

UCHEN 友诚

友诚科技

NEEQ: 873087

张家港友诚新能源科技股份有限公司

Zhangjiagang Uchen New Energy Co., Ltd



年度报告

2025

重要提示

- 一、公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 二、公司负责人宋高军、主管会计工作负责人曹慧及会计机构负责人（会计主管人员）曹慧保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 三、本年度报告已经挂牌公司董事会审议通过，不存在未出席审议的董事。
- 四、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 五、本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。
- 六、本年度报告已在“第二节会计数据、经营情况和管理层分析”之“九、公司面临的重大风险分析”对公司报告期内的重大风险因素进行分析，请投资者注意阅读。

目 录

第一节	公司概况	5
第二节	会计数据、经营情况和管理层分析	6
第三节	重大事件	19
第四节	股份变动、融资和利润分配.....	25
第五节	行业信息	29
第六节	公司治理	30
第七节	财务会计报告	37
附件	会计信息调整及差异情况.....	145

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有） 报告期内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
文件备置地址	公司证券投资部

释义

释义项目	指	释义
公司、股份公司、友诚科技、本集团	指	张家港友诚新能源科技股份有限公司
中国宝安	指	中国宝安集团股份有限公司
中国汇富	指	中国汇富控股有限公司
国发建富	指	国发建富实业有限公司
华翰裕源	指	宁波梅山保税港区华翰裕源股权投资合伙企业（有限合伙）
多思达科技	指	苏州工业园区多思达科技有限公司
多思达连接	指	苏州多思达连接技术有限公司
沃乐思	指	苏州沃乐思电气技术有限公司
友投科技	指	张家港友投科技产业发展有限公司
铭鑫达	指	深圳市铭鑫达新能源科技有限公司
新加坡公司	指	UCHEN TECHNOLOGY PTE. LTD
印尼公司	指	PT UCHEN NEW ENERGY INDONESIA
主办券商/东吴证券	指	东吴证券股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
三会	指	公司股东会/股东大会、董事会、监事会
股东会/股东大会	指	张家港友诚新能源科技股份有限公司股东会/股东大会
董事会	指	张家港友诚新能源科技股份有限公司董事会
监事会	指	张家港友诚新能源科技股份有限公司监事会
公司章程	指	张家港友诚新能源科技股份有限公司公司章程
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期、本期、年度	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日

第一节 公司概况

企业情况			
公司中文全称	张家港友诚新能源科技股份有限公司		
英文名称及缩写	Zhangjiagang Uchen New Energy Co., Ltd		
	Uchen		
法定代表人	宋高军	成立时间	2004年6月17日
控股股东	控股股东为（中国宝安集团股份有限公司）	实际控制人及其一致行动人	无实际控制人
行业（挂牌公司管理型行业分类）	制造业（C）-汽车制造业（C36）-汽车零部件及配件制造（C367）-汽车零部件及配件制造（C3670）		
主要产品与服务项目	新能源电动汽车充电连接装置、电源连接器的研发、生产及销售		
挂牌情况			
股票交易场所	全国中小企业股份转让系统		
证券简称	友诚科技	证券代码	873087
挂牌时间	2019年2月11日	分层情况	创新层
普通股股票交易方式	<input type="checkbox"/> 集合竞价交易 <input checked="" type="checkbox"/> 做市交易	普通股总股本（股）	84,111,688
主办券商（报告期内）	东吴证券	报告期内主办券商是否发生变化	否
主办券商办公地址	苏州工业园区星阳街5号		
联系方式			
董事会秘书姓名	盛少辉	联系地址	江苏省张家港市塘桥镇妙桥永进路999号
电话	0512-58926061	电子邮箱	dongmb@uchen.com.cn
传真	0512-58448526		
公司办公地址	江苏省张家港市塘桥镇妙桥永进路999号	邮政编码	215611
公司网址	www.uchen.com.cn		
指定信息披露平台	www.neeq.com.cn		
注册情况			
统一社会信用代码	91320582761541944B		
注册地址	江苏省苏州市张家港市塘桥镇妙桥永进路999号		
注册资本（元）	84,111,688	注册情况报告期内是否变更	是

第二节 会计数据、经营情况和管理层分析

一、 业务概要

(一) 商业模式与经营计划实现情况

1、商业模式

公司是一家专业从事新能源电动汽车充电连接装置、电源连接器的研发、生产及销售的高新技术企业，属于汽车零部件及配件制造。

报告期内，公司销售模式没有发生重大变化，以直接销售为主，经销商销售为辅。公司主要的营业收入和利润来源为新能源电动汽车充电连接装置和电源连接器等产品的生产与销售。在客户构成方面，报告期内，公司客户以电动汽车整车厂、充电桩设备制造商及贸易商为主。公司一直以“致力于成为全球电动汽车连接技术的领导者”为愿景，秉承以“创造价值、业绩第一”为经营理念，持续推进“大客户战略”，为新老客户持续提供高性价比的产品和高品质的增值服务。

报告期内及报告期后至报告披露日，公司商业模式未发生重大变化。

2、主营业务经营计划实现情况

报告期内，公司通过加强海外客户拓展及关系维护巩固，公司海外业务明显有所回升；国内市场受行业竞争白热化影响，公司境内收入略有下降。同时，公司在报告期内有效改善客户及产品结构，增加高价值产品的供应，加上持续优化各项管理，严控各项成本费用，盈利能力得以较大的提升。

报告期内，公司实现营业收入 530,078,925.89 元，同比减少 0.23%，利润总额和归属于母公司股东的净利润分别为 67,953,479.42 元、60,072,621.36 元，分别同比增长 30.03%、23.28%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额为 861,868,381.86 元，较上期末增加 6.54%，负债总额 177,191,630.76 元，较上期末增加 24.85%，归属于挂牌公司股东净资产 684,676,747.97 元，较上期末增加 2.65%。

市场方面，公司与国内外主流车企、桩企等客户保持了良好的合作关系，积极响应比亚迪、VINFAST、上汽、江淮、小鹏、理想、赛力斯等重点战略客户供货需求。同时加大市场开拓力度，报告期内新增广汽、东风岚图、M 公司、赛力斯、比亚迪、江淮、速豹、洛轲等客户新增定点项目共计 34 个。

同时，为做大做强海外市场，更好配套和服务车企客户，报告期内，公司在印度尼西亚设立一家控股的合资工厂，用于生产、销售电动汽车充电连接零部件及总成件。目前印尼工厂已完成相关注册及境内备案手续，预计在 2026 年完成工厂建设及运营，并开始投产。

技术或产品方面，公司在报告期内深度参与国内外多项充电核心标准制修订工作。国际方面，参与 IEC 63379 兆瓦级大功率充电接口国际标准起草，聚焦商用车超高电压、超大电流液冷充电技术规范搭建；同步参与 IEC 62196-1/IEC 62196-2 充电连接器通用安全及结构尺寸国际标准修订，夯实海外产品合规与全球化适配基础。国内方面，参与 GB/T 34657.1 电动汽车充电互操作性测试国标修订，完善车桩通信适配、故障响应及全场景兼容测试规范。另外，协助完成 GB/T 20234.2 中的交流接口纳入 IEC 标准。报告期内完成产品开发近 20 款，包含国标、欧标、美标等车辆充电插座的迭代升级；完成了兆瓦级 3000A 超大电流组件及配套系统第三方实验室的测试；完成了新品液冷系统的样品制作和验证测试。截至报告期末，公司拥有安规认证共计 95 项，专利 204 项，其中发明专利 45 项。

信息化建设方面，公司近几年加大信息化建设投入，报告期内已取得显著进展。目前已全面上线 WMS 系统，实现仓储全流程数字化，货物进出更高效；上线 MRP 系统，有效提升生产计划效率；PLM 系统已初步实现模具从设计到报废的全生命周期管理。三大系统协同发力，进一步夯实公司数字化运营基础，助推产业运营效率提升。

3、下年度经营计划

随着国内电动汽车产业发展驶入深水区，已从“电动化”的上半场进入“智能化”的下半场，客户对物美价廉的需求不断提升。与此同时，国际经济形势维持缓慢复苏，而地缘政治冲突风险加剧使得贵金属和大宗商品尤其铜、塑料粒子等价格一路单边上涨，进而推高了公司产品成本。2026年，公司将继续执行大客户战略，不断提升品质管理水平和生产效率，严格控制成本和费用支出，进一步通过工艺、技术降本、采购降本提升利润水平；充分利用大功率快充产品的先发优势、技术优势、标准参与优势，提升大功率产品的市场推广与销售力度；加快新产品铝排、超充散热系统等产品开发及迭代，快速推向市场，成为拉动公司业务的增长极；把握海外电动汽车快速发展的重要契机，充分利用印尼工厂的区位和成本优势，积极打造新加坡子公司的销售和服务能力，进一步巩固和维护海外客户合作关系，深化公司业务出海的战略布局。

4、对企业经营有重要影响的其他事项

(1) 报告期内，公司完成2次权益分派实施，累计派现4626.14万元。其中2024年度现金分红为每10股派2.5元（含税），派发现金红利2102.79万元；2025年半年度现金分红为每10股派3元（含税），派发现金红利2523.35万元。

(2) 报告期内，公司完成回购方案，截至2025年1月8日，回购期限届满，公司按照相关规则在二级市场回购股份1,371,647股，回购资金1,199.56万元（含印花税、佣金等交易费用）。

(3) 报告期内，公司股权激励计划首次授予第三期行权和预留部分第二期行权两次行权分别新增820,805股和117,883股，共计新增938,688股，行权资金共计5,772,931.2元。

(4) 报告期内，公司获得客户江淮汽车颁发的“2025年度价值贡献奖”荣誉。

(5) 报告期内，公司“多思达”品牌获评“2025中国充换电行业十大充电枪品牌”。

(二) 行业情况

公司主营产品包括新能源汽车充电连接装置、电源连接器，与新能源汽车行业的发展密切相关。

1、新能源汽车行业发展概况

(1) 2025年全球新能源汽车行业发展情况

根据EV-Volumes、中国汽车工业协会、欧洲汽车制造商协会、美国能源信息署公开数据，2025年全球新能源轻型车（含乘用车+轻型商用车）销量达2061.2万辆，同比增长21.4%，市场渗透率达26%。中国市场表现突出，全年新能源汽车销量达1649万辆，同比增长28.2%，占全球比重超70%，持续领跑全球。欧洲市场电动化提速，欧盟纯电动汽车注册量188.0万辆，同比增长29.9%；其中德国作为核心市场增长强劲，纯电车型同比增速43.2%；英国新能源汽车销量接近70万辆；法国、荷兰等主要国家均实现稳健增长。美国市场受政策与需求影响增速显著放缓，全年纯电动汽车销量约128万辆，同比小幅下降，增速远低于全球及欧洲平均水平。

(2) 2025年我国新能源汽车行业发展情况

据中国汽车工业协会数据显示，2025年，我国新能源汽车产销分别完成1662.6万辆和1649万辆，同比分别增长29%和28.2%；新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的47.9%，较去年同期提高7个百分点；2025年新能源汽车国内销量为1387.5万辆，同比增长19.8%；新能源汽车出口为261.5万辆，同比增长103.7%。综合“两新”政策延续、外部环境压力加大等多重因素影响，结合行业运行态势，中汽协判断2026年我国新能源汽车销量预计将达到1900万辆，同比增长约15.2%。

(3) 2025年我国新能源汽车行业相关政策概况

2025年1月，国务院发布《关于2025年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》（国办发〔2025〕1号），加力扩围“两新”政策。汽车以旧换新方面，将国四排放标准燃油乘用车

纳入报废更新支持范围；报废旧车购新能源车补贴 2 万元、购 2.0L 及以下燃油车补贴 1.5 万元；置换旧车购新能源车按车价 8% 补贴、最高 1.5 万元，购燃油车 6% 补贴、最高 1.3 万元。公共领域方面，新能源城市公交车及动力电池更新补贴由 6 万元提至 8 万元。

2025 年 1 月，工信部等八部门发布《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，推进 25 个公共领域电动化先行区试点、新增推广新能源车 70 万辆以上，开展新能源汽车下乡，鼓励限购地区优化限购政策。

2025 年 1 月，工信部明确 2025 年产业重点：深入实施国家重点研发计划，突破新体系电池、车规级芯片、车路云一体化等关键技术；制定《促进换电模式发展的指导意见》；优化“双积分”政策，探索汽车碳排放、动力电池碳足迹管理。

2025 年 6 月，国家发改委等六部门印发《关于促进大功率充电设施科学规划建设的通知》，到 2027 年底力争全国大功率充电设施超 10 万台，优先在高速服务区推进大功率改造，强化用地、供电、财政等要素保障。

2025 年 7 月，国务院常务会议部署规范新能源汽车产业竞争秩序：加强成本调查、价格监测，遏制非理性价格战；强化产品生产一致性监管；督促整车企业落实账期不超 60 天承诺；引导企业以技术创新、质量提升构建竞争力。

2025 年 10 月，国家发改委、国家能源局等六部门发布《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027 年）》，2025 年目标新增充电设施 727 万个、总量达 2009 万个，实现 19 省份充电设施乡乡全覆盖、高速服务区充电桩覆盖率 98% 以上，推进 800V+ 大功率充电建设。

2025 年全年，延续执行财政部、税务总局、工信部公告 2023 年第 10 号政策：购置新能源汽车免征车辆购置税，每辆乘用车免税额上限 3 万元（对应不含税车价 ≤ 30 万元）；明确换电车型按不含电池车身价计税，降低换电购车成本。

2、充电桩行业发展概况

（1）全球充电桩产业发展概况

根据国际能源署、中国充电联盟及国家能源局数据，2025 年全球公共充电桩存量突破 710 万台，中国以 471.7 万台公共桩占全球约 66%；中国充电桩总保有量达 2009.2 万台（含私桩），车桩比优化至 2.3:1，公共桩单枪平均功率 46.5kW。欧洲公共充电桩约 120 万台，车桩比约 15:1；美国公共充电桩约 34 万台，车桩比约 45:1。

（2）我国充电桩产业发展概况

根据国家能源局公开数据，2025 年我国充电基础设施增量为 727.4 万个，同比上升 72.3%，截至 12 月底总数达 2009.2 万个（公共 471.7 万个、私人 1537.5 万个），桩车增量比为 1:1.9，基本满足新能源汽车发展需求。目前我国已建成全球最大充电网络，19 个省份实现充电设施“乡乡全覆盖”，高速服务区充电桩覆盖率超 98%。

3、电源连接器板块相关情况

公司电源连接器产品主要聚焦欧美等发达国家的小型柴油发电机、通用机械等行业。

（三）与创新属性相关的认定情况

√适用 □不适用

“专精特新”认定	√国家级 √省（市）级
“高新技术企业”认定	√是
详细情况	2024 年 11 月 19 日，认定为“高新技术企业”，证书编号：

	<p>GR202432006968，有效期三年。认定单位：江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局。认定依据：《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）</p> <p>2022年12月12日，认定为“2022年度江苏省专精特新中小企业”有效期三年。认定单位：江苏省工业和信息化厅，认定依据：《关于组织开展2022年度省级专精特新中小企业申报认定和2019年度省级专精特新企业复核工作的通知》</p> <p>2023年7月21日，认定为“国家级第五批专精特新‘小巨人’企业”，有效期三年。认定单位：江苏省工业和信息化厅，认定依据：《优质中小企业梯度培育管理暂行办法》</p>
--	--

二、 主要会计数据和财务指标

单位：元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	530,078,925.89	531,291,981.34	-0.23%
毛利率%	31.27%	27.36%	-
归属于挂牌公司股东的净利润	60,072,621.36	48,727,277.40	23.28%
归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	53,202,620.18	43,176,665.67	23.22%
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的净利润计算）	8.79%	7.29%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	7.79%	6.46%	-
基本每股收益	0.71	0.58	22.41%
偿债能力	本期期末	上年期末	增减比例%
资产总计	861,868,381.86	808,941,332.67	6.54%
负债总计	177,191,630.76	141,921,386.03	24.85%
归属于挂牌公司股东的净资产	684,676,747.97	667,019,946.64	2.65%
归属于挂牌公司股东的每股净资产	8.14	7.89	3.18%
资产负债率%（母公司）	21.82%	18.00%	-
资产负债率%（合并）	20.56%	17.54%	-
流动比率	3.73	4.11	-
利息保障倍数	9,429.62	1,080.76	-
营运情况	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	122,987,529.55	56,920,448.48	116.07%
应收账款周转率	4.07	3.43	-
存货周转率	2.85	2.61	-
成长情况	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	6.54%	-8.48%	-

营业收入增长率%	-0.23%	-12.64%	-
净利润增长率%	23.28%	-36.23%	-

三、 财务状况分析

(一) 资产及负债状况分析

单位：元

项目	本期期末		上年期末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	274,953,919.21	31.90%	106,638,253.42	13.18%	157.84%
应收票据	5,011,578.19	0.58%	8,459,819.43	1.05%	-40.76%
应收账款	88,962,643.61	10.32%	119,936,731.95	14.83%	-25.83%
应收款项融资	53,878,840.76	6.25%	29,049,538.49	3.59%	85.47%
一年内到期的非流动资产	21,108,383.56	2.45%	184,808,476.79	22.85%	-88.58%
其他流动资产	101,158,690.21	11.74%			
在建工程	3,264,063.49	0.38%	2,500,558.40	0.31%	30.53%
长期待摊费用	542,822.25	0.06%	860,542.77	0.11%	-36.92%
其他非流动资产	309,035.86	0.04%	22,558,814.22	2.79%	-98.63%
短期借款	1,000,000.00	0.12%			
应付票据	28,065,280.00	3.26%			
预收款项	126,000.00	0.01%			
库存股			10,068,261.91	1.24%	-100.00%

项目重大变动原因

- 1、货币资金较上年期末增长157.84%，主要系定期存单到期及销售回款增加所致；
- 2、应收票据较上年期末下降40.76%，主要系结算货款收取信用等级一般的银行承兑汇票减少所致；
- 3、应收款项融资较上年期末增长85.47%，主要系公司优化现金流管理，与供应商结算货款时减少背书转让票据而采用新开具应付票据所致；
- 4、一年内到期的非流动资产较上年期末减少88.58%，系大额定期存单到期所致；
- 5、本期新增其他流动资产，主要系本期购买的一年期限大额定期存单所致；
- 6、在建工程较上年期末增长30.53%，主要系待安装调试的生产设备增加所致；
- 7、长期待摊费用较上年期末减少36.92%，主要系摊销期限减少所致；
- 8、其他非流动资产较上年期末下降98.63%，主要系将一年内到期可转让大额定期存单分类至一年内到期的非流动资产科目所致；
- 9、本期新增短期借款系不符合终止确认条件票据贴现所致；
- 10、本期新增应付票据系公司优化现金流管理，采用新开具应付票据结算货款所致；
- 11、本期新增预收款项系预收的下年房租款所致。

