13日注销上述回购股份，本次注销完成后，公司总股本由206,490,816股变更为205,530,420股。具体详见公司于2025年8月13日披露的《关于部分回购股份注销实施暨股份变动的公告》（公告编号：2025-048）。

若不考虑上述变动，2025年度每股收益为-0.20元，每股净资产为10.45元；变动后，2025年度每股收益为-0.21元，每股净资产为10.49元。

## 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**

适用 不适用

公司分别于2025年7月11日召开第四届董事会第四次会议、于2025年7月28日召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》，同意将2022年度回购的960,396股股份进行注销。公司于2025年8月13日注销上述回购股份，本次注销完成后，公司总股本由206,490,816股变更为205,530,420股。上述股份注销引起的公司股份总数变动对公司资产和负债结构无重大影响。

**(三) 现存的内部职工股情况**

适用 不适用

**三、股东和实际控制人情况**

**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	24,454
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	23,848
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

**(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表**

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持 股数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状态	数量	
朱付云	0	49,145,400	23.91	0	质押	14,300,000	境内自然人
南京瑞蓓创业投资管理 中心(有限合伙)	0	25,500,700	12.41	0	无	0	其他
浙江君弘资产管理有限 公司-君弘钱江二十六 期私募证券 投资基金	-1,462,300.00	10,720,700	5.22	0	无	0	其他

江苏华泰战略新兴产业投资基金(有限合伙)	-2,383,605.00	4,239,609	2.06	0	未知	-	其他
张静	-5,055,304.00	3,920,696	1.91	0	无	0	境内自然人
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	2,945,325.00	3,859,131	1.88	0	未知	-	其他
上海磐晟私募基金管理有限公司—添福利私募证券投资基金磐晟十四期	-	3,000,000	1.46	0	未知	-	其他
亿嘉和科技股份有限公司—2025年员工持股计划	2,030,000	2,030,000	0.99	0	无	0	其他
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	1,302,500	1,615,780	0.79	0	未知		其他
香港中央结算有限公司	366,845.00	1,124,340	0.55	0	未知		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
朱付云	49,145,400	人民币普通股	49,145,400				
南京瑞蓓创业投资管理中心（有限合伙）	25,500,700	人民币普通股	25,500,700				
浙江君弘资产管理有限公司—君弘钱江二十六期私募证券投资基金	10,720,700	人民币普通股	10,720,700				
江苏华泰战略新兴产业投资基金（有限合伙）	4,239,609	人民币普通股	4,239,609				
张静	3,920,696	人民币普通股	3,920,696				
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	3,859,131	人民币普通股	3,859,131				

上海磐晟私募基金管理有限公司—添福利私募证券投资基金磐晟十四期	3,000,000	人民币普通股	3,000,000
亿嘉和科技股份有限公司—2025 年员工持股计划	2,030,000	人民币普通股	2,030,000
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	1,615,780	人民币普通股	1,615,780
香港中央结算有限公司	1,124,340	人民币普通股	1,124,340
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，南京瑞蓓为朱付云女士实际控制的企业。除此之外，公司未知上述股东是否存在其他关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：因股东“上海磐晟私募基金管理有限公司—添福利私募证券投资基金磐晟十四期”的普通账户、信用账户持股不在公司本报告期初的前 200 名股东名册之列，公司无法计算其在报告期内的增减变动情况。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、 法人**

适用 不适用

**2、 自然人**

适用 不适用

姓名	朱付云
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否

主要职业及职务	公司董事长
---------	-------

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

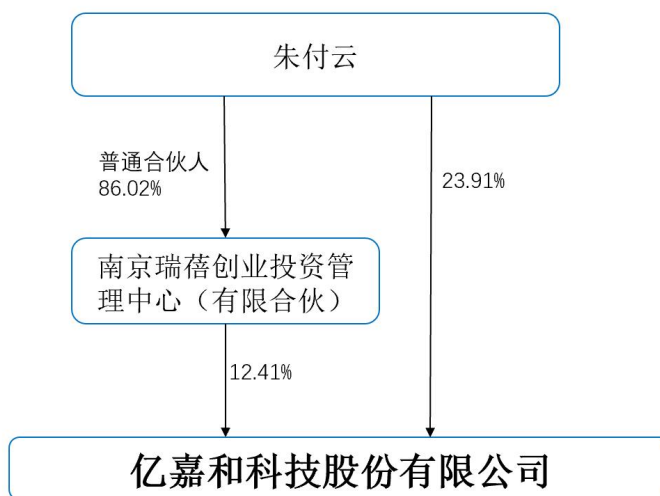
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	朱付云
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

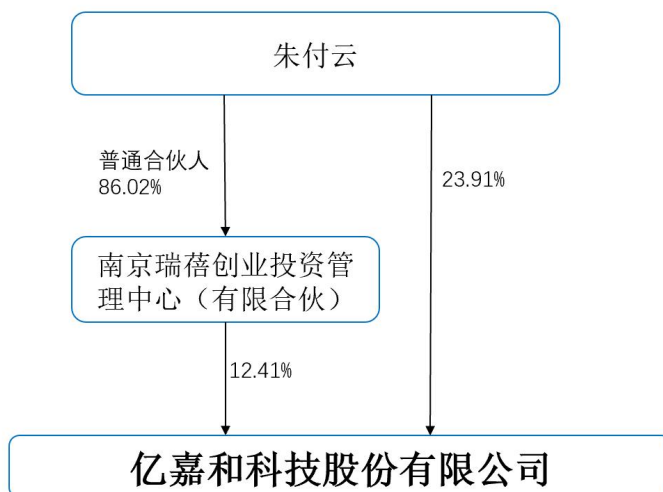
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或 法定代表人	成立日期	组织机构 代码	注册资本	主要经营业务或 管理活动等情况
南京瑞蓓创业 投资管理中心 （有限合伙）	朱付云	2015年6月4日	9132010033 9291492D	/	创业投资
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

## 审计报告

天衡审字(2026)01161号

亿嘉和科技股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了亿嘉和科技股份有限公司（以下简称亿嘉和公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了亿嘉和公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于亿嘉和公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

如合并财务报表附注五、40所示，2025年度亿嘉和公司营业收入为55,058.74万元，较上年度下降5.91%。关于收入确认的会计政策详见合并财务报表附注三、31。营业收入是亿嘉和公司的关键业绩指标之一，对财务报表影响重大，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确

认的固有风险。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。

## 2. 审计应对

我们了解和评价了亿嘉和公司与营业收入确认有关的关键内部控制设计的有效性，并对客户验收及收入确认等关键控制执行的有效性进行测试；选取样本检查销售合同，识别与商品所有权上的风险和报酬转移、控制权转移相关的合同条款，评价收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；对营业收入以及毛利情况实施分析程序，判断销售收入和毛利率变动的合理性；对本年的收入交易选取样本，核对至销售合同、发货记录、销售发票、验收记录、出口报关单等支持性文件，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本检查客户验收记录或出口报关单、核对销售合同，确认公司的收入确认是否记录于恰当的会计期间；对报告期记录的客户选取样本，对其交易金额和往来款项进行函证，以评价收入确认的真实性。

### (二) 应收账款预期信用损失计提

#### 1. 事项描述

截至2025年12月31日，亿嘉和公司应收账款余额为56,710.71万元，坏账准备余额为11,000.35万元，账面价值较高。由于应收账款金额重大，应收账款预期信用损失的计提需要管理层识别已发生减值的项目和客观证据、评估预期未来可获取的现金流量并确定其现值，涉及管理层运用重大会计估计和判断，且应收账款对于财务报表具有重要性，因此我们将应收账款预期信用损失计提确定为关键审计事项。

#### 2. 审计应对

我们评估和测试了亿嘉和公司与应收账款预期信用损失相关内部控制设计和运行的有效性；分析了应收账款预期信用损失计提会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单项评估信用减值的判断等；复核了亿嘉和公司用来计算预期信用损失率的历史信用损失经验数据及关键假设的合理性，从而评估管理层对应收账款的信用风险评估和识别的合理性；对单项计提的应收账款独立复核其可收回性，检查了管理层评估时所依据资料的恰当性；分析了亿嘉和公司应收账款账龄明细表，通过执行应收账款函证及检查期后回款等程序评价应收账款坏账准备计提的合理性；对坏账准备计提进行了重新计算；复核了管理层在财务报表附注中对应收账款预期信用损失披露的恰当性。

## 四、其他信息

亿嘉和公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估亿嘉和公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算亿嘉和公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督亿嘉和公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对亿嘉和公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致亿嘉和公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就亿嘉和公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合

理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·南京

2026年4月28日

中国注册会计师：陈莉  
(项目合伙人)

中国注册会计师：谢谦

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：亿嘉和科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		519,176,935.43	289,513,342.59
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		364,785,641.93	272,381,811.75
衍生金融资产			
应收票据		130,938,236.90	52,981,312.52
应收账款		457,103,616.96	583,876,715.11
应收款项融资		42,793,995.67	41,003,090.49
预付款项		21,329,143.71	12,142,347.19
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		46,411,471.46	50,236,219.08
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		212,143,282.52	159,432,230.52
其中：数据资源			
合同资产		35,950,063.06	66,628,714.89
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		43,748,277.78	185,765,106.28
其他流动资产		14,456,066.26	19,720,076.76
流动资产合计		1,888,836,731.68	1,733,680,967.18
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		14,754,775.89	310,418,270.53
长期股权投资		2,351,867.46	1,043,131.51
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		226,312,682.58	
固定资产		797,412,015.96	510,836,550.17
在建工程		32,436,273.62	560,893,022.13
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,201,629.44	7,819,890.78
无形资产		90,331,493.39	127,027,140.95
其中：数据资源			
开发支出		4,855,544.03	

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		9,155,609.79	10,970,816.69
递延所得税资产		60,315,964.92	69,644,993.66
其他非流动资产		3,913,308.42	44,081,937.05
非流动资产合计		1,245,041,165.50	1,642,735,753.47
资产总计		3,133,877,897.18	3,376,416,720.65
<b>流动负债：</b>			
短期借款		385,215,752.78	343,770,026.75
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		361,563,947.81	442,011,195.17
预收款项			
合同负债		58,613,039.78	52,464,812.08
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		29,438,289.67	39,811,062.29
应交税费		13,011,660.74	6,474,502.67
其他应付款		68,187,558.37	193,218,855.13
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,050,863.19	89,410,315.04
其他流动负债		29,423,588.25	11,893,884.01
流动负债合计		946,504,700.59	1,179,054,653.14
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,336,052.81	5,793,129.15
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		21,724,209.61	17,858,747.07
递延收益		6,275,000.00	6,275,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		30,335,262.42	29,926,876.22
负债合计		976,839,963.01	1,208,981,529.36
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			

实收资本（或股本）		205,530,420.00	206,490,816.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,105,200,109.25	1,196,847,860.46
减：库存股		22,112,943.88	151,507,736.09
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		111,037,643.81	111,037,643.81
一般风险准备			
未分配利润		754,944,955.09	796,504,980.75
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,154,600,184.27	2,159,373,564.93
少数股东权益		2,437,749.90	8,061,626.36
所有者权益（或股东权益）合计		2,157,037,934.17	2,167,435,191.29
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,133,877,897.18	3,376,416,720.65

公司负责人：汪超

主管会计工作负责人：王立杰

会计机构负责人：金玉敏

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：亿嘉和科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		360,650,037.16	175,885,822.64
交易性金融资产		364,785,641.93	272,381,811.75
衍生金融资产			
应收票据		130,788,236.90	51,207,639.52
应收账款		533,595,133.33	673,049,804.83
应收款项融资		42,793,995.67	37,481,665.09
预付款项		16,322,551.25	46,837,831.27
其他应收款		68,326,624.89	34,321,595.41
其中：应收利息			
应收股利			
存货		193,245,469.77	107,140,278.01
其中：数据资源			
合同资产		33,306,018.89	53,737,195.52
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		43,748,277.78	185,765,106.28
其他流动资产		6,397,151.80	2,695,130.34
流动资产合计		1,793,959,139.37	1,640,503,880.66
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		14,754,775.89	310,418,270.53
长期股权投资		448,440,756.97	396,592,666.62

其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		226,312,682.58	
固定资产		794,069,723.32	496,690,893.52
在建工程			543,273,673.54
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			2,614,992.38
无形资产		64,272,419.29	95,439,525.99
其中：数据资源			
开发支出		4,855,544.03	
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		9,155,609.79	10,970,816.69
递延所得税资产		48,461,175.43	44,276,104.88
其他非流动资产		3,913,308.42	43,829,442.67
非流动资产合计		1,614,235,995.72	1,944,106,386.82
资产总计		3,408,195,135.09	3,584,610,267.48
<b>流动负债：</b>			
短期借款		295,199,252.78	343,770,026.75
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		50,000,000.00	
应付账款		351,387,211.77	395,971,169.60
预收款项			
合同负债		56,826,069.80	42,361,374.31
应付职工薪酬		25,539,325.73	32,431,913.30
应交税费		10,506,085.62	4,081,141.91
其他应付款		67,688,702.02	183,947,643.97
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			87,804,232.03
其他流动负债		29,511,529.63	11,893,884.01
流动负债合计		886,658,177.35	1,102,261,385.88
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			1,878,537.87
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		20,898,436.98	17,858,747.07
递延收益		5,000,000.00	5,000,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		25,898,436.98	24,737,284.94

负债合计		912,556,614.33	1,126,998,670.82
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		205,530,420.00	206,490,816.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,105,200,109.25	1,196,847,860.46
减：库存股		22,112,943.88	151,507,736.09
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		110,997,157.27	110,997,157.27
未分配利润		1,096,023,778.12	1,094,783,499.02
所有者权益（或股东权益）合计		2,495,638,520.76	2,457,611,596.66
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,408,195,135.09	3,584,610,267.48

