

# 浙江天正电气股份有限公司

## 关于2025年年度暨2026年第一季度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

浙江天正电气股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年5月19日15:00-16:00在价值在线（www.ir-online.cn）以文字互动的方式召开了2025年年度暨2026年第一季度业绩说明会。关于本次说明会的召开事项，公司已于2026年5月12日在《上海证券报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《关于召开2025年年度暨2026年第一季度业绩说明会的公告》（公告编号：2026-016）。现将召开情况公告如下：

### 一、本次业绩说明会召开情况

2026年5月19日15:00-16:00，公司在价值在线（www.ir-online.cn）召开了2025年年度暨2026年第一季度业绩说明会，公司董事长、总裁高天乐先生，董事、副总裁、董事会秘书周光辉先生，副总裁、财务总监黄渊先生，独立董事董雅姝女士出席了本次说明会，与投资者进行了交流和沟通，并就投资者普遍关注的问题在信息披露允许的范围内进行了回复。

### 二、本次业绩说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

1. 公司拟向特定对象发行股票，特在此提议希望发行价不要低于市价。尽管相关法规允许可不低于20日均价百分之八十发行只是低于市价发行对老股东是有损害的且不公平，去年末高管因自用对现减持抛股已明显引起股价下挫。这次为筹钱应充分考虑要公平不要损害老股东的利益，诚望诸高管们多多考虑本提议并给予合适回应，谢谢！

答：尊敬的投资者，您好！感谢您的宝贵建议。目前定增事项处于筹划论证阶段，后续如有实质性进展，将严格按照相关法律法规要求履行信息披露义务。

2. 公司有参与核聚变项目吗，未来公司的重点会放在哪里，另外作为股民，想知道公司对股价不涨是怎么看的？

答:尊敬的投资者，您好！公司目前没有参与核聚变项目。公司未来业务布局将重点围绕电网、储能、算力与通信、充换电方向展开，同时积极拓展新兴专业市场，实现更全面的产业覆盖，海外业务也将持续贡献增量，同时公司也会针对低压电器的发展方向，寻找第二增长曲线，进行一些必要的投并购。上市公司股价受宏观经济、市场环境、投资者预期等多种因素综合影响，公司及经营团队始终致力于做好生产经营工作，努力提高公司业绩，为股价提供稳固的基本面支撑，公司重视全体股东利益，对股价表现保持密切关注，未来也将继续专注主营业务，提升核心竞争力和盈利能力，以长期稳健发展来回馈广大投资者。感谢您对公司的关注。

3. 公司在 AI+电气融合方面有哪些具体成果？

答:尊敬的投资者，您好！目前天正电气在 AI+电气融合的具体成果主要有：  
（1）基于“AI+电力指纹”的非侵入式负荷识别模块，支持 OTA 升级，可精准识别违规电器的使用，杜绝火灾发生；  
（2）天正智瀚大模型，已通过中央网信办备案获批全国首个电气行业 AI 大模型，可实现配电方案的快速生成、产品的精准选型和方案咨询、7\*24 小时的销售与客服响应、标准化文档编写辅助和售后故障诊断和维修指导；  
（3）打造的天策 AI 数字人上榜浙江省 AI 应用优秀场景。  
在未来，天正还将持续在 AI+电气领域加大研发投入，例如：结合机器狗实现智能电力巡检；微电网的智能调度等。

4. 定增得到的资金是准备用在什么地方？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您的宝贵建议。目前定增事项处于筹划论证阶段，后续如有实质性进展，将严格按照相关法律法规要求履行信息披露义务。

5. 目前公司海外主要市场分布在哪些区域？未来海外拓展的重点是什么？

答:尊敬的投资者，您好！目前公司海外主要市场分布在中东、独联体（俄罗斯、白俄罗斯等）、东南亚、南美。未来公司海外拓展的重点为：一是继续深化海外市场布局，依托迪拜办事处进一步辐射中东及非洲市场，持续巩固独联体市场的存量优势、挖掘增量潜能；二是加强独联体、东南亚及南美等地区的渠道建设，以阿根廷为拉美市场拓展重点，后续将视市场发展情况，择机新增海外办

事处或代理商，进一步扩大国际化战略步伐；三是坚持以技术创新和优质服务为核心，持续完善全球化营销体系，深度参与各类全球知名行业展会展示公司技术实力，不断优化海外销售网络架构，加强合规化经营与风控体系建设，提升全球市场份额；四是秉承“技术创新”与“优质服务”的双核理念，加强全球供应链协同，以更具竞争力的系统解决方案应对全球能源变革挑战，驱动海外业务实现高质量、可持续增长。感谢您对公司的关注。

6. 低压电器行业在十五五期间预计有哪些发展机遇？公司将如何把握这些机遇？

答：尊敬的投资者，您好！在“双碳”战略深入实施、新型电力系统加快构建的背景下，低压电器行业在十五五期间拥有多重发展机遇：市场需求旺盛，国家电网4万亿投资支撑，算力、数据中心、新能源等领域带动高端产品需求快速增长。行业结构升级，向高质量、智能化转型，新能源、新基建等新兴产业带来显著增量。国产替代+全球化，高端场景国产化率提升，海外市场拓展空间大。产业融合深化，与能源、数字经济融合，产业集中度提升，发展空间广阔。公司将从多维度把握发展机遇：聚焦核心赛道，深耕新能源、电力、通信、数据中心等领域，深化龙头合作，扩大储能、光伏配套业务。强化技术创新，研发高性能、智能化、直流产品，打造“产品+系统+服务”一体化解决方案。优化渠道生态，完善分销网络，深化产业链协同，提升自主可控与市场响应能力。感谢您对公司的关注。

