

公司代码：689009

公司简称：九号公司



Segway-Ninebot
九号公司



九号有限公司 2026 年半年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容。

三、公司全体董事出席董事会会议。

四、本半年度报告未经审计。

五、公司负责人高禄峰、主管会计工作负责人凡孝金及会计机构负责人（会计主管人员）凡孝金声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

六、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

七、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☒适用 ☐不适用

公司治理特殊安排情况：

☒本公司为红筹企业

☒本公司存在协议控制架构

☒本公司存在表决权差异安排

（一）本公司为红筹企业

公司为一家根据《开曼群岛公司法》设立的公司，公司治理模式与适用中国法律、法规及规范性文件的一般A股上市公司的公司治理模式存在一定差异。

（二）本公司存在协议控制架构

公司全资子公司纳恩博（北京）科技有限公司为外商投资企业，由于中国法律法规限制外商投资增值电信业务，因此公司通过协议控制架构以VIE公司鼎力联合（北京）科技有限公司从事增值电信业务，通过一系列合约安排取得其实际控制权并取得运营所得的经济利益。

（三）本公司存在表决权差异安排

1、报告期内的实施和变化情况

公司采用特殊投票权结构，根据《公司章程》规定，公司股份分为A类普通股股份（普通股股份）和B类普通股股份（特别表决权股份），公司每份B类普通股股份具有5份表决权，每份B类普通股股份的表决权数量相同，除表决权差异外，A类普通股股份与B类普通股股份具有的其他股东权利完全相同。截至报告期末，公司实际控制人高禄峰、王野合计控制公司57.57%的投票权。

此外，公司股东对下列事项行使表决权时，每一B类普通股股份享有的表决权数量仍与每一A类普通股股份的表决权数量相同：

- (1) 对公司章程作出修改；
- (2) 改变 B 类普通股股份享有的表决权数量；
- (3) 聘请或者解聘独立董事；
- (4) 聘请或者解聘审计委员会成员；
- (5) 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所；
- (6) 公司分立、分拆、合并、解散和清算。

截至目前，存托凭证持有人Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P. 所持有的存托凭证对应的B类普通股股份每份具有5份表决权，所持有的存托凭证对应的A类普通股股份每份具有1份表决权；其他存托凭证持有人持有的存托凭证所对应的A类普通股股份每份具有1份表决权。

2、保护投资者合法权益有关措施的实施情况

公司已建立了包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露管理办法》《独立董事工作制度》等在内的一系列内控制度，完善公司治理，保障中小投资者的合法权益。根据《公司章程》及相关内部控制制度的规定，公司采取如下具体措施保护中小投资者利益：

- (1) 充分保障中小投资者分红权益；
- (2) 设置独立董事；
- (3) 符合一定条件的股东有权提名公司董事；
- (4) 符合一定条件的股东有权提议召开董事会临时会议；
- (5) 符合一定条件的股东有权向董事会提议召开临时股东会；
- (6) 建立健全信息披露制度；
- (7) 拓展投资者沟通渠道等。

八、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

九、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十一、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性和完整性

否

十二、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	10
第四节	公司治理、环境和社会	32
第五节	重要事项	34
第六节	股份变动及股东情况	44
第七节	债券相关情况	53
第八节	财务报告	54

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司/本公司	指	Ninebot Limited, 中文名称：九号有限公司，证券简称：九号公司，证券代码：689009
CDR	指	Chinese Depository Receipt, 中国存托凭证
A 类普通股	指	公司股本内每股面值 0.0001 美元的 A 类普通股，使 A 类股份持有人可就本公司股东会提呈的决议案享有 1 票的投票权
B 类普通股	指	公司股本内每股面值 0.0001 美元的 B 类普通股，使 B 类股份持有人可就本公司股东会提呈的决议案享有 5 票的投票权。特殊情形下，涉及的 B 类股份持有人可就本公司股东会提呈的决议案享有 1 票的投票权，相关特殊情形请参阅公司章程。
纳恩博（北京）	指	纳恩博（北京）科技有限公司，系公司全资子公司 NineRobot Limited 之全资子公司
鼎力联合/VIE 公司	指	鼎力联合（北京）科技有限公司，系纳恩博（北京）协议控制的主体，为境内经营主体
工商银行、存托人、存托机构	指	中国工商银行股份有限公司
工商银行（亚洲）、托管人、托管机构	指	中国工商银行（亚洲）有限公司
公司章程	指	《九号有限公司经第四次修订及重述的公司章程大纲细则》
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
报告期期末	指	2026 年 6 月 30 日
子公司	指	对于任何主体而言，Ninebot Limited 直接或间接通过股权、表决权、协议控制架构或其他方式实现控制的任何公司实体
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所	指	上海证券交易所
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

注：本报告部分表格合计数与各分项数值直接相加之和在尾数上存在差异，主要系四舍五入尾数差异所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	九号有限公司
公司的中文简称	九号公司
公司的外文名称	Ninebot Limited
公司的外文名称缩写	Ninebot
公司的法定代表人	高禄峰
公司注册地址	Maples Corporate Services Limited at PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼
公司办公地址的邮政编码	100192
公司网址	www.ninebot.com
电子信箱	ir@ninebot.com
报告期内变更情况查询索引	无

二、联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	徐鹏	王蕾
联系地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼
电话	010-84828002-841	010-84828002-841
传真	010-84828002	010-84828002
电子信箱	ir@ninebot.com	ir@ninebot.com

三、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼
报告期内变更情况查询索引	无

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

☐适用 ☒不适用

(二) 公司存托凭证简况

☒适用 ☐不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
中国存托凭证（CDR）	10：1	上海证券交易所科创板	九号公司	689009	/



存托机构	名称	中国工商银行股份有限公司
	办公地址	中国北京市西城区金融大街 5 号
	经办人	范薇
托管机构	名称	中国工商银行（亚洲）有限公司
	办公地址	香港中环花园道 3 号中国工商银行大厦 33 楼
	经办人	李旭

五、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

六、公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	14,357,844,376.09	11,742,133,594.65	22.28
利润总额	1,221,329,177.79	1,724,304,188.80	-29.17
归属于上市公司股东的净利润	1,008,342,602.79	1,241,671,828.34	-18.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	968,517,041.72	1,312,496,901.51	-26.21
经营活动产生的现金流量净额	1,967,248,745.33	3,652,681,508.82	-46.14
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年 度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	7,355,896,734.26	7,160,297,964.27	2.73
总资产	23,504,301,087.03	21,519,835,957.95	9.22

（二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减(%)
基本每股收益（元/股）	14.00	17.29	-19.03
基本每份存托凭证收益(元/份)	1.40	1.73	-19.03
稀释每股收益（元/股）	13.55	15.29	-11.38
稀释每份存托凭证收益(元/份)	1.36	1.53	-11.38
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	13.45	18.28	-26.42
扣除非经常性损益后的基本每份存托凭证收益(元/份)	1.35	1.83	-26.42
加权平均净资产收益率（%）	13.12	18.44	减少5.32个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	12.60	19.50	减少6.90个百分点
研发投入占营业收入的比例（%）	5.23	4.45	增加0.78个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

经营活动产生的现金流量净额同比减少 46.14%，主要系报告期内上游商品与原材料价格上行、前期产销计划备货安排叠加市场拓展投入等多重因素增加现金流出所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用



八、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,420,507.11	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,090,807.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	59,826,605.80	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,442,520.73	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	9,246,214.95	
少数股东权益影响额（税后）	4,982,609.24	
合计	39,825,561.07	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

□适用 √不适用

九、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同 期增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	1,141,800,874.73	1,431,404,759.09	-20.23

十、非企业会计准则业绩指标说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期数	上期数
会计指标：归属于上市公司股东的净利润	1,008,342,602.79	1,241,671,828.34
调整项目：归属于母公司的股份支付费用	50,929,422.70	147,693,655.23
非企业会计准则财务指标：剔除股份支付费用后 归属于上市公司股东的净利润	1,059,272,025.49	1,389,365,483.57

选取该非企业会计准则财务指标的原因

公司选取剔除股份支付费用后的归属于上市公司股东的净利润主要基于以下考虑：（1）股份支付是公司为激励核心员工实施的股权激励计划所产生的非现金费用。根据企业会计准则，该费用虽需在授予期内分期确认，但不会直接影响公司现金流状况。（2）剔除股份支付费用后，能够更客观地反映公司的实际经营成果，有助于投资者更准确地评估核心业务盈利能力和经营效率，同时便于横向对比同行业绩表现，以及纵向分析公司不同期间的经营成果。

选取的非企业会计准则财务指标或调整项目较上一年度发生变化的说明

□适用 √不适用

该非企业会计准则财务指标本期增减变化的原因

报告期内归属于上市公司股东的股份支付费用 50,929,422.70 元，同比下降 65.52%，主要系控股子公司未岚大陆（北京）科技股份有限公司去年同期针对部分激励对象一次性确认股份支付费用所致。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

(一)主要业务、主要产品或服务情况

公司主营业务为智能短交通和服务类机器人产品的设计、研发、生产、销售及服务，主要产品包括电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、全地形车、eBike（电助力自行车）及割草机器人等。

1、电动滑板车

公司电动滑板车产品主要面向日常通勤、休闲骑行、儿童骑行及共享运营等场景，产品覆盖儿童酷礼、轻便实用、品质优选和强劲性能等不同类别。第三代电动滑板车产品应用 SegRide 骑行安全稳定技术、SegRange 2.0 电驱与续航技术和 SegSmart 智能交互技术，部分型号配置投屏导航、来电显示和智能骑行辅助等功能。

公司在售电动滑板车产品包括 E3 系列、F3 系列、Max G3、ZT3 Pro、超滑 GT3 系列。其中，ZT3 Pro 定位 SUV 电动滑板车，主要面向城市道路与轻度非铺装路面等使用场景；Max G3 主要面向城市通勤和近郊骑行全路况场景，3 代产品不同车型配置 SegRide 骑行安全稳定技术、SegSmart 智能交互系统、TFT 彩屏仪表及 Apple Find My 防盗技术，并搭配外置电池、座椅、后视镜、置物筐等多项提升实用性的配件方案。公司同时向欧洲 MediaMarkt、Boulanger、Fnac、ECI、Decathlon、美国 Best Buy、Walmart、Target，澳大利亚 JB Hifi 等全球核心主流渠道供应儿童及成人电动滑板车产品。

截至 2026 年 6 月 30 日，公司电动滑板车累计出货量超过 1,600 万台。



在共享微出行领域，公司面向运营商的车辆投放及车队运营需求，围绕产品耐用性、车队管理、物联网连接和维护便利性持续完善产品与服务。公司与运营商合作，在墨西哥世界杯相关活动期间推出共享滑板车骑行推广活动，帮助品牌实现更广泛的用户触达。

2、电动两轮车

公司围绕城市通勤、家庭出行、个性化表达及轻越野等细分场景推进电动两轮车新品发布和产品迭代。2026 年 4 月发布的泡泡玛特“小甜豆”联名款及多款 Q 系列产品，主要面向女性、家庭及年轻用户，在外观设计、智能交互、骑行辅助和储物空间等方面进行差异化配置；5 月发布的 Mz1 定位新国标都市通勤电动自行车，配置 RideyFUN 智驾系统、TCS 牵引力控制、HHC 坡道驻车及感应解锁等功能，侧重城市通勤和家庭出行所需的储物及骑行便利性；N1、M1、M3 系列及 Fz5 110，分别覆盖都市通勤、运动性能、高品质电摩及新国标智能出行等需求；6 月发布的 Segway Xyber 350 配置强劲动力系统、专业底盘和智能骑行辅助功能，兼顾城市通勤与轻越野场景。

截至 2026 年 7 月 31 日，公司电动两轮车产品在国内市场累计出货量超过 1,300 万台。



3、全地形车

公司全地形车产品包括 ATV-Snarler、UTV-Fugleman 及 SSV-Villain 三大系列。覆盖户外休闲、农场货运、赛事及复杂地形穿越等场景。其中，ATV 产品以跨骑式操控为主，UTV 产品侧重多座乘用及载货需求，SSV 产品侧重运动操控，以适配不同用户、载荷和地形需求。在市场拓展方面，4 月，公司参加第 139 届广交会；6 月，公司以赛事官方合作伙伴之一身份参与奥地利 Red Bull Erzbergrodeo，并成为“Segway Quad Challenge”四轮挑战组别的冠名赞助商。



4、eBike

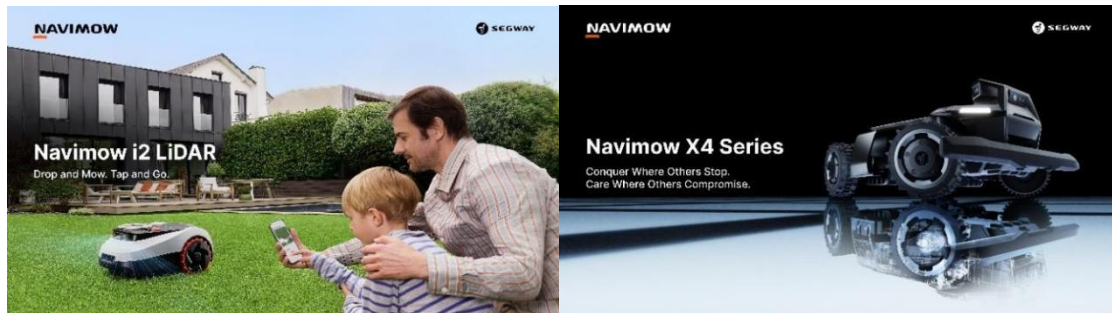
在 2026 年 CES 上，公司发布 Myon、MUXI 两款 eBike（电助力自行车）。Myon 主要面向通勤及休闲场景，配置骑行电子自动变速系统，可根据速度、踏频及坡度信息自动调整挡位，并支持智能灯光及应用程序连接，并获得 2025 年 iF 设计奖；MUXI 主要面向日常出行和载人载物场景，通过自动升降座管，采用低跨点车架和单速直驱系统，配置牵引力控制、坡道缓降、坡道起步辅助、动能回收和自适应动力等功能，并可根据载人载物需求选配前篮、后货架等配件。公司同步推出与 Myon、MUXI 兼容的 RearView Radar 选配件，通过毫米波雷达识别后方接近目标并提供声光及屏幕提示。



在共享微出行领域，Urban B200 于 2026 年 5 月获得 TÜV SÜD 生命周期评估（LCA）验证，产品符合 ISO 14040 和 ISO 14044 标准；公司为欧洲运营商 Voi 设计开发 E5 和 EL2 两款共享 eBike 产品。

5、服务机器人

公司于 2026 年 CES 展会发布 i2、H2、X4 及 Terranox 四大系列割草机器人产品，进一步覆盖家庭庭院和商用草坪养护场景。其中，i2 LiDAR 系列采用固态激光雷达进行障碍物识别、地图构建和导航；H2 系列采用 EFLS™LiDAR+三重融合定位技术（激光雷达+视觉+网络 RTK）；i2 AWD 和 X4 系列采用公司自研 Xero-Turn™零转全驱与越障不伤草系统，提升作业质量；X4 系列标示的最大爬坡能力为 40 度、最大越障高度为 7 厘米，在复杂地形中稳定行驶的同时，能规划高效的割草路径；Terranox 商用系列面向运动场、高尔夫球场及大型庄园等场景，可与 NavimowFleet™多机管理平台配套使用，实现设备状态查看、任务分配、批量指令及在线地图编辑等管理功能。



公司继续拓展欧洲和美国市场。在欧洲，公司推进 Leroy Merlin、MediaMarkt 等 DIY 及大型零售渠道建设；在美国，产品进入 Lowe's 门店进行零售展陈，并拓展 Ace Hardware、SiteOne 等经销商渠道，推动家用与商用产品同步覆盖，努力提升线上渠道直销占比。

2026 年 4 月 24 日，公司第 100 万台智能割草机器人在常州工厂下线。2026 年 6 月，公司以铂金合作伙伴身份赞助 BHO 女子网球公开赛，提升品牌在草坪养护场景中的曝光。

(二)主要经营模式

1、盈利模式

公司主要从事智能短交通和服务类机器人产品的研发、生产、销售及服务，通过向下游客户销售产品和提供技术服务实现收入和利润。主营业务收入来源于电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、全地形车、eBike 及服务机器人等产品的销售。

2、采购模式

为提高交付效率及成本优势，公司建立了现代化的采购管理体系，核心举措包括：

建立规范透明的供应商管理机制，覆盖公开寻源、评鉴准入、绩效考核、发展与退出等全流程；升级采购数字化系统，实现采购过程及供应商管理活动的在线化与数据驱动决策。

构建多区域、多产业、多品类的供应资源网络。采取“战略及共性资源集中采购”与“差异性或短半径资源分事业部采购”相结合的模式，兼顾集约化优势与敏捷性响应。

建立供应效率提升及协同创新合作机制。通过平台产品及零部件标准化、供应商优胜劣汰等路径提升料效与供效；推进供应商参与产品联合开发，构建协同创新生态，提升供应链整体竞争优势。

3、生产模式

主要采用“以销定产”（MT0）模式，辅以“库存式生产”（MTS），并构建了适应多品种、多批次的柔性生产体系，以快速响应市场多样化需求。

在统筹协同方面，各业务部门统筹物料、生产及出货计划，安排自有工厂与 OEM 工厂协同完成订单，在满足客户需求的同时提升生产效率、控制成本。

在质量管控方面，公司根据销售计划、订单情况、产能利用率及成本管控需求灵活选择生产方式，并对生产全过程实施严格质量监控。从供应链选择、来料管控、供方工艺赋能、内部制程管理到市场质量监控，全方位保障产品质量，为用户提供最佳体验。

4、销售模式

公司致力于全球化市场布局，销售覆盖线上、线下渠道，采用直营与代理分销相结合的销售模式。

5、研发模式

构建了以客户需求为核心的研发体系，通过平台化建设与动态路标管理提升研发效能。核心机制包括：

搭建统一研发平台，整合技术、数据等核心资源，实现跨部门高效协作与研发全流程实时监测，有效降低研发成本、提升研发效率。

建立双路标咬合机制，推动产品路标（功能规划、市场布局）与研发路标（技术突破、架构设计）深度联动，定期开展评估与调整，确保技术研发与产品迭代同步推进、高效落地。

推行开放合作模式，通过产学研协同、战略合作等多元化方式，加强核心技术开发与技术储备，建立多层级协作机制，实现资源统筹协调、冲突高效管控及信息实时共享，保障产品研发全过程科学可控，达成预期目标。

(三)所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 智能短交通行业

①电动平衡车和电动滑板车

电动平衡车通过加速度传感器和陀螺仪检测车体姿态，并由控制系统调节电机以保持动态平衡。该类产品的核心技术环节包括姿态感知、平衡控制、电机驱动、电池管理及整车结构设计，产品开发需兼顾动态响应、操控稳定性、电池安全及不同使用环境下的可靠性。根据 QYResearch 于 2026 年 1 月 4 日发布的《2026—2032 年全球及中国平衡车行业研究及十五五规划分析报告》，

2025 年全球平衡车市场销售额约为 5.53 亿美元，预计 2032 年将达到约 7.06 亿美元，2026—2032 年复合年增长率约为 3.6%。

电动滑板车是以蓄电池为能源、由电机驱动，通常配备车把、踏板及车轮的轻型个人出行工具，电动滑板车凭借节能、快充、长续航、时尚外观、折叠便携等特质，成为解决短途出行及“最后一公里”痛点的重要工具，同时融合了时尚休闲的生活方式，锂电池动力顺应了全球绿色低碳转型趋势。行业产品持续围绕电池与续航管理、制动与减震、车身结构、定位连接及智能交互等方向迭代。根据 QYResearch 2026 年 1 月 4 日发布的《2026—2032 全球及中国电动滑板车行业研究及十五五规划分析报告》，2025 年全球电动滑板车市场销售额为 26.58 亿美元，预计 2032 年为 63.77 亿美元，2026 年至 2032 年年复合增长率为 13.5%。

电动平衡车与电动滑板车行业正加速迈向规范化阶段。全球范围内，欧美及亚太主要市场持续推进路权开放与法规标准化进程。荷兰已于 2025 年 7 月 1 日起将电动滑板车正式纳入特殊轻便摩托车监管体系，要求产品通过荷兰车辆管理局（RDW）型式认证后方可销售；德国允许在自行车道骑行；美国多州亦明确允许电动滑板车上路。同时，美国 UL 认证、欧盟 CE 认证等强制性准入认证体系的完善，引导具备技术实力与合规能力的企业进入市场，推动行业环境日趋规范化。

②电动两轮车

电动两轮车通常由蓄电池、电机、控制器、显示仪表及相关部件构成。根据适用法规及产品技术参数，可分为电动自行车、电动轻便摩托车和电动摩托车。

我国电动两轮车行业已进入存量更新和产品升级阶段。根据中国自行车协会公开信息，截至 2025 年底，我国自行车和电动自行车社会保有量合计约 5.8 亿辆。同时，产品应用场景从传统城市通勤，延伸至近郊露营、周末骑行、潮流社交等领域。随着应用场景的多元化和消费者更加个性化的需求，智能化功能已跃升为购车核心考量因素之一，仅次于续航与耐用性。车辆正逐步演变为连接人与生活的“智能移动终端”，推动企业持续开展电池管理、控制算法及材料应用等方面的研发。

强制性国家标准《电动自行车安全技术规范》（GB 17761-2024）于 2025 年 9 月 1 日起实施，对防火阻燃、制动性能、防篡改、企业质量保证能力及产品一致性等提出要求。标准实施提高了产品合规及质量管理要求，并推动行业开展相应的产品和生产体系调整。

③全地形车

全地形车为非高速公路场景专用轻型车辆，配备四个及以上低压轮胎，宽大的轮胎设计可增加与地面接触面积、降低压强，独特胎纹可防打滑，适配沙滩、草地、山路、农场、旅游景区等复杂路况，广泛应用于户外作业、运动休闲及消防巡逻等多个领域，产品竞争因素包括动力、悬架、耐用性、安全性及人机交互等。根据 Research Nester 数据，全地形车市场规模在 2026 年估计为 157.5 亿美元，预计到 2035 年将达到 293.9 亿美元，预测期内（2026—2035 年）的年复合增长率约为 7.1%。

④eBike

eBike 是以自行车结构为基础，配置蓄电池、电机、控制器及传感器等电助力系统，通过人力踩踏与电力辅助相结合的方式运行的两轮交通工具。兼具自行车骑行属性与电力辅助功能，市场需求主要来自城市短途通勤、户外休闲、健康出行及载人载物等场景。产品围绕电池和电机系统集成、踏频与扭矩感知、电子变速、车辆连接、安全辅助及模块化载物配件等方向迭代，并根据通勤、山地、休闲和 Cargo 等细分用途形成差异化产品。

欧盟市场适用的 eBike 产品标准包括 EN15194；美国各州对 eBike 的分类和使用规则并不完全一致，部分州采用 Class1-3 分类，UL2849 适用于 eBike 电气系统安全。监管差异对产品功率和速度设定、整车及电气系统测试、标签说明和市场准入提出不同要求，相关企业需根据销售地适用法规、标准和认证要求开展产品开发及合规工作。

（2）服务机器人行业

割草机器人是集环境感知、定位导航、地图构建、路径规划、运动控制及自动割草等功能于一体的服务机器人，应用于家庭庭院、公共绿地及商业草坪等场景。相较于传统割草设备，割草机器人的研发需解决复杂草坪边界识别、弱信号环境定位、动态障碍物避让、坡地和湿滑路面通过、割草路径规划以及户外防护和续航管理等问题。

