

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司

2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人李东来、主管会计工作负责人刘海兰及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析”之其他披露事项之可能面对的风险”相关内容。

十一、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义.....4

第二节 公司简介和主要财务指标.....10

第三节 管理层讨论与分析.....13

第四节 公司治理、环境和社会.....35

第五节 重要事项.....37

第六节 股份变动及股东情况.....50

第七节 债券相关情况.....53

第八节 财务报告.....54

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的公司2026年半年度财务报表。
	报告期内，在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
报告期末	指	2026 年 6 月 30 日
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司 Jason Furniture (Hangzhou) Co., Ltd.
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
宁波乐智宝	指	宁波乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
武汉乐智宝	指	武汉乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司，已注销
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司，已注销
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司，已注销
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司，已注销
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司，已注销
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
重庆库佳	指	重庆库佳智能家居有限公司，公司全资子公司
星居家居	指	杭州星居家居有限公司，公司控股子公司
嘉美整家	指	浙江嘉美整家家居有限公司，星居家居控股子公司
宁波定制	指	宁波顾家定制家居科技有限公司，星居家居全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司
纳图兹（杭州）	指	纳图兹贸易（杭州）有限公司，纳图兹全资子公司
那图兹意迪森	指	那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司，纳图兹全资子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
嘉好供应链	指	浙江嘉好供应链有限公司，顾家宁波控股子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波典尚	指	宁波顾家典尚家居销售有限公司，公司全资公司
宁波东名	指	宁波顾家东名家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波意环	指	宁波顾家意环家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波月盈	指	宁波顾家月盈家居有限公司，宁波典尚全资子公司

宁波望业	指	宁波顾家望业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波莹兴	指	宁波顾家莹兴家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波美业	指	宁波顾家美业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波长峰	指	宁波顾家长峰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波康里	指	宁波顾家康里家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波古全	指	宁波顾家古全家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波舒心	指	宁波顾家舒心家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波音鸣	指	宁波顾家音鸣家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波杭宁	指	宁波顾家杭宁家居有限公司，宁波典尚全资子公司
广州昱风	指	广州昱风家居有限公司，宁波典尚全资子公司
杭州扬艺	指	杭州顾家扬艺进出口贸易有限公司，顾家宁波控股子公司
浙江扬圣	指	浙江扬圣新材料有限公司，杭州扬艺全资子公司
杭州好梦	指	杭州顾家好梦家居有限公司，杭州扬艺全资子公司
深圳达升	指	深圳顾家达升家居有限公司，公司全资子公司
福州谦茗	指	福州顾家谦茗家居有限公司，公司全资子公司
贵州商贸	指	贵州顾家家居商贸有限公司，公司全资子公司，已注销
成都希百	指	成都顾家希百家居有限公司，公司全资子公司
武汉销售	指	武汉顾家家居销售有限公司，公司全资子公司
杭州智享	指	杭州顾家智享家居有限公司，顾家宁波全资子公司，已注销
连云港销售	指	连云港顾家销售有限公司，公司全资子公司
南京楚禾	指	南京楚禾顾家销售有限公司，公司全资子公司
杭州适好佳	指	杭州适好佳家居有限公司，顾家宁波控股公司
上海春旭	指	上海春旭悦优家具销售有限公司，公司全资子公司
合肥先彩	指	合肥先彩家居销售有限公司，公司全资子公司
平阳春旭	指	平阳春旭悦优家具销售有限公司，公司全资子公司
拉萨库卡	指	拉萨达孜区库卡家居有限公司，公司全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
普丽家具	指	浙江普丽米尔家具有限责任公司，优先家居全资子公司
PIS (HK)	指	Premier International Sales Limited，普丽家具全资子公司
宁波天禧	指	宁波天禧家居有限公司，顾家宁波控股子公司
武汉天禧	指	天禧研选（武汉）家居有限公司，宁波天禧全资子公司
佛山天禧	指	佛山天禧研选网络科技有限公司，宁波天禧全资子公司
山西天禧	指	山西天禧派家居销售有限公司，宁波天禧全资公司
杭州天禧	指	杭州天禧派逸趣家居有限公司，宁波天禧全资公司
广州开物	指	广州开物居家居有限公司，宁波天禧全资公司
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司
浙江库卡功能	指	浙江库卡功能家居销售有限公司，曲水库卡全资子公司
库卡家居香港	指	库卡功能家居(香港)贸易有限公司 (KUKA FUNCTION FURNITURE (HK) TRADE CO., LIMITED)，浙江库卡功能全资子公司
库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司 (KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED)，库卡家居香港全资子公司
横琴库卡	指	珠海横琴库卡功能家居销售有限公司，浙江库卡功能全资子公司
浙江锺创	指	浙江锺创科技有限公司，公司全资子公司
登丰电气	指	常州登丰电气有限公司，浙江锺创全资子公司
常州书曼	指	常州书曼信息科技有限公司，登丰电气全资子公司
杜勒实业	指	常州杜勒实业投资有限公司，登丰电气全资子公司
杜勒机械	指	杜勒机械科技（常州）有限公司，登丰电气全资子公司

新加坡登丰	指	DENFULL INDUSTRIAL INVESTMENT PTE. LTD.，登丰电气全资子公司
越南登丰	指	CÔNG TY TNHH DOER MOTION COMPANY LIMITED，新加坡登丰全资子公司
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 （KUKA(HK) INT'L TRADE LIMITED），公司全资子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA(HK) TRADE CO., LIMITED），公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASON FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED） （CÔNG TY TNHH JASON FURNITURE VIỆT NAM），顾家香港贸易全资子公司
顾家家居越南	指	顾家家居（越南）有限公司 （KUKAHOME VIET NAM COMPANY LIMITED） （CÔNG TY TNHH KUKAHOME VIỆT NAM），庄盛家具越南全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利有限公司 （KUKA HOME ITALIA S.R.L），顾家香港贸易全资子公司
顾家英国	指	KUKAHOME INTERNATIONAL Co., LTD.，顾家香港贸易全资子公司，已注销
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易控股子公司
为胜香港	指	为胜（香港）进出口有限公司 （AMHERO (HK) IMPORT&EXPORT CO., LIMITED），顾家香港贸易控股子公司
KUKA SUEÑO	指	KUKA SUEÑO S.A. DE C.V.，公司控股公司
香港云杉	指	顾家香港云杉电子商务有限公司 （KUKA SPRUCE (HK) E-COMMERCE LIMITED），顾家香港贸易控股子公司
香港电子商务	指	顾家香港电子商务有限公司 （KUKA (HK) E-COMMERCE LIMITED），香港云杉全资子公司
香港馨适得	指	香港馨适得电子商务有限公司 （SPRINGDIAL (HK) E-COMMERCE LIMITED），香港云杉全资子公司
香港春之沐	指	香港春之沐电子商务有限公司 （CHOSMO (HK) E-COMMERCE LIMITED），香港云杉全资子公司
适达美国	指	Chitaliving INC，香港云杉全资子公司
顾家欧盟	指	KUKA Furniture (EU) E-Commerce GmbH，香港云杉全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 （CHITA(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED），公司全资子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 （KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED），公司全资子公司
RB Management	指	RB Management AG Limited，顾家投资全资子公司，已出售
Rolf Benz	指	Rolf Benz AG & Co. KG Limited，顾家投资控股子公司，已出售
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 （ZHUANG SHENG(HK) LIMITED），公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKA ME XICO INDUSTRIAL, S. DE R.L. DE C.V.，公司全资公司
顾家新加坡	指	顾家家居（新加坡）有限公司 （KUKA HOME (SINGAPORE) PTE. LTD.），庄盛香港全资子公司
顾家印尼	指	顾家家居（印尼）有限公司 （PT KUKA FURNITURE INDUSTRY INDONESIA），公司全资公司
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司

		(China Spruce&Spring(HK) Import&Export Co., Limited)，公司全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP S.A. DE C.V.，香港杉泉控股子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO S. DE R.L. DE C.V.，公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC.，香港杉泉全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmbH，公司全资子公司
四大战略支柱	指	公司面向未来制定的核心战略方策、举措，包括“零售转型、全球深化、优质供给、效率驱动”。这四个方面相互咬合、彼此赋能，共同构成公司可持续发展的战略骨架。
零售转型	指	公司在内贸市场的核心战略方向。指从传统的“制造+批发”模式，向以用户为中心的零售运营模式转型。通过价值链深度运营、直连用户、数据驱动，构建从“用户需求洞察”到“产品与服务交付”的端到端闭环。
全球深化	指	公司在外贸市场的核心战略方向。指在海外市场因地制宜地将研发、制造、营销、服务等全要素实现本土化运营，并推动从 OEM/ODM 向集成供应链服务商战略升维并积极探索自有品牌模式的过程。
优质供给	指	公司价值创造的基石。指不止于制造，更致力于成为客户的核心合作伙伴，以卓越的产品力（技术、设计）、供应交付力、服务力与制造竞争力创造需求，提供超越期待的价值。
效率驱动	指	公司穿越周期的核心护城河。指以 KBS（Kuka Business System）精益体系穿透全价值链，通过数字化、智能化及管理变革，持续提升运营效率、降低运营成本，实现高质量增长。
质量经营	指	企业核心经营原则，以盈利水平与现金流健康度为核心导向，不盲目扩张低效、无效营收规模，平衡好规模增长与经营质量的关系。
结构增长	指	依托市场结构性机会实现增长，避开行业整体需求下滑压力，聚焦智能功能、存量焕新、下沉市场、海外非美市场等高景气细分赛道，依靠产品、渠道、市场结构优化带来增量。
精益提效	指	以全域精益管理体系为基础，覆盖生产、研发、渠道、职能部门全环节，通过流程优化、工艺改良、库存管控、人员效能提升，系统性降低综合运营成本。
系统赋能	指	依托数字化底座、AI 智能应用、标准化经营系统，为业务端、终端门店、供应链提供数据、工具、流程支撑，以数字化系统驱动业务决策与运营落地。
集成供应链服务商	指	公司外贸业务的长期战略定位。指公司不止于传统的代工制造，而是致力于成为客户的核心合作伙伴，为其提供可持续的多品类产品集成、稳定交付、本地化服务及供应链协同等差异化价值。
OBM	指	自有品牌制造商。指企业不仅进行设计生产，更以自有品牌进行海外市场销售和运营的模式。年报中特指顾家家居在海外以“KUKA HOME”等自有品牌进行的业务。
OEM	指	指公司根据客户提供的产品设计、技术规格和品牌要求进行生产，产品完成后贴客户的品牌销售。公司不参与产品设计环节，也不拥有相关知识产权。该模式是公司外贸业务的传统基本盘。
ODM	指	指公司不仅承担生产制造，还参与产品的设计和研发，为客户提供从设计到生产的一体化解决方案。产品完成后贴客户的品牌销售，公司保留设计层面的技术积累。该模式有助于提升公司在外贸业务中的附加值和竞争力。
整家定制	指	公司为消费者提供的一种一站式家居解决方案。指从设计、产品（覆盖客厅、餐厅、卧室、定制柜类等）到交付、服务的全案服务，满足用户对家居风格统一、空间高效利用和便捷省心的需求。

战略点检	指	公司通过定期复盘战略执行进度与市场竞争位次，系统识别差距、评估获胜概率并动态优化定位与策略，确保战略目标动态推进的管理闭环机制。
To C 思维做 To B	指	将 C 端零售业务的优秀实践运用到 B 端外贸业务的经营中，提升客户满意度与粘性
精准洞察	指	市场调研运营方法，通过用户深度访谈、场景实地观察、竞品数据分析，精准挖掘不同圈层、区域消费者真实家居需求，指导产品企划与终端运营。
推拉结合	指	终端商品运营模式，“推”指企业主动向门店推送年度旗舰新品、爆款产品；“拉”指依据门店真实动销数据反向指导生产排产、货品调配，平衡库存与销售。
柔性快反	指	供应链与生产运营模式，生产线具备多规格、小批量快速切换生产能力，终端销售数据可快速传导至工厂，缩短新品上市、补货交付周期，适配个性化存量需求。
OMO	指	从全域用户体验一致性视角出发，重新定义货盘与全渠道销售规则，实现产品全域拉通，按规则化的出样/可售矩阵优化产品供给，提升全域流量加成效应与流量转化效率。线上线下流量与数据双向贯通，精准洞察用户需求，通过全域融合优化精简 SKU，通过效率优化促增长。
O2O	指	线上引流、线下成交/体验的经营模式，线上平台获取潜在客户流量，引导至线下实体门店完成产品体验、下单成交，配套线下履约交付服务。
KBS	指	顾家经营管理系统，是公司借鉴丹纳赫、丰田等精益标杆企业经验，以围绕客户价值持续内省改善为核心思想，结合自身业务特点构建的一套覆盖全价值链（研发、制造、供应链、营销、职能等）的管理体系。
效本费	指	公司内部管理术语，指对“效率、成本、费用”的综合管理。通过全价值链的精细化管理，实现提效、降本、控费，以内部确定性对抗外部经营环境的不确定性。
简政放权 2.0	指	本质是深度组织变革，而非单纯权力下放，其核心是构建“权责匹配、高效敏捷、风险可控”的符合 AI 时代特点的组织运营机制。一方面，实现股份分权向下尽可能的层层穿透，让组织最基层的动力源责权匹配，激励到位，充满活力；另一方面，以管理机制变革为抓手，以数智化转型为支撑，大幅度提升组织运营效率，从而让各级责任组织有意愿、有能力、有动力主动把握结构性的市场机会，以应对存量时代的巨大挑战；第三，推动股份公司总部转型，实现从“赋权”到“赋能”的根本性跃迁。
利润提点制	指	一种市场化激励机制。指将经营单元的核心骨干的激励与该单元的利润（或其它核心经营成果）按约定比例直接挂钩，打破传统年薪制，实现“风险共担、收益共享”。
VMD	指	视觉营销。指通过商品、陈列、灯光、海报等视觉要素的规划与设计，在门店终端更有效地展示商品、传递品牌形象、激发顾客购买欲望的系统性方法。
店货通	指	是实现品牌总部（或区域中心）与终端门店在库存、目标、人员等核心数据的数字化系统，可高效处理门店经营事务，助力终端人员提升门店运营能力，推动门店从“经验驱动”向“数据驱动”转型。
To C 履约	指	以用户订单为牵引的履约模式，实现从订单接收、转单、发货到配送的全链路拉式运营。强调订单从工厂直达用户，缩短链路，提升体验。
功能沙发	指	公司的核心战略品类。指配备可调节靠背、脚托等机械装置的沙发。
智能床	指	是一种集成了传感器、控制器、电动机构及智能算法的床具，能够自

		动或根据用户指令调整姿态、监测睡眠生理数据，并与智能家居系统联动，以提升睡眠质量与健康管理水平。
自研自适应支撑	指	自研自适应支撑：床垫核心睡眠技术，依托内置压力感应气囊、分区弹簧系统，可根据使用者体重、睡姿动态自动调节软硬度与支撑力度，贴合人体脊椎曲线。
智能传感调节	指	智能家居配套技术，通过毫秒级压力传感器、姿态感应元件，实时捕捉人体受力、睡姿变化，自动触发床垫/沙发姿态、按摩力度动态调整。
纳米净醛	指	净醛技术核心材料体系，纳米级功能性净化材质，应用于牛皮面料，持续分解室内甲醛，实现长效空气净化功能。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	Jason Furniture (Hangzhou) Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	李东来

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李东	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	浙江省杭州市钱塘区11号大街113号（一照多址）
公司注册地址的历史变更情况	基于杭州市行政区划的调整，公司住所由“杭州市经济技术开发区11号大街113号”调整为“浙江省杭州市钱塘区11号大街113号”；根据公司经营需求，公司新增经营场所“浙江省杭州市钱塘区前进街道致知路999号1幢、2幢、4幢（1楼、3楼、4楼）、6幢、8幢、9幢、11幢（2楼、4楼）、12-15幢”，并办理了一照多址。
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com
报告期内变更情况查询索引	不适用

四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
登载半年度报告的网站地址	上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/
公司半年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
报告期内变更情况查询索引	不适用

五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、 其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	9,875,042,933.51	9,801,056,782.12	0.75
利润总额	1,156,119,509.12	1,347,904,447.31	-14.23
归属于上市公司股东的净利润	925,570,714.16	1,020,558,685.43	-9.31
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	768,807,557.58	900,095,627.63	-14.59
经营活动产生的现金流量净额	659,130,011.84	1,094,109,972.30	-39.76
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上 年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	10,397,239,004.04	10,586,965,482.44	-1.79
总资产	19,596,334,822.97	19,030,941,453.87	2.97

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减(%)
基本每股收益(元/股)	1.13	1.26	-10.32
稀释每股收益(元/股)	1.13	1.25	-9.60
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	0.94	1.11	-15.32
加权平均净资产收益率(%)	8.37	9.83	减少1.46个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	6.96	8.67	减少1.71个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☐适用 ☒不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

九、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如 适用)
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	34,042,801.14	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	159,496,254.98	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,037,168.30	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	54,000.64	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,616,759.41	

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
减：所得税影响额	42,848,159.84	
少数股东权益影响额（税后）	1,402,149.23	
合计	156,763,156.58	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
☐适用 ☒不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同期 增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	958,822,648.46	1,093,338,900.67	-12.30%

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司所属行业情况

1、公司所处行业

根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业；根据中国证监会《上市公司行业统计分类与代码》（JR/T0020-2024），公司所属行业为“CC21 家具制造业”。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

定制家具属于可选耐用消费品，且由于货值较高，是家居建材市场的重要品类，特别是在装修环节中，定制家具的橱柜、衣柜、木门、护墙板等品类是重要的组成部分。

2、行业发展状况

（1）全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪 90 年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大幅提升，市场消费需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。意大利米兰轻工业信息中心（CSIL）2025 年 6 月发布《THE WORLD UPHOLSTERED FURNITURE INDUSTRY》行业报告显示，2024 年全球软体家具生产总值 840 亿美元，消费总额约 762 亿美元，从消费总量上来看，全球前六大软体消费市场分别为美国（28%）、中国（25%）、德国、英国、印度、法国，后四国消费规模均占全球 5%，区域需求呈现多元化分散特征。

（2）我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪 80 年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济持续快速发展和居民可支配收入提升，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2026 年 1-6 月我国家具制造业规模以上企业营业收入为 2,576.10 亿元，同比下降 8.6%；家具行业规模以上企业数量达 6,950 家，同比减少 6.4%。

目前我国已成为软体家具生产、消费、出口大国。据统计局和海关总署数据显示，2026 年 1-6 月，我国家具类零售额 869.70 亿元，同比下降 3.7%；家具及零件累计出口额 337.61 亿美元，同比增长 2.6%。

当前，家居行业已从过去依赖新房增量的快速扩张阶段，转入存量主导的平稳增长与深度竞争新阶段。叠加国家政策托底、产业端供给侧升级，消费群体持续迭代，用户需求从基础刚需转向个性化、品质化、场景化细分，同时市场流量高度分散、线上线下渠道加速融合重构，多重因素交织重塑行业发展新常态。单纯依靠规模扩张、单品竞争的传统模式已难以为继。在此背景下，企业发展的核心导向必须从“规模导向”转向“以用户为中心”的零售思维，聚焦细分存量市场，通过全链路精细化运营挖掘存量需求价值、捕捉市场机遇。行业竞争的核心也从传统的价格、产品比拼，转向企业运营效率的综合较量，涵盖产品研发、供应链管理、数字化运营、终端服务等全环节的效率提升，成为企业在存量竞争中突围的关键。

（3）我国定制家居行业发展状况

中国定制家居行业自九十年代起步，从早期现场手工打制的原始形态，逐步迈向工业化与标准化，行业从传统木工向模块化生产转型，2008 年“全屋定制”理念兴起，企业开始整合设计、生产、安装全链条服务。2011 年行业首家企业上市，标志资本驱动下的规模化发展，此后环保化、智能化成为产品升级主线。2018 年房地产进入存量时代，行业竞争转向“品牌化、一站式”服务

能力比拼，数字化生产与整装转型重塑产业生态，逐步形成覆盖设计、交付、售后的全周期服务体系。定制家具由最初的小众定制逐步成长为家具产业的重要板块，市场呈现蓬勃发展的态势。

当前，受宏观经济增速、房地产周期、居民消费信心等多重因素影响，定制家居市场竞争持续加剧、企业经营承压，行业彻底告别新房增量红利，进入以存量房翻新、局部换新需求为主，兼具消费分层分化、环保标准趋严、数字化全面渗透特征的深度调整新常态；逐步企稳的房地产市场与持续释放的城市更新、旧房改造等存量需求，成为行业增长的核心支撑，定制家居仍是家居消费的核心赛道。伴随消费者需求持续升级，消费者更加追求全屋风格统一、个性化设计、智能实用功能与环保健康属性，定制产品凭借空间利用率高、整体搭配协调、可满足个性化需求的优势持续收获市场认可，渗透率逐年提升，同时适老化改造、家居局部改造等相关政策持续激活存量市场，带动行业修复，面向未来，企业唯有持续深耕技术创新、优化服务体系、强化品牌建设，方能适配市场竞争格局与持续迭代的消费需求。

3、行业周期性特点

家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售受到国民经济发展水平、居民可支配收入水平、居民消费习惯变化及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

当前，消费是我国经济增长的重要拉动力，政府工作报告中明确提出，坚定实施扩大内需战略，深入落实提振消费专项行动，扩大服务消费，升级商品消费，丰富业态场景，提升消费能力，优化消费环境，健全制度政策，完善扩大居民消费长效机制，增强国内大循环内生动力和可靠性。家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是满足人们高品质居住需求、承载美好生活向往的重要载体。“十五五”规划提出“充分释放刚性和改善性住房需求潜力，支持老旧房屋适老化改造和智能化升级。支持家具等回收体系建设。”家居产品仍然在列。

4、行业政策法规

(1) 行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门包括国家发改委、工业和信息化部等，行业技术监管部门为国家市场监督管理总局。目前，家具制造业基本形成了政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式，市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式。

国家发改委负责对包括成套设备行业在内的全国工业和服务业发展进行宏观指导，进行行业发展规划的研究、产业政策的制定，审核工业重大建设项目、外商投资和境外投资重大项目，指导行业结构调整、行业体制改革、技术进步和技术改造等工作。

工业和信息化部主要职责为起草相关法律法规草案，制定并组织实施行业规划、产业政策和标准，监测分析行业运行态势，统计发布相关信息，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的有关问题并提出政策建议等。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信息的收集、分析、研究和发布；参与制订行业规划；开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织，是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织，其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括：提出行业发展的规划和方针政策；协助制定行业标准；参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导；参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系，开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

(2) 行业主要法律法规及政策

序号	名称	颁布时间	颁布单位	与公司业务相关内容
1	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要（“十	2026年 3月	国务院	深入实施提振消费专项行动，增强居民消费能力，改善消费意愿，适应不同群体的消费需求，扩大优质供给，促进全社会商品和服务消费较快增长。