公司负责人：汪超

主管会计工作负责人：王立杰

会计机构负责人：金玉敏

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		550,587,437.09	585,164,647.52
其中：营业收入		550,587,437.09	585,164,647.52
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		614,880,245.43	694,564,135.34
其中：营业成本		353,376,507.22	393,474,794.28
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		11,409,970.99	7,985,098.76
销售费用		52,054,707.15	55,191,555.75
管理费用		110,169,281.72	108,118,468.60
研发费用		85,316,950.24	120,392,493.96
财务费用		2,552,828.11	9,401,723.99
其中：利息费用		9,762,949.01	14,226,525.55
利息收入		1,752,121.12	4,209,556.29
加：其他收益		484,083.19	3,668,594.77
投资收益（损失以“-”号填列）		23,032,657.81	-65,334,660.79
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,271,264.05	-51,073,663.31
以摊余成本计量的金融资产终止			

确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		2,070,123.72	4,956,109.82
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-5,404,517.02	-15,653,916.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）		9,521,997.13	-42,937,568.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,711,708.38	775,585.65
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-32,876,755.13	-223,925,343.93
加：营业外收入		178,918.08	51,528.50
减：营业外支出		1,253,924.94	1,058,568.72
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-33,951,761.99	-224,932,384.15
减：所得税费用		13,232,140.13	-4,921,359.72
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-47,183,902.12	-220,011,024.43
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-47,183,902.12	-220,011,024.43
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-41,560,025.66	-218,127,646.29
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-5,623,876.46	-1,883,378.14
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-47,183,902.12	-220,011,024.43
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-41,560,025.66	-218,127,646.29
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-5,623,876.46	-1,883,378.14
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.2048	-1.0749
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.2048	-1.0749

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：汪超

主管会计工作负责人：王立杰

会计机构负责人：金玉敏

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		511,397,701.35	481,597,766.43
减：营业成本		355,850,622.21	367,510,638.39
税金及附加		10,771,090.04	7,510,462.17
销售费用		37,215,279.44	42,515,166.09
管理费用		99,481,923.63	83,396,876.56
研发费用		61,705,021.74	58,902,282.10
财务费用		2,649,699.58	9,665,746.56
其中：利息费用		8,974,805.55	13,791,737.35
利息收入		476,096.99	3,207,619.44
加：其他收益		395,121.07	2,544,931.41
投资收益（损失以“-”号填列）		45,618,278.06	13,516,277.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,271,264.05	-2,223,932.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		2,070,123.72	4,956,109.82
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-2,471,312.91	-14,103,667.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）		11,056,018.03	-34,810,727.90
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,558,750.92	332,823.98
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,951,043.60	-115,467,658.50
加：营业外收入		170,450.41	40,471.26
减：营业外支出		1,241,285.46	479,680.08
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		880,208.55	-115,906,867.32
减：所得税费用		-360,070.55	-13,295,964.37
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,240,279.10	-102,610,902.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,240,279.10	-102,610,902.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			1,628,948.40
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			1,628,948.40
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			1,628,948.40
六、综合收益总额		1,240,279.10	-100,981,954.55
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：汪超 主管会计工作负责人：王立杰 会计机构负责人：金玉敏

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		853,510,235.87	827,434,584.64
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		10,537,971.88	745,654.70
收到其他与经营活动有关的现金		362,893,142.68	160,597,363.69
经营活动现金流入小计		1,226,941,350.43	988,777,603.03
购买商品、接受劳务支付的现金		426,861,884.67	421,697,024.14
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		168,345,811.41	174,920,533.92
支付的各项税费		31,333,549.01	41,817,827.20
支付其他与经营活动有关的现金		280,319,311.42	346,754,776.22
经营活动现金流出小计		906,860,556.51	985,190,161.47
经营活动产生的现金流量净额		320,080,793.92	3,587,441.55
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,437,948,000.00	1,090,723,600.00
取得投资收益收到的现金		19,652,519.49	19,904,808.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		650,149.28	23,592.42

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		76,500,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金		7,599,820.00	
投资活动现金流入小计		1,542,350,488.77	1,110,652,001.12
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		102,895,605.78	36,614,418.11
投资支付的现金		1,489,075,664.40	926,010,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,952,258.15	
投资活动现金流出小计		1,594,923,528.33	962,624,418.11
投资活动产生的现金流量净额		-52,573,039.56	148,027,583.01
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			4,900,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			4,900,000.00
取得借款收到的现金		502,000,000.00	607,785,460.50
收到其他与筹资活动有关的现金		33,210,800.00	
筹资活动现金流入小计		535,210,800.00	612,685,460.50
偿还债务支付的现金		545,553,140.50	935,191,379.90
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		9,617,912.71	13,763,457.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		2,433,383.68	2,362,519.89
筹资活动现金流出小计		557,604,436.89	951,317,357.67
筹资活动产生的现金流量净额		-22,393,636.89	-338,631,897.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-276,239.71	588,791.51
五、现金及现金等价物净增加额		244,837,877.75	-186,428,081.09
加：期初现金及现金等价物余额		269,279,428.43	455,707,509.52
六、期末现金及现金等价物余额		514,117,306.18	269,279,428.43

公司负责人：汪超

主管会计工作负责人：王立杰

会计机构负责人：金玉敏

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		818,573,980.67	715,829,391.97
收到的税费返还			738,901.60
收到其他与经营活动有关的现金		801,863,953.54	616,440,129.32
经营活动现金流入小计		1,620,437,934.21	1,333,008,422.88
购买商品、接受劳务支付的现金		444,179,138.42	429,157,157.46
支付给职工及为职工支付的现金		126,159,583.49	100,544,245.20
支付的各项税费		25,035,447.49	35,180,179.44
支付其他与经营活动有关的现金		690,481,282.25	781,223,475.41
经营活动现金流出小计		1,285,855,451.65	1,346,105,057.50
经营活动产生的现金流量净额		334,582,482.56	-13,096,634.62
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,514,448,000.00	1,090,723,600.00
取得投资收益收到的现金		19,652,519.49	49,904,808.70

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		650,149.28	21,676.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,534,750,668.77	1,140,650,085.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		83,990,769.29	31,061,996.85
投资支付的现金		1,522,063,274.15	945,558,277.50
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,952,258.15	
投资活动现金流出小计		1,609,006,301.59	976,620,274.35
投资活动产生的现金流量净额		-74,255,632.82	164,029,810.75
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		459,000,000.00	607,785,460.50
收到其他与筹资活动有关的现金		33,210,800.00	
筹资活动现金流入小计		492,210,800.00	607,785,460.50
偿还债务支付的现金		542,553,140.50	935,191,379.90
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		9,024,640.47	13,668,457.88
支付其他与筹资活动有关的现金		1,021,420.92	
筹资活动现金流出小计		552,599,201.89	948,859,837.78
筹资活动产生的现金流量净额		-60,388,401.89	-341,074,377.28
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		155,654,205.07	345,795,406.22
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		355,592,652.92	155,654,205.07

公司负责人：汪超

主管会计工作负责人：王立杰

会计机构负责人：金玉敏

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09			111,037,643.81		796,504,980.75		2,159,373,564.93	8,061,626.36	2,167,435,191.29
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09			111,037,643.81		796,504,980.75		2,159,373,564.93	8,061,626.36	2,167,435,191.29
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-960,396.00				-91,647,751.21	129,394,792.21					41,560,025.66		4,773,380.66	5,623,876.46	10,397,257.12
（一）综合收益总额											41,560,025.66		41,560,025.66	5,623,876.46	47,183,902.12

											0,025.66		,025.66	76.46	2.12
(二)所有者投入和减少资本	-960,396.00				-91,647,751.21	-129,394,792.21							36,786,645.00		36,786,645.00
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					3,575,845.00								3,575,845.00		3,575,845.00
4.其他	-960,396.00				-95,223,596.21	-129,394,792.21							33,210,800.00		33,210,800.00
(三)利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配															
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															

3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	205,530,420.00				1,105,200,109.25	22,112,943.88			111,037,643.81		754,944,955.09		2,154,600,184.27	2,437,749.90	2,157,037,934.17

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09	-	1,630,155.86	111,037,643.81		1,014,632,627.04		2,375,871,055.36	5,045,004.50	2,380,916,059.86
加：会计政策变更															
前期差错更正															

其他															
二、本年期初余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09	-1,630,155.86		111,037,643.81		1,014,632,627.04		2,375,871,055.36	5,045,004.50	2,380,916,059.86
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,630,155.86				-218,127,646.29		-216,497,490.43	3,016,621.86	-213,480,868.58
（一）综合收益总额							1,630,155.86				-218,127,646.29		-216,497,490.43	-1,883,378.14	-218,380,868.58
（二）所有者投入和减少资本														4,900,000.00	4,900,000.00
1. 所有者投入的普通股														4,900,000.00	4,900,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益															

内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09			111,037,643.81		796,504,980.75		2,159,373,564.93	8,061,626.36	2,167,435,191.29

公司负责人：汪超 主管会计工作负责人：王立杰 会计机构负责人：金玉敏

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	所有者 权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	206,490,				1,196,8	151,507,			110,997	1,094,7	

	816.00				47,860.46	736.09			,157.27	83,499.02	2,457,611,596.66
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09			110,997,157.27	1,094,783,499.02	2,457,611,596.66
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-960,396.00				-91,647,751.21	-129,394,792.21				1,240,279.10	38,026,924.10
(一) 综合收益总额										1,240,279.10	1,240,279.10
(二) 所有者投入和减少资本	-960,396.00				-91,647,751.21	-129,394,792.21					36,786,645.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,575,845.00						3,575,845.00
4. 其他	-960,396.00				-95,223,596.21	-129,394,792.21					33,210,800.00
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结											

转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	205,530,420.00				1,105,200,109.25	22,112,943.88			110,997,157.27	1,096,023,778.12	2,495,638,520.76

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	206,490,816.00				1,196,847,860.46	151,507,736.09	-1,628,948.40		110,997,157.27	1,197,394,401.97	2,558,593,551.21
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	206,490,				1,196,8	151,507,	-		110,997	1,197,3	2,558,5

	816.00				47,860.46	736.09	1,628,948.40		,157.27	94,401.97	93,551.21
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							1,628,948.40			-102,610,902.95	-100,981,954.55
(一) 综合收益总额							1,628,948.40			-102,610,902.95	-100,981,954.55
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留											

亿嘉和科技股份有限公司2025年年度报告

存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	206,490, 816.00				1,196,8 47,860. 46	151,507, 736.09			110,997 ,157.27	1,094,7 83,499. 02	2,457,6 11,596. 66

公司负责人：汪超 主管会计工作负责人：王立杰 会计机构负责人：金玉敏

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

亿嘉和科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）的前身上海古得通讯电子有限公司成立于1999年4月6日，系由自然人朱付云、宋华斌共同投资设立。2015年7月31日，经公司股东会决议，公司整体变更设立为股份有限公司。

根据公司股东大会决议、公司章程和中国证监会“证监许可[2018]827号”文《关于核准亿嘉和科技股份有限公司首次公开发行股票的批复》的核准，公司向社会公开发行17,543,900股人民币普通股股票，每股面值1元，每股发行价34.46元，发行后股本总额变更为70,175,479.00元。公司股票于2018年6月12日在上海证券交易所挂牌交易。

截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数205,530,420.00股，注册资本为205,530,420.00元。

公司注册地址及总部经营地址位于南京市雨花台区创思路5号。统一社会信用代码91320100631402444M。

公司从事的主要经营活动：智能机器人及智能设备等产品的研发、生产、销售及智能化服务。财务报告经公司第四届董事会第十一次会议于2026年4月28日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则，以及企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露规定编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见“34收入”的各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅“39其他重要的会计政策和会计估计”各项描述。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、

经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

## 2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、 营业周期

适用 不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	大于 1000 万
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回金额	大于 1000 万
本期重要的应收款项核销	大于 1000 万
重要在建工程	单项金额超过资产总额 0.5% 的项目认定为重要在建工程
重要的投资活动项目	单项金额超过资产总额 0.5% 的投资活动现金流量
重要资本化研发项目	单项金额超过资产总额 0.5% 的项目认定为重要资本化研发项目
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	大于 1500 万
账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款	大于 1000 万
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资账面价值超过公司总资产的 10% 的合营企业或联营企业

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

本公司将两个或者两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项确定为企业合并。

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并两种类型。其会计处理如下：

### (1) 同一控制下企业合并并在合并日的会计处理

#### 1) 一次交易实现同一控制下企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方按照合并日在被合并方所有者权益在最终控制方合并报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本计量。合并方长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方为进行企业合并发生的直接相关费用计入当期损益。

#### 2) 多次交易分步实现同一控制下企业合并

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，在母公司财务报表中，合并日时点按照新增后的持股比例计算被合并方所有者权益在最终控制方合并报表中的账面价值的份额作为该项投资

的初始投资成本，初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股权新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，应视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时作为比较数据追溯调整的最早期间进行合并报表编制。对被合并方的有关资产、负债并入合并财务报表增加的净资产调整所有者权益项下“资本公积”项目。同时对合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已经确认损益、其他综合收益部分冲减合并报表期初留存收益或当期损益，但被合并方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## **(2) 非同一控制下企业合并在购买日的会计处理**

### **1) 一次交易实现非同一控制下企业合并**

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为进行企业合并发生的各项直接相关费用计入当期损益。在合并合同中对可能影响合并成本的未来事项作出约定的，购买日如果估计未来事项很可能发生并且对合并成本的影响金额能够可靠计量的，也计入合并成本。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

### **2) 多次交易分步实现非同一控制下企业合并**

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在母公司财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，应当在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益转入当期投资收益，但被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当转为购买日所属当期投资收益。同时，购买日之前所持被购买方的股权于购买日的公允价值与购买日新购入股权所支付对价之和作为合并成本，合并成本与购买日中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉或合并当期损益。

## **(3) 分步处置子公司股权至丧失控制权的会计处理方法**

### **1) 判断分步处置股权至丧失控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则**

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况时，

将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理。具体原则：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

## 2) 属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的各项交易的会计处理方法

对于属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的情形，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。具体在母公司财务报表和合并财务报表中会计处理方法如下：

在母公司财务报表中，将每一次处置价款与所处置投资对应的账面价值的差额确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；对于失去控制权之后的剩余股权，按其账面价值确认为长期股权投资或其他相关金融资产，失去控制权之后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，按权益法的相关规定进行会计处理。

在合并财务报表中，对于失去控制权之前的每一次交易，将处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并报表中确认为其他综合收益；在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。但原子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 3) 不属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的各项交易的会计处理方法

对于失去控制权之前的每一次交易，在母公司财务报表中将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益；在合并财务报表中将处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，调整留存收益。