7. 请问简易程序定增的进展如何了？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您的宝贵建议。目前定增事项处于筹划论证阶段，后续如有实质性进展，将严格按照相关法律法规要求履行信息披露义务。

8. 低压电器行业整合趋势明显，请问公司未来在产业链延伸或并购方面持什么态度？

答：尊敬的投资者，您好！面对低压电器行业的变化趋势，公司将围绕国家关于新型电力系统建设的总体思路，主配微电网建设的细节要求，以及电力市场化交易改革的具体要求，将如何更好的实现配网智能化和智能微电网建设所需要的电力电子技术能力建设作为公司未来投资并购的主要方向，在先进电力电子技术、微电网集成技术及相关AI技术领域，以快速切入市场提升技术积累为目标，

并在此基础上寻找有协同性的第二增长曲线，进入新赛道。

9. 请问公司在产品升级和差异化竞争方面有哪些布局？

答：尊敬的投资者，您好！公司在产品升级和差异化竞争方面已有清晰且全面的布局，具体如下：在差异化竞争层面，公司具备三大差异化优势，且已经落地推进：一是双轨发展机制，公司将行业大客户开发与分销渠道建设并重推进，既完善分销渠道布局，又重点突破重点行业龙头客户，再依托分销渠道覆盖市场，可更好适应市场变化，满足不同客户的需求；二是市场化生态组织与组织能力优势，公司与经销商伙伴共同打造市场化生态组织，凭借“铁三角”联合攻关机制，依托行业针对性产品与解决方案，和长期价值客户建立组织型客户关系，通过市场反馈持续提升产品竞争力，同时不断强化组织能力建设，为业务可持续高质量增长夯实基础；三是智能制造优势，公司围绕“一体两翼三支撑”发展战略筑强精益智造优势，为赋能新一代产品与高端化客户，打造行业灯塔标杆车间，以自动化、数字化、“零缺陷”为主轴，建成多条新产品系列的新型生产线，智能制造优势突出。在产品升级层面，公司围绕高价值赛道持续推进产品迭代与升级：一是聚焦新能源领域升级产品，围绕 NEXTG 产品矩阵深化在光伏、储能领域的布局，为储能系统和逆变器提供高可靠性、智能化的关键部件解决方案，目前已和海博思创、阳光电源、德业、亿纬锂能等行业龙头深度合作，同时围绕高集成、智能化方向加大研发，推动低压元器件与各类储逆系统的融合，未来也将持续把新能源作为优先重点发展方向；二是完成主流产品平台的升级上市，2025 年已经完成新 3 系列框架断路器、塑壳断路器、光伏隔离开关等七大系列主流平台产品的上市发布与推广，还开发完成新型光伏隔离转换开关、模块化隔离转换开关等新能源及智能电网建设专用产品，完成了交直流高电压断路器开断技术（DC 2000V 等）的突破，相关产品未来可广泛应用于新能源、储能等领域；三是锚定新兴领域做好产品布局，完成交直流高电压、新型电力系统下电气系统智能化等专精产品、前瞻性产品，预研 DC 800V 固态断路器电力电子技术的布局规划。后续公司也将持续依托技术和研发优势，围绕市场需求推进产品升级，强化差异化竞争力。感谢您对公司的关注。

10. 请问公司去年与今年首季业绩下滑是什么主要原因；那么今年第二季度与全年业绩是否可有所改善或已有改善迹象，谢谢！

答:尊敬的投资者,您好!公司目前业绩下滑的主要原因是大宗原材料特别是白银的价格在2025年第四季度开始出现快速上涨,此影响持续发生,公司的市场端的价格调整需要一定的周期,另外高毛利率的国网业务进度放缓影响也持续存在,导致公司毛利率下降,同时市场周期调整对公司的影响仍在,导致营业收入出现微幅下滑。公司目前正在多种途径和措施逐步消化和扭转这些影响。感谢您对公司的关注。

11. 投并购是长远规划吗,还是已经在做了,这方面具体的成果如何,未来是否有确定的时间表?

答:尊敬的投资者,您好!当前公司重点寻找与公司现有业务契合、能够相互赋能的产业方向,公司将在稳健经营、聚焦发展主营业务的前提下,持续探索更具增长潜力的产业方向,重点围绕新型电力系统建设,包括配网智能化和智能微电网建设,在此基础上寻找先进电力电子技术、微电网集成技术及相关AI技术领域,以快速切入市场提升技术积累为目标,目前公司已经接触并深入调查此类并购标的,公司会基于审慎考虑,有序推进,控制并购风险。感谢您对公司的关注。

### 三、其他说明

关于本次业绩说明会的全部具体内容,详见价值在线网站([www.ir-online.cn](http://www.ir-online.cn))。在此,公司对关注和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢!

特此公告。

浙江天正电气股份有限公司董事会

2026年5月20日