	五五”规划)》 (2026-2030)			充分释放刚性和改善性住房需求潜力，支持老旧房屋适老化改造和智能化升级。支持汽车、电子产品、家电家具等回收体系建设，规范二手商品流通秩序。实施数字消费提升行动，推动智能新产品应用，制定智能家居互联互通标准，推广柔性化定制化消费品生产模式。
2	《扩大消费 “十五五”规划》	2026 年 7 月	国务院	支持家居家电消费智能化升级，发展新一代智能终端，促进智能家居设备互联互通，推动单品智能向全屋智能发展。
3	《关于实施绿色消费推进行动的通知》	2026 年 1 月	商 务 部 等 9 部门	推动建设“回收点+中转站+区域分拣中心”三级回收体系，重点加强废旧家具家电、电子产品、纺织品服装等回收网点布局。鼓励家具家电、汽车等生产企业建立逆向物流体系，依法依规对零部件再次利用。
4	《关于 2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	2025 年 12 月	发改委、 财政部	对消费品以旧换新进行资源集中化调整，家居类补贴实现精准缩围：支持智能家居产品（含适老化家居产品）购新补贴，具体补贴品类、补贴标准由地方结合实际自主合理制定。
5	《轻工业稳增长工作方案（2025—2026 年）》	2025 年 8 月	工 业 和 信 息 化 部、商务 部、市场 监 管 总 局	智能家居、老年和婴童用品、体育休闲时尚产品等新增长点快速发展，引领消费能力不断提升。新增推广 300 项升级和创新产品，接续培育 10 个规模 1000 亿元以上特色产业产区。
6	《轻工业数字化转型实施方案》	2025 年 3 月	工 业 和 信 息 化 部、教育 部、市场 监 管 总 局	到 2027 年，重点轻工企业数字化研发设计工具普及率达到 90%左右，关键工序数控化率达到 75%左右，打造 100 个左右典型场景，培育 60 家左右标杆企业，制修订 50 项左右国家标准、行业标准，形成一批数字化转型成果。到 2030 年，规模以上企业普遍实施数字化改造，形成“智改数转网联”数字生态，高端化、智能化、绿色化发展水平显著提升。

行业标准除以上政策法规外，《金属家具通用技术条件》《木家具通用技术条件》《软体家具床垫燃烧性能的评价》《家具用皮革》《定制家具通用设计规范》《家具售后服务要求》《家具床稳定性、强度和耐久性测试方法》等多项家具国家标准已经实施。GB/T 46488-2025《家具循环利用技术规范》、GB/T 46260-2025《家具智能等级评定及标识》、GB/T 46015-2025《适老家具设计指南》三项国家标准均已于 2026 年正式实施，报告期内公司已同步对标标准，完成产品迭代与体系升级实施。

5、公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品以现代简约式设计风格为主，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。

1、全球知名调研机构弗若斯特沙利文(Frost&Sullivan)认定“顾家家居智能沙发全国销量第一”的市场地位；

- 2、全球知名调研机构弗若斯特沙利文（Frost&Sullivan）认定 JD.B061 星曜“全球气囊按摩软床开创者”的市场地位；
- 3、顾家床垫 M3002P 觅净·纯享版荣获 2026 质点奖最佳创新应用家具·金奖；
- 4、顾家床垫 M1010U「至净·双子芯」荣膺 2026 Intertextile 优眠好品认证；
- 5、顾家床垫 M1010U「至净·双子芯」斩获意大利 iida 国际创新设计大奖；
- 6、在德国柏林弗里德里希皇宫剧院举行的 2026 年 IF 设计奖之夜暨颁奖典礼上，顾家家居研究院 BeatCouch 沙发荣获以 iFDesign 执行长 UweCremering 为代表的，并且超过 100 个国际专家组成的专业 IF 评审团颁发的 2026IF 设计奖；
- 7、在德国柏林弗里德里希皇宫剧院举行的 2026 年 IF 设计奖之夜暨颁奖典礼上，顾家家居研究院 FANORASOFA 折扇沙发荣获以 iFDesign 执行长 UweCremering 为代表的，并且超过 100 个国际专家组成的专业 IF 评审团颁发的 2026IF 设计奖。
- 8、在德国柏林弗里德里希皇宫剧院举行的 2026 年 IF 设计奖之夜暨颁奖典礼上，顾家家居研究院纸鸢单椅 Zhi-YuanArmchair 荣获以 iFDesign 执行长 UweCremering 为代表的，并且超过 100 个国际专家组成的专业 IF 评审团颁发的 2026IF 设计奖。
- 9、在新加坡国会剧院举办的 2026 年红点奖颁奖典礼上，纸鸢单椅荣获以 MasayoAve 教授为代表的红点概念设计专业评审团颁发的 2025 年红点概念设计奖。
- 10、在德国柏林弗里德里希皇宫剧院举行的 2026 年 IF 设计奖之夜暨颁奖典礼上，顾家家居研究院阡陌沙发 QianMoSofa 荣获以 iFDesign 执行长 UweCremering 为代表的，并且超过 100 个国际专家组成的专业 IF 评审团颁发的 2026IF 设计奖。

（二）公司主营业务情况

报告期内，公司的主营业务未发生重大变化。公司是享誉全球的家居企业。公司自 1982 年创立以来，忠于初心，专于匠心，以“家”为原点，致力于客厅、餐厅、卧室、整家定制、家居零部件等全场景家居产品的研究、设计、开发、生产、销售与服务。公司旗下拥有多元品牌矩阵，为全球家庭提供匠心品质、领先设计、舒适享受、智能交互、多元融合的家居解决方案及覆盖用户全生命周期的优质服务。公司不仅仅是家居产品和服务的运营商，更是美好生活方式的创建者，用户对美好生活的向往，是公司不竭的动力。公司倡导向往的生活在顾家！坚持与用户一同共建绿色发展、可持续发展！

以用户为中心，创造幸福依靠。公司业务覆盖全球 120 余个国家和地区，截至 2026 年 6 月末，公司全球运营品牌专卖店近 6,000 家，旗下拥有：国内整家家居品牌“顾家家居”、海外整家家居品牌“KUKAHOME”、下沉市场独立副品牌“顾家乐活”，年轻生活方式品牌“KUKA LIFE”、供应链服务品牌“嘉好”，跨境电商品牌 CHITA、功能铁架专业技术品牌“锲创”、电机电控专业技术品牌“杜勒”、以及签约合作中国区运营美国功能沙发品牌“LAZBOY”和意大利高端家居品牌“NATUZZI（Natuzzi Italia 和 Natuzzi Editions）”，帮助超千万家庭实现美好生活。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，为用户提供全生命周期的优质服务。公司希望通过不断努力，为全球用户创造幸福依靠，成就美好生活！

以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是公司的核心价值观之一，是支持公司发展壮大的基本精神。公司追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰组建行业首屈一指的国际设计中心。公司荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利，为中国家居行业自主创新做出卓越贡献。雄厚的设计研发能力，确保了公司的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。公司相信，随着时代的进步，越来越多的人将会过上更高品质的生活。公司一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

展望未来，公司正向成为一家零售化、全屋化、全球化、数智化、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

（三）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

1、设计研发模式：公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成以原创设计为主、国际合作为辅、用户参与共创的三位一体研发模式。公司以用户需求为起点，建立一套科学的市场洞察体系，通过深度访谈、场景观察以及竞争态势分析，聚焦适合不同区域、不同消费群体的生活方式和产品的研发设计，确保产品的市场适配性。

2、采购模式：公司的采购主要包括原材料采购、部分家居成品和集成产品采购，以集中采购为主、本地化采购为辅。

原材料采购：公司制定严格的供应商开发选择标准，对供应商进行全生命周期管理，定期开展绩效考评。牛皮、海绵、木材、面料等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等采取招标模式下的竞价采购。逐步加大海外基地本土化采购比重，有效降低关税与物流成本。

家居成品和集成产品采购：公司制定家居成品和集成产品供应商资格认证管理规范，定期评估、甄选和淘汰供应商，确保产品品质有保障，同时又能提升供应链交付的灵活性和响应速度。

3、生产模式：公司坚持自主生产和外协生产相结合的模式，但更加注重提高自身生产能力，尤其是针对沙发、软床、床垫、全屋定制等核心产品的制造。为了解决产能瓶颈问题，公司也在不断优化生产流程和技术，同时利用外协生产作为补充，保证产品质量和成本控制。

4、销售模式：在国内市场上，继续推行“直营+特许经销”的销售模式，同时加大电子商务渠道的投资力度，利用全链路数字化建设提升营销效率。在海外市场，除了传统的 OEM（代工制造商）和 ODM（自主设计代工制造商）业务外，还逐步拓展了自有品牌出海业务（含跨境电商品牌 CHITA 和海外整家家居品牌 KUKAHOME），加强品牌建设，尝试更多样化的销售方式以增加市场份额。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

上半年，面对房地产市场持续深度调整、家居行业全面转入存量竞争，以及汇率波动、原材料成本上涨等多重外部挑战，公司紧扣“质量经营、结构增长、精益提效、系统赋能”的经营主线，坚持综合家居运营商长期定位不动摇，适度调整战略推进节奏，围绕优质供给这一核心，在战略、组织、业务、能力四条线上同步发力，适时调整经营节奏，在行业整体承压环境下，总体保持了经营基本盘的稳定。

营业收入方面，公司整体保持基本稳定达 98.75 亿元，同比增长 0.75%。在行业内外双重压力下，公司依托已搭建的内外贸业务并重、多品牌多品类全渠道布局、全球化战略底盘，多元化的业务结构布局有效对冲了单一市场、单一品类波动的风险。盈利能力方面，受行业环境、汇率波动及业务结构调整等因素影响，公司盈利水平阶段性承压，实现归属于上市公司股东的净利润 9.26 亿元，同比下滑 9.31%。

上半年经营的基本稳定，源于公司长期战略布局和坚定推进以产品力为核心的优质供给战略：向存量时代要竞争力，把资源聚焦到真正有竞争力的产品上；向结构要增长，抓住功能智能、下沉市场、电商、海外非美市场等确定性结构增长机会；向能力要效率，持续夯实零售转型、精益运营与数字化底座。下半年，公司将坚定把经营质量，即盈利能力与现金流水平放在优先且重要的战略地位，以“三大重整、两大工程”为总抓手，降低经营杠杆、优化经营结构、防范经营风险、提升经营质量，构建面向未来的长效增长引擎，打好未来两到三年的经营攻坚之战。

1、聚焦优质供给，以产品力为核心夯实增长根基

存量时代，消费者围绕“产品与空间”的消费逻辑更加突出，产品力是竞争的“1”，其后才是多个“0”。上半年，公司在坚持“综合家居运营商”战略定位不变的前提下，对战略推进节奏进行了主动迭代：将资源进一步聚焦于优质供给与产品力锻造，明确“客餐厅做强、卧室做大、定制做通”的品类打法，坚定聚焦主航道，品类聚焦的成效已在终端显现。

客餐厅空间，功能沙发契合了新一代消费者对智能化、多功能化、颜值化的需求。自 3 月份推出赫兹 S9 旗舰产品搭载全新一代的 Space D 功能架大坐深零重力沙发，解决了多姿态坐、躺、

靠的舒适需求。并通过灵犀智控平台覆盖更多智能产品家族，持续提升该技术在智能沙发的普及率。凭借公司体系化的企划、研发和技术创新能力，继赫兹和云舒以后，再次推出兼具功能舒适和高颜值的潮汐沙发，深受新一代年轻消费者的喜爱，实现人群破圈。公司上半年在业内首个推出并普及云感舒弹棉，解决了传统海绵坐感不一致等痛点，成为顾家功能沙发差异化竞争力之一，为消费者持续提供健康、环保、一致的舒适体验。

赫兹 S9 是顾家首款面向横厅通透美学设计的电动智能沙发，搭载全栈自研 K-TRON® Space D 功能架，实现低重心、大坐深、零重力结构下的稳定丝滑运行；产品配备源自车规级气动技术的 DeepBreath 深呼吸按摩系统，六大工学点位贴合肩颈腰背，实现 400hPa 黄金按摩力度，私享图书馆级静音按摩体验；坐垫采用一体成型 CloudFloat™ 云感舒弹海绵，兼顾舒适支撑与长期耐用性；同时搭载外置手控器和灵犀智控小程序两种模式，多种体验场景轻松直达；甄选头层牛皮，执行单座独立整张牛皮用料标准，产品拥有多种配色方案，适配多元户型与家装风格，为消费者带来兼具零重力、大坐深与智能按摩功能的居家坐感体验。



卧室空间，聚焦高端旗舰产品、材料技术升级、智能自研迭代等方面深化优质供给，依托 2026 年度旗舰新品发布会，公司推出星曜旗舰按摩软床、月影 M8 智能床垫等创新产品，运用自研自适应支撑、智能传感调节、纳米净醛环保材料等核心技术，实现卧室产品智能化、功能化升级。月影 M8 智能床垫行业首创硅胶气囊波浪式舒压技术，提供全睡眠周期的整体解决方案，为用户打造健康舒适的睡眠体验。

上半年双旗舰产品逆势增长，依托高端双旗舰产品打开改善型翻新市场，倚梦时光旗舰软床上半年零售规模达 6,300 万元；至净软床垫搭配 3D 硬床垫双旗舰组合零售累计实现 1.75 亿元，两大高端睡眠产品合计带动卧室高端品类销售规模同比增长 9.3%。依托独家 3D 云感海绵、分区支撑材料形成产品差异化竞争力，精准匹配旧房置换、二次装修等存量换新消费需求。

星曜旗舰软床以原创钻石美学设计为创作原点，创新融入矩阵切割工艺，形成三维九面立体钻石切面效果，一举斩获意大利国际设计大奖，10 年大师沉淀，30 多位工匠精造、50 多道工序淬炼，每一张好床，都是匠心与时光的杰作。甄选顾家赛弗®AirClean 牛皮，荣获沙利文颁发的【全球净醛牛皮开创者】权威认证，具备 24H 长效净化，无醛释放，99%抑菌率，低敏更亲肤。更搭载车规级气动按摩舒适系统：双人私享 6+6 科学按摩位，精准覆盖肩颈腰背，15min 波浪式按摩轨迹，舒适层层渗透，400hpa 黄金按摩力度，因此获得沙利文颁发的【全球气囊按摩软床开创者】实力认证。三大经典色系：曜钻蓝，赫钻棕，奶钻白，适配多种家具风格，开创即引领，一键开启日夜相伴新体验。



月影 M8 智能床垫搭载 12+12 个 AirSupport 舒压气囊，96%高纯度的有机硅胶带来独特的 WiseWave 波浪式舒压放松，为大家带来如海浪般起伏推动，层层释压，配备覆盖头、颈、背、腰、臀、腿部的 6 种局部舒压模式，全身按摩、摇摆放松等 4 种组合舒压模式及 2 种助眠模式；产品搭载自适应动态调节系统，实现“床垫适应人”，AirSupport 舒压气囊内置毫秒级压力感应系统，单位平方厘米承压超 800Pa 时可自动调节泄压、持续动态调整支撑与软硬度，同时搭载智能减鼾功能，可精准识别鼾声并自动抬升床垫约 7 厘米以降低打鼾困扰；床垫支持 2 分钟速醒、5 分钟舒醒两种唤醒方案，并支持左右分区独立唤醒，兼顾双人睡眠差异化需求，为使用者打造静谧舒适、个性化的睡眠体验。



顾家 3D 全撑 X5 床垫，产品搭载顾家首创分区立体支撑系统，依据 2000 万+国人体态大数据科学划分受力区，不同区域差异化调校硬度，精准贴合国人脊椎曲线，让身体在睡眠中恢复自然 S 形。核心材质采用石墨烯全撑 3D 与全撑弹簧——头腰加密支撑、背腿均衡受力、臀部舒缓释压，高矮胖瘦、不同睡姿皆能稳稳撑住，整体压力分散效率提升。搭载沁爽科技三层立体透气系统，整夜干爽不闷汗；两种睡感随心切换——石墨烯 3D 放在上层时，偏硬护脊；乳胶层放在上层时，适中释压。

顾家 3D 全撑 X5 床垫攻克了“支撑与贴合”的行业难题，斩获首个床垫品类人类工效学 SGS performance tested mark 认证，以冠军品质定义健康睡眠新标准，持续巩固顾家床垫品类领先地位。



LAZBOY 旗舰产品星际巡航，首次搭载自研 IMAS 智慧大师智能技术平台，集成四大核心技术系统，赋予沙发感知、思考、决策与驱动能力，实现千人千面的自适应零重力，通过压力传感器及陀螺仪感知不同人的体重及姿态，给予不同人差异化的腰部支撑力。三种控制方式（语音、手控器、NFC）同时接收信息，SCU 中央处理器自动判断优先级，搭载 ARM Cortex-M3 32 位处理器，主频 72MHz 高性能运算，工业级通信能力，支持以太网、UART 等等。内置六大情景模式，根据个人喜好自行调节。拥有 6 大行业首发的专利技术（5 个发明专利，1 个实用新型专利），荣获质点奖《最佳智能家具》金奖、《最佳创新应用家具》优胜奖，参与《智能沙发 智能等级评价规范》文件的起草。通过智能技术的创新，让沙发更加满足用户舒适的生活方式。



定制业务围绕放心整家模式进行差异化布局。针对全屋定制行业低价内卷引流、加价升配，毛利持续承压的行业共性问题，公司坚定零售转型战略方向，调整定制业务发展路径，推行小整家店态展示及放心整家营销差异化经营策略。聚焦广东、杭州两大零售转型样板区域重点布局，深挖“软体+定制”协同价值，依托自有沙发、床垫等核心软体产品优势构建空间主体，打造小整家一体化设计、服务与交付能力。上半年广东样板区域轻量化小整家业务占区域总营收比高达 50%，全屋用户全域转化率同比提升 13%，在坚持不低价内卷、保障产品与服务品质的前提下，以放心整家满足用户差异化需求，稳定挖掘本地存量翻新需求，形成可向全国复制的标准化区域经营样板。

与此同时，公司已将产品效率提升到战略高度，启动精简低效 SKU、推动产品通用化、模块化、标准化的系统性工作，下半年将纳入公司层面统一部署推进，以更精简的产品线、更高的单品效率支撑品类竞争力。

2、持续加大研发投入，做深功能智能垂直一体化技术底座

产品力提升的背后是持续的研发投入，2026 年上半年研发投入 2.37 亿元，上半年公司研发费用率达 2.40%，较同期明显提升，研发资源重点投向功能与智能一体化垂直价值链。

公司持续做深功能/智能垂直一体化全产业链布局，依托长期舒适支撑、结构安全、智能软硬件驱动多线技术前置布局，大力引入外部跨行业人才，补强了电控与系统集成能力，已初步具备从功能铁架到电器电控、再到智能电控的场景化集成自研创新能力。公司聚焦功能铁架与电控驱动硬件全栈自研、整机系统集成两大核心能力，持续补全产业链关键环节，构建覆盖结构、驱动、电控、智能互联的全链条垂直整合体系；同时大力支持电机、电控等内部核心零部件配套业务发展，持续加大资源倾斜，扶持自研电机、电控模块扩产升级，不断提高关键零部件自主配套率，实现核心部件成本、品质、交付自主可控。公司将功能智能领域的垂直整合能力、跨区域多基地供应运营能力、全链路自研自制品质闭环能力，打造为公司面向行业存量竞争与长期发展的核心竞争力之一。

公司针对海内外不同用户在人体工学、空间适配、智能交互等方面的差异化需求进行场景化功能开发；并结合智能软硬件全栈自研能力，围绕睡前舒压助眠、睡中自适应智能守护等功能，解决用户入睡难、睡眠浅等睡眠痛点，提供全睡眠周期的整体解决方案，为用户打造健康舒适的睡眠体验。公司以高端旗舰智能功能沙发为落地载体，将前期沉淀的防夹安全、分区支撑、智能互联等系列技术成果规模化落地转化，把底层自研技术优势转化为终端产品差异化价值，推动高端产品营收规模稳步增长，形成研发创新、产业配套、市场价值共进的良性发展格局。

截至 2026 年 6 月末，公司累计持有各类专利 3,000 余项，专利结构以外观设计、实用新型为基础，以发明专利为底层核心技术支撑。2026 年上半年研发转化节奏提速，新增授权专利 400 余项，同步加大底层发明专利布局力度，重点覆盖功能铁架、智能电控、睡眠新材料等方面，全方位夯实产品外观、结构、底层材料多维度核心竞争壁垒。

3、内贸业务坚持品类专业化突围，渠道与门店结构持续优化

面对存量市场，内贸业务坚定“以品类驱动为主、运营驱动为辅”的总方针，以战略品类和旗舰产品为核心加大市场进攻力度，坚定推动渠道结构优化，以结构性增量对冲行业整体需求下滑。

客餐厅空间，聚焦智能化、多功能化、颜值化推出系列化产品矩阵，推动战略品类市场份额稳步提升，渠道端依托智享系列新模式实现快速拓展，并举办旗舰产品和智能新品发布会持续强化品牌心智。休闲沙发依托“精准洞察、推拉结合、柔性快反”的运营模式革新，打造适配新阶段消费需求的产品与终端体验。餐桌椅重点布局岩板、奢石台面及沙发级舒适餐椅产品，在具备条件的终端门店设立专属体验专区，以专业能力驱动单店效率提升。单椅通过青云坐、自由系列、好时系列精准覆盖不同客群，持续优化终端零售转化效率。

卧室空间，以健康睡眠为核心发展理念，依托独家 3D 云感海绵、分区支撑材料及首创分区立体支撑系统构筑产品差异化优势；公司在行业首次推出顾家床垫「无忧焕新 2.0」服务体系，通过免费上门回收、旧床垫折价抵扣、专属焕新产品供给三大配套举措，显著降低消费者居家焕新门槛，构建便捷普惠、绿色健康的家居置换服务生态。2026 年上半年「无忧焕新 2.0」累计服务用户 7,600 余户，带动睡眠品类配套销售收入突破 1 亿元，相关业务规模同比提升 49.3%。

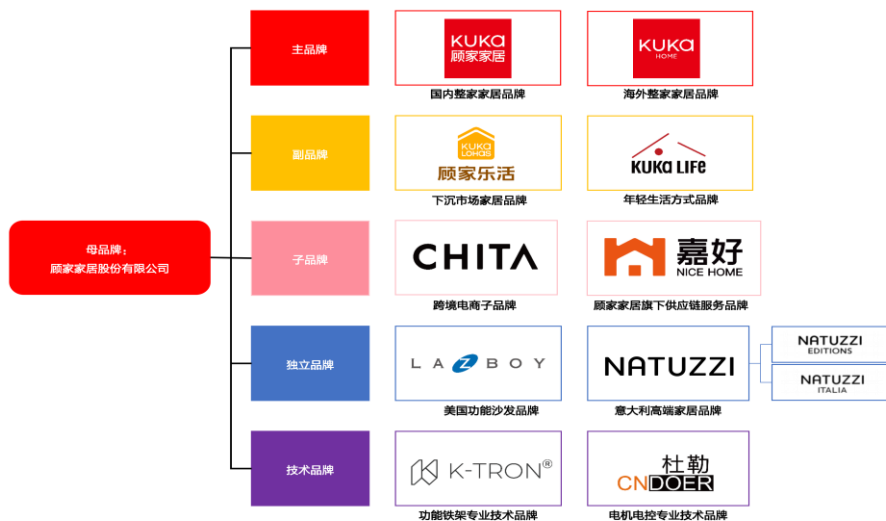
电商业务表现突出：公司成立全域用户增长中心，统筹主品牌整合营销，统一开展公域流量、私域会员、新媒体及各大电商平台全域流量运营，聚焦渠道店铺结构打开、战略品类突破与专业

化运营能力深耕，上半年电商业务实现稳健增长；功能品类、床垫等战略品类同步纳入产品事业本部强矩阵管理，品类价值链运营更加顺畅。

公司持续优化渠道结构，主动关停低效率、亏损门店，加大购物中心、家装等新兴渠道拓展力度，智享系列及购物中心门店实现店数与面积双增长，成为渠道结构优化的核心支撑，门店质量与流量入口布局持续改善。