对于失去控制权时的交易，在母公司财务报表中，对于处置的股权，按照处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益；同时，对于剩余股权，按其账面价值确认为长期股权投资或其他相关金融资产。处置后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。但原子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### (2) 合并财务报表的编制方法

本公司以控制为基础确定合并范围。将拥有实质性控制权的子公司、结构化主体以及可分割主体纳入合并财务报表范围。

本公司合并财务报表按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》及相关规定的要求编制，合并时抵销合并范围内的所有重大内部交易和往来。子公司的股东权益中不属于母公司所拥有的部分作为少数股东权益在合并财务报表中单独列示。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整；对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于合并当期的年初已经发生，从合并当期的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排确定为合营安排。参与方为共同控制的一方时界定为合营安排中的合营方，否则界定为合营安排中的非合营方。

合营安排根据合营方是否为享有该安排相关资产权利且承担相关负债义务，还是仅对该安排的净资产享有权利划分为共同经营或合营企业两种类型。

### (1) 共同经营的会计处理方法

本公司为共同经营中的合营方，应当确认其共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司为共同经营中非合营方比照上述合营方进行会计处理。

### (2) 合营企业的会计处理方法

本公司为合营企业的合营方，应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的相关规定进行核算及会计处理。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金，是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。

本公司在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### (1) 外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折合本位币入账。

资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### (2) 外币财务报表折算

本公司的控股子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率近似的汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目下单独列示。

外币现金流量按照系统合理方法确定的，采用交易发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的商业模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

#### 1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的商业模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

### 3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

### 4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

### 5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

① 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

②在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

## **(2) 金融负债的分类、确认和计量**

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

①能够消除或显著减少会计错配。

②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### 2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实

际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

- ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- ②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- ③不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

### **(3) 金融资产和金融负债的终止确认**

1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止。
- ②该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

### **(4) 金融资产转移的确认依据和计量方法**

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条 1）、2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

①未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

②保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融

资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

②因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分在终止确认日的账面价值。

②终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### **(5) 金融资产和金融负债公允价值的确定方法**

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### **(6) 金融工具减值**

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、合同资产以及财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融

资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于收入准则规范的交易形成的应收款项、合同资产，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

#### 1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- ①债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- ②债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- ③作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- ④债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- ⑤本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

### 2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- ①发行方或债务人发生重大财务困难；
- ②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- ③债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- ④债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- ⑥以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### 3) 预期信用损失的确定

本公司对于信用风险显著不同具备以下特征的应收票据、应收账款和其他应收款单项评价信用风险。如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收票据和应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
商业承兑汇票	本组合为日常经营活动中应收取的商业承兑汇票	参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

银行承兑汇票	本组合为日常经营活动中应收取的银行承兑汇票	债务单位除单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等发生信用减值情况外，通常无预期信用风险，不计提预期信用损失。
应收合并范围内的应收账款	本组合为日常经营活动中应收取的合并内关联方公司的应收账款	公司将应收合并范围内关联方款项分类为无风险款项。合并范围内关联方债务单位除单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等发生信用减值情况外，通常无预期信用风险，不计提预期信用损失。
应收合并范围外的应收账款	本组合为日常经营活动中应收取的合并外关联方公司的应收账款	参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
其他应收款-关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项	债务单位除单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等发生信用减值情况外，通常无预期信用风险，不计提坏账准备。
其他应收款	本组合为日常经营活动中应收取各类保证金、押金、备用金、代垫及暂付款项等应收款项	在每个资产负债表日评估其信用风险，并划分为三个阶段，计算预期信用损失。

账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收票据预期信用损失率 (%)	应收账款预期信用损失率 (%)
1 年以内	5.00	5.00
1 至 2 年	10.00	10.00
2 至 3 年	20.00	20.00
3 至 4 年	50.00	50.00
4 至 5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

(7) 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11 (6) 金融工具减值”。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 13、 应收账款

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 14、 应收款项融资

√适用 □不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 15、 其他应收款

√适用 □不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 16、 存货

√适用 □不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

#### （1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、产成品、低值易耗品、委托加工物资等。

#### （2）发出存货的计价方法

存货发出时，采取加权平均法确定其发出的实际成本。

#### （3）存货的盘存制度

本公司的存货盘存制度为永续盘存制。

#### （4）低值易耗品的摊销方法

低值易耗品在领用时采用一次转销法进行摊销。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

存货可变现净值的确定依据：①产成品可变现净值为估计售价减去估计的销售费用和相关税费后金额；②为生产而持有的材料等，当用其生产的产成品的可变现净值高于成本时按照成本计量；当材料价格下降表明产成品的可变现净值低于成本时，可变现净值为估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。③持有待售的材料等，可变现净值为市场售价。

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产是指本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产预期信用损失的确定方法与“13 应收账款”的预期信用损失的确定方法一致。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“五、重要会计政策及会计估计-11（6）金融工具减值”。

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营，是指本公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- 1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、长期股权投资

适用 不适用

### (1) 初始投资成本确定

1) 对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确认为初始成本；非同一控制下的企业合并，应当按购买日确定的合并成本确认为初始成本；

- 2) 以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；
- 3) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；
- 4) 非货币性资产交换取得或债务重组取得的，初始投资成本根据准则相关规定确定。

### (2) 后续计量及损益确认方法

长期股权投资后续计量分别采用权益法或成本法。采用权益法核算的长期股权投资，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，并调整长期股权投资。当宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股

权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资及所有者权益项目。

采用成本法核算的长期股权投资，除追加或收回投资外，账面价值一般不变。当宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，确认投资收益。

长期股权投资具有共同控制、重大影响的采用权益法核算，具有控制的采用成本法核算

### **(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准**

1) 确定对被投资单位具有共同控制的判断标准：两个或多个合营方按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

2) 确定对被投资单位具有重大影响的判断标准：当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权股份时，具有重大影响。或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：

- ①在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；
- ②参与被投资单位的政策制定过程；
- ③向被投资单位派出管理人员；
- ④被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；
- ⑤其他能足以证明对被投资单位具有重大影响的情形。

## **20、 投资性房地产**

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销。

## **21、 固定资产**

### **(1). 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

### **(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

本公司固定资产主要分为：房屋建筑物、机器设备、电子设备、运输设备等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，本公司对所有固定资产计提折旧。

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
专用设备	年限平均法	3-5	5	31.67-19.00
运输设备	年限平均法	5	5	19.00
电子及其他设备	年限平均法	3-5	5	31.67-19.00

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

### （1）在建工程的类别

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。

### （2）在建工程结转固定资产的标准和时点

本公司以出包方式建造的在建工程在工程完工达到预定可使用状态时结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- 1) 固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；
- 2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- 3) 该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- 4) 所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

本公司在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。本公司所建造工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧。待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### （1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### （2）资本化金额计算方法

资本化期间：指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

暂停资本化期间：在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化期间。

资本化金额计算：1) 借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；2) 占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；3) 借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1) 无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

本公司无形资产后续计量，分别为：1) 使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。2) 使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

### (2) 使用寿命有限的无形资产使用寿命估计

本公司对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：1) 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；2) 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；3) 以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；4) 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；5) 为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；6) 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；7) 与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。

### (3) 使用寿命不确定的判断依据

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：(1) 来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规

定无明确使用年限；（2）综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定无形资产使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等确定。

#### （4）内部研发项目的研究阶段和开发阶段具体标准，以及开发阶段支出资本化的具体条件

内部研发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

划分内部研发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

本公司将开发阶段借款费用符合资本化条件的予以资本化，计入内部研发项目资本化成本。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

本公司长期资产主要指长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产、商誉等资产。

### （1）长期资产减值测试方法

资产负债表日，本公司对长期资产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按账面价值与可收回金额孰低计提减值准备。

可收回金额按照长期资产的公允价值减去处置费用后的净额与长期资产预计未来现金流量的现值之间孰高确定。长期资产的公允价值净额是根据公平交易中销售协议价格减去可直接归属于该长期资产处置费用的金额确定。

本公司在确定公允价值时优先考虑销售协议价格，其次如不存在销售协议价格但存在资产活跃市场或同行业类似资产交易价格，按照市场价格确定；如按照上述规定仍然无法可靠估计长期资产的公允价值，以长期资产预计未来现金流量的现值作为其可收回金额。

本公司在确定长期资产预计未来现金流量现值时：①其现金流量分别根据资产持续使用过程中以及最终处置时预计未来现金流量进行测算，主要依据公司管理层批准的财务预算或预测数据，以及预测期之后年份的合理增长率为基础进行最佳估计确定。预计未来现金流量充分考虑历史经验数据及外部环境因素的变化等确定。②其折现率根据资产负债日与预测期间相同的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

## (2) 长期资产减值的会计处理方法

对于长期资产，如果其可回收金额低于其账面价值的，应当将长期资产账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应长期资产的减值准备。相应减值资产折旧或摊销费用在未来期间作相应调整。减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

## (3) 商誉的减值测试方法及会计处理方法

本公司每年年末对商誉进行减值测试，具体测试方法如下：

1) 先对不包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，确认可收回金额，按资产组或资产组组合账面价值与可收回金额孰低计提减值损失；2) 再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，确认其可收回金额，按包括分摊商誉的资产组或资产组组合账面价值与可收回金额孰低部分，首先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值会计处理方法：根据商誉减值测试结果，对各项资产账面价值的抵减，应当作为各单项资产包括商誉的减值损失处理，计入当期损益。抵减后各项资产账面价值不得低于该资产公允价值净额、该资产预计未来现金流量现值和零三者之中最高者。未能分摊的减值损失在资产组或资产组组合中其他各项资产的账面价值所占比重进行分配。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用，主要包括房屋装修费等。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30、职工薪酬

适用 不适用

### (1) 职工薪酬分类

本公司将为获取职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿确定为职工薪酬。

本公司对职工薪酬按照性质或支付期间分类为短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

### (2) 职工薪酬会计处理方法

1) 短期薪酬会计处理：在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；

2) 离职后福利会计处理：根据本公司与职工就离职后福利达成的协议、制定章程或办法等，将是否承担进一步支付义务的离职福利计划分类为设定提存计划或设定受益计划两种类型。1) 设定提存计划按照向独立的基金缴存固定费用确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；2) 设定受益计划采用预期累计福利单位法进行会计处理。具体为：本公司将根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务折合为离职时点的终值；之后归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

3) 辞退福利会计处理：满足辞退福利义务时将解除劳动关系给予的补偿一次计入当期损益。

4) 其他长期职工福利会计处理：根据职工薪酬的性质参照上述会计处理原则进行处理。

### 31、 预计负债

√适用 □不适用

#### (1) 预计负债的确认标准

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。

#### (2) 预计负债的计量方法

按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 32、 股份支付

√适用 □不适用

#### (1) 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### 1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，

相应增加股东权益。

## 2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### (2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

## 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

#### (1) 收入确认的原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。

本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- 2) 企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 3) 企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 4) 企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 5) 客户已接受该商品。
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。

本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

## （2）具体收入确认方式及计量方法

### 1) 机器人产品

按照合同约定，将符合要求的产品运送至客户指定地点，并按照客户要求完成安装调试工作，经客户验收合格，取得验收单后确认收入。

### 2) 智能电网设备及智能自动化设备

按照合同约定，将符合要求的产品运送至客户指定地点，经客户验收合格，取得验收单后确认收入。若存在安装调试义务，则按照客户要求完成安装调试工作，并经客户验收合格，取得验收单后确认收入。

### 3) 无人机巡检服务

按照合同约定，向客户提供符合要求的输电线及塔架巡检报告与数据包，并经客户验收合格，取得验收单后确认收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

（2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

（3）该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

## 36、政府补助

√适用 □不适用

### (1) 政府补助类型

政府补助为本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、建设资金补贴款等。

政府补助主要包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

### (2) 政府补助的会计处理方法

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 1) 与资产相关的政府补助的会计处理方法

本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，应当区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

#### 2) 与收益相关的政府补助的会计处理方法

与收益相关的政府补助，应当分情况按照以下规定进行会计处理：

①用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；

② 用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

③ 与本公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

## 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债的确认：

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性

差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

(3) 对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

### 38、 租赁

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

#### (1) 租赁合同的识别：

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

#### (2) 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

#### (3) 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同，符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

- 1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。
- 2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。
- 3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

#### (4) 售后租回

- 1) 本公司为卖方兼承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

## 2) 本公司为买方兼出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按照资产购买进行相应会计处理，并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者本公司未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预收租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为本公司向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按市场价格调整租金收入。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司确认一项与转让收入等额的金融资产。

## 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用  不适用

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

### 1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

### 2) 使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

①租赁负债的初始计量金额；

②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

③本公司发生的初始直接费用；

④本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减

值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

### 3) 租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

- ①扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- ②取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- ③在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
- ④在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
- ⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

### 4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，承租人应当将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，承租人应当按照本准则第九条至第十二条的规定分摊变更后合同的对价，按照本准则第十五条的规定重新确定租赁期，并按照变更后的租赁付款额和修订后的折现率计算租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人应当相应调整使用权资产的账面价值重新计量租赁负债的现值。

## 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

### 1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

### 2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁

内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- ①扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- ②取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- ③合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- ④租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- ⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

### 4) 租赁变更

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，出租人应当将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，出租人应当分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- ①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，出租人应当自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- ②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，出租人应当按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

经营租赁发生变更的，出租人应当自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额应当视为新租赁的收款额。

## 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资

产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### **(1) 应收账款的预期信用损失**

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在评估前瞻性信息时，本公司考虑的因素包括经济政策、宏观经济指标、行业风险和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

#### **(2) 存货跌价准备**

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

#### **(3) 非金融非流动资产减值准备**

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

#### **(4) 折旧和摊销**

本公司对固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

**(5) 递延所得税资产**

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

**(6) 所得税**

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

**(7) 预计负债**

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对智能巡检机器人质保期预计售后服务费作出估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

**40、重要会计政策和会计估计的变更**

无

**41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**

适用 不适用

**42、其他**

适用 不适用

**六、税项**

**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、9%、6%
城市维护建设税	应缴流转税	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表不同企业所得税税率纳税主体的披露
教育费附加	应缴流转税	5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
亿嘉和科技股份有限公司	15
广东亿嘉和科技有限公司	25
南京亿嘉和国际贸易有限公司	25