根据 QYResearch 于 2026 年 1 月 31 日发布的《全球机器人割草机销售市场报告、竞争分析及区域机遇（2026—2032 年）》，自动化草坪养护需求、劳动力成本及电池和定位导航技术发展是

影响割草机器人市场需求的主要因素。欧洲和北美为主要市场。行业技术方案包括 RTK、视觉、激光雷达及多传感器融合定位，并持续在割草、爬坡越障及交互功能等方面迭代。竞争格局上，凭借产品创新、供应链管理及全球化运营等核心优势的企业，将更具市场竞争力。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

(1) 智能短交通行业

公司围绕不同出行距离、道路条件、使用场景及客户类型开展技术和产品布局，各业务在产品形态、核心技术及目标市场方面有所区分，具体如下：

①电动平衡车和电动滑板车

技术研发方面，公司自主研发并掌握自平衡控制技术、LeanSteer 操控技术、千人千面平衡算法等核心技术，在核心三电系统（电池、电机、电控）、车架、减震及智能交互等关键产品模块取得技术突破。

差异化布局方面，电动平衡车突出休闲娱乐和消费属性；电动滑板车兼顾个人出行与共享运营。个人产品按儿童骑行、便携通勤和性能需求分层，共享产品则针对车队运营中的耐用、连接、管理和维护要求开发。

②电动两轮车

技术研发方面，公司围绕电动两轮车软件系统、整车平台和智能感知等领域开展研发。报告期内，公司发布鼯鼠自平衡 2.0 技术及九号智能碳晶二代电池。鼯鼠自平衡 2.0 技术可通过算法方案实现车辆自平衡控制，相较陀螺仪方案在成本、功耗、整车重量及电池舱空间占用等方面实现了优化；智能碳晶二代电池支持 600 次以上充放电循环，在零下 10 摄氏度环境下容量保持率超过 90%。

差异化布局方面，电动两轮车围绕人群特征、通勤效率、运动性能和轻越野需求组织产品系列，并通过造型、储物、动力底盘和骑行辅助的组合配置区分产品定位，使不同系列各有明确侧重。

③全地形车

技术研发方面，公司围绕全地形车动力系统、车架结构、悬架系统、排放控制及环境适应性等领域开展研发与验证。公司已完成 1000cc 大排量发动机的自主研发；根据公司测试数据，通过应用铬钼钢材质，实现整车重量降低 10%、强度与刚度同步提升 30%；还实现了双 A 臂独立悬架与超长行程可调液压减震器的集成应用。报告期内，公司完成全地形车地图模块升级，新增手机端越野地图、地图投屏、轨迹记录及组队等功能；完成 Segway Mobility 应用程序开发，提供车辆连接、远程控制、行程记录和导航等功能。

差异化布局方面，全地形车三大系列在乘坐形式、载荷能力和操控取向上各有侧重，并以统一的品牌设计语言保持系列关联，以不同车身形态对应休闲、作业和运动需求。

④eBike

技术研发方面，公司将 RideyGo、RideyFUN™、RideyLONG 等技术迁移应用于 eBike 产品，并自主研发骑行自适应技术，可根据路况及用户骑行习惯动态调整动力输出，有效提升用户骑行体验；创新融合智能健康设备数据，搭建一体化智能骑行生态。

差异化布局方面，eBike 同时覆盖消费级与运营级市场。消费级产品根据通勤休闲、载人载物等需求设置不同产品方向，并通过模块化配件扩展使用场景；运营级产品围绕共享使用需求进行定制。产品架构侧重软件连接、整车升级和防盗能力，与不同客户类型相匹配。

(2) 公司服务机器人的行业地位

技术研发方面，公司率先推出无边界规划式割草机器人，并持续开展产品迭代。产品搭载 EFLS 融合定位系统，可实现厘米级定位，无需预埋边界线。经过四代产品迭代，核心定位系统已升级至 EFLS™NRTK 和 EFLS™LiDAR*，用于适配不同定位环境和作业场景；同时集成 Drop&Mow、GeoSketch 电子围栏等功能，覆盖定位、边界管理和自动作业等环节。

差异化布局方面，家用与商用割草机器人采用不同配置思路。家用产品根据庭院面积、地形复杂度和定位环境匹配定位及驱动方案；商用产品侧重大面积、多设备作业，并通过多机管理平台支持协同调度和集中管理。

注：本章节市场规模、增长率等数据来源于第三方商业研究机构，可能因统计口径、模型假设及市场变化等存在偏差，仅供行业趋势参考，不构成公司对行业发展或经营业绩的承诺或预测，敬请投资者审慎参考。

新增重要非主营业务情况

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

第二季度（4-6月），公司实现营业收入84.88亿元，同比增长28.03%。归属于上市公司股东的净利润8.05亿元，归属于上市公司股东的股份支付费用0.15亿元，剔除股份支付费用影响后的归属于上市公司股东的净利润8.20亿元。营业收入划分如下：

（一）电动两轮车销量161.64万台，收入41.12亿元；自主品牌零售滑板车销量52.71万台，收入11.76亿元；全地形车销量1.03万台，收入4.24亿元。

（二）ToB销售收入6.93亿元。

（三）配件及其他收入合计20.83亿元。

公司还重点开展了以下工作：

1、聚焦技术研发

聚焦核心技术研发，持续加大投入、积累技术成果，通过系统性布局，推进现有产品迭代升级与新品研发落地，为业务稳步发展提供技术保障。在网联化领域，九号云平台依托高效、安全、稳定的分层解耦微服务架构，实现数据安全流转和服务高可用，覆盖车联网、大数据、九号出行App、用户服务关怀及云边端全链路安全通信等一站式智能网联服务，切实优化用户用车体验。

2、优化营销布局

公司持续聚焦品牌建设与渠道优化，围绕年轻用户、兴趣圈层及重点产品开展多维度营销推广。报告期内，公司通过春节档电影《惊蛰无声》合作、新品发布会、电竞赛事联动、游戏及潮玩IP联名等方式，强化品牌曝光和用户互动；同时推出“九号奇妙之旅”“九号安驾学院”“寻找中国追光少年”等活动，并打造“九号奇妙玩家”等真实用户故事内容，持续增强用户连接和品牌认同。

渠道建设方面，公司深化与主流电商平台合作，完善“线上+线下”全渠道布局，推动商品、供应链及履约服务协同运营。营销传播方面，公司通过达人矩阵、场景化种草内容及线下楼宇广告等方式，提升重点圈层触达效率和品牌声量。

3、加强组织建设

持续推进数据驱动的业务转型，强化全球化组织运营能力，推动组织架构向业务导向优化，提升核心职能运转效能；完成财务信息系统数字化升级工作，推动大供应链体系与销区IT系统协同，为高效决策、精细化运营提供坚实支撑。

持续优化供应链体系建设，进一步提升供应链的高效性与抗风险能力，加快海外市场拓展进程；组织架构层面，集团—事业部—地区部的矩阵式管理架构已基本成型，能力中心建设有序推进，为全球化战略的落地实施提供组织保障。

4、强化人才建设

持续推进“百将计划”，通过SP-BP目标管理机制激活组织活力，强化关键岗位人才储备与能力匹配；构建覆盖技术开发、产品、营销等核心领域的岗位序列体系，明确人才标准，为员工提供清晰的职业发展路径。通过多元化人才管理机制，促进内部人才科学流动，提升员工价值感与成就感。

非企业会计准则财务指标变动情况及展望

☒适用 ☐不适用

本报告期，公司营业收入同比增长，销售规模进一步扩大。汇率波动导致本期产生汇兑损失，上年同期为汇兑收益，公司利润同比回落。剔除股份支付费用影响后，归属于上市公司股东的净利润为10.59亿元，同比下降23.76%。

公司实施股权激励计划，主要是为了保持核心人才队伍稳定，并将员工利益与公司长期经营目标相结合。根据企业会计准则确认的股份支付费用对当期净利润形成一定影响，但该项安排有助于支持核心团队稳定及业务持续发展。

后续，公司将重点关注原材料采购成本及汇率波动，持续优化产品结构、供应链管理和费用投入效率，推动销售规模增长更有效地转化为经营成果。股份支付费用将按照激励计划归属安排及企业会计准则持续确认，具体影响以公司后续披露的财务数据为准。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

公司核心竞争力主要体现在技术研发、知识产权、全球运营、质量管理、产品开发及品牌建设等方面，具体如下：

1、技术积累与规则引领能力

已建立完善的自主知识产权核心技术体系及知识产权保护体系，截至报告期末，研发人员为2,646人，占员工总数的33.27%；在国内外累计取得专利4,340项、著作权222件、商标权2,608件。

积极参与全球标准化体系建设，参与IEC、UL、CEN、SAC等权威组织的标准制修订工作。累计主导及参与制修订国内外技术标准150余项，包含国际标准9项、国外/区域标准7项、国家标准50项、行业标准10项、地方标准3项、团体标准57项以及企业标准18项，在电动两轮车、割草机等核心产品领域的多项创新成果填补了行业技术空白。

此外，公司首次参与《温室气体 产品碳足迹量化方法与要求 锂离子电池和电池组》《电子信息行业 ESG 绩效评级规范》两项 ESG 行业标准制定工作，进一步彰显了公司在绿色低碳与社会责任领域的行业引领作用。

2、持续迭代的底层技术储备优势

已发展成为平台型科技企业，构建形成智慧技术、移动技术、在线化+数据化能力三大类核心底层技术体系。叠加产品、服务、数据垂直整合能力的提升，核心技术的灵活组合有助于聚焦创新短交通和服务机器人业务，持续丰富产品布局，助力业务可持续发展。

依托高效的研发能力和技术储备，自研了无传感驱动技术、三电系统平台化 NimbleEEA 电子电气架构技术、基于大数据和 AI 的预见性技术、针对两轮车的快速补能技术、自主导航技术、短途交通全域操作系统凌波 OS™ (NimbleOS™)、鼯鼠自平衡 2.0 技术、EFLS 2.0 (Exact Fusion Locating System) 融合定位系统等技术，应用到电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、服务机器人等多个品类，实现了底层技术的有效整合，打通科技创新从研发、应用再到产业化的全链条。

3、全球化运营能力

公司已构建线上线下一融相结合、国内国际协同的全域营销网络，为全球业务拓展提供支撑。国内市场方面，公司围绕 O2O 模式持续完善电动两轮车销售和服务网络。境内线上覆盖渠道包括京东、天猫、抖音、快手、美团等平台；并通过“九号出行 APP”开展私域运营。截至 2026 年 6 月 30 日，线下电动两轮车门店超过 11,500 家，形成覆盖全国的销售与服务网络。公司持续通过九号出行 App 开展用户服务，并推进门店形象升级、综合售后服务中心建设、安全骑行科普及数字化服务体系建设，提升终端服务能力和用户体验。

国际市场方面，公司线上入驻 Amazon、Otto、DNS、Lazada 等主流通过电商平台，线下进入 Walmart、Costco、Target、Best Buy、Sam's Club、MediaMarkt、Euronics、Fnac Darty、OBI、Bauhaus、Saturn、The Home Depot、Lowe's 等全球知名 KA 卖场连锁商超及各类专业门店，并在欧美核心区域部分市场设立分子公司及或办事处，组建本地化运营团队，持续完善海外销售。

依托全球化渠道与服务体系，公司持续完善“4+2”与“2+2”场景化运营能力。其中，“4+2”运营能力聚焦四轮汽车长距离出行搭配两轮交通工具短距离出行场景，打造衔接顺畅的出行解决方案；“2+2”运营能力覆盖公共道路两轮交通工具搭配封闭园区、社区等特定环境下的交通工具应用，满足多元化、多场景出行需求，进一步提升全球化运营的适配性与完整性。

4、用户导向的创新力

聚焦用户核心需求，构建覆盖城市短途出行、日常通勤、户外探索等多场景的产品矩阵，全面覆盖各类用户出行及使用需求。在产品环节，充分考量不同国家及地区的用户使用习惯与相关法规要求，开展本地化适配优化工作。兼顾产品的人性化设计与实用性能，通过技术创新提

升产品智能化水平，严格把控产品质量，保障产品的耐用性与可靠性。此外，公司建立全面的售后支持与用户服务体系，快速响应用户反馈，持续提升用户满意度与忠诚度。

5、高标准质量管控能力

报告期内，各事业部员工质量控制培训总时长达到 1286 小时，推动质量管控理念全员落地。与美国保险商试验所（UL）、德国莱茵（TÜV Rheinland）、SGS 通标实验室、必维（BV）等国际权威第三方检测机构合作，开展产品检测及认证。

公司持续强化研发检测能力，针对电动两轮车搭建的两座可靠性实验室获中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认可证书；搭建 FMEA 分析系统，具备电子电器、机械性能、环境性能、材料性能及整车性能的全维度测试能力；通过部署 QMS 系统并与多系统集成，实现研发、生产、售后全流程穿透式管控，借鉴 ISO 26262 标准筑牢安全防线，对标国际可持续标准，推进绿色与负责任供应链管理。公司建立常态化品控机制，对全产品线实施季度/半年度审核，推出相应质保政策（全系车架终身质保、电机质保 6 年、电池质保 1-5 年），以高标准管控支撑业务发展。公司旗下 Max G3 电动滑板车于报告期内率先通过荷兰 RDW 型式批准，成为中国企业中首批取得荷兰合法上路资格的电动滑板车产品。

6、品牌设计与全球影响力

旗下拥有 Segway 赛格威与 Ninebot 九号两大核心品牌，采用“独立运营、协同赋能”的运营模式，两大品牌共享核心技术、供应链及营销渠道等资源，形成高效协同发展效应。其中，Segway 赛格威品牌秉持专业、无畏、探索的核心定位，专注于提供专业、极致的产品与服务，在全球市场具备较高的品牌知名度与影响力；Ninebot 九号品牌定位创新科技、年轻潮酷，聚焦大众出行中高端市场，致力于让全球用户便捷享受智能化出行服务，有效提升全球市场竞争力。依托多元化圈层营销能力，通过明星合作、电竞联动、潮玩跨界等多元模式实现品牌破圈传播，进一步扩大品牌影响力与市场覆盖面，提升品牌曝光度与用户认可度。

组建专业工业设计团队，团队成员兼具创意灵感与实操能力，可深度洞察全球用户需求及行业设计趋势，深耕产品外观与体验设计，打造的多款产品斩获德国 iF 设计奖、红点奖等国际权威奖项，彰显稳定的设计实力。目前已通过“2021 年度北京市设计创新中心”认定，建立高效的创意孵化机制与标准化项目流程，为工业设计创新提供坚实保障；在双品牌发展战略引领下，形成统一的家族化设计语言，持续提升产品辨识度与用户感知价值。各产业板块进一步强化用户体验导向，推动服务模式从功能导向向以用户为中心转型，全面提升用户体验。

7、全球化组织变革能力

公司已构建起支撑全球化发展的组织变革能力。通过持续优化和升级组织体系，建立起完善的组织诊断、阵型设计及授权管理体系，健全核心组织能力，有效提升组织运营效率与质量。同时，重点开展 IPD（集成产品开发）变革项目，夯实系统化组织能力，实现研发效率与产品竞争力的双重提升，为规模化发展提供支撑。后续将持续推进变革试点落地，确保变革成果充分转化，落地见效。

（二）报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司业务专注于智能短交通和服务类机器人两大业务板块，公司在主要业务领域已拥有了一系列具有自主知识产权的核心技术。

公司核心技术如下：

序号	核心技术名称	应用产品	技术概述
1	自平衡控制技术	电动平衡车、电动两轮车	利用机械陀螺仪的惯性驱动力矩，当车辆发生倾斜时，让陀螺仪向指定方向倾转，借助所产生的惯性驱动力矩保持车身不倒，从而实现自平衡；辅助车轮电机驱动和龙头电机偏转，实现车辆行走和转向。

2	高可靠双重保护电池管理技术	电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、机器人系列	双电池供电系统自适应动态切换，极大程度提高了工作可靠性，能够在很大程度上减少因单体电池故障导致的系统失效。
3	高精度低成本永磁同步电机驱动技术	电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、机器人系列	基于三个开关霍尔作为永磁同步电机的电气角度检测，开关霍尔角度分辨率为 60 度，通过软件拟合出高精度的角度作为永磁同步电机的控制基础，该方案在满足驱动精度要求的同时兼顾成本优势。
4	电动两轮车智能系统	电动两轮车	基于蓝牙、GPS 及各类传感器的融合技术，实现用户在电动两轮车产品使用过程中，全场景智能化的无感体验，建立区别于传统电动两轮车产品的差异化和技术先锋定位。
5	智能骑行辅助系统	智能共享滑板车	车辆内部搭载的 ECU 通过多个传感器和电机模型计算反馈，实时监控车辆所处状态，提供全套的控制策略。例如车辆在上坡路况，提供额外的动力辅助让驾驶者更轻易上坡；下坡路况，避免车速越来越快导致安全风险，ECU 将车速进行恒速控制，使得体感与平路无异；又如车辆前置 AI 摄像头通过检测路况与存储的模型进行匹配，当检测到人行道时自动降速限速，有利于保障驾驶者和行人的安全。
6	长续航技术	电动两轮车、电动平衡车、电动滑板车	通过轮胎科技，高性能无刷电机与电控调优的协同配合，使产品在同样的电池容量下，能带来续航里程的提升。通过提高电机效率、降低轮胎滚阻、优化电控程序，降低运行功耗，在不提升电池容量的情况下整车续航提升 20%。
7	FindMy 定位查找技术	电动滑板车、eBike、电动两轮车	FindMy 利用全球数以亿计的 iPhone、iPad 和 Mac 组成的“查找”网络来追踪位置。产品内置的蓝牙定位系统会发出安全的蓝牙信号，让“查找”网络中在它附近的设备可以侦测到，并将位置信息发送到后台。
8	鼯鼠控算法	电动两轮车、电动滑板车	鼯鼠控算法是一套包括 TCS、坡道驻车、氮气模式、定速巡航、一键倒车、EABS 等应用在电动两轮车和电动滑板车领域的软件功能。
9	多媒体及来电显示、控制技术	电动滑板车、eBike、电动两轮车	基于蓝牙多媒体及通话等方案，依托于多功能全彩液晶仪表，在不依赖手机 APP 的情况下，实现多媒体播放信息和来电信息的显示以及控制技术。
10	RideyPower 智能铅酸和碳晶电池	铅酸电池电动两轮车	通过对铅酸电池的智能化管理和材料生产工艺改进，提升了铅酸电池的使用寿命、容量、充电安全和智能电池-车机交互。
11	轮毂电机-极限定子可变磁路	电动两轮车	该技术通过全新的定子磁路方案，提高了电机的效率平台宽度，增加了续航能力、使用寿命，降低了成本。
12	Turbo 充电技术	电动滑板车、eBike、电动两轮车	通过充电功率算法和 Turbo 充电电路优化设计，应用到小动力电池充电器中，提升了产品的性价比。
13	跨手机侧操作平台蓝牙 SDK	九号全系 APP 和全系设备蓝牙模块	该技术基于 Rust 实现对全平台（android、ios、鸿蒙、windows、linux、macOS）蓝牙底层能力进行兼容适配，形成统一蓝牙能力 API，且适配并统一九号全系设备的蓝牙扫描/连接/读写的协议，屏蔽各版本的广播协议、消息格式、配对流程、加密协议、数据传输协议等差异。同时，升级了蓝牙安全 3.0 协议和蓝牙数传 2.0 协议，提升用户蓝牙连车和用车的体验。该技术具备可持续，快速迭代优化的条件，为蓝牙协议栈扩展及其他零部件升级等提供统一的安全可靠的底座。

14	扭转橡胶减震	电动滑板车	利用橡胶的剪切变形来弹性地控制相连部件之间的相对旋转运动，在成本、重量、质量三大维度领先。
15	AXC 系列车架	电动两轮车	AXC (Advanced X Chassis) 车架全称为进阶 X 编制复合底盘，其主要特征包括一体成型的包围式边管、编制交叉式边管支撑结构、带有盒式加强钣金的后平叉安装结构等。同时，由于采用超规格的主梁管、边管、头管，并使用机器人完成焊接，车架的刚性得到进一步提升。
16	Figma2Nimble OS	彩屏仪表全系列	针对彩屏仪表显示功能实现自动代码工具 Figma2NimbleOS，直接基于 UI 设计图生成源代码，提升项目开发效率。Figma2NimbleOS 是一个工具集合，支持从 Figma UI 设计图直接生成 LVGL 代码；校验 Figma 设计图设计信息，保证生成 LVGL 代码的正确性；从 Figma UI 设计图中直接导出图片并对图片自动化压缩；整合仪表中间件如页面迁移和弹出框迁移等模块，生成页面迁移业务代码；工具结合国际化需求自动生成支持国际化代码；工具为皮肤和壁纸等功能提供基础检查和打包功能。
17	轻量化滑板车一体化电控算法平台	电动滑板车	①算法赋能硬件：在轻量化车辆领域，通过纯软件算法协同重构驱动、安全、电源三大核心电控系统，构建行业技术壁垒。②性能与成本：在省去多项硬件的同时，提升关键体验指标（IPTS 体感、无感 FOC 效率、SOC 精度）表现。③高内聚、可移植的平台架构：三大子系统均为模块化设计，形成统一电控算法中台，支持“一次开发，全系快速移植”。
18	仪表皮肤框架	彩屏仪表全系列	彩屏仪表换肤框架支持多套皮肤体系（含默认皮肤 default skin 及个性化皮肤），皮肤包括各组件配置信息。①异步加载：上电启动播放开机动画时，异步加载皮肤资源，确保动画结束前完成加载，在低端 MCU 上实现用户无感知的高效加载；②资源校验：对皮肤资源包做完整性校验，加载时校验核心文件正确性，校验异常自动切换至默认皮肤，保障骑行核心功能；③轻量化与热升级：优化皮肤资源包体积（仅存储与默认皮肤的差异化配置，加载时整合为完整配置），支持皮肤包热升级，升级后重建当前显示页面、更新组件属性，实现无感知换肤。
19	鼯鼠自平衡技术	电动两轮车	无机械陀螺方案，只靠后轮驱动和前轮转向实现的车辆自平衡技术，实时测量车辆倾斜角度，结合控制算法，计算出精确的控制策略，不仅实现了行车平衡，而且还可以做到零速的定点平衡。相比机械陀螺仪，该技术大大简化了硬件和结构，降低成本，提高可生产性，未来可应用于电动两轮车的自动驾驶。
20	碳晶二代铅酸电池技术	电动两轮车	自研碳晶专利技术，激活日起 3 年换新超长质保碳晶铅酸电池，全新质保模式，扫码激活开启质保，激活日起 3 年或行驶里程 3 万公里超长质保，全周期售后护航。IPX7 防水技术，集成智能铅酸系统，通过材料革新与智能管理，全面提升电池循环寿命与安全交互能力。
21	高能大动力铅酸电池技术平台	电动两轮车	高能量大动力铅酸电池技术平台，通过高纯度铅极板与复合导电材质创新，单只 90 片高纯度铅极板，较行业同规格增加 12 片，降低电池内阻，提升充放电效率与动力输出；实验室测试环境下多次 2C 大电流触发循环测试，依旧保持高容量状态；九号 M 系列车型搭载，低电量不掉速，动力支撑提升，低电出行依旧保持高电量性能。

注：1、公司核心技术均为公司自主研发。

2、电动两轮车真智能系统包括：RideyGO!™2.0、RideyFUN™智驾系统、RideyGO!AIR™、AirLock™、RideyPOWER™智能铅酸系统、ninebot SIGHT™九号 AI 视觉辅助系统、鼯鼠控™、NimbleOS™等。

国家科学技术奖项获奖情况

☐适用 ☒不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

☒适用 ☐不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
未岚大陆（北京）科技股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2025	-