4、多品牌矩阵协同发力，区域零售样板初步跑通

多品牌布局持续释放结构性增长动能。公司已构建起覆盖高端、中高端、大众消费层级，适配不同生活方式与场景的完整品牌家族体系，各品牌定位清晰、优势互补，形成强大的品牌协同效应。核心主品牌顾家家居作为中高端市场核心载体，聚焦整家解决方案，持续巩固中高端市场地位，品牌势能稳步提升；LAZBOY（乐至宝）深耕高端功能沙发市场，品牌影响力持续扩大；NATUZZI 作为欧洲进口高端家居代表，聚焦高端市场，“样板间+圈层营销”模式成效显著；顾家乐活作为公司副品牌，下沉市场布局加速，成为大众消费市场的核心增长点。



顾家家居是国内领先的整家家居品牌，秉持“向往的生活在顾家”的品牌主张，始终以用户为中心，通过深化全球设计力量合作、持续投入创新科技与技术研发，为用户提供匠心品质、领先设计、舒适享受、智能交互、多元融合的家居解决方案及覆盖用户全生命周期的优质服务。顾家家居坚持绿色可持续发展，深耕环保与节能减排，践行社会责任，助力家居行业高质量发展。

LAZBOY 持续深耕高端功能沙发优质赛道，精准把握细分品类结构性增长机遇，坚持以价值型增长为核心导向，聚焦智能技术迭代与高端服务升级两大战略支点。品牌行业首发 IMAS 智慧大师智能技术平台，依托超态势感知、多模态指令、宽通道控制、全场景舒适四大核心系统，构建完整智能交互与舒适调节闭环，夯实高端智能产品壁垒；服务端持续落地标准化体系，推出全品类核心部件“售后无忧”政策、迭代旗舰产品奢护服务，客户口碑持续优化；深耕商品精细化运营与门店专业化运营，持续夯实内生经营能力；聚焦购物中心门店快速突破，试点推进 OMO 全域经营模式，持续扩大高端客厅品牌领先优势。

NATUZZI 定位欧洲高端意式生活方式引领者，推行 Natuzzi Editions 和 Natuzzi Italia 双品牌差异化布局策略，覆盖不同消费群体，为用户提供 Total living 全屋家居解决方案；持续优化渠道结构，推动全国门店店态焕新，提升用户购物体验；Natuzzi Italia 率先尝试 O2O 线上线下联动，搭建全域流量转化链路，依托 CRM 系统与用户小程序打造数字化用户运营体系。同时，品牌持续开展艺术跨界、设计师沙龙、圈层品鉴等多元化营销活动，精准触达高净值人群，持续强化意大利原创设计品牌心智。

顾家乐活作为公司副品牌，深耕下沉市场，定位大众消费市场的家居品牌，依托顾家全球研发制造基地与设计联盟，以年轻多元的款式设计、温馨舒适的品牌形象以及全生命周期的专业服务，为用户提供全屋空间家居解决方案。通过产品店态升级、代理分销模式优化、渠道快速拓展、终端赋能体系搭建等措施，持续提升下沉市场渗透率。

区域零售改革样板初见成效。广东区域深耕“小整家”模式，上半年小整家业务占比达 50%，落地深圳城市运营商模式，全域转化率同比提升 13%；杭州区域聚焦全域流量运营，拎包业务业

绩同比增长 20%，线上流量月均同比增长 20%，同时主动优化渠道结构。两大试点为零售转型打法的全国复制提供了验证基础。

5、外贸业务规模稳健增长，业务结构持续优化，全球深化战略稳步推进

上半年在人民币汇率波动、化工原材料涨价、海外用工成本上行等多重外部复杂环境下，公司外贸业务实现营业收入 50.67 亿元，同比增长 19.01%，逆势实现规模双位数增长。

传统 OEM/ODM 业务基本盘保持稳健增长态势。北美、欧洲、东南亚等区域业务规模稳步增长，通过客户结构精细化管理和产品结构优化升级，推动传统 OEM/ODM 业务由规模扩张转向质量经营；4 月海外高点展集中发布的高端功能沙发 SoundSphere™ Studio 系列等新品订单显著提升。旗下优先家居深耕欧洲功能家居赛道，整体经营质量持续向好，英国区域市场份额稳步提升，欧洲市场经营稳定性持续凸显。

SoundSphere™ Studio 系列模块化大转角沙发，座位内置 SoundSphere™隐藏式头枕音响，首次搭载触控屏面板，支持游戏、电影、音乐、新闻四种预设模式，同时配备电动腰托、腰部加热和多点位按摩。



公司海外新兴业务实现多点突破。外贸床垫国际市场业务快速增长，核心战略客户合作规模稳步提升，持续推进新市场、新客户开拓，实现多个海外区域市场从 0 到 1 的突破；积极参与海内外行业专业展会，有效拉动业务增量；持续探索新渠道和新业务运营模式，打造面向未来的增长点；完善卧室一体化解决方案，提升整体产品竞争力。跨境电商业务稳步增长，加拿大市场从 0 到 1 突破；核心功能品类高速增长，新增户外品类快速突破。海外自有品牌业务模式创新试点稳步推进。泰国、越南标杆门店逐步成形，采用全屋成套家居解决方案输出模式，市场初见雏形，持续沉淀品牌出海的可复制能力。

全球深化持续推进。越南、墨西哥等现有海外基地运营能力持续提升，印尼新基地已启动建设，全球供应保障体系更趋完善，交付能力进一步增强。公司推动海外基地原材料本地化采购，根据客户需求实施差异化履约，显著提升交期满足率、缩短新品上市周期；同时，坚持用 To C 思维做 To B 业务，客户服务团队进一步向海外市场前移，持续强化客户粘性，海外供应链韧性与本地化综合运营能力稳步增强。

6、内贸零售转型由“搭体系”迈入“深运营”

零售转型是公司应对国内存量家居市场、深挖旧房翻新增量需求的核心发展战略。经过多阶段迭代建设，公司已落地零售数字化底层基础设施，建成全域经营标准化体系。2026 年上半年，公司零售转型工作重心由平台系统建设切换至终端场景落地与全业务闭环运营，零售数字化运营能力初见成效。

(1) 全域零售数字化底座建设落地，经营指标实现标准化、可量化管控

公司持续迭代升级零售、会员、流量、仓配服、供应链、商品运营等数字化系统，落地订单、支付、结算三大核心平台，为 OMO 线上线下多业态融合经营筑牢底层技术支撑。围绕零售全流程

“销-转-订-收-进-存-发”七大核心要素，搭建统一经营指标管控体系，梳理形成 26 项零售标准化分析指标，上线 IOC 可视化看板，实现订单、库存、调拨等关键节点全程可监控、可追溯。

(2) 落地门店数字化管理工具，推动终端由经验驱动转向数据驱动

“店货通”系统工具面向全国推广，打通电子工牌与智能 CRM，并完成多地试点验证；建立样品常态化校验机制，提升终端样品数据精准度。推行门店四级分类管理，针对购物中心门店搭建 AI 智能拓店测算模型，渠道管理升级为全周期精细化运营；对优质头部门店开展月度经营诊断，依托数据分析精准补齐经营短板，持续提升终端精细化运营水平。

(3) 商品数字化运营体系成型，实现全生命周期动态管理

搭建商品数字化管控体系，上线动销监测、呆滞库存预警、VMD 可视化等管理功能，建立商品四级动销判定标准，实现全品类销售实时可视化。上半年打造多家核心品类标杆门店，输出标准化运营指引并开展分层赋能。建立新品“快上快下”管控机制，搭建三级呆滞库存处置体系，持续优化门店货盘结构，提高商品周转效率。

(4) OMO 线上线下一体化底层基础设施完成闭环搭建，模式进入落地验证周期

建成 OMO 订单、支付、结算三大中台，打通全业务链路，支撑 OMO 商业模式，满足全渠道交易、差异化履约与结算需求，实现多渠道消费体验统一。搭建全域流量互通、物流轨迹实时可查、多模式自动分账结算的标准化业务链路。

(5) 配套服务体系数字化同步升级，支撑零售转型落地

公司售后服务围绕数智化升级、标准化落地、客诉精细化管理推进建设，服务运营效率与用户口碑持续改善；依托大模型搭建智能客服体系，统一全国服务标准，实现会员权益、售后履约等线上全流程管控，以数字化服务促进终端成交转化。零售数字化底座、运营标准、终端工具初步建成，线上线下一体化链路打通，终端数据化运营基础初步形成。

7、精益运营与数字化 AI 赋能全价值链效率提升

公司持续深化 KBS 全域精益运营建设，精益管理由制造环节延伸至研发、供应链、营销等全价值链，构筑全域精益体系，打造存量竞争阶段核心底层能力。精益制造领域，持续优化改善工具体系，形成适配公司业务的系统性改善方案，品质与效率稳步提升；同步加速智能制造数字化改造，数字化排版、智能排程、机器人加工等项目落地见效，持续夯实制造技术优势。精益研发稳步推进，精益人才培养、改善频次与改善收益持续提升，改善重心由单品优化转向研发流程体系升级。与此同时，公司积极探索精益供应链、精益战略管理、精益营销等领域，全价值链精益运营体系加速成型。

公司加快构建数字化与人工智能全域赋能体系，打造“技术筑基、数据赋能、业务落地、价值释放、人才支撑”闭环升级体系。持续夯实 AI 基础设施，全域落地超 200 个 AI 智能应用体，覆盖营销投放、客户服务、经营诊断、流程审批等高频经营场景，AI 中台实现数据自动归集、异常指标预警；搭建 AI 内容中台、智能营销引擎及 AI 使能平台，推动 AI 应用由单点试点转向平台化全域赋能。秉持“以用促治、以治促用”原则推进数据治理，统一业务术语、指标与统计口径，规范数据全生命周期管理，持续迭代数据工程体系。公司加速研发、制造、零售板块数字化改造，打通端到端全链路数据，支撑国内业务 OMO 一体化转型；同步布局全球 IT 基础设施，升级海外数字化运营体系。依托数据模型与业务算法创新供应链、零售运营模式，充分释放数据资产价值。同时持续培育数字化专业人才梯队，依托 AI 设计大脑、智能数据中心赋能业务前端，构筑长期智能化竞争优势。

8、深化组织与机制变革，激发经营活力

上半年，公司围绕经营管理的现实矛盾，持续深入推进组织与运营机制变革。

在治理与授权方面，公司持续推进简政放权，落地《简政放权 2.0》管理纲要，持续下放一线经营管理权，同步推动总部从“赋权管理”向“赋能支撑”转型，坐实各业务单元独立面向市场的经营主体责任，构建权责匹配、高效敏捷、风险可控的组织运营机制，有效提升市场响应速度与经营决策效率。

在激励机制方面，稳步推进以利润提点制为核心的经营责任体系变革，实现核心经营管理团队的激励收益与经营利润精准挂钩、同向联动、动态浮动，并结合外部市场形势变化建立滚动预测、过程激励与行业对标相结合的动态考核机制，持续优化考核指标的科学与权重设置的合理性，确保考核的客观性与公平性，有效激发核心团队价值创造动能。

在组织架构方面，外贸体系在既有调整基础上进一步整合，目前已形成外贸事业本部、外贸床垫、优先家居、自有品牌海外发展、跨境电商多线并进的平台化业务格局，以强大的平台能力全面支撑海外多元业务协同发展与全球化布局推进；内贸体系成立全域用户增长中心，统筹全域流量整合运营，驱动全域流量增长、一体化运营及用户体验提升。同步设立零售事业本部，作为统筹零售转型、搭建数字化基础设施、统一业务规则治理的核心载体，确保组织形态与零售转型方向实现深度匹配。

9、启动“三大重整、两大工程”总体部署，夯实经营质量与长效增长双底座

面对行业存量竞争与盈利阶段性承压，公司于6月全面启动“三大重整、两大工程”总体部署，作为未来两到三年经营攻坚的核心抓手：依托“三大重整”优化底层资产、业务、人员结构，实现先破后立；以“两大工程”破立结合，构建面向未来的长效增长引擎。目前顶层设计与推进机制已经建立，各经营单元有序推进相关工作，结构性调整初见成效。

(1) 三大重整：聚焦经营存量，提升经营质量。核心目的是降低经营杠杆、优化经营结构、防范经营风险、提升经营质量，进一步降低整体盈亏平衡点。

资产重组，重点是解决资产配置与核心竞争力方向匹配的问题。资产投入严格服务于核心竞争力建设方向，资产配置逐步从后端制造向前端价值、从有形资产向技术专利等无形资产及功能智能领域倾斜；推进基地布局优化、工厂整合与空间集约利用，增强产能布局弹性，对闲置低效资产进行结构化统筹整合。

业务重整，重点是推进低效业务的战略性收缩与整合。建立战略性、经营性亏损业务的常态化评价机制，对无战略贡献且中期内难以盈利的业务坚决实施收缩整合；以SKU精简为核心抓手，大幅精简冗余产品线、聚焦高价值业务，同步优化业务模式——内贸深度打通OMO线上线下货盘、提升商品运营效率，外贸推进业务分类管理与标准化、通用化、模块化，从源头降低供应链复杂度与成本。

人员重整，围绕公司长期战略布局推进两方面工作：一是优化核心人才结构，重点培育零售运营、全球化布局、技术研发、精益管理四类核心人才，内育外引，补齐人才短板、构建能力体系与人才梯队；二是优化用工体系，推行分层用工策略，稳妥有序优化人员结构、提升组织人效。

(2) 两大工程：构建面向未来的长效增长引擎。零售转型攻坚与核心能力建设两大工程均面向内外贸全局，是内外贸共同的长期必修课，推动增长模式从机会驱动转向核心能力驱动；当前阶段推进节奏上各有侧重——内贸重心偏零售转型攻坚，外贸重点聚焦核心能力建设，均坚持“一手攻坚市场、一手搭建能力”。

零售转型攻坚工程，当前阶段以内贸为主战场，核心是解决内贸恢复增长的问题：以OMO模式突破为核心，将用户、商品、流量、渠道、履约与门店运营真正拉通，让零售能力转化为终端成交与主航道增长。上半年已完成的零售数字化底座、标准化运营规则与杭州、广东两大样板区域验证，为规模化推进奠定了基础，后续将提炼可复制打法向全国推广。

核心能力建设工程，内外贸协同推进，其中外贸业务直面全球多基地运营、国际贸易环境变化等更复杂的经营环境，能力建设的任务尤为重要和紧迫：以“用To C思维做To B”、运营前置、深度服务客户为锚点，搭建供应交付、产品管理、财务成本与结算、IT数字化四大数字化平台，在此基础上重点发育供应链交付运营、精益降本增效、产品品质管理、技术与平台化发展等核心能力，推动外贸业务向“集成供应链服务商”稳步升级。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司核心竞争力未发生重大不利变化。依托长期战略沉淀、全链条技术自研、全球化供应链布局、多品牌多品类全渠道协同、全域数字化体系、敏捷化组织机制等核心竞争壁垒持续夯实；同时通过功能智能第二增长曲线培育、全球产能网络深化、全价值链数智化升级，持续拓展差异化竞争优势，为行业存量竞争周期下公司经营基本面稳健、长期可持续增长筑牢底层支撑。

（一）战略闭环能力：长期主义战略框架，全周期闭环落地执行

公司坚持长期主义不动摇，锚定打造零售化、全屋化、全球化、数智化的世界领先综合家居运营商长期发展愿景，落地“四3”中长期战略规划，以零售转型、全球深化、优质供给、效率驱动四大战略支柱为核心发展主线，形成标准化“市场洞察—战略规划—业务落地—周期复盘”完整战略管理闭环。

公司建立常态化战略点检复盘机制，统筹总部与各业务单元一级、二级战略拆解落地，既保持长期发展战略定力，又可根据宏观环境、行业周期、终端需求动态微调经营执行节奏，平衡长期布局与短期市场响应效率。标准化闭环管理体系规避短期逐利行为，保障公司发展方向稳定、经营节奏可持续，是公司穿越行业周期的顶层核心能力。

（二）产品创新能力：全链条研发体系，技术高效产业化转化

公司建立长期稳定的研发投入机制，研发费用投入增速持续高于营收增速，搭建覆盖软体、定制、智能硬件、睡眠材料等综合研发平台，并设立功能智能专项研发团队，聚焦功能铁架、电机电控、新材料等领域持续攻坚，底层发明专利布局持续提速。

依托国家级工业设计中心与米兰国际设计中心双研发载体，公司兼具原创自研、国际设计合作、用户共创三位一体研发能力，多款产品斩获国际 iF、红点设计大奖、行业创新金奖，技术认证与行业权威背书充足。研发成果可快速完成产业化落地，智能功能、高端睡眠系列旗舰产品持续打造市场爆款，有效拉高中高端产品营收占比，形成“研发投入—技术突破—产品迭代—市场增收—再加大研发”正向循环，构筑差异化产品壁垒。

（三）全球供应能力：全球化产能布局，高韧性柔性供应链体系

公司搭建“国内+海外”全球化制造基地布局，国内基地主要承载内销及非美地区业务订单，越南等海外基地产能利用率与运营效率稳步提升，印尼全新生产基地有序建设，全球多点产能布局持续完善。

供应链端同步推进海外原材料本地化采购，降低跨境物流、关税成本；针对国际贸易政策变动、大宗商品原材料价格波动、地缘贸易摩擦等风险建立专项应急预案，供应链抗风险能力持续增强。全球化产能与本地化配套双重优势，一方面分散单一区域贸易政策风险，另一方面缩短海外订单交付周期、优化综合生产成本，支撑外贸业务持续稳定增长，是公司全球化竞争的核心底盘优势。

（四）全维度业务布局能力：全域业态协同布局，培育第二增长曲线

公司构建了覆盖高端、中高端、大众消费市场的多品牌矩阵，各品牌定位清晰、相互协同，能够满足不同用户群体的差异化需求；完成了软体家具与定制家具的全品类布局，能够为消费者提供一站式整家解决方案，有效降低消费者的选择成本，提升客户粘性；建立了“内贸线下直营+特许经销+电商+整装+海外 ODM/OBM”的全渠道体系，各渠道协同发力、相互赋能，实现了市场的全方位覆盖。多品牌、多品类、全渠道的协同布局能力，使得公司能够有效捕捉多元化的市场需求，提升了公司抗风险能力。

公司前瞻性布局“功能/智能产品”作为第二增长曲线，成立专项推进项目组，加大核心技术研发投入，实现了功能铁架、智能床等核心产品的市场突破。智享系列产品实现快速增长，智能家居毛利率持续改善；核心零部件自研自制能力持续提升，公司旗下锆创功能铁架、登丰电机两大配套板块完成越南产线布局，实现功能架+电机电控一体化本地配套供应，强化海外供应链自主可控能力。第二增长曲线的培育与发展，为公司的长期增长提供了新的动力，进一步丰富了公司的核心竞争力。

（五）全域数智运营能力：全价值链数字化底座，AI 赋能精细化经营

公司持续加码数智化基础设施建设，数智化系统贯通研发、智能制造、采购供应链、终端零售、会员服务、售后履约全业务链条，零售端店货通、智能 CRM、供应链 IOMS、研发 PDM、商品管理平台等核心系统全面落地，实现全业务流程线上化、数据标准化、经营可视化。

公司落地 200 余项 AI 智能应用场景，覆盖营销投放、智能客服、门店经营诊断、流程审批、供应链预测等环节，推动经营决策由传统经验驱动转向数据驱动。依托全域数字化底座，门店商品动销、会员运营、库存调拨、订单履约实现实时监控与快速响应，全链路运营、决策、服务效率同步提升，成为公司存量市场降本增效、零售转型的核心数字化支撑。

（六）敏捷组织运营能力：扁平化架构+市场化激励，释放组织内生活力

公司持续推进组织架构与管理机制深度变革，搭建适配公司经营模式的矩阵式组织，客餐厅、卧室、定制三大空间事业部实现品类专业化运营，持续下放经营决策权，推动决策重心下沉至一线业务单元；配套落地《简政放权 2.0》管理纲要，以数字化系统配套授权机制，大幅提升终端市场响应速度。

人才与激励机制同步革新：加速干部年轻化梯队建设，完善干部轮岗、末位优胜劣汰机制，持续培育零售运营、全球化、技术研发、精益管理四类核心专业人才；推行以利润提点制为核心的市场化激励体系，将核心管理团队收益与单元经营利润深度绑定，构建风险共担、收益共享的分配机制，充分激发组织与员工价值创造能动性，为公司各项战略落地提供稳定组织与人才保障。

（七）长期品牌价值能力：四十余年行业积淀，海内外品牌势能持续提升

公司深耕家居行业四十余年，始终坚持以品质为核心、以服务为保障，品牌知名度与美誉度持续提升。通过深化品牌系列矩阵、坚持做用户需求洞察牵引产品技术创新、聚焦旗舰产品全价值链协同推广、深耕新媒体内容与口碑运营，持续丰富品牌内涵，提升品牌势能。品牌价值能力成为公司吸引客户、拓展市场、提升产品溢价的重要支撑，是公司核心竞争力的重要组成部分。

四、报告期内主要经营情况

（一） 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	9,875,042,933.51	9,801,056,782.12	0.75
营业成本	6,666,281,781.44	6,577,089,738.17	1.36
销售费用	1,690,316,951.59	1,628,216,168.53	3.81
管理费用	161,945,397.43	165,339,052.06	-2.05
财务费用	96,419,758.14	-24,519,379.60	493.24
研发费用	237,327,935.82	197,193,343.18	20.35
经营活动产生的现金流量净额	659,130,011.84	1,094,109,972.30	-39.76
投资活动产生的现金流量净额	-60,620,852.31	-532,145,264.98	88.61
筹资活动产生的现金流量净额	261,224,471.56	-73,111,283.44	457.30

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益变动所致。

研发费用变动原因说明：主要系加大研发投入所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品支出、职工薪酬支付增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系金融类产品支出减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系借款归还减少所致。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

（二） 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

（三） 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例	上年期末数	上年期末数占总资产的比例	本期期末金额较上年期末变动比例	情况说明
------	-------	--------------	-------	--------------	-----------------	------

		(%)		(%)	(%)	
货币资金	3,435,922,456.40	17.53	2,568,915,393.05	13.50	33.75	主要系本期经营活动现金流入导致
在建工程	494,446,132.67	2.52	372,247,711.41	1.96	32.83	主要系本期印尼基地项目投入所致
使用权资产	437,356,094.64	2.23	326,123,789.16	1.71	34.11	主要系本期租赁增加所致
短期借款	1,191,028,199.10	6.08	557,967,534.75	2.93	113.46	主要系本期借款增加所致
应付票据	1,118,208,407.76	5.71	1,504,419,908.49	7.91	-25.67	主要系本期应付票据支付减少所致
合同负债	1,153,576,909.16	5.89	1,659,946,147.69	8.72	-30.51	主要系预收货款变动所致
应付职工薪酬	492,139,022.18	2.51	684,429,873.90	3.60	-28.10	主要系按权责发生制计提的年终奖影响所致
其他应付款	1,972,844,696.33	10.07	910,704,189.97	4.79	116.63	主要系应付股利增加所致
租赁负债	276,078,616.17	1.41	192,752,240.07	1.01	43.23	主要系本期租赁增加所致