Essential Machines Inc.	联邦及州税率
億嘉和（香港）有限公司	16.5
深圳亿嘉和科技研发有限公司	25
YIJIAHE (SINGAPORE) PTE. LTD	17
苏州亿嘉和机器人科技有限公司	20
Yijiahe (BVI) Limited	0
江苏兆嘉科技有限公司	20
江苏智嘉网联科技有限公司	20
南京辉煌智行科技有限公司	20
亿嘉和（扬州）智能科技有限公司	20
南京泰融亿嘉和科技有限公司	20
江苏宁和智能交通科技有限公司	20
イ-ジアヘジマバン株式会社(亿嘉和日本株式会社)	22
亿嘉和（深圳）智能科技有限公司	20
深圳爱为客科技有限公司	20
亿嘉和科技（宿迁）有限公司	20

## 2、 税收优惠

适用 不适用

### （1）企业所得税

1) 公司于 2025 年 12 月 19 日取得证书编号为 GR202532015077 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，根据国家税务总局国税函[2009]203 号通知，公司 2025 年度企业所得税适用税率为 15%。

2) 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

### （2）增值税

根据财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号），本公司销售自行开发生产的嵌入式软件产品，可享受按法定 13%的税率征收增值税后，对增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

## 3、 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	252,100.79	212,468.12
银行存款	514,144,660.27	269,064,925.06

其他货币资金	4,780,174.37	20,235,949.41
存放财务公司存款		
合计	519,176,935.43	289,513,342.59
其中：存放在境外的款项总额	8,230,233.05	6,497,612.61

其他说明：

货币资金期末余额中除履约保证金、银行承兑汇票保证金及银行账户冻结资金外，无其他因质押、冻结等对变现有限制或存在潜在回收风险的款项。

其他货币资金明细项目

项目	期末余额
履约保证金	3,385,170.77
银行承兑汇票保证金	1,389,819.59
证券账户	3,549.57
数字化货币	1,634.44
合计	4,780,174.37

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	364,785,641.93	272,381,811.75	/
其中：			
结构性存款	240,191,163.43	231,051,416.67	/
理财产品	124,594,478.50	41,330,395.08	/
其中：			
合计	364,785,641.93	272,381,811.75	/

其他说明：

√适用 □不适用

无

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	130,012,500.00	52,758,822.52
商业承兑票据	925,736.90	222,490.00
合计	130,938,236.90	52,981,312.52

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		25,145,000.00
商业承兑票据		
合计		25,145,000.00

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	130,986,959.89	100.00	48,722.99	0.04	130,938,236.90	52,993,022.52	100.00	11,710.00	0.02	52,981,312.52
其中：										
银行承兑汇票	130,012,500.00	99.26			130,012,500.00	52,758,822.52	99.56			52,758,822.52
商业承兑汇票	974,459.89	0.74	48,722.99	5.00	925,736.90	234,200.00	0.44	11,710.00	5.00	222,490.00
合计	130,986,959.89	100.00	48,722.99	0.04	130,938,236.90	52,993,022.52	100.00	11,710.00	0.02	52,981,312.52

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收票据

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内			
其中：银行承兑汇票	130,012,500.00		
商业承兑汇票	974,459.89	48,722.99	5.00

1-2年			
其中：银行承兑汇票			
商业承兑汇票			
2-3年			
3-4年			
4-5年			
5年以上			
合计	130,986,959.89	48,722.99	/

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收票据						
按组合计提预期信用损失的应收票据	11,710.00	37,012.99				48,722.99
其中：银行承兑汇票						
商业承兑汇票	11,710.00	37,012.99				48,722.99
合计	11,710.00	37,012.99				48,722.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	226,447,624.11	209,756,850.08
1年以内合计	226,447,624.11	209,756,850.08
1至2年	124,225,364.22	353,778,504.57
2至3年	157,675,589.73	50,250,510.75
3至4年	28,704,361.02	47,373,300.10
4至5年	26,422,621.52	23,600,973.92
5年以上	3,631,523.55	4,220,196.38
合计	567,107,084.15	688,980,335.80

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	81,466,252.88	14.37	35,382,867.15	43.43	46,083,385.73	4,673,500.00	0.68	4,673,500.00	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	485,640,831.27	85.63	74,620,600.04	15.37	411,020,231.23	684,306,835.80	99.32	100,430,120.69	14.68	583,876,715.11
其中：										
1年以内	226,447,624.11	46.63	11,322,381.20	5.00	215,125,242.91	209,756,850.08	30.65	10,487,842.51	5.00	199,269,007.57
1—2年	124,225,364.22	25.58	12,422,536.42	10.00	111,802,827.80	353,778,504.57	51.74	35,377,850.46	10.00	318,400,654.11
2—3年	82,133,563.89	16.91	16,426,712.78	20.00	65,706,851.11	50,008,010.75	7.31	10,001,602.15	20.00	40,006,408.60
3—4年	28,461,861.02	5.86	14,230,930.51	50.00	14,230,930.51	42,973,300.10	6.28	21,486,650.05	50.00	21,486,650.05
4—5年	20,771,894.48	4.28	16,617,515.58	80.00	4,154,378.90	23,569,973.92	3.44	18,855,979.14	80.00	4,713,994.78

5年以上	3,600,523.55	0.74	3,600,523.55	100.00		4,220,196.38	0.62	4,220,196.38	100.00	0.00
合计	567,107,084.15	/	110,003,467.19	/	457,103,616.96	688,980,335.80	/	105,103,620.69	/	583,876,715.11

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位 A	19,871,000.00	3,974,200.00	20.00	逾期应收款,对方以资产抵押
单位 B	13,906,400.00	8,915,760.00	64.11	逾期应收款,对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 C	13,904,498.81	2,780,899.77	20.00	逾期应收款,对方以资产抵押
单位 D	6,832,500.00	2,733,000.00	40.00	逾期应收款,对方以资产抵押
单位 E	4,927,320.00	4,434,588.00	90.00	预计难以收回
单位 F	4,307,769.80	2,153,884.90	50.00	逾期应收款,对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 G	3,506,116.62	1,356,423.32	38.69	逾期应收款,对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 H	4,639,489.01	1,728,697.80	37.26	逾期应收款,对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 I	3,646,931.60	1,381,186.32	37.87	逾期应收款,对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 J	3,306,000.00	3,306,000.00	100.00	预计难以收回
单位 K	1,600,000.00	1,600,000.00	100.00	预计难以收回
单位 L	744,727.04	744,727.04	100.00	预计难以收回
单位 M	242,500.00	242,500.00	100.00	预计难以收回
单位 N	31,000.00	31,000.00	100.00	预计难以收回
合计	81,466,252.88	35,382,867.15	43.43	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目:按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	226,447,624.11	11,322,381.20	5.00
1-2年	124,225,364.22	12,422,536.42	10.00
2-3年	82,133,563.89	16,426,712.78	20.00
3-4年	28,461,861.02	14,230,930.51	50.00
4-5年	20,771,894.48	16,617,515.58	80.00
5年以上	3,600,523.55	3,600,523.55	100.00
合计	485,640,831.27	74,620,600.04	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	4,673,500.00	30,709,367.15				35,382,867.15
按组合计提预期信用损失的应收账款	100,430,120.69	-25,809,520.65				74,620,600.04
合计	105,103,620.69	4,899,846.50				110,003,467.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	47,222,914.11		47,222,914.11	7.72	5,779,767.94
第二名	36,398,364.00	1,778,495.00	38,176,859.00	6.24	3,401,219.20
第三名	33,999,304.50	2,041,215.60	36,040,520.10	5.89	1,802,026.01
第四名	35,532,647.82		35,532,647.82	5.81	23,537,871.90
第五名	31,163,678.10	2,706,842.81	33,870,520.91	5.54	2,080,191.34
合计	184,316,908.53	6,526,553.41	190,843,461.94	31.20	36,601,076.39

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	44,375,229.10	8,425,166.04	35,950,063.06	98,359,594.79	31,730,879.90	66,628,714.89
合计	44,375,229.10	8,425,166.04	35,950,063.06	98,359,594.79	31,730,879.90	66,628,714.89

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
应收质保金	-53,984,365.69	质保金新增及到期转回
合计	-53,984,365.69	/

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	44,375,229.10	100.00	8,425,166.04	18.99	35,950,063.06	98,359,594.79	100.00	31,730,879.90	32.26	66,628,714.89
其中：										
1年以内	18,517,733.53	41.73	925,886.68	5.00	17,591,846.85	24,214,296.72	24.62	1,210,714.84	5.00	23,003,581.88
1—2年	8,118,388.51	18.30	811,838.85	10.00	7,306,549.66	18,775,840.19	19.09	1,877,584.02	10.00	16,898,256.17
2—3年	7,273,710.07	16.39	1,454,742.01	20.00	5,818,968.06	15,426,090.78	15.68	3,085,218.16	20.00	12,340,872.62
3—4年	10,465,396.99	23.58	5,232,698.50	50.00	5,232,698.49	21,324,436.00	21.68	10,662,218.00	50.00	10,662,218.00
4—5年						18,618,931.10	18.93	14,895,144.88	80.00	3,723,786.22
5年以上										
合计	44,375,229.10	/	8,425,166.04	/	35,950,063.06	98,359,594.79	/	31,730,879.90	/	66,628,714.89

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提预期信用损失的合同资产

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	18,517,733.53	925,886.68	5.00
1—2年	8,118,388.51	811,838.85	10.00
2—3年	7,273,710.07	1,454,742.01	20.00
3—4年	10,465,396.99	5,232,698.50	50.00
4—5年			
5年以上			
合计	44,375,229.10	8,425,166.04	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提预期信用损失的合同资产	31,730,879.90	- 23,305,713.86				8,425,166.04	
合计	31,730,879.90	- 23,305,713.86				8,425,166.04	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收票据	42,793,995.67	41,003,090.49
合计	42,793,995.67	41,003,090.49

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	24,446,641.81	
合计	24,446,641.81	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	42,793,995.67	100.00			42,793,995.67	41,003,090.49	100.00			41,003,090.49
其中：										
银行承兑汇票	42,793,995.67	100.00			42,793,995.67	41,003,090.49	100.00			41,003,090.49
合计	42,793,995.67	100.00			42,793,995.67	41,003,090.49	100		/	41,003,090.49

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况  
适用 不适用

核销说明：  
适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	16,617,730.38	77.91	10,728,596.40	88.36
1 至 2 年	4,228,192.30	19.82	1,413,750.79	11.64
2 至 3 年	483,221.03	2.27		
3 年以上				
合计	21,329,143.71	100.00	12,142,347.19	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：  
期末公司无账龄超过 1 年的重要预付款项。

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	3,362,483.00	15.76
第二名	2,553,229.72	11.97
第三名	2,500,000.00	11.72
第四名	2,410,509.83	11.30
第五名	1,626,169.80	7.62
合计	12,452,392.35	58.37

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

### 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	46,411,471.46	50,236,219.08
合计	46,411,471.46	50,236,219.08

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中: 1年以内分项		
1年以内	31,439,028.70	45,155,947.65
1至2年	14,954,698.36	2,583,974.98
2至3年	1,895,258.36	5,063,620.94
3年以上		
3至4年	2,752,743.17	1,649,234.92
4至5年	987,140.00	684,885.59
5年以上	312,541.84	1,426,785.28
合计	52,341,410.43	56,564,449.36

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	5,524,363.74	10,251,520.93
员工备用金及借款	11,114,819.67	11,465,535.59
净额法业务往来款	35,698,023.92	34,596,330.94
其他	4,203.10	251,061.90
合计	52,341,410.43	56,564,449.36

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的其他应收款		2,425.67			67,862.33	70,288.00
按组合计提预期信用损失	6,328,230.28	-400,716.98			-67,862.33	5,859,650.97
合计	6,328,230.28	-398,291.31			0.00	5,929,938.97

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
□适用 √不适用

其他说明：

采用一般预期信用损失模型计提坏账准备的其他应收款

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初余额	6,328,230.28			6,328,230.2

				8
期初余额在本期				
--转入第二阶段	-67,862.33	67,862.33		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-400,716.98	2,425.67		-398,291.31
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	5,859,650.97	70,288.00		5,929,938.97
计提比例	11.21%	100.00%		11.33%

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
南京汉诚信信息科技有限公司	3,897,111.21	7.45	净额法业务往来款	1-2年	389,711.12
瑞熙(苏州)智能科技有限公司	3,447,654.48	6.59	净额法业务往来款	1年以内	172,382.72
国网湖北省电力有限公司物资公司	3,402,538.00	6.50	净额法业务往来款	1年以内	170,126.90
中国(南京)软件谷管理委员会	3,023,400.81	5.78	净额法业务往来款	1年以内	151,170.04
北京智芯微电子科技有限公司	2,345,836.94	4.48	净额法业务往来款	1年以内、1-2年	121,860.25

合计	16,116,54 1.44	30.80			1,005,251.03
----	-------------------	-------	--	--	--------------

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	44,931,37 6.71	5,712,231.8 4	39,219,14 4.87	54,014,56 7.36	8,424,313.7 0	45,590,2 53.66
在产品	156,597,3 85.58	16,179,481. 55	140,417,9 04.03	83,651,91 0.01	14,942,968. 68	68,708,9 41.33
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
委托加工物资	181,392.9 3	1,766.55	179,626.3 8	407,319.8 2		407,319. 82
产成品	16,932,16 4.00	5,716,173.3 1	11,215,99 0.69	37,022,40 3.72	6,437,437.4 4	30,584,9 66.28
发出商品	25,341,16 2.89	4,230,546.3 4	21,110,61 6.55	15,560,18 6.11	1,419,436.6 8	14,140,7 49.43
合计	243,983,4 82.11	31,840,199. 59	212,143,2 82.52	190,656,3 87.02	31,224,156. 50	159,432, 230.52

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	8,424,313	-		2,476,449		5,712,231