2、报告期内获得的研发成果

具体内容详见下表

报告期内获得的知识产权列表

	本期新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	98	43	1,642	803
实用新型专利	173	182	2,393	2,001
外观设计专利	126	106	1,791	1,536
著作权	13	22	225	222
其他	428	337	3,910	2,608
合计	838	690	9,961	7,170

注：其他知识产权为商标。

3、研发投入情况表

单位：元

	本期数	上年同期数	变化幅度（%）
费用化研发投入	750,609,523.33	522,408,806.37	43.68
资本化研发投入	-	-	-
研发投入合计	750,609,523.33	522,408,806.37	43.68
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.23	4.45	增加 0.78 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	-	-	

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☒适用 ☐不适用

为持续增强公司竞争力，公司持续增加研发投入，本期较上年同期变动主要为公司人工成本及专业技术服务费增加投入所致。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

4、在研项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	集团研发设计项目	不适用	23,689.78	144,531.64	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于机器人

								及短交通领域
2	电动两轮车项目	不适用	21,491.47	97,653.68	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于短交通领域
3	电动平衡车及电动滑板车项目	不适用	8,919.45	100,987.05	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于短交通领域
4	全地形车项目	不适用	4,204.46	37,873.50	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于短交通领域
5	机器人及其他研发项目	不适用	16,755.79	118,077.89	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于机器人及短交通领域
合计	/	不适用	75,060.95	499,123.75	/	/	/	/

情况说明

注：累计投入金额为公司自 2020 年至本报告期末在研项目的投入总金额。

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上年同期数
公司研发人员的数量（人）	2,646	1,786
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	33.27	31.55
研发人员薪酬合计	54,689.60	29,823.80
研发人员平均薪酬	20.67	16.70

教育程度		
学历构成	数量（人）	比例（%）
博士研究生	21	0.79
硕士研究生	699	26.42
本科及以下	1,926	72.79
合计	2,646	100.00
年龄结构		
年龄区间	数量（人）	比例（%）
30 岁以下（不含 30 岁）	714	26.98
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1,530	57.82
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	386	14.59
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	16	0.60
合计	2,646	100.00

6、其他说明

☐适用 ☒不适用

四、风险因素

√适用 □不适用

1、宏观经济波动风险

目前国际经济形势复杂多变，全球经济增速有所放缓，地缘政治、欧美通货膨胀等宏观经济因素均可能会对公司产品和服务的需求产生重大不利影响，其他影响的因素还包括劳动力成本的增加等。

2、技术研发风险

公司所在的智能短程移动设备及服务消费机器人制造行业属技术密集型行业，公司已经形成了较为成熟的技术创新机制、持续的研发费用投入机制以及较强的研发创新能力，有助于公司能够开发出性能领先、符合市场需求的新产品。然而行业客户的多样性和行业技术的创新性，在一定程度上加大了公司新技术、新产品研发过程中的不确定因素，导致从研发到投产创收的周期较长。由于在新产品开发过程中，公司需要投入大量的人力和资金，若新技术新产品开发失败或是开发完成后不符合市场需求，将导致公司前期投入的成本无法收回，对公司经营造成不利影响。

3、行业政策的风险

由于公司主要产品电动平衡车、滑板车不符合我国的机动车安全标准，也不在非机动车产品目录内。如未来执行更严格的禁行政策，公司的产品销售会受到不利影响。此外，公司目前主要境外销售的国家，如美国、欧洲大部分国家和地区已对电动滑板车开放路权，但是若未来部分国家或地区的相关政策发生变化，则可能会对公司未来的产品销售以及持续经营造成一定不利影响。

电动自行车产品设计、生产、销售、上牌及使用等环节均受到国家及地方相关政策、法律法规和强制性标准的规范与引导。随着《电动自行车安全技术规范》（GB 17761—2024）的发布及正式实施，行业对产品质量、电池安全、生产工艺及相关技术提出了更高要求。若整车厂商未能及时采取有效措施应对政策变化，将面临产品认证失效、市场准入受阻、行政处罚及库存积压风险，进而影响其经营稳定性，削弱其市场地位。

4、供应链管理风险

公司境外有多家控股子公司，遍布中国香港特别行政区、美国、荷兰、韩国(首尔)、新加坡等国家及地区；且部分零部件和进口配套件需要境外采购，若零件的供需匹配、供应安全和物流效率无法保障，无法准确的预判供应链未来的价格走势。随着公司进一步扩大的市场及经营规模，将对公司在战略规划、组织机构、内部控制、运营管理等供应链管理方面提出更高的要求。

对此，公司建立了完善的经营管理制度，根据境外子公司业务量大小，对相关境外子公司灵活采取总部统一协调下独立运营，或者总部相关部门直接负责开展业务的管理方式。此外，为避免供应链管理造成的风险，公司将充分发挥品牌优势，构建长期稳定的供应商管理体系，且从资源多区域多品类布局、提升供应商准入水准、需求端到端拉通、安全库存精益化管理及风险响应预案等，多维度建设供应链韧性，敏捷应对供应链潜在风险。

5、财务风险：

①税收优惠风险

报告期内，公司享受高新技术企业、软件企业所得税的税收优惠和研发费用加计扣除。如果中国有关税收优惠的法律、法规、政策等发生重大调整，或者由于公司未来不能持续取得中国高新技术企业资格或不满足研发费用加计扣除的条件等，将对公司的经营业绩造成一定影响。

②汇率波动风险

报告期内，公司的部分产品销售以美元、欧元等外币计价，而原材料、零部件、员工薪酬、其他成本费用大多以人民币计价，人民币兑美元、欧元等外币的汇率将会对公司的经营成果造成影响。随着公司业务规模的持续扩大，若未来上述汇率因国际政治、经济环境等因素的变化发生剧烈波动，将对公司的业绩带来一定的不确定性，可能导致汇兑损失的产生，从而对公司的经营成果和财务状况造成不利影响。

6、存托凭证相关风险：

①存托凭证持有人与持有基础股票的股东在法律地位享有权利等方面存在差异可能引发的风险

存托凭证系由存托机构以公司境外发行的证券为基础，在中国境内发行的代表境外基础证券权益的证券。因此，存托凭证持有人与境外基础证券股东之间在法律地位、享有权利等方面存在一定的差异。境外基础证券股东为公司的直接股东，根据公司章程规定可以直接享有股东权利（包

括但不限于投票权、分红等收益权、知情权等)；存托凭证持有人为间接拥有公司相关权益的证券持有人，其投票权、收益权等仅能根据《存托协议》的约定，通过存托机构间接行使。尽管公司已出具《关于确保存托凭证持有人实际享有与境外基础股票持有人相当权益的承诺》，但是若未来因各种原因导致公司或存托机构未能履行《存托协议》的约定，确保存托凭证持有人享有关权益，存托凭证持有人的利益将受到一定的损害。

②涉及存托凭证的中国境内法院判决可能无法在境外得到强制执行的风险

公司发行存托凭证以及《存托协议》均受中国法律的管辖，而公司系依据开曼群岛法律在开曼群岛设立的有限公司，公司的部分业务和资产也位于中国境外。如公司因违反中国法律的规定或《存托协议》的约定，被有管辖权的中国境内法院判决向存托凭证持有人承担相应的责任，但该等判决须在开曼群岛或中国境外的其他国家或地区执行，则除非该等判决根据有关司法判决承认和执行的国际条约或适用的境外法律相关规定履行必备的法律程序，否则可能无法在开曼群岛或中国境外的其他国家或地区得到强制执行，并因此导致存托凭证持有人面临利益受损的风险。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司主营业务持续向好，营业收入稳健增长。具体内容详见本节的财务数据分析及本节“二、经营情况的讨论与分析”。

(一)主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	14,357,844,376.09	11,742,133,594.65	22.28
营业成本	10,256,604,348.90	8,173,273,770.81	25.49
销售费用	1,188,608,772.88	892,910,804.90	33.12
管理费用	596,633,550.18	646,461,999.95	-7.71
财务费用	321,217,375.39	-313,440,110.93	-
研发费用	750,609,523.33	522,408,806.37	43.68
经营活动产生的现金流量净额	1,967,248,745.33	3,652,681,508.82	-46.14
投资活动产生的现金流量净额	-1,605,598,720.95	-2,197,129,149.98	-
筹资活动产生的现金流量净额	40,030,922.25	-573,285,321.78	-

营业收入变动原因说明:主要系电动两轮车、电动滑板车及全地形车等核心产品迭代升级、有效提升产品竞争力，销售渠道得以拓展，销售规模持续扩大所致。

营业成本变动原因说明:主要系公司业务增长，销售规模扩大所致。

销售费用变动原因说明:主要系本报告期内人工成本以及宣传与广告费增加所致。

管理费用变动原因说明:主要系本报告期内股份支付费用减少所致。

财务费用变动原因说明:主要系汇率波动导致本报告期内产生汇兑损失。

研发费用变动原因说明:主要系本报告期内人工成本和专业及技术服务费增长所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系报告期内上游商品与原材料价格上行、前期产销计划备货安排叠加市场拓展投入等多重因素增加现金流出所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系报告期内收回到期理财产品及定期存款增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系报告期内股权激励对象缴纳归属认购款流入增加所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

☒适用 ☐不适用



本报告期，受汇率波动影响，公司产生汇兑损失 3.71 亿元，上年同期为汇兑收益 2.57 亿元。本期的汇兑损失对公司利润产生了重大影响。公司存在外币风险敞口，外汇套保工具的覆盖比例与对冲效果受到客观因素限制，汇兑损益仍主要受外部宏观环境及汇率走势主导，存在不确定性。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	7,715,662,139.45	32.83	8,301,492,268.16	38.58	-7.06	
交易性金融资产	2,966,738,114.33	12.62	2,288,385,549.09	10.63	29.64	主要系公司报告期内购买理财产品所致
衍生金融资产	19,269,179.19	0.08	3,647,126.22	0.02	428.34	系公司外汇工具投资
应收票据	6,827,012.23	0.03	63,412,905.76	0.29	-89.23	系应收银行承兑汇票余额减少
应收账款	2,671,700,619.98	11.37	1,498,819,770.56	6.96	78.25	主要系销售规模扩大，应收账款相应增长
应收款项融资	54,977,834.20	0.23	8,223,721.25	0.04	568.53	系应收银行承兑汇票余额增加
预付款项	303,841,143.98	1.29	130,270,570.34	0.61	133.24	主要系经营规模扩大相应预付货款及预付服务费增加
其他应收款	246,928,317.30	1.05	62,741,029.15	0.29	293.57	主要系支付押金及保证金
存货	2,530,097,048.65	10.76	3,166,093,640.23	14.71	-20.09	主要系销售规模扩大去库存
其他流动资产	859,158,934.24	3.66	825,402,000.93	3.84	4.09	
长期股权投资	134,341,748.04	0.57	133,966,905.87	0.62	0.28	
其他权益工具投资	198,379,148.60	0.84	199,560,214.35	0.93	-0.59	
其他非流动金融资产	555,333,884.42	2.36	544,230,673.48	2.53	2.04	
固定资产	2,123,309,187.18	9.03	2,004,512,219.89	9.31	5.93	
在建工程	791,201,760.31	3.37	531,675,973.79	2.47	48.81	主要系在建厂房投入
使用权资产	94,293,458.48	0.40	49,905,603.78	0.23	88.94	主要系办公楼到期续租
无形资产	904,715,010.64	3.85	913,099,136.43	4.24	-0.92	

商誉	130,523,424.64	0.56	134,659,673.31	0.63	-3.07	
长期待摊费用	34,613,813.93	0.15	28,108,974.40	0.13	23.14	
递延所得税资产	380,619,237.58	1.62	324,555,236.74	1.51	17.27	
其他非流动资产	781,770,069.66	3.33	307,072,764.22	1.43	154.59	主要系预付工程及设备款及门店补贴增加
衍生金融负债	604,069.27	0.003	2,910,696.90	0.01	-79.25	系公司外汇工具投资
应付票据	5,207,763,705.74	22.16	5,094,061,681.20	23.67	2.23	
应付账款	4,278,819,356.90	18.20	2,846,047,142.38	13.23	50.34	主要系报告期内采购增加所致
合同负债	1,998,451,163.45	8.50	2,760,115,609.65	12.83	-27.60	主要系预收账款结转收入
应付职工薪酬	473,309,608.89	2.01	588,888,109.36	2.74	-19.63	
应交税费	418,908,899.65	1.78	399,587,748.62	1.86	4.84	
其他应付款	2,410,913,414.41	10.26	1,266,383,563.95	5.88	90.38	主要系计提应付股利
一年内到期的非流动负债	109,880,427.23	0.47	83,695,175.45	0.39	31.29	主要系一年内到期的银行借款及租赁负债增加
其他流动负债	394,072,666.37	1.68	556,692,680.74	2.59	-29.21	主要系待转销项税减少
长期借款	130,954,311.21	0.56	158,732,498.45	0.74	-17.50	
租赁负债	63,345,787.02	0.27	27,061,538.81	0.13	134.08	主要系办公楼到期续租
长期应付款	80,629,641.63	0.34	80,531,290.03	0.37	0.12	
长期应付职工薪酬	7,065,878.02	0.03	8,696,974.82	0.04	-18.75	
预计负债	294,483,219.32	1.25	184,183,653.52	0.86	59.89	主要系产品质量保证增加
递延收益	75,163,415.03	0.32	77,743,215.02	0.36	-3.32	
递延所得税负债	21,047,591.89	0.09	123,470,101.87	0.57	-82.95	主要系分红递延税减少

其他说明
无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产5,982,476,914.23（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为25.45%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明
无

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	455,117,946.82	票据保证金/履约保证金/诉讼冻结资金
无形资产	79,990,000.00	抵押借款
其他流动资产	50,000,000.00	票据保证金
合计	585,107,946.82	/

4、其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(四)投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
-	135,000,000.00	-100.00%

(1)重大的股权投资

□适用 √不适用

(2)重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3)以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
银行理财产品投资	2,288,385,549.09	20,844,456.48			4,714,981,224.57	-4,057,473,115.81		2,966,738,114.33
其他权益工具投资	199,560,214.35		-37,153,870.20		35,972,804.45			198,379,148.60
其他非流动性金融资产	544,230,673.48	-10,896,789.06			22,000,000.00			555,333,884.42
外汇衍生工具	736,429.32	48,220,675.18						18,665,109.92
合计	3,032,912,866.24	58,168,342.60	-37,153,870.20	-	4,772,954,029.02	-4,057,473,115.81	-	3,739,116,257.27

证券投资情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	处置损益	期末账面价值	会计核算科目
境内外股票	/	/	171,259,822.83	自有资金	134,195,571.55		-52,355,118.38	20,972,804.45			102,813,257.62	其他权益工具投资

衍生品投资情况
√适用 □不适用
(1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
衍生金融资产/衍生金融负债-远期外汇合约	-	73.64	4,822.07				1,866.51	0.25
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则请详见“第八节财务报告”之“五、11 金融工具”，与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内发生 4,822.07 万元。							
套期保值效果的说明	经过套期保值业务的外汇合约减少了汇率波动的影响。							
衍生品投资资金来源	公司自有资产。							

报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	公司衍生交易严格遵循风险中性的原则，交易规模、交易期限、交易方向等与被套期的外汇资产相匹配，交易对手均为具有相关资质的商业银行，交易条款清晰，交易过程由经办、复核双人操作且经银行交易员确认，衍生交易整体风险可控。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	外汇套期保值交易品种以远期外汇合约为主，公司以各银行估值通知书中的价格作为合约的公允价值。
涉诉情况（如适用）	不适用。
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026/3/31、2026/4/30
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2026/6/27

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 私募股权投资基金投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例（%）	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
海南以莱创业投资中心合伙企业（有限合伙）	2021 年 3 月	股权投资	119,997,000.00	-	106,400,000.00	有限合伙人	99.50	是	其他非流动金融资产	否	主要投资于智能短交通、人工智能、物联网、机器人领域等前沿科技领域	-9,136.91	3,783,981.65
常州以莱创业投资中心（有限合伙）	2022 年 1 月	股权投资	202,025,000.00	22,000,000.00	178,900,000.00	有限合伙人	74.25	是	其他非流动金融资产	否	主要投资于智能短交通、人工智能、物联网、机器人领域等前沿科技领域	3,334,524.69	-19,546,030.67
潍坊清信华平投资中心	2023 年 4 月	股权投资	76,310,000.00	-	75,000,000.00	有限合伙人	67.49	是	其他非流动金	否	主要投资于智能短交通领域	-150,926.62	27,446,673.38

(有限合伙)									融资产				
合计	/	/	398,332,000.00	22,000,000.00	360,300,000.00	/	/	/	/	/	/	3,174,461.16	11,684,624.36

其他说明
无

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
纳恩博（北京）科技有限公司	子公司	技术研发	10,500万美元	3,402,723,083.83	1,948,530,956.37	98,798,934.50	-76,771,686.04	-76,046,815.91
九号联合（北京）科技有限公司	子公司	销售业务	11,800万美元	1,531,947,214.17	929,147,282.08	378,475,165.57	23,020,862.33	16,491,913.77
纳恩博（常州）科技有限公司	子公司	产品研产销	15,477万元	3,719,829,099.86	715,250,219.99	1,984,714,259.02	281,227,558.31	249,724,103.58
九号科技有限公司	子公司	产品研产销	140,000万元	8,002,973,728.42	1,584,618,737.44	7,116,507,065.81	76,267,105.78	71,103,186.34
赛格威科技有限公司	子公司	产品研产销	55,000万元	1,865,797,782.47	619,062,822.12	700,793,023.88	70,272,804.48	76,364,431.30
九号智能（常州）科技有限公司	子公司	技术研发	3,000万元	1,366,785,582.84	549,356,535.98	747,442,262.47	200,076,017.01	179,758,705.72
纳恩博（海南）科技有限公司	子公司	销售业务	7,726.50万元	5,662,414,594.55	103,476,209.21	3,076,968,547.80	-101,833,011.85	-103,063,658.75
九号（海南）控股集团有限公司	子公司	股权投资	90,833.92万元	8,040,530,231.37	1,678,938,470.46	-	40,545,084.38	38,785,786.06
纳恩博（珠海）科技有限公司	子公司	销售业务	1,000万元	1,207,128,202.47	176,734,642.24	1,704,406,795.04	107,213,996.37	82,851,962.39
九号科技贸易（常州）有限公司	子公司	销售业务	500万美元	3,209,940,286.86	82,298,026.33	6,846,251,307.97	14,686,618.98	32,230,340.53
NineRobot Limited	子公司	股权投资	10,000港元	4,421,826,030.45	982,026,924.83	-	3,829,223.40	3,211,108.78

NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	子公司	销售业务	10,000港元	2,576,239,255.57	107,506,100.26	898,429,041.94	45,034,089.34	40,322,606.99
Segway Europe B.V.	子公司	销售业务	500,000欧元	1,289,006,896.60	172,274,747.05	1,309,663,393.52	108,485,278.46	83,258,755.89
未岚大陆集团（注）	子公司	产品研产销	3,840.37万元	3,011,057,946.86	598,098,241.69	2,539,035,245.38	299,466,623.23	268,508,080.01

注：未岚大陆集团指未岚大陆(北京)科技股份有限公司及其子公司。

报告期内取得和处置子公司的情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
珠海横琴九号供应链管理有限公司	新设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
NINEBOT (VIETNAM) TRADING CO., LTD	新设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
九号科技（温州）有限公司	清算	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
纳恩博（深圳）贸易有限公司	清算	对公司整体生产经营和业绩无重大影响

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

六、其他披露事项

☐ 适用 ☒ 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司核心技术人员的认定情况说明

☒适用 ☐不适用

(1) 拥有深厚且与公司业务相匹配的专业背景和丰富的工作经验；

(2) 在公司研发、设计、技术支持岗位上担任重要职务；

(3) 对企业生产经营起到了重大作用与贡献。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	不适用
每 10 股派息数(元)（含税）	不适用
每 10 股转增数（股）	不适用
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一)相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
2026 年 3 月 30 日，公司召开第三届董事会第八次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于 2024 年限制性股票激励计划第二次预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划第一次预留授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划第二次预留授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于 2026 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及第二次预留授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于 2023 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理部分限制性股票对应存托凭证的公告》。
2026 年 4 月 29 日，公司召开第三届董事会第九次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划第一次预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予关键业务人员部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于 2021 年限制性股票	详见公司于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于 2024 年限制性股票激励计划第一次预留授予部分第二个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予关键业务人员部分第二个归属期及其他员工部分第三个

激励计划首次授予其他员工部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理部分限制性股票对应存托凭证的公告》。
2026 年 6 月 5 日，公司召开第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第三次预留授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于 2026 年 6 月 6 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于 2022 年限制性股票激励计划第三次预留授予部分第三个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理部分限制性股票对应存托凭证的公告》。

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

员工持股计划情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他激励措施

☐ 适用 ☒ 不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒ 适用 ☐ 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	赛格威科技有限公司	企业环境信息依法披露系统

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司积极响应国家乡村振兴战略，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，充分发挥产业和资源优势，精准帮扶推动乡村经济发展，助力乡村地区改善生产生活条件，促进农村经济可持续发展。公司与地方政府密切合作，通过就业支持、技能培训及基础设施建设，帮助经济困难家庭缓解生活压力，为乡村社区注入持续发展动力。

在促进农村人口稳定就业方面，公司结合业务布局，在生产基地及周边区域优先招聘脱贫人口和农村劳动力，为当地居民提供稳定工作机会，增强自我造血能力，实现扶贫长效机制与乡村振兴有效衔接。

在深化乡村教育发展方面，公司设立专项基金，重点支持偏远地区高中生完成学业。通过实地走访、学习支持和互动交流等形式，帮助学生拓宽视野、明确职业规划，为乡村振兴注入人才动能。同时，公司持续关注儿童素质教育，通过捐赠课外读物和学习用品，改善乡村儿童的阅读条件与学习环境。

报告期内，公司在公益领域的投入达 2,044,490 元，新增助学项目 12 个，新增资助学生 231 人；新开展其他类型公益活动 4 项。累计实施助学项目 145 个，累计资助学生超 3000 人，累计开展物资捐赠项目 36 项。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行人相关的承诺	股份限售	高禄峰、王野、Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P.	详见备注	2020 年 10 月 29 日	是	自公司上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	公司董事及高级管理人员高禄峰、王野、沈南鹏、高雪、朱国光、陈中元、徐鹏、黄琛、沈涛、陶运峰、张辉、肖潇、朱坤、赵欣、张珍源	详见备注	2020 年 10 月 29 日	是	自公司上市之日起 12 个月内	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员除王野、陈中元、张珍源外，陈子冲、刘磊	详见备注	2020 年 10 月 29 日	是	自公司上市之日起 12 个月内	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人控制的企业 Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P.	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司及实际控制人、全体董事和高级管理人员承诺	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	实际控制人	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	全体董事、高级管理人员	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	公司	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	实际控制人	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人及其控制的企业	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	境内自然人持股平台、境内股权基金境外投资实体 Putech Limited、Cidwang Limited、Wtmtech Limited 、 ZhongTouYuanQuan 、 Zhaoduan Limited、Wltech Limited、YYME、Niezhi Ltd. 、 Liangjianhong Limited 、 XiongFuKongWu、Hctech I、Hctech II、Hctech III、Future Industry、Megacity、Bumblebee	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	美元基金 Sequoia、Shunwei、People Better、WestSummit Global、Intel、GIC、West Origin SD 、 West Origin FT 、 WestSummit Innovation、Innovation Secure、Northern Light	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	实际控制人及其控制的企业	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	实际控制人	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	实际控制人及 Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P.	详见备注	2020 年 10 月 29 日	否	作为实控人期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	持股 5%以上股东 Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P.	详见备注	2020 年 10 月 29 日	是	持股 5%以上期间	是	不适用	不适用