其他说明

无

2、境外资产情况

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	644,101,338.93	开立银行承兑汇票、保函以及开展外汇业务等存入的保证金
其他流动资产	75,638,416.66	开立银行承兑汇票及保函质押的定期存款
交易性金融资产	621,791,000.00	开立信用证质押的结构性存款及银行理财
合计	1,341,530,755.59	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本/投资金额 (万元/人民币)	占被投资公司的权益比例 (%) [注 1]
珠 海	许可项目：第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准	500.00	80.00

横琴库卡功能家居销售有限公司	批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；日用品销售；日用品批发；日用产品修理；日用陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；技术进出口；货物进出口；进出口代理；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
宁波天禧家居有限公司 [注 2]	一般项目：家居用品销售；家具销售；家具零配件销售；五金产品批发；五金产品零售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；家具安装和维修服务；信息系统运行维护服务；信息技术咨询服务；计算机系统服务；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：住宅室内装饰装修；各类工程建设活动；货物进出口；技术进出口；进出口代理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	4,152.38	80.00

注 1：占被投资公司的权益比例（%）以截至 2026 年 6 月 30 日为基础计算。

注 2：公司以 4,152.38 万元收购宁波天禧家居有限公司 65%的股权，对应注册资本 1,950 万元，公司持有的宁波天禧家居有限公司股权由 15%增加至 80%。

(1) 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 重大的非股权投资

☒适用 ☐不适用

（一）西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于 2022 年 12 月开工建设，截至本报告期末，该项目总体工程进度为 42.00%。

（二）印尼自建基地项目

公司于 2025 年 9 月 1 日召开第五届董事会第十四次会议审议通过了《关于投资建设印尼自建基地项目的议案》，拟使用人民币 112,372.85 万元投资建设顾家家居印尼自建基地项目。

该项目已于 2026 年 3 月开工建设，截至本报告期末，该项目总体工程进度为 14.00%。

(3) 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,360,645,432.23	4,834,600.61			2,285,000,000.00	2,195,000,417.39		1,455,479,615.45
衍生金融资产		1,936,332.55						1,936,332.55
合计	1,360,645,432.23	6,770,933.16			2,285,000,000.00	2,195,000,417.39		1,457,415,948.00

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
顾家宁波	子公司	家具销售	31,000.00	612,558.60	196,773.21	407,973.07	24,732.13	26,293.33
顾家香港贸易	子公司	家具进出口	1200.00（美元）	414,707.36	109,392.32	452,228.17	32,897.05	27,343.00

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

详见本报告“第八节财务报告之合并范围的变更”的相关内容。

其他说明

☐适用 ☒不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济与市场波动风险

当前全球地缘政治形势复杂多变，贸易冲突等不确定性因素仍未消除，宏观经济运行面临多重变数。家居行业作为房地产下游关联产业，其市场需求与宏观经济景气度、居民可支配收入水平及消费意愿密切相关。未来若全球或国内宏观经济增长放缓，导致居民可支配收入预期下降、消费意愿减弱，可能造成家居消费需求持续疲软，进而对公司经营业绩、财务状况产生不利影响。

针对上述风险，公司将坚持长期主义发展战略，严格按照三年滚动战略规划及年度经营计划有序开展经营管理工作，以发展愿景与战略定位为驱动、以经营目标为牵引，深耕核心能力建设。公司将聚焦功能智能、存量焕新等行业结构性机遇，持续优化产品与渠道结构，以优质供给对冲行业周期波动；通过精益运营、数智化赋能提升组织韧性，统筹平衡短期业绩达成与长期能力建设，不断提升战略管理与经营管理效能，在不确定的市场环境中巩固可持续增长基础，有效应对宏观经济与市场波动带来的各类挑战。

2、市场竞争加剧的风险

当前国内家居行业已深度进入存量博弈周期，终端需求增长放缓，行业竞争不断深化，整体竞争格局更趋复杂。伴随消费需求持续迭代，行业竞争模式发生深刻变化，已从过往单一品类竞争，逐步转向单品类专业化深耕、多品类协同运营、全屋整体解决方案并行的多元化竞争格局。行业边界不断弱化，软体、定制、成品家居企业相互跨界布局、赛道交叉渗透，存量市场内部竞争持续白热化。与此同时，新零售品牌、跨行业新入局主体持续涌入家居赛道，依托线上流量运营等优势，持续分流消费需求，给传统家居企业带来全新的外部竞争压力。若公司无法持续强化产品力、渠道布局、品牌势能及运营效率等核心优势，不能快速适配行业竞争变化与市场格局调整，将面临市场分流、终端销售承压、盈利水平波动等情形，进而对公司日常生产经营及持续盈利能力带来不利影响。

针对上述市场竞争相关风险，公司将持续推进“综合家居运营商”转型，通过多品牌矩阵覆盖不同消费层级，清晰产品定位，强化品牌影响力；聚焦核心技术研发与爆品打造，构建产品差异化优势，引领行业消费潮流；深化线上线下全域协同，优化营销模式，加大新零售渠道与下沉市场布局，引入优质合作伙伴提升渠道力；以数字化工具赋能全业务环节，推动生产、营销、渠道全链路升级；通过精益提效与供应链优化巩固成本优势，规避低层次价格竞争，以价值型增长提升市场份额，持续强化核心竞争力，应对行业竞争与存量博弈挑战。

3、原材料价格波动风险

公司生产所需的海绵核心原材料聚醚、TDI 等石化大宗商品价格受国际原油、地缘政策波动影响较大，其价格受全球供需关系、地缘政治等多种因素影响存在波动性。原材料价格波动将直接影响生产成本，若原材料价格上涨且公司无法通过产品提价、供应链优化等方式有效传导成本压力，可能对公司毛利率、盈利能力及经营收入造成一定不利影响。

针对上述原材料价格波动风险，公司将多措并举管控成本、对冲价格波动影响，具体应对措施如下：公司将完善全球化采购体系，深化与核心供应商战略合作，通过联合招标、集中采购扩大议价权，依托多家核心供应商及长期稳定合作基础，提升价格风险可控性；深化海外本地化布局，牵引国内供方海外设厂，拓展本地优势供应商，提升本地化采购占比，降低进口依赖与关税影响，构建供应链韧性及总成本优势；推进材料替代与技术降本，应用环保及新型复合材料对冲价格波动，构建与供应商中长期可持续成本优势；建立灵敏的价格监测与战略备货机制，跟踪大宗材料走势，在低谷期视需求锁价备货，确保采购成本管控目标达成。

4、经销网络管理风险

特许经营模式是公司内贸业务的主要模式之一，经销收入占比较高。随着经销商队伍持续壮大，渠道管理的难度和复杂性同步提升；尽管公司已建立完善的经销商管理体系，明确合作双方权利义务，对门店形象、运营标准等进行统一规范管理，但个别经销商若未严格遵循公司要求执行，仍可能对公司品牌形象、市场口碑及内销业务稳定发展造成负面影响。

针对上述特许经营相关风险，公司将推进经销商赋能体系升级，搭建数字化运营平台，助力经销商实现数字化转型，提升运营效率；优化经销商考核与激励机制，将服务质量、合规运营等纳入考核，引导经销商规范经营；加强区域零售中心建设，前置决策流程，强化终端服务与支持，贴近终端市场；完善巡店督导机制，常态化开展门店检查，及时纠正违规行为；建立经销商优胜劣汰机制，引入优质合作伙伴，持续提升渠道整体质量，保障内销业务稳定发展。

5、房地产行业波动的风险

目前家具行业需求主要来源于新房装修与存量房翻新，行业发展与房地产市场走势高度相关。尽管 2024 年末以来，国家出台多项政策稳定房地产市场，带动存量房翻新、适老化改造等需求持续释放，但市场需求呈现“分散化、碎片化”特征，对企业产品适配、快速交付及局部改造服务能力提出更高要求。若未来房地产市场持续低迷、新房销售不及预期，将直接影响行业增量需求，对公司业务增长构成挑战。

针对上述相关风险，公司将持续深化存量市场布局，加大以旧换新、适老化改造产品研发力度，推出适配局部焕新需求的灵活解决方案；强化与房地产企业在存量房翻新、精装房配套等领域合作，积极拓展整装及旧房改造业务；通过供应链 To C 履约转型提升小批量、多批次订单交付效率，依托会员运营与用户数据洞察精准匹配需求，降低对新房市场的依赖；持续推进企业变革与产品创新，提升制造效率，探索创新商业模式，强化渠道建设，不断提升核心竞争力与市场份额。

6、国际贸易摩擦风险

当前国际贸易环境复杂严峻，贸易保护主义抬头，部分国家频繁出台反倾销、反补贴及加征关税等政策，国际贸易摩擦不确定性较高，对公司软体家具外贸业务形成一定压力。美国、加拿大等国先后针对床垫、软垫家具等产品加征高额关税，尽管公司已通过海外基地布局部分规避关税风险，但美国市场交付能力、供应链弹性及部分业务单元经营质量仍面临挑战。

针对上述国际贸易环境相关风险，公司将加速全球化战略落地，持续完善越南、印尼等海外制造基地布局，提升本土化供应能力；优化海外市场结构，加大非美市场开拓力度，依托区域贸易协定分散市场风险；强化核心零部件自研自制，降低供应链外部依赖；深化大客户合作，建立风险共担机制，通过优化产品结构、提升技术溢价对冲关税成本，持续提升外贸供应链韧性与经营质量。

7、汇率波动风险

人民币汇率受全球经济形势、货币政策、地缘政治等多重因素影响，呈现双向波动且不确定性较强的特点。公司外贸业务、海外基地运营等环节涉及多币种结算，其中外贸业务主要采用美元结算，海外基地运营涉及多币种收支，汇率波动可能导致出口产品定价竞争力变化、营收折算金额波动，同时可能产生汇兑损益，对公司经营业绩稳定性造成一定影响。

针对上述汇率相关风险，公司采取以下应对措施：一是公司常态化开展远期结售汇等避险工具，控制汇率风险敞口，降低汇兑损益影响；二是优化结算货币结构，结合业务场景合理选择结算币种，减少单一货币波动带来的风险；三是强化海外基地本土化运营，提升本地采购、本地结算比例，减少跨境资金流动带来的汇率波动影响；四是优化产品结构，提升高附加值产品占比，增强定价话语权，对冲汇率波动对盈利的影响；五是建立汇率监测与研判机制，及时调整经营策略，保障公司经营稳健。

(二) 其他披露事项

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
顾江生	董事、董事会战略与ESG委员会成员	离任	个人原因	不适用
高林	财务负责人	离任	工作调动	不适用
刘海兰	副总裁兼财务负责人	聘任	其他	补选财务负责人
陈雨生	董事、战略与ESG委员会成员	选举	其他	补选董事

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

顾江生先生于 2026 年 6 月 1 日辞去公司第五届董事会董事，同时辞去董事会战略与 ESG 委员会成员；公司于 7 月 22 日召开 2026 年第一次临时股东会，选举陈雨生先生为公司董事，公司于 2026 年 8 月 14 日召开董事会选举陈雨生先生为董事会战略与 ESG 委员会成员。

高林先生于 2026 年 6 月 29 日辞去公司财务负责人，公司于同日召开第五届董事会第二十一次会议，聘任刘海兰女士为公司副总裁兼财务负责人。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2026 年 7 月 6 日，公司第五届董事会第二十二次会议审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意公司 2024 年限制性股票激励计划的 78 名激励对象第一个解除限售期 3,714,115 股限制性股票按照相关规定解除限售。相关议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，国浩律师（杭州）事务所出具了法律意见书。公司已于 2026 年 7 月 15 日完成了此部分股票的解锁暨上市。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（ www.sse.com.cn ）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的公告（公告编号：2026-041、2026-042、2026-045）。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	宁波盈和睿投资管理公司	(1) 本次收购完成后，顾家家居与本公司以及本公司控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。 (2) 本公司及本公司控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。 (3) 如本公司及本公司控制的其他企业进一步拓展业务范围，本公司及本公司控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。 (4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本公司及本公司控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本公司将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。 (5) 本承诺在本公司作为上市公司控股股东期间内持续有效。本公司保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。	2023年12月26日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	何剑锋	(1) 本次收购完成后，顾家家居与本人控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。	2023年12	否	实际控	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			(2) 本人控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。 (3) 如本人控制的其他企业进一步拓展业务范围，本人控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。 (4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本人控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本人将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。 (5) 本承诺在本人作为上市公司实际控制人期间持续有效。本人保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本人将依法承担相应的赔偿责任。	月 26 日		制人期间			
	解决关联交易	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	(1) 截至本承诺函出具日，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。 (2) 在作为上市公司控股股东期间，本公司保证本公司及本公司控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本公司保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。 (3) 在作为上市公司控股股东期间，本公司将诚信和善意履行作为上市公司控股股东的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件 and 公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交	2023 年 12 月 26 日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。 （4）在作为上市公司控股股东期间，本公司及本公司控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本公司及本公司控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。 （5）在作为上市公司控股股东期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。 （6）如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。						
	解决关联交易	何剑锋	（1）截至本承诺函出具日，本人控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。 （2）在作为上市公司控股股东期间，本人保证本人控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本人保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。 （3）在作为上市公司控股股东期间，本人将诚信和善意履行作为上市公司实际控制人的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件 and 公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。 （4）在作为上市公司控股股东期间，本人控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本人及本人控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。	2023年12月26日	否	实际控制人期间	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			(5) 在作为上市公司实际控制人期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。 (6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。						
	其他	宁波盈峰睿和投资有限公司	1、保证上市公司资产独立完整 (1) 保证顾家家居具有与经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及知识产权的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。 (2) 保证顾家家居具有独立完整的资产，其资产全部处于顾家家居的控制之下，并为顾家家居独立拥有和运营。 (3) 本公司及本公司控制的其他企业不以任何方式违规占用顾家家居的资金、资产；不以顾家家居的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务提供担保。 2、保证上市公司人员独立 (1) 保证顾家家居的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在顾家家居任职并在顾家家居领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务。 (2) 保证顾家家居的劳动、人事及薪酬管理与本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立。 (3) 向顾家家居推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不得超越顾家家居董事会和股东大会作出人事任免决定。 3、保证上市公司的财务独立 (1) 保证顾家家居建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。 (2) 保证顾家家居独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户。 (3) 保证顾家家居的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。	2023年12月26日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			(4) 保证顾家家居依法独立纳税。 (5) 保证顾家家居能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不违法干预顾家家居的资金使用调度。 4、保证上市公司机构独立 (1) 保证顾家家居建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。 (2) 保证顾家家居内部经营管理机构依照法律、法规和公司章程独立行使职权。 5、保证上市公司业务独立 (1) 保证顾家家居拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。 (2) 保证除通过行使股东权利之外，不对顾家家居的业务活动进行干预。 (3) 保证本公司及本公司控制的其他企业避免与顾家家居产生实质性同业竞争。 (4) 本公司及本公司控制的其他企业在与顾家家居进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。本次交易完成后，本公司不会损害顾家家居的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与顾家家居相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护顾家家居的独立性。						
与首次公开发行相关的	股份限售	顾家集团有限公司	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home Limited	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原	2016年10	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
承诺		集团有限公司	限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。（2）如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。	月 14 日		有效			
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	2016 年 10 月 14 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TB Home Limited、顾江生、顾玉华、王火仙	（1）本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。（2）本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。（3）如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。	2016 年 10 月 14 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	（1）本公司/本人不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。（2）本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。（3）本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。（4）本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将以不借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。	2016 年 10 月 14 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家集团有限公司	(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	社保及公积金	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	租赁	顾家集团有限公司、顾江生、顾	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		玉华、王火仙	法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。						
	劳务派遣	顾家集团有限公司	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TB Home Limited、顾江生、顾玉华、王火仙	（1）本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。 （2）本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。 （3）如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居董事、高级管理人员	（1）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。（2）承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。（3）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。（4）承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（5）如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。						
	其他	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	商标	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况☐适用 ☒不适用**五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况**☐适用 ☒不适用**六、破产重整相关事项**☐适用 ☒不适用**七、重大诉讼、仲裁事项**☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项**八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**☐适用 ☒不适用**九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**☒适用 ☐不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
公司于 2026 年 4 月 21 日召开了第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易执行及 2026 年度日常关联交易预计的议案》，关联董事回避表决，出席会议的非关联董事一致同意通过该议案。本议案在提交董事会审议前已经董事会独立董事专门会议 2026 年第一次会议审议，并获得出席会议的独立董事一致表决通过。该议案于 2026 年 5 月 13 日经公司股东会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（ www.sse.com.cn ）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的公告（公告编号：2026-012、2026-020、2026-030）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项☐适用 ☒不适用**3、临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							0								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							0								
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							108,646.96								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							82,790.92								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							82,790.92								
担保总额占公司净资产的比例(%)							7.82								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							5,790.92								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0								
上述三项担保金额合计（C+D+E）							5,790.92								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无								
担保情况说明							无								

注：担保总额占公司净资产的比例中净资产的口径为 2025 年年度经审计的归属于上市公司股东的净资产。

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	20,238
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	0	241,838,695	29.44	0	质押	165,365,359	境内非国有法人
杭州德烨嘉俊企业管理有限公司	0	88,471,483	10.77	0	质押及冻结	88,471,483	境内非国有法人
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	-2,623,300	37,391,600	4.55	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	6,549,169	26,879,382	3.27	0	无	0	未知
TB Home Limited	-14,508,700	26,668,066	3.25	0	质押及冻结	26,668,066	境外法人
李东来	0	16,679,431	2.03	0	无	0	境内自然人

全国社保基金四一三组合	-747,300	15,251,538	1.86	0	无	0	其他
杭州代明贸易有限公司	0	14,700,000	1.79	0	质押	14,700,000	境内非国有法人
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	0	10,031,520	1.22	0	无	0	境内非国有法人
邹妙琴	9,508,700	9,508,700	1.16	0	质押	9,508,700	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,695	人民币普通股	241,838,695				
杭州德烨嘉俊企业管理有限公司	88,471,483	人民币普通股	88,471,483				
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	37,391,600	人民币普通股	37,391,600				
香港中央结算有限公司	26,879,382	人民币普通股	26,879,382				
TB Home Limited	26,668,066	人民币普通股	26,668,066				
李东来	16,679,431	人民币普通股	16,679,431				
全国社保基金四一三组合	15,251,538	人民币普通股	15,251,538				
杭州代明贸易有限公司	14,700,000	人民币普通股	14,700,000				
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	10,031,520	人民币普通股	10,031,520				
邹妙琴	9,508,700	人民币普通股	9,508,700				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至 2026 年 6 月 30 日，王火仙持有杭州德烨嘉俊企业管理有限公司 66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home Limited 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，故杭州德烨嘉俊企业管理有限公司与 TB Home Limited 构成一致行动人。 截至 2026 年 6 月 30 日，李东来先生直接持有公司股票 16,679,431 股，占公司总股本的 2.03%；通过宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）间接持有公司股票 10,031,520 股，占公司总股本 1.22%。综上，李东来先生共持有公司股票 26,710,951 股，占公司总股本的 3.25%。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称		有限售条件股份可上市交易情况	限售条件
----	-----------	--	----------------	------

		持有的有 限售条件 股份数量	可上市交 易时间	新增可上市交 易股份数量	
1	2024 年限制性 股票激励对象	9,285,288			限制性股票授予登记完成 之日起 19 个月、31 个月、 43 个月
上述股东关联关系或 一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份 增减变动量	增减变动原因
刘海兰	副总裁兼财务负责人	170,954	170,954	0	新聘任
欧亚非	副总裁	2,343,900	1,843,900	-500,000	集中竞价减持

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

☐适用 ☒不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		3,435,922,456.40	2,568,915,393.05
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		1,455,479,615.45	1,360,645,432.23
衍生金融资产		1,936,332.55	
应收票据			
应收账款		1,915,600,997.12	1,869,676,005.71
应收款项融资		392,712.11	545,721.00
预付款项		124,127,840.34	152,029,276.85
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		244,705,116.47	270,563,572.36
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,819,210,094.56	2,267,673,725.21
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		52,646,944.42	146,046,333.33
其他流动资产		524,599,666.75	463,554,999.83
流动资产合计		9,574,621,776.17	9,099,650,459.57
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		38,111,556.58	45,886,153.75
其他权益工具投资		52,107,400.00	63,071,797.04
其他非流动金融资产			
投资性房地产		690,334,269.62	702,628,610.17
固定资产		5,686,359,203.67	5,825,650,518.33
在建工程		494,446,132.67	372,247,711.41
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		437,356,094.64	326,123,789.16
无形资产		956,192,617.56	1,012,061,887.75
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		362,716,302.38	362,716,302.38
长期待摊费用		47,774,256.47	52,641,852.22
递延所得税资产		452,650,083.97	480,449,428.39
其他非流动资产		803,665,129.24	687,812,943.70
非流动资产合计		10,021,713,046.80	9,931,290,994.30
资产总计		19,596,334,822.97	19,030,941,453.87
流动负债：			
短期借款		1,191,028,199.10	557,967,534.75
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			32,514.03
应付票据		1,118,208,407.76	1,504,419,908.49
应付账款		1,980,401,185.12	1,886,135,755.98
预收款项		7,469,955.85	10,326,225.45
合同负债		1,153,576,909.16	1,659,946,147.69
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		492,139,022.18	684,429,873.90
应交税费		305,666,051.93	347,179,474.64
其他应付款		1,972,844,696.33	910,704,189.97
其中：应付利息			
应付股利		1,170,253,227.30	99,249,421.98
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		107,663,085.16	77,203,607.84
其他流动负债		75,706,723.35	96,750,508.66
流动负债合计		8,404,704,235.94	7,735,095,741.40
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		276,078,616.17	192,752,240.07
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		10,246,868.09	10,975,944.52
递延收益		145,511,981.20	143,766,761.39

递延所得税负债		31,901,477.57	52,478,494.82
其他非流动负债			
非流动负债合计		463,738,943.03	399,973,440.80
负债合计		8,868,443,178.97	8,135,069,182.20
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,451,519.00	821,451,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,402,701,217.80	3,380,546,946.28
减：库存股		87,793,722.57	100,607,420.01
其他综合收益		-496,360,144.80	-480,907,571.59
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备			
未分配利润		6,328,841,642.79	6,538,083,516.94
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,397,239,004.04	10,586,965,482.44
少数股东权益		330,652,639.96	308,906,789.23
所有者权益（或股东权益）合计		10,727,891,644.00	10,895,872,271.67
负债和所有者权益（或股东权益）总计		19,596,334,822.97	19,030,941,453.87

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,139,497,136.20	385,040,834.87
交易性金融资产		783,648,257.12	1,325,542,303.90
衍生金融资产		289,590.87	
应收票据			
应收账款		284,090,459.53	499,706,483.96
应收款项融资		4,450,686.89	69,273,663.24
预付款项		8,502,320.68	11,947,843.54
其他应收款		2,817,035,277.71	2,411,557,304.97
其中：应收利息			
应收股利			
存货		149,450,129.56	148,091,454.04
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		52,646,944.42	146,046,333.33
其他流动资产		18,455,945.38	4,809,593.14
流动资产合计		5,258,066,748.36	5,002,015,814.99