（二）经营情况分析

1. 利润构成

单位：元

项目	本期		上年同期		本期与上年同期 金额变动比例%
	金额	占营业收入 的比重%	金额	占营业收入 的比重%	
营业收入	530,078,925.89	-	531,291,981.34	-	-0.23%
营业成本	364,309,743.97	68.73%	385,904,346.97	72.64%	-5.60%
毛利率%	31.27%	-	27.36%	-	-
税金及附加	4,529,658.59	0.85%	3,791,178.27	0.71%	19.48%
销售费用	34,380,774.47	6.49%	27,696,231.04	5.21%	24.14%
管理费用	33,513,658.73	6.32%	30,968,138.17	5.83%	8.22%
研发费用	22,251,590.11	4.20%	24,370,384.08	4.59%	-8.69%
财务费用	-914,063.92	-0.17%	-2,894,493.95	-0.54%	-68.42%
其他收益	2,530,806.58	0.48%	7,322,626.22	1.38%	-65.44%
投资收益	5,239,260.06	0.99%	7,385,537.87	1.39%	-29.06%
公允价值变动 收益	6,800.00	0.00%	-29,420.74	-0.01%	-123.11%
信用减值损失	2,401,573.66	0.45%	-7,169,351.73	-1.35%	-133.50%
资产减值损失	-14,023,841.16	-2.65%	-16,502,792.30	-3.11%	-15.02%
资产处置收益	-40,537.79	-0.01%	173,573.45	0.03%	-123.35%
营业外收入	19,435.05	0.00%	58,381.66	0.01%	-66.71%
营业外支出	187,580.92	0.04%	435,908.32	0.08%	-56.97%
所得税费用	7,880,854.93	1.49%	3,531,565.47	0.66%	123.15%

项目重大变动原因

- 1、财务费用较上年同期负向增长 68.42%，主要系美元兑人民币贬值，汇兑损失增加所致；
- 2、其他收益较上年同期下降 65.44%，主要系本期收到的政府补助同比减少所致；
- 3、公允价值变动收益较上年同期负向增长 123.11%，主要系参股公司铭鑫达扭亏为盈所致；
- 4、信用减值损失较上年同期负向增长 133.5%，主要系应收账款余额下降，计提坏账损失减少以及收回上年单项计提应收款冲回坏账损失所致；
- 5、资产处置收益较上年同期下降 123.35%，主要系本期为固定资产处置损失，而上年同期为租赁厂房退租处置收益所致；
- 6、营业外收入较上年同期下降 66.71%，主要系本期无上年同期所涉及的客户合同违约扣款事项；
- 7、营业外支出较上年同期下降 56.97%，主要系税收滞纳金同比减少所致；
- 8、所得税费用较上年同期增长 123.15%，主要系公司税前利润总额提升所致。

2. 收入构成

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	516,393,024.64	520,473,169.01	-0.78%
其他业务收入	13,685,901.25	10,818,812.33	26.50%

主营业务成本	360,777,536.26	381,905,265.02	-5.53%
其他业务成本	3,532,207.71	3,999,081.95	-11.67%

按产品分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
新能源汽车充电连接器产品	482,814,698.30	332,659,258.54	31.10%	0.29%	-4.49%	3.45%
电源连接器产品	33,126,543.12	27,642,830.24	16.55%	-14.02%	-16.66%	2.64%
其他产品	451,783.22	475,447.48	-5.24%	-12.24%	7.52%	-19.33%
主营业务合计	516,393,024.64	360,777,536.26	30.14%	-0.78%	-5.53%	3.52%

按地区分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
中国境内	374,835,987.23	282,360,700.58	24.67%	-6.13%	-9.06%	2.43%
中国境外	141,557,037.41	78,416,835.68	44.60%	16.82%	9.80%	3.54%
主营业务合计	516,393,024.64	360,777,536.26	30.14%	-0.78%	-5.53%	3.52%

收入构成变动的的原因

本期收入根据不同产品、不同地区未产生重大变动。

主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	比亚迪股份有限公司	227,085,240.54	42.84%	否
2	VINFAST TRADING AND PRODUCTION JOINT STOCK COMPANY	79,857,134.68	15.07%	否
3	广东小鹏汽车科技集团有限公司	28,984,459.16	5.47%	否
4	SOVEREP GROUP	16,665,968.89	3.14%	否
5	青岛格鲁堡经贸有限公司	15,619,517.07	2.95%	否

合计	368,212,320.34	69.47%	-
----	----------------	--------	---

上述前五客户按同一实际控制方汇总合并列示。

主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	深圳安睿新能源科技有限公司	43,781,550.48	14.27%	否
2	常州派诺电子有限公司	26,656,602.79	8.69%	否
3	广州尚楚新材料科技有限公司 广州品晟新材料科技有限公司	25,669,309.88	8.37%	否
4	张家港钧樽精密科技有限公司 张家港市广宏五金厂 苏州广瑞金属制品有限公司	18,770,563.78	6.12%	否
5	无锡鑫宏业线缆科技股份有限公司	14,507,565.07	4.73%	否
合计		129,385,592.00	42.18%	-

上述前五供应商按同一实际控制方汇总合并列示。

(三) 现金流量分析

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	122,987,529.55	56,920,448.48	116.07%
投资活动产生的现金流量净额	82,708,283.64	-45,609,114.91	-281.34%
筹资活动产生的现金流量净额	-40,071,985.21	-44,941,342.08	-10.83%

现金流量分析

1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长 116.07%，主要系出口业务增长收取现汇同比增加、采用应付票据结算货款，减少现金支付比例以及控制人工成本减少工资的支付综合所致；

2、投资活动所产生的现金流量净额较上年同期负向增长 281.34%，主要系本期大额定期存单到期收回投资款以及支付的工程款同比减少所致。

四、 投资状况分析

(一) 主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
苏州工业园区多思达科技有限公司	控股子公司	新能源汽车连接器类产品销售	10,000,000	16,045,028.38	13,303,993.42	14,650,146.12	1,249,116.84

苏州多思达连接技术有限公司	控股子公司	新能源汽车高压连接系统的研发、生产与销售	10,000,000	11,598,379.28	-13,686,304.35	4,755,154.87	1,151,649.58
苏州沃乐思电气技术有限公司	控股子公司	无线充电技术的研发、工业自动化控制系统装置的研发、生产和销售	2,560,000	700,303.62	-1,127,142.71	451,783.22	37,565.77
张家港友投科技产业发展有限公司	控股子公司	未实际开展业务	10,000,000	100.54	-899.46		0.07
深圳市铭鑫达新能源科技有限公司	参股公司	汽车零部件及配件制造、销售	10,000,000	7,828,351.90	7,817,351.90	385,486.73	169,999.94

单位：新加坡元 万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
UCHEN TECHNOLOGY PTE. LTD	控股子公司	贸易、投资	0.30	0.09	-0.01	0	-0.01

单位：印尼盾 万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
PT UCHEN NEW ENERGY INDONESIA	控股子公司	四轮或四轮以上机动车零配件制造业、电气控制和配电设备行业、机械、设备及其他物资批发	2,571,408	76,200.05	1.51	0	1.51

主要参股公司业务分析

√适用 □不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
深圳市铭鑫达新能源科技有限公司	同属汽车零部件及配件相关行业	看好该公司发展前景，以股权投资增值为目的

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
UCHEN TECHNOLOGY PTE. LTD	新设	主要用于投资印尼工厂
PT UCHEN NEW ENERGY INDONESIA	新设	有助于提升公司产品海外知名度和增加海外市场份额

(二) 理财产品投资情况

适用 不适用

单位：元

受托方名称	产品类型	产品名称	未到期余额	逾期未收回金额	资金来源
中国银行股份有限公司	银行理财产品	可转让大额定期存单	20,000,000.00	0	自有资金
苏州银行股份有限公司	银行理财产品	可转让大额定期存单	100,000,000.00	0	自有资金

非金融机构委托理财、高风险委托理财或单项金额重大的委托理财

适用 不适用

(三) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

(四) 合并范围内包含私募基金管理人的情况

适用 不适用

五、 研发情况

(一) 研发支出情况

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	22,251,590.11	24,370,384.08
研发支出占营业收入的比例%	4.20%	4.59%
研发支出中资本化的比例%	0%	0%

(二) 研发人员情况

教育程度	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	3	3
本科以下	101	78
研发人员合计	104	81
研发人员占员工总量的比例%	18.51%	15.40%

(三) 专利情况

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	204	196
公司拥有的发明专利数量	45	41

(四) 研发项目情况

报告期内，公司正在研发的项目情况如下：

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
国标交流充电桩	为提升产品性能和竞争力	已量产交付	巩固在充电桩配套的市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作
美标 TYPE1 交流充电桩	为提升产品性能和竞争力	已量产交付	巩固在充电桩配套的市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作
大功率 GB 隔离式液冷充电桩	为满足市场大功率不同的冷却方式的需求	已完成样品开发	巩固在充电桩配套的市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作
美日标插座组件	为满足大客户的车辆开发需求	已量产交付	巩固在汽车配套的市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作
欧标插座组件	为满足大客户的车辆开发需求	已量产交付	巩固在汽车配套的市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作
新型便携式充放电一体家用线	为满足新客户及市场的需求	已量产交付	巩固在汽车配套的市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作
家用充电桩	为提升产品性能和竞争力	已量产交付	巩固充电桩市场	可以持续提高产品市场占有率，同时有利于客户深入合作

本年度研发投入总额占营业收入的 4.2%，同比下降 0.39 个百分点，未发生重大变化。

六、 对关键审计事项说明

√适用 □不适用

(一) 收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>与收入相关的信息，请参见财务报表附注四、27 及附注六、36。</p> <p>由于营业收入是友诚科技的关键业绩指标之一，可能存在公司管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解和测试与销售、收款相关的关键内部控制，评价相关控制是否恰当设计并得到有效执行； 2、检查主要销售合同中商品控制权转移时点等关键条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定； 3、对销售收入及毛利执行分析性程序，评价收入金额、毛利波动的合理性； 4、结合友诚科技与客户之间约定的交易模式，检查不同交易模式下收入确认的支持性证据是否充分； 5、抽样对重要客户应收账款余额及销售发生额进行函证，对未回函的样本进行替代测试； 6、对资产负债表日前后确认的销售收入进行抽查，核对相关交易模式下收入确认的支持性证据，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。

七、 企业社会责任

适用 不适用

八、 未来展望

是否自愿披露

是 否

九、 公司面临的重大风险分析

重大风险事项名称	重大风险事项简要描述
新能源电动汽车行业竞争持续加剧的风险	<p>当前，全球汽车的主要几个消费市场国家或地区：中国、美国、欧洲、日本等地，在电动汽车产业未来发展已出现明显分化，除中国外的其他几个国家的电动汽车渗透率均趋于停滞。中国电动汽车产业整体目前仍维持较高的景气度，但随着产能的快速扩张和销量增速的放缓，国内的电动汽车产业链未来面临的市场竞争将持续加剧。</p> <p>应对措施：①盯住欧美业务的同时，积极进行市场调研和推广，进一步深入挖掘东南亚等其他海外地区业务；②加强产品技术研发投入力度，通过产品不断迭代提升产品集成化程度，满足客户持续降本需求。</p>
应收账款金额较大和回款的风险	<p>公司应收账款在 2023 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2025 年 12 月 31 日的账面余额分别为 16,165.98 万元、14,853.33 万元及 11,171.40 万元，占各期末资产总额比重分别为 18.29%、18.36%及 12.96%。余额较大且占比较高，若公司</p>

	<p>客户信用发生变动，可能导致公司应收账款存在无法按期收回的风险，进而影响公司经营业绩。</p> <p>应对措施：①强化对客户分析、判断来选择优质客户；建立和落实客户信用管理制度，同时加强在业务合作过程中对客户的经营及现金流情况进行跟踪了解，及时更新客户信息；②加强应收账款管控，加大对一年以上应收账款的清收力度，采取发送律师函，直接起诉或者与对方协商和解等各种清理措施来降低应收账款无法回收的风险。</p>
毛利率下降风险	<p>随着电动汽车产业竞争进入白热化，客户要对产品价格下降的需求不断提升；同时，叠加有色金属、贵金属、塑料粒子等大宗原材料价格波动上涨，使公司面临较大的成本压力，进而影响公司经营效益。</p> <p>应对措施：①持续进行供应商整合，培养战略供应商，通过集中采购提高对上游供应商议价能力；②加强年度议价及日常询价比价力度，控制材料成本；③充分利用现有铜材库存价值，在铜材价格高位时多用角料加工方式，控制铜材材料成本。</p>
本期重大风险是否发生重大变化：	本期重大风险未发生重大变化

是否存在被调出创新层的风险

是 否

第三节 重大事件

一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	√是 □否	三.二.(一)
是否存在提供担保事项	□是 √否	
是否对外提供借款	□是 √否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	□是 √否	三.二.(二)
是否存在关联交易事项	□是 √否	
是否存在经股东会审议通过的收购及出售资产、对外投资以及报告期内发生的企业合并事项	√是 □否	三.二.(三)
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	√是 □否	三.二.(四)
是否存在股份回购事项	√是 □否	三.二.(五)
是否存在已披露的承诺事项	√是 □否	三.二.(六)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否	三.二.(七)
是否存在被调查处罚的事项	□是 √否	
是否存在失信情况	□是 √否	
是否存在应当披露的其他重大事项	□是 √否	

二、 重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

（一）诉讼、仲裁事项

1、 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

√适用 □不适用

单位：元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	7,226,489.20	1.06%
作为被告/被申请人	0	0%
作为第三人	0	0%
合计	7,226,489.20	1.06%

2、 以临时公告形式披露的重大诉讼、仲裁事项

单位：元

临时公告索引	性质	案由	是否结案	涉案金额	是否形成预计负债	案件进展或执行情况
--------	----	----	------	------	----------	-----------

重大诉讼、仲裁事项对公司的影响

不适用。

(二) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

(三) 经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资事项以及报告期内发生的企业合并事项

单位：元

临时公告索引	类型	交易/投资/合并标的	对价金额	是否构成关联交易	是否构成重大资产重组
2021-044	对外投资	新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地项目	项目投资预计投入 5 亿元	否	否

事项详情及对公司业务连续性、管理层稳定性及其他方面的影响**一、事项详情**

公司于 2021 年 7 月 20 日召开第二届董事会第五次会议审议通过了《关于公司与高新区管委会签署项目投资协议的议案》，公司与江苏省张家港高新技术产业开发区管理委员会（以下简称“高新区管委会”）签署项目投资协议，通过招拍挂方式，在张家港高新技术产业开发区购买土地使用权开展新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地项目。上述议案已于 2021 年 8 月 5 日经公司 2021 年第三次临时股东大会审议通过。

二、项目进展**（一）一期项目进展**

2022 年 5 月 27 日，张家港市自然资源和规划局发布了关于“高新区（塘桥镇）永进路南侧”地块的土地出让公告，公司根据公告相关要求参与竞买，2022 年 6 月 29 日公司竞买成功，双方签署《张家港市国有建设用地使用权网上出让挂牌成交确认书》，本次竞拍成交土地面积约 27.5 亩，成交总价 963.6465 万元。具体内容详见公司在全中国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《关于公司购买土地使用权进展公告》（公告编号：2022-032）。

2022 年 7 月 5 日，公司分别与高新区管委会完成签署《投资发展监管协议》与张家港市自然资源和规划局完成签署《国有建设用地使用权出让合同》。2022 年 7 月 26 日，公司办理完成本次购买土地使用权不动产权证书。具体内容详见公司在全中国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《关于公司购买土地使用权完成不动产登记的公告》（公告编号：2022-049）。

2022 年 11 月 2 日，公司与江苏尚能建设有限公司签署了《建设工程施工合同》。具体内容详见公司在全中国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《关于公司签署〈建设工程施工合同〉的公告》（公告编号：2022-068）。

公司于 2022 年 11 月正式启动新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地一期项目工程建设。2024 年 4 月，公司收到张家港市自然资源和规划局下发的《建设项目联合验收合格单》（编号：张规核第 20248004 号、张资规竣【2024】30 号）。根据《中华人民共和国土地管理法》《中华人民共和国城乡规划法》《江苏省城乡规划条例》规定，本建设项目经核验，张地 2022G22 号地块友诚充电枪、充电

座、高压连接总成和超级充电项目（1#厂房、9#综合楼、10#宿舍、门卫）符合规划核实要求；该宗地通过土地竣工验收。即公司新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地一期项目完成竣工验收。具体内容详见公司在全国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《关于新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地一期项目完成建设工程竣工验收的公告》（公告编号：2024-002）。

（二）二期项目进展

2024年5月8日，张家港市自然资源和规划局发布了关于“高新区（塘桥镇）永进路南侧”地块的土地出让公告，公司根据公告相关要求参与竞买，2024年5月17日公司竞买成功，双方签署《张家港市国有建设用地使用权网上出让挂牌成交确认书》。本次竞拍成交土地面积26055.86平方米，成交总价1367.9327万元。具体内容详见公司在全国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《关于新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地二期项目购买土地使用权进展公告》（公告编号：2024-028）。

2024年5月30日，公司分别与高新区管委会完成签署《投资发展监管协议》与张家港市自然资源和规划局完成签署《国有建设用地使用权出让合同》。2024年6月19日，公司取得由张家港市自然资源和规划局核发的苏（2024）张家港市不动产权第2048610号不动产权证书。具体内容详见公司在全国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《关于新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地二期项目购买土地使用权完成不动产登记的公告》（公告编号：2024-029）。

2025年10月20日，二期项目建设方案获批复并完成建筑图纸设计；2025年10月29日，取得建设用地规划许可证；2025年11月28日，取得人防建设准予许可。

2026年3月23日，取得建设工程规划许可证。

目前，二期项目建设规划审图工作已全部完成，项目后续投资预算编制、招投标筹备、施工许可证办理等相关工作将按计划有序推进。

二、对公司业务连续性、管理层稳定性及其他方面的影响

公司新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地项目相符公司未来发展战略，有助于扩大生产规模、提高产能，将对公司的经营业绩产生积极影响，不会对公司业务连续性、管理层稳定性产生不利影响。