备注：报告期内，上述承诺方与首次公开发行相关的承诺均能及时严格履行，其承诺内容未发生变化，具体内容详见公司于 2025 年 8 月 2 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《九号有限公司 2025 年半年度报告》。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

(一)聘任、解聘会计师事务所情况

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

(二)公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(一)诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

☐适用 ☒不适用

(二)临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

☐适用 ☒不适用

(三)其他说明

☐适用 ☒不适用

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项☐适用 ☒不适用**(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**☐适用 ☒不适用**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**(四) 关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**☐适用 ☒不适用**(六) 其他重大关联交易**☐适用 ☒不适用**(七) 其他**☐适用 ☒不适用**十一、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项**☐适用 ☒不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位： 亿元 币种： 人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										-					
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										-					
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
未岚大陆（珠海）科技有限公司	控股子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	0.9929	2026/4/27	2026/4/30	2026/10/29	连带 责任担保	否	否	0	否			
未岚大陆（珠海）科技有限公司	控股子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	1.8619	2025/9/16	2026/5/29	2026/12/23	连带 责任担保	否	否	0	否			
未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	未岚大陆（珠海）科技有限公司	控股子公司	0.1149	2025/11/20	2026/4/24	2026/10/24	连带 责任担保	否	否	0	否			
未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	0.5736	2025/1/6	2026/1/13	2026/9/16	连带 责任担保	否	否	0	否			
纳恩博（常州）科技有限公司/纳恩博（海南）科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	0.4477	2026/4/28	2026/5/25	2026/12/25	连带 责任担保	否	否	0	否			
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.3065	2025/9/13	2026/3/13	2026/11/13	连带 责任担保	否	否	0	否			

纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	9.9644	2025/9/5	2026/1/26	2026/11/15	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	4.4934	2026/1/5	2026/3/12	2026/10/22	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.5000	2025/8/15	2026/1/15	2026/8/27	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	2.9995	2025/9/28	2026/5/13	2026/12/10	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司/鼎力联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	2.7606	2025/4/1	2026/2/10	2026/12/23	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	6.1735	2025/8/15	2026/1/15	2026/12/22	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.7552	2026/5/6	2026/5/26	2026/12/23	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	0.8515	2026/1/1	2026/3/13	2026/9/18	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（珠海）科技有限公司	全资子公司	0.5481	2025/4/24	2026/1/26	2026/7/26	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	0.9911	2025/9/13	2026/3/2	2026/9/24	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	2.7999	2026/1/1	2026/2/12	2026/12/29	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.9959	2026/1/1	2026/2/13	2026/11/26	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	九号智能（常州）科技有限公司	全资子公司	0.2752	2026/6/1	2026/6/16	2026/12/16	连带责任担保	否	否	0	否

纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	2.4472	2026/1/1	2026/5/26	2026/12/16	连带责任担保	否	否	0	否
九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	2.1679	2025/11/27	2026/1/19	2026/8/25	连带责任担保	否	否	0	否
九号科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	0.7000	2026/1/5	2026/3/23	2026/12/24	连带责任担保	否	否	0	否
九号科技有限公司	全资子公司	九号智能（常州）科技有限公司	全资子公司	0.2959	2026/1/5	2026/3/12	2026/11/15	连带责任担保	否	否	0	否
九号科技有限公司	全资子公司	九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	0.5528	2025/9/16	2026/5/14	2026/12/15	连带责任担保	否	否	0	否
九号科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	1.9999	2025/9/28	2026/1/26	2026/11/22	连带责任担保	否	否	0	否
九号科技有限公司	全资子公司	九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	0.9386	2025/9/16	2026/4/17	2026/12/12	连带责任担保	否	否	0	否
九号科技有限公司	全资子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	0.4978	2025/9/16	2026/2/13	2026/8/13	连带责任担保	否	否	0	否
鼎力联合（北京）科技有限公司/纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	0.2400	2026/2/3	2026/4/10	2027/4/10	连带责任担保	否	否	0	否
Ninebot Limited	公司本部	Segway Powersports Inc	全资子公司	0.3746	2026/1/1	2026/1/1	2027/5/5	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	0.5000	2025/3/21	2025/3/31	2026/3/31	连带责任担保	是	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	0.2000	2025/5/28	2025/4/7	2030/4/6	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	1.0000	2024/10/10	2024/10/10	2027/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（珠海）科技有限公司	全资子公司	1.9100	2026/5/12	2026/5/12	2027/5/12	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（珠海）科技有限公司	全资子公司	0.2000	2026/1/6	2026/1/1	2027/12/31	连带责任担保	否	否	0	否

纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（珠海）科技有限公司	全资子公司	0.2000	2026/6/29	2026/6/22	2027/6/22	连带责任担保	否	否	0	否
未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	Navimow Inc.	控股子公司	0.0070	2026/1/1	2026/1/1	主合同业务债务履行完毕终止	连带责任担保	否	否	0	否
未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	Navimow B.V.	控股子公司	0.0070	2026/1/1	2026/1/1	主合同业务债务履行完毕终止	连带责任担保	否	否	0	否
九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	Segway PowersportsInc/Segway Inc.	全资子公司	0.0204	2026/5/21	2026/5/21	主合同业务债务履行完毕终止	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计						50.9648						
报告期末对子公司担保余额合计（B）						52.6648						
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）												
担保总额（A+B）						52.6648						
担保总额占公司净资产的比例（%）						69.86						
其中：												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）						0						
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）						45.3235						
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）						7.3413						
上述三项担保金额合计（C+D+E）						52.6648						
未到期担保可能承担连带清偿责任说明						无						
担保情况说明	公司于2026年3月30日召开第三届董事会第八次会议、于2026年6月26日召开2025年年度股东会，审议通过《关于2026年度对外担保预计的议案》，同意公司为附属企业提供担保、附属企业之间互相担保以及附属企业为公司担保总额不超过人民币140亿元。											

（三）其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1、截至报告期末，公司各募集资金专户资金余额已全额转出，相关专户均已办理完毕注销手续。

2、公司分别于 2026 年 6 月 5 日召开第三届董事会第十次会议、2026 年 6 月 26 日召开 2025 年年度股东会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案》，同意公司以自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分中国存托凭证（CDR）（以下简称“2026 年度回购”）。回购股份全部用于注销即减少注册资本，回购资金总额不低于人民币 15,000 万元（含），不超过人民币 30,000 万元（含），回购价格不超过人民币 60 元/份（含），回购期限自公司股东会审议通过回购方案之日起 12 个月内。

截至报告期末，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司存托凭证 923,241 份，占公司本报告期末存托凭证总数的比例为 0.13%，成交的最高价为 38.70 元/份，最低价为 36.47 元/份，已支付的总金额为人民币 34,990,123.85 元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。本次回购股份符合法律法规的规定及公司回购股份方案。



第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：份

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行 新股	送 股	公 积 金 转 股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	167,243,699	23.22				+2,420,540	+2,420,540	169,664,239	23.20
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	15,290,618	2.12				+2,420,540	+2,420,540	17,711,158	2.42
其中：									
境内非国有法人持股									
境内自然人持股	15,290,618	2.12				+2,420,540	+2,420,540	17,711,158	2.42
4、外资持股	151,953,081	21.09				0	0	151,953,081	20.78
其中：									
境外法人持股	151,953,081	21.09				0	0	151,953,081	20.78
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	553,091,879	76.78				+8,486,398	+8,486,398	561,578,277	76.80
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他	553,091,879	76.78				+8,486,398	+8,486,398	561,578,277	76.80
三、股份总数	720,335,578	100.00				+10,906,938	+10,906,938	731,242,516	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2026年1月10日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第五次行权限售存托凭证上市流通公告》，公司员工认股期权计划第五次行权的46名激励对象合计持有的1,460,510份存托凭证解除限售，上市流通日期为2026年1月19日。

2、2026年1月22日，公司披露《九号有限公司2021年至2024年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司2021年至2024年限制性股票激励计划部分归属的存托凭证登记新增1,105,283份存托凭证，新增存托凭证已于2026年1月20日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由720,335,578份变更为721,440,861份，上市流通时间为2026年1月27日。

3、2026年3月5日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第十七次行权结果暨股份变动公告》，公司激励对象参与本次行权新增1,216,190份存托凭证，行权新增股份已于2026年3月3日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由721,440,861份变更为722,657,051份。本次行权的存托凭证自行权日起三年后可上市流通，预计上市流通时间为2029年3月5日（如遇非交易日则顺延）。

4、2026 年 5 月 29 日，公司披露《九号有限公司 2021 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司 2021 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属的存托凭证登记新增 3,915,675 份存托凭证，新增存托凭证已于 2026 年 5 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 722,657,051 份变更为 726,572,726 份，上市流通时间为 2026 年 6 月 3 日。

5、2026 年 6 月 6 日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第六次行权限售存托凭证上市流通公告》，公司员工认股期权计划第六次行权的 78 名激励对象合计持有的 2,004,930 份存托凭证解除限售，上市流通日期为 2026 年 6 月 15 日。

6、2026 年 6 月 6 日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第十八次行权结果暨股份变动公告》，公司激励对象参与本次行权新增 4,669,790 份存托凭证，行权新增股份已于 2026 年 6 月 3 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 726,572,726 份变更为 731,242,516 份。本次行权的存托凭证自行权日起三年后可上市流通，预计上市流通时间为 2029 年 6 月 4 日（如遇非交易日则顺延）。

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☒ 适用 ☐ 不适用

2026 年 7 月 10 日，公司披露《九号有限公司 2022 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司 2022 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属的存托凭证登记新增 653,112 份存托凭证，新增存托凭证已于 2026 年 7 月 8 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 731,242,516 份变更为 731,895,628 份，上市流通时间为 2026 年 7 月 15 日。上述存托凭证变动对公司每股收益、每股净资产等指标不构成重大影响。

2026 年 7 月 17 日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第十九次行权结果暨股份变动公告》，公司激励对象参与本次行权新增 3,952,870 份存托凭证，行权新增股份已于 2026 年 7 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 731,895,628 份变更为 735,848,498 份。本次行权的存托凭证自行权日起三年后可上市流通，预计上市流通时间为 2029 年 7 月 16 日（如遇非交易日则顺延）。上述存托凭证变动对公司每股收益、每股净资产等指标不构成重大影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 限售股份变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位： 份

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
员工认股期权计划第五次行权的激励对象（46 人）	1,460,510	1,460,510	0	0	股权激励限售转流通	2026/1/19
员工认股期权计划第六次行权的激励对象（78 人）	2,004,930	2,004,930	0	0	股权激励限售转流通	2026/6/15
员工认股期权计划第十七次行权的激励对象（45 人）	0	0	1,216,190	1,216,190	股权激励限售	2029/3/5
员工认股期权计划第十八次行权的激励对	0	0	4,669,790	4,669,790	股权激励限售	2029/6/4

象 (23 人)						
合计	3, 465, 440	3, 465, 440	5, 885, 980	5, 885, 980	/	/

二、股东情况

(一) 股东总数:

截至报告期末普通股股东总数(户)	1
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)	/
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数 (户)	/

存托凭证持有人数量

√适用 □不适用

截至报告期末存托凭证持有人总数(户)	35, 745
--------------------	---------

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

前十名股东同时通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户持股的情形

√适用 □不适用

北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户合计持有公司存托凭证 18, 000, 000 份。

单位：份

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	包含转融通 借出股份的 限售股份数 量	质押、标 记或冻结 情况		股东 性质
						股 份 状 态	数 量	
Hctech II L.P.	0	47, 291, 811	6. 47	44, 984, 479	44, 984, 479	无	0	境外 法人
Putech Limited	0	43, 213, 800	5. 91	43, 203, 940	43, 203, 940	无	0	境外 法人
Cidwang Limited	0	42, 748, 840	5. 85	42, 676, 828	42, 676, 828	无	0	境外 法人
People Better Limited	-1, 327, 554	23, 917, 446	3. 27	0	0	无	0	境外 法人
北京乐溪私募基金管 理有限公司—北京乐 溪开泰私募证券投资 基金	+5, 000, 000	18, 000, 000	2. 46	0	0	无	0	其他
施罗德投资管理（香 港）有限公司—施罗 德环球基金系列中国 A 股（交易所）	+5, 992, 146	15, 071, 594	2. 06	0	0	无	0	其他
Hctech III L.P.	0	12, 243, 721	1. 67	11, 087, 120	11, 087, 120	无	0	境外 法人
Hctech I L.P.	0	11, 191, 125	1. 53	10, 000, 714	10, 000, 714	无	0	境外 法人

招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-11,761,511	10,630,995	1.45	0	0	无	0	其他
上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金	+2,365,921	8,533,693	1.17	0	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
People Better Limited	23,917,446	其它	23,917,446
北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	18,000,000	其它	18,000,000
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国A股（交易所）	15,071,594	其它	15,071,594
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	10,630,995	其它	10,630,995
上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金	8,533,693	其它	8,533,693
Zhaoduan Limited	7,917,144	其它	7,917,144
Wtmtech Limited	7,500,485	其它	7,500,485
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	6,530,516	其它	6,530,516
中国建设银行股份有限公司—景顺长城环保优势股票型证券投资基金	6,079,975	其它	6,079,975
中国银行股份有限公司—景顺长城优选混合型证券投资基金	6,023,812	其它	6,023,812
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

☒适用 ☐不适用

单位：份

前十名存托凭证持有人情况（不含通过转融通出借存托凭证）						
存托凭证持有人名称（全称）	报告期内增减	期末持有数量	占已发行	持有有限售条件存托凭	质押或冻结情况	存托凭证



			存托凭证总量的比例 (%)	证数量	存托凭证状态	数量	持有人性质
Hctech II L.P.	0	47,291,811	6.47	44,984,479	无	0	境外法人
Putech Limited	0	43,213,800	5.91	43,203,940	无	0	境外法人
Cidwang Limited	0	42,748,840	5.85	42,676,828	无	0	境外法人
People Better Limited	-1,327,554	23,917,446	3.27	0	无	0	境外法人
北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	+5,000,000	18,000,000	2.46	0	无	0	其他
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）	+5,992,146	15,071,594	2.06	0	无	0	其他
Hctech III L.P.	0	12,243,721	1.67	11,087,120	无	0	境外法人
Hctech I L.P.	0	11,191,125	1.53	10,000,714	无	0	境外法人
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	-11,761,511	10,630,995	1.45	0	无	0	其他
上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金	+2,365,921	8,533,693	1.17	0	无	0	其他

前十名无限售条件存托凭证持有人情况（不含通过转融通出借存托凭证）

存托凭证持有人名称 （全称）	持有无限售条件存托凭证的数量	存托凭证所代表的基础股票的类别及数量	
		类别	数量
People Better Limited	23,917,446	其它	2,391,744.6
北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	18,000,000	其它	1,800,000.0
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）	15,071,594	其它	1,507,159.4
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	10,630,995	其它	1,063,099.5
上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金	8,533,693	其它	853,369.3
Zhaoduan Limited	7,917,144	其它	791,714.4
Wtmtech Limited	7,500,485	其它	750,048.5
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	6,530,516	其它	653,051.6
中国建设银行股份有限公司—景顺长城环保优势股票型证券投资基金	6,079,975	其它	607,997.5
中国银行股份有限公司—景顺长城优选混合型证券投资基金	6,023,812	其它	602,381.2

上述存托凭证持有人关联关系或一致行动的说明	高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。
-----------------------	--

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：份

序号	有限售条件存托凭证持有人名称	持有的有限售条件存托凭证数量	有限售条件存托凭证可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易存托凭证数量	
1	Hctech II L.P.	44,984,479	不适用	0	IPO 首发原始股限售
2	Putech Limited	43,203,940	不适用	0	IPO 首发原始股限售
3	Cidwang Limited	42,676,828	不适用	0	IPO 首发原始股限售
4	Hctech III L.P.	11,087,120	不适用	0	IPO 首发原始股限售
5	Hctech I L.P.	10,000,714	不适用	0	IPO 首发原始股限售
6	高禄峰	2,100,000	自行权起三年后	0	股权激励限售
7	王野	2,100,000	自行权起三年后	0	股权激励限售
8	黄琛	1,500,000	自行权起三年后	0	股权激励限售
9	陶运峰	900,000	自行权起三年后	300,000	股权激励限售
10	朱坤	850,000	自行权起三年后	0	股权激励限售
上述存托凭证持有人关联关系或一致行动的说明		高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。			

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

☒适用 ☐不适用

单位：份

序号	股东名称	持股数量		表决权数量	表决权比例	报告期内表决权增减	表决权受到限制的情况
		普通股	特别表决权股份				
1	Hctech II L.P.	2,307,332	44,984,479	227,229,727	17.01%	0	不适用
2	Putech Limited	9,860	43,203,940	216,029,560	16.17%	0	不适用
3	Cidwang Limited	72,012	42,676,828	213,456,152	15.98%	0	不适用

4	Hctech III L.P.	1,156,601	11,087,120	56,592,201	4.24%	0	不适用
5	Hctech I L.P.	1,190,411	10,000,714	51,193,981	3.83%	0	不适用
6	People Better Limited	23,917,446	0	23,917,446	1.79%	-1,327,554	不适用
7	北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	18,000,000	0	18,000,000	1.35%	+5,000,000	不适用
8	施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国A股（交易所）	15,071,594	0	15,071,594	1.13%	+5,992,146	不适用
9	招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	10,630,995	0	10,630,995	0.80%	-11,761,511	不适用
10	上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金	8,533,693	0	8,533,693	0.64%	+2,365,921	不适用
合计	/	80,889,944	151,953,081	840,655,349	/	/	/

注：计算“表决权比例”，已剔除报告期内公司2026年度回购存托凭证的影响。公司将于2026年度回购完成后，向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请相应特别表决权股份转换为普通股份，并于转换完成后及时披露公告。

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

☐ 适用 ☒ 不适用

三、董事、高级管理人员和核心技术人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：份

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
高禄峰	董事	0	2,100,000	+2,100,000	股权激励实施
王野	董事、高级管理人员、核心技术人员	260,000	2,360,000	+2,100,000	股权激励实施
凡孝金	高级管理人员	159,232	810,636	+651,404	股权激励实施
徐鹏	高级管理人员	0	95,440	+95,440	股权激励实施

其它情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二)董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

☐适用 ☒不适用

2、第一类限制性股票

☐适用 ☒不适用

3、第二类限制性股票

☒适用 ☐不适用

单位：份

姓名	职务	期初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量
凡孝金	高级管理人员	2,595,000	800,000	1,171,884	651,404	3,395,000
合计	/	2,595,000	800,000	1,171,884	651,404	3,395,000

(三)其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、存托凭证相关安排在报告期的实施和变化情况

☒适用 ☐不适用

2019年4月16日，公司与工商银行签署了《存托协议》，委托工商银行作为本次发行存托凭证的存托人。2019年4月16日，工商银行与工商银行（亚洲）签署了《托管协议》，委托工商银行（亚洲）作为存托凭证的境外基础证券托管人。2019年9月，公司与工商银行签署修订后的《存托协议》，对原《存托协议》部分条款进行修订；2020年7月，公司与工商银行再次签署修订后的《存托协议》，修订后的《存托协议》和《托管协议》对本次发行的存托托管安排和相关主体的主要权利与义务进行了规定。

报告期内，存托人、托管人未发生变化。

六、特别表决权股份情况

☒适用 ☐不适用

(一)特别表决权设置情况

1、特别表决权设置的基本安排

☒适用 ☐不适用

公司采用特殊投票权结构，根据《公司章程》规定，公司股份分为A类普通股股份（普通股股份）和B类普通股股份（特别表决权股份），公司每份B类普通股股份具有5份表决权，每份B类普通股股份的表决权数量相同，除表决权差异外，A类普通股股份与B类普通股股份具有的其他股东权利完全相同。

此外，公司股东对下列事项行使表决权时，每一B类普通股股份享有的表决权数量仍与每一A类普通股股份的表决权数量相同：

- (1) 对公司章程作出修改；
- (2) 改变B类普通股股份享有的表决权数量；
- (3) 聘请或者解聘独立董事；
- (4) 聘请或者解聘审计委员会成员；
- (5) 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所；

(6) 公司分立、分拆、合并、解散和清算。

2、特别表决权持有情况

√适用 □不适用

单位：份

股东名称	职务	持有特别表决权股份对应存托凭证数量	每份特别表决权股份的表决权数量	合计持有表决权数量	合计持有特别表决权比例
Hctech II L.P.	不适用	44,984,479	5	224,922,395	16.84%
Putech Limited		43,203,940	5	216,019,700	16.17%
Cidwang Limited		42,676,828	5	213,384,140	15.98%
Hctech III L.P.		11,087,120	5	55,435,600	4.15%
Hctech I L.P.		10,000,714	5	50,003,570	3.74%

注：计算“合计持有特别表决权比例”，已剔除报告期内公司 2026 年度回购存托凭证的影响。公司将于 2026 年度回购完成后，向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请相应特别表决权股份转换为普通股份，并于转换完成后及时披露公告。

3、特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股股份拥有表决权数量的比例安排

√适用 □不适用

股份种类	存托凭证持有人名称	持有表决权数量(份)	表决权比例
B 类普通股股份	Hctech II L.P.	224,922,395	16.84%
	Putech Limited	216,019,700	16.17%
	Cidwang Limited	213,384,140	15.98%
	Hctech III L.P.	55,435,600	4.15%
	Hctech I L.P.	50,003,570	3.74%
	小计	759,765,405	56.88%
A 类普通股股份	Hctech II L.P.	2,307,332	0.17%
	Putech Limited	9,860	0.00%
	Cidwang Limited	72,012	0.01%
	Hctech III L.P.	1,156,601	0.09%
	Hctech I L.P.	1,190,411	0.09%
	高禄峰	2,100,000	0.16%
	王野	2,360,000	0.18%
	其他存托凭证持有人	566,683,514	42.43%
回购股份	九号有限公司回购专用证券账户	0	0.00%
合计		1,335,645,135	100.00%

注：计算“持有表决权数量”“表决权比例”，已剔除报告期内公司 2026 年度回购存托凭证的影响。公司将于 2026 年度回购完成后，向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请相应特别表决权股份转换为普通股份，并于转换完成后及时披露公告。

4、其他安排

□适用 √不适用

(二) 报告期内表决权差异安排的变动情况

1、特别表决权股份数量、比例变动、特别表决权股份转换为普通股份等情况

√适用 □不适用

1、2026 年 1 月 22 日，公司披露《九号有限公司 2021 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司 2021 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属的存托凭

证登记新增 1,105,283 份存托凭证，新增存托凭证已于 2026 年 1 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 720,335,578 份变更为 721,440,861 份，特别表决权比例被动稀释。

2、2026 年 3 月 5 日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第十七次行权结果暨股份变动公告》，公司激励对象参与本次行权新增 1,216,190 份存托凭证，行权新增股份已于 2026 年 3 月 3 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 721,440,861 份变更为 722,657,051 份，特别表决权比例被动稀释。

3、2026 年 5 月 29 日，公司披露《九号有限公司 2021 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司 2021 年至 2024 年限制性股票激励计划部分归属的存托凭证登记新增 3,915,675 份存托凭证，新增存托凭证已于 2026 年 5 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 722,657,051 份变更为 726,572,726 份，特别表决权比例被动稀释。

4、2026 年 6 月 6 日，公司披露《九号有限公司员工认股期权计划第十八次行权结果暨股份变动公告》，公司激励对象参与本次行权新增 4,669,790 份存托凭证，行权新增股份已于 2026 年 6 月 3 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由 726,572,726 份变更为 731,242,516 份，特别表决权比例被动稀释。