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,282,330,862.21	4,467,722,631.95
其他权益工具投资		51,107,400.00	51,107,400.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,058,603,282.05	1,116,254,491.90
在建工程		14,305,735.98	740,769.28
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		90,833,204.14	65,016,323.41
无形资产		140,575,249.40	140,786,335.50
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		22,407,576.48	6,751,483.46
递延所得税资产		112,828,839.11	110,884,662.51
其他非流动资产		620,859,652.80	573,388,326.15
非流动资产合计		6,393,851,802.17	6,532,652,424.16
资产总计		11,651,918,550.53	11,534,668,239.15
流动负债：			
短期借款		351,028,199.10	50,041,666.70
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		19,000,000.00	38,000,000.00
应付账款		214,265,978.17	172,849,436.82
预收款项		80,184.54	84,458.39
合同负债		33,244,028.96	7,490,774.41
应付职工薪酬		146,961,487.57	178,513,592.63
应交税费		5,165,437.19	6,034,284.25
其他应付款		4,416,329,295.95	3,487,817,760.14
其中：应付利息			
应付股利		1,170,253,227.30	99,249,421.98
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		24,755,825.88	16,915,480.44
其他流动负债		4,345,782.42	856,341.96
流动负债合计		5,215,176,219.78	3,958,603,795.74
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		71,924,424.67	54,162,789.12
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益		49,256,203.22	50,875,633.57
递延所得税负债		2,580,410.57	2,233,936.76
其他非流动负债			
非流动负债合计		123,761,038.46	107,272,359.45
负债合计		5,338,937,258.24	4,065,876,155.19
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,451,519.00	821,451,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,689,301,705.09	3,666,670,048.37
减：库存股		87,793,722.57	100,607,420.01
其他综合收益		-498,545,217.99	-498,545,217.99
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	410,945,759.50
未分配利润		1,977,621,249.26	3,168,877,395.09
所有者权益（或股东权益）合计		6,312,981,292.29	7,468,792,083.96
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,651,918,550.53	11,534,668,239.15

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		9,875,042,933.51	9,801,056,782.12
其中：营业收入		9,875,042,933.51	9,801,056,782.12
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,922,821,651.15	8,621,115,306.54
其中：营业成本		6,666,281,781.44	6,577,089,738.17
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		70,529,826.73	77,796,384.20
销售费用		1,690,316,951.59	1,628,216,168.53
管理费用		161,945,397.43	165,339,052.06
研发费用		237,327,935.82	197,193,343.18
财务费用		96,419,758.14	-24,519,379.60

其中：利息费用		18,033,111.86	18,390,600.19
利息收入		34,772,434.25	30,518,004.40
加：其他收益		18,279,053.07	11,676,917.49
投资收益（损失以“-”号填列）		47,231,669.38	19,097,843.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,225,402.83	7,727,224.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		6,803,447.19	1,455,089.26
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-5,682,652.56	-1,473,550.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）			686,533.34
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-669,102.92	235,693.26
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,018,183,696.52	1,211,620,001.78
加：营业外收入		147,309,796.36	142,160,178.25
减：营业外支出		9,373,983.76	5,875,732.72
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,156,119,509.12	1,347,904,447.31
减：所得税费用		219,928,517.38	290,121,694.00
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		936,190,991.74	1,057,782,753.31
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		936,190,991.74	1,057,782,753.31
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		925,570,714.16	1,020,558,685.43
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		10,620,277.58	37,224,067.88
六、其他综合收益的税后净额		-15,452,573.21	10,498,356.34
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-15,452,573.21	10,498,356.34
1.不能重分类进损益的其他综合收益			10,622,055.05
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			10,622,055.05
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-15,452,573.21	-123,698.71
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-15,452,573.21	-123,698.71

(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		920,738,418.53	1,068,281,109.65
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		910,118,140.95	1,031,057,041.77
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		10,620,277.58	37,224,067.88
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.13	1.26
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.13	1.25

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入		1,297,685,132.62	1,108,475,096.93
减：营业成本		774,139,970.52	687,595,222.00
税金及附加		14,011,525.69	13,541,922.74
销售费用		190,701,561.54	123,135,532.97
管理费用		69,964,470.02	49,362,013.95
研发费用		117,302,254.87	68,838,652.28
财务费用		13,598,144.76	-4,368,760.15
其中：利息费用		4,548,369.25	7,887,048.20
利息收入		12,864,066.08	15,089,748.43
加：其他收益		9,224,804.33	3,807,676.71
投资收益（损失以“-”号填列）		-180,888,226.89	13,449,851.79
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,966,794.96	7,270,370.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		3,320,749.80	-516,698.72
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-10,068,798.38	27,428,330.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-58,285.57	792,370.61
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-60,502,551.49	215,332,044.28
加：营业外收入		1,099,999.62	1,698,231.00
减：营业外支出		0.53	-503,416.14
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-59,402,552.40	217,533,691.42
减：所得税费用		-1,597,702.79	-
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-57,804,849.61	217,533,691.42

(一) 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		-57,804,849.61	217,533,691.42
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-57,804,849.61	217,533,691.42
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 李东来

主管会计工作负责人: 刘海兰

会计机构负责人: 高伟琴

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,848,101,822.08	9,780,955,889.57
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		331,828,358.52	257,863,362.22
收到其他与经营活动有关的现金		830,928,614.07	393,846,571.19
经营活动现金流入小计		11,010,858,794.67	10,432,665,822.98
购买商品、接受劳务支付的现金		6,016,271,580.42	5,560,488,049.46
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			

支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,964,776,157.52	1,758,983,285.06
支付的各项税费		559,764,186.77	644,484,082.79
支付其他与经营活动有关的现金		1,810,916,858.12	1,374,600,433.37
经营活动现金流出小计		10,351,728,782.83	9,338,555,850.68
经营活动产生的现金流量净额		659,130,011.84	1,094,109,972.30
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			74,980,420.98
取得投资收益收到的现金		26,150,998.50	62,044,458.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,997,295.03	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		57,245,974.30	
收到其他与投资活动有关的现金		2,591,019,540.00	2,444,996,400.00
投资活动现金流入小计		2,677,413,807.83	2,582,021,279.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		269,819,943.50	191,542,621.49
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,097,468.58	
支付其他与投资活动有关的现金		2,466,117,248.06	2,922,623,923.32
投资活动现金流出小计		2,738,034,660.14	3,114,166,544.81
投资活动产生的现金流量净额		-60,620,852.31	-532,145,264.98
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			4,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			4,000,000.00
取得借款收到的现金		1,270,654,940.00	1,314,507,079.10
收到其他与筹资活动有关的现金		100,000,000.00	30,000,000.00
筹资活动现金流入小计		1,370,654,940.00	1,348,507,079.10
偿还债务支付的现金		622,800,000.00	1,285,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		74,963,066.88	59,692,780.35
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		411,667,401.56	76,925,582.19
筹资活动现金流出小计		1,109,430,468.44	1,421,618,362.54
筹资活动产生的现金流量净额		261,224,471.56	-73,111,283.44
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-44,265,072.96	25,213,003.95
五、现金及现金等价物净增加额		815,468,558.13	514,066,427.83
加：期初现金及现金等价物余额		1,976,352,559.34	2,492,881,681.18
六、期末现金及现金等价物余额		2,791,821,117.47	3,006,948,109.01

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,045,074,017.88	324,917,873.67
收到的税费返还		53,112,958.12	49,551,655.67
收到其他与经营活动有关的现金		54,402,362.49	31,972,125.76
经营活动现金流入小计		1,152,589,338.49	406,441,655.10
购买商品、接受劳务支付的现金		364,401,597.41	441,565,460.60
支付给职工及为职工支付的现金		409,537,270.22	305,483,436.65
支付的各项税费		16,233,172.96	15,335,779.23
支付其他与经营活动有关的现金		173,381,347.64	94,638,381.25
经营活动现金流出小计		963,553,388.23	857,023,057.73
经营活动产生的现金流量净额		189,035,950.26	-450,581,402.63
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		25,563,363.18	24,942,395.21
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,064,019,540.00	2,124,996,400.00
投资活动现金流入小计		2,089,582,903.18	2,149,938,795.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		13,489,738.41	61,387,720.71
投资支付的现金			101,300,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,260,115,352.24	2,698,663,818.15
投资活动现金流出小计		2,273,605,090.65	2,861,351,538.86
投资活动产生的现金流量净额		-184,022,187.47	-711,412,743.65
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		390,654,940.00	61,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		487,569,277.39	2,218,975,663.20
筹资活动现金流入小计		878,224,217.39	2,279,975,663.20
偿还债务支付的现金		50,000,000.00	410,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		63,291,157.56	51,981,164.17
支付其他与筹资活动有关的现金		13,389,045.17	20,458,454.49
筹资活动现金流出小计		126,680,202.73	482,439,618.66
筹资活动产生的现金流量净额		751,544,014.66	1,797,536,044.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,101,476.12	484,491.27
五、现金及现金等价物净增加额		754,456,301.33	636,026,389.53
加：期初现金及现金等价物余额		385,040,834.87	982,479,555.96
六、期末现金及现金等价物余额		1,139,497,136.20	1,618,505,945.49

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

合并所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	821,451,519.00				3,380,546,946.28	100,607,420.01	-480,907,571.59		428,398,491.82		6,538,083,516.94		10,586,965,482.44
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	821,451,519.00				3,380,546,946.28	100,607,420.01	-480,907,571.59		428,398,491.82		6,538,083,516.94		10,586,965,482.44
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					22,154,271.52	-12,813,697.44	-15,452,573.21				-209,241,874.15		-189,726,478.40
（一）综合收益总额							-15,452,573.21				925,570,714.16		910,118,140.95
（二）所有者投入和减少资本					24,229,773.32								24,229,773.32
1．所有者投入的普通股													

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					22,631,656.72							22,631,656.72		22,631,656.72
4. 其他					1,598,116.60							1,598,116.60	11,170,042.64	12,768,159.24
(三) 利润分配						-12,813,697.44				-1,133,451,296.22		-1,120,637,598.78		-1,120,637,598.78
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配						-12,813,697.44				-1,133,451,296.22		-1,120,637,598.78		-1,120,637,598.78
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转										-1,361,292.09		-1,361,292.09		-1,361,292.09
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

6. 其他										- 1,361,292.09		- 1,361,292.09		- 1,361,292.09
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					- 2,075,501.80							- 2,075,501.80	- 44,469.49	- 2,119,971.29
四、本期期末余额	821,451,519.00				3,402,701,217.80	87,793,722.57	- 496,360,144.80		428,398,491.82		6,328,841,642.79	10,397,239,004.04	330,652,639.96	10,727,891,644.00

项目	2025 年半年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,315,346,074.32	119,237,917.45	- 504,123,904.47		428,398,491.82		5,902,600,743.56		9,844,875,006.78	242,513,316.63
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,315,346,074.32	119,237,917.45	- 504,123,904.47		428,398,491.82		5,902,600,743.56		9,844,875,006.78	242,513,316.63
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					35,556,147.36	- 13,420,897.44	31,609,229.40				- 134,610,683.85		- 54,024,409.65	41,224,067.88

(一) 综合收益总额						10,498,356.34				1,020,558,685.43		1,031,057,041.77	37,224,067.88	1,068,281,109.65
(二) 所有者投入和减少资本					35,556,147.36	-13,420,897.44						48,977,044.80	4,000,000.00	52,977,044.80
1. 所有者投入的普通股						-13,420,897.44						13,420,897.44	4,000,000.00	17,420,897.44
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					35,556,147.36							35,556,147.36		35,556,147.36
4. 其他														
(三) 利润分配										-1,134,058,496.22		-1,134,058,496.22		-1,134,058,496.22
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-1,134,058,496.22		-1,134,058,496.22		-1,134,058,496.22
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转						21,110,873.06				-21,110,873.06				
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														

3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益						21,110,873.06				-21,110,873.06					
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,350,902,221.68	105,817,020.01	-472,514,675.07		428,398,491.82		5,767,990,059.71		9,790,850,597.13	283,737,384.51	10,074,587,981.64

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	821, 451, 519. 00				3, 666, 6 70, 048. 37	100, 607, 420. 01	- 498, 545 , 217. 99		410, 945 , 759. 50	3, 168, 8 77, 395. 09	7, 468, 7 92, 083. 96
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821, 451, 519. 00				3, 666, 6 70, 048. 37	100, 607, 420. 01	- 498, 545 , 217. 99		410, 945 , 759. 50	3, 168, 8 77, 395. 09	7, 468, 7 92, 083. 96

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					22,631,656.72	- 12,813,697.44				- 1,191,256,145.83	- 1,155,810,791.67
（一）综合收益总额										- 57,804,849.61	- 57,804,849.61
（二）所有者投入和减少资本					22,631,656.72						22,631,656.72
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					22,631,656.72						22,631,656.72
4．其他											
（三）利润分配						- 12,813,697.44				- 1,133,451,296.22	- 1,120,637,598.78
1．提取盈余公积										-	-
2．对所有者（或股东）的分配						- 12,813,697.44				- 1,133,451,296.22	- 1,120,637,598.78
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	821,451,519.00				3,689,301,705.09	87,793,722.57	-498,545,217.99		410,945,759.50	1,977,621,249.26	6,312,981,292.29

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,603,544,678.21	119,237,917.45	-473,351,217.99		410,945,759.50	1,247,700,551.98	5,491,493,373.25
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,603,544,678.21	119,237,917.45	-473,351,217.99		410,945,759.50	1,247,700,551.98	5,491,493,373.25
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					35,556,147.36	-13,420,897.44				-916,524,804.80	-867,547,760.00
（一）综合收益总额										217,533,691.42	217,533,691.42
（二）所有者投入和减少资本					35,556,147.36	-13,420,897.44					48,977,044.80
1. 所有者投入的普通股						-13,420,897.44					13,420,897.44

2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					35,556,147.36						35,556,147.36
4. 其他											
(三) 利润分配										-1,134,058,496.22	-1,134,058,496.22
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,134,058,496.22	-1,134,058,496.22
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,639,100,825.57	105,817,020.01	-473,351,217.99		410,945,759.50	331,175,747.18	4,623,945,613.25

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘海兰

会计机构负责人：高伟琴

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司（以下简称“杭州庄盛公司”），系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269 号文批准，由杭州阳光集团有限公司和 USA MESSER HIGH SPEED MECHANISM LTD 共同出资组建，于 2006 年 10 月 31 日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330100793655954W 的营业执照，注册资本 82,145.1519 万元，股份总数 82,145.1519 万股（每股面值 1 元）。其中无限售条件的流通股份 A 股 81,216.6231 万股，有限售条件的流通股份 A 股 928.5288 万股。公司股票已于 2016 年 10 月 14 日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售，主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具以及提供信息技术服务。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 6 月 30 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%

重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额的 10%确定
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%/单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%
重要的或有事项	或有负债/或有资产超过资产总额 0.5%
重要的资产负债表日后事项	金额或对价超过资产总额 10%的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额 0.5%的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件**(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法**

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法**1) 以摊余成本计量的金融资产**

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

（3）金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

（4）金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	票据类型	
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00
3-4 年	30.00	30.00
4-5 年	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产☐适用 ☒不适用**18、 持有待售的非流动资产或处置组**☐适用 ☒不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**☐适用 ☒不适用**终止经营的认定标准和列报方法**☐适用 ☒不适用**19、 长期股权投资**☒适用 ☐不适用**1.共同控制、重大影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2.投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3.后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4.通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

(1) 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

1.投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2.投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
----	------	---------	-----	------

房屋及建筑物	年限平均法	5-40	5-10	2.25-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

注：外购房屋建筑物按产权证书可使用年限折旧

22、 在建工程

√适用 □不适用

1.在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、 借款费用

√适用 □不适用

1.借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2.借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3.借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

- 1.无形资产包括土地使用权、商标使用权及软件等，按成本进行初始计量。
- 2.使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
商标使用权	按预期受益期限确定使用寿命为 10-20 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1、研发支出的归集范围：

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

(7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2.内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、 职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2.公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1.股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2.实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权

的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1.收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2.收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3.收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的 ODM 销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过 FOB 进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☐适用 ☒不适用

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

1.政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益

相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人为发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现

率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(3) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(4) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

☒ 适用 ☐ 不适用

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 重要会计估计变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐ 适用 ☒ 不适用

41、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、8%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20%或 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、17%、20%、21%、22%、23.5%、24%、25%、30%

注：越南自 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止，所有适用 10%税率的商品和服务的增值税税率降低 2%，即执行 8%税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司、星居家居、优先家居、登丰电气、顾家曲水、曲水库卡、重庆库佳、浙江库佳、顾家德国、顾家欧盟、庄盛家具越南、顾家家居越南（平阳厂区）、越南登丰	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、庄盛香港、香港杉泉、为胜香港、香港云杉、库卡家居香港、香港电子商务、香港馨适得、香港春之沐	16.50%
顾家新加坡、新加坡登丰	17%
宁波杭宁、宁波莹兴、宁波美业、宁波音鸣、宁波乐智宝、杭州乐至宝、福州谦茗、成都希百、武汉销售、平阳春旭、合肥先彩、连云港销售、武汉天禧、顾家家居越南（胡志明厂区）	20%
美国杉泉、美国床垫、适达美国	21%
顾家印尼	22%
顾家美国	23.50%
顾家意大利	24%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫、KUKASUEÑO	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

√适用 □不适用

庄盛家具越南、顾家家居越南、越南登丰适用所得税率为 20%。根据越南 2013 年 12 月 26 日政府 218|2013|ND-CP 法令，庄盛家具公司符合第十六条第三项“本法令第 15 条第 3 款规定的新投资项目的企业实施收入后 2 年免税，后续 4 年应纳税额减少 50%”，本期庄盛家具越南、顾家家居越南（平阳厂区）、越南登丰享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具越南按 8.5%税率计缴企业所得税，顾家家居越南（平阳厂区）、越南登丰免征企业所得税。越南通过第 107|2023|QH15 号决议，即《关于按规定征收额外企业所得税以防止全球税基侵蚀（全球最低税）的决议》（以下简称《越南全球最低税决议》），该决议自 2024 年 1 月 1 日起正式生效，按 15%计缴企业所得税。

根据印度尼西亚共和国财政部（MOF）《2020 年第 237/PMK.010 号条例》及其相关修订，对于投资经济特区公司，可以申请下表所列的经济特区税收优惠政策，自商业化生产之日起 10 年内企业所得税减免 100%，全额减免期满后 2 年内，企业所得税减半征收，顾家印尼免征企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为 GR202533003305 的高新技术企业证书，自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，星家居被评为高新技术企业并取得编号为 GR202533006830 的高新技术企业证书，自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为 GR202344009397 的高新技术企业证书，2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，根据《国家税务总局公告 2017 年第 24 号》，企业的高新技术企业资格期满当年，在通过重新认定前，暂按 15%税率计缴企业所得税。

根据江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局认定，登丰电气被评为高新技术企业并取得编号为 GR202332019136 的高新技术企业证书，2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日享受高新技术企业所得税优惠政策，根据《国家税务总局公告 2017 年第 24 号》，企业的高新技术企业资格期满当年，在通过重新认定前，暂按 15%税率计缴企业所得税。

根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。宁波杭宁、宁波莹兴、宁波美业、宁波音鸣、宁波乐智宝、杭州乐至宝、福州谦茗、成都希百、武汉销售、平阳春旭、合肥先彩、连云港销售、武汉天禧属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66 号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起 10 年，可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故浙江库佳享受所得税优惠政策。

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税，顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册，重庆库佳在重庆注册，经营且满足鼓励类产业企业要求，享受企业所得税税率 15% 优惠政策。

3、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,846,181.59	1,426,174.00
银行存款	2,709,643,766.22	1,894,262,144.41
其他货币资金	724,432,508.59	673,227,074.64
合计	3,435,922,456.40	2,568,915,393.05
其中：存放在境外的款项总额	371,330,790.76	398,826,551.97

其他说明

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 385,929,026.91 元，为开立保函而存入的保证金 24,862,912.02 元，借款保证金 230,000,000.00 元，为开展外汇业务而存入的保证金 3,309,400.00 元，存放于本公司证券资金托管专户 113,631.08 元，存放于第三方支付账户 80,217,538.58 元。

2、交易性金融资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,455,479,615.45	1,360,645,432.23	/
其中：			
银行理财产品	1,454,041,358.33	1,358,741,856.63	/
权益工具投资	1,438,257.12	1,903,575.60	/
合计	1,455,479,615.45	1,360,645,432.23	/

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

3、衍生金融资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	1,936,332.55	
合计	1,936,332.55	

其他说明：

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,999,285,800.34	1,943,947,544.34
1 至 2 年	18,982,753.30	25,505,859.37
2 至 3 年	13,498,537.33	11,099,719.17
3 至 4 年	30,563,947.46	30,520,357.38
4 至 5 年	6,481,347.75	6,457,376.46
5 年以上	8,501,648.66	8,447,151.41
合计	2,077,314,034.84	2,025,978,008.13

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	价值
按单项计提 坏账准备	46,243,213.19	2.23	46,243,213.19	100.00		42,870,784.24	2.12	42,870,784.24	100.00	
按组合计提 坏账准备	2,031,070,821.65	97.77	115,469,824.53	5.69	1,915,600,997.12	1,983,107,223.89	97.88	113,431,218.18	5.72	1,869,676,005.71
其中：										
账龄组合	2,031,070,821.65	97.77	115,469,824.53	5.69	1,915,600,997.12	1,983,107,223.89	97.88	113,431,218.18	5.72	1,869,676,005.71
合计	2,077,314,034.84		161,713,037.72		1,915,600,997.12	2,025,978,008.13		156,302,002.42		1,869,676,005.71

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
经销商	43,827,307.87	43,827,307.87	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	2,009,509.32	2,009,509.32	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
工程类客户	406,396.00	406,396.00	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
合计	46,243,213.19	46,243,213.19	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,985,796,999.56	99,289,849.98	5.00
1 至 2 年	8,322,371.42	832,237.14	10.00
2 至 3 年	7,052,731.78	1,410,546.36	20.00
3 至 4 年	20,335,209.60	6,100,562.88	30.00
4 至 5 年	3,453,762.25	1,726,881.13	50.00
5 年以上	6,109,747.04	6,109,747.04	100.00
合计	2,031,070,821.65	115,469,824.53	5.69

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	42,870,784.24	3,372,428.95				46,243,213.19
按组合计提的坏账准备	113,431,218.18	1,473,467.73			565,138.62	115,469,824.53
合计	156,302,002.42	4,845,896.68			565,138.62	161,713,037.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	240,059,699.98		240,059,699.98	11.56	12,002,985.00
客户二	102,966,736.57		102,966,736.57	4.96	5,148,336.83
客户三	86,985,567.31		86,985,567.31	4.19	4,349,278.37
客户四	86,634,718.83		86,634,718.83	4.17	4,331,735.94
客户五	50,667,165.72		50,667,165.72	2.44	2,533,358.29
合计	567,313,888.41		567,313,888.41	27.31	28,365,694.43

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	392,712.11	545,721.00
合计	392,712.11	545,721.00

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	117,770,264.12	94.88	146,239,591.34	96.19
1 至 2 年	6,357,576.22	5.12	5,789,685.51	3.81
合计	124,127,840.34	100.00	152,029,276.85	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	10,030,741.67	8.08
供应商二	5,935,609.58	4.78
供应商三	3,531,968.12	2.85
供应商四	2,754,384.83	2.22
供应商五	2,585,874.26	2.08
合计	24,838,578.46	20.01

其他说明：

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	244,705,116.47	270,563,572.36
合计	244,705,116.47	270,563,572.36

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(11) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(12) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	191,089,429.80	221,104,480.21
1 至 2 年	62,170,263.40	56,362,553.01
2 至 3 年	2,781,664.39	6,712,760.50
3 至 4 年	2,881,879.50	1,902,844.93