（四）股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施

一、股权激励计划首次授予股票期权第三期行权情况

股权激励计划首次授予股票期权第三期满足行权条件且行权的激励对象为25人，行权数量为820,805份。报告期内，公司已办理完毕上述股份的登记流程，并于2025年5月13日收到中国证券登记结算有限公司发出的股份登记确认书。本次因公司、激励对象绩效考核部分未达标、激励对象离职及激励对象资金原因全额或部分放弃本期行权而需注销的股票期权份额共计为759,195份，公司已于报告期内办理完毕相关注销手续。

二、股权激励计划预留授予股票期权第二期行权情况

股权激励计划预留授予股票期权第二期满足行权条件且行权的激励对象为8人，行权数量为117,883份。报告期内，公司已办理完毕上述股份的登记流程，并于2025年5月21日收到中国证券登记结算有限公司发出的股份登记确认书。本次因公司、激励对象绩效考核部分未达标、激励对象离职及激励对象资金原因全额或部分放弃本期行权而需注销的股票期权份额共计为212,117份，公司已于报告期内办理完毕相关注销手续。

三、股权激励计划首次授予股票期权第四期及预留授予股票期权第三期注销情况

因2024年公司经营业绩考核指标未达到行权条件，需对股权激励计划首次授予第四期股票期权共

计 1,225,000 份及预留授予第三期股票期权共计 244,000 份予以注销，公司已于报告期内办理完毕相关注销手续。

具体内容详见公司在全国中小企业股份转让系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《张家港友诚新能源科技股份有限公司股票期权激励计划（草案）（修订稿）》（公告编号：2021-035）、《第三届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2024-030）、《第三届监事会第七次会议决议公告》（公告编号：2024-031）、《关于调整股权激励计划预留授予股票期权行权价格的公告》（公告编号：2024-032）、《关于注销股权激励计划预留授予部分股票期权的公告》（公告编号：2024-033）、《关于股权激励计划预留授予部分股票期权第二个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2024-034）、《关于调整股权激励计划首次授予股票期权行权价格的公告》（公告编号：2024-035）、《关于注销股权激励计划首次授予部分股票期权的公告》（公告编号：2024-036）、《关于股权激励计划首次授予部分股票期权第三个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2024-037）、《监事会关于股票期权激励计划相关事项的意见》（公告编号：2024-038）、《2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-040）、《第三届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2025-004）、《第三届监事会第九次会议决议公告》（公告编号：2025-005）、《监事会关于股票期权激励计划相关事项的意见》（公告编号：2025-006）、《关于注销股权激励计划首次授予部分股票期权的公告》（公告编号：2025-007）、《关于注销股权激励计划预留授予部分股票期权的公告》（公告编号：2025-008）、《股权激励计划股票期权注销完成公告》（公告编号：2025-020、2025-021）、《股权激励计划股票期权行权结果公告》（公告编号：2025-022、2025-023）、《关于注销股权激励计划首次授予部分股票期权的公告》（公告编号：2025-033）、《关于注销股权激励计划预留授予部分股票期权的公告》（公告编号：2025-034）。

（五）股份回购情况

一、回购方案基本情况

公司于 2024 年 9 月 23 日召开第三届董事会第十次会议、2024 年 10 月 9 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司回购股份的议案》等议案。

（一）回购目的

基于对公司未来发展前景的信心和公司内在价值的认可，为促进公司长期健康发展，增强投资者信心，维护投资者利益，在综合考虑公司经营情况、财务状况及持续经营能力等因素的基础上，公司拟以自有资金回购公司股份，所回购的股份用于注销并减少注册资本。

（二）回购方式

本次回购方式为做市方式回购。如回购期间涉及股票交易方式变更，将及时调整回购方式并按相关规定履行后续义务。

（三）回购价格

为保护投资者利益，结合公司目前的财务状况、经营状况及近期公司股价，确定本次回购价格不超过 9.00 元/股，具体回购价格由公司股东大会授权董事会在回购实施期间，综合公司二级市场股票价格、公司财务状况和经营状况确定。

公司董事会审议通过回购股份方案前 60 个交易日（不含停牌日）存在交易均价，交易均价为 8.84 元，拟回购价格上限不低于上述价格，不高于上述价格的 200%。

（四）拟回购数量、资金总额及资金来源

本次拟回购资金总额不少于 1000 万元，不超过 2000 万元，资金来源为自有资金。预计回购股份数量不超过 2,222,222 股。具体回购股份使用资金总额以回购完成实际情况为准。

自董事会决议至回购完成期间，如公司存在权益分派等事项，将自权益分派实施之日起，及时调整

剩余应回购股份数量。

（五）回购实施期限

1、本次回购股份的实施期限为自股东大会审议通过本次股份回购方案之日起不超过 3 个月。如果触及以下条件之一，则回购期限提前届满：

（1）如果在回购期限内，回购资金使用金额达到最高限额，则回购方案实施完毕，即回购期限自该日起提前届满；

（2）如果在回购期限内，回购股份数量达到最高限额，则回购方案实施完毕，即回购期限自该日起提前届满；

（3）如果在回购期限内，公司董事会或股东大会决定终止实施回购事宜，则回购期限自董事会或股东大会决议生效之日起提前届满。

公司将根据股东大会和董事会授权，在回购期限内根据市场情况择机作出回购决策并予以实施。

2、公司在下列期间不得实施回购：

（1）定期报告、业绩预告或者业绩快报披露前 10 个交易日内；

（2）自可能对本公司股票交易价格产生重大影响的重大事项发生之日或者在决策过程中，至依法披露后 2 个交易日内；

（3）全国股转公司规定的其他情形。

3、如回购方式变更为集合竞价方式回购，公司将按照相关规定披露回购实施预告，公告拟实施回购的时间区间，提示投资者关注回购机会。

4、回购实施期限内，公司将加强对回购交易指令的管理，做好保密工作，严格控制知情人范围，合理发出回购交易指令，坚决避免发生“约定交易”、“变相定向回购”等违规情形。

二、回购方案实施结果

本次股份回购期限自 2024 年 10 月 9 日开始，至 2025 年 1 月 8 日结束。

截至 2025 年 1 月 8 日，公司通过回购股份专用证券账户，以做市转让方式回购公司股份 1,371,647 股，已回购数量占公司总股本的比例为 1.6224%，占公司拟回购股份数量上限的 61.7241%，回购股份最低成交价为 8.24 元，最高成交价为 8.981 元，已支付的总金额为 1199.56 万元（含印花税、佣金等交易费用），占公司拟回购资金总额上限的 59.9780%。

本次回购实施结果与回购股份方案不存在差异。

三、回购股份后续安排

根据公司《回购股份方案》，本次回购的公司股份 1,371,647 股用于注销并减少注册资本，公司已于 2025 年 2 月 14 日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述回购股份的注销手续并披露《回购股份注销完成暨股份变动公告》。

截至目前，公司已办理完成注册资本变更登记、公司章程备案手续，并于 2025 年 7 月 23 日取得苏州市数据局换发的《营业执照》。

具体内容详见公司在全国股转系统官网（www.neeq.com.cn）披露的《回购股份方案公告》（公告编号：2024-049）、《第三届董事会第十次会议决议公告》（公告编号：2024-050）、《2024 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-052）、《东吴证券股份有限公司关于张家港友诚新能源科技股份有限公司回购股份的合法合规性意见》、《关于回购股份内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告的更正说明》（公告编号：2024-060）、《关于回购股份内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告（更正后）》（公告编号：2024-061）、《关于回购股份并注销的债权人通知公告》（公告编号：2024-054）、《首次回购进展情况公告》（公告编号：2024-055）、《回购进展情况公告》（公告编号：2024-056、2024-062、2024-063、2025-001）、《回购股份结果公告》（公告编号：2025-002）、《回

购股份注销完成暨股份变动公告》（公告编号：2025-003）、《第三届董事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2025-014）、《第三届监事会第十次会议决议公告》（公告编号：2025-015）、《关于变更注册资本暨修改〈公司章程〉的公告》（公告编号：2025-012）、《关于召开 2024 年年度股东大会通知公告》（公告编号：2025-016）、《2024 年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-025）、《友诚科技：公司章程》（公告编号：2025-027）、《关于完成工商变更登记并换发营业执照的公告》（公告编号：2025-037）。

(六) 承诺事项的履行情况

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
实际控制人或控股股东	2018 年 10 月 8 日	-	挂牌	同业竞争承诺	承诺不构成同业竞争	正在履行中
董监高	2018 年 10 月 8 日	-	挂牌	同业竞争承诺	承诺不构成同业竞争	正在履行中

超期未履行完毕的承诺事项详细情况

不适用。

(七) 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
银行存款	货币资金	质押	5,613,056.00	0.65%	承兑汇票保证金
银行承兑汇票	应收票据	质押	1,000,000.00	0.12%	承兑汇票贴现
房屋及建筑物	固定资产	抵押	21,161,829.29	2.46%	综合授信担保
土地使用权	无形资产	抵押	18,439,013.20	2.14%	综合授信担保
总计	-	-	46,213,898.49	5.37%	-

资产权利受限事项对公司的影响

上述资产权利受限主要为公司开具银行承兑汇票所需，占公司总资产比重较低，不会对公司生产经营产生不利影响。

第四节 股份变动、融资和利润分配

一、普通股股本情况

(一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件 股份	无限售股份总数	82,394,468	97.46%	-298,434	82,096,034	97.60%
	其中：控股股东、实际控制人	54,600,000	64.58%	0	54,600,000	64.91%
	董事、监事、高管	95,115	0.11%	212,230	307,345	0.37%
	核心员工	415,707	0.49%	303,297	719,004	0.85%
有限售条件 股份	有限售股份总数	2,150,179	2.54%	-134,525	2,015,654	2.40%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0.00%	0	0	0.00%
	董事、监事、高管	1,950,357	2.31%	-84,570	1,865,787	2.22%
	核心员工	17,478	0.02%	158,639	176,117	0.21%
总股本		84,544,647	-	-432,959	84,111,688	-
普通股股东人数						332

股本结构变动情况

√适用 □不适用

1、公司总股本变动是因公司实施股份回购计划，回购注销 1,371,647 股，总股本由 84,544,647 股变更为 83,173,000 股；公司股权激励计划行权共计新增 938,688 股，公司总股本由 83,173,000 股变更为 84,111,688 股。

2、公司董监高持股情况变动的主要原因为报告期内公司股权激励计划首次授予股票期权第三期行权以及部分董监高在报告期内部分股份按照相关规定解除限售；

3、公司核心员工持股情况变动的主要原因为报告期内公司股权激励计划首次授予第三期及预留授予第二期股票期权行权。

(二) 普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	中国宝安集团股份有限公司	54,600,000	0	54,600,000	64.91%	0	54,600,000	0	0
2	中国汇富控股有限公司	10,000,000	0	10,000,000	11.89%	0	10,000,000	0	0
3	国发建富实业有限公司	5,000,000	0	5,000,000	5.94%	0	5,000,000	0	0
4	宋高军	872,771	146,205	1,018,976	1.21%	821,232	197,744	0	0
5	东莞立德电子有限公司	0	1,000,000	1,000,000	1.19%	0	1,000,000	0	0
6	杨慧娟	900,000	0	900,000	1.07%	0	900,000	0	0
7	任学文	714,961	168,400	883,361	1.05%	0	883,361	0	0
8	许昕	180,400	455,590	635,990	0.76%	0	635,990	0	0
9	张家港翼唐股权投资合伙企业（有限合伙）	587,142	0	587,142	0.70%	0	587,142	0	0
10	宁波梅山保税港区华翰裕源股权投资合伙企业（有限合伙）	502,600	0	502,600	0.60%	0	502,600	0	0
合计		73,357,874	1,770,195	75,128,069	89.32%	821,232	74,306,837	0	0

普通股前十名股东情况说明

√适用 □不适用

上述股东中中国宝安与国发建富、中国汇富为一致行动人。中国风险投资有限公司为公司股东华翰裕源之普通合伙人、执行事务合伙人，中国宝安通过中国宝安集团控股有限公司间接持有中国风险投资有限公司 28.32%的股权，中国汇富持有中国风险投资有限公司 62.61%的股权。除上述关系外，未知其他股东之间是否存在关联关系。

二、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露

是 否

（一）控股股东情况

截至报告期末，中国宝安目前持有公司 54,600,000 股股份，占公司股本总额的 64.91%，为公司控股股东。

企业名称	中国宝安集团股份有限公司
统一社会信用代码	9144030019219665XD
类型	股份有限公司(上市)
股票简称及代码	中国宝安 (000009.SZ)
法定代表人	黄旭
主要经营场所	深圳市罗湖区笋岗东路 1002 号宝安广场 A 座 28、29 层
注册资本	257921.3965 万人民币
成立日期	1990 年 10 月 8 日
经营范围	新材料、新能源材料、新能源等高新技术产业项目的投资及经营；现代生物医药项目的投资及经营；房地产开发经营。（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）

（二）实际控制人情况

根据中国宝安在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 最新公开披露的信息显示，中国宝安没有控股股东和实际控制人。因此，公司不存在实际控制人。

是否存在尚未履行完毕的特殊投资条款

是 否

三、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

（一）报告期内的股票发行情况

适用 不适用

（二）存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

四、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

五、 存续至本期的债券融资情况

适用 不适用

六、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

七、 权益分派情况

(一) 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

适用 不适用

单位：元或股

股东会审议日期	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
2025 年 5 月 29 日	2.5	0	0
2025 年 9 月 12 日	3	0	0
合计	5.5	0	0

利润分配与公积金转增股本的执行情况

适用 不适用

1、公司 2024 年年度股东会审议通过了《关于 2024 年度权益分派预案的议案》，公司 2024 年年度权益分派方案为：以公司现有总股本 84,111,688 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.5 元人民币现金。本次共计派发现金红利 21,027,922.00 元，公司已于 2025 年 6 月 4 日完成全部派现手续。

2、公司 2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于 2025 年半年度权益分派预案的议案》，公司 2025 年半年度权益分派方案为：以公司现有总股本 84,111,688 股为基数，向全体股东每 10 股派 3.0 元人民币现金。本次共计派发现金红利 25,233,506.40 元，公司已于 2025 年 9 月 16 日完成全部派现手续。

(二) 权益分派预案

适用 不适用

单位：元或股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	4	0	0

第五节 行业信息

是否自愿披露

是 否

第六节 公司治理

一、 董事、监事、高级管理人员情况

(一) 基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例%
				起始日期	终止日期				
宋高军	董事长	男	1979年12月	2023年6月5日	2026年6月4日	872,771	146,205	1,018,976	1.21%
盛樱	董事	女	1973年2月	2023年6月5日	2026年6月4日	0	0	0	0.00%
戴建侠	董事、总经理	男	1977年12月	2023年6月5日	2026年6月4日	509,645	-19,660	489,985	0.58%
陈晓东	董事	男	1974年1月	2023年6月5日	2026年6月4日	100,000	0	100,000	0.12%
盛少辉	董事、董事副总经理、董事会秘书	男	1985年1月	2023年6月5日	2026年6月4日	276,323	-40,580	235,743	0.28%
杨振良	监事会主席	男	1985年11月	2023年6月5日	2026年6月4日	0	0	0	0.00%
黄继华	监事	男	1981年8月	2023年6月5日	2026年6月4日	0	0	0	0.00%
邱唯	职工监事	女	1990年10月	2023年6月5日	2026年6月4日	0	0	0	0.00%
左继荣	常务副总经理	男	1983年5月	2023年6月5日	2026年6月4日	263,430	30,000	293,430	0.35%
曹慧	财务负责人	女	1982年12月	2023年6月5日	2026年6月4日	0	0	0	0.00%
季风	总经理助理	女	1983年11月	2024年11月12日	2026年6月4日	23,303	11,695	34,998	0.04%

董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系：

董事盛樱在控股股东中国宝安担任营运总监、绩效部部长；监事会主席杨振良在控股股东中国宝安担任金融部常务副总经理；监事黄继华在控股股

东中国宝安担任计划财务部常务副部长。

(二) 审计委员会情况

□适用 √不适用

(三) 变动情况

□适用 √不适用

报告期内新任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况

□适用 √不适用

(四) 董事、高级管理人员的股权激励情况

√适用 □不适用

单位：元或股

姓名	职务	股权激励方式	已解锁股份	未解锁股份	可行权股份	已行权股份	行权价(元/股)	报告期末市价(元/股)
宋高军	董事长	股票期权	0	0	0	222,205	6.15	9.09
戴建侠	董事、总经理	股票期权	0	0	0	140,340	6.15	9.09
盛少辉	董事、董事副总经理、董事会秘书	股票期权	0	0	0	38,000	6.15	9.09
左继荣	常务副总经理	股票期权	0	0	0	30,000	6.15	9.09
季风	总经理助理	股票期权	0	0	0	11,695	6.15	9.09
合计	-	-	0	0	0	442,240	-	-

二、 员工情况

(一) 在职员工（公司及控股子公司）情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
管理人员	45	5	6	44
技术人员	126	18	18	126
销售人员	31	0	4	27
生产人员	320	24	53	291
财务人员	7	3	3	7
行政人员	33	13	15	31
员工总计	562	63	99	526

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	5	5
本科	91	100
专科	128	153
专科以下	338	268
员工总计	562	526

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

1、员工薪酬政策

公司建立以岗位价值为基础、绩效贡献为导向、市场水平为参照的规范化薪酬分配体系，薪酬结构由基本工资、绩效工资、年终激励三部分组成，兼顾员工固定保障、绩效回报与长期激励。公司严格遵照《中华人民共和国劳动法》及属地相关法律法规，与全体员工签订规范劳动合同，依法缴纳五项社会保险及住房公积金，切实保障员工合法权益与长期福利。基本工资结合公司经营效益、市场薪酬行情、通胀水平及员工岗位胜任力定期复盘优化，确保对内公平、对外具备竞争力；绩效工资与年终激励紧密联动公司经营目标及个人绩效表现，依托完善考核体系实现客观评价，严格落实“多劳多得、优绩优酬”分配原则，有效激发团队整体活力。

2、培训计划

公司围绕战略发展与核心业务需求，构建分层分类人才培养体系，采用内部赋能与外部引智相结合的模式，全面赋能员工成长与业务发展。针对管理与技术骨干，联合外部资深师资打造专项提升项目，聚焦行业前沿技术、精益管理、风险防控等核心内容，培育核心精英团队，完善营销全流程培训体系，强化核心岗位竞争力与业务协同能力；针对一线员工与基层管理者，常态化开展技能进阶与多能工培养，打破单一岗位技能壁垒，同步启动班组长赋能计划，通过系统化培养与选拔搭建梯队人才储备，为公司长期发展筑牢人才根基；面向全体员工，定期开展制度规范与流程解读培训，统一行为标准、规范工作流程，提升全员合规意识与组织运营效率。