	. 70	235, 631. 9 4		. 92		. 84
在产品	14, 942, 96 8. 68	4, 938, 547 . 47		3, 702, 034 . 60		16, 179, 48 1. 55
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
产成品	6, 437, 437 . 44	2, 218, 161 . 47		2, 939, 425 . 60		5, 716, 173 . 31
发出商品	1, 419, 436 . 68	2, 932, 995 . 95		121, 886. 2 9		4, 230, 546 . 34
委托加工物资		1, 766. 55				1, 766. 55
合计	31, 224, 15 6. 50	9, 855, 839 . 50		9, 239, 796 . 41		31, 840, 19 9. 59

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

存货跌价准备计提的依据为：按期末账面实存的存货，采用单项比较法对期末存货的成本与可变现净值进行比较，按可变现净值低于成本的差额计提。可变现净值确定的依据为：在正常销售经营过程中，以估计售价减去估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的价值。

项目	本年转回存货跌价准备的原因	本年转销存货跌价准备的原因
原材料及在产品	-	本期生产领用及报损
产成品及发出商品	-	本期实现销售及报损

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款		54,603,689.63
一年内到期的其他非流动资产	43,748,277.78	131,161,416.65
合计	43,748,277.78	185,765,106.28

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

**13、其他流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁费用	1,775,677.56	523,197.63
待抵扣/待认证进项税	11,215,412.27	18,755,203.05
其他待摊费用	1,464,976.43	441,676.08
合计	14,456,066.26	19,720,076.76

其他说明：

无

**14、债权投资**

**(1). 债权投资情况**

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	15,620,724.73	865,948.84	14,754,775.89	310,418,270.53		310,418,270.53	3.6%
合计	15,620,724.73	865,948.84	14,754,775.89	310,418,270.53		310,418,270.53	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	15,620,724.73	100.00	865,948.84	5.54	14,754,775.89	310,418,270.53	100.00			310,418,270.53
其中：										
分期收款销售商品	15,620,724.73	100.00	865,948.84	5.54	14,754,775.89	310,418,270.53	100.00			310,418,270.53
合计	15,620,724.73	100.00	865,948.84	5.54	14,754,775.89	310,418,270.53	100.00		/	310,418,270.53

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
分期收款销售商品	15,620,724.73	865,948.84	5.54%
合计	15,620,724.73	865,948.84	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**17、 长期股权投资**

**(1). 长期股权投资情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											

二、联营企业											
Tuoda Medical Limited											
江苏博造科技有限公司	1,043,131.51	1,000,000.00		308,735.95						2,351,867.46	
深圳动身科技有限公司		2,580,000.00	2,580,000.00	-2,580,000.00					2,580,000.00		
小计	1,043,131.51	3,580,000.00	2,580,000.00	-2,271,264.05					2,580,000.00	2,351,867.46	
合计	1,043,131.51	3,580,000.00	2,580,000.00	-2,271,264.05					2,580,000.00	2,351,867.46	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额	253,834,060.30	11,967,212.12	265,801,272.42
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	253,834,060.30	11,967,212.12	265,801,272.42
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	253,834,060.30	11,967,212.12	265,801,272.42
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额	37,174,928.84	2,313,661.00	39,488,589.84
(1) 计提或摊销	9,042,076.91	179,508.17	9,221,585.08
(2) 固定资产\无形资产转入	28,132,851.93	2,134,152.83	30,267,004.76
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	37,174,928.84	2,313,661.00	39,488,589.84
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			

(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	216,659,131.46	9,653,551.12	226,312,682.58
2. 期初账面价值			

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

经董事会批准，公司将自有房产出租给佗道医疗用于办公用途，根据企业会计准则规定，将该部分房产价值转入投资性房地产核算。

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	797,412,015.96	510,836,550.17
固定资产清理		
合计	797,412,015.96	510,836,550.17

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	539,144,839.78	54,621,096.38	9,881,474.56	28,347,856.72	631,995,267.44
2. 本期增加金额	552,459,112.21	4,291,426.36	1,151,265.49	3,635,619.61	561,537,423.67
(1) 购置	-	2,478,059.63	1,151,265.49	1,295,329.59	4,924,654.71

(2) 在建工程转入	552,459,112.21	654,867.26	-	2,264,588.26	555,378,567.73
(3) 企业合并增加					
(4) 其他增加		1,158,499.47		75,701.76	1,234,201.23
3. 本期减少金额	253,834,060.30	951,969.34	1,058,685.72	1,898,613.09	257,743,328.45
(1) 处置或报废		951,969.34	1,058,685.72	1,898,613.09	3,909,268.15
(2) 转入投资性房地产	253,834,060.30				253,834,060.30
4. 期末余额	837,769,891.69	57,960,553.40	9,974,054.33	30,084,863.24	935,789,362.66
二、累计折旧					
1. 期初余额	50,420,767.28	39,790,543.62	8,165,046.15	22,782,360.22	121,158,717.27
2. 本期增加金额	37,472,198.79	8,218,869.57	972,298.40	2,396,684.14	49,060,050.90
(1) 计提	37,472,198.79	8,218,869.57	972,298.40	2,396,684.14	49,060,050.90
3. 本期减少金额	28,132,851.93	904,370.86	1,005,751.43	1,798,447.25	31,841,421.47
(1) 处置或报废		904,370.86	1,005,751.43	1,798,447.25	3,708,569.54
(2) 转入投资性房地产	28,132,851.93				28,132,851.93
4. 期末余额	59,760,114.14	47,105,042.33	8,131,593.12	23,380,597.11	138,377,346.70
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	778,009,777.55	10,855,511.07	1,842,461.21	6,704,266.13	797,412,015.96
2. 期初账面价值	488,724,072.50	14,830,552.76	1,716,428.41	5,565,496.50	510,836,550.17

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
----	--------

房屋建筑物	28,138,530.68
设备	83,790.98
合计	28,222,321.66

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	32,436,273.62	560,893,022.13
工程物资		
合计	32,436,273.62	560,893,022.13

其他说明：

适用 不适用

无

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
特种机器人研发及产业化项目				543,273,673.54		543,273,673.54
亿嘉和（扬州）智能制造中心项目	32,436,273.62		32,436,273.62	17,619,348.59		17,619,348.59
合计	32,436,273.62		32,436,273.62	560,893,022.13		560,893,022.13

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
特种机器人研发产业化项目	621,737,800.00	543,273,673.54	12,553,918.43	555,378,567.73	449,024.24		89.40	100.00				募集资金
亿嘉和(扬州)智能制造中心项目[注]	64,733,126.65	17,619,348.59	14,816,925.03			32,436,273.62	50.11	55.00				自筹资金
合计	686,470,926.65	560,893,022.13	27,370,843.46	555,378,567.73	449,024.24	32,436,273.62	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

[注] 亿嘉和(扬州)智能制造中心项目 2025 年度已全部启动建设，故 2025 年披露为全部预算金额。

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	11,920,945.05	11,920,945.05
2.本期增加金额		
(1) 购入		
3.本期减少金额	6,815,644.17	6,815,644.17
(1) 处置	6,815,644.17	6,815,644.17
4.期末余额	5,105,300.88	5,105,300.88
二、累计折旧		
1.期初余额	4,101,054.27	4,101,054.27
2.本期增加金额	1,601,104.75	1,601,104.75
(1) 计提	1,601,104.75	1,601,104.75
3.本期减少金额	3,798,487.58	3,798,487.58
(1) 处置	3,798,487.58	3,798,487.58
4.期末余额	1,903,671.44	1,903,671.44
三、减值准备		

1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	3,201,629.44	3,201,629.44
2.期初账面价值	7,819,890.78	7,819,890.78

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	非专利技术	专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	71,746,006.86	14,191,212.91	179,980,428.12	249,495.58	266,167,143.47
2. 本期增加金额			1,770,209.80	451,596.04	2,221,805.84
(1) 购置				451,596.04	451,596.04
(2) 内部研发			1,770,209.80		1,770,209.80
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	11,967,212.12				11,967,212.12
(1) 处置					
(2) 转入投资性房地产	11,967,212.12				11,967,212.12
4. 期末余额	59,778,794.74	14,191,212.91	181,750,637.92	701,091.62	256,421,737.19
二、累计摊销					
1. 期初余额	10,737,759.38	12,718,019.83	97,681,584.89	221,250.00	121,358,614.10
2. 本期增加金额	1,255,411.99	1,393,177.15	22,504,177.74	3,750.00	25,156,516.88
(1) 计提	1,255,411.99	1,393,177.15	22,504,177.74	3,750.00	25,156,516.88
3. 本期减少金额	2,134,152.83				2,134,152.83

(1) 处置					
(2) 转入投资性房地产	2,134,152.83				2,134,152.83
4. 期末余额	9,859,018.54	14,111,196.98	120,185,762.63	225,000.00	144,380,978.15
三、减值准备					
1. 期初余额			17,781,388.42		17,781,388.42
2. 本期增加金额			3,927,877.23		3,927,877.23
(1) 计提			3,927,877.23		3,927,877.23
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			21,709,265.65		21,709,265.65
四、账面价值					
1. 期末账面价值	49,919,776.20	80,015.93	39,855,609.64	476,091.62	90,331,493.39
2. 期初账面价值	61,008,247.48	1,473,193.08	64,517,454.81	28,245.58	127,027,140.95

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是44.12%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
项目一	4,040,000.00	4,977,600.00	0.00	7年	收益期、各年度收益额、折现率	各年度收益额、折现率	收益期：通过对委估无形资产进行分析，按照国内相关法律法规，根据此技术更新换代快的特点，结合行业内评
项目二	0.00	9,129,500.00	0.00				
项目三	2,335,900.00	0.00	2,335,900.00				

	80.03		80.03				估无形资产的惯例确定无形资产的经济寿命；未来现金流量：根据管理层对市场发展的预期；折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的报酬率
项目四	11,387,804.84	11,297,200.00	90,604.84				
项目五	5,618,108.96	5,211,800.00	406,308.96				
项目六	1,998,796.45	1,168,000.00	830,796.45				
项目七	1,623,944.94	3,566,300.00					
项目八	10,126,086.95	9,861,900.00	264,186.95				
合计	37,130,722.17	45,212,300.00	3,927,877.23	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

上述评估减值系根据江苏中企华中天资产评估有限公司于2026年4月16日出具的苏中资评报字（2026）第13038号《亿嘉和科技股份有限公司拟进行减值测试所涉及的无形资产可收回金额资产评估报告》的评估结果确认。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
江苏兆嘉科技有限公司	100,000.00					100,000.00
江苏钱升钱建设工程有限公司	10,000.00					10,000.00
合计	110,000.00					110,000.00

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
江苏兆嘉科技有限公司	100,000.00					100,000.00
江苏钱升钱建设工程有限公司	10,000.00					10,000.00
合计	110,000.00					110,000.00

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修工程	10,449,590.24	1,262,721.13	3,016,607.31		8,695,704.06
其他	521,226.45		61,320.72		459,905.73
合计	10,970,816.69	1,262,721.13	3,077,928.03		9,155,609.79

其他说明：

无

**29、递延所得税资产/递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值损失	61,974,631.28	9,811,909.53	80,275,295.54	12,821,427.89
信用减值损失	114,799,496.43	17,540,464.22	111,167,761.45	16,891,762.31
递延收益	6,275,000.00	1,005,000.00	6,275,000.00	1,005,000.00
可抵扣亏损	107,473,978.35	17,821,403.61	153,618,492.01	24,179,688.96
预计负债	21,352,369.42	3,225,552.04	17,858,747.07	2,678,812.06
未实现内部销售损益	11,234,330.43	1,730,753.78	8,161,264.60	1,237,647.80
长期资产会计与税收处理不一致的时间性差异	52,987,193.37	8,413,742.58	48,063,880.51	7,209,582.08
长期应收款未确认融资费用	2,564,200.84	384,630.13	25,163,218.13	3,774,482.72
员工持股计划	3,575,845.00	540,780.50		
租赁负债	3,386,916.00	846,729.00	9,002,081.31	1,350,312.20
合计	385,623,961.12	61,320,965.39	459,585,740.62	71,148,716.02

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
交易性金融资产公允价值变动收益	191,163.43	28,674.51	1,051,416.67	157,712.50
被投资单位其他股东增资导致股权稀释形成的投资收益税法与会计形成的差异				
固定资产折旧税会差异	1,172,790.65	175,918.60	2,118,410.97	317,761.65
使用权资产	3,201,629.44	800,407.36	6,854,988.06	1,028,248.21
合计	4,565,583.52	1,005,000.47	10,024,815.70	1,503,722.36

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,005,000.47	60,315,964.92	1,503,722.36	69,644,993.66
递延所得税负债	1,005,000.47		1,503,722.36	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,182,632.72	1,862,972.24
可抵扣亏损	358,797,426.32	309,414,781.09
合计	359,980,059.04	311,277,753.33

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年			
2026年			
2027年	70,017,350.78		
2028年	59,281,326.64		
2029年	97,379,580.99	680,785.70	
2030年	15,221,092.56		
以后年度	116,898,075.35	308,733,995.39	
合计	358,797,426.32	309,414,781.09	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
建设保证金	1,250,000.00		1,250,000.00	1,250,000.00		1,250,000.00
预付长期资产购置款	2,663,308.42		2,663,308.42	442,270.38		442,270.38
大额存单本金及利息				42,389,666.67		42,389,666.67
合计	3,913,308.42		3,913,308.42	44,081,937.05		44,081,937.05

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末	期初

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,059,629.25	5,059,629.25	冻结	履约保证金3,385,170.77元、银行承兑汇票保证金1,389,819.59元、银行账户冻结资金284,638.89元	20,233,914.16	20,233,914.16	冻结	履约保证金8,845,265.15元、银行承兑汇票保证金1,386,352.42元、短期借款质押10,000,000.00元、银行账户冻结资金2,296.59元
应收票据	25,145,000.00	25,145,000.00	质押	背书未终止确认	6,844,998.00	6,844,998.00	质押	背书未终止确认
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	30,204,629.25	30,204,629.25	/	/	27,078,912.16	27,078,912.16	/	/

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	365,000,000.00	297,230,800.00
保证借款		36,322,340.50
质押借款	20,000,000.00	10,000,000.00
短期借款应付利息	215,752.78	216,886.25
合计	385,215,752.78	343,770,026.75

短期借款分类的说明：

[注]质押借款余额中，10,000,000.00元为公司子公司广东亿嘉和科技有限公司以其应收公司款项质押向建设银行南京城南支行借入的附有追索权的应收账款保理借款；10,000,000.00元为公