4 至 5 年	6,047,679.89	6,270,769.35
5 年以上	42,570,223.50	43,196,758.68
合计	307,541,140.48	335,550,166.68

(14) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	79,371,464.23	85,576,474.74
资金拆借	30,000,000.00	30,000,000.00
应收暂付款	5,930,498.82	18,304,595.64
应收出口退税款	102,534,398.39	140,628,455.54
股权转让款	31,068,400.00	-
应收关税退款	58,636,379.04	61,040,640.76
合计	307,541,140.48	335,550,166.68

(15) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损 失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2026年1月1日余额	11,055,224.08	5,636,255.30	48,295,114.94	64,986,594.32
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-359,497.27	359,497.27		
—转入第三阶段	-	-443,720.00	443,720.00	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-1,198,819.65	650,583.77	-1,678,308.76	-2,226,544.64
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	57,564.33	14,410.00	4,000.00	75,974.33
2026年6月30日余额	9,554,471.49	6,217,026.34	47,064,526.18	62,836,024.01

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或 转回	转销或核 销	其他变动	
其他应收款 坏账准备额	64,986,594.32	-2,226,544.64			75,974.33	62,836,024.01
合计	64,986,594.32	-2,226,544.64			75,974.33	62,836,024.01

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
越南海关	22,170,173.05	7.21	应收关税退款	1 年以内	1,108,508.65
	36,466,205.99	11.86	应收关税退款	1-2 年	3,646,620.60
	77,779,910.65	25.29	应收出口退税款	1 年以内	3,888,995.53
GEC Blue Ocean RB GmbH	31,068,400.00	10.10	股权转让款	1 年以内	1,553,420.00
义乌高慧酒店有限公司	30,000,000.00	9.75	资金拆借	5 年以上	30,000,000.00
国家税务总局	24,754,487.74	8.05	应收出口退税款	1 年以内	1,237,724.39
CONG TY TNHH THUONG MAITAN HOANG GIA	12,971,440.28	4.22	押金保证金	1 年以内	648,572.01
合计	235,210,617.71	76.48	/	/	42,083,841.18

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1) 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	619,655,083.61	1,412,732.32	618,242,351.29	667,453,439.77	1,412,732.32	666,040,707.45
在产品	150,102,263.33		150,102,263.33	171,339,862.94		171,339,862.94
库存商品	1,047,604,838.72	24,123,199.30	1,023,481,639.42	1,420,609,059.43	23,895,484.59	1,396,713,574.84
委托加工物资	44,413.83		44,413.83	1,154,614.96		1,154,614.96
其他周转材料	27,339,426.69		27,339,426.69	32,424,965.02		32,424,965.02
合计	1,844,746,026.18	25,535,931.62	1,819,210,094.56	2,292,981,942.12	25,308,216.91	2,267,673,725.21

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额	期末余额
		计提	合并范围变化转入	转回或转销	
原材料	1,412,732.32				1,412,732.32
库存商品	23,895,484.59		334,829.61	107,114.90	24,123,199.30
合计	25,308,216.91		334,829.61	107,114.90	25,535,931.62

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的大额存单及应计利息	52,646,944.42	146,046,333.33
合计	52,646,944.42	146,046,333.33

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
门店装修支出	12,895,848.53	11,067,451.88
物业租赁费支出	13,068,900.29	19,009,401.93
待抵扣进项税金	216,352,949.94	193,930,740.84
预交企业所得税	3,705,573.64	4,252,415.26
应收退货成本	6,192,489.06	6,498,766.88
大额存单及应计利息	246,141,749.99	225,052,927.24
其他	26,242,155.30	3,743,295.80
合计	524,599,666.75	463,554,999.83

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

14、 债权投资**(1) 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

15、 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额
			追加投 资	减少投 资	权益法下确 认的投资损 益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
浙江圣诺 盟顾家海 绵有限公 司	39,818,760.72				4,966,794.96			14,000,000.00			30,785,555.68	
新州家居 用品有限 公司	6,067,393.03				1,258,607.87						7,326,000.90	
小计	45,886,153.75				6,225,402.83			14,000,000.00			38,111,556.58	
合计	45,886,153.75				6,225,402.83			14,000,000.00			38,111,556.58	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期 确认 的股 利收 入	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入其他 综合收益的损 失	指定为以 公允价值 计量且其 变动计入 其他综合 收益的原 因
		追 加 投 资	减少投资	本期 计入 其他 综合 收益 的利 得	本期 计入 其他 综合 收益 的损 失	其 他					
曲水净缘实业发展有限公 司	1,000,000.00						1,000,000.00				
WeilerW ärmeeGPfalzgrafen	8,235.50		8,235.50								
江苏金世缘乳胶制品股份 有限公司	24,697,400.00						24,697,400.00		7,366,282.01		
廊坊爱依瑞斯家具有限公 司	26,410,000.00						26,410,000.00			80,911,500.00	
苏州工业园区睿灿投资企 业（有限合伙）[注 1]										425,000,000.00	
宁波天禧家居有限公司	10,956,161.54		10,956,161.54								
合计	63,071,797.04		10,964,397.04				52,107,400.00		7,366,282.01	505,911,500.00	/

[注 1] 公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

(2) 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
宁波天禧家居有限公司		1,361,292.09	增资变为控股公司
WeilerWärmeeGPfalzgrafen			出售
合计		1,361,292.09	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	750,202,479.62	750,202,479.62
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	750,202,479.62	750,202,479.62
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	47,573,869.45	47,573,869.45
2.本期增加金额	12,294,340.55	12,294,340.55
(1) 计提或摊销	12,294,340.55	12,294,340.55
3.本期减少金额		
4.期末余额	59,868,210.00	59,868,210.00
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
3、本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	690,334,269.62	690,334,269.62
2.期初账面价值	702,628,610.17	702,628,610.17

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况：

□适用 √不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,686,359,203.67	5,825,650,518.33
合计	5,686,359,203.67	5,825,650,518.33

其他说明：

无

固定资产**(1) 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	6,219,346,275.86	369,728,640.59	1,608,540,795.88	66,383,902.19	8,263,999,614.52
2.本期增加金额		9,875,851.60	111,973,077.28	5,754,033.96	127,602,962.84
(1) 购置		9,305,516.49	48,135,167.54	5,517,396.79	62,958,080.82
(2) 在建工程转入		350,147.13	63,704,635.40		64,054,782.53
(3) 企业合并增加		220,187.98	133,274.34	236,637.17	590,099.49
3.本期减少金额	246,957,605.64	52,968,157.73	71,926,008.36	1,376,116.93	373,227,888.66
(1) 处置或报废	3,148,301.05	1,847,490.57	7,077,788.68	1,376,116.93	13,449,697.23
(2) 企业合并减少	243,809,304.59	51,120,667.16	64,848,219.68		359,778,191.43
4.期末余额	5,972,388,670.22	326,636,334.46	1,648,587,864.80	70,761,819.22	8,018,374,688.70
二、累计折旧					
1.期初余额	1,464,546,128.54	277,438,477.78	627,730,959.51	40,721,966.22	2,410,437,532.05
2.本期增加金额	124,883,793.69	28,935,651.28	64,385,814.56	6,056,850.20	224,262,109.73
(1) 计提	124,883,793.69	28,871,250.94	64,384,815.00	6,017,805.07	224,157,664.70
(2) 企业合并增加		64,400.34	999.56	39,045.13	104,445.03
3.本期减少金额	185,443,191.78	51,837,880.88	64,504,679.97	898,404.12	302,684,156.75
(1) 处置或报废	263,078.98	1,646,360.50	5,566,189.25	898,404.12	8,374,032.85
(2) 企业合并减少	185,180,112.80	50,191,520.38	58,938,490.72		294,310,123.90
4.期末余额	1,403,986,730.45	254,536,248.18	627,612,094.10	45,880,412.30	2,332,015,485.03
三、减值准备					
1.期初余额	27,911,564.14				27,911,564.14
2.本期增加金额					
3.本期减少金额	27,911,564.14				27,911,564.14
(1) 处置或报废					
(2) 企业合并减少	27,911,564.14				27,911,564.14
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	4,568,401,939.77	72,100,086.28	1,020,975,770.70	24,881,406.92	5,686,359,203.67
2.期初账面价值	4,726,888,583.18	92,290,162.81	980,809,836.37	25,661,935.97	5,825,650,518.33

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	442,126,875.21
小 计	442,126,875.21

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南基地年产 50 万标准套家具产品项目基建	200,346,776.73	正在办理产权证书,已于 2026 年 7 月 21 日办妥
小 计	200,346,776.73	

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	494,446,132.67	372,247,711.41
合计	494,446,132.67	372,247,711.41

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
顾家家居西南生产基地项目	280,065,917.12		280,065,917.12	265,432,609.18		265,432,609.18
顾家家居印尼基地项目	143,683,911.53		143,683,911.53	18,607,479.62		18,607,479.62

华中（黄冈） 基地年产 60 万 标准套软体及 400 万方定制家 居产品项目				5,882,104.11		5,882,104.11
零星工程	70,696,304.02		70,696,304.02	82,325,518.50		82,325,518.50
合计	494,446,132.67		494,446,132.67	372,247,711.41		372,247,711.41

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数 (万元)	期初余额	本期增加金额	本期 转入 固定 资产 金额	本期 其他 减少 金额	期末余额	工程 累计 投入 占预 算比 例 (%)	工程 进度	利息 资本 化累 计金 额	其 中： 本期 利息 资本 化金 额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金 来源
顾家家居西南 生产基地项目	119,999.12	265,432,609.18	14,633,307.94			280,065,917.12	25.87	42.00				自筹
顾家家居印尼 基地项目	112,372.85	18,607,479.62	125,076,431.91			143,683,911.53	22.24	14.00				自筹
合计	232,371.97	284,040,088.80	139,709,739.85			423,749,828.65						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用**24、 油气资产****(1) 油气资产情况**☐适用 ☒不适用**(2) 油气资产的减值测试情况**☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产**(1) 使用权资产情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	492,454,662.48	93,490,322.90	585,944,985.38
2.本期增加金额	167,653,929.70		167,653,929.70
(1)租入	154,110,545.06		154,110,545.06
(2)合并范围变化转入	13,543,384.64		13,543,384.64
3.本期减少金额	1,504,076.43		1,504,076.43
(1)处置	1,504,076.43		1,504,076.43
4.期末余额	658,604,515.75	93,490,322.90	752,094,838.65
二、累计折旧			
1.期初余额	249,606,242.43	10,214,953.79	259,821,196.22
2.本期增加金额	54,878,265.34	1,020,341.28	55,898,606.62
(1)计提	49,954,237.93	1,020,341.28	50,974,579.21
(2)合并范围变化转入	4,924,027.41		4,924,027.41
3.本期减少金额	981,058.83		981,058.83
(1)处置	981,058.83		981,058.83
4.期末余额	303,503,448.94	11,235,295.07	314,738,744.01
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	355,101,066.81	82,255,027.83	437,356,094.64
2.期初账面价值	242,848,420.05	83,275,369.11	326,123,789.16

(2) 使用权资产的减值测试情况☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

26、 无形资产**(1) 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	专利技术	合计
一、账面原值					
1.期初余额	947,749,749.71	134,876,939.21	257,185,314.90	27,400,000.00	1,367,212,003.82
2.本期增加金额		4,760,906.68	13,200,000.00		17,960,906.68
(1) 购置		4,760,906.68			4,760,906.68
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加			13,200,000.00		13,200,000.00
3.本期减少金额	39,472,520.90	27,193,512.25	77,115,574.90		143,781,608.05
(1) 处置					
(2) 合并范围转出	39,472,520.90	27,193,512.25	77,115,574.90		143,781,608.05
4.期末余额	908,277,228.81	112,444,333.64	193,269,740.00	27,400,000.00	1,241,391,302.45
二、累计摊销					
1.期初余额	98,798,830.72	106,706,264.10	93,771,331.53	2,490,909.09	301,767,335.44
2.本期增加金额	9,276,723.74	4,977,097.92	5,948,182.28	2,490,909.12	22,692,913.06
(1) 计提	9,276,723.74	4,977,097.92	5,508,182.28	2,490,909.12	22,252,913.06
(2) 企业合并增加			440,000.00		440,000.00
3.本期减少金额		22,394,443.89	30,444,770.91		52,839,214.80
(1) 处置					
(2) 合并范围转出		22,394,443.89	30,444,770.91		52,839,214.80
4.期末余额	108,075,554.46	89,288,918.13	69,274,742.90	4,981,818.21	271,621,033.70
三、减值准备					
1.期初余额			53,382,780.63		53,382,780.63
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额			39,805,129.44		39,805,129.44
(1) 处置					
(2) 合并范围转出			39,805,129.44		39,805,129.44
4.期末余额			13,577,651.19		13,577,651.19
四、账面价值					
1.期末账面价值	800,201,674.35	23,155,415.51	110,417,345.91	22,418,181.79	956,192,617.56
2.期初账面价值	848,950,918.99	28,170,675.11	110,031,202.74	24,909,090.91	1,012,061,887.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
Rolf Benz及RB Management	53,963,232.33		53,963,232.33	
登丰电气	159,311,149.86			159,311,149.86
合计	677,387,312.47		53,963,232.33	623,424,080.14

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	260,707,777.76			260,707,777.76
Rolf Benz及RB Management	53,963,232.33		53,963,232.33	
合计	314,671,010.09		53,963,232.33	260,707,777.76

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
纳图兹	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
优先家居	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
登丰电气	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
纳图兹	276,000,000.00	276,000,000.00		5 年	①参数：收入增长率-4.17%-7.08%，税前利润率 1.53%-7.35%②根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为 0%，利润率、折现率和预测期最后一年一致	10.84%；按加权平均资本成本模型确定	
优先家居	150,442,834.22	1,680,000,000.00		5 年	①参数：收入增长率-0.99%-0%，税前利润率 17.31%-20.06%②根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为 0%，利润率、折现率和预测期最后一年一致	11.24%；按加权平均资本成本模型确定	
登丰电气	203,321,385.12	209,300,000.00		5 年	①参数：收入增长率 0%-5.00%，税前利润率 5.27%②根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为 0%，利润率、折现率和预测期最后一年一致	11.90%；按加权平均资本成本模型确定	
合计	629,764,219.34	2,165,300,000.00						

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

28、长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	合并范围变化转入	期末余额
----	------	--------	--------	--------	----------	------

租赁资产改良支出	50,734,582.86	21,710,462.04	31,072,904.61		4,528,307.69	45,900,447.98
其他	1,907,269.36		33,460.87			1,873,808.49
合计	52,641,852.22	21,710,462.04	31,106,365.48		4,528,307.69	47,774,256.47

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	159,351,015.84	35,605,170.09	120,862,934.29	27,005,446.50
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	3,727,557.10	667,116.54	4,169,154.80	756,205.96
预计性质的负债	910,000,705.36	224,247,380.20	1,095,323,445.18	265,070,053.90
内部交易未实现利润	80,359,772.35	17,819,753.51	133,222,248.39	25,414,619.07
其他权益工具投资-公允价值变动	595,190,000.00	89,278,500.00	595,190,000.00	89,278,500.00
递延收益	113,648,598.19	23,486,529.21	113,299,885.98	23,237,408.14
可抵扣亏损	146,143,684.72	36,535,921.19	107,646,314.62	26,911,578.66
股权激励	132,685,626.02	25,009,713.23	123,932,572.44	22,775,616.16
合计	2,141,106,959.58	452,650,083.97	2,293,646,555.70	480,449,428.39

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	61,637,433.87	10,499,615.08	52,719,666.03	7,907,949.90
交易性金融资产公允价值变动	3,879,201.89	630,052.12	4,546,201.86	683,326.11
其他权益工具投资公允价值变动	8,666,214.13	1,299,932.12	8,666,214.13	1,299,932.12
境外子公司未分回利润	109,226,160.55	19,471,878.25	133,717,065.23	21,553,605.15
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销			73,860,831.34	21,033,681.54
合计	183,409,010.44	31,901,477.57	273,509,978.59	52,478,494.82

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

☐适用 ☒不适用

(4) 未确认递延所得税资产明细

☐适用 ☒不适用

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

30、其他非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	7,804,419.14		7,804,419.14	17,832,535.77		17,832,535.77
预付软件款				2,499,921.80		2,499,921.80
大额存单及应计利息	795,860,710.10		795,860,710.10	667,480,486.13		667,480,486.13
合计	803,665,129.24		803,665,129.24	687,812,943.70		687,812,943.70

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	644,101,338.93	644,101,338.93	其他	开立银行承兑汇票、保函以及开展外汇业务等存入的保证金	592,562,833.71	592,562,833.71	其他	开立银行承兑汇票、保函等存入的保证金
其他流动资产	75,638,416.66	75,638,416.66	质押	开立银行承兑汇票及保函质	225,052,927.24	225,052,927.24	质押	开立银行承兑汇票质押的定期存款

				押的定期存款				
交易性金融资产	621,791,000.00	621,791,000.00	质押	开立信用证质押的结构性存款及银行理财	20,027,916.66	20,027,916.66	质押	开立信用证质押的结构性存款
固定资产					223,546,392.23	23,874,920.22	抵押	办理贷款所抵押的房屋
无形资产					77,115,574.90	39,472,520.90	抵押	办理贷款所抵押的土地
合计	1,341,530,755.59	1,341,530,755.59			1,138,305,644.74	900,991,118.73		

其他说明：

无

32、短期借款

(1) 短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	370,545,000.00	366,711,244.70
质押借款	820,000,000.00	120,000,000.00
保证借款		58,800,000.00
抵押借款		12,353,250.00
短期借款应付利息	483,199.10	103,040.05
合计	1,191,028,199.10	557,967,534.75

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、衍生金融负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具		32,514.03

合计		32,514.03
----	--	-----------

其他说明：

无

35、 应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,118,208,407.76	1,504,419,908.49
合计	1,118,208,407.76	1,504,419,908.49

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。到期未付的原因是无

36、 应付账款

(1) 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,586,149,871.57	1,507,192,029.45
工程设备款	394,251,313.55	378,943,726.53
合计	1,980,401,185.12	1,886,135,755.98

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1) 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	7,469,955.85	10,326,225.45
合计	7,469,955.85	10,326,225.45

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,153,576,909.16	1,659,946,147.69
合计	1,153,576,909.16	1,659,946,147.69

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	645,999,178.78	1,696,653,814.73	1,879,073,278.94	463,579,714.57
二、离职后福利-设定提存计划	38,430,695.12	104,422,344.41	114,293,731.92	28,559,307.61
合计	684,429,873.90	1,801,076,159.14	1,993,367,010.86	492,139,022.18

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	575,865,694.37	1,485,733,233.20	1,658,461,561.51	403,137,366.06
二、职工福利费		93,661,181.40	93,661,181.40	
三、社会保险费	28,162,079.44	64,017,404.91	73,891,334.47	18,288,149.88
其中：医疗保险费	26,430,816.97	59,674,593.80	69,059,508.28	17,045,902.49
工伤保险费	1,731,262.47	4,342,811.11	4,831,826.19	1,242,247.39
四、住房公积金	451,293.24	37,954,457.13	38,152,240.28	253,510.09
五、工会经费和职工教育经费	41,520,111.73	15,287,538.09	14,906,961.28	41,900,688.54
合计	645,999,178.78	1,696,653,814.73	1,879,073,278.94	463,579,714.57

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	36,694,599.94	100,021,406.57	109,308,955.28	27,407,051.23
2、失业保险费	1,736,095.18	4,400,937.84	4,984,776.64	1,152,256.38

合计	38,430,695.12	104,422,344.41	114,293,731.92	28,559,307.61
----	---------------	----------------	----------------	---------------

其他说明：

☐适用 ☒不适用

40、 应交税费

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	48,229,388.08	21,951,333.68
企业所得税	232,926,741.22	290,154,001.90
个人所得税	4,759,934.68	10,119,389.08
城市维护建设税	3,286,797.95	1,846,801.95
房产税	8,786,375.14	12,868,779.86
教育费附加	1,434,996.76	862,061.75
地方教育附加	981,403.67	591,480.73
印花税	2,681,872.40	3,746,777.24
土地使用税	2,561,649.11	5,025,682.77
环境保护税	16,892.92	13,165.68
合计	305,666,051.93	347,179,474.64

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1) 项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,170,253,227.30	99,249,421.98
其他应付款	802,591,469.03	811,454,767.99
合计	1,972,844,696.33	910,704,189.97

(2) 应付利息

☐适用 ☒不适用

(3) 应付股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	333,737,399.10	
杭州德烨嘉俊企业管理有限公司	122,090,646.54	62,447,490.90
TB HOME LIMITED	73,603,862.16	36,801,931.08
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	13,843,497.60	
其他少数股东	626,977,821.90	
合计	1,170,253,227.30	99,249,421.98

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权收购款	135,231,967.38	129,016,200.00
押金保证金	238,992,349.00	277,806,181.55
限制性股票回购义务	83,703,215.04	96,516,912.48
经营性应付款	312,642,672.32	276,590,248.66
其他	32,021,265.29	31,525,225.30
合计	802,591,469.03	811,454,767.99

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	107,663,085.16	77,203,607.84
合计	107,663,085.16	77,203,607.84

其他说明：

无

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	75,706,723.35	96,750,508.66
合计	75,706,723.35	96,750,508.66

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款

(1) 长期借款分类

□适用 √不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、 应付债券

(1) 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	290,157,256.10	204,480,220.24
减：未确认融资费用	14,078,639.93	11,727,980.17
合计	276,078,616.17	192,752,240.07

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

长期应付款☐适用 ☒不适用**专项应付款**☐适用 ☒不适用**49、长期应付职工薪酬**☐适用 ☒不适用**50、预计负债**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	10,246,868.09	10,975,944.52	亚马逊 30 天内无理由退货及国内电商平台退货
合计	10,246,868.09	10,975,944.52	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	143,766,761.39	8,017,000.00	6,271,780.19	145,511,981.20	与资产相关的政府补助
合计	143,766,761.39	8,017,000.00	6,271,780.19	145,511,981.20	

其他说明：

☐适用 ☒不适用**52、其他非流动负债**☐适用 ☒不适用**53、股本**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	821,451,519.00						821,451,519.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,298,724,425.20	1,598,116.60		3,300,322,541.80
其他资本公积	81,822,521.08	22,631,656.72	2,075,501.80	102,378,676.00
合计	3,380,546,946.28	24,229,773.32	2,075,501.80	3,402,701,217.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 本期资本公积（股本溢价）之增加系顾家定制股权变动，根据《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》的相关规定，作为权益性交易处理，增加资本公积（股本溢价）1,598,116.60 元。
2. 本期资本公积（其他资本公积）之增加系公司向员工授予限制性股票，将当期取得的员工服务分摊计入成本费用，相应增加资本公积（其他资本公积）22,631,656.72 元；减少系对预计未来期间可税前扣除金额超过已确认限制性股票激励费用的部分计提递延所得税资产 2,075,501.80 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	4,090,507.53			4,090,507.53
限制性股票回购义务	96,516,912.48		12,813,697.44	83,703,215.04
合计	100,607,420.01		12,813,697.44	87,793,722.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期公司实施 2025 年权益分配发放现金股利，等待期内的限制性股票按现金股利金额减少库存股 12,813,697.44 元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-498,545,217.99							- 498,545,217.99
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-498,545,217.99							- 498,545,217.99
二、将重分类进损益的其他综合收益	17,637,646.40	-5,616,477.38	9,836,095.83			-15,452,573.21		2,185,073.19
外币财务报表折算差额	17,637,646.40	-5,616,477.38	9,836,095.83			-15,452,573.21		2,185,073.19
其他综合收益合计	-480,907,571.59	-5,616,477.38	9,836,095.83			-15,452,573.21		- 496,360,144.80