3、公司实行员工聘任制，需公司承担费用的离退休职工 7 人。

(二) 核心员工（公司及控股子公司）情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	变动情况	职务	期初持普通股股数	持股数量变动	期末持普通股股数
王洪广	离职	核心员工	6,194	-6,193	1
刘亚辉	离职	核心员工	3,000	-3,000	0
吴婉玲	离职	核心员工	12,964	19,875	32,839
周伟	离职	核心员工	0	0	0
王育斌	新增	核心员工	199,822	0	199,822
王建东	无变动	核心员工	150,000	70,270	220,270
张悦	无变动	核心员工	0	28,068	28,068
杨威	无变动	核心员工	11	0	11
庞岳峰	无变动	核心员工	211	35,085	35,296
宋鹏	无变动	核心员工	20,000	17,085	37,085
邹志平	无变动	核心员工	33,911	5,085	38,996
欧阳业	无变动	核心员工	42,607	7,390	49,997
徐娟	无变动	核心员工	100	230	330
雷刚	无变动	核心员工	0	23,390	23,390
姜锋	无变动	核心员工	0	0	0
朱均霞	无变动	核心员工	64	14,034	14,098
周健	无变动	核心员工	0	0	0
姚昌涛	无变动	核心员工	20,000	13,305	33,305
李旭	无变动	核心员工	0	0	0
史忠吉	无变动	核心员工	7,064	0	7,064
季凤	无变动	核心员工	23,303	11,695	34,998
张波	无变动	核心员工	0	0	0
刘道山	无变动	核心员工	0	0	0
曹映慧	无变动	核心员工	17,982	2,017	19,999
钱懂亚	无变动	核心员工	30,000	0	30,000

刘雅平	无变动	核心员工	13,982	7,017	20,999
黄冬平	无变动	核心员工	16,185	-11,000	5,185
朱晓鸿	无变动	核心员工	0	7,017	7,017
钱飞	无变动	核心员工	13,982	7,017	20,999
章煜楠	无变动	核心员工	782	0	782
杨凯	无变动	核心员工	0	0	0
王友锋	无变动	核心员工	0	0	0
成张敏	无变动	核心员工	8,000	0	8,000
朱建坤	无变动	核心员工	143	2,339	2,482
陈飞	无变动	核心员工	0	0	0
冯俊涛	无变动	核心员工	0	0	0
王鹏	无变动	核心员工	0	25,261	25,261
刘峰	无变动	核心员工	200	11,127	11,327
陆红娟	无变动	核心员工	0	0	0
周锋	无变动	核心员工	3,000	8,227	11,227
于晓庆	无变动	核心员工	0	0	0
钱宇科	无变动	核心员工	0	0	0
施媛媛	无变动	核心员工	6,000	2,613	8,613
顾剑	无变动	核心员工	0	0	0
征肖峰	无变动	核心员工	3,000	-3,000	0
单小伦	无变动	核心员工	500	0	500
郑伟	无变动	核心员工	0	0	0
詹毅	无变动	核心员工	0	0	0

核心员工的变动情况

报告期内，公司共计拥有核心员工 44 人。新增王育斌 1 人为公司核心员工，除王洪广、刘亚辉、吴婉玲、周伟 4 人因个人原因离职外，其他核心员工保持稳定，不会对公司生产经营产生不利影响。

报告期末至本定期报告披露之日，除成张敏、于晓庆、王友锋 3 人因个人原因离职外，其他核心员工保持稳定，不会对公司生产经营产生不利影响。

三、 公司治理及内部控制

事项	是或否
投资机构是否派驻董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
内部监督机构对本年监督事项是否存在异议	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
管理层是否引入职业经理人	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
报告期内是否新增关联方	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(一) 公司治理基本情况

报告期内，公司根据新《公司法》《证券法》《非上市公众公司监督管理办法》和《非上市公众公司信息披露管理办法》及《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司信息披露规则》等有关法律、法规及规范性文件的要求，修订了公司相关治理制度，不断完善公司治理结构，建立健全了股东会、董事会、监事会及管理层组织架构，公司股东会、董事会、监事会以及管理层之间权责分明，决策合法，运作规范。

报告期内，公司重大生产经营决策、投融资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行，并及时披露。

公司目前已制定的内部规章制度包括但不限于：《对外担保管理制度》、《对外投资管理制度》、《关联交易管理制度》、《投资者关系管理制度》、《利润分配管理制度》、《承诺管理制度》、《募集资金管理办法》、《信息披露管理制度》、《防范控股股东及关联方资金占用管理制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《年度报告差错责任追究制度》、《总经理工作细则》、《董事会秘书工作细则》。

报告期内，公司按照《内幕信息知情人登记管理制度》进一步规范公司内幕信息管理，做好内幕信息保密工作，有效防范和打击内幕交易等证券违法违规行为，维护公司信息披露的公开、公平、公正，保护广大投资者的合法权益。

公司董事会认为，公司治理的实际运作情况与中国证监会、全国股转公司的治理规范性文件基本相符，不存在尚未解决的治理问题。现有治理机制的建立和执行能力可以为股东提供充分的保护，并能保证股东充分行使知情权、参与权、质询权、和表决权等权利。

（二） 内部监督机构对监督事项的意见

监事会在报告期内的监督活动中未发现公司存在重大风险事项，监事会对报告期内监督事项无异议。

（三） 公司保持独立性、自主经营能力的说明

公司与控股股东在业务、人员、资产、财务等方面相互独立。报告期内，公司控股股东不存在影响公司独立性的情形。

（1）公司业务独立：公司拥有独立的研发、采购、生产、销售等经营管理体系。公司与控股股东及其控制的其他关联企业之间不存在互担费用的情形，也不存在同业竞争的情形，公司业务不依赖控股股东。

（2）公司人员独立：公司员工的人事、劳动、工资报酬以及相应的社会保障完全由公司独立管理；公司与员工签订有劳动合同，并且按时向员工发放工资、为员工缴纳社会保险和住房公积金。

（3）公司资产独立：公司对其拥有的资金、房屋、设备、专利、商标等资产拥有合法的所有权和使用权。

（4）公司财务独立：公司设立了独立的财务部门，配备了专职的财务人员并进行了适当的分工授权，拥有比较完善的财务管理制度与会计核算体系并依法独立纳税。公司开立了独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其他相关企业共用银行账户的情形。公司根据经营管理需要独立作出财务决策。

（5）公司机构独立：公司依照《公司法》和《公司章程》设置了股东会、董事会、监事会等组织机构，聘任了总经理、财务负责人等高级管理人员，公司内部设立了营销中心、技术中心、产品中心、生产中心、质量中心、管理中心、采购部、工程部、财务部等职能部门。公司内部制定了《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《对外投资管理制度》等内部管理制度，并能够独立行使经营管理职权，不存在与控股股东及其控制的其他企业间机构混同的情形，公司机构独立。

（四） 对重大内部管理制度的评价

（1）会计核算体系：公司按照《企业会计准则》的要求建立了会计核算体系，会计核算严谨规范，核算结果真实反映出公司的经营情况和财务状况；

（2）财务管理体系：公司严格贯彻落实公司各项财务管理制度，在法律法规及规范性文件的指引下，做到有序工作、规范管理；

（3）内控制度建设情况：公司按照《公司法》、《证券法》等相关法律法规及《公司章程》的有关规定，设立了股东会、董事会、监事会。根据公司所处行业特点，公司建立了与目前经营规模相匹配的组织架构，制定了各项内控管理制度，完善了公司内法人治理结构，建立了规范的内部控制环境，从制度层面保证公司现有的管理机制能为所有股东提供合适保护，保证了股东充分行使知情权、参与权、质询权与表决权。由于内部控制是一项长期而持续的系统性工程，公司将根据公司所处行业、经营状况及

发展阶段，不断加以调整和完善。
报告期内，公司未发现上述制度体系存在重大缺陷。

四、 投资者保护

(一) 实行累积投票制的情况

适用 不适用

(二) 提供网络投票的情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开4次股东会，均实行网络投票安排。详细情况详见公司2025年4月15日、2025年7月22日、2025年8月28日及2025年12月5日在全国中小企业股份转让系统（www.neeq.com.cn）发布的《关于召开2024年年度股东大会通知公告（提供网络投票）》（公告编号：2025-016）、《关于召开2025年第一次临时股东会会议通知公告（提供网络投票）》（公告编号：2025-035）、《关于召开2025年第二次临时股东会会议通知公告（提供网络投票）》（公告编号：2025-046）、《关于召开2025年第三次临时股东会会议通知公告（提供网络投票）》（公告编号：2025-054）。

(三) 表决权差异安排

适用 不适用

第七节 财务会计报告

一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	众环审字（2026）0101894 号	
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	
审计机构地址	武汉市中北路 166 号长江产业大厦 17-18 楼	
审计报告日期	2026 年 4 月 24 日	
签字注册会计师姓名及连续签字年限	罗明国	王勉
	5 年	3 年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	10 年	
会计师事务所审计报酬（万元）	38	

审 计 报 告

众环审字（2026）0101894 号

张家港友诚新能源科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了张家港友诚新能源科技股份有限公司（以下简称“友诚科技公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了友诚科技公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于友诚科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适

用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>与收入相关的信息，请参见财务报表附注四、27及附注六、36。</p> <p>由于营业收入是友诚科技的关键业绩指标之一，可能存在公司管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解和测试与销售、收款相关的关键内部控制，评价相关控制是否恰当设计并得到有效执行； 2、检查主要销售合同中商品控制权转移时点等关键条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定； 3、对销售收入及毛利执行分析性程序，评价收入金额、毛利波动的合理性； 4、结合友诚科技与客户之间约定的交易模式，检查不同交易模式下收入确认的支持性证据是否充分； 5、抽样对重要客户应收账款余额及销售发生额进行函证，对未回函的样本进行替代测试； 6、对资产负债表日前后确认的销售收入进行抽查，核对相关交易模式下收入确认的支持性证据，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。

四、其他信息

友诚科技公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

友诚科技公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其真实公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估友诚科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算友诚科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督友诚科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对友诚科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致友诚科技公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就友诚科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发

表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）：_____

罗明国

中国注册会计师：_____

王 勉

中国·武汉

2026年4月24日

二、 财务报表

（一） 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	六、1	274,953,919.21	106,638,253.42
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	六、2	5,011,578.19	8,459,819.43
应收账款	六、3	88,962,643.61	119,936,731.95
应收款项融资	六、4	53,878,840.76	29,049,538.49

预付款项	六、5	2,947,093.82	4,189,058.93
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	六、6	3,432,142.86	3,501,421.96
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	六、7	86,828,276.93	98,916,836.55
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	六、8	21,108,383.56	184,808,476.79
其他流动资产	六、9	101,158,690.21	
流动资产合计		638,281,569.15	555,500,137.52
非流动资产：			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	六、10	312,694.08	305,894.08
投资性房地产			
固定资产	六、11	160,517,229.12	168,400,770.51
在建工程	六、12	3,264,063.49	2,500,558.40
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	六、13	50,301,819.20	49,874,216.20
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	六、14		
长期待摊费用	六、15	542,822.25	860,542.77
递延所得税资产	六、16	8,339,148.71	8,940,398.97
其他非流动资产	六、17	309,035.86	22,558,814.22
非流动资产合计		223,586,812.71	253,441,195.15
资产总计		861,868,381.86	808,941,332.67
流动负债：			
短期借款	六、19	1,000,000.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	六、20	28,065,280.00	
应付账款	六、21	98,776,475.13	90,904,121.58
预收款项	六、22	126,000.00	

合同负债	六、23	6,624,230.88	7,990,753.13
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	六、24	21,304,048.00	18,424,412.83
应交税费	六、25	6,367,211.57	8,867,850.90
其他应付款	六、26	5,336,355.06	4,548,600.21
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	六、27	3,675,681.27	4,544,562.46
流动负债合计		171,275,281.91	135,280,301.11
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	六、28	1,696,252.56	1,859,458.93
递延收益	六、29	4,220,096.29	4,781,625.99
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		5,916,348.85	6,641,084.92
负债合计		177,191,630.76	141,921,386.03
所有者权益（或股东权益）：			
股本	六、30	84,111,688.00	84,544,647.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	六、31	333,627,452.38	339,417,146.85
减：库存股	六、32		10,068,261.91
其他综合收益	六、33	-0.07	
专项储备			
盈余公积	六、34	42,055,844.00	36,322,695.85
一般风险准备			
未分配利润	六、35	224,881,763.66	216,803,718.85
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		684,676,747.97	667,019,946.64
少数股东权益		3.13	
所有者权益（或股东权益）合计		684,676,751.10	667,019,946.64
负债和所有者权益（或股东权益）		861,868,381.86	808,941,332.67

总计			
法定代表人：宋高军	主管会计工作负责人：曹慧	会计机构负责人：曹慧	

(二) 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		272,488,862.16	105,341,595.74
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		4,800,237.44	5,152,505.08
应收账款	十八、1	86,949,123.68	116,868,682.62
应收款项融资		52,705,277.96	24,723,429.91
预付款项		2,607,052.56	3,890,308.53
其他应收款	十八、2	28,829,711.89	27,950,041.54
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		86,381,865.47	98,335,464.73
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		21,108,383.56	184,808,476.79
其他流动资产		101,136,301.37	
流动资产合计		657,006,816.09	567,070,504.94
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		20,767,320.11	20,767,320.11
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		312,694.08	305,894.08
投资性房地产			
固定资产		159,657,298.26	167,308,669.43
在建工程		3,264,063.49	2,500,558.40
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		50,301,819.20	49,874,216.20
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		542,822.25	860,542.77
递延所得税资产		8,261,539.10	8,792,389.53
其他非流动资产		309,035.86	22,558,814.22

非流动资产合计		243,416,592.35	272,968,404.74
资产总计		900,423,408.44	840,038,909.68
流动负债：			
短期借款		1,000,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		28,065,280.00	
应付账款		107,139,029.68	97,822,052.54
预收款项		126,000.00	
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		21,231,217.87	18,311,763.76
应交税费		6,277,169.08	8,781,048.39
其他应付款		8,013,055.07	7,432,246.18
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		14,168,782.88	7,688,759.45
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		4,525,092.47	4,505,303.28
流动负债合计		190,545,627.05	144,541,173.60
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,696,252.56	1,859,458.93
递延收益		4,220,096.29	4,781,625.99
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		5,916,348.85	6,641,084.92
负债合计		196,461,975.90	151,182,258.52
所有者权益（或股东权益）：			
股本		84,111,688.00	84,544,647.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		336,239,882.92	342,029,577.39
减：库存股			10,068,261.91
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		42,055,844.00	36,322,695.85
一般风险准备			
未分配利润		241,554,017.62	236,027,992.83
所有者权益（或股东权益）合计		703,961,432.54	688,856,651.16
负债和所有者权益（或股东权益）		900,423,408.44	840,038,909.68

合计

(三) 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		530,078,925.89	531,291,981.34
其中：营业收入	六、36	530,078,925.89	531,291,981.34
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		458,071,361.95	469,835,784.58
其中：营业成本	六、36	364,309,743.97	385,904,346.97
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	六、37	4,529,658.59	3,791,178.27
销售费用	六、38	34,380,774.47	27,696,231.04
管理费用	六、39	33,513,658.73	30,968,138.17
研发费用	六、40	22,251,590.11	24,370,384.08
财务费用	六、41	-914,063.92	-2,894,493.95
其中：利息费用	六、41	7,207.15	48,398.72
利息收入	六、41	3,400,521.58	1,515,468.69
加：其他收益	六、42	2,530,806.58	7,322,626.22
投资收益（损失以“-”号填列）	六、43	5,239,260.06	7,385,537.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	六、44	6,800.00	-29,420.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）	六、45	2,401,573.66	-7,169,351.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	六、46	-14,023,841.16	-16,502,792.30
资产处置收益（损失以“-”号填列）	六、47	-40,537.79	173,573.45
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		68,121,625.29	52,636,369.53
加：营业外收入	六、48	19,435.05	58,381.66
减：营业外支出	六、49	187,580.92	435,908.32
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		67,953,479.42	52,258,842.87
减：所得税费用	六、50	7,880,854.93	3,531,565.47
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		60,072,624.49	48,727,277.40
其中：被合并方在合并前实现的净利润			

(一) 按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		60,072,624.49	48,727,277.40
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3.13	
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		60,072,621.36	48,727,277.40
六、其他综合收益的税后净额		-0.07	
(一) 归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-0.07	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
(5) 其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-0.07	
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额	六、51	-0.07	
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		60,072,624.42	48,727,277.40
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		60,072,621.29	48,727,277.40
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		3.13	
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）	十九、2	0.71	0.58
(二) 稀释每股收益（元/股）	十九、2	0.71	0.58

法定代表人：宋高军

主管会计工作负责人：曹慧

会计机构负责人：曹慧

(四) 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十八、4	527,808,220.53	528,484,672.76
减：营业成本	十八、4	365,523,660.19	386,560,442.33
税金及附加		4,493,677.76	3,761,739.62
销售费用		34,114,791.08	27,174,430.80
管理费用		32,968,955.80	30,132,317.64
研发费用		22,251,590.11	24,370,384.08
财务费用		-917,978.95	-2,896,955.98

其中：利息费用		7,207.15	48,398.72
利息收入		3,399,734.33	1,510,564.70
加：其他收益		2,529,838.02	7,299,405.39
投资收益（损失以“-”号填列）	十八、5	5,239,260.06	7,385,537.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		6,800.00	-29,420.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）		2,197,386.57	-7,533,741.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-13,844,733.10	-16,146,245.19
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-43,140.05	164,011.91
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		65,458,936.04	50,521,862.37
加：营业外收入		19,435.05	58,381.66
减：营业外支出		147,314.65	435,908.32
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		65,331,056.44	50,144,335.71
减：所得税费用		7,810,455.10	3,446,649.54
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		57,520,601.34	46,697,686.17
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		57,520,601.34	46,697,686.17
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		57,520,601.34	46,697,686.17
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