司子公司深圳亿嘉和科技研发有限公司以其应收公司款项质押向建设银行南京城南支行质押借入的附有追索权的应收账款保理借款。

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**33、 交易性金融负债**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**34、 衍生金融负债**

适用 不适用

**35、 应付票据**

**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

**36、 应付账款**

**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料采购款	244,746,630.34	261,470,833.54
应付长期资产采购款	116,817,317.47	180,540,361.63
合计	361,563,947.81	442,011,195.17

**(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付长期资产采购款	19,095,759.59	未到结算期
合计	19,095,759.59	/

其他说明：

适用 不适用

无

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	58,613,039.78	52,464,812.08
合计	58,613,039.78	52,464,812.08

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	39,811,062.29	145,417,202.93	155,789,975.55	29,438,289.67
二、离职后福利-设定提存计划		8,407,532.71	8,407,532.71	
三、辞退福利		4,411,864.00	4,411,864.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	39,811,062.29	158,236,599.64	168,609,372.26	29,438,289.67

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	34,977,872.20	130,421,186.06	139,877,779.84	25,521,278.42
二、职工福利费		7,153,492.64	7,153,492.64	
三、社会保险费		3,394,349.73	3,394,349.73	
其中：医疗保险费		2,955,200.72	2,955,200.72	
工伤保险费		142,661.81	142,661.81	
生育保险费		296,487.20	296,487.20	
四、住房公积金		4,448,174.50	4,448,174.50	
五、工会经费和职工教育经费	4,833,190.09		916,178.84	3,917,011.25
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	39,811,062.29	145,417,202.93	155,789,975.55	29,438,289.67

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		8,127,499.55	8,127,499.55	
2、失业保险费		280,033.16	280,033.16	
3、企业年金缴费				
合计		8,407,532.71	8,407,532.71	

其他说明：

√适用 □不适用

无

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,950,505.61	3,204,218.96
企业所得税	29,613.99	247,512.25
个人所得税	1,054,838.59	1,005,383.80
城市维护建设税	559,431.43	226,427.86
印花税	277,814.66	289,928.52
土地使用税	73,059.71	73,059.41
教育费附加	399,593.86	161,734.19
房产税	2,666,802.89	1,266,237.68
合计	13,011,660.74	6,474,502.67

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	68,187,558.37	193,218,855.13
合计	68,187,558.37	193,218,855.13

其他说明：

适用 不适用

无

##### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

##### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
职工报销款	2,904,661.74	7,536,067.65
净额法业务往来款	54,172,160.28	185,187,626.16
保证金及押金	2,999,794.72	275,500.00
单位往来款	7,599,820.00	
其他	511,121.63	219,661.32
合计	68,187,558.37	193,218,855.13

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、持有待售负债**

适用 不适用

**43、1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款及利息		85,075,319.44
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	1,050,863.19	4,334,995.60
合计	1,050,863.19	89,410,315.04

其他说明：

无

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
已背书未终止确认的应收票据	25,145,000.00	6,844,998.00
待转销项税	4,278,588.25	5,048,886.01
合计	29,423,588.25	11,893,884.01

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	3,616,866.18	10,775,763.46
减：未确认融资费用	229,950.18	647,638.71
减：一年内到期的租赁负债	1,050,863.19	4,334,995.60
合计	2,336,052.81	5,793,129.15

其他说明：

无

#### 48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
预计售后服务费	21,724,209.61	17,858,747.07	根据合同条款中约定的售后服务义务
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			

其他			
合计	21,724,209.61	17,858,747.07	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

### 51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	6,275,000.00			6,275,000.00	
合计	6,275,000.00			6,275,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

涉及政府补助的项目：

项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
2020 年省科技成果转化专项资金项目[注 1]	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	与资产相关
高邮智能机器人产业园项目一期项目厂房建设补助[注 2]	1,275,000.00	-	-	-	1,275,000.00	与资产相关
合计	6,275,000.00	-	-	-	6,275,000.00	-

[注 1]2020 年省科技成果转化专项资金用于亿嘉和科技股份有限公司复杂环境下 10kV 高压线带电作业机器人关键技术研发及产业化项目，补助款共 1,000.00 万元，2020 年度收到补助 500.00 万元。根据企业会计准则，与资产相关的政府补助，应当确认为递延收益。截止 2025 年 12 月 31 日，该项目尚未验收。

[注 2]高邮智能机器人产业园项目一期项目厂房建设补助共 2000 万元，2023 年度收到 127.50 万元。根据企业会计准则，与资产相关的政府补助，应当确认为递延收益。截止 2025 年 12 月 31 日，该建设项目尚未完工。

### 52、其他非流动负债

适用 不适用

### 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	206,490,816.00				-960,396.00	-960,396.00	205,530,420.00

其他说明：

[注]本期公司对回购的 960,396.00 股股票注销，相应减少股本 960,396.00 元，减少资本公积（股本溢价）49,507,996.21 元

#### 54、其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加[注1]	本期减少[注2]	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,196,847,860.46		95,223,596.21	1,101,624,264.25
其他资本公积		3,575,845.00		3,575,845.00
合计	1,196,847,860.46	3,575,845.00	95,223,596.21	1,105,200,109.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

[注 1]公司因实施员工持股计划在等待期内确认股份支付费用而调整增加其他资本公积 3,575,845.00 元。

[注 2]本期减少资本公积 95,223,596.21 元，其中：本期减少 49,507,996.21 元系公司注销股份回购专用证券账户中的库存股份 960,396.00 股，相应减少股本 960,396.00 元，资本公积（股本溢价）49,507,996.21 元，库存股 50,468,392.21 元；本期减少资本公积 45,715,600.00 元系公司实施 2025 年员工持股计划，公司回购专用证券账户所持有的公司股票 2,030,000 股（首次授予部分）于 2025 年 11 月 18 日以非交易过户形式过户至公司开立的“亿嘉和科技股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户。

### 56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	151,507,736.09		129,394,792.21	22,112,943.88
合计	151,507,736.09		129,394,792.21	22,112,943.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

[注]库存股本期减少 129,394,792.21 元，其中公司注销回购股票 960,396.00 股，相应地减少库存股 50,468,392.21 元；本期减少额 78,926,400.00 元系公司实施 2025 年员工持股计划，公司回购专用证券账户所持有的公司股票 2,030,000 股于 2025 年 11 月 18 日以非交易过户形式过户至公司开立的“亿嘉和科技股份有限公司-2025 年员工持股计划”专户。

### 57、其他综合收益

□适用 √不适用

### 58、专项储备

□适用 √不适用

### 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	111,037,643.81			111,037,643.81
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	111,037,643.81			111,037,643.81

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	796,504,980.75	1,014,632,627.04
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	796,504,980.75	1,014,632,627.04
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-41,560,025.66	-218,127,646.29
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		

转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	754,944,955.09	796,504,980.75

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	465,219,050.06	304,249,120.09	497,195,943.76	329,129,285.83
其他业务	85,368,387.03	49,127,387.13	87,968,703.76	64,345,508.45
合计	550,587,437.09	353,376,507.22	585,164,647.52	393,474,794.28

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
机器人产品	319,102,621.88	193,048,843.49	311,852,126.73	187,657,328.09
智能电网设备及智能自动化设备	136,494,299.32	104,740,820.91	175,616,673.19	134,679,929.45
无人机巡检服务	9,622,128.86	6,459,455.69	9,727,143.84	6,792,028.29
其他业务收入	85,368,387.03	49,127,387.13	87,968,703.76	64,345,508.45
按经营地区分类				
华东地区	272,294,924.05	181,752,779.31	305,835,336.47	207,756,374.50
华南地区	7,459,925.27	4,478,631.64	5,319,823.00	3,298,570.98
华北地区	33,570,050.67	18,568,286.71	7,012,323.17	4,995,353.69
西南地区	23,241,492.10	14,435,303.50	10,539,583.04	8,623,569.54
西北地区	32,088,907.92	17,365,560.63	35,204,141.07	27,580,872.43
华中地区	48,218,353.37	29,816,954.69	5,866,340.78	4,622,779.89
东北地区	11,841,269.81	8,146,480.82	14,891,773.55	13,111,326.24
境外地区	36,504,126.87	29,685,122.79	112,526,622.68	59,140,438.56
其他业务收入	85,368,387.03	49,127,387.13	87,968,703.76	64,345,508.45
合计	550,587,437.09	353,376,507.22	585,164,647.52	393,474,794.28

其他说明:

√适用 □不适用

无

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,370,494.22	1,175,492.58
教育费附加	995,479.77	839,607.70
房产税	8,148,855.82	4,990,554.97
土地使用税	292,239.14	292,238.54
印花税	602,902.04	687,204.97
其他		
合计	11,409,970.99	7,985,098.76

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	28,131,780.57	33,144,571.97
业务招待费	5,728,185.87	6,669,794.89
业务宣传费	1,484,088.62	1,949,191.26
差旅费	4,162,530.57	5,205,108.45
投标费用	2,237,331.89	3,081,504.49
房租物业水电费	556,651.23	326,201.58
折旧及摊销费用	4,584,612.67	1,951,578.05
汽车费用	341,778.73	439,325.80
办公费	1,050,813.23	566,070.33
员工持股计划	369,915.00	
其他	3,407,018.77	1,858,208.93
合计	52,054,707.15	55,191,555.75

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	45,758,742.88	55,998,848.48
折旧及摊销费用	32,076,393.26	25,238,518.66
中介咨询服务费	3,770,087.57	3,388,985.95
差旅费	2,926,051.66	2,865,747.86
办公费	2,900,362.84	3,077,035.49
房租物业水电费	5,154,220.93	2,813,211.44
汽车费用	848,941.39	916,605.91
业务招待费	11,666,639.38	11,939,664.11
员工持股计划	1,382,777.50	
招聘费	2,262,175.44	208,149.91
其他	1,422,888.87	1,671,700.79
合计	110,169,281.72	108,118,468.60

其他说明：

无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	61,275,641.58	85,935,600.65
研发领料	7,469,997.93	17,013,062.82
折旧及摊销费用	5,642,753.54	4,586,487.98
专利、成果评鉴及服务费	3,662,894.60	4,065,484.39
差旅费	1,667,984.23	3,204,569.35
房租物业水电费	1,010,841.82	1,681,538.38
员工持股计划	810,290.00	
其他	3,776,546.54	3,905,750.39
合计	85,316,950.24	120,392,493.96

其他说明：

无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	9,762,949.01	14,226,525.55
利息收入	-1,752,121.12	-4,209,556.29
手续费支出	304,647.52	2,108,603.94
汇兑损益	763,966.27	240,279.51
票据贴现利息	765,851.11	844,760.40
长期应收款未确认融资收益摊销	-7,292,464.68	-3,808,889.12
合计	2,552,828.11	9,401,723.99

其他说明：

无

### 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常经营相关的政府补助	255,405.00	2,973,510.76
残疾人保障金		183,820.99
个税手续费返还	228,678.19	511,263.02
合计	484,083.19	3,668,594.77

其他说明：

无

### 68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,271,264.05	-51,073,663.31
处置长期股权投资产生的投资收益	2,510,000.00	-881,274.73
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,726,280.75	2,196,543.56
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	16,172,501.45	-23,132,182.99
其他	2,895,139.66	7,555,916.68
合计	23,032,657.81	-65,334,660.79

其他说明：

无

### 69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

### 70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,070,123.72	4,956,109.82
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
结构性存款等	2,070,123.72	4,956,109.82
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	2,070,123.72	4,956,109.82

其他说明：

无

### 71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-37,012.99	148,032.88
应收账款坏账损失	-4,899,846.50	-12,895,911.45
其他应收款坏账损失	398,291.31	-2,906,038.03
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	-865,948.84	
财务担保相关减值损失		
合计	-5,404,517.02	-15,653,916.60

其他说明：

无

### 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	23,305,713.86	-8,514,111.67
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,855,839.50	-18,717,449.80
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-3,927,877.23	-15,706,007.49
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	9,521,997.13	-42,937,568.96

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	1,711,708.38	775,585.65
其中：固定资产处置利得或损失	135,091.65	
使用权资产处置利得或损失	1,576,616.73	775,585.65
合计	1,711,708.38	775,585.65

其他说明：

无

#### 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
与企业日常活动无关的政府补助			
其他	150,918.08	51,528.50	150,918.08
罚款收入	28,000.00		28,000.00
合计	178,918.08	51,528.50	178,918.08

其他说明：

√适用 □不适用

无

#### 75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计		31,088.59	
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	127,080.00	31,700.00	127,080.00
罚款及滞纳金	10,245.48		10,245.48
赔偿款		457,000.00	
其他	1,116,599.46	538,780.13	1,116,599.46
合计	1,253,924.94	1,058,568.72	1,253,924.94

其他说明：

无

#### 76、所得税费用

##### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,903,111.39	267,954.21

递延所得税费用	9,329,028.74	-5,189,313.93
合计	13,232,140.13	-4,921,359.72

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-33,951,761.99
按法定/适用税率计算的所得税费用	-5,092,764.30
子公司适用不同税率的影响	3,443,651.63
调整以前期间所得税的影响	3,820,918.18
非应税收入的影响	-35,810.39
加计扣除费用的影响	-5,878,473.46
税率不一致对递延所得税资产/负债的影响	-7,035,455.35
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,162,415.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,560,506.20
前期已确认本期未确认递延所得税资产的影响	15,281,416.54
异地缴纳	5,736.00
所得税费用	13,232,140.13

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金、备用金还款及往来款	33,849,415.64	30,991,125.14
利息收入	1,603,360.87	4,209,556.29
收到的政府补贴	255,405.00	3,668,594.77
其他	407,596.27	51,528.50
净额法业务往来款	326,777,364.90	121,676,558.99
合计	362,893,142.68	160,597,363.69

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	55,778,113.05	65,954,603.85
其他	1,536,318.82	1,027,480.13
保证金、备用金及往来款	23,274,235.22	40,839,075.25
净额法业务往来款	199,730,644.33	238,933,616.99
合计	280,319,311.42	346,754,776.22