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	428,398,491.82			428,398,491.82
合计	428,398,491.82			428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、 未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	6,538,083,516.94	5,902,600,743.56
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,538,083,516.94	5,902,600,743.56
加：本期归属于母公司所有者的净利润	925,570,714.16	1,790,044,942.66

其他综合收益结转留存收益		-21,110,873.06
结转留存收益	-1,361,292.09	
减：应付普通股股利	1,133,451,296.22	1,133,451,296.22
期末未分配利润	6,328,841,642.79	6,538,083,516.94

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,627,766,817.07	6,477,740,850.58	9,482,693,877.95	6,291,751,906.30
其他业务	247,276,116.44	188,540,930.86	318,362,904.17	285,337,831.87
合计	9,875,042,933.51	6,666,281,781.44	9,801,056,782.12	6,577,089,738.17

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	25,350,110.81	26,228,273.57
教育费附加	10,685,951.11	11,320,502.09
房产税	17,282,703.85	20,733,801.38

土地使用税	3,941,901.69	5,062,363.05
车船税	4,674.15	15,341.35
印花税	6,097,036.02	6,836,706.73
地方教育附加	7,124,768.98	7,566,550.90
环境保护税	30,694.14	32,261.09
水利建设基金	11,985.98	584.04
合计	70,529,826.73	77,796,384.20

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	577,289,183.75	522,648,458.77
广告宣传促销费及平台服务费	631,909,233.78	518,907,456.02
仓储、租赁及相关服务费	101,185,672.21	157,801,921.05
业务费用	74,003,545.24	100,921,474.05
差旅费	77,888,527.57	68,517,106.89
参展费用	59,057,295.77	64,038,537.46
装修、折旧与摊销	54,463,966.25	55,229,176.95
办公费	36,813,948.18	34,184,805.38
水电物业费	16,641,060.02	19,738,958.86
保险及商检费	22,662,567.02	19,713,483.87
运输费	13,194,958.63	12,327,093.23
股份支付	13,503,716.32	21,571,752.72
其他	11,703,276.85	32,615,943.28
合计	1,690,316,951.59	1,628,216,168.53

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	86,042,632.59	85,817,843.50
办公费	23,431,842.81	25,879,093.98
资产折旧与摊销	19,817,985.67	20,604,622.18
咨询培训中介费	16,063,643.64	12,974,509.82
差旅费	2,930,827.02	1,854,587.17
业务招待费	1,838,509.08	1,624,486.65
股份支付	7,458,343.84	11,479,999.80
其他	4,361,612.78	5,103,908.96
合计	161,945,397.43	165,339,052.06

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	153,598,805.36	135,818,001.61
物料耗用	62,219,742.96	35,918,531.02
资产折旧与摊销	7,409,902.23	6,625,090.05
设计费	1,475,762.58	5,534,169.82
差旅费	2,398,595.76	2,026,047.23
股份支付	877,452.24	1,316,178.36
其他	9,347,674.69	9,955,325.09
合计	237,327,935.82	197,193,343.18

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-34,772,434.25	-30,518,004.40
利息支出	18,033,111.86	18,390,600.19
汇兑损益	105,808,175.19	-21,923,644.72
手续费	7,350,905.34	9,531,669.33
合计	96,419,758.14	-24,519,379.60

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	6,271,780.19	6,344,157.83
与收益相关的政府补助	9,738,731.23	3,100,367.72
代扣个人所得税手续费返还	1,801,841.65	1,921,691.94
重点群体就业创业税费扣减	466,700.00	310,700.00
合计	18,279,053.07	11,676,917.49

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	6,225,402.83	7,727,224.57
处置长期股权投资产生的投资收益	34,772,545.44	-11,992.55
处置交易性金融资产取得的投资收益	6,233,721.11	7,826,843.86
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		3,555,767.17
合计	47,231,669.38	19,097,843.05

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	4,834,600.61	1,455,089.26
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	4,834,600.61	1,455,089.26
衍生金融资产	1,936,332.55	
衍生金融负债	32,514.03	-
合计	6,803,447.19	1,455,089.26

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-4,845,896.68	-4,383,666.63
其他应收款坏账损失	-836,755.88	2,910,116.43
合计	-5,682,652.56	-1,473,550.20

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-686,533.34
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计		-686,533.34

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-567,319.08	-2,027,073.75
使用权资产处置收益	-101,783.84	2,262,767.01
合计	-669,102.92	235,693.26

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	143,485,743.56	139,345,096.82	143,485,743.56
赔款收入	1,646,806.94	2,385,572.31	1,646,806.94
其他	2,177,245.86	429,509.12	2,177,245.86
合计	147,309,796.36	142,160,178.25	147,309,796.36

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	60,641.38	10,239.21	60,641.38
对外捐赠		55,000.00	
索赔支出	1,075,061.15	4,947,351.95	1,075,061.15
罚款及滞纳金	7,877,532.02	656,753.97	7,877,532.02
其他	360,749.21	206,387.59	360,749.21
合计	9,373,983.76	5,875,732.72	9,373,983.76

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	218,081,692.01	237,601,310.95
递延所得税费用	1,846,825.37	52,520,383.05

合计	219,928,517.38	290,121,694.00
----	----------------	----------------

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,156,119,509.12
按法定/适用税率计算的所得税费用	173,417,926.37
子公司适用不同税率的影响	18,250,136.51
调整以前期间所得税的影响	2,962,467.93
非应税收入的影响	-745,019.24
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,851,498.02
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,142,757.35
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	60,090,944.32
技术开发费加计扣除的影响	-33,756,679.18
所得税费用	219,928,517.38

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见其他综合收益说明

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金以及诉讼冻结款项	492,562,833.71	26,993,067.48
收到银行存款利息	27,966,232.01	19,384,546.98
收到政府补助	161,340,087.29	146,205,464.54
收到经营性保证金	33,778,279.79	125,494,246.32
赎回定期存款	70,000,000.00	-
其他	45,281,181.27	75,769,245.87
合计	830,928,614.07	393,846,571.19

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	957,136,048.02	901,223,545.17
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	640,791,938.93	425,326,980.65

购买定期存款	175,000,000.00	
其他	37,988,871.17	48,049,907.55
合计	1,810,916,858.12	1,374,600,433.37

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产及定期存款	2,591,019,540.00	2,444,996,400.00
合计	2,591,019,540.00	2,444,996,400.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产及定期存款	2,462,807,848.06	2,922,623,923.32
支付不符合现金等价物定义的外汇业务保证金	3,309,400.00	
合计	2,466,117,248.06	2,922,623,923.32

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的银行融资保证金	100,000,000.00	30,000,000.00
合计	100,000,000.00	30,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

非公发行股票中介服务费	267,070.00	
支付不符合现金等价物定义的银行融资保证金	330,000,000.00	
支付少数股东股权转让款	25,000.00	
支付租赁费用	81,375,331.56	76,925,582.19
合计	411,667,401.56	76,925,582.19

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	557,967,534.75	1,270,654,940.00	1,141,581.56	623,671,362.51	15,064,494.70	1,191,028,199.10
租赁负债 (含一年内到期的非流动负债)	269,955,847.91		169,778,302.98	54,816,518.19	1,175,931.37	383,741,701.33
合计	827,923,382.66	1,270,654,940.00	170,919,884.54	678,487,880.70	16,240,426.07	1,574,769,900.43

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	936,190,991.74	1,057,782,753.31
加：资产减值准备		-686,533.34
信用减值损失	5,682,652.56	1,473,550.20
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	224,262,109.73	192,476,673.82
使用权资产摊销	55,898,606.62	43,673,044.20
无形资产摊销	22,692,913.06	20,051,508.67
长期待摊费用摊销	31,106,365.48	44,481,106.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	669,102.92	267,722.88
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	60,641.38	-493,176.93
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-6,803,447.19	-1,455,089.26
财务费用(收益以“-”号填列)	123,841,287.05	-3,533,044.53

投资损失（收益以“-”号填列）	-47,231,669.38	-19,097,843.05
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	27,799,344.42	39,277,462.82
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-20,577,017.25	-1,278,676.61
存货的减少（增加以“-”号填列）	448,463,630.65	347,879,073.26
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-393,896,287.39	-419,320,167.68
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-771,660,869.28	-242,944,539.36
其他	22,631,656.72	35,556,147.36
经营活动产生的现金流量净额	659,130,011.84	1,094,109,972.30
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,791,821,117.47	3,006,948,109.01
减：现金的期初余额	1,976,352,559.34	2,492,881,681.18
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	815,468,558.13	514,066,427.83

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	35,308,000.00
其中：宁波天禧	35,308,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	33,210,531.42
其中：宁波天禧	33,210,531.42
取得子公司支付的现金净额	2,097,468.58

其他说明：

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	63,838,400.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	6,592,425.70
其中：RolfBenz、RB MANAGEMENT	6,592,425.70
处置子公司收到的现金净额	57,245,974.30

其他说明：

无

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,791,821,117.47	1,976,352,559.34
其中：库存现金	1,846,181.59	1,426,174.00

可随时用于支付的银行存款	2,709,643,766.22	1,894,262,144.41
可随时用于支付的其他货币资金	80,331,169.66	80,664,240.93
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,791,821,117.47	1,976,352,559.34
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
为开立银行承兑汇票而存入的保证金	615,929,026.91	567,777,687.23	
为开展外汇业务而存入的保证金	3,309,400.00		
为开立保函而存入的保证金	24,862,912.02	24,785,146.48	
合计	644,101,338.93	592,562,833.71	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			598,235,558.24
其中：美元	78,264,170.55	6.8109	533,049,439.20
欧元	1,969,983.76	7.7671	15,301,060.86
港币	7,933,065.10	0.8686	6,890,660.35
越南盾	64,240,482,382.00	0.0002609	16,760,341.85
墨西哥比索	15,002,259.93	0.3897	5,846,380.69
英镑	1,407,011.46	9.0145	12,683,504.81
澳元	3,589.14	4.6804	16,798.61
加拿大元	905,476.35	4.7847	4,332,432.69
新加坡元	442,702.40	5.2605	2,328,835.98
印尼卢比	2,693,184,245.00	0.000381	1,026,103.20
应收账款			1,624,199,709.62

其中：美元	202,004,259.17	6.8109	1,375,830,808.78
欧元	5,396,376.72	7.7671	41,914,197.62
英镑	15,530,567.47	9.0145	140,000,300.46
越南盾	187,242,659,603.00	0.0002609	48,851,609.89
港币	5,736.58	0.8686	4,982.79
加拿大元	3,629,623.32	4.7847	17,366,658.70
墨西哥比索	593,152.12	0.3897	231,151.38
其他应收款			130,073,265.85
其中：美元	8,424,813.64	6.8109	57,380,563.22
港币	215,414.44	0.8686	187,108.98
欧元	3,050,120.84	7.7671	23,690,593.58
墨西哥比索	1,949,247.76	0.3897	759,621.85
加拿大元	4,839,348.02	4.7847	23,154,828.47
日元	2,356,200.00	0.0420	98,960.40
新加坡元	18,009.42	5.2605	94,738.55
澳元	17,875.00	4.6804	83,662.15
越南盾	94,377,879,061.00	0.0002609	24,623,188.65
应付账款			502,027,833.65
其中：美元	47,886,248.00	6.8109	326,148,446.50
越南盾	605,722,333,588.20	0.0002609	158,032,956.83
欧元	149,890.46	7.7671	1,164,214.19
港币	122,049.85	0.8686	106,012.50
英镑	12,554.30	9.0145	113,170.74
澳元	20,830.49	4.6804	97,495.03
印尼卢比	30,907,460,268.00	0.000381	11,775,742.36
加拿大元	495,757.30	4.7847	2,372,049.95
新加坡元	6,543.43	5.2605	34,421.71
墨西哥比索	5,602,575.92	0.3897	2,183,323.84
其他应付款			185,243,965.44
其中：美元	6,300,035.14	6.8109	42,908,909.34
越南盾	25,448,307,140.68	0.0003	7,634,492.14
英镑	13,908,157.03	9.0145	125,375,081.55
欧元	696.22	7.7671	5,407.61
墨西哥比索	23,916,024.64	0.3897	9,320,074.80

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒适用 ☐不适用

名 称	主要经营地	记账本位币
美国床垫	美国	人民币

顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
PIS (HK)	香港	人民币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
为胜香港	香港	人民币
库卡香港	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
库卡家居香港	香港	人民币
香港云杉	香港	人民币
顾家新加坡	新加坡	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币
顾家家居越南	越南	人民币
顾家印尼	印尼	人民币

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

□适用 √不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

具体情况详见使用权资产说明

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见租赁说明，计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	88,086,191.59	61,528,437.82
合 计	88,086,191.59	61,528,437.82

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额 166,136,499.74(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	41,078,935.40	
合计	41,078,935.40	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	53,493,520.97	48,372,239.40
第二年	54,043,853.58	48,936,148.70
第三年	23,693,867.40	35,170,523.43
第四年	4,834,123.45	14,529,652.15
第五年		913,744.00
五年后未折现租赁收款额总额		

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	153,598,805.36	135,818,001.61
物料耗用	62,219,742.96	35,918,531.02
资产折旧与摊销	7,409,902.23	6,625,090.05
设计费	1,475,762.58	5,534,169.82
差旅费	2,398,595.76	2,026,047.23
股份支付	877,452.24	1,316,178.36
其他	9,347,674.69	9,955,325.09
合计	237,327,935.82	197,193,343.18
其中：费用化研发支出	237,327,935.82	197,193,343.18
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
宁波天禧	2026年5月9日	41,523,767.00	65	协议转让	2026年5月9日	控制权转移	26,334,400.50	1,752,094.62	13,412,511.48

其他说明：

依据《关于宁波天禧家居有限公司之股权转让协议》及天健审〔2026〕16714号审计报告，确定公司收购宁波天禧65%股权的合并成本为4,152.38万元。

(2) 合并成本及商誉

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	宁波天禧
--现金	41,523,767.00
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	9,594,869.45
合并成本合计	51,118,636.45
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	51,172,637.09
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-54,000.64

合并成本公允价值的确定方法：

☐适用 ☒不适用

业绩承诺的完成情况：

☐适用 ☒不适用

大额商誉形成的主要原因：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	宁波天禧	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	33,210,531.42	33,210,531.42
应收款项	897,753.19	893,429.44
预付款项	8,287,653.12	8,287,653.12
其他应收款	1,729,335.73	1,729,335.73
存货	12,822,711.64	12,822,711.64
其他流动资产	1,534,947.72	1,534,947.72
固定资产	485,654.46	485,654.46
无形资产	12,760,000.00	
使用权资产	8,619,357.23	8,619,357.23
长期待摊费用	4,528,307.69	4,528,307.69
递延所得税资产	6,452,130.60	6,453,211.54
其他非流动资产	41,537,876.72	41,537,876.72
负债：		
应付账款	15,123,248.10	15,123,248.10
合同负债	16,018,280.31	16,018,280.31
应付职工薪酬	3,097,382.23	3,097,382.23
应交税费	1,212,505.26	1,212,505.26
其他应付款	19,092,047.10	19,092,047.10
一年内到期的非流动负债	4,671,324.96	4,671,324.96
其他流动负债	1,782,097.76	1,782,097.76
租赁负债	4,334,125.46	4,334,125.46
预计负债	379,451.98	379,451.98
递延所得税负债	3,190,000.00	
净资产	63,965,796.36	54,392,553.55
减：少数股东权益		
取得的净资产	63,965,796.36	54,392,553.55

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

参考资产评估机构采用资产基础法或收益法评估后的各项可辨认资产和负债的公允价值分析后确定

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例（%）	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
宁波天禧	2021 年 3 月 31 日	15	10,956,161.54	设立	10,956,161.54	9,594,869.45	-1,361,292.09	采用第三方审计公允净资产确定	

其他说明：
无

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6) 其他说明

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权 的时点	丧失控制 权时点的 处置价款	丧失控 制权时 点的处 置比例 (%)	丧失控 制权时 点的处 置方式	丧失控制 权时点的 判断依据	处置价款与处置 投资对应的合并 财务报表层面享 有该子公司净资 产份额的差额	丧失控 制权之 日剩余 股权的 比例 (%)	丧失控制 权之日合 并财务报 表层面剩 余股权的 账面价值	丧失控制权 之日合并财 务报表层面 剩余股权的 公允价值	按照公允价 值重新计量 剩余股权产 生的利得或 损失	丧失控制权之 日合并财务报 表层面剩余股 权公允价值的 确定方法及主 要假设	与原子公司股权 投资相关的其他 综合收益转入投 资损益或留存收 益的金额
Rolf Benz	2026 年 3 月 26 日	1200 万欧 元	99.92	出售	已签订股 权转让协 议并按约 定收到对 应款项	16,550,992.78					无	9,749,665.94
RB Management			100									86,429.89

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

1.合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
横琴库卡	新设	2026 年 5 月 25 日		80%

2.合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
顾家英国	注销	2026 年 3 月 3 日		57, 103. 95
云冠投资	注销	2026 年 3 月 30 日		-227, 100. 54
云居投资	注销	2026 年 3 月 30 日		-239, 715. 06
云曼投资	注销	2026 年 3 月 30 日		-393, 880. 64
云冕投资	注销	2026 年 3 月 30 日		-2, 215, 949. 77
杭州智享	注销	2026 年 3 月 30 日		-983, 018. 42
贵州商贸	注销	2026 年 4 月 22 日		687. 47
武汉乐智宝	注销	2026 年 6 月 16 日		549. 06

6、其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
星居家居	杭州市	3,000	杭州市	商业	70		设立
顾家定制	杭州市	6,000	杭州市	工业和商业		70	设立
宁波定制	宁波市	1,000	宁波市	商业		70	设立
嘉美整家	宁波市	1,000	宁波市	商业		35.7	设立
顾家河北	深州市	30,000	深州市	工业	100		设立
顾家黄冈	黄冈市	20,000	黄冈市	工业	100		设立
顾家梅林	杭州市	17,000	杭州市	工业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	98,500	嘉兴市	工业	100		设立
顾家重庆	重庆市	20,000	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
重庆库佳	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
顾家曲水	曲水县	1,000	曲水县	商业	100		设立
米檬家居	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	1,000	杭州市	工业	100		设立
登丰电气	常州市	3,280	常州	工业		100	非同一控制下企业合并
常州书曼	常州市	158	常州	商业		100	非同一控制下企业合并
杜勒实业	常州市	158	常州	商业		100	非同一控制下企业合并
杜勒机械	常州市	1,264	常州	工业		100	非同一控制下企业合并
新加坡登丰	新加坡	1 万美元	新加坡	商业		100	非同一控制下企业合并
越南登丰	越南	1,842,520 万越南盾	越南	工业		100	非同一控制下企业合并
杭州顾家	杭州市	15,100	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
顾家艺购	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
顾家智能	杭州市	3,500	杭州市	工业和商业	80		设立

宁波智能	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	1,000	杭州市	商业		80	设立
宁波乐智宝	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
顾家寝具	杭州市	37,500	杭州市	工业和商业	100		设立
河北寝具	衡水市	500	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	500	曲水县	商业		100	设立
顾家宁波	宁波市	31,000	宁波市	商业	100		设立
浙江库佳	丽水市	3,000	丽水市	商业		100	设立
嘉好供应链	丽水市	1,000	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	500	宁波市	工业		100	设立
杭州居宜尚	杭州市	100	杭州市	商业		100	设立
宁波天禧	宁波市	3,000	宁波市	商业		80	非同一控制下企业合并
佛山天禧	佛山市	200	佛山市	商业		80	非同一控制下企业合并
武汉天禧	武汉市	200	武汉市	商业		80	非同一控制下企业合并
广州开物	广州市	100	广州市	商业		80	非同一控制下企业合并
杭州天禧	杭州市	100	杭州市	商业		80	非同一控制下企业合并
山西天禧	运城市	100	运城市	商业		80	非同一控制下企业合并
杭州扬艺	杭州市	1,000	杭州市	商业		90	设立
浙江扬圣	杭州市	1,000	杭州市	工业		90	设立
杭州好梦	杭州市	1,000	杭州市	工业		90	设立
宁波典尚	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波音鸣	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波杭宁	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波舒心	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波古全	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波康里	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波长峰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波美业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波莹兴	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波望业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立

宁波月盈	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波意环	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波东名	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
广州昱凤	广州市	100	广州市	商业		100	设立
深圳达升	深圳市	100	深圳市	商业		100	设立
福州谦茗	福州市	100	福州市	商业		100	设立
成都希百	成都市	500	成都市	商业		100	设立
武汉销售	武汉市	100	武汉市	商业		100	设立
连云港销售	连云港市	100	连云港市	商业		100	设立
南京楚禾	南京市	100	南京市	商业		100	设立
杭州适好佳	杭州市	500	杭州市	商业		80	设立
上海春旭	上海市	100	上海市	商业		100	设立
合肥先彩	合肥市	100	合肥市	商业		100	设立
平阳春旭	温州市	1,000	温州市	商业		100	设立
拉萨库卡	拉萨市	100	拉萨市	商业		100	设立
纳图兹	上海	206.79 万美元	上海	工业		51	非同一控制下企业合并
纳图兹（杭州）	杭州市	500	杭州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	3,000	丽水市	商业		51	设立
优先家居	东莞市	8,158	东莞市	工业		100	非同一控制下企业合并
普丽家具	丽水市	500	丽水市	商业		100	设立
PIS（HK）	香港	20.6 万港币	香港	商业		100	非同一控制下企业合并
曲水库卡	曲水县	3,000	曲水县	商业	80		设立
浙江库卡功能	丽水市	2,000	丽水市	商业		80	设立
横琴库卡	珠海市	500	珠海市	商业		80	设立
库卡家居香港	香港	1 万港币	香港	商业		80	设立
库卡香港	香港	1,000 万港币	香港	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	1,200 万美元	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	200 万美元	越南	工业		100	设立
顾家家居越南	越南	200 万美元	越南	工业		100	设立
顾家意大利	意大利	1 万欧元	意大利	商业		100	设立

美国床垫	美国	2.22 万美元	美国	商业		90	设立
为胜香港	香港	3,040 万港币	香港	商业		90	设立
KUKA SUEÑO	墨西哥	20 万墨西哥比索	墨西哥	商业		90	设立
香港云杉	香港	2,000	香港	商业		80	设立
香港电子商务	香港	10	香港	商业		80	设立
香港馨适得	香港	10	香港	商业		80	设立
香港春之沐	香港	10	香港	商业		80	设立
适达美国	美国	1.5 万美元	美国	商业		80	设立
顾家欧盟	德国	2.5 万欧元	德国	商业		80	设立
庄盛香港	香港	10,129.75 万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	5918.16 万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
顾家新加坡	新加坡	100 万美元	新加坡	商业		100	设立
顾家印尼	印尼	4,088 亿印尼盾	印尼	工业		100	设立
香港杉泉	香港	500 万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥床垫	墨西哥	20 万墨西哥比索	墨西哥	工业		90	设立
顾家墨西哥	墨西哥	10 万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
美国杉泉	美国	100 万美元	美国	商业		100	设立
适达进出口	香港	500 万港币	香港	商业	100		设立
顾家香港	香港	1,179.53 万港币	香港	商业	100		设立
顾家美国	美国	10 万美元	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	2.5 万欧元	德国	商业	100		设立
顾家投资	香港	5600 万美元	香港	商业	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2) 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
顾家定制	2026 年 3 月 5 日	75%	70%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