（五） 合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		534,525,417.99	487,737,612.34
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		882,455.88	2,075,043.34
收到其他与经营活动有关的现金	六、52	4,729,082.02	8,504,281.07
经营活动现金流入小计		540,136,955.89	498,316,936.75
购买商品、接受劳务支付的现金		264,417,343.58	283,108,272.98
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		93,084,966.58	103,432,785.39
支付的各项税费		21,439,112.77	19,484,858.19
支付其他与经营活动有关的现金	六、52	38,208,003.41	35,370,571.71
经营活动现金流出小计		417,149,426.34	441,396,488.27
经营活动产生的现金流量净额		122,987,529.55	56,920,448.48
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	六、52	617,707,934.85	291,313,195.34
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		110,884.95	262,566.38
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		617,818,819.80	291,575,761.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,910,536.16	47,184,876.63
投资支付的现金	六、52	529,200,000.00	290,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		535,110,536.16	337,184,876.63
投资活动产生的现金流量净额		82,708,283.64	-45,609,114.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		5,772,931.20	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			

取得借款收到的现金		2,351,041.90	
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		8,123,973.10	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		46,268,635.55	33,817,858.80
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	六、52	1,927,322.76	11,123,483.28
筹资活动现金流出小计		48,195,958.31	44,941,342.08
筹资活动产生的现金流量净额		-40,071,985.21	-44,941,342.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,921,218.19	529,540.00
五、现金及现金等价物净增加额		162,702,609.79	-33,100,468.51
加：期初现金及现金等价物余额		106,638,253.42	139,738,721.93
六、期末现金及现金等价物余额		269,340,863.21	106,638,253.42

法定代表人：宋高军

主管会计工作负责人：曹慧

会计机构负责人：曹慧

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		510,571,393.15	483,504,493.51
收到的税费返还		882,455.88	2,075,043.34
收到其他与经营活动有关的现金		4,357,258.71	8,476,156.25
经营活动现金流入小计		515,811,107.74	494,055,693.10
购买商品、接受劳务支付的现金		242,052,315.76	278,531,836.53
支付给职工以及为职工支付的现金		91,930,089.36	101,750,735.93
支付的各项税费		20,862,588.26	18,713,183.75
支付其他与经营活动有关的现金		39,142,117.37	38,403,366.64
经营活动现金流出小计		393,987,110.75	437,399,122.85
经营活动产生的现金流量净额		121,823,996.99	56,656,570.25
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		617,707,934.85	291,313,195.34
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		106,017.69	240,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		617,813,952.54	291,553,195.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,910,536.16	47,184,876.63
投资支付的现金		529,200,000.00	290,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		535,110,536.16	337,184,876.63
投资活动产生的现金流量净额		82,703,416.38	-45,631,681.29
三、筹资活动产生的现金流量：			

吸收投资收到的现金		5,772,931.20	
取得借款收到的现金		2,351,041.90	
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		8,123,973.10	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		46,268,635.55	33,817,858.80
支付其他与筹资活动有关的现金		1,927,322.76	11,123,483.28
筹资活动现金流出小计		48,195,958.31	44,941,342.08
筹资活动产生的现金流量净额		-40,071,985.21	-44,941,342.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,921,217.74	529,540.00
五、现金及现金等价物净增加额		161,534,210.42	-33,386,913.12
加：期初现金及现金等价物余额		105,341,595.74	138,728,508.86
六、期末现金及现金等价物余额		266,875,806.16	105,341,595.74

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025年												
	归属于母公司所有者权益										少数 股东 权益	所有者 权益 合计	
	股本	其他权益工 具			资本 公积	减：库存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一 般 风 险 准 备			未分配利润
	优 先 股	永 续 债	其 他										
一、上年期末余额	84,544,647.00				339,417,146.85	10,068,261.91			36,322,695.85		216,803,718.85		667,019,946.64
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	84,544,647.00				339,417,146.85	10,068,261.91			36,322,695.85		216,803,718.85		667,019,946.64
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-432,959.00				-5,789,694.47	-10,068,261.91	-0.07		5,733,148.15		8,078,044.81	3.13	17,656,804.46
（一）综合收益总额							-0.07				60,072,621.36	3.13	60,072,624.42
（二）所有者投入和减少资本	-432,959.00				-5,789,694.47	-10,068,261.91							3,845,608.44
1. 股东投入的普通股	938,688.00				4,834,243.20								5,772,931.20
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他	-1,371,647.00				-10,623,937.67	-10,068,261.91							-1,927,322.76
（三）利润分配									5,733,148.15		-51,994,576.55		-46,261,428.40
1. 提取盈余公积									5,733,148.15		-5,733,148.15		

2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配												-46,261,428.40	-46,261,428.40			
4. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（六）其他																
四、本年期末余额	84,111,688.00				333,627,452.38							-0.07	42,055,844.00	224,881,763.66	3.13	684,676,751.10

项目	2024年												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	84,544,647.00				345,133,569.16				31,652,927.23		206,564,068.87	-1,439,636.74	666,455,575.52
加：会计政策变更													

前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	84,544,647.00			345,133,569.16			31,652,927.23	206,564,068.87	-1,439,636.74		666,455,575.52	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）				-5,716,422.31	10,068,261.91		4,669,768.62	10,239,649.98	1,439,636.74		564,371.12	
（一）综合收益总额								48,727,277.40			48,727,277.40	
（二）所有者投入和减少资本				-5,716,422.31	10,068,261.91				1,439,636.74		-14,345,047.48	
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				-4,276,785.57							-4,276,785.57	
4. 其他				-1,439,636.74	10,068,261.91				1,439,636.74		-10,068,261.91	
（三）利润分配							4,669,768.62	-38,487,627.42			-33,817,858.80	
1. 提取盈余公积							4,669,768.62	-4,669,768.62				
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配								-33,817,858.80			-33,817,858.80	
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本年期末余额	84,544,647.00				339,417,146.85	10,068,261.91			36,322,695.85		216,803,718.85	667,019,946.64

法定代表人：宋高军

主管会计工作负责人：曹慧

会计机构负责人：曹慧

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	84,544,647.00				342,029,577.39	10,068,261.91			36,322,695.85		236,027,992.83	688,856,651.16
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	84,544,647.00				342,029,577.39	10,068,261.91			36,322,695.85		236,027,992.83	688,856,651.16
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-432,959.00				-5,789,694.47	-10,068,261.91			5,733,148.15		5,526,024.79	15,104,781.38
（一）综合收益总额											57,520,601.34	57,520,601.34
（二）所有者投入和减少资本	-432,959.00				-5,789,694.47	-10,068,261.91						3,845,608.44
1. 股东投入的普通股	938,688.00				4,834,243.20							5,772,931.20
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												

4. 其他	-1,371,647.00				-10,623,937.67	-10,068,261.91						-1,927,322.76
(三) 利润分配									5,733,148.15	-51,994,576.55		-46,261,428.40
1. 提取盈余公积									5,733,148.15	-5,733,148.15		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配										-46,261,428.40		-46,261,428.40
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	84,111,688.00				336,239,882.92				42,055,844.00	241,554,017.62		703,961,432.54

项目	2024 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	84,544,647.00				346,306,362.96				31,652,927.23		227,817,934.08	690,321,871.27
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	84,544,647.00				346,306,362.96				31,652,927.23		227,817,934.08	690,321,871.27
三、本期增减变动金额（减					-4,276,785.57	10,068,261.91			4,669,768.62		8,210,058.75	-1,465,220.11

少以“-”号填列)											
(一) 综合收益总额										46,697,686.17	46,697,686.17
(二) 所有者投入和减少资本				-4,276,785.57	10,068,261.91						-14,345,047.48
1. 股东投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				-4,276,785.57							-4,276,785.57
4. 其他					10,068,261.91						-10,068,261.91
(三) 利润分配								4,669,768.62	-38,487,627.42		-33,817,858.80
1. 提取盈余公积								4,669,768.62	-4,669,768.62		
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者(或股东)的分配									-33,817,858.80		-33,817,858.80
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本年期末余额	84,544,647.00			342,029,577.39	10,068,261.91			36,322,695.85	236,027,992.83		688,856,651.16

张家港友诚新能源科技股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除特别说明外，金额单位为人民币元)

一、公司基本情况

张家港友诚新能源科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），系经张家港工商行政管理局塘桥分局批准，于2004年6月17日成立。公司统一社会信用代码91320582761541944B。

截至2025年12月31日，本公司注册资本为人民币8,411.17万元，股本为人民币8,411.17万元，股本情况详见本附注六、30。

1、本公司的业务性质和主要经营活动

本公司从事电气机械和器材制造业，主要产品为：新能源电动汽车充电连接装置、电源连接器的研发、生产及销售。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要经营电动车辆电源连接器、发电机附件，高压连接线束总成及其他产品制造与销售。

2、本公司注册地、组织形式和总部地址

本公司组织形式：股份有限公司。

本公司注册地址：江苏省张家港市塘桥镇妙桥永进路999号。

本公司总部办公地址：江苏省张家港市塘桥镇妙桥永进路999号。

3、母公司以及集团最终母公司的名称

本公司母公司为中国宝安集团股份有限公司。截至2025年12月31日，中国宝安集团股份有限公司的第一大股东为深圳市承兴投资有限公司及其一致行动人深圳市鲲鹏新产业投资有限公司（合计持股比例为19.95%），第二大股东为韶关市高创企业管理有限公司(持股比例为18%)，中国宝安集团股份有限公司无控股股东及实际控制人。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月24日决议批准报出。

截至2025年12月31日，本集团纳入合并范围的子公司共6户，详见本附注九“在其他主体中的权益”。本集团本年合并范围与上年相比增加2户。

二、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第33号发布、财政部令第76号修订）、于2006年2月15日及其后颁

布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

三、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团2025年12月31日的财务状况及2025年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

四、重要会计政策和会计估计

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注四、27“收入”、各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注四、34“重大会计判断和估计”。

1、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

2、营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

3、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

4、重要性标准确定方法和选择依据

本集团相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项 目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占应收账款坏账准备总额的 10%以上且金额超过人民币 100.00 万元
重要的应收款项本年坏账准备收回或转回金额	单项收回或转回金额占应收账款总额的 10%以上且金额超过人民币 100.00 万元
本年重要的应收款项核销	单项核销金额占应收账款坏账准备总额的 10%以上且金额超过人民币 100.00 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	该项预付账款期末余额占预付账款期末余额 10%以上且金额超过人民币 100.00 万元
重要的在建工程	期末在建工程项目的预算金额超过人民币 1,000.00 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款/其他应付款	该项应付账款/其他应付款期末余额占应付账款/其他应付款期末余额 10%以上且金额超过人民币 100.00 万元
账龄超过 1 年的重要预收款项/合同负债	该项预收款项/合同负债期末余额占预收款项/合同负债期末余额 10%以上且金额超过人民币 100.00 万元
重要的投资活动有关的现金	单项投资活动占收到或支付的投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额超过人民币 1,000.00 万元

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非

同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注四、6“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注四、15“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股

东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、15“长期股权投资”或本附注四、10“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注四、15“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注四、15“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额

确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：
①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经

营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

10、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，

其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

11、金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他债权投资等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

（1）减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简

化方法)计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

（2）信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

（3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

（4）金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

（5）各类金融资产信用损失的确定方法

① 应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
-----	---------

项 目	确定组合的依据
组合 1-银行机构承兑的汇票	承兑人为信用等级一般的商业银行（注）
组合 2-财务公司承兑的汇票	承兑人为财务公司，本组合以财务公司的应收票据的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。债务人以财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。
组合 3-商业承兑汇票	承兑人为商业客户，本组合以客户的应收票据的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。债务人以商业承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。

注：由信用等级较高的 15 家银行承兑的银行承兑汇票，其在背书、贴现时能够终止确认，属于既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的业务模式，公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在应收款项融资项目列示。除上述 15 家银行外的由信用等级一般的银行承兑的银行承兑汇票或由企业承兑的商业承兑汇票，其在背书、贴现时不能终止确认，属于持有并收取合同现金流量为目标的业务模式，公司将其划分为以摊余成本计量的金融资产，在应收票据项目列示，待到期兑付后终止确认。信用等级较高的 15 家银行包括中国银行、中国农业银行、中国建设银行、中国工商银行、中国邮政储蓄银行和交通银行等 6 家大型商业银行及招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行等 9 家全国性股份制商业银行。除上述 15 家银行以外银行的划分为信用等级一般的银行。

②应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合 1-客户组合	客户的应收账款，本组合以客户的应收款项的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收账款的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算；由合同资产转为应收账款的，账龄自对应的合同资产初始确认日起连续计算；债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。
组合 2-内部关联方组合	本集团合并范围内关联方的应收账款

③应收款项融资

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本集团采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

④其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合1-内部关联方组合	本集团合并范围内关联方的其他应收款
组合2-其他往来方组合	以其他应收款账龄作为信用风险特征

⑤其他债权投资

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等，自初始确认日起到期期限在一年以上的应收款项融资，也列报为其他债权投资。本集团依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

⑥按单项计提预期信用损失的应收票据、应收款项和合同资产、其他应收款的认定标准

本集团对于回款严重困难、与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁或其他信用风险显著增加和已发生信用损失的应收款项，对其单项计提损失准备。

12、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、在产品及自制半成品、包装物、低值易耗品等周转材料、库存商品、委托加工物资、发出商品等，推销期限不超过一年或一个营业周期的合同履约成本也列报为存货。

（2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价

（3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌

价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度为永续盘存制

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

13、合同资产

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注四、11、金融资产减值。

14、持有待售资产和处置组

（1）持有待售

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产

的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

（2）终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

本集团在利润表中单独列报终止经营损益，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益均作为终止经营损益列报。

15、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注四、10“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应判断是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分

享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、6、“控制的判断标准和合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后

的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

16、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本集团持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、22“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

17、固定资产

（1）固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

（2）各类固定资产的折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	10-30	10	3-9
机器设备	5-10	0-10	10-20
运输工具	5	5-10	18-19
电子设备	5	0-5	19-20
其他设备	5	0-10	18-20

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

（3）固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、22“长期资产减值”。

（4）其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态

前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，其中机器设备类在建工程在安装调试后达到设计要求或合同规定的标准时结转为为固定资产，房屋建筑物类在建工程在满足建筑完工验收标准时结转为为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、22“长期资产减值”。

19、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

20、无形资产

（1）无形资产

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地

使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本集团所有的无形资产主要包括土地使用权，以土地使用权证书上的使用年限为使用寿命；专有技术和管理类软件，以预期能够给本集团带来经济利益的年限作为使用寿命。

项 目	使用寿命	摊销方法
土地使用权	土地使用权证书上的使用年限	直线法
专有技术	5-10	直线法
管理类软件	3-5	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

（2）研究与开发支出

本集团研究阶段支出与开发阶段支出的划分具体标准为：研究阶段支出，指本公司实施探索性的研究，该研究获得有关管理部门专利权、形成完整的技术文件或类似行业专家委员会的机构出具验收结论之前的所有支出；开发阶段支出，指以本公司所获得专利权、具备完整技术文件或经过类似行业专家委员会的机构验收并具备后续开发可行性的技术为基础，为试制新产品、开发新工艺而发生的可直接归属的支出

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

（3）无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、22“长期资产减值”。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括改造装修工程、技术服务费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

22、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

23、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

24、职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利等。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

25、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

26、股份支付

（1）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

（3）涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

27、收入

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有

不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团销售商品的业务通常仅包括转让商品的履约义务，具体收入确认方式为：

①对于国内常规模式销售，按销售合同约定的交货期自运或委托运输单位将货物运至购买方指定交货地点并经购买方签收时，商品的控制权转移；对于购买方自行提货的，在货物交付时，商品的控制权转移；本集团在上述时点确认收入实现。

②对于国内 VMI 模式销售，按销售合同约定的交货期自运或委托运输单位将货物运至购买方指定交货地点，在客户实际使用时，商品的控制权转移，本集团在取得双方确认凭据时确认收入实现。

③对于国外销售，一般采用 FOB、CIF 方式结算，本集团在完成货物报关并收到货运公司开出的提单时确认收入；采用 EXW 方式结算的，在客户指定地点完成交货时，商品的控制权转移，本集团在取得客户签收单后确认收入实现。

本集团给予客户的信用期与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

28、合同成本

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（一）减（二）的差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：①政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；②政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：①应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；②所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；③相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；④根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接

计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

（2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂

时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

31、租赁

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

（1）本集团作为承租人

本集团租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

①初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

②后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注四、17“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益

或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值低于人民币 100,000 元的租赁），本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）本集团作为出租人

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、其他重要的会计政策和会计估计

（1）债务重组

本集团作为债权人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。取得抵债资产为金融资产的，其初始计量金额的确定原则见本附注四、10“金融工具”之“（1）金融资产的分类、确认和计量”中的相应内容；取得抵债资产为非金融资产的，其初始计量金额为放弃债权的公允价值和其他可直接归属成本之和。放弃债权的公允价值与账

面价值之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债权，同时按照修改后的条款确认一项新债权，或者重新计算该债权的账面余额。

本集团作为债务人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产和所清偿负债符合终止确认条件（详见本附注四中关于相关资产、负债终止确认条件的相关内容）时予以终止确认，按照所转为权益工具的公允价值对其进行计量（在其公允价值不能可靠估计时按照所清偿债务的公允价值计量）。所清偿债务的账面价值与转让资产账面价值（或者权益工具的确认金额）之间的差额计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债务，同时按照修改后的条款确认一项新债务，或者重新计算该债务的账面余额。针对债务重组中被豁免的债务，只有在本集团不再负有偿债现时义务时才能终止确认该部分被豁免债务并确认债务重组利得。

（2）回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转上或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

33、重要会计政策、会计估计的变更

（1）会计政策变更

①《企业会计准则解释第 18 号》

财政部于 2024 年 12 月 31 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（以下简称“解释 18 号”），自发布之日起实施，允许企业自发布年度提前执行。本集团 2024 年度已执行该解释。

②其他会计政策变更

本集团在报告期内无其他会计政策变更事项。

（2）会计估计变更

本集团在报告期内无会计估计变更事项。

34、重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）收入确认

如本附注四、27、“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

（2）租赁

①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁

期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

（3）金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（4）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（5）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

（6）长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括

根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（7）折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（8）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

（9）所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

（10）预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本集团会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本集团近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

（11）公允价值计量

本集团的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。本集团的董事会指定相关估值小组该估值小组由本集团的财务总监领导，以便为公允价值计量确定适当的估值技术和输入值。在对某项资产或负

债的公允价值作出估计时，本集团采用可获得的可观察市场数据。如果无法获得第一层次输入值，本集团会聘用第三方有资质的评估师来执行估价。估值小但与有资质的外部估价师紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在附注十二中披露。

五、税项

1、主要税种及税率

税种	具体税率情况
增值税	应税收入按13%、9%、6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	本公司按应纳流转税额的 5%计缴，子公司苏州工业园区多思达科技有限公司、苏州多思达连接技术有限公司、苏州沃乐思电气技术有限公司按应纳流转税额 7%计缴。
企业所得税	详见下表。
教育费附加	按应纳流转税额的 3%计缴
地方教育费附加	按应纳流转税额的 2%计缴
境外税项	根据相关主体所在国家和地区的税收法规计缴。