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回结构性存款及理财产品	1,435,448,000.00	1,051,010,000.00
长期股权投资减资		39,713,600.00
处置权益法核算的长期股权投资	2,500,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	76,500,000.00	
合计	1,514,448,000.00	1,090,723,600.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款及理财产品	1,409,000,000.00	926,010,000.00
支付长期股权投资款	76,500,000.00	
合计	1,485,500,000.00	926,010,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
拟丧失控制权子公司其他股东出售	7,599,820.00	-
合计	7,599,820.00	-

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付原参股企业过渡期利润	2,952,258.15	

合计	2,952,258.15	
----	--------------	--

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划缴款	33,210,800.00	
合计	33,210,800.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
二级市场股票回购		
使用权资产租金	2,433,383.68	2,362,519.89
限售股回购		
合计	2,433,383.68	2,362,519.89

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款（含一年内到期）	428,845,346.19	502,000,000.00	215,752.78	545,553,140.50	292,205.69	385,215,752.78
租赁负债（含一年内到期）	10,128,124.75			2,433,383.68	4,307,825.07	3,386,916.00
合计	438,973,470.94	502,000,000.00	215,752.78	547,986,524.18	4,600,030.76	388,602,668.78

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

适用 不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-47,183,902.12	-220,011,024.43
加：资产减值准备	-9,521,997.13	42,937,568.96
信用减值损失	5,404,517.02	15,653,916.60
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	59,882,740.73	43,963,273.31
无形资产摊销	24,919,556.60	36,049,775.80
长期待摊费用摊销	3,077,928.03	3,615,399.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,711,708.38	-775,585.65
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		31,088.59
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-2,070,123.72	-4,956,109.82
财务费用（收益以“-”号填列）	9,762,949.01	14,226,525.55
投资损失（收益以“-”号填列）	-23,032,657.81	65,334,660.79
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	9,827,750.63	3,829,502.04
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-498,721.89	-9,018,815.97
存货的减少（增加以“-”号填列）	-62,566,891.50	20,202,878.41
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	325,242,770.18	-94,226,560.69
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	17,011,674.20	27,779,925.43
其他	11,536,910.07	58,951,023.63
经营活动产生的现金流量净额	320,080,793.92	3,587,441.55
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产		5,105,300.88
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	514,117,306.18	269,279,428.43
减：现金的期初余额	269,279,428.43	455,707,509.52
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	244,837,877.75	-186,428,081.09

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	514,117,306.18	269,279,428.43
其中：库存现金	252,100.79	212,468.12
可随时用于支付的银行存款	513,860,021.38	269,062,628.47
可随时用于支付的其他货币资金	5,184.01	4,331.84
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	514,117,306.18	269,279,428.43
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
履约保证金	3,385,170.77	8,845,265.15	不可随意支取
银行承兑汇票保证金	1,389,819.59	1,386,352.42	不可随意支取
短期借款质押		10,000,000.00	不可随意支取
银行账户冻结资金	284,638.89	2,296.59	冻结
合计	5,059,629.25	20,233,914.16	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、 外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			82,509,679.44
其中：美元	10,808,481.36	7.02880	75,970,653.78
港元	141,775.98	0.90322	128,054.90
新加坡元	814,632.24	5.45860	4,446,751.55
日元	43,847,115.00	0.044797	1,964,219.21
应收账款			10,694,299.00
其中：新加坡元	1,959,165.17	5.45860	10,694,299.00
其他应收款			2,479,630.68
其中：美元	10,576.12	7.02880	74,337.43
港元	126,000.00	0.90322	113,805.72
新加坡元	419,794.00	5.45860	2,291,487.53

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

无

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

公司作为承租人披露与租赁有关的下列信息：

项目	本期发生额
简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用情况	2,941,029.28
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
与租赁相关的总现金流出	7,734,294.15

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额7,734,294.15(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	20,873,665.18	
其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入		
合计	20,873,665.18	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	65,142,871.13	89,336,530.26
研发领料	7,625,825.95	17,073,015.39
折旧及摊销费用	5,843,667.34	4,627,150.66
专利、成果评鉴及服务费	4,800,650.86	4,216,634.59
差旅费	1,818,028.25	3,248,907.73
房租物业水电费	1,031,016.00	2,013,774.33
股份支付	1,664,617.50	0.00
其他	4,016,027.04	4,064,477.93
合计	91,942,704.07	124,580,490.89
其中：费用化研发支出	85,316,950.24	120,392,493.96

资本化研发支出	6,625,753.83	4,187,996.93
---------	--------------	--------------

其他说明：  
无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
交互 AI 产品研究		4,855,544.03				4,855,544.03
简易巡检机器人研究		1,770,209.80		1,770,209.80		
合计		6,625,753.83		1,770,209.80		4,855,544.03

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

## 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

#### (2). 合并成本及商誉

适用 不适用

#### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

- 1) 公司于2025年5月新设成立全资子公司亿嘉和（深圳）智能科技有限公司、亿嘉和科技（宿迁）有限公司，并自2025年5月开始纳入合并范围。
- 2) 公司于2025年1月注销位于美国的Essential Machines Inc.，故自2025年2月起，该子公司不再纳入公司合并范围。

#### 6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
广东亿嘉和科技有限公司	广东省	10000万人民币	广东省	机器人研发生产及销售	100.00		设立
南京亿嘉和国际贸易有限公司	南京市	1000万人民币	南京市	机器人销售	100.00		设立
億嘉和（香港）有限公司	香港	500万港币	香港	管理	100.00		设立
Essential Machines Inc.	美国	100万美元	美国	管理	100.00		设立
深圳亿嘉和科技研发有限公司	深圳	10,000万人民币	深圳	机器人研发生产及销售	100.00		设立
YIJIAHE (SINGAPORE) PTE. LTD	新加坡	1,000万美元	新加坡	机器人销售	100.00		设立
苏州亿嘉和机器人科技有限公司[注]	苏州	3,000万人民币	苏州	机器人研发	100.00		设立
Yijiahe (BVI) Limited	英属维尔京群岛	5万美元	英属维尔京群岛	投资	100.00		设立
江苏兆嘉科技有限公司	南京市	3,500万人民币	南京市	智能电气设备	100.00		非同一控制下企业合并
江苏钱升钱建设工程有限公司[注]	南京市	2,000万人民币	南京市	工程建设		100.00	非同一控制下企业合并
江苏智嘉网联科技有限公司	南京市	3,000万人民币	南京市	智慧交通业务	100.00		设立
南京辉煌智行科技有限公司[注]	南京市	3,000万人民币	南京市	机器人销售	100.00		设立
亿嘉和（扬州）智能科技有限公司	高邮市	6,000万人民币	高邮市	机器人研发生产及销售	100.00		设立
南京泰融亿嘉和科技有限公司[注]	南京市	1,000万人民币	南京市	管理	100.00		设立
亿嘉和（深圳）智能科技有限公司	深圳市	1,000万人民币	深圳市	机器人研发生产及销售	100.00		设立
亿嘉和科技（宿迁）有限公司	宿迁市	1,000万人民币	宿迁市		100.00		设立
江苏宁和智能交通科	南京市	10,000.0	南京市	智慧交通业	51.00		设立

技有限公司		0 万人民币		务			
辉煌智行（香港）有限公司[注]	香港	500 万港币	香港	管理		100.00	设立
イ-ジアヘジヤパン株式会社（亿嘉和日本株式会社）	日本	7400 万日元	日本	机器人销售	100.00		设立
深圳爱为客科技有限公司	深圳	1,000 万人民币	深圳	机器人研发生产及销售	55.00		设立
亿嘉和（深圳）智能科技有限公司	深圳	1,000 万人民币	深圳	机器人研发生产及销售	100.00		设立
亿嘉和科技（宿迁）有限公司[注]	宿迁市	1,000 万人民币	宿迁市	机器人研发生产及销售	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

[注] 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司尚未对子公司江苏钱升钱建设工程有限公司、南京辉煌智行科技有限公司、辉煌智行（香港）有限公司、南京泰融亿嘉和科技有限公司、亿嘉和科技（宿迁）有限公司实际出资。其中：子公司江苏钱升钱建设工程有限公司、辉煌智行（香港）有限公司、南京泰融亿嘉和科技有限公司、亿嘉和科技（宿迁）有限公司尚未经营。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：  
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：  
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
无

其他说明：  
无

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

□适用 √不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
Tuodao Medical Limited	开曼群岛	开曼群岛	投资		14.67	权益法核算
江苏智博酿造科技有限公司	宿迁	宿迁	技术服务	10.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	Tuodao Medical Limited	Tuodao Medical Limited
流动资产	485,273,638.79	445,490,932.23
非流动资产	211,360,537.73	69,719,173.58
资产合计	696,634,176.52	515,210,105.81
流动负债	1,278,175,118.02	752,198,985.06
非流动负债	119,715,681.61	42,841,688.89
负债合计	1,397,890,799.63	795,040,673.95
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	-701,256,623.11	-279,830,568.14

按持股比例计算的净资产份额	-102,874,646.01	-55,966,113.63
调整事项	20,588,786.00	20,588,786.00
—商誉	20,588,786.00	20,588,786.00
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	58,207,544.50	53,083,856.78
净利润	-693,540,406.04	-421,211,279.76
终止经营的净利润		
其他综合收益		2,120.99
综合收益总额	-677,318,310.66	-421,213,400.75
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：  
无

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
<b>合营企业：</b>		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
<b>联营企业：</b>		
投资账面价值合计	2,351,867.46	1,043,131.51
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	308,735.95	-17,039.39
—其他综合收益		
—综合收益总额	308,735.95	-17,039.39

其他说明：  
无

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

□适用 √不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

Tuodao Medical Limited	-35,377,327.63	-46,908,532.38	-82,285,860.01
合计	-35,377,327.63	-46,908,532.38	-82,285,860.01

其他说明：  
无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	6,275,000.00					6,275,000.00	与资产相关
合计	6,275,000.00					6,275,000.00	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	255,405.00	2,973,510.76
合计	255,405.00	2,973,510.76

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括应收款项、应付款项及银行存款、银行借款等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

#### 1、金融工具风险

##### (1) 市场风险

##### 1) 汇率风险

外汇风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司承受外汇风险主要与所持有美元货币资金、其他应收款，港元货币资金等有关，由于美元、港元与本公司的功能货币之间的汇率变动使本公司面临外汇风险。但本公司管理层认为，该等美元、港元相关的资产、负债与本公司总资产、总负债所占比例较小，故本公司所面临的外汇风险并不重大。

##### 2) 利率风险

浮动利率的借款令本公司承受现金流量利率风险，而固定利率的借款令本公司承受公允价值利率风险。截至2025年12月31日，本公司无浮动利率的借款，故不存在利率风险。

##### (2) 信用风险

于2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失，具体包括：现金及银行存款、应收账款。

本公司对银行存款信用风险的管理措施，是将大部分现金及银行存款存储在中国境内的国有银行及其他大中型上市银行。本公司管理层认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本公司对应收账款信用风险的管理措施主要有：1) 本公司仅与经认可的、信誉良好的客户进

行交易；2) 按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核；3) 本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险；4) 根据公司会计政策，计提充分的预期信用损失。

本公司客户主要是大型国有企业或上市公司，故管理层认为本公司信用风险是有限的。

(3) 流动风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物，并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	即时偿还	1年以内	1-2年	2-3年	3-4年	4-5年	5年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款	-	385,215,752.78	-	-	-	-	-	385,215,752.78	385,215,752.78
应付账款	-	361,563,947.81	-	-	-	-	-	361,563,947.81	361,563,947.81
其他应付款	-	68,187,558.37	-	-	-	-	-	68,187,558.37	68,187,558.37
租赁负债(包含一年内到期的部分)	-	1,173,037.68	1,173,037.68	1,270,790.82	-	-	-	3,616,866.18	3,386,916.00
合计	-	807,603,352.47	1,173,037.68	1,270,790.82	-	-	-	810,047,180.97	809,817,230.79

(4) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	25,145,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	24,446,641.81	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	49,591,641.81	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	24,446,641.81	
合计	/	24,446,641.81	

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	25,145,000.00	25,145,000.00
合计	/	25,145,000.00	25,145,000.00

其他说明：

适用 不适用

无

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	

<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一)以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	124,594,478.50		240,191,163.43	364,785,641.93
1、交易性金融资产	124,594,478.50		240,191,163.43	364,785,641.93
其中：结构性存款			240,191,163.43	240,191,163.43
货币基金	124,594,478.50			124,594,478.50
(二)指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		42,793,995.67		42,793,995.67
1、应收款项融资		42,793,995.67		42,793,995.67
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>124,594,478.50</b>	<b>42,793,995.67</b>	<b>240,191,163.43</b>	<b>407,579,637.60</b>

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

适用 不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

应收款项融资因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

项 目	期末余额	估值技术	输入值
交易性金融资产-结构性存款	240,191,163.43	现金流量折现法	预期收益率

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、应付账款、其他应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

**9、其他**

适用 不适用

**十四、关联方及关联交易**

**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见“十、在其他主体中的权益-1、在子公司中的权益”。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见“十、在其他主体中的权益-3、在合营企业或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
佗道医疗科技有限公司	联营企业

其他说明：

适用 不适用

**4、其他关联方情况**

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
佗道医疗科技有限公司	公司的联营企业
张静 [注 1]	原实际控制人的一致行动人
姜杰	公司董监高（2025年5月30日辞任）
郝俊华	公司董监高
江辉	公司董监高
汪超	公司董监高
严宝祥	公司董监高
张晋博	公司董监高（2026年3月26日离职）
王立杰	公司董监高

卢君 [注 2]	公司董监高 (2024 年 7 月 5 日辞任)
程玲 [注 3]	公司董监高 (2025 年 7 月 28 日离任)
王娜娜 [注 4]	公司董监高 (2025 年 7 月 2 日离任)
唐丽萍	公司董监高 (2025 年 7 月 28 日离任)
国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司 [注 5]	关联自然人对其有重大影响
浩德科技股份有限公司	关联自然人担任董事
南京鑫垚新型建筑材料有限公司 [注 6]	关联自然人控制的企业

其他说明:

[注 1]张静与公司实际控制人朱付云于 2024 年 6 月 11 日解除一致行动关系, 故至 2025 年 6 月, 张静仍为公司关联自然人。

[注 2]卢君于 2024 年 7 月 5 日辞任, 故至 2025 年 7 月, 卢君仍为公司关联自然人。

[注 3]程玲于 2025 年 7 月 28 日因公司召开 2025 年第二次临时股东会取消监事会离任。

[注 4]王娜娜于 2025 年 7 月 2 日辞任职工监事职务。

[注 5]公司于 2024 年 8 月以定向减资方式退出公司持有的国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司(简称“国网瑞嘉”)4,000.00 万元的注册资本。减资完成后, 公司不再持有国网瑞嘉股权, 2025 年 1 月公司高管王立杰、严宝祥卸任国网瑞嘉董事职务, 故至 2026 年 1 月止国网瑞嘉仍为公司关联方。

[注 6]系公司原监事唐丽萍女士(已于 2025 年 7 月因公司取消监事会离任)配偶实际控制的企业, 唐丽萍已于 2025 年 7 月 11 日离任监事, 故至 2026 年 7 月, 南京鑫垚新型建筑材料有限公司仍为公司关联方。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	带电作业机器人组件销售及运维服务	292,035.40	254,203.54

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
佗道医疗科技有限公司	房屋	18,931,173.38	10,840,763.76
合计		18,931,173.38	10,840,763.76

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	667.81	872.44

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

1) 代收代付电费

公司本期代收代付佗道医疗科技有限公司电费的金额为 1,533,905.24 元。

2) 收取租房押金

公司本期收取佗道医疗科技有限公司租房押金 1,866,619.06 元。

根据 2024 年 10 月 30 日公司召开的第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过的《关于签订参股子公司股权重组相关补充协议暨关联交易的议案》，同意公司与 TuodaoMedical (HK) Limited [以下简称“香港佗道”，为 Tuodao Medical Limited (以下简称“开曼佗道”)的全资孙公司] 签订股权转让补充协议，将佗道医疗科技有限公司于 2021 年底搭建境外红筹架构进行股权重组时所涉股权转让对价由 0 元/1 元注册资本变更为 1.50 元/1 元注册资本。上述股权转让对价调整后，香港佗道需向公司补充支付股权转让价款人民币 7,650 万元。同时，本次会议经审议同意：为满足上述香港佗道支付股权转让款的资金需求，公司将向全资子公司 Yijiahe (BVI) Limited (以下简称“BVI 亿嘉和”)相应增加投资人民币 7,650 万元，BVI 亿嘉和将该资金用于向开曼佗道增加投资，开曼佗道收到投资款后，再由其全资孙公司香港佗道支付股权转让款。

公司已于 2025 年完成向 BVI 亿嘉和增加投资共计人民币 7,650 万元，BVI 亿嘉和亦已将

该资金用于向开曼佗道增加投资。开曼佗道收到上述投资款后，公司已于 2025 年 11 月 28 日收到开曼佗道全资孙公司香港佗道向公司一次性支付的股权转让款人民币 7,650 万元。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	615,354.35	145,967.72	28,167,798.47	17,186,613.24
合同资产	国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司			14,362.50	718.13
其他应收款	王娜娜			2,189,646.65	109,482.33
其他应收款	程玲			500,000.00	25,000.00

### (2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司		2,952,258.15
其他应付款	佗道医疗科技有限公司	1,866,619.06	984,394.00
应付账款	南京鑫垚新型建筑材料有限公司	54,495.42	
合同负债	浩德科技股份有限公司	1,973,529.64	

### (3). 其他项目

适用 不适用

## 7、 关联方承诺

适用 不适用

## 8、 其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理及行政人员	875,000.00	14,315,000.00						

研发人员	945,000.00	15,460,200.00						
市场及销售 人员	130,000.00	2,126,800.00						
技术服务 人员	80,000.00	1,308,800.00						
合计	2,030,000.00	33,210,800.00						

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价、受让价格
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,575,845.00

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理及行政支持人员	1,541,312.50	
研发人员	1,664,617.50	
市场及销售 人员	228,995.00	
技术服务人员	140,920.00	
合计	3,575,845.00	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

## 十六、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额  
截止报告日，公司无需要披露的重大承诺事项

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司开具的在有效期内保函情况如下：

保函类型	期末余额		期初余额	
	保函金额	公司支付保证金	保函金额	公司支付保证金
履约保函	7,274,582.85	2,673,937.38	49,632,065.60	8,523,201.17
质量与维修保函	34,659,378.61	711,233.39	6,802,362.85	18,340.20
款项结清保函	72,625.10	-		
农民工工资支付保函	-	-	300,000.00	300,000.00
合计	42,006,586.56	3,385,170.77	56,734,428.45	8,841,541.37

本期内公司未发生因不能按履约保函、质量与维修保函等其他保函项下之约定履约而向客户支付款项的情况。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司无需要披露的其他重大或有事项。

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、 其他

适用 不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

### 3、 销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”中“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、重要债务重组

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
长期应收款	协议	- 2,610,309.02	16,172,501.45					以调整后的债务本金及利息折现
合计	/	- 2,610,309.02	16,172,501.45					/

其他说明：

无

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	307,463,702.98	216,828,935.58
1至2年	116,913,922.92	432,243,535.62
2至3年	154,284,668.02	50,250,510.75
3至4年	28,704,361.02	47,373,300.10
4至5年	26,422,621.52	23,600,973.92
5年以上	3,631,523.55	4,220,196.38
合计	637,420,800.01	774,517,452.35

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备	74,633,752.88	11.71	32,649,867.15	43.75	41,983,885.73	4,673,500.00	0.60	4,673,500.00	100.00	0.00
其中:										
预计不能收回	74,633,752.88	11.71	32,649,867.15	43.75	41,983,885.73	4,673,500.00	0.60	4,673,500.00	100.00	0.00
按组合计提坏账准备	562,787,047.13	88.29	71,175,799.53	12.65	491,611,247.60	769,843,952.35	99.40	96,794,147.52	12.57	673,049,804.83
其中:										
合并范围内的应收账款	116,488,440.92	18.27			116,488,440.92	641,151,707.37	82.78	96,794,147.52	15.10	544,357,559.85
合并范围外的应收账款	446,298,606.21	70.02	71,175,799.53	15.95	375,122,806.68	128,692,244.98	16.62			128,692,244.98
合计	637,420,800.01	100.00	103,825,666.68	16.29	533,595,133.33	774,517,452.35	100.00	101,467,647.52	13.10	673,049,804.83

按单项计提坏账准备：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 A	19,871,000.00	3,974,200.00	20.00	逾期应收款，对方以资产抵押
单位 B	13,906,400.00	8,915,760.00	64.11	逾期应收款，对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 C	13,904,498.81	2,780,899.77	20.00	逾期应收款，对方以资产抵押
单位 D	4,927,320.00	4,434,588.00	90.00	预计难以收回
单位 E	4,307,769.80	2,153,884.90	50.00	逾期应收款，对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 F	3,506,116.62	1,356,423.32	38.69	逾期应收款，对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 G	4,639,489.01	1,728,697.80	37.26	逾期应收款，对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 H	3,646,931.60	1,381,186.32	37.87	逾期应收款，对预计难以收回部分计提坏账准备
单位 I	3,306,000.00	3,306,000.00	100.00	预计难以收回

单位 J	1,600,000.00	1,600,000.00	100.00	预计难以收回
单位 K	744,727.04	744,727.04	100.00	预计难以收回
单位 L	242,500.00	242,500.00	100.00	预计难以收回
单位 M	31,000.00	31,000.00	100.00	预计难以收回
合 计	74,633,752.88	32,649,867.15	43.75	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

无

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

合并范围内的应收账款

单位：元 币种：人民币

账 龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	99,958,308.02		
1—2 年	8,511,660.00		
2—3 年	8,018,472.90		
3—4 年			
4—5 年			
5 年以上			
合 计	116,488,440.92		

合并范围外的应收账款

单位：元 币种：人民币

账 龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	207,505,394.96	10,375,269.75	5.00
1—2 年	108,402,262.92	10,840,226.29	10.00
2—3 年	77,556,669.28	15,511,333.85	20.00
3—4 年	28,461,861.02	14,230,930.51	50.00
4—5 年	20,771,894.48	16,617,515.58	80.00
5 年以上	3,600,523.55	3,600,523.55	100.00
合 计	446,298,606.21	71,175,799.53	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	4,673,500.00	27,976,367.15				32,649,867.15
按组合计提预期信用损失的应收账款	96,794,147.52	25,618,347.99				71,175,799.53
其中：合并范围内的应收账款						
合并范围外的应收账款	96,794,147.52	25,618,347.99				71,175,799.53
合计	101,467,647.52	2,358,019.16				103,825,666.68

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
 无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况  
适用 不适用

应收账款核销说明：  
适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额

第一名	82,500,222.12		82,500,222.12	12.15	
第二名	47,222,914.11		47,222,914.11	6.96	5,779,767.94
第三名	36,398,364.00	1,778,495.00	38,176,859.00	5.62	3,401,219.20
第四名	33,999,304.50	2,041,215.60	36,040,520.10	5.31	1,802,026.01
第五名	35,532,647.82		35,532,647.82	5.24	23,537,871.90
合计	235,653,452.55	3,819,710.60	239,473,163.15	35.28	34,520,885.05

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

无

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	68,326,624.89	34,321,595.41
合计	68,326,624.89	34,321,595.41

其他说明：

适用 不适用

无

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	60,961,561.42	28,960,447.86
1年以内合计	60,961,561.42	28,960,447.86
1至2年	6,471,542.53	2,150,694.69
2至3年	1,613,445.66	4,900,925.18

3至4年	2,633,177.47	1,631,634.92
4至5年	969,540.00	684,885.59
5年以上	245,380.84	1,350,698.28
合计	72,894,647.92	39,679,286.52

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	3,510,061.62	8,186,048.90
员工备用金及借款	10,807,616.58	8,708,705.81
其他		217,789.67
净额法业务往来款	22,826,969.72	22,566,542.14
应收合并范围内往来款	35,750,000.00	200.00
合计	72,894,647.92	39,679,286.52

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,357,691.11			5,357,691.11
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-789,668.08	-	-	-789,668.08
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	4,568,023.03			4,568,023.03
计提比例	12.30%			12.30%

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

无

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

√适用 □不适用

无

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的其他应收款						
按组合计提预期信用损失的其他应收款	5,357,691.11	-789,668.08				4,568,023.03
其中：合并范围内的应收账款						
合并范围外的应收账款	5,357,691.11	-789,668.08				4,568,023.03
合计	5,357,691.11	-789,668.08				4,568,023.03

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
广东亿嘉和科技有限公司	20,000.00	27.44	应收合并范围内往来款	1年以内	
南京亿嘉和国际贸易有限公司	10,650.00	14.61	应收合并范围内往来款	1年以内	

江苏宁和智能交通科技有限公司	5,100,000.00	7.00	应收合并范围内往来款	1年以内	
瑞熙(苏州)智能科技有限公司	3,447,654.48	4.73	净额法业务往来款	1年以内	172,382.72
国网湖北省电力有限公司物资公司	3,402,538.00	4.67	净额法业务往来款	1年以内	170,126.90
合计	42,600,192.48	58.45			342,509.62

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	446,088,889.51		446,088,889.51	395,549,535.11		395,549,535.11
对联营、合营企业投资	2,351,867.46		2,351,867.46	1,043,131.51		1,043,131.51
合计	448,440,756.97		448,440,756.97	396,592,666.62		396,592,666.62

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广东亿嘉和科技有限公司	63,000,000.00		17,615.00				63,017,615.00	
南京亿嘉和国际贸易有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
亿嘉和(香港)有限公司	21,995,653.76		2,894,640.00				24,890,293.76	
Essential Machines	53,851,498.00		62,881.75			53,914,379.75	0.00	

Inc.									
深圳亿嘉和科技研发有限公司	100,000,000.00								100,000,000.00
YIJIAHE (SINGAPORE) PTE. LTD	16,637,560.38								16,637,560.38
Yijiahe (BVI) Limited	75,692,656.47		76,500,000.00						152,192,656.47
江苏兆嘉科技有限公司	29,100,000.00								29,100,000.00
江苏智嘉网联科技有限公司	2,000,000.00								2,000,000.00
亿嘉和（扬州）智能科技有限公司	20,000,000.00		12,550,000.00						32,550,000.00
江苏宁和智能交通科技有限公司	10,200,000.00								10,200,000.00
イージアヘジヤパン株式会社(亿嘉和日本株式会社)	72,166.50		3,365,752.40						3,437,918.90
苏州亿嘉和机器人科技有限公司			8,700,000.00						8,700,000.00
亿嘉和（深圳）智能科技有限公司			310,000.00						310,000.00
深圳爱为客科技有限公司			52,845.00						52,845.00
亿嘉和科技（宿迁）有限公司									
合计	395,549,535.11		104,453,734.15				53,914,379.75		446,088,889.51

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利	计提减值准备		

				资损 益			或利 润			
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
江苏智博酿造科技有限公司	1,043,131.51	1,000,000.00		308,735.95					2,351,867.46	
深圳麟动具身科技有限公司		2,580,000.00	2,580,000.00	-2,580,000.00					2,580,000.00	
合计	1,043,131.51	3,580,000.00	2,580,000.00	-2,271,264.05					2,580,000.00	2,351,867.46

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	419,631,486.66	294,286,560.90	391,941,759.87	294,995,760.11
其他业务	91,766,214.69	61,564,061.31	89,656,006.56	72,514,878.28
合计	511,397,701.35	355,850,622.21	481,597,766.43	367,510,638.39

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		30,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-2,271,264.05	-2,223,932.85
处置长期股权投资产生的投资收益	25,095,620.25	-880,067.27
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,726,280.75	2,196,543.56
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	16,172,501.45	-23,132,182.99
其他	2,895,139.66	7,555,916.68
合计	45,618,278.06	13,516,277.13

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,221,708.38	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	255,405.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融	8,691,544.13	

资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	16,172,501.45	长期应收款
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,075,006.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	4,212,065.01	
少数股东权益影响额（税后）	1,568.15	
合计	24,052,518.95	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-1.94	-0.2048	-0.2048
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-3.06	-0.3233	-0.3233

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

#### 4、其他

适用 不适用

董事长：朱付云

董事会批准报送日期：2026年4月28日

#### 修订信息

适用 不适用