报告期内特别表决权差异安排的变动情况：

2025 年 12 月 31 日公司特别表决权情况					2026 年 6 月 30 日公司特别表决权情况			
存托凭证持有人名称	持有特别表决权股份对应存托凭证数量（份）	表决权份数	持有表决权数量（份）	表决权比例	持有特别表决权股份对应存托凭证数量（份）	表决权份数	持有表决权数量（份）	表决权比例
Hctech II L.P.	44,984,479	5	224,922,395	16.98%	44,984,479	5	224,922,395	16.84%
Putech Limited	43,203,940	5	216,019,700	16.31%	43,203,940	5	216,019,700	16.17%
Cidwang Limited	42,676,828	5	213,384,140	16.11%	42,676,828	5	213,384,140	15.98%
Hctech III L.P.	11,087,120	5	55,435,600	4.18%	11,087,120	5	55,435,600	4.15%
Hctech I L.P.	10,000,714	5	50,003,570	3.77%	10,000,714	5	50,003,570	3.74%
合计	151,953,081	5	759,765,405	57.35%	151,953,081	5	759,765,405	56.88%

注：计算 2026 年 6 月 30 日公司表决权情况“表决权比例”，已剔除报告期内公司 2026 年度回购存托凭证的影响。公司将于 2026 年度回购完成后，向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请相应特别表决权股份转换为普通股份，并于转换完成后及时披露公告。

2、报告期内表决权差异安排的其他变化情况

☐适用 ☒不适用

(三)其他说明

☐适用 ☒不适用

七、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 九号有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		7,715,662,139.45	8,301,492,268.16
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		2,966,738,114.33	2,288,385,549.09
衍生金融资产		19,269,179.19	3,647,126.22
应收票据		6,827,012.23	63,412,905.76
应收账款		2,671,700,619.98	1,498,819,770.56
应收款项融资		54,977,834.20	8,223,721.25
预付款项		303,841,143.98	130,270,570.34
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		246,928,317.30	62,741,029.15
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,530,097,048.65	3,166,093,640.23
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		859,158,934.24	825,402,000.93
流动资产合计		17,375,200,343.55	16,348,488,581.69
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		134,341,748.04	133,966,905.87
其他权益工具投资		198,379,148.60	199,560,214.35
其他非流动金融资产		555,333,884.42	544,230,673.48
投资性房地产			
固定资产		2,123,309,187.18	2,004,512,219.89
在建工程		791,201,760.31	531,675,973.79

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		94,293,458.48	49,905,603.78
无形资产		904,715,010.64	913,099,136.43
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		130,523,424.64	134,659,673.31
长期待摊费用		34,613,813.93	28,108,974.40
递延所得税资产		380,619,237.58	324,555,236.74
其他非流动资产		781,770,069.66	307,072,764.22
非流动资产合计		6,129,100,743.48	5,171,347,376.26
资产总计		23,504,301,087.03	21,519,835,957.95
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债		604,069.27	2,910,696.90
应付票据		5,207,763,705.74	5,094,061,681.20
应付账款		4,278,819,356.90	2,846,047,142.38
预收款项			
合同负债		1,998,451,163.45	2,760,115,609.65
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		473,309,608.89	588,888,109.36
应交税费		418,908,899.65	399,587,748.62
其他应付款		2,410,913,414.41	1,266,383,563.95
其中：应付利息			
应付股利		900,067,570.03	-
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		109,880,427.23	83,695,175.45
其他流动负债		394,072,666.37	556,692,680.74
流动负债合计		15,292,723,311.91	13,598,382,408.25
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		130,954,311.21	158,732,498.45
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		63,345,787.02	27,061,538.81
长期应付款		80,629,641.63	80,531,290.03
长期应付职工薪酬		7,065,878.02	8,696,974.82
预计负债		294,483,219.32	184,183,653.52
递延收益		75,163,415.03	77,743,215.02

递延所得税负债		21,047,591.89	123,470,101.87
其他非流动负债			
非流动负债合计		672,689,844.12	660,419,272.52
负债合计		15,965,413,156.03	14,258,801,680.77
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		49,333.93	48,347.22
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		5,902,941,194.99	6,645,123,308.16
减：库存股		136,245,234.55	101,250,911.34
其他综合收益		-243,341,907.32	-207,773,524.19
专项储备			
盈余公积			
一般风险准备			
未分配利润		1,832,493,347.21	824,150,744.42
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,355,896,734.26	7,160,297,964.27
少数股东权益		182,991,196.74	100,736,312.91
所有者权益（或股东权益）合计		7,538,887,931.00	7,261,034,277.18
负债和所有者权益（或股东权益）总计		23,504,301,087.03	21,519,835,957.95

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

合并利润表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		14,357,844,376.09	11,742,133,594.65
其中：营业收入		14,357,844,376.09	11,742,133,594.65
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		13,174,557,386.04	9,995,459,311.09
其中：营业成本		10,256,604,348.90	8,173,273,770.81
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		60,883,815.36	73,844,039.99
销售费用		1,188,608,772.88	892,910,804.90
管理费用		596,633,550.18	646,461,999.95
研发费用		750,609,523.33	522,408,806.37
财务费用		321,217,375.39	-313,440,110.93
其中：利息费用		5,045,404.94	1,685,396.10
利息收入		67,768,346.61	65,104,638.79
加：其他收益		24,861,830.04	17,888,147.53
投资收益（损失以“-”号填列）		41,773,816.39	2,933,415.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		374,842.17	-1,862,921.90
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		18,052,789.41	-21,891,823.73
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,653,093.22	-5,393,415.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-28,130,127.04	-23,959,523.91
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-4,420,507.11	968,099.93
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,228,771,698.52	1,717,219,183.42
加：营业外收入		22,068,446.11	14,786,291.49
减：营业外支出		29,510,966.84	7,701,286.11
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,221,329,177.79	1,724,304,188.80

减：所得税费用		131,945,700.79	472,635,318.00
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,089,383,477.00	1,251,668,870.80
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,089,383,477.00	1,251,668,870.80
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,008,342,602.79	1,241,671,828.34
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		81,040,874.21	9,997,042.46
六、其他综合收益的税后净额		-35,842,348.54	-29,589,926.72
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-35,568,383.13	-29,488,471.53
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-13,230,174.10	-43,758,600.77
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-37,153,870.20	-1,975,594.52
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他		23,923,696.10	-41,783,006.25
2.将重分类进损益的其他综合收益		-22,338,209.03	14,270,129.24
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-22,338,209.03	14,270,129.24
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-273,965.41	-101,455.19
七、综合收益总额		1,053,541,128.46	1,222,078,944.08
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		972,774,219.66	1,212,183,356.81
（二）归属于少数股东的综合收益总额		80,766,908.80	9,895,587.27
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		14.00	17.29
（二）稀释每股收益（元/股）		13.55	15.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元, 上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,903,127,320.68	12,193,919,472.23
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		831,466,211.85	336,892,425.77
收到其他与经营活动有关的现金		1,495,672,684.61	1,884,438,040.36
经营活动现金流入小计		16,230,266,217.14	14,415,249,938.36
购买商品、接受劳务支付的现金		9,943,664,887.02	6,698,465,783.57
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,554,332,213.63	1,027,663,477.66
支付的各项税费		1,029,160,453.03	830,535,439.33
支付其他与经营活动有关的现金		1,735,859,918.13	2,205,903,728.98
经营活动现金流出小计		14,263,017,471.81	10,762,568,429.54
经营活动产生的现金流量净额		1,967,248,745.33	3,652,681,508.82
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		14,659,204,888.62	10,231,968,599.02
取得投资收益收到的现金		57,834,332.10	19,211,824.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		543,954.69	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		14,717,583,175.41	10,251,180,423.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		933,207,315.66	536,088,427.54
投资支付的现金		15,389,974,580.70	11,912,221,145.49
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			

支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		16,323,181,896.36	12,448,309,573.03
投资活动产生的现金流量净额		-1,605,598,720.95	-2,197,129,149.98
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		106,957,020.87	97,534,163.55
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	58,167,906.00
取得借款收到的现金		-	139,096,881.64
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		106,957,020.87	236,631,045.19
偿还债务支付的现金		13,889,093.60	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,836,150.65	800,625,073.87
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		614,823.63	-
支付其他与筹资活动有关的现金		50,200,854.37	9,291,293.10
筹资活动现金流出小计		66,926,098.62	809,916,366.97
筹资活动产生的现金流量净额		40,030,922.25	-573,285,321.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-173,199,582.70	109,901,036.89
五、现金及现金等价物净增加额		228,481,363.93	992,168,073.95
加：期初现金及现金等价物余额		6,156,373,858.60	4,838,553,610.80
六、期末现金及现金等价物余额		6,384,855,222.53	5,830,721,684.75

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度															少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益																
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利 润	其 他	小计				
		优 先 股	永 续 债	其 他													
一、上年期末余额	48,347.22				6,645,123,308.16	101,250,911.34	-207,773,524.19				824,150,744.42		7,160,297,964.27	100,736,312.91	7,261,034,277.18		
加：会计政策变更																	
前期差错更正																	
其他																	
二、本年期初余额	48,347.22				6,645,123,308.16	101,250,911.34	-207,773,524.19				824,150,744.42		7,160,297,964.27	100,736,312.91	7,261,034,277.18		
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	986.71				-742,182,113.17	34,994,323.21	-35,568,383.13				1,008,342,602.79		195,598,769.99	82,254,883.83	277,853,653.82		
（一）综合收益总额	-				-	-	-35,568,383.13				1,008,342,602.79		972,774,219.66	80,766,908.80	1,053,541,128.46		
（二）所有者投入和减少资本	986.71				157,885,456.86	34,994,323.21	-				-		122,892,120.36	1,487,975.03	124,380,095.39		
1. 所有者投入的普通股	986.71				106,956,034.16	-	-				-		106,957,020.87		106,957,020.87		
2. 其他权益工具持有者投入资本																	
3. 子公司少数股东投入资本																	
4. 股份支付计入所有者权益的金额	-				50,929,422.70	-	-				-		50,929,422.70	1,487,975.03	52,417,397.73		
5. 其他	-				-	34,994,323.21	-						-34,994,323.21	-	-34,994,323.21		
（三）利润分配					-900,067,570.03								-900,067,570.03		-900,067,570.03		
1. 提取盈余公积																	
2. 提取一般风险准备																	

3. 对所有者（或股东）的分配					-900,067,570.03									-900,067,570.03		-900,067,570.03
4. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（六）其他																
四、本期期末余额	49,333.93				5,902,941,194.99	136,245,234.55	-243,341,907.32				1,832,493,347.21		7,355,896,734.26	182,991,196.74		7,538,887,931.00

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	48,038.06				7,571,728,190.38	247,831,420.56	-233,641,867.33				-934,020,791.42		6,156,282,149.13	78,140,033.83	6,234,422,182.96
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	48,038.06				7,571,728,190.38	247,831,420.56	-233,641,867.33				-934,020,791.42		6,156,282,149.13	78,140,033.83	6,234,422,182.96
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	167.39	-	-	-	-588,485,122.53	-	-29,488,471.53	-	-	-	1,241,671,828.34	-	623,698,401.67	74,622,520.38	698,320,922.05
（一）综合收益总额							-29,488,471.53				1,241,671,828.34		1,212,183,356.81	9,895,587.27	1,222,078,944.08
（二）所有者投入和减少资本	167.39	-	-	-	212,139,951.34	-	-	-	-	-	-	-	212,140,118.73	64,726,933.11	276,867,051.84

1. 所有者投入的普通股	167.39			64,446,296.11							64,446,463.50	32,684,700.05	97,131,163.55
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				147,693,655.23							147,693,655.23	32,042,233.06	179,735,888.29
4. 其他													
（三）利润分配				-800,625,073.87							-800,625,073.87		-800,625,073.87
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配				-800,625,073.87							-800,625,073.87		-800,625,073.87
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本期期末余额	48,205.45			6,983,243,067.85	247,831,420.56	-263,130,338.86				307,651,036.92	6,779,980,550.80	152,762,554.21	6,932,743,105.01

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

九号有限公司(英文名称为“Ninebot Limited”，原名为“九号机器人有限公司”，以下简称“本公司”)于2014年12月10日在开曼群岛注册成立，是一家有限责任豁免公司，注册地址为P. O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司注册资本为美元50,000.00元(折合人民币305,975.00元)，设立时授权股本为500,000,000股，每股面值美元0.0001元(折合人民币0.0006元)。

公司发行的人民币普通股股票对应的存托凭证在上海证券交易所科创板上市，股票代码“689009”。于2026年06月30日，公司股本总额为人民币49,333.93元。

本公司、本公司通过持有股份或协议控制的子公司(以下简称“本集团”)的主要经营范围为设计、研究、开发、生产和销售电动平衡车和电动滑板车等产品及相关配件，并提供售后服务；进出口贸易、批发、销售机器人及相关配件；计算机软件技术开发，技术转让；摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售；全地形车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售；并提供售后服务光电一体化技术开发及技术转让等。本公司子公司的相关信息参见第八节财务报告十。

本报告期内，本集团新增子公司的情况参见第八节财务报告九。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本集团对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第24号—科创板创新试点红筹企业财务报告信息特别规定(2020修订)》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为美元，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种及其经营所处的主要经济环境中的货币。本公司的部分子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照第八节财务报告五、10 进行了折算。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备及核销的应收款项及其他应收款	金额超过最近一期经审计的净利润的 1.50%
重要的单项计提减值准备的预付款项	金额超过最近一期经审计的净利润的 1.50%
重要的其他权益工具投资及其他非流动金融资产	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的在建工程	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的商誉	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的非全资子公司	非全资子公司净资产占集团净资产的 10%以上
收到的重要的投资活动有关的现金	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
支付的重要的投资活动有关的现金	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的联营公司	对联营公司的长期股权投资权益法下投资损益超过最近一期经审计的净利润 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产)的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产(包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

(4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐适用 ☒不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

☒适用 ☐不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为记账本位币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为记账本位币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。即期汇率的近似汇率是按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的当期平均汇率。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据第八节财务报告五、34 的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失(包括利息和股利收入)计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失(包括利息费用)计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资)之和。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款、应收款项融资及应收票据，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款、应收款项融资及应收票据外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或

该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部应收账款作为一个组合，在计算应收账款的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收理赔款、代扣代缴社保及员工借款等。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部其他应收款作为一个组合，在计算坏账准备时未区分不同的客户群体。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收账款、应收款项融资、应收票据和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级(如有)的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如信用风险评级。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约等；

本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益(资本公积)中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积(股本溢价)。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、未分配利润。

(8) 可转换工具

含权益成分的可转换工具

对于本集团发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本集团将其作为包含负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本集团将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值(包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值)，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

不含权益成分的其他可转换工具

对于本集团发行的不含权益成分的其他可转换工具，在初始确认时，可转换工具的衍生工具成分以公允价值计量，剩余部分作为主债务工具的初始确认金额。

初始确认后，衍生工具成分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。对于主债务工具，采用实际利率法按摊余成本计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将主债务工具和衍生工具成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款与主债务工具和衍生工具成分账面价值的差异计入损益。

(9) 优先股和永续债

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本集团对于其发行的应归类为权益工具的优先股和永续债，按照实际收到的金额，计入权益。存续期间分派股利或利息的，作为利润分配处理。按合同条款约定赎回优先股和永续债的，按赎回价格冲减权益。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准☒适用 ☐不适用

本集团对于应收款项融资，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

15、其他应收款☒适用 ☐不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**☒适用 ☐不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法☐适用 ☒不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**☒适用 ☐不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

16、存货☒适用 ☐不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**☒适用 ☐不适用**(1) 存货类别**

存货包括原材料、自制半成品、产成品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

除原材料采购成本外，自制半成品以及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

(2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

(3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

存货跌价准备的确认标准和计提方法☒适用 ☐不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据☐适用 ☒不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**☐适用 ☒不适用

17、合同资产☐适用 ☒不适用**18、持有待售的非流动资产或处置组**☐适用 ☒不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**☐适用 ☒不适用**终止经营的认定标准和列报方法**☐适用 ☒不适用**19、长期股权投资**☒适用 ☐不适用

长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，冲减未分配利润。

对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指本集团为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20	0-3%	4.85%-5.00%
机器设备	3-10	0-3%	9.70%-33.33%
运输工具	3-10	0-3%	9.70%-33.33%
计算机及电子设备	3	0-3%	32.33%-33.33%
办公设备及其他	3-7	0-3%	13.86%-33.33%

除土地以外的各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别列示于上述表格。

除生产模具按工作量法计提折旧外，本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。本集团持有的土地全部为境外子公司 Segway Inc. 在美国拥有所有权的土地，本集团对其不计提折旧。

22、在建工程

√适用 □不适用

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别为：

	标准	转固时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 资产管理相关部门完成现场验收，具备使用条件；(3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态
机器设备	(1) 单套设备能够单独投料运行，且独立于其他装置或流程产出合格产品的，相关部门出具试运行报告；(2) 联合设备能够联合试运行成功，正常生产出合格产品，相关部门出具试运行报告；(3) 配套设备以联合装置整体完工，达到预定可使用状态时点；(4) 设备经过相关资产管理人員和使用人員验收。	达到预定可使用状态
无需安装的固定资产	资产管理相关部门验收合格	达到预定可使用状态

在建工程以成本减去减值准备在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

23、借款费用

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额(包括折价或溢价的摊销)：

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。

-对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

24、生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

25、油气资产

☐ 适用 ☒ 不适用

26、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产以成本减累计摊销(仅限于使用寿命有限的无形资产)及减值准备后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产, 本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在预计使用寿命期内摊销, 除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为:

项目	使用寿命	使用寿命确定依据	摊销方法
土地使用权	50	产权登记期限	直线法
非专利技术	6-10	预期经济利益年限	直线法
软件	3-5	预期经济利益年限	直线法
商标权	30	预期经济利益年限 及产品合理的使用寿命	直线法
客户关系	5-7	预期经济利益年限	直线法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产, 并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日, 本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出, 于发生时计入当期损益。开发阶段的支出, 如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行, 而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作, 并且开发阶段支出能够可靠计量, 则开发阶段的支出便会予以资本化。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。企业对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售, 按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定, 对相关的收入和成本分别进行会计处理, 计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象, 包括:

- 预付款项
- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试, 估计资产的可收回金额。此外, 无论是否存在减值迹象, 本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额, 于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值, 并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合, 下同)的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成, 是可以认定的最小资产组合, 其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处臵费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。长期待摊费用以成本减累计摊销及减值准备在资产负债表内列示。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利-设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险(如有)。基本养老保险的缴费金额按运营所在国家规定的基准和比例计算(如有)。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团其他长期职工福利是与离职后福利无关的对员工本期以及以前期间的服务给予的长期福利。本集团根据员工提供服务情况确认其他长期职工福利所产生的义务，然后将其予以折现后的现值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率采用本集团的加权平均资本成本，以反映长期职工福利义务的资金时间价值和相关风险。

31、预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

-或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

-或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

(2) 实施股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本集团在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

本集团对股份支付计划进行修改时，如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本集团将按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指，修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至修改后的可行权日之间取得服务的公允价值时，应当既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。如果修改发生在可行权日之后，本集团将立即确认权益工具公允价值的增加。如果股份支付协议要求职工只有先完成更长期间的服务才能取得修改后的权益工具，则本集团将在整个等待期内确认权益工具公允价值的增加。如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本集团会将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至增加的权益工具可行权日之间取得服务的公允价值时，将既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件(而非市场条件)，本集团在处理可行权条件时，将考虑修改后的可行权条件。

如果本集团以减少股份支付公允价值总额的方式或其他不利于职工的方式修改条款和条件，本集团将继续对取得的服务进行会计处理，如同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果修改减少了所授予的权益工具的公允价值，本集团将继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不应考虑权益工具公允价值的减少。如果修

改减少了授予的权益工具的数量，本集团将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理。如果本集团以不利于职工的方式修改了可行权条件，如延长等待期、增加或变更业绩条件（而非市场条件），本集团在处理可行权条件时，将不会考虑修改后的可行权条件。

如果本集团在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本集团将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。在取消或结算时支付给职工的所有款项均应作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。如果向职工授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，本集团将以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。权益工具公允价值的增加是指，在替代权益工具的授予日，替代权益工具公允价值与被取消的权益工具净公允价值之间的差额。被取消的权益工具净公允价值是指，其在取消前立即计量的公允价值减去因取消原权益工具而作为权益回购支付给职工的款项，如果本集团未将新授予的权益工具认定为替代权益工具，则应将其作为一项新授予的股份支付进行处理。本集团如果回购职工已可行权的权益工具，应当借记所有者权益，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

33、优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

参见第八节五、11.（9）优先股和永续债。

34、收入

（1）按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

本集团定制产品独家分销渠道合同中存在可变对价（如按照销售给最终用户的售价计算的分成款等），本集团按照期望值确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

本集团就该商品或服务享有现时收款权利；

本集团已将该商品的实物转移给客户；

本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，如有变化，作为会计估计变更进行会计处理。

对于经合同各方批准的对原合同范围或价格作出的变更，本集团区分下列情形对合同变更分别进行会计处理：

合同变更增加了可明确区分的商品及合同价款，且新增合同价款反映了新增商品单独售价的，将该合同变更部分作为一份单独的合同进行会计处理；

合同变更不属于上述情形，且在合同变更日已转让的商品或已提供的服务与未转让的商品或未提供的服务之间可明确区分的，视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

合同变更不属于上述情形，即在合同变更日已转让的商品或已提供的服务与未转让的商品或未提供的服务之间不可明确区分的，将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

（1）商品销售

本集团在中国境内及海外市场通过关联方或自有渠道销售电动平衡车、电动滑板车、电动摩托车、全地形车等商品。

根据本集团与客户签订的合同，本集团以合同约定的交货方式向客户发货。本集团综合评估客户合同约定、国际贸易规则相关交货方式和业务安排，在将相关商品的控制权转移给客户时确认销售收入。

根据合同约定，本集团为所销售商品提供质量保证，该质量保证为法定要求，并非为客户提供一项单独的质量保证服务，不构成单项履约义务。

对于附有销售退回条款的商品的销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回为限，即本集团的收入根据所销售商品的预期退还金额进行调整。相关商品的预期退还金额根据该商品的历史退回数据估计得出。本集团按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

合同中存在应付客户对价(如经销商门店装修补贴)的,除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的,本集团将该应付对价冲减交易价格,并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

(2) 客户额外购买选择权

根据奖励额度计划,本集团将部分交易价格分摊至客户在未来购买本集团商品或服务时可兑换抵扣的奖励额度。分摊比例按照奖励额度和相关商品或服务单独售价的相对比例确定。本集团将分摊至奖励额度的金额予以递延并在额度兑换或到期时确认为收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的,本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本,不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的,本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产:

该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;

该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源;

该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的,在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时,本集团对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失:

本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;

为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产,但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件,并能够收到时,予以确认。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助,本集团将其确认为递延收益,并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助,如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的,本集团将其确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入其他收益或营业外收入;否则直接计入其他收益或营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；

承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的土地和建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的

租赁激励相关金额)，发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

根据担保余值预计的应付金额发生变动；

用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过12个月的租赁)和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低)不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按第八节财务报告五、11所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☐适用 ☒不适用

39、其他重要的会计政策和会计估计

☒适用 ☐不适用

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

(1) 主要会计估计

除固定资产、无形资产和长期待摊费用等资产的折旧及摊销和各类资产减值涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

(a) 收入的确认：

-对于附有销售退回条款的销售，收入和利润的确认取决于本集团对未来销售退回情况的估计。如果实际发生的总收入和总成本金额高于或低于管理层的估计值，将会影响本集团未来期间收入和利润确认的金额；