本集团各公司企业所得税税率如下：

纳税主体名称	所得税税率
张家港友诚新能源科技股份有限公司	15%
苏州工业园区多思达科技有限公司	25%
苏州沃乐思电气技术有限公司	25%
苏州多思达连接技术有限公司	25%
张家港友投科技产业发展有限公司	25%

2、税收优惠及批文

(1) 根据《财政部、国家税务总局关于进一步推进出口货物实行免抵退税办法的通知》(财税[2002]7号)规定：生产企业自营或委托外贸企业代理出口自产货物，除另行规定外，增值税一律实行免、抵、退税管理办法。本公司出口自产货物免征生产销售环节增值税；本公司出口自产货物所耗用的原材料、燃料、动力等所含应予以退还的进项税额可以抵顶内销货物的应纳税额；本公司出口自产货物在当月内应

抵顶的进项税额大于应纳税额时，对未抵顶完的部分予以退税。

(2) 2024年11月19日，公司取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局共同颁发的编号为GR202432006968的《高新技术企业证书》，证书有效期三年。本公司2025年度企业所得税按15%的税率计缴。

(3) 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》（财政部 税务总局公告2022年第10号）相关规定“对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户可以在50%的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。”本公司子公司苏州工业园区多思达科技有限公司、苏州多思达连接技术有限公司、苏州沃乐思电气技术有限公司在2025年度均享受该项税收优惠。

(4) 财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告（财政部 税务总局公告2023年第43号）中“一、自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额”，本公司在2025年度享受该项税收优惠。

六、合并财务报表项目注释

以下注释项目（含公司财务报表主要项目注释）除非特别指出，“年初”指2025年1月1日，“年末”指2025年12月31日，“上年年末”指2024年12月31日，“本年”指2025年度，“上年”指2024年度。

1、货币资金

项 目	年末余额	年初余额
库存现金	4,253.15	652.94
银行存款	269,335,609.06	104,704,237.13
其他货币资金	5,614,057.00	1,933,363.35
合 计	274,953,919.21	106,638,253.42
其中：存放在境外的款项总额	325,188.99	

注1：年末其他货币资金余额，主要系银行承兑汇票保证金561.31万元。

注2：报告年末货币资金受限情况，详细见附注六、18。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

项 目	年末余额	年初余额
-----	------	------

项 目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	5,011,578.19	8,459,819.43
小 计	5,011,578.19	8,459,819.43
减：坏账准备		
合 计	5,011,578.19	8,459,819.43

(2) 年末已质押的应收票据

项 目	年末已质押金额
银行承兑汇票	1,000,000.00
商业承兑汇票	
合 计	1,000,000.00

(3) 年末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项 目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票		4,478,237.54
商业承兑汇票		
合 计		4,478,237.54

(4) 应收票据坏账准备

本集团期末对应收票据按照预期信用损失一般方法评估后认为，相关信用风险极低，无需计提信用减值准备。

3、应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1年以内（含1年）	92,921,124.47	125,653,646.12
1至2年	4,838,699.26	9,272,773.66
2至3年	853,325.50	165,314.58
3至4年	115,030.72	152,466.29
4至5年	91,796.32	9,143,250.10
5年以上	12,894,016.86	4,145,887.27

账 龄	年末余额	年初余额
小 计	111,713,993.13	148,533,338.02
减：坏账准备	22,751,349.52	28,596,606.07
合 计	88,962,643.61	119,936,731.95

(2) 按坏账计提方法分类列示

类 别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	16,553,717.10	14.82	16,553,717.10	100	
按组合计提坏账准备	95,160,276.03	85.18	6,197,632.42	6.51	88,962,643.61
其中：					
组合 1-客户组合	95,160,276.03	85.18	6,197,632.42	6.51	88,962,643.61
合 计	111,713,993.13	——	22,751,349.52	——	88,962,643.61

(续)

类 别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	24,561,494.10	16.54	20,867,163.70	84.96	3,694,330.40
按组合计提坏账准备	123,971,843.92	83.46	7,729,442.37	6.23	116,242,401.55
其中：					
组合 1-客户组合	123,971,843.92	83.46	7,729,442.37	6.23	116,242,401.55
合 计	148,533,338.02	——	28,596,606.07	——	119,936,731.95

① 年末单项计提坏账准备的应收账款

应收账款	年初余额	年末余额
------	------	------

(按单位)	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
Dropcases limited	12,314,434.67	8,620,104.27				
浙江锐镁新能源科技有限责任公司	9,511,150.10	9,511,150.10	9,511,150.10	9,511,150.10	100	预计无法收回
合众新能源汽车股份有限公司			3,424,993.14	3,424,993.14	100	预计无法收回
浙江泓源汽车集团有限公司	1,798,829.00	1,798,829.00	1,798,829.00	1,798,829.00	100	预计无法收回
遵义市大地和电气有限公司			733,499.20	733,499.20	100	预计无法收回
江苏卡威汽车工业集团股份有限公司	699,720.00	699,720.00	699,720.00	699,720.00	100	预计无法收回
能科节能技术股份有限公司	150,440.00	150,440.00	150,440.00	150,440.00	100	预计无法收回
宁波公牛新能源科技有限公司			100,252.33	100,252.33	100	预计无法收回
公牛集团股份有限公司			68,852.00	68,852.00	100	预计无法收回
杭州普拉格新能源汽车有限公司	65,981.33	65,981.33	65,981.33	65,981.33	100	预计无法收回
江苏智绿充电科技有限公司	20,939.00	20,939.00				
合计	24,561,494.10	20,867,163.70	16,553,717.10	16,553,717.10	100	——

② 组合中，按客户组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	92,802,025.27	4,640,101.26	5.00
1年至2年（含2年）	678,975.71	213,673.66	31.47
2年至3年（含3年）	804,551.58	469,134.03	58.31
3年以上	874,723.47	874,723.47	100.00
合计	95,160,276.03	6,197,632.42	6.51

(3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	20,867,163.70	4,327,596.67	5,858,340.78	2,782,702.49		16,553,717.10
按组合计提坏账准备的应收账款	7,729,442.37	-1,036,837.21		494,972.74		6,197,632.42
合计	28,596,606.07	3,290,759.46	5,858,340.78	3,277,675.23		22,751,349.52

其中：本年坏账准备收回或转回金额重要的

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
Dropcases limited	5,858,340.78	诉讼调解	银行划转	诉讼资料
合计	5,858,340.78	——	——	——

(4) 本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,277,675.23

其中：重要的应收账款核销情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
Dropcases limited	货款	2,782,702.49	诉讼调解	内部审批	否
合计	——	2,782,702.49	——	——	——

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本集团按欠款方归集的年末余额前五名应收账款的汇总金额为 76,724,153.06 元，占应收账款年末余额的比例为 68.68%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 16,125,543.73 元。

4、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

项 目	年末余额	年初余额
应收票据	53,878,840.76	29,049,538.49
合 计	53,878,840.76	29,049,538.49

(2) 年末无已质押的应收款项融资

(3) 年末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项 目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
应收票据	29,415,351.37	
合 计	29,415,351.37	

(4) 应收款项融资本年增减变动及公允价值变动情况

项 目	年初余额		本年变动		年末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应收票据	29,049,538.49		24,829,302.27		53,878,840.76	
合 计	29,049,538.49		24,829,302.27		53,878,840.76	

(5) 应收款项融资坏账准备

本集团期末对应收款项融资按照预期信用损失一般方法评估后认为，相关信用风险极低，无需计提信用减值准备。

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账 龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	2,519,301.36	85.48	3,619,963.29	86.41

账 龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 至 2 年	35,216.49	1.20	271,503.82	6.48
2 至 3 年	224,482.10	7.62	251,263.50	6.00
3 年以上	168,093.87	5.70	46,328.32	1.11
合 计	2,947,093.82	—	4,189,058.93	—

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

本集团按预付对象归集的年末余额前五名预付账款汇总金额为 1,634,575.62 元，占预付账款年末余额合计数的比例为 55.46%。

6、其他应收款

项 目	年末余额	年初余额
其他应收款	3,432,142.86	3,501,421.96
合 计	3,432,142.86	3,501,421.96

(1) 其他应收款

① 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1 年以内 (含 1 年)	824,803.91	3,448,577.25
1 至 2 年	2,781,950.90	54,034.00
2 至 3 年	43,627.00	57,452.00
3 至 4 年	7,710.00	9,667.24
4 至 5 年	9,667.24	1,600.00
5 年以上	9,004.00	8,704.00
小 计	3,676,763.05	3,580,034.49
减：坏账准备	244,620.19	78,612.53
合 计	3,432,142.86	3,501,421.96

② 按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
------	--------	--------

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
往来款	20,287.90	70,029.90
保证金及押金	2,907,404.00	2,757,711.00
备用金	229,917.95	204,215.24
代收代付款项	519,153.20	548,078.35
小 计	3,676,763.05	3,580,034.49
减：坏账准备	244,620.19	78,612.53
合 计	3,432,142.86	3,501,421.96

③ 按坏账准备计提方法分类披露

A、组合中，按其他往来方组合计提坏账准备

项 目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	824,803.91	15,588.80	1.89
1 至 2 年	2,781,950.90	199,744.07	7.18
2 至 3 年	43,627.00	7,896.49	18.10
3 至 4 年	7,710.00	3,883.53	50.37
4 至 5 年	9,667.24	8,503.30	87.96
5 年以上	9,004.00	9,004.00	100.00
合 计	3,676,763.05	244,620.19	6.65

④ 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	43,796.93	26,111.60	8,704.00	78,612.53
2025 年 1 月 1 日余额在本年：				
——转入第二阶段	-35,330.78	35,330.78		
——转入第三阶段		-1,407.36	1,407.36	
——转回第二阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
——转回第一阶段				
本年计提	7,122.65	159,992.37	-1,107.36	166,007.66
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	15,588.80	220,027.39	9,004.00	244,620.19

⑤ 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 2-其他往来方组合	78,612.53	166,007.66				244,620.19
合计	78,612.53	166,007.66				244,620.19

⑥ 本年无实际核销的其他应收款情况

⑦ 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	款项性质	账龄	坏账准备 年末余额
江苏省张家港高新技术产业开发区管理委员会	2,730,000.00	74.25	保证金及押金	1-2 年	196,014.00
员工社保五险一金代扣代缴款	519,153.20	14.12	代收代付款项	1 年以内	9,812.00
李亚静	154,250.71	4.20	备用金	1 年以内	2,915.34
绿能慧充数字技术有限公司	100,000.00	2.72	保证金及押金	1 年以内	1,890.00
王建东	36,000.00	0.98	备用金	2-3 年	6,516.00
合计	3,539,403.91	96.27	——	——	217,147.34

⑧ 无因资金集中管理而列报于其他应收款

7、存货

(1) 存货分类

项 目	年末余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	51,308,973.44	18,491,578.86	32,817,394.58
包装物	1,457,110.34	616,623.96	840,486.38
在产品	2,378,777.17		2,378,777.17
半成品	19,558,038.11	6,796,969.14	12,761,068.97
库存商品	16,175,675.99	8,097,589.51	8,078,086.48
发出商品	28,349,823.63	3,239,835.38	25,109,988.25
委托加工物资	4,498,193.32		4,498,193.32
合同履约成本	344,281.78		344,281.78
合 计	124,070,873.78	37,242,596.85	86,828,276.93

(续)

项 目	年初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	55,163,731.32	18,086,042.36	37,077,688.96
包装物	1,490,773.50	650,999.44	839,774.06
在产品	2,011,761.37		2,011,761.37
半成品	20,836,600.89	5,729,166.37	15,107,434.52
库存商品	22,511,123.98	5,702,960.00	16,808,163.98
发出商品	23,547,922.07	2,585,814.25	20,962,107.82
委托加工物资	4,941,388.11		4,941,388.11
合同履约成本	1,168,517.73		1,168,517.73
合 计	131,671,818.97	32,754,982.42	98,916,836.55

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

项 目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或 转销	其他	
原材料	18,086,042.36	4,454,436.16		4,048,899.66		18,491,578.86
包装物	650,999.44	114,744.31		149,119.79		616,623.96
半成品	5,729,166.37	2,386,878.80		1,319,076.03		6,796,969.14
库存商品	5,702,960.00	4,763,957.16		2,369,327.65		8,097,589.51
发出商品	2,585,814.25	2,303,824.73		1,649,803.60		3,239,835.38
合 计	32,754,982.42	14,023,841.16		9,536,226.73		37,242,596.85

注：本年转回或转销存货跌价准备为已经计提跌价的材料本期领用或销售。

8、一年内到期的非流动资产

项 目	年末余额	年初余额	备注
可转让大额定期存单	21,108,383.56	184,808,476.79	
合 计	21,108,383.56	184,808,476.79	

9、其他流动资产

项 目	年末余额	年初余额
定期存单	101,136,301.37	
预缴企业所得税	21,741.42	
增值税留抵税额	647.42	
合 计	101,158,690.21	

10、其他非流动金融资产

项 目	年末余额	年初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	312,694.08	305,894.08
其中：权益工具投资	312,694.08	305,894.08
合 计	312,694.08	305,894.08

11、固定资产

项 目	年末余额	年初余额
固定资产	160,517,229.12	168,400,770.51
固定资产清理		
合 计	160,517,229.12	168,400,770.51

(1) 固定资产

① 固定资产情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合 计
一、账面原值						
1、年初余额	136,509,631.82	71,487,225.06	3,481,767.52	16,858,521.80	3,034,904.86	231,372,051.06
2、本年增加金额	1,730.60	5,512,427.13	212,212.39	199,990.92		5,926,361.04
（1）购置		3,355,929.16	212,212.39	199,990.92		3,768,132.47
（2）在建工程转入	1,730.60	2,156,497.97				2,158,228.57
3、本年减少金额		1,026,953.08	486,687.22	52,120.36		1,565,760.66
（1）处置或报废		792,310.11	486,687.22	52,120.36		1,331,117.69
（2）转在建工程改造		234,642.97				234,642.97
4、年末余额	136,511,362.42	75,972,699.11	3,207,292.69	17,006,392.36	3,034,904.86	235,732,651.44
二、累计折旧						
1、年初余额	20,430,821.57	25,601,614.47	1,998,247.42	11,542,683.04	2,956,127.12	62,529,493.62
2、本年增加金额	5,200,292.54	6,547,142.61	390,751.35	1,378,641.08	27,891.54	13,544,719.12
（1）计	5,200,292.54	6,547,142.61	390,751.35	1,378,641.08	27,891.54	13,544,719.12

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合 计
提						
3、本年减少金额		731,115.23	423,243.99	49,514.34		1,203,873.56
（1）处置或报废		569,966.56	423,243.99	49,514.34		1,042,724.89
（2）转在建工程改造		161,148.67				161,148.67
4、年末余额	25,631,114.11	31,417,641.85	1,965,754.78	12,871,809.78	2,984,018.66	74,870,339.18
三、减值准备						
1、年初余额		431,779.79		10,007.14		441,786.93
2、本年增加金额						
3、本年减少金额		96,703.79				96,703.79
（1）处置或报废		96,703.79				96,703.79
4、年末余额		335,076.00		10,007.14		345,083.14
四、账面价值						
1、年末账面价值	110,880,248.31	44,219,981.26	1,241,537.91	4,124,575.44	50,886.20	160,517,229.12
2、年初账面价值	116,078,810.25	45,453,830.80	1,483,520.10	5,305,831.62	78,777.74	168,400,770.51

② 暂时闲置的固定资产情况

项 目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	185,951.06	175,943.92	10,007.14		
机器设备	2,500,530.55	1,424,453.14	335,076.00	741,001.41	

项 目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
合 计	2,686,481.61	1,600,397.06	345,083.14	741,001.41	

③ 通过经营租赁租出的固定资产

项 目	年末账面价值
房屋及建筑物	5,609,424.16
合 计	5,609,424.16

④ 本年固定资产没有新增减值

12、在建工程

项 目	年末余额	年初余额
在建工程	3,264,063.49	2,500,558.40
合 计	3,264,063.49	2,500,558.40

(1) 在建工程

① 在建工程情况

项 目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准 备	账面价值	账面余额	减值准 备	账面价值
充电枪、充电座、高压连接总成和超级充电项目二期	1,419,815.70		1,419,815.70	1,060,384.57		1,060,384.57
零星工程	1,844,247.79		1,844,247.79	1,440,173.83		1,440,173.83
合 计	3,264,063.49		3,264,063.49	2,500,558.40		2,500,558.40

② 重要在建工程项目本年变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加金 额	本年转入 固定资产 金额	本年其 他减少 金额	年末余额
充电枪、充电座、高压连接总成和超级充电项目二期	439,697,700.00	1,060,384.57	359,431.13			1,419,815.70

项目名称	预算数	年初余额	本年增加金额	本年转入固定资产金额	本年其他减少金额	年末余额
合计	439,697,700.00	1,060,384.57	359,431.13			1,419,815.70

(续)

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率 (%)	资金来源
充电枪、充电座、高压连接总成和超级充电项目二期	0.32	二期路面平整阶段				自筹
合计						

③ 本年计提在建工程减值准备情况

期末在建工程不存在减值迹象。

13、无形资产

(1) 无形资产情况

项目	土地使用权	管理类软件	专有技术	合计
一、账面原值				
1、年初余额	53,840,285.66	6,467,762.64	992,452.82	61,300,501.12
2、本年增加金额	22,018.77	2,956,020.80		2,978,039.57
(1) 购置	22,018.77	2,956,020.80		2,978,039.57
3、本年减少金额		1,273,053.68		1,273,053.68
(1) 处置		1,273,053.68		1,273,053.68
4、年末余额	53,862,304.43	8,150,729.76	992,452.82	63,005,487.01
二、累计摊销				
1、年初余额	6,079,043.35	4,275,500.67	561,320.93	10,915,864.95
2、本年增加金额	1,242,699.05	1,202,362.14		2,445,061.19
(1) 计提	1,242,699.05	1,202,362.14		2,445,061.19
3、本年减少金额		1,167,678.30		1,167,678.30
(1) 处置		1,167,678.30		1,167,678.30

项 目	土地使用权	管理类软件	专有技术	合计
4、年末余额	7,321,742.40	4,310,184.51	561,320.93	12,193,247.84
三、减值准备				
1、年初余额		79,288.08	431,131.89	510,419.97
2、本年增加金额				
3、本年减少金额				
4、年末余额		79,288.08	431,131.89	510,419.97
四、账面价值				
1、年末账面价值	46,540,562.03	3,761,257.17		50,301,819.20
2、年初账面价值	47,761,242.31	2,112,973.89		49,874,216.20