	顾家定制
购买成本/处置对价	
--现金	5,000.00
购买成本/处置对价合计	5,000.00
减: 按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-1,593,116.60
差额	1,598,116.60
其中: 调整资本公积	1,598,116.60

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
--	-------------	-------------

联营企业：		
投资账面价值合计	38,111,556.58	45,886,153.75
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	6,225,402.83	7,727,224.57
--本期收到的来自联营企业的股利	14,000,000.00	16,000,000.00

其他说明
无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助 金额	本期 计入 营业 外收 入金 额	本期转入其他 收益	本期 其他 变动	期末余额	与资产/收益 相关
--------	------	--------------	---------------------------------	--------------	----------------	------	--------------

递延收益	143,766,761.39	8,017,000.00	0.00	6,271,780.19	0.00	145,511,981.20	与资产相关
合计	143,766,761.39	8,017,000.00	0.00	6,271,780.19	0.00	145,511,981.20	

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	6,271,780.19	6,344,157.83
与收益相关	153,224,474.79	142,445,464.54
合计	159,496,254.98	148,789,622.37

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市

场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 27.31%（2025 年 12 月 31 日：31.22%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系保证金和资金拆借等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中拆借款义乌高慧酒店有限公司 3,000.00 万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司 706,460.35 元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,191,028,199.10	1,199,616,051.75	1,199,616,051.75		
应付票据	1,118,208,407.76	1,118,208,407.76	1,118,208,407.76		
应付账款	1,980,401,185.12	1,980,401,185.12	1,980,401,185.12		
其他应付款	1,972,844,696.33	1,972,844,696.33	1,972,844,696.33		
租赁负债	383,741,701.33	409,681,178.25	122,103,124.15	235,900,826.82	51,677,227.29
衍生金融负债					
小 计	6,646,224,189.64	6,680,751,519.21	6,393,173,465.11	235,900,826.82	51,677,227.29

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	557,967,534.75	559,377,169.95	559,377,169.95		
应付票据	1,504,419,908.49	1,504,419,908.49	1,504,419,908.49		
应付账款	1,886,135,755.98	1,886,135,755.98	1,886,135,755.98		
其他应付款	910,704,189.97	910,704,189.97	910,704,189.97		
租赁负债	269,955,847.91	291,651,961.30	87,171,741.06	196,963,267.07	7,516,953.17
衍生金融负债	32,514.03	32,514.03	32,514.03		
小 计	5,129,215,751.13	5,152,321,499.72	4,947,841,279.48	196,963,267.07	7,516,953.17

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

□适用 √不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	1,438,257.12	26,400.00	1,454,014,958.33	1,455,479,615.45
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,438,257.12	26,400.00	1,454,014,958.33	1,455,479,615.45
(1) 债务工具投资			1,454,014,958.33	1,454,014,958.33
(2) 权益工具投资	1,438,257.12			1,438,257.12
(3) 衍生金融资产		26,400.00		26,400.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 应收款项融资			392,712.11	392,712.11
(三) 其他债权投资				
(四) 其他权益工具投资			52,107,400.00	52,107,400.00
(五) 衍生金融资产		1,936,332.55		1,936,332.55
(六) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(七) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	1,438,257.12	1,962,732.55	1,506,515,070.44	1,509,916,060.11

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产为外汇业务、远期合约，本公司采用外汇业务、远期合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差来确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒ 适用 ☐ 不适用

①本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

②本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

③本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

④公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

⑤因被投资单位曲水净缘实业发展有限公司、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、江苏金世缘乳胶制品有限公司的经营环境和经营情况、财务状况较上期未发生重大变化，所以公司按照期初计量金额作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐ 适用 ☒ 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐ 适用 ☒ 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐ 适用 ☒ 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐ 适用 ☒ 不适用

9、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	宁波市	实业投资	5,000.00 万元	29.44	29.44

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是何剑锋

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波盈峰股权投资基金管理有限公司	实际控制人控制的公司
盈峰集团有限公司	实际控制人控制的公司
美智光电科技股份有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
美云智数科技有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
广东睿住智能科技有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司顺德美的臻品之选酒店	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司顺德美的万豪酒店	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区君兰酒店管理有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
美的集团（上海）有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
广州市南沙区美筑房地产开发有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业

佛山市花岸房地产开发有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区君康酒店投资有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区天美房产有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
MIDEA ELECTRICAL MANUFACTURING MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	实际控制人直系亲属控制的企业
芜湖安得智联科技有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
菱王电梯有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
合肥安得智联科技有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
广东美的供应链有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
杭州德辉嘉俊企业管理有限公司	对本公司施加重大影响的投资方
逸杭汇实业投资（杭州）有限公司	杭州德辉嘉俊企业管理有限公司的全资子公司
杭州天厥物业管理有限公司	杭州德辉嘉俊企业管理有限公司的全资子公司
速锐智能（明光）有限公司	杭州德辉嘉俊企业管理有限公司的参股公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	杭州德辉嘉俊企业管理有限公司的参股公司
江苏捷阳科技集团股份有限公司	杭州德辉嘉俊企业管理有限公司的参股公司
TB HOME LIMITED	对本公司施加重大影响的投资方
杭州茶荟茶叶有限公司	本公司董高直系亲属控制的企业
杭州顾上家餐饮管理有限公司	本公司董高直系亲属控制的企业
NATUZZI S.P.A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZI S.P.A.控股的公司
纳图兹家具（全椒）有限公司	受 NATUZZI S.P.A.控股的公司
赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司的控股公司
宁波天禧家居有限公司[注]	本公司参股的公司
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	发行人董监高控制的企业

其他说明

[注]：宁波天禧家居有限公司现为合并范围内公司，2026 年 5 月 9 日以前为本公司参股的公司

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	84,416,874.31			83,274,872.95
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	4,447,527.07			5,729,813.37
赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	海绵	18,766,216.89			13,398,792.67
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业管理等	5,151,954.59			3,502,004.96
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	124,528.30			2,124,905.66
NATUZZI S.P.A.	产品	27,806,078.89			34,373,954.69
纳图兹家具（中国）有限公司	产品	31,443,851.81			68,415.35
纳图兹家具（全椒）有限公司	产品				56,822,436.91
速锐智能（明光）有限公司	专用设备				30,743.36
新州家居用品有限公司	海绵	54,371,045.50			46,617,759.67

杭州茶荟茶叶有限公司	茶叶费				25,170.80
宁波天禧家居有限公司	产品				33,299,477.86
美智光电科技股份有限公司	照明装置				30,229.38
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司 顺德美的万豪酒店	粽子礼盒				29,026.55
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司 顺德美的臻品之选酒店	会议服务				77,035.85
广东睿住智能科技有限公司	咨询服务费				111,132.30
杭州顾上家餐饮管理有限公司	餐费				46,700.00
合肥安得智联科技有限公司	仓储租赁及电费	330,188.68			321,227.46
芜湖安得智联科技有限公司	仓储租赁及物业 水电费等	3,019,089.44			6,438,571.10
芜湖安得智联科技有限公司	运输服务	18,847,977.71			20,083,390.12
江苏捷阳科技集团股份有限公司	电动卷帘门				273,244.25
菱王电梯有限公司	电梯				219,428.23
宁波盈峰股权投资基金管理有限公司	咨询服务费	632,075.47			
美云智数科技有限公司	软件				225,663.72
美云智数科技有限公司	咨询服务费	2,453,551.99			169,811.32
佛山市顺德区君兰酒店管理有限公司	酒水礼盒	29,408.00			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波天禧家居有限公司	产品	307,510.83	9,553,350.56
宁波天禧家居有限公司	服务费	57,204.19	
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	服务费		627,358.49
广东睿住智能科技有限公司	产品		169,807.96
芜湖安得智联科技有限公司	宿舍租赁及水电费等	86,875.47	119,553.80
芜湖安得智联科技有限公司	纸箱	2,180.53	2,806.20
广东美的供应链有限公司	产品	547,783.74	
盈峰集团有限公司	产品	61,946.90	
MIDEA ELECTRICAL MANUFACTURING MEXICO, S. DE R. L. DE C. V.	物业管理水电等	403,404.05	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	仓储租赁服务	120,000.00	180,000.00
MIDEA ELECTRICAL MANUFACTURING MEXICO, S.DE R.L.DE C.V.	厂房仓库	2,747,320.62	1,868,048.00

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
逸杭汇实业投资（杭州）有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库				79,659.33	6,166,571.43			1,122,871.68	24,433.19	

杭州天厥 物业管理 有限公司	办公楼			2,730,986.30	308,706.77	31,770,865.12			4,395,573.37	189,621.11	
----------------------	-----	--	--	--------------	------------	---------------	--	--	--------------	------------	--

关联租赁情况说明
☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5) 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7) 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	362.41	616.52

(8) 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波天禧家居有限公司			4,137,096.88	206,854.84
	美的集团（上海）有限公司	42,400.00	2,120.00	42,400.00	2,120.00
	广州市南沙区美筑房地产开发有限公司	956,747.41	47,837.37	956,747.41	47,837.37
	佛山市花岸房地产开发有限公司	1,399,855.38	69,992.77	1,599,855.38	79,992.77
	广东睿住智能科技有限公司	6,415,567.12	320,778.36	6,415,567.12	320,778.36
	广东美的供应链有限公司			18.04	0.90
	佛山市顺德区君康酒店投资有限公司	214,254.37	10,712.72	214,254.37	10,712.72

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	佛山市顺德区天美房产有限公司	1,751,845.08	87,592.25	2,072,586.27	103,629.31
	芜湖安得智联科技有限公司	12,295.80	614.79		
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	98,100.00	4,905.00		
	纳图兹家具（全椒）有限公司	38,101.91	1,905.10		
	MIDEA ELECTRICAL MANUFACTURING MEXICO R.L. DE C.V.	1,125,470.27	56,273.51		
小计		12,054,637.34	602,731.87	15,438,525.47	771,926.27
其他应收款					
	合肥安得智联科技有限公司	70,000.00	3,500.00	70,000.00	3,500.00
	芜湖安得智联科技有限公司	34,700.00	3,470.00	34,700.00	3,470.00
	杭州天厥物业管理有限公司			2,000.00	100.00
	美的集团（上海）有限公司	20,000.00	1,000.00	20,000.00	1,000.00
	广东美的供应链有限公司	35,000.00	1,750.00	30,000.00	1,500.00
小计		159,700.00	9,720.00	156,700.00	9,570.00
预付款项					
	新州家居用品有限公司			812,114.28	
	杭州天厥物业管理有限公司			1,536,808.17	
	速锐智能（明光）有限公司	315,000.00			
小计		315,000.00		2,348,922.45	

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZI S.P.A.	5,575,906.78	5,161,850.47
	纳图兹家具（中国）有限公司	10,544,443.66	12,489,792.48
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	25,324,875.11	16,966,155.79
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	765,653.04	747,746.15
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	1,742,602.56	5,966,810.78
	宁波天禧家居有限公司		533,732.74
	芜湖安得智联科技有限公司	12,085,035.63	9,698,849.57

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	合肥安得智联科技有限公司	70,000.00	
	杭州天厥物业管理有限公司	53,796.00	
	江苏捷阳科技集团股份有限公司	46,012.74	65,982.74
	新州家居用品有限公司	19,858,730.64	
	菱王电梯有限公司		244,198.22
小计		76,067,056.16	51,875,118.94
合同负债			
	宁波天禧家居有限公司		6,553,328.42
	广东睿住智能科技有限公司	9,406.64	9,406.64
	Midea Electrical Manufacturing México, S.de R.L. de C.V.		93,144.29
	广东美的供应链有限公司	19,999.90	
小计		29,406.54	6,655,879.35
其他应付款			
	TB HOME LIMITED	73,603,862.16	36,801,931.08
	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	333,737,399.10	
	杭州德烨嘉俊企业管理有限公司	122,090,646.54	62,447,490.90
	宁波双睿汇银股权投资合伙企业 (有限合伙)	13,843,497.60	
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	400,000.00	400,000.00
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	2,100,000.00	2,100,000.00
	赛诺(浙江)聚氨酯新材料有限公司	1,200,000.00	1,200,000.00
	芜湖安得智联科技有限公司	1,437,700.00	162,000.00
	宁波盈峰股权投资基金管理有限公司		670,000.00
小计		548,413,105.40	103,781,421.98
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)			
	逸杭汇实业投资(杭州)有限公司	5,597,322.03	
	杭州天厥物业管理有限公司	28,822,834.83	2,013,246.34
小计		34,420,156.86	2,013,246.34

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	股票授予日的股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	102,378,676.00

其他说明

根据 2024 年 10 月 14 日 2024 年度第四次临时股东大会审议通过的《顾家家居股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等股权激励相关议案，公司拟向员工授予 9,835,288 股限制性股票，每股行权价格为人民币 11.84 元，该股权激励计划从授予之日起，经过 19 个月的行权限制期间，在满足行权条件的情况下，按 40%、30%、30%的比例分三批解锁行权。2024 年 11 月 11 日，公司实际授予员工 9,725,288 股限制性股票。

3、 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、 本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	7,458,343.84	
销售人员	13,503,716.32	
研发人员	877,452.24	
生产人员	792,144.32	
合计	22,631,656.72	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

(2) 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4) 其他说明

☒适用 ☐不适用

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
家具制造	9,329,901,587.03	6,418,852,894.60	31.20	2.42	3.20	-0.52
信息技术服务	297,865,230.04	58,887,955.98	80.23	-20.24	-18.31	-0.47
合计	9,627,766,817.07	6,477,740,850.58	32.72	1.53	2.96	-0.93
主营业务分产品情况						
沙发	6,449,964,523.45	4,182,451,208.74	35.16	13.81	15.40	-0.89
卧室产品	1,691,093,270.01	1,017,610,797.56	39.83	-0.13	5.09	-2.98
集成产品	825,366,613.17	564,511,813.31	31.60	-29.05	-30.45	1.37
定制家具	338,838,353.13	227,614,674.58	32.82	-38.67	-38.43	-0.28
信息技术服务	297,865,230.04	58,887,955.98	80.23	-20.24	-18.31	-0.47
其他	24,638,827.27	23,098,527.78	6.25	-25.15	-25.76	0.77
运输费		403,565,872.63			-2.64	
合计	9,627,766,817.07	6,477,740,850.58	32.72	1.53	2.96	-0.93
主营业务分地区情况						
境内	4,560,567,041.35	2,638,789,858.66	42.14	-12.71	-16.39	2.55
境外	5,067,199,775.72	3,838,950,991.92	24.24	19.01	22.43	-2.12
合计	9,627,766,817.07	6,477,740,850.58	32.72	1.53	2.96	-0.93

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☒适用 ☐不适用

经 2025 年 5 月 7 日召开的公司第五届董事会第十次会议审议和 2025 年 5 月 23 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司拟向控股股东盈峰集团有限公司定向发行 A 股股票，募集资金不超过 199,699.06 万元，用于家居产品生产线智能化技改、功能铁架生产线扩建项目等项目建设。2025 年 11 月 26 日，公司本次向特定对象发行 A 股股票申请获上海证券交易所审核通过。2026 年 7 月 13 日，中国证监会出具了《关于同意顾家家居股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2026]1687 号），同意发行人向特定对象发行股票的注册申请。2026 年 7 月 27 日，天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天健验（2026） 272 号《验证报告》，截至 2026 年 7 月 27 日 9:00 止，已收到本次发行对象盈峰集团有限公司缴付的认购资金人民币 1,870,809,984.42 元。

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	298,914,758.24	525,825,879.90
1 至 2 年	27,844.68	144,235.80
2 至 3 年	84,351.84	29,610.40
3 至 4 年	15,000.00	
4 至 5 年	36,795.03	36,795.03
5 年以上	403,233.61	403,233.61
合计	299,481,983.40	526,439,754.74

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
账龄组合	299,481,983.40	100.00	15,391,523.87	5.14	284,090,459.53	526,439,754.74	100.00	26,733,270.78	5.08	499,706,483.96
合计	299,481,983.40		15,391,523.87		284,090,459.53	526,439,754.74		26,733,270.78		499,706,483.96

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	298,914,758.24	14,945,737.91	5.00
1 至 2 年	27,844.68	2,784.47	10.00
2 至 3 年	84,351.84	16,870.37	20.00
3 至 4 年	15,000.00	4,500.00	30.00
4 至 5 年	36,795.03	18,397.51	50.00
5 年以上	403,233.61	403,233.61	100.00
合计	299,481,983.40	15,391,523.87	5.14

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用**(3) 坏账准备的情况**☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	26,733,270.78	-11,341,746.91				15,391,523.87
合计	26,733,270.78	-11,341,746.91				15,391,523.87

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	254,505,588.44		254,505,588.44	84.98	12,725,279.42
客户二	23,279,737.63		23,279,737.63	7.77	1,163,986.88
客户三	18,920,394.65		18,920,394.65	6.32	946,019.73
客户四	592,401.08		592,401.08	0.20	29,620.05
客户五	270,800.89		270,800.89	0.09	13,540.04
合计	297,568,922.69		297,568,922.69	99.36	14,878,446.12

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用**2、其他应收款**

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	2,817,035,277.71	2,411,557,304.97
合计	2,817,035,277.71	2,411,557,304.97

其他说明：

☐适用 ☒不适用**应收利息****(1) 应收利息分类**☐适用 ☒不适用**(2) 重要逾期利息**☐适用 ☒不适用**(3) 按坏账计提方法分类披露**☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,964,308,055.54	2,537,460,004.24
1 至 2 年	52,172.74	655,948.74
2 至 3 年	678,390.71	28,390.71
3 至 4 年	460,707.00	482,094.96
4 至 5 年	160,056.03	138,668.07
5 年以上	32,096,777.42	32,102,534.69
合计	2,997,756,159.44	2,570,867,641.41

(14) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借	2,982,949,550.52	2,552,540,445.59
应收出口退税款	8,741,042.48	13,398,599.51
押金保证金	3,548,953.97	3,437,639.48
应收暂付款	2,516,612.47	1,490,956.83
合计	2,997,756,159.44	2,570,867,641.41

(15) 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期	整个存续期预期	整个存续期预期	

	信用损失	信用损失(未发生信用减值)	信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	126,873,000.21	65,594.87	32,371,741.36	159,310,336.44
2026年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-2,608.64	2,608.64		
——转入第三阶段		67,839.07	-67,839.07	
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	21,345,011.21	-130,825.31	196,359.39	21,410,545.29
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	148,215,402.78	5,217.27	32,500,261.68	180,720,881.73

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(16) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	30,706,460.35					30,706,460.35
按组合计提坏账准备	128,603,876.09	21,410,545.29				150,014,421.38
合计	159,310,336.44	21,410,545.29				180,720,881.73

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明
无

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
顾家黄冈	1,131,819,626.49	37.76	资金拆借	1 年以内	56,590,981.32
顾家梅林	688,794,422.17	22.98	资金拆借	1 年以内	34,439,721.11
嘉兴智能	514,953,758.02	17.18	资金拆借	1 年以内	25,747,687.90
浙江锴创	262,241,456.93	8.75	资金拆借	1 年以内	13,112,072.85
顾家重庆	151,760,021.54	5.06	资金拆借	1 年以内	7,588,001.08
合计	2,749,569,285.15	91.72			137,478,464.26

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,521,599,110.36	270,053,803.83	4,251,545,306.53	4,697,957,675.06	270,053,803.83	4,427,903,871.23
对联营、合营企业投资	30,785,555.68		30,785,555.68	39,818,760.72		39,818,760.72
合计	4,552,384,666.04	270,053,803.83	4,282,330,862.21	4,737,776,435.78	270,053,803.83	4,467,722,631.95

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州顾家	137,820,911.12					97,494.68	137,918,405.80	
顾家香港	9,958,499.46						9,958,499.46	
顾家河北	300,042,300.17						300,042,300.17	
顾家美国	1,153,319.77						1,153,319.77	
顾家艺购	10,000,000.00						10,000,000.00	
顾家德国	1,087,552.00						1,087,552.00	
顾家宁波	374,212,772.80					1,559,915.12	375,772,687.92	
顾家梅林	236,533,580.44					8,044,013.80	244,577,594.24	
顾家定制	52,120,837.36			50,219,690.82		633,715.52	2,534,862.06	
顾家智能	36,278,163.23						36,278,163.23	
嘉兴智能	986,103,457.92						986,103,457.92	
曲水库卡	27,676,121.39						27,676,121.39	
顾家黄冈	200,188,871.32						200,188,871.32	
顾家曲水	73,409,592.49					1,608,662.28	75,018,254.77	

顾家寝具	625,425,749.67					377,791.88	625,803,541.55	
顾家投资	58,066,031.19	270,053,803.83					58,066,031.19	270,053,803.83
米檬家居	10,000,000.00						10,000,000.00	
曲水智能	251,621.62						251,621.62	
曲水装饰	152,545.61						152,545.61	
宁波智能	2,447,374.28					121,868.36	2,569,242.64	
河北寝具	148,077.24						148,077.24	
浙江库佳	91,341,603.91					1,706,157.12	93,047,761.03	
嘉兴云冕	23,000,000.00			23,000,000.00				
嘉兴云冠	38,000,000.00			38,000,000.00				
嘉兴云居	40,300,000.00			40,300,000.00				
嘉兴云曼	40,000,000.00			40,000,000.00				
顾家香港贸易	77,961,700.00						77,961,700.00	
纳图兹	171,947.29						171,947.29	
庄盛香港	719,334,256.07						719,334,256.07	
星居家居	22,023,694.14					292,484.04	22,316,178.18	
重庆库佳	10,213,269.62						10,213,269.62	
嘉好供应链	670,276.04					170,615.72	840,891.76	
纳图兹（杭州）	1,371,018.98					426,539.24	1,797,558.22	
优先家居	73,121.02						73,121.02	
浙江锴创	10,000,000.00						10,000,000.00	
顾家重庆	200,000,000.00						200,000,000.00	
重庆库卡	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波定制	365,605.08					121,868.36	487,473.44	
合计	4,427,903,871.23	270,053,803.83		191,519,690.82		15,161,126.12	4,251,545,306.53	270,053,803.83

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价 值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末余额（账 面价值）	减值准备期 末余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
浙江圣诺盟 顾家海绵有 限公司	39,818,760.72				4,966,794.96			14,000,000.00			30,785,555.68	
小计	39,818,760.72				4,966,794.96			14,000,000.00			30,785,555.68	
合计	39,818,760.72				4,966,794.96			14,000,000.00			30,785,555.68	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,110,901,276.09	661,562,400.45	799,055,328.38	558,793,667.06
其他业务	186,783,856.53	112,577,570.07	309,419,768.55	128,801,554.94
合计	1,297,685,132.62	774,139,970.52	1,108,475,096.93	687,595,222.00

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	4,966,794.96	7,270,370.91
处置长期股权投资产生的投资收益	-191,512,719.32	-2,654,430.49
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,657,697.47	8,833,911.37
合计	-180,888,226.89	13,449,851.79

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	34,042,801.14	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	159,496,254.98	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,037,168.30	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	54,000.64	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,616,759.41	
减：所得税影响额	42,848,159.84	
少数股东权益影响额（税后）	1,402,149.23	
合计	156,763,156.58	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.37	1.13	1.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.96	0.94	0.94

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

法定代表人：李东来

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 26 日

修订信息

□适用 √不适用