-对于附有额外购买选择权的销售，收入和利润的确认取决于本集团对客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息的估计。如果实际行使购买选择权的总收入和总成本金额高于或低于管理层的估计值，将会影响本集团未来期间收入和利润确认的金额。

(b) 递延所得税资产及负债的确认；

(c) 产品质量保证；

(d) 金融工具公允价值估值；

(e) 股份支付。

(2) 主要会计判断

本集团在运用会计政策过程中做出的重要判断如下：

(i) 披露对其他主体实施控制、共同控制或重大影响的重大判断和假设。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
中国大陆境内子公司：		
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计征	25%、20%、15%、12.5%、0%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2%
中国大陆境外子公司：		
增值税	按销项税额减可抵扣进项税后余额计征	21%(荷兰)

销售税	按商品的销售收入计征	0%、6.25%(美国)
企业所得税	按应纳税所得额计征	0%、21%(美国)、19%/25.8%(荷兰)、10%(韩国)、17%(新加坡)、8.25%/16.5%(香港)、0%(开曼)、15%(德国)、25%(澳大利亚)、20%(越南)

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
Ninebot Limited	0
NINEROBOT (SINGAPORE) PTE. LTD.	17
NineRobot Limited	8.25/16.5
Ninebot Acquisition Corporation	21
Segway Powersports Limited (Cayman)	0
Ninebot Inc.	21
Segway Inc.	21
Segway Europe B.V.	19/25.8
Segway Seoul Inc.	10
Segway GmbH	15
Segway Robotics Inc.	21
Segway Discovery Inc. (US)	0
Segway Discovery HK Limited	16.5
NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	16.5
Segway Discovery Europe B.V.	19/25.8
Segway Powersports Inc.	21
Discovery Capital	0
Navimow B.V.	19/25.8
Navimow Inc.	21
纳恩博(北京)科技有限公司(“纳恩博北京”)	25
九号联合(北京)科技有限公司	25
赛格威科技有限公司(“赛格威科技”)	15
九号科技有限公司(“九号科技”)	25
鼎力联合(北京)科技有限公司(“鼎力联合”)	25
纳恩博(常州)科技有限公司(“纳恩博常州”)	15
纳恩博(天津)科技有限公司	25
九号新能源科技(北京)有限公司	25
杭州九号发现科技有限公司	25
纳恩博(深圳)科技有限公司	25
九号智能(常州)科技有限公司(“九号智能”)	15
九号(海南)控股集团有限公司	25
纳恩博(海南)科技有限公司(“海南科技”)	15
纳恩博(杭州)科技有限公司(“纳恩博杭州”)	15
未岚大陆(北京)科技股份有限公司(“未岚大陆”)	15
北京零极创新科技有限公司(“零极创新”)	15
九号(常州)私募基金管理有限公司(“常州私募”)	20
北京九号信息科技有限公司(“九号信息”)	12.5
纳恩博(珠海)科技有限公司(“纳恩博珠海”)	15

九号科技贸易(常州)有限公司	25
纳恩博(上海)科技有限公司	25
北京风行恒创科技有限公司(“风行恒创”)	20
九号(珠海)科技有限公司	25
未岚大陆(珠海)科技有限公司(“未岚珠海”)	15
未岚大陆(北京)软件技术有限公司(“未岚软件”)	0
九号(珠海)贸易有限公司	25
九号零动(常州)科技有限公司	25
Navimow (Hong Kong) Trading Limited	16.5
Segway Anz Pty Ltd.	25
珠海横琴九号供应链管理有限公司	15
Ninebot (Vietnam) Trading Co., Ltd	20

2、税收优惠

√适用 □不适用

(1) 于 2022 年 11 月 18 日, 本公司子公司赛格威科技取得《高新技术企业证书》(编号: GR202232005806), 有效期三年; 赛格威科技于 2025 年 11 月 18 日通过高新技术企业复审(编号: GR202532002076), 有效期三年, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(2) 于 2023 年 12 月 13 日, 本公司子公司纳恩博常州取得《高新技术企业证书》(编号: GR202332017089), 有效期三年, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(3) 于 2022 年 11 月 18 日, 本公司子公司九号智能取得《高新技术企业证书》(编号: GR202232017988), 有效期三年; 九号智能于 2025 年 12 月 19 日通过高新技术企业复审(编号: GR202532010457), 有效期三年, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(4) 于 2023 年 12 月 8 日, 本公司子公司纳恩博杭州取得《高新技术企业证书》(编号: GR202333011774), 有效期三年, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(5) 于 2023 年 10 月 26 日, 本公司子公司未岚大陆取得《高新技术企业证书》(编号: GR202311002474), 有效期三年, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(6) 于 2022 年 12 月 30 日, 本集团子公司零极创新取得《高新技术企业证书》(编号: GR202211005998), 有效期三年; 零极创新于 2025 年 12 月 2 日通过高新技术企业复审(编号: GR202511004958), 有效期三年, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(7) 于 2024 年 12 月 31 日, 本公司子公司九号信息取得《高新技术企业证书》(编号: GR202411006540), 有效期三年。

根据《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号), 九号信息符合该公告关于软件企业税收优惠的规定, 自 2020 年 1 月 1 日起, 国家鼓励的软件企业, 自获利年度起, 第一年至第二年免征企业所得税, 第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。九号信息 2022 年为亏损状态, 2023 年为首个获利年度, 因此 2023 年度及 2024 年度按 0% 的税率计算企业所得税, 2025 年度、2026 年度及 2027 年度按 12.5% 的税率计算企业所得税。

(8) 根据《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》财税[2020] 31 号: 自 2020 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对总机构设在海南自由贸易港的符合条件的企业, 仅就其设在海南自由贸易港的总机构和分支机构的所得, 适用 15% 税率; 对总机构设在海南自由贸易港以外的企业, 仅就其设在海南自由贸易港内的符合条件的分支机构的所得, 适用 15% 税率。根据《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税》财税[2025] 3 号: 财税[2020] 31 号规定的税收优惠政策, 执行期限延长至 2027 年 12 月 31 日。本集团子公司海南科技相应享受上述税收优惠, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税(2025: 15%)。

(9) 根据财政部、税务总局颁布的《财政部税务总局关于横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2022] 19 号) 对设在横琴粤澳深度合作区且所处行业为《横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠目录》(2021 年版本) 并实际投入运营的企业, 减按 15% 的税率征收企业所得税。本集团子公司纳恩博珠海、未岚珠海、珠海横琴九号供应链管理有限公司符合上述企业所得税税收优惠政策, 因此 2026 年度按 15% 的税率计算企业所得税。

(10)根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023 年第 12 号) 规定: 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额, 按 20%的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本集团之子公司风行恒创、常州私募 2026 年度按照上述文件规定享受小型微利企业税收优惠政策。

(11)根据《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号), 未岚软件符合该公告关于软件企业税收优惠的规定, 自 2020 年 1 月 1 日起, 国家鼓励的软件企业, 自获利年度起, 第一年至第二年免征企业所得税, 第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税。未岚软件于 2025 年 1 月 1 日起适用两免三减半的税收优惠政策, 2025 年为首个免税年度, 因此 2025 年度及 2026 年度按 0%的税率计算企业所得税, 2027 年度、2028 年度及 2029 年度按 12.5%的税率计算企业所得税 (2025: 25%)。

(12)本集团之子公司 Segway Discovery Inc. (US) 设立于美国新罕布什尔州, 此州 2026 年度免征企业所得税及销售税。

(13)本集团之子公司 Ninebot Inc., Segway Inc., Segway Robotics Inc., Ninebot Acquisition Corporation 及 Navimow Inc. 设立于美国特拉华州, 此州 2026 年度免征销售税。

(14)本集团之子公司 Segway Europe B.V., Segway Discovery Europe B.V. 及 Navimow B.V. 设立于荷兰, 根据荷兰国家税务局规定, 应税利润不超过 200,000 欧元, 企业所得税税率为 19%; 应税利润超过 200,000 欧元, 企业所得税税率为 25.8%。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	177.35	183.44
银行存款	4,233,690,782.86	5,961,180,823.11
银行存款-三个月以内定期存款	1,878,166,901.11	74,323,661.62
银行存款-三个月以上定期存款	801,715,055.39	626,811,547.55
未到期应收利息	73,973,914.71	48,710,561.57
其他货币资金	728,115,308.03	1,590,465,490.87
合计	7,715,662,139.45	8,301,492,268.16
其中: 存放在境外的款项总额	1,368,802,512.35	915,064,371.20

其他说明

注 1: 其中受限的货币资金明细如下:

单位: 元 币种: 人民币

种类	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
银行承兑汇票保证金	420,040,640.54	1,143,531,949.12
履约保证金	19,261,621.50	301,255,792.43
诉讼冻结资金	15,815,684.78	22,641,677.72
其他冻结资金	-	2,166,881.17
合计	455,117,946.82	1,469,596,300.44

注 2: 于 2026 年 6 月 30 日, 本集团其他货币资金还包含存放于支付宝、微信、PayPal 等第三方支付平台以及股票投资账户中随时可支取的款项共计人民币 272,997,361.21 元 (2025 年 12 月 31 日: 人民币 120,869,190.43 元)。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,966,738,114.33	2,288,385,549.09	/
其中：			
银行理财产品投资	2,966,738,114.33	2,288,385,549.09	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	19,269,179.19	3,647,126.22

其他说明：

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	6,827,012.23	63,412,905.76

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	-

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内(含 1 年)	2,699,433,040.96	1,523,981,104.89
1 年至 2 年(含 2 年)	20,168,779.75	23,759,263.64
2 年至 3 年(含 3 年)	3,242,010.87	309,731.56
3 年以上	18,475,586.59	18,727,929.39
小计	2,741,319,418.17	1,566,778,029.48
减：坏账准备	69,618,798.19	67,958,258.92
合计	2,671,700,619.98	1,498,819,770.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	40,071,678.73	1.46	40,071,678.73	100.00	-	42,843,023.86	2.73	42,843,023.86	100.00	-
按组合计提坏账准备	2,701,247,739.44	98.54	29,547,119.46	1.09	2,671,700,619.98	1,523,935,005.62	97.27	25,115,235.06	1.65	1,498,819,770.56
合计	2,741,319,418.17	100.00	69,618,798.19	2.54	2,671,700,619.98	1,566,778,029.48	100.00	67,958,258.92	4.34	1,498,819,770.56

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
SDONA, LLC. 及其他	40,071,678.73	40,071,678.73	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

本集团于 2026 年按单项计提坏账准备的应收账款主要为由于债务人发生偿债困难而预计无法收回的应收款项。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：2026 年按组合计提坏账准备的确认标准及说明

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄分析法组合	2,701,247,739.44	29,547,119.46	1.09

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	67,958,258.92	6,658,738.60		-4,420,992.66	-577,206.67	69,618,798.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,420,992.66

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

本集团期末余额前五名的应收账款合计人民币 853,826,672.71 元，占应收账款期末余额合计数的 31.15%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 7,751,901.89 元。

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	268,539,786.08		268,539,786.08	9.80	3,061,353.56
第二名	158,974,525.34		158,974,525.34	5.80	738,219.20
第三名	155,298,138.02		155,298,138.02	5.67	1,770,398.77
第四名	154,651,174.15		154,651,174.15	5.64	1,763,023.39
第五名	116,363,049.12		116,363,049.12	4.24	418,906.97
合计	853,826,672.71		853,826,672.71	31.15	7,751,901.89

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	54,977,834.20	8,223,721.25

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	278,131,614.50	-

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明:

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	293,389,274.45	90.14	127,890,794.84	83.82
1 至 2 年 (含 2 年)	9,710,123.28	2.98	2,923,480.65	1.92
2 至 3 年 (含 3 年)	649,923.49	0.20	21,307,437.45	13.96
3 年以上	21,752,646.38	6.68	461,040.00	0.30
减: 坏账准备	21,660,823.62	-	22,312,182.60	-
合计	303,841,143.98	-	130,270,570.34	-

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

不适用

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

本集团期末余额前五名的预付款项合计人民币 168,439,074.60 元, 占预付款项期末余额合计数的 51.75%。

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
第一名	81,790,976.57	25.13
第二名	28,187,893.34	8.66
第三名	21,172,313.53	6.50
第四名	20,486,672.62	6.30
第五名	16,801,218.54	5.16
合计	168,439,074.60	51.75

其他说明:

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-

应收股利	-	-
其他应收款	246,928,317.30	62,741,029.15
合计	246,928,317.30	62,741,029.15

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	228,428,443.76	33,067,596.45
1 至 2 年 (含 2 年)	4,600,918.74	12,282,187.93
2 至 3 年 (含 3 年)	6,191,586.35	12,228,015.34
3 年以上	8,217,132.91	5,749,142.71
小计	247,438,081.76	63,326,942.43
减: 坏账准备	509,764.46	585,913.28
合计	246,928,317.30	62,741,029.15

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	236,051,164.06	58,160,417.50
其他	11,386,917.70	5,166,524.93
小计	247,438,081.76	63,326,942.43
减: 坏账准备	509,764.46	585,913.28
合计	246,928,317.30	62,741,029.15

(3) 坏账准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	585,913.28		-5,645.38	-70,503.44		509,764.46

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	70,503.44

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
第一名	136,159,900.00	55.03	押金及保证金	1 年以内	-
第二名	17,176,794.68	6.94	押金及保证金	1 年以内至 3 年以内	-
第三名	14,209,574.85	5.74	押金及保证金	1 年以内至 3 年以上	-
第四名	9,170,000.00	3.71	押金及保证金	1 年以内	-
第五名	5,674,926.68	2.29	押金及保证金	1 年以内	-
合计	182,391,196.21	73.71	/	/	-

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、存货

(1) 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	425,701,731.87	9,009,998.90	416,691,732.97	371,476,087.82	10,520,885.18	360,955,202.64
自制半成品	281,722,676.37	9,008,266.84	272,714,409.53	297,177,280.89	8,591,369.23	288,585,911.66
产成品	1,931,267,185.39	92,633,274.25	1,838,633,911.14	2,646,119,651.13	132,720,750.60	2,513,398,900.53
低值易耗品	2,056,995.01	-	2,056,995.01	3,153,625.40	-	3,153,625.40
合计	2,640,748,588.64	110,651,539.99	2,530,097,048.65	3,317,926,645.24	151,833,005.01	3,166,093,640.23

(2) 确认为存货的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,520,885.18	1,864,452.08		3,375,338.36	-	9,009,998.90
自制半成品	8,591,369.23	545,672.81		127,641.01	1134.19	9,008,266.84
产成品	132,720,750.60	25,720,002.15		62,879,133.66	2,928,344.84	92,633,274.25
合计	151,833,005.01	28,130,127.04		66,382,113.03	2,929,479.03	110,651,539.99

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提存货跌价准备

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

11、持有待售资产

☐ 适用 ☒ 不适用

12、一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
经销商门店装修补贴	277,744,654.80	215,833,808.04
待抵扣增值税进项税额	252,069,198.69	218,644,987.80
大额存单	90,521,666.67	50,213,333.33
应收出口退税	64,167,742.95	136,257,950.89
预缴企业所得税	168,601,817.85	202,661,690.62
应收退货成本	1,639,337.66	1,790,230.25
其他	4,414,515.62	-
合计	859,158,934.24	825,402,000.93

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

14、债权投资

(1) 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资**(1) 其他债权投资情况**

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款**(1) 长期应收款情况**

☐适用 ☒不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值 准备 期末 余额
			追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计 提 减 值 准 备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
珠海硬核增长股权投资 基金合伙企业 （有限合伙）	133,966,905.87				374,842.17						134,341,748.04	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股票投资	102,813,257.62	134,195,571.55
非上市股权投资	95,565,890.98	65,364,642.80
合计	198,379,148.60	199,560,214.35

(2) 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用



19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	555,333,884.42	544,230,673.48

其他说明：

无

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,123,309,187.18	2,004,512,219.89
固定资产清理	—	—
合计	2,123,309,187.18	2,004,512,219.89

其他说明：

无

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	办公设备及其他	土地(注1)	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,690,160,050.02	363,145,008.71	28,155,237.35	92,276,165.15	332,502,886.33	14,864,080.65	2,521,103,428.21
2. 本期增加金额	4,841,501.66	49,721,738.72	11,529,786.03	29,091,872.38	182,695,054.26	—	277,879,953.05
(1) 购置	4,841,501.66	49,721,738.72	11,529,786.03	27,663,135.47	74,654,375.47	—	168,410,537.35
(2) 在建工程转入	—	—	—	1,428,736.91	108,040,678.79	—	109,469,415.70
3. 本期减少金额	978,591.55	10,733,093.89	1,896,452.55	4,000,523.38	37,297,629.18	460,801.73	55,367,092.28
(1) 处置或报废	74,336.28	10,657,633.45	1,707,435.75	3,938,549.82	37,116,035.18	—	53,493,990.48
(2) 外币折算影响	904,255.27	75,460.44	189,016.80	61,973.56	181,594.00	460,801.73	1,873,101.80
4. 期末余额	1,694,022,960.13	402,133,653.54	37,788,570.83	117,367,514.15	477,900,311.41	14,403,278.92	2,743,616,288.98
二、累计折旧							
1. 期初余额	175,246,459.18	86,910,346.98	12,052,705.00	56,702,121.16	185,679,576.00	—	516,591,208.32

2. 本期增加金额	37,094,775.16	18,133,577.41	2,501,429.81	9,919,809.23	70,012,329.29	-	137,661,920.90
(1) 计提	37,094,775.16	18,133,577.41	2,501,429.81	9,919,809.23	70,012,329.29	-	137,661,920.90
3. 本期减少金额	2,876.42	7,095,441.72	1,116,755.37	4,125,038.64	21,605,915.27	-	33,946,027.42
(1) 处置或报废	944.25	7,063,786.05	1,031,860.70	4,103,154.87	21,502,943.71	-	33,702,689.58
(2) 外币折算影响	1,932.17	31,655.67	84,894.67	21,883.77	102,971.56	-	243,337.84
4. 期末余额	212,338,357.92	97,948,482.67	13,437,379.44	62,496,891.75	234,085,990.02	-	620,307,101.80
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,481,684,602.21	304,185,170.87	24,351,191.39	54,870,622.40	243,814,321.39	14,403,278.92	2,123,309,187.18
2. 期初账面价值	1,514,913,590.84	276,234,661.73	16,102,532.35	35,574,043.99	146,823,310.33	14,864,080.65	2,004,512,219.89

注 1：固定资产中的土地位于美国，本集团对此块土地拥有永久所有权，故在固定资产中进行核算，并未对其计提折旧。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 固定资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

固定资产清理

☐ 适用 ☒ 不适用

22、在建工程

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	791,201,760.31	531,675,973.79

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
九号珠海科技智能电动车项目	559,075,855.41	-	559,075,855.41	345,686,661.48	-	345,686,661.48
北京总部研发、办公大楼建设	179,100,644.39	-	179,100,644.39	139,239,536.97	-	139,239,536.97
纳恩博常州年产100万辆智能短途交通产品项目	10,000,638.95	-	10,000,638.95	13,373,005.51	-	13,373,005.51
其他	43,024,621.56	-	43,024,621.56	33,376,769.83	-	33,376,769.83
合计	791,201,760.31	-	791,201,760.31	531,675,973.79	-	531,675,973.79

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	资金来源
九号珠海科技智能电动车项目	890,637,225.69	345,686,661.48	213,389,193.93	-		559,075,855.41	62.77	62.77	自有资金
北京总部研发、办公大楼建设	1,050,000,000.00	139,239,536.97	39,861,107.42	-		179,100,644.39	17.06	17.06	自有资金及募集资金
合计	1,940,637,225.69	484,926,198.45	253,250,301.35	-		738,176,499.80	/	/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(3)采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(4)采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1)油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2)油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1)使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	66,009,048.81	2,507,499.94	68,516,548.75
2. 本期增加金额	71,449,932.85	3,080,456.45	74,530,389.30
3. 本期减少金额	7,095,304.42	-	7,095,304.42
4. 外币折算影响	-	-114,513.57	-114,513.57
5. 期末余额	130,363,677.24	5,473,442.82	135,837,120.06
二、累计折旧			
1. 期初余额	17,670,632.46	940,312.51	18,610,944.97
2. 本期增加金额	29,284,992.90	1,907,102.77	31,192,095.67
3. 本期减少金额	8,207,458.93	-	8,207,458.93
4. 外币折算影响	-	-51,920.13	-51,920.13
5. 期末余额	38,748,166.43	2,795,495.15	41,543,661.58
三、减值准备			
1. 期初余额	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 期末账面价值	91,615,510.81	2,677,947.67	94,293,458.48
2. 期初账面价值	48,338,416.35	1,567,187.43	49,905,603.78

(2)使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

26、无形资产

(2) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	软件	商标权	客户关系	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	745,544,122.66	143,185,048.40	239,923,151.05	161,662,400.00	28,911,127.26	1,319,225,849.37
2. 本期增加金额			29,793,999.40			29,793,999.40
(1) 购置			29,793,999.40			29,793,999.40
3. 本期减少金额			10,684,009.18			10,684,009.18
4. 外币报表折算		-4,438,883.18	-4,252,039.14	-5,011,700.00	-896,274.56	-14,598,896.88
5. 期末余额	745,544,122.66	138,746,165.22	254,781,102.13	156,650,700.00	28,014,852.70	1,323,736,942.71
二、累计摊销						
1. 期初余额	47,191,412.36	143,185,048.40	128,910,098.22	57,929,026.70	28,911,127.26	406,126,712.94
2. 本期增加金额	7,455,441.23		16,947,120.88			24,402,562.11
(1) 计提	7,455,441.23		16,947,120.88			24,402,562.11
3. 本期减少金额			5,732,631.20			5,732,631.20
4. 外币报表折算		-4,438,883.18	-1,254,539.82	814,985.78	-896,274.56	-5,774,711.78
5. 期末余额	54,646,853.59	138,746,165.22	138,870,048.08	58,744,012.48	28,014,852.70	419,021,932.07
三、减值准备						
1. 期初余额	-	-	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-	-	-
四、账面价值						
1. 期末账面价值	690,897,269.07	-	115,911,054.05	97,906,687.52	-	904,715,010.64
2. 期初账面价值	698,352,710.30	-	111,013,052.83	103,733,373.30	-	913,099,136.43

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0.00%

(3) 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(5) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	外币报表折算	
Segway Inc.	134,092,967.51				-4,136,248.67	129,956,718.84
深圳坂云智行有限公司	566,705.80				-	566,705.80
合计	134,659,673.31				-4,136,248.67	130,523,424.64

(2) 商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☒适用 ☐不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Segway Inc.	公司收购 Segway Inc. 后，对其持有的技术进行了整合，公司整体的业务发展都与收购 Segway Inc. 存在依赖关系。同时由于本集团对于所有集团内公司，在内部组织结构和管理要求方面一致，因此将本集团的业务作为一个整体进行内部报告的复核、资源配置及业绩评价。因此公司在对 Segway Inc. 收购形成商誉进行减值测试时将商誉分配至公司整体。	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	28,108,974.40	12,400,021.30	5,908,145.19	34,600,850.51
服务费	-	27,571.67	14,608.25	12,963.42
合计	28,108,974.40	12,427,592.97	5,922,753.44	34,613,813.93

其他说明：

无

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
存货跌价准备	68,916,933.67	15,069,045.90	104,601,713.50	23,098,566.00
应收款项信用损失准备	30,351,483.75	5,834,795.64	32,532,225.28	5,095,400.38
内部交易未实现利润	596,066,150.33	148,084,161.23	538,687,629.15	122,100,870.41
预计负债	245,505,217.26	52,358,510.68	158,644,936.81	33,966,434.13
递延收益	74,893,437.43	16,483,939.05	77,138,271.02	16,975,043.09
公允价值变动	37,554,771.66	3,959,115.37	4,356,684.56	653,502.69
预提销售返利	597,918,411.73	124,215,862.01	247,867,996.86	55,094,987.38
预付款项减值准备	21,660,823.62	3,249,123.54	21,660,823.62	3,249,123.54
租赁负债	56,754,445.74	11,452,433.51	41,787,625.59	8,199,252.32
应付职工薪酬	13,448,782.09	2,235,515.97	90,348,650.27	14,459,379.43
可抵扣亏损	35,873,836.88	8,968,459.22	198,013,416.59	49,538,060.51
合计	1,778,944,294.16	391,910,962.12	1,515,639,973.25	332,430,619.88

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	88,709,754.49	18,634,408.47	94,371,917.31	19,828,822.64
使用权资产	59,184,287.98	11,449,123.26	41,309,324.01	8,009,427.93
公允价值变动	11,532,289.74	2,255,784.70	17,101,035.13	3,507,234.44
与子公司的未分配利润有关的暂时性差异	-	-	1,000,000,000.00	100,000,000.00
合计	159,426,332.21	32,339,316.43	1,152,782,276.45	131,345,485.01

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	11,291,724.54	380,619,237.58	7,875,383.14	324,555,236.74
递延所得税负债	11,291,724.54	21,047,591.89	7,875,383.14	123,470,101.87

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	390,892,007.07	176,182,385.21
可抵扣亏损	1,124,296,035.09	860,885,862.39
合计	1,515,188,042.16	1,037,068,247.60

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	-	2,019,676.37	/
2027 年	17,945,033.89	17,945,033.89	/
2028 年	43,490,452.18	43,490,452.18	/
2029 年	24,240,363.47	33,636,137.94	/
2030 年及以上	1,038,620,185.55	763,794,562.01	/
合计	1,124,296,035.09	860,885,862.39	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程及设备款	410,757,894.86	-	410,757,894.86	86,207,781.08	-	86,207,781.08
经销商门店装修补贴	288,941,715.51	-	288,941,715.51	200,485,747.03	-	200,485,747.03
大额存单	82,070,459.29	-	82,070,459.29	20,379,236.11	-	20,379,236.11
合计	781,770,069.66	-	781,770,069.66	307,072,764.22	-	307,072,764.22

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	455,117,946.82	455,117,946.82	质押	票据保证金/履约保证金/诉讼冻结资金	1,469,596,300.44	1,469,596,300.44	质押	票据保证金/履约保证金/诉讼冻结资金/其他冻结资金
无形资产	79,990,000.00	79,990,000.00	抵押	抵押借款	79,990,000.00	79,990,000.00	抵押	抵押借款
其他流动资产	50,000,000.00	50,000,000.00	质押	票据保证金	50,000,000.00	50,000,000.00	质押	票据保证金
合计	585,107,946.82	585,107,946.82	/	/	1,599,586,300.44	1,599,586,300.44	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1)短期借款分类

□适用 √不适用

(2)已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	604,069.27	2,910,696.90

其他说明：

无

35、应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,207,763,705.74	5,094,061,681.20

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是/

36、应付账款

(1) 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款及加工费	4,239,387,063.00	2,819,904,759.06
应付运费	39,432,293.90	26,142,383.32
合计	4,278,819,356.90	2,846,047,142.38

(2) 账龄超过 1 年或逾期的的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、预收款项

(1) 预收款项列示

☐适用 ☒不适用

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、合同负债

(1) 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	1,461,764,803.90	2,561,333,613.79
客户额外购买选择权	536,686,359.55	198,781,995.86
合计	1,998,451,163.45	2,760,115,609.65

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	568,956,311.44	1,488,360,127.08	1,604,317,498.89	452,998,939.63
二、离职后福利-设定提存计划	19,931,797.92	118,195,509.94	117,816,638.60	20,310,669.26
三、辞退福利	-	5,504,046.56	5,504,046.56	-
合计	588,888,109.36	1,612,059,683.58	1,727,638,184.05	473,309,608.89

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	552,999,908.99	1,392,692,768.53	1,509,684,715.77	436,007,961.75
二、职工福利费	3,418.25	3,661,980.09	3,661,280.33	4,118.01
三、社会保险费	12,188,083.88	48,169,072.84	47,780,731.63	12,576,425.09
其中：医疗保险费	10,761,911.66	42,318,479.76	41,936,712.22	11,143,679.20
工伤保险费	302,786.29	3,285,326.78	3,279,199.13	308,913.94
生育保险费	1,123,385.93	2,562,594.36	2,562,148.34	1,123,831.95
长期护理保险费	-	2,671.94	2,671.94	-
四、住房公积金	2,656,822.15	40,726,844.67	40,409,058.27	2,974,608.55
五、工会经费和职工教育经费	1,108,078.17	3,109,460.95	2,781,712.89	1,435,826.23
合计	568,956,311.44	1,488,360,127.08	1,604,317,498.89	452,998,939.63

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	19,259,463.85	115,568,202.00	115,209,544.01	19,618,121.84
2、失业保险费	672,334.07	2,627,307.94	2,607,094.59	692,547.42
合计	19,931,797.92	118,195,509.94	117,816,638.60	20,310,669.26

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	253,322,718.55	221,455,871.83
个人所得税	23,956,381.01	84,258,965.78
增值税及境外间接税	122,491,527.06	79,315,375.39
城市维护建设税	2,855,743.57	2,661,279.27

房产税	4,740,355.55	3,729,361.65
土地使用税	531,855.26	615,189.00
教育费附加	2,150,394.16	2,331,210.78
印花税	8,105,766.62	4,210,490.25
其他	754,157.87	1,010,004.67
合计	418,908,899.65	399,587,748.62

其他说明：

无

41、其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	—	—
应付股利	900,067,570.03	—
其他应付款	1,510,845,844.38	1,266,383,563.95
合计	2,410,913,414.41	1,266,383,563.95

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	900,067,570.03	—

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金和押金	372,328,542.77	308,214,828.25
服务费	514,814,384.94	420,088,372.89
应付工程及设备款	441,828,633.04	374,305,558.09
物业、外包仓租赁等日常相关费用	89,663,424.05	73,278,363.69
保险理赔款	9,570,915.41	7,992,981.80
其他	82,639,944.17	82,503,459.23
合计	1,510,845,844.38	1,266,383,563.95

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、一年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	41,667,280.84	27,778,187.20
一年内到期的租赁负债	34,330,039.11	21,623,933.25
一年内到期的长期应付职工薪酬	9,083,107.28	9,493,055.00
一年内到期的长期应付款	24,800,000.00	24,800,000.00
合计	109,880,427.23	83,695,175.45

其他说明：

无

44、其他流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证	232,296,666.96	271,706,142.96
预计销售退回	23,489,187.75	8,491,838.45
待转销项税	138,286,811.66	276,494,699.33
合计	394,072,666.37	556,692,680.74

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1)长期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	172,621,592.05	186,510,685.65
减：一年内到期的长期借款	41,667,280.84	27,778,187.20
合计	130,954,311.21	158,732,498.45

长期借款分类的说明：

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1)应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

47、租赁负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	97,675,826.13	48,685,472.06
减：一年内到期的租赁负债	34,330,039.11	21,623,933.25
合计	63,345,787.02	27,061,538.81

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
归属于合伙企业其他权益持有人的权益	80,629,641.63	80,531,290.03
专项应付款	24,800,000.00	24,800,000.00
减：一年内到期的专项应付款	24,800,000.00	24,800,000.00
合计	80,629,641.63	80,531,290.03

其他说明：

无

长期应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

归属于合伙企业其他权益持有人的权益	80,629,641.63	80,531,290.03
-------------------	---------------	---------------

其他说明：
无

专项应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府项目奖励金	24,800,000.00	-	-	24,800,000.00	尚未满足确认条件的政府补助

其他说明：
无

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他长期福利	16,148,985.30	18,190,029.82
减：一年内支付的部分	9,083,107.28	9,493,055.00
合计	7,065,878.02	8,696,974.82

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	271,569,508.00	173,518,395.87	/
未决诉讼及其他	22,913,711.32	10,665,257.65	/
合计	294,483,219.32	184,183,653.52	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本集团向购买智能短交通产品及智能服务机器人等产品的客户提供产品质量保证，对购买产品售出后一至三年内出现的故障和质量问题提供免费保修。本集团根据近期的质保经验，对向客

户提供的产品质量保证进行估计并计提保修拨备。由于近期的质保经验可能无法反映将来有关已售产品的质保情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项预计负债。这项保修拨备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

51、递延收益

递延收益情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	77,743,215.02	492,000.00	3,071,799.99	75,163,415.03	政府拨款

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

52、其他非流动负债

☐ 适用 ☒ 不适用

53、股本

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）				期末余额
		发行新股	小计	本年注销库存股	小计	
股本金额	48,347.22	986.71	986.71			49,333.93
股份总数	72,144,086	1,440,764	1,440,764			73,584,850
其中：A类普通股	56,948,778	1,440,764	1,440,764			58,389,542
B类普通股	15,195,308	-	-			15,195,308

其他说明：

注：于2026年度，本集团股权激励计划下的激励对象行权，共计认购存托凭证14,407,637份。本公司收取资金净额人民币106,957,020.87元，其中增加股本人民币986.71元，计入资本公积人民币106,956,034.16元，原因此部分股份支付计入股东权益的其他资本公积转入因股东投入形成的股本溢价。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

55、资本公积

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价（注1）	6,202,534,617.13	351,033,073.46	900,067,570.03	5,653,500,120.56
其他资本公积（注2）	442,588,691.03	50,929,422.70	244,077,039.30	249,441,074.43
合计	6,645,123,308.16	401,962,496.16	1,144,144,609.33	5,902,941,194.99

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：股本溢价的增加主要为（1）因激励对象行权而引起的股本溢价增加人民币106,956,034.16元，（2）原因股份支付核算计入股东权益的其他资本公积，由于激励对象行权或激励工具失效等原因，转入因股东投入形成的股本溢价人民币244,077,039.30元。

股本溢价减少主要为（1）根据2026年6月26日股东大会的批准，本公司向全体存托凭证持有人派发现金红利，每10份存托凭证派发现金红利人民币12.3852元（含税），共人民币900,067,570.03元（含税）。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》相关规定，上市公司回购专用账户中的股份，不享有利润分配的权利。因此，本公司回购专用证券账户中的存托凭证不参与公司的利润分配。

注2：其他资本公积增加主要为（1）因股份支付核算而引起的其他资本公积增加人民币50,929,422.70元。

其他资本公积减少主要为（1）见注1股本溢价增加（2）。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	101,250,911.34	34,994,323.21	-	136,245,234.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司分别于2026年6月5日召开第三届董事会第十次会议、2026年6月26日召开2025年年度股东会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案》，同意公司以自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分中国存托凭证

（CDR）。截至本报告期末，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司存托凭证923,241份，金额为人民币34,994,323.21元（含佣金、过户费等交易费用）。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-220,419,889.99	-13,230,174.10				-13,230,174.10		-233,650,064.09
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-19,521,335.93	-37,153,870.20				-37,153,870.20		-56,675,206.13
外币财务报表折算差额	-200,898,554.06	23,923,696.10				23,923,696.10		-176,974,857.96
二、将重分类进损益的其他综合	12,646,365.80	-22,612,174.44				-22,338,209.03	-273,965.41	-9,691,843.23

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入损益	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入留存 收益	减： 所得 税费 用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
收益								
其中：外币财务 报表折算差额	12,646,365.80	-22,612,174.44				-22,338,209.03	-273,965.41	-9,691,843.23
其他综合收益合 计	-207,773,524.19	-35,842,348.54				-35,568,383.13	-273,965.41	-243,341,907.32

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

☐适用 ☒不适用

59、盈余公积

☐适用 ☒不适用

60、未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	824,150,744.42	-934,020,791.42
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	824,150,744.42	-934,020,791.42
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,008,342,602.79	1,758,171,535.84
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
被动稀释		
期末未分配利润	1,832,493,347.21	824,150,744.42

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	14, 178, 779, 774. 14	10, 210, 479, 843. 95	11, 625, 126, 981. 00	8, 151, 457, 838. 30
其他业务	179, 064, 601. 95	46, 124, 504. 95	117, 006, 613. 65	21, 815, 932. 51
合计	14, 357, 844, 376. 09	10, 256, 604, 348. 90	11, 742, 133, 594. 65	8, 173, 273, 770. 81

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按商品类型		
电动平衡车&电动滑板车	2, 499, 561, 688. 63	1, 651, 776, 427. 03
电动两轮车	7, 493, 280, 736. 63	6, 205, 746, 773. 23
全地形车	709, 517, 586. 62	517, 245, 491. 97
其他短交通产品及配件	1, 097, 724, 607. 61	515, 336, 958. 29
服务机器人及配件	2, 557, 759, 756. 60	1, 366, 498, 698. 38
按经营地区分类		
中国大陆境内	8, 063, 914, 861. 65	6, 608, 008, 686. 02
中国大陆境外	6, 293, 929, 514. 44	3, 648, 595, 662. 88
按销售渠道分类		
自主品牌销售	13, 110, 686, 059. 24	9, 475, 658, 284. 47
ToB 及定制产品销售	1, 247, 158, 316. 85	780, 946, 064. 43
合计	14, 357, 844, 376. 09	10, 256, 604, 348. 90

注：报告期内电动两轮车系列建店补贴冲减营业收入 1.34 亿元。剔除建店补贴和保证类质保费用影响后，毛利率为 19.28%。

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18, 037, 541. 31	29, 223, 417. 23
教育费附加	9, 006, 806. 78	13, 754, 369. 13
地方教育费附加	6, 004, 537. 83	9, 169, 579. 46
房产税	9, 512, 320. 90	6, 205, 654. 86

土地使用税	994,696.34	994,602.67
印花税	16,698,771.56	12,667,683.30
环境保护税	362,544.58	1,825,671.51
其他	266,596.06	3,061.83
合计	60,883,815.36	73,844,039.99

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	374,860,788.78	251,448,828.11
宣传与广告费	498,714,131.23	406,786,020.69
房租、物业费及仓储服务费	96,682,212.16	53,782,777.94
折旧及摊销费用	14,792,479.04	19,459,948.61
股份支付费用	15,520,812.90	19,984,412.29
差旅费及业务招待费	39,728,017.96	45,640,381.66
平台服务费	90,389,149.51	54,376,766.91
保险费	13,975,930.52	7,687,785.26
其他	43,945,250.78	33,743,883.43
合计	1,188,608,772.88	892,910,804.90

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	386,957,004.11	361,190,751.26
专业及技术服务费	54,844,395.80	29,613,146.83
折旧及摊销费用	57,932,416.95	38,174,076.11
股份支付费用	18,259,494.68	122,404,028.66
房租、物业费及仓储服务费	22,974,088.67	45,444,687.37
差旅费、交通运输费及业务招待费	19,991,158.79	19,027,831.08
保险费	2,649,697.21	6,556,367.48
其他	33,025,293.97	24,051,111.16
合计	596,633,550.18	646,461,999.95

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	538,248,885.10	319,696,594.71
股份支付费用	18,637,090.15	37,347,447.34

材料费	27,932,189.91	32,697,221.29
专业及技术服务费	87,380,270.53	82,465,415.47
折旧及摊销费用	36,720,233.34	23,527,529.08
房租、物业费及仓储服务费	1,584,595.03	2,344,676.92
差旅费、交通运输费及业务招待费	17,756,143.01	11,910,886.37
其他	22,350,116.26	12,419,035.19
合计	750,609,523.33	522,408,806.37

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
贷款的利息支出	1,895,020.21	-
长期应付款的利息支出	809,528.18	-
租赁负债的利息支出	1,341,788.39	784,319.92
长期应付职工薪酬的利息支出	999,068.16	901,076.18
减：存款及应收款项的利息收入	67,768,346.61	65,104,638.79
汇兑损失（收益）	371,143,861.62	-256,670,394.64
手续费支出	12,796,455.44	6,649,526.40
合计	321,217,375.39	-313,440,110.93

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	15,486,249.73	15,409,087.48
其他	9,375,580.31	2,479,060.05
合计	24,861,830.04	17,888,147.53

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	374,842.17	-1,862,921.90
投资理财产品产生的投资收益	10,526,838.67	19,170,351.09
其他权益工具投资的股利收入	1,283,421.03	41,472.94
衍生金融工具取得的投资收益	29,588,714.52	-14,415,486.32
合计	41,773,816.39	2,933,415.81

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动收益	10,317,617.81	3,413,435.52
其他非流动金融资产公允价值变动收益/（损失）	-10,896,789.06	460,671.98
衍生金融工具产生的公允价值变动收益/（损失）	18,631,960.66	-25,765,931.23
合计	18,052,789.41	-21,891,823.73

其他说明：

无

71、资产处置收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益/（损失）	-4,542,095.55	757,879.37
使用权资产处置收益	121,588.44	210,220.56
合计	-4,420,507.11	968,099.93

其他说明：

☐适用 ☒不适用

72、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		-
应收账款坏账损失	6,658,738.60	5,681,066.58
其他应收款坏账损失	-5,645.38	-287,650.81
债权投资减值损失		-
其他债权投资减值损失		-
长期应收款坏账损失		-
财务担保相关减值损失		-
合计	6,653,093.22	5,393,415.77

其他说明：

无

73、资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	28,130,127.04	26,664,778.82
三、长期股权投资减值损失		

四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、预付款项减值损失	-	-2,705,254.91
合计	28,130,127.04	23,959,523.91

其他说明：

无

74、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
诉讼赔偿款	5,560,218.10	922,028.69	5,560,218.10
供应商违约罚款及赔偿	13,530,160.31	12,736,291.49	13,530,160.31
其他	2,978,067.70	1,127,971.31	2,978,067.70
合计	22,068,446.11	14,786,291.49	22,068,446.11

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿款	4,815,856.74	2,481,066.47	4,815,856.74
对外捐赠	2,041,007.66	2,044,355.73	2,041,007.66
罚款支出	11,989,580.05	371,089.38	11,989,580.05
其他	10,664,522.39	2,804,774.53	10,664,522.39
合计	29,510,966.84	7,701,286.11	29,510,966.84

其他说明：

无

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	306,347,582.96	484,386,403.01
递延所得税费用	-158,486,510.82	-6,195,807.43
汇算清缴差异金额	-15,915,371.35	-5,555,277.58
合计	131,945,700.79	472,635,318.00

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
税前利润	1,221,329,177.79
按税率 25%计算的预期所得税	305,332,294.45
集团内公司适用不同税率的影响	-384,117,163.10
税率变化对当期所得税的影响	
调整以前年度所得税的影响	-15,915,371.35
非应税收入的影响	-12,086,470.58
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	403,007.87
使用及确认前期未确认递延所得税资产及负债的暂时性差异及可抵扣亏损的影响	40,485,876.61
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损的影响	269,081,308.69
研发费用加计扣除	-71,237,781.80
所得税费用	131,945,700.79

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五、57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工期权行权缴纳的个人所得税	172,364,187.06	30,428,390.52
收到及收回的保证金	1,256,877,410.30	1,742,981,502.66
政府补助	12,284,546.47	17,052,835.92
利息收入	43,437,392.61	39,452,647.91
其他	10,709,148.17	54,522,663.35
合计	1,495,672,684.61	1,884,438,040.36

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术服务费、专业服务费及咨询服务费	158,526,621.81	126,654,712.71
宣传与广告费	363,482,243.08	357,396,592.95
支付给经销商的装修补贴	127,190,535.06	107,563,517.50
售后服务费	119,973,042.44	135,675,188.76

代付员工期权行权缴纳的个人所得税	136,923,648.86	13,864,482.46
差旅费交通运输费与业务招待费、办公费	60,717,077.02	76,579,099.11
保险费	12,822,020.10	14,251,848.28
房租及物业费	29,725,825.27	29,661,564.73
支付及退回的保证金和押金	670,195,582.18	1,302,728,769.80
赔款(罚款)支出	10,918,465.54	3,851,771.31
其他	45,384,856.77	37,676,181.37
合计	1,735,859,918.13	2,205,903,728.98

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	4,032,239,506.85	7,387,222,986.50
收回大额存单	-	305,252,055.00
收回定期存款	10,344,004,081.20	2,039,493,557.52
收回受限制货币资金-募集期结构性存款	-	500,000,000.00
收回受限制货币资金-定期存款	282,961,300.57	-
合计	14,659,204,888.62	10,231,968,599.02

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	4,714,981,224.57	8,357,345,292.53
购买大额存单	100,000,000.00	525,252,055.00
投资其他权益工具投资	33,481,969.71	79,999,909.00
购买定期存款	10,519,107,589.04	2,801,375,459.12
投资联营公司	-	135,000,000.00
投资其他非流动金融资产	22,000,000.00	-
其他	403,797.38	13,248,429.84
合计	15,389,974,580.70	11,912,221,145.49

支付的重要的投资活动有关的现金

不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则下租赁支出	15,206,531.16	8,888,293.10
支付少数股东撤资	-	403,000.00
股份回购	34,994,323.21	-
合计	50,200,854.37	9,291,293.10

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（含一年内到期的部分）	48,685,472.06	-	82,031,915.85	15,206,531.16	17,835,030.62	97,675,826.13
长期借款（含一年内到期的部分）	186,510,685.65	-	2,221,327.02	16,110,420.62	-	172,621,592.05
合计	235,196,157.71	-	84,253,242.87	31,316,951.78	17,835,030.62	270,297,418.18

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,089,383,477.00	1,251,668,870.80
加：资产减值准备	28,130,127.04	23,959,523.91
信用减值损失	6,653,093.22	5,393,415.77
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	137,661,920.90	81,302,299.70
使用权资产摊销	31,192,095.67	15,270,705.60
无形资产摊销	24,402,562.11	24,416,061.50
长期待摊费用摊销	5,922,753.44	2,481,809.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	4,420,507.11	-767,381.82
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-18,052,789.41	21,891,823.73

财务费用（收益以“－”号填列）	111,880,788.24	-61,162,407.50
投资损失（收益以“－”号填列）	-41,773,816.39	-2,933,415.81
递延所得税资产及递延所得税负债的净变动	-158,486,510.82	-82,837,324.59
存货的减少（增加以“－”号填列）	677,178,056.60	-85,266,007.16
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,452,967,933.64	-952,594,348.94
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	630,050,197.67	2,838,935,918.24
预计负债的增加	110,299,565.80	45,191,271.25
股份支付费用	52,417,397.73	179,735,888.29
经营限制性货币资金的减少	731,517,053.05	346,351,057.44
递延收益的增加（减少以“－”号填列）	-2,579,799.99	1,643,748.44
经营活动产生的现金流量净额	1,967,248,745.33	3,652,681,508.82
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,384,855,222.53	5,830,721,684.75
减：现金的期初余额	6,156,373,858.60	4,838,553,610.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	228,481,363.93	992,168,073.95

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

☐适用 ☒不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

☐适用 ☒不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金		
其中：库存现金	177.35	183.44
可随时用于支付的银行存款	4,233,690,782.86	5,961,180,823.11
银行存款-三个月以内定期存款	1,878,166,901.11	74,323,661.62
可随时用于支付的其他货币资金	272,997,361.21	120,869,190.43
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	6,384,855,222.53	6,156,373,858.60
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐适用 ☒不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
定期存款	801,715,055.39	626,811,547.55	三个月以上定期存款
未到期应收利息	73,973,914.71	48,710,561.57	应收利息
银行承兑汇票保证金	420,040,640.54	1,143,531,949.12	使用受限的货币资金
履约保证金	19,261,621.50	301,255,792.43	使用受限的货币资金
诉讼冻结资金	15,815,684.78	22,641,677.72	使用受限的货币资金
其他冻结资金	-	2,166,881.17	使用受限的货币资金
合计	1,330,806,916.92	2,145,118,409.56	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
-美元	130,695,228.76	6.8109	890,152,133.56
-欧元	211,386,896.46	7.7671	1,641,863,163.49
-新加坡元	5,294,849.01	5.2605	27,853,553.22
-兹罗提	5,321,640.16	1.8121	9,643,344.13
-日元	8,295,459,660.00	0.0420	348,409,305.72
-人民币	1,448,403,151.45	1.0000	1,448,403,151.45
-港币	164,998,671.19	0.8686	143,317,845.80
应收账款			
-美元	408,868,272.87	6.8109	2,784,760,919.69
-欧元	319,080,931.14	7.7671	2,478,333,500.26
-人民币	286,170,250.97	1.0000	286,170,250.97
-瑞典克朗	13,034,863.47	0.7003	9,128,314.89
-英镑	4,179,987.30	9.0145	37,680,495.52
-丹麦克朗	8,974,521.12	1.0392	9,326,322.35
-加拿大元	517,645.90	4.7847	2,476,780.34
应付账款			
-美元	8,616,610.76	6.8109	58,686,874.23
-欧元	25,060.00	7.7671	194,643.53
-人民币	254,064.20	1.0000	254,064.20
其他应收款			

-美元	17,884,560.39	6.8109	121,809,952.36
-欧元	8,940,577.24	7.7671	69,442,357.48
-人民币	264,257,180.23	1.0000	264,257,180.23
其他应付款			
-美元	5,436,714.64	6.8109	37,028,919.74
-欧元	43,079,842.68	7.7671	334,605,446.08
-人民币	468,480,314.02	1.0000	468,480,314.02

其他说明：

截至 2026 年 6 月 30 日，外币资产负债项目汇率风险敞口包括本集团内公司间的往来余额。

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒适用 ☐不适用

重要中国大陆境外经营实体	主要经营地	记账本位币	选择依据
Segway Inc.	美国	美元	根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定
Segway Europe B.V.	荷兰	欧元	
Segway Seoul Inc.	韩国	韩币	
NineRobot Limited	香港	美元	
NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	香港	美元	
Segway Discovery Inc. (US)	美国	美元	
Segway Discovery Europe B.V.	荷兰	美元	
Navimow B.V.	荷兰	欧元	
Navimow Inc.	美国	美元	
Navimow (Hong Kong) Trading Limited	香港	美元	
Segway Powersports INC.	美国	美元	
NINEROBOT (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	美元	

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本集团租用房屋及建筑物作为其办公场所，办公场所租赁通常为期 2-3 年。

本集团租用的部分仓库，租赁期小于一年，这些租赁为短期租赁，本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。本报告期内简化处理的短期租赁的租赁费用为 12,621,722.31 元。

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额27,828,253.47(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	538,248,885.10	319,696,594.71
股份支付费用	18,637,090.15	37,347,447.34
材料费	27,932,189.91	32,697,221.29
专业及技术服务费	87,380,270.53	82,465,415.47
折旧及摊销费用	36,720,233.34	23,527,529.08
房租、物业费及仓储服务费	1,584,595.03	2,344,676.92
差旅费、交通运输费及业务招待费	17,756,143.01	11,910,886.37
其他	22,350,116.26	12,419,035.19
合计	750,609,523.33	522,408,806.37
其中：费用化研发支出	750,609,523.33	522,408,806.37
资本化研发支出	-	-

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用
开发支出减值准备
☐适用 ☒不适用
其他说明
无

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、反向购买

☐适用 ☒不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

公司	股权取得方式	出资额 (人民币：元)
珠海横琴九号供应链管理有限公司	通过设立或投资等方式取得	-
NINEBOT (VIETNAM) TRADING CO., LTD	通过设立或投资等方式取得	-
纳恩博(深圳)贸易有限公司	清算子公司	不适用
九号科技(温州)有限公司	清算子公司	不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
NINEROBOT (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡	一般批发贸易（包括通用进口和出口）；修理自行车和三轮车	100.00		设立
NineRobot Limited	香港	香港	对外投资	100.00		设立
Ninebot Acquisition Corporation	美国	美国	对外投资	100.00		设立
Segway Powersports Limited (Cayman)	开曼	开曼	对外投资	100.00		设立
Ninebot Inc.	美国	美国	对外投资		100.00	设立
Segway Inc.	美国	美国	设计、研发、生产、推广、销售商品及提供售后服务		100.00	非同一控制下企业合并（注1）
Segway Europe B.V.	荷兰	荷兰	进出口贸易、批发、销售、研发；提供与小型运输的智能设备服务、运输工具、机器人及其相关配件；金融		100.00	设立
Segway Seoul Inc.	韩国	韩国	推广、销售商品及提供售后服务		100.00	设立
Segway Robotics Inc.	美国	美国	进出口贸易、批发、销售机器人及相关配件		100.00	设立
Segway GmbH	德国	德国	汽车销售		100.00	设立
Segway Discovery Inc. (US)	美国	美国	推广、销售商品及提供售后服务		100.00	设立
Segway Discovery HK Limited	香港	香港	对外投资		100.00	设立
NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	香港	香港	对外销售		100.00	设立
Segway Discovery Europe B.V.	荷兰	荷兰	对外投资		100.00	设立
Segway Powersports Inc.	美国	美国	对外投资		100.00	设立
Discovery Capital	开曼	开曼	对外投资	100.00		设立
Navimow B.V.	荷兰	荷兰	推广、销售商品及提供售后服务		69.26	设立
Navimow Inc.	美国	美国	推广、销售商品及提供售后服务		69.26	设立
纳恩博(北京)科技有限公司	北京	北京	计算机软件技术开发、技术转让		100.00	设立
九号联合(北京)科技有限公司	北京	北京	摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售		100.00	设立
赛格威科技有限公司	常州	常州	非公路休闲车及零配件、全地形车及配件的研发、制造、销售、技术服务、技术转让		100.00	设立
九号科技有限公司	常州	常州	摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售		100.00	设立
鼎力联合(北京)科技有限公司	北京	北京	货物进出口、代理进出口、技术进出口			VIE 协议控制（注2）
纳恩博(天津)科技有限公司	天津	天津	光电一体化技术、计算机技术开发			VIE 协议控制（注2）
九号新能源科技(北京)有限公司	北京	北京	技术开发		100.00	设立
杭州九号发现科技有限公司	杭州	杭州	投资管理		100.00	设立

纳恩博(常州)科技有限公司	常州	常州	光电一体化技术、计算机技术开发、咨询、转让、工业自动控制系统装置		100.00	设立
纳恩博(深圳)科技有限公司	深圳	深圳	光电一体化技术开发及技术转让、技术咨询、技术服务		100.00	设立
九号智能(常州)科技有限公司	常州	常州	摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售；货物或技术进出口		100.00	设立
九号(海南)控股集团有限公司	海南	海南	以自有资金从事投资活动；创业投资	100.00		设立
纳恩博(海南)科技有限公司	海南	海南	货物进出口		100.00	设立
纳恩博(杭州)科技有限公司	杭州	杭州	技术进出口；货物进出口		100.00	设立
未岚大陆(北京)科技股份有限公司	北京	北京	技术开发与技术咨询		69.26	设立
海南以莱创业投资中心合伙企业(有限合伙)	海南	海南	以自有资金从事投资活动		99.50	设立
北京零极创新科技有限公司	北京	北京	从事科技推广和应用服务业		100.00	设立
九号(常州)私募基金管理有限公司	常州	常州	以自有资金从事投资活动		100.00	设立
北京九号信息科技有限公司	北京	北京	从事科技推广和应用服务业		100.00	设立
常州以莱创业投资中心(有限合伙)	常州	常州	以自有资金从事投资活动		74.25	设立
潍坊清信华平投资中心(有限合伙)	潍坊	潍坊	以自有资金从事投资活动		67.49	非同一控制下企业合并设立
纳恩博(珠海)科技有限公司	珠海	珠海	工业自动控制系统装置销售；非公路休闲车及零配件销售；助动自行车、代步车及零配件销售		100.00	设立
九号科技贸易(常州)有限公司	常州	常州	摩托车及零配件零售；电动自行车销售；摩托车及零配件批发		100.00	设立
纳恩博(上海)科技有限公司	上海	上海	技术服务、技术开发；智能控制系统集成；信息系统集成服务		100.00	设立
北京风行恒创科技有限公司	北京	北京	技术开发		-	设立
九号(珠海)科技有限公司	珠海	珠海	技术开发		100.00	设立
未岚大陆(珠海)科技有限公司	珠海	珠海	技术进出口；货物进出口		69.26	设立
未岚大陆(北京)软件技术有限公司	北京	北京	技术进出口；货物进出口		69.26	设立
九号(珠海)贸易有限公司	珠海	珠海	摩托车、电动自行车、助动自行车、自行车及零部件销售；货物或技术进出口		-	设立(注3)
九号零动(常州)科技有限公司	常州	常州	摩托车及零配件零售；电动自行车销售；摩托车及零配件批发		100.00	设立(注4)
Navimow (Hong Kong) Trading Limited	香港	香港	对外销售		69.26	设立(注5)
Segway Anz Pty Ltd.	澳大利亚	澳大利亚	对外销售		100.00	设立(注6)
NINEBOT (VIETNAM) TRADING CO., LTD	越南	越南	对外销售		100.00	设立(注7)
珠海横琴九号供应链管理有限公司	珠海	珠海	供应链管理		-	设立(注8)

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

注 1：于 2015 年 3 月 25 日，本集团子公司 Ninebot Acquisition Corporation 收购 Segway Inc. 100% 股权。

注 2：

(1) 鼎力联合成立于 2012 年 2 月 8 日，是为本集团提供技术服务和技术咨询的有限责任公司。纳恩博(天津)科技有限公司为鼎力联合的全资子公司。

(2) 于 2022 年 4 月 25 日，鼎力联合(“协议控股子公司”)及协议控股子公司的股东(以下简称“名义股东”)，与本集团子公司纳恩博北京(“协议控股方”)签订了《独家购买权协议》、《股权质押协议》、《股东表决委托协议》、《独家咨询服务协议》及《配偶同意函》等一揽子协议，协议控股方签订该一揽子协议的目的在于取得对协议控股子公司的实质控制权，相关协议约定分别为：

(i) 《独家购买权协议》约定：名义股东向协议控股方授予一项独家的、无条件的且不可撤销的转股期权。根据该等转股期权，协议控股方有权在中国法律允许的情况下，根据本协议的条件与条款，要求现有股东向协议控股方或其指定的实体或个人转让期权股权。协议控股方亦同意接受该等转股期权。同时，名义股东向协议控股方不可撤销地且无任何附加条件地独家授予一项资产购买期权，根据该等资产购买期权，控股方有权在中国法律允许的情况下，根据本协议的条件与条款，要求名义股东向控股方或其指定的实体或个人转让任何及部分公司资产。协议控股方亦同意接受该等资产购买期权。该期权的行权价格为协议控股子公司注册资本中所对应的出资额或届时中国法律所允许的最低价格。

(ii) 《股权质押协议》约定：名义股东将协议控股子公司的股权质押给协议控股方，出质人兹同意将其合法拥有并有权处分的质押股权按照本协议的约定出质给质权人作为担保债务的偿还担保。该债务是指质权人因出质人和/或公司的任何违约事件而遭受的全部直接、间接、衍生损失和可预计利益的丧失，该等损失的金额的依据包括但不限于质权人合理的商业计划和盈利预测；及质权人为强制出质人和/或公司执行其合同义务而发生的所有费用。

(iii) 《股东表决委托协议》约定：协议控股子公司不可撤销地同意授权协议控股方在国内的股东会上，分别授权协议约定协议控股方届时指定的人士代表其行使各股东作为公司的股东，依据届时有有效的章程所分别享有的委托权利。

(iv) 《独家咨询服务协议》约定：协议约定协议控股方为协议控股子公司的独家咨询与服务提供商。为此，由协议约定协议控股方独家为协议控股子公司提供协议定义的服务，协议约定协议控股方方同意接受该等任命。

(v) 《配偶同意函》约定：名义股东的配偶确认和同意：所持有的登记于名义股东名下的控股子公司的所有股权，将按照其于 2022 年 4 月签署的协议控制文件项下的安排进行处分，名义股东持有的协议控股子公司股权并不属于双方的共同财产，而属于名义股东的个人财产，应当并且可以按照协议控制文件的规定被质押、出售或以其他方式处理，并不需要配偶的同意；在任何情况下，名义股东有权独自处理其持有的公司股权及对应的资产，签订协议控制文件的任何修改和变更，并不需要其配偶的签字、确认、同意和肯定。

注 3：该子公司于 2025 年 1 月 6 日设立，从事摩托车及零配件零售、电动自行车销售、摩托车及零配件批发、非公路休闲车及零配件销售、助力自行车代步车等产品及零配件销售的有限责任公司。公司注册资本为人民币 500 万元，其中本集团认缴资本人民币 500 万元，认缴的持股比例为 100%。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团未实缴注册资本。

注 4：该子公司于 2025 年 8 月 15 日设立，是一家专注于摩托车、电动自行车及零配件研发、制造与销售的有限责任公司。公司注册资本为人民币 10,000 万元，其中本集团认缴资本人民币 10,000 万元，认缴的持股比例为 100%。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团实缴注册资本人民币 4,000 万元。

注 5：该子公司于 2025 年 9 月 4 日设立，是一家注册在香港的境外销售公司。公司注册资本为人民币 10 万美元，其中本集团认缴资本人民币 10 万美元，认缴的持股比例为 69.26%。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团实缴注册资本人民币 9 万美元。

注 6: 该子公司于 2025 年 11 月 24 日设立, 是一家注册在澳大利亚的境外销售公司。公司注册资本为人民币 1000 澳元, 其中本集团认缴资本 1000 澳元, 认缴的持股比例为 100%。截至 2026 年 6 月 30 日, 本集团未实缴注册资本。

注 7: 该子公司于 2026 年 4 月 13 日设立, 从事综合、其他家庭用品批发, 从事货物的出口、进口及批发分销等业务的有限责任公司。公司注册资本为美元 2 万元, 其中本集团认缴资本美元 2 万元, 认缴的持股比例为 100%。截至 2026 年 6 月 30 日, 本集团未实缴注册资本。

注 8: 该子公司于 2026 年 5 月 8 日设立, 从事供应链管理服务; 企业总部管理; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广、摩托车及零配件零售等产品销售与服务的有限责任公司。公司注册资本为人民币 500 万元, 其中本集团认缴资本人民币 500 万元, 认缴的持股比例为 100%。截至 2026 年 6 月 30 日, 本集团未实缴注册资本。

(2) 重要的非全资子公司

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐ 适用 ☒ 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计	134, 341, 748. 04	133, 966, 905. 87
下列各项按持股比例计算的合计数		

—净利润	374,842.17	-1,033,094.13
—其他综合收益		-
—综合收益总额	374,842.17	-1,033,094.13

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	77,743,215.02	492,000.00		3,071,799.99		75,163,415.03	与资产/收益相关
一年内到期的长期应付款	24,800,000.00	-	-	-	-	24,800,000.00	与资产相关

合计	102,543,215.02	492,000.00		3,071,799.99		99,963,415.03	/
----	----------------	------------	--	--------------	--	---------------	---

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,941,799.99	3,217,561.57
与收益相关	12,544,449.74	12,191,525.91
合计	15,486,249.73	15,409,087.48

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本期发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本期发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款和其他应收款等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产(包括衍生金融工具)的账面金额。本集团没有提供任何可能令本集团承受信用风险的担保。

a. 应收账款和其他应收款

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款。于资产负债表日，本集团的前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的31.15%(于2025年12月31日:35.31%)。

对于应收账款和其他应收款，本集团管理层有既定的政策以确保仅向具有良好信用记录的客户进行销售，且管理层会不断检查这些信用风险的敞口。对于赊销本集团成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

b. 衍生工具

本集团与银行签订衍生工具合同，交易对方须有良好的信用评级，并且已跟本集团订立净额结算协议。鉴于交易对方的信用评级良好，本集团管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求(如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准)。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

(4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
远期外汇合同及卖出外币看涨期权	采用汇率中性原则，以规避和防范汇率风险为目的	公司使用远期外汇结算合同或卖出外币看涨期权对预期收付款进行锁汇，规避未来汇率波动的风险	采用套期方式对冲了因汇率变动引起的现金流量变动的风险，存在相关经济关系	公司已建立套期相关内部控制制度，持续对套期业务进行跟踪，确保实现预期风险管理目标	通过开展套期保值业务，可以充分利用衍生品市场的套期保值功能，规避由于外汇价格波动所带来的价格波动风险，降低其对公司正常经营的影响

其他说明

□适用 √不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

√适用 □不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇衍生工具	公司开展与日常经营联系密切的外汇衍生品交易，并严格控制风险，考虑期限短及套期会计相关财务信息处理成本与效益，本期暂未使用。	外汇衍生工具按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理和列报。

其他说明

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

□适用 √不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				-
(一) 交易性金融资产	-	2,966,738,114.33	-	2,966,738,114.33
其中：理财产品	-	2,966,738,114.33	-	2,966,738,114.33
(二) 衍生金融资产	-	19,269,179.19	-	19,269,179.19
(三) 应收款项融资	-	54,977,834.20	-	54,977,834.20
(四) 其他权益工具投资	102,813,257.62	-	95,565,890.98	198,379,148.60
1. 股票投资	102,813,257.62	-	-	102,813,257.62
2. 非上市公司股权投资	-	-	95,565,890.98	95,565,890.98
(五) 其他非流动金融资产	-	162,421,167.70	392,912,716.72	555,333,884.42
1. 非上市公司的股权投资	-	-	392,912,716.72	392,912,716.72
2. 银行理财产品投资	-	162,421,167.70	-	162,421,167.70
持续以公允价值计量的资产总额	102,813,257.62	3,203,406,295.42	488,478,607.70	3,794,698,160.74
(六) 衍生金融负债	-	-604,069.27	-	-604,069.27
持续以公允价值计量的负债总额	-	-604,069.27	-	-604,069.27
二、非持续的公允价值计量				-
(一) 持有待售资产	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团第一层次公允价值计量的其他权益工具投资全部为上市公司股票投资，其公允价值是按资产负债表日的活跃市场上未经调整的报价确定的。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团第二层次公允价值计量的交易性金融资产及其他非流动金融资产为银行理财产品、衍生金融资产、衍生金融负债及应收款项融资。银行理财产品的公允价值是依据现金流量折现法的估值技术计算。估计未来现金流的主要输入变量为可比同类产品预期回报率，采用的折现率为能

体现市场同类产品信用风险的折现率。衍生金融工具中的远期外汇合同的公允价值是采用对远期外汇合约的行权价格与市场远期价格之差折现的方法来确定。所使用的折现率取自报告期末相关的国债收益率曲线。应收款项融资项目按照未来现金流量折现作为公允价值，对合同到期日较短，12 个月以内现金流不进行折现，按照应收款项融资成本作为公允价值。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒ 适用 ☐ 不适用

列入第三层次公允价值计量的金融工具主要是本集团持有的非上市公司股权投资。本集团对重大投资采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要包括：1) 上市公司比较法及股权价值分配模型，估值技术的输入值主要包括处于同一行业的上市公司的公允市场价值、比率乘数、流动性折价以及基于各项退出事件概率的预测估计的股权价值分配；2) 最近融资交易法及股权价值分配模型，估值技术的输入值主要包括标的投资的最近交易价格以及基于各项退出事件概率的预测估计的股权价值分配；3) 最近融资交易法，估值技术的输入值主要包括标的投资的最近交易价格；及 4) 上市公司比较法，估值技术的输入值主要包括处于同一行业的上市公司的公允市场价值、比率乘数以及不可流通折扣率。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☒ 适用 ☐ 不适用

持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息：

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本年利得或损失总额		本年购买	其他	期末余额
		计入损益	计入其他综合收益			
资产						
其他权益工具投资						
其中：非上市公司股权投资	65,364,642.80		15,201,248.18	15,000,000.00		95,565,890.98
其他非流动金融资产						
其中：非上市公司股权投资	365,435,573.48	5,477,143.24		22,000,000.00		392,912,716.72
合计	430,800,216.28	5,477,143.24	15,201,248.18	37,000,000.00	-	488,478,607.70

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐ 适用 ☒ 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐ 适用 ☒ 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐ 适用 ☒ 不适用

9、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、本企业的子公司情况

☒适用 ☐不适用

本集团子公司的情况详见第八节财务报告十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☐适用 ☒不适用

5、关联交易情况

(1)购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☐适用 ☒不适用

出售商品/提供劳务情况表

☐适用 ☒不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2)关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3)关联租赁情况

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5) 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7) 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,018.70	1,915.53

(8) 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

☐适用 ☒不适用

(2) 应付项目

☐适用 ☒不适用

(3) 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1) 明细情况

☒适用 ☐不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额

各项权益工具	707,779.2	125,270,140.48	1,440,763.7	219,859,376.81	470,572.3	103,883,371.08	112,254.1	24,217,662.49
--------	-----------	----------------	-------------	----------------	-----------	----------------	-----------	---------------

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
各项权益工具	美元 0 元/股(人民币 0 元/股)至美元 22.91 元/股(人民币 156.04 元/股)	0.00 年至 3.00 年	美元 1 元/股(人民币 6.81 元/股)至人民币 245.00 元/股	0.15 年至 4.99 年

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据《企业会计准则第 11 号-股份支付》和《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》的相关规定，以二叉树期权定价模型对股票期权在授予日的公允价值进行测算。
授予日权益工具公允价值的重要参数	现行股价、行权价格、到期期限、波动率、股息收益率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
各项权益工具	52,417,397.73	-

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

资本承担情况说明：

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年
已批准及已签约和已批准及未签约	1, 202, 460, 725. 89

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1)非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2)其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1)报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团的管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度划分经营分部。由于本集团主要在生产及销售智能短交通产品及智能服务类机器人，对于所有集团内公司，在内部组织结构和管理要求方一致，因此将本集团的业务作为一个整体进行内部报告的复核、资源配置及业绩评价。故本集团在编制本财务报表时，未列示分部信息。

地区信息

单位：元 币种：人民币

国家或地区	对外交易收入总额		非流动资产总额(注)	
	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
来源于中国大陆境内	8,063,914,861.65	7,320,460,075.60	4,568,678,613.70	3,801,838,290.55
来源于中国大陆境外	6,293,929,514.44	4,421,673,519.05	291,748,111.14	301,162,961.14
合计	14,357,844,376.09	11,742,133,594.65	4,860,426,724.84	4,103,001,251.69

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产(不包括金融资产、递延所得税资产，下同)的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户的所在地进行划分的。非流动资产是按照资产实物所在地(对于固定资产而言)或被分配到相关业务的所在地(对无形资产和商誉而言)或合营及联营企业的所在地进行划分的。

注：按资产所在地划分的非流动资产未包含长期股权投资、递延所得税资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产。

(2)报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3)公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4)其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

☐适用 ☒不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☐适用 ☒不适用

应收利息**(1) 应收利息分类**

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利**(1) 应收股利**

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☐适用 ☒不适用

(2) 按款项性质分类情况

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明:

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

3、长期股权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

6、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,420,507.11	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府	6,090,807.30	

项目	金额	说明
补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	59,826,605.80	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,442,520.73	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	9,246,214.95	
少数股东权益影响额（税后）	4,982,609.24	
合计	39,825,561.07	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元 / 股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.12	14.00	13.55
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.60	13.45	13.02

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：高禄峰

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 10 日

修订信息

☐适用 ☒不适用