注：本年末无通过本集团内部研究开发形成的无形资产。

(2) 无形资产减值测试情况

本年无形资产无减值。

14、商誉

(1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
苏州沃乐思电气技术有限公司	282,031.79			282,031.79
合 计	282,031.79			282,031.79

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
苏州沃乐思电气技术有限公司	282,031.79			282,031.79
合 计	282,031.79			282,031.79

15、长期待摊费用

项 目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	年末余额
改造装修工程	851,318.48	238,400.00	546,896.23	542,822.25
技术服务费	9,224.29		9,224.29	
合 计	860,542.77	238,400.00	556,120.52	542,822.25

16、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产明细**

项 目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	49,383,711.02	7,438,600.50	50,792,525.53	7,678,082.61
递延收益	4,220,096.29	633,014.44	4,781,625.99	717,243.90
预计负债	1,696,252.56	254,437.88	1,859,458.93	278,918.84
其他非流动金融资产公允价值变动损失	87,305.92	13,095.89	94,105.92	14,115.89
股权激励费用			1,680,251.52	252,037.73
合 计	55,387,365.79	8,339,148.71	59,207,967.89	8,940,398.97

(2) 未确认递延所得税资产明细

项 目	年末余额	年初余额
资产减值准备	11,710,358.65	11,589,882.39
可抵扣亏损	9,816,402.98	12,912,047.27
合 计	21,526,761.63	24,501,929.66

(3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	年末余额	年初余额	备注
2025 年		3,351,771.50	
2026 年	6,250,704.17	6,449,696.71	
2027 年	2,271,025.66	2,452,897.81	
2028 年	648,458.19	648,458.19	
2029 年	262,645.59	9,223.06	
2030 年	383,569.37		
合 计	9,816,402.98	12,912,047.27	

17、其他非流动资产

项 目	年末余额	年初余额
-----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
可转让大额定期存单				205,396,860.35		205,396,860.35
预付设备工程款	309,035.86		309,035.86	1,970,430.66		1,970,430.66
减：一年内到期部分（见附注六、8）				184,808,476.79		184,808,476.79
合计	309,035.86		309,035.86	22,558,814.22		22,558,814.22

18、所有权或使用权受限资产

项 目	年末				年初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,613,056.00	5,613,056.00	质押	承兑汇票保证金				
应收票据	1,000,000.00	1,000,000.00	质押	承兑汇票贴现				
固定资产	34,643,674.42	21,161,829.29	抵押	综合授信担保	34,643,674.42	22,770,231.23	抵押	综合授信担保
无形资产	23,369,612.04	18,439,013.20	抵押	综合授信担保	23,397,212.43	19,083,367.24	抵押	综合授信担保
合计	64,626,342.46	46,213,898.49	—	—	58,040,886.85	41,853,598.47	—	—

注 1：2021 年 11 月 22 日，公司与中国农业银行股份有限公司张家港分行签订最高额信用合同，将权证编号为苏（2021）张家港市不动产权第 8241124 号的房地产设置抵押，房产抵押面积 11,889.48 平方米，建筑用地使用权抵押面积 8,875 平方米，提供债权最高余额折合人民币为 2,527 万元整的担保，担保期间为自 2021 年 11 月 18 日起至 2026 年 11 月 18 日止。

注 2：2022 年 3 月 23 日，公司与中国农业银行股份有限公司张家港分行签订最高额抵押合同，将权证编号为苏（2018）苏州工业园区不动产权第 0000111 号房地产设置抵押，房产抵押面积 15,046.82 平方米，建筑用地使用权抵押面积 13,268.2 平方米，提供债权最高余额折合人民币为 4,320 万元整的担保，担保期间为自 2022 年 3 月 18 日起至 2027 年 3 月 18 日止。

19、短期借款

(1) 短期借款分类

项 目	年末余额	年初余额
质押借款	1,000,000.00	
合 计	1,000,000.00	

注：质押借款为信用等级一般的银行承兑汇票本期贴现，期末票据未到期，未终止确认的票据。

20、应付票据

种 类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	28,065,280.00	
合 计	28,065,280.00	

注：本年末无已到期未支付的应付票据。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

项 目	年末余额	年初余额
1 年以内	92,501,228.94	86,458,867.85
1-2 年	2,462,047.37	2,660,334.67
2-3 年	2,092,251.54	736,675.59
3 年以上	1,720,947.28	1,048,243.47
合 计	98,776,475.13	90,904,121.58

注：年末本集团无账龄超过 1 年的重要应付账款。

22、预收款项

(1) 预收款项列示

项 目	年末余额	年初余额
1 年以内	126,000.00	
合 计	126,000.00	

注：年末本集团无账龄超过 1 年的重要预收款项。

23、合同负债

(1) 合同负债情况

项 目	年末余额	年初余额
预收货款	6,821,674.61	8,367,759.80
减：计入其他流动负债（附注六、27）	197,443.73	377,006.67
合 计	6,624,230.88	7,990,753.13

注：年末本集团无账龄超过 1 年的重要合同负债。

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一、短期薪酬	18,405,769.02	89,758,877.58	86,860,598.60	21,304,048.00
二、离职后福利-设定提存计划	18,643.81	5,481,368.17	5,500,011.98	
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合 计	18,424,412.83	95,240,245.75	92,360,610.58	21,304,048.00

(2) 短期薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	18,264,713.85	80,948,274.13	78,001,704.02	21,211,283.96
2、职工福利费		3,090,501.52	3,090,501.52	
3、社会保险费	5,677.53	2,977,026.29	2,982,703.82	
其中：医疗保险费	4,932.99	2,288,965.77	2,293,898.76	
工伤保险费	296.98	426,175.63	426,472.61	
生育保险费	447.56	261,884.89	262,332.45	
4、住房公积金	3,429.44	2,742,876.64	2,746,306.08	
5、工会经费和职工教育经费	131,948.20	199.00	39,383.16	92,764.04
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
合 计	18,405,769.02	89,758,877.58	86,860,598.60	21,304,048.00

(3) 设定提存计划列示

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
-----	------	------	------	------

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、基本养老保险	17,715.44	5,306,906.60	5,324,622.04	
2、失业保险费	928.37	174,461.56	175,389.93	
3、企业年金缴费				
合 计	18,643.81	5,481,368.16	5,500,011.97	

25、应交税费

项 目	年末余额	年初余额
增值税	3,776,704.51	5,484,205.88
企业所得税	1,338,794.97	1,262,262.01
个人所得税	272,175.44	996,531.44
城市维护建设税	271,119.52	348,136.21
教育费附加	162,275.09	208,415.40
地方教育费附加	108,183.40	138,943.59
房产税	349,378.65	324,732.82
土地使用税	26,231.26	26,231.26
印花税	62,348.73	78,392.29
合 计	6,367,211.57	8,867,850.90

26、其他应付款

项 目	年末余额	年初余额
其他应付款	5,336,355.06	4,548,600.21
合 计	5,336,355.06	4,548,600.21

(1) 其他应付款**①按款项性质列示**

项 目	年末余额	年初余额
往来款	325,642.70	5,317.20
待付款项	3,782,322.32	3,644,289.23
押金	1,220,605.80	891,408.00
代扣代缴款项	7,784.24	7,585.78

项 目	年末余额	年初余额
合 计	5,336,355.06	4,548,600.21

注：本年末本集团无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

27、其他流动负债

项 目	年末余额	年初余额
待转销项税额	197,443.73	377,006.67
已背书未终止确认票据	3,478,237.54	4,167,555.79
合 计	3,675,681.27	4,544,562.46

28、预计负债

项 目	年末余额	年初余额	形成原因
产品质量保证	1,696,252.56	1,859,458.93	售后服务费
合 计	1,696,252.56	1,859,458.93	——

注：计提依据接近期销售年收入的一定比例计提。

29、递延收益

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
政府补助	4,781,625.99		561,529.70	4,220,096.29	政府拨款
合 计	4,781,625.99		561,529.70	4,220,096.29	—

30、股本

项目	年初余额	本年增减变动（+、-）					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	84,544,647.00	938,688.00			-1,371,647.00	-432,959.00	84,111,688.00

注 1：本期对 31 名激励对象共计行权 938,688 份股票期权，其中预留授予部分股票期权 8 名激励对象第二个行权期行权 117,883 份股票期权，首次授予股票期权 25 名激励对象第三个行权期行权 820,805

份股权期权，行权价格为 6.15 元/股，其中 938,688.00 元计入股本，4,834,243.20 元计入资本公积-股本溢价。其他资本公积转入股本溢价 4,148,391.60 元。

注 2：股本本期减少 1,371,647 股，系公司于 2024 年 9 月 23 日，公司召开第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司回购股份的议案》等议案，公司以自有资金回购股份，所回购的股份用于注销并减少注册资本，本次回购方式为做市方式回购，回购期限自 2024 年 10 月 9 日开始至 2025 年 1 月 8 日结束，截至 2025 年 1 月 8 日累计回购 1,371,647 股，支付总金额为 11,995,584.67 元，其中 1,371,647 元减少股本，其余 10,623,937.67 元冲减资本公积。公司已于 2025 年 2 月 14 日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述回购股份的注销手续并披露《回购股份注销完成暨股份变动公告》。

31、资本公积

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	335,268,755.25	8,982,634.80	10,623,937.67	333,627,452.38
其他资本公积	4,148,391.60		4,148,391.60	
合 计	339,417,146.85	8,982,634.80	14,772,329.27	333,627,452.38

注 1：资本公积变动详细见附注六、30。

32、库存股

项 目	年初余额	增加	减少	年末余额
因减少注册资本而收购的本公司股份	10,068,261.91	1,927,322.76	11,995,584.67	
合 计	10,068,261.91	1,927,322.76	11,995,584.67	

注：库存股变动详细见附注六、30。

33、其他综合收益

项目	年初余额	本年发生金额						年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								

项目	年初余额	本年发生金额					年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益							
外币财务报表折算差额		-0.07				-0.07	-0.07
其他综合收益合计		-0.07				-0.07	-0.07

34、盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	36,322,695.85	5,733,148.15		42,055,844.00
合计	36,322,695.85	5,733,148.15		42,055,844.00

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

35、未分配利润

项目	本年	上年
调整前上年年末未分配利润	216,803,718.85	206,564,068.87
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	216,803,718.85	206,564,068.87
加：本年归属于母公司股东的净利润	60,072,621.36	48,727,277.40
减：提取法定盈余公积	5,733,148.15	4,669,768.62
应付普通股股利	46,261,428.40	33,817,858.80
年末未分配利润	224,881,763.66	216,803,718.85

36、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

项 目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	516,393,024.64	360,777,536.26	520,455,169.01	381,905,265.02
其他业务	13,685,901.25	3,532,207.71	10,836,812.33	3,999,081.95
合 计	530,078,925.89	364,309,743.97	531,291,981.34	385,904,346.97

(2) 营业收入和营业成本的分解信息

项 目	本年发生额	
	主营业务收入	主营业务成本
新能源汽车充电连接器产品	482,814,698.30	332,659,258.54
电源连接器产品	33,126,543.12	27,642,830.24
其他产品	451,783.22	475,447.48
合 计	516,393,024.64	360,777,536.26

37、税金及附加

项 目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	1,288,036.02	1,090,277.54
教育费附加	769,160.42	651,703.04
地方教育费附加	512,773.62	434,468.66
印花税	259,170.72	399,854.95
房产税	1,595,187.89	1,116,561.44
土地使用税	104,925.04	97,212.72
车船使用税	404.88	1,099.92
合 计	4,529,658.59	3,791,178.27

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注五、税项。

38、销售费用

项 目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	15,926,084.45	10,792,222.65
差旅费	1,347,239.32	1,363,150.04
业务招待费	1,541,203.15	1,013,049.31
办公费	37,265.25	61,773.99
业务宣传费	1,401,094.64	1,526,068.95
审计咨询费	33,962.26	306,519.70
物料消耗	72,330.62	112,167.66
销售代理费及佣金	13,810,736.22	12,610,607.10
其他	210,858.56	165,002.73
期权激励成本摊销		-254,331.09
合 计	34,380,774.47	27,696,231.04

39、管理费用

项 目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	18,196,659.95	16,146,241.82
折旧摊销	4,801,987.98	4,441,066.78
办公费	2,129,410.12	1,646,189.40
差旅费	729,407.63	648,261.62
汽车交通费	203,125.85	459,106.65
业务招待费	1,990,037.83	3,431,832.13
审计咨询费	4,794,028.53	5,704,225.59
租赁费	67,906.25	180,256.25
修理费	456,215.21	586,283.27
物料消耗	50,548.25	726,059.71
残疾人就业保障金	83,850.00	46,800.00
期权激励成本摊销		-3,529,897.30
其他	10,481.13	481,712.25
合 计	33,513,658.73	30,968,138.17

40、研发费用

项 目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	10,833,931.89	12,445,202.64
物料消耗	1,313,740.50	3,118,667.70
其他费用	9,251,558.73	8,365,618.60
折旧摊销	852,358.99	933,452.32
期权激励成本摊销		-492,557.18
合 计	22,251,590.11	24,370,384.08

41、财务费用

项 目	本年发生额	上年发生额
利息支出	7,207.15	48,398.72
减：利息收入	3,400,521.58	1,515,468.69
汇兑损益	2,336,899.96	-1,526,241.65
银行手续费	142,350.55	98,817.67
合 计	-914,063.92	-2,894,493.95

42、其他收益

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
政府补助	1,087,131.70	5,412,566.79	1,087,131.70
增值税加计抵减	1,359,416.79	1,820,242.51	
个税手续费返还	84,258.09	89,816.92	
合 计	2,530,806.58	7,322,626.22	1,087,131.70

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十、“政府补助”。

43、投资收益

项 目	本年发生额	上年发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,347,809.85	1,313,195.34
票据贴现利息支出	-116,499.37	-184,753.36

项 目	本年发生额	上年发生额
理财产品利息收入	4,007,949.58	6,257,095.89
合 计	5,239,260.06	7,385,537.87

44、公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
其他非流动金融资产	6,800.00	-29,420.74
合 计	6,800.00	-29,420.74

45、信用减值损失

项 目	本年发生额	上年发生额
应收账款减值损失	2,567,581.32	-7,181,165.84
其他应收款坏账损失	-166,007.66	11,814.11
合 计	2,401,573.66	-7,169,351.73

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

46、资产减值损失

项 目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-14,023,841.16	-16,502,792.30
合 计	-14,023,841.16	-16,502,792.30

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

47、资产处置收益

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
处置非流动资产的损益	-40,537.79	173,573.45	-40,537.79
合 计	-40,537.79	173,573.45	-40,537.79

48、营业外收入

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
违约赔偿收入		41,880.00	
罚款收入	18,000.00	16,500.00	18,000.00
其他收入	1,435.05	1.66	1,435.05
合 计	19,435.05	58,381.66	19,435.05

49、营业外支出

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
处置非流动资产的损益	145,641.65		145,641.65
其中：固定资产	40,266.27		40,266.27
无形资产	105,375.38		105,375.38
对外捐赠支出	28,000.00	20,000.00	28,000.00
滞纳金	13,939.27	415,908.32	13,939.27
合 计	187,580.92	435,908.32	187,580.92

50、所得税费用

(1) 所得税费用表

项 目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	7,279,604.67	4,745,562.39
递延所得税费用	601,250.26	-1,213,996.92
合 计	7,880,854.93	3,531,565.47

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本年发生额
利润总额	67,953,479.42
按法定/适用税率计算的所得税费用	10,193,021.93
子公司适用不同税率的影响	250,808.32
调整以前期间所得税的影响	319,772.48
非应税收入的影响	

项 目	本年发生额
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	523,799.30
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-575,077.41
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,392.26
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	
研发费加计扣除的影响	-2,849,861.95
所得税费用	7,880,854.93

51、其他综合收益

详见附注六、33。

52、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

①收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
利息收入	3,400,521.58	1,515,468.69
收到政府补助款及个税手续费返还	609,860.09	6,930,430.72
收到的其他款项	718,700.35	58,381.66
合 计	4,729,082.02	8,504,281.07

②支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
支付的销售费用、管理费用、研发费用	38,023,713.59	34,835,845.72
支付的银行手续费等	142,350.55	98,817.67
支付的其他款项	41,939.27	435,908.32
合 计	38,208,003.41	35,370,571.71

(2) 与投资活动有关的现金

①收到的重要的投资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
理财产品赎回	617,707,934.85	291,313,195.34

项 目	本年发生额	上年发生额
合 计	617,707,934.85	291,313,195.34

②支付的重要的投资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
购买理财产品	529,200,000.00	290,000,000.00
合 计	529,200,000.00	290,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

①支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
股份回购支付款项	1,927,322.76	10,068,261.91
偿还租赁负债本金和利息（非简化处理）		1,055,221.37
合 计	1,927,322.76	11,123,483.28

53、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	本年金额	上年金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	60,072,624.49	48,727,277.40
加：资产减值准备	14,023,841.16	16,502,792.30
信用减值损失	-2,401,573.66	7,169,351.73
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	13,544,719.12	11,507,310.77
使用权资产折旧		1,760,008.31
无形资产摊销	2,445,061.19	2,025,057.50
长期待摊费用摊销	556,120.52	1,471,517.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	40,537.79	-173,573.45
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	145,641.65	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-6,800.00	29,420.74
财务费用（收益以“-”号填列）	2,928,425.27	-481,141.28

补充资料	本年金额	上年金额
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,355,759.43	-7,570,291.23
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	601,250.26	-686,801.06
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		-527,195.86
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,935,281.54	20,932,889.03
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	3,623,572.17	19,851,179.30
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	34,705,150.56	-59,340,567.35
其他		-4,276,785.57
经营活动产生的现金流量净额	122,987,529.55	56,920,448.48
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	269,340,863.21	106,638,253.42
减：现金的年初余额	106,638,253.42	139,738,721.93
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	162,702,609.79	-33,100,468.51

(2) 现金及现金等价物的构成

项 目	年末余额	年初余额
一、现金	269,340,863.21	106,638,253.42
其中：库存现金	4,253.15	652.94
可随时用于支付的银行存款	269,335,609.06	104,704,237.13
可随时用于支付的其他货币资金	1,001.00	1,933,363.35
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、年末现金及现金等价物余额	269,340,863.21	106,638,253.42
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现		

项 目	年末余额	年初余额
金和现金等价物		

54、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项 目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			149,330,655.54
其中：美元	20,924,022.66	7.0288	147,070,770.47
欧元	234,928.01	8.2355	1,934,749.63
新加坡币	880.00	5.4586	4,803.57
印尼盾	762,000,465.80	0.00042038	320,331.87
应收账款			13,055,446.25
其中：美元	1,415,002.26	7.0288	9,945,767.90
欧元	377,594.36	8.2355	3,109,678.35
应付账款			27,338.87
其中：美元	3,889.55	7.0288	27,338.87

55、租赁

(1) 本集团作为承租人

①本年度简化处理的短期租赁费用为 200,687.47 元。与租赁相关的现金流出总额为 200,687.47 元。

(2) 本集团作为出租人

① 经营租赁

项 目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
苏州工业园区厂房	2,079,649.10	
合 计	2,079,649.10	

② 未来五年未折现租赁收款额

期 间	每年未折现租赁收款额	
	年末金额	年初金额

期 间	每年未折现租赁收款额	
	年末金额	年初金额
第一年	1,228,073.39	1,699,957.28
第二年	737,614.68	917,614.68
第三年	11,009.17	11,009.17
第四年	10,091.74	11,009.17
第五年		10,091.74
五年后未折现租赁收款额总额		
合 计	1,986,788.98	2,649,682.04

七、研发支出

1、按费用性质列示

项 目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	10,833,931.89	12,445,202.64
物料消耗	1,313,740.50	3,118,667.70
其他费用	9,251,558.73	8,365,618.60
折旧摊销	852,358.99	933,452.32
期权激励成本摊销		-492,557.18
合 计	22,251,590.11	24,370,384.08
其中：费用化研发支出	22,251,590.11	24,370,384.08

八、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

(1) 新设主体

公司名称	设立时间	期末净资产	期末净利润
友诚科技（新加坡）有限公司	2025/8/1	-655.47	-655.41
友诚新能源(印度尼西亚)公司	2025/11/10	6.37	6.38

注：友诚科技（新加坡）有限公司和友诚新能源(印度尼西亚)公司相关财务数据系将其境外经营的

财务报表折算为以人民币反映的财务报表金额列示。

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 本集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册资本 (万元)	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
苏州工业园区多思达科技有限公司	江苏	1,000.00	江苏	机电制造	100.00		同一控制合并
苏州沃乐思电气技术有限公司	江苏	256.00	江苏	机电制造	100.00		非同一控制企业合并
苏州多思达连接技术有限公司	江苏	1,000.00	江苏	机电制造	100.00		设立
张家港友投科技产业发展有限公司	江苏	1,000.00	江苏	技术服务	100.00		设立
友诚科技(新加坡)有限公司	新加坡	SGD 0.30	新加坡	投资平台	100.00		设立
友诚新能源(印度尼西亚)公司	雅加达	IDR 2,571,408.00	雅加达	机电制造	51.00		设立

注：截至 2025 年 12 月 31 日本公司未对友诚科技(新加坡)有限公司和友诚新能源(印度尼西亚)公司实缴出资。

十、政府补助

1、年末按应收金额确认的政府补助

年末无按应收金额确认的政府补助。

2、涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年转入其他收益	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
递延收益	4,781,625.99			561,529.70		4,220,096.29	与资产相关
合计	4,781,625.99			561,529.70		4,220,096.29	—

3、计入本年损益的政府补助

类 型	本年发生额	上年发生额
一、与资产相关的政府补助		
年产 30000 套电动汽车交流充电桩生产及测试装备技术改造项目	67,449.70	67,449.72
年产 100 万套电动汽车充电连接器智能化改造项目	33,670.00	33,669.96
年产 10 万套欧标交直流充电插座生产线智能化改造项目	89,150.00	89,150.00
年产 10 万欧标交直流插座生产线项目补助	138,400.00	138,400.00
工业技术改造设备投入补助	93,000.00	93,000.00
新能源汽车大功率充电连接系统项目补助	118,560.00	57,633.31
租赁住房保障补助奖金	21,300.00	10,650.00
过渡厂区租房补助		750,000.00
小 计	561,529.70	1,239,952.99
二、与收益相关的政府补助		
企业股改及辅导费用补贴		2,280,000.00
岗位职业技能培训补贴		544,650.00
升级专精特新中小企业奖励	152,000.00	394,000.00
税收贡献奖		300,000.00
营收贡献奖		300,000.00
高新技术企业认定补助	163,200.00	182,400.00
稳岗补贴	7,852.00	104,036.00
展会参展补贴		26,047.80
发明专利奖励	99,850.00	22,800.00
保险奖励	11,700.00	13,680.00

类 型	本年发生额	上年发生额
人才补贴	40,000.00	5,000.00
研发补助	50,000.00	
就业创业补助	1,000.00	
小 计	525,602.00	4,172,613.80
合 计	1,087,131.70	5,412,566.79

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

本集团的主要金融工具包括债权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（1）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受汇率风险主要与所持有美元及欧元银行存款、及以外币结算的出口销售业务形成的应收账款有关，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于2025年12月31日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注六、54“外币货币性项目”。

汇率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化将对净利润和股东权益产生的影响。

单位：万元

项 目	本年	上年
-----	----	----

	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
人民币对美元汇率升值 5%	-784.95		-356.07	
人民币对美元汇率贬值 5%	784.95		356.07	
人民币对欧元汇率升值 5%	-25.22		-9.34	
人民币对欧元汇率贬值 5%	25.22		9.34	

注1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

（2）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的信用风险主要来自于本集团确认的金融资产，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额，最大风险敞口等于这些金融资产的账面价值。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为 1 个月，主要客户可以延长至 6 个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分为组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等，参见本附注四、11。

本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见附注六、3 和附注六、6 的披露。

（3）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集

团经营需要，并降低现金流量波动的影响。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项 目	1 年以内（含 1 年）	1 年-5 年（含 5 年）	5 年以上
短期借款	1,000,000.00		
应付票据	28,065,280.00		
应付账款	98,776,475.13		
其他应付款	5,336,355.06		
预计负债	1,696,252.56		

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项 目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）应收款项融资			53,878,840.76	53,878,840.76
①应收票据			53,878,840.76	53,878,840.76
（二）其他非流动金融资产			312,694.08	312,694.08
持续以公允价值计量的资产总额			54,191,534.84	54,191,534.84

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	公允价值	可观察输入值
应收款项融资-应收票据	53,878,840.76	以现金流折现进行估值
其他非流动金融资产	312,694.08	享有被投资单位净资产的份额

十三、关联方及关联交易

1、本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本（万元）	母公司对本公司的持股比例（%）	母公司对本公司的表决权比例（%）
中国宝安集团股份有限公司	深圳	投资	257,921.40	64.9137	64.9137

注：截至2025年12月31日，中国宝安集团股份有限公司的第一大股东为深圳市承兴投资有限公司及其一致行动人深圳市鲲鹏新产业投资有限公司（合计持股比例为19.95%），第二大股东为韶关市高创企业管理有限公司(持股比例为18%)，中国宝安集团股份有限公司无控股股东及实际控制人。

2、本公司的子公司情况

详见附注八、1、在子公司中的权益。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
中国宝安集团股份有限公司	母公司
遵义市大地和电气有限公司	同一实际控制方
常熟科裕格兰精密机械有限公司	同一实际控制方
深圳市恒基物业管理有限公司	同一实际控制方
马应龙大健康有限公司	同一实际控制方

4、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

① 采购商品/接受劳务情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
常熟科裕格兰精密机械有限公司	采购材料	81,322.57	239,075.78
马应龙大健康有限公司	采购耗材		1,769.91

② 出售商品/提供劳务情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
遵义市大地和电气有限公司	销售商品	105,397.52	723,319.50
深圳市恒基物业管理有限公司	销售商品	25,150.44	6,632.75

(2) 关联方代收代付

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
代付：			
遵义市大地和电气有限公司	代付员工社保公积金		10,209.18

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
代收：			
中国宝安集团股份有限公司	代收员工社保公积金	133,746.22	977,662.78

注：子公司苏州多思达连接技术有限公司代遵义市大地和电气有限公司员工缴纳相关员工社保公积金。

母公司中国宝安集团股份有限公司代公司缴纳相关员工社保公积金。

(3) 关键管理人员报酬

项 目	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	817.79 万元	757.02 万元

5、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：				
遵义市大地和电气有限公司	733,499.20	733,499.20	714,400.00	5,720.00
合 计	733,499.20	733,499.20	714,400.00	5,720.00

(2) 应付项目

项目名称	年末余额	年初余额
应付账款：		
常熟科裕格兰精密机械有限公司	946.49	152,966.70
合 计	946.49	152,966.70

十四、股份支付

1、各项权益工具

(1) 明细情况

授予对象 类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员			47,715	293,447.25			194,389.00	1,195,492.35
管理人员			701,982	4,377,760.13			966,279.00	5,942,615.85

授予对象 类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
研发人员			188,991	1,162,294.65			164,851.00	1,013,833.65
合计			938,688	5,833,502.03			1,325,519.00	8,151,941.85

2、以权益结算的股份支付情况

项 目	相关内容
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司选择 Black-Scholes 模型对本次激励计划中授予的股票期权的公允价值进行测算。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日前 30 个交易日每日的平均成交价
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无重大差异。
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	15,540,361.66

十五、承诺及或有事项

1、重大承诺事项

为了进一步扩大生产规模，提高生产产能，结合公司中长期发展规划，公司与江苏省张家港高新技术产业开发区管理委员会（以下简称“高新区管委会”）签署项目投资协议，通过招拍挂方式，在张家港高新技术产业开发区购买土地使用权开展新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地项目。

公司新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地一期项目完成竣工验收。

公司新能源汽车高性能充电连接器研发与生产基地二期项目于 2024 年 5 月 30 日公司分别与高新区管委会完成签署《投资发展监管协议》与张家港市自然资源和规划局完成签署《国有建设用地使用权出让合同》。并承诺宗地建设项目 2024 年 12 月 17 日之前开工，在 2026 年 12 月 16 日之前竣工。

十六、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

2026 年 4 月 24 日，本公司第三届董事会第十七次会议审议通过《关于 2025 年度权益分派预案的议

案》，公司截至 2025 年 12 月 31 日总股本为 84,111,688.00 股，拟以权益分派实施时股权登记日应分配股数为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 4 元（含税）。上述权益分派预案尚需公司召开 2025 年年度股东大会审议批准。

十七、其他重要事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的其他重要事项。

十八、公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	90,794,584.63	122,275,001.10
1 至 2 年	4,834,410.22	9,252,773.66
2 至 3 年	833,325.50	165,094.29
3 至 4 年	115,030.72	149,599.54
4 至 5 年	91,796.32	30,500.00
5 年以上	3,197,626.46	3,468,266.10
小计	99,866,773.85	135,341,234.69
减：坏账准备	12,917,650.17	18,472,552.07
合计	86,949,123.68	116,868,682.62

(2) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	7,042,567.00	7.05	7,042,567.00	100	
按组合计提坏账准备	92,824,206.85	92.95	5,875,083.17	6.33	86,949,123.68
其中：					

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
组合 1-客户组合	92,464,802.80	92.59	5,875,083.17	6.35	86,589,719.63
组合 2-内部关联方组合	359,404.05	0.36			359,404.05
合计	99,866,773.85	—	12,917,650.17	—	86,949,123.68

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	15,050,344.00	11.12	11,356,013.60	75.45	3,694,330.40
按组合计提坏账准备	120,290,890.69	88.88	7,116,538.47	5.92	113,174,352.22
其中：					
组合 1-客户组合	117,180,738.31	86.58	7,116,538.47	6.07	110,064,199.84
组合 2-内部关联方组合	3,110,152.38	2.30			3,110,152.38
合计	135,341,234.69	—	18,472,552.07	—	116,868,682.62

① 年末单项计提坏账准备的应收账款

应收账款（按单位）	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
Dropcases limited	12,314,434.67	8,620,104.27				
合众新能源汽车股份有限公司			3,424,993.14	3,424,993.14	100	预计无法收回
浙江泓源汽车集团有限公司	1,798,829.00	1,798,829.00	1,798,829.00	1,798,829.00	100	预计无法收回

应收账款（按单位）	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
遵义市大地和电气有限公司			733,499.20	733,499.20	100	预计无法收回
江苏卡威汽车工业集团股份有限公司	699,720.00	699,720.00	699,720.00	699,720.00	100	预计无法收回
能科节能技术股份有限公司	150,440.00	150,440.00	150,440.00	150,440.00	100	预计无法收回
宁波公牛新能源科技有限公司			100,252.33	100,252.33	100	预计无法收回
公牛集团股份有限公司			68,852.00	68,852.00	100	预计无法收回
江苏智绿充电科技有限公司	20,939.00	20,939.00				
杭州普拉格新能源汽车有限公司	65,981.33	65,981.33	65,981.33	65,981.33	100	预计无法收回
合计	15,050,344.00	11,356,013.60	7,042,567.00	7,042,567.00	100	——

② 组合中，按客户组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	90,316,081.38	4,515,804.07	5.00
1年至2年（含2年）	674,686.67	212,323.90	31.47
2年至3年（含3年）	784,551.58	457,472.03	58.31
3年以上	689,483.17	689,483.17	100.00
合计	92,464,802.80	5,875,083.17	6.35

③ 组合中，按内部关联方组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	359,404.05		

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
合计	359,404.05		

(3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	11,356,013.60	4,327,596.67	5,858,340.78	2,782,702.49		7,042,567.00
按组合计提坏账准备的应收账款	7,116,538.47	-841,529.79		399,925.51		5,875,083.17
合计	18,472,552.07	3,486,066.88	5,858,340.78	3,182,628.00		12,917,650.17

其中：本年坏账准备收回或转回金额重要的

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
Dropcases limited	5,858,340.78	诉讼调解	银行划转	诉讼资料
合计	5,858,340.78	——	——	——

(4) 本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,182,628.00

其中：重要的应收账款核销情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
Dropcases limited	货款	2,782,702.49	诉讼调解	内部审批	否
合计	——	2,782,702.49	——	——	——

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款的汇总金额为 70,279,707.74 元，占应收账款年末余额的比例为 70.37%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 6,767,728.87 元。

2、其他应收款

项 目	年末余额	年初余额
其他应收款	28,829,711.89	27,950,041.54
合 计	28,829,711.89	27,950,041.54

(1) 其他应收款

① 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	26,223,480.69	27,939,166.91
1 至 2 年	2,781,950.90	54,034.00
2 至 3 年	43,627.00	7,710.00
3 至 4 年	7,710.00	
4 至 5 年		
5 年以上	1,750.00	3,050.00
小 计	29,058,518.59	28,003,960.91
减：坏账准备	228,806.70	53,919.37
合 计	28,829,711.89	27,950,041.54

② 按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
内部关联方往来款	25,401,649.61	24,493,614.05
往来款	20,287.90	20,287.90
保证金及押金	2,896,150.00	2,746,457.00
备用金	224,250.71	198,548.00
代收代付款项	516,180.37	545,053.96
小 计	29,058,518.59	28,003,960.91
减：坏账准备	228,806.70	53,919.37
合 计	28,829,711.89	27,950,041.54

③ 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	43,758.52	7,110.85	3,050.00	53,919.37
2025 年 1 月 1 日余额在本年：				
——转入第二阶段	-35,330.78	35,330.78		
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本年计提	7,104.87	169,082.46	-1,300.00	174,887.33
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	15,532.61	211,524.09	1,750.00	228,806.70

④ 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 2-其他往来方组合	53,919.37	174,887.33				228,806.70
合计	53,919.37	174,887.33				228,806.70

⑤ 本年无实际核销的其他应收款

⑥ 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	款项性质	账龄	坏账准备 年末余额
苏州多思达连接技术有限公司	23,953,389.12	82.43	内部关联方往来款	1 年以内	
江苏省张家港高新技术产业开发区管理委员会	2,730,000.00	9.39	保证金及押金	1-2 年	196,014.00
苏州沃乐思电气技术有	1,441,747.90	4.96	内部关联	1 年以内	

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	款项性质	账龄	坏账准备 年末余额
限公司			方往来款		
员工社保五险一金代扣代缴款	516,180.37	1.78	代收代付款项	1年以内	9,755.81
李亚静	154,250.71	0.53	备用金	1年以内	2,915.34
合计	28,795,568.10	99.09	——		208,685.15

3、长期股权投资

（1）长期股权投资分类

项 目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	20,767,320.11		20,767,320.11	20,767,320.11		20,767,320.11
合计	20,767,320.11		20,767,320.11	20,767,320.11		20,767,320.11

（2）对子公司投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州工业园区多思达科技有限公司	10,927,320.11						10,927,320.11	
苏州沃乐思电气技术有限公司	3,840,000.00						3,840,000.00	
苏州多思达连接技术有限公司	6,000,000.00						6,000,000.00	
合计	20,767,320.11						20,767,320.11	

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项 目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	514,122,319.28	361,991,452.48	517,667,860.43	382,561,360.38
其他业务	13,685,901.25	3,532,207.71	10,816,812.33	3,999,081.95
合 计	527,808,220.53	365,523,660.19	528,484,672.76	386,560,442.33

(2) 履约义务的说明

履约义务的通常履行时间，详见附注四、27“收入”。

本集团给予客户的信用期与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(3) 分摊至剩余履约义务的说明

本集团年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入将于 2026 年度确认收入。

5、投资收益

项 目	本年发生额	上年发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,347,809.85	1,313,195.34
票据贴现利息支出	-116,499.37	-184,753.36
理财产品利息收入	4,007,949.58	6,257,095.89
合 计	5,239,260.06	7,385,537.87

十九、补充资料

1、本年非经常性损益明细表

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-186,179.44	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,087,131.70	

项 目	金 额	说 明
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,354,609.85	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,858,340.78	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-22,504.22	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小 计	8,091,398.67	
减：所得税影响额	1,221,397.49	
少数股东权益影响额（税后）		
合 计	6,870,001.18	

注：非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告[2023]65号）的规定执行。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收 益	稀释每股收 益
归属于公司普通股股东的净利润	8.79%	0.71	0.71
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	7.79%	0.63	0.63

张家港友诚新能源科技股份有限公司
2026年4月24日

附件 会计信息调整及差异情况

一、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

(一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

二、 非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-186,179.44
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,087,131.70
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,354,609.85
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,858,340.78
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-22,504.22
其他符合非经常性损益定义的损益项目	
非经常性损益合计	8,091,398.67
减：所得税影响数	1,221,397.49
少数股东权益影响额（税后）	
非经常性损益净额	6,870,001.18